

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและการดำเนินงาน

## 13.งบการเงิน

## 1) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์	218	บจก.เอเอสที มาสเตอร์
2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม	นางสาวนงราม เลหาอารี ดิลก	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์
2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม	นางสาวนงราม เลหาอารี ดิลก	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์

## 2) ความเห็นผู้สอบบัญชี

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนด



จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตาม สัญญา โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ ประมาณการต้นทุนโครงการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.15 เนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน เงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 70 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่ เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมใน การรับรู้รายได้เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินต้นทุนงานที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ที่เป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็น สาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการ ควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้น ความสำเร็จของงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ และการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพ ของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความ สมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหาร วิเคราะห์ เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุน โครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดกับขึ้นความสำเร็จที่ประเมินโดยผู้จัดการโครงการ อ่านสัญญาบริการและ วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและ รายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบ บัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่น ใน รูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้น และพิจารณาว่า

ข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

นงราม เลหาอารีติลก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

### 3. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 3.1 สรุปข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	730.7	747.4	1,262.03
หนี้สินรวม	286.4	338.0	792.78
ส่วนของผู้ถือหุ้น	444.3	409.5	469.25
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการบริการ	1,179.2	1,148.0	2,135.62
ต้นทุนการให้บริการ	995.4	1,053.3	1,908.04
กำไรขั้นต้น	183.8	94.7	227.58
กำไรสุทธิสำหรับงวด	61.4	-15.4	62.19
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม	60.3	-15.0	60.90
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.50 บาท(EPS)(บาท)	0.3	-0.06	0.26

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ :

อัตราส่วนที่สำคัญ

	2559	2560	2561
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	15.6	8.2	10.66
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.2	-1.3	2.91
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	0.6	0.8	1.69
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	11.5	-2.3	8.82
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	14.5	-3.6	14.15

## 3.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 -2561

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	172.6	23.6	95.0	12.7	164.9	13.1
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำ	50	6.8	0.0	0.0	0.0	0.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	335.5	45.9	443.0	59.3	842.4	66.8
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	3.5	0.5	3.3	0.4	1.9	0.2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>561.6</b>	<b>76.9</b>	<b>541.3</b>	<b>72.4</b>	<b>1,009.2</b>	<b>80.0</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	13.3	1.8	13.9	1.9	45.9	3.6
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	96.1	13.2	100.8	13.5	85.6	6.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดิน			17.8	2.4	17.8	1.4
ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	11.6	1.6	7.3	1.0	3.7	0.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.5	0.5	3.6	0.5	8.4	0.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.8	0.5	5.9	0.8	8.0	0.6
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	29.1	4.0	43.3	5.8	67.8	5.4
เงินประกันและเงินมัดจำ	11.7	1.6	13.5	1.8	15.6	1.2
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>169</b>	<b>23.1</b>	<b>206.2</b>	<b>27.6</b>	<b>252.8</b>	<b>20.0</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>730.7</b>	<b>100.0</b>	<b>747.5</b>	<b>100.0</b>	<b>1,262.0</b>	<b>100.0</b>

**สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 1,262.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 จำนวน 747.45 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 514.58 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ รับงาน Shop Brandname, Office, Hotel และงานอื่นๆ ซึ่งมีการเร่งส่งมอบงานลูกค้าในช่วงปลายปี 2561 มีผลทำให้ในปี 2561 มีรายการสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากรายการลูกหนี้การค้าและมีการขายทรัพย์สิน โรงงานคลอง 11 รวมถึงมีภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนเพิ่มขึ้น จึงทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้น



	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	0	0.0	0.0	0.0	185.0	14.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	269.4	36.9	315.3	42.2	562.9	44.6
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินส่วนที่ครบ กำหนดชำระในหนึ่งปี	1.6	0.2	2.3	0.3	2.3	0.1
เงินปันผลค้างจ่าย	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน โครงการ			0.0	0.0	19.5	1.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.8	0.2	3.0	0.4	3.3	0.3
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>272.8</b>	<b>37.3</b>	<b>320.5</b>	<b>42.9</b>	<b>773.0</b>	<b>61.3</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	1.4	0.2	3.4	0.5	1.8	0.1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12.2	1.7	14.1	1.9	18.0	1.4
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>13.6</b>	<b>1.9</b>	<b>17.4</b>	<b>2.3</b>	<b>19.8</b>	<b>1.6</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>286.4</b>	<b>39.2</b>	<b>338.0</b>	<b>45.2</b>	<b>792.8</b>	<b>62.8</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	110	15.1	110.0	14.7	120.0	9.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	277.5	38.0	277.5	37.1	277.5	22.0
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน						
หัก: ลูกหนี้ค่าหุ้น						
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	11	1.5	11.0	1.5	12.0	1.0
ยังไม่ได้จัดสรร	45.7	6.3	10.5	1.4	59.3	4.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0	0.0	0.4	0.1	0.5	0.0
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>444.3</b>	<b>60.8</b>	<b>409.5</b>	<b>54.8</b>	<b>469.2</b>	<b>37.2</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>730.7</b>	<b>100.0</b>	<b>747.5</b>	<b>100.0</b>	<b>1,262.0</b>	<b>100.0</b>

**หนี้สิน**

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 792.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 จำนวน 338 ล้านบาท และในปี 2561 เพิ่มขึ้น 454.78 ล้านบาท ซึ่งสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่ทางบริษัทมีการรับงานจากลูกค้ารายใหญ่มากขึ้นและเป็นจำนวนหลายโครงการ ซึ่งแต่ละโครงการมีมูลค่าสูง และทางบริษัทมีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานและส่งมอบงานลูกค้าเพื่อให้ทันเวลา รวมถึงได้มีการประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ จึงมีผลทำให้หนี้สินรวมของบริษัทมีเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 469.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีจำนวน 409.46 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 59.79 ล้านบาท โดยมีปัจจัยมาจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินกิจการเพิ่มขึ้น, สำรองตามกฎหมาย รวมถึงองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2561





## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	1,179.2	100.0	1,148.0	100.0	2,135.6	100.0
ต้นทุนการให้บริการ	995.4	84.4	1,053.3	91.8	1,908.0	89.3
กำไรขั้นต้น	183.8	15.6	94.7	8.2	227.6	10.7
รายได้อื่น	2.9	0.2	2.1	0.2	1.9	0.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	186.7	15.8	96.8	8.4	229.5	10.7
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8.9	0.8	9.8	0.9	9.3	0.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	98.8	8.4	103.8	9.0	131.5	6.2
รวมค่าใช้จ่าย	107.7	10.8	113.6	9.9	140.8	6.6
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	79.0	6.7	-16.8	-1.5	88.6	4.1
ต้นทุนทางการเงิน	0.4	0.0	0.7	0.1	5.6	0.3
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	78.6	6.7	-17.5	-1.5	83.0	3.9
ภาษีเงินได้	17.2	1.5	2.1	0.2	-20.8	-1.0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	61.4	5.2	-15.4	-1.3	62.2	2.9
(ขาดทุน) กำไร จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-1.3	-0.1	0	0	-1.7	-0.1
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	0.3	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน	0.0	0.0	0.4	0.0	0.0	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	60.4	5.1	-15.0	-1.3	60.9	2.9
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	61.4	5.1	-15.0	-1.3	62.2	2.9
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี (บาท/หุ้น)	0.3		-0.07		0.26	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้าน หุ้น)	220.0		220.0		240.0	

## งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561

	งบการเงินรวม		
	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	78.6	-17.5	83.0
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจดำเนินงาน			
(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	0.0	0.5	0.0
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1.7	-0.2	1.0
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-0.1	0.0	0.0
ค่าเสื่อมราคา	11.9	12.4	13.0
ภาษีเงินได้รอเรียกคืนตัดจำหน่าย	1.1	2.8	0.0
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์	0.0	0.0	4.3
ดอกเบี้ยรับ	0.0	-0.7	-0.5
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-0.4	-0.2	2.2
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.4	1.5	1.6
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์รื้อตัดบัญชี	4.3	4.2	3.7
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	0.0	0.0	0.0
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	0.0	0.0	21.5
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1.6	1.9	2.3
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.4	0.7	5.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	100.6	6.1	137.6
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-85.6	-107.3	-400.4
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	-1.3	0.2	1.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.0	0.0	0.0
เงินประกันและเงินมัดจำ	4.3	-1.9	-2.1
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	33.6	45.8	239.8
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	0.0	0.0	-1.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.3	1.2	0.4
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.1	0.0	0.0
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	51.9	-56.5	-25.5

จ่ายภาษีเงินได้	-33.3	-28.8	-51.5
รับคืนภาษีเงินได้	23.1	11.9	0.0
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>41.2</b>	<b>-73.4</b>	<b>-76.9</b>

## งบการเงินรวม

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	0.0	50	0
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	16.0	-0.6	-32.0
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทอื่นๆ	0.1	0.0	0.0
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.0	0.7	0.5
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	0.0	0.0	0.0
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.6	0.3	28.4
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-36.3	-30.8	-24.6
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-1.3	-1.7	-1.7
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-20.9	17.2	-29.4
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		-0.7	-5.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น		0.0	185.0
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-1.2	-1.6	-2.3
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	-0.3	0.0	0.0
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-17.1	-19.8	-1.1
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	-18.6	-22.1	176.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	1.7	-77.6	69.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	170.9	172.6	95.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	172.6	95.0	164.9



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.06	1.7	1.3
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.05	1.7	1.3
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.16	0.2	-0.1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6/	4.72	3.5	3.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	77	105	110
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	3.78	3.6	4.3
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	97	101	84
Cash Cycle	-20	4	26
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น	18.84	8.2	10.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน 1/	6.7	-1.5	4.1
อัตรากำไรสุทธิ	5.12	-1.3	2.9
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.3	-3.5	13.9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	8.89	-2.3	8.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	41.9	-1.4	32.2
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	1.71	1.6	2.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.64	0.8	1.7
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2/	-0.38	-0.2	1.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3/	-0.38	-0.2	0.1
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	177.9	-25.0	15.7
อัตราการจ่ายเงินปันผล 4/	44.9	-1.3	1.8
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอื่น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/	2.1	1.6	2.0
กำไรต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/	0.28	-0.07	0.26

หมายเหตุ: 1/ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ไม่รวมรายได้อื่นหารด้วยรายได้จากการบริการ

2/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบชำระในปี เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามการเงิน

3/ หนี้สินสุทธิคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4/ อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2561 เป็นการจ่ายเงินปันผลจากกำไรและผลการดำเนินงานของปี 2561 จำนวน 240 ล้านบาทในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 24 ล้านบาท เสนออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

5/ ปี 2561 คำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นพื้นฐานโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและมีการปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายหุ้นปัน

6/ รายการรวมรายได้ค้างรับในการคำนวณอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า เพื่อความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ

## 14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### ภาพรวมการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ภาพโดยรวมของทั้งปี 2561 เศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัวและกลับสู่ภาวะปกติ(จากการยกเลิกงาน/เลื่อนการจัดงาน และเปิดตัวของลูกค้านักท่องเที่ยว) สำหรับปีนี้ในช่วงปลายปีห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่เร่งเปิดตัวทำให้ธุรกิจด้านออกแบบตกแต่งภายในกลับมาคึกคักอีกครั้ง รวมถึงกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ อาทิ คอนโด โรงแรม ออฟฟิศ ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น ส่งผลดีกับบริษัทฯ ทำให้มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นกว่าเท่าตัว นอกจากนี้ทิศทางการเมืองมีความชัดเจนทำให้กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น กลุ่มการเงินการธนาคาร กลุ่มยานยนต์ ก็เริ่มกลับมาใช้งบประมาณส่งเสริมการตลาดส่งผลให้ธุรกิจจัดงานแสดงสินค้าและกิจกรรมการตลาดของบริษัทยังคงมียอดขายเพิ่มขึ้นและเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ธุรกิจหลักของบริษัทฯประกอบด้วย 2 ส่วน

1. Exhibitions & Alternative Marketing, etc. เป็นธุรกิจดั้งเดิม ส่วนนี้ถือเป็น backbone และเป็น recurring income ที่ทำกำไรทุกปีๆละ 30-50 ล้านบาท ปัจจุบันก็ยังคงเติบโตทั้งรายได้และกำไรร้อยละ 15-30 ต่อปี

2. Interior ตกแต่งภายใน

เดิมบริษัทฯ ทำตกแต่งภายในเฉพาะ Brand name shop แต่เนื่องจากกว่า 2 ปีที่ผ่านมาจำนวนงานดังกล่าวลดลงอย่างมาก สาเหตุจากออนไลน์เข้ามาทดแทนมากขึ้นตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯจึงปรับทิศทางหันไปขยายตลาดตกแต่งภายใน sectors อื่น ๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล โรงเรียนนานาชาติ ห้องชุดพักอาศัยราคาสูง ภัตตาคารในโรงแรม พื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า สำนักงาน ฯลฯ เป็นต้น

ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับงานเข้ามาหลากหลายประเภทและเป็นจำนวนมากในปี 2561 มากกว่าที่ตั้งเป้าไว้

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีผลประกอบการตาม งบการเงินรวม สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายได้จากการให้บริการ 2,135.6 ล้านบาท และมีผลประกอบการกำไรสุทธิรวม 62.2 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ๆ ดังนี้

มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 987.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยมีปัจจัยหลักคือ ช่วงปลายปีลูกค้าทั้งที่เป็น shop brand name, โรงแรม, ออฟฟิศ โดยเฉพาะห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่เร่งเปิดตัว สายธุรกิจตกแต่งภายในจึงส่งมอบงานโครงการใหญ่ ๆ ได้หลายโครงการรวมถึงสามารถส่งมอบงานเพิ่มเติมได้ทันก่อนสิ้นปี ทำให้รับรู้รายได้มากกว่าปีก่อน ในส่วนของสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการมีการเติบโตปกติเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

มีต้นทุนบริการ 1,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81 ตามสัดส่วนของยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งรวมประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจบโครงการของสายธุรกิจตกแต่งภายในแล้วสุทธิ 19.52 ล้านบาท ในปี 2561 รายละเอียดเพิ่มเติม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 26.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.46 มีจำนวนสูงมากว่าในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากในปี 2561มีการดำเนินการที่สำคัญหลายประการตามแผนการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการระยะยาวของบริษัทฯ เช่น ปรับปรุงโรงงานเดิมที่นครปฐม, คีนอาคารที่เช่า 2 หลัง, ขยายอาคารโรงงาน 2 หลัง, เตรียมการย้ายฐานการผลิตมารวมศูนย์ที่ลำลูกกาคลอง 6 ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในตอนเริ่มดำเนินการโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 รวมถึงค่าใช้จ่ายขายและบริหารจากบริษัทย่อยที่กัมพูชาที่เพิ่มขึ้นมาจำนวน 5.2 ล้านบาท (ก่อตั้งและดำเนินการในปี 2561) ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 4.96 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขายที่สูงขึ้นกว่า 900 ล้านบาท รวมถึงเกิดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเรื่องการย้ายสถานประกอบการ และใช้ในการก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่ลำลูกกาคลอง 6 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการแล้วมีกำหนดเสร็จปลายปี 2562 จึงมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพิ่มขึ้นเป็นเหตุให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นในปีนี้ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 16)

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 62.2 ล้านบาท ซึ่งได้รวมผลขาดทุนของบริษัทย่อยที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นดำเนินธุรกิจแล้วเป็นจำนวน 11.79 ล้านบาทแล้ว

ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2561 มีผลกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ 73.98 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามปัจจัยต่าง ๆ ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น จะเห็นได้ว่ามีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นถึง 83.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ขาดทุน 9.93 ล้านบาท เป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่เริ่มกลับมาฟื้นตัว, ทิศทางทางการเมืองมีความชัดเจน และที่สำคัญการบริหารจัดการภายในและมาตรการต่าง ๆ ของทีมบริหารโครงการได้เริ่ม มีผลลัพธ์เป็นรูปธรรมและเริ่มส่งผลอย่างชัดเจนตั้งแต่ไตรมาสสี่เป็นต้นมาจึงทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทสามารถทำกำไรได้ในที่สุด

จะเห็นได้จากการปรับกลยุทธ์ทั้งด้านการตลาดและการบริหารจัดการภายในของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การปรับโครงสร้างภายใน แบบรวมศูนย์โรงงานไว้ในพื้นที่เดียวกัน ทำให้สะดวกต่อการบริหารจัดการ, การติดต่อสื่อสาร, การขนส่ง, การควบคุมภายใน และประหยัดต้นทุน ประสิทธิภาพของการบริหารจัดการในระยะยาวตามนโยบายของบริษัทเริ่มส่งผลเป็นรูปธรรมส่งผลให้บริษัทฯ



ตารางแสดงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)			หน่วย : ล้านบาท	
รายได้รวม (ล้านบาท)		2559	2560	2561
	ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interior)	651.6	538.31	1,501.53
	ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) , ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)	527.6	609.68	634.09
	รายได้อื่น	2.93	2.15	1.89
	รวมรายได้จากการให้บริการ	1,182.13	1,150.14	2,137.51
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		61.39	-15.38	62.19
กำไรต่อหุ้น (บาท)		0.28	-0.07	0.26
อัตราส่วนทางการเงินที่ สำคัญ		2559	2560	2561
	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) %	11.45	-2.27	8.82
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) %	14.53	-3.6	14.15
	อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.19	-1.34	2.91

- มีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 2.91 ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 มีอัตราขาดทุนสุทธิ ร้อยละ -1.34
- มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) ร้อยละ 8.82 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560
- มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 14.15 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ติดลบ ร้อยละ -3.6
- การเรียนรู้ในธุรกิจที่ขยายในหลาย ๆ sectors ใหม่ ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีความชำนาญและพัฒนามากขึ้น สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่เน้นการสร้างสรรค์คุณค่าด้านคุณภาพ ด้านการบริการ และการออกแบบอย่างยั่งยืน (Value Creator)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ด้านวางแผน/วางมาตรการป้องกัน/การควบคุม ความเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิดและเป็นระบบ อาทิ

- การจัดโครงสร้างองค์กรใหม่
- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
- การบริหารต้นทุน (อ้างอิงการเปิดเผยเพิ่มเติมในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สินคุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,262.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 514.58 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 68.84 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,009.24 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 252.79 ล้านบาท

โดยสัดส่วนหลัก ในสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นจำนวน 842.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 83.87 ของสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ รวม 734.59 ล้านบาทประกอบด้วย

- ลูกหนี้การค้าสุทธิที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2.11 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น(สุทธิจากค่าเผื่อฯ 0.95 ล้านบาท ) จำนวน 291.42 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทลูกหนี้	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	เกินกำหนด				รวม
		น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	7-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.63	1.23	0.25	-	-	2.11
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	170.33	102.48	14.33	4.15	1.08	292.37
รวมลูกหนี้การค้า	170.96	103.71	14.58	4.15	1.08	294.48
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					-0.95	-0.95
สุทธิ	170.96	103.71	14.58	4.15	0.13	293.53

ณ วันสิ้นปี 2561 บริษัท มียอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ประมาณ 0.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (292.37 ล้านบาท)

สำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี โดยบริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี โดยดูจากตารางวิเคราะห์อายุหนี้ ณ วันสิ้นปีเป็นหลักในเบื้องต้น ประกอบกับการพิจารณาลูกหนี้รายตัวโดยอาศัยประสบการณ์ของฝ่ายบริหารโครงการของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย หากลูกหนี้รายใดมีเหตุปัจจัยที่ทราบแน่ชัดว่าจะได้รับชำระบริษัท จะไม่มีการตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้น กรณีบริษัทฯ พบว่า ลูกหนี้รายใด มีเหตุอันน่าเชื่อได้ว่าอาจจะเกิดหนี้สูญบริษัทฯ ก็จะพิจารณาดังค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้นเช่นเดียวกันแม้ว่าอายุนั้นจะยังไม่เกิน 1 ปีก็ตาม

เพื่อให้บริการเงินแสดงสถานะของลูกหนี้ได้ถูกต้องมากที่สุด



- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 441.05 ล้านบาท (ซึ่งเป็นรายได้ที่ทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการอนุมัติเอกสารรับมอบงาน เป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รายการดังกล่าวจะเปลี่ยนสถานะเป็นลูกหนี้เมื่อออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าในลำดับถัดไปจึงยังไม่มี ความจำเป็นที่ต้องแยกอายุหนี้)

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ที่เป็นนิติบุคคลที่มีชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ โดยดูจากประวัติการดำเนินงาน การ, ทุนจดทะเบียน, กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักของกิจการ และสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และไม่มีประวัติผิดนัดชำระหนี้ หรือข้อพิพาททางกฎหมายกับบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทจะเก็บเป็นทะเบียนประวัติลูกค้าพร้อมหลักฐานประกอบการพิจารณาอย่างเป็นระบบและจะมีการทบทวนทุก ๆ 1 ปี

(รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบฯ ข้อ7)

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ 31 ธ.ค. 2561 บริษัทฯ มีสภาพคล่อง 1.31 เท่า ลดลง 0.22 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 มีกระแสเงินสด คงเหลือ จำนวน 164.87 ล้านบาท (โดยมีรายละเอียดสรุปตามตารางด้านล่างและสามารถดูได้จากงบกระแสเงินสด เพิ่มเติม)

	หน่วย : ล้านบาท		
<u>ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2561</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>
สินทรัพย์รวม	730.7	747.4	1,262.0
หนี้สินรวม	286.4	338.0	792.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	444.3	409.4	469.3
	หน่วย : ล้านบาท		
<u>กระแสเงินสด</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>
เงินสดคงเหลือต้นปี	170.9	172.6	95.0
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	41.70	(72.73)	(76.89)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(20.90)	17.22	(29.43)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(19.10)	(22.07)	176.16
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1.70	(77.57)	69.84
เงินสดคงเหลือสิ้น ปี	172.60	95.03	164.87

ภาพรวมกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 69.84 ล้านบาท เพิ่มจากเงินสดสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงินระหว่างปี 2561 จำนวน 176.16 ล้านบาท สาเหตุหลัก ๆ มาจากการที่บริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาดตกแต่งภายใน หลาย sectors ใหม่ ๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล โรงเรียน ที่พักอาศัย และพื้นที่ส่วนกลาง ส่งผลให้บริษัท มียอดขายเพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับเดิมบริษัทประสบผลขาดทุนมาจากการดำเนินงานในปี 2560 ส่งผลให้ในปีนี้มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 76.89 ล้านบาท

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 45.90 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 8) ใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการ และ ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 16)

โดยนอกจากจัดหาเงินเพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังใช้ไปในการลงทุนปรับปรุงต่อเติมโรงงานที่คลอง 6 เพิ่มเติม และเริ่มก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ รวมเป็นจำนวน 24.64 ล้านบาท ระหว่างปีมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารโรงงานที่ คลอง 11 รังสิต นครนายก เพื่อเป็นไปตามนโยบายรวมศูนย์การผลิตและบริหารจัดการเพียงแห่งเดียวที่ลำลูกกาคลอง 6 จ.ปทุมธานี เป็นจำนวนเงิน 28.38 ล้านบาท

ส่วนที่เหลือเป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 1.68 ล้านบาท และรายการอื่น ๆ จำนวน 0.48 ล้านบาท รวมเงินสดสุทธิในกิจกรรมลงทุนไปรวม 29.43 ล้านบาท

			หน่วย : ล้านบาท
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.06	1.69	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.05	1.68	1.30
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (เท่า)	4.72	3.47	3.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.78	3.6	4.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	77	105	110
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	97	101	84
Cash Cycle (วัน)	-20	4	26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.64	0.83	1.69
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(0.38)	(0.22)	0.05
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	177.86	(24.70)	15.73

สภาพคล่องของบริษัทลดลง สาเหตุหลักยังคงมาจาก บริษัทฯ ปรับทิศทางขยายตลาดงานตกแต่งภายในไปยัง ส่วนอื่น ๆ เพิ่มเติมจากการรับงานตกแต่งภายในของ Shop Brand name เพียงอย่างเดียว อาทิ โรงแรม โรงพยาบาล โรงเรียน ห้องชุดพักอาศัย รวมถึงการรับงานพื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้าเพิ่มเติม ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่า 100 ล้านบาทต่อหนึ่งโครงการ มีระยะเวลาในการทำงานยาวขึ้น (ประมาณ 8-20 เดือน) และบริษัทฯ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีจะเห็นได้จากยอดขายที่เพิ่มกว่าเท่าตัว เป็นเหตุต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาในอดีต และด้วยมูลค่างานขนาดใหญ่ส่งผลให้การส่งมอบงานแต่ละชิ้นต้องซับซ้อนระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยจึงเพิ่มสูงขึ้น เป็น 110 วัน , ส่วนระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยกลับลดลงเป็น 84 วันเนื่องจากในช่วงปลายปี มีการกระตุ้นให้ผู้รับเหมางานตกแต่งภายในส่งมอบงานให้ลูกค้าภายในสิ้นปี Cash Cycle จึงเพิ่มขึ้นเป็น 26 วัน

อย่างไรก็ดีบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 1.30 เท่า ในปี 2561 ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ในระยะสั้น มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 0.86 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นไปตามสถานการณ์และสถานะของธุรกิจขณะนั้นที่ได้กล่าวไปข้างต้น

ปัจจุบันบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากทุกสถาบันการเงิน เป็นจำนวนรวม 410 ล้านบาทซึ่งได้รับพิจารณาปรับวงเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 200 ล้านบาท ใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในระยะสั้นในการดำเนินงาน 230 ล้านบาท ประกอบไปด้วย วงเงิน OD 40 ล้านบาท วงเงิน PN 190 ล้านบาท และวงเงินสำหรับค้ำประกันงานเป็นวงเงิน LG 180 ล้านบาท

จากยอดขายที่มีการเติบโตอย่างมากและผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มดีขึ้นตามลำดับเป็นไปตามแผนและกลยุทธ์ที่วางไว้ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจและเชื่อมั่นจากลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้สามารถรองรับการทำงานได้อย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต จึงมีมาตรการดังนี้

- ให้ความสำคัญในการเร่งรัดติดตามส่งมอบงานให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดเพื่อสามารถเก็บเงินได้
- เข้มงวดกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ตลอดจนพิจารณาเครดิตเทอมให้มีระยะเวลาเก็บหนี้สั้นลง
- ต่อรองเครดิตเทอมกับร้านค้า/ผู้รับเหมาให้มีระยะเวลายาวขึ้น
- เสนอขอให้พิจารณาทบทวนปรับเพิ่มวงเงินหมุนเวียนประมาณ 100-200 ล้านบาทจากสถาบันการเงินเพื่อ รองรับการขายตัวของยอดขาย

#### ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันนอกงบดุลด้านหนี้สินที่เกิดขึ้นแล้วและจะครบกำหนดในอนาคตเป็นจำนวนเงินรวม 234.57 ล้านบาท (อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 และ 30) โดยแบ่งเป็น

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน เป็นสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่า ยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการและรับส่งพนักงานระหว่างสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานครและโรงงานที่ลำลูกกาคลอง 6 จ.ปทุมธานีโดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 4-5 ปี 4.07 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็น สำนักงาน และโรงงานมีระยะเวลา 3-20 ปีซึ่งได้มีการจดสิทธิการเช่า 20 ปีกับกรมที่ดินเรียบร้อยแล้ว เป็นสัญญาเช่าตามปกติธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้มี จ่ายชำระค่าเช่าเป็นประจำตามสัญญาทุกวันที่ 25 ของเดือน 84.7 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านการซื้อ คือภาระผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปกติอยู่ระหว่างรอการส่งสินค้าจาก Supplier รวมถึง ภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ระหว่างดำเนินการสำหรับงานโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบดุลต่อเมื่อได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้อง(กรณีซื้อวัตถุดิบ)หรือได้รับ มอบงานตามเงื่อนไขแห่งสัญญา(กรณีจ้างเหมา) เรียบร้อยแล้วเท่านั้นโดยจะมีการจ่ายชำระตามเครดิต เทอมที่ตกลงกันระหว่าง 30-75 วัน และเป็นไปตามระเบียบการวางบิล/รับเช็คของบริษัท 17.80 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ เป็นภาระผูกพันในกรณีที่สถาบันการเงินได้ออกหนังสือการค้ำประกันให้บริษัทเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.10 ล้านบาทโดยครบกำหนดเมื่อสิ้นสุดการใช้กระแสไฟฟ้าและ หนังสือค้ำประกันการ ปฏิบัติงานตามสัญญากับลูกค้า จำนวน 104.7 ล้านบาท เป็นการค้ำประกันงานสิ้นสุดเมื่อครบกำหนด ตามสัญญา และค้ำประกันผลงาน ระยะเวลา 1-2 ปีหลังงานจบ โดยมีอัตราดอกเบี้ย 1.5 - 2 % ต่อปี บริษัทฯ เตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ย อย่างสม่ำเสมอตามที่สถาบันการเงินเรียกเก็บ และมี การเคลื่อนไหวของยอดหนังสือค้ำประกันเพิ่มตามยอดขายที่เพิ่มและมีข้อกำหนดให้วางหลักประกันซึ่ง โดยปกติมีเงื่อนไขการวางหลักประกันอยู่ระหว่าง 5-10 % ของมูลค่าสัญญา(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และ ลดลงเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาค้ำประกันผลงาน 128 ล้านบาท

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการจ้างผู้รับเหมา เพื่อก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ลำลูกกาคลอง 6 จ.ปทุมธานีและยังได้ทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรม ERP (Enterprise Resource Planning) เป็น จำนวน 6.1 ล้านบาท ซึ่งช่วยในการจัดการและวางแผนการใช้ทรัพยากรต่างๆ ขององค์กรแบบองค์รวม โดยเป็นระบบที่เชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ขององค์กรเข้าด้วยกัน หมายรวมถึงตั้งแต่ระบบงานทางด้านบัญชี การเงิน ระบบงานทรัพยากรบุคคล ระบบบริหารการผลิต การควบคุมโครงการ รวมถึงระบบการบริหาร 17.1 ล้านบาท



จัดการ เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารทรัพยากรของบริษัทนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังช่วยลดเวลาและขั้นตอน การทำงานได้อีกด้วยอยู่บนพื้นฐานข้อมูลเดียวกันทั้งองค์การซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการรวมศูนย์สำนักงานและโรงงานอยู่ที่เดียวกัน  
(รายละเอียดตามตารางด้านล่าง)

สรุปรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้					หน่วย : ล้านบาท
ภาระผูกพัน	รายการ	ระยะเวลาการชำระ			รวม
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน	ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ	2.32	1.75	-	4.07
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	เช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นสำนักงานและโรงงาน	7.8	20.4	56.5	84.70
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	สั่งซื้อวัตถุดิบและจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการ	17.8	-	-	17.80
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	-	-	0.10	0.10
	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการ และค้ำประกันผลงานกับลูกค้า	-	104.7	-	104.70
	ทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาสำหรับโครงการก่อสร้างสำนักงาน	17.1	-	-	17.10
	ทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์ในโปรแกรมERPสำหรับใช้ในการดำเนินงาน	6.1	-	-	6.10
	รวม	51.12	126.85	56.60	234.57

**ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคต**

จากที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามแผน Re-engineering ในปีที่ผ่านมาทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว อาทิ ค่าอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถ, ค่าชดเชยในการเลิกจ้างบางส่วน รวมทั้งการบริหารจัดการข้อมูลแบบองค์รวมเช่น การนำเอาระบบ ERP เข้ามาใช้ในกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานและเป็นระบบแบบแผนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็วผ่านทางinternetในทุกภาคส่วน ประหยัดเวลาและลดต้นทุนทำให้ทราบผลการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วและสามารถนำเอาข้อมูลนั้นมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการและควบคุมโครงการได้อย่างทันทั่วถึง ลดค่าใช้จ่ายทางด้านเอกสาร ส่งผลดีต่อการบริหารกิจการในระยะยาว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับฐานข้อมูลและโอนฐานข้อมูลเข้าระบบ ซึ่งบริษัทได้ใช้โอกาสนี้ในการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและขั้นตอนการทำงานใหม่ คาดการณ์ว่าระบบจะสามารถใช้ได้เต็มรูปแบบเมื่อย้ายสำนักงานใหญ่ไปที่ลำลูกกา จ. ปทุมธานีในช่วงปลายไตรมาส 4 ของปี 2562

**การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)**

แนวโน้มธุรกิจปี 2562, จากสภาวะเศรษฐกิจของโลกที่มีความขัดแย้งทางการค้า สภาวะของเมืองไทยที่อาจจะมีการชะลอการเปิดทางใหม่ๆ รวมทั้งการย้ายสำนักงาน และฐานการผลิตของบริษัทฯ ไปรวมศูนย์ที่ลำลูกกาคลอง 6 และการนำระบบ ERP เข้ามาปรับใช้ ในช่วงปลายปี2562 นี้ จะส่งผลกระทบต่อการวางแผนงาน และการดำเนินธุรกิจ ดังนี้ :

1.ตั้งเป้ายอดรับงานไว้แบบอนุรักษ์นิยม: ใกล้เคียงกับเป้ายอดปี 2561 หรืออาจลดลงเล็กน้อย แต่จะเน้นเรื่องประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนของโครงการอย่างรอบคอบ โดยมีเป้าของอัตรากำไรสุทธิจากเดิมร้อยละ 3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4-5 ตามแผนงานที่ได้วางไว้ พร้อมกับประสพการณ์จากการทำโครงการใหม่ๆ ในปีที่ผ่านมา

2.การรวมศูนย์ทั้งสำนักงานและโรงงานผลิตไว้ด้วยกัน จะมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นบ้าง แต่ในระยะยาวจะส่งผลดีต่อประสิทธิภาพและผลผลิตของบริษัทฯ คาดจะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายไปได้ถึงประมาณ 4-5 แสนบาทต่อเดือน

3. ในช่วง 2 ไตรมาสแรกเป็นช่วงที่บริษัทอยู่ในช่วงวางระบบ ERP ซึ่งเป็นระบบที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริหารงาน ให้สามารถพร้อมใช้งานภายในปี 2562 นี้ พนักงานส่วนมากจึงจำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูล วางระบบ และพัฒนาร่วมกันให้พร้อมใช้งานได้ในเวลาเดียวกันกับช่วงรวมศูนย์สำนักงานใหม่ ดังนั้นจึงเป็นผลให้มีการล่อของรายได้ใน 2 ไตรมาสแรก และจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นในปลายไตรมาสที่ 2 เป็นต้นไป

บริษัทจึงพิจารณาตั้งเป้ายอดขายใกล้เคียงเดิมโดยงานตามแผนงานส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 และจะเน้นกระบวนการบริหารให้มีกำไรเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการบริหารเอง หรือการนำระบบ ERP เข้ามาใช้