

ESCALATING TOWARD

Greener & Smarter Energy Generation

“มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตพลังงานตามกลยุทธ์ Greener & Smarter”



รายงานประจำปี 2564

แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)



ESCALATING TOWARD

Greener & Smarter Energy Generation

มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตพลังงานตามกลยุทธ์ Greener & Smarter



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP

ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืนด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก



มุ่งเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น

ด้วยการต่อยอดจากระบบนิเวศทางธุรกิจภายในกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem) อีกทั้งยังมุ่งผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนใน “บ้านปู เน็กซ์” ต่อยอดโอกาสทางธุรกิจไฟฟ้าที่สอดคล้องกับกระแสพลังงานแห่งโลกอนาคต ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานด้านการผลิตและส่งมอบพลังงานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อย้ายกำลังผลิตไฟฟ้าสู่เป้าหมาย 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า ภายในปี 2568



ในปี 2564 บ้านปู เพาเวอร์ได้เร่งกระบวนการเปลี่ยนผ่านด้วยการลงทุน

ในธุรกิจพลังงานที่ใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(High Efficiency, Low Emissions: HELE) ควบคู่ไปกับ

การขยายพอร์ตโฟลิโอพลังงานที่สะอาดมากขึ้น ได้แก่

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บอริล (Beryl) และมานิลดรา (Manildra) ประเทศออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) สหรัฐอเมริกา

โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ประเทศญี่ปุ่น

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาติง (Ha Tinh) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชูญ็อก¹ (Chu Ngoc)

และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่¹ (Nhon Hai) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

เดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจผลิตพลังงานตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน (Energy Sustainability)



Affordable
เข้าถึงได้



Reliable
เชื่อถือได้



Eco-Friendly
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน



กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน
3,212 เมกะวัตต์เทียบเท่า

- กำลังผลิตจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป 2,860 เมกะวัตต์เทียบเท่า
- กำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียน 352 เมกะวัตต์



โรงไฟฟ้า **38** แห่ง/โครงการ
ของบ้านปู เพาเวอร์

ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ แล้ว 36 แห่ง
ซึ่งมีกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน
3,121 เมกะวัตต์เทียบเท่า

ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ภายใต้ Banpu NEXT ซึ่ง BPP ถือหุ้น Banpu NEXT ร้อยละ 50



ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บนหลังคาและโซลาร์ลอยน้ำ

กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน **37** เมกะวัตต์²



ยานยนต์ไฟฟ้า

เรือท่องเที่ยวไฟฟ้า Banpu NEXT e-Ferry
รถยนต์ไฟฟ้า รุ่น FOMM One
บริการรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าสาธารณะ: Muvmi



ระบบกักเก็บพลังงาน

กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน
1.0 ทิกะวัตต์-ชั่วโมง²



การพัฒนาชุมชนอัจฉริยะ:

โครงการสมาร์ทซิตี **20** โครงการ
อยู่ระหว่างการพัฒนา



พร้อมยังมุ่งยกระดับและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจด้วยจุดยืนการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน (We ARE Power for the Sustainable World) ที่ผลักดันการเติบโตโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) การันตีได้จากการได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (Thailand Sustainability Investment: THSI) และรางวัล Rising Star Sustainability Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ: ¹ การซื้อขายเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม ปี 2565
² ตัวเลขดังกล่าวแสดงถึงกำลังผลิตร้อยละ 100

ESCALATING TOWARD

Greener & Smarter Energy Generation

มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตพลังงานตามกลยุทธ์ Greener & Smarter

สารบัญ

- 04 จุดเด่นในรอบปี
- 06 ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา
- 08 รายงานคณะกรรมการ
- 10 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

14	75	79	110	123
โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท	การบริหารจัดการ ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน	การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A) และอัตราส่วนทางการเงิน	ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

126	148	168	181
นโยบายการกำกับดูแล กิจการ	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการผู้ด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	รายงาน ผลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการ	การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 ขอบการเงิน

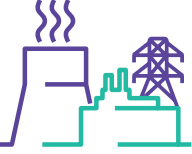
สำหรับขอบการเงินฉบับเต็ม สามารถดูได้ที่ [รายงานขอบการเงินประจำปี 2564](#)

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

214	230
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า
232	233
เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	เอกสารแนบ 4 รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ ต่อผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงถึงข้อมูลที่เกิดเพียบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับประกันพิทักษ์ต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลนี้อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำเสนอข้อมูลมาแสดงในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

จุดเด่นในรอบปี



สินทรัพย์รวม

74,867


ล้านบาท



ส่วนของผู้อถือหุ้น

49,579

ล้านบาท



รายได้จากการขายรวม

6,784

ล้านบาท



ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า

2,974

ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงาน
ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา
และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (ล้านบาท)



3,301

ล้านบาท

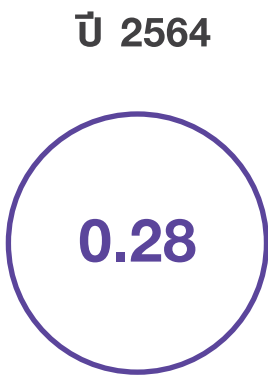
กำไรส่วนที่เป็นของ
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัท



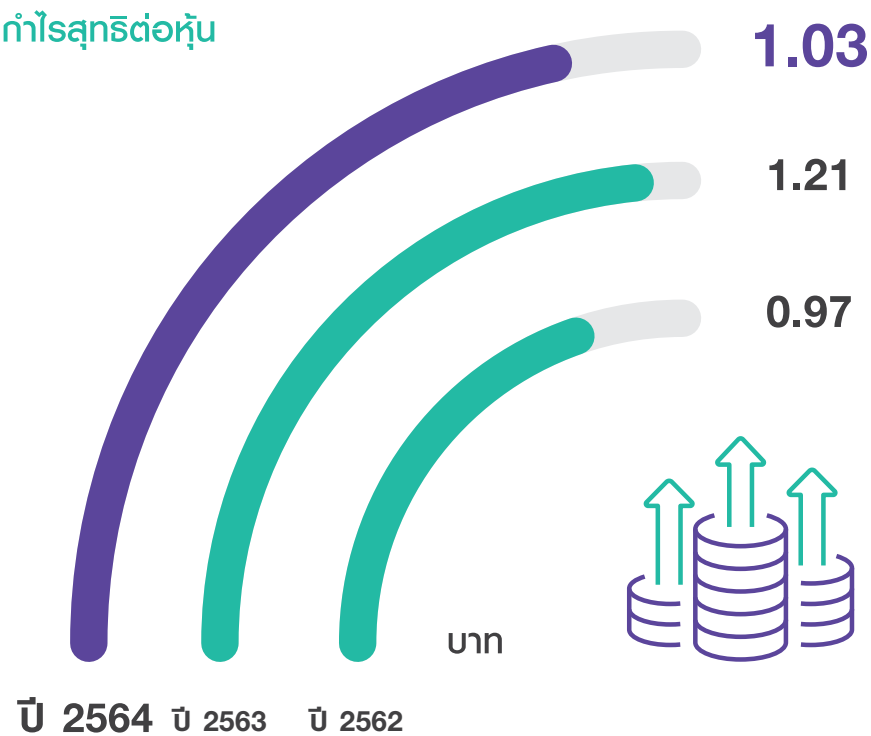
3,127

ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ
ส่วนของผู้อถือหุ้น



กำไรสุทธิต่อหุ้น



		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	74,867	49,563	48,808
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	25,287	7,585	8,992
ส่วนของผู้อถือหุ้น	(ล้านบาท)	49,579	41,978	39,816
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	30,477	30,510	30,510
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	6,784	5,506	5,687
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	(6,824)	(4,391)	(4,609)
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	(40)	1,114	1,078
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(ล้านบาท)	(1,103)	(1,527)	(1,749)
เงินปันผลจากบริษัทอื่น	(ล้านบาท)	-	-	20
รายได้ค่าบริการและจัดการอื่น ๆ	(ล้านบาท)	652	647	556
ดอกเบี้ยรับ	(ล้านบาท)	381	374	140
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(ล้านบาท)	241	4	141
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(ล้านบาท)	375	148	(222)
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	(246)	(236)	(276)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(ล้านบาท)	(4)	(7)	(13)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	(ล้านบาท)	2,974	3,565	3,673
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	3,232	4,083	3,207
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	(57)	(300)	(204)
กำไรสำหรับปี	(ล้านบาท)	3,174	3,783	3,003
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(ล้านบาท)	(47)	(81)	(34)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(ล้านบาท)	3,127	3,702	2,969
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	(ล้านบาท)	3,301	5,230	4,802
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	(1)	20	19
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	46	67	52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	4	7	6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	6	9	7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2	3	NA
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้อถือหุ้น	(เท่า)	0.28	0.07	0.01
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	1.03	1.21	0.97
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	16.27	13.76	13.27
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.65*	0.65	0.65

* บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 จวอดวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 เมษายน 2565

หมายเหตุ : ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากการเงินรวม

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2564	2563	2562
ปริมาณการขาย			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	312.68	414.85	420.09
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	537.65	708.75	691.53
โรงไฟฟ้าโจวผิง	328.73	439.60	383.73
โรงไฟฟ้า Temple I	417.23	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณะรัฐประชาชนจีน ¹	-	24.92	213.88
รวมปริมาณการขายไฟฟ้า (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)	1,596.30	1,588.12	1,709.23
ปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	0.60	0.77	0.92
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	3.10	2.22	1.72
โรงไฟฟ้าโจวผิง	1.75	2.34	1.93
รวมปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)	5.45	5.33	4.57
รายได้ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	530.68	643.19	618.55
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	918.07	1,090.27	1,040.64
โรงไฟฟ้าโจวผิง	698.01	836.00	740.35
โรงไฟฟ้า Temple I	672.52	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณะรัฐประชาชนจีน ¹	-	89.24	754.97
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)	2,819.28	2,658.70	3,154.51
รายได้จากการขายไอน้ำ (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	358.42	369.34	435.57
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	1,683.21	940.07	731.53
โรงไฟฟ้าโจวผิง	1,465.47	975.52	838.37
รวมรายได้จากการขายไอน้ำ (ล้านบาท)	3,507.09	2,284.93	2,005.48
รายได้อื่นๆ (ล้านบาท)	458.12	433.87	385.29
รายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (ล้านบาท) ¹	-	128.01	141.73
รวมรายได้ (ล้านบาท)	6,784.50	5,505.51	5,687.01

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2564	2563	2562
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	214.90	543.32	839.97
โรงไฟฟ้าเอชพีซี	3,611.71	3,222.61	2,822.27
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	(541.54)	76.07	(4.06)
โรงไฟฟ้านาโกโซ	210.43	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น	-	12.93	14.91
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	(521.02)	(289.56)	-
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)	2,974.48	3,565.39	3,673.08
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	(8)	16	12
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	1	25	15
โรงไฟฟ้าโจวผิง	3	18	10
โรงไฟฟ้า Temple I	(6)	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณะรัฐประชาชนจีน ¹	-	47	62
ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น ¹	-	11	6
อัตรากำไรขั้นต้นรวม (ร้อยละ)	(1)	20	19

หมายเหตุ : ¹จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น หรือ business amalgamation ของกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน โดยอยู่ภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จึงทำให้ผลประโยชน์จากการจากธุรกิจดังกล่าว รายงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และรายได้จากการธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่นในปี 2563 จึงเป็นผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563



รายงานคณะกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ขับเคลื่อนสู่การเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ได้อย่างแข็งแกร่งและมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ในขณะที่สถานการณ์โลกยังคงเผชิญความท้าทายในปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ข้อจำกัดในการเดินทาง รวมไปถึงความผันผวนของราคาพลังงานทางคณะกรรมการตระหนักถึงประเด็นดังกล่าวและให้ความสำคัญในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีอย่างต่อเนื่องเสมอมา จึงกำหนดให้คณะผู้บริหารนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจมาใช้เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท และนำมาเป็นกรอบการดำเนินงานในทุกประเทศที่บ้านปู เพาเวอร์เข้าดำเนินธุรกิจเพื่อให้มีความรัดกุมในการบริหารจัดการตลอดจนประสานงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรและหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นในแต่ละประเทศ เพื่อยกระดับการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจผลิตและไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและเป็นไปเพื่อความยั่งยืน

ขณะเดียวกัน จากการประชุมรัฐศาสตร์กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) ที่มุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ที่ทั่วโลกต่างให้ความสนใจ ส่งผลให้เริ่มมีแนวทางการปฏิรูปอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงานให้มีทิศทางที่มุ่งไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคตทางคณะกรรมการให้ความสำคัญต่อประเด็นที่ดังกล่าว และสนับสนุนให้บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงเร่งสร้างการเติบโตตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีต่าง ๆ ด้านพลังงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายการส่งมอบพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม (Affordable) เชื่อถือได้ (Reliable) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly)

อีกปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญต่อการนำพาให้บริษัทฯ สามารถขยายการเติบโตในระดับภูมิภาคได้อย่างประสบความสำเร็จ ด้วยเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้า 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า ภายในปี 2568 คือ “ทรัพยากรบุคคล” คณะกรรมการจึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติมที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่จำเป็นและเท่าทันต่อเทรนด์โลก เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งปรับเปลี่ยนการทำงานให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างคล่องตัว ทั้งหมดนี้ เพื่อให้บ้านปู เพาเวอร์สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานของทุกภาคส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าทางธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่ง

ในการมุ่งขับเคลื่อนและเร่งสร้างการเติบโตตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบ้านปู เพาเวอร์ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามกรอบแนวทางการพัฒนายั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากการที่บ้านปู เพาเวอร์ได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards เป็นปีแรก และได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ

Thailand Sustainability Investment (THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นและต่อกรความสำเร็จของบริษัทฯ ในการเติบโตตามหลัก ESG สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีสม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มพร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรับซื้อร่องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ตลอดจนยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บ้านปู เพาเวอร์ได้รับการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) อีกด้วย

พัฒนาการและความสำเร็จต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในตลอดปี 2564 นั้น สะท้อนความมุ่งมั่นในการก้าวเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกของบ้านปู เพาเวอร์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งล้วนเกิดจากปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานในทุกประเทศ รวมไปถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ไว้วางใจบ้านปู เพาเวอร์ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัทขอให้เชื่อมั่นว่าจะดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอย่างมืออาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม รวมทั้งมุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนด้วยการยึดมั่นความถูกต้องในการดำเนินธุรกิจบนมาตรฐานที่ดี เพื่อให้บ้านปู เพาเวอร์ก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระดับภูมิภาคอย่างมั่นคง และเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจต่อไป



รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียนท่านผู้ออกุ่

ในปี 2564 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งขยายการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ และเร่งเดินหน้าสร้างมูลค่าทางธุรกิจจากพลังร่วม (Synergy) และระบบนิเวศทางธุรกิจภายในกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem) เพื่อเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้า หรือ “เมกะวัตต์ที่มีคุณภาพ” (Quality Megawatts) เข้าสู่พอร์ตธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการที่บ้านปู เพาเวอร์สามารถเข้าลงทุนและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าเพิ่มเติมถึง 10 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศที่มีศักยภาพด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการใช้ไฟฟ้า แม้ว่าสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จะยังคงเป็นความท้าทายที่เกิดขึ้นทั่วโลก แต่บ้านปู เพาเวอร์ยังสามารถปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ด้วยความยืดหยุ่นประกอบกับมีระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) และทีมงานที่แข็งแกร่ง มีความรู้ความเชี่ยวชาญในท้องถิ่นที่ตั้งธุรกิจของเรา เหล่านี้ล้วนเป็นกุญแจสำคัญที่ส่งผลให้การดำเนินงานต่าง ๆ สามารถเป็นไปได้อย่างราบรื่น

ในปีที่ผ่านมา บ้านปู เพาเวอร์ยังได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ A+ โดยทริสเรตติ้ง แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ซึ่งเอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น เพื่อบรรลุเป้าหมายขยายกำลังผลิตไฟฟ้าให้ได้ถึง 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน 800 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 ตามกลยุทธ์ Greener & Smarter บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาสมดุลของพอร์ตการลงทุน ทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Generation) ที่ยังมีความจำเป็นต่อการรักษาเสถียรภาพในการจ่ายไฟฟ้าเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมและผู้บริโภคมีไฟฟ้าใช้อย่างต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) ที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับนโยบายสนับสนุนของภาครัฐในประเทศต่าง ๆ เพื่อตอบโจทย์ด้านการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม เรายังคงมุ่งลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน นโยบาย และแผนพัฒนาพลังงานที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ โดยจะประเมินและพิจารณาอย่างรอบคอบที่สุด เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม พร้อมกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ ซึ่งจากความมุ่งมั่นดังกล่าว ในปี 2564 นี้ บ้านปู เพาเวอร์ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก Sustainability Yearbook ซึ่งจัดโดยองค์กร S&P Global ซึ่งประเมินจากการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัททั่วโลก รวมไปถึงการได้รับคัดเลือกเป็นหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และรางวัล Rising Star Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จที่สะท้อนให้เห็นว่าบ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงของโลกแห่งอนาคต



กิรณ ลิ้มพยอม

ดร.กิรณ ลิ้มพยอม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 บ้านปู เพาเวอร์มีโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 38 แห่ง/โครงการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3,121 เมกะวัตต์เทียบเท่า และกำลังผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 91 เมกะวัตต์ ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องจากทั้งจากการเข้าลงทุนในสินทรัพย์ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อยู่แล้วเพื่อสร้างกระแสเงินสดได้ทันที รวมถึงการต่อยอดระบบนิเวศทางธุรกิจภายในกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem) โดยได้เข้าลงทุนและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าเพิ่มอีก 10 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เบอร์ลิ (Beryl) และมานิลดรา (Manildra) ในประเทศออสเตรเลีย โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) สหรัฐอเมริกา โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เคเซนนูมะ (Kesennuma) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นิฮอนมัสซึ (Nihonmatsu) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ¹ (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาตัญ (Ha Tinh) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชูอ็อก² (Chu Ngoc) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่² (Nhon Hai) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อีก 1 แห่ง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ระยะที่ 1 ในเวียดนาม กำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ ซึ่งจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2565

นอกจากการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าตามแผนดังที่กล่าวไปข้างต้น บ้านปู เพาเวอร์ยังให้ความสำคัญกับการรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าทุกแห่ง เพื่อคงเสถียรภาพในการเดินเครื่องผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย สอดคล้องกับกฎระเบียบและนโยบายด้านพลังงานของแต่ละพื้นที่ ตลอดจนสร้างผลกำไรกลับคืนสู่บริษัทฯ ได้อย่างมั่นคง โดยเฉพาะการจัดตารางการซ่อมบำรุง และการปรับโหมดการเดินเครื่อง (Operation Mode) ตามความเหมาะสม เพื่อคงความสามารถในการดำเนินงานในช่วงเวลาที่มีความผันผวน รวมไปถึงมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาเพิ่มสูงในช่วงปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บุคลากรของบ้านปู เพาเวอร์ทั้งในสำนักงานใหญ่และที่อยู่ประจำท้องถิ่นในทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ ยังได้มีการประสานงานและร่วมกันศึกษาทำความเข้าใจตลาดใหม่ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เริ่มเข้าไปลงทุน อาทิ สหรัฐอเมริกา เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางการลงทุนในประเทศนั้น ๆ เป็นไปอย่างราบรื่น สามารถต่อยอดโอกาสขยายการเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2564 บ้านปู เพาเวอร์รายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 3,127 ล้านบาท โดยมีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 3,487 ล้านบาท รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 6,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน ส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) 3 แห่งในจีน จำนวน 6,112 ล้านบาท แม้จะเผชิญความท้าทายในการบริหารต้นทุนถ่านหินซึ่งอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี แต่บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบ ทั้งการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินแบบรวมศูนย์ (Centralized Coal Procurement) การเจรจาเพื่อปรับราคาขายไอน้ำขึ้น และการปรับโหมดการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าให้เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำตอบสนองต่อความต้องการทั้งภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 673 ล้านบาท ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา

ด้านส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า คิดเป็น 2,974 ล้านบาท ซึ่งมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซีใน สปป.ลาว จำนวน 3,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน โดยมีค่าความพร้อมจ่าย (Equivalent Availability Factor: EAF) ที่อยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 85 อันเป็นผลจากการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า ด้านโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีในไทยรายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 215 ล้านบาท ส่วนโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ในญี่ปุ่น ซึ่งเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 รายงานส่วนแบ่งกำไร 210 ล้านบาท สำหรับโรงไฟฟ้าซานซีลู่วงในจีนได้รับผลกระทบจากต้นทุนถ่านหิน จึงรายงานส่วนแบ่งขาดทุนที่ 542 ล้านบาท ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การลงทุนผ่าน บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้รายงานส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 521 ล้านบาท โดยหลักมาจากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ตลาด

กลยุทธ์และทิศทางในอนาคต

บ้านปู เพาเวอร์ยังคงมุ่งเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้นเพื่อเดินหน้าสู่เป้าหมายขยายกำลังผลิตให้ได้ถึง 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่าภายในปี 2568 ด้วย 3 ยุทธศาสตร์ คือ **1. ผนึกพลังร่วมภายในกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem)** เพื่อต่อยอดการพัฒนาและดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศที่บ้านปูมีธุรกิจอยู่ เช่น การลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในเวียดนาม จีน ญี่ปุ่น รวมถึงสหรัฐอเมริกาอีกด้วย **2. มุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศแถบเอเชีย-แปซิฟิก ที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูง** โดยลงทุนในโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดได้ทันที โดยเน้นใช้เทคโนโลยี HELE สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป เพื่อส่งมอบพลังงานไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพ ในราคาที่เหมาะสม และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ **3. ผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์** เพื่อเสริมธุรกิจผลิตไฟฟ้าให้แข็งแกร่งและสอดคล้องกับกระแสพลังงานแห่งโลกอนาคต ซึ่ง 3 ยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะทำให้บ้านปู เพาเวอร์สามารถต่อยอดโอกาสทางธุรกิจไฟฟ้า ภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ของกลุ่มบ้านปูต่อไป

บ้านปู เพาเวอร์จะยังคงรักษาสสมดุลในการเติบโตทางธุรกิจ ตลอดจนยึดมั่นการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ (Good Corporate Citizenship) อย่างไรก็ดี ตามแต่ละก้าวที่มั่นคงของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นมิได้เล่ายหากปราศจากความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากทุกท่าน บริษัทฯ ตระหนักดีถึงพันธกิจและความรับผิดชอบที่เรามีต่อทุกท่าน บ้านปู เพาเวอร์จะเดินหน้าพัฒนาธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมทั้งผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ และประเทศที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไป

หมายเหตุ: ¹ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างสมบูรณ์ในเดือนมกราคม ปี 2565
² การซื้อขายเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม ปี 2565

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายการประกอบธุรกิจ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือบ้านปู เพาเวอร์ (BPP) ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2559 ตลอดระยะเวลากว่า 25 ปีที่ผ่านมา บ้านปู เพาเวอร์เดินหน้าสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องด้วยการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าตามกลยุทธ์ Greener & Smarter จากความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้าของทีมงานบ้านปู เพาเวอร์ พนวกกับการผนึกพลังร่วมกับกลุ่มบ้านปู เพื่อต่อยอดองค์ความรู้ด้านธุรกิจพลังงาน แสวงหาโอกาสในการลงทุน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า พร้อมคิดค้นและศึกษานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการผลิตไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) และก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน

นับตั้งแต่ปี 2559 บ้านปู เพาเวอร์ได้ตั้งเป้าหมายขยายกำลังผลิตสู่ 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า ภายในปี 2568 โดยมีนโยบายสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามบริบทความต้องการพลังงานของแต่ละประเทศ โดยการต่อยอดธุรกิจจากระบบนิเวศในประเทศที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ และแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง ซึ่งมุ่งลงทุนในโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดทันที พร้อมทั้งยังผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บ้านปู เพาเวอร์มีโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 38 แห่ง/โครงการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3,121 เมกะวัตต์เทียบเท่า และกำลังผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 91 เมกะวัตต์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ขาลงทุนและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าเพิ่มอีก 10 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เบอริล (Beryl) และมานิลดรา (Manildra) ในประเทศออสเตรเลีย โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) สหรัฐอเมริกา โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เคเซนนูมะ (Kesennuma) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นิฮอนมัตสึ (Nihonmatsu) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ¹ (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาตึญ (Ha Tinh) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชูญ็อก² (Chu Ngoc) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห้² (Nhon Hai) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เพาเวอร์ยังคงดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความชอบธรรม โปร่งใส ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตามหลักด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อสร้างสมดุลใน 3 มิติ ทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ และความใส่ใจในชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจ

หมายเหตุ: ¹ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างสมบูรณ์ในเดือนมกราคม ปี 2565

² การซื้อขายเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม ปี 2565

วิสัยทัศน์



“ เป็นบริษัทพลังงานที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในเอเชีย มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ”

พันธกิจ



พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า ส่งเสริมพลังงานธรรมชาติและเทคโนโลยีก้าวหน้าเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน และก้าวสู่ความเป็นผู้นำในเอเชีย



ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

2564

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ช่วง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2564

วันที่ 31 มีนาคม 2564

บริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Nakoso IGCC Management Co., Ltd. (NIMCO) ที่สัดส่วนร้อยละ 33.50 โดย NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) กำลังผลิต 543 เมกะวัตต์ ในจังหวัดฟูกูชิมะ ประเทศญี่ปุ่น โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 8,631 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 2,445.19 ล้านบาท

วันที่ 5 เมษายน 2564

บริษัทฯ ทำการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นทุนที่ซื้อคืนและได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ โดยภายหลังจดทะเบียนลดทุนแล้วบริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 30,477,317,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,047,731,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

วันที่ 27 สิงหาคม 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 914.32 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 21 กันยายน 2564

วันที่ 26 สิงหาคม 2564

บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้เข้าลงทุนในบริษัท บียอนด์ กรีน จำกัด (BYG) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 โดยบ้านปู เน็กซ์เข้าทำรายการโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของ BYG มูลค่ารวม 300 ล้านบาท จาก BYG ทั้งนี้ BYG เป็นผู้แทนจำหน่าย Club Car (รถไฟฟ้าอเนกประสงค์) อย่างเป็นทางการ ซึ่งให้บริการทั้งการขาย เช่า สัมปทานรถไฟฟ้าในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา ที่ปรับแต่งให้สามารถใช้งานได้หลากหลายธุรกิจ

วันที่ 3 มิถุนายน 2564

บริษัท Banpu Energy Australia Pty Ltd. (BEN) บริษัทย่อยร้อยละ 100 ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และ Banpu Renewable Australia Pty Limited (BREA) บริษัทย่อยร้อยละ 100 ของบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้มีการจัดตั้งหน่วยลงทุน Banpu Energy Hold Trust ขึ้นเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2564 โดย BEN ถือหุ้นร้อยละ 80 และ BREA ถือหุ้นร้อยละ 20 เพื่อเข้าซื้อหน่วยลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศออสเตรเลีย 2 แห่ง ตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ (New South Wales) มีกำลังผลิตรวม 166.8 เมกะวัตต์ (MWdc) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เบอร์ล (Beryl) กำลังผลิต 110.9 เมกะวัตต์ (MWdc) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2562 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มานิลดรา (Manildra) กำลังการผลิต 55.9 เมกะวัตต์ (MWdc) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 97.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,332 ล้านบาท (เทียบสัดส่วนการลงทุนซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 10 จะมีมูลค่าการลงทุน 9.75 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 233 ล้านบาท)

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564

บริษัท BPIN Investment Co., Ltd. (BPINI) บริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายหุ้นทั้งหมดที่สัดส่วนร้อยละ 47.5 ในบริษัท Sunseap Group Pte. Ltd. (Sunseap) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ให้แก่บริษัท EDP Renovaveis SA (EDPR) โดยการจำหน่ายหุ้น Sunseap ของ BPINI ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการทำข้อเสนอซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของ Sunseap โดย EDPR ภายใต้สัญญาการซื้อขายดังกล่าวการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดโดย BPINI มีมูลค่าเท่ากับ 489.8 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 12,154 ล้านบาท ทั้งนี้การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามทีระบุไว้ในสัญญา โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2565

วันที่ 10 สิงหาคม 2564

บริษัท BKV-BPP Power LLC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ จากการร่วมลงทุนระหว่าง BPPUS (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) และ BKV (บริษัทย่อยที่บ้านปูถือหุ้นร้อยละ 96.3) ในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 50 ได้ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ในบริษัท Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) กำลังผลิต 768 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา มีมูลค่าการลงทุนรวม 430 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 14,147 ล้านบาท (เป็นเงินลงทุนของบ้านปู เพาเวอร์ตามสัดส่วนการลงทุน 215 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 7,074 ล้านบาท)

วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564

บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในบริษัท เอ็นจี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทผู้ให้บริการด้านการจัดการพลังงานที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมบริษัทจัดการพลังงานไทยอย่างเป็นทางการ โดยมีมูลค่าการลงทุน 3.8 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 95 ล้านบาท (เป็นเงินลงทุนของบ้านปู เพาเวอร์ ตามสัดส่วนการลงทุน 1.9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 47.5 ล้านบาท)

วันที่ 26 พฤศจิกายน 2564

บริษัท Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. (BRS) บริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้รายงานการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เคเซนนูมะ (Kesennuma) ประเทศญี่ปุ่น โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวตั้งอยู่ ณ จังหวัดมียาจิ มีกำลังผลิต 20 เมกะวัตต์ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 19 ปี มีราคาซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) 32 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โรงไฟฟ้าแห่งนี้สามารถผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ชุมชนราว 6,000 ครัวเรือน

วันที่ 25 มกราคม 2565

บริษัท BRE Singapore Pte. Ltd. (BRES) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท LCE Gia Lai Joint Stock Company ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชู้เอ็ก (Chu Ngoc) ขนาดกำลังผลิต 15 เมกะวัตต์ ณ จังหวัดเกียลาย (Gia Lai) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และบริษัท LCE Ninh Thuan Joint Stock Company ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่ (Nhon Hai) ขนาดกำลังผลิต 35 เมกะวัตต์ ณ จังหวัดนินห์ถ่วน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 26.69 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 883 ล้านบาท (เป็นเงินลงทุนของบ้านปู เพาเวอร์ตามสัดส่วนการลงทุน 13.35 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 442 ล้านบาท) ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องในสัญญา และการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชู้เอ็ก (Chu Ngoc) ดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่ (Nhon Hai) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 โรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งมีราคาซื้อไฟฟ้า (FIT) ที่ 9.35 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี

วันที่ 1 ธันวาคม 2564

บริษัท BRE Singapore Pte. Ltd. (BRES) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท Ha Tinh Solar Power Joint Stock Company ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาติง (Ha Tinh) ขนาดกำลังผลิต 50 เมกะวัตต์ ณ จังหวัดฮาติง สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มูลค่าการลงทุนจำนวน 23.9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 788 ล้านบาท (เป็นเงินลงทุนของบ้านปู เพาเวอร์ตามสัดส่วนการลงทุน 11.95 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 394 ล้านบาท) ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องในสัญญา และการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาติงเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2562 มีราคาซื้อไฟฟ้า (FIT) ที่ 9.35 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ช่วง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 เมษายน 2565

วันที่ 16 มกราคม 2565

บริษัท Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. (BRS) บริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้รายงานการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาว่า (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวตั้งอยู่ ณ จังหวัดฟูกูชิมะ มีกำลังการผลิต 10 เมกะวัตต์ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 19 ปี มีราคาซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โรงไฟฟ้าแห่งนี้สามารถผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ชุมชนราว 2,000 ครัวเรือน

2565

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ
เลขทะเบียนบริษัท และจำนวนหุ้น

ชื่อบริษัท	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Banpu Power Public Company Limited
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	BPP
ธุรกิจหลัก	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทฯ อื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000385
ทุนจดทะเบียน	31,012,020,000.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	30,477,317,000.00 บาท
จำนวนหุ้น	3,047,731,700 หุ้น
ราคาพาร์	10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 26 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2007 6000
โทรสาร	+66 2007 6060
เว็บไซต์	www.banpupower.com
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ +66 2007 6000 อีเมล : bpp_comsec@banpupower.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ +66 2007 6060 อีเมล : investor_relations@banpupower.co.th

โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. ไฟฟ้า	BIC	100.00	2,146.76	31.64	2,569.46	46.67	2,399.54	42.19
	BPPRIC ¹	100.00	-	-	89.24	1.62	754.97	13.28
	BKV-BPP ²	50.00	672.52	9.91	-	-	-	-
2. ไอน้ำ	BIC	100.00	3,507.09	51.69	2,284.93	41.50	2,005.48	35.26
3. ซื้อขายไฟฟ้า	BPPT G.K. ¹	100.00	-	-	128.01	2.33	141.73	2.49
4. รายได้จากการขายอื่น ³	BIC	100.00	458.12	6.75	433.87	7.88	385.29	6.77
รวมรายได้จากการขาย			6,784.50	100.00	5,505.51	100.00	5,687.01	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ⁴			2,974.48		3,565.39		3,673.08	
รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมคำนวณ			9,758.98		9,070.90		9,360.09	

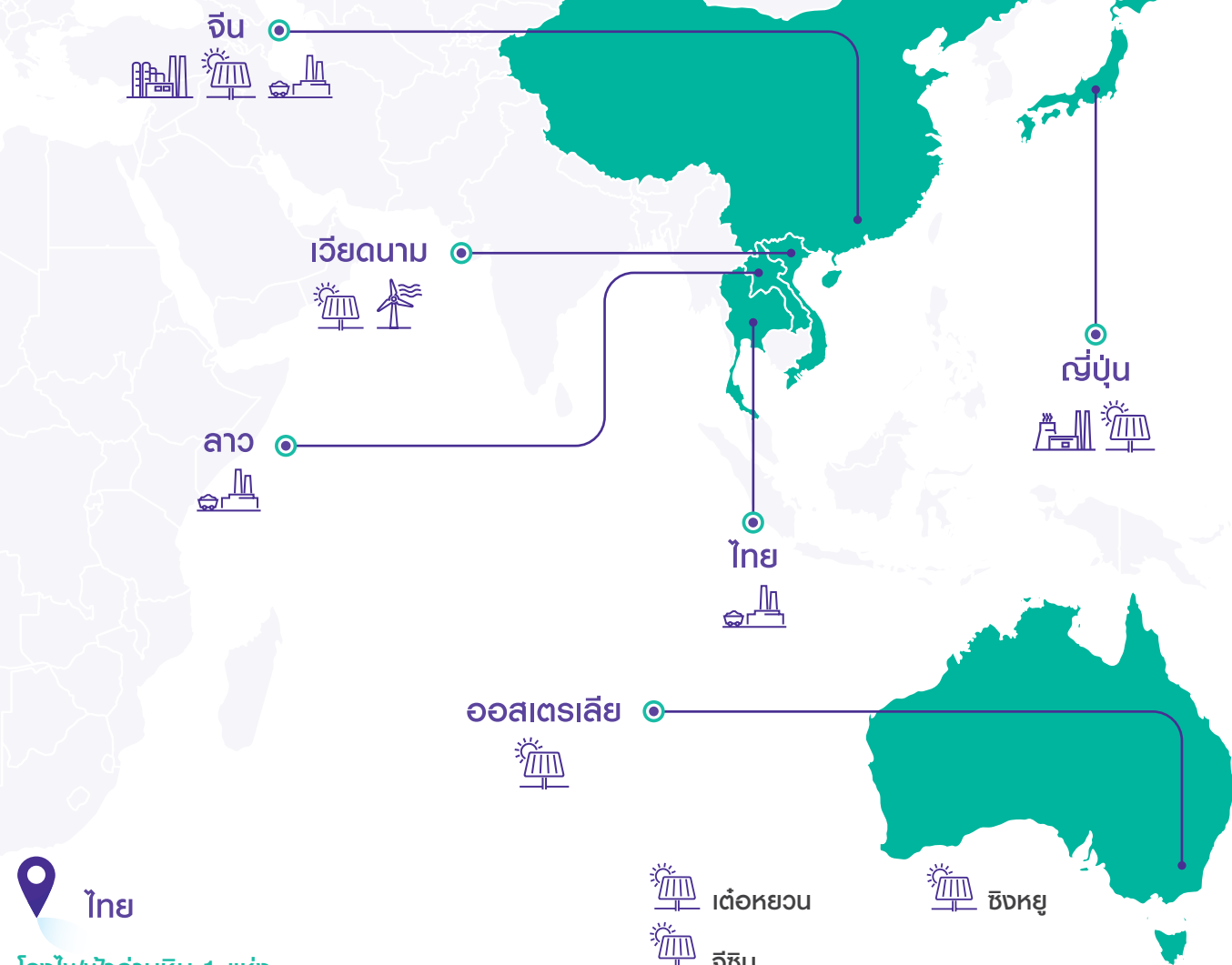
หมายเหตุ : ¹BPPRIC เป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ BPPT G.K. เป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนในธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในประเทศไทย ทั้งสองบริษัทย่อยได้ถูกควบรวมภายใต้การปรับโครงสร้างการถือหุ้น หรือ Business Amalgamation ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน ซึ่งภายหลังการควบรวมเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยทั้งสองได้อยู่ภายใต้บริษัทที่จัดตั้งใหม่คือ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50 ผลประกอบการจากธุรกิจดังกล่าวจึงรายงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

²BKV-BPP เป็นบริษัทร่วมของบ้านปู เพาเวอร์ที่เป็นการร่วมลงทุนระหว่าง BPPUS (บริษัทย่อยที่บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 100) และ BKV (บริษัทย่อยที่บ้านปูถือหุ้นร้อยละ 96.3) ในสัดส่วนเท่ากับที่ร้อยละ 50 โดย BKV-BPP ได้ลงทุนร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I สหรัฐอเมริกา ในปี 2564 จึงรับรายได้เป็นระยะเวลา 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2564

³รายได้จากการขายอื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมันและน้ำมัน รวมทั้งเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเพื่อใช้ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ในกรณีที่อัตราไฟฟ้าและโอนไม่สามารถสะท้อนการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซหุงต้มได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ อาจได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเป็นกรณี ๆ ไป

⁴บริษัทฯ มีได้รับรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศในส่วนของรายได้จากการขายที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 แต่รับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย อันได้แก่ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50) โรงไฟฟ้าเอชพีซี (บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 40) และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50)

แผนที่แสดงธุรกิจบริษัทฯ



- ไทย**
โรงไฟฟ้าถ่านหิน 1 แห่ง
บีแอลซีพี
- สปป.ลาว**
โรงไฟฟ้าถ่านหิน 1 แห่ง
เอชพีซี
- จีน**
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม 3 แห่ง
หลวนหนาน, เจิ้งตัง, โจวฟิง
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 7 แห่ง**
อู่เหยง, เจินชาน, เอ้าหยวน, อู่เยิน

- เด๋อหยวน**
จีซิน
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน 1 แห่ง**
ซานซีลู่กวง
- ญี่ปุ่น**
โรงไฟฟ้า IGCC 1 แห่ง
นาโกโซ
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 20 แห่ง**
โอลิมเปีย-ฮิตาชิ โอมิยะ, โอลิมเปีย-ฮิตาชิ โอมิยะ 2, โอลิมเปีย-โอโซโนะซาโตะ คาคะชินะ, โอลิมเปีย-ซากุระ 1, โอลิมเปีย-ซากุระ 2

- ฮโนะ**
มุกะวะ, คุโรคาวะ, มูโรรัง 1, ทาเคโอะ 2, ยามูกิ, นิฮอนมัตสึ, ยามาซาตะฮิเดะ
- อวาจิ**
นาริโอสึ, เก็นซัง, มูโรรัง 2, ยามาซาตะ, เคเซนนุมะ, ชิราคาวะ
- เวียดนาม**
โรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง
เอลวินหญุยยืน, หวินเจา ระยะที่ 1, หวินเจา ระยะที่ 2 และ 3

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 แห่ง**
ฮาด็อง, ชูช็อก, น็อนไห้
- ออสเตรเลีย**
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่ง
เบอร์ริล, มานิลดรา
- สหรัฐอเมริกา**
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ 1 แห่ง
Temple I

○ โครงการที่ปิดดำเนินการแล้ว
○ โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ปัจจุบัน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบ้านปู เพาเวอร์ และบริษัทร่วมทุน ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ครอบคลุมทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Plant) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Plant) และเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Plant)

บ้านปู เพาเวอร์ลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดยเน้นการนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้เพื่อส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพและมั่นคง ปัจจุบัน บ้านปู เพาเวอร์มีโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปทั้งสิ้น 8 แห่ง ตั้งอยู่ในหลายประเทศในภูมิภาค เอเชีย-แปซิฟิก และสหรัฐอเมริกา

1.1 Banpu Power Investment Co., Ltd. (BPIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Banpu Power Investment Co., Ltd. (BPIC) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ผ่านบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Limited: BPPI) มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 3 แห่ง มีกำลังผลิตไฟฟ้า 323 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 1,318 ตันต่อชั่วโมง รวมเป็นกำลังผลิตติดตั้ง 613 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan)



ที่ตั้ง เขตหลวนหนาน เมืองถังซาน มณฑลเหอเป่ย์ สาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น

Banpu Power Investment Co., Ltd. 100%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CHP) ที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เทคโนโลยี Subcritical และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

ไฟฟ้า 125 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 278 ตันต่อชั่วโมง รวมกำลังผลิตติดตั้ง 227 เมกะวัตต์เทียบเท่า

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

- ระยะที่ 1 มิถุนายน 2544
- ระยะที่ 2 พฤศจิกายน 2561
- ระยะที่ 3 ธันวาคม 2562

ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของจีนให้แก่ Hebei Electric Power Corporation และไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนในเขตหลวนหนาน

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding)



ที่ตั้ง เขตเจิ้งติ้ง เมืองสือเจียจวง มณฑลเหอเป่ย์ สาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น

Banpu Power Investment Co., Ltd. 100%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CHP) ที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เทคโนโลยี Subcritical และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

ไฟฟ้า 73 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 370 ตันต่อชั่วโมง รวมกำลังผลิตติดตั้ง 139 เมกะวัตต์เทียบเท่า

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

- ระยะที่ 1 ตุลาคม 2543
- ระยะที่ 2 พฤศจิกายน 2548
- ระยะที่ 3 มกราคม 2558

ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของจีนให้แก่ North China Grid Co., Ltd. และไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนในเขตเจิ้งติ้ง

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง (Zouping)



ที่ตั้ง เขตโจวผิง เมืองบินโจว มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น

Banpu Power Investment Co., Ltd.	70%
Xiwang Group Co., Ltd.	30%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CHP) ที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เทคโนโลยี Subcritical และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

ไฟฟ้า 125 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 670 ตันต่อชั่วโมง รวมกำลังผลิตติดตั้ง 247 เมกะวัตต์เทียบเท่า (173 เมกะวัตต์เทียบเท่าตามสัดส่วนการลงทุน)

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ระยะที่ 1	มิถุนายน 2544
ระยะที่ 2	ตุลาคม 2549
ระยะที่ 3	ธันวาคม 2550
ระยะที่ 4	พฤษภาคม 2560

ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่นิคมอุตสาหกรรม Xiwang Group Co., Ltd.

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหินที่ใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัส (Bituminous) เป็นเชื้อเพลิง โดยการนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นหลัก ปัจจุบัน โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์มาแล้วเป็นเวลา 15 ปี

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP)



ที่ตั้ง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น

Banpu Coal Power Limited	50%
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	50%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าเทคโนโลยี Subcritical ที่ใช้ถ่านหินชนิดบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย หน่วยละ 717 เมกะวัตต์

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

หน่วยการผลิตที่ 1	ตุลาคม 2549
หน่วยการผลิตที่ 2	กุมภาพันธ์ 2550

ผู้รับซื้อไฟฟ้า

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี

1.3 Hongsa Power Company Limited

บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทย่อยของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ Lao Holding State Enterprise ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อร่วมจัดตั้ง Hongsa Power Company Limited มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนา ก่อสร้าง และประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) และจัดตั้ง Phu Fai Mining Company Limited เพื่อประกอบกิจการเหมืองแร่ ที่ได้รับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์เพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าเอชพีซี

โรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC)



ที่ตั้ง เมืองหงสา แขวงไชยบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

สัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	40%
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - เดิมมีชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	40%
Lao Holding State Enterprise	20%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าปากเหมืองเทคโนโลยี Subcritical ที่ใช้ถ่านหินชนิดลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

1,878 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 3 หน่วย หน่วยละ 626 เมกะวัตต์

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

- หน่วยการผลิตที่ 1 มิถุนายน 2558
- หน่วยการผลิตที่ 2 พฤศจิกายน 2558
- หน่วยการผลิตที่ 3 มีนาคม 2559

ผู้รับซื้อไฟฟ้า

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว อายุสัญญา 25 ปี

1.4 Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BPIC ที่ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อศึกษาและร่วมพัฒนาโรงไฟฟ้าซานซีลูกว่าง (Shanxi Lu Guang) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหินสะอาดเทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical ที่มีประสิทธิภาพสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าซานซีลูกว่าง (SLG)



ที่ตั้ง เมืองฉางจื่อ มณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น

Banpu Power Investment Co., Ltd.	30%
Gemeng International Energy Co., Ltd.	35%
Anhui Province Wenergy Co., Ltd.	35%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหินสะอาดเทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

1,320 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย หน่วยละ 660 เมกะวัตต์

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

- หน่วยการผลิตที่ 1 มิถุนายน 2564
- หน่วยการผลิตที่ 2 ตุลาคม 2564

ผู้รับซื้อไฟฟ้า

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งของ Shanxi Provincial Grid

1.5 Nakoso IGCC Management Co., Ltd.

บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท BPIC ที่ได้ลงทุนใน Nakoso IGCC Management Co., Ltd. (NIMCO) ในสัดส่วนร้อยละ 33.5 โดย NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าเทคโนโลยีผสมผสานในการแปลงสถานะถ่านหินให้กลายเป็นก๊าซเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า (Integrated Gasification Combined Cycle: IGCC) โดยบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น พาวเวอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ที่เป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ร่วมทุนในการพัฒนาโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าว โดยมีการศึกษาวิจัยและพัฒนามากกว่า 30 ปี ทั้งนี้ โรงไฟฟ้านาโกโซเป็นโรงไฟฟ้า IGCC ขนาดใหญ่ที่มีประสิทธิภาพของการผลิตไฟฟ้าสูงและมีการปล่อยมลภาวะอยู่ในระดับต่ำ

โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC)



ที่ตั้ง จังหวัดฟูกูชิมะ ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้น

BPIC ถือหุ้นร้อยละ 33.5 ใน NIMCO และ NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้านาโกโซ จึงทำให้บ้านปู เพาเวอร์ มีสัดส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้า 13.4%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง โดยผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีการแปลงสถานะถ่านหินให้เป็นก๊าซ (Gasification) กับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมกังหันก๊าซ (Gas Fired Combined Cycle) เข้าด้วยกัน

กำลังผลิต

543 เมกะวัตต์ (73 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุน)

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

เมษายน 2564

ผู้รับซื้อไฟฟ้า

Tokyo Electric Power Company Holdings

1.6 Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC

บริษัท Banpu Power US Corporation (BPPUS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เพาเวอร์ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และ BKV Corporation (BKV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.3 ได้ร่วมกันจัดตั้ง BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) โดย BPPUS และ BKV ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 BKV-BPP ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC ที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) ในรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นหนึ่งในศูนย์รวมเศรษฐกิจและประชากรที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว โรงไฟฟ้าแห่งนี้ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และใช้เทคโนโลยี Combined Cycle Gas Turbines (CCGT) ที่มีประสิทธิภาพสูง มีการติดตั้งระบบการจัดการมลภาวะให้อยู่ในระดับต่ำ มีความยืดหยุ่นในการเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการใช้ไฟฟ้า และอยู่ในลำดับการเรียกจ่ายไฟฟ้า (Merit Order) ที่ดี ซึ่งเหมาะกับสภาพและการแข่งขันในตลาด Electric Reliability Council of Texas (ERCOT) ที่มีการซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT)



ที่ตั้ง รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น

Banpu Power US Corporation	50%
BKV Corporation	50%

ประเภทและเทคโนโลยี

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้เทคโนโลยี CCGT และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต

768 เมกะวัตต์ (384 เมกะวัตต์เทียบเท่าตามสัดส่วนการลงทุน)

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

กรกฎาคม 2557

ผู้รับซื้อไฟฟ้า

ตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีในรัฐเท็กซัส (ERCOT)

2. ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Plant)

ปัจจุบัน บ้านปู เพาเวอร์ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บ้านปูและบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 เพื่อลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศออสเตรเลีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บ้านปู เน็กซ์ได้ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมทั้งสิ้น 7 แห่ง กำลังผลิตรวม 177.32 เมกะวัตต์ มีโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FiT) ระยะเวลา 20 ปี โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งของแต่ละจังหวัดที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)	สถานที่ตั้ง (มณฑล)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
1. ฮุ่ยเหิง (Huineng)	100.00	21.51	ซานตง	กรกฎาคม 2559
2. จินซาน (Jinshan)	100.00	28.95	ซานตง	กันยายน 2559
3. เฮ่าหยวน (Haoyuan)	100.00	20.00	ซานตง	ตุลาคม 2559
4. ฮุ่ยเอิน (Hui'en)	100.00	19.70	ซานตง	มกราคม 2560
5. เต๋อหยวน (Deyuan)	100.00	51.64	เจ้อเจียง	กุมภาพันธ์ 2560
6. ซิงหยู (Xingyu)	100.00	10.30	ซานตง	กรกฎาคม 2560
7. จีซิน (Jixin)	100.00	25.22	เจียงซู	ระยะที่ 1 ตุลาคม 2558 ระยะที่ 2 สิงหาคม 2559
กำลังผลิตรวม		177.32		



เฮ่าหยวน



เต๋อหยวน



ฮุ่ยเอิน

2.2 โรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บ้านปู เน็กซ์มีการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแบบทีเค (TK Investment) ซึ่งเป็นการลงทุนโดยการเป็นหุ้นส่วนแบบญี่ปุ่นตามสัญญาระหว่างนักลงทุนและผู้ดำเนินกิจการ โดยนักลงทุนจะลงทุนจำนวนหนึ่งให้แก่ผู้ดำเนินการในรูปของเงินสดหรือทรัพย์สินที่มีมูลค่า โดยได้รับผลตอบแทนในรูปของสิทธิที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เกิดจากกิจการที่ร่วมลงทุน ปัจจุบัน บ้านปู เพาเวอร์มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นจำนวน 20 แห่ง โดยแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 19 แห่ง และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา 1 โครงการ มีโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FiT) ระยะเวลา 20 ปี โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งของแต่ละภูมิภาคที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้า/โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)		สถานที่ตั้ง (จังหวัด)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ร้อยละ 100	ตามสัดส่วนการลงทุน		
1. โอลิมเปีย (Olympia) - ฮิตาชิ โอมิยะ (Hitachi Omiya No.1)	40.00	2.00	0.80	อิบารากิ	กรกฎาคม 2556
2. โอลิมเปีย (Olympia) - ฮิตาชิ โอมิยะ 2 (Hitachi Omiya No.2)	40.00	2.00	0.80	อิบารากิ	มกราคม 2558
3. โอลิมเปีย (Olympia) - โอเซนโนซาโตะคาตะชินะ (Ozenosato-Katashina)	40.00	2.00	0.80	กุนมะ	มกราคม 2558
4. โอลิมเปีย (Olympia) - ซากุระ 1 (Sakura No.1)	40.00	2.00	0.80	โทชิจิ	ธันวาคม 2558
5. โอลิมเปีย (Olympia) - ซากุระ 2 (Sakura No.2)	40.00	2.00	0.80	โทชิจิ	ตุลาคม 2558
6. ฮิโนะ (Hino)	75.00	3.50	2.63	ชิงะ	พฤษภาคม 2559
7. อาวาจิ (Awaji)	75.00	8.00	6.00	เฮียวโงะ	พฤษภาคม 2560
8. มุกะวะ (Mukawa)	56.00	17.00	9.52	ฮอกไกโด	สิงหาคม 2561
9. นาริไอส์ (Nari Aizu)	100.00	20.46	20.46	ฟูกูชิมะ	ธันวาคม 2561
10. คูโรคาวะ (Kurokawa)	100.00	18.90	18.90	มียาจิ	ธันวาคม 2562
11. เท็นซัง (Tenzan)	100.00	1.96	1.96	ซากะ	ตุลาคม 2560
12. มูโรรัง 1 (Muroran 1)	100.00	1.73	1.73	ฮอกไกโด	สิงหาคม 2561
13. มูโรรัง 2 (Muroran 2)	100.00	1.63	1.63	ฮอกไกโด	มกราคม 2561
14. ทาเคโอะ 2 (Takeo 2)	100.00	1.00	1.00	ซากะ	ตุลาคม 2561
15. ยามาغاتะ (Yamagata)	100.00	20.00	20.00	ยามาغاتะ	พฤศจิกายน 2563
16. ยาบุกิ (Yabuki)	75.00	7.00	5.25	ฟูกูชิมะ	ธันวาคม 2563
17. เคเซนนูมะ (Kesennuma)	100.00	20.00	20.00	มียาจิ	พฤศจิกายน 2564
18. นิฮอนมัตสึ (Nihonmatsu)	100.00	12.00	12.00	ฟูกูชิมะ	พฤศจิกายน 2564
19. ชิราคาวะ (Shirakawa)	100.00	10.00	10.00	ฟูกูชิมะ	มกราคม 2565
20. ยามาغاتะอิลิเดะ (Yamagata lide)	51.00	200.00	102.00	ยามาغاتะ	อยู่ระหว่างการ การศึกษา ความเป็นไปได้
กำลังผลิตรวม		237.08			



เคเซนนูมะ



อาวาจิ



ยาบุกิ

2.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศออสเตรเลีย

บ้านปู เน็กซ์ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 2 แห่ง ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ผ่านหน่วยลงทุน Banpu Energy Hold Trust ที่จัดตั้งโดย Banpu Renewable Australia Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เน็กซ์ และ Banpu Energy Australia Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู

โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งอยู่ในพื้นที่ที่มีปริมาณความต้องการและการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแห่งชาติ (National Electricity Market: NEM) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว การลงทุนในครั้งนี้นับเป็นการสร้างรากฐานการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในออสเตรเลีย และยังเป็นการก้าวสู่ตลาดซื้อขายไฟฟ้าที่มีความก้าวหน้าและเป็นตลาดขายส่ง (Wholesale Electricity Market) โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)		สถานที่ตั้ง (รัฐ)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ร้อยละ 100	ตามสัดส่วนการลงทุน		
1. เบอริล (Beryl)	20.00	110.90	22.18	นิวเซาท์เวลส์	มิถุนายน 2562
2. มานิลดรา (Manildra)	20.00	55.90	11.18	นิวเซาท์เวลส์	ธันวาคม 2561
กำลังผลิตรวม			33.36		



เบอริล



มานิลดรา

2.4 โรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เน็กซ์มีการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามจำนวน 6 แห่ง โดยเป็นโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 4 แห่ง และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและศึกษาความเป็นไปได้ 2 โครงการ มีโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของเวียดนามให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity: EVN) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี

โรงไฟฟ้า/ โครงการโรงไฟฟ้า	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)		สถานที่ตั้ง (จังหวัด)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ร้อยละ 100	ตามสัดส่วนการลงทุน		
1. เอลวินหมุยยีน (El Wind Mui Dinh)	100.00	37.60	37.60	นinhห์ถ่วน	มิถุนายน 2562
2. หวินเจา ระยะที่ 1 (Vinh Chau - Phase 1)	100.00	30.00	30.00	ซอกจั่ง	อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา (คาดการณ์ปี 2565)
3. หวินเจา ระยะที่ 2 และ 3 (Vinh Chau - Phase 2 & 3)	100.00	50.00	50.00	ซอกจั่ง	อยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้
4. ฮาติญ (Ha Tinh)	100.00	50.00	50.00	ฮาติญ	มิถุนายน 2562
5. ชูญ็อก (Chu Ngoc)*	100.00	15.00	15.00	เกียลย	มิถุนายน 2562
6. นี๋ฮั่นไห่ (Nhon Hai)*	100.00	35.00	35.00	นinhห์ถ่วน	กรกฎาคม 2563
กำลังผลิตรวม			217.60		

หมายเหตุ: บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายโรงไฟฟ้าชูญ็อก (Chu Ngoc) และนี๋ฮั่นไห่ (Nhon Hai) ในเดือนมกราคม 2565



ฮาติญ



นี๋ฮั่นไห่



เอลวินหมุยยีน

3. ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology)

บริษัทฯ ผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโซลูชันพลังงานฉลาดชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นำเสนอโซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืน ครอบคลุมทั้งฮาร์ดแวร์อัจฉริยะและดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าด้วยนวัตกรรมและความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงานระดับมาตรฐานสากล เพื่อเติมเต็มการใช้ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง รวมถึงเป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยีพลังงาน ทำให้สามารถนำเสนอโซลูชันพลังงานและบริการหลังการขายที่ดีที่สุดได้อย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีเสถียรภาพ ในราคาที่เหมาะสม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจที่มุ่งพัฒนาระบบและให้บริการ “โซลูชันพลังงานฉลาด” ดังนี้

3.1 โซลูชันตลาดวิเคราะห์และการจัดการพลังงาน (Smart Data Analytics and Energy Management)

ให้บริการวิเคราะห์การใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด (Smart Energy Consumption Analytics) และให้คำปรึกษาด้านการจัดการพลังงาน โดยตรวจสอบ ติดตาม และวิเคราะห์ด้วยดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีความแม่นยำ พร้อมทั้งแนะนำมาตรการลดต้นทุน และการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่ลูกค้า

3.2 โซลูชันตลาดผลิต (Smart Energy Generation)

ช่วยบริหารจัดการการใช้พลังงานและลดต้นทุนพลังงานให้แก่ลูกค้า ด้วยการผสานระหว่างฮาร์ดแวร์อัจฉริยะและดิจิทัลแพลตฟอร์ม พร้อมด้วยบริการหลังการขายอย่างครบวงจร

3.2.1) ให้บริการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และบนทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar)

ให้บริการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนทุ่นลอยน้ำแบบครบวงจรอย่างมืออาชีพ ตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบระบบ ติดตั้ง ตรวจสอบ และซ่อมบำรุง สำหรับอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใหญ่ ที่ต้องการลดรายจ่ายค่าไฟฟ้า รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยกันดูแลโลกอย่างยั่งยืนด้วยการใช้พลังงานสะอาด

ปัจจุบัน บ้านปู เน็กซ์ กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนทุ่นลอยน้ำในประเทศอยู่ที่ 37 เมกะวัตต์ โดยได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการดำเนินงานติดตั้งและการบริการ หลังการขายให้แก่ลูกค้า โดยมีทีมวิศวกรและทีมลูกค้าสัมพันธ์ตรวจสอบการทำงานของระบบในทุกไซต์งาน ได้แบบเรียลไทม์จากห้องควบคุม ซึ่งลูกค้าสามารถตรวจสอบข้อมูลการผลิตและการใช้ไฟฟ้า ผลประหยัดค่าไฟฟ้า และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้แบบเรียลไทม์ รวมถึงตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังผ่านสมาร์ทโฟนหรือแท็บเล็ตได้ด้วยตัวเอง พร้อมฟังก์ชันการใช้งานอื่น ๆ อีกมากมาย

3.2.2) ลงทุนในซันซีป กรุ๊ป (Sunseap Group Pte. Ltd.)

BPINI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บ้านปู เน็กซ์ ลงทุนในซันซีป กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้นำด้านการให้บริการพลังงานสะอาดแบบครบวงจรรายใหญ่ในสิงคโปร์ ฐานลูกค้าประกอบด้วย หน่วยงานรัฐบาล สถาบันการศึกษา และบริษัทต่าง ๆ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47.5

3.3 โซลูชันตลาดเก็บ (Smart Energy Storage)

บ้านปู เน็กซ์ เล็งเห็นว่าธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage and System: ESS) มีความจำเป็นอย่างยิ่งในอนาคต เพราะจะช่วยส่งเสริมให้ระบบผลิตไฟฟ้ามีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเฉพาะในพื้นที่ที่ขาดแคลนพลังงาน รวมถึงผลักดันการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ถือเป็นการร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาพลังงานของไทย

3.3.1) ลงทุนใน Durapower Holdings Pte. Ltd.

บ้านปู เน็กซ์ ได้ลงทุนใน Durapower Holdings Pte. Ltd. (Durapower) ในสิงคโปร์ โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 47.68 ถือเป็นการก้าวแรกของบ้านปู เน็กซ์ ในการขยายสู่ธุรกิจกักเก็บพลังงาน อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพให้ธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อต่อยอดและเพิ่มมูลค่าต่อไปในอนาคต

Durapower เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบผลิต และติดตั้งระบบแบตเตอรี่จัดเก็บพลังงานแบบลิเทียมไอออน (LiB) สำหรับยานยนต์ และระบบไฟฟ้าสำรองต่าง ๆ โดยมีโรงงานผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนมาตรฐานโลก ที่เมืองซูโจว (Suzhou) ประเทศจีน สามารถรองรับแผนการผลิตได้ถึง 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ถือเป็นโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง พร้อมมีเครื่องหมายการันตีใบรับรองคุณภาพและสิทธิบัตรต่าง ๆ ในระดับสากลทั่วโลกกว่า 40 ฉบับ เพื่อรองรับแผนเชิงรุกในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นในยุโรป จีน ญี่ปุ่น อินเดีย ไทย และภูมิภาคอาเซียน ซึ่งปัจจุบันมีฐานลูกค้ากว่า 20 ประเทศ ตอบโจทย์ทิศทางการตลาดแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นจากแนวโน้มตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (EV) รถบัส รถบรรทุก ระบบกักเก็บพลังงานสำหรับบ้านพักอาศัย และระบบการกักเก็บพลังงานในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ (ESS)



3.3.2) ชุดผลิตและกักเก็บไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบเคลื่อนที่ (e-PromptMove)

บ้านปู เน็กซ์ เล็งเห็นปัญหาด้านการขาดแคลนพลังงานในหลายพื้นที่ รวมทั้งในยามวิกฤต จึงได้นำนวัตกรรมความรู้ ประสบการณ์ด้านพลังงาน เทคโนโลยี และโซลูชันด้านพลังงานที่หลากหลายมาพัฒนาต้นแบบชุดผลิตและกักเก็บไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบเคลื่อนที่ ‘บ้านปู เน็กซ์ อีพรอมต์มูฟ’ (Banpu NEXT e-PromptMove) โซลูชันผลิตและกักเก็บไฟฟ้าด้วยพลังงานสะอาดครบวงจรเคลื่อนที่ในรูปแบบรถเทรลเลอร์รายแรกของไทย ที่พร้อมเคลื่อนย้ายไปใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลา แม้ในพื้นที่ประสบภัยพิบัติ



สำหรับตัวรถเทรลเลอร์ออกแบบและผลิตขึ้นโดยเฉพาะเพื่อให้เหมาะกับการใช้งาน แข็งแรงทนทาน รวมถึงมีระบบจอแสดงผลภายในรถสำหรับตรวจสอบข้อมูลการใช้ไฟฟ้า ด้านระบบซอฟต์แวร์ มีระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System) และอินเทอร์เน็ตออฟติงส์ (Internet of Things: IoT) เพื่อใช้ควบคุมการผลิต กักเก็บ และประมวลผลการทำงาน เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพทุกที่และตลอดเวลาตลอด 24 ชั่วโมง

3.3.3) ระบบไมโครกริด (Microgrid)

จากปัญหาการขาดแคลนพลังงานและระบบสาธารณูปโภคด้านไฟฟ้าที่ยังเข้าไม่ถึงในบางพื้นที่ เช่น บนเกาะ หรือพื้นที่ห่างไกล บ้านปู เน็กซ์ จึงพัฒนาระบบไมโครกริด ซึ่งเป็นบริการรวมระบบผลิตไฟฟ้าและระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าหรือแบตเตอรี่เข้าด้วยกัน โดยมีการควบคุมและสั่งการผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มของบ้านปู เน็กซ์ นอกจากนี้ ระบบไมโครกริดยังสามารถเชื่อมต่อกับแหล่งผลิตไฟฟ้าอื่น ๆ ได้ ทำให้ช่วยประหยัดต้นทุนด้านพลังงานให้แก่ธุรกิจของลูกค้า และยังสามารถใช้งานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องทั้งช่วงกลางวันและกลางคืนตลอด 24 ชั่วโมง



3.4 โซลูชันตลาดใช้ (Smart Energy Utilization)

บ้านปู เน็กซ์ สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ด้านการบริหารจัดการยานยนต์ไฟฟ้าและขนส่งอย่างครบวงจร (e-mobility) โดยร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มภายใต้แนวคิด Mobility as a Service (MaaS) เพื่อส่งมอบโซลูชันและบริการแบบ One Stop Service ให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่ให้คำปรึกษา ศึกษารูปแบบความต้องการใช้งาน ออกแบบระบบการจัดการขนส่งที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของแต่ละองค์กร ตลอดจนการดูแลบริการหลังการขาย โดยนำเทคโนโลยีฮาร์ดแวร์และเทคโนโลยีดิจิทัลมาผสานเข้าด้วยกัน รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชัน และการนำระบบบริหารจัดการข้อมูลแบบเรียลไทม์ (Fleet Management) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการมอบบริการหลังการขายให้ตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าได้อย่างตรงจุด สนับสนุนการเชื่อมต่อระบบการสัญจรและขนส่งต่าง ๆ ได้อย่างชาญฉลาด รวมถึงลดภาระทั้งทางด้านค่าใช้จ่ายและเวลาให้กับผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้เสีย

3.4.1) โมบิลิตี้ แชรริ่ง (Mobility Sharing)

บ้านปู เน็กซ์ได้เข้าลงทุนใน ฮัอุปคาร์ (HAUPCAR) ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการปล่อยเช่ายานพาหนะแบบระยะสั้น ซึ่งได้นำรถยนต์ไฟฟ้าไปให้บริการในรูปแบบโมบิลิตี้ แชรริ่ง ร่วมกับ HAUPCAR เรียกว่า 'บ้านปู เน็กซ์ อีวี คาร์ แชรริ่ง' (Banpu NEXT EV Car Sharing) ทั้งแบบชั่วโมง รายวัน รายสัปดาห์ หรือรายเดือน ให้สามารถใช้บริการได้อย่างสะดวกและปลอดภัย สามารถเช่า รับ ปลดล็อค และคืนรถยนต์ไฟฟ้าผ่านแอปพลิเคชัน HAUP ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มการสัญจรทางเลือกสำหรับการเดินทางที่สะดวกสบาย รวมถึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ระบบขนส่งอัจฉริยะที่ประชาชนทุกคนสามารถกำหนดการเดินทางของตนเองที่สะดวกสบาย ไร้รอยต่อ อันเป็นองค์ประกอบหนึ่งของเมืองอัจฉริยะ

3.4.2) ไรด์ แชรริ่ง (Ride Sharing)

บ้านปู เน็กซ์ได้เล็งเห็นถึงปัญหาการจราจรติดขัดและระบบคมนาคมขนส่งกับเรื่องระบบการเดินทางในชีวิตประจำวันของผู้อยู่อาศัยในเมือง จึงได้ลงทุนในบริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทคโนโลยี จำกัด (UMT) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 39.3 โดย UMT เป็นบริษัทที่มุ่งช่วยแก้ปัญหาการใช้ขนส่งมวลชนของคนเมือง เน้นไปที่การเชื่อมต่อเข้ากับระบบขนส่งมวลชน (First/Last Mile Solution) และมีบริการ Tuk Tuk Hop เพื่อช่วยเหลือนักท่องเที่ยวในการเดินทางรอบเกาะรัตนโกสินทร์ นอกจากนี้ UMT ยังได้ออกแบบและผลิตรายการไฟฟ้าขนาดเล็ก โดยเริ่มจากตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าที่ใช้อินเทอร์เน็ตของสิ่ง (Internet of Things: IoT) ในการบริหารระบบยานพาหนะ (Fleet Management) และได้มีการพัฒนาแอปพลิเคชัน "MuvMi : มูฟมี" ซึ่งสามารถใช้เรียกรถแบบ "On-Demand" ที่ผู้ใช้บริการสามารถเรียกรถเมื่อไหร่ก็ได้ผ่านแอปพลิเคชัน รวมถึงการแชร์เส้นทางร่วมกับผู้อื่น ช่วยประหยัดค่าโดยสาร ลดจำนวนการใช้ยานพาหนะ และเกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการใช้พลังงานสูงสุด



ทั้งนี้ บริการดังกล่าวมีรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าให้บริการอยู่มากกว่า 100 คันในกรุงเทพฯ มีพื้นที่ให้บริการกว่า 2,000 จุดครอบคลุม 6 พื้นที่หลักทั่วกรุงเทพฯ ภายในเส้นทางมีจุดเชื่อมต่อกับขนส่งมวลชน ทั้งรถโดยสารประจำทาง เรือโดยสาร รถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT และห้างสรรพสินค้าชื่อดังมากมาย ได้แก่ เส้นทางรอบจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริเวณรถไฟฟ้า BTS สถานีอารีย์ ไปจนถึงรถไฟฟ้า MRT สถานีกำแพงเพชร บริเวณพหลโยธิน ย่านเกาะรัตนโกสินทร์ บริเวณอนุสาวรีย์ นานา อ่อนนุช และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไปจนถึงสนามกีฬาและบริเวณโดยรอบ

รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า MuvMi ขับเคลื่อนด้วยพลังงานสะอาดร้อยละ 100 ไม่สร้างฝุ่นควันและมลภาวะ โดยบ้านปู เน็กซ์ เป็นผู้สนับสนุนด้านการลงทุน จัดหาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าโดยใช้แบตเตอรี่ของ Durapower ซึ่งถือเป็นการเติมเต็มระบบนิเวศเทคโนโลยีพลังงานสะอาดของกลุ่มบ้านปู และติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้ากว่า 18 สถานี ทั้งนี้กำลังเดินหน้านำติดตั้งเพิ่มเติมให้เกิดความสะดวกสบายและมีประสิทธิภาพในการเดินทางยิ่งขึ้น

3.4.3) การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charger management)

บ้านปู เน็กซ์ในฐานะผู้ให้บริการระบบสัญจรทางเลือกแบบครบวงจรรายแรกของไทยในรูปแบบ Mobility as a Service (MaaS) มุ่งสนับสนุนกลุ่มสตาร์ทอัพชั้นนำของไทยที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการเดินทางและขนส่งอัจฉริยะ (Smart Mobility) จึงได้ลงทุนในบริษัท อีโวลท์ เทคโนโลยี จำกัด (Evolt) ที่มีความเชี่ยวชาญด้านแพลตฟอร์มบริหารจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าแบบครบวงจร ทั้งจัดหาเครื่องชาร์จ แพลตฟอร์ม และการบริหารจัดการรอบด้าน (Platform & Soft Management) การติดตั้งเครื่องชาร์จโดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความชำนาญ พร้อมให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาแก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ปัจจุบันมีจุดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า 300 จุด อาทิ ในสถานีบริการน้ำมัน อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ร้านอาหาร ศูนย์การค้า และคอมมูนิตี้ออลล์ชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งจะมาช่วยเติมเต็มและเพิ่มศักยภาพในการสร้างระบบนิเวศของธุรกิจยานพาหนะไฟฟ้าของบ้านปู เน็กซ์ให้แข็งแกร่งและครบวงจรยิ่งขึ้น

3.4.4) บริการระบบปฏิบัติการ งานซ่อมบำรุง และบริการหลังการขาย (Operation & Maintenance and Customer Services)

บ้านปู เน็กซ์เข้าลงทุนในบริษัท บีคอนด์ กรีน จำกัด เป็นผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าอเนกประสงค์ (Club Car) อย่างเป็นทางการ ซึ่งให้บริการทั้งการเช่า เช่า สัมปทานรถไฟฟ้า ในไทย ลาว และกัมพูชา โดยสามารถปรับแต่งให้สามารถใช้งานได้หลากหลายธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม รีสอร์ท โรงพยาบาล หรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันมีศูนย์บริการลูกค้ามากกว่า 10 แห่งทั่วไทย และมีแผนขยายสาขาเพิ่มเป็น 56 สาขา ภายในปี 2568 โดยการลงทุนในครั้งนี้เป็นการต่อยอดการขยายธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าให้มีความหลากหลาย ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโต ถือเป็นอีกหนึ่งฟันเฟืองสำคัญในการเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจซึ่งกันและกันผ่านความร่วมมือในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ทั้งการวิจัยและพัฒนา (R&D) รวมถึงริเริ่มนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าและบริการ และการสร้างแพลตฟอร์มในการให้บริการแบบครบวงจร และการบริการหลังการขายที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

3.4.5) เรือท่องเที่ยวไฟฟ้าทางทะเล (e-Ferry)

บ้านปู เน็กซ์ได้พัฒนา 'บ้านปู เน็กซ์ อีเฟอร์รี่' (Banpu NEXT e-Ferry) เรือท่องเที่ยวไฟฟ้าทางทะเลลำแรกของไทย โดยสนับสนุนงบประมาณ และนำนวัตกรรมความรู้ด้านเทคโนโลยีพลังงานมาใช้ในการผลิต พร้อมนำแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนจาก Durapower ที่เป็นเครือข่ายพันธมิตรที่บ้านปู เน็กซ์เข้าไปร่วมลงทุนมาใช้กับเรือลำนี้ นอกจากนี้ บ้านปู เน็กซ์ยังติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าบริเวณท่าเทียบเรืออ่าวปอ จังหวัดภูเก็ต และนำระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System) มาใช้ควบคุมการผลิต ส่งจ่าย และใช้พลังงานบนเรือให้มีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมรวบรวมข้อมูลจากระบบดังกล่าวมาใช้ตรวจสอบการทำงานของเรือ วางแผนการบริหารจัดการพลังงาน และการซ่อมบำรุง รวมถึงนำข้อมูลการใช้พลังงานจากระบบแพลตฟอร์มที่ทำงานร่วมกับเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตของสิ่ง (Internet of Things: IoT) มาพัฒนาและออกแบบการใช้พลังงานให้ตรงกับความต้องการ และเหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย



3.4.6) เรือท่องเที่ยวโดยสารไฟฟ้าขนาดเล็ก (e-Boat)

บ้านปู เน็กซ์ออกแบบและพัฒนาเรือท่องเที่ยวโดยสารไฟฟ้าขนาดเล็ก (Banpu NEXT e-Boat) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาการท่องเที่ยวสีเขียว เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเรือท่องเที่ยวโดยสารดังกล่าวใช้พลังงานจากไฟฟ้าทั้งหมด สามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 20 คน มีความแข็งแรง ทนทาน และปลอดภัย กักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนฟอสเฟตที่มีคุณภาพและมีอายุการใช้งานยาวนาน พร้อมด้วยระบบควบคุมและบริหารจัดการแบตเตอรี่ (Battery Management System) ที่ช่วยให้ลูกค้าใช้งานเรือไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงและการบำรุงรักษา และยังสามารถออกแบบและปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมกับการใช้งานกับธุรกิจแต่ละประเภท เช่น ผู้ประกอบการโรงแรมและการท่องเที่ยวทางน้ำ เป็นต้น



3.5 โซลูชันตลาดหมุนเวียน (Smart Circular Economy)

บ้านปู เน็กซ์ร่วมกับพันธมิตรธุรกิจ บริษัท จีอีพีพี สะอาด จำกัด (GEPP Sa-Ard) ให้บริการด้านการบริหารจัดการขยะผ่านแอปพลิเคชันสำหรับลูกค้าในธุรกิจเชิงพาณิชย์ ด้วยดิจิทัลแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ออกแบบระบบการบริหารจัดการขยะที่จะช่วยเปลี่ยน “การทิ้งขยะ” เป็น “การจัดการขยะ” อย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่คัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้เพื่อบันทึกลงและวิเคราะห์ข้อมูล ก่อนจะนำแต่ละส่วนไปดำเนินการอย่างเหมาะสม ซึ่งเทคโนโลยีการจัดการขยะนี้ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถรับรายงานการจัดเก็บ และติดตามผ่านแอปพลิเคชันได้ว่าขยะและวัสดุรีไซเคิลถูกจัดการอย่างไร สร้างประโยชน์และเกิดรายได้คืนกลับมาเท่าไรบ้าง ซึ่งจะช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสิ่งของเหลือใช้ ตอบโจทย์การดำเนินงานภายใต้แนวคิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

บ้านปู เน็กซ์ได้นำโซลูชันพลังงานฉลาดที่หลากหลายและครบวงจร ครอบคลุมทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และดิจิทัลแพลตฟอร์มมาใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด ลดภาระให้ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.5.1) โครงการพัฒนาสมาร์ตซิตีจังหวัดขอนแก่น

บ้านปู เน็กซ์เล็งเห็นถึงความสำคัญในการช่วยประเทศไทยขับเคลื่อนนโยบายพลังงาน 4.0 และการมีส่วนร่วมในการผลักดันการใช้พลังงานสะอาดอย่างเต็มรูปแบบ จึงร่วมมือกับเครือข่ายพัฒนาเมืองขอนแก่น เพื่อร่วมผลักดัน “โครงการพัฒนาสมาร์ตซิตีจังหวัดขอนแก่น” ภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาเมืองขอนแก่นสมาร์ตซิตี 2029 โดยจะร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างระบบนิเวศด้านการใช้พลังงานสะอาดที่ครบวงจร อาทิ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การวางระบบสายส่งไฟฟ้าอัจฉริยะ การศึกษาการนำระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเสริมศักยภาพการใช้พลังงานอย่างเหมาะสม การพัฒนาระบบขนส่งอัจฉริยะ การวางระบบสัญญาณจราจรทางเลือกสาธารณะรองรับส่วนต่อขยายโครงการขนส่งมวลชนรถไฟฟ้าระบบรางเบา รวมถึงการนำเทคโนโลยีพลังงานสมัยใหม่อื่น ๆ มาใช้ในเมืองขอนแก่น เพื่อสนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment) พร้อมช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชาวขอนแก่น และร่วมขับเคลื่อนขอนแก่นเข้าสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะตามแผนพัฒนาเมืองฯ

3.5.2) โครงการสมาร์ตเซฟตี้โซน (Smart Safety Zone) ในจังหวัดภูเก็ต

จังหวัดภูเก็ตเป็นหนึ่งในจังหวัดที่ได้รับเลือกให้เป็นจังหวัดนำร่องในโครงการเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ตามนโยบายของเทศบาลนครภูเก็ต โดยมีเป้าหมาย 7 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment) ด้านเศรษฐกิจอัจฉริยะ (Smart Economy) ด้านขนส่งอัจฉริยะ (Smart Mobility) ด้านพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ด้านพลเมืองอัจฉริยะ (Smart People) ด้านการดำรงชีวิตอัจฉริยะ (Smart Living) และด้านการบริหารภาครัฐอัจฉริยะ (Smart Governance) ซึ่งบ้านปู เน็กซ์ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนด้านการบริหารภาครัฐอัจฉริยะ (Smart Governance) โดยใช้สมาร์ตเซฟตี้แพลตฟอร์ม (Smart Safety Platform) เพื่อการเฝ้าระวังภัยและบริหารจัดการของเจ้าหน้าที่รัฐ และช่วยส่งเสริมให้ชุมชนภูเก็ตปลอดภัยและน่าอยู่ยิ่งขึ้น อีกทั้งผลักดันด้านการขนส่งอัจฉริยะ (Smart Mobility) โดยนำเรือท่องเที่ยวไฟฟ้าทางทะเลไปให้บริการที่แรกในจังหวัดภูเก็ต ช่วยเติมเต็มการเดินทางให้สะดวกสบายยิ่งขึ้น เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชาวภูเก็ต

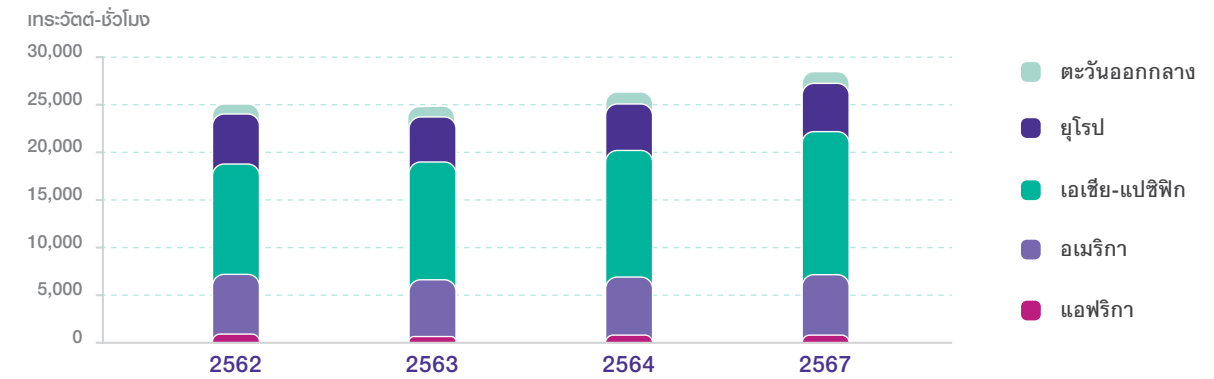


ในส่วนของสมาร์ตเซฟตี้แพลตฟอร์มที่ติดตั้งบริเวณถนนกลาง ซอยรมณีย์ และแหลมพรหมเทพ บ้านปู เน็กซ์ทำงานร่วมกับภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการศึกษาและประเมินพื้นที่เพื่อออกแบบโซลูชันให้ตรงกับความต้องการของชุมชนภูเก็ต โดยการบริหารจัดการเมืองด้วยสมาร์ตเซฟตี้แพลตฟอร์มที่นำมาใช้เพื่อรวบรวมข้อมูลเมืองผ่านระบบเซ็นเซอร์ และนำมาวิเคราะห์ประมวลผลด้วยการใช้ AI เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ทั้งในด้านความปลอดภัย การดำเนินชีวิต และแก้ปัญหาของชาวเมืองภูเก็ตและนักท่องเที่ยวได้อย่างตรงจุด เช่น การตรวจวัดคุณภาพอากาศ กล้องวงจรปิดอัจฉริยะที่สามารถตรวจวัดปริมาณคน การคัดกรองโควิด-19 การแจ้งเตือนภัยพิบัติ เช่น ปริมาณฝุ่น PM 2.5 ในระดับสูงเกินมาตรฐาน และการบริหารจัดการจุดจอดรถได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

1. ภาวะตลาดและการแข่งขันของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงถั่วใบและพลังงานหมุนเวียน (Thermal & Renewable Power Business)

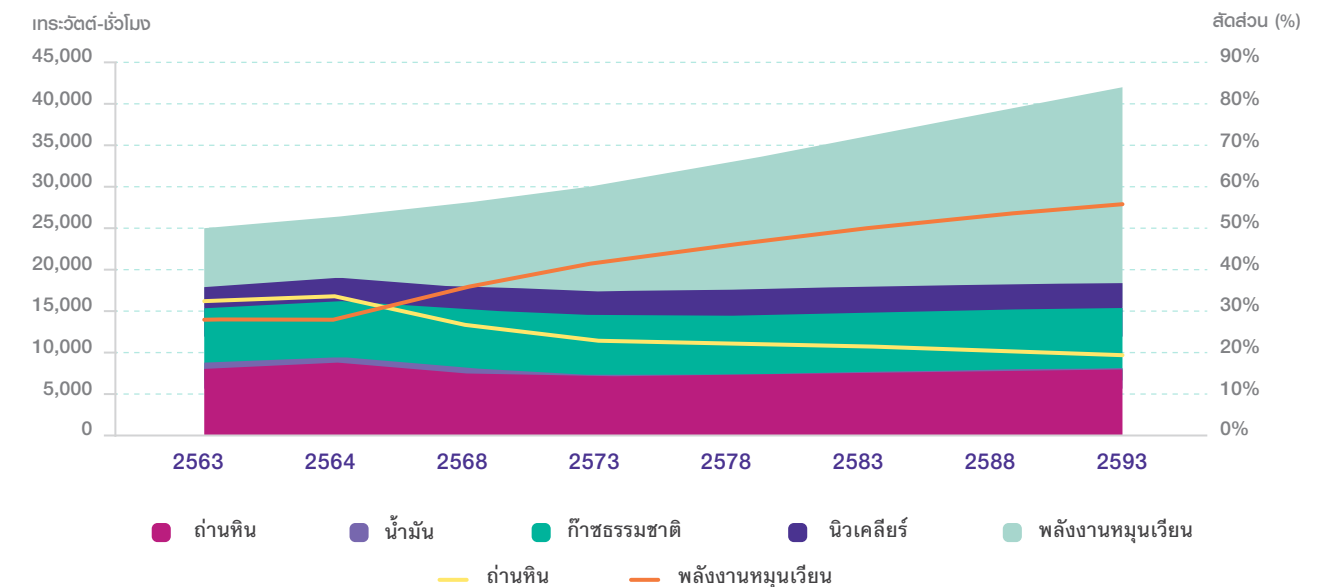
ความต้องการพลังงานไฟฟ้าระหว่างปี 2562-2567



ที่มา : รายงานตลาดพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก (Electricity Market Report) ของสำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) หรือ The International Energy Agency (IEA)

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกในปี 2564 เติบโตขึ้นร้อยละ 6 ซึ่งเป็นอัตราเติบโตสูงสุดในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังจากเผชิญกับการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 และสภาพอากาศที่หนาวกว่าปกติ โดยปริมาณความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10 ในปีที่ผ่านมา โดยคาดการณ์ความต้องการไฟฟ้าทั่วโลกระหว่างปี 2565 - 2567 จะเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.7 ต่อปี

สัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภท 2563 - 2593



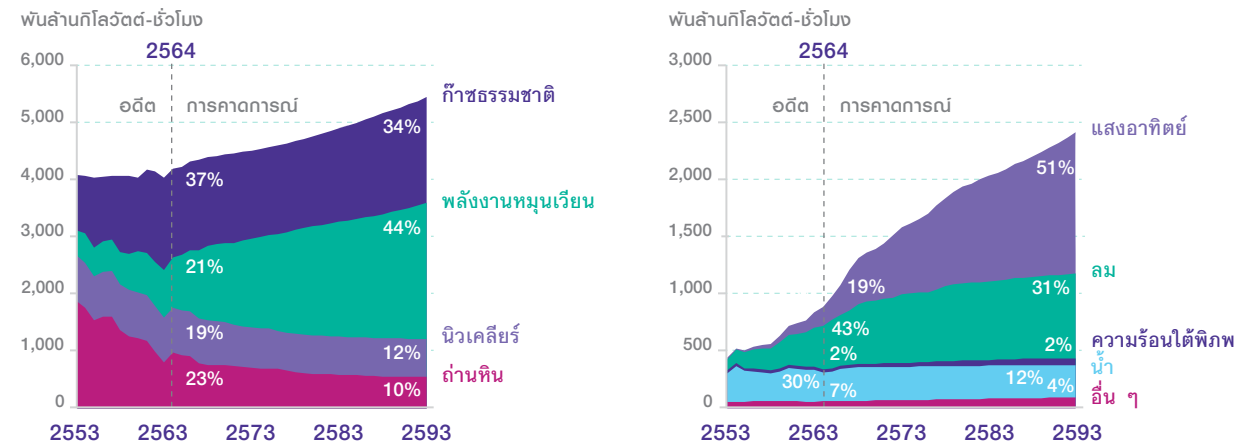
ที่มา : รายงานคาดการณ์พลังงานประจำปี 2564 (Annual Energy Outlook 2021) ของสำนักบริหารสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา หรือ U.S. Energy Information Administration (EIA)

สำหรับกำลังผลิตไฟฟ้าทั่วโลกก็เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 26,386 เทระวัตต์-ชั่วโมง (TWh) และจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ในช่วงปี 2564 - 2593 ที่ร้อยละ 1.7 ต่อปี โดยคาดการณ์ว่าจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 41,953 เทระวัตต์-ชั่วโมงในปี 2593 โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการเติบโตของกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

หากพิจารณาสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิงต่อกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด สัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินมีแนวโน้มลดลงจากร้อยละ 33.8 ในปี 2564 เหลือร้อยละ 19.3 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2593 ในขณะที่กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะเติบโตจากร้อยละ 28.1 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 56.0 ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2593 ซึ่งเป็นผลจากการพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมทำให้ต้นทุนผลิตลดลง การให้ความสำคัญกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรการจากรัฐบาลในหลายประเทศที่ส่งเสริมการใช้และการตั้งเป้าหมายการเติบโตของพลังงานหมุนเวียน

1.1 ภาพตลาดและการแข่งขันในสหรัฐอเมริกา

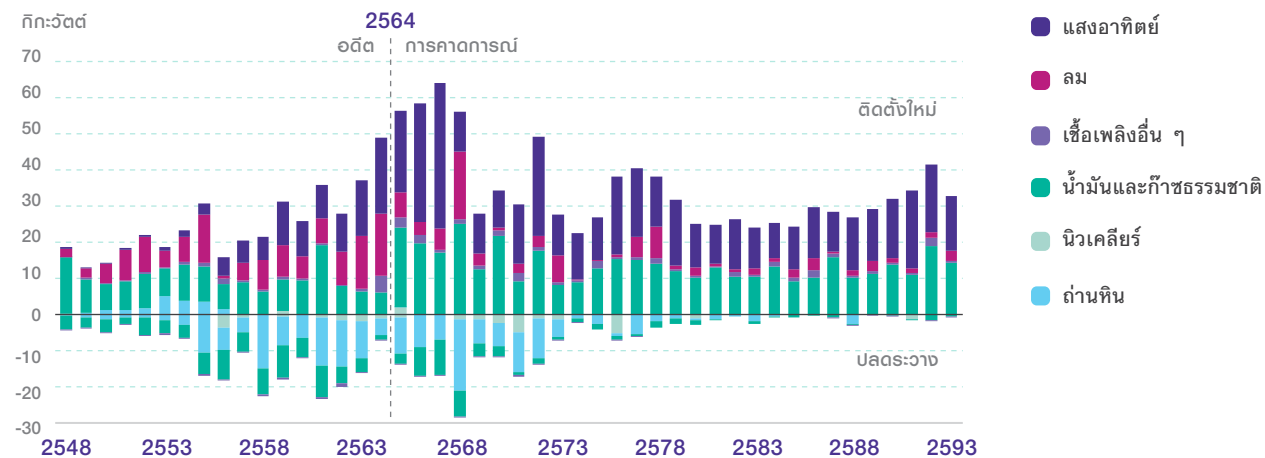
คาดการณ์สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปี 2563 - 2593



ที่มา : สำนักงานสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา หรือ U.S. Energy Information Administration (EIA) รายงานแนวโน้มพลังงานประจำปี 2565 (Annual Energy Outlook 2022, Reference case)

สำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ หรือ The International Energy Agency (IEA) คาดการณ์ว่าความต้องการไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกาจะเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 1 โดยการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงนิวเคลียร์และถ่านหินจะมีสัดส่วนลดลง ในส่วนของพลังงานหมุนเวียนนั้น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มที่จะเติบโตมากที่สุด เนื่องจากต้นทุนการผลิตอุปกรณ์มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

คาดการณ์กำลังการผลิตติดตั้งใหม่และกำลังการผลิตที่ปลดออกจากระบบจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปี 2563 - 2593



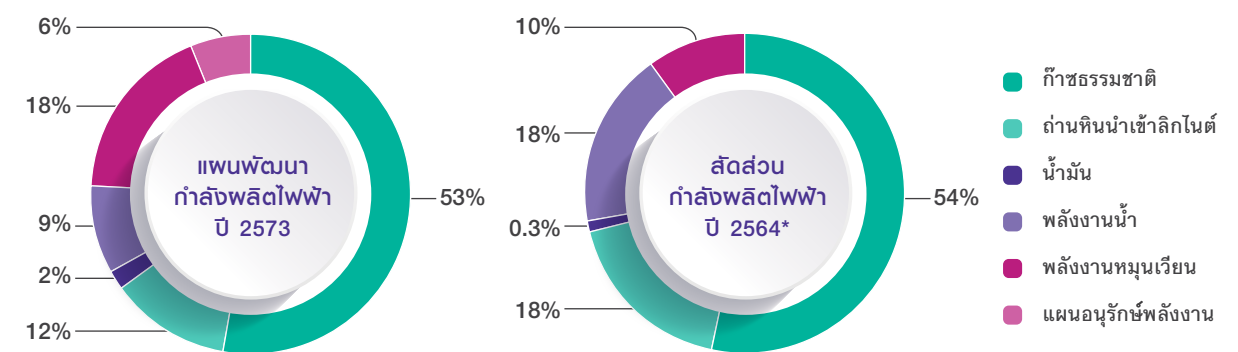
ที่มา : สำนักงานสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา U.S. Energy Information Administration (EIA) รายงานพลังงานประจำปี 2565 (Annual Energy Outlook 2022, Reference case)

สำหรับสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภท คาดการณ์ว่ากำลังผลิตไฟฟ้าที่จะเข้ามาใหม่ในระบบจะมาจากพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับต่ำ และราคาพลังงานหมุนเวียนลดลงอย่างต่อเนื่อง สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม มีแผนที่จะเพิ่มในระบบไฟฟ้าของสหรัฐอเมริกาประมาณ 150 กิกะวัตต์ ระหว่างปี 2565 - 2568 เป็นผลมาจากสิทธิประโยชน์ทางภาษี ด้านการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สัดส่วนกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์นั้นลดลงซึ่งเป็นผลจากการทยอยปิดตัวของโรงไฟฟ้าประเภทดังกล่าว ในปัจจุบัน ราคาไฟฟ้าในตลาดขายส่งนั้นปรับตัวลดลง เป็นผลมาจากการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติจากหินดินดาน (Shale Gas) ทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกาถูกลง และการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้ราคาและความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อยกว่าการคาดการณ์ในอดีต ซึ่งเคยคาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตในระดับใกล้เคียงกับการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product: GDP)

1.2 ภาพตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

ในปี 2564 ประเทศไทยมีกำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้าอยู่ที่ระดับ 50,874 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2563 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนเมษายนที่ระดับ 30,135 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นสูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2563 ที่ระดับ 28,637 เมกะวัตต์ อยู่ 1,498 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 54 ถ่านหินร้อยละ 18 น้ำมันร้อยละ 0.3 พลังงานน้ำร้อยละ 18 และพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10 โดยสรุป การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ และน้ำมันลดลง ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน *ข้อมูล ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2564

1.3 ภาพตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ในปัจจุบัน สปป.ลาว มีจำนวนโรงไฟฟ้ามากกว่า 80 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งมากกว่า 10,000 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็น 53,000 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งการส่งออกพลังงานไฟฟ้าถือเป็นแหล่งรายได้หลักของ สปป.ลาว โดยมีการส่งออกไปยังไทย เวียดนาม และกัมพูชา โดยในปี 2564 มีแผนการส่งออกพลังงานไฟฟ้าอยู่ที่ 26,972 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในขณะที่ใช้บริโภคภายในประเทศ 7,253 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยภายในปี 2568 สปป.ลาว ได้ทำข้อตกลงระหว่างประเทศในการส่งออกกระแสไฟฟ้า โดยจะส่งออกไฟฟ้าให้กับไทยจำนวน 10,200 เมกะวัตต์ เวียดนาม 5,000 เมกะวัตต์ และกัมพูชา 600 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ไทยและ สปป.ลาว ทำการซื้อขายไฟฟ้าผ่านโรงไฟฟ้าทั้งหมด 8 แห่ง แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 7 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง

สปป.ลาว มีกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่จากพลังงานน้ำ โดยแบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำร้อยละ 80 ถ่านหินร้อยละ 19 และน้ำมันร้อยละ 1 ทั้งนี้ หากคำนวณเฉพาะพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ภายใน สปป.ลาว จะมีสัดส่วนไฟฟ้าที่มาจากพลังงานน้ำมากกว่าร้อยละ 90 ซึ่งการใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่จากพลังงานน้ำทำให้ สปป.ลาว ประสบปัญหาการขาดแคลนไฟฟ้าในช่วงฤดูแล้ง และทำให้ต้องพึ่งพิงแหล่งพลังงานไฟฟ้าด้วยการนำเข้าจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากแหล่งเดียว รัฐบาล สปป.ลาว มีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และถ่านหินให้มากขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำลดลง

ที่มา : กระทรวงวางแผนและการลงทุน สปป.ลาว (Ministry of Planning and Investment) ข้อมูล ณ พฤศจิกายน 2564

1.4 กวาะตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

จีนมีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ดังนี้

	หน่วย	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังผลิต	ร้อยละ	7.6	6.6	6.3	6.7
กำลังผลิตรวม	กิกะวัตต์	2,377	2,210	2,073	1,949

ที่มา : สำนักงานข้อมูลพลังงานแห่งชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน (National Energy Administration: NEA)

ในปี 2564 อัตราการเจริญเติบโตของกำลังผลิตไฟฟ้าในจีนอยู่ที่ร้อยละ 7.6 ของกำลังผลิตรวม เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยกว่าร้อยละ 55 ของกำลังผลิตรวมจากการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน ในส่วนของพลังงานหมุนเวียนในจีนนั้น มีการเติบโตต่อเนื่อง โดยมีกำลังผลิตติดตั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในปี 2564 มากกว่า 635 กิกะวัตต์ ทั้งนี้ รัฐบาลจีนได้ประกาศเจตนารมณ์เรื่องปริมาณการปล่อยคาร์บอนของจีนว่าจะถึงจุดสูงสุดในปี 2573 และจะมีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2603 โดยจะเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงที่ไม่ใช่ฟอสซิลให้ถึงร้อยละ 80

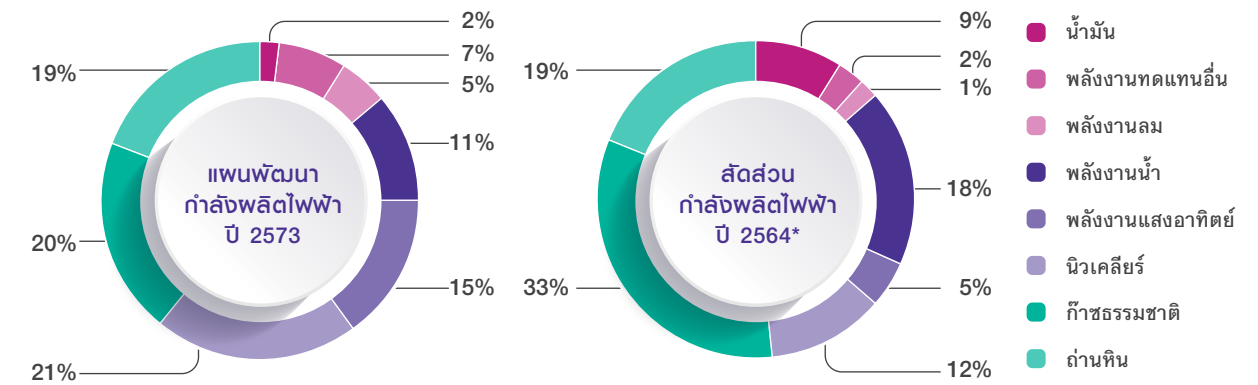
ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 จีนประสบกับวิกฤตขาดแคลนพลังงานอันเนื่องมาจากปัญหาในภาคการผลิตของผู้ส่งออกถ่านหินในหลายประเทศ ประกอบกับปริมาณการผลิตในประเทศที่ลดลง รวมทั้งปัญหาสถานการณ์การค้าระหว่างจีน-ออสเตรเลีย ทำให้ต้นทุนราคาถ่านหินซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ภาครัฐยังคงตรึงราคาค่าไฟ ทำให้โรงไฟฟ้าบางแห่งจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลงเพื่อลดผลกระทบต่อการค้าเงินงานด้วยเหตุดังกล่าว พลังงานไฟฟ้าจึงไม่เพียงพอสำหรับภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนในหลายมณฑลทั่วประเทศ รัฐบาลจีนจึงได้ออกมาตรการในการบรรเทาวิกฤตขาดแคลนพลังงาน เช่น การเพิ่มโควตาการผลิตถ่านหิน และการเปิดเหมืองถ่านหินในเขตปกครองตนเองมองโกเลียใน (Inner Mongolia) นอกจากนี้ยังได้ปรับเพดานในการขึ้นอัตราค่าไฟฟ้าจากเดิมเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 10 เป็นเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 20 และยกเลิกเพดานการขึ้นราคาไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมหนักเพื่อบรรเทาแรงกดดันของผู้ผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ รัฐบาลจีนยังปฏิรูปตลาดซื้อ-ขายไฟฟ้า โดยเปิดตลาดค้าส่งไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินทุกแห่ง โดยให้ผู้ใช้ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมทั้งหมดสามารถซื้อ-ขายไฟฟ้าได้โดยตรงจากผู้ผลิต ซึ่งจะช่วยให้การจัดสรรพลังงานและราคาค่าไฟฟ้าเป็นไปตามกลไกตลาดมากยิ่งขึ้น

ที่มา : คณะกรรมการพัฒนาและปฏิรูปแห่งชาติของสาธารณรัฐประชาชนจีน (The National Development and Reform Commission of the People's Republic of China: NDRC) ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม ปี 2564

1.5 กวาะตลาดและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นมีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าคงที่ โดยกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่มาจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป และบางส่วนมาจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24 หรือจำนวน 63,764 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม 3,580 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ 10,549 เมกะวัตต์ และพลังงานน้ำ 49,635 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ แผนพัฒนาพลังงานฉบับที่ 5 ของญี่ปุ่น (5th Basic Energy Plan) ได้ตั้งเป้าหมายสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 22 - 24 ภายในปี 2573 รัฐบาลญี่ปุ่นได้ปรับเปลี่ยนอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน จากรูปแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) เป็นแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) โดยในปี 2564 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่พัฒนาใหม่มีราคารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบเปิดประมูลเฉลี่ยอยู่ที่ 10.34 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง นอกจากนี้ยังมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังผลิตมากกว่า 40 เมกะวัตต์ โดยกำหนดให้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2563

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



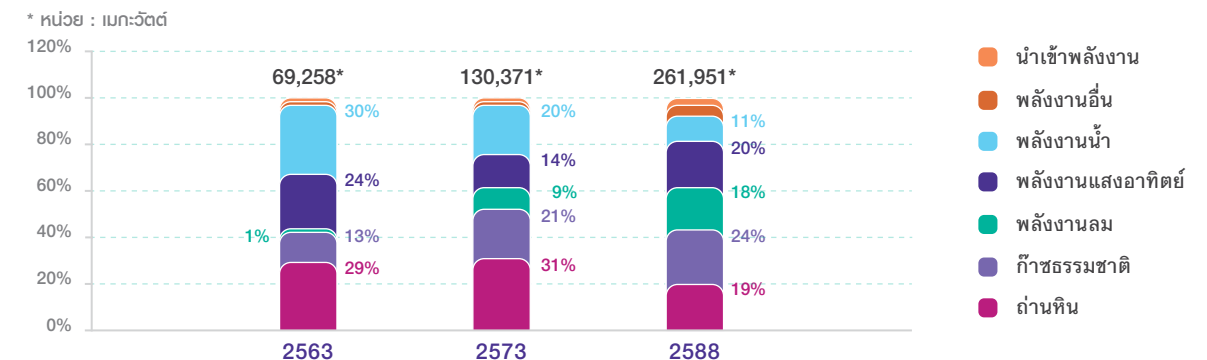
ที่มา : แผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 5, กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (Ministry of Economy, Trade and Industry : METI)
*ข้อมูล ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2565

1.6 กวาะตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ในปี 2564 เวียดนามมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.58 เนื่องด้วยผลกระทบจากการระบาดทั่วของโควิด-19 ทั้งนี้ คาดการณ์ GDP ในปี 2565 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 5.5 เป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและการจำกัดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศ

ทั้งนี้ ร่างแผนแม่บทพัฒนาพลังงานของเวียดนาม ฉบับที่ 8 ได้กำหนดเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าในปี 2588 จากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยพลังงานลมร้อยละ 18 และพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 20 โดยมีกำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมในปี 2588 อยู่ที่ประมาณ 261,951 เมกะวัตต์

กราฟแสดงสัดส่วนของกำลังผลิตติดตั้งจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทภายใต้ร่างแผนแม่บทพัฒนาพลังงานของเวียดนาม ฉบับที่ 8



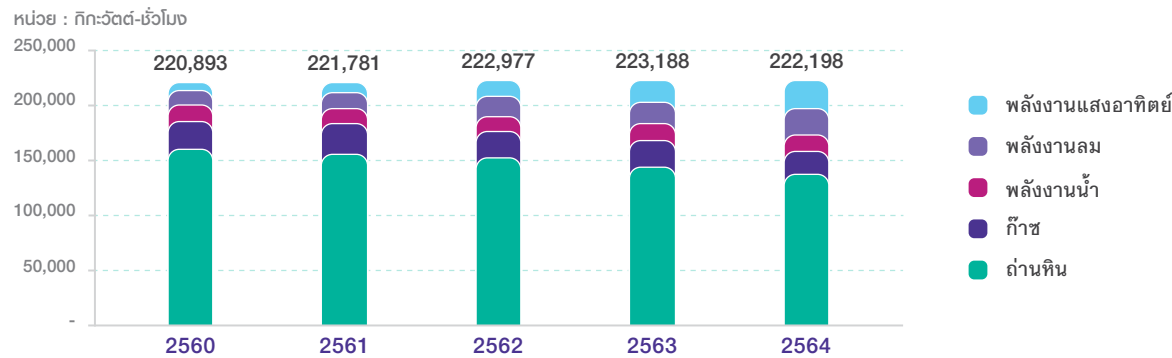
ที่มา : กระทรวงพัฒนาการลงทุนและการค้า เวียดนาม ข้อมูล ณ เดือน ตุลาคม 2564

เวียดนามได้กำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเป็นแบบอัตราคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ซึ่งอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็น 9.35 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีผลผูกพันกับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนมิถุนายน ปี 2562 อัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็น 7.09 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีผลผูกพันกับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนธันวาคม ปี 2563 และจากพลังงานลม (Onshore) คิดเป็น 8.5 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และจากพลังงานลม (Nearshore) คิดเป็น 9.8 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีผลผูกพันกับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนตุลาคม ปี 2564 ในอนาคต การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมจะปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme)

1.7 ก๊าซตลาดและการแข่งขันในประเทศออสเตรเลีย

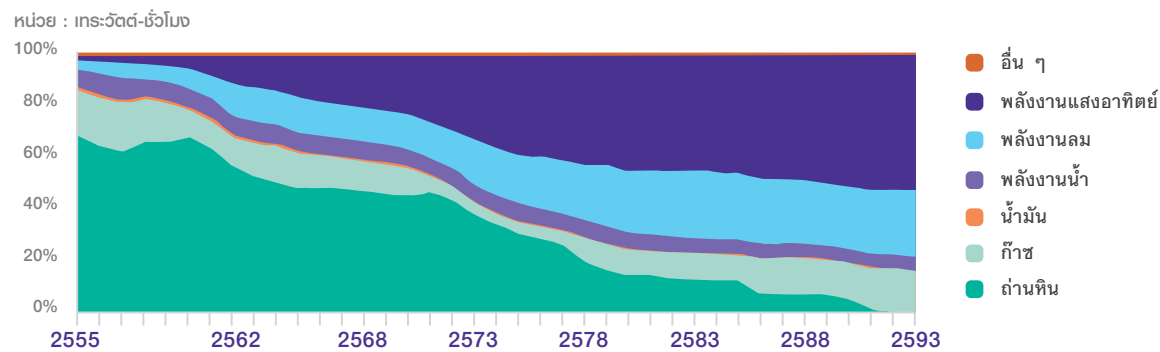
ออสเตรเลียเป็นประเทศที่มีตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยมีปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าค่อนข้างทรงตัวใน 5 ปีที่ผ่านมา ในปี 2564 มีความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 222,198 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 0.4 จากปีก่อน โดยแหล่งพลังงานหลักของออสเตรเลียมาจากถ่านหินถึงร้อยละ 66 ของแหล่งพลังงานทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วนพลังงานถ่านหินมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นที่นิยมใช้มากขึ้นจากการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในภาคครัวเรือน ทั้งนี้ รัฐบาลออสเตรเลียได้ประกาศเจตนารมณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Emission) ภายในปี 2593 ส่งผลให้แต่ละรัฐต้องออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนจะสูงถึงร้อยละ 84 ในปี 2593

สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิง



ที่มา : ตลาดค้าไฟฟ้าแห่งชาติออสเตรเลีย (National Electricity Market Australia)

ประมาณการสัดส่วนพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงต่าง ๆ



ที่มา : BloombergNEF New Energy Outlook

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศไทย

บ้านปู เพาเวอร์มีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีกำลังผลิตรวม 1,434 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 717 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าหลักที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีอัตราการจัดจ่ายไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 99.1 ในปี 2564 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการความพร้อมในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของปริมาณการผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

บ้านปู เพาเวอร์ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงานเพื่อให้มีค่าดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor: AF) และมีจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายที่กำหนดไว้ในสัญญา (Contracted Available Hour: CAH) ตามสัญญาซื้อขายไฟ (Power Purchase Agreement: PPA) โดยในปี 2564 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) ร้อยละ 90.6

2) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจ

บ้านปู เพาเวอร์ยังคงมองหาโอกาสการเติบโตของธุรกิจภายใต้แผนขยายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2561-2580 (Power Development Plan: PDP 2018) ที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 โดยมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Isolated Power Supply: IPS) รวมถึงนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ ตลอดจนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ในปัจจุบันการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและจากพลังงานหมุนเวียนจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ในฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อติดตามนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเมินความสามารถในการแข่งขันและจัดเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ทางภาครัฐจะเปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Independent Power Supply: IPS) จากพลังงานหมุนเวียน

3) การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และนักลงทุนจากต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเอชพีซี โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินปากเหมืองเพียงแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ใน สปป.ลาว มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 1,878 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 751 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าเอชพีซีจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ สปป.ลาว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าเอชพีซีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 25 ของไฟฟ้าทั้งหมดที่ สปป.ลาว ส่งให้ไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าเอชพีซีได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3 หน่วยการผลิต ตั้งแต่ปี 2559 โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 100 ในปี 2564 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการเดินเครื่อง และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของทั้ง 2 ประเทศ

2) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้อยู่อาศัยในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า และถนน) การโยกย้ายชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนให้ในพื้นที่ที่เหมาะสม การส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ และการสนับสนุนการจ้างงานเพื่อทำงานในโรงไฟฟ้า งานรับเหมาออกแบบ และงานจัดซื้ออุปกรณ์

3) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2564 บ้านปู เพาเวอร์ผลักดันให้โรงไฟฟ้าเอชพีซีดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในส่วนของปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการลำเลียงถ่านหินเพื่อป้อนให้โรงไฟฟ้า โดยสามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) อยู่ที่ร้อยละ 84.54 นอกจากนี้ยังมีการเตรียมความพร้อมในการจัดหาอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ปรับปรุงระบบและวิธีการซ่อมบำรุงให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้โรงไฟฟ้าเอชพีซีสามารถเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

คู่แข่งที่สำคัญ

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บ้านปู เพาเวอร์ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไปและสามารถควบคุมมลภาวะได้ตรงตามมาตรฐาน จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีนโดยได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้แก่ ได้รับการประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการเป็นผู้ผลิตและส่งไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว และได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

รัฐบาลจีนมีนโยบายในการปฏิรูปตลาดซื้อ-ขายไฟฟ้าเพื่อสะท้อนต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในแต่ละมณฑล อย่างไรก็ตามยังคงมีมาตรการตรึงราคาไฟฟ้าสำหรับภาคครัวเรือน บ้านปู เพาเวอร์จึงประเมินผลกระทบต่ออัตราค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำตามสัญญาซื้อขายที่กำหนดไว้ และพิจารณาอัตราใหม่ที่สอดคล้อง เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง (Zouping) ได้ตกลงราคาขายไอน้ำให้กับลูกค้าหลักที่ราคามาตรฐาน 125 หยวนต่อตัน ทั้งนี้ เมื่อราคาต้นทุนถ่านหินเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงทุก ๆ 0.01 หยวนต่อกิโลแคลอรี (รวมภาษีและค่าขนส่ง) ราคาไอน้ำจะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง 5 หยวนต่อตัน เป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดและบริหารสภาพคล่อง โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคากำหนดลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคากำหนดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังมีแผนขยายกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจในท้องถิ่นนั้น

2) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลจีนมีความเข้มงวดในนโยบายสิ่งแวดล้อมและการควบคุมมลภาวะ โดยจำกัดการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างชัดเจน ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของบ้านปู เพาเวอร์เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ในปัจจุบัน มีการบำรุงและดูแลรักษาอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีแผนปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical (USC) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้ในการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวัง (Shanxi Lu Guang) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถกำจัดฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ และสารอื่น ๆ ก่อนจะถูกปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อมภายนอก

3) ความพร้อมในการปรับตัวสูง

บ้านปู เพาเวอร์มีทีมงานที่คอยติดตามภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด และคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ เพื่อให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็นตามปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อความต้องการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งต้ง (Zhengding) จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำร้อน ในช่วงฤดูหนาวอย่างเต็มที่ และจะปรับเปลี่ยนกระบวนการเพื่อผลิตน้ำหล่อเย็น (Chilled Water) เพื่อจำหน่ายในฤดูร้อนเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งผลให้มีรายได้สูงขึ้นและช่วยลดผลกระทบต่อปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ลดลงตามฤดูกาล

4) คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ จึงจัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอน้ำและน้ำร้อนในฤดูหนาว ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้า

ในการบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน บ้านปู เพาเวอร์และบริษัทย่อยในจีนได้สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นที่ยอมรับจากภาครัฐและชุมชนในการเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น แม้ในช่วงที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ ยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นอย่างเต็มที่ เช่น การได้รับเงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำเมื่อราคาก๊าซหุงต้มปรับเพิ่มสูงขึ้น

5) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงต้นทุนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภทและความเหมาะสมของเทคโนโลยี เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) มีทำเลที่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม ทำให้มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในการเป็นผู้ให้บริการไอน้ำแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์อยู่ในระหว่างการพิจารณาขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ เช่น การให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ในการใช้ที่ดินส่วนที่มีอยู่เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

คู่แข่งหลักที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศรายอื่น ๆ

กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

บ้านปู เพาเวอร์ เริ่มลงทุนไปยังญี่ปุ่นโดยเริ่มจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันมีกำลังผลิตในโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 135 เมกะวัตต์ และยังอยู่ในระหว่างการพัฒนา 102 เมกะวัตต์ ในปี 2564 บริษัทฯ ขยายการลงทุนโดยการร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso Integrated Gasification Combined Cycle: Nakoso IGCC) กำลังการผลิตติดตั้ง 543 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดฟูกูชิมะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงโดยเป็นการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีการแปลงสถานะถ่านหินให้เป็นก๊าซ (Gasification) กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกังหันก๊าซ (Gas Fired Combined Cycle Plant) ซึ่งมีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าที่สูง และลดการปล่อยมลภาวะให้อยู่ในระดับต่ำ (High Efficiency, Low Emissions: HELE) โดยโรงไฟฟ้ามีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและมีสัญญาการจัดหาเชื้อเพลิงระยะยาวเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน แสวงหาโอกาสการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในตลาดที่มีความเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าและมีนโยบายสนับสนุนจากรัฐบาล

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) ความสามารถด้านการบริหารการลงทุน

บ้านปู เพาเวอร์มีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับพันธมิตรในการแสวงหาโอกาสการลงทุน รวมถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถและบรรลุเป้าหมายในการลงทุนระยะยาว

2) การพัฒนาโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จากรัฐบาลญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด โดยมีทีมงานคอยติดตามและศึกษารายละเอียด รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบต่อโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

3) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

จากการบริหารจัดการทางด้านพลังงานของญี่ปุ่นที่มีการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจน ทำให้บ้านปู เพาเวอร์มีความเสี่ยงในการลงทุนในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ แม้ว่ารัฐบาลจะมีมาตรการปรับลดราคารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) เพื่อให้การลงทุนได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้มีการปรับตัวโดยเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีความรัดกุมด้วยการจัดหาอุปกรณ์สำคัญเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตพลังงาน รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยการลงทุนในโครงการใหม่จะพิจารณาโครงการที่ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ FiT หรือเข้าซื้อโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยต่อยอดจากธุรกิจไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่แล้วเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น ธุรกิจซื้อ-ขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลางและธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า (Energy Trading and Retail Electricity) โดยขยายโอกาสการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย และธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

คู่แข่งหลักที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในญี่ปุ่นและจากต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เพาเวอร์เริ่มขยายการลงทุนธุรกิจไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือ (MOU) กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดช็อกจั่ง (Soc Trang Provincial People's Committee) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการลงทุน (Investment Registration Certificate: IRC) และได้จัดตั้งบริษัทย่อย ณ จังหวัดช็อกจั่ง โดยได้จัดเตรียมทีมงานที่มีประสบการณ์และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจในเวียดนาม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ระยะที่ 1 อยู่ในระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพิ่มเติม (Feasibility Study) เพื่อขยายกำลังผลิตต่อไป

ในปี 2563 บ้านปู เพาเวอร์ยังได้ขยายการลงทุนโดยการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว คือ โรงไฟฟ้าเอลวินหมุยยิน (El Wind Mui Dinh) ในจังหวัดนินห์ถ่วน กำลังผลิตติดตั้ง 37.6 เมกะวัตต์ โดยมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ที่ 8.5 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยจังหวัดนินห์ถ่วนนั้นตั้งอยู่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคกลางตอนใต้ของเวียดนาม เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพและโอกาสในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากที่สุดจากการสนับสนุนของรัฐบาล

นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด 3 แห่ง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาติญ (Ha Tinh) กำลังผลิต 50 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดฮาติญ (Ha Tinh) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชุง็อก (Chu Ngoc) กำลังผลิต 15 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดเกียลาย (Gia Lai) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่ (Nhon Hai) กำลังผลิต 35 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนินห์ถ่วน (Ninh Thuan) โดยโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งนี้ มีราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ FIT ที่ 9.35 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวอยู่ในระหว่างการอนุมัติโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ของปี 2565 และจะสามารถรับรู้รายได้ในทันที

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์และบริษัทย่อยในเวียดนามสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเข้าใจในความแตกต่างทางสังคมและวัฒนธรรม โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่มีความรับผิดชอบร่วมกันกับหน่วยงานราชการในการดูแลและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

2) การพัฒนาและบริหารโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ตระหนักถึงปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจลงทุนโครงการ โดยศึกษาข้อมูลเบื้องต้นและประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยละเอียดด้วยการจัดให้มีที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านวิศวกร ที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านการเงิน และที่ปรึกษาด้านบัญชีและภาษี เป็นต้น เพื่อให้สามารถประเมินความเป็นไปได้ได้อย่างถูกต้องก่อนการลงทุน และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับกฎระเบียบและเงื่อนไขการลงทุนในเวียดนาม นอกจากนี้ยังเป็นการช่วยติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการและงานก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

3) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

เวียดนามมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะผลิตภัณฑ์มวลรวม (Gross Domestic Product: GDP) ของเวียดนามในปี 2565 จะมีอัตราการเติบโตคาดการณ์อยู่ที่ประมาณร้อยละ 5.5 (ที่มา: ธนาคารโลก (World Bank) ข้อมูล ณ เดือนมกราคม 2565) ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเติบโตต่อเนื่อง อีกทั้งรัฐบาลเวียดนามมีความชัดเจนในด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์มองเห็นถึงโอกาสในการเข้าลงทุนดังกล่าว

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในเวียดนามและจากต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศออสเตรเลีย

กลุ่มบ้านปูผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนผ่านการดำเนินงานของบ้านปู เน็กซ์ ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในออสเตรเลีย โดยในเดือนมิถุนายน 2564 ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่ง ผ่านการจัดตั้งหน่วยลงทุน Banpu Energy Hold Trust ซึ่งมีกำลังผลิตรวม 166.8 เมกะวัตต์ (MWdc) ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เบอริล (Beryl หรือ BSF) กำลังผลิต 110.9 เมกะวัตต์ และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มานิลดรา (Manildra หรือ MSF) กำลังผลิต 55.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ (New South Wales) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีปริมาณความต้องการและการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแห่งชาติ (National Electricity Market: NEM) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว การลงทุนในครั้งนี้นับเป็นการสร้างรากฐานการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในออสเตรเลีย และยังเป็นการก้าวสู่ตลาดซื้อขาย

ไฟฟ้าที่มีความก้าวหน้าและเป็นตลาดขายส่ง (Wholesale Electricity Market) ทั้งนี้ บริษัทฯ แสวงหาโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่องโดยเน้นการบริหารทีมงานและบุคลากร พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พันธมิตร ขยายการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มการจัดการพลังงานหมุนเวียนแบบบูรณาการ (Integrated Energy Solution) และธุรกิจซื้อ-ขายไฟฟ้า (Energy Trading) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างโอกาสในการทำกำไรจากการซื้อขายไฟฟ้าอีกด้วย

กลยุทธ์การแข่งขันในสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัท BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ที่ถือหุ้นโดยบริษัท Banpu Power US Corporation (BPPUS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) กำลังผลิต 768 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 ตั้งอยู่ในรัฐเท็กซัส ซึ่งเป็นหนึ่งในศูนย์รวมเศรษฐกิจและประชากรที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วในสหรัฐฯ โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าครอบคลุมกว่า 750,000ครัวเรือนในตอนกลางของรัฐเท็กซัส โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีการติดตั้งระบบการจัดการมลภาวะให้อยู่ในระดับต่ำ มีประสิทธิภาพสูง มีความยืดหยุ่นในการเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการใช้ไฟฟ้า รวมถึงอยู่ในลำดับการเรียกจ่ายไฟฟ้าที่ดี ซึ่งเหมาะกับสภาพและการแข่งขันในตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีภายใต้การบริหารของ Electric Reliability Council of Texas (ERCOT) การลงทุนในครั้งนี้นับเป็นการก้าวสู่ตลาดซื้อขายไฟฟ้าที่มีความก้าวหน้าและเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าที่เปิดเสรี และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการผนึกกำลัง (Synergy) ระหว่างบ้านปู เพาเวอร์ และ BKV Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู ผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และทรัพยากรที่มีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการลงทุน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) ความพร้อมและการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

การบำรุงรักษาตามแผนงาน (Planned Maintenance) ของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ทำการซ่อมบำรุงประจำปีตามแผนในช่วงฤดูใบไม้ผลิกับฤดูใบไม้ร่วง ได้แก่ เดือนมีนาคมและเดือนตุลาคมเป็นประจำ เพื่อให้โรงไฟฟ้ามีความพร้อมสูงสุดในการจ่ายไฟในช่วงที่มีการใช้ไฟสูงสุดของปี (ฤดูหนาวและฤดูร้อน) นอกจากนั้น เพื่อป้องกันผลกระทบจากพายุฤดูหนาว ทางโรงไฟฟ้าได้ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันลม (Wind Shield) เพื่อป้องกันอุปกรณ์ที่อยู่ภายนอกจากพายุน้ำแข็งและอุณหภูมิที่ต่ำจัด รวมทั้งติดตั้งระบบตรวจจับอุณหภูมิ (Heat Trace) ให้กับปั๊ม วาล์ว มาตรวัด และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้อุปกรณ์เคลือบด้วยน้ำแข็งและหยุดทำงาน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าในปี 2564 ด้วยการติดตั้งระบบเพิ่มความชื้นในอากาศ (Wet Compression) ที่ช่วยให้สามารถอัดอากาศในปริมาตรที่สูงขึ้นก่อนจ่ายเข้าสู่กระบวนการเผาไหม้ร่วมกับก๊าซธรรมชาติ เพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตไฟฟ้าในฤดูร้อน ซึ่งเหมาะสมกับตลาด ERCOT ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงต่อเนื่องในช่วงเวลาดังกล่าว

2) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในการบริหารต้นทุนค่าเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I เป็นโรงไฟฟ้าไม่กี่แห่งในรัฐเท็กซัสที่มีสถานะเก็บก๊าซ (Gas Storage) เป็นของตัวเอง ประโยชน์หลักคือ BKV-BPP สามารถจัดซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อกักเก็บในสถานะเก็บ ในช่วงที่ก๊าซราคาถูกและนำก๊าซมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าในช่วงที่ก๊าซราคาแพงได้ ทั้งนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมามีพบว่าราคาก๊าซธรรมชาติมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอย่างมาก โดยปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อราคาคือสภาพอากาศที่มีความแปรปรวน รวมทั้งปริมาณผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี ดังนั้น ด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติจากการร่วมลงทุนระหว่างบ้านปู เพาเวอร์ และ BKV Corporation รวมถึงการบริหารจัดการ (Operational Management) ของทั้งสองบริษัท ส่งผลให้สามารถใช้ประโยชน์จากสถานะเก็บก๊าซ เพื่อให้โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I คงความสามารถในการทำกำไรได้

3) การบริหารกระแสเงินสดที่คาดการณ์ได้จากธุรกิจ

ในการจำหน่ายไฟฟ้าในตลาดเสรีนั้น บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่น ๆ โดยการเสนอราคาที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ รายได้ของบริษัทฯ จึงอาจผันผวนกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เพื่อให้การบริหารกระแสเงินสดที่คาดการณ์ได้จากธุรกิจ บ้านปู เพาเวอร์จึงมีทีมบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยเครื่องมือทางการเงิน (Financial Hedges Instrument) เช่น การทำสัญญาซื้อขาย Heat Rate Call Options ซึ่งเป็นการตกลงราคาซื้อ-ขายไฟฟ้าที่ BKV-BPP จะมีรายได้ในอัตราที่แน่นอนตามที่ระบุในสัญญา ตามหลักการโรงไฟฟ้ามีหน้าที่จ่ายไฟฟ้าให้ผู้สัญญาซื้อเมื่อผู้สัญญาเรียกใช้สิทธิ Options ดังกล่าวตามปริมาณที่ตกลงกันไว้ในสัญญาและทางผู้สัญญาจะเป็นรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่มาจากค่าเชื้อเพลิง

4) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บริษัทฯ ติดตามสถานะตลาด การเติบโต แนวโน้มการลงทุน และศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยีอื่น ๆ ในสหรัฐอเมริกา รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในเชื้อเพลิงชนิดใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาพลังงานของประเทศ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ยังมีโอกาสการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับผู้ซื้อไฟฟ้ารายใหญ่ (Power Purchase Agreement) หรือขยายธุรกิจเข้าไปในตลาดขายไฟรายย่อย (Retail Market) อีกด้วย

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. กวះตลาดและการแข่งขันของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology)

บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (บ้านปู เน็กซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เพาเวอร์ เป็นผู้ให้บริการโซลูชันพลังงานฉลาดชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก นำเสนอโซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืน ครอบคลุมทั้งฮาร์ดแวร์อัจฉริยะ และดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าด้วยนวัตกรรม และความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงานระดับมาตรฐานสากล เพื่อเติมเต็มการใช้ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง รวมถึงเป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยีพลังงาน ทำให้สามารถนำเสนอโซลูชันพลังงานและบริการหลังการขายที่ดีที่สุดได้อย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีเสถียรภาพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.1 ธุรกิจการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร

ในปัจจุบันแนวโน้มแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่จะเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้ายังคงมีทิศทางขาขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2564 วัตถุประสงค์การผลิตต่าง ๆ เช่น กระจก ซิลิคอน อะลูมิเนียม ฯลฯ ได้ปรับราคาขึ้น เนื่องจากโรงงานผู้ผลิตในจีนได้รับผลกระทบจากไฟฟ้าที่ขาดแคลน ทำให้ต้องหยุดการผลิตเป็นบางช่วง ซึ่งส่งผลให้แผงเซลล์แสงอาทิตย์บางรุ่นเริ่มขาดสต็อก คาดว่าสถานการณ์การผลิตของจีนจะเข้าสู่ภาวะปกติได้อย่างเร็วที่สุดในเดือนมีนาคม 2565 แต่ระดับราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะยังคงทรงตัวระดับสูง เพราะจะเป็นการผลิตเพื่อรับคำสั่งซื้อที่ค้างสต็อกเป็นหลัก

ไทยเป็นที่ตั้งของหนึ่งในฐานการผลิตพลังงานหมุนเวียนที่ใหญ่ที่สุดและมีความหลากหลาย จึงทำให้มีศักยภาพในการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในการพัฒนาพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านมาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Feed-in-Tariff) รวมถึงแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ปี 2561-2589 (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2018) มีเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ 9,290 เมกะวัตต์

สำหรับในไทย ตลาดด้านการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในบ้าน ที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรมหรืออาคารธุรกิจต่าง ๆ ส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งที่ผ่านมามีการเติบโตค่อนข้างสูง โดยเฉพาะภาคโรงงานและอาคารธุรกิจ เนื่องจากผู้ประกอบการต้องการประหยัดค่าใช้จ่ายและรองรับการใช้พลังงานสะอาดตามนโยบายการลดปริมาณคาร์บอนที่เข้มงวดมากขึ้น

2.2 ธุรกิจยานพาหนะไฟฟ้า

ปัญหาเรื่องมลภาวะและระบบการเดินทางในชีวิตประจำวันเป็นปัญหาใหญ่ที่คนในเมืองต้องเผชิญ โดยในปัจจุบันทั้งภาครัฐและประชาชนในประเทศไทยเริ่มตระหนักถึงปัญหามลภาวะมากขึ้น ยานยนต์ไฟฟ้าจึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ประชาชนเริ่มให้ความสนใจและมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง จะเห็นได้ว่าภาครัฐได้สนับสนุนตลาดยานพาหนะไฟฟ้าในประเทศไทย มีการผลักดันนโยบายและแผนขับเคลื่อนด้านพลังงานที่จูงใจผู้ผลิต และผู้สนใจใช้ยานยนต์ไฟฟ้ามากขึ้นผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล การยกเว้นอากรการนำเข้าชิ้นส่วนและอุปกรณ์ และมาตรการลดภาษีสรรพสามิตสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า มีการขยายตัวของสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นทั้งจากการลงทุนของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

นอกจากนี้ยังพบว่าการนำรถยนต์ไฟฟ้ามาใช้งานในระบบขนส่งสาธารณะมากขึ้น เช่น ระบบเช่าระยะสั้น หรือการแบ่งปันการใช้รถยนต์ (Car Sharing) ซึ่งจะช่วยลดปริมาณรถยนต์ส่วนตัว ลดการใช้พลังงาน และช่วยแก้ปัญหาเรื่องมลภาวะและระบบการเดินทางในเมืองได้ดียิ่งขึ้น

2.3 ธุรกิจการออกแบบและพัฒนาเมืองอัจฉริยะ: หรือสมาร์ทซิตีโซลูชัน

แผนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ หรือ สมาร์ทซิตี เป็นอีกหนึ่งนโยบายที่ภาครัฐให้ความสำคัญ โดยถือเป็นวาระที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามแนวทางการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 และยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี โดยส่งเสริมให้เมืองใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการและการบริหารจัดการเมือง ลดค่าใช้จ่ายและการใช้ทรัพยากรของเมืองและประชากรเป้าหมาย โดยเน้นการออกแบบที่ดีและการมีส่วนร่วมของภาคธุรกิจและภาคประชาชนในการพัฒนาเมือง จากการนำร่องพัฒนาเมืองอัจฉริยะ 7 จังหวัด ในปี 2561 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) ได้วางเป้าหมายการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ในปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 100 เมือง ใน 76 จังหวัดและกรุงเทพมหานคร โดยส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเมือง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้วยการใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนาด้านพลังงานซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในการพัฒนาประเทศไทยสู่เมืองอัจฉริยะ เช่น ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) และยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) เพื่อให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

นโยบายการตลาดการให้บริการด้านพลังงานแบบครบวงจร

บ้านปู เน็กซ์ มีนโยบายในการดำเนินงานทางการตลาดที่ชัดเจน โปร่งใส ตรงไปตรงมา และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนนโยบายการเติบโตที่ยั่งยืนของกลุ่มบ้านปู ดังนี้

1. ขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมตลาดหลักในเอเชีย
2. สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการด้วยการเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร ทั้งการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และการนำเสนอโซลูชันด้านพลังงานที่หลากหลายด้วยเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่อย่างเหมาะสม และนำไปสู่การก้าวเป็นส่วนหนึ่งของสมาร์ทซิตีอย่างยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาแบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าหลังการขายอย่างดีที่สุด ทั้งนี้เพื่อให้บ้านปู เน็กซ์ เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของลูกค้าอยู่เสมอ
3. แข่งขันทางการตลาดอย่างมีจรรยาบรรณ และให้ความเคารพต่อลูกค้า คู่แข่งขันทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย
4. มีความชัดเจน ตรงไปตรงมา แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือ ความซื่อสัตย์ และมีความเป็นมืออาชีพ

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology)

ธุรกิจการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และโซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อทุกชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน (Smart Energy Solutions for Sustainability)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

จากการที่ธุรกิจการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามีความต้องการในตลาดสูงขึ้น รวมถึงการได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ส่งผลให้มีผู้เล่นในตลาดสูงขึ้น บ้านปู เน็กซ์เลือกใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้วยการสร้างความแตกต่างในเรื่องของการให้บริการด้านพลังงานฉลาด (Smart Energy Solutions) อย่างครบวงจร โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม ออกแบบสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นและเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมประเทศไทยไปสู่การใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน และผลักดันสมรรถนะที่ดีให้เกิดขึ้นในประเทศไทยต่อไปในอนาคต โดยกลยุทธ์หลัก ๆ ของบ้านปู เน็กซ์ มีดังนี้

○ การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

ในการพัฒนาบริการและโซลูชันต่าง ๆ บ้านปู เน็กซ์คำนึงถึงปัญหา (Pain Point) ด้านการใช้พลังงานและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ (Customer Centric) บ้านปู เน็กซ์ ได้มีการเข้าไปสำรวจพื้นที่และหารือร่วมกับลูกค้าโดยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ ร่วมกับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาช่วยในการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ และประเมินผล เพื่อนำเสนอโซลูชันด้านพลังงานให้ลูกค้าได้ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ช่วยแก้ไขปัญหาและตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

○ การเป็นผู้นำให้บริการด้านพลังงานฉลาดอย่างครบวงจร

บ้านปู เน็กซ์ไม่เพียงแต่เป็นผู้ให้บริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเท่านั้น แต่ยังให้บริการโซลูชันพลังงานด้านอื่น ๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งมีส่วนช่วยส่งเสริมและผลักดันให้เกิดการใช้เทคโนโลยีและพลังงานสะอาดสำหรับการพัฒนาสมรรถนะที่ดีให้เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) สำหรับใช้ในการควบคุมการผลิต การส่ง และการกักเก็บพลังงาน เพื่อให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการให้บริการโซลูชันด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) โดยทุก ๆ โซลูชันของบ้านปู เน็กซ์จะเริ่มต้นด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างชาญฉลาด (Smart Data Analytics) เพื่อแก้ปัญหาของลูกค้าได้อย่างตรงจุดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในแต่ละพื้นที่อย่างเหมาะสม

○ คุณภาพผลิตภัณฑ์

บ้านปู เน็กซ์เลือกใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเป็นแบรนด์ชั้นนำในตลาดที่ได้รับการจัดอันดับเป็นอุปกรณ์ระดับ TIER 1 รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม บ้านปู เน็กซ์มีทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่โครงการ และการติดตั้งที่ได้มาตรฐานสากล รวมถึงการพัฒนาระบบการตรวจสอบคุณภาพและใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการตรวจสอบ เช่น การใช้โดรนสแกนความร้อนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์หลังการติดตั้ง (Thermal Scan) เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้พลังงานสะอาดอย่างปลอดภัย คุ้มค่า และมีประสิทธิภาพที่สุด

○ คุณภาพการให้บริการ

บ้านปู เน็กซ์พัฒนาระบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าเป็นสำคัญ ได้แก่ การสร้างและพัฒนาห้องควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า (Control Room) ซึ่งเป็นระบบตรวจสอบแบบเรียลไทม์ เพื่อให้ทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและฝ่ายบริการลูกค้าสามารถตรวจสอบปัญหาของระบบและแก้ไขได้ทันที การพัฒนาแอปพลิเคชัน “บ้านปู” บนโทรศัพท์มือถือ (BANPU Application) ที่ลูกค้าสามารถตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ และผลการประหยัดไฟฟ้าได้ทั้งแบบเรียลไทม์และข้อมูลย้อนหลัง รวมถึงการแจ้งเตือนเมื่อระบบขัดข้อง นอกจากนี้ บ้านปู เน็กซ์ ยังมีฝ่ายบริการลูกค้าที่ทำหน้าที่ให้ข้อมูล รับแจ้งปัญหา และตอบข้อซักถามต่าง ๆ แก่ลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยลูกค้าสามารถแจ้งปัญหาการใช้งานโซลูชันพลังงานฉลาดของบ้านปู เน็กซ์ต่อฝ่ายบริการลูกค้าได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บ้านปู เน็กซ์สามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว

○ การสร้างระบบนิเวศที่แข็งแกร่ง

บ้านปู เน็กซ์ดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter และให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกับคู่ค้าในธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและทุกภาคส่วน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจสร้างความแข็งแกร่งในเทคโนโลยีพลังงาน และสร้างระบบนิเวศธุรกิจ (Business Ecosystem) ให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง พร้อมเปิดกว้างรับเทคโนโลยีและแนวคิดจากบริษัทสตาร์ทอัพ (Startup) รุ่นใหม่ ที่จะมาช่วยเติมเต็มการให้บริการด้านพลังงานสะอาดแบบครบวงจร ผ่านการสนับสนุนด้านเงินทุนและร่วมกันนำนวัตกรรมมาสร้างสรรค์ให้เกิดแนวคิดในการดำเนินธุรกิจแบบใหม่หรือเพิ่มการเติบโตในธุรกิจ

○ กลยุทธ์การสื่อสารและการสร้างแบรนด์

บ้านปู เน็กซ์ได้ดำเนินกลยุทธ์การสื่อสารที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter และหลักการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ หรือ ESG ของกลุ่มบ้านปู พร้อมกับผลักดัน ‘โซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อทุกชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน’ (Smart Energy Solutions for Sustainability) โดยนำเสนอบริการอย่างครบวงจรและสร้าง New S-Curve ให้กับ 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจแบตเตอรี่ ธุรกิจซื้อ-ขายไฟฟ้า ธุรกิจอี-โมบิลิตี้ และธุรกิจพลังงานฉลาด เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มการใช้พลังงานแห่งอนาคต แนวคิดการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) และตอบโจทย์การใช้ชีวิตของผู้บริโภคยุคใหม่ โดยชูความคุ้มค่า (Value for Money) ความน่าเชื่อถือ (Reliability) และความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendliness) โดยพัฒนาทุกธุรกิจสู่ความยั่งยืนไปพร้อม ๆ กัน

บ้านปู เน็กซ์ สื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านช่องทางการตลาดออนไลน์และออฟไลน์ (Online Marketing & Offline Marketing) ทั้งการนำเสนอข่าวและบทความประชาสัมพันธ์ในเรื่องทิศทางการดำเนินธุรกิจและบริการของบ้านปู เน็กซ์ รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ ดังนี้

- **งานแถลงข่าวเพื่อสื่อสารทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน** และแผนขับเคลื่อนธุรกิจ 5 ปี (2564 - 2568) ซึ่งประกอบด้วยผลการผลักดันเทคโนโลยีพลังงานสะอาด สร้าง New S-Curve ให้กับ 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจแบตเตอรี่ ธุรกิจซื้อ - ขายไฟฟ้า ธุรกิจอี-โมบิลิตี้ และธุรกิจพลังงานฉลาด การเดินทางเพิ่มการลงทุน และขยายพอร์ตลูกค้าทุกกลุ่มธุรกิจทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายของกลุ่มบ้านปูที่ต้องการเพิ่ม EBITDA จากธุรกิจพลังงานที่สะอาดขึ้นและเทคโนโลยีพลังงานในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2568 เพื่อรองรับแนวโน้มการใช้พลังงานแห่งอนาคต

- **การเปิดตัวสมาร์ตเซฟตี้แพลตฟอร์ม (Smart Safety Platform)** นำเสนอโซลูชันด้านความปลอดภัยเพื่อการเฝ้าระวังภัยและบริหารจัดการของเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ ภัยจากโรคระบาดโดยเฉพาะโควิด-19 อาชญากรรม และสิ่งแวดล้อม โดยติดตั้งระบบความปลอดภัยแบบครบวงจรบริเวณถนนกลางซอยร่มเย็น และตำบลราไวย์ (บริเวณเทศบาล และแหลมพรหมเทพ) จังหวัดภูเก็ต โดยสมาร์ตเซฟตี้แพลตฟอร์มสามารถเชื่อมต่อบริบบนปฏิบัติการของอุปกรณ์อื่น ๆ และทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ไม่ว่าจะเป็นการรวบรวมข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์และประมวลผลด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) ส่งเข้าสู่ศูนย์ควบคุมส่วนกลาง ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทำให้เจ้าหน้าที่สามารถวางแผนและป้องกันสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างแม่นยำ อีกทั้งยังมีแอปพลิเคชันซึ่งช่วยให้เจ้าหน้าที่รัฐเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และสั่งการได้ทันทีทุกเวลา สร้างความมั่นใจให้คนในชุมชนและนักท่องเที่ยว รวมทั้งส่งเสริมให้ชุมชนภูเก็ตปลอดภัยและน่าอยู่ยิ่งขึ้น



- **สื่อสารการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็นจี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (ESTH)** ผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการพลังงานชั้นนำของไทย เพื่อขยายบริการระบบบริหารจัดการพลังงานของ บ้านปู เน็กซ์ (Energy Management System หรือ EMS) และระบบนิเวศโซลูชันพลังงานฉลาด (Smart Energy Solutions) เพิ่มรูปแบบ โดยให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พร้อมบริการดูแลรักษาระบบต่าง ๆ เช่น ระบบปรับอากาศ ระบบทำความเย็นภายในโรงงานหรืออาคาร เป็นต้น โดยหลังจากดำเนินการเข้าซื้อแล้วเสร็จ บ้านปู เน็กซ์ สามารถสานต่อบริการให้กับลูกค้าเดิม และเดินหน้านำเสนอ บริการกับลูกค้าใหม่ได้ทันที ด้วยระบบบริหารจัดการพลังงานที่มีคุณภาพ พร้อมดิจิทัลแพลตฟอร์ม และทีมผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ทำงานจากเอ็นจี เซอร์วิส (ประเทศไทย) โดยเจาะกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์ พร้อมปูทางรุกตลาดต่างประเทศเพื่อสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดด

- **สื่อสารการร่วมลงนามความร่วมมือกับ ‘เอสพี กรุ๊ป’ (SP Group)** ผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคด้านพลังงานแห่งชาติในสิงคโปร์และเอเชีย-แปซิฟิก ในการพัฒนาโซลูชันพลังงานสะอาดเพื่อความยั่งยืน และโครงการสมาร์ทซิตี้ในประเทศไทย และเอเชีย-แปซิฟิก โดยผนึกความเชี่ยวชาญและจุดแข็งด้านโซลูชันพลังงานสะอาดเพื่อความยั่งยืนของทั้งสองบริษัท เพื่อเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภูมิภาค โดยทั้งสองบริษัทจะร่วมกันศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการพัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงาน เช่น ระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling System) บริการแพลตฟอร์มรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียนข้ามพรมแดน (Cross-Border Renewable Energy Certificates หรือ RECs) และโซลูชันพัฒนาเมืองอัจฉริยะเพื่อต่อยอดการพัฒนาพลังงานฉลาดเพื่อทุกชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และรองรับความต้องการด้านโซลูชันพลังงานสะอาดที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต



- **ตอกย้ำภาพลักษณ์ บ้านปู เน็กซ์ ในฐานะผู้ให้บริการระบบสัญจรทางเลือกแบบครบวงจรรายแรกของไทยในรูปแบบ Mobility as a Service (MaaS)** ผลักดันการใช้สมาร์ตโมบิลิตี้ (Smart Mobility) และเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภค และองค์กรธุรกิจเข้าถึงการใช้ยานพาหนะไฟฟ้าได้ง่ายขึ้น รวมถึงมีบริการที่ครอบคลุมระบบสัญจรทุกรูปแบบและครบวงจร ทั้งบริการยานพาหนะไฟฟ้า บริการสถานีชาร์จ และบริการหลังการขาย โดยร่วมกับ ‘มูฟมี (MuvMi)’ สตาร์ทอัพชั้นนำของไทย ขยายบริการไรด์ แชร์ริง (Ride Sharing) รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า MuvMi โดยเพิ่มจำนวนรถรวมเป็น 200 คัน ให้บริการครอบคลุมย่านสำคัญต่าง ๆ ทั่วกรุงเทพฯ เพื่อช่วยลดต้นทุนการจราจรแบบออนดีมานด์ (On-demand) ซึ่งสามารถใช้บริการได้ง่ายผ่านแอปพลิเคชัน MuvMi ผู้ใช้งานสามารถร่วมทางกับบุคคลอื่นที่ต้องการเดินทางในเส้นทางเดียวกัน อำนวยความสะดวกในการเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชน ไม่สร้างมลภาวะในราคาสมเหตุสมผล เหมาะกับคนทุกเพศทุกวัย ตอบโจทย์การเดินทางยุคใหม่ของคนเมือง ทั้งนี้ บ้านปู เน็กซ์ มีแผนรองรับความต้องการใช้งานที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเตรียมขยายพื้นที่บริการรับส่งผู้โดยสารให้ครอบคลุมย่านสำคัญทั่วกรุงเทพฯ รวมทั้งสิ้น 3,000 จุด



- **สื่อสารการขยายแพลตฟอร์มสถานีอัดประจุไฟฟ้าแบบครบวงจร ร่วมกับอีโวลท์ เทคโนโลยี** พร้อมนำเทคโนโลยีดิจิทัลและแอปพลิเคชันเสริมการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยตั้งเป้าให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า 5,000 จุด ครอบคลุมทั่วประเทศไทย ภายในปี 2568 ซึ่งจะช่วยเติมเต็มและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ สร้างระบบนิเวศของธุรกิจยานพาหนะไฟฟ้าของบ้านปู เน็กซ์ ให้แข็งแกร่งและครบวงจรยิ่งขึ้น การร่วมมือดังกล่าวจะช่วยให้ผู้บริโภคและองค์กรธุรกิจเข้าถึงการใช้ยานพาหนะไฟฟ้าได้ง่ายขึ้น ครอบคลุมระบบสัญจรทุกรูปแบบ และรองรับทุกความต้องการใช้งาน พร้อมตอบรับเทรนด์แนวคิดเศรษฐกิจแบบแบ่งปัน (Sharing Economy) ทั้งการบริการไรด์ แชร์ริง (Ride Sharing) และโมบิลิตี้ แชร์ริง (Mobility Sharing) การบริหารจัดการยานพาหนะไฟฟ้าและสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Fleet & Charger Management) รวมถึงบริการหลังการขาย



กิจกรรมเพื่อสังคมในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

- **โครงการ ”อีวี คาร์ แชร์ริง ฟอว์ แคร์ริง” (EV Car Sharing for Caring)** บ้านปู เน็กซ์ ร่วมกับ ”ฮอปคาร์” นำบริการสมาร์ต ไมโครโมบิลิตี้ (Smart Micromobility) ได้แก่ รถยนต์ไฟฟ้า และสกู๊ตเตอร์ไฟฟ้า รวม 21 คัน สนับสนุนให้ทีมแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลสนามบุษราคัม (อิมแพ็ค เมืองทองธานี) นำไปใช้ขับขี่โดยไม่มีค่าใช้จ่ายตลอดช่วงระยะเวลาการเปิดให้บริการของโรงพยาบาลสนาม เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้บริการผู้ป่วยแต่ละอาคาร รวมถึงใช้ขนย้ายอุปกรณ์จำเป็นต่าง ๆ
- **โครงการ ”มูฟมี อาสาชนส่ง” ภายใต้ ”กองทุนมิตรผล-บ้านปู รวมใจช่วยไทย สู้ภัย COVID-19”** บ้านปู ได้สนับสนุนบริษัทลูก ”บ้านปู เน็กซ์” ร่วมมือกับ ”MuvMi” นำรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้ามูฟมีอำนวยความสะดวกส่งผู้ป่วยโควิด-19 ที่รักษาหายแล้วกลับบ้านอย่างปลอดภัยโดยไม่มีค่าใช้จ่าย โดยให้บริการโรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานแพทย์ กรุงเทพมหานคร 3 แห่ง และเครือข่ายโรงพยาบาลพญาไท-เปาโล เมดิคอล แคมปัส 3 แห่ง นอกจากให้บริการส่งผู้ป่วยที่รักษาหายกลับบ้านอย่างปลอดภัยแล้ว ยังให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 โดยร่วมกับเครือข่าย Food For Fighters ขนส่งอาหารกว่า 60,000 กล่อง และถุงยังชีพจำนวน 4,000 ชุดไปแจกจ่ายยังชุมชนที่ได้รับผลกระทบ พร้อมนำชุดยาและอุปกรณ์จำเป็น (Home Isolation Kits) จำนวน 5,000 กล่อง มอบให้ผู้ป่วยที่รักษาตัวที่บ้าน นอกจากนี้ยังร่วมกับมูลนิธิ Let's be Heroes ขนส่งถุงยังชีพเพื่อกระจายความช่วยเหลือไปยังชุมชนต่าง ๆ อย่างทั่วถึง



นอกจากการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์และขับเคลื่อนธุรกิจแล้ว บ้านปู เน็กซ์ยังทำการสื่อสารทางการตลาดร่วมกับลูกค้า (Co-Branding) เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับบ้านปู เน็กซ์ และเพิ่มโอกาสในการหาลูกค้ารายใหม่มาใช้บริการของบ้านปู เน็กซ์มากขึ้น รวมถึงสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับลูกค้าในด้านการคำนึงถึงวิถีทัศน์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ผ่านการสัมภาษณ์ลูกค้าธุรกิจชั้นนำในหลากหลายอุตสาหกรรมที่ใช้บริการโซลูชันฉลาดผลิต (Smart Energy Generation) หรือระบบ Solar Rooftop ของบ้านปู เน็กซ์ ได้แก่

- **โครงการ ชัมเมอร์ ลาซาล** ต้นแบบของผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ที่ใส่ใจความยั่งยืนมากกว่าผลกำไร เลือกใช้ “โซลูชันพลังงานฉลาด” ที่ตอบโจทย์การใช้พลังงาน เทรนด์อยู่อาศัย และการใช้ชีวิตแห่งอนาคตในยุคสมาร์ทซิตี้
- **4 ธุรกิจจังหวัดสุโขทัย** กับแนวคิดธุรกิจยั่งยืนด้วย Solar Rooftop ช่วยลดมลภาวะให้โลก และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้ผู้คน รวมถึงการลดต้นทุนด้านพลังงานในระยะยาว อีกทั้งยังมีส่วนช่วยผลักดันเมืองสุโขทัยสู่เมืองสีเขียว
- **เบื้องหลังความสำเร็จในการลดต้นทุนค่าไฟฟ้าของโรงงานบีทาเก้น** ที่สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ถึงปีละ 6 ล้านบาท ด้วยการใช้บริการโซลูชันฉลาดผลิต หรือระบบ Solar Rooftop ของบ้านปู เน็กซ์ ซึ่งช่วยตอบโจทย์อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ได้เป็นอย่างดี ลดภาระค่าไฟฟ้าได้ในระยะยาว แต่เริ่มเห็นผลได้ในระยะเวลาอันสั้น

คู่แข่งขั้นที่สำคัญ

ในปัจจุบันยังไม่มีคู่แข่งขั้นสำคัญที่นำเสนอบริการรูปแบบเดียวกับบ้านปู เน็กซ์โดยตรง คือ บริการด้านพลังงานฉลาดแบบครบวงจร เนื่องจากคู่แข่งขั้นในตลาดส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการติดตั้งและวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเป็นส่วนใหญ่ โดยสามารถแบ่งประเภทคู่แข่งขั้นในตลาดออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ประกอบการรายย่อยที่ให้บริการติดตั้งระบบ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ให้บริการติดตั้งระบบและเป็นผู้ลงทุนติดตั้งระบบให้แก่ลูกค้า และกลุ่มผู้ลงทุนจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สัดส่วนคู่แข่งขั้นส่วนใหญ่ในตลาดจะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการรายย่อยที่มีมากกว่าร้อยละ 50

สำหรับคู่แข่งขั้นของบ้านปู เน็กซ์ในด้านการให้บริการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นทั้งผู้ให้บริการติดตั้งระบบและเป็นผู้ลงทุนติดตั้งระบบให้แก่ลูกค้า เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความมั่นคงในด้านการเงิน และมีข้อเสนอในการให้บริการหลากหลายรูปแบบ รวมถึงผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการสนับสนุนด้านเงินลงทุนจากกลุ่มผู้ลงทุนจากต่างประเทศ ทำให้สามารถนำเสนอบริการในลักษณะการลงทุนให้แก่ลูกค้าได้เช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมถึงการแข่งขันในตลาดลูกค้ากลุ่มที่พักอาศัย (Residential) ที่หลาย ๆ บริษัทรุกเข้ามาเจาะตลาดเพื่อต้องการที่จะถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มนี้เป็นรายแรก ๆ

นโยบายด้านราคา

บ้านปู เน็กซ์มีข้อเสนอด้านราคาหลากหลายรูปแบบตามความเหมาะสมและความต้องการของลูกค้า โดยในส่วนของการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา มีการนำเสนอทางเลือกด้านราคาให้แก่ลูกค้า 2 รูปแบบ ได้แก่ การติดตั้งระบบโดยบ้านปู เน็กซ์เป็นผู้ลงทุนให้ทั้งหมด และการติดตั้งระบบโดยลูกค้าเป็นผู้ลงทุนค่าอุปกรณ์และค่าติดตั้งระบบเอง ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนหรือราคาจะขึ้นอยู่กับอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง ขนาดการติดตั้ง และรูปแบบบริการที่ลูกค้าเลือก บ้านปู เน็กซ์มีการปรับราคาตามภาวะตลาด ในด้านต้นทุนอุปกรณ์และค่าติดตั้ง รวมทั้งมีการติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อคัดสรรเทคโนโลยีที่ทันสมัยในราคาที่สมเหตุสมผลมาเสนอเป็นทางเลือกการลงทุนให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้เทคโนโลยีพลังงานฉลาดได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด

ลักษณะของลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบ้านปู เน็กซ์ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ต้องการทางเลือกด้านการบริหารจัดการพลังงาน หรือผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่ใช้ไฟฟ้าช่วงเวลากลางวันเป็นส่วนใหญ่ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม อาคารพาณิชย์ต่าง ๆ และกลุ่มลูกค้าประเภทนิคมอุตสาหกรรมหรือคอมมูนิตีที่ต้องการใช้เทคโนโลยีพลังงานฉลาดอย่างครบวงจรภายในพื้นที่ โดยในปี 2564 ลูกค้าร้อยละ 75 ที่ลงนามในสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคากับบ้านปู เน็กซ์จะเลือกบริการแบบที่บ้านปู เน็กซ์เป็นผู้ลงทุนให้ ซึ่งลูกค้าสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าจากการใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยไม่ต้องลงทุนเอง ในขณะที่ลูกค้าอีกร้อยละ 25 เลือกบริการติดตั้งระบบแบบที่ลูกค้าเป็นผู้ลงทุนค่าอุปกรณ์และค่าติดตั้งระบบเอง โดยลูกค้าจะสามารถใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผลิตบนหลังคาของโรงงานหรืออาคารของลูกค้าได้ฟรี

ทั้งนี้ เนื่องจากความต้องการของลูกค้าในด้านต่าง ๆ มีเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นด้านราคาติดตั้งหรือส่วนลด ต้องการระยะเวลาสัญญาที่สั้นลง รวมถึงต้องการบริการต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น บ้านปู เน็กซ์จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบบริการที่นำเสนอให้เหมาะสม ตรงกับความต้องการและลักษณะของลูกค้ามากยิ่งขึ้น สำหรับลูกค้าโซลูชันอื่น ๆ เช่น การบริหารจัดการยานยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน หรือการบริหารจัดการพลังงาน มีความต้องการด้านการลงทุนที่คล้ายกัน คือ รูปแบบการลงทุนแบบผ่อนชำระหรือการเช่าซื้อ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการลงทุนแบบชำระครั้งเดียว

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บ้านปู เน็กซ์นำเสนอโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและโซลูชันพลังงานฉลาดผ่านช่องทางการประมูลที่ลูกค้าประกาศรับ การเจรจากับลูกค้าโดยตรง และการนำเสนอผ่านหน่วยงานหรือองค์กรที่ดูแลเกี่ยวกับพลังงานทดแทน โดยบ้านปู เน็กซ์จะติดต่อเข้าพบลูกค้าที่สนใจบริการเพื่อแนะนำบริษัทฯ และรับฟังความต้องการของลูกค้า จากนั้นทีมวิศวกรจะเข้าสำรวจพื้นที่เพื่อออกแบบระบบการผลิตไฟฟ้า หรือโซลูชันด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการยานยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน หรือการบริหารจัดการพลังงานให้เหมาะสมกับโครงการของลูกค้า และทำข้อเสนอโครงการ (Project Proposal) ทั้งนี้ มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านงานอีเวนต์และกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงการบอกต่อจากลูกค้าที่มีความประทับใจในบริการของบ้านปู เน็กซ์

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)	การผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	สือเจียจวงเฉิงเฟิง	เจ้าของ	1,129,980	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	สือเจียจวงเฉิงเฟิง	เจ้าของ	1,314,248	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สือเจียจวงเฉิงเฟิง	เจ้าของ	1,272	ไม่มี
เครื่องมือเครื่องใช้	สือเจียจวงเฉิงเฟิง	เจ้าของ	1,473	ไม่มี
ยานพาหนะ	สือเจียจวงเฉิงเฟิง	เจ้าของ	2,011	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สือเจียจวงเฉิงเฟิง	เจ้าของ	2,340	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ถังซานบ้านปู	เจ้าของ	707,756	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	ถังซานบ้านปู	เจ้าของ	2,893,187	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ถังซานบ้านปู	เจ้าของ	5,404	ไม่มี
เครื่องมือเครื่องใช้	ถังซานบ้านปู	เจ้าของ	13,047	ไม่มี
ยานพาหนะ	ถังซานบ้านปู	เจ้าของ	3,115	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	ถังซานบ้านปู	เจ้าของ	2,009	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	โจวผิงฟิค	เจ้าของ	532,656	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	โจวผิงฟิค	เจ้าของ	2,131,195	ไม่มี
เครื่องมือเครื่องใช้	โจวผิงฟิค	เจ้าของ	2,414	ไม่มี
ยานพาหนะ	โจวผิงฟิค	เจ้าของ	2,331	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	โจวผิงฟิค	เจ้าของ	5,317	ไม่มี
รวมเป็นจำนวนมูลค่าทางบัญชี			8,749,756	

รายละเอียดสิทธิในการใช้ที่ดินของธุรกิจไฟฟ้า
ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

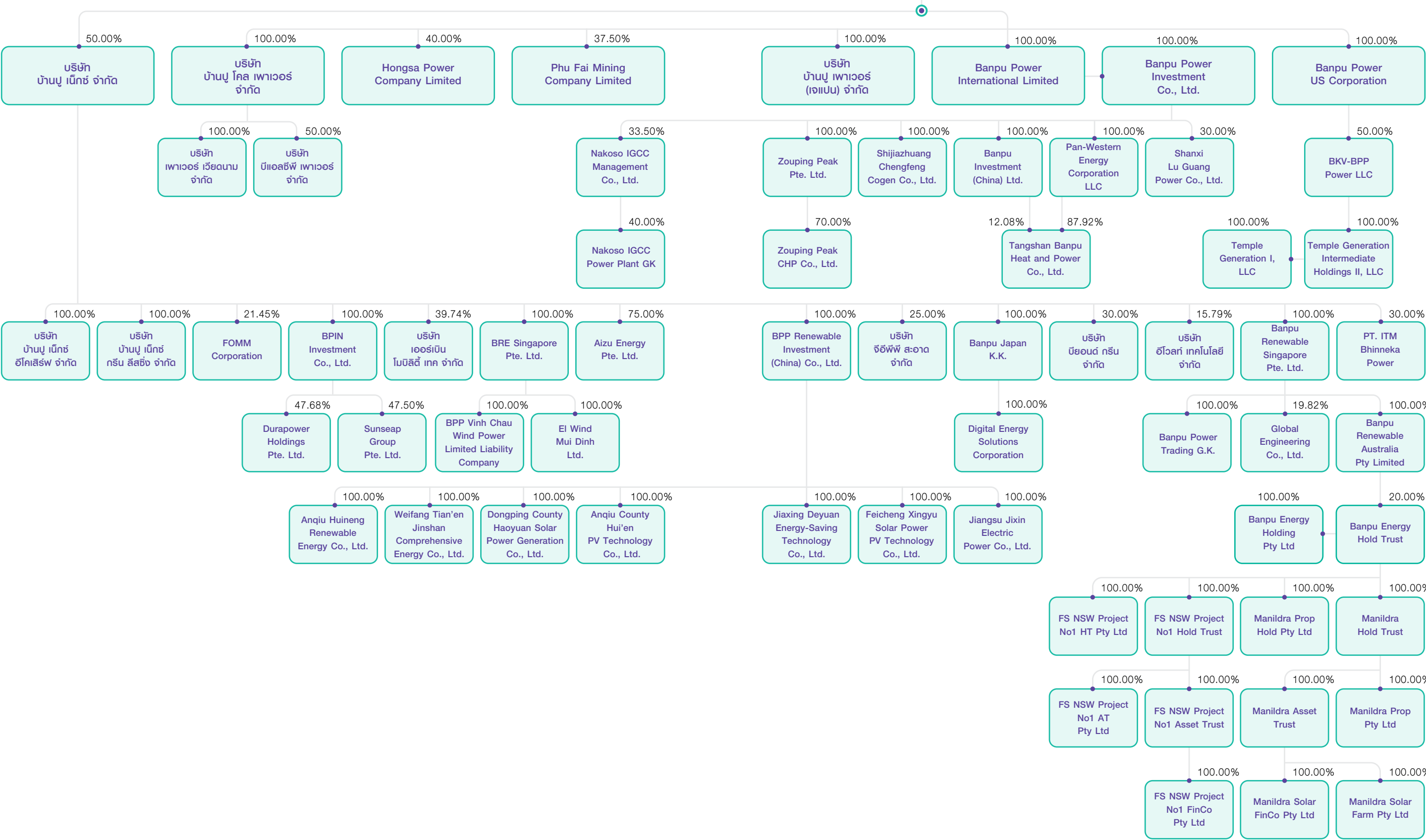
สิทธิในการใช้ที่ดินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีสิทธิในการใช้ที่ดิน ดังนี้

สถานที่ตั้ง	ผู้ถือครองสิทธิ	ขนาด (ตร.ม.)	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชีของ สิทธิในการใช้สิทธิที่ดิน (พันบาท)
เขตเจิ้งตั้ง เมืองสือเจียจวง มณฑลเหอเป่ย์ สาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท สือเจียจวง เฉิงเฟิง	7,132	27 ธ.ค. 2549	2 ก.ย. 2596	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนร่วม เจิ้งตั้ง (Zhengding)	99,793
		67,354	16 ก.พ. 2541	30 พ.ย. 2590		
		17,665	28 ธ.ค. 2559	26 มี.ค. 2605		
		23,135	18 เม.ย. 2544	17 เม.ย. 2574		
เขตหลวนหนาน เมืองถางซาน มณฑลเหอเป่ย์ สาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท ถังซาน บ้านปู	225,172	18 เม.ย. 2563	18 เม.ย. 2613	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนร่วม หลวนหนาน (Luannan)	449,941
		2,100	22 ก.ย. 2561	21 ก.ย. 2611		
		90,370	1 ม.ค. 2560	31 ธ.ค. 2609		
		40,960	1 ม.ค. 2560	อยู่ระหว่างการ พิจารณาจาก หน่วยงานรัฐฯ		
เขตโจวผิง เมืองบินโจว มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท โจวผิงฟิค	105,831	30 ส.ค. 2544	3 ก.ค. 2594	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนร่วม โจวผิง (Zouping)	48,196
		18,190	29 ธ.ค. 2550	29 ธ.ค. 2599		
		24,315	29 ธ.ค. 2551	3 ธ.ค. 2601		

โครงสร้างกลุ่มบ้านปู เพาเวอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)



รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตพลังงาน	31,012,020,000 บาท	30,477,317,000 บาท	3,047,731,700	10	78.66% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2007 6000
บริษัทย่อย								
ประเทศไทย								
2. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้า	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2007 6000
3. บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้า	400,000,000 บาท	400,000,000 บาท	40,000,000	10	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2007 6000
4. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	5,000,000 บาท	5,000,000 บาท	500,000	10	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2007 6000
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
5. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30,516,000 USD	30,516,000 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	East of Jingshen Highway, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R.China, 050800	86311 85176918
6. Banpu Investment (China) Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง	30,000,000 USD	30,000,000 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Unit 508, 5 th Floor, Tower 21, No. 10 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China	8610 57580388
7. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	78,082,200 USD	47,504,216.60 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	87.92% (ถือหุ้นโดย Pan-Western Energy Corporation LLC) 12.08% (ถือหุ้นโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	West of Gujiaying Villiage, Bencheng Town, Luannan County, Tangshan City, Hebei Province, P.R.China, 063500	86315 4168274
8. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 CNY	261,800,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	70.00% (ถือหุ้นโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)	Handian Town, Zouping County, Binzhou City, Shandong Province, P.R.China, 256209	86543 4615655

หมายเหตุ : *ภายใต้กฎหมายของจีน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
9. Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า	NA	111,962,391 USD	104,917,663	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power International Limited)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
10.Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า	NA	2 SGD 140,495,758 CNY	2 140,495,758	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
สาธารณรัฐมอริเชียส								
11.Banpu Power International Ltd.	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า	117,835,000 USD	117,835,000 USD	117,835,000	1	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
หมู่เกาะเคย์แมน								
12.Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	1 345 949 8066
สหรัฐอเมริกา								
13.Banpu Power US Corporation	ลงทุนในธุรกิจผลิตพลังงานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	100 USD	100 USD	10,000	0.01	100.00 % (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	251 Little Falls Drive Street, Wilmington, Delaware, 19808	NA
บริษัทร่วม								
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
14.PT. ITM Bhinneka Power	ผลิตกระแสไฟฟ้า	130,000,000,00 IDR	32,500,000,000 IDR	45,823	1,000,000	30.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, 3 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
ประเทศไทย								
15.บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	ธุรกิจโซลูชันพลังงานสะอาดอัจฉริยะ	11,559,000,000 บาท	11,559,000,000 บาท	1,155,900,000	10	50.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2095 6569
16.บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและลีสซิ่ง	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	5,000,000	10	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2095 6569
17.บริษัท บียอนด์ กรีน จำกัด	จำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า	714,285,700 บาท	714,285,700 บาท	7,142,857	100	30.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	115/1,115/6 ถ.มอเตอร์เวย์ แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250	66 2136 0490

หมายเหตุ : *ภายใต้กฎหมายของจีน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
18.บริษัท อีโวลท์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการโซลูชันยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ	5,937,500 บาท	5,937,500 บาท	59,375	100	15.79% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	926 โครงการ Block 28 อาคาร C ชั้นที่ 2 ห้องเลขที่ C201-C202 ซอยจุฬา 7 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66 2095 6569
19.บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทค จำกัด	ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า	1,070,000 บาท	1,070,000 บาท	107,000	10	39.74% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	256 ซอยศูนย์วิจัย ถ.พหลโยธิน 9 ซอย 17 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	66 86 887 4796
		723,750 บาท	723,750 บาท	72,375				
20.บริษัท บ้านปู เน็กซ์ อีโคเลิฟ จำกัด	ให้บริการการบริหารจัดการด้านพลังงาน	96,000,000 บาท	96,000,000 บาท	960,000	100	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	66 2095 6569
ประเทศไทย								
21.Banpu Renewable Australia Pty Limited	พลังงานหมุนเวียน	7,900,002 AUD	7,900,002 AUD	7,900,002	1	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
22.Banpu Energy Hold Trust	พลังงานหมุนเวียน	NA	NA	82,320,008	NA	20.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Renewable Australia Pty Ltd.)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
				20,580,002				
23.Banpu Energy Holding Pty Ltd.	พลังงานหมุนเวียน	10 AUD	10 AUD	10	1	100% (ถือหุ้นโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
24.FS NSW Project No 1 Hold Trust	พลังงานหมุนเวียน	NA	NA	6,932,058,900	NA	100% (ถือหุ้นโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
25.FS NSW Project No 1 HT Pty Ltd.	พลังงานหมุนเวียน	100 AUD	100 AUD	100	1	100% (ถือหุ้นโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26.FS NSW Project No 1 Asset Trust	พลังงานหมุนเวียน	NA	NA	8,206,490,677	NA	100% (ถือหุ้นโดย FS NSW Project No 1 Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27.FS NSW Project No 1 AT Pty Ltd.	พลังงานหมุนเวียน	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือหุ้นโดย FS NSW Project No 1 Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28.FS NSW Project No 1 FinCo Pty Ltd.	พลังงานหมุนเวียน	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือหุ้นโดย FS NSW Project No 1 Asset Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29.Manildra Hold Trust	พลังงานหมุนเวียน	NA	NA	6,926,658,900	NA	100% (ถือหุ้นโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
30.Manildra Prop Hold Pty Ltd.	พลังงานหมุนเวียน	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือหุ้นโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระ แล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
31.Manildra Asset Trust	พลังงาน หมุนเวียน	NA	NA	3,701,105	NA	100% (ถือหุ้นโดย Manildra Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32.Manildra Prop Pty Ltd.	พลังงาน หมุนเวียน	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือหุ้นโดย Manildra Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33.Manildra Solar Farm Pty Ltd.	พลังงาน หมุนเวียน	100 AUD	100 AUD	100	1	100% (ถือหุ้นโดย Manildra Asset Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34.Manildra FinCo Pty Ltd.	พลังงาน หมุนเวียน	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือหุ้นโดย Manildra Asset Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
ประเทศญี่ปุ่น								
35.FOMM Corporation	วางแผน พัฒนา ผลิต และจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า ขนาดเล็ก	NA	3,505,170,250 JPY	2,046.635	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	21.45% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	7-7 Shinkawasaki, Saiwai-ku, Kawasaki-shi, Kanagawa 212-0032	81 4 4200 4020
36.Global Engineering Co., Ltd.	จำหน่าย กระแสไฟฟ้า และเป็นผู้ รวบรวม ทรัพยากร ของโรงไฟฟ้า เสมือน	NA	308,200,000 JPY	3,635,000	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	19.82% (ถือหุ้นโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Nishiko Living Kashii 2 nd Floor, 1-1-1, Kashii, Higashi-ku, Fukuoka City, Fukuoka Prefecture, Japan 813-0011	81 92 692 7547
37.Banpu Power Trading G.K.	ธุรกิจ การซื้อ-ขาย ไฟฟ้า	NA	100,000,000 JPY	NA	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
38.Banpu Japan K.K.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน หมุนเวียน	NA	83,500,000 JPY	13,700	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
39.Digital Energy Solutions Corporation	บริหารจัดการ และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	NA	50,000,000 JPY	5,000	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Japan K.K.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
40.Durapower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุน (ร่วมกับ บริษัทย่อย ในธุรกิจผลิต แบตเตอรี่ ชนิดลิเทียม ไอออน (LIB) สำหรับ ยานยนต์ไฟฟ้า และระบบ กักเก็บ พลังงาน (ESS))	NA	59,737,835.50 SGD	385,699	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	47.68% (ถือหุ้นโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	66 Kallang Pudding Road, #05-02 Hor Kew Business Centre, Singapore 349324	65 6846 0171

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
41.BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	160,000,000 USD	97,620,000 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Unit 509, 5 th Floor, Tower B21, UBP, No.10 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing 100015	8610 57580388
42.Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66,000,000 CNY	66,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	1 st Floor, Unit 1, Dafugou Village, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	8610 5758031
43.Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	83,000,000 CNY	83,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	2 nd Floor, Unit 1, Dafugou Village, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
44.Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	69,000,000 CNY	69,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	East side of the north section of Xishan Road, Dongping County, Taian City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
45 Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	62,000,000 CNY	62,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 2, Longwangmiao Village, Dasheng Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
46.Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	150,740,000 CNY	150,737,585.55 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No. 999 Xianghu Road, Yaozhuang Town, Jiashan County, Jiaxing City, Zhejiang Province, P.R.China	8610 57580310
47.Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	55,000,000 CNY	55,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Huangtuling Village, Anzhan Town, Feicheng County, Tai'an City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
48.Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	64,000,000 CNY	64,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Zhengwei Village, Qianfeng Town, Jinhu County, Huai'an City, Jiangsu Province, P.R.China	8610 57580310
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
49.Aizu Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	NA	1,601,577,059.88 JPY	1,601,577,060	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	75.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
50.Sunseap Group Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	NA	13,496,111.63 SGD 351,330,319.05 SGD	1,289,714 2,531,247	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	47.49% (ถือหุ้นโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	2 Boon Leat Terrace, #04-03/04 Harbourside Building 2, Singapore 119844	65 6816 1000
51.Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	NA	15,810,029,719.80 JPY 71,295,176.69 USD	15,810,029,719 71,295,175	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888

หมายเหตุ : *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
52.BRE Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	NA	39,820,001 USD	39,820,001	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
53.BPIN Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	212,497,600 USD	212,497,600 USD	212,497,600	1	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม								
54.El Wind Mui Dinh Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้า	235,128,370,557 VND	235,128,370,557 VND	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	Tu Thien Commune, Phuoc Dinh Ward, Thuan Nam District, Ninh Thuan Province, Vietnam	025 9651 1234
55.BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company	ผลิต จ่าย และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	427,395,900,000 VND	427,395,900,000 VND	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือหุ้นโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	Wind power plant no.3, Street 48, Vinh Phuoc ward, Vinh Chau town, Soc Trang Province, Vietnam	849 0988 5015
บริษัทร่วมค้า								
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
56.Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	1,745,818,000 CNY	1,500,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	30.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Songcun Town, Zhangzi County, Changzhi City, Shanxi Province, P.R.China	86355 8580511
ประเทศญี่ปุ่น								
57.Nakoso IGCC Management Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้าและให้บริการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	NA	1,000,000 JPY	17,600,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	33.5% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	2-6-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-8086	81 3 3210 2121
58.Nakoso IGCC Power Plant GK	ผลิตกระแสไฟฟ้า	NA	100,000,000 JPY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	40.00% (ถือหุ้นโดย Nakoso IGCC Management Co., Ltd.)	102-3, Kawada Iwama-machi, Iwaki-shi, Fukushima Prefecture	81 2 4651 2211
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว								
59.Hongsa Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	927,000,000 USD	927,000,000 USD	92,700,000	10	40.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 21 222482

หมายเหตุ : *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระ แล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
60.Phu Fai Mining Co., Ltd.	รับสัมปทาน ในการทำ เหมืองแร่	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 21 222482
ประเทศไทย								
61.บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย กระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	50.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	9 นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด ถ.โอ-แปด ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150	6638 925 100
62.บริษัท จีอีพีพี สะอาด จำกัด	แพลตฟอร์ม การจัดการขยะ แบบ ครบวงจร	2,666,700 บาท	2,666,700 บาท	26,667	100	25.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	เลขที่ 559/186 ถ.นนทรี แขวงช่องนนทรี เขต ยานนาวา กรุงเทพฯ	668 4360 2928
สหรัฐอเมริกา								
63.BKV-BPP Power LLC	ลงทุนในธุรกิจ ผลิตพลังงาน และธุรกิจที่ เกี่ยวข้อง	NA	173,963,925 USD	NA	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	50% (ถือหุ้นโดย Banpu Power US Corporation)	251 Little Falls Drive Street, Wilmington, Delaware, 19808	1 720 375 9680
64.Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC	ธุรกิจผลิต พลังงาน และธุรกิจที่ เกี่ยวข้อง	NA	NA	NA	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100% (ถือหุ้นโดย BKV-BPP Power LLC)	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware, 19808	1 720 375 9680
65.Temple Generation I LLC	ธุรกิจผลิต พลังงาน และธุรกิจที่ เกี่ยวข้อง	NA	NA	NA	ไม่มีการ กำหนดมูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100% (ถือหุ้นโดย Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC)	1999 Bryan Street, Suite 900, Dallas, TX 75201-3136	1 720 375 9680

หมายเหตุ : *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

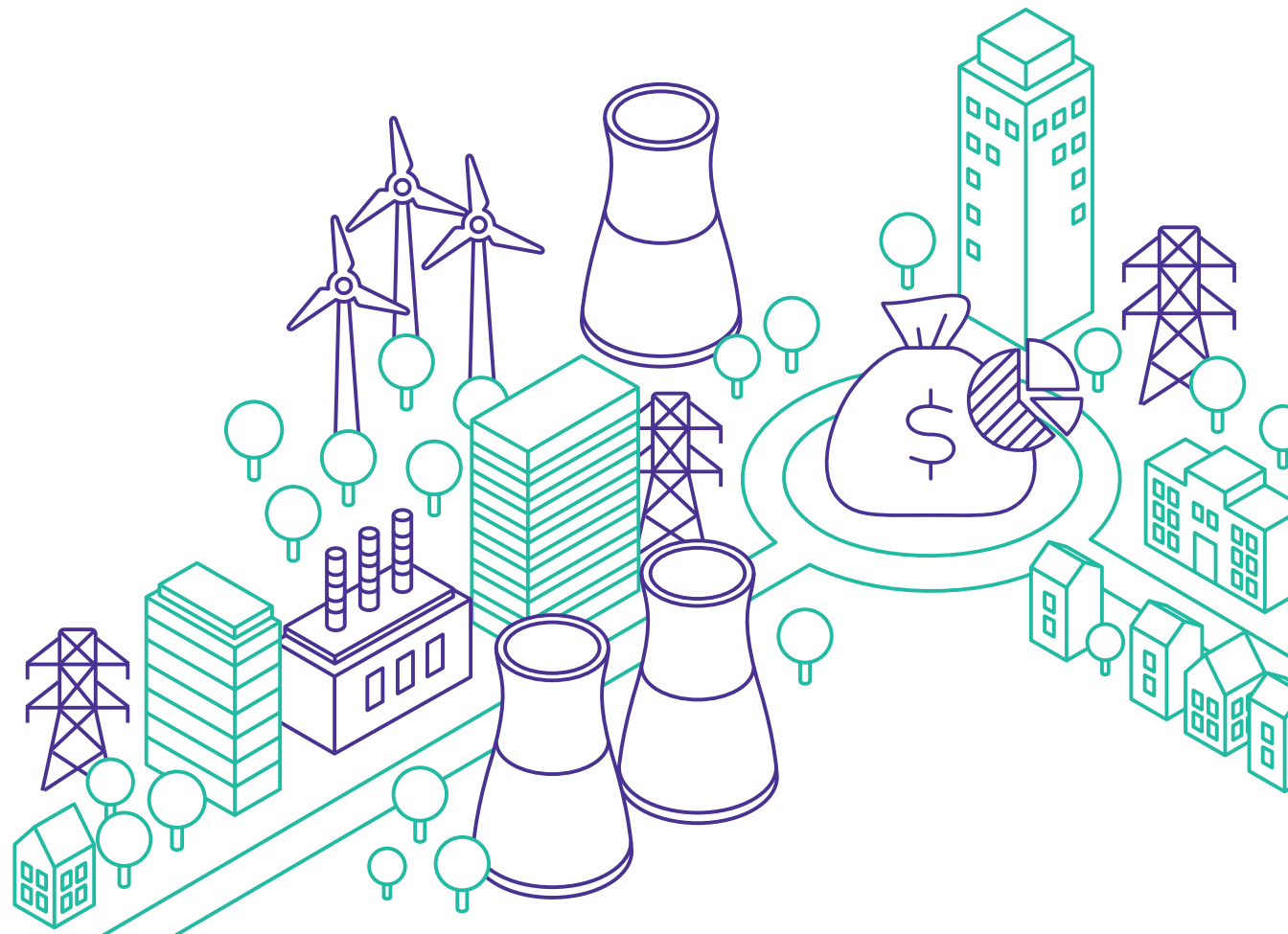
ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	2,397,199,497	78.655
2. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	46,061,700	1.511
3. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	43,074,157	1.413
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,845,969	0.750
5. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	19,745,200	0.648
6. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	16,657,300	0.547
7. นายวิฑิต พงศ์พิโรดม	15,000,001	0.492
8. นายธวัช วรรณีย์พงษ์	12,300,000	0.404
9. บริษัท ซีดี โฮลดิ้ง จำกัด	11,457,300	0.376
10.สำนักงานประกันสังคม	11,349,700	0.372
รวม	2,595,690,824	85.168

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ



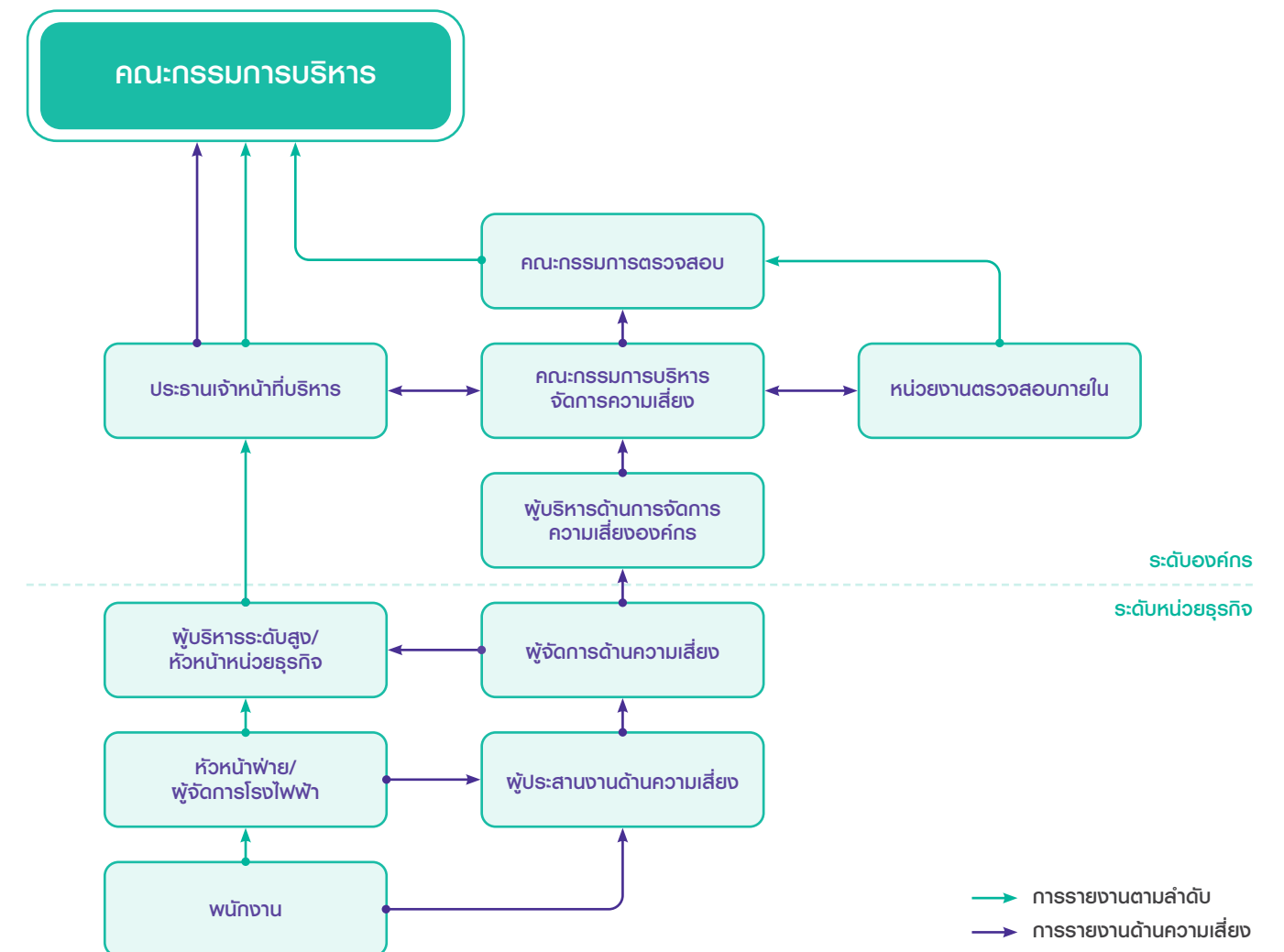
2. การบริหารจัดการความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2564 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เติบโตตามกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีสินทรัพย์และกำลังผลิตเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย ขณะเดียวกัน ความเสี่ยงทางธุรกิจก็ได้เปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะธุรกิจที่มีการขยายการเติบโตขึ้น นอกจากความสำเร็จในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่วนสำคัญคือการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนระยะยาวในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มตั้งแต่การระบุประเภทความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การบริหารจัดการ และการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมและสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ จะดำเนินการผ่านกระบวนการกำหนดนโยบาย กรอบการปฏิบัติงาน และกระบวนการตรวจสอบ ควบคู่ไปกับการวางรากฐานปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง สร้างความรู้ความเข้าใจและสร้างความรับผิดชอบร่วมในองค์กร โดยภาพรวมของระบบการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียและปรับปรุงบทบาทหน้าที่ของการจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังนี้

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ดังนี้

- 1. ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2. ให้การสนับสนุนในเชิงนโยบายเพื่อให้การจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินภารกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทฯ
- 3. ให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรทั้งจากภายในและภายนอกที่จำเป็นต่อการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร รวมถึงมีกลไกในการค้นหาและระบุประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่สำคัญของบ้านปู เพาเวอร์ครอบคลุมมิติด้านการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเชื่อมโยงกับบริบทด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ ได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่อาจมีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อพิจารณาความสำคัญก่อนกำหนดเป็นรายการความเสี่ยงองค์กร และมอบหมายให้แก่ผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าและทบทวนประเด็นความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมเพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งรายงานผลการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสามารถแบ่งกลุ่มความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาขีดความสามารถเพื่อรองรับการเติบโต

บ้านปู เพาเวอร์มีเป้าหมายในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรมีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ โดยมีการบริหารจัดการพนักงานที่มีศักยภาพสูงในองค์กร (Talent Management) และการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) รวมถึงการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพ้นหาและเตรียมบุคลากรขององค์กรเพื่อการพัฒนา รับสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อจากผู้บริหารที่นั่งอยู่ในตำแหน่งปัจจุบัน รองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจให้เติบโตตามแผน

บ้านปู เพาเวอร์ตระหนักถึงสถานการณ์การแข่งขันในตลาดที่อยู่ในระดับสูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการแสวงหาโครงการใหม่ ๆ ทางธุรกิจ หรือขยายขอบเขต

ไปยังประเทศอื่น ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง พร้อมทั้งวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงของแต่ละโครงการ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.3 ความเสี่ยงด้านงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์บริหารจัดการความเสี่ยงของงานก่อสร้างโครงการโดยการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญ รวมถึงมีการทำสัญญาอย่างรัดกุม อีกทั้งยังมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด และมีการติดต่อประสานงานกับผู้รับเหมางานก่อสร้างเพื่อให้มีคุณภาพเป็นไปตามที่ตกลงในสัญญาว่าจ้าง บริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang: SLG) สาธารณรัฐประชาชนจีน ในไตรมาส 3/2564 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นีสอนมัตสึ (Nihonmatsu) และเคเซนนูมะ (Kesennuma) ประเทศญี่ปุ่น ในไตรมาส 4/2564 และบริษัทฯ คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น และโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในไตรมาส 1/2565

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บ้านปู เพาเวอร์ดำเนินธุรกิจหลายประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้และรายจ่าย รวมถึงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนสุทธิทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารกระแสเงินสดทั้งรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้สอดคล้องกัน และได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และรายจ่าย รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านการผลิตไฟฟ้า

บ้านปู เพาเวอร์วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้ตามแผน บริษัทฯ จึงมีการติดตามการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เน้นการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ระบบการทำงานของโรงไฟฟ้ามีความน่าเชื่อถือ (Plant Reliability) และมีประสิทธิภาพ (Plant Efficiency) จัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้าให้เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรและการแบ่งปันองค์ความรู้ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนซ่อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังได้จัดหาประกันภัยทรัพย์สิน (Property Damage Insurance) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ที่เหมาะสมไว้รองรับกับเหตุการณ์ต่าง ๆ

3.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงเน้นเป้าหมาย 3 Zero ได้แก่ 1) Zero Incident – ไม่มีอุบัติเหตุการณ์เกิดขึ้น 2) Zero Repeat – ไม่มีอุบัติเหตุการณ์จากกรณีเดิมเกิดซ้ำ และ 3) Zero Compromise – ไม่ยินยอมให้มีการปฏิบัติงานที่ขัดต่อข้อกำหนด กฎหมาย และมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยของบริษัทฯ และของแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บ้านปู เพาเวอร์ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยยึดหลักตามวัฒนธรรมความปลอดภัยของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงการเสริมสร้างระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล ISO 45001

3.3 ความเสี่ยงด้านกภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั่วโลก ทำให้โอกาสเกิดความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินธุรกิจของโรงไฟฟ้ามีมากขึ้น บ้านปู เพาเวอร์จึงมีมาตรการลดโอกาสเกิดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ เช่น นำปัจจัยความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติมาใช้ประกอบการพิจารณาเลือกโครงการที่จะลงทุน ศึกษาการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยลดโอกาสเกิดผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ นำระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Systems: BCMS) มาประยุกต์ใช้ อีกทั้งยังได้จัดหาประกันภัยทรัพย์สิน (Property Damage Insurance) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ที่เหมาะสมไว้รองรับกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นเป็นต้น

3.4 ความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

บ้านปู เพาเวอร์ยังคงดำเนินมาตรการเพื่อลดโอกาสเกิดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ โดยนำระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังคงดำเนินมาตรการเชิงรุกต่าง ๆ ในทุกหน่วยธุรกิจในแต่ละประเทศ เช่น มีมาตรการตรวจสอบและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในพนักงานและผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อเดินเครื่องและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ตลอดจนนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยการทำงานจากที่พักอาศัยของพนักงาน และการตรวจสอบเครื่องจักรอุปกรณ์จากระยะไกล เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บ้านปู เพาเวอร์มีธุรกิจอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จึงต้องดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย และนโยบายของแต่ละประเทศ บริษัทฯ ได้ติดตามกฎหมาย กฎหมาย และนโยบายที่อาจเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง หรือที่ประกาศใช้ใหม่ โดยมีหน่วยงานกฎหมายและ/หรือที่ปรึกษากฎหมายในแต่ละประเทศเป็นผู้ดูแล อีกทั้งได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่ปรับปรุงหรือออกใหม่เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

5.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ประชาคมโลกให้ความสำคัญ ดังเช่นในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อีกทั้งนักลงทุนและสถาบันทางการเงินได้พิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยหนึ่งในการลงทุน บ้านปู เพาเวอร์จึงดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบ เช่น การดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ของกลุ่มบ้านปู การลดก๊าซเรือนกระจกในหน่วยธุรกิจ การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) และศึกษาการจัดทำแผนงานและดำเนินการตามกรอบการดูแลเสถียรภาพทางการเงินในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) โดยจะดำเนินการและเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนภายในปี 2566

5.2 ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในรูปแบบที่หลากหลายและก่อให้เกิดผลกระทบเป็นวงกว้าง บ้านปู เพาเวอร์ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินการเชิงป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ เช่น กำหนดนโยบายสารสนเทศและความมั่นคงทางไซเบอร์ (Information and Cybersecurity) โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 27001 และ ISO 27701 กำหนด

บ้านปู เพาเวอร์เชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงข้างต้นจะช่วยลดผลกระทบและโอกาสเกิดความเสี่ยงต่าง ๆ และช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) สร้างความตระหนักแก่พนักงานเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงวิธีการปฏิบัติและป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศเป็นประจำทุกปี ข้อมูลการสื่อสารในภาวะวิกฤตโดยจำลองสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 27001 – Information Security Management Systems: ISMS)

5.3 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีใหม่

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น ระบบไมโครกริด (Micro Grid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) ส่งผลให้พฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภค รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องมุ่งเน้นไปที่เทคโนโลยีพลังงานสะอาดมากขึ้น ลดการพึ่งพาระบบส่งไฟฟ้าศูนย์กลาง ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงลักษณะความต้องการใช้ไฟฟ้าในหลาย ๆ ประเทศรวมถึงประเทศไทย เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว บ้านปู เพาเวอร์จึงร่วมมือกับกลุ่มบ้านปูเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน รวมถึงการแยกและจัดโครงสร้างกลุ่มบ้านปูให้มีความชัดเจนและคล่องตัว โดยมีวัตถุประสงค์ในการค้นคว้าวิจัยข้อมูลเพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต และต่อยอดการพัฒนาโครงการที่มีอยู่เดิม รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและเพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันในอนาคตผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power) รวมถึงเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology) ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการพัฒนายั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) พร้อมการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และกลยุทธ์ Greener & Smarter ที่มุ่งสร้างสมดุลในการเติบโตทางธุรกิจ โดยนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้เพื่อส่งมอบพลังงานไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคงตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน ตอบสนองความต้องการพลังงานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ตอบรับกับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตและการใช้พลังงานในอนาคต (Energy Transformation) และเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลของพอร์ตธุรกิจไฟฟ้า ทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียนตามหลักของความยั่งยืนด้านพลังงาน อันสะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความตั้งใจที่จะส่งมอบพลังงานไฟฟ้าคุณภาพในราคาที่เหมาะสม (Affordable) สามารถส่งมอบพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง (Reliable) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly) บริษัทฯ มีนโยบายด้านความยั่งยืนโดยสรุปดังนี้

1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

• การบริหารงานทรัพยากรบุคคล

เนื่องจากพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปถึงเป้าหมายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีระบบสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมงานและการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม หลักการประเมินผลงาน และหลักการพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง เรียกว่า “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ที่ช่วยหล่อหลอมบุคลากรที่มีความหลากหลายทั้งภูมิหลังและวัฒนธรรมให้มีความเข้าใจเดียวกัน กล้าที่จะเผชิญความท้าทายต่าง ๆ และแสดงออกถึงความเป็นมืออาชีพให้เป็นที่ประจักษ์ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ทักษะและความรู้ที่จำเป็นในอนาคตจากเป้าหมายขององค์กร แล้วนำมาจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานทั้งทางด้านทักษะ ความรู้ และความเป็นผู้นำ รวมถึงส่งเสริมการสร้างสมดุลในชีวิตและการทำงานอย่างมีความสุข นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการการประเมินค่างาน คณะกรรมการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เพื่อความโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายบริษัทภิบาลในการบริหารทรัพยากรบุคคล และขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีสมรรถนะในการทำงานบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

• การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการผลิตและการมีนวัตกรรมในองค์กร

บ้านปู เพาเวอร์ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมเกิดขึ้นในองค์กร โดยจัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม (Innovation Committee) เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรร่วมกับกลุ่มบ้านปู ตอบสนองต่อกลยุทธ์ Greener & Smarter ส่งเสริมนวัตกรรมการผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพและมีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง มีความยืดหยุ่นให้ความสำคัญแก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงความต้องการ และเสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ จากความต้องการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ เป็นต้น สำหรับพนักงานในองค์กร บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management) จัดกิจกรรมที่มีเกี่วข้อง แลกเปลี่ยน และประกาศเกียรติคุณแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น (Innovation Awards Recognition) ทั้งในระดับหน่วยปฏิบัติการไปจนถึงระดับองค์กรเป็นประจำ

2. การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

• การดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล

บ้านปู เพาเวอร์ได้จัดทำนโยบายบริษัทภิบาล นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้กำหนดแนวปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นไปตามหลักบริษัทภิบาล นอกจากนี้ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียโดยการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจได้รับทราบและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับกระบวนการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนในการรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ โดยข้อมูลจะถูกส่งผ่านเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเรื่องเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบและแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริษัทภิบาลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน

• การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานระดับสากล

บ้านปู เพาเวอร์ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล โดยมีการตรวจสอบผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก (Corporate Compliance) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการสอบทานคุณภาพภายในหน่วยงาน (Quality Assurance Review: QAR) นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอก เช่น การรับรองระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 Quality Management System) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 Occupational Health and Safety Management System) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 Environmental Management System) ระบบมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 Business Continuity Management System) ระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001 Information Security Management System) การรายงานข้อมูลสิ่งแวดล้อมและสังคมตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานสากลแล้ว ยังเป็นกลไกในการปรับปรุงกระบวนการภายในของบริษัทฯ อีกด้วย

• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บ้านปู เพาเวอร์มีนโยบายในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยอย่างสูงสุดให้แก่พนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสีย มีการออกแบบทางวิศวกรรมที่คำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมาย 3 ประการได้แก่

- 1. ไม่มีอุบัติเหตุการเกิดขึ้น (Zero Incident) โดยป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
- 2. ไม่เกิดอุบัติเหตุซ้ำ (Zero Repeat) โดยแก้ไขข้อบกพร่องที่สาเหตุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
- 3. ไม่ละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย (Zero Compromise) โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

• สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าและพลังงานรูปแบบอื่น ๆ มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลในทุกหน่วยการผลิต ตั้งแต่การศึกษาและการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อให้มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละโครงการ รวมถึงลดการใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด ป้องกันผลกระทบที่แหล่งกำเนิดและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าและมีการตรวจสอบจากองค์กรที่เป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละโครงการสามารถจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

• ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นโครงการผ่านกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและความต้องการด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจและกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ชำระภาษีอย่างครบถ้วนเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น สร้างโอกาสในการจ้างงาน การจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

นโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน


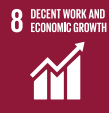
แนวทางการบริหารจัดการ

มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน (Banpu Power Sustainable Development Committee) ขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงทุกคนรวมถึงผู้บริหารสูงสุดของหน่วยธุรกิจเป็นคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดแผนกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน มีความสามารถในการแข่งขัน มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และร่วมกำหนดนโยบายและตัวชี้วัดที่ชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม อันนำมาซึ่งการปฏิบัติในทุกหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปีเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบผลการดำเนินงาน โดยมีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อใช้ในการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว วางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน และกำหนดเป้าหมายในช่วงปี 2564 - 2568 ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter วางแผนการดำเนินงาน กำหนดตัวชี้วัดอย่างเหมาะสม และมีการติดตามความคืบหน้าและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งจากหน่วยงานในระดับหน่วยธุรกิจ คณะกรรมการด้านความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไปจนถึงคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ผลการประเมินจากหน่วยงานภายนอกทั้งในระดับประเทศและระดับสากลยังได้ถูกนำมาพิจารณาเพื่อวางแผนการปรับปรุงแก้ไขและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน

เป้าหมายการดำเนินงาน

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) เป็นกรอบการดำเนินงานที่สะท้อนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นทิศทางของนโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคตทั้งในระดับนานาชาติและในระดับท้องถิ่น บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการดำเนินงานที่มีความเชื่อมโยงและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้

	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)	เป้าหมายของบ้านปู เพาเวอร์ในปี 2568
	7.1 สร้างหลักประกันว่ามีการเข้าถึงบริการพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนได้ ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ ภายในปี 2573	<ul style="list-style-type: none">กำหนดเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้า 5,300 เมกะวัตต์ เทียบเท่า โดยแบ่งเป็นพลังงานจากเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Generation) 4,500 เมกะวัตต์ เทียบเท่า และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) 800 เมกะวัตต์ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและความพร้อมจ่าย โดยมีดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และดัชนีการหยุดซ่อมฉุกเฉิน (Forced Outage Factor) ไม่เกินร้อยละ 5ประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและได้รับการถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารระดับสูง
	7.2 เพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงานของโลก ภายในปี 2573	
	7.3 เพิ่มอัตราการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโลกให้เพิ่มขึ้น 2 เท่า ภายในปี 2573	
	8.8 ปกป้องสิทธิแรงงานและส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าว โดยเฉพาะหญิงต่างด้าวและผู้ที่ทำงานเสี่ยงอันตราย	<ul style="list-style-type: none">สภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วนไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงและเจ็บป่วยจากการทำงานทั้งพนักงานและผู้รับเหมา<ul style="list-style-type: none">- ไม่มีผู้เสียชีวิตจากการทำงาน- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์

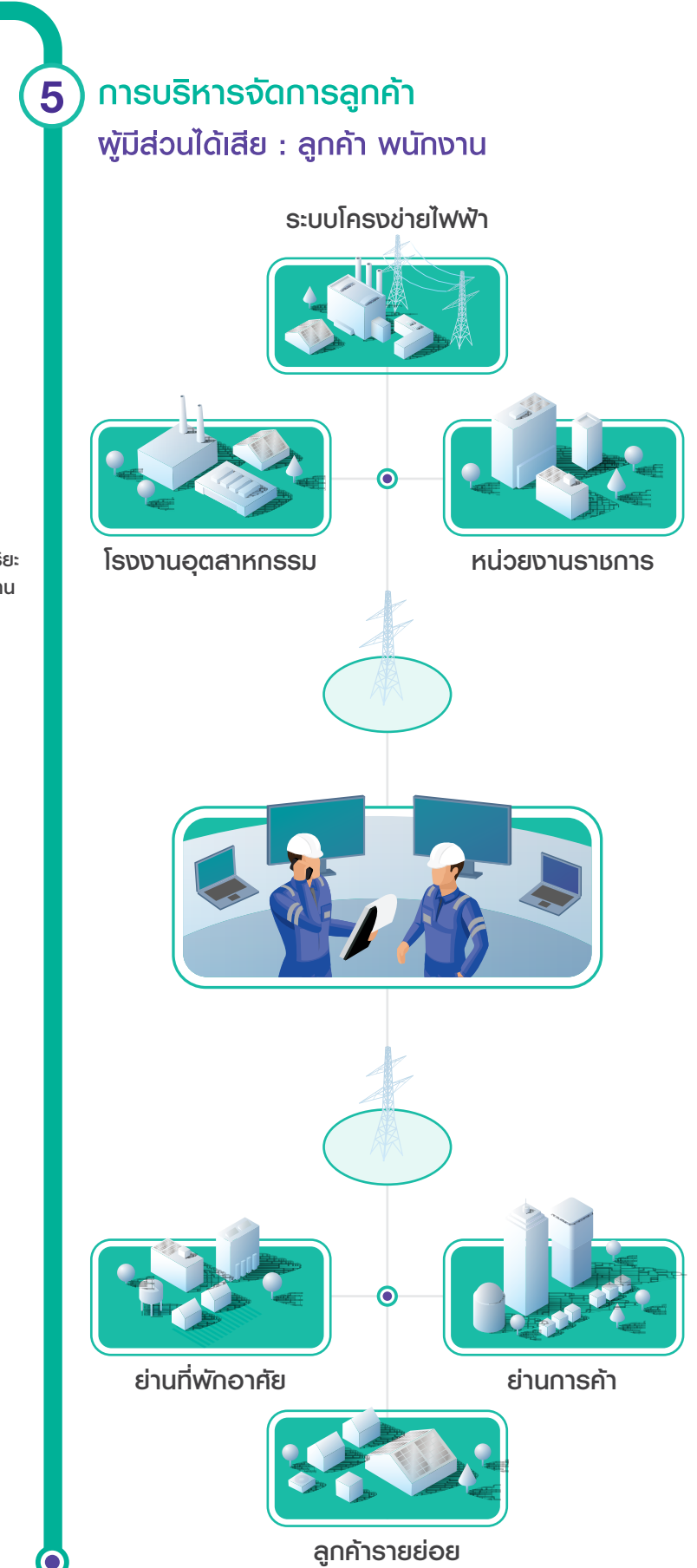
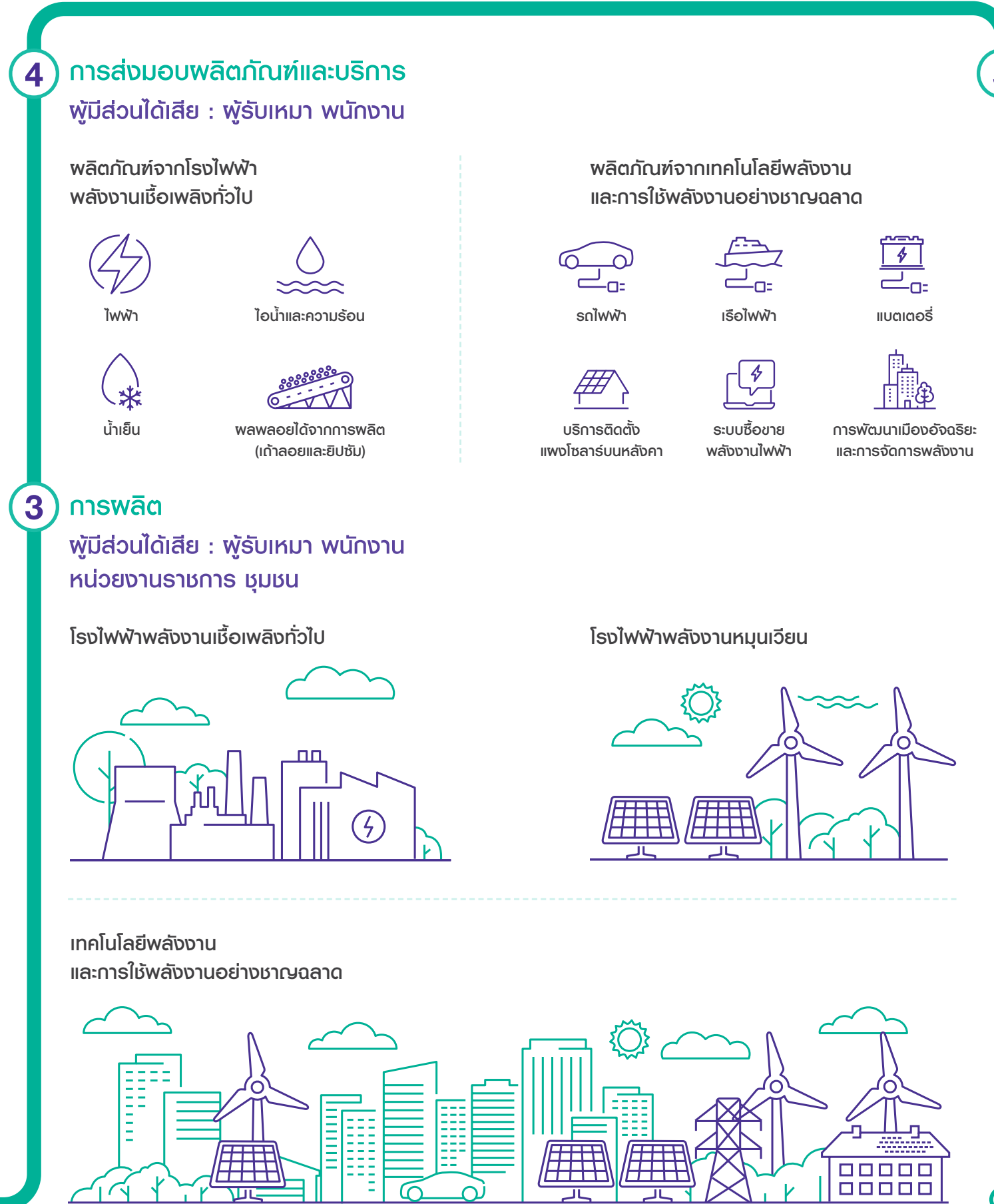
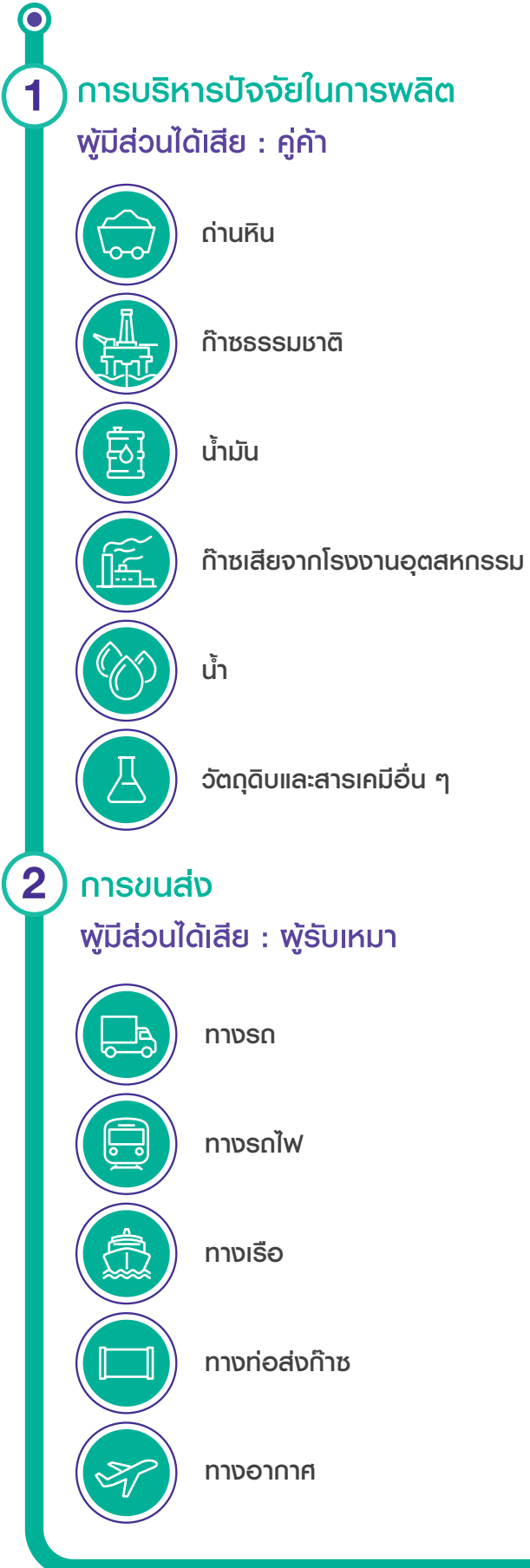
	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)	เป้าหมายของบ้านปู เพาเวอร์ในปี 2568
		<ul style="list-style-type: none">- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บเป็นศูนย์- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานที่มีความรุนแรงเป็นศูนย์- ไม่มีผู้เสียชีวิตจากการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน- อัตราความถี่ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานเป็นศูนย์- อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับสูงสุดเป็นศูนย์• ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 80• ระดับวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ทไม่น้อยกว่าร้อยละ 80• การจัดทำแผนการพัฒนาส่วนบุคคลครอบคลุมพนักงานร้อยละ 100• ตำแหน่งที่มีความสำคัญทั้งหมดได้รับการประเมินผู้สืบทอด• มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในธุรกิจไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ในปี 2564• ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน และข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเข้าสู่กลไกระงับข้อพิพาทเพื่อการแก้ไขอย่างครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100• มีแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมประเด็นด้าน ESG ทุกหน่วยธุรกิจ• ลูกค้าและผลิตภัณฑ์<ul style="list-style-type: none">- ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Customer Privacy)- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์- ข้อร้องเรียนจากลูกค้าได้รับการตรวจสอบแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมทั้งหมด
	9.4 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การใช้เทคโนโลยี และกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยทุกประเทศดำเนินการตามขีดความสามารถของแต่ละประเทศ ภายในปี 2573	<ul style="list-style-type: none">• อัตราการปล่อยมลสารในโรงไฟฟ้าประเภทเชื้อเพลิงทั่วไปอยู่ในระดับต่ำ (Ultra-low Emissions)<ul style="list-style-type: none">- อัตราการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ไม่เกิน 0.0766 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง- อัตราการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนไม่เกิน 1.184 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง- อัตราการปล่อยฝุ่นละอองไม่เกิน 0.0230 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง• ไม่มีอุบัติการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และเสียค่าปรับที่มีนัยสำคัญในทุกที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ• ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากชุมชน ทั้งจากการดำเนินงานและการโยกย้ายถิ่นฐาน

	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)	เป้าหมายของบ้านปู เพาเวอร์ในปี 2568
		<ul style="list-style-type: none">• ข้อร้องเรียนจากชุมชนต้องเข้าสู่กลไกระงับข้อพิพาทเพื่อการแก้ไขอย่างครบถ้วน• โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทุกแห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)• มีการจัดซื้อจัดจ้างจากคู่ค้าในท้องถิ่นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50• มีการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ค้าที่สำคัญครอบคลุมร้อยละ 100• สัญญาของบริษัทฯ ได้รับการใส่ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับ ESG ร้อยละ 100• คะแนนความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัว (Cybersecurity and Privacy Maturity Score) ไม่น้อยกว่า 2.5 (คะแนนเต็ม 5)
	12.2 บรรลุการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ภายในปี 2573	<ul style="list-style-type: none">• ใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตไม่เกิน 0.868 ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง• เถ้าลอยและเถ้าหนักมีการนำไปใช้ใหม่หรือรีไซเคิลร้อยละ 100• ไม่มีของเสียอันตรายที่ถูกกำจัดโดยการฝังกลบ• ประเมินผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินงาน
	13.1 เสริมภูมิต้านทานและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ	<ul style="list-style-type: none">• อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 0.676 ตัน CO₂e/เมกะวัตต์-ชั่วโมง ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรง• มีกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 800 เมกะวัตต์•เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)• มีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจทุกหน่วยธุรกิจและดำเนินการฝึกซ้อมอย่างครบถ้วน โดยหน่วยงานที่สำคัญในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ (Critical Business Function) ดำเนินการซ้อมครอบคลุมร้อยละ 100
	16.5 ลดการทุจริตในตำแหน่งหน้าที่และการรับสินบนทุกรูปแบบ	<ul style="list-style-type: none">• ไม่มีอุบัติการณ์ที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายบริษัทภิบาลและคอร์รัปชัน• ข้อร้องเรียนด้านบริษัทภิบาลทั้งหมดจะต้องได้รับการตรวจสอบและแก้ไขตามกระบวนการรับข้อพิพาท• เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

หมายเหตุ : 1. ขอบเขตของเป้าหมายดำเนินงานครอบคลุมหน่วยผลิตกับบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรง
2. เป้าหมายที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาและจัดทำยังไม่ได้อยู่ในเอกสารฉบับนี้ เช่น เป้าหมายการลดการใช้พลังงาน เป็นต้น

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ


ห่วงโซ่ธุรกิจของบ้านปู เพาเวอร์



บริษัท มุ่งสร้างการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน (Inclusiveness) เพื่อใช้ในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท (Materiality) และจัดลำดับความสำคัญในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงเปิดเผยการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตามกรอบปฏิบัติที่อ้างอิงจากมาตรฐานสากล AA 1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) ขั้นตอนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

- ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ระบุระดับผลกระทบของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปีที่ผ่านมา บริษัท มีการทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียในเดือนพฤษภาคม 2564 พบว่ามีผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงที่สำคัญของบริษัท ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงาน ที่สำคัญ
 ผู้รอบรู้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและ สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none">การประชุมคณะกรรมการในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีการนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน ในวาระต่าง ๆ เช่น การประชุม รายไตรมาส การเยี่ยมชม เพื่อนำเสนอข้อมูลและตอบ ข้อซักถาม (Roadshow) เป็นต้นการจัดประชุมนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์การนำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยการเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนการทำแบบสำรวจความพึงพอใจการจัดทำรายงานประจำปี และรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	<ul style="list-style-type: none">ผลการดำเนินงาน การพัฒนา โครงการ และการเติบโตทางธุรกิจ ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศนโยบายทางการเงินและบัญชีการบริหารกระแสเงินสดการควบคุมค่าใช้จ่ายข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมการบริหารจัดการความเสี่ยงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมเพื่อ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และการจ่าย ค่าตอบแทนการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม มีการบริหารจัดการ ด้านการกำกับดูแลกิจการ สิ่งแวดล้อม และสังคมที่ดี	<ul style="list-style-type: none">กำหนดกลยุทธ์ Greener & Smarter ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด และลงทุนในโรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติกำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ แนวทาง การบริหารจัดการ และดำเนินการ เปิดเผยข้อมูลความเสี่ยง ผลกระทบ และการดำเนินงาน ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศมีระบบการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจดำเนินการตามนโยบาย บรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ เข้าร่วมการประเมินในโครงการ รายงานการกำกับดูแลกิจการจาก บริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ซึ่งประเมินโดยสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) โดยได้รับการ จัดอันดับระดับดีเยี่ยม (ห้าดาว) และเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้าน คอรัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ระบุระดับอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท เช่น ด้านการเงิน การดำเนินงาน กฎหมาย ชื่อเสียง กลยุทธ์ เป็นต้น
 - จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท และระดับอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสีย
 - จัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดช่องทางการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสร้าง การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงาน ที่สำคัญ
			<ul style="list-style-type: none">ประเมินคุณสมบัติคณะกรรมการ เพื่อจัดทำองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Skills Matrix) และสรรหา คณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติม จำนวน 1 ท่าน ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์สอดคล้องกับ เป้าหมายการดำเนินงานของ บริษัทฯเข้าร่วมการประเมินการดำเนินงาน ด้าน ESG โดยได้รับรางวัล Rising Star จากตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และได้รับการ คัดเลือกให้เป็นสมาชิกใน S&P Global Sustainability Yearbook 2022 จากการประเมิน การดำเนินงานด้าน ESG ของ บริษัทชั้นนำทั่วโลกในกลุ่ม อุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities)
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">การสำรวจความผูกพันของ พนักงานต่อองค์กรการสำรวจวัฒนธรรมองค์กร บ้านปู ฮาร์ทการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการการจัดตั้งคณะกรรมการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยการจัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริม นวัตกรรมการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม ความรับผิดชอบต่อสังคมการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กรการเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนการจัดทำระบบการประเมินผลงานการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ภายในองค์กรการจัดทำรายงานประจำปี และรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	<ul style="list-style-type: none">ทิศทางการดำเนินธุรกิจและ การเติบโตอย่างยั่งยืน ขององค์กรจริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร และความรับผิดชอบต่อพนักงานการให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมการประเมินผลงานความก้าวหน้าในอาชีพการพัฒนาศักยภาพการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และเปิดโอกาสในการแสดง ความคิดเห็นความสมดุลในการทำงาน และชีวิตส่วนตัวสภาพแวดล้อมและความปลอดภัย ในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">สื่อสารสองทาง (Two-way Communication) เพื่อสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมกับ พนักงานอย่างสม่ำเสมอสื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการ และผนวกเป็นส่วนหนึ่งของ วัฒนธรรมองค์กรดำเนินงานด้านแรงงานตามที่ กฎหมายกำหนดและเป็นไปตาม หลักสากล มีหลักการประเมินผล การดำเนินงานของพนักงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรมจัดสรรงบประมาณและหลักสูตร ในการพัฒนาศักยภาพพนักงาน และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลสร้างวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ทตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน และความปลอดภัยอย่างน้อย ทุกเดือน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงาน ที่สำคัญ
			<ul style="list-style-type: none">กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่เหมาะสมกับแต่ละสถานที่ทำงาน เช่น สร้างระบบสารสนเทศและอื่น ๆ เพื่อรองรับการทำงานจากนอกสำนักงาน ตรวจประเมินด้านสุขภาพก่อนเข้าปฏิบัติงาน ประสานงานในการฉีดวัคซีนให้แก่พนักงาน เป็นต้น
 ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">การประชุมและเข้าพบในโอกาสต่าง ๆการเยี่ยมชมและตรวจการดำเนินงานการส่งรายงานและข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดการเปิดเผยข้อมูลตามที่ร้องขอการเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ภาครัฐจัดขึ้นการจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนายั่งยืนการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ มีการบริหารจัดการผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดไม่ครบถ้วน	<ul style="list-style-type: none">จัดทำทะเบียนกฎหมายและปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอมีระบบตรวจและติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยเฉพาะการตรวจสอบและรายงานประจำเดือน และการตรวจสอบจากหน่วยงานอิสระโรงไฟฟ้าที่บริษัท มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรง ได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
		<ul style="list-style-type: none">การกำกับดูแลกิจการตามหลักจริยธรรมธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">ประกาศนโยบายบริษัทและหลักจริยธรรมธุรกิจ มีการตรวจและติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
		<ul style="list-style-type: none">การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้งานที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมให้มีการจ้างงานและจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น
		<ul style="list-style-type: none">การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดการใช้ทรัพยากร
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">การประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดแผนงาน ทำความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ตลาด และกำหนดการส่งมอบงานตามเป้าหมายการประชุมพบปะระหว่างผู้ปฏิบัติงานเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการเดินเครื่อง และการบริหารสัญญา	<ul style="list-style-type: none">ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้าและพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ เป็นไปตามแผนงานที่ตกลงไว้การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามที่ต้องการและมีราคาที่เหมาะสมการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างต่อเนื่อง หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดขึ้นในภาวะวิกฤต	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินการผลิตและการซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาดัชนีความพร้อมจ่ายในการส่งมอบไฟฟ้าและพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ ได้ตรงตามข้อกำหนดในราคาที่เหมาะสม เข้าถึงได้ และตรงตามความต้องการของลูกค้ามีแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าบริษัท สามารถส่งมอบสินค้าและบริการได้อย่างต่อเนื่องแม้ในภาวะวิกฤต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงาน ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none">การเยี่ยมชมลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาและหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการเปิดเผยข้อมูลตามที่ร้องขอการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าการจัดกลไกรับข้อร้องเรียนหลายช่องทาง เช่น ทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์		<ul style="list-style-type: none">ดำเนินระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)
 คู่ค้า/ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none">การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างผ่านเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันการประชุมร่วมกับคู่ค้า/ผู้รับเหมาการอบรมเพื่อสร้างศักยภาพของคู่ค้า/ผู้รับเหมา และความปลอดภัยในการทำงานการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ	<ul style="list-style-type: none">การจัดซื้อจัดจ้างและผลตอบแทนกระบวนการคัดเลือกอย่างเป็นธรรมแผนการดำเนินการผลิตและซ่อมบำรุงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">เปิดเผยข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเท่าเทียมจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส มีข้อกำหนดในการคัดเลือกอย่างเป็นธรรม โดยผ่านคณะกรรมการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้รับเหมากำหนดให้มีมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงานแก่ผู้รับเหมาและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเทียบเท่ากับพนักงาน
		<ul style="list-style-type: none">การจัดการสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการออกแบบโครงการและนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการผลิตมีระบบการจัดการและการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ใช้เทคโนโลยีที่สะอาด โดยมีการปล่อยมลสารออกสู่สิ่งแวดล้อมในระดับต่ำมาก (Ultra-low Emission)
 ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none">การสำรวจความคิดเห็นของชุมชนการสำรวจข้อมูลพื้นฐานและความคิดเห็นของชุมชนก่อนเริ่มโครงการมีช่องทางรับข้อร้องเรียนทางโทรศัพท์และเว็บไซต์การประชุมร่วมกับชุมชนการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาร่วมกับชุมชนดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์และจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนการเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทฯการจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนายั่งยืนการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	<ul style="list-style-type: none">โครงการพัฒนาชุมชนความรับผิดชอบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none">สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ และมองหาโอกาสในการดำเนินโครงการเพื่อชุมชนเพื่อสร้างศักยภาพและความยั่งยืนในพื้นที่ช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เช่น การบริจาคเงินเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด การสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์และถุงยังชีพ เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร 5 กลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแลที่ปรึกษา คู่ค้า และสถาบันการเงิน โดยส่งแบบสำรวจผ่านช่องทางออนไลน์และนำผลการประเมินมาปรับปรุงระบบการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผลการสำรวจพบว่า ภาพรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียร้อยละ 97.56 ให้คะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก และอีกร้อยละ 2.44 ให้คะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับดี

หัวข้อ	คะแนน (ร้อยละ)
การทำงานร่วมกับพนักงานบ้านปู เพาเวอร์	95.12
การปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญา หรือข้อตกลงที่ทำไว้กับผู้มีส่วนได้เสีย	100
ความโปร่งใสและเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม	98.78
ประสิทธิภาพของช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ	92.68
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากความร่วมมือ	97.56
ความร่วมมือในการจัดหาและแลกเปลี่ยนข้อมูล	96.58

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บ้านปู เพาเวอร์กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ นโยบายการบริหารจัดการของเสีย และนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งนโยบายเหล่านี้เกิดจากการวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบด้านลบ การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน เฝ้าระวังและเตรียมการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมีระบบเฝ้าระวังและป้องกันที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้น้อยลงที่สุดตั้งแต่การเริ่มออกแบบโครงการ ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงาน น้ำ และการใช้ประโยชน์ที่ดิน นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารการสร้างความตระหนัก การเสริมสร้างศักยภาพ และการสร้างการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานและผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

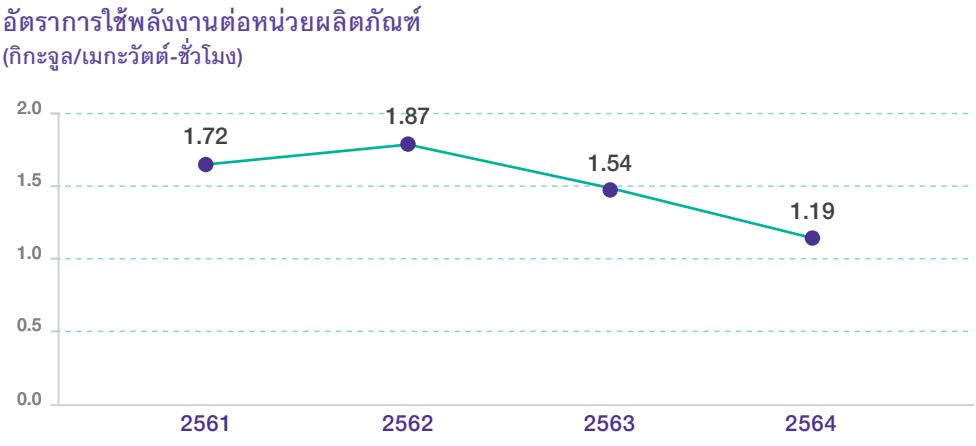
ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

พลังงาน	กลยุทธ์
	บริษัทฯ มีต้นทุนที่สำคัญจากการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ จึงกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการควบคุมปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนโครงการและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดพลังงาน
	เป้าหมาย
	ปริมาณถ่านหินที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของแต่ละโรงไฟฟ้าเป็นไปตามที่ภาครัฐกำหนด
	แนวทางการบริหารจัดการ
	บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้
	<ul style="list-style-type: none">เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงที่มีการใช้เชื้อเพลิงน้อย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อต้มน้ำให้เกิดการเผาไหม้สมบูรณ์ที่สุดวางแผนการซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor) และลดดัชนีการหยุดซ่อมฉุกเฉิน (Forced Outage Factor)

- มองหาโอกาสในการลดการสูญเสียพลังงานในระบบ
- ปรับปรุงระบบสนับสนุนอื่น ๆ ที่สามารถลดการใช้พลังงาน เช่น ปรับปรุงคุณภาพน้ำภายในหม้อต้มเพื่อให้มีการใช้งานที่นานขึ้นและลดการสูญเสียพลังงานและน้ำ
- มองหาโอกาสในการใช้เชื้อเพลิงอื่น ๆ ที่มีอยู่ในพื้นที่ เช่น ก๊าซเหลือทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรม ก๊าซธรรมชาติ เชื้อเพลิงชีวมวล เป็นต้น
- วางแผนการจัดซื้อเชื้อเพลิงจากแหล่งที่หลากหลาย เพื่อจัดหาเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และลดความเสี่ยงในการขาดแคลนเชื้อเพลิง
- พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับบริหารจัดการพลังงานในโรงไฟฟ้าอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดซื้อการจัดเก็บ การผสม และการเผาไหม้ในกระบวนการผลิต

ผลการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ 1.19 จิกะจูลต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 22.7 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 30.8 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยการผสมถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจ็ดตั้ง และนำถ่านกัมมันต์ที่เป็นของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้านำมาใช้ทดแทนการใช้ถ่านหินในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง โดยได้ผ่านการทดลองปรับปรุงอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า และตรวจสอบด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานและความปลอดภัย ส่งผลให้สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการใช้ทรัพยากรถ่านหิน นำของเสียจากภาคอุตสาหกรรมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และสามารถลดต้นทุนด้านเชื้อเพลิงได้ราว 44.25 ล้านบาทจากโครงการดังกล่าว รวมถึงส่งผลให้อัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



ในรอบปีที่ผ่านมา ต้นทุนราคาถ่านหินสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากภาวะการขาดแคลนถ่านหินทั่วโลก อีกทั้งมีการประกาศใช้กฎหมายเพื่อจำกัดปริมาณการใช้ถ่านหินในโรงไฟฟ้าในจีนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้ศึกษาวิถีลดการใช้พลังงานที่สำคัญซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- ปรับปรุงหม้อต้มให้สามารถใช้ถ่านหินที่มีคุณสมบัติหลากหลายขึ้น นำถ่านกลับมาเผาไหม้เพื่อลดการใช้ถ่านหิน นำก๊าซเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้านำมาใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น
- มองหาโอกาสการผลิตและใช้พลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนโรงเก็บถ่านหิน บริเวณถนน และลานจอดรถ รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลและขยะ เป็นต้น
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อการจัดการพลังงาน เช่น แอปพลิเคชันระบบข่าวกรองอัจฉริยะทางการตลาด หรือ IRIS เพื่อการจัดซื้อเชื้อเพลิง แอปพลิเคชันผสมถ่านหิน และการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานไปสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อการปรับปรุงโรงไฟฟ้าแบบองค์รวม โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อลดการสูญเสียพลังงานในโรงไฟฟ้า เป็นต้น

น้ำ

● กลยุทธ์

เนื่องจากทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่หน่วยการผลิต ทั้งทางด้านกายภาพและการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำไปสู่การปรับตัว อันได้แก่ การปรับปรุงกระบวนการผลิต การลดการสูญเสียน้ำในระบบ การใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด การบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวม ทั้งน้ำที่เข้าสู่ระบบและน้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอก ทั้งหมดนี้เพื่อลดผลกระทบจากการใช้น้ำในพื้นที่

นโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

● เป้าหมาย

- อัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 0.868 ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง
- ควบคุมคุณภาพน้ำปล่อยออกให้เป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

● แนวทางการบริหารจัดการ

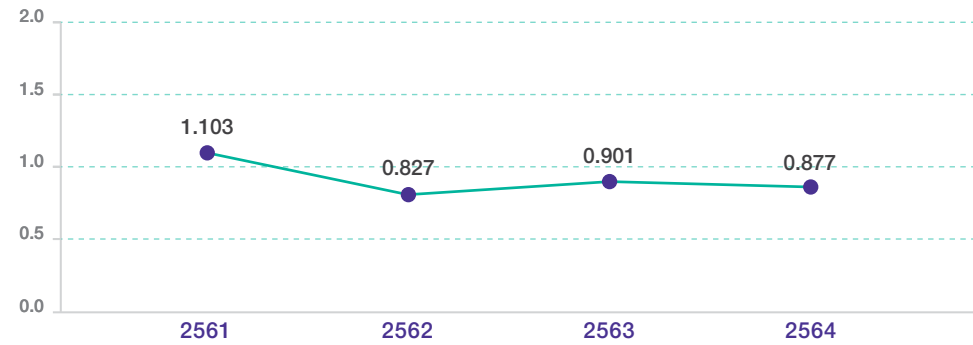
ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินชีวิตของชุมชนในพื้นที่ ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำมีความเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และอาจนำไปสู่การขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่อันเนื่องมาจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงต้องมีการประเมินความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะพื้นที่ที่ตั้งอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำ และมีการบริหารจัดการโดยมุ่งเน้นการนำกลับมาหมุนเวียนใช้ซ้ำให้ได้มากที่สุด เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำและลดปริมาณน้ำปล่อยออกลงให้น้อยที่สุด โดยมีการควบคุมคุณภาพตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- บริหารจัดการน้ำให้มีการใช้น้ำอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด มองหาโอกาสในการลดการใช้ ใช้ซ้ำ หรือรีไซเคิล
- ปรับปรุงคุณภาพน้ำปล่อยออกให้มีค่าเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลและปนเปื้อนของสารเคมีที่แหล่งกำเนิด
- บริหารจัดการน้ำแบบองค์รวม เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ทรัพยากรน้ำในการดำเนินงานเป็นไปตามความชอบธรรมและมีประสิทธิผล ไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่
- ประเมินความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ และกำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อลดผลกระทบและการฟื้นคืนพื้นที่
- มีระบบการเฝ้าระวังทั้งคุณภาพและปริมาณ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการน้ำและน้ำปล่อยออกเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่และภาคการศึกษาวิจัย เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ การปรับปรุงคุณภาพ และการบริหารจัดการในพื้นที่

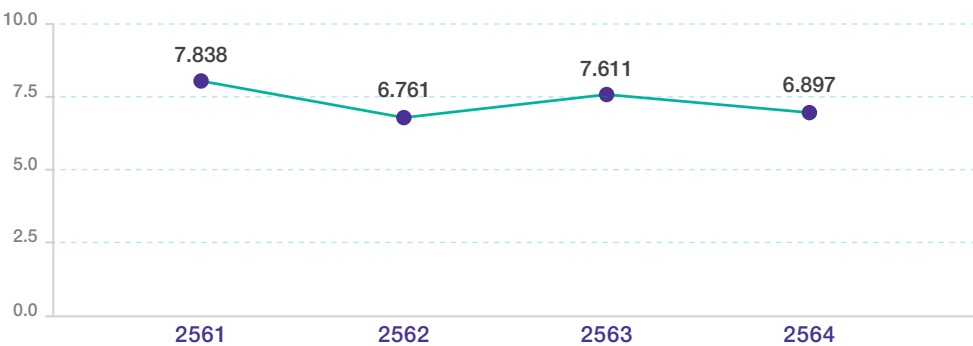
● ผลการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนมีอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์เท่ากับ 0.877 ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปี 2563 และสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 1 เนื่องจากปริมาณความต้องการไอน้ำในภาคอุตสาหกรรมที่ลดลง ทำให้ปริมาณน้ำที่ใช้ในหน่วยการผลิตมีอัตราที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปริมาณไฟฟ้า ไอน้ำ และพลังงานในรูปแบบอื่นที่จำหน่ายออกไป ส่งผลให้อัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม หน่วยการผลิตไฟฟ้าในจีนที่สร้างขึ้นใหม่ในช่วงที่ผ่านมาได้รับการออกแบบให้ไม่มีน้ำเสียออกจากระบบเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำในพื้นที่ ทำให้มีอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดหลายปีที่ผ่านมา อีกทั้งยังมีการนำน้ำมาผ่านกระบวนการรีไซเคิลเพื่อนำกลับไปใช้ใหม่ จนสามารถลดปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้จากแหล่งน้ำธรรมชาติได้อย่างมีนัยสำคัญ

อัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์
(ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง)



ปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้จากแหล่งน้ำ
(ล้าน ลบ.ม.)



ของเสีย

● กลยุทธ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดด้วยการใช้เทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัย ส่งเสริมการนำกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และยังช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการบำบัดของเสีย นอกจากนี้ยังมีระบบมาตรการป้องกันและแก้ไขหากเกิดการรั่วไหลของของเสียอันตรายอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารจัดการของเสีย

● เป้าหมาย

- ไม่มีของเสียอันตรายที่กำหนดด้วยวิธีฝังกลบ
- สัดส่วนเถ้าลอยที่กำหนดด้วยการนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ต่อปี
- สัดส่วนยิปซัมสังเคราะห์ที่กำหนดด้วยการนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ต่อปี

● แนวทางการบริหารจัดการ

บริหารจัดการของเสียภายใต้นโยบายสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการ 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ที่แหล่งกำเนิด (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการรีไซเคิล (Recycle) โดยมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายไม่มีของเสียอันตรายที่กำหนดด้วยวิธีฝังกลบ และปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานที่ดีและสอดคล้องกับกฎหมายของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ได้มีการจำแนกของเสียจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ของเสียอันตราย ของเสียไม่อันตราย และเถ้าและยิปซัม

ประเภทของเสีย	ตัวอย่าง	แนวทางการบริหารจัดการ
ของเสียไม่อันตราย	<ul style="list-style-type: none">กระดาษ อุปกรณ์สำนักงานเศษโลหะ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ และบรรจุภัณฑ์ขยะในครัวเรือนขยะอินทรีย์จากการตัดแต่งต้นไม้และบำรุงรักษาพื้นที่	<ul style="list-style-type: none">ลดปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วยการใช้ระบบดิจิทัลจัดเก็บและแยกประเภทเพื่อการใช้ซ้ำและรีไซเคิล
ของเสียอันตราย	<ul style="list-style-type: none">วัสดุดูดซับน้ำมันและน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้วแบตเตอรี่ที่ใช้แล้วสารเคมีที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำและสารเคมีอื่น ๆ รวมถึงบรรจุภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none">ลดปริมาณการใช้มองหาโอกาสในการเปลี่ยนการใช้สารเคมีอันตรายเป็นสารที่สามารถบำบัดหรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้ลดการใช้บรรจุภัณฑ์ โดยใช้วิธีขนส่งและถ่ายตรงสู่ถังเก็บสารเคมีจัดเก็บและแยกประเภทเพื่อการใช้ซ้ำและรีไซเคิลกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการการรั่วไหลในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินการขนส่ง กำจัด และจำหน่ายเพื่อรีไซเคิลต้องเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดส่งกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับใบอนุญาต
เถ้าและขี้ปี้	<ul style="list-style-type: none">เถ้าลอยเถ้าหนักขี้ปี้ขี้มัลลิ่งเคราะห์	<ul style="list-style-type: none">แยกขนาดเถ้าลอยเพื่อให้มีขนาดตรงตามความต้องการของลูกค้าและเป็นที่ต้องการของตลาดสำรวจตลาดเพื่อจำหน่ายเถ้าลอย เถ้าหนัก และขี้ปี้ขี้มัลลิ่งเคราะห์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ เช่น ในอุตสาหกรรมก่อสร้างจัดเตรียมพื้นที่จัดเก็บเถ้าและขี้ปี้ขี้มัลลิ่งเคราะห์ให้เหมาะสมและเพียงพอส่งกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับใบอนุญาต

● ผลการดำเนินงานในปี 2564

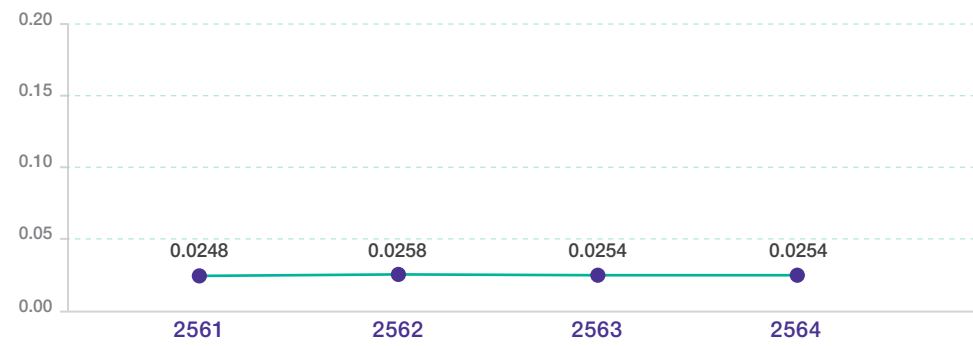
ในปี 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนมีของเสียทั้งหมด 1,170 ตัน แบ่งเป็นของเสียอันตราย 176 ตัน และของเสียไม่อันตราย 994 ตัน โดยทั้งหมดถูกกำจัดด้วยวิธีที่เหมาะสมและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ ไม่มีของเสียอันตรายที่ถูกกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ ส่วนผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการบำบัดอากาศในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน ได้แก่ เถ้าและขี้ปี้ขี้มัลลิ่งเคราะห์ มีเถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง 688,623 ตัน ซึ่งเป็นเถ้าลอย 510,809 ตัน เถ้าหนัก 177,814 ตัน และขี้ปี้ขี้มัลลิ่งเคราะห์ 87,964 ตัน โดยในส่วนของเถ้าลอย บริษัทฯ มีการจำหน่ายขนาดก่อนส่งจำหน่ายเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในวัสดุก่อสร้าง ซึ่งการจำหน่ายขนาดให้ตรงกับความต้องการของลูกค้านั้น เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สามารถขายเถ้าลอยได้ในราคาที่สูงขึ้นเนื่องจากมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตลาด ทั้งนี้ เถ้าและขี้ปี้ขี้มัลลิ่งเคราะห์ทั้งหมดถูกกำจัดด้วยการนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล คิดเป็นร้อยละ 99.98

คุณภาพอากาศ	<p>● กลยุทธ์</p> <p>ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน และปริมาณฝุ่นละออง เป็นดัชนีชี้วัดคุณภาพอากาศจากปล่องของโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปที่สำคัญ และเป็นประเด็นที่ชุมชนโดยรอบให้ความสนใจ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในโรงไฟฟ้าที่ลงทุนใหม่ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบดักจับมลสารและระบบเผาไหม้ในโรงไฟฟ้าที่ถือครองให้มีประสิทธิภาพสูงและมีอัตราการปล่อยมลสารอยู่ในระดับต่ำมาก (Ultra-low Emissions)</p> <p>● เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none">คุณภาพอากาศจากปล่องมีความเข้มข้นเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอัตราการปล่อยมลสารต่อหน่วยผลิตภัณฑ์<ul style="list-style-type: none">อัตราการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ไม่เกิน 0.0766 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมงอัตราการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน ไม่เกิน 1.184 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมงอัตราการปล่อยฝุ่นละออง ไม่เกิน 0.0230 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง <p>● แนวทางการบริหารจัดการ</p> <p>บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">ใช้นวัตกรรมที่เหมาะสมเพื่อปรับปรุงระบบการดักจับมลสารมาตรฐานสูงก่อนปล่อยออกจากปล่อง เช่น เครื่องกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization: FGD) และระบบดักจับฝุ่น เช่น เครื่องดักจับฝุ่นด้วยไฟฟ้า (Electrostatic Precipitator) และเครื่องกรองฝุ่นแบบถุง (Bag Filter) เป็นต้นเลือกใช้ถ่านหินที่มีปริมาณกำมะถันต่ำเพื่อลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่จุดกำเนิด บริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพตามที่กำหนด และได้เปิดการเสนอซื้อขายด้วยระบบออนไลน์เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ค้าถ่านหินได้เสนอถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทฯ ต้องการนำเทคโนโลยีสะอาดมาช่วยในการเผาไหม้ในหม้อต้มให้สมบูรณ์ เช่น การใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) การนำเทคโนโลยีสะอาดมาใช้ขณะเผาไหม้ในหม้อต้มไอน้ำ โดยการบดถ่านหินให้มีขนาดเล็กมากแล้วพ่นเข้าไปในเตาเผาพร้อมอากาศ (Pulverized Fuel Combustion) และการบดถ่านหินให้มีขนาดเล็กมาก ผสมกับหินปูน แล้วพ่นเข้าไปในหม้อต้มไอน้ำพร้อมอากาศ (Fluidized Bed Combustion) เพื่อลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน และฝุ่นละอองขณะเผาไหม้ เป็นต้นมีระบบเฝ้าระวังคุณภาพอากาศก่อนปล่อยออกตลอดเวลาการเดินเครื่องผลิต กำหนดมาตรการป้องกัน และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
-------------	--

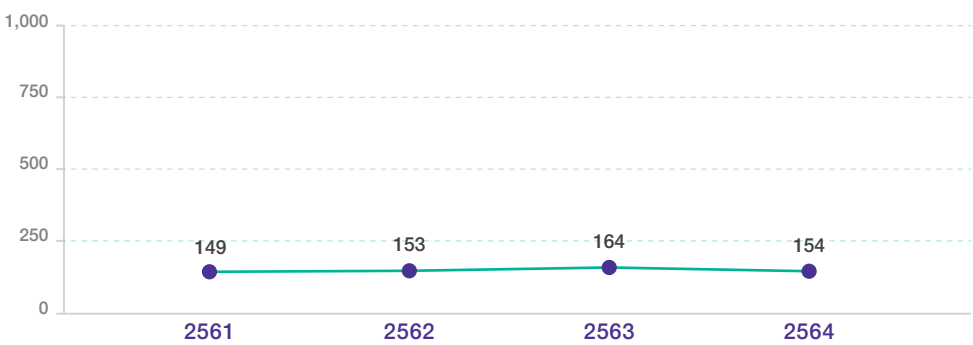
● ผลการดำเนินงานในปี 2564

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนได้ปรับปรุงคุณภาพอากาศก่อนปล่อยออกจากปล่องอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ส่งผลให้คุณภาพอากาศที่ปล่อยออกมามีคุณภาพสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปีที่ผ่านมา คุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องดีกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ส่งผลให้ได้รับการยอมรับและได้รับเงินสนับสนุนพิเศษจากรัฐบาลจีนในการเป็นโรงไฟฟ้าที่สามารถควบคุมคุณภาพอากาศได้อย่างดีเยี่ยม

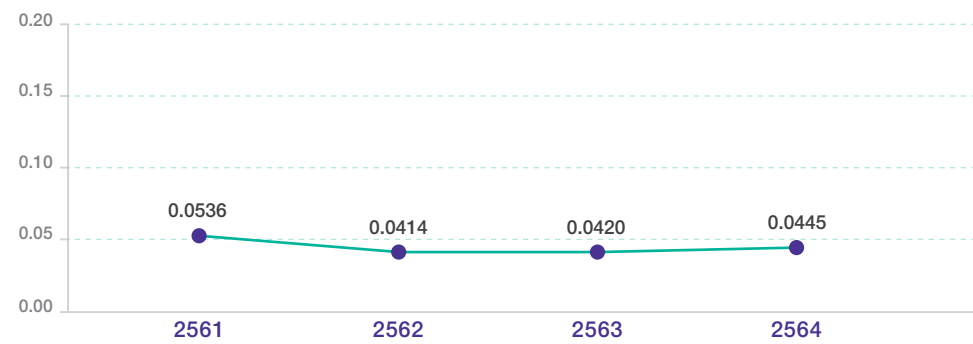
อัตราการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
(ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



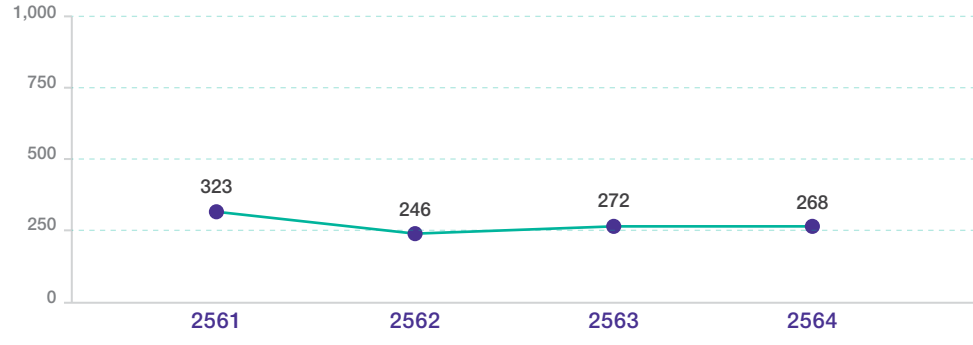
ปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
(ตัน)



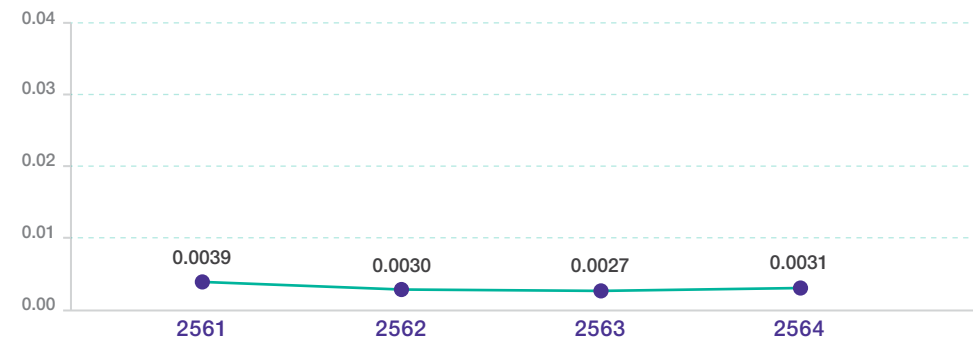
อัตราการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน
(ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



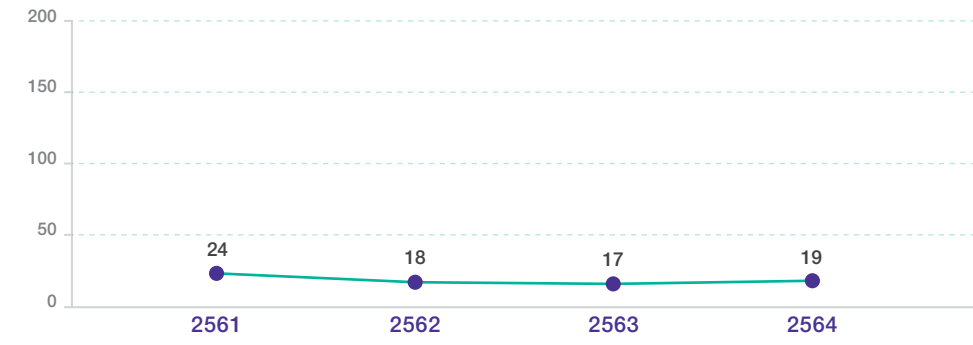
ปริมาณการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน
(ตัน)



อัตราการปล่อยฝุ่นละออง
(ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



ปริมาณการปล่อยฝุ่นละออง
(ตัน)



การปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก

● กลยุทธ์

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์ จึงเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจและร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ ได้วางแผนทางการดำเนินงานเพื่อปรับตัวและบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- ลงทุนในพลังงานหมุนเวียนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต
- ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเพื่อลดการใช้พลังงานและวัตถุดิบอื่น ๆ
- มีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจและบูรณาการการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปรับตัว

นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

● เป้าหมาย

- อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 0.676 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2564-2568
- มีกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 800 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568

● แนวทางการบริหารจัดการ

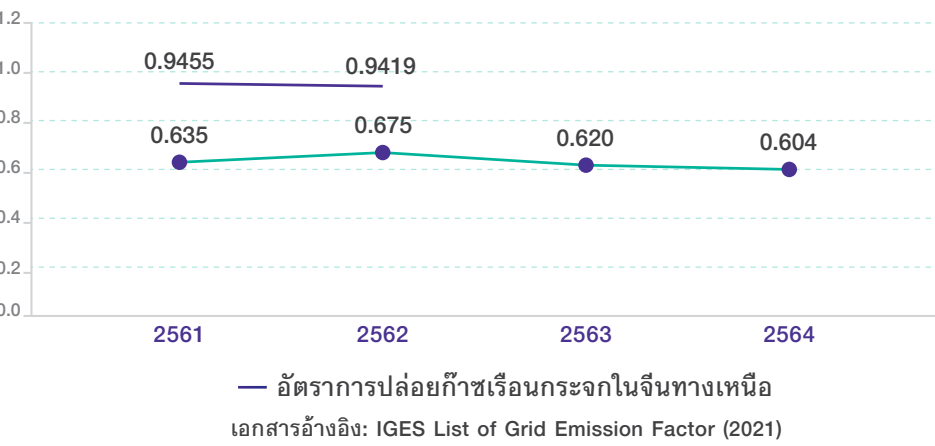
บ้านปู เพาเวอร์ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงในการผลิตโดยตรง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) จากการใช้เชื้อเพลิงต่าง ๆ เป็นหลัก พร้อมมองหาโอกาสและศักยภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต การศึกษาเพื่อใช้เชื้อเพลิงทดแทน และการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงได้นำการกำหนดราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) มาใช้ภายในเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการลงทุนในโครงการต่าง ๆ นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร่วมกับกลุ่มบ้านปู ได้แก่

- คณะกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Committee) เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ติดตามผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความคืบหน้าในการดำเนินงานภายในองค์กร และรวบรวมข้อมูลนวัตกรรมในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- คณะกรรมการการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures Working Group: TCFD Working Group) เพื่อทำหน้าที่ในการขับเคลื่อนการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทาง TCFD
- คณะกรรมการศึกษาโครงการลดการปล่อยคาร์บอน (Decarbonization) เพื่อทำหน้าที่ในการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ

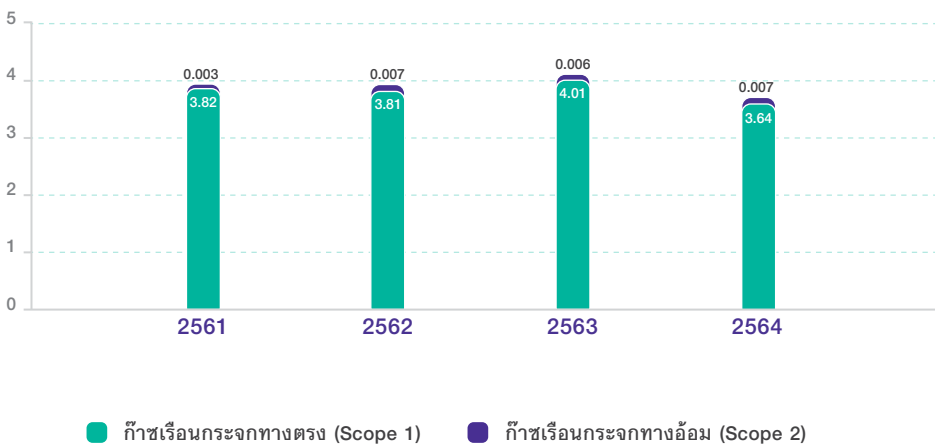
● ผลการดำเนินงานในปี 2564

- บริษัทฯ มีอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.604 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 10.8 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย และลดลงร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2555 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าตลอดหลายปีที่ผ่านมา มีโครงการลดการสูญเสียการใช้พลังงานและน้ำในระบบ มีการปรับปรุงให้สามารถเผาไหม้เชื้อเพลิงที่มีค่าความร้อนที่หลากหลายขึ้น รวมถึงการนำเถ้าที่เหลือจากการเผาไหม้กลับมาเผาอีกครั้งเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและลดเถ้าหนักที่เกิดขึ้น อีกทั้งได้ปรับตัวตามข้อกำหนดที่ออกโดยภาครัฐในจีนที่ได้กำหนดปริมาณถ่านหินที่สามารถใช้ได้โรงไฟฟ้า รวมถึงกฎหมายการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme) ที่เริ่มมีการใช้ในจีน ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีนของบริษัทฯ สามารถควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ภาครัฐกำหนดและมีโอกาสในการขายหรือเก็บสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เหลือไว้ใช้ในอนาคต
- บริษัทฯ ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ประเทศญี่ปุ่น ที่ใช้เทคโนโลยีผสมผสานในการแปลงสถานะถ่านหินให้กลายเป็นก๊าซเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า (Integrated Gasification Combined Cycle: IGCC) และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) ในรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา ที่ใช้เทคโนโลยี Combined Cycle Gas Turbine (CCGT) ที่มีประสิทธิภาพสูง มีอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับต่ำ

อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง)



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)



- มองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บ้านปูและบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต ในปีที่ผ่านมา บ้านปู เน็กซ์ ได้ขยายกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีกำลังผลิตทั้งสิ้น 460 เมกะวัตต์
- เพิ่มศักยภาพการปรับตัวเพื่อตอบรับกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - **การจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินการผลิต** บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาใช้ในการเตรียมความพร้อมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ภัยธรรมชาติและโรคระบาด จึงทำให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้โดยไม่หยุดชะงัก โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ (ISO 22301) ที่สำนักงานปักกิ่งและสำนักงานกรุงเทพฯ (ร่วมกับกลุ่มบ้านปู)
 - **การเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎระเบียบด้านพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก** บริษัทฯ มีหน่วยงานที่คอยติดตาม ตรวจสอบ และคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบในทุกพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ ทั้งในระดับท้องถิ่นและจากหน่วยงานกลาง เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มข้นขึ้น รวมถึงมองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่ภาครัฐให้การสนับสนุน
- การเปิดเผยข้อมูลด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD)
 - จัดการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นความท้าทายและโอกาสของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เช่น การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) การเปิดเผยข้อมูลตามแนวทาง TCFD ผลการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) และความรู้ด้านเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ เป็นต้น

การปฏิบัติตามกฎหมายและกรณีพิพาทด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรจากการรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติงานและการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปีที่ผ่านมาพบว่าไม่มีประเด็น ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสังคม ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้านสังคมที่สร้างประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับประเด็นความยั่งยืนในมิติสังคมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกอันได้แก่ การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพพนักงาน แนวปฏิบัติด้านแรงงาน การสร้างความผูกพันต่อองค์กรผ่านวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ท การดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนและด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นโยบายด้านสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

● กลยุทธ์

- **มีวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ท** ที่เชื่อมโยงและหลอมรวมพนักงานจากหลากหลายเชื้อชาติและต่างวัฒนธรรมให้สามารถร่วมแรงร่วมใจกันทำงานสู่การบรรลุเป้าหมาย และยังใช้เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหาบุคลากรที่มาร่วมงาน โดยนอกจากบุคลากรจะมีคุณสมบัติด้านวิชาชีพที่ตรงกับตำแหน่งงานแล้ว ยังต้องมีค่านิยมร่วมที่ตรงกับองค์กร ผ่านการประเมินในกระบวนการสรรหา (Culture-Fit Assessment) นอกจากนี้ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมและสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานผ่านหัวหน้างานโดยตรง และกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้น
- **พัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง** บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการผ่านการประเมินศักยภาพเพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- **มีมาตรฐานการดำเนินงานด้านแรงงานในระดับสากล** บริษัทฯ จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานระดับสากล มีระบบการประเมินผลการดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม และมีกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

● เป้าหมาย

- คะแนนความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 และในจีนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
- คะแนนบ้านปู ฮาร์ท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- มีการประเมินศักยภาพพนักงานและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลอย่างครบถ้วน
- สภาพแวดล้อมในการทำงานมีความปลอดภัยตามกฎหมายอย่างครบถ้วน
- ไม่มีอุบัติเหตุและความเจ็บป่วยร้ายแรงจากการทำงาน
- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการจัดการแรงงาน

● แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ดำเนินงานด้านสังคมผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรับทราบข้อคิดเห็นแล้วจึงนำมาจัดทำแผนการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติผ่านการจัดตั้งคณะทำงานที่เป็นตัวแทนผู้มีส่วนได้เสีย อาทิเช่น การจัดตั้งกลุ่ม Banpu Change Leader เพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร การจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อขับเคลื่อนผลตอบแทนพนักงาน การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพผู้นำเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการวางแผนทรัพยากรบุคคลในอนาคต และใช้ทักษะความเป็นผู้นำของหัวหน้างานในการสอนงาน สร้างแรงบันดาลใจ และสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เนื่องจากหัวหน้างานเป็นผู้ที่ทำงานใกล้ชิดกับพนักงานที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินผลงาน โดยใช้หลักการประเมินผลการดำเนินงานของพนักงาน (KPI) ที่ระบุเป้าหมาย

การดำเนินงานในแต่ละปีตั้งแต่ระดับบริหารไปจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและยุติธรรมในการประเมินผลงาน โดยแบ่งเป็นผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย และผลพฤติกรรมที่แสดงออกที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งยังกำหนดตัวชี้วัดสำหรับผู้นำ (Leadership KPI) ให้แก่พนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ซึ่งวัดผลจากผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และจากการประเมินของผู้ได้บังคับบัญชา โดยบริษัท จัดให้มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของพนักงานปีละ 2 ครั้ง

● ผลการดำเนินงานในปี 2564

- คะแนนความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในไทยร้อยละ 69 และในจีนร้อยละ 93
- คะแนนบ้านปู ฮาร์ทในไทยร้อยละ 79 และในจีนร้อยละ 95
- มีการประเมินศักยภาพพนักงานและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลอย่างครบถ้วน
- สภาพแวดล้อมในการทำงานมีความปลอดภัยตามกฎหมายอย่างครบถ้วน
- ไม่มีอุบัติเหตุและความเจ็บป่วยร้ายแรงจากการทำงาน ทั้งในพนักงานและผู้รับเหมา
 - ไม่มีการเสียชีวิตจากการทำงาน (Zero Fatality)
 - ไม่มีการบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป (Zero Lost Time Injury)
- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการจัดการแรงงาน

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

● กลยุทธ์

ลูกค้ากลุ่มหลักของบริษัท ประกอบไปด้วยหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และลูกค้าผู้ซื้อไอ้่น้ำและพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ ภาคอุตสาหกรรม และชุมชน บริษัท บูรณาการมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) นโยบายจริยธรรมธุรกิจ และการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และนำไปใช้ในทุกหน่วยการผลิตเพื่อให้มีการจัดการภายในอย่างเป็นระบบและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) เพื่อให้มั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดขึ้นในภาวะที่ไม่ปกติ บริษัท จะสามารถฟื้นคืนระบบและดำเนินการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

● เป้าหมาย

- สัดส่วนของข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่ได้รับการแก้ไขในระยะเวลาอันเหมาะสมคิดเป็นร้อยละ 100
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ

● แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท มีการนำมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาใช้ในหน่วยการผลิตที่ต้องมีการติดต่อกับลูกค้าที่หลากหลาย ซึ่งหนึ่งในหลักการบริหารงานคุณภาพคือให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Focus) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. มีกระบวนการสื่อสารเพื่อให้เกิดความเข้าใจในความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า แสวงหาความร่วมมือและมองหาโอกาสในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
2. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
3. สื่อสารความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าให้เป็นที่เข้าใจภายในองค์กร
4. วัดความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

5. สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างเป็นระบบ
6. คำนึงถึงสมดุลในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัท ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในฐานะหุ้นส่วนที่สร้างความสำเร็จร่วมกัน โดยให้ความสำคัญกับการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ลูกค้าทุกราย โดยคำนึงถึงคุณค่า 4 ด้านหลัก ได้แก่

1. **คุณค่าด้านผลิตภัณฑ์** ด้วยการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) สามารถควบคุมคุณภาพน้ำอากาศ และการจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในมาตรฐานระดับสากล
2. **คุณค่าด้านบริการ** ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีความพร้อมและมีความน่าเชื่อถือ (Availability and Reliability) เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า มีความยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานและตามข้อตกลงร่วมกัน
3. **คุณค่าด้านพนักงาน** ด้วยการสนับสนุนการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานมีคุณสมบัติและความพร้อมในการตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้องและฉับไว
4. **คุณค่าด้านภาพลักษณ์** ด้วยการดำเนินงานอย่างมีอาชีพตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

● ผลการดำเนินงานในปี 2564

จากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจในระดับสูงตามเป้าหมาย ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์

ในปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนรวมทั้ง 3 แห่งในจีนสามารถรักษาดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor) ตามความต้องการของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน สามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างต่อเนื่องแม้ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ด้วยการใช้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดในโรงไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) จากหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

● กลยุทธ์

บริษัท สร้างการมีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็นของชุมชนตั้งแต่เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อนำความคิดเห็นจากชุมชนมาเป็นข้อมูลเพื่อออกแบบโครงการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินผลกระทบด้านสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังและป้องกันทั้งในช่วงการก่อสร้างและดำเนินโครงการ พร้อมกำหนดช่องทางในการสื่อสารและการรับข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ

● เป้าหมาย

- ดำเนินโครงการด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนตามแผนการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อชุมชนอย่างครบถ้วน
- ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากชุมชน
- ข้อร้องเรียนทั้งหมดถูกนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบและแก้ไขในระยะเวลาอันเหมาะสม

๑ แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการศึกษาผลกระทบด้านสังคม (Social Impact Assessment) ตั้งแต่เริ่มขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะได้เข้าใจสภาพเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการโดยละเอียด และสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมจำแนกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางตรง ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางอ้อม และผู้ที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนงานในการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม วางช่องทางการสื่อสาร และดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง เพื่อให้เกิดผลตอบแทนทางสังคมอย่างยั่งยืนในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน จัดทำแผนระยะยาวและระยะสั้นเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน รวมถึงกลุ่มคนที่มีความเปราะบาง (Vulnerable Group) ที่อาจได้รับผลกระทบ (ผู้ที่ไม่สามารถปกป้องสิทธิหรือมีอิสระในการตัดสินใจ เช่น เด็ก คนชรา ผู้ป่วย กลุ่มชนพื้นเมือง เป็นต้น) และกำหนดช่องทางการสื่อสารและรับข้อร้องเรียนเพื่อนำไปสู่การตรวจสอบและแก้ไขอย่างทันท่วงที

ในโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทร่วมทุน บ้านปู เพาเวอร์จัดตั้งคณะกรรมการไตรภาคีซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากโรงไฟฟ้า ตัวแทนจากชุมชน และตัวแทนจากภาครัฐ เพื่อร่วมกันตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และโครงการพัฒนาชุมชน เสนอแนะข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงร่วมกันพิจารณาโครงการพัฒนาชุมชนที่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงของแต่ละพื้นที่

๑ ผลการดำเนินงานในปี 2564

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากชุมชนโดยรอบ ทั้งในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรงและในบริษัทร่วมทุน และมีการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ประกาศแนวปฏิบัติด้านการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนให้แก่ผู้รับผิดชอบ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ต่อไป

แนวปฏิบัติด้านการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติตาม
กฎหมายและ
กรณีพิพาท
ด้านสังคม

บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคมภายในองค์กรจากการรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยปฏิบัติงานและการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นข้อร้องเรียนและกรณีพิพาทด้านสังคม

รางวัลแห่งความสำเร็จ



ได้รับรางวัล Rising Star
จากงานประกาศรางวัล
Sustainability Excellence Awards
ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์
ตามราคาตลาด
30,000-100,000 ล้านบาท
จากการประเมินของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ใน “หุ้นยั่งยืน”
หรือ Thailand Sustainable Investment
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



ทริสเรตติ้งจัดอันดับเครดิตองค์กร
ที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable”
หรือ “คงที่”



ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 268 บริษัทจดทะเบียน
ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring)
จากการประเมินของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(Thai Institute of Directors: IOD)



ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก
ใน S&P Global Sustainability
Yearbook 2022
จากการประเมินการดำเนินงาน
ด้าน ESG ของบริษัทชั้นนำทั่วโลก

บ้านปู เพาเวอร์เดินทางขยายการเติบโตทางธุรกิจด้วยกลยุทธ์ Greener & Smarter เพื่อส่งมอบพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล

3.5 การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, and Governance: ESG) และมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกกระบวนการผลิตตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ตามปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน การอนุรักษ์พลังงาน การรักษาสภาพแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมพัฒนาชุมชน



กิจกรรมการผลิตขั้นตอนของบริษัทฯ มีพื้นฐานการปฏิบัติงานด้วย “ความใส่ใจและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม” ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎระเบียบ กฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล และดำรงสถานะ-พลเมืองดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ



บริษัทฯ มุ่งพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบเพื่อตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” ด้วยการเปิดโอกาสให้สมาชิกชุมชนได้มี “ส่วนร่วม” ในแต่ละกิจกรรม เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น ทั้งในระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา รวมถึงการรักษาวินัยธรรม และประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

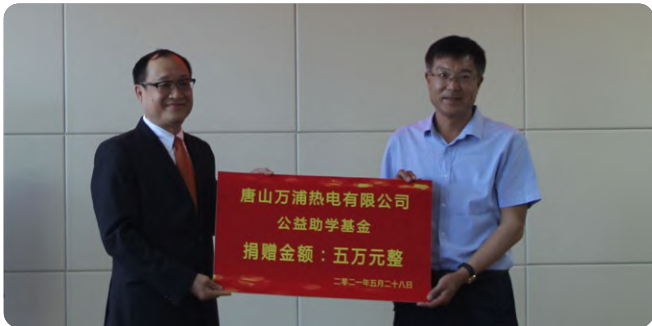


นอกจากการพัฒนาชุมชนแล้ว บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กรอื่น ๆ ที่ให้ความสำคัญกับเด็กและเยาวชนในด้าน “การศึกษาและการเรียนรู้” เพื่อวางรากฐานในการพัฒนาสังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

สาธารณรัฐประชาชนจีน

Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC บริษัทย่อยของ บ้านปู เพาเวอร์ ในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของรัฐบาลจีน อันจะนำมาสู่ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง 2 ประเทศ และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบ้านปู รวมทั้งการยึดมั่นในแนวทางการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอีกด้วย การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตอบสนองความต้องการของชุมชนสะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้ามาอย่างต่อเนื่องในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้



การบรรเทาสาธารณภัย:

ในเดือนกรกฎาคม 2564 เกิดพายุฝนฟ้าคะนองอย่างหนักในพื้นที่มณฑลเหอหนาน ส่งผลให้เกิดอุทกภัยที่รุนแรงและมีผู้เสียชีวิตมากกว่า 100 คน พนักงานของ BIC จึงระดมทุนจำนวน 44,538.88 หยวน มอบให้กับมูลนิธิเพื่อการกุศลมณฑลเหอหนานนำไปช่วยบรรเทาผลกระทบและผู้ประสบอุทกภัยจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ในเดือนตุลาคม 2564 มณฑลซานซีเกิดอุทกภัยที่รุนแรง นำมาซึ่งความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้คนจำนวนมาก BIC และพนักงานจึงระดมทุนรวม 36,888 หยวน เพื่อช่วยเหลือประชาชนและช่วยฟื้นฟูพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ

การพัฒนาด้านการศึกษา:

สำนักงานใหญ่ของ BIC และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) ได้ให้การสนับสนุนแก่นักเรียนที่มีความผิดปกติทางร่างกายที่โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนานบ้านปู เมืองหลวนหนาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 โดยในปี 2564 ได้มอบคอมพิวเตอร์ และเครื่องแบบนักเรียน มูลค่ารวม 50,000 หยวน เพื่อพัฒนาทางการศึกษาและคุณภาพชีวิตของนักเรียนกลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน ยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นเมืองหลวนหนานเริ่มดำเนินการโครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่ขาดแคลน จำนวนรวม 50,000 หยวนต่อปี อีกด้วย

การพัฒนาด้านกีฬา:

ในปี 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding) มอบทุนสนับสนุนจำนวน 150,000 หยวน ให้แก่สโมสรเทนนิสแห่งชาติเมืองเจิ้งติ้ง เพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬาของสโมสรบ้านปู ฟิตเนส คลับ (หรือชื่อเดิมคือ สโมสรบ้านปู เทนนิส คลับ) ซึ่งโรงไฟฟ้าเจิ้งติ้งได้ให้การสนับสนุนสโมสรดังกล่าวมาแล้ว 18 ปี

การพัฒนาชุมชน:

มูลนิธิเพื่อการกุศลมณฑลเจียงต้ง

ในปี 2564 นี้ BIC ร่วมมือกับส่วนปกครองมณฑลเจียงต้งก่อตั้งมูลนิธิเพื่อการกุศลมณฑลเจียงต้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ขาดแคลนและยากจน ทั้งนี้ Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd. บริษัทย่อยของ BIC ในฐานะรองประธานของมูลนิธิฯ ได้บริจาคเงินจำนวน 20,000 หยวนเพื่อสนับสนุนการก่อตั้งมูลนิธิดังกล่าว



โครงการสนับสนุนกิจกรรมผู้สูงอายุ

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เห่าหยวน (Haoyuan) ให้การสนับสนุนผู้สูงอายุในพื้นที่โดยรอบโรงไฟฟ้ามาตั้งแต่ปี 2560 เพื่อหนุนให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนที่อยู่ในพื้นที่โดยรอบโรงไฟฟ้า ในปี 2564 มีผู้สูงอายุได้รับการสนับสนุนในโครงการนี้จำนวน 74 คน

การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจชุมชน

Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd. บริจาคเงินจำนวน 30,000 หยวน ให้กับโครงการ Luannan County Rural Revitalization เพื่อการสนับสนุนหมู่บ้าน Xiaoxuegezhuang

ประเทศไทย

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP)

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัทร่วมค้าของบ้านปู เพาเวอร์ ได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ชุมชนและหน่วยงานราชการ ให้ข้อมูลข่าวสารด้านการดำเนินงานและคุณภาพสิ่งแวดล้อมและรับข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส อีกทั้งยังมีกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่สำคัญในปี 2564 คือ

การพัฒนาด้านการศึกษา:

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีให้ความสำคัญด้านการศึกษามาโดยตลอด เพราะถือเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาศักยภาพเยาวชนที่เป็นพลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศ ซึ่งโครงการทุนการศึกษา “น้อง ๆ เรียนดีกับบีแอลซีพี” ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 20 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการศึกษาให้กับเยาวชนที่ด้อยโอกาส และมุ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ในปี 2564 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดสรรทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุดรวม 38 ชุมชน ขยายโอกาสการศึกษาให้กับลูกหลานชาวประมงเรือเล็กรวม 14 กลุ่ม และโรงเรียนในเขตจังหวัดระยองรวม 13 โรงเรียน



ในมณฑลหลวนหนาน ให้นำไปพัฒนาและต่อยอดให้เกิดโครงการด้านอาชีพ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของหมู่บ้านและคุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายแห่งของ BIC ได้ให้การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการพัฒนาทักษะอาชีพของคนท้องถิ่น และหนุนให้เกิดการจ้างงานในพื้นที่ นับจนถึงปี 2564 นี้ โครงการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นส่งผลให้คนท้องถิ่นมีรายได้เป็นจำนวนรวม 1,286,600 หยวน

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม:



โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีใส่ใจในสิ่งแวดล้อม และการดูแลรักษาทรัพยากรในพื้นที่ จึงร่วมมือกับกรมป่าไม้ จังหวัดระยอง องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) คณะกรรมการป่าชุมชน รวมถึงหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ ใน ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง ร่วมปลูกต้นไม้ในกิจกรรมปลูกป่าชุมชนเฉลิมพระเกียรติ “เราทำได้ด้วยหัวใจ” ถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ณ ป่าชุมชนบ้านหนองกรับ ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง จำนวนประมาณ 15 ไร่ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังเล็งเห็นความสำคัญของความสัมพันธ์ของสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศทางทะเล รวมทั้งการอนุรักษ์สัตว์ทะเลหายาก โดยเฉพาะเต่าทะเลที่ใกล้สูญพันธุ์ ในปี 2564 ทางบีแอลซีพีจึงริเริ่มการอนุบาล

เต่าทะเล โดยร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอ่าวไทยฝั่งตะวันออก กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง จ.ระยอง ให้การสนับสนุนงบประมาณแก่โรงพยาบาลสัตว์ทะเลหายาก จ.ระยอง เป็นจำนวน 60,000 บาท เพื่อเป็นค่าอาหารและค่ารักษาพยาบาลเต่าทะเลที่อาศัยอยู่ในบริเวณเกาะมันใน จ.ระยอง

กิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชน:

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมอาชีพและสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เช่น การสนับสนุนกลุ่มประมงเรือเล็กในโครงการ “เพาะเลี้ยงหอยแมลงภู่น้ำจืดแบบแขวน” การสนับสนุนวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์โชติหิน-เขาไผ่ จ.ระยอง เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสมุนไพร รวมถึงโครงการพัฒนาช่างเทคนิควิศวกรรมระบบไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการผลิตและพัฒนาบุคลากรระดับช่างเทคนิคให้มีสมรรถนะสอดคล้องกับความต้องการแรงงานในพื้นที่ นอกจากนี้ ในปี 2564 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังคงดำเนินโครงการ “ทำด้วยใจ ห่วงใยสังคม” อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นให้แก่



สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

โรงไฟฟ้าฮองหงษ์ (HPC)

โรงไฟฟ้าฮองหงษ์ (HPC) ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของบ้านปู เพาเวอร์ ใน สปป.ลาว สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือประชาชนใน สปป.ลาว ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ภายในประเทศลาวมาโดยตลอด ในปี 2564 โรงไฟฟ้าฮองหงษ์ร่วมสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานภาครัฐแห่ง สปป.ลาว ทั้งในส่วนกลางและระดับท้องถิ่น รวมมูลค่ากว่า 2,500,000 บาท สำหรับการดำเนินงานเพื่อเสริมมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวในเขตเมืองเงิน และเมืองหงสา แขวงไชยบุรี สปป.ลาว



หน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่ เพื่อการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ที่ทำหน้าที่ดูแลรักษาผู้ป่วย รวมถึงบริจาค “ถุงยังชีพเพื่อนชุมชน” เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนในเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด จ.ระยอง ที่เสียสละกักตัวเองอยู่ที่บ้าน (Home Quarantine: HQ) ลดความเสี่ยงการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสดังกล่าว



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) และอัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

บ้านปู เพาเวอร์เดินหน้าเร่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ มุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ High Efficiency, Low Emissions (HELE) โดยระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังผลิตในโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและโรงงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มกว่า 541 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการลงทุน) โดยขยายธุรกิจไปยังประเทศที่มีการเติบโตของความต้องการใช้พลังงาน และก้าวเข้าสู่ตลาดซื้อขายไฟฟ้าที่มีความก้าวหน้าและเปิดเสรี

บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิปี 2564 จำนวน 3,127 ล้านบาท โดยรวมผลกำไรจากการแปลงค่าสกุลเงินจำนวน 374 ล้านบาทจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐแล้ว ผลกำไรดังกล่าวมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ที่สามารถเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและคงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมั่นคง รวมทั้งการรับรู้ผลกำไรเพิ่มเติมจากโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) โดยบริษัทฯ รายงานผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 3,487 ล้านบาท

รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 6,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน ส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ทั้ง 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 6,112 ล้านบาท แม้โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะเผชิญความท้าทายในการบริหารต้นทุนถ่านหินซึ่งอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ทั้งการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินแบบรวมศูนย์ (Centralized coal procurement) การเจรจาเพื่อการปรับขึ้นของราคาขายไอน้ำ ซึ่งสามารถสะท้อนต้นทุนราคาถ่านหินที่แท้จริงบางส่วน การปรับโหมดการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าให้เหมาะสม โดยบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินให้เพียงพอตลอดปี ทำให้สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำตอบสนองต่อความต้องการทั้งภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 673 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 2,974 ล้านบาท โดยมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน โดยมีค่าความพร้อมจ่าย (Equivalent Availability Factor: EAF) ที่อยู่ในระดับสูง ร้อยละ 85 อันเป็นผลจากการดำเนินตามแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 215 ล้านบาท ซึ่งรวมผลจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากการแปลงค่าสกุลเงินแล้วจำนวน 552 ล้านบาท โรงไฟฟ้านาโกโซ ในประเทศญี่ปุ่น รายงานส่วนแบ่งกำไร 210 ล้านบาทโดยเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตั้งแต่ไตรมาส 2 ที่ผ่านมา สำหรับโรงไฟฟ้าซานซีลูกวัง (Shanxi Lu Guang) ในจีน ได้รับผลกระทบจากต้นทุนถ่านหิน จึงรายงานส่วนแบ่งขาดทุนที่ 542 ล้านบาท ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การลงทุนผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้รายงานส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 521 ล้านบาท โดยส่วนหลักมาจากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ตลาด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ เพื่อสร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ควบคู่ไปกับการมองหาโอกาสการลงทุนผ่านการผนวกกำลัง (Synergy) ระหว่างกลุ่มบ้านปู เพื่อสร้างมูลค่าสูงสุดในสินทรัพย์ที่ลงทุน มุ่งเน้นการเพิ่มพอร์ตธุรกิจพลังงานสะอาด พัฒนาการดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต และขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคที่มีศักยภาพการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าและมีนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อให้บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตรวมที่ 5,300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 ได้ตามแผน

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	6,784	5,506	1,278	23%
ต้นทุนขาย	(6,824)	(4,391)	(2,433)	55%
กำไรขั้นต้น	(40)	1,115	(1,155)	-104%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,103)	(946)	(157)	17%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	2,974	3,565	(591)	-17%
รายได้อื่น	1,649	1,169	480	41%
ต้นทุนทางการเงิน	(249)	(243)	(6)	3%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,232	4,083	(851)	-21%
ภาษีเงินได้	(57)	(300)	243	-81%
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,174	3,783	(609)	-16%
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,127	3,702	(575)	-16%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	47	81	(34)	-42%
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	1.026	1.214	(0.188)	-15%

ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 3,127 ล้านบาท ลดลง 575 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยระหว่างปีบริษัทฯ รับรู้รายได้และส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเติมจากโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ที่ได้ทำการลงทุนไประหว่างปี ได้แก่ โรงไฟฟ้านาโกโซ ประเทศญี่ปุ่น และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I สหรัฐฯ สุทธิกับการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจากการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าซานซีลูกวัง ซึ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ กอปรกับการเผชิญกับสถานการณ์ต้นทุนถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก

รายละเอียดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2564 มีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายรวมจำนวน 6,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,278 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่น ๆ ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 824 ล้านบาท และรายได้จากการขายไฟฟ้าของธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา จำนวน 673 ล้านบาท และจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการเมื่อเดือนมีนาคม ปี 2563 บริษัทฯ จึงไม่ได้รับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น ในปี 2564 รายละเอียดของรายได้จากการขายมีดังนี้

รายการ	ปริมาณขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์ชั่วโมง)		ปริมาณขายไอน้ำและอื่นฯ (ล้านตัน)		อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)		อัตราค่าไอน้ำและอื่นฯ (หยวนต่อตัน)	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
โรงไฟฟ้าเจิ่งต้ง CHP	312.68	414.85	0.30	0.44	0.34	0.34	150.81	115.05
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน CHP	537.65	708.75	2.28	1.39	0.35	0.34	120.10	106.27
โรงไฟฟ้าโจวผิง CHP	328.73	439.60	1.75	2.34	0.43	0.42	164.92	91.71
รวม โรงไฟฟ้า CHP	1,179.07	1,563.20	4.33	4.17	0.37	0.36	140.38	99.04
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	417.23	-	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	47.47	-	-	-	0.83	-	-

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
ในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 824 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- 1. เพิ่มขึ้นจำนวน 967 ล้านบาท จากรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่นๆ ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายไอน้ำ จำนวน 0.16 ล้านตัน และราคาขายเฉลี่ยไอน้ำต่อตันเพิ่มขึ้น 41.34 หยวน ซึ่งราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 140.38 หยวน (ปี 2563 : เท่ากับ 99.04 หยวน)
- 2. ลดลงจำนวน 656 ล้านบาท จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลง จำนวน 384.13 กิกะวัตต์ชั่วโมง จากการปรับระดับการเดินเครื่องให้สอดคล้องกับต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น โดยราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เท่ากับ 0.37 หยวน (ปี 2563 : เท่ากับ 0.36 หยวน)
- 3. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน จำนวน 513 ล้านบาท โดยเงินสกุลบาทได้อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่ารายได้ในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเงินหยวนในปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2563 : 4.5385 บาทต่อ 1 หยวน)

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ในสหรัฐฯ
จำนวน 673 ล้านบาท

รายได้จากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จำนวน 673 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนเพื่อขยายธุรกิจไปยังสหรัฐฯ ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2564

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ในจีน

รายได้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 90 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานโดยรวมกำไรสุทธิของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อย เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading)
ในญี่ปุ่น

รายได้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 129 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานโดยรวมกำไรสุทธิของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อย เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

ต้นทุนขาย
เพิ่มขึ้นร้อยละ 55

ต้นทุนขายในปี 2564 จำนวน 6,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,433 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,884 ล้านบาท เกิดจาก
 - ต้นทุนถ่านหินเพิ่มขึ้น จำนวน 1,661 ล้านบาท เกิดจากต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินเพิ่มขึ้น จำนวน 370 หยวนต่อตัน ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 942 หยวนต่อตัน (ปี 2563 : 572 หยวนต่อตัน) หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ปริมาณการใช้ถ่านหินลดลงจำนวน 0.15 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีก่อน
 - ผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินบาท จำนวน 223 ล้านบาท มีผลทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่าต้นทุนขายในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเงินหยวนในปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2563 : 4.5385 บาทต่อ 1 หยวน)

- 2. โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 711 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนเพื่อขยายธุรกิจไปยังสหรัฐฯ
- 3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่นลดลง จำนวน 48 ล้านบาท และจำนวน 114 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ต้นทุนขายตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563

กำไรขั้นต้น
ลดลงร้อยละ 104

ขาดทุนขั้นต้นจำนวน 40 ล้านบาท ลดลง 1,155 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจาก

- 1. ลดลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจากจีน จำนวน 1,060 ล้านบาท เป็นผลจากต้นทุนของถ่านหินที่สูงขึ้นจากการปรับตัวของราคาตลาดของถ่านหิน และปริมาณขายไฟฟ้าที่ลดลงจากการปรับระดับการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น
- 2. ลดลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากสหรัฐฯ จำนวน 39 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเป็นไปตามฤดูกาลในรัฐเท็กซัสและสภาพอากาศที่อุ่นกว่าที่คาดการณ์
- 3. ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากจีน และธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น รวมจำนวน 56 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
เพิ่มขึ้นร้อยละ 17

ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 1,103 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายวิชาชีพและที่ปรึกษาเกี่ยวกับการขยายธุรกิจญี่ปุ่นและสหรัฐฯ

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เพิ่ม(ลด)	
	ปี 2564	ปี 2563	จำนวนเงิน	%
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	215	543	(328)	-60%
โรงไฟฟ้าเอชพีซีและเหมืองภูไฟ	3,612	3,223	389	12%
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	(542)	76	(618)	-812%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	-	21	(21)	-100%
บริษัทร่วมลงทุนโรงไฟฟ้านาโกโซ	210	-	210	100%
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	(521)	(290)	(231)	80%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย	(0)	(8)	8	0%
รวม	2,974	3,565	(591)	-17%

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิ
จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ลดลงร้อยละ 17

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 2,974 ล้านบาท ลดลง 591 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก

- 1. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จำนวน 328 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 231 ล้านบาท และกำไรจากผลประกอบการลดลง จำนวน 97 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้างรายได้ที่ลดลงตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว
- 2. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าเอสพีซี และเหมืองภูไฟ จำนวน 389 ล้านบาท จากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 371 ล้านบาท และกำไรจากผลประกอบการเพิ่มขึ้น จำนวน 18 ล้านบาท
- 3. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 618 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น
- 4. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจากบริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในญี่ปุ่น จำนวน 21 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ
- 5. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการร่วมค้าโรงไฟฟ้านาโกโซในญี่ปุ่น จำนวน 210 ล้านบาท โดยเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตั้งแต่ไตรมาส 2/2564
- 6. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน จำนวน 231 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ลดลงของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในญี่ปุ่น
- 7. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่ลดลงจากบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 8 ล้านบาท

รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ จำนวน 1,649 ล้านบาท ประกอบด้วย

- 1. รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 381 ล้านบาท
- 2. รายได้ค่าบริหารจัดการจำนวน 203 ล้านบาท เป็นค่าบริหารจัดการที่เรียกเก็บจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้า
- 3. รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อไอน้ำที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน จำนวน 128 ล้านบาท
- 4. เงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนในการผลิตไฟฟ้า จำนวน 138 ล้านบาท
- 5. กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงินสุทธิ จำนวน 241 ล้านบาท เป็นผลกำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายไฟฟ้า
- 6. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ จำนวน 374 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินให้กู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นงวด เป็นผลจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนของปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลเหรียญสหรัฐต่อเงินสกุลเงินบาทในปี 2564 เท่ากับ 31.9771 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ปี 2563 : 31.2937 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
- 7. รายได้อื่น ๆ จำนวน 184 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายซีเมนต์และวัสดุเหลือใช้ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน จำนวน 80 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ จำนวน 104 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน
เพิ่มขึ้นร้อยละ 3

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน จำนวน 249 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคล
ลดลงร้อยละ 81

ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 57 ล้านบาท ลดลงจำนวน 243 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย

- 1. การลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 267 ล้านบาท เกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน
- 2. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 24 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายทางภาษีของโรงไฟฟ้านาโกโซ และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐ

กำไรสุทธิรวมในส่วนของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 3,127 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 575 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earnings Per Share) เท่ากับ 1.026 บาทต่อหุ้น (ปี 2563 : 1.214 บาทต่อหุ้น)

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	74,867	49,563	25,304	51%
หนี้สิน	25,287	7,585	17,702	233%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	49,580	41,978	7,602	18%

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 74,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25,304 ล้านบาท หรือร้อยละ 51 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,635	2,169	466	21%
สินทรัพย์ทางการเงิน	530	343	187	54%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	1,311	927	384	41%
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	1,186	505	681	135%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	125	150	(25)	-17%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	4,095	3,424	671	20%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,883	7,519	2,364	31%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239	289	(50)	-17%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	33,766	26,639	7,127	27%

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	23,811	8,001	15,810	198%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	631	569	62	11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	6,537	6,546	(9)	0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64,984	42,044	22,940	55%
รวมสินทรัพย์	74,867	49,563	25,304	51%

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 2,635 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 466 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 (คำอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- สินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 530 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 จากการลงทุนเพิ่มในระหว่างปี จำนวน 1,874 ล้านบาท ไถ่ถอนจำนวน 1,742 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 55 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า จำนวน 1,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 384 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 250 ล้านบาท จากรายได้จากการขายไอน้ำที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 และจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจำนวน 134 ล้านบาท
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ จำนวน 1,186 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 681 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 135 จากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐ จำนวน 310 ล้านบาท และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีนจำนวน 371 ล้านบาท จากราคาถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 4,095 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 671 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 เกิดจาก
 1. เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐ จำนวน 187 ล้านบาท
 2. เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 377 ล้านบาท เป็นผลจากดอกเบี้ยรับในระหว่างปีจำนวน 381 ล้านบาท รับชำระดอกเบี้ยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 58 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 54 ล้านบาท
 3. เพิ่มขึ้นจากภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้าของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่จีน จำนวน 185 ล้านบาท
 4. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 91 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 341 ล้านบาท การรับคืนเงินให้กู้ยืม จำนวน 745 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 313 ล้านบาท
 5. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ อีกจำนวน 13 ล้านบาท

- เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปีและส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 364 ล้านบาท ลดลงจำนวน 75 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้าในระหว่างปี

เงินปันผลคงค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
เงินปันผลคงค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่คาดว่าจะได้รับใน 1 ปี	125	150	(25)	-
เงินปันผลคงค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239	289	(50)	-
รวม	364	439	(75)	-

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 33,766 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,127 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27 ประกอบด้วย การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าและการร่วมค้าสุทธิจำนวน 2,974 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า ลงทุนโรงไฟฟ้านาโกโซ ในญี่ปุ่น จำนวน 2,445 ล้านบาท และเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานอีกจำนวน 236 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศออสเตรเลีย ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 1,913 ล้านบาท และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 427 ล้านบาท รวมถึงการรับรู้เงินปันผลในระหว่างปี จำนวน 862 ล้านบาท และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 6 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 23,811 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,810 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 198 เป็นผลสุทธิจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐ จำนวน 15,207 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม จำนวน 146 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 1,010 ล้านบาท สุทธิกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 11 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำนวน 542 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 631 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นในสัญญาเช่า จำนวน 21 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 76 ล้านบาท สุทธิกับค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี จำนวน 35 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6,537 ล้านบาท ลดลง 9 ล้านบาท เกิดจาก
 1. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 262 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 341 ล้านบาท สุทธิกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 104 ล้านบาท และรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 25 ล้านบาท
 2. เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐ จำนวน 167 ล้านบาท
 3. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 58 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน
 4. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์อื่น ๆ จำนวน 28 ล้านบาท

3.2 หนี้สินรวมจำนวน 25,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17,702 ล้านบาทหรือร้อยละ 233 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	หนี้สินรวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,551	1,454	5,097	351%
เจ้าหนี้การค้า	331	170	161	95%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	1,439	951	488	51%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	12	1	8%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	2,634	1,480	1,153	78%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,968	4,067	6,901	170%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	9,253	3,481	5,772	166%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	8	10	135%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	5,048	29	5,019	17053%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,319	3,518	10,801	307%
รวมหนี้สิน	25,287	7,585	17,702	233%

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 6,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,097 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 351 เป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่ม จำนวน 9,185 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนในระหว่างปี จำนวน 4,196 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 108 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนและสกุลเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลหยวน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเงินหยวน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 เท่ากับ 5.2507 บาทต่อ 1 หยวน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 : 4.6187 บาทต่อ 1 หยวน) และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 เท่ากับ 33.4199 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 : 30.0371 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,439 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 488 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,409 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) การชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 971 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 50 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 2,634 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,153 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78 เกิดจาก
 - เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 729 ล้านบาท โดยหลักใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น จำนวน 445 ล้านบาท และภาษีโรงเรือนค้ำจ่าย จำนวน 122 ล้านบาท
 - เพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้น้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน จำนวน 82 ล้านบาท
 - เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 324 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้ค่าซื้อถ่านหิน จำนวน 262 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้ำจ่าย จำนวน 43 ล้านบาท ค่าบริหารจัดการค้ำจ่าย จำนวน 4 ล้านบาท และเงินทดรองรับ จำนวน 15 ล้านบาท
 - เพิ่มขึ้นจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 18 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 9,253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,772 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 166 เป็นผลสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นจำนวน 7,127 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) และการจัดประเภทจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,409 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 54 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนและเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวนและเงินสกุลเหรียญสหรัฐ
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 5,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,019 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 4,994 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเพิ่มขึ้นจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 25 ล้านบาท

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 49,580 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,602 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิจาก

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	45,636	41,109	4,527	11%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,944	869	3,075	354%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	49,580	41,978	7,602	18%

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 3,127 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด จำนวน 903 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทย่อยและการรวมค่าที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 2,951 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 3,075 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในสหรัฐฯ จำนวน 2,907 ล้านบาท และจากกำไรของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 168 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,981 ล้านบาท
- ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน จำนวน 439 ล้านบาท
- ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 34 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.28 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 0.07 เท่า)

4. จบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 466 ล้านบาท (รวมผลกำไรของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน จำนวน 112 ล้านบาท) โดยรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงิน
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(368)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(16,053)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	16,774
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	354
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,169
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	2,635

- 4.1 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 368 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้
 - รับชำระเงินจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 5,535 ล้านบาท
 - จ่ายชำระเจ้าหนี้และผู้รับเหมา จำนวน 5,649 ล้านบาท
 - จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 165 ล้านบาท
 - จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 89 ล้านบาท
- 4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 16,053 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้
 - เงินปันผลรับจากการร่วมค้า จำนวน 937 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากดอกเบี้ย จำนวน 58 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 1,742 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 138 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 770 ล้านบาท
 - ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการในจีน จำนวน 216 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเพื่อขยายธุรกิจไปยังสหรัฐฯ จำนวน 14,790 ล้านบาท
 - ลงทุนในการร่วมค้าโรงไฟฟ้านาโกโซในญี่ปุ่น และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน จำนวน 2,679 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 1,874 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 139 ล้านบาท

- 4.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 16,774 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 16,307 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่ธนาคาร จำนวน 5,167 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4,721 ล้านบาท
 - เงินสดรับสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 2,907 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 13 ล้านบาท
 - เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 1,981 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.90	1.85	2.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.49	0.97	2.04
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(0.02)	0.27	(0.04)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	3.77	4.27	4.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	95.38	84.24	80.53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	8.07	9.42	10.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	44.61	38.21	35.29
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	27.24	15.50	8.48
ระยะเวลาชำระหนี้	13.22	23.22	42.47
วงจรเงินสด	126.77	99.22	73.35
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น	(0.59)	20.25	18.96
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	49.65	87.40	52.71
อัตรากำไรอื่น	39.25	46.24	42.28
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(0.03)	0.22	(0.05)
อัตรากำไรสุทธิ	28.00	36.16	30.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	6.83	9.05	7.33
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.03	7.53	5.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	23.31	41.26	29.69
อัตราหมุนของสินทรัพย์	0.18	0.21	0.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.51	0.18	0.23
อัตราส่วนหนี้สุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.28	0.07	0.08
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(0.69)	4.55	(0.56)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	63.35	49.40	66.80

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ



ชื่อและสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 2009 9999
2. ผู้สอบบัญชี

นางสาวรจนาถ ปัญญานานุศาสตร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +66 2844 1000
3. ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-
4. ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและ/หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณี ตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ
5. สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง
6. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย -



การกำกับดูแลกิจการ



1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ ซึ่งได้กำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2558 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติอันเป็นสากลเพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ปี 2562 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาและปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยนำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติมารวบรวมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ เห็นว่านโยบายบรรษัทภิบาลเปรียบเสมือนหลักการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจเปรียบเสมือนแนวทางในการปฏิบัติ จึงนำมารวมเป็นเล่มเดียวกันเพื่อให้เข้าใจง่าย และสะดวกต่อการนำไปใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายดังกล่าวเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยมุ่งสื่อสารและกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจได้เข้าใจถึงกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและนำไปยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และสังคม

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่เว็บไซต์บริษัทฯ

นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาลที่มุ่งเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในองค์กรทุกระดับด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. การอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนะนำคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ในทุกประเทศอย่างต่อเนื่อง

2. กิจกรรม CG Be My Guest

จัดการสื่อสารภายในองค์กร ในชื่อ “CG Be My Guest” โดยเชิญผู้บริหารและพนักงานมาแบ่งปันประสบการณ์การทำงานที่ใช้ CG เป็นหลักปฏิบัติ นอกจากนี้ ได้มีการยกตัวอย่างกรณีศึกษาจากข่าวที่มีการกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นผ่านช่องทาง VDO Podcasts ของรายการข่าวเรื่องเล่าเช้าวันศุกร์และสื่อสารผ่านอีเมลของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักบรรษัทภิบาลและเป็นแนวทางป้องกันไม่ให้เป็นพนักงานกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ



3. กิจกรรม CG Day 2021

จัดงาน “CG Day 2021” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการยึดมั่นและยืนหยัดในความถูกต้อง โดยในปี 2564 นี้หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้เรียนเชิญคุณชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มาถ่ายทอดมุมมองเรื่อง CG กับการขับเคลื่อนองค์กรในยุคโควิด-19

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญชวนพนักงานเข้าร่วมประกวดการทำอินโฟกราฟิก (Infographic) เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในหลักการบรรษัทภิบาล สนับสนุนการนำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ไปปฏิบัติในหัวข้อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล (Whistleblower Policy)



4. การสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ CG

ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง



5. การต่อต้านการคอร์รัปชัน

จัดทำประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และแนวทางการป้องกันประจำปี 2564 โดยประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในธุรกิจทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ซึ่งกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และยังได้ติดตามและประเมินประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจไปปฏิบัติในองค์กร โดยการใช้ผลสำรวจความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันต่อองค์กรประจำปี 2564 ในส่วนของคุณลักษณะ “มุ่งมั่นยืนหยัด” (Committed) เป็นตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินโดยรวมทั้งการจำแนกตามระดับพนักงานและสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เว็บไซต์บริษัทฯ

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

Excellent Corporate Governance Scoring



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 268 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR 2021) จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จของบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และผลตอบแทนที่ดีสม่ำเสมอในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผลประโยชน์อย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

Thailand Sustainability Investment (THSI)



ในวันที่ 4 ตุลาคม 2564 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2564 ในกลุ่มทรัพยากร (Resources) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง

SET Sustainability Excellence Award



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืน Rising Star Sustainability Awards ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประจำปี 2564 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 30,000-100,000 ล้านบาท จากพิธีมอบรางวัล SET Awards 2021 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 รางวัลดังกล่าวมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ในเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยมีอายุการรับรอง 3 ปี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายบริษัทที่ถือเป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่



หลักปฏิบัติที่ 1
ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)



หลักปฏิบัติที่ 5
ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)



หลักปฏิบัติที่ 2
กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)



หลักปฏิบัติที่ 6
ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)



หลักปฏิบัติที่ 3
เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)



หลักปฏิบัติที่ 7
รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)



หลักปฏิบัติที่ 4
สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)



หลักปฏิบัติที่ 8
สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะ
ผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ใน "แนวนโยบายบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558" โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขในปี 2561 และปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เว็บไซต์บริษัทฯ

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและขับเคลื่อนองค์กร โดยมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบต่อละม่อมระม่อมระดับจรรวมรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตามบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงติดตามและดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายเป็นประจำทุกปี ให้ความเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ติดตามผลเป็นระยะ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลักเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแผนที่กำหนดไว้

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้อนุมัติหลักการแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินการ และงบประมาณประจำปี 2565 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 นอกจากนั้นยังได้เสนอแนะทิศทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

2. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนา และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมาของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศไทย และหน่วยงานในต่างประเทศโดยใช้ตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

3. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม และการได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการ และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจนและสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้น โดยให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องข้องเกี่ยวกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมบริษัท โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท นอกจากนี้ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม

นอกจากนี้จากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ฝ่ายบริหารและพนักงานยังร่วมกันส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วยค่านิยมร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก สร้างสรรค์ และมุ่งมั่นยืนหยัด เพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกันสำหรับพนักงานทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

จากแนวทางที่ได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้จัดทำและนำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี โดยมีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ

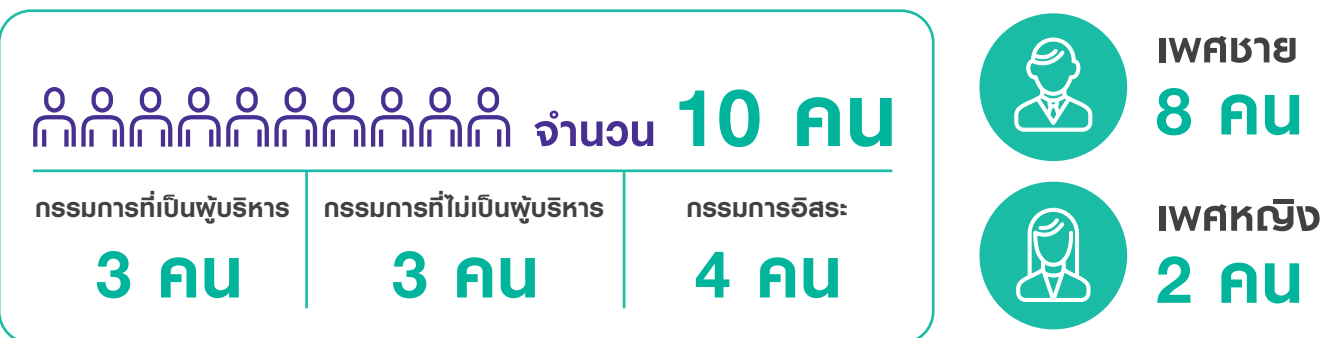
ในวันที่ 2 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกัน เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2564-2568 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้น-ยาวด้านธุรกิจ รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และเตรียมความพร้อมในการดำเนินแนวทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติในหลักการแผนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานโดยบรรจุเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อการปรับปรุงและพัฒนา

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

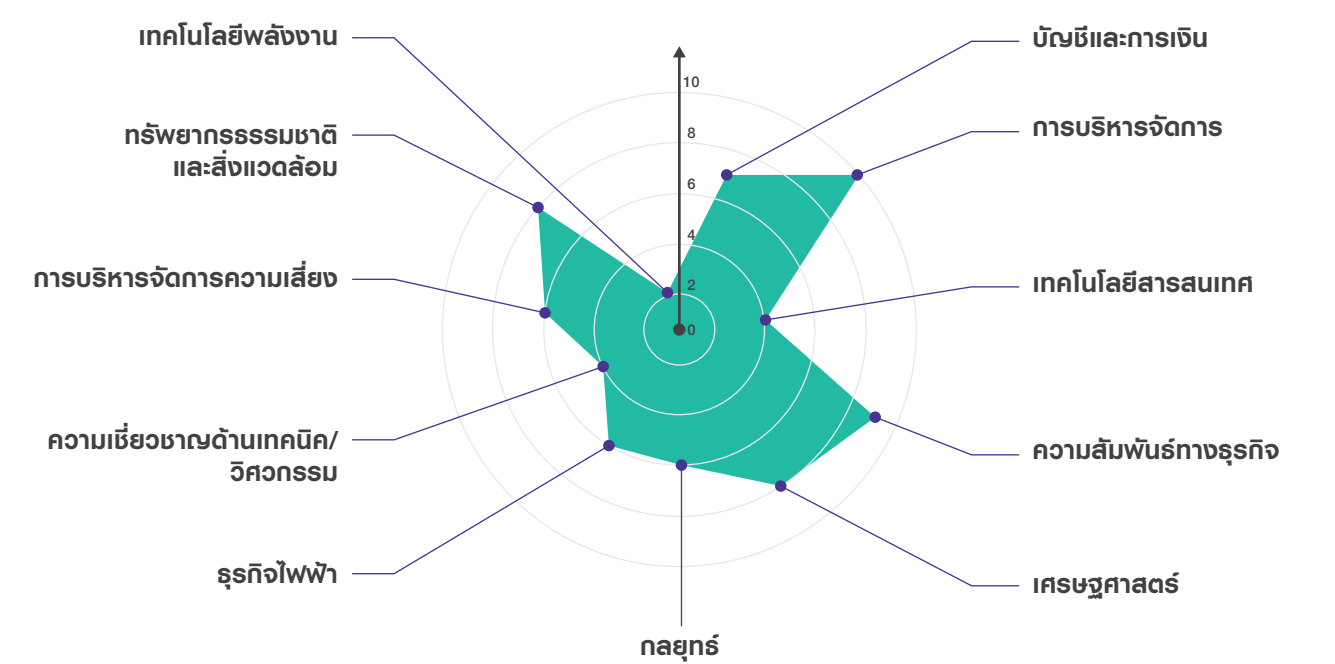
การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระคุณสมบัติที่หลากหลาย และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท



ตารางความรู้ความชำนาญ



การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท
กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยมีขั้นตอนการดำเนินการตามลำดับ ดังนี้

- 1) ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
- 2) ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัท และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) คณะกรรมการบริษัทและสรรหานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว เพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีที่มีการสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด โดยการประกาศผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และความเหมาะสมในด้านโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) อีกทั้งยังได้พิจารณาในด้านการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่าของตำแหน่งกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมหรือกรณีพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งสามารถได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนโดยการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้ติดตามความคืบหน้าแผนสืบหอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกครึ่งปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนงานและเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารที่มีความรู้และความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การสรรหากรรมการอิสระ:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนร้อยละ 40 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
2. นายหยกพร ต้นติเศวตรรัตน์
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชนีตา ธรรมยงค์กิจ

กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงควรมีจำนวนกรรมการอิสระเพียงพอในการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระและไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปีหรือต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระไว้ในแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- 1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชีหรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการ
ในคณะกรรมการย่อยคณะต่าง ๆ ของบริษัทฯ

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด
2. ประธานของคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. กรรมการบริษัทแต่ละคนจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยได้ไม่เกิน 2 คณะ
4. หากเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อย 2 คณะ จะเป็นประธานของคณะกรรมการย่อยได้เพียงคณะเดียว

หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาผู้มีหน้าที่สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง โดยมีหลักเกณฑ์คือ

- 1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความรู้ ความสามารถในการในธุรกิจและประสบการณ์ โดยเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้กำหนด
- 2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละคนกับประธานคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยใช้หลักเกณฑ์และขั้นตอนแบบประเมินตามมาตรฐานของ ต.ล.ท. ดังต่อไปนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินฯ ประกอบด้วยคำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 6 หมวดหลัก ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
 - (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
 - (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - (4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
 - (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินฯ ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทและสรรหานั้น ประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
 - (2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
 - (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎบัตรแต่ละคณะ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล แบบประเมินประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - (2) การประชุมของกรรมการ
 - (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล รวมถึงวิธีการให้คะแนนโดยการกำหนดระดับของคะแนนให้เป็นมาตรฐาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 3. มีการกำหนดบทบาทอำนาจและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ
- 4. คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี
- 5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง
- N/A = ไม่ระบุ

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินระดับคุณภาพดังต่อไปนี้

ค่าเฉลี่ยคะแนนต่ำกว่า	2.49	อยู่ในเกณฑ์ควรปรับปรุง
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	2.50 - 3.49	อยู่ในเกณฑ์พอใช้
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	3.50 - 3.99	อยู่ในเกณฑ์ดี
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	4.00 - 4.49	อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	4.50 - 5.00	อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- (2) ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยประเมินจากผลการปฏิบัติงานในช่วงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2564 และกำหนดให้ทำการประเมินตั้งแต่วันที่ 1 - 31 มกราคม 2565
- (3) เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- (4) คณะกรรมการบริษัทและสรรหานำเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับผลการประเมินในภาพรวมมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน
คณะกรรมการทั้งคณะ	4.75 จากคะแนนเต็ม 5	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.86 จากคะแนนเต็ม 5	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน	4.89 จากคะแนนเต็ม 5	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	4.79 จากคะแนนเต็ม 5	ดีเยี่ยม
กรรมการรายบุคคล	4.69 จากคะแนนเต็ม 5	ดีเยี่ยม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้ “คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ”

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมไปถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสื่อสารให้เกิดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันที่เข้าอบรม/สัมมนา
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานกรรมการ/ประธาน คณะกรรมการบริษัท และสรรหา/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
2. นายหยกพร ต้นดีเสวตรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
	Cybersecurity Update and Awareness	กลุ่มบ้านปู	17 พฤศจิกายน 2564
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนด คำตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
4. ศาสตราจารย์ ดร.พณิตา ธรรมยงค์กิจ กรรมการบริษัทและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 23/2564	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	23 เมษายน 2564
	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2564	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	25 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
	Cybersecurity Update and Awareness	กลุ่มบ้านปู	17 พฤศจิกายน 2564
5. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการบริษัทและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	New Energy Outlook 2020	BloombergNEF (BNEF)	6 มกราคม 2564
	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Innovation Ecosystem	Ricoh Singapore, Allsense Technology and the Chulalongkorn School of Integrated Innovation	1 พฤศจิกายน 2564

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันที่เข้าอบรม/สัมมนา
6. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการกำหนดคำตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	Corporate Transformation - The Traps	กลุ่มบ้านปู	22 มีนาคม 2564
	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
	Innovation Ecosystem	Ricoh Singapore, Allsense Technology and the Chulalongkorn School of Integrated Innovation	1 พฤศจิกายน 2564
	Cybersecurity Update and Awareness	กลุ่มบ้านปู	17 พฤศจิกายน 2564
7. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการกำหนดคำตอบแทน/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	New Energy Outlook 2020	BloombergNEF (BNEF)	6 มกราคม 2564
	Corporate Transformation - The Traps	กลุ่มบ้านปู	22 มีนาคม 2564
	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
	Innovation Ecosystem	Ricoh Singapore, Allsense Technology and the Chulalongkorn School of Integrated Innovation	1 พฤศจิกายน 2564
	Cybersecurity Update and Awareness	กลุ่มบ้านปู	17 พฤศจิกายน 2564
8. นายระวี คอศิริ กรรมการบริษัทและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	Corporate Transformation - The Traps	กลุ่มบ้านปู	22 มีนาคม 2564
	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบริษัทบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
9. นายวรวุฒิ สีนานนท์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564
10. ดร.กิรณ ลิ้มปวยอ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Corporate Transformation - The Traps	กลุ่มบ้านปู	22 มีนาคม 2564
	PDPA Virtual Sharing	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Tilleke & Gibbins	10 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Market	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ Wood Mackenzie	11 พฤษภาคม 2564
	Virtual Power Plant	กลุ่มบ้านปู	19 พฤษภาคม 2564
	Hydrogen Business	กลุ่มบ้านปู	18 สิงหาคม 2564
	Carbon Neutral	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 ตุลาคม 2564
	Energy Transition towards Net-zero	กลุ่มบ้านปูร่วมกับ KPMG	25 ตุลาคม 2564

138

138

138

138

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต รวมทั้งการเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารมารายงานแผนสืบทอดตำแหน่ง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาปีละ 2 ครั้ง และรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้สรรหากรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรีจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.พัชฌिताธรรมยงค์กิจ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหายังได้ระบุหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาให้มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

138

138

บริษัท มุ่งเน้นการสร้างสมดุลแห่งความยั่งยืน โดยยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งได้นำหลักการในระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านระบบการบริหารจัดการ 2 ระดับ ได้แก่

- การผนวกความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ของบริษัทฯ (Strategic Integration) โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และแนะนำแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อดำเนินการ
- การผนวกความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานของบริษัทฯ (Operational Integration) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการกำหนดและทบทวนนโยบายต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงเป้าหมายการปฏิบัติงานระยะสั้นและระยะยาวเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ อีกทั้งผนวกการพัฒนาความยั่งยืน (Engage to Sustainability Development) เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของคุณลักษณะ “มุ่งมั่นยืนหยัด” (Committed) ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท กำหนดให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เน้นการบริหารความรู้และเทคโนโลยี อีกทั้งยังช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดตั้งโครงสร้างพื้นฐานที่เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเสนอแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีขององค์กร
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านนวัตกรรมโดยเน้นประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ฝึกฝนวัฒนธรรมนวัตกรรมในบริษัทฯ โดยสร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนกระบวนการสร้างสรรค์และนวัตกรรม

- จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมหรือโครงการที่เฉพาะเจาะจงเพื่อพัฒนาทักษะเกี่ยวกับความคิดสร้างสรรค์ โดยให้นวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
- จัดโครงสร้างและส่งเสริมให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรม รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตและพัฒนาความคิดผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ หรือเครื่องมือที่จะทำให้อุตสาหกรรมสามารถตอบสนองความต้องการในอนาคตได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

138

138

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบริษัทเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายการรับซื้อโรงเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตั้งแต่ปี 2558 เพื่อเป็นกลไกสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริษัทและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ สามารถรายงานการกระทำดังกล่าวได้ โดยผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแส จะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ นอกจากนี้ นโยบายยังได้ครอบคลุมถึง

- การรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสจะไม่ได้รับความเดือดร้อนเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต
- การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชมชู้ ระบาย การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก 4 ช่องทาง ดังนี้

- จดหมายส่งถึงเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 26 อาคารธณูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ <https://www.banpupower.com/corporate-governance/whistleblowing/filing-complaints/?lang=th>
- เว็บไซต์ภายในบริษัทฯ
- อีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

บริษัทฯ ได้ติดตามการแจ้งเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปีสำหรับในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านทุกช่องทาง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการบันทึกรายงานการรับ-ของขวัญในระบบของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อยที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติ

ตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดเรื่องการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

138

138

- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีชอบ

138

138

- ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใด ๆ จากคู่ค้าหรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วยเว้นแต่ช่วงเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสมและไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ
- ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

138

138

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

บริษัทฯ ประกาศปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ ได้แก่

- หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability)
- หลักผลงาน (Performance Based)
- หลักความสามารถ (Competency Based)

บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้องและสร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา กล่าวคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรเป็น “พนักงานมืออาชีพ” โดยถือปฏิบัติและให้โอกาสพนักงานทุกชนชาติ เชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน หล่อหลอมรวมกันเป็นหนึ่งเดียวอย่างแข็งแกร่ง โดยผูกพันและยึดมั่นกันด้วยวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) นโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment & Selection Policy) มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความ เป็นธรรม ตั้งแต่กระบวนการการสรรหาที่เน้นสรรหาบุคลากร มืออาชีพโดยอิงจากประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา เป็นหลัก ไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนา มาเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การจ้างงานในปัจจุบันของบริษัทฯ มีความ หลากหลาย ทั้งด้านเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม อายุ ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การทำงานทั้งสำนักงาน ในประเทศไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ ในการจ้างงาน ในระดับปฏิบัติการประจำหน่วยธุรกิจตามไซต์งาน บริษัทฯ เน้นให้โอกาสการจ้างงานคนท้องถิ่นที่มีความรู้ความ สามารถเป็นหลัก เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถหาคนท้องถิ่นได้ จึงจะพิจารณาจ้างคนต่างพื้นที่
- 2) นโยบายการบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management Policy) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนด ค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น ประกัน สุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการเลือกได้ (Flexible Benefit) นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสามารถ แข่งขันกับตลาดภายนอกได้ บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ บริหารค่าตอบแทนที่เป็นมาตรฐานสากลมาปฏิบัติใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ คณะกรรมการประเมินค่างานขึ้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทน ของบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบและแข่งขันในตลาด แรงงานได้ อีกทั้งมีการสำรวจดัชนีราคาผู้บริโภค ผลกระทบ ทางเศรษฐกิจที่จะมีผลกับพนักงานและค่าจ้างกับบริษัทชั้น นำในตลาดอย่างสม่ำเสมอ
- 3) นโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนา (Training & Development Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจ ขององค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการฝึกอบรมและ พัฒนาของพนักงานทุกระดับ โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับ การพัฒนาบุคลากรในทุกประเทศ ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนา ศักยภาพพนักงาน นอกเหนือจากการเรียนรู้จากการทำงานจริง (On-the-Job Training) เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการทั้ง ภายในและภายนอกบริษัทฯ การเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และการแบ่งปันประสบการณ์โดยผู้บริหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายด้านการดำเนินงานตามมาตรการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกัน การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่ พนักงาน (Banpu People Value Proposition) เพื่อเป็นหลัก ในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่งด้านศักยภาพของบุคลากรและ ความคล่องตัวในการทำงาน (Agile Working) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการดูแลพนักงานโดยการพิจารณาปรับปรุงนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ รวมไปถึงการออกแนวทางช่วยเหลือพนักงาน ในภาวะฉุกเฉินหรือภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับ ความเปลี่ยนแปลงทั้งด้านของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมาย แรงงาน รวมไปถึงสภาพสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจจะส่งผลให้ รูปแบบการทำงานเปลี่ยนแปลงไป ได้แก่

- การออกนโยบายการทำงานแบบ Work Anywhere 100% โดยให้พนักงานสามารถออกแบบเวลาและวิธีการทำงาน ที่เหมาะสมกับลักษณะงานของตนเอง ซึ่งสามารถทำงาน ได้ทั้งที่สำนักงาน จากที่บ้าน หรือจากสถานที่อื่น ๆ โดยมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่วางไว้เป็นสำคัญ
- การวางรูปแบบโครงการฝึกงานในองค์กร โดยให้นักศึกษา ได้รับความรู้อย่างเต็มที่ ซึ่งนักศึกษาฝึกงานได้รับค่าจ้าง รวมไปถึงการจัดหลักสูตรฝึกอบรมต่าง ๆ เช่น การนำเสนองาน ภาษาอังกฤษ หรือการวางแผนทางการเงิน เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาเข้าสู่วัยทำงานอย่าง มืออาชีพ
- การจ้างงานนักศึกษาจบใหม่ตามโครงการภาครัฐ เพื่อลด อัตราการว่างงานและเพิ่มการจ้างงานให้นักศึกษาจบใหม่
- การจ้างคนพิการเพื่อให้บริการนวดผ่อนคลาย เพื่อส่งเสริม นโยบายการจ้างงานคนพิการ รวมไปถึงการส่งเงินสมทบ เข้ากองทุนโดยตรง หรือการจ้างงานคนพิการผ่านหน่วยงาน ส่วนกลางเข้าทำงานในชุมชน
- การดูแลพนักงาน โดยพนักงานสามารถส่งคำร้องต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นช่องทาง หนึ่งให้พนักงานนำเสนอเพื่อพิจารณาและนำเสนอ ผู้บริหารเป็นลำดับถัดไป นอกจากนี้ พนักงานสามารถ ปรีक्षाหรือส่งข้อร้องเรียนในเรื่องต่างๆผ่านทางหัวหน้างาน หรือฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยตรง หรือกรณีที่ พนักงานต้องการส่งเรื่องโดยไม่ระบุตัวตน สามารถส่งเรื่อง ผ่านช่องทางออนไลน์ในเรื่องต่างๆได้ เช่น ความไม่สบายใจ ในการทำงาน ความขัดแย้งในทีมหรือกับหัวหน้างาน หรือ การปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส รวมไปถึงการคุกคามทางเพศ ซึ่งบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนการร้องทุกข์และลงโทษ ทางวินัยตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับการทำงาน
- ในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉิน อาทิ น้ำท่วม ไฟไหม้ หรือการ แพร่ระบาดของโรคติดต่อ บริษัทฯ ออกแนวทางปฏิบัติเพื่อ ช่วยเหลือพนักงานอย่างเร่งด่วนทั้งในรูปแบบเงินช่วยเหลือ การจัดหาสถานที่พักชั่วคราว การจัดหาอุปกรณ์ยังชีพ การจัดหาวัคซีน หรือแนวทางอื่น ๆ ตามแต่ละสถานการณ์

ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการ ของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรม ธุรกิจที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้ กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มี คุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคา ที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อ เหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า อย่างเคร่งครัด การติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีระบบและ กระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำ เกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้ ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่น การสร้างความน่าเชื่อถือกับชุมชนท้องถิ่น และการที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทผู้จัดหา พลังงานที่มีความพร้อมและมั่นคง นอกจากนี้ยังเน้นถึงการรักษา ความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ และ การปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

คู่ค้า/เจ้าหนี้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อ ทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ตกลงกันไว้ ให้ข้อมูลที่ เป็นจริง และรายงานที่มีความถูกต้อง รวมทั้งการเจรจา แก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่าย ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียด ต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดย ยุติธรรมและรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหาตามคู่มือจริยธรรม

เนื่องจากบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อย ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จึงได้นำนโยบายการจัดซื้อ รวมถึงระเบียบการปฏิบัติงานจัดซื้อที่เป็นมาตรฐานสากลและ

สอดคล้องกับนโยบายทางด้านบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรม ธุรกิจมาสู่แนวปฏิบัติ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาอนุมัติการคัดเลือกผู้ขายหรือผู้ให้บริการ โดยมีเกณฑ์ ซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดคุณลักษณะในคุณภาพของสินค้า ขอบเขตการให้บริการ ข้อมูลทางเทคนิค รายละเอียดและเงื่อนไข ทางการค้า และข้อกำหนดการชำระเงินของสินค้าหรือบริการ จากผู้ขาย เป็นต้น

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับ หลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายชื่อเสียง ของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตาม แนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง ทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และ ถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่น และพยายามยกระดับคุณภาพของสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนา เอกชนต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเทียบเคียง มาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Report) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการ ดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็น ผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุน กิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรร งบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนิน โครงการ CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการ CSR ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ด้วยทุกโครงการ

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 26 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่
แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2007 6000

โทรสาร : +66 2007 6060

เว็บไซต์ : www.banpupower.com

ฝ่ายเลขานุการบริษัท : อีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : อีเมล investor_relations@banpupower.co.th

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ โดยพิจารณาถึงโอกาสที่อาจจะเกิดความเสี่ยงขึ้น และระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง มีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้ง กำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่ นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

Chief Executive Officer (CEO) ¹	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
Chief Operating Officer (COO)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Finance and Strategy (CFO)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Business and Project Development	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Engineering	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Corporate Services	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Company Secretary	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Internal Audit	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Asset Management	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

¹ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง ตามแบบกฎบัตรบริษัท บานปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหาร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้เป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวจะต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and At Arm's Length) โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทำรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 1) จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ

2) ปลุกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่ในการรักษาความลับของบริษัทฯ

3) จำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลลับให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (Need to Know Basis) มีระบบควบคุมคู่สัญญาและผู้ให้บริการอื่นของบริษัทฯ ที่สามารถเข้าถึงระบบของบริษัทฯ ได้

4) ระมัดระวังในกรณีการรับหรือส่งต่อข้อมูลให้แก่บุคคลที่สาม โดยทุกฝ่ายต้องตระหนักถึงภาระหน้าที่ของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องในการใช้และการควบคุมข้อมูลลับ

5) มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมที่เหมาะสม

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย Market Sensitive Information และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และบริษัทในเครือที่ต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตาม โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลกับพู่ลงทุ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบ การและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่หน่วยงาน สื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน เพื่อให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและตรงเวลา

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1	พบนักลงทุนต่างประเทศ (International Road Show via Virtual Meeting))	6
2	พบนักลงทุนในประเทศ (Local Road Show via Virtual Meeting)	7
3	จัดแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	4
4	ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานประจำ ไตรมาส	4
5	พบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit)	2
6	ให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call	5
7	สัมภาษณ์ผู้บริหาร	20
8	จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการ	2
9	เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและกลยุทธ์ธุรกิจ	8

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.banpupower.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข+66 2007 6000 โทรสารหมายเลข +66 2007 6060 หรืออีเมล investor_relations@banpupower.co.th

รายงานของคณะกรรมาการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสม ของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดการใช้ดุลยพินิจ อย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงาน ประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ของรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบาย บรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจน บุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อ กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้น ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงาน เลขาธิการบริษัททราบ และกำหนดให้มีการรายงานการถือ ครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง เป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารได้รับตำแหน่งครั้งแรกจะมีการ รายงานการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งนับรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและ ลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัย ที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษ ตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับ ของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือ หรือผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสีย โอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้น ไล่ออก ทั้งนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการ ซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนด เป็นข้อปฏิบัติไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ในหัวข้อ “ความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับโดยเฉพาะ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ” ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล ภายใน บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือ ราคาหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ใน แนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ.2562 และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำ ธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
 2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้น ของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
 3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคล ภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปแล้ว
 4. คณะกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะ กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลอดจนบุคคลใด ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ กำหนด (Blackout Period) โดยได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้
- คณะกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ตลอดจนบุคคลใด ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมี ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูล งบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับตั้งแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว
5. คณะกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ทาง ก.ล.ต. กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลที่จะไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามกรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยง การทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้การทำการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เทียบธรรม เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณามติ หากรายการนั้นเข้าข่าย เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง กรรมาการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูล รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทาง สำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนประกาศงบการเงิน

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการ และห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญารักษา

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยประกาศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดรับเรื่องระหว่างวันที่ 1-30 ธันวาคม 2563 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยระบุขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการจำนวน 4 คนจากทั้งหมด 9 คน เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ Cisco WebEx Meeting) ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 19 เมษายน 2563 และได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และบริษัทฯ ยังได้แสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 30 วัน และภายหลังการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไข หากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้อง โดยสามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ความลับ (Confidentiality Agreement) กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎหมายของ ก.ล.ต. และ ตลท.

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยส่วนรวมของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก จึงได้พิจารณาจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าระบบ E-Meeting ตั้งแต่วันที่ 07.30 น.

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมถึงจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระ ต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 9 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย นอกจากนั้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

จดหมายแจ้งตลาดหลักทรัพย์

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

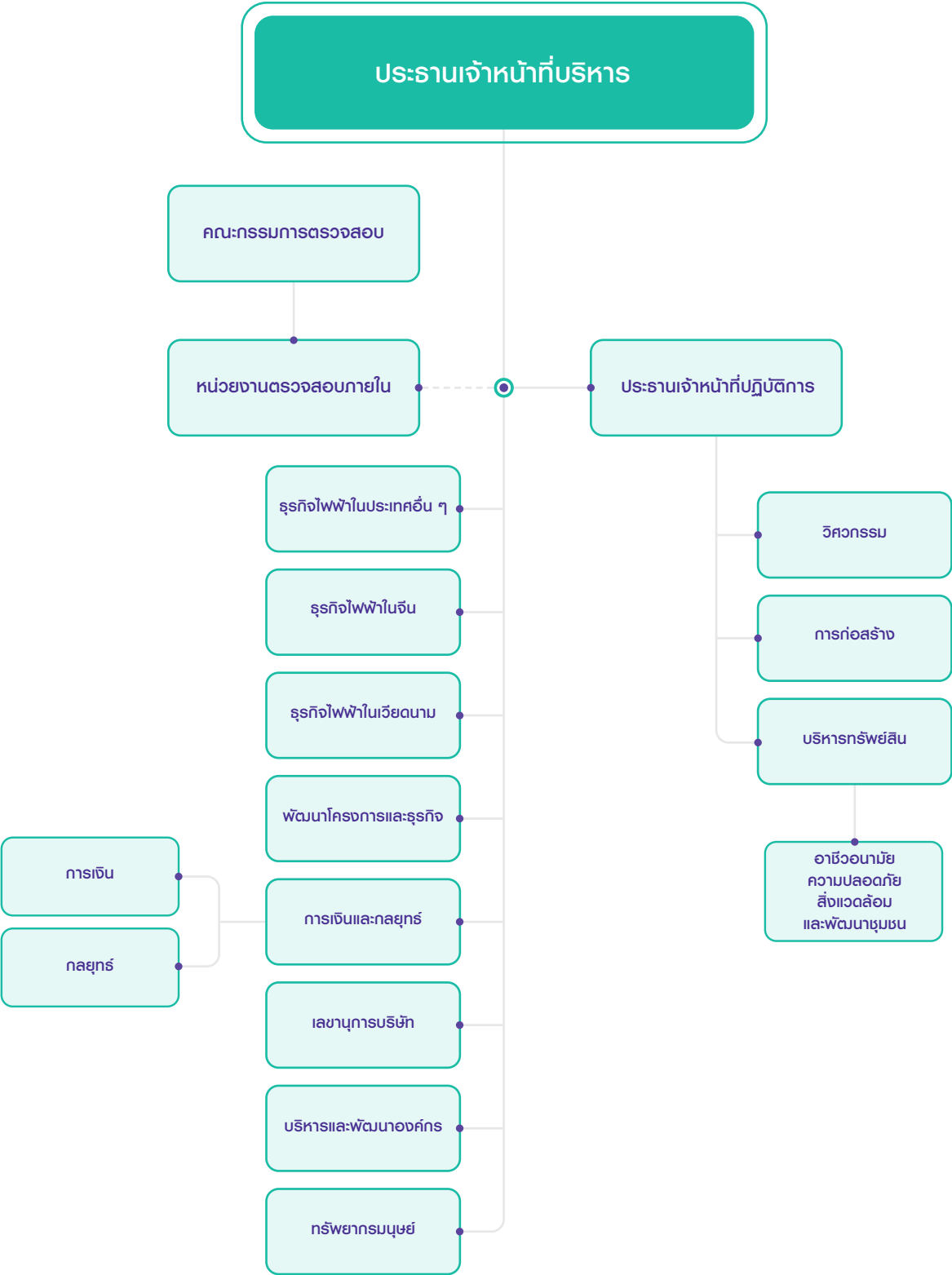
คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว พร้อมสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติเพื่อนำไปพิจารณาปรับใช้ตามความเหมาะสมต่อไป โดยมีรายละเอียดและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ดังนี้

- สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด
แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านบรรษัทภิบาลและการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านบรรษัทภิบาลและการสรรหาอย่างครบถ้วน
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)
แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยมีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- บริษัทฯ ควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
แนวปฏิบัติของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ ได้เริ่มการประเมินผลดังกล่าวเป็นครั้งแรกในปี 2560 โดยได้ใช้แบบประเมินตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาแล้วมีความเห็นให้ยังคงดำเนินการประเมินเป็นการภายใน

2. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
4. นายระวี คอศิริ	กรรมการ
5. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์	กรรมการอิสระ
6. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
7. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิดา ธรรมรงค์กิจ	กรรมการอิสระ
8. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการ
9. นายวรวิทย์ ลีนาทนัย	กรรมการ
10. ดร.กิรณ ลิมปพยอม	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งคณะจำนวน 10 คน โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 40 ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 40 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิดา ธรรมรงค์กิจ	กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วย ความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (Board Skill Matrix) ตลอดจนในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ไม่มีการจำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เป็นต้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ หรือนางสมฤดี ชัยมงคล หรือ ดร.กิรณ ลิมปพยอม หรือนายวรวิทย์ ลีนาทนัย หรือนายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือนายระวี คอศิริ โดย 2 ใน 6 คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ในการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกฏบัตรคณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหา และกฏบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด "แนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ.2562" โดยมีหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้ องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง นอกจากนั้นในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมนอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1. นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มในระยะต่อไปของบริษัท

- 3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท
- 4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 และมีจำนวนเกิน 1,000 ล้านบาท
- 5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ ที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 7. การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 9. ธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนในงบดุลรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2 ต่อ 1
- 10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 11. การกู้ยืมเงินรวมที่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณมากกว่า 5,000 ล้านบาท
- 12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
- 13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
- 14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 15. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
- 16. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน งบประมาณการปรับเงินเดือน ผลตอบแทนอื่น หรือสูตรการปรับผลตอบแทนอื่นของผู้บริหารและพนักงาน
- 17. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 18. การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจดังกล่าว
- 19. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อย

- 20. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล คู่มีจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 21. การแต่งตั้งและกำกับดูแลกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
- 22. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท
- 23. การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก 5 ปี
- 24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลา บัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูลจนถึงวันที่บริษัทฯ เผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
- 25. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามข้อ 1 - 24

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 12 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

การถ่วงดุลของกรรมกรที่ไม่เป็นพัวบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว โดยมีความเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมแล้ว

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร ให้คำแนะนำ การช่วยเหลือ แต่ไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยในส่วนนี้ได้มอบหมายให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ มีภาวะความเป็นผู้นำสูง ทำหน้าที่กำกับดูแลกรรมการให้มีความเป็นอิสระในการประชุม มีการใช้สิทธิออกเสียงและปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
- 2) ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

หลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้อย่างเพียงพอ จึงได้มีการกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท โดยได้ระบุไว้ในหัวข้อคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการในแนວปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 ข้อ 5.1 วรรค (5)

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ โดยขอเสนอให้เพิ่มเติมในส่วนของนโยบายบริษัทภิบาล และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ข้อ 4.5 ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยระบุว่า “ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปรับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้การอนุมัติและการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท”

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 คน ได้แก่

- | | |
|--------------------------------------|---------------|
| 1. นายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | กรรมการ |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการ |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.พชิตา ธรรมยงค์กิจ | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ยกเว้นศาสตราจารย์ ดร.พชิตา ธรรมยงค์กิจ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท) ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์ เป็นกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้แต่งตั้งนางสาวอรรธรณ ภูน้ำทรัพย์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 โดยมีประสบการณ์กว่า 15 ปี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ ในภาพรวมขององค์กร
9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผลงาน โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
12. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่รับผิดชอบ
14. สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
15. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/wp-content/uploads/2021/10/BPP-AC-Charter-Amendment-no.5_TH.pdf

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 4 คน ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 2 คน โดยมีประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ

- | | |
|-------------------------------------|---------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | ประธานกรรมการ |
| 2. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายระวี คอศิริ | กรรมการ |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.พชิตา ธรรมยงค์กิจ | กรรมการ |

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2564 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคมปี 2567 ยกเว้นศาสตราจารย์ ดร.พชิตา ธรรมยงค์กิจ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท) ถึงวันที่ 29 เมษายน 2567

คณะกรรมการบริษัทและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการเสนอเพื่อขออนุมัติการแต่งตั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบริษัทให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบริษัทและหลักจริยธรรมทางธุรกิจของกรรมการบริษัทและพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในกรณีเกี่ยวกับบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดกระบวนการสรรหาโดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผลเป็นประจำทุกปี สรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งติดตามผลเพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของกรรมการบริษัท
7. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
8. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาคำเนินการ ดังนี้

9.1 ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

9.2 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาการประชุมรวม 5 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/wp-content/uploads/2021/01/subcommittees_catagory_2_e377b097c3b134770791b-7732beaa690.pdf

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมดจำนวน 3 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

1. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
- ประธานกรรมการ
2. นางสมฤดี ชัยมงคล
- กรรมการ
3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล
- กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/wp-content/uploads/2021/01/subcommittees_catagory_3_61622e4aaa44f7ee5b-497ac7a6dcbf48.pdf

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถกระทำได้ ภายใต้การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้มีการบันทึกการประชุมโดยการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และลงนามรับรองความถูกต้องโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับรองรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเอกสารที่จัดเก็บอยู่ในลักษณะบันทึกการประชุมทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารต้นฉบับ รวมถึงการสแกนจากต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบอ้างอิง นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย โดยสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของข้อมูลและความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการออกเสียงไว้ดังนี้ “กรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด” (แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562)

การประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Meeting: NED Meeting) ขึ้นในวันที่ 2 ตุลาคม 2564 เวลา 10.30-12.00 น. โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้นับทั้ง 7 คน เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีปกติ โดยในที่ประชุมได้มีการร่วมกันแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมถึงการวางแผนแนวทางการบริหารจัดการในการบริหารธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้มีการพิจารณาให้ความคิดเห็นและข้อแนะนำต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

ตารางการประชุมกรรมการในปี 2564

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดในตาราง ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมประจำปี 2564					
			BOD รวม 12 ครั้ง	AC รวม 9 ครั้ง	CC รวม 4 ครั้ง	GNC รวม 5 ครั้ง	AGM รวม 1 ครั้ง	NED รวม 1 ครั้ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	12/12	8/9	-	5/5	1/1	1/1
2. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	12/12	9/9	-	-	1/1	1/1
3. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	12/12	7/9	4/4	-	1/1	1/1
4. ศาสตราจารย์ ดร.พณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	9/9 ¹	7/7 ²	-	3/3 ³	-	1/1
5. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565	12/12	-	-	5/5	1/1	1/1
6. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	12/12	-	4/4	-	1/1	1/1
7. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	12/12	-	4/4	-	1/1	-
8. นายระวี คอศิริ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565	12/12	-	-	5/5	1/1	1/1
9. นายวรวุฒิ สีนานนท์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565	12/12	-	-	-	1/1	-
10. ดร.กিরณ ลิ้มพยอม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	12/12	-	-	-	1/1	-

หมายเหตุ : BOD หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบริษัท

CC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

AGM หมายถึง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

AC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

GNC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

NED หมายถึง การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

¹ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

² ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564

³ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-Based) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ และคำนึงถึงความเหมาะสมตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะและขนาดใกล้เคียงกัน ซึ่งมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 รายละเอียดดังนี้

รายละเอียดโครงสร้างค่าตอบแทน	ปี 2564
------------------------------	---------

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

1. ค่าตอบแทนประจำเดือน โดยให้จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)	
• ประธานกรรมการบริษัท	52,000
• กรรมการอื่น	40,000
2. เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานกรรมการบริษัท	26,000
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000

เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)

• ประธานกรรมการตรวจสอบ	31,200
• กรรมการตรวจสอบ	24,000

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	26,000
• กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	20,000

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมรายครั้ง และบำเหน็จกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 12,775,217.91 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	คำตอบแทนราย เดือนและเบี้ยประชุม รายครั้งของคณะ กรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ กำหนดคำตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	บำเหน็จกรรมการ*	คำตอบแทนรวม
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	936,000.00	192,000.00	-	130,000.00	1,578,109.45	2,836,109.45
2. นายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	720,000.00	280,800.00	-	-	1,213,930.35	2,214,730.35
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่า ตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	700,000.00	168,000.00	104,000.00	-	1,213,930.35	2,185,930.35
4. ศาสตราจารย์ ดร.พณิตา ธรรมรงค์กิจ** กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	540,000.00	168,000.00	-	60,000.00	910,447.76	1,678,447.76
5. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	700,000.00	-	-	100,000.00	-	800,000.00
6. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการกำหนดคำตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	720,000.00	-	80,000.00	-	-	800,000.00
7. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการกำหนดคำตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
8. นายระวิ คอศิริ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	720,000.00	-	-	100,000.00	-	820,000.00
9. นายวรวุฒิ สีนานนท์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
10. ดร.กิรณ ลิ้มปพยอม กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
รวม						12,775,217.91

หมายเหตุ : *สำหรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2564 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยจ่ายให้แก่กรรมการ 4 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 4,916,417.91 บาท
เนื่องจากกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงไม่ขอรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2564
**ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

นอกเหนือจากคำตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว กรรมการยังได้รับสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ท่านละไม่เกิน 50,000 บาท/ปี และค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาและอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. ดร.กิรณ ลิ้มปพยอม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กวีกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
4. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ

ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
5. นายปิสันธน์ พจนารถ

ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐประชาชนจีน

การจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2564	จำนวนราย	ปี 2563
เงินเดือนรวม	5	41,290,128.00	5	33,928,566.00
โบนัสรวม	5	15,217,800.00	5	4,928,400.00
รวม		56,507,928.00		38,856,966.00

หมายเหตุ : ปี 2564 : ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1.ดร.กิรณ ลิ้มปพยอม 2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์ 3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กวีกุล 4. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ และ 5. นายปิสันธน์ พจนารถ
ปี 2563 : ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1. ดร.กิรณ ลิ้มปพยอม 2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์ 3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กวีกุล 4. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ และ 5. นายปิสันธน์ พจนารถ

คำตอบแทนอื่น ๆ

1. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2564	จำนวนราย	ปี 2563
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	972,390.00	5	1,241,352.00
2. โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP) และอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ภายใต้โครงการดังกล่าว โดยได้อนุมัติจัดสรร BPP-ESOP จำนวน 18,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61 ของโครงการ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ทุ่มเททำงานและผลักดันธุรกิจของบริษัทฯ ให้ก้าวหน้ามาโดยตลอด สำหรับ BPP-ESOP จำนวน 11,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ ดังกล่าว มีมติให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป จากนั้นในปี 2561 และปี 2562 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนได้อนุมัติการจัดสรร BPP-ESOP ให้แก่กรรมการ พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 2,200,000 หุ้น รวมจำนวน BPP-ESOP ที่จัดสรรทั้งหมดเป็นจำนวน 20,500,000 หุ้น และคงเหลือ BPP-ESOP ที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 9,500,000 หุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 และสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ซึ่งตลอดระยะเวลา 5 ปี ของโครงการ มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,340,000 หุ้น ดังนั้นคงเหลือจำนวนหุ้นสามัญที่ได้ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิ BPP-ESOP จำนวน 27,660,000 หุ้น

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน สำหรับการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด)
1) รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2) นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์	60,000	60,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3) ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	80,000	80,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4) ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิดา ธรรมยงค์กิจ	-	N/A	-
5) นายชินท์ ว่องกุศลกิจ	35,711	1,005,711	(970,000)
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,000	330,000	-
6) นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	431,500	431,500	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,400	33,400	-
7) นางสาวสุภาวดี ชัยมงคล	1,792,179	1,792,179	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8) นายระวี คอศิริ	60,000	60,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	62,142	62,142	-
9) นายวรุฒิ ลีนานนท์	100,000	100,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100	1,100	-
10) ดร.กิริณ ลิ้มปทยอม	N/A	120,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	13,036	-
11) นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล	N/A	-	-
12) นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ	N/A	23,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-
13) นายปิรันธน์ พจนารถ	N/A	1,514	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	1,552	-
14) นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประเทศ	จำนวนพนักงาน (คน)
ประเทศไทย	27
สาธารณรัฐประชาชนจีน	918
รวม	945

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี 2564 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 860,553,104.93 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือน	668,288,725.76	604,521,995.42
โบนัส	192,264,379.17	36,361,071.59
รวม	860,553,104.93	640,883,067.01

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2564 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 26,486,030.42 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2564	ปี 2563
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	26,486,030.42	23,772,233.45

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) นำความแข็งแกร่งทางด้านนโยบายการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นมืออาชีพและได้รับการยอมรับในระดับสากลมาเกือบ 4 ทศวรรษ มาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญว่า “พนักงาน” เป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ให้พนักงานเป็นศูนย์กลางของทุกกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์มาโดยตลอด เพื่อบริหารความหลากหลายของพนักงาน (Diversity) ทั้งด้านเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม อายุ ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การทำงานในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจให้ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข และมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการบริหาร

บ้านปู เพาเวอร์มุ่งมั่นบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร พร้อมปรับเปลี่ยนให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานสูงสุด (Agile Working) ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว โดยภายในปี 2564 กลุ่มบ้านปูยังคงบริหารงานภายใต้ “ความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน” (Banpu People Value Proposition) เพื่อเป็นหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ให้เข้ากับบริบทใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนแนวคิด “One Banpu, One Goal” ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกกลุ่มธุรกิจและทุกประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับการบริหารด้วยหลักสำคัญ 3 ประการที่ใช้มาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Equitability) หลักการบริหารด้วยผลงาน (Performance Base) และหลักการบริหารและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถ (Competency Base)

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพพนักงานให้ทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว มีความคล่องตัวสูง สามารถปรับเปลี่ยนได้ทันทั่วทั้งที่มีพื้นที่เปิดกว้างสำหรับทุกความคิดเห็น และพร้อมสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่เสมอ อันนำไปสู่เป้าหมายการเป็นผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้บริหารงานทรัพยากรมนุษย์ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาความแข็งแกร่งด้านศักยภาพของบุคลากรในทุกประเทศอย่างต่อเนื่อง



นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การแลกเปลี่ยนความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างยั่งยืน จึงดำเนินนโยบายสอดคล้องกับกลุ่มบ้านปูมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่รวดเร็วและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว ในปี 2564 นอกจากบริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนรูปแบบการพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และต่อยอดเทรนด์การทำงานแบบใหม่ให้เกิดความยืดหยุ่นและคล่องตัวมากที่สุด (Flexible Workplace) ด้วยการสนับสนุนให้มีการเรียนรู้ด้วยตนเอง



การจัดอบรมออนไลน์เพื่อเสริมสร้างทักษะเชิงธุรกิจแก่พนักงาน

(Self-Learning) ทางออนไลน์แล้ว ยังยกระดับการพัฒนาบุคลากรแบบครบวงจรในทุกประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มธุรกิจบ้านปูในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนา

ทุกกระบวนการสำคัญ ตั้งแต่การสร้างกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในระดับนานาชาติ (Banpu Global Talent Pool) การวางแผนยุทธศาสตร์กำลังคน (Workforce Strategy) อย่างเป็นระบบในทั้งกลุ่มบริษัทฯ การออกแบบการเรียนรู้ให้เหมาะกับแต่ละธุรกิจและแต่ละตำแหน่งงาน ด้วยการออกแบบกระบวนการเรียนรู้แบบองค์รวม (Learning Solution Design) การพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Personalized Learning Program) ในตำแหน่งงานสำคัญอย่างเข้มข้น และการวัดผลการเรียนรู้ที่แม่นยำ ในด้านการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมใหม่และผลกระทบต่อธุรกิจด้วยการวัดผลเชิงประจักษ์ (Learning and Development Measurement)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสานต่อการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อยู่เสมอ ผ่านโครงการ Learning Application Project (LAP) ซึ่งส่งเสริมให้นำสิ่งที่เรียนรู้มาทำงานจริง และต่อยอดการเรียนรู้ขึ้นด้วยกระบวนการ Design Thinking ที่เน้นคนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา ฝึกให้คิดสร้างสรรค์ คิดเชิงนวัตกรรม เพื่อมุ่งสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็น (Reskill) และพัฒนาทักษะเดิมให้แข็งแกร่ง (Upskill) เกิดความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญอย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในกลยุทธ์การวางแผนและบริหารกำลังพลขององค์กรให้เกิิดการทำงานที่รวดเร็วและคล่องตัวคือ การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning and High Potential Management) ให้มีความต่อเนื่องในการบริหารงานตามทิศทางการเติบโตทางธุรกิจที่รวดเร็วของบ้านปู เพาเวอร์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Committee) ได้พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำ ติดตาม และประเมินผล การพัฒนาศักยภาพแบบรายบุคคล (Individual Development Program: IDP) ของผู้ที่ได้รับการคัดสรร รวมทั้งการรับพนักงานและผู้บริหารใหม่ ๆ เข้ามาเสริมความแข็งแกร่งในตำแหน่งสำคัญของทุกประเทศ เพื่อทบทวนแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ

เพื่อรองรับการเติบโตและการขยายฐานธุรกิจไปต่างประเทศ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการพัฒนากลุ่มผู้นำ (Leadership Pipeline Development) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมความพร้อมของผู้บริหารระดับกลางขึ้นไปในการบริหารคน บริหารงาน และสามารถเติบโตเป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการคัดเลือกอย่างเป็นระบบ มีการประเมินสมรรถนะผู้นำ (Leadership Capability) และคุณลักษณะของผู้นำ (Leadership Characteristics) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ถึงจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนา ตลอดจนวางแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Personalized Learning Program) เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำในอนาคตทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ บริษัทฯ ยังเสริมสร้างและพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้นำในด้านความรู้เชิงธุรกิจ ทักษะการคิดวิเคราะห์ และทักษะการบริหารให้กับกลุ่มผู้มีความรู้สูงผ่านกระบวนการพัฒนาในหลาย ๆ รูปแบบ เช่น การทำงานข้ามสายงาน (Cross Functional Working) เสริมสร้างประสบการณ์ในการทำงานต่างประเทศ (Cross Country Working) และการโอนย้ายตำแหน่งงาน (Job Rotation) เป็นต้น โดยมีการติดตามความก้าวหน้าของแผนพัฒนาดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส



วัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง จาก 3 พลังหลัก “มุ่งมั่น สร้างสรรค์ ด้วยใจรัก”
ที่รวมใจของพนักงานทั้งหมดเป็น “One Banpu, One Goal”

หัวใจหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์
ของบ้านปู เพาเวอร์ คือ การสร้างวัฒนธรรม
องค์กรที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อยอด
พลังความหลากหลายของกลุ่มบ้านปูในการ
สร้างสรรค์นวัตกรรมและสร้างความเติบโต
ทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดย “บ้านปู ฮาร์ท”
(Banpu Heart) เป็นวัฒนธรรมองค์กร
ที่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบ้านปู
รวมถึงบ้านปู เพาเวอร์ทุกคนยึดถือเป็นหลัก
ในการปฏิบัติงาน อันประกอบด้วยค่านิยม
ร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก (Passionate)
สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด
(Committed)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำ “บ้านปู ฮาร์ท” มา
ปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในทุกกระบวนการ
ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในประเทศต่าง ๆ
ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การสรรหา
พนักงานใหม่ การปฐมนิเทศ การประเมิน
ผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้นตำแหน่งงาน
การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับ
วัฒนธรรมองค์กร และความผูกพันต่อ
องค์กรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้
จัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อสนับสนุน

ให้พนักงานเข้าใจและนำ “10 พฤติกรรมความเป็นบ้านปู ฮาร์ท”
(10 Designed Behaviors) มาปรับใช้ในการทำงานประจำวันได้
ตลอดจนสามารถนำพฤติกรรมเหล่านี้ไปขับเคลื่อนเป้าหมายทาง
ธุรกิจของกลุ่มบ้านปูและบ้านปู เพาเวอร์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ
ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมเป็นออนไลน์มากขึ้น เพื่อตอบรับ
ทุกความเปลี่ยนแปลงและสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรม
องค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ผ่านโมบาย
แอปพลิเคชัน (Mobile Apps) การใช้ Gamification ให้พนักงาน
ในทุกประเทศเข้าใจวัฒนธรรมองค์กรแบบสนุกสนาน ผ่านการ
เล่นเกมที่สนับสนุนให้พนักงานคิดเชิงนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์
รวมทั้งมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovation Culture)
ให้แข็งแกร่งอยู่เสมอ พร้อม “เปิดกว้างรับฟังทุกความเห็น” และ
มีพื้นที่ให้ทุกคนนำเสนอความคิดเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมและ
ผลงานที่ดีกว่า

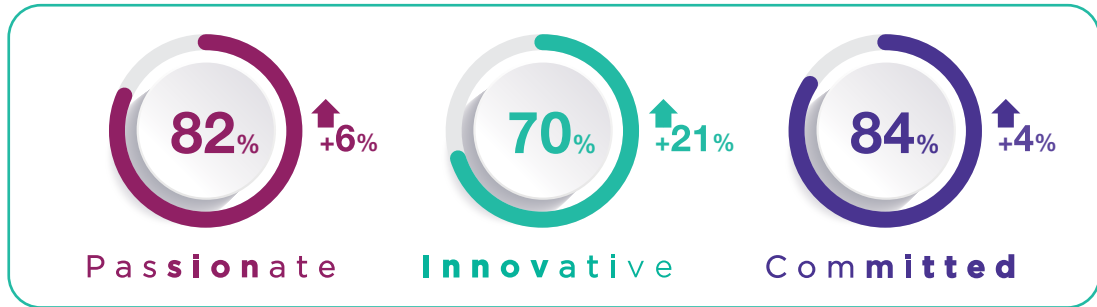
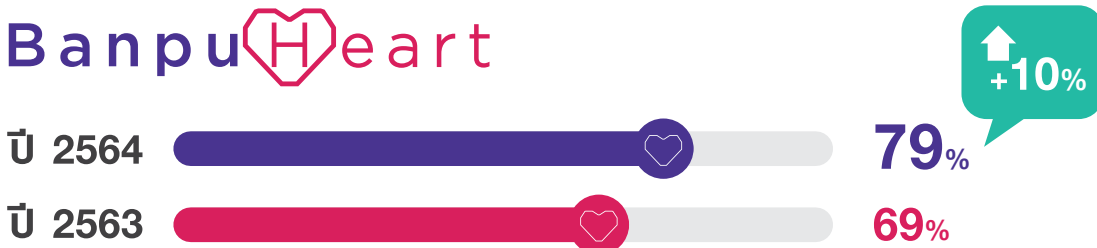


การสรรหา พนักงานใหม่	การปฐมนิเทศ	การพัฒนาศักยภาพ	การประเมินผล การปฏิบัติงาน
จัดทำแบบทดสอบ “Culture-Fit Assessment” เพื่อสรรหาพนักงานที่เหมาะสม กับวัฒนธรรมองค์กร	จัดปฐมนิเทศ ผ่าน Mobile Apps ให้แก่ พนักงานใหม่เรื่องวัฒนธรรม องค์กร “บ้านปู ฮาร์ท”	เสริมสร้างความแข็งแกร่ง ของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย พร้อมปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์	กำหนดให้ “บ้านปู ฮาร์ท” เป็นส่วนหนึ่งของการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน มาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดทำการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” เพื่อวัดระดับความผูกพัน
ต่อองค์กรและระดับความสอดคล้องด้านพฤติกรรมของพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กรให้สะท้อนความเป็น
“บ้านปู ฮาร์ท” อย่างแท้จริง ในฐานะที่พนักงานเป็นหนึ่งในลูกค้าภายในหรือผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)
ที่สำคัญของบ้านปู เพาเวอร์

ผลสำรวจประจำปี 2564 แสดงให้เห็นว่าพนักงานมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับบ้านปู ฮาร์ตร้อยละ 79 สูงขึ้น
ร้อยละ 10 เทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับร้อยละ 69 สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึง
ความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้อยู่ในพฤติกรรมของพนักงานอย่างแข็งแกร่ง ตลอดจน
สามารถยกระดับความผูกพันต่อองค์กรให้อยู่ในระดับที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

ระดับความสอดคล้องของพฤติกรรมพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กรของบ้านปู เพาเวอร์ ประจำปี 2564



ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานบ้านปู เพาเวอร์ ประจำปี 2564



2. โครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนความคล่องตัว

บ้านปู เพาเวอร์มีการทบทวนและปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจร่วมกับกลุ่มบ้านปูอยู่เสมอ
ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงใช้ “โครงสร้างองค์กรอิงตามผลิตภัณฑ์ (Product Based Organization Structure)” เพื่อกระจาย
อำนาจการบริหารงานให้กับผู้บริหารของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ ให้มีความคล่องตัวต่อสภาพการแข่งขันของแต่ละประเทศ
ได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ควบคู่กับการสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารงานและสร้างพลังร่วมระหว่างธุรกิจไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ
ให้เข้มแข็งมากยิ่งขึ้น พร้อมตอบรับธุรกิจองค์รวมของกลุ่มบ้านปู

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้
สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.banpupower.com/about-banpu/management-team/?lang=th>

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวทัศนีย์ ภัสสรภักย์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยให้มี
อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแล
และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือ
นัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงาน

การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของเลขาธิการบริษัทได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/wp-content/uploads/2022/02/Profile_COMSEC_TH.pdf

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้นางสาวอรรณ ภูน้ำทรัพย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 รวมทั้งมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/wp-content/uploads/2022/02/Profile_IA_TH.pdf

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.banpupower.com/investor-relations/?lang=th> เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข +66 2007 6000 โทรสารหมายเลข +66 2007 6060 หรืออีเมล investor_relations@banpupower.co.th

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) ตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. นางสาวจรรย์ล ปัญญาธิกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435
เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ |
| 2. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 และ/หรือ |
| 3. นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือ |
| 4. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 |

การใช้ผู้สอบบัญชีนอกเครือข่ายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

เนื่องด้วยเกณฑ์การขออนุญาตตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 18 (6)(ข) กำหนดให้งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต้องผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดย (1) ผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาตเว้นแต่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถทำการสอบบัญชีได้โดยชอบด้วยกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้น หรือ (2) ผู้สอบบัญชีท้องถิ่นซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นเครือข่ายเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต โดยสำนักงานสอบบัญชีทั้งสองแห่งนั้นเป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ของเครือข่ายดังกล่าว ในปี 2564 บริษัทฯ ใช้ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ เครือข่ายบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและงบการเงินรวมให้แก่บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ประจำปี 2564 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,737,961 บาท ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามมาตราฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าบริการอื่นจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด จำนวน 68,516 บาท ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการให้บริการแก่บริษัทฯ (Out of Pocket Expense) เช่น ค่าเดินทางในประเทศ ค่าโทรศัพท์ ค่าโปรเจคต์ ค่าการแสตมป์ ค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าตอบแทนการสอบบัญชี

3. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปี 2564

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

- พิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในเรื่องของการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน โดยนโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับบุคคลที่ข้อมูลส่วนบุคคลนั้นระบุถึงและ/หรือบุคคลใด ๆ ที่ได้เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่บริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารบริษัท พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และคู่ค้าของบริษัทฯ รวมทั้งให้ใช้บังคับกับบุคคลผู้ซึ่งมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลกับบริษัทฯ ด้วย
- การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น
- พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) จำนวน 4 ฉบับ ได้แก่
 - นโยบายนวัตกรรม (Innovation Policy)
 - นโยบายการจัดการของเสีย (Waste Management Policy)
 - นโยบายความปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Information and Cyber Security Policy)
 - แนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Standard Practice Manual)
- ทบทวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการขยายขอบเขตการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้าน ESG และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
- ติดตามตรวจสอบความเสี่ยงในการดำเนินงานและความเสี่ยงด้าน ESG รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอในการประชุมรายเดือนและรายไตรมาส
- พิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนตามกลยุทธ์ Greener Smarter ในโครงการโรงไฟฟ้าประสิทธิภาพสูง มลภาวะต่ำ และพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการการกักเก็บคาร์บอนเพื่อจำหน่ายและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งตั้ง (Zhengding)
- การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. มาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าผลการปฏิบัติตามดังกล่าวและแผนการพัฒนามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในบางส่วนของบริษัทฯ ไม่ได้นำมาปรับใช้ให้เข้ากับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ได้ตระหนักให้มีการกำหนดมาตรการอื่น ๆ เพื่อทดแทนอย่างเหมาะสมด้วยแล้ว

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และกระบวนการต่าง ๆ ในเรื่องการสรรหากรรมการในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง” ในหน้า 132 เรื่อง “การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท” ในหน้า 134 และเรื่อง “การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ในหน้า 135

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นเหมาะสม โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสนอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งสามารถกระทำได้ภายใต้การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้มีการบันทึกการประชุมโดยการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และลงนามรับรองความถูกต้องโดยประธานกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับรองรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเอกสารที่จัดเก็บอยู่ในลักษณะบันทึกการประชุมทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารต้นฉบับ รวมถึงการสแกนจากต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบอ้างอิง นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บในรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย โดยสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลง รายละเอียดของข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ โดยสามารถดูรายละเอียดตารางการประชุมกรรมการในปี 2564 เพิ่มเติมได้ที่หน้า 156

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-Based) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถดูรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ที่หน้า 157

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (“นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย”) และอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Delegation of Authority: DOA) เพื่อกำกับดูแลและรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติ การของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน**”)

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 18/1 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามกำหนดในข้อ 18 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารเพื่อไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น ๆ สถานที่ปฏิบัติงาน (กรณีที่เป็นกรรมการในบริษัทต่างประเทศ) รวมถึงสุขภาพและความพร้อมของผู้บริหาร ซึ่งจะทบทวนรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายด้านงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณลงทุนและงบดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัทฯ และการจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท และการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน สำหรับการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามตารางเรื่องการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 160

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจนเพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรมต่าง ๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านช่องทางการร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ที่ให้เบาะแส (Whistleblower Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นข้อร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงในการพิจารณาตามลำดับต่อไป

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด และปรับปรุงแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 โดยเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในส่วนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการขอรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการดังกล่าว และในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทบ้านปูได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า โดยกำหนดให้บริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มบ้านปูยึดถือนโยบายและนำมาปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐานของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ตามนโยบายห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ และกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการปฏิบัติงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้น ๆ โดยกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (Regulatory Compliance Checklist) ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลและทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนี้แต่ละสายงานต้องทบทวนกฎระเบียบต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง มีการจัดเตรียมแนวทางการป้องกันและแก้ไข โดยติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น นโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ออกจดหมายขอความร่วมมืองดให้ของขวัญแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของ CAC ที่มีการปรับเปลี่ยนไป และการจัดประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและแนวทางการป้องกันประจำปี 2564 โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นการใช้ข้อมูลภายใน รวมทั้งการซื้อขายสินทรัพย์ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

การแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางและขั้นตอนในการรับข้อร้องเรียนให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เรื่องการรับข้อร้องเรียน ที่จะส่งข้อมูลมายังประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ผ่านอีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ผ่านอีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th ซึ่งเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง และจัดให้มีการรายงานการรับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหารับทราบในทุกไตรมาส เพื่อสรุปเป็นรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี โดยในปี 2564 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามเรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หน้า 138

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินงานด้านความยั่งยืนอันประกอบด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ซึ่งปัจจุบันได้มีความเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่ส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ อาทิ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม และแนวปฏิบัติในระดับสากล เป็นต้น ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ทันท่วงทีต่อการเปลี่ยนแปลงและการให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนในปัจจุบัน อีกทั้งเป็นแนวทางในการจัดทำตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ของบริษัทฯ ในอนาคต ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญทางด้าน ESG ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กร โดยพิจารณาประเด็นด้าน ESG ในแต่ละประเด็นดังนี้

- ระดับของผลกระทบที่มีต่อบริษัท ทั้งทางด้านการเงิน การดำเนินการผลิต กลยุทธ์การเติบโต ชื่อเสียงขององค์กร และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย
- ระดับของผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ความน่าจะเป็นหรือความถี่ที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาประเด็นด้าน ESG จำนวน 36 ประเด็น แล้วนำเสนอผลการประเมินดังกล่าวแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาพบว่าคณะกรรมการบริษัทลงความเห็นในการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีจำนวน 12 ประเด็น ได้แก่

ก) ด้านสิ่งแวดล้อม

1. กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Strategy and Greenhouse Gas Emissions)
2. การผลิตไฟฟ้า (Electricity Generation)
3. คุณภาพอากาศ (Air Emission)
4. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ (Water Related Risks)

ข) ด้านสังคม

5. ความปลอดภัยในการทำงาน (Safety)
6. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Capital Development)
7. การดูแลรักษาพนักงาน (Talent Attraction and Retention)
8. การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

ค) ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ (Business Continuity Management)
10. การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)
11. นวัตกรรม (Innovation)
12. การปรับปรุงกระบวนการและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในธุรกิจ (Process Improvement and Digital Transformation)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี และธุรกิจพลังงาน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--|-------------------------|
| 1.) นายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2.) รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3.) ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4.) ศาสตราจารย์ ดร.พัชนีตา ธรรมรงค์กิจ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาวอรรธรณ ภูน้ำทรัพย์ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model¹

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุมด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงสอบทานภาพรวมของระบบควบคุมภายในผ่านการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณ ประเมินผล การปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อเสนอแนะและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปู เป็นผู้ให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) ให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันทั่วที่ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยในช่วงสถานการณ์ที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตรวจสอบภายในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ

¹ แนวคิดนี้ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก Three Lines of Defense เป็น Three Lines Model เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563
ที่มา : <https://global.theiia.org/about/about-internal-auditing/Pages/Three-Lines-Model.aspx#positionpaper>

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยหน่วยงานกำกับ การปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย (Compliance Risk) ในปี 2564 บริษัท ได้นำแอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) มาใช้เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์ และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัท
4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยยึดนโยบายการทำรายการเกี่ยวข้องกัน (Related Parties Transaction) เป็นแนวทางในการสอบทานรายการเกี่ยวข้อง โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคล ภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ สอดคล้องตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ บริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้ง มีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแผนหาแนวทางป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมิน ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้านำไปปฏิบัติ เพื่อให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก ผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัท กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพ มาตรฐาน การปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง
- 1.) นางสาวจนาต ปัญญาธนาศาสตร์

เลขที่ 8435 และ/หรือ
- 2.) นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

เลขที่ 4599 และ/หรือ
- 3.) นายพงทวิ รัตนะโกเศศ

เลขที่ 7795 และ/หรือ
- 4.) นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์

เลขที่ 6552

ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จัดหา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง สอดคล้อง ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัท ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสม

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายทยกพร ตันติเศวตรตัน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2564

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ทั้งในและต่างประเทศ จึงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมด้วยกรรมการอีก 2 คน คือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล และนางสมฤดี ชัยมงคล

ตามกฎหมายตราคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยมีหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

- 1) เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
- 3) พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
- 4) พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ
- 5) ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
- 6) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยพิจารณาวาระต่าง ๆ ตามที่เลขานุการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป การประชุมในปีที่ผ่านมามีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

• **ค่าตอบแทนและผลประโยชน์จากการปฏิบัติงาน**

ในปี 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงานทุกประเทศของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัทฯ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจที่สำคัญ และข้อมูลสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนดังกล่าวดำเนินการด้วยความละเอียด รอบคอบ และโปร่งใส สามารถพอใจ และเป็นแรงกระตุ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งสร้างผลประโยชน์และมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในปีต่อ ๆ ไป

• **แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีส่วนร่วมในการกำหนดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดผลได้จริงผ่านการใช้ปฏิบัติ โดยทำหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัววัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2564 โดยสะท้อนทิศทางการทำงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง อีกทั้งเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร นอกจากนี้ยังได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2564 ในช่วงครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

• **การปรับปรุงกระบวนการการปฏิบัติงาน**

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสผันแปรของพนักงาน โดยดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2564 เช่นเดียวกับการปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณา ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การปรับเปลี่ยนดังกล่าวส่งผลดีต่อขวัญและกำลังใจของพนักงาน อีกทั้งเป็นแรงกระตุ้นให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเต็มความสามารถในปีถัดไป

• **การปฏิบัติงานร่วมกับพนักงานและผู้บริหาร**

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้มีการเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ข้อมูลและคำอธิบายในรายละเอียดเพิ่มเติม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลให้การพิจารณาตัดสินใจมีความถูกต้อง แม่นยำ และทันต่อสถานการณ์ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำให้การปฏิบัติงานของทั้งสองฝ่ายมีความราบรื่นและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมาในเรื่องคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมกันกับรายงานผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการชุดย่อยคณะอื่นเป็นประจำทุก 6 เดือน

โดยสรุป ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประจำปี 2564

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร เป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิดา ธรรมยงค์กิจ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ และนายระวี คอศิริ เป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความที่เป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานแบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

1. การส่งเสริมบรรษัทภิบาล

- จัดทำแผนงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลประจำปี 2564 พร้อมทั้งร่วมประเมินผลและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
- ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- ปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการปรับปรุงเพิ่มเติม 2 ประเด็นดังต่อไปนี้
 - การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - การกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- จัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนะนำคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ในทุกประเทศอย่างต่อเนื่อง
- ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
- จัดการสื่อสารภายในองค์กร ในชื่อ “CG Be My Guest” โดยเชิญผู้บริหารและพนักงานมาแบ่งปันประสบการณ์การทำงานที่ใช้ CG เป็นหลักปฏิบัติ นอกจากนี้ได้มีการยกตัวอย่างกรณีศึกษาจากข่าวที่มีการกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น ผ่านช่องทาง VDO Podcasts ของรายการข่าวเรื่องเล่าเช้าวันศุกร์และสื่อสารผ่านอีเมลของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักบรรษัทภิบาลและเป็นแนวทางป้องกันไม่ให้เป็นพนักงานกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
- จัดงาน “CG Day 2021” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการยึดมั่นและยืนหยัดในความถูกต้อง โดยในปี 2564 นี้ หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้เรียนเชิญคุณชนินทร์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มาถ่ายทอดมุมมองเรื่อง CG กับการขับเคลื่อนองค์กรในยุคโควิด-19
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญชวนพนักงานเข้าร่วมประกวดการทำอินโฟกราฟิก (Infographic) เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในหลักการบรรษัทภิบาล สนับสนุนการนำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ไปปฏิบัติในหัวข้อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล (Whistleblower Policy)
- จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และแนวทางการป้องกันประจำปี 2564 โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

2. การรับเรื่องร้องเรียน

ในปี 2564 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งเรื่องร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

- จดหมายส่งถึงเลขาธิการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 26 อาคารธณูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ <https://www.banpupower.com/corporate-governance/whistleblowing/filing-complaints/?lang=th>
- เว็บไซต์ภายในบริษัทฯ <http://portal.banpu.co.th> (BPP Whistleblower)
- อีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

3. การประเมินผลการปฏิบัติการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทประจำปี ประกอบด้วย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการบริษัทมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมคือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.75 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

สำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมคือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.85 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รายงานผลการประเมินเป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายปี

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินประจำปีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.69 จากคะแนนเต็ม 5 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

การสรรหาและติดตามแผนสืบกอดตำแหน่ง

1. การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2564 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้แก่

- นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์
- ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
- นายเมธี เอื้ออภิญญกุล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการให้ความเห็นชอบ รวมทั้งได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณานุมัติให้กรรมการทั้ง 3 ท่านที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้รับเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้สรรหากรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรีเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.พชิตา ธรรมรงค์กิจ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้มีการปรับปรุงและจัดทำข้อมูลโครงสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้ให้ความสำคัญในการติดตามแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และชัดเจนสำหรับแต่ละตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

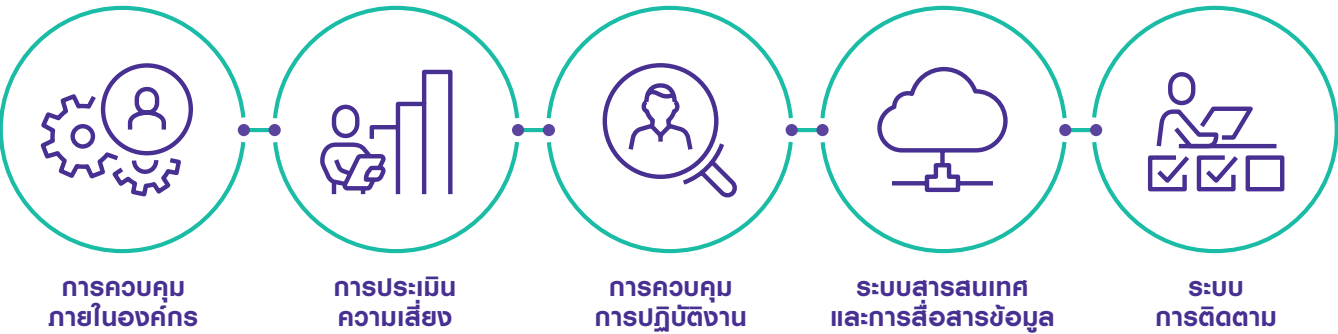
รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

4. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
การควบคุมภายใน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้กำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและความโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานสำคัญที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมหลักอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบสื่อสารและการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย พร้อมทั้งมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการสอบทานและประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมหลักต่างๆ ของกลุ่มบ้านปู เพาเวอร์ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และรายงานอื่น ๆ ที่มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจและกลยุทธ์ที่กำหนด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยอิงตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม จากผลการประเมินโดยรวม บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน ดังนี้



1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มโอกาสที่บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีสายบังคับบัญชาที่ชัดเจนและแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญด้วยการกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ ด้วยดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance

Indicator: KPI) และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ (Delegation of Authority: DoA) อย่างชัดเจน เพื่อให้การจัดการและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมธุรกิจและโครงการใหม่ ๆ พร้อมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร มีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนสืบทอดงานของผู้บริหาร และการหมุนเวียนตำแหน่งงานต่าง ๆ รวมถึงมุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนเข้าใจและนำวัฒนธรรมองค์กร บานปู ฮาร์ท (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ไจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) รวมถึงการสร้างความรู้เข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลง มาปฏิบัติใช้อย่างจริงจังเพื่อนำพาให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามหลักการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) รวมถึงจัดทำแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการปรับปรุงเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงในทุกด้านทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมไปถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นโดยมีทีมบริหารความเสี่ยง

ภายใต้ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของมาตรการและแผนบรรเทาความเสี่ยงทั้งจากบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

อีกทั้งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญในภาพรวมขององค์กร โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามสถานะของความเสี่ยงที่สำคัญอย่างจริงจัง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ การทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร โดยมีการรายงานสถานการณ์การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในประเด็นสำคัญด้าน ESG ที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการวางแผนกลยุทธ์และเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก โดยได้วางกรอบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทาง ESG โดยกำหนดให้มีการระบุความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางภัยไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน รวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ได้กำหนดมาตรการรองรับไว้ในแผนงานระยะสั้นและแผนกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ C-RiM (Compliance & Risk Management) และ Laws in Hand เพื่อช่วยในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและความเสี่ยงขององค์กรในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์ เพื่อให้การติดตามดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมในระดับองค์กรและระดับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าผ่านทางนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยพิจารณาถึงสิ่งที่อาจจะมากระทบต่อแผนดำเนินการ ระบุถึงมาตรการควบคุมในปัจจุบันและประเมินหาแนวทางหลักเสี่ยงผลกระทบให้เหมาะสมกับธุรกิจ สภาพแวดล้อม และความเสี่ยง

ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่านโยบายหรือกระบวนการปฏิบัติงานไม่เหมาะสมกับการดำเนินงานจริงในปัจจุบัน ทางผู้บริหารจะดำเนินการให้มีการปรับปรุงนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ มีการบริหาร ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด โดยแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเหมาะสม สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการบริหาร และกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และจัดทำเป็นขั้นตอนการทำงาน (Workflow) ต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด และเกิดการละเลยในการปฏิบัติงานที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวโยงกันต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจแบบยั่งยืนตามหลัก ESG และปรับตัวให้เข้ากับเมกะเทรนด์ (Mega Trends) และการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) โดยนำสถาปัตยกรรมแบบประกอบแยกส่วน (Composable Architecture) มาใช้ในการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ (Business Transformation) เช่น ระบบการรายงานข้อมูลภายในองค์กรโดยใช้ Business Intelligence Software ที่เป็นศูนย์รวมข้อมูลสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารและพนักงานโดยรวม เพื่อใช้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดการสินค้าคงคลัง การจัดการประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารสินทรัพย์ มีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ และใช้ระบบเชื่อมโยงการทำงานของกิจการในแต่ละประเทศ Microsoft Team 365 รวมถึงใช้ระบบการบริหาร

จัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Document Management System) เพื่อติดต่อและรับส่งข้อมูลข่าวสารสำคัญทั้งจากภายในและภายนอกที่เชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วและทันสมัย ตามแผนดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (Digital Transformation) เพื่อสนับสนุนการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจจากธุรกิจพลังงานแบบดั้งเดิม (Traditional Energy Business) เข้าสู่ระบบนิเวศธุรกิจพลังงานแบบใหม่ (New Energy Business Ecosystem) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานทางไอที (IT Infrastructure) ให้ทันสมัย ด้วย Modern Workplace Technology เพื่อสนับสนุน Agile Ways of Working ให้การทำงานมีความคล่องตัวสูง ทั้งนี้ จากสถานการณ์โควิดที่มีการระบาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้ยกระดับการทำงาน Work Anywhere อย่างเต็มรูปแบบ และได้ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีให้เกิดความคล่องตัวสูง เช่น ระบบการประชุมออนไลน์แบบใหม่ที่เหมาะสมกับ Work Anywhere Any locations เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานแบบใหม่ (New Normal Workplace) ขยายขอบเขตการนำระบบการเข้าถึงข้อมูลผ่านเครือข่าย (Cloud Computing) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นส่วนสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) และเทคโนโลยีส่วนปฏิบัติการ (Operational Technology: OT) โดยยกระดับการจัดการความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) สู่การเตรียมพร้อมต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) และได้มีการรายงานความคืบหน้าแก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรอง ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อยกระดับของระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศให้ได้มาตรฐาน เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศไทยและทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในลักษณะกระบวนการจากต้นจนจบ (End to End) ครอบคลุมตั้งแต่อุปกรณ์ IoT ต้นทางไปจนถึง Data Platform ปลายทาง รวมถึงยังคงใช้ Agile Ways of Working ในการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และได้เพิ่มหลักการการวางระบบความคุ้มครองตั้งแต่ต้นของการออกแบบระบบ (Security by Design & Privacy by Default) เข้าไปอยู่ในทุกขั้นตอนของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดิจิทัล (Digital Product) ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ ยังมีระบบในการจัดเตรียมและจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงได้จัด Board Retreat เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นอีกช่องทางในการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่นการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ อีเล็กทรอนิกส์เมล (Outlook) การเดินสายประชาสัมพันธ์ การประชุมทางออนไลน์ และการเรียกประชุมพนักงาน (Town Hall) รวมถึงมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการควบคุมความปลอดภัยด้วยการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่าง ๆ ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการใช้งาน สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และหน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย อาทิ จดหมายส่งถึงเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเว็บไซต์บริษัทฯ และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ มีการสอบทานและติดตามโดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงาน รวมทั้งมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งโครงสร้างบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานทางอ้อมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความอิสระในการดำเนินงานตรวจสอบ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในตามขอบเขตงานตามสัญญาบริการ (Management Service Agreement) โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ (Risk Based Audit) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นข้อตรวจพบต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามทั้งต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2564 จากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องทำให้ไม่สามารถเดินทางได้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปรับวิธีการตรวจสอบแนวใหม่ด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) โดยการใช้การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ โดยยังคงรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพงานตรวจสอบได้เป็นอย่างดี และเพื่อก้าวไปสู่การเป็น “Smart Audit & Continuous Monitoring” โดยสามารถรักษาคุณภาพการตรวจสอบและเพิ่มพูนประสิทธิภาพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งได้พัฒนาการตรวจสอบด้วยการดำเนินการตรวจสอบแบบคล่องตัว (Agile Audit) และการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ (Data Analytics) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นในงานตรวจสอบ ช่วยปกป้องและสนับสนุนให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากหน่วยงานตรวจสอบภายในแล้วบริษัทฯ ยังมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ซึ่งมีหน้าที่ส่งเสริม เฝ้าระวัง และติดตามการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเคร่งครัด มีการรายงานผลการดำเนินงานโดยยึดถือกรอบแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO 19600 (Compliance Management Systems - Guidelines) ที่ให้ความสำคัญในส่วนงานด้านระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System) โดยบริษัทฯ ได้ยกระดับ Group Compliance Documents ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่บังคับใช้กับทุกประเทศ โดยใช้กลไกป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines Model) ในการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายแก่หน่วยงาน พร้อมทั้งปรับปรุง Compliance Process ตามกิจกรรม (Activities-Based Compliance) ให้ครอบคลุมทั้งกระบวนการระดับสูง (High Level) และกระบวนการหลักจากต้นจนจบ (End to End)

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมสำหรับ พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) ของประเทศไทยและส่วนที่เกี่ยวข้องในประเทศต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะทำงาน รวมทั้งพิจารณาให้มีตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) และจัดทำคลังข้อมูล (Data Inventory) ของทุกหน่วยงาน พร้อมทั้งได้มีการสื่อสารเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล การใช้และจัดเก็บข้อมูล ระบบป้องกันไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล การประสานงานกับผู้กำกับดูแลภาครัฐ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้เข้าใจ เห็นความสำคัญและนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บานปู)	พลังงาน	1) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 78.66 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 3. นายระวี คอศิริ 4. นางสมฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของ บมจ. บานปู เป็นกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นางสมฤดี ชัยมงคล 2. นายภิรมย์ ลิ้มปวยอ
2. บริษัท บานปู มินเนอร่า จำกัด (BMC)	จำหน่ายถ่านหินและลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บานปู ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ.บานปู เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารของ บมจ. บานปู จำนวน 1 ท่าน คือ นางสมฤดี ชัยมงคล
3. Asian American Coal, Inc. (AACI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บานปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน BP Overseas Development Company Limited 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสมฤดี ชัยมงคล
4. Banpu Australia Co. Pty Ltd. (BPA)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บานปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน Banpu Singapore Pte. Ltd. 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสมฤดี ชัยมงคล 3. นายภิรมย์ ลิ้มปวยอ
5. Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd. (BST)	ค้าถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บานปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน BMS 2) ไม่มีกรรมการร่วมกัน 3) ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ BST จำนวน 1 ท่าน คือ นายปิลันธน์ พจนารถ
6. Banpu Vietnam Limited Liability Company (BPVT)	บริการให้คำปรึกษาด้านการจัดการ (ยกเว้นการให้คำปรึกษาด้านการเงินการบัญชีและกฎหมาย)	1) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ.บานปู เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) ไม่มีกรรมการร่วมกัน 3) ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ BPVT

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 ค่าใช้จ่ายค่า Management Fee จำนวน 160,150,000.00 บาทปี 2564 มีเงินปันผลจ่าย จำนวน 1,558,179,673.05 บาท
2. Banpu Power US Corporation (BPPUS)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPUS ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 46,830,564.45 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 46,677,156.58 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 5,744,880,810.00 บาท
3. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPCP ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีเงินปันผลรับ จำนวน 106,588,568.88 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 170,000,000.00 บาท
4. Banpu Power International Limited (BPPI)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPI โดยมีเงินให้กู้ยืมแก่ BPPI ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยค่านิ่งถึงต้นทุนของเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 165,097,136.77 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,365,307,338.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 308,832,519.22 บาท
5. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด (BPPJP)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPJP ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 192,495.36 บาท
6. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (บ้านปู เน็กซ์)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ บ้านปู เน็กซ์ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 232,087,332.04 บาทปี 2564 รายได้ค่า Management Fee จำนวน 1,775,000 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 398,535,491.42 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 5,479,065,019.24 บาท

7. BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company (BPPVC)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPVC ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 รายได้ค่า Management Fee จำนวน 833,385.80 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีค่า Management Fee ค้างรับ จำนวน 868,917.40 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินทรองจ่าย จำนวน 2,623,781.97 บาท
2. Banpu Investment (China) Ltd. (BPIC)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. (BPPRIC)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ BPPRIC มีเงินให้กู้ยืมในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยค่านิ่งถึงต้นทุนของเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 61,339,784.27 บาทปี 2564 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 79,651,957.72 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 649,511,590.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 341,295,500.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 384,885,746.45 บาท
2. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินทรองจ่าย จำนวน 24,718,017.58 บาท
3. Banpu Power International Limited (BPPI)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ BPPI ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 161,030,143.74 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 1,655,943,923.08 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 2,709,331,460.03 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 195,405,833.73 บาท
4. Banpu Australia Co., Pty Ltd. (BPA)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ BPA ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 14,950,348.34 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีค่า Management Fee ค้างรับ จำนวน 9,744,772.81 บาท

5. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ BMC ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 22,377,225.14 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีค่า Management Fee ค้างรับจำนวน 5,628,100.88 บาท
6. Asian American Coal, Inc. (AACI)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ AACI ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 45,755,012.71 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีค่า Management Fee ค้างรับจำนวน 6,477,470.13 บาท
7. Banpu (Beijing) Energy Trading Co., Ltd. (BBET)	BPIC ทำรายการระหว่างกันกับ BBET ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 11,713,522.79 บาทปี 2564 มีรายจ่ายค่าซื้อถ่านหินจำนวน 3,516,121,322.31 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเจ้าหนี้ค่าซื้อถ่านหินจำนวน 453,666,721.03 บาท

3. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด (BPPJP)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)	BPPJP ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีค่า Management Fee จำนวน 192,495.36 บาท

4. Banpu Power International Limited (BPPI)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Banpu Investment (China) Ltd. (BPIC)	BPPI ทำรายการระหว่างกันกับ BPIC มีเงินให้กู้ยืมในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 161,029,775.72 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,655,956,045.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,709,351,293.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 195,407,264.17 บาท

2. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)	BPPI ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ มีเงินกู้ยืมในรูปของสัญญาเงินกู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 164,405,616.70 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,655,956,045.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,709,351,293.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 308,832,519.22 บาท
--	--

5. Power Vietnam Co., Ltd. (PV)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Banpu Vietnam Limited Liability Company (BPVT)	PV ทำรายการระหว่างกันกับ BPVT ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 ค่าใช้จ่าย Management Fee จำนวน 3,628,966.51 บาท

6. Banpu-Power US Corporation (BPPUS)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. BKV-BPP Power LLC. (BKV-BPP)	BPPUS ทำรายการระหว่างกันกับ BKV-BPP มีเงินให้กู้ยืมในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 43,319,278.71 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,712,205,900.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 43,436,066.94 บาท
2. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)	BPPUS ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 46,564,757.63 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5,744,880,810.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 46,677,156.58 บาท
3. BKV Corporation (BKV)	BPPUS ทำรายการระหว่างกันกับ BKV ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินทดรองรับจำนวน 41,774,875.00 บาท

7. BKV-BPP Power LLC. (BKV-BPP)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Banpu Power US Corporation (BPPUS)	BKV-BPP ทำรายการระหว่างกันกับ BPPUS ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบียจ่าย จำนวน 43,319,278.70 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,712,205,900.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีดอกเบียค้างจ่าย จำนวน 43,436,066.94 บาท
2. Banpu North America Corporation (BNAC)	BKV-BPP ทำรายการระหว่างกันกับ BNAC ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">ปี 2564 มีดอกเบียจ่าย จำนวน 43,319,278.70 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,712,205,900.00 บาทณ 31 ธันวาคม 2564 มีดอกเบียค้างจ่าย จำนวน 43,436,066.94 บาท

ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ บริษัทฯ เป็นสำคัญ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- (ก) รายการเงินกู้ยืมจาก บมจ. บ้านปู
- ในปีนี้ บริษัทฯ ไม่มีรายการกู้ยืมเงินจาก บมจ. บ้านปู หากในอนาคตมีรายการนี้ บริษัทย่อยมีรายการให้และรับความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเกี่ยวข้องกันต่อไป
- (ข) ค่าบริหารจัดการและการใช้บริการหน่วยงานสนับสนุนจาก บมจ. บ้านปู
- ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ใช้บริการตามสัญญาจ้างบริหารกับ บมจ. บ้านปู โดยมีค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 160.15 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งครอบคลุมบริการด้านการให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือด้านบัญชีและการเงิน การตรวจสอบภายใน กฎหมาย หน่วยงานสนับสนุนกลาง เทคโนโลยีและสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการทรัพย์สิน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาจ้างบริหารกับ บมจ. บ้านปู เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 มีระยะเวลาสัญญา 2 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 สำหรับการต่ออายุสัญญาต้องแจ้งล่วงหน้า ภายใน 30 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

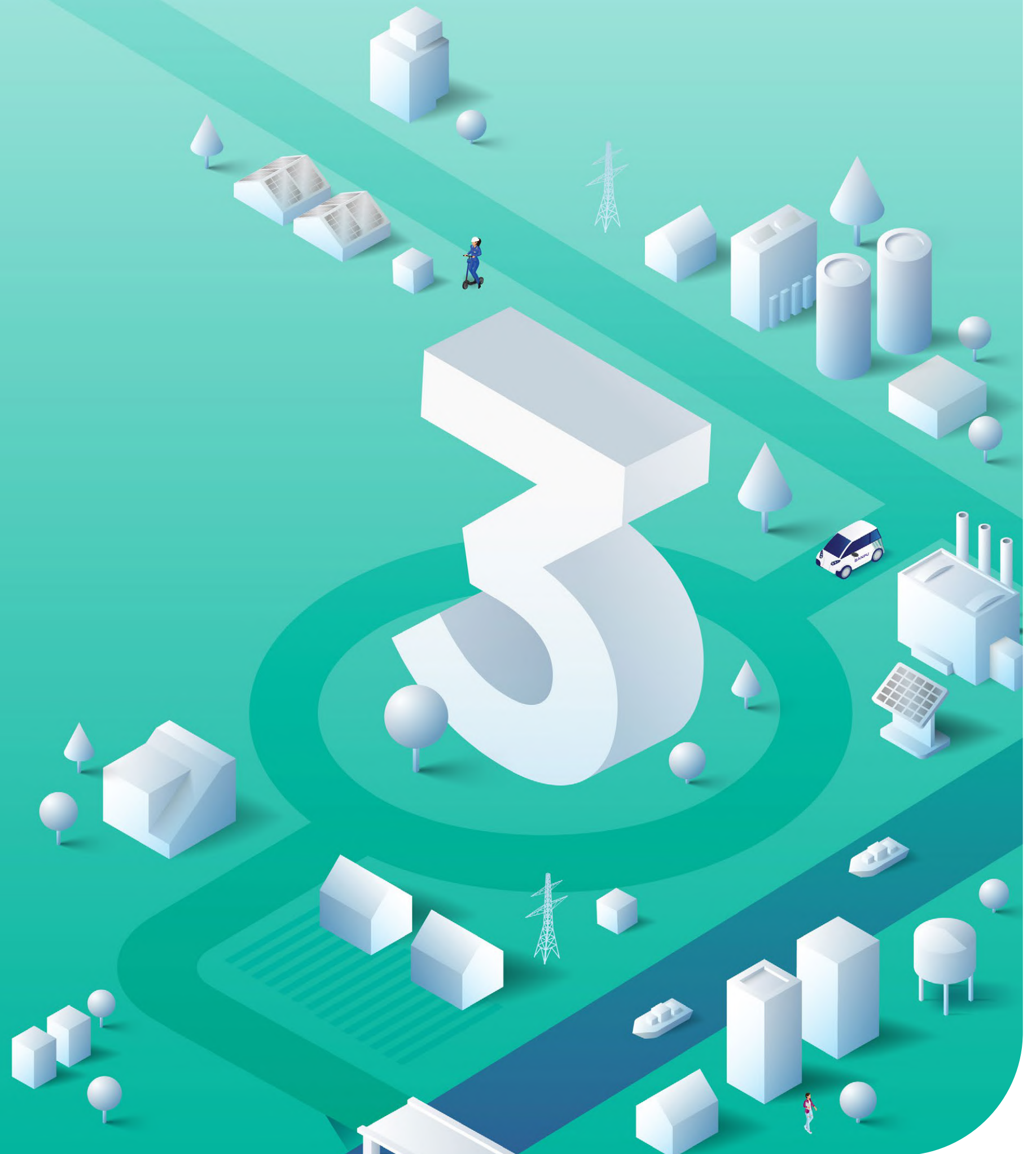
- (ค) การรับจ้างบริหารงานให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

BIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศจีน มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบริหารจัดการ เป็นผู้ให้บริการแก่บมจ. บ้านปู และบริษัทย่อย โดยสัญญามีอายุ 1 ปี โดยสัญญาให้บริการให้คำปรึกษา มีขอบเขตเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา การบริหารจัดการ ในเรื่องการค้าเงินธุรกิจ การเงิน การบริหารความเสี่ยงและเทคโนโลยีและสารสนเทศ การฝึกอบรมผู้บริหาร การบริหารจัดการและการบริหารทรัพย์สิน เป็นต้น

- (ง) เงินทดรองจ่าย / รับ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินทดรองจ่าย / รับ กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าใช้จ่ายที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่จ่ายแทนกัน ได้แก่ ค่าสำรวจโครงการ ค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น โดยเงินทดรองที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดระยะเวลาชำระเงิน ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ และเงินทดรองรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดระยะเวลาชำระเงิน ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ โดยจะจ่ายชำระในราคาที่ทดรองจ่ายแทนกันตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลถือปฏิบัติอย่างครบถ้วนและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด

รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รองศาสตราจารย์ ดร.นิศ ชัยสุตร
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.กิรณ ลิ้มพยอม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของฟูลสอบบับนัธีรับอนุญาต

เสนอฟู้ต้อหุ่นของบรืษัท บับนุ เปาเวอร์ จักัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็่นว่ งบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการแสดงฐานะการเงนรรมของบรืษัท บับนุ เปาเวอร์ จักัด (มหาชน) (บรืษัท) และบรืษัทย่อย (กลุ่มกัการ) และฐานะการเงนเฉพาะกัการของบรืษัท ณ วันท่ 31 ถันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการด้าเน้งงานรรม และผลการด้าเน้งงานเฉพาะกัการ รรมถึงกระแ่เงนสดรรมและกระแ่เงนสดเฉพาะกัการสำหรับปีลันสุดวันเด่ยวกัน โดยถูกด้องตามท่ควรนัสาระส้าคัตามมาตฐานการรายงานทางารเงน

งบการเงนท่ตรวจสอบ

งบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงนรรมและงบแสดงฐานะการเงนเฉพาะกัการ ณ วันท่ 31 ถันวาคม พ.ศ. 2564
- งบการเ้าขาดทุนเบ็ดเสร้จรรมและงบการเ้าขาดทุนเบ็ดเสร้จเฉพาะกัการสำหรับปีลันสุดวันเด่ยวกัน
- งบแสดงการเปล่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรรมและงบแสดงการเปล่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกัการสำหรับปีลันสุดวันเด่ยวกัน
- งบกระแ่เงนสดรรมและงบกระแ่เงนสดเฉพาะกัการสำหรับปีลันสุดวันเด่ยวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการ ซึ่ประกอบด้วยนโยบายการบับนัท่ส้าคัและหมายเหตุเรื่งอื่่น ๆ

เกณท่ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้บับนัต้งานตรวจสอบตามมาตฐานการสอบบับนั ความรบัผัดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรบัผัดชอบของผู้สอบบับนัต้อการตรวจสอบงบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการนัรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าม่ีความเ็นอัสระจากกลุ่มกัการและบรืษัทตามข้อก้าหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวืชาซึพบับนัซึท่ก้าหนดโดยสภาวืชาซึพบับนัซึในส่วนของท่เก่ยวข้องกัการตรวจสอบงบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการ และข้าพเจ้าได้บับนัต้งตามความรบัผัดชอบด้านจรรยาบรรณอื่่น ๆ ซึ่เ็นไปตามข้อก้าหนดเหล่านั ข้าพเจ้าเชื่อว่ส้าคัฐานการสอบบับนัซึท่ข้าพเจ้าได้รับเพ่ยพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณท่ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่งส้าคัในการตรวจสอบ

เรื่งส้าคัในการตรวจสอบค้ือเรื่งต่า่ง ๆ ท่ม่ีนัยส้าคัท่สุดตามดุลยพินจเ่ย่งผู้ประกอบวืชาซึพของข้าพเจ้านัการตรวจสอบงบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการสำหรับงวดป้จจุบั้น ข้าพเจ้าได้นำเรื่งเหล่านัมาพัการณานับริบทของการตรวจสอบงบการเงนรรมและงบการเงนเฉพาะกัการโดยรรมและนัการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ท้งนั ข้าพเจ้าม่ได้แสดงความเห็นแย่งต่า่งหากสำหรับเรื่งเหล่านั

เรื่งส้าคัในการตรวจสอบ	วืธีการตรวจสอบ
การชื้อเงินลงทุนนัการร่วมค้า	
อ้า่งอ้งหมายเหตุประกอบงบการเงนข้อ 14.1 ค) เรื่งการชื้อเงินลงทุนนัการร่วมค้า	ข้าพเจ้าบับนัต้งานด้งต้อไปนัเพื่อให้ได้ส้าคัฐานเก่ยวกับการท่บับนัการประเม็นการชื้อเงินลงทุนและวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรีพย์สัฐท่ท่ระบุได้ท่ได้มาจากการชื้อเงินลงทุน
นัระหว่างปีลันสุดวันท่ 31 ถันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกัการชื้อหุ้นส้ามัญนั Nakoso IGCC Management Co., Ltd. (NIMCO) ท่สัตส่วนร้อยละ 33.50 โดย NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 นัโรงไฟฟ้า นากอซอ (Nakoso IGCC) โดยม่ีมูลค่าการลงทุนจ้านวน 8,630.94 ล้า่นเยน หรือเท่ยบเท้า 2,445.19 ล้า่นบาท บับนัการของกลุ่มกัการประเม็นว่การชื้อเงินลงทุนด้งกล่าวถือเ็นการชื้อส่วนได้เส่ยนนัการร่วมค้า ภายได้ค้านัยามท่ระบุไว้ในมาตฐานการรายงานทางารเงนฉบับท่ 11 เรื่งการร่วมการงาน อื่กท้ง มาตฐานการบับนัซึฉบับท่ 28 เรื่งเงินลงทุนนับรืษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่ก้าหนดให้บับนัการด้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรีพย์สัฐท่ท่ระบุได้ท่ได้มาจากการชื้อเงินลงทุนและพัการณาการป็นส่วนต้นทุนการชื้อเงินลงทุนตามมาตฐานการรายงานทางารเงนฉบับท่ 3 เรื่งการรรมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรีพย์และหนี้สินท่ระบุได้แสดงรรมอู่ยในต้นทุนของเงินลงทุน	<ul style="list-style-type: none">• อ่านสัญญาชื้อขายหุ้นเพื่อท้าความเข้าใจนัข้อก้าหนดและเงื่อนซ้ต่า่ง ๆ และเพื่อท้าความเข้าใจนัรายการท่เก่กัซึ้นกับ บับนัการ• ประเม็นการใช้ดุลยพินจของบับนัการสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนว่เ็นการชื้อส่วนได้เส่ยนนัการร่วมค้า และการบับนัต้งตามส้าคัการของการรรมธุรกิจ• ท้าความเข้าใจและประเม็นวืธีการท่ใช้ในารประเม็น รรมถึงข้อสมมติฐานท่ใช้ในการประเม็นมูลค่ายุติธรรมโดยผู้เช่ียวชาญท่เ็นบุคคลภายนอก• ประเม็นความรู้ความสามารถ คุณสมบัตั และประสบบการณัของผู้ประเม็นอัสระซึ่เ็นผู้เช่ียวชาญท่บับนัการใช้• ประเม็นความเหมาะสมของการระบุสินทรีพย์ท่ระบุได้ท่ได้มาและหนี้สินท่รบัมา ณ วันท่ชื้อเงินลงทุน รรมถึงประเม็นซึ้นตอนการก้าหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรีพย์สัฐท่ท่ระบุได้ท่ได้รับมาซึ่จัดท้าซึ้นโดยบับนัการ• ทดสอบการค้านวนหามูลค่ายุติธรรมของสัทธินัการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า รรมท้งทดสอบถามบับนัการนัเซ่งทดสอบเก่ยวกับข้อสมมติฐานท่ส้าคัท่บับนัการใช้ในการประมาณการกระแ่เงนสดนัอนาคต เช่น ข้อมูลท่เก่ยวกับราคาขายไฟฟ้าต้อหน่วยก้าลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ้ายนัการด้าเน้งงานโครงสร้างเงนทุน และเปร่ยบเท่ยบข้อสมมติฐานท่ส้าคักับสัญญาท่เก่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก• ประเม็นอัสตราคัลดโดยพัการณาและเปร่ยบเท่ยบกับข้อมูลของบรืษัทท่อู่ยในอุตสาหกรรมเด่ยวกันท่สามารถอ้า่งอ้งได้จากข้อมูลท่เป็ดเผยโดยทัวไป เพื่อให้ม่ั่นใจว่อัสตราคัลดท่บับนัการอ้ออู่ยนัเกณท่ท่สามารถยอมรบัได้
บับนัการให้ความสนจอนเรื่งวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรีพย์สัฐท่ท่ระบุได้ท่ได้รับมาจากการชื้อเงินลงทุนด้งกล่าว โดยเฉพาะอ้อย่างย่งมูลค่ายุติธรรมของสัทธินัการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เ็นอื่งจากบับนัการใช้วืธีคัลดกระแ่เงนสดนัการประเม็นมูลค่ายุติธรรม ซึ่ด้องอาศัยข้อสมมติฐานนัการค้านวนเ็นจ้านวนมาก อื่กท้งการก้าหนดข้อสมมติฐานด้งกล่าวซึ้นอู่ยกับการใช้ดุลยพินจท่ส้าคัของบับนัการนัการประเม็นความเ็นไปได้ของประมาณการกระแ่เงนสดนัอนาคตและอัสตราคัลดท่ใช้ในการค้านวนด้งกล่าว	จากผลการบับนัต้งานด้งกล่าว ข้าพเจ้าพบว่การประเม็นการชื้อเงินลงทุนนัธุรกิจโรงไฟฟ้าเ็นการชื้อส่วนได้เส่ยนนัการร่วมค้าภายได้ค้านัยามท่ระบุไว้ในมาตฐานการรายงานทางารเงนฉบับท่ 11 อื่กท้งข้อสมมติฐานท่บับนัการใช้ในการประเม็นมูลค่ายุติธรรมของสัทธินัการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าม่ีความสมเหตุสมผล และเ็นไปตามวืธีการบับนัซึนเรื่งการรรมธุรกิจ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ง) เรื่องการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันร้อยละ 50 ระหว่าง Banpu Power US Corporation (BPP US) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ BKV Corporation (BKV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Temple Generation Intermediate Holdings, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I CCGT ในสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 440.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 14,764.57 ล้านบาท โดยผู้บริหารพิจารณาว่า Temple Generation Intermediate Holdings, LLC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เนื่องจาก BPP US มีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม	ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสหรัฐอเมริกาเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบของกลุ่มกิจการโดยรวมและสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้แก่ผู้สอบบัญชีภายในกลุ่ม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับหลักฐานการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม
ทั้งนี้ ผู้บริหารเลือกปฏิบัติตามทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว (the concentration test) ที่อนุญาตให้กลุ่มกิจการทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่ก่อให้เกิดเป็นธุรกิจหรือไม่ ตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าการจ่ายซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ถูกซื้อเกือบทั้งหมดกระจุกตัวอยู่ที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ดังนั้นผู้บริหารจึงนำหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 มาถือปฏิบัติสำหรับวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับมาจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารใช้ผู้ประเมินอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมิน	ผู้สอบบัญชีดังกล่าวปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการประเมินของผู้บริหารในเรื่องวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการซื้อดังกล่าวและการปันส่วนราคาในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้มา ซึ่งข้าพเจ้าได้ประเมินผลงานดังกล่าวแล้ว
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อดังกล่าว เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการประเมินมูลค่ายุติธรรมอาศัยข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none">ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาการมีอำนาจควบคุมของ BPP US ตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10สอบทานการประเมินของฝ่ายบริหารถึงการระบุว่ามีสินทรัพย์ที่ได้มาสุทธิเข้าเงื่อนไขของการซื้อสินทรัพย์ไม่ใช่การซื้อธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของผู้ประเมินอิสระซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์ รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา และการปันส่วนราคาซื้อตามสัดส่วนของมูลค่ายุติธรรมทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อ รวมถึงสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและเปรียบเทียบกับข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอกประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
	จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าวข้าพเจ้าพบว่าการประเมินของผู้บริหารในการซื้อหุ้น Temple Generation Intermediate Holdings, LLC เป็นการซื้อสินทรัพย์ภายใต้ทางเลือกในการทดสอบการกระจุกตัวที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการซื้อสินทรัพย์

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งนี้ มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 5,922 ล้านบาท	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหินในประเทศไทยเป็นหลัก ดังนั้นผู้บริหารจึงคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของโรงไฟฟ้าถ่านหินดังกล่าว ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด	<ul style="list-style-type: none">ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหารหารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลด และเปรียบเทียบกับข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้วประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบกับแผนของปี พ.ศ. 2564 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
จากผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2564 จำนวน 270 ล้านบาท	จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า	

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด


รณก บัณณารณาศาสตร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้		194	88	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	524,272	332,546	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	5,600	10,392	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	12	1,311,280	927,226	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	869,310	487,197	762,162	281,049
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14, 27	125,000	150,000	125,000	150,000
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	2,761	8,804	2,761	34,182
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	2,363,615	2,795,705	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	341,296	-	-	-
เชื้อเพลิง		904,092	443,374	-	-
วัสดุสำรองคลัง สุทธิ		282,111	61,663	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	6	51,778	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	466,355	132,541	9,140	10,595
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,882,518	7,518,569	2,040,862	2,071,395
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14, 27	238,831	288,831	45,000	196,033
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	5,479,065	5,740,754	15,589,253	7,890,550
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	19,787,163	17,118,717
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	33,766,280	26,638,516	20,084,019	19,870,427
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	23,811,139	8,001,318	1,396	1,764
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	16	631,098	568,789	3,359	4,799
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	602,758	544,275	5,472	5,265
ค่าความนิยม		42,385	38,094	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		412,691	223,632	182,591	166,405
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		64,984,247	42,044,209	55,698,253	45,253,960
รวมสินทรัพย์		74,866,765	49,562,778	57,739,115	47,325,355

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	6,551,133	1,453,895	6,134,199	1,000,000
เจ้าหนี้การค้า		331,090	169,964	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	629,639	244,964	5,948	29,367
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี สุทธิ	20	1,439,380	950,774	850,260	698,415
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	16	12,759	11,860	1,380	1,319
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	6	127,779	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		957	58,601	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	1,875,427	1,176,918	79,976	19,844
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,968,164	4,066,976	7,071,763	1,748,945
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20	9,252,789	3,480,832	9,134,956	2,995,670
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	4,712,206	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	16	18,265	7,765	2,278	3,657
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	24,776	966	-	-
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	6	-	1,949	-	1,949
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		29,210	26,513	29,210	26,513
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	282,049	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,319,295	3,518,025	9,166,444	3,027,789
รวมหนี้สิน		25,287,459	7,585,001	16,238,207	4,776,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,101,202,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญจำนวน					
3,104,492,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	21	31,012,020	31,044,920	31,012,020	31,044,920
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,047,731,700 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญจำนวน					
3,051,021,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	21	30,477,317	30,510,217	30,477,317	30,510,217
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		7,231,386	7,231,386	7,231,386	7,231,386
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(3,891,564)	(3,891,564)	-	-
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	40,326	40,326	40,326	40,326
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	22	1,647,200	1,600,200	1,647,200	1,600,200
- สำรองอื่น	21	-	41,694	-	41,694
ยังไม่ได้จัดสรร		10,648,296	9,550,966	2,104,679	3,168,051
หัก หนี้ทุนซื้อคืน	21	-	(41,694)	-	(41,694)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(517,787)	(3,932,802)	-	(1,559)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		45,635,174	41,108,729	41,500,908	42,548,621
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	3,944,132	869,048	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		49,579,306	41,977,777	41,500,908	42,548,621
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		74,866,765	49,562,778	57,739,115	47,325,355

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
รายได้จากการขาย		6,784,497	5,505,511	-	-
ต้นทุนขาย		(6,824,268)	(4,390,664)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(39,771)	1,114,847	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 27	-	-	793,871	782,350
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ		652,375	646,643	76,702	23,589
ดอกเบี้ยรับ		381,457	374,439	447,490	387,660
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(833)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,102,269)	(949,645)	(346,249)	(295,982)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้าง					
การลงทุนของกลุ่มกิจการ		-	(577,138)	-	17,632
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(270,000)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		240,988	3,936	(1,970)	(3,523)
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		374,543	148,066	386,135	12,800
ดอกเบี้ยจ่าย		(245,711)	(236,091)	(151,090)	(145,570)
ต้นทุนทางการเงินอื่น		(3,735)	(6,921)	(3,735)	(5,894)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	2,974,494	3,565,379	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,231,538	4,083,515	931,154	773,062
ภาษีเงินได้	17	(57,203)	(300,491)	597	(4,488)
กำไรสำหรับปี		3,174,335	3,783,024	931,751	768,574
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(474,371)	236,838	-	-
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	(439,653)	-	-
- การวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		-	(5,306)	-	(6,101)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	1,061	-	1,220
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลังสุทธิจากภาษี		(474,371)	(207,060)	-	(4,881)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		1,949	776	1,949	776
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		(390)	(155)	(390)	(155)
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	2,814,977	(592,296)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		1,159,124	1,504,912	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลังสุทธิจากภาษี		3,975,660	913,237	1,559	621
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		3,501,289	706,177	1,559	(4,260)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		6,675,624	4,489,201	933,310	764,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		3,127,027	3,702,480	931,751	768,574
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		47,308	80,544	-	-
		3,174,335	3,783,024	931,751	768,574
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		6,507,468	4,355,096	933,310	764,314
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		168,156	134,105	-	-
		6,675,624	4,489,201	933,310	764,314
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	25	1.026	1.214	0.306	0.252

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

[illegible]

จนกว่าไรหาดกุนเปิดเสร็จ/ จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท									
		ทุนก่อนและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรองการจ่าย โดยผู้ถือหุ้นเกินกว่าที่	กำไรสะสม		ยอดกำไรก่อนอื่น ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น			
						สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น		ยังไม่ได้ชำระ		
								การป้องกันความเสี่ยง กรณีเงินสด			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	การลดทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย กำไรสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	30,510,217 (32,900)	-	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694 (41,694)	3,168,051 32,900 (47,000) (1,981,023)	(1,559) - - -	42,548,621 - - (1,981,023)	
		-	-	-	-	-	-	-	-	931,751	1,559
		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,647,200	-	2,104,679	-	-	41,500,908
		30,510,217	7,231,386	-	37,407	1,561,200	-	4,314,243	(2,180)	43,652,273	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	หุ้นทุนซื้อคืน สำรองหุ้นทุนซื้อคืน สำรองตามกฎหมาย สำรองการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์ เงินปันผลจ่าย กำไรสำหรับปี	-	-	(41,694)	-	-	-	-	-	(41,694)	
		-	-	-	-	-	41,694	(41,694)	-	-	-
		-	-	-	-	39,000	-	(39,000)	-	-	-
		-	-	-	2,919	-	-	-	-	2,919	2,919
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(1,829,191)	-	(1,829,191)	
		-	-	-	-	-	-	768,574	-	768,574	768,574
		-	-	-	-	-	-	(4,881)	621	(4,260)	(4,260)
		30,510,217	7,231,386	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694	3,168,051	(1,559)	42,548,621	

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย		-	3,235,438	-	3,235,438
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		1,662,839	875,518	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(1,801,146)	(1,106,979)	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		78,922	259,016	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(73,044)	(203,871)	-	-
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		138,565	137,530	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		(138,654)	(137,616)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	744,980	179,270	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-	(1,599,096)	-	(1,587,661)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	24,833	1,255,438	15,940	1,255,438
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-	-	(8,301,759)	(62,040)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(1,933,992)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(2,679,266)	(2,426,630)	(236,000)	(2,426,630)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนอื่น		-	(132,938)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ		-	(9,679)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	(14,747,833)	-	-	-
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจาก					
การปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ		-	(688,740)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(257,772)	(328,666)	(158)	(533)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		34	17,552	19	138
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	(259,221)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		57,698	442,167	3,440	423,147
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14	937,282	975,094	969,904	982,351
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน		(16,052,562)	483,587	(9,482,606)	1,819,648

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		9,184,921	6,546,927	8,539,800	5,300,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(4,196,169)	(6,039,716)	(3,457,340)	(4,300,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	7,140,799	162,817	6,993,806	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(971,363)	(1,019,713)	(700,000)	(700,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	4,721,033	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	16	(13,319)	(15,114)	(1,511)	(1,511)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น		(17,798)	(1,678)	(17,798)	(651)
เงินสดรับจากรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,906,928	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นซื้อคืน		-	(41,694)	-	(41,694)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(1,981,023)	(1,829,191)	(1,981,023)	(1,829,191)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		16,774,009	(2,237,362)	9,375,934	(1,573,047)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		353,801	(1,203,993)	(453,770)	(191,763)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		112,020	30,316	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,169,033	3,342,710	1,595,569	1,787,332
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
เจ้าหน้าที่อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	358,203	427,610	-	-
การแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14, 27	-	-	1,004,454	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	6,000	-	6,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริษัท
และสรรหา
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -
คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 29/2018 (IOD)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2008 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005 (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2005 (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2019 (IOD)
- หลักสูตร สื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 2/2019 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท Travellex (Thailand) Limited
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอกซ์ จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟอรั่ม พาร์ต อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค - ก.ย. 2558 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

2. นายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.002%
คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2007 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016 (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 (IOD)
- หลักสูตร IT Governance (ITG) รุ่น 7/2018 (IOD)
- Advanced Bank Management Program, The Wharton School
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2546)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคอร์โลสการ์ บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - พ.ค. 2564 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - เม.ย. 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 2549 - 2558 รองผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออากรณ์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ตนเอง : 0.003%
คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก** วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต
Imperial College of Science Technology
and Medicine สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท** วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี** วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 110/2551 (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
รุ่นที่ 6 (พ.ศ.2558)
- หลักสูตรภูมิพลแผ่นดิน
รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2557)
- Temasek Foundation-NUS Programme for Leadership
in University Management (พ.ศ. 2555)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/
ประธานคณะกรรมการสรรหา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน อธิการบดี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (กพฐ.)
- ส.ค. - ก.ย. 2560 กรรมการ
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน
- 2558 - 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2556 - 2559 คณบดี
คณะวิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิดา ธรรมยงค์กิจ

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 2 เมษายน 2564
วันที่ 30 เมษายน 2564
วันที่ 30 เมษายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ตนเอง : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก** Dr.rer.nat (Ph.D.) Organic Chemistry,
Eberhard-Karls-Universitat Tübingen
ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาตรี** วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาเคมีอินทรีย์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 289 (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate
Leaders (RLC) รุ่นที่ 23/2564 (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
รุ่นที่ 40/2564 (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการ
สถาบันทรัพยากรพลังงาน
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยอธิการบดี งานด้านวิจัยและนวัตกรรม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ประจำภาควิชาเคมี
คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2555 - 2557/
2560 - 2562 รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2558 - 2560 รองผู้อำนวยการ
ศูนย์เครื่องมือวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ

อายุ 69 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 12 ธันวาคม 2539
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ตนเอง : 0.001%
คู่สมรส : 0.011%



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท M.B.A. (Finance), St. Louis University,
Missouri, U.S.A.
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตร DCP Refresher Course
รุ่นที่ 3/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 20/2002 (IOD)
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) -
Enhancing Competitiveness
รุ่นที่ 0/2012 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)¹
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2526 - 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
- พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน นายกสมาคม
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- 2555 - 2564 นายกสมาคม
สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านการทุจริต
- 2551 - ปัจจุบัน ประธาน มูลนิธิเพื่อคุณภาพชีวิต
- 2555 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2559 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์
- 2558 - 2561 ประธานคณะทำงาน
คณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืน
ของบริษัทจดทะเบียน - สำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์

¹ บริษัทฯ จัดทะเบียนประกาศเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

6. นายเมธี เอื้ออภินกุล

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 22 พฤษภาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ตนเอง : 0.014%
คู่สมรส : 0.001%



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก Doctor of Business, Engineering
and Technology, St. Louis University,
Missouri, U.S.A.
ปริญญาตรี B.S.C. (Management), St. Louis University,
Missouri, U.S.A.

ประวัติอบรม

- Infrastructure for the Market Economy,
Harvard University John F. Kennedy School
of Government, Boston, U.S.A.
- ปริญญาบัตร Natural Resources & Environment
(วปรอ.377) รุ่นที่ 7
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน
(วปรอ.จก) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 61/2005 (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา
บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์
สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

8. นายระวี คอศิริ

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ
กรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 29 ตุลาคม 2544
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.002%
คู่สมรส : 0.002%



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท** บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี** สาธารณวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน.3)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)¹
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัททั่วไปและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 กรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2552 - 31 ก.ค 2563 กรรมการ Hongsa Power Company Limited
- กรรมการ Phu Fai Mining Company Limited ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2560 กรรมการ Centennial Coal Co. Pty Ltd.

¹ บริษัทฯ จัดทะเบียนแปดสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

7. นางสาวฤดี ชัยมงคล

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 30 กรกฎาคม 2552
วันที่ 1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.059%
คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี** บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 18 (วตท.)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน จากสถาบันวิทยาการธุรกิจ และอุตสาหกรรม รุ่นที่ 2 (วธอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)¹
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

¹ บริษัทฯ จัดทะเบียนแปดสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู มินเนรอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เซลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู อินโนเวชั่น แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีไอจี จำกัด
- กรรมการ Hunnu Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Banpu Singapore Pte. Ltd.
- กรรมการ BMS Coal Sales Pte. Ltd.
- กรรมการ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.
- กรรมการ Sunseap Group Pte. Ltd.
- กรรมการ Durapower Holdings Pte. Ltd.
- กรรมการ Hunnu Coal Pty Ltd.
- กรรมการ AFE Investments Pty Limited
- กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Ltd.
- กรรมการ Banpu Australia Co., Pty Ltd.
- กรรมการ Banpu Energy Holding Pty Ltd
- กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Ltd.
- กรรมการ Banpu Renewable Australia Pty Ltd.
- กรรมการ Banpu Coal Investment Company Limited
- กรรมการ BPIN Investment Company Limited
- กรรมการ BP Overseas Development Company Limited
- กรรมการ Asian American Coal, Inc.
- กรรมการ Banpu Japan K.K.
- กรรมการ BKV Corporation
- กรรมการ Banpu North America Corporation
- กรรมการ Banpu Power US Corporation

9. นายวรวุฒิ สีนานนท์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 30 กรกฎาคม 2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.003%

คู่สมรส : 0.000%



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP173)
Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)
รุ่นที่ 149/2011 (IOD)
- Orchestrating Winning Performance Program
รุ่น OWPII/2013 สถาบันการจัดการนานาชาติ (IMD SE Asia)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)¹
กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ Hongsa Power Company Limited
กรรมการ Phu Fai Mining Company Limited
- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Ltd
- ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 เลขาธิการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ก.พ. 2560 กรรมการ Banpu Coal Investment Company Limited
กรรมการ BP Overseas Development Company Limited
กรรมการ Hokkaido Solar Estate G.K.
กรรมการ BPPR Co., Ltd.
กรรมการ BPPR Japan Co., Ltd.
- 2557 - ก.พ. 2560 กรรมการ บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ Banpu Energy Service (Japan) Co., Ltd.

¹ บริษัทฯ จัดทะเบียนประวัติภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

10. ดร.กิริณ ลิ้มปพยอม

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 10 เมษายน 2563

วันที่ 10 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.004%

คู่สมรส : 0.000%



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก Ph.D. Sociology, University of Warwick

ปริญญาโท M.Sc. Industrial Relations, London School
of Economics and Political Science (LSE),
University of London

บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 294/2020 (IOD)
- หลักสูตร Graduate of the Australian Institute
of Company Directors (GAICD)
- หลักสูตร Director Certificate Program,
Indonesian Institute of Corporate Directors (IICD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด
กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
กรรมการ Banpu Power US Corporation
กรรมการ Banpu Power International Limited
กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
- มี.ค. 2559 - 10 เม.ย. 2563 President Director PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
Senior Vice President, Office of the President Director PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
- ส.ค. 2558 - มี.ค. 2559 President Director Thai Business Club Indonesia (TBCI)
- ก.ค. 2562 - 10 เม.ย. 2563

11.นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -

คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี** สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิศวกร** สาขาไฟฟ้า (Senior Professional Engineer License, Electrical Engineering)
- ประวัติอบรม**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014 (IOD)
 - หลักสูตร Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. รุ่นที่ 7/2014
 - The BOSS#72 by Management Phycology Institute
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 (วพ.10)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

12.นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กวีกุล

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 10 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท** บริหารธุรกิจ (การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี** B. Sc. (Mathematics), National University of Singapore
- ประวัติอบรม**
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 Deputy Managing Director – Finance and Accounting Hongsa Power Company Limited

13.นายพดุงศักดิ์ ธนกิจ

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงาน
ธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 10 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.001%
คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

Mini-MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี วิศวกรรมเหมืองแร่
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- Banpu Leadership Development Program

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - มี.ค. 2563 Operation Director PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
- 2559 - 2561 Melak Cluster Head PT. Indo Tambangraya Megah Tbk

14.นายปัสรินทร์ พจนารถ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงาน
ธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐประชาชนจีน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 10 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.000%
คู่สมรส : 0.000%



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท Business Administration (Executive),
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี Eng. in Mechanical Engineer
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Banpu Investment (China) Co., Ltd.
- ปัจจุบัน กรรมการ Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
กรรมการ Feichang Xingyu Solar Power PV Technology
กรรมการ Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.

กรรมการ Zouping Peak CHP Co., Ltd.
กรรมการ BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.
กรรมการ Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.
กรรมการ Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.
กรรมการ Anqiu City Hui'en PV Technology Co., Ltd.
กรรมการ Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.
กรรมการ Jiaxing Deyuan Energy-saving Technology Co., Ltd.
กรรมการ Shanxi Gaohe Energy Company Ltd.
กรรมการ Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.
กรรมการ Shanxi Lu Guang Power Company Limited

1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

15. นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corruption Risk & Control (CRC) รุ่นที่ 2/2019 (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 110/2020 (IOD)
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท (Professional Development Program for Company Secretary) รุ่นที่ 1/2564 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 เจ้าหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นางสาวอรรฉณ ภูน้ำกริพย์

อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 1 ธันวาคม 2561

และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติอบรม

- หลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Innovate with Design Thinking Program, Leading Scrum Projects โดย SEAC (YourNextU)
- หลักสูตร การบริหารโครงการ โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร CIA Review Part I โดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย
- สัมมนาผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Workshop-Strategy Foundation Program โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ – Internal Audit บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 ผู้จัดการ – Global Internal Audit บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

[illegible]

ส่วนประกอบของบริษัฯฯ และบริษัฯย่อย							
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	BPCP	บริษัท บ้านปู โกลด์ เพาเวอร์ จำกัด	BPPJP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (ญี่ปุ่น) จำกัด	PV	บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด
ZD	Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	BIC	Banpu Investment (China) Ltd.	LN	Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ZP	Zouping Peak CHP Co., Ltd.
BPIC	Banpu Power Investment Co., Ltd.	ZPP	Zouping Peak Pte. Ltd.	BPPI	Banpu Power International Limited	PW	Pan-Western Energy Corporation LLC
BPPUS	Banpu Power US Corporation	Banpu NEXT	บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	SLG	Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
HPC	Hongsa Power Co., Ltd.	PFMC	Phu Fai Mining Co., Ltd.	BKV-BPP	BKV-BPP Power LLC		

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งตัวแทนกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ เป็นไปตามหมวดการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยละบริษัทรวมทั้งได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการสนับสนุน การดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลประโยชน์สูงสุด แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนาเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป โดยหลักการและนโยบาย การกำกับดูแลกิจการครอบคลุมหัวข้อหลักดังนี้

- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น : การกำหนดทิศทางการยุทธ์และนโยบายบรรษัทภิบาล
- นโยบายต่อผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น
- นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายด้านการควบคุมภายใน
- นโยบายด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน
- นโยบายด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง
- นโยบายด้านนวัตกรรม
- นโยบายการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์
- นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- วัฒนธรรมองค์กรและทำทีในระดับสูงขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ โครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้านบรรษัทภิบาลในนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” เพื่อให้เกิดความชัดเจน รวมทั้งอำนวยความสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตาม อย่างเป็นเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียด เพิ่มเติมได้ที่ <https://www.banpupower.com/wp-content/uploads/2021/07/CG-PolicyCoC-TH-2021.pdf>

เอกสารแนบ 4

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี และธุรกิจพลังงาน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--|-------------------------|
| 1.) นายหยกพร ดันติเสวตรัตน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2.) รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3.) ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4.) ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิดา ธรรมยงค์กิจ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาวอรรรณ ภูน้ำทรัพย์ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model¹

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุม ร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2564 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้ เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุม ภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลด ความผิดพลาด ความเสียหาย การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการ ตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงสอบทานภาพรวมของ ระบบควบคุมภายในผ่านการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

¹ แนวคิดนี้ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก Three Lines of Defense เป็น Three Lines Model เมื่อเดือนธันวาคม 2563
ที่มา : <https://global.theia.org/about/about-internal-auditing/Pages/Three-Lines-Model.aspx#positionpaper>

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณ ประเมินผล การปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อเสนอแนะและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปู เป็นผู้ให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) ให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบทุกไตรมาส โดยในช่วงสถานการณ์ที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการ ตรวจสอบภายในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) ซึ่งหน่วยงาน ตรวจสอบภายในได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหน่วยงานกำกับ การปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ในปี 2564 บริษัทฯ ได้นำแอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) มาใช้เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์ และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยยึดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Parties Transaction) เป็นแนวทางในการสอบทานรายการเกี่ยวข้อง โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำ กับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมและ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ บริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้ง มีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแผนหาแนวทางป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมิน ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้านำไปปฏิบัติเพื่อ ให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก ผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพ มาตรฐาน การปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง
- 1.) นางสาวจนาต ปัญญาธนาศาสตร์

เลขที่ 8435 และ/หรือ
- 2.) นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

เลขที่ 4599 และ/หรือ
- 3.) นายพงทวิ รัตนะโกเศศ

เลขที่ 7795 และ/หรือ
- 4.) นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์

เลขที่ 6552

ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อ งบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจารณญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและ การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

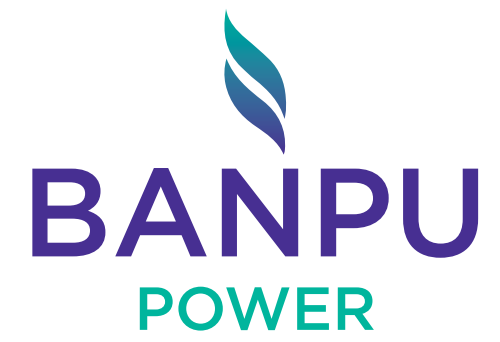
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26 อาคารณภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2007 6000

โทรสาร : +66 2007 6060

เว็บไซต์ : www.banpupower.com

อีเมล : info@banpupower.co.th

ESCALATING TOWARD

Greener & Smarter Energy Generation

“มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตพลังงานตามกลยุทธ์ Greener & Smarter”



รายงานงบการเงิน 2564

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)


BANPU
POWER

ESCALATING TOWARD

Greener & Smarter Energy Generation

มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตพลังงานตามกลยุทธ์ Greener & Smarter

สารบัญ

02	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
04	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบผู้ถือหุ้น
07	คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
18	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
24	งบแสดงฐานะการเงิน
25	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
29	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
31	งบกระแสเงินสด
34	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลถือปฏิบัติอย่างครบถ้วนและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด



รองศาสตราจารย์ ดร.นิศิต ชัยสุตร
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.กิรณ ลิ้มพยอม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี และธุรกิจพลังงาน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- 1.) นายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.) รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร กรรมการตรวจสอบ
- 3.) ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ กรรมการตรวจสอบ
- 4.) ศาสตราจารย์ ดร.พชิตา ธรรมยงค์กิจ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวอรรรณ ภูน้ำทรัพย์ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model¹

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน
- 2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงสอบทานภาพรวมของระบบควบคุมภายในผ่านการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

¹ แนวคิดนี้ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก Three Lines of Defense เป็น Three Lines Model เมื่อเดือนธันวาคม 2563
ที่มา : <https://global.theia.org/about/about-internal-auditing/Pages/Three-Lines-Model.aspx#positionpaper>

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณ ประเมินผล การปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อเสนอแนะและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปู เป็นผู้ให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) ให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันที่ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยในช่วงสถานการณ์ที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตรวจสอบภายในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ

- 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายในซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ในปี 2564 บริษัทฯ ได้นำแอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) มาใช้เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมาย และข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
- 4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยยึดนโยบายการทำรายการเกี่ยวข้องกัน (Related Parties Transaction) เป็นแนวทางในการสอบทานรายการเกี่ยวข้อง โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- 5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแผนหาแนวทางป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้านำไปปฏิบัติเพื่อให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง

- 1.) นางสาวจนาต ปัญญานานุศาสตร์ เลขที่ 8435 และ/หรือ
- 2.) นางสาวอมรรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ 4599 และ/หรือ
- 3.) นายพงทวี รัตนโกเศศ เลขที่ 7795 และ/หรือ
- 4.) นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ เลขที่ 6552

ในนามบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจารณญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายพงษ์ ดันติศวตรัตน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

บ้านปู เพาเวอร์เดินหน้าเร่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ มุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ High Efficiency, Low Emissions (HELE) โดยระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังผลิตในโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและโรงงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มกว่า 541 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการลงทุน) โดยขยายธุรกิจไปยังประเทศที่มีการเติบโตของความต้องการใช้พลังงาน และก้าวเข้าสู่ตลาดซื้อขายไฟฟ้าที่มีความก้าวหน้าและเปิดเสรี

บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิปี 2564 จำนวน 3,127 ล้านบาท โดยรวมผลกำไรจากการแปลงค่าสกุลเงินจำนวน 374 ล้านบาทจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐแล้ว ผลกำไรดังกล่าวมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ที่สามารถเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและคงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมั่นคง รวมทั้งการรับรู้ผลกำไรเพิ่มเติมจากโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) โดยบริษัทฯ รายงานผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 3,487 ล้านบาท

รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 6,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน ส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ทั้ง 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 6,112 ล้านบาท แม้โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะเผชิญความท้าทายในการบริหารต้นทุนถ่านหินซึ่งอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ทั้งการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินแบบรวมศูนย์ (Centralized coal procurement) การเจรจาเพื่อการปรับขึ้นของราคาขายไอน้ำ ซึ่งสามารถสะท้อนต้นทุนราคาถ่านหินที่แท้จริงบางส่วน การปรับโหมดการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าให้เหมาะสม โดยบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินให้เพียงพอตลอดปี ทำให้สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำตอบสนองต่อความต้องการทั้งภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 673 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 2,974 ล้านบาท โดยมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน โดยมีค่าความพร้อมจ่าย (Equivalent Availability Factor: EAF) ที่อยู่ในระดับสูง ร้อยละ 85 อันเป็นผลจากการดำเนินตามแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 215 ล้านบาท ซึ่งรวมผลจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากการแปลงค่าสกุลเงินแล้วจำนวน 552 ล้านบาท โรงไฟฟ้านาโกโซ ในประเทศญี่ปุ่น รายงานส่วนแบ่งกำไร 210 ล้านบาทโดยเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตั้งแต่ไตรมาส 2 ที่ผ่านมา สำหรับโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang) ในจีน ได้รับผลกระทบจากต้นทุนถ่านหิน จึงรายงานส่วนแบ่งขาดทุนที่ 542 ล้านบาท ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การลงทุนผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้รายงานส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 521 ล้านบาท โดยส่วนหลักมาจากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ตลาด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ เพื่อสร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ควบคู่ไปกับการมองหาโอกาสการลงทุนผ่านการผนวกกำลัง (Synergy) ระหว่างกลุ่มบ้านปู เพื่อสร้างมูลค่าสูงสุดในสินทรัพย์ที่ลงทุน มุ่งเน้นการเพิ่มพอร์ตธุรกิจพลังงานสะอาด พัฒนาการดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต และขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคที่มีศักยภาพการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าและมีนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อให้บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตรวมที่ 5,300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 ได้ตามแผน

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	6,784	5,506	1,278	23%
ต้นทุนขาย	(6,824)	(4,391)	(2,433)	55%
กำไรขั้นต้น	(40)	1,115	(1,155)	-104%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,103)	(946)	(157)	17%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	2,974	3,565	(591)	-17%
รายได้อื่น	1,649	1,169	480	41%
ต้นทุนทางการเงิน	(249)	(243)	(6)	3%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,232	4,083	(851)	-21%
ภาษีเงินได้	(57)	(300)	243	-81%
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,174	3,783	(609)	-16%
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,127	3,702	(575)	-16%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	47	81	(34)	-42%
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	1.026	1.214	(0.188)	-15%

ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 3,127 ล้านบาท ลดลง 575 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยระหว่างปีบริษัทฯ รับรู้รายได้และส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเติมจากโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ที่ได้ทำการลงทุนไปในช่วงปี ได้แก่ โรงไฟฟ้านาโกโซ ประเทศญี่ปุ่น และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I สหรัฐฯ สุทธิกับการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จากการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง ซึ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ กอปรกับการเผชิญกับสถานการณ์ต้นทุนถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก

รายละเอียดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2564 มีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายรวมจำนวน 6,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,278 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่น ๆ ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 824 ล้านบาท และรายได้จากการขายไฟฟ้าของธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา จำนวน 673 ล้านบาท และจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการเมื่อเดือนมีนาคม ปี 2563 บริษัทฯ จึงไม่ได้รับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น ในปี 2564 รายละเอียดของรายได้จากการขายมีดังนี้

รายการ	ปริมาณขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์ชั่วโมง)		ปริมาณขายไอน้ำและอื่นๆ (ล้านตัน)		อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)		อัตราค่าไอน้ำและอื่นๆ (หยวนต่อตัน)	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
โรงไฟฟ้าเจิ่งต้ง CHP	312.68	414.85	0.30	0.44	0.34	0.34	150.81	115.05
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน CHP	537.65	708.75	2.28	1.39	0.35	0.34	120.10	106.27
โรงไฟฟ้าโจวผิง CHP	328.73	439.60	1.75	2.34	0.43	0.42	164.92	91.71
รวม โรงไฟฟ้า CHP	1,179.07	1,563.20	4.33	4.17	0.37	0.36	140.38	99.04
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	417.23	-	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	47.47	-	-	-	0.83	-	-

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 824 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- 1. เพิ่มขึ้นจำนวน 967 ล้านบาท จากการรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายไอน้ำ จำนวน 0.16 ล้านตัน และราคาขายเฉลี่ยไอน้ำต่อตันเพิ่มขึ้น 41.34 หยวน ซึ่งราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 140.38 หยวน (ปี 2563 : เท่ากับ 99.04 หยวน)
- 2. ลดลงจำนวน 656 ล้านบาท จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลง จำนวน 384.13 กิโลวัตต์ชั่วโมง จากการปรับระดับการเดินเครื่องให้สอดคล้องกับต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น โดยราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เท่ากับ 0.37 หยวน (ปี 2563 : เท่ากับ 0.36 หยวน)
- 3. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน จำนวน 513 ล้านบาท โดยเงินสกุลบาทได้อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่ารายได้ในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเงินหยวนในปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2563 : 4.5385 บาทต่อ 1 หยวน)

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ในสหรัฐฯ จำนวน 673 ล้านบาท

รายได้จากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จำนวน 673 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนเพื่อขยายธุรกิจไปยังสหรัฐฯ ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2564

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน

รายได้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 90 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานโดยรวมกำไรสุทธิของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อย เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น

รายได้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 129 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานโดยรวมกำไรสุทธิของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อย เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 55

ต้นทุนขายในปี 2564 จำนวน 6,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,433 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,884 ล้านบาท เกิดจาก
 - ต้นทุนถ่านหินเพิ่มขึ้น จำนวน 1,661 ล้านบาท เกิดจากต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินเพิ่มขึ้น จำนวน 370 หยวนต่อตัน ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 942 หยวนต่อตัน (ปี 2563 : 572 หยวนต่อตัน) หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ปริมาณการใช้ถ่านหินลดลงจำนวน 0.15 ล้านตัน เมื่อเทียบกับปีก่อน
 - ผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินบาท จำนวน 223 ล้านบาท มีผลทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่าต้นทุนขายในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเงินหยวนในปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2563 : 4.5385 บาทต่อ 1 หยวน)

กำไรขั้นต้น
ลดลงร้อยละ 104

- 2. โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐ จำนวน 711 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนเพื่อขยายธุรกิจไปยังสหรัฐ
- 3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่นลดลง จำนวน 48 ล้านบาท และจำนวน 114 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัท ไม่มีการรับรู้ต้นทุนขายตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563

ขาดทุนขั้นต้นจำนวน 40 ล้านบาท ลดลง 1,155 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจาก

- 1. ลดลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจากจีน จำนวน 1,060 ล้านบาท เป็นผลจากต้นทุนของถ่านหินที่สูงขึ้นจากการปรับตัวของราคาตลาดของถ่านหิน และปริมาณขายไฟฟ้าที่ลดลงจากการปรับระดับการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น
- 2. ลดลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากสหรัฐ จำนวน 39 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเป็นไปตามฤดูกาลในรัฐเท็กซัสและสภาพอากาศที่อุ่นกว่าที่คาดการณ์
- 3. ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากจีน และธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น รวมจำนวน 56 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
เพิ่มขึ้นร้อยละ 17

ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 1,103 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายวิชาชีพและที่ปรึกษาเกี่ยวกับการขยายธุรกิจญี่ปุ่นและสหรัฐ

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เพิ่ม(ลด)	
	ปี 2564	ปี 2563	จำนวนเงิน	%
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	215	543	(328)	-60%
โรงไฟฟ้าเอชพีซีและเหมืองภูไฟ	3,612	3,223	389	12%
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	(542)	76	(618)	-812%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	-	21	(21)	-100%
บริษัทร่วมลงทุนโรงไฟฟ้านาโกโซ	210	-	210	100%
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	(521)	(290)	(231)	80%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย	(0)	(8)	8	0%
รวม	2,974	3,565	(591)	-17%

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิ
จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ลดลงร้อยละ 17

รายได้อื่น ๆ

- การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 2,974 ล้านบาท ลดลง 591 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก
- 1. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จำนวน 328 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 231 ล้านบาท และกำไรจากผลประกอบการลดลง จำนวน 97 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้างรายได้ที่ลดลงตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว
 - 2. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี และเหมืองภูไฟ จำนวน 389 ล้านบาท จากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 371 ล้านบาท และกำไรจากผลประกอบการเพิ่มขึ้น จำนวน 18 ล้านบาท
 - 3. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 618 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น
 - 4. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจากบริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในญี่ปุ่น จำนวน 21 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ
 - 5. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการร่วมค้าโรงไฟฟ้านาโกโซในญี่ปุ่น จำนวน 210 ล้านบาท โดยเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตั้งแต่ไตรมาส 2/2564
 - 6. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน จำนวน 231 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ลดลงของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในญี่ปุ่น
 - 7. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่ลดลงจากบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 8 ล้านบาท
- รายได้อื่น ๆ จำนวน 1,649 ล้านบาท ประกอบด้วย
- 1. รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 381 ล้านบาท
 - 2. รายได้ค่าบริหารจัดการจำนวน 203 ล้านบาท เป็นค่าบริหารจัดการที่เรียกเก็บจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้า
 - 3. รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อไอน้ำที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน จำนวน 128 ล้านบาท
 - 4. เงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนในการผลิตไฟฟ้า จำนวน 138 ล้านบาท
 - 5. กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงินสุทธิ จำนวน 241 ล้านบาท เป็นผลกำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินของสัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและสัญญาแลกราคาซื้อขายไฟฟ้า
 - 6. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ จำนวน 374 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินให้กู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นงวด เป็นผลจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนของปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลเหรียญสหรัฐต่อเงินสกุลเงินบาทในปี 2564 เท่ากับ 31.9771 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ปี 2563 : 31.2937 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
 - 7. รายได้อื่น ๆ จำนวน 184 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายเชื้อเพลิงและวัสดุเหลือใช้ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน จำนวน 80 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ จำนวน 104 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน จำนวน 249 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 57 ล้านบาท ลดลงจำนวน 243 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย

1.

การลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 267 ล้านบาท เกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน

2.

การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 24 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายทางภาษีของโรงไฟฟ้านาโกโซ และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ

กำไรสุทธิรวมในส่วนของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 3,127 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 575 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earnings Per Share) เท่ากับ 1.026 บาทต่อหุ้น (ปี 2563 : 1.214 บาทต่อหุ้น)

3. **งบแสดงฐานะการเงินรวม**

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	74,867	49,563	25,304	51%
หนี้สิน	25,287	7,585	17,702	233%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	49,580	41,978	7,602	18%

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 74,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25,304 ล้านบาท หรือร้อยละ 51 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,635	2,169	466	21%
สินทรัพย์ทางการเงิน	530	343	187	54%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	1,311	927	384	41%
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	1,186	505	681	135%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	125	150	(25)	-17%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	4,095	3,424	671	20%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,883	7,519	2,364	31%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239	289	(50)	-17%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	33,766	26,639	7,127	27%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	23,811	8,001	15,810	198%

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	631	569	62	11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	6,537	6,546	(9)	0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64,984	42,044	22,940	55%
รวมสินทรัพย์	74,867	49,563	25,304	51%

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 2,635 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 466 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 (คำอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- สินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 530 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 จากการลงทุนเพิ่มในระหว่างปีจำนวน 1,874 ล้านบาท ไถ่ถอนจำนวน 1,742 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินจำนวน 55 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า จำนวน 1,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 384 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 จากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 250 ล้านบาท จากรายได้จากการขายไอน้ำที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 และจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจำนวน 134 ล้านบาท
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ จำนวน 1,186 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 681 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 135 จากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 310 ล้านบาท และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีนจำนวน 371 ล้านบาท จากราคาด่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 4,095 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 671 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 เกิดจาก

1.

เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 187 ล้านบาท

2.

เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 377 ล้านบาท เป็นผลจากดอกเบี้ยรับในระหว่างปีจำนวน 381 ล้านบาท รับชำระดอกเบี้ยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 58 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินจำนวน 54 ล้านบาท

3.

เพิ่มขึ้นจากภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้าของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่จีน จำนวน 185 ล้านบาท

4.

ลดลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 91 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 341 ล้านบาท การรับคืนเงินให้กู้ยืม จำนวน 745 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินจำนวน 313 ล้านบาท

5.

เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ อีกจำนวน 13 ล้านบาท
- เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปีและส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 364 ล้านบาท ลดลงจำนวน 75 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้าในระหว่างปี

เงินปันผลค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่คาดว่าจะได้รับใน 1 ปี	125	150	(25)	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239	289	(50)	-
รวม	364	439	(75)	-

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 33,766 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,127 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27 ประกอบด้วย การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าและการร่วมค้าสุทธิจำนวน 2,974 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า ลงทุนโรงไฟฟ้านาโกโซ ในญี่ปุ่น จำนวน 2,445 ล้านบาท และเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานอีกจำนวน 236 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศออสเตรเลีย ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 1,913 ล้านบาท และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 427 ล้านบาท รวมถึงการรับรู้เงินปันผลในระหว่างปี จำนวน 862 ล้านบาท และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 6 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 23,811 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,810 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 198 เป็นผลสุทธิจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 15,207 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม จำนวน 146 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 1,010 ล้านบาท สุทธิกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 11 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำนวน 542 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 631 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นในสัญญาเช่า จำนวน 21 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 76 ล้านบาท สุทธิกับค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี จำนวน 35 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6,537 ล้านบาท ลดลง 9 ล้านบาท เกิดจาก
 1. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 262 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 341 ล้านบาท สุทธิกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงินจำนวน 104 ล้านบาท และรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 25 ล้านบาท
 2. เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 167 ล้านบาท
 3. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 58 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน
 4. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์อื่น ๆ จำนวน 28 ล้านบาท

3.2 หนี้สินรวมจำนวน 25,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17,702 ล้านบาทหรือร้อยละ 233 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	หนี้สินรวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,551	1,454	5,097	351%
เจ้าหนี้การค้า	331	170	161	95%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	1,439	951	488	51%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	12	1	8%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	2,634	1,480	1,153	78%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,968	4,067	6,901	170%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	9,253	3,481	5,772	166%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	8	10	135%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	5,048	29	5,019	17053%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,319	3,518	10,801	307%
รวมหนี้สิน	25,287	7,585	17,702	233%

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 6,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,097 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 351 เป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่ม จำนวน 9,185 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนในระหว่างปี จำนวน 4,196 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 108 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนและสกุลเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลหยวน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเงินหยวน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 เท่ากับ 5.2507 บาทต่อ 1 หยวน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 : 4.6187 บาทต่อ 1 หยวน) และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 เท่ากับ 33.4199 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 : 30.0371 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,439 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 488 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,409 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) การชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 971 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 50 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 2,634 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,153 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78 เกิดจาก
 1. เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 729 ล้านบาท โดยหลักใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น จำนวน 445 ล้านบาท และภาษีโรงเรือนค้างจ่าย จำนวน 122 ล้านบาท
 2. เพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน จำนวน 82 ล้านบาท
 3. เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 324 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้ค่าซื้อถ่านหิน จำนวน 262 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 43 ล้านบาท ค่าบริหารจัดการค้างจ่าย จำนวน 4 ล้านบาท และเงินทดรองรับ จำนวน 15 ล้านบาท
 4. เพิ่มขึ้นจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 18 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 9,253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,772 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 166 เป็นผลสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นจำนวน 7,127 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) และการจัดประเภทจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,409 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าบการเงิน จำนวน 54 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนและเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวนและเงินสกุลเหรียญสหรัฐ
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 5,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,019 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 4,994 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเพิ่มขึ้นจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 25 ล้านบาท

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 49,580 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,602 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิจาก

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนของเจ้าของรวม		เพิ่ม(ลด)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ	45,636	41,109	4,527	11%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,944	869	3,075	354%
รวมส่วนของเจ้าของ	49,580	41,978	7,602	18%

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 3,127 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด จำนวน 903 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 2,951 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 3,075 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในสหรัฐฯ จำนวน 2,907 ล้านบาท และจากกำไรของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 168 ล้านบาท

- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,981 ล้านบาท
 - ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน จำนวน 439 ล้านบาท
 - ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 34 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สำหรับงบการเงินรวม เท่ากับ 0.28 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 0.07 เท่า)

4. งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 466 ล้านบาท (รวมผลกำไรของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 112 ล้านบาท) โดยรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงิน
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(368)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(16,053)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	16,774
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	354
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด	2,169
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	2,635

- 4.1 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 368 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้
- รับชำระเงินจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 5,535 ล้านบาท
 - จ่ายชำระเจ้าหนี้และผู้รับเหมา จำนวน 5,649 ล้านบาท
 - จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 165 ล้านบาท
 - จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 89 ล้านบาท
- 4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 16,053 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้
- เงินปันผลรับจากการร่วมค้า จำนวน 937 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากดอกเบี้ย จำนวน 58 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 1,742 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 138 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 770 ล้านบาท
 - ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการในจีน จำนวน 216 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเพื่อขยายธุรกิจไปยังสหรัฐฯ จำนวน 14,790 ล้านบาท
 - ลงทุนในการร่วมค้าโรงไฟฟ้านาโกโซในญี่ปุ่น และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน จำนวน 2,679 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 1,874 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 139 ล้านบาท

- 4.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 16,774 ล้านบาท ประกอบด้วย
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 16,307 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่ธนาคาร จำนวน 5,167 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4,721 ล้านบาท
 - เงินสดรับสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 2,907 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 13 ล้านบาท
 - เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 1,981 ล้านบาท

รายงานของฟูลสอบบับนษีรับอนุญาต

เสนอฟู้ต้อหุ่นของบรุษภ บับนปู เพาเวอร์ จักัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการแสดงฐานะการเงนรวมของบรุษภ บับนปู เพาเวอร์ จักัด (มหาชน) (บรุษภ) และบรุษภทยอย (กลุ่มภภการ) และฐานะการเงนเฉพาะภภการของบรุษภ ณ วันท่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการด้าเนงานรวมและผลการด้าเนงานเฉพาะภภการ รวมถึงกระแสเงนสตรวมและกระแสเงนสดเฉพาะภภการสำหรับปีลันสตุวันเดียวกัน โดยถูกด้องตามท่ควรนสาระส้าคัฎตามมาตรฐานการรายงานทางารเงน

งบการเงนท่ตรวจสอบ

งบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงนรวมและงบแสดงฐานะการเงนเฉพาะภภการ ณ วันท่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบการไรชาดทุนเบ็ดสเรจรวมและงบการไรชาดทุนเบ็ดสเรจเฉพาะภภการสำหรับปีลันสตุวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลียนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลียนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะภภการสำหรับปีลันสตุวันเดียวกัน
- งบกระแสเงนสตรวมและงบกระแสเงนสดเฉพาะภภการสำหรับปีลันสตุวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการ ซ่งประกอบดวบนโยบายการบับนษีท่ส้าคัฎและหมายเหตุเร่องอ่น ๆ

เกณท่ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้บับนษีต้งานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบับนษี ความรบัผดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรบัผดชอบของผู้สอบบับนษีต้อการตรวจสอบงบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการนารายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเห็นอัสระจากกลุ่มภภการและบรุษภตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวษาซัพบับนษีท่กำหนดโดยสภาวษาซัพบับนษีในส่วนของท่เกยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการ และข้าพเจ้าได้บับนษีตามความรบัผดชอบด้านจรรยาบรรณอ่น ๆ ซ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านั้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบับนษีท่ข้าพเจ้าได้รับเพยงพอและเหมาะสมเพือใช้เป็นเกณท่ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เร่องส้าคัฎในการตรวจสอบ

เร่องส้าคัฎในการตรวจสอบค้อเร่องต่าง ๆ ท่มีนัยส้าคัฎท่สตุตามดุลยพินจเยยงผู้ประกอบวษาซัพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเร่องเหล่านั้มาพิจาณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงนรวมและงบการเงนเฉพาะภภการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ท้งนั้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเร่องเหล่านั้

เร่องส้าคัฎในการตรวจสอบ	วธีการตรวจสอบ
การชื้อเงินลงทุนในการร่วมค้ำ	
<p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงนข้อ 14.1 ค) เร่องการชื้อเงินลงทุนในการร่วมค้ำ</p> <p>นาระหว่างปีลันสตุวันท่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มภภการชื้อหุ้นส้ามัญนใน Nakoso IGCC Management Co., Ltd. (NIMCO) ท่สตุส่วนร้อยละ 33.50 โดย NIMCO ถื้อหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้า นากโซ (Nakoso IGCC) โดยมีมูลค่าการลงทุนจ้านวน 8,630.94 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 2,445.19 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มภภการประเม็นว่าการชื้อเงินลงทุนดังกล่าวถื้อเป็นการชื้อส่วนได้เสยในการร่วมค้ำ ภายไต้ค้านิยามท่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางารเงนฉบับท่ 11 เร่องการร่วมการงาน อ็กท้ง มาตรฐานการบับนษีฉบับท่ 28 เร่องเงินลงทุนนบรุษภทรว่มและการร่วมค้ำ ซ่งกำหนดให้ผู้บริหารด้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สทุทท่ที่ระบุได้ท่ได้มาจากการชื้อเงินลงทุนและพิจาณาการปันส่วต้นทุนการชื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางารเงนฉบับท่ 3 เร่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินท่ระบุได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน</p> <p>ผู้บริหารใช้ผู้เชียวชาญท่เป็นบุคคลภายนอกประเม็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ท่ระบุได้ท่ได้มาซ่งมีมูลค่า 7,825.79 ล้านบาท ซ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาคารและอุปกรณ์จ้านวน 5,559.36 ล้านบาท และสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจ้านวน 1,674.01 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินท่รับมามีมูลค่า 5,380.60 ล้านบาท การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วต้นทุนการรวมธุรกิจ</p> <p>ในการประเม็นมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าดังกล่าวด้องอาศัยดุลยพินจท่ส้าคัฎของผู้บริหารในการประมาณการผลการด้าเนงานและประมาณการกระแสเงนสดในอนาคต รวมถึงการใช้้อตราการคดลตท่เหมาะสมในการคดลตประมาณการกระแสเงนสดข้อสมมติฐานท่ส้าคัฎท่ใช้ในการค้านวนมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยราคาขายไฟฟ้าต้อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการด้าเนงาน โครงสร้างเงินทุน และ้อตราคดลตท่ใช้ในการคดลตประมาณการกระแสเงนสด</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนจอนเร่องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สทุทท่ที่ระบุได้ท่ได้มาจากการชื้อเงินลงทุนดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างย้งมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เนืองจากผู้บริหารใช้วธีคดลตกระแสเงนสดในการประเม็นมูลค่ายุติธรรม ซ่งด้องอาศัยข้อสมมติฐานในการค้านวนเป็นจ้านวนมาก อ็กท้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวซ่งนอยู่กับการใช้ดุลยพินจท่ส้าคัฎของผู้บริหารในการประเม็นความเป็นไปได้ของประมาณการกระแสเงนสดในอนาคตและ้อตราคดลตท่ใช้ในการค้านวนดังกล่าว</p>	<p>ข้าพเจ้าบับนษีต้งานด่งต้อไปนั้เพือให้ได้หลักฐานเกยวกับการท่ผู้บริหารประเม็นการชื้อเงินลงทุนและวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สทุทท่ที่ระบุได้ท่ได้มาจากการชื้อเงินลงทุน</p> <ul style="list-style-type: none">• อ่านสัญญาชื้อขายหุ้นเพือทำความเข้าใจนข้อกำหนดและเงื่อนซ้ต่าง ๆ และเพือทำความเข้าใจนารายการท่เกดซ่งกับผู้บริหาร• ประเม็นการใช้ดุลยพินจของผู้บริหารสำหรับการจัดประภทเงินลงทุนว่าเป็นการชื้อส่วนได้เสยในการร่วมค้ำ และการบับนษีตามหลักการของการรวมธุรกิจ• ทำความเข้าใจและประเม็นวธีการท่ใช้ในการประเม็น รวมถึงข้อสมมติฐานท่ใช้ในการประเม็นมูลค่ายุติธรรมโดยผู้เชียวชาญท่เป็นบุคคลภายนอก• ประเม็นความรู้ความสามารถ คุณสมบัตั และประสภการณ์ของผู้ประเม็นอัสระซ่งเป็นผู้เชียวชาญท่ผู้บริหารใช้• ประเม็นความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ท่ระบุได้ท่ได้มาและหนี้สินท่รับมา ณ วันท่ชื้อเงินลงทุน รวมถึงประเม็นซ้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สทุทท่ที่ระบุได้ท่ได้รับมาซ่งจัดทำซ่งนโดยผู้บริหาร• ทดสอบการค้านวนหามามูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า รวมทั้งสอบถามผู้บริหารนเชยงทดสอบเกยวกับข้อสมมติฐานท่ส้าคัฎท่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงนสดในอนาคต เช่น ข้อมูลท่เกยวกับราคาขายไฟฟ้าต้อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการด้าเนงาน โครงสร้างเงินทุน และเปรียบเทียบข้อสมมติฐานท่ส้าคัฎกับสัญญาท่เกยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก• ประเม็น้อตราคดลตโดยพิจาณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบรุษภท่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันท่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลท่เปดเผยโดยทัวไป เพือให้มนั้จ้าว้อตราคดลตท่ผู้บริหารใช้้อยู่นเกณท่ท่สามารถยอมรับได้ <p>จากผลการบับนษีต้งานด่งกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเม็นการชื้อเงินลงทุนนธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นการชื้อส่วนได้เสยในการร่วมค้ำภายไต้ค้านิยามท่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางารเงนฉบับท่ 11 อ็กท้งข้อสมมติฐานท่ผู้บริหารใช้ในการประเม็นมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ามีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามวธีการบับนษีนเร่องการรวมธุรกิจ</p>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ง) เรื่องการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันร้อยละ 50 ระหว่าง Banpu Power US Corporation (BPP US) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ BKV Corporation (BKV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Temple Generation Intermediate Holdings, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I CCGT ในสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 440.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 14,764.57 ล้านบาท โดยผู้บริหารพิจารณาว่า Temple Generation Intermediate Holdings, LLC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เนื่องจาก BPP US มีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม	
ทั้งนี้ ผู้บริหารเลือกปฏิบัติตามทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว (the concentration test) ที่อนุญาตให้กลุ่มกิจการทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่ก่อให้เกิดเป็นธุรกิจหรือไม่ ตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าการจ่ายซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ถูกซื้อเกือบทั้งหมดกระจุกตัวอยู่ที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ดังนั้นผู้บริหารจึงนำหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 มาถือปฏิบัติสำหรับวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับมาจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารใช้ผู้ประเมินอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมิน	
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อดังกล่าว เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการประเมินมูลค่ายุติธรรมอาศัยข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	
ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสหรัฐอเมริกาเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบของกลุ่มกิจการโดยรวมและสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้แก่ผู้สอบบัญชีภายในกลุ่ม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับหลักฐานการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม	
ผู้สอบบัญชีดังกล่าวปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการประเมินของผู้บริหารในเรื่องวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการซื้อดังกล่าวและการปันส่วนราคาในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา ซึ่งข้าพเจ้าได้ประเมินผลงานดังกล่าวแล้ว	
<ul style="list-style-type: none">ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาการมีอำนาจควบคุมของ BPP US ตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10สอบทานการประเมินของฝ่ายบริหารถึงการระบุว่าสินทรัพย์ที่ได้มาสุทธิเข้าเงื่อนไขของการซื้อสินทรัพย์ไม่ใช่การซื้อธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของผู้ประเมินอิสระซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์ รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา และการปันส่วนราคาซื้อตามสัดส่วนของมูลค่ายุติธรรมทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อ รวมถึงสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและเปรียบเทียบกับข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอกประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้	
จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าวข้าพเจ้าพบว่าการประเมินของผู้บริหารในการซื้อหุ้น Temple Generation Intermediate Holdings, LLC เป็นการซื้อสินทรัพย์ภายใต้ทางเลือกในการทดสอบการกระจุกตัวที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการซื้อสินทรัพย์	

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งนี้ มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 5,922 ล้านบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหินในประเทศไทยเป็นหลัก ดังนั้นผู้บริหารจึงคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของโรงไฟฟ้าถ่านหินดังกล่าว ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด	
จากผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2564 จำนวน 270 ล้านบาท	
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า	
ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร	
<ul style="list-style-type: none">ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหารหารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้วประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบกับแผนของปี พ.ศ. 2564 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้	
จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน	

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



รณก บัณณารณาศาสตร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้		194	88	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	524,272	332,546	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	5,600	10,392	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	12	1,311,280	927,226	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	869,310	487,197	762,162	281,049
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14, 27	125,000	150,000	125,000	150,000
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	2,761	8,804	2,761	34,182
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	2,363,615	2,795,705	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	341,296	-	-	-
เชื้อเพลิง		904,092	443,374	-	-
วัสดุสำรองคลัง สุทธิ		282,111	61,663	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	6	51,778	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	466,355	132,541	9,140	10,595
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,882,518	7,518,569	2,040,862	2,071,395
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14, 27	238,831	288,831	45,000	196,033
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	5,479,065	5,740,754	15,589,253	7,890,550
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	19,787,163	17,118,717
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	33,766,280	26,638,516	20,084,019	19,870,427
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	23,811,139	8,001,318	1,396	1,764
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	16	631,098	568,789	3,359	4,799
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	602,758	544,275	5,472	5,265
ค่าความนิยม		42,385	38,094	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		412,691	223,632	182,591	166,405
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		64,984,247	42,044,209	55,698,253	45,253,960
รวมสินทรัพย์		74,866,765	49,562,778	57,739,115	47,325,355

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้เจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	6,551,133	1,453,895	6,134,199	1,000,000
เจ้าหนี้การค้า		331,090	169,964	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	629,639	244,964	5,948	29,367
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี สุทธิ	20	1,439,380	950,774	850,260	698,415
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	16	12,759	11,860	1,380	1,319
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	6	127,779	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		957	58,601	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	1,875,427	1,176,918	79,976	19,844
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,968,164	4,066,976	7,071,763	1,748,945
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20	9,252,789	3,480,832	9,134,956	2,995,670
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	4,712,206	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	16	18,265	7,765	2,278	3,657
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	24,776	966	-	-
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	6	-	1,949	-	1,949
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		29,210	26,513	29,210	26,513
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	282,049	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,319,295	3,518,025	9,166,444	3,027,789
รวมหนี้สิน		25,287,459	7,585,001	16,238,207	4,776,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,101,202,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญจำนวน					
3,104,492,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	21	31,012,020	31,044,920	31,012,020	31,044,920
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,047,731,700 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญจำนวน					
3,051,021,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	21	30,477,317	30,510,217	30,477,317	30,510,217
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		7,231,386	7,231,386	7,231,386	7,231,386
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(3,891,564)	(3,891,564)	-	-
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	40,326	40,326	40,326	40,326
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	22	1,647,200	1,600,200	1,647,200	1,600,200
- สำรองอื่น	21	-	41,694	-	41,694
ยังไม่ได้จัดสรร		10,648,296	9,550,966	2,104,679	3,168,051
หัก หักหุ้นซื้อคืน	21	-	(41,694)	-	(41,694)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(517,787)	(3,932,802)	-	(1,559)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของของบริษัท		45,635,174	41,108,729	41,500,908	42,548,621
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	3,944,132	869,048	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		49,579,306	41,977,777	41,500,908	42,548,621
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		74,866,765	49,562,778	57,739,115	47,325,355

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
รายได้จากการขาย		6,784,497	5,505,511	-	-
ต้นทุนขาย		(6,824,268)	(4,390,664)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(39,771)	1,114,847	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 27	-	-	793,871	782,350
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ		652,375	646,643	76,702	23,589
ดอกเบี้ยรับ		381,457	374,439	447,490	387,660
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(833)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,102,269)	(949,645)	(346,249)	(295,982)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้าง					
การลงทุนของกลุ่มกิจการ		-	(577,138)	-	17,632
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(270,000)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		240,988	3,936	(1,970)	(3,523)
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		374,543	148,066	386,135	12,800
ดอกเบี้ยจ่าย		(245,711)	(236,091)	(151,090)	(145,570)
ต้นทุนทางการเงินอื่น		(3,735)	(6,921)	(3,735)	(5,894)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	2,974,494	3,565,379	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,231,538	4,083,515	931,154	773,062
ภาษีเงินได้	17	(57,203)	(300,491)	597	(4,488)
กำไรสำหรับปี		3,174,335	3,783,024	931,751	768,574
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(474,371)	236,838	-	-
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	(439,653)	-	-
- การวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		-	(5,306)	-	(6,101)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	1,061	-	1,220
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลังสุทธิจากภาษี		(474,371)	(207,060)	-	(4,881)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		1,949	776	1,949	776
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		(390)	(155)	(390)	(155)
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	2,814,977	(592,296)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		1,159,124	1,504,912	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลังสุทธิจากภาษี		3,975,660	913,237	1,559	621
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		3,501,289	706,177	1,559	(4,260)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		6,675,624	4,489,201	933,310	764,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		3,127,027	3,702,480	931,751	768,574
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		47,308	80,544	-	-
		3,174,335	3,783,024	931,751	768,574
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		6,507,468	4,355,096	933,310	764,314
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		168,156	134,105	-	-
		6,675,624	4,489,201	933,310	764,314
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	25	1.026	1.214	0.306	0.252

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พันบาท											ส่วนต้นของ เจ้าของ		
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท													
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกินจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	สำรองการจ่าย โดยได้รับ เป็นปกติ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ					
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแบ่งปัน ความเสียหาย กรณีเกิด ขาดทุน	มูลค่าหุ้นสะสม ของสินทรัพย์ ทางการเงิน	ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่าเงิน		ส่วนของผู้ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ เจ้าของ	
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	30,510,217	7,231,386	(41,694)	(3,891,564)	40,326	1,600,200	41,694	9,550,966	(974,248)	203,889	(3,162,443)	869,048	41,977,777	
		(32,900)	-	41,694	-	-	-	(41,694)	32,900	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	47,000	-	(47,000)	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	-	(1,981,023)	-	-	-	-	(1,981,023)	
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,906,928	
		-	-	-	-	-	-	-	3,127,027	-	-	-	-	3,174,335	
		-	-	-	-	-	-	-	(34,574)	903,182	(439,797)	2,951,630	3,415,015	3,501,289	
		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,647,200	-	-	10,648,296	(71,066)	(235,908)	(210,813)	3,944,132	49,579,306
		30,510,217	7,231,386	-	(1,970,423)	37,407	1,561,200	-	6,699,662	(647,941)	1,470,453	(4,348,426)	(3,525,914)	734,943	41,278,478
		-	-	(41,694)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,694)
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-	-	-	-	-	41,694	(41,694)	-	-	-	-	-	
		-	-	-	(1,921,141)	-	-	-	1,063,749	-	(1,063,749)	-	-	(1,921,141)	
		-	-	-	-	-	39,000	-	(39,000)	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	2,919	-	-	-	-	-	-	-	2,919	
		-	-	-	-	-	-	-	(1,829,191)	-	-	-	-	(1,829,191)	
		-	-	-	-	-	-	-	(795)	-	-	-	-	(795)	
		-	-	-	-	-	-	-	3,702,480	-	-	-	-	3,783,024	
		-	-	-	-	-	-	-	(4,245)	(326,307)	(202,815)	1,185,983	656,861	706,177	
		30,510,217	7,231,386	(41,694)	(3,891,564)	40,326	1,600,200	41,694	9,550,966	(974,248)	203,889	(3,162,443)	869,048	41,977,777	
		30,510,217	7,231,386	(41,694)	(3,891,564)	40,326	1,600,200	41,694	9,550,966	(974,248)	203,889	(3,162,443)	869,048	41,977,777	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ/ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท								
		งบก่อนการชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรองการจ่าย โดยผู้ถือหุ้นเกินก่	กำไรสะสม			ยอดกำไรก่อนอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
						สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร		
									งบส่วนของผู้ถือหุ้น	
21 22 26	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	30,510,217	7,231,386	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694	3,168,051	(1,559)	42,548,621
	การลดทุนจดทะเบียน	(32,900)	-	41,694	-	-	-	(41,694)	32,900	-
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	47,000	-	-	(47,000)	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,981,023)	-	(1,981,023)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	931,751	-	931,751
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	1,559	1,559
22 23 26	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,647,200	-	2,104,679	-	41,500,908
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	-	37,407	1,561,200	-	4,314,243	(2,180)	43,652,273
	หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	(41,694)	-	-	-	-	-	(41,694)
	สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	-	41,694	(41,694)	-	-
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	39,000	-	(39,000)	-	-
	สำรองการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเกินก่	-	-	-	2,919	-	-	-	-	2,919
26	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,829,191)	-	(1,829,191)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	768,574	-	768,574
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(4,881)	621	(4,260)
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694	3,168,051	(1,559)	42,548,621

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้		3,231,538	4,083,515	931,154	773,062
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
จากการดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		580,598	402,463	1,964	2,123
- ดอกเบี้ยรับ		(381,457)	(374,439)	(447,490)	(387,660)
- ดอกเบี้ยจ่าย		245,711	236,091	151,090	145,570
- ต้นทุนทางการเงินอื่น		3,735	6,921	3,735	5,894
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(2,974,494)	(3,565,379)	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 27	-	-	(793,871)	(782,350)
- ผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับ					
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ		-	577,138	-	(17,632)
- ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	245	-	16,408	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	270,000	-
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(10)	(2,694)	(10)	(13)
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	11,375	50,787	-	-
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	-	2,919	-	2,919
- กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(242,959)	-	-	-
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(110,759)	(63,257)	(385,792)	(12,679)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		363,523	1,354,065	(252,812)	(270,766)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจาก					
การซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้า		(371,991)	67,411	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,208	(23,630)	573	117
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,043	(11,016)	31,421	(3,500)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(468,945)	(78,586)	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(274,459)	(137,714)	4,293	1,184
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(24,170)	(199,448)	(16,192)	(16,397)
- เจ้าหนี้การค้า		152,596	(205,328)	-	-
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		292,271	203,042	(23,419)	29,361
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		2,697	(26,593)	2,697	(21,013)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		204,360	114,353	20,221	(5,822)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,604	-	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		(114,263)	1,056,556	(233,218)	(286,836)
- การจ่ายดอกเบี้ย		(164,632)	(232,130)	(113,880)	(151,528)
- การจ่ายภาษีเงินได้		(88,751)	(274,644)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(367,646)	549,782	(347,098)	(438,364)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย		-	3,235,438	-	3,235,438
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		1,662,839	875,518	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(1,801,146)	(1,106,979)	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		78,922	259,016	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(73,044)	(203,871)	-	-
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		138,565	137,530	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		(138,654)	(137,616)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	744,980	179,270	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-	(1,599,096)	-	(1,587,661)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	24,833	1,255,438	15,940	1,255,438
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-	-	(8,301,759)	(62,040)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(1,933,992)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(2,679,266)	(2,426,630)	(236,000)	(2,426,630)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนอื่น		-	(132,938)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ		-	(9,679)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	(14,747,833)	-	-	-
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจาก					
การปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ		-	(688,740)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(257,772)	(328,666)	(158)	(533)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		34	17,552	19	138
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	(259,221)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		57,698	442,167	3,440	423,147
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14	937,282	975,094	969,904	982,351
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน		(16,052,562)	483,587	(9,482,606)	1,819,648

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		9,184,921	6,546,927	8,539,800	5,300,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(4,196,169)	(6,039,716)	(3,457,340)	(4,300,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	7,140,799	162,817	6,993,806	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(971,363)	(1,019,713)	(700,000)	(700,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	4,721,033	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	16	(13,319)	(15,114)	(1,511)	(1,511)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น		(17,798)	(1,678)	(17,798)	(651)
เงินสดรับจากรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,906,928	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นกู้ซื้อคืน		-	(41,694)	-	(41,694)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(1,981,023)	(1,829,191)	(1,981,023)	(1,829,191)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		16,774,009	(2,237,362)	9,375,934	(1,573,047)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		353,801	(1,203,993)	(453,770)	(191,763)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		112,020	30,316	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,169,033	3,342,710	1,595,569	1,787,332
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
เจ้าหน้าที่อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	358,203	427,610	-	-
การแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14, 27	-	-	1,004,454	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	6,000	-	6,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บานปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ 1550 อาคารธณภูมิ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 78.66 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในธุรกิจพลังงาน โดยประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ สำหรับตัวเงินรับจำนวน 10.39 ล้านบาท ที่เคยแสดงรวมในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ มาแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอข้อมูลในงวดบัญชีปัจจุบันของกลุ่มกิจการ

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวังและความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป นอกจากนี้ยังเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เพื่อประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่เป็นธุรกิจ

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ยกเว้น การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ซึ่งกลุ่มกิจการนำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ตามที่เปิดเผยในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

- มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่
- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
 - ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

- TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ
- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
 - กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
 - ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

๖) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

๗) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

๘) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้เจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวด ในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป โดยโอนไปยังกำไรสะสม

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ลูกหนี้การค้าแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการค้าที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.7 ข)

4.6 เชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลัง

เชื้อเพลิง ประกอบด้วยถ่านหิน น้ำมันดีเซลและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

ราคาทุนของเชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด กลุ่มกิจการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับวัสดุสำรองคลังที่เกอล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

- กิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่าโดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้
- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และ
 - รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ชำงต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

a) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน และตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก ถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนักถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

- กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
 - มูลค่าเงินตามเวลา
 - ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าไ้จากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน รวมถึงตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข อาคารและอุปกรณ์จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในภายหลังของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โรงไฟฟ้าและส่วนประกอบโรงไฟฟ้า	20 ถึง 30 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ถึง 30 ปี
เครื่องตกแต่ง	3 ถึง 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

ข) สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อเงินลงทุนจะต้องตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ซึ่งถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.13 สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

กรณีทีกลุ่มกิจการเป็นพู่ให้เข้า

สินทรัพย์ที่ให้เข้าตามสัญญาเข้าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเข้าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเข้า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเข้าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเข้า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เข้าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.14 หนี้สินทางการเงิน

n) การจัดประเภท

- กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้
- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
 - หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 ภาษีเงินได้พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจัดให้มีการสมทบเงินตามโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามที่กำหนดโดยรัฐบาลจีน โดยหน่วยงานของภาครัฐจะเป็นผู้รับผิดชอบในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามโครงการดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์เหล่านั้นในอนาคต กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อภาระที่จะจ่ายสมทบให้กับหน่วยงานของภาครัฐเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีกระดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่นความสามารถทำกำไร การเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และ พนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสิทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่กลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทใหญ่จะปฏิบัติเหมือนเป็นส่วนแบ่งให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และจะบันทึกเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ

4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

4.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี
ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

4.23 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์แพงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แพงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม
และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วย
มูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ
(การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความ
เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่าง
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้
ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์
ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน
ตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการ
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และ
รับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการ
รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการ
จะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิม
จนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไร
หรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมีลักษณะคล้ายกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้
ผลสะสมในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีและ
แสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของ
เจ้าของจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการจำหน่ายส่วนงานต่างประเทศ (ทั้งหมดหรือบางส่วน) ออกไป

4.24 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้
เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9
เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้
จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตาม
สัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่ง
ของต้นทุนของเงินลงทุน

4.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และการเปลี่ยนแปลงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อุปพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการจะทำการระบุ ประเมินและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเกิดจากสกุลเงินหลากหลายที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	84,232	-	10,630	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	472,572	116,294	169,494	82,892
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,241,540	-	1,115,884	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,110,188	511,943	2,473,105	450,323
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	334,199	-	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,666	-	17,165	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	205,033	-	100,081	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,005,194	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,365,275	-	2,142,707	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,806	-	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	356,379	116,294	125,770	82,892
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,110,188	511,943	2,473,105	450,323
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	334,199	-	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,948	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,627	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,005,194	-	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินเหรียญสหรัฐ และระหว่างเงินหยวนและเงินเหรียญสหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	378,629	80,705
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ5*	(378,629)	(80,705)
อัตราแลกเปลี่ยน หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	(160,862)	(54,206)
อัตราแลกเปลี่ยน หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5*	160,862	54,206

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	409,265	129,994
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ5*	(409,265)	(129,994)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกลุ่มกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้จะมีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ระหว่างการหารือกับสถาบันการเงินสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมและเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 20

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่มีอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ (พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินเป็นหนี้สินอนุพันธ์การเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยข้อมูลระดับที่ 2 จำนวน 1.95 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	(10,935)	(4,581)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	10,935	4,581

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท	ผลกระทบต่อการก่อนภาษีเงินได้ปันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	(10,005)	(3,700)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	10,005	3,700

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นไปตามอุปสงค์อุปทานภายในประเทศ กลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาก๊าซธรรมชาติเพื่อวางแผนการซื้อก๊าซตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม รวมถึงการปรับโหมดการเดินเครื่องให้สอดคล้องกับต้นทุนก๊าซ ในขณะที่ยังมีความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกานั้น เป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก กลุ่มกิจการใช้สัญญาและราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา เนื่องจากราคาตลาดของค่าไฟฟ้า (spot price) ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดและปัจจัยอื่น เช่น ราคาของแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้าเพื่อคงความสามารถในการสร้างรายได้ของกลุ่มกิจการ

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีการระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มกิจการจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าแสดงในหมายเหตุข้อ 12 ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาและดอกเบี้ยที่ไม่ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด มีดังนี้

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,569,081	-	-	6,569,081
เจ้าหนี้การค้า	331,090	-	-	331,090
เจ็ดทอดรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	586,203	-	-	586,203
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	303,340	4,928,674	-	5,232,014
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,901	18,527	-	31,428
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,714,860	6,367,110	4,632,646	12,714,616
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,356,061	-	-	1,356,061
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	282,049	-	282,049
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์	10,873,536	11,596,360	4,632,646	27,102,542
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน				
สัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้า	127,779	-	-	127,779
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,001,315	11,596,360	4,632,646	27,230,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,461,241	-	-	1,461,241
เจ้าหนี้การค้า	169,964	-	-	169,964
เจ็ดทอดรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,964	-	-	244,964
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,613	6,821	1,426	20,860
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,032,623	3,594,871	-	4,627,494
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	934,361	-	-	934,361
รวมหนี้สินทางการเงิน	3,855,766	3,601,692	1,426	7,458,884

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี พ้นบาท	1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	รวม พ้นบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,150,252	-	-	6,150,252
เจ็ดทอดรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,948	-	-	5,948
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,511	2,014	-	3,525
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,123,456	5,583,133	4,632,646	11,339,235
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26,678	-	-	26,678
รวมหนี้สินทางการเงิน	7,307,845	5,585,147	4,632,646	17,525,638
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,003,156	-	-	1,003,156
เจ็ดทอดรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,367	-	-	29,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,511	3,862	-	5,373
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	772,390	3,104,860	-	3,877,250
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,160	-	-	17,160
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,823,584	3,108,722	-	4,932,306

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม		
	ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน พ้นบาท	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พ้นบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
สินทรัพย์			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข้อมูลระดับที่ 2	524,272	-
ตัวเงินรับ	ข้อมูลระดับที่ 2	-	5,600
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน			
- สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	ข้อมูลระดับที่ 2	51,778	-
		576,050	5,600
หนี้สิน			
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน			
- สัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้า	ข้อมูลระดับที่ 2	127,779	-
		127,779	-

		จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ
	ข้อมูลระดับขั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนพันบาท	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนพันบาท	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนพันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข้อมูลระดับที่ 2	332,546	-	-
ตัวเงินรับ	ข้อมูลระดับที่ 2	-	10,392	-
		332,546	10,392	-

หนี้สิน

ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ข้อมูลระดับที่ 2	1,949	-	1,949
		1,949	-	1,949

ตัวเงินรับเป็นตัวเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน ตัวเงินรับดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ย

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตัวเงินรับคำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คิดลดด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้และตัวเงินรับที่มีราคาที่สามารถสังเกตได้ของคู่สัญญา
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและสัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากราคาตลาดของก๊าซธรรมชาติและค่าไฟฟ้าล่วงหน้า (Forward Price) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดตามระยะเวลาของสัญญาเป็นมูลค่าปัจจุบัน

7. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

7.1 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

7.2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

7.3 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทย่อยโดยอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ได้แก่ ข้อมูลที่เกี่ยวกับราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลด

8. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานดำเนินงานเดียวคือ ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า กลุ่มกิจการจึงนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานส่วนงานตามเขตภูมิศาสตร์ โดยพิจารณาจากแหล่งกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ของแต่ละส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท							
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				สำนักงาน ใหญ่	รวม	การตัดบัญชี ระหว่างปี	รวม
	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ประเทศไทย	สปป.ลาว	ประเทศญี่ปุ่น				
				สหรัฐอเมริกา				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	รายได้จากการขาย	-	-	-	672,524	-	6,784,497	6,784,497
	ต้นทุนขาย	(6,113,090)	-	-	(711,178)	-	(6,824,268)	(6,824,268)
	ขาดทุนขั้นต้น	(1,117)	-	-	(38,654)	-	(39,771)	(39,771)
	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	0%			(6%)		(1%)	(1%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	ค่าใช้จ่ายในการขาย	(541,540)	(305,706)	3,611,712	210,429	-	2,974,494	2,974,494
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	-	(833)	(833)	(833)
	ดอกเบี้ยรับ	(662,491)	-	-	(65)	(57,823)	(883,079)	(883,079)
		145,816	-	-	35	43,329	797,734	381,457
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน							(416,277)	
ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(1,059,332)	(305,706)	3,611,712	210,399	(53,981)	445,453	2,848,545	2,432,268

	งบการเงินรวม พันบาท							
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				สำนักงาน ใหญ่	รวม	การตัดบัญชี ระหว่างปี	รวม
	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ประเทศไทย	สปป.ลาว	ประเทศญี่ปุ่น				
				สหรัฐอเมริกา				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ต่อ)	กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ อื่น ๆ							2,432,268
	กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน							429,450
	กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน							240,988
	ดอกเบี้ยจ่าย							374,543
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ภาษีเงินได้							(245,711)
								(57,203)
								(47,308)
								3,127,027
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัท								
	สินทรัพย์ของส่วนงาน	13,998,035	8,202,430	20,736,105	3,024,258	-	62,063,277	649,916
	สินทรัพย์ที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้				16,102,449			62,713,193
	สินทรัพย์รวม							12,153,572
จังหวัดการรับรู้รายได้								74,866,765
	เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข	6,111,973	-	-	-	672,524	-	6,784,497
	รวมรายได้จากการขาย	6,111,973	-	-	-	672,524	-	6,784,497

	งบการเงินรวม พันบาท								
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				สำนักงาน ใหญ่	รวม	การดำเนินงาน รายการ ระหว่างกัน	รวม	
	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ประเทศไทย	สปป.ลาว	ประเทศญี่ปุ่น					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	รายได้จากการขาย	5,377,502	-	-	128,009	-	5,505,511	-	5,505,511
	ต้นทุนขาย	(4,276,570)	-	-	(114,094)	-	(4,390,664)	-	(4,390,664)
	กำไรขั้นต้น	1,100,932	-	-	13,915	-	1,114,847	-	1,114,847
	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20%			11%		20%		20%
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	76,073	253,763	3,222,613	20,629	(7,699)	3,565,379	-	3,565,379
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(507,716)	-	-	(20,268)	(164,115)	(692,099)	-	(692,099)
	ดอกเบี้ยรับ	125,292	-	-	28	468,201	593,521	(219,082)	374,439
	กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	794,581	253,763	3,222,613	14,304	296,387	4,581,648	(219,082)	4,362,566
	อื่น ๆ								382,176
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้าง								(577,138)
การลงทุนของกลุ่มกิจการ								3,936	
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน								148,066	
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								(236,091)	
ดอกเบี้ยจ่าย								(300,491)	
ภาษีเงินได้								(80,544)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								3,702,480	
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัท									

	งบการเงินรวม พันบาท							
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				สำนักงาน ใหญ่	รวม	การดำเนินงาน รายการ ระหว่างกัน	รวม
	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ประเทศไทย	สปป.ลาว	ประเทศญี่ปุ่น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)								
	12,302,445	7,482,618	17,061,106	52,083	-	36,898,252	608,141	37,506,393
								12,056,385
								49,562,778
จึงจะมีการรับรู้รายได้ เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา รวมรายได้จากการขาย								
	5,377,502	-	-	128,009	-	5,505,511	-	5,505,511
	5,377,502	-	-	128,009	-	5,505,511	-	5,505,511

ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวน 929.17 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 4,614.76 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 68.02 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2563 จำนวน 3 ราย เป็นจำนวน 830.46 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 68.46 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ)

9. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการจัดประเพณีการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	จบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของอนุพันธ์ ทางการเงิน - การบัญชี ป้องกันความเสี่ยง พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,634,854	2,634,854
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	194	194
- สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินลงทุนในตราสารหนี้	524,272	-	-	-	524,272
- สินทรัพย์ทางการเงิน – ตัวเงินรับ	-	-	5,600	-	5,600
- ลูกหนี้การค้า สุทธิ	-	-	-	1,311,280	1,311,280
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	869,310	869,310
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	363,831	363,831
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,761	2,761
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,363,615	2,363,615
- สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	51,778	-	-	-	51,778
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	55,563	55,563
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,820,361	5,820,361
หนี้สินทางการเงิน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	6,551,133	6,551,133
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	331,090	331,090
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	629,638	629,638
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	10,692,169	10,692,169
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	31,024	31,024
- หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	127,779	-	-	-	127,779
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,410,149	1,410,149
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	282,049	282,049

	จบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของอนุพันธ์ ทางการเงิน - การบัญชี ป้องกันความเสี่ยง พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,169,033	2,169,033
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	88	88
- สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินลงทุนในตราสารหนี้	332,546	-	-	-	332,546
- สินทรัพย์ทางการเงิน – ตัวเงินรับ	-	-	10,392	-	10,392
- ลูกหนี้การค้า สุทธิ	-	-	-	927,226	927,226
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	487,197	487,197
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	438,831	438,831
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8,804	8,804
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,795,705	2,795,705
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,740,754	5,740,754
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	42,101	42,101
หนี้สินทางการเงิน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,453,895	1,453,895
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	169,964	169,964
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	244,964	244,964
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	4,431,606	4,431,606
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	19,625	19,625
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	1,949	-	-	1,949
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	934,361	934,361

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนพันบาท	มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน - การบัญชีป้องกันความเสี่ยงพันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นพันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่ายพันบาท	รวมพันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,141,799	1,141,799
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	762,162	762,162
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	170,000	170,000
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,761	2,761
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	15,589,253	15,589,253
หนี้สินทางการเงิน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	6,134,199	6,134,199
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,948	5,948
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	9,985,216	9,985,216
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	3,658	3,658
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	76,586	76,586
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
- สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,595,569	1,595,569
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	281,049	281,049
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	346,033	346,033
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	34,182	34,182
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,890,550	7,890,550
- หนี้สินทางการเงิน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,000,000	1,000,000
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	29,367	29,367
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	3,694,085	3,694,085
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	4,976	4,976
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	1,949	-	-	1,949
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	17,160	17,160

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินสดในมือ	209	189	5	5
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,634,645	2,168,844	1,141,794	1,595,564
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 2.02 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี)

11. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ ประกอบด้วยเงินฝากกับสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 99.85 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 524.27 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 ถึงร้อยละ 3.20 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน (พ.ศ. 2563 เงินฝากกับสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 72 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 332.55 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ถึงร้อยละ 3.20 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน)

12. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	1,315,717	935,828	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,437)	(8,602)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,311,280	927,226	-	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสามารถนำมาวิเคราะห์หาอายุหนี้ได้ดังนี้

	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	1,291,440	728,015	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	2,712	157,597	-	-
- มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	21,394	50,066	-	-
- มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	150	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	171	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	1,315,717	935,828	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,437)	(8,602)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,311,280	927,226	-	-

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	150,122	17,108	8,523	5,314
เงินทดรองจ่าย	36,711	24,474	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	46	2,058	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	157,219	64,818	109	605
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	103,451	8,514	508	4,676
ลูกหนี้อื่น	18,806	15,569	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	466,355	132,541	9,140	10,595

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

	จบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		จบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	-	-	5,921,587	5,921,587
Banpu Power International Limited	-	-	12,196,769	11,192,315
Banpu Power US Corporation	-	-	1,933,992	-
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	-	-	4,815	4,815
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	20,057,163	17,118,717
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(270,000)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	-	-	19,787,163	17,118,717
การร่วมค้า				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	6,089,171	6,089,171	-	-
Hongsa Power Company Limited	13,092,534	13,092,534	13,092,534	13,092,534
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	836	836
Shanxi Luguang Power Co., Ltd.	2,379,627	2,093,204	-	-
Nakoso IGCC Management Co., Ltd.	2,688,394	-	-	-
บริษัทร่วม				
PT. ITM Banpu Power	-	22,408	-	22,408
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	5,174,786	4,938,786	6,990,649	6,754,649
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามราคาทุน	29,425,348	26,236,939	20,084,019	19,870,427
บวก ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสะสม	4,340,932	401,577	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	33,766,280	26,638,516	20,084,019	19,870,427

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project finance) ของการร่วมค้า กลุ่มกิจการ ต้องใช้เงินลงทุนในการร่วมค้าสองแห่งซึ่งมีมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 370.82 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 13,093 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้าดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นในการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ได้เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของการร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 534 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 2,804 ล้านบาท

14.1 การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	26,638,516	20,855,335	36,989,144	34,544,882
การเพิ่มเงินลงทุน	236,000	2,426,630	3,174,446	2,426,630
การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,445,191	-	-	-
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(862,282)	(775,094)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,245)	-	(22,408)	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(270,000)	-
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากการปรับ โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	-	921,724	-	17,632
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,974,494	3,565,379	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	(34,574)	-	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	901,623	(326,928)	-	-
- กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุน	(439,797)	236,838	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าบการเงิน	1,913,354	(265,368)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	33,766,280	26,638,516	39,871,182	36,989,144

ก) การเพิ่มเงินลงทุน

งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 236 ล้านบาท กลุ่มกิจการชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทลงทุนเพิ่มใน Banpu Power International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยการแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 32.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,004.45 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 236 ล้านบาท บริษัทชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ข) การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง Banpu Power US Corporation (BPP US) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว บริษัทลงทุนใน BPP US เป็นจำนวนทั้งสิ้น 58.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,933.99 ล้านบาท และให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าวอีกจำนวน 171.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 5,744.88 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้นใน Temple Generation Intermediate Holdings, LLC (หมายเหตุ 14.1 ง))

ค) การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

งบการเงินรวม

Banpu Power Investment Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ได้ซื้อหุ้นสามัญใน Nakoso IGCC Management Co., Ltd. (NIMCO) ที่สัดส่วนร้อยละ 33.50 โดย NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้า Nakoso Integrated Gasification Combined Cycle ขนาด 543 เมกะวัตต์ ในจังหวัดฟูกูชิมะ ประเทศญี่ปุ่น โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 8,630.94 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 2,445.19 ล้านบาท กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนใน NIMCO เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยรายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	2,722.08	771.18
สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	5,908.86	1,674.01
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	8,630.94	2,445.19

สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า

จ) การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการได้จัดตั้ง BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันร้อยละ 50 ระหว่าง BPP US และ BKV Corporation (BKV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดยสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ BKV-BPP กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยให้ BPP US มีอำนาจในการตัดสินใจในการดำเนินงานสำหรับกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ BPP US มีอำนาจในการควบคุม BKV-BPP ดังนั้น BKV-BPP จึงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 BPP US และ BKV ได้ลงทุนใน BKV-BPP เป็นจำนวนทั้งสิ้น 173.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 5,813.86 ล้านบาท และให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่ BKV-BPP รวมจำนวน 282 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,424.41 ล้านบาท ในสัดส่วนที่เท่ากัน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 BKV-BPP เสร็จสิ้นการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Temple Generation Intermediate Holdings, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ขนาดกำลังการผลิต 768 เมกะวัตต์ ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 440.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 14,764.57 ล้านบาท การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ถูกซื้อ เกือบทั้งหมดกระจุกตัวอยู่ที่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้รายการจากการซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 452.93 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 15,165.09 ล้านบาท (หมายเหตุ 15) และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

จ) การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดร้อยละ 30 ใน PT. ITM Banpu Power ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทให้แก่บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทอีกแห่งหนึ่ง ในราคา 6 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 0.25 ล้านบาท และ 16.41 ล้านบาท ตามลำดับ

ด) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด เนื่องจากราคาหุ้นที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของบริษัทย่อย ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีการใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติฐานและรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 270 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

ข) รายได้เงินปันผลและเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	438,831	638,831	346,033	546,034
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและการร่วมค้า	862,282	775,094	793,871	782,350
เงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(937,282)	(975,094)	(969,904)	(982,351)
ยอดคงเหลือปลายปี	363,831	438,831	170,000	346,033
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	125,000	150,000	125,000	150,000
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	238,831	288,831	45,000	196,033
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	363,831	438,831	170,000	346,033

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินปันผลรับจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Phu Fai Mining Company Limited จำนวน 175 ล้านบาท และ 608.11 ล้านบาท และ 2.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 79.17 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 เงินปันผลรับจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Phu Fai Mining Company Limited จำนวน 200 ล้านบาท และ 361.53 ล้านบาท และ 6.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 213.56 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทได้นำ Standby letters of credit ที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท จำนวน 1,600 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 735.24 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของ Hongsa Power Company Limited อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการประเมินว่าไม่มีหนี้สินทางการเงินที่จะเกิดขึ้นจากภาระค้ำประกันดังกล่าว

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14.4

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
			สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการอัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการอัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอัตราร้อยละ
Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	30.00	70.00	30.00
BKV-BPP Power LLC และบริษัทย่อย	สหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Zouping Peak CHP Co., Ltd		BKV-BPP Power LLC	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	818,244	541,618	1,201,693	-
หนี้สินหมุนเวียน	(392,937)	(334,477)	(804,313)	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	425,307	207,141	397,380	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,930,713	2,690,203	15,183,732	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(517)	(9,706,460)	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	2,930,713	2,689,686	5,477,272	-
สินทรัพย์สุทธิ	3,356,020	2,896,827	5,874,652	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	1,006,806	869,048	2,937,326	-

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Zouping Peak CHP Co., Ltd		BKV-BPP Power LLC	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
รายได้	2,163,477	1,811,523	672,523	-
กำไรก่อนภาษี	69,390	342,181	57,167	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,976)	(73,700)	-	-
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	62,414	268,481	57,167	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	396,780	178,536	3,627	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	459,194	447,017	60,794	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	137,759	134,105	30,397	-
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Zouping Peak CHP Co., Ltd		BKV-BPP Power LLC	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	131,620	564,744	(127,258)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(87)	(11,904)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(2,623)	(70,148)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	128,910	482,692	(127,258)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)	(18,352)	(83,280)	23,969	-
กิจกรรมลงทุน				
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(19,269)	(433,875)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	91,289	(34,463)	(103,289)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	35,817	66,223	619,274	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,125	4,057	(4,147)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	137,231	35,817	511,838	-

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายละเอียดด้านล่างแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรงในเงินลงทุนในการร่วมค้าและมีสัดส่วนของส่วนได้เสียตามสัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในหุ้นสามัญ

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะทางธุรกิจ	วิธีการวัดมูลค่า	สัดส่วนของส่วนได้เสีย	
				พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	50.00	50.00
Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	40.00	40.00

การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

ภาระผูกพันที่สำคัญของการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
หนังสือค้ำประกัน	68	68

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,629,952	4,385,275	4,984,993	4,641,309	7,614,945	9,026,584
เงินฝากสถาบันการเงินสำรองเพื่อการชำระเงินกู้ยืมและคอกเบี้ย	-	-	2,893,727	2,416,174	2,893,727	2,416,174
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	549,037	571,923	6,601,210	5,645,274	7,150,247	6,217,197
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,574,815	3,966,589	7,764,037	6,851,274	14,338,852	10,817,863
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,753,804	8,923,787	22,243,967	19,554,031	31,997,771	28,477,818
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	8,150,866	7,679,419	70,141,004	70,596,987	78,291,870	78,276,406
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	2,762,794	2,579,216	4,394,854	4,278,561	7,157,648	6,857,777
สินทรัพย์อื่น	1,746,992	2,260,366	15,467,084	13,832,434	17,214,076	16,092,800
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,660,652	12,519,001	90,002,942	88,707,982	102,663,594	101,226,983
หนี้สินหมุนเวียน						
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,665,850	1,529,832	7,556,981	6,860,894	9,222,831	8,390,726
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	2,004,495	1,412,074	3,049,352	2,720,456	5,053,847	4,132,530
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,670,345	2,941,906	10,606,333	9,581,350	14,276,678	12,523,256
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	10,818,638	11,461,131	49,643,567	55,209,871	60,462,205	66,671,002
หนี้สินอื่น	1,016,867	1,233,830	1,405,785	1,725,727	2,422,652	2,959,557
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	11,835,505	12,694,961	51,049,352	56,935,598	62,884,857	69,630,559
สินทรัพย์สุทธิ	6,908,606	5,805,921	50,591,224	41,745,065	57,499,830	47,550,986

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท บีแอลอีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	14,264,945	12,179,220	20,767,978	19,545,992	35,032,923	31,725,212
ต้นทุนขายและบริการ	(12,365,745)	(11,946,304)	(8,862,821)	(7,626,543)	(21,228,566)	(19,572,847)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(27,110)	(23,822)	(69,512)	(65,698)	(96,622)	(89,520)
ดอกเบี้ยรับ	12,443	26,364	67,835	81,102	80,278	107,466
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมต้นทุนทางการเงินอื่น	(504,576)	(634,506)	(3,456,436)	(3,920,627)	(3,961,012)	(4,555,133)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	646,365	(283,433)	(2,833,886)	25,464	(2,187,521)	(257,969)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,060,905	2,005,916	9,172,052	7,587,222	10,232,957	9,593,138
ภาษีเงินได้	(631,086)	(919,284)	(635,667)	-	(1,266,753)	(919,284)
กำไรสุทธิ	429,819	1,086,632	8,536,385	7,587,222	8,966,204	8,673,854
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,022,866	(297,905)	1,830,054	(480,837)	2,852,920	(778,742)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,452,685	788,727	10,366,439	7,106,385	11,819,124	7,895,112
การประกาศจ่ายเงินปันผล	350,000	400,000	1,520,280	903,825	1,870,280	1,303,825

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

การกระบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

	บริษัท บีแอลอีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	5,805,921	5,417,194	41,745,065	35,542,505	47,550,986	40,959,699
การประกาศจ่ายเงินปันผล	(350,000)	(400,000)	(1,520,280)	(903,825)	(1,870,280)	(1,303,825)
กำไรในระหว่างปี	429,819	1,086,632	8,536,385	7,587,222	8,966,204	8,673,854
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,022,866	(297,905)	1,830,054	(480,837)	2,852,920	(778,742)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	6,908,606	5,805,921	50,591,224	41,745,065	57,499,830	47,550,986
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50	50	40	40	-	-
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	3,454,303	2,902,960	20,236,490	16,698,026	23,690,793	19,600,986
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสกุลเงินในการดำเนินงานของการร่วมค้า	82,911	82,911	216,053	216,053	298,964	298,964
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	3,537,214	2,985,871	20,452,543	16,914,079	23,989,757	19,899,950

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งกลุ่มกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	9,776,523	6,738,566
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วมและการร่วมค้า:		
ขาดทุนสุทธิ	(654,970)	(12,826)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,097,151	(14,171)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	442,181	(26,997)

14.4 รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ
<u>กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
Banpu Power International Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
Banpu Power US Corporation	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	-
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00	100.00
<u>การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00 ⁽¹⁾	40.00 ⁽¹⁾
Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50 ⁽¹⁾	37.50 ⁽¹⁾
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด	50.00	50.00
PT. ITM Banpu Power	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	30.00

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ
<u>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม</u>				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
<u>บริษัทย่อย</u>				
- บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	50.00 ⁽¹⁾	50.00 ⁽¹⁾
2) Banpu Power International Limited ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
<u>บริษัทย่อย</u>				
- Banpu Power Investment Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00	100.00
- Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	70.00
- Banpu Investment (China) Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	12.08 ⁽³⁾	12.08 ⁽³⁾
- Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-	100.00
- Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-	100.00
- Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	หมู่เกาะเคย์แมน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	87.92 ⁽³⁾	87.92 ⁽³⁾
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30.00 ⁽¹⁾	30.00 ⁽¹⁾
- Nakoso IGCC Management Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	33.50 ⁽¹⁾	-
3) Banpu Power US Corporation ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
- BKV-BPP Power LLC และบริษัทย่อย	สหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00 ⁽²⁾	-
- Temple Generation Intermediate Holdings, LLC และบริษัทย่อย	สหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	-
- Temple Generation I, LLC	สหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	-

- (1) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า
- (2) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยให้กลุ่มกิจการมีอำนาจในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นบริษัทย่อย
- (3) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยถือผ่าน Banpu Investment (China) Co., Ltd. และ Pan-Western Energy Corporation LLC ในสัดส่วนร้อยละ 12.08 และร้อยละ 87.92 ตามลำดับ

15. กีดัน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม พันบาท					
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	โรงไฟฟ้า และส่วนประกอบโรงไฟฟ้า และเครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	4,032,232	13,371,599	35,032	52,286	58,907	380,446
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,602,080)	(4,333,213)	(20,271)	(34,880)	(44,537)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,430,152	9,038,386	14,761	17,406	14,370	380,446

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,430,152	9,038,386	14,761	17,406	14,370	380,446
ซื้อสินทรัพย์	751	10,682	1,645	669	2,942	314,626
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี สุทธิ	(8,978)	-	(5,856)	(24)	-	-
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	(2,587)	(47,921)	-	(210)	-	(69)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	39,205	391,632	1,374	5,694	-	(437,905)
โอนเปลี่ยนไปเป็นสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	(56)
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนจากการรับโครงสร้าง	(355,483)	(4,107,651)	(1,398)	(1,369)	(3,310)	(63,070)
ค่าเสื่อมราคา	(111,217)	(228,319)	(4,183)	(6,119)	(5,040)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	160,611	540,743	424	1,243	894	23,427
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	9,856	217,399

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	3,909,939	9,607,481	25,990	59,128	56,155	217,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,757,485)	(4,009,929)	(19,223)	(41,838)	(46,299)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	9,856	217,399

	งบการเงินรวม พันบาท					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	โรงไฟฟ้า และส่วนประกอบโรงไฟฟ้า และเครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	217,399
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน						
ในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.1 ง))						
ซื้อสินทรัพย์	34,486	-	15,124,278	1,563	4,764	-
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	41,843	1,930	1,265	141,438
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	-	(9)	(15)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	(11,375)	-	-	(11,375)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	42,020	320,735	605	4,106	(369,449)
ค่าเสื่อมราคา	-	(113,628)	(414,936)	(2,907)	(6,509)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(64)	290,324	698,440	796	2,314	17,131
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	34,422	2,371,170	21,356,537	8,745	23,215	6,519
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	34,422	4,476,558	26,382,019	31,407	75,182	6,519
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,105,388)	(5,025,482)	(22,662)	(51,967)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	34,422	2,371,170	21,356,537	8,745	23,215	6,519

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้นำสินทรัพย์ไปจดจำนองและจำหน่ายเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 396.71 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 2,083 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 391.68 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,809.07 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	4,827
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,744)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,083

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,083
ซื้อสินทรัพย์	489
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(125)
ค่าเสื่อมราคา	(683)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,764

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	4,901
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,137)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,764

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,764
ซื้อสินทรัพย์	158
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(9)
ค่าเสื่อมราคา	(517)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,396

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	4,626
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,230)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,396

16. สัญญาเช่า

16.1 รายการที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
อสังหาริมทรัพย์	631,098	568,789	3,359	4,799
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	631,098	568,789	3,359	4,799
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ				
ส่วนที่หมุนเวียน	12,759	11,860	1,380	1,319
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	18,265	7,765	2,278	3,657
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	31,024	19,625	3,658	4,976

16.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสด

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรัสินทรัพย์สิทธิการใช้ - อสังหาริมทรัพย์	35,586	42,136	1,440	1,440
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	21,498	259,221	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	13,319	15,114	1,511	1,511
ดอกเบี้ยจ่าย	700	3,429	191	249
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14,231	15,003	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	127	86	-	-

17. ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีและภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 จากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
สาธารณรัฐสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
สหรัฐอเมริกา	ร้อยละ 21	-

17.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี	602,758	544,275	5,472	5,265
หนี้สินภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี	(24,776)	(966)	-	-
ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี สุทธิ	577,982	543,309	5,472	5,265

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้					
รอตตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,303	539	-	-	5,842
อนุพันธ์ทางการเงิน	390	-	(390)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักร	481,566	(15,480)	-	65,239	531,325
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,151	(1,281)	-	240	1,110
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	54,865	1,968	-	7,648	64,481
รวม	544,275	(14,254)	(390)	73,127	602,758
หนี้สินภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี:					
มูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	(38,095)	-	-	(4,290)	(42,385)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับมูลค่ายุติธรรมของอาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	37,689	438	-	3,806	41,933
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(24,174)	-	502	(23,672)
อื่น ๆ	(560)	(14)	-	(78)	(652)
รวม	(966)	(23,750)	-	(60)	(24,776)
สุทธิ	543,309	(38,004)	(390)	73,067	577,982

	งบการเงินรวม พันบาท						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	ผลกระทบ ของการ เปลี่ยนนโยบาย การบัญชี	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การปรับ โครงสร้างการ ลงทุนของ กลุ่มกิจการ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้							
รอตตัดบัญชี:							
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,401	-	(5,159)	1,061	-	-	5,303
อนุพันธ์ทางการเงิน	545	-	-	(155)	-	-	390
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และเครื่องจักร	469,745	-	(21,232)	-	-	33,053	481,566
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	2,603	(457)	-	-	5	2,151
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	74,594	-	(21,780)	-	-	2,051	54,865
รวม	554,285	2,603	(48,628)	906	-	35,109	544,275
หนี้สินภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี:							
มูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการ							
รวมธุรกิจ	(85,229)	-	-	-	48,687	(1,553)	(38,095)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับ							
มูลค่ายุติธรรมของอาคารและ							
อุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	32,860	-	2,585	(7)	(454)	2,705	37,689
รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อส่งไอน้ำ และน้ำร้อน	(13,405)	-	14,863	-	-	(1,458)	-
อื่น ๆ	(3,888)	-	3,328	-	-	-	(560)
รวม	(69,662)	-	20,776	(7)	48,233	(306)	(966)
สุทธิ	484,623	2,603	(27,852)	899	48,233	34,803	543,309

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,302	539	-	5,841
อนุพันธ์ทางการเงิน	390	-	(390)	-
อื่น ๆ	(427)	58	-	(369)
รวม	5,265	597	(390)	5,472

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,285	(4,203)	1,220	5,302
อนุพันธ์ทางการเงิน	545	-	(155)	390
อื่น ๆ	(142)	(285)	-	(427)
รวม	8,688	(4,488)	1,065	5,265

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 221.74 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,108.69 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันใน พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีจำนวน 392.12 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,960.59 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันใน พ.ศ. 2568)

17.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	10,901	272,639	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากเงินปันผล	8,298	-	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	38,004	27,852	(597)	4,488
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	57,203	300,491	(597)	4,488

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี ควบกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กำไรก่อนภาษี	3,231,538	4,083,515	931,154	773,062
คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	646,308	816,703	186,231	154,612
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(617,678)	(459,067)	(142,940)	(117,284)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	58,986	9,682	58,574	996
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	8,298	-	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีของงวดก่อน ที่ยังไม่เคยรับรู้	(101,865)	(33,303)	(101,865)	(33,303)
การปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์	-	(83,951)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	427	22,448	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ ดำเนินกิจการอยู่	53,030	31,046	-	-
อื่น ๆ	9,697	(3,067)	(597)	(533)
ภาษีเงินได้	57,203	300,491	(597)	4,488

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการ คืออัตราร้อยละ 1.77 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 7.36)

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 5,800 ล้านบาท สกุลเงินหยวนจำนวน 79.41 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 416.93 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 334.20 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,551.13 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 สกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท และสกุลเงินหยวนจำนวน 98.27 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 453.90 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,453.90 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.19 ถึงร้อยละ 4.57 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.28 ถึงร้อยละ 4.90 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 5,800 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 334.20 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,134.20 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 สกุลเงินบาท จำนวน 1,000 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.19 ถึงร้อยละ 2.60 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.28 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

19. หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,051,946	506,751	76,586	17,160
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	312,219	230,543	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	5,879	4,614	82	547
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	147,180	7,400	3,308	2,137
เจ้าหนี้สำหรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	358,203	427,610	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,875,427	1,176,918	79,976	19,844

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากสัญญาการให้บริการตรวจสอบและการหยุดเครื่องเพื่อบำรุงรักษา ตลอดจนการจัดหาอะไหล่และชิ้นส่วนระยะยาวของโรงไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	10,005,194	3,700,000	10,005,194	3,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินตราต่างประเทศ	706,953	737,521	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(19,978)	(5,915)	(19,978)	(5,915)
	10,692,169	4,431,606	9,985,216	3,694,085
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,439,380)	(950,774)	(850,260)	(698,415)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	9,252,789	3,480,832	9,134,956	2,995,670

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,431,606	6,090,235	3,694,085	4,388,842
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	7,140,799	162,817	6,993,806	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(971,363)	(1,019,713)	(700,000)	(700,000)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(17,598)	-	(17,598)	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	3,535	5,243	3,535	5,243
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,388	-	11,388	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	93,802	79,907	-	-
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้าง				
การลงทุนของกลุ่มกิจการ	-	(886,883)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	10,692,169	4,431,606	9,985,216	3,694,085

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยการจำนองและจำนำสินทรัพย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

ลำดับที่	สกุลเงิน	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น
		สกุลเงินใบสัญญา (ล้านบาท)	ล้านบาท	สกุลเงินใบสัญญา (ล้านบาท)	ล้านบาท		
1	บาท	-	-	700.00	700.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
4	บาท	5,000.00	5,000.00	-	-	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันที่สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2574
5	หยวน	18.02	94.62	26.03	120.21	LPR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2567
6	หยวน	79.61	418.02	97.33	449.54	LPR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
7	หยวน	15.61	81.96	31.22	144.18	อัตราคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
8	หยวน	21.40	112.36	5.11	23.59	อัตราคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือนโดยเริ่มวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2566
9	เหรียญสหรัฐ	60.00	2,005.19	-	-	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2571
		10,712.15		4,437.52			

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลำดับที่	สกุลเงิน	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น
		สกุลเงินใบสัญญา (ล้านบาท)	ล้านบาท	สกุลเงินใบสัญญา (ล้านบาท)	ล้านบาท		
1	บาท	-	-	700.00	700.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
4	บาท	5,000.00	5,000.00	-	-	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันที่สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2574
5	เหรียญสหรัฐ	60.00	2,005.19	-	-	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2571
		10,005.19		3,700.00			

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ
สกุลเงินบาท	2.21	1.69	2.21	1.69
สกุลเงินหยวน	5.21	5.24	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2.63	-	2.63	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ณ อัตราคงที่	194,317	167,774	-	-
ณ อัตราลอยตัว	10,517,830	4,269,747	10,005,194	3,700,000
รวมเงินกู้ยืม	10,712,147	4,437,521	10,005,194	3,700,000

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมดังกล่าวคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,439,380	947,641	850,260	700,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,871,209	3,489,880	4,753,376	3,000,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	4,401,558	-	4,401,558	-
รวมเงินกู้ยืม	10,712,147	4,437,521	10,005,194	3,700,000

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้เป็นเจ้าของ เป็นต้น

21. กุณเรือบกหุ้นและหุ้นกู้ซื้อคืน

	งบอดกะเบียบ จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	
		จำนวนหุ้น หุ้น	มูลค่าหุ้น พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	3,104,492,000	3,051,021,700	30,510,217
หัก การลดทุนจดทะเบียน	(3,290,000)	(3,290,000)	(32,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3,101,202,000	3,047,731,700	30,477,317

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นโดยทำการซื้อหุ้นคืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 41.69 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นหุ้นซื้อคืนจำนวน 3,290,000 หุ้น เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัททำการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นหุ้นที่ซื้อคืน และได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

22. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,561,200
จัดสรรระหว่างปี	39,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,600,200
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	1,600,200
จัดสรรระหว่างปี	47,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,647,200

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล

23. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) โดยไม่รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ และในปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) ตามความเหมาะสมจากตำแหน่งความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายในการซื้อสิทธิกลับคืนมาหรือจ่ายชำระเป็นเงินสด สาระสำคัญของระยะเวลาและเงื่อนไขการใช้สิทธิ มีดังต่อไปนี้

เรื่อง	รายละเอียด		
จำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 58,800,000 หุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้จัดสรรแล้วจำนวน 49,300,000 หุ้น ส่วนจำนวนไม่เกิน 9,500,000 หุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเฉพาะกิจจะพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสมต่อไป		
อายุของโครงการ	ไม่เกิน 5 ปีนับตั้งแต่ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทจะเสนอขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		
ราคา ระยะเวลา และเงื่อนไขการใช้สิทธิ	ราคาเสนอขาย (บาทต่อหุ้น)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ
	23.10	วันที่ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 10 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	25.20	19 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 15 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	27.30	19 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	29.40	19 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	31.50	19 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 30 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
กำหนดการใช้สิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ	ใช้สิทธิได้ปีละ 4 ครั้ง ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม นับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก ยกเว้นใช้สิทธิครั้งสุดท้ายซึ่งจะตรงกับวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		

บริษัทรับรู้และแสดงรายการสำหรับการเปลี่ยนแปลงในสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) และสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) จำนวน 2.92 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้อง แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย บาทต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย บาทต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม	28.92	43,970,300	28.92	43,970,300
สิทธิซื้อหุ้นที่สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิ	-	(43,970,300)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	28.92	43,970,300

สำหรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black-Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 0.19 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในสูตรการคำนวณ คือ ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่า 21.00 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 ถึง 31.50 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 20 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.60 ประมาณการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยงร้อยละ 1.78 ต่อปี

สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black-Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 2.11 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในสูตรการคำนวณคือราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิมูลค่า 25.75 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 ถึง 31.50 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 20 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.60 ประมาณการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยงร้อยละ 2.13 ต่อปี

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เชื้อเพลิงใช้ไป	4,636,301	2,938,086	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,028,798	747,168	85,652	100,111
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	580,598	402,463	1,964	2,123
ค่าที่ปรึกษา	165,936	130,203	40,591	19,038
ค่าบริหารจัดการ	171,937	173,887	168,116	170,297

25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญส่วนที่เป็นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ส่วนที่เป็นของบริษัท (พันบาท)	3,127,027	3,702,480	931,751	768,574
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,047,732	3,049,224	3,047,732	3,049,224
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.026	1.214	0.306	0.252

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และพ.ศ. 2563

26. เงินปันผลจ่าย

สำหรับรอบปีบัญชีพ.ศ. 2564

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,066.70 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,200 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 914.32 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564

สำหรับรอบปีบัญชีพ.ศ. 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,049,571,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 914.87 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2563 และในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,200 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 914.32 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2563

27. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทใหญ่อ้างว่าถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 78.66 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- รายได้ค่าบริการจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย การร่วมค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- ค่าบริหารจัดการเป็นการรับบริการด้านการบริหารจัดการจ่ายแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- สำหรับเงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มกิจการคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- เงินทดรองจ่ายและเงินทดรองรับเป็นการจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจะได้รับคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

27.1 รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ค่าซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,516,121	1,532,011	-	-
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	106,589	207,256
- การร่วมค้า	-	-	687,282	575,094
รวมเงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	793,871	782,350
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	211,928	127,984
- บริษัทร่วม	293,427	278,193	232,087	220,124
- การร่วมค้า	68,425	36,421	-	-
รวมดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	361,852	314,614	444,015	348,108
ดอกเบี้ยจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,319	-	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
- บริษัทใหญ่	-	16,069	-	-
- บริษัทย่อย	-	-	249	-
- บริษัทร่วม	82,260	73,974	2,608	8,233
- การร่วมค้า	15,614	14,902	14,000	14,000
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105,410	105,236	-	-
รวมรายได้ค่าบริหารจัดการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	203,284	210,181	16,857	22,233
ค่าบริหารจัดการและค่าบริการ				
- บริษัทใหญ่	160,150	169,000	160,150	169,000
- บริษัทย่อย	-	-	57	1,297
- บริษัทร่วม	-	4,887	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,787	-	8,158	-
รวมค่าบริหารจัดการและค่าบริการจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171,937	173,887	168,365	170,297

27.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	355,510	124,328
- บริษัทร่วม	783,421	431,703	398,535	154,031
- การร่วมค้า	55,420	29,817	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	838,841	461,520	754,045	278,359
ลูกหนี้อื่น				
- การร่วมค้า	1,750	1,336	1,248	1,248
- บริษัทร่วม	6,869	9,305	6,869	1,442
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,850	15,036	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	30,469	25,677	8,117	2,690
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	869,310	487,197	762,162	281,049
เงินปันผลค้างรับ				
เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี				
- บริษัทย่อย	-	-	125,000	150,000
- การร่วมค้า	125,000	150,000	-	-
	125,000	150,000	125,000	150,000
เงินปันผลค้างรับส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	45,000	196,033
- การร่วมค้า	238,831	288,831	-	-
	238,831	288,831	45,000	196,033
รวมเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	363,831	438,831	170,000	346,033

27.3 เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินทดรองจ่าย				
- บริษัทใหญ่	-	4,097	-	4,097
- บริษัทย่อย	-	-	-	29,385
- บริษัทร่วม	2,761	4,707	2,761	700
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,761	8,804	2,761	34,182
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- การร่วมค้า	1,714,103	1,531,567	-	-
- บริษัทร่วม	649,512	1,264,138	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,363,615	2,795,705	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- บริษัทร่วม	341,296	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	10,110,188	2,473,105
- บริษัทร่วม	5,479,065	5,740,754	5,479,065	5,417,445
	5,479,065	5,740,754	15,589,253	7,890,550
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,820,361	5,740,754	15,589,253	7,890,550

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
หยวน	123.70	649.51	ร้อยละ 4.35	273.70	1,264.14	ร้อยละ 4.35	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2565
หยวน	90.00	472.57	ร้อยละ 4.30	90.00	415.69	ร้อยละ 4.30	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565
เหรียญสหรัฐ	37.15	1,241.54	ร้อยละ 4.15	37.15	1,115.88	ร้อยละ 4.15	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
รวม		2,363.62			2,795.71		

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,795,705	98,235	-	-
กระแสเงินสด:				
ให้กู้เพิ่ม	-	1,599,096	-	1,587,661
รับชำระคืนเงินกู้	(744,980)	(179,270)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากการปรับ				
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	-	1,301,425	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นเงินให้กู้ยืม				
ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(1,488,338)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	312,890	(23,781)	-	(99,323)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,363,615	2,795,705	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
บาท	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึง วันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
หยวน	162.50	853.24	ร้อยละ 4.75	167.50	773.63	ร้อยละ 4.25 ถึง ร้อยละ 4.75	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 28 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		5,820.36			5,740.75		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563			การเข้าระดมเงินต้น
	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
บาท	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
เหรียญสหรัฐ	302.52	10,110.19	ร้อยละ 4.50	82.34	2,473.11	ร้อยละ 4.50	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2569
หยวน	97.50	511.94	ร้อยละ 4.25	97.50	450.32	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		15,589.25			7,890.55		

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	5,740,754	-	7,890,550	7,489,367
กระแสเงินสด:				
ให้กู้เพิ่ม	-	-	8,301,759	62,040
รับชำระคืนเงินกู้	(24,833)	(1,255,438)	(15,940)	(1,255,438)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับ				
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	-	6,919,270	-	-
รับโอนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,488,338
แปลงเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)	-	-	(1,004,454)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	104,440	76,922	417,338	106,243
ยอดคงเหลือปลายปี	5,820,361	5,740,754	15,589,253	7,890,550

27.4 เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินทดรองรับจาก				
- บริษัทใหญ่	24,718	24,268	-	24,268
- บริษัทร่วม	-	11,367	-	5,099
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,775	15,793	-	-
รวมเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66,493	51,428	-	29,367
ค่าบริหารจัดการค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทร่วม	-	1,372	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,948	-	5,948	-
รวมค่าบริหารจัดการค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,948	1,372	5,948	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,436	-	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	513,762	192,164	-	-
รวมเงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	629,639	244,964	5,948	29,367
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,712,206	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563			การเข้าระดมเงินต้น
	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินใน ตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
เหรียญสหรัฐ	141.00	4,712.21	ร้อยละ 5.44	-	-	-	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		4,712.21			-		

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
กระแสเงินสด:				
กู้เพิ่ม	4,721,033	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(8,827)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,712,206	-	-	-

27.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	57,480	40,098	57,480	40,098
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,905	1,815	1,905	1,815
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	39	-	39
	59,385	41,952	59,385	41,952

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้จ่ายค่าบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เป็นจำนวน 160.15 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 169 ล้านบาท) โดยส่วนหนึ่งของค่าบริหารจัดการนี้ ได้รวมการให้บริการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารที่สำคัญของกลุ่มกิจการ

28. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

28.1 หนังสือค้ำประกัน

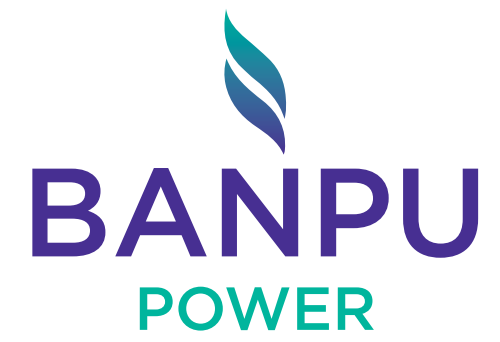
ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)	พ.ศ. 2563 ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)
หนังสือค้ำประกัน		
- เหรียญสหรัฐ	22	22
- บาท	1,600	1,601

28.2 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฟ่ายทุนและเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฟ่ายทุนและภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนคงเหลือที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,130	127,870	-	-





บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2007 6000

โทรสาร : +66 2007 6060

เว็บไซต์ : www.banpupower.com

อีเมล : info@banpupower.co.th