

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและการดำเนินงาน

13. งบการเงิน

1) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม	นางสาวนงราม เลาทหาร์ดิลก	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์
2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม	นางสาวนงราม เลาทหาร์ดิลก	4334	บจก.เอเอสที มาสเตอร์
2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม	นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์	9211	บจก.เอเอสที มาสเตอร์

2) ความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของ บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานโดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงานโครงการทั้งสิ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานบริการตกแต่งสถานที่ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.14 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานบริการตกแต่งสถานที่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 43.5 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการรับรู้รายได้ของงานบริการตกแต่งสถานที่ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณระดับความก้าวหน้าของงานบริการตกแต่งสถานที่ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้งานบริการตกแต่งสถานที่วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนงานโครงการซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนงานโครงการตามสัญญาที่ประมาณไว้และการปรับเปลี่ยนต้นทุนงานโครงการ ทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง

- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับงานโครงการ
- ตรวจสอบเอกสารการรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญาเพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนหรือหลังกำหนด
- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนงานโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยผู้ควบคุมงานโครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศและผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินทรองจ่ายบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 8 เนื่องจากสถานการณ์ดกต่ำในภาคธุรกิจและการเงินของประเทศที่บริษัทย่อยสองแห่งดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินทรองจ่ายของบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินทรองจ่ายของบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประมาณขึ้นจากมูลค่าจากการใช้การคาดการณ์กระแสเงินสดคิดลดในอนาคต ซึ่งประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญใน การคาดการณ์รายได้ในอนาคตและการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในการประเมินข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินทรองจ่ายที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบันสภาพแวดล้อมการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ายังรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศและเงินทรองจ่ายของบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดคิดลดในอนาคตของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งประมาณการรายได้และตัวเลขที่เกี่ยวข้อง
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าและผลขาดทุนด้านเครดิต โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก

- เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน

เป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อกำหนดรูปแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิด ข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

3. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	1262.03	906.73	782.35
หนี้สินรวม	792.78	614.69	601.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น	469.25	292.04	180.58
<u>ผลการดำเนินงาน</u>			
รายได้จากการบริการ	2,135.62	1,008.41	624.99
ต้นทุนการให้บริการ	1,891.98	1,062.83	605.46
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	243.64	-54.42	19.53
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	62.19	-152.24	-106.07
กำไร (ขาดทุน) สุทธิเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	60.90	-153.21	-104.17
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.50 บาท(EPS)(บาท)	0.26	-0.63	-0.44

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ :

	2561	2562	2563
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.41	-5.40	3.12
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.91	-15.10	-16.97
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	1.69	2.10	3.33
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt)	0.4	0.8	1.6
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	8.82	-4.12	-2.91
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	14.15	-40.0	-44.89

3.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164.9	13.1	123.2	13.6	76.44	9.77
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0	0	0.0	0.0	0.22	0.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	842.4	66.8	419.1	46.2	307.79	39.34
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	1.9	0.2	5.3	0.6	3.40	0.43
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,009.20	80	547.6	60.4	387.85	49.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	45.9	3.6	60.7	6.7	60.87	7.78
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน	17.8	1.4	17.8	2.0	17.76	2.27
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85.6	6.8	120.6	13.3	105.08	13.43
สินทรัพย์สิทธิการใช้					83.75	10.70
ต้นทุนอุปกรณ์รอตตัดบัญชี	3.7	0.3	0.0	0.0	0.00	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.4	0.7	8.6	0.9	7.99	1.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.9	0.6	44.6	4.9	51.78	6.62
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	67.8	5.4	92.4	10.2	53.54	6.84
เงินประกันและเงินมัดจำ	15.6	1.2	14.5	1.6	13.74	1.76
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	252.8	20	359.2	39.6	394.51	50.43
รวมสินทรัพย์	1,262.00	100	906.73	100.0	782.36	100.0

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 782.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 906.73 ล้านบาท ลดลง 124.37 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 14 หลัก ๆ มาจากลูกหนี้การค้าลดลง 113.31 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 26.56 เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับรายได้หลักของกิจการลดลงร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปีก่อนอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจหยุดชะงักจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	185	14.7	225	24.8	187	23.9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	562.9	44.6	349.34	38.5	256.89	32.8
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	0	0	0	0	2.57	0.3
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	2.3	0.1	1.38	0.2	3.83	0.5
เงินปันผลค้างจ่าย	0	0	0	0	0	0
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	19.5	1.5	10.24	1.1	22.27	2.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.3	0.3	3.25	0.4	1.47	0.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	773	61.3	589.21	65	474.03	60.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	0	0	0	0	17.43	2.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.8	0.1	0.37	0	85.03	10.9
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	1.4	25.11	2.8	25.28	3.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	19.8	1.6	25.48	2.8	127.74	16.3
รวมหนี้สิน	792.8	62.8	614.69	67.8	601.77	76.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	120	9.5	120	13.2	119.99	15.3
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	277.5	22	277.49	30.6	277.49	35.5
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	12	1	12	1.3	12	1.5
ยังไม่ได้จัดสรร	59.3	4.7	-118.62	-13.1	-230.59	-29.5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.5	0	1.17	0.1	1.68	0.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	469.2	37.2	292.04	32.2	180.57	23.1
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,262.00	100	906.73	100	782.34	100

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 601.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 614.69 ล้านบาท ลดลง 12.92 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า จำนวน 92.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.46 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่มีการเพิ่มขึ้นของ หนี้สินตามสัญญาเช่าในงบดุลจำนวน 85.03 ล้านบาท จากการมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าเป็นครั้งแรก (รายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4) จึงทำให้ภาพรวมหนี้สินรวมลดลงเพียงร้อยละ 2.10 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 180.57 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 292.04 ล้านบาท ลดลงจำนวน 111.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.17 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักมาจากการขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2563



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	2,135.62	100.0	1,008.41	100.0	624.99	100.0
ต้นทุนการให้บริการ	1,891.98	88.6	1,062.83	105.4	605.46	96.9
กำไรขั้นต้น	243.64	11.4	-54.42	-5.4	19.53	3.1
รายได้อื่น	1.89	0.1	2	0.2	2.68	0.4
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	245.53	11.5	-52.42	-5.2	22.21	3.6
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25.35	1.2	22.07	2.2	12.55	2.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	131.55	6.2	104.18	10.3	107.91	17.3
รวมค่าใช้จ่าย	156.9	7.3	126.25	12.5	120.46	19.3
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	88.63	4.2	-178.67	-17.7	-98.25	-15.7
ต้นทุนทางการเงิน	5.63	0.3	9.46	0.9	13.36	2.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	83	3.9	-188.13	-18.7	-111.61	-17.9
ภาษีเงินได้	-20.8	-1.0	35.89	3.6	5.54	0.9
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	62.2	2.9	-152.24	-15.1	-106.07	-17.0
(ขาดทุน) กำไร จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-1.65	-0.1	-2.09	-0.2	1.74	0.3
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	0.33	0.0	0.42	0.00	-0.34	0.0
สุทธิ	-1.32	0.0	-1.67	0.0	1.40	0.2
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	0	0.0	0.71	0.1	0.50	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	60.9	2.9	-153.2	-15.2	-104.17	-16.7
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	62.2	2.9	-152.24	-15.1	-106.07	-17.0
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาท/หุ้น)	0.26		-0.63		-0.44	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	240		240		240	

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

งบการเงินรวม

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	83	-188.13	-111.61
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจ ดำเนินงาน			
(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	0	0.65	0.3
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1	0.82	16.69
ค่าเสื่อมราคา	13	13.22	14.36
ภาษีเงินได้รอเรียกคืนตัดจำหน่าย	4.31	2.74	-2.15
ดอกเบี้ยรับ	-0.5	-0.77	-0.74
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	2.2		
ค่าใช้จ่ายจากการลดค่าเช่า			0.79
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้			5.97
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.6	1.44	2.16
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	3.7	3.67	0
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	21.5	8.41	30.96
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2.3	5.01	6.78
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.6	9.46	13.36
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	137.6	-142.97	-23.13
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-400.4	422.55	86.09
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	1.3	-3.39	1.93
เงินประกันและเงินมัดจำ	-2.1	1.13	0.11
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	239.8	-207.42	-87.69
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	-1.9	-17.69	-18.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.4	-0.08	-1.78
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0	0	-4.87
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	-25.5	52.13	-48.27
จ่ายภาษีเงินได้	-51.5	-41.4	-15.09
รับคืนภาษีเงินได้	0	13.74	55.97
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	-76.9	24.47	-7.39

งบการเงินรวม

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	0	0	-0.21
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	-32	-14.77	-0.2
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.5	0.76	0.77
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0.01
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28.4	0.75	0.01
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-24.6	-49.56	-3.23
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-1.7	-5.92	-1.80
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-29.4	-68.74	-4.66
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-5.4	-11.1	-13.37
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	185	40	-38
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-2.3	-2.32	-3.31
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	0	0	20
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-1.1	-24	0
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	176.2	2.58	-34.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	69.8	-41.69	-46.74

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด

95

164.86

123.17

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด

164.9

123.17

76.44

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

1.3

0.9

0.8

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

1.3

0.9

0.8

อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

-0.1

0.04

0.0

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6/

3.3

1.6

1.7

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

108

225

209.3

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

4.3

2.3

2.0

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย

84

154

180.2

Cash Cycle

24

71

29.1

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

อัตรากำไรขั้นต้น

11.41

-5.4

3.1

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน 1/

4.1

-17.9

-16.1

อัตรากำไรสุทธิ

2.9

-15.1

-17.0

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

13.9

-40.3

-44.1

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)

8.8

-4.1

-2.91

อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์

2.1

0.9

0.74

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

1.7

2.1

3.33

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2/

0.4

0.8

1.64

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3/

0.1

0.4

1.22

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

15.7

-18.89

-7.35

อัตรากำไรจ่ายปันผล 4/

1.8

0

0

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอื่น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/

กำไรต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/

2	2	2
0.26	-0.63	-0.44

- หมายเหตุ
- 1/ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ไม่รวมรายได้อื่นหารด้วยรายได้จากการบริการ
 - 2/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบชำระในปี เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามการเงิน
 - 3/ หนี้สินสุทธิคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
 - 4/ ในปี 2563 มีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาจ่ายปันผลเนื่องจากผลประกอบการปี 2563 ขาดทุน
 - 5/ กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี
 - 6/ รายการรวมรายได้ค้างรับในการคำนวณอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า เพื่อความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ภาพรวมการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ภาพโดยรวมของทั้งปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่รวมถึงธุรกิจที่กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจอยู่ โดยผลกระทบหลักอยู่ในส่วนของงานแสดงสินค้า นิทรรศการ และการตลาดทางเลือกทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชาที่ได้รับผลกระทบโดยตรงเนื่องจากการปิดชั่วคราวของศูนย์แสดงสินค้า โรงแรม และห้างสรรพสินค้า ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ส่งผลให้กิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ดังกล่าวมีการยกเลิกหรือเลื่อนการจัด สถานการณ์ดังกล่าว นำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ติดตามเหตุการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างใกล้ชิด และมีกระบวนการประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้ บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสะสมมูลค่าสูงพอสมควรซึ่งเกิดจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัวทำให้โครงการใหม่ๆ มีปริมาณลดน้อยลง เกิดการแข่งขันภายในธุรกิจตกต่ำภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลรายได้ที่ลดลงและผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานตกแต่งภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้เพื่อให้ได้กำไรที่เหมาะสม รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการ และการตลาดทางเลือกทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชาเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มยอดขายและผลกำไรในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานเพื่อรักษาสภาพคล่องของธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดการค่าใช้จ่ายต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทจะสามารถจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเมื่อถึงกำหนดชำระ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจหลักของบริษัทในปี 2563 เป็นดังนี้

สายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ และงานการตลาดทางเลือก (Exhibitions & Alternative Marketing) เป็นธุรกิจหลักที่ทำกำไรทุกปี แต่สำหรับในปี 2563 ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เนื่องจากไม่สามารถจัดงานได้ตามกำหนด งานช่วงครึ่งปีแรกต้องเลื่อนออกไป ทั้งบางงานมีการยกเลิกเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่หยุดชะงักส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการ ถึงแม้จะกลับมาฟื้นตัวได้ในช่วงปลายปีแต่รายได้ต่ำกว่าที่ประมาณไว้กว่าร้อยละ 30

สายธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายใน (Interior) ตามที่บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการรับงานให้ชัดเจนมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา โดยมุ่งเน้น เลือกรับเฉพาะงานที่ถนัดและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอตามนโยบาย และสามารถบริหารและควบคุมงานให้ส่งมอบได้ทันส่งผลให้งานใหม่ ๆ มีผลกำไรขั้นต้นเฉลี่ยดีขึ้นกว่าปีก่อน แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และสถานการณ์เศรษฐกิจที่หยุดชะงักยังคงทำให้ธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายในชะลอตัวไม่สามารถมียอดขายได้ตามคาดการณ์ถึงแม้ยังมีรายได้บางส่วนจากกลุ่ม โรงพยาบาล เป็นต้น แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายประจำทำให้ประสบผลขาดทุน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีผลประกอบการตาม งบการเงินรวม สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายได้จากการให้บริการ 624.99 ล้านบาท ลดลง -38% y-y สาเหตุหลักมาจากเศรษฐกิจในประเทศยังคงชะลอตัวตามสภาพเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าปลายเดือนธันวาคม 2563 เริ่มปรับตัวดีขึ้น แต่การฟื้นตัวของธุรกิจบางกิจการยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ประกอบกับกิจกรรมการเดินทางและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังไม่กลับมาจึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม

สาเหตุจากสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและกิจกรรมได้รับผลกระทบโดยตรง แต่เริ่มกลับมาฟื้นตัวช่วงครึ่งปีหลัง โดยรวมแล้วรายได้ยังคงลดลงเกือบเท่าตัว รายได้ทั้งปีไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายคงที่ที่ต้องจ่ายประจำ ต้นทุนการให้บริการ 605.46 ล้านบาท ลดลง -43% y-y ตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง มีกำไรขั้นต้น 19.53 ล้านบาท แต่ยังคงต่ำกว่าอัตราที่คาดการณ์ สาเหตุเกิดจากการประมาณการค่าปรับที่ส่งงานล่าช้าของบางโครงการ และมีงานต่อเนื่องจากปีก่อนเกิดต้นทุนการแก้ไขงานและซ่อมงานที่เกินกว่าที่คาดการณ์ของสายธุรกิจงานตกแต่งภายใน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย 12.55 ล้านบาท ลดลง 9.53 ล้านบาท คิดเป็น -43% y-y มีผลจากนโยบายปรับลดงบประมาณในส่วนนี้ลงกว่าครึ่ง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 107.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.73 ล้านบาท คิดเป็น 3.58% y-y เกิดจากการตั้งประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าหลายรายเพื่อให้ตัวเลขสะท้อนความเป็นจริงมากที่สุดและค่าใช้จ่ายเงินชดเชยจากการเลิกจ้างบางส่วนที่ต้องชำระตามกฎหมายแรงงาน



ในไตรมาสที่ 4 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งเป็นจำนวน 51.31 ล้านบาท (จากการประเมินสถานการณ์ทั้ง เศรษฐกิจ, การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และ สถานการณ์การเมือง)

ต้นทุนทางการเงิน 13.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +41.29% y-y เนื่องจากบริษัท มีภาระดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มขึ้นจากภาระค่าใช้จ่ายคงที่ระหว่าง ที่รายได้หยุดชะงัก

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2563 : บริษัทมีผลขาดทุนรวม -106.07 ล้านบาท (เป็นของเฉพาะกิจการ -130.55 ล้านบาทซึ่งรวมการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยไว้แล้ว -51.31 ล้านบาท) ส่วนบริษัทย่อยมีผลประกอบการขาดทุน -16.56 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ในบริษัท ย่อยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และเศรษฐกิจ อย่างมาก รวมถึงสถานการณ์การเมืองล่าสุดในเมียนมาร์

ตารางแสดงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)		หน่วย : ล้านบาท		
รายได้รวม (ล้านบาท)		2561	2562	2563
	ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interior)	1501.53	396.36	271.9
	ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) , ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)	634.09	612.05	353.08
	รายได้อื่น	1.89	2	2.69
	รวมรายได้จากการให้บริการ	2,137.51	1,010.41	627.67
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		62.19	-152.24	106.07
กำไรต่อหุ้น (บาท)		0.26	-0.63	-0.44
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2561	2562	2563
	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) %	8.82	-4.1	-2.91
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) %	14.15	-40	-44.89
	อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.91	-15.1	-16.97

- มีอัตราขาดทุนสุทธิ ติดลบร้อยละ -16.97 ในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ -15.1
- มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) ติดลบร้อยละ -2.91 ลดลงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561
- มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ติดลบร้อยละ -44.89 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากภาวะผลขาดทุน ของปี 2562

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 782.35 ล้านบาท ลดลง 124.38 ล้านบาท คิดเป็นลดลง ร้อยละ 13.72 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 387.84 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 394.51 ล้านบาท โดยสัดส่วนหลัก ในสินทรัพย์หมุนเวียน ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นจำนวน 307.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 79.36 ของสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ รวม 229.14 ล้านบาทประกอบด้วย

- ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (สุทธิจากค่าเผื่อฯ 20.21 ล้านบาท) จำนวน 87.55 ล้านบาท
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ (สุทธิจากค่าเผื่อฯ 3.26 ล้านบาท) จำนวน 141.59 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทลูกหนี้	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	เกินกำหนด				รวม
		น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	7-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	42.18	26.24	14.22	8.25	16.87	107.76
รวมลูกหนี้การค้า						
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.30)	(0.50)	(1.00)	(1.54)	(16.87)	(20.21)
สุทธิ	41.88	25.74	13.22	6.71	-	87.55

ณ วันสิ้นปี 2563 บริษัท มียอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ประมาณ 20.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.75 ของ ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (107.76 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทได้ใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก จึงรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เพื่อให้เห็นสถานะของลูกหนี้ได้ถูกต้องมากที่สุด

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 141.59 ล้านบาท (ซึ่งเป็นรายได้ที่ทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการอนุมัติเอกสารรับมอบงานเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รายการดังกล่าวจะเปลี่ยนสถานะเป็นลูกหนี้เมื่อออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าในลำดับถัดไปจึงยังไม่มีผลความจำเป็นที่ต้องแยกอายุหนี้)

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายในการคัดเลือกลูกค้ารายตามปกติแล้ว บริษัทฯ เข้มงวดในการพิจารณาและคัดเลือกลูกค้ารายใหม่เป็นพิเศษเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบัน โดยเน้นที่สถานะทางการเงินปัจจุบันที่มีสภาพคล่องเป็นหลักและพิจารณาร่วมกับภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งนี้ป้องกันความเสี่ยงจากการผิมนัดชำระหนี้

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสภาพคล่อง 0.8 เท่า ลดลง 0.1 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2562 มีกระแสเงินสดคงเหลือ จำนวน 76.44 ล้านบาท (โดยมีรายละเอียดสรุปตามตารางด้านล่างและสามารถดูได้จากงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม)

หน่วย : ล้านบาท			
ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2563	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	1,262	906.73	782.35
หนี้สินรวม	792.8	614.69	601.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น	469.3	292.04	180.58
หน่วย : ล้านบาท			
กระแสเงินสด	2561	2562	2563
เงินสดคงเหลือต้นปี	95.03	164.87	123.17
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	76.89	24.47	-7.39
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	-29.43	-68.74	-4.66
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	176.16	2.57	-34.68
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	69.84	-41.7	-46.73
เงินสดคงเหลือสิ้น ปี	164.87	123.17	76.44

ภาพรวมกระแสเงินสดลดลงจากปีก่อน 46.73 ล้านบาท ลดลงจากกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 34.68 ล้านบาท เป็นการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ ประกอบกับไม่มีกระแสเงินสดเข้ามาจากกิจกรรมดำเนินงานเนื่องจากธุรกิจหยุดชะงักช่วงสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้สภาพคล่องของบริษัทลดลงอย่างมาก ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีโครงการลงทุนในธุรกรรมใหญ่ ๆ แต่อย่างใดมีเพียงการซื้อและซ่อมแซมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงาน ตามปกติจึงมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพียง 4.66 ล้านบาท

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีเงินฝากประจำ จำนวน 60.9 ล้านบาทใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการตามหมายเหตุที่ 32.3 และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ ยังคงมีการระดมเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว เนื่องจากจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนช่วงเศรษฐกิจหยุดชะงักจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รายได้ต่ำกว่าประมาณการอย่างมากโดยเฉพาะสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและ กิจกรรมที่ถูกกระทบการจัดงานช่วงต้นปี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับการลดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของภาครัฐและสถาบันการเงินพร้อมทั้งได้รับการผ่อนผันการชำระคืนเงินต้นสำหรับเงินกู้ระยะยาวออกไปจนถึงไตรมาสแรกปี 2564

	หน่วย : ล้านบาท		
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.31	0.9	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.3	0.9	0.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (เท่า)	3.32	1.6	1.7
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.35	2.3	2.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	108	225	209.3
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	84	154	180.2
Cash Cycle (วัน)	24	71	29.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.69	2.1	3.33
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.05	0.4	1.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4	0.8	1.22
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	15.73	-18.89	-7.35

สภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลง สาเหตุหลักมาจากภาวะผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่องโดยเฉพาะช่วงสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้งานหยุดชะงักยอดขายลดลง กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจึงไม่เพียงพอในช่วงแรก แต่อย่างไรก็ดีบริษัทยังคงมีวงเงินหมุนเวียนระยะสั้นกับสถาบันการเงินจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 300 ล้านบาท (ปี 2562 : 280 ล้านบาท) โดยมีเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 10 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดินตามหมายเหตุ 13 ค้ำประกันเต็มวงเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการเรื่องสภาพคล่องของกิจการในสถานะที่เศรษฐกิจไม่ปกติ เศรษฐกิจหยุดชะงัก เศรษฐกิจไม่แน่นอนเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดำเนินการดังนี้

สถาบันการเงิน	- เจริญปรับลดอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำที่สุด
	- ขออนุมัติการชำระคืนเงินต้นเงินกู้ยืมออกไปเป็นปีหน้า(2564)
การเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้น	- เพื่อนำเงินมาช่วยเพิ่มสภาพคล่องในการทำงานในไตรมาส 1/2564
ลูกค้า	- คัดเลือกลูกค้าที่ดี มีวินัยในการชำระหนี้ที่ตรงเวลา
	- เจริญเครดิตเทอมให้สั้นลงเพื่อให้มีเงินเข้ามาหมุนเวียนได้รวดเร็ว
	- คัดเลือกงานที่มีกำไรขั้นต้นตามนโยบายบริษัทที่วางไว้
คู่ค้า / พันธมิตรทางธุรกิจ	- ขอยกยอเครดิตเทอมให้ยาวขึ้นเป็นกรณีพิเศษ
	- ร่วมกันบริหารจัดการ โครงการใหญ่และมีมูลค่าสูง
	- สนับสนุนทรัพยากรร่วมกัน เช่น เครื่องมือในการทำงาน ตลอดจนบุคลากรซึ่งกันและกัน
บริหารทรัพย์สิน	- ขอลดค่าเช่าอาคารสำนักงานและโรงงาน
	- นำอาคารบางส่วนที่ไม่ได้ใช้งานมาให้เช่า
	- นำทรัพย์สินที่มีอยู่มาสร้างรายได้ เช่น ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องมือคุณภาพสูง เป็นต้น
ควบคุมรายจ่ายในองค์กร	- ลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงานทั้งองค์กรเป็นเวลา 2 ปี (2563- 2564) หรือจนกว่าสถานการณ์จะกลับมาเป็นปกติ
	- ทบทวนและพิจารณาปรับลดสวัสดิการของพนักงานทั้งองค์กรให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
	- ให้พนักงานทำงานที่บ้าน 2 วัน ต่อสัปดาห์เป็นผลให้บริษัทฯ ลดค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันนอกงบดุลด้านหนี้สินที่เกิดขึ้นแล้วและจะครบกำหนดในอนาคตเป็นจำนวนเงินรวม 93.70 ล้านบาท (อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32) โดยแบ่งเป็น

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ

เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็น สำนักงาน และโรงงานมีระยะเวลา 10-20 ปี แต่เนื่องจากบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินการด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเข้าไว้ในงบการเงินแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 และข้อ 21)

ภาระผูกพันด้านการซื้อ

คือ ภาระผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปกติอยู่ระหว่างรอการส่งสินค้าจาก Suppliers รวมถึงภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ระหว่างดำเนินการสำหรับงานโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบดุลต่อเมื่อได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้อง(กรณีซื้อวัตถุดิบ)หรือได้รับมอบงานตามเงื่อนไขแห่งสัญญา(กรณีจ้างเหมา) เรียบร้อยแล้วเท่านั้นโดยจะมีการจ่ายชำระตามเครดิตเทอมที่ตกลงกันระหว่าง 30-75 วัน และเป็นไปตามระเบียบการวางบิล/รับเช็คของบริษัท ภาระผูกพันด้านการซื้อ รวมเป็น จำนวน 23.8 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ

เป็นภาระผูกพันในกรณีที่สถาบันการเงินได้ออกหนังสือการค้ำประกันให้บริษัทเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.10 ล้านบาทโดยครบกำหนดเมื่อสิ้นสุดการใช้กระแสไฟฟ้าและ หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญากับลูกค้า จำนวน 69.8 ล้านบาท เป็นการค้ำประกันงานสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดตามสัญญา และค้ำประกันผลงาน ระยะเวลา 1-2 ปีหลังจากจบ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 - 2 ต่อปี บริษัทฯ เตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ย อย่างสม่ำเสมอตามที่สถาบันการเงินเรียกเก็บ โดยปกติมีเงื่อนไขการวางหลักประกันอยู่ระหว่างร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ภาระผูกพันนี้จะลดลงเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาค้ำประกันผลงาน รวมภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ 69.9 ล้านบาท

สรุปรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ภาระผูกพัน	รายการ	ระยะเวลาการชำระ			รวม
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	สั่งซื้อวัตถุดิบและจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการ	23.8	-	-	23.8
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	-	-	0.1	0.1
	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการ และค้ำประกันผลงานกับลูกค้า	-	69.8	-	69.8
รวม		23.8	69.8	0.1	93.70

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคตปัจจัยหรือเหตุการณ์ภายนอก

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจในปี 2564 นี้ ยังคงอยู่ในสภาวะการฟื้นตัวในประเทศ จากปัจจัยของผู้ติดเชื้อรายใหม่ที่เกิดขึ้น แม้จะมีวัคซีนทยอยเข้าประเทศมาแล้วก็ตาม แต่ในจำนวนไม่มากและยังคงต้องใช้เวลาในการควบคุมการแพร่ระบาดในระยะยาว อีกทั้งความมั่นใจในการใช้จ่ายของผู้บริโภคในประเทศที่ชะลอตัวจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ การว่างงาน และ รายได้ส่วนบุคคลแล้ว ยังขึ้นอยู่กับการเดินทางระหว่างประเทศ และการควบคุมของนักเดินทางที่จะเข้ามายังประเทศไทย ทั้งภาคการท่องเที่ยว และภาคธุรกิจ ทั้งนี้ มาตรการต่างๆ ที่ภาครัฐได้ออกมากระตุ้นเศรษฐกิจในระยะสั้นนั้น ส่งผลให้เกิดการใช้จ่ายภายในประเทศ แต่ในระยะยาวยังคงขึ้นอยู่กับเศรษฐกิจพื้นฐานโดยรวมของประเทศว่าจะพลิกฟื้น กลับมาได้เร็วเพียงใด คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานพอสมควร และยอดขายในปี 2564 จะต่ำกว่าเป้าหมายของกิจการแต่ยังคงประมาณไว้สูงกว่าปี 2563 เนื่องจากยังคงมีความไม่แน่นอนของสถานการณ์อยู่บ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักในเรื่องดังกล่าวจึงได้วางแผนและติดตามสถานการณ์และหารือร่วมกันในกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิดเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สามารถประเมินสถานการณ์และตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์



ปัจจัยภายในหรือเหตุการณ์ภายใน

มีการปรับโครงสร้างการบริหารภายใน, การยุบทีมงานสายธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร การมีนโยบายปรับลดเงินเดือนและสวัสดิการทั้งบริษัท การควบคุมและปรับลดงบประมาณและค่าใช้จ่ายประจำที่เกินความจำเป็น เป็นต้น ซึ่งมาตรการต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อเตรียมความพร้อมรับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่หยุดชะงักและชะลอตัว ทั้งนี้เพื่อให้กิจการสามารถลดภาวะการขาดทุนและกลับมาทำกำไรได้ในภาพรวมให้เร็วที่สุด

การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่ธุรกิจหลักของบริษัท (Core Business) คือ

- ธุรกิจตกแต่งภายใน (Interior)
- ธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการ และการตลาดทางเลือก (Exhibition, Museum & Thematic, Alternative Marketing)

เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ยังสามารถการเติบโตได้อีกมากตามการเติบโตของโครงสร้างพื้นฐานประเทศ อีกทั้งเป็นธุรกิจที่เรามีความเชี่ยวชาญ ซึ่งหลังจากที่บริษัทฯ ทำการปรับโครงสร้างภายในเพื่อลดค่าใช้จ่ายบางส่วนไปได้แล้ว การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเชื่อว่าระยะยาวจะค่อยๆ ดีขึ้นอีกตามลำดับ

ขณะเดียวกันภาพรวมของตลาดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ที่ชะงักตัวไปจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เริ่มกลับมาฟื้นตัว และการจัดงานแบบ Online ยังไม่สามารถตอบรับกับความต้องการของทั้งผู้จัดงานและผู้บริโภคได้ดีพอ ส่งผลให้ความต้องการจัดงานในรูปแบบ Offline ยังคงมีมากอยู่ และเชื่อว่าจะทยอยกลับเข้าสู่ภาวะปกติในที่สุด

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงต้องคอยติดตามสถานการณ์กันอย่างใกล้ชิดต่อไป รวมถึงการมองหาช่องทางและโอกาสใหม่ๆ ที่เข้ามาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

