

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและการดำเนินงาน

13.งบการเงิน

1) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ผู้สอบ บัญชีรับ อนุญาต เลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2560	งบการเงินเฉพาะ กิจการและงบการเงิน รวม	นางสาวนงราม เลาทหารีดิolk	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์
2561	งบการเงินเฉพาะ กิจการและงบการเงิน รวม	นางสาวนงราม เลาทหารีดิolk	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์
2562	งบการเงินเฉพาะ กิจการและงบการเงิน รวม	นางสาวนงราม เลาทหารีดิolk	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์

2) ความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน



ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

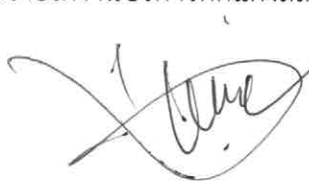
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงาน โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปิจจยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงานโครงการทั้งสิ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานบริการตกแต่งสถานที่ ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานบริการตกแต่งสถานที่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 39 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการรับรู้รายได้ของงานบริการตกแต่งสถานที่ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณระดับความก้าวหน้าของการให้บริการงานบริการตกแต่งสถานที่และรายได้งานบริการตกแต่งสถานที่เป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน



วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

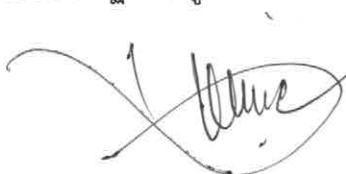
- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนงานโครงการซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุน งานโครงการตามสัญญาที่ประมาณไว้และการปรับเปลี่ยนต้นทุนงานโครงการ ทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับงานโครงการ
- ตรวจสอบเอกสารการรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญาเพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนหรือหลังกำหนด
- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนงานโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยผู้ควบคุมงานโครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



ส่วนที่ 3 หน้า 3

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการ



ทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้า จะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้ว ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจน



เรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นงราม เลหาอารีติก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



3. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31

ธันวาคม 2560 - 2562

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	747.4	1262.03	906.73
หนี้สินรวม	338	792.78	614.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	409.5	469.25	292.04
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการบริการ	1,148.00	2,135.62	1,008.41
ต้นทุนการให้บริการ	1,053.30	1,891.98	1,062.83
กำไรขั้นต้น	94.7	243.64	-54.42
กำไรสุทธิสำหรับงวด	-15.4	62.19	-152.24
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม	-15	60.9	-153.21
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้เป็น หุ้นละ 0.50 บาท(EPS)(บาท)	-0.06	0.26	-0.63

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ :

	2560	2561	2562
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	8.2	11.41	-5.4
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-1.3	2.91	-15.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	0.8	1.69	2.1
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	-2.3	8.82	2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	-3.6	14.15	-40



3.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2560 -2562

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	95	12.7	164.9	13.1	123.2	13.6
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำ	0	0	0	0	0.0	0.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	443	59.3	842.4	66.8	419.1	46.2
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	3.3	0.4	1.9	0.2	5.3	0.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	541.3	72.4	1,009.20	80	547.6	60.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						0.0
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	13.9	1.9	45.9	3.6	60.7	6.7
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0	0	0	0	0.0	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	100.8	13.5	85.6	6.8	120.6	13.3
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดิน	17.8	2.4	17.8	1.4	17.8	2.0
ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	7.3	1	3.7	0.3	0.0	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.6	0.5	8.4	0.7	8.6	0.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.9	0.8	8	0.6	44.6	4.9
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	43.3	5.8	67.8	5.4	92.4	10.2

เงินประกันและเงินมัดจำ	13.5	1.8	15.6	1.2	14.5	1.6
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	206.2	27.6	252.8	20	359.2	39.6
รวมสินทรัพย์	747.5	100	1,262.00	100	906.7	100.0

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 906.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 จำนวน 1,262 ล้านบาท ลดลง 355.28 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 28.15% หลัก ๆ มาจากลูกหนี้การค้าลดลง 423.3 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 50.25% เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับรายได้หลักของกิจการลดลง 52.78 % เมื่อเทียบกับปีก่อนอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	0	0	185	14.7	225	24.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	315.3	42.2	562.9	44.6	349.34	38.5
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	0	0	0	0	0	0.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	2.3	0.3	2.3	0.1	1.38	0.2
เงินปันผลค้างจ่าย	0	0	0	0	0	0.0
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	0	0	19.5	1.5	10.24	1.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3	0.4	3.3	0.3	3.25	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	320.5	42.9	773	61.3	589.21	65.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน						0.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	0	0	0	0	0	0.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.4	0.5	1.8	0.1	0.37	0.0



ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14.1	1.9	18	1.4	25.11	2.8
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	17.4	2.3	19.8	1.6	25.48	2.8
รวมหนี้สิน	338	45.2	792.8	62.8	614.69	67.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น						0.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	110	14.7	120	9.5	120	13.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	277.5	37.1	277.5	22	277.49	30.6
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน						
หัก: ลูกหนี้ค่าหุ้น						
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	11	1.5	12	1	12	1.3
ยังไม่ได้จัดสรร	10.5	1.4	59.3	4.7	-118.62	-13.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4	0.1	0.5	0	1.17	0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	409.5	54.8	469.2	37.2	292.04	32.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	747.5	100	1,262.00	100	906.73	100.0

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 614.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 จำนวน 792.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 178.11 ล้านบาท หลัก ๆ มาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า จำนวน 213.56 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 37.94 % เมื่อเทียบกับปีก่อน สัมพันธ์กับลูกหนี้การค้าที่ลดลงเนื่องจากภาพรวมยอดขายและรายได้ของบริษัทลดลงจากปีก่อน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 292.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 จำนวน 469.2 ล้านบาท ลดลงจำนวน 177.16 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากการขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2562



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
- 2562

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	1,148.00	100	2,135.62	100.0	1,008.41	100.0
ต้นทุนการให้บริการ	1,053.30	91.8	1,891.98	88.6	1,062.83	105.4
กำไรขั้นต้น	94.7	8.2	243.64	11.4	-54.42	-5.4
รายได้อื่น	2.1	0.2	1.89	0.1	2	0.2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	96.8	8.4	245.53	11.5	-52.42	-5.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9.8	0.9	25.35	1.2	22.07	2.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103.8	9	131.55	6.2	104.18	10.3
รวมค่าใช้จ่าย	113.6	9.9	156.9	7.3	126.25	12.5
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-16.8	-1.5	88.63	4.2	-178.67	-17.7
ต้นทุนทางการเงิน	0.7	0.1	5.63	0.3	9.46	0.9
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	-17.5	-1.5	83	3.9	-188.13	-18.7
ภาษีเงินได้	2.1	0.2	-20.8	-1.0	35.89	3.6
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	-15.4	-1.3	62.2	2.9	-152.24	-15.1
(ขาดทุน) กำไร จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	0	0	-1.7	-0.1	-2.09	-0.2
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	0	0	0.3	0.0	0.42	0.0
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบ การเงิน	0.4	0	0	0.0	0.71	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	-15	-1.3	60.9	2.9	-153.2	-15.2
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-15	-1.3	62.2	2.9	-152.24	-15.1
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี (บาท/หุ้น)	-0.07		0.26		-0.63	
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	220		240		240	



งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2560 – 2562

	งบการเงิน		
	รวม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	-17.5	83	-188.13
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจ ดำเนินงาน			
(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	0.5	0	0.65
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-0.2	1	0.82
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	0	0	0
ค่าเสื่อมราคา	12.4	13	13.22
ภาษีเงินได้รอเรียกคืนตัดจำหน่าย	2.8	4.31	2.74
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์	0	0	0
ดอกเบี้ยรับ	-0.7	-0.5	-0.77
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-0.2	2.2	0.51
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.5	1.6	1.44
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์รอตต์บัตชี	4.2	3.7	3.67
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	0	0	0
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	0	21.5	8.41
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1.9	2.3	5.01
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.7	5.6	9.46
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	6.1	137.6	-142.97
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-107.3	-400.4	422.55

วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	
เงินประกันและเงินมัดจำ	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	
จ่ายภาษีเงินได้	
รับคืนภาษีเงินได้	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	

0.2	1.3	-3.39
0	0	0
-1.9	-2.1	1.13
45.8	239.8	-207.42
0	-1.9	-17.69
1.2	0.4	-0.08
0	0	0
-56.5	-25.5	52.13
-28.8	-51.5	-41.4
11.9	0	13.74
-73.4	-76.9	24.47

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทอื่น ๆ
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดจ่ายดอกเบี้ย

งบการเงินรวม

ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
50	0	0
-0.6	-32	-14.77
0	0	0
0.7	0.5	0.76
0	0	0
0.3	28.4	0.75
-30.8	-24.6	-49.56
-1.7	-1.7	-5.92
17.2	-29.4	-68.74
-0.7	-5.4	-11.1



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	
เงินสดจ่ายเงินปันผล	
เงินสดสุทธิได้มากกว่า(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	

0	185	40
-1.6	-2.3	-2.32
0	0	0
-19.8	-1.1	-24
-22.1	176.2	2.58
-77.6	69.8	-41.69
172.6	95	164.86
95	164.9	123.17

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

-

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6/	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	
Cash Cycle	

ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1.7	1.3	0.9
1.7	1.3	0.9
0.2	-0.1	0.04
3.5	3.3	1.6
105	108	225
3.6	4.3	2.3
101	84	154
4	24	71
8.2	11.41	-5.4
-1.5	4.1	-17.9
-1.3	2.9	-15.1
-3.5	13.9	-40.3

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตรากำไรขั้นต้น	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน 1/	
อัตรากำไรสุทธิ	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)



อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)

-2.3 8.8 2.04

อัตราการหมุนของสินทรัพย์

1.6 2.1 0.9

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

0.8 1.7 2.1

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2/

-0.2 0.4 0.8

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3/

-0.2 0.1 0.4

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

-25 15.7 -18.89

อัตราการจ่ายเงินปันผล 4/

-1.3 1.8 0

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอื่น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/

1.6 2 2

กำไรต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/

-0.07 0.26 -0.63

- หมายเหตุ: 1/ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ไม่รวมรายได้อื่นหารด้วยรายได้จากการบริการ
- 2/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบชำระในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามการเงิน
- 3/ หนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 4/ ในปี 2562 มีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาจ่ายปันผลเนื่องจากผลประกอบการปี 2562 ขาดทุน
- 5/ กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี
- 6/ รายการรวมรายได้ค้างรับในการคำนวณอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า เพื่อความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ



14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ภาพรวมการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ภาพโดยรวมของทั้งปี 2562 สภาพเศรษฐกิจชะลอตัวเป็นไปตามที่คาดการณ์บริษัทได้มีการจัดการระบบภายใน และปรับโครงสร้างการจัดการทั้งหมดตามที่ได้วางไว้พร้อมได้ขึ้นระบบ ERPเต็มรูปแบบในไตรมาส 1/2563 ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลประโยชน์ที่มีกำไรเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบจากไวรัส โควิด ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการทั้ง ห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น ที่อาจชะลอการลงทุน หรือ เลื่อนระยะเวลาในการเริ่มงานออกไป หรือ พักการตัดสินใจในการให้เข้าประมูลงานเพื่อประเมินสถานการณ์เหตุเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายสำหรับปี 2563 ในส่วนของธุรกิจตกแต่งภายใน ทางทีมบริหารมีการปรับกลยุทธ์ทั้งในเรื่องการรับงาน และ กลุ่มลูกค้า รวมถึงการควบคุมต้นทุนที่เข้มงวด ผนวกกับการปรับกำลังคนให้เหมาะสม และลดค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็นทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานโดยได้มีการเฝ้าระวังพร้อมประชาสัมพันธ์ให้พนักงานอย่างใกล้ชิด โดยงดเดินทางหรือหลีกเลี่ยงการดูงานหรือสัมมนาต่างประเทศในกลุ่มเสี่ยงชั่วคราว เป็นต้น

สำหรับธุรกิจหลักของบริษัทในปี 2562 เป็นดังนี้

สายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ และงานการตลาดทางเลือก (Exhibitions & Alternative Marketing) เป็นธุรกิจหลักและดั้งเดิม เป็นrecurring income ที่ทำกำไรทุกปี ปัจจุบันปี2562 ก็ยังคงทำกำไรได้อย่างต่อเนื่องเป็นไปตามคาด แต่รายได้ลดลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจ

สายธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายใน (Interior)

เริ่มตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมางานการตลาดออนไลน์ส่งผลกระทบต่อยอดขายงานตกแต่งภายใน Brand name shop เป็นอย่างมาก ปี2561 บริษัทฯจึงปรับทิศทางหันไปขยายตลาดตกแต่งภายใน sectors อื่น ๆ เช่น โรงแรม โรงภาพยนตร์ โรงเรียนนานาชาติ ห้องชุดพักอาศัยราคาสูง ภัตตาคารในโรงแรม พื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า สำนักงาน ฯลฯ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับงานเข้ามาหลากหลายประเภทและเป็นจำนวนมากในปี 2561 แต่ด้วยปริมาณงานและขนาดงานที่ใหญ่มาก ทีมงานขาดความชำนาญเฉพาะทาง รวมถึงความละเอียดและความซับซ้อนของงานทำให้เกิดปัญหาต้นทุนเกินกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ มีปัญหาการส่งมอบงานและเก็บงานงวดสุดท้ายซึ่งสะท้อนเข้ามาในปี 2562 อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการรับงานให้ชัดเจนมากขึ้น โดยมุ่งเน้น เลือกรับเฉพาะงานที่ถนัดและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอตามนโยบายและสามารถบริหารและควบคุมงานให้ส่งมอบได้ทัน, มีประสิทธิภาพและมีกำไร มากกว่าที่จะมุ่งเน้นแต่ยอดขายเพียงอย่าง



เดียว นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังได้ตัดสินใจยุบสายธุรกิจโครงสร้างและสถาปัตยกรรมตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 3/2562 เป็นต้นไป เนื่องจากเป็นงานที่ทำให้บริษัทประสบผลขาดทุนเป็นอย่างมาก มีการแก้งานหลายครั้ง เนื่องจากความยากของโครงการที่เป็นเชิงอนุรักษ์ ซึ่งส่งผลให้ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในส่วนของการขุดเซยจากการเลิกจ้างพนักงานในส่วนนี้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีผลประกอบการตาม งบการเงินรวม สำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้จากการให้บริการ 1,008.41 ล้านบาท ลดลง -53% y-y จากการชะลอตัวของงานตกแต่งภายในจากการลาออกของทีมงานบางส่วน

แต่รายได้จากสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการยังคงเป็นไปตามที่คาดการณ์ต้นทุนการให้บริการ 1,062.83 ล้านบาท ลดลง -44% y-y ตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง ทั้งนี้เกิดขาดทุนขั้นต้นรวมทั้งปี 54.42 ล้านบาท

สาเหตุจาก :

- รายได้ทั้งปีไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายโรงงานและต้นทุนผู้ควบคุมงานที่ต้องจ่ายประจำ ลดลงจากสถานะเศรษฐกิจ
- โครงการงานพื้นที่ส่วนกลางและตกแต่งโรงแรม-ห้องพัก Hi-end 2-3 โครงการที่มีมูลค่าสูงและเป็นงานระยะกลาง-ยาว มีต้นทุนเพิ่มจากการแก้งานและการจัดจ้างใหม่ยังคงส่งผลถึงปลายไตรมาสสี่

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 126.26 ล้านบาท ลดลง -19.53% y-y เป็นเงินคิดเป็นมูลค่า 30.64 ล้านบาท, เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างภายในบริษัทตั้งแต่ปลายไตรมาส3ที่เริ่มส่งผลชัดเจน

ต้นทุนทางการเงิน 9.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +67.84% y-y จากดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี2562 : บริษัทมีผลขาดทุนรวม 152.24 ล้านบาท เป็นของเฉพาะกิจการ 144.26 ล้านบาท จากปัจจัยที่กล่าวในข้างต้น และเป็นของบริษัทย่อย 7.99 ล้านบาท ผลประกอบการของบริษัทย่อยยอดขายยังคงเติบโตต่อเนื่องแต่ยังไม่ถึงจุดคุ้มทุน



ตารางแสดงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)		หน่วย : ล้านบาท		
รายได้รวม (ล้านบาท)		2560	2561	2562
ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interior)		538.31	1501.53	396.36
ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) , ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)		609.68	634.09	612.05
รายได้อื่น		2.15	1.89	2
รวมรายได้จากการให้บริการ		1,150.14	2,137.51	1,010.41
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		-15.38	62.19	-152.24
กำไรต่อหุ้น (บาท)		-0.07	0.26	-0.63
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2560	2561	2562
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) %		-2.27	8.82	2
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) %		-3.6	14.15	-40
อัตรากำไรสุทธิ (%)		-1.34	2.91	-15.1

- มีอัตราขาดทุนสุทธิ ติดลบร้อยละ -15.1 ในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 2.91
- มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) ร้อยละ 2 ลดลงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561
- มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ติดลบร้อยละ 40 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากภาวะผลขาดทุน ของปี 2562
- การขยายในหลาย ๆ sectors ใหม่ ทำให้บริษัทฯ ได้มี learning curve มากขึ้นและพัฒนาในบางด้าน แต่ยังคงมีบางส่วนงานที่เราไม่เชี่ยวชาญจริง ๆ เช่น งานก่อสร้างและสถาปัตยกรรม ที่ใช้ระยะเวลานานและซับซ้อนทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการได้ จึงได้ตัดสินใจยุบทีมงานและหน่วยงานนี้ เพื่อเน้นสายธุรกิจที่เรานัดและทำกำไรให้บริษัทมากที่สุดเป็นหลัก



บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ด้านวางแผน/วางมาตรการป้องกัน/การควบคุม ความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดและเป็นระบบ อาทิ (ดูข้อมูลเพิ่มเติม ส่วนที่ 2 ข้อ 3 การบริหารจัดการความเสี่ยง)

- การจัดโครงสร้างองค์กรใหม่
- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
- การวางระบบสารสนเทศและนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เช่น โปรแกรม ERP
- การบริหารต้นทุน
- การบริหารสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 906.73 ล้านบาท ลดลง 355.3 ล้านบาท คิดเป็นลดลง ร้อยละ 28.15 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 547.58 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 359.15 ล้านบาท โดยสัดส่วนหลัก ในสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นจำนวน 419.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 76.53 ของสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ รวม 311.23 ล้านบาทประกอบด้วย

- ลูกหนี้การค้าสุทธิที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.02 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น(สุทธิจากค่าเผื่อฯ 0.39 ล้านบาท) จำนวน 128.90 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทลูกหนี้	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	เกินกำหนด				รวม
		น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	7-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0.02	0	0	0.02
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	71.13	38.59	7.56	11.66	0.35	129.29

รวมลูกหนี้การค้า	71.13	38.59	7.58	11.66	0.35	129.31
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				-0.04	-0.35	-0.39
สุทธิ	71.13	38.59	7.58	11.62	0	128.92

ณ วันสิ้นปี 2562 บริษัท มียอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ประมาณ 0.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.30 ของลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (129.30 ล้านบาท) สำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี โดยบริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี โดยดูจากตารางวิเคราะห์อายุหนี้ ณ วันสิ้นปีเป็นหลักในเบื้องต้น ประกอบกับการพิจารณาลูกหนี้รายตัวโดยอาศัยประสบการณ์ของฝ่ายบริหารโครงการของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย หากลูกหนี้รายใดมีเหตุปัจจัยที่ทราบแน่ชัดว่าจะได้รับชำระบริษัทจะไม่มีการตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้น กรณีบริษัทฯ พบว่า ลูกหนี้รายใด มีเหตุอันน่าเชื่อได้ว่าอาจจะเกิดหนี้สูญบริษัทก็จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้นเช่นเดียวกันแม้ว่าอายุหนี้จะยังไม่เกิน 1 ปีก็ตาม เพื่อให้บริการเงินแสดงสถานะของลูกหนี้ได้ถูกต้องมากที่สุด

- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 182.30 ล้านบาท (ซึ่งเป็นรายได้ที่ทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการอนุมัติเอกสารรับมอบงานเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รายการดังกล่าวจะเปลี่ยนสถานะเป็นลูกหนี้เมื่อออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าในลำดับถัดไปจึงยังไม่มี ความจำเป็นที่ต้องแยกอายุหนี้)

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ที่เป็นนิติบุคคลที่มีชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ โดยดูจากประวัติการดำเนินงาน, ทุนจดทะเบียน, กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักของกิจการ และสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และไม่มีประวัติผิดนัดชำระหนี้หรือข้อพิพาททางกฎหมายกับบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทจะเก็บเป็นทะเบียนประวัติลูกค้าพร้อมหลักฐานประกอบการพิจารณาอย่างเป็นระบบและจะมีการทบทวนทุก ๆ 1 ปี

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ 31 ธ.ค. 2562 บริษัทฯ มีสภาพคล่อง 0.9 เท่า ลดลง 0.4 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2561 มีกระแสเงินสดคงเหลือ จำนวน 123.17 ล้านบาท (โดยมีรายละเอียดสรุปตามตารางด้านล่างและสามารถดูได้จากงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม)

	หน่วย : ล้านบาท		
ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2562	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	747.4	1262	906.73
หนี้สินรวม	338	792.8	614.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	409.4	469.3	292.04



หน่วย : ล้านบาท

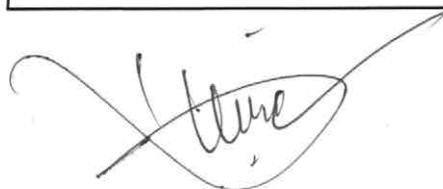
กระแสเงินสด	2560	2561	2562
เงินสดคงเหลือต้นปี	172.6	95.03	164.87
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	-72.73	-76.89	24.47
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	17.22	-29.43	-68.74
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	-22.07	176.16	2.57
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-77.57	69.84	-41.7
เงินสดคงเหลือสิ้น ปี	95.03	164.87	123.17

ภาพรวมกระแสเงินสดลดลงจากปีก่อน 41.7 ล้านบาท ลดลงจากกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 68.74 ล้านบาท สาเหตุหลัก ๆ มาจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่ อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี แทนสถานที่เช่าเดิมที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งได้ดำเนินการย้ายแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค.2562 มูลค่าสินทรัพย์อาคารและส่วนปรับปรุงพร้อมเครื่องตกแต่งประมาณ 58.66 ล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรม ERP เพื่อนำมาใช้บริหารจัดการงานทุกระบบเชื่อมโยงอยู่บนฐานข้อมูลเดียวกันสามารถอนุมัติonline ใช้ควบคุมวิเคราะห์, วางแผน รวมถึงบริหารงานโครงการได้อย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้ ซึ่งสามารถเริ่มใช้โปรแกรมตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นไป คาดว่าจะเป็นประโยชน์และเห็นผลในระยะยาว

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 60.67 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 9) ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการ และ ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 17)

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทยังคงมีภาระในการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากยังจำเป็นต้องใช้วงเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินในการดำเนินงาน เป็นผลมาจากเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้รายได้สายธุรกิจตกต่ำลงไม่เป็นไปตามคาด ประกอบกับการขาดทุนจากงานสถาปัตยกรรมทำให้ยังคงต้องใช้กระแสเงินสดจากสถาบันการเงินเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

			หน่วย : ล้านบาท
--	--	--	-----------------



			บาท
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.69	1.31	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.68	1.3	0.9
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (เท่า)	3.47	3.32	1.6
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.6	4.35	2.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	105	108	225
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	101	84	154
Cash Cycle (วัน)	4	24	71
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.83	1.69	2.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-0.22	0.05	0.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-0.2	0.4	0.8
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-24.7	15.73	-18.89

สภาพคล่องของบริษัทลดลง สาเหตุหลักมาจากภาวะผลประกอบการที่ขาดทุนของปี 2562 ในสายธุรกิจตกแต่งภายใน และ งานโครงสร้างสถาปัตยกรรม รวมถึงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามคงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ต่ำกว่า 1 คือ 0.8 เท่า ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 0.4 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 280 ล้านบาท (ปี 2561 : 230 ล้านบาท) โดยมีเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดินตามหมายเหตุ 12 และอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุ 13 ค่าประกันเต็มวงเงิน นอกจากนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไข

บริษัทได้มีนโยบายและมาตรการเพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องของกิจการเพื่อพร้อมรับสถานการณ์ธุรกิจและสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอย ผันผวนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- มีแผนปรับลดค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้ออกประกาศไม่มีการปรับขึ้นเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงานทั้งองค์กรเป็นเวลา 2 ปี
- ปรับลดเงินเดือนและสวัสดิการของผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ไตรมาส 1/2563
- ปรับลดและพิจารณาสวัสดิการต่าง ๆ รวมถึงควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ ให้ลดน้อยลง คาดว่ามีผลประมาณไตรมาส 2/2563
- เร่งรัดติดตามส่งมอบงานให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดเพื่อสามารถเก็บเงินได้
- เข้มงวดกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ตลอดจนพิจารณาเครดิตเทอมให้มีระยะเวลาเก็บหนี้สั้นลง และพิจารณารับงานเฉพาะที่มีผลกำไรขั้นต้นที่บริษัทรับได้



- ต่อรองเครดิตเทอมกับร้านค้า/ผู้รับเหมาให้มีระยะเวลายาวขึ้น และบริหารจัดการเรื่องการสั่งซื้อวัสดุเองโดยจัดจ้างเฉพาะแรงงานเพื่อให้เหลือส่วนต่างกำไรมากขึ้น

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันนอกงบดุลด้านหนี้สินที่เกิดขึ้นแล้วและจะครบกำหนดในอนาคตเป็นจำนวนเงินรวม 227.45 ล้านบาท (อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 และข้อ 33) โดยแบ่งเป็น

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน

เป็นสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่ง เพื่อเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการและรับส่งพนักงานโดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนอายุของสัญญามีระยะเวลา 4-5 ปี ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน เป็นจำนวน 1.75 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ

เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็น สำนักงาน และโรงงานมีระยะเวลา 10-20 ปีซึ่งได้มีการจดสิทธิการเช่า 20 ปีกับกรมที่ดินเรียบร้อยแล้ว เป็นสัญญาเช่าตามปกติธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้มี จ่ายชำระค่าเช่าเป็นประจำตามสัญญาทุกวันที่ 25 ของเดือน ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ รวมเป็น จำนวน 100.7 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านการซื้อ

คือภาระผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปกติอยู่ระหว่างรอการส่งสินค้าจาก Suppliers รวมถึงภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ระหว่างดำเนินการสำหรับงานโครงการต่างๆ บริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบดุลต่อเมื่อได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้อง(กรณีซื้อวัตถุดิบ)หรือได้รับมอบงานตามเงื่อนไขแห่งสัญญา(กรณีจ้างเหมา)เรียบร้อยแล้วเท่านั้นโดยจะมีการจ่ายชำระตามเครดิตเทอมที่ตกลงกันระหว่าง 30-75 วัน และเป็นไปตามระเบียบการวางบิล/รับเช็คของบริษัท

ภาระผูกพันด้านการซื้อ รวมเป็น จำนวน 28.7 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ

เป็นภาระผูกพันในกรณีที่สถาบันการเงินได้ออกหนังสือการค้ำประกันให้บริษัทเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.10 ล้านบาทโดยครบกำหนดเมื่อสิ้นสุดการใช้กระแสไฟฟ้าและ หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญากับลูกค้า



จำนวน 95.3 ล้านบาท เป็นการค้ำประกันงานสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดตามสัญญา และค้ำประกันผลงาน ระยะเวลา 1-2 ปีหลังงานจบ โดยมีอัตราดอกเบี้ย 1.5 - 2 % ต่อปี บริษัทฯ เตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ย อย่างสม่ำเสมอตามที่สถาบันการเงินเรียกเก็บ และมีการเคลื่อนไหวของยอดหนังสือค้ำประกันเพิ่มตามยอดขายที่เพิ่มและมีข้อกำหนดให้วางหลักประกันซึ่งโดยปกติมีเงื่อนไขการวางหลักประกันอยู่ระหว่าง 5-10 % ของมูลค่าสัญญา(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และลดลงเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาค้ำประกันผลงาน ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆรวมเป็นจำนวน 95.4 ล้านบาท

ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาซื้อลิขสิทธิ์ในการใช้โปรแกรมและสัญญาบริการ ERP (Enterprise Resource Planning)

เป็นจำนวน 0.9 ล้านบาท ซึ่งช่วยในการจัดการและวางแผนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ขององค์กรแบบองค์รวม โดยเป็นระบบที่เชื่อมโยงระบบงานต่าง ๆ ขององค์กรเข้าด้วยกัน หมายรวมถึงตั้งแต่ระบบงานทางด้านบัญชี การเงิน ระบบงานทรัพยากรบุคคล ระบบบริหารการผลิต การควบคุมโครงการ รวมถึงระบบการบริหารจัดการ เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารทรัพยากรของบริษัทนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังช่วยลดเวลาและขั้นตอน การทำงานได้อีกด้วยอยู่บนพื้นฐานข้อมูลเดียวกันทั้งองค์กรซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการรวมศูนย์สำนักงานและโรงงานอยู่ที่เดียวกันซึ่งได้เริ่มใช้เมื่อต้นปี 2563



สรุปรายละเอียดตามตาราง ดังต่อไปนี้					หน่วย : ล้านบาท
ภาระผูกพัน	รายการ	ระยะเวลาการชำระ			รวม
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน	ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิงเพื่อเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ	1.38	0.37	-	1.75
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	เช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นสำนักงานและโรงงาน	6.4	25.8	68.5	100.7
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	สั่งซื้อวัตถุดิบและจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการ	28.7	-	-	28.7
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	-	-	0.1	0.1
	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการ และค้ำประกันผลงานกับลูกค้า	-	95.3	-	95.3
	ทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์ในโปรแกรมERPสำหรับการดำเนินงาน	0.9	-	-	0.9
รวม		37.38	121.47	68.6	227.45

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ภายนอก

ภาวะเศรษฐกิจของโลกชะลอตัว จากสงครามเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ หรือความไม่แน่นอนทางการเมืองในกลุ่มประเทศมหาอำนาจต่าง ๆ หรือภัยธรรมชาติและโรคระบาดที่ทั้งโลกประสบอยู่อาจนำไปสู่การถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจถดถอยเป็นผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทชะลอการขยายกิจการ หรือปรับปรุงร้านค้า คาดการณ์ว่าจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตโดยเฉพาะระยะสั้น คาดว่ายอดขายในปี 2563 จะต่ำกว่าเป้าที่วางไว้ เนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานหรือจัดงานได้ตามกำหนด บริษัทฯ ได้ตระหนักในเรื่งดังกล่าวจึงได้วางแผนและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่วนที่ 2 ข้อ 3.2)

ปัจจัยภายในหรือเหตุการณ์ภายใน

มีการปรับโครงสร้างการบริหารภายใน, การยุบทีมงานสายธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร, การมีนโยบายปรับลดเงินเดือนและสวัสดิการทั้งบริษัท การควบคุมและปรับลดงบประมาณและค่าใช้จ่ายประจำที่เกินความจำเป็น เป็นต้น ซึ่งมาตรการต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อเตรียมความพร้อมรับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่หยุดชะงักและชะลอตัว ทั้งนี้เพื่อให้กิจการสามารถลดภาวะการขาดทุนและกลับมาทำกำไรได้ในภาพรวมให้เร็วที่สุด

การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

ปี 2562 ถือเป็นปีแห่งความยากลำบากของบริษัทฯ จากความเสียหายของสายธุรกิจตกแต่งภายในที่ผู้บริหารสายงานได้ลาออกไปทำธุรกิจส่วนตัวและมีงานโครงการใหญ่ ๆ คงค้างอยู่ที่บริษัทฯ ต้องสะสมและสานต่อ 3-4 โครงการซึ่งก็ได้ดำเนินการจนจบและตัดขาดทุนไปหมดแล้วในงบการเงินปี 2562.

ในขณะที่สายงานธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการ อีเว้นท์ ยังคงทำกำไรได้ใกล้เคียงกับปีก่อน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ใช้จังหวะพลิกวิกฤตเป็นโอกาส ด้วยการปรับโครงสร้างครั้งใหญ่ โดยเริ่มตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2562 ด้วยการกระชับและลดขนาดของหน่วยธุรกิจตกแต่งภายในลง มุ่งเน้นเฉพาะโครงการที่บุคลากรถนัดและมีกำไร รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายภายในองค์กรขนานใหญ่และการเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมดูแลโครงการทั้งโดยระบบและบุคลากร

สำหรับแนวโน้มการดำเนินงานในปี 2563 และปีต่อ ๆ ไป น่าจะมีความแกว่งตัวน้อยลงและมีเสถียรภาพมากขึ้น. เสมือนเป็นการถอยตั้งหลักและเริ่มต้นใหม่ให้กระชับขึ้น ในกรณีที่โรคระบาดกระทบไม่มาก มีโอกาสฟื้นตัวได้เล็กน้อยและจะค่อยๆ ดีขึ้นในปีต่อไป

