

# ASN

## แบบ 56-1 One Report ปี 2564

(แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี)

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>1</b>
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	36
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	40
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	51
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	61
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>63</b>
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	63
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	72
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	83
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	95
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	<b>100</b>
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท	
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ.2535 ประเภทการจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง ได้รับใบอนุญาตเลขที่ ว00027/2548 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2548 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) มุ่งเน้นการเสนอขายประกันภัยรถยนต์เป็นหลักผ่านช่องทางโทรศัพท์ และช่องทางออนไลน์

นอกจากนี้บริษัทได้ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง เลขที่หนังสืออนุญาต 11/2563 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “ASN Finance” ให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันกับลูกค้ารายย่อยทั่วไป ด้วยบริการที่เป็นเลิศ และระบบที่ทันสมัยใช้เทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้ผู้ใช้บริการมีโอกาสเข้าถึงสินเชื่อได้สะดวกและรวดเร็วสามารถรองรับบริการทั่วประเทศได้โดยไม่มีสาขา

บริษัทมีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ

บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าประกันชีวิตประเภทการจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง ได้รับใบอนุญาตเลขที่ ช00003/2551 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) ปัจจุบันได้เข้าร่วมการทดสอบให้บริการ ใน Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้บริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจาก 4 ธุรกิจ คือ

- ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยที่เป็นการขายประกันรถยนต์
- ธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต
- โดยลักษณะรายได้จากธุรกิจนายหน้าประกันแบ่งเป็นรายได้ค่านายหน้าและรายได้ค่าบริการ
- ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (“สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน”) รับรายได้ในลักษณะรายได้ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ
- ธุรกิจให้บริการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) รับรายได้ในลักษณะรายได้ค่าบริการแพลตฟอร์ม และรายได้จากค่าธรรมเนียม

#### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

##### วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นเสริมสร้างศักยภาพทางธุรกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อส่งมอบคุณประโยชน์แก่ลูกค้า พันธมิตร พนักงาน ผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรมและร่วมสร้างสรรค์สังคมดิจิทัลที่ดี

## พันธกิจ

1. สร้างรูปแบบการดำเนินงานโดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนดำเนินงาน
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
3. สร้างบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ผสมผสานความเชี่ยวชาญทางธุรกิจเข้ากับทักษะเชิงดิจิทัล เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถแข่งขันในยุคดิจิทัล
4. สร้างระบบบริการมาตรฐานที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ
5. สร้างพันธมิตรธุรกิจที่ดีสำหรับการสร้างสรรค์คุณค่าประโยชน์ร่วมกัน
6. สร้างความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเครื่องมือดิจิทัล

## ค่านิยมองค์กร : TARGET

Teamwork	ทีมงานรวมใจ
Achievement	บรรลุเป้าหมายร่วมกันด้วยนวัตกรรม
Responsibilities	รับผิดชอบต่อสังคม
Growth	เติบโตอย่างยั่งยืน
Ethics	ยึดถือพลังความดี
Transparency	มีความโปร่งใส

## กลยุทธ์

บริษัทวางกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนี้

1. เสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้า เพื่อจัดหากรรมธรรม์ประกันภัยที่มีความหลากหลาย โดยปัจจุบันบริษัทมีคู่ค้าที่เป็นบริษัทประกันวินาศภัยชั้นนำของประเทศสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และคุ้มค่า รวมทั้งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และความไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
2. ให้บริการซื้อประกันภัยผ่านช่องทางออนไลน์แบบครบวงจรที่แตกต่างจากคู่แข่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าปัจจุบัน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในสังคมยุคดิจิทัล
3. บริหารจัดการฐานข้อมูลลูกค้าเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถนำเสนอบริการได้ตรงกลุ่มลูกค้าในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อสร้างโอกาสการประสบความสำเร็จในการขายประกันประเภทต่างๆ ของบริษัท
4. นำเทคโนโลยีมาใช้ขับเคลื่อนองค์กร โดยพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุกส่วนงานภายในองค์กรให้ทันสมัย และครบวงจรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างการเติบโตแก่ธุรกิจในยุคดิจิทัล
5. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างและพัฒนามาตรฐานงานเสนอขายประกันและการให้บริการสินเชื่
6. พัฒนาและสร้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติและเชี่ยวชาญในงานขายประกันภัยและในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล เพื่อพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2548 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2548 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1.5 ล้านบาทโดยนายวัชรชัย เลิศรุ่งเรือง และนางสาววรรณชนก วาธุนประภา เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยให้กับบริษัท ประกันวินาศภัยต่างๆ โดยมุ่งเน้นขายประกันภัยรถยนต์เป็นหลัก
- ปี 2550 ผู้ถือหุ้นบริษัท เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทนายหน้าประกันชีวิตแห่งหนึ่งและเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด (“ASNL”) เพื่อดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต
- ปี 2551 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 1.5 ล้านบาท เป็น 2 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติทาง ด้านทุนชำระแล้วสอดคล้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย (คปภ.)
- ปี 2554 บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทประกันวินาศภัยแห่งหนึ่ง (Partner) ในการจัดหาและบริหารข้อมูลลูกค้าเพื่อให้ บริษัทนำไปใช้ขายประกันรถยนต์
- ปี 2556 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท ดังนี้
- บริษัทที่มีการซื้อทรัพย์สินและรับโอนผู้บริหารและพนักงานจากบริษัท เอ-สแควร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“A2”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาเป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการของ A2 ได้ มีมติที่จะไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันและ/หรือขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ในเดือน สิงหาคม ปี 2556 โดย A2 ได้หยุดการประกอบธุรกิจตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 เป็นต้นมา และจด ทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562
  - บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของ ASNL ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ทำให้มีฐานะเป็น บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายให้แต่ละบริษัทดำเนินธุรกิจการขายประกันภัยรถยนต์และ ประกันชีวิตผ่านช่องทางโทรศัพท์เช่นเดิม กล่าวคือ บริษัทจะดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ประเภทรถยนต์เป็นหลัก และบริษัทย่อยจะดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต
- ปี 2558 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ ตราไว้จากเดิม 10 บาท ต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2 ล้านบาท เป็น 65 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2558
- ปี 2559
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่า หุ้นที่ตราไว้จากเดิม 0.25 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 65 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130 ล้านหุ้น และบริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวน หุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 100 ล้านหุ้น ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือ จำนวน 30 ล้านหุ้น เสนอขายให้กับ ประชาชน (IPO) ด้วยรหัสหลักทรัพย์ ASN เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559
  - บริษัทได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจอีคอมเมิร์ซเพื่อพัฒนาธุรกิจทางด้านอินเทอร์เน็ต เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 โดยได้พัฒนาแพลตฟอร์มประกันออนไลน์แบบครบวงจรโดยใช้ชื่อเครื่องหมายบริการว่า “อู่หนู” หรือ “OOHOO” เพื่อทำตลาดประกันออนไลน์
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ย่อยอีก 1 บริษัท เพื่อพัฒนาธุรกิจทางด้านฟินเทค คือ บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด ประกอบกิจการเป็น ผู้ให้บริการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) ทุนจดทะเบียน 8,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 800,000 หุ้นมูลค่าที่ ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%

ปี 2560

- บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560
- บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ประเภทกิจการให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Services) ประเภทย่อย บริการทางด้านดิจิทัล (FINTECH) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560
- สัญญาร่วมมือกับบริษัทประกันวินาศภัยแห่งหนึ่งในการจัดหาและบริหารฐานข้อมูลลูกค้าร่วมกัน เพื่อให้บริษัทนำไปใช้ขายประกันภัยรถยนต์ได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือน มิถุนายน 2560
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด จาก 8,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท เพื่อบริการขยายงานธุรกิจให้บริการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform)
- บริษัทได้พัฒนาแพลตฟอร์มประกันออนไลน์สำหรับนายหน้าบุคคล โดยใช้ชื่อแพลตฟอร์มว่า “ASN PROMPT” เพื่ออำนวยความสะดวกให้นายหน้าบุคคล ในการเปรียบเทียบและซื้อประกันภัยผ่านระบบออนไลน์ที่สะดวก รวดเร็ว และได้รับความคุ้มครองตามเงื่อนไขกรมธรรม์ทันที

ปี 2561

- บริษัทผ่านการรับรองมาตรฐานการรักษามาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 จากสถาบันมาตรฐานอังกฤษ (British Standard Institute: BSI) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2561
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ได้ให้ความเห็นชอบแก่บริษัทสำหรับการขึ้นทะเบียนกิจกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์และการรับรองระบบสารสนเทศ เพื่อใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ในเรื่อง การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (Online) สำหรับแพลตฟอร์มประกันออนไลน์ [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2561
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ได้ให้ความเห็นชอบแก่บริษัท สำหรับการขึ้นทะเบียนกิจกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์และการรับรองระบบสารสนเทศเพื่อใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ในเรื่อง การใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ประกอบการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัย สำหรับแพลตฟอร์มประกันออนไลน์สำหรับนายหน้าบุคคล [www.asnprompt.com](http://www.asnprompt.com) ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2561
- บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ส่งหนังสือถึงธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 เพื่อขอหารือเรื่องการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) จากนั้นได้เข้าหารือและนำเสนอรูปแบบธุรกิจและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทย่อย ต่อธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 เพื่อขอเข้าร่วมทดสอบใน Regulatory Sandbox ตามประกาศกระทรวงการคลังเรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง ธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล) ประกาศ ณ วันที่ 10 กันยายน 2561

ปี 2562

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน ประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และให้ยื่นขออนุญาตประกอบธุรกิจต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทยื่นคำขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงินประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ต่อธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นเงินทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน ประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจจากกระทรวงการคลัง
- บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าหารือเรื่องการขอสมัครเข้าทดสอบใน Regulatory Sandbox กับธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 และได้ยื่นแบบขอสมัครเข้าทดสอบใน Regulatory Sandbox (ฉบับร่าง) ต่อธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562

- ปี 2563
- บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน จากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 เลขที่หนังสืออนุญาต 11/2563 และเริ่มประกอบธุรกิจในไตรมาส 3 ปี 2563
  - บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 65,000,000 บาท เป็น 78,000,000 บาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 26,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อบริการจ่ายปันผลเป็นหุ้นและเงินสด
  - บริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด (บริษัทย่อย) อนุญาตให้บริการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) เป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2563 และในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมประชุมหารือ ตอบข้อซักถามในรายละเอียดรูปแบบธุรกิจและนำเสนอข้อมูลต่างๆ ต่อธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง
- ปี 2564
- บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 18 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ส่งผลให้จากทุนจดทะเบียนเดิม 78,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 77,999,991 บาท
  - บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 77,999,991 บาท เป็น 93,599,989 บาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 31,999,996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อบริการจ่ายปันผลเป็นหุ้นและเงินสด
  - บริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด (บริษัทย่อย) ยื่นเอกสารขอสมัครเข้าร่วมทดสอบการให้บริการธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) ใน Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ต่อธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปี 2565
- บริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการตอบรับจากธนาคารแห่งประเทศไทย ให้เข้าร่วมทดสอบการให้บริการธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) ใน Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อเป็นตัวกลางในการให้สินเชื่อผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์โดยมีทะเบียนรถเป็นประกัน

## ข้อมูลบริษัท

**ชื่อบริษัท** บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)

**ที่ตั้งสำนักงาน** เลขที่ 388 อาคารไอปีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

**ประเภทธุรกิจ** - นายหน้าประกันวินาศภัย ประเภทการจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง  
- สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงินประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

**เลขทะเบียนบริษัท** จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด  
เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000270

**โทรศัพท์** (02) 494-8388

**โทรสาร** (02) 013-7296

**เว็บไซต์** www.asnbroker.co.th

**ทุนจดทะเบียน** 93,599,989 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 187,199,978 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

**ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว** 93,599,976.50 บาท

**หุ้นบุริมสิทธิ** ไม่มี

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามผลิตภัณฑ์และบริการ ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, ปี 2563 และปี 2564 มีดังต่อไปนี้

ลักษณะรายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากธุรกิจขายหน้าประกัน							
1.1 นายหน้าประกันวินาศภัย	บริษัท						
- รายได้ค่านายหน้า		68.74	43.07	73.12	50.18	69.17	46.20
- รายได้ค่าบริการอื่น		26.26	16.45	28.29	19.41	25.91	17.30
1.2 นายหน้าประกันชีวิต	บริษัทย่อย						
- รายได้ค่านายหน้า		15.15	9.49	6.08	4.17	4.30	2.87
- รายได้ค่าบริการอื่น		0.17	0.11	-	-	-	-
2. รายได้จากธุรกิจให้กู้ยืมเงิน							
2.1 เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	บริษัท						
- รายได้ดอกเบี้ย		22.90	14.35	14.90	10.23	5.84	3.90
2.2 สินเชื่อส่วนบุคคล	บริษัท						
- รายได้ดอกเบี้ย		-	-	1.48	1.02	28.53	19.05
3. รายได้จากธุรกิจให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	บริษัทย่อย						
- รายได้ค่าบริการแพลตฟอร์ม <sup>1/</sup>		23.77	14.89	18.00	12.35	9.81	6.55
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		156.99	98.36	141.87	97.36	143.56	95.87
รายได้อื่น <sup>2/</sup>		2.62	1.64	3.85	2.64	6.19	4.13
รายได้รวม		159.61	100.00	145.72	100.00	149.75	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้ค่าบริการแพลตฟอร์ม : เป็นรายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลจาก บริษัท ใต้เงิน ดอทคอม จำกัด

<sup>2/</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมยกเลิกประกัน และรายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น



## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ให้ประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ซึ่งสามารถดำเนินการจัดจำหน่ายประกันวินาศภัยประเภทต่างๆ โดยปัจจุบันบริษัทฯ จำหน่ายประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับและประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ประกันภัยแต่ละประเภทดังนี้

#### ประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ (Compulsory Motor Insurance)

นิยมเรียกกันโดยใช้ชื่อย่อว่า “พ.ร.บ.” (พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ) โดยกำหนดให้รถยนต์รวมถึงรถจักรยานยนต์ทุกคัน ทุกชนิดที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบก และรถที่ขับเคลื่อนด้วยกำลังเครื่องยนต์ ไฟฟ้า หรือพลังงานอื่น ต้องทำประกันภัยรถประเภทนี้ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 ซึ่งจะให้ความคุ้มครองพื้นฐานและความรับผิดชอบต่อชีวิต ร่างกาย ของผู้ประสบภัยจากรถยนต์ ดังนี้

- เพื่อคุ้มครองและให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตเพราะเหตุประสบภัยจากรถโดยให้ได้รับการรักษาพยาบาลอย่างทันท่วงทีกรณีบาดเจ็บ หรือช่วยเหลือเป็นค่าปลงศพกรณีเสียชีวิต
- เป็นหลักประกันให้โรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลว่าจะได้รับค่ารักษาพยาบาลในการรักษาพยาบาลผู้ประสบภัยจากรถ
- เป็นสวัสดิการสงเคราะห์ที่รัฐมอบให้แก่ประชาชนผู้ได้รับความเสียหายเพราะเหตุประสบภัยจากรถ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้การประกันภัยเข้ามามีส่วนร่วมในการบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัยและครอบครัว

**ผู้มีหน้าที่ต้องทำประกันภัย พ.ร.บ.** ได้แก่ เจ้าของรถ ผู้ครอบครองรถในฐานะผู้เช่าซื้อรถ และผู้นำรถที่จดทะเบียนในต่างประเทศเข้ามาใช้ในประเทศ การฝ่าฝืนไม่จัดให้มีประกันภัย พ.ร.บ. คุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 กฎหมายกำหนดโทษปรับไว้ไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท

**ผู้ที่ได้รับความคุ้มครองตาม พ.ร.บ.** ได้แก่ ประชาชนทุกคนที่ประสบภัยจากรถ ไม่ว่าจะเป็นผู้ขับขี่ ผู้โดยสาร คนเดินเท้า หากได้รับความเสียหายแก่ชีวิต ร่างกาย อนามัย อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากรถก็จะได้รับความคุ้มครองตาม พ.ร.บ.

**ผู้มีหน้าที่รับประกันตาม พ.ร.บ.** ได้แก่ บริษัทประกันวินาศภัยที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันภัยรถ

**อัตราเบี้ยประกันภัย พ.ร.บ.** กำหนดเป็นอัตราเบี้ยคงที่อัตราเดียว แยกตามประเภทรถและลักษณะการใช้รถ บริษัทไม่สามารถคิดเบี้ยประกันภัยต่างจากที่นายทะเบียนกำหนด

**ความคุ้มครองของการประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับสามารถแสดงได้ดังนี้**

ตารางความคุ้มครองประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ(พ.ร.บ.)	วงเงินคุ้มครองบาท/คน
1.จำนวนเงินค่าความเสียหายเบื้องต้นที่ได้รับโดยไม่ต้องรอพิสูจน์ความผิด	
1.1 ค่ารักษาพยาบาลจากการบาดเจ็บ (ตามจริง)	30,000
1.2 การเสียชีวิต สูญเสียอวัยวะ หรือทุพพลภาพอย่างถาวร	35,000

ตารางความคุ้มครองประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ(พ.ร.บ.)	วงเงินคุ้มครองบาท/คน
2.จำนวนเงินค่าความเสียหายส่วนที่เกินความเสียหายเบื้องต้น ผู้ประสบภัยจะได้รับภายหลังจากการพิสูจน์แล้วว่าไม่ได้เป็นฝ่ายที่จะต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยมีวงเงินคุ้มครองรวมกับความเสียหายเบื้องต้นดังนี้	
2.1 ค่ารักษาพยาบาลจากการบาดเจ็บ	80,000
2.2 การเสียชีวิต หรือทุพพลภาพอย่างถาวร	500,000
2.3 สูญเสียอวัยวะ	
2.3.1 สูญเสียมือตั้งแต่ข้อมือ หรือแขน หรือเท้าตั้งแต่ข้อเท้า หรือขา หรือสายตา (ตาบอด) อย่างใดอย่างหนึ่งรวมกันตั้งแต่ 2 กรณีขึ้นไป	300,000
2.3.2 สูญเสียมือตั้งแต่ข้อมือ หรือแขน หรือเท้าตั้งแต่ข้อเท้า หรือขา หรือสายตา (ตาบอด) หรือหูหนวกเป็นใบ้ หรือเสียความสามารถในการพูดหรือลิ้นขาด สูญเสียอวัยวะสืบพันธุ์ หรือความสามารถในการสืบพันธุ์ (จิตพิการอย่างถาวร) หรือเสียอวัยวะอื่นใด	250,000
2.3.3 สูญเสียนิ้วตั้งแต่ข้อนิ้วขึ้นไป ไม่นานิ้วเดียวหรือหลายนิ้ว	200,000
2.4 ค่าชดเชยการรักษาตัว (ผู้ป่วยใน) 200 บาท/ วัน รวมกันไม่เกิน 20 วัน	สูงสุดไม่เกิน 4,000
2.5 จำนวนเงินความคุ้มครองสูงสุดสำหรับรายการข้อ 2.1 – 2.4 รวมกัน	สูงสุดไม่เกิน 504,000

หมายเหตุ : - ผู้ประสบภัย หมายถึง ผู้ขับขี่ที่ถูกละเมิด ผู้โดยสาร และบุคคลภายนอก  
 - ผู้ขับขี่ที่กระทำละเมิด (ฝ่ายผิด) จะได้รับเพียงความคุ้มครองค่าเสียหายเบื้องต้นเท่านั้น

บริษัทเป็นนายหน้าขายประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับที่เป็นรถยนต์นั่งไม่เกิน 7 คน และรถบรรทุกน้ำหนักไม่เกิน 3 ตัน (รถบรรทุกส่วนบุคคล) เป็นหลัก ซึ่งมีอัตราเบี้ยประกันภัยที่คงที่ในอัตรา 600 บาท และ 900 บาทต่อปี (ไม่รวมภาษีอากร) ตามลำดับ

#### ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance)

เป็นการทำประกันภัยรถยนต์ด้วยความสมัครใจของผู้เอาประกันภัยโดยสามารถเลือกซื้อความคุ้มครองรูปแบบต่างๆ ได้โดยไม่มีการบังคับทางกฎหมาย ซึ่งเป็นการรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกินจากประกันภัย พ.ร.บ.

บริษัทฯ เสนอขายประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจให้กับลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของรถที่มีอายุการใช้งานตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป เนื่องจากโดยทั่วไปเจ้าของรถยนต์ที่ได้รับทะเบียนรถยนต์ใหม่ (รถป้ายแดง) จะทำประกันภัยผ่านศูนย์จำหน่ายรถยนต์หรือบริษัทผู้ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ ปัจจุบัน บริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจที่มีแผนความคุ้มครองที่หลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เอาประกันที่แตกต่างกันได้อย่างครบถ้วน ดังนี้

##### ประกันภัยรถยนต์ ประเภท 1

ค่าเบี้ยประกันสูงสุดและให้ความคุ้มครองมากที่สุด คุ้มครองความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ความรับผิดเมื่อรถยนต์สูญหายน้ำท่วม หรือ ไฟไหม้ และความเสียหายต่อรถยนต์คันที่เอาประกันภัยทั้งที่มีหรือไม่มีคู่กรณี

##### ประกันภัยรถยนต์ ประเภท 2

ค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองใกล้เคียงกันกับประเภท 1 ต่างกันที่ไม่คุ้มครองความเสียหายที่เกิดขึ้นกับตัวรถยนต์คันที่เอาประกันภัย

ประกันภัยรถยนต์ ประเภท 3

ค่าเบี้ยประกันต่ำและความคุ้มครองน้อย คุ้มครองเฉพาะความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกเท่านั้น แต่สำหรับค่ารักษาพยาบาล รวมถึงค่าสินไหมในกรณีเสียชีวิตจะมีการคุ้มครองทั้งผู้เอาประกันภัยและบุคคลภายนอกตามปกติ

ประกันภัยรถยนต์ ประเภท 4

ค่าเบี้ยประกันต่ำที่สุดและความคุ้มครองน้อยที่สุด คุ้มครองเฉพาะความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินบุคคลภายนอกเท่านั้น

ประกันภัยรถยนต์ ประเภท 5 (ประกันภัยรถยนต์คุ้มครองภัยเฉพาะ)

เป็นประกันภัยรถยนต์ที่พัฒนามาจากประเภท 2 และประเภท 3 โดยแบ่งออกเป็น 2 แบบ ดังนี้

- แบบประกัน 2+ (2plus) คุ้มครองความรับผิดชอบต่อความเสียหายแบบประกันภัยประเภท 2 แต่เพิ่มความรับผิดชอบต่อความเสียหายต่อตัวรถยนต์คันที่เอาประกันภัยกรณีที่ชนกับยานพาหนะทางบกเท่านั้น และต้องมีคู่มือ
- แบบประกัน 3+ (3plus) คุ้มครองรับผิดชอบต่อความเสียหายแบบประกันภัยประเภท 3 แต่เพิ่มความรับผิดชอบต่อความเสียหายต่อตัวรถยนต์คันเอาประกันภัยกรณีที่ชนกับยานพาหนะทางบกเท่านั้น และต้องมีคู่มือ

โดยสามารถสรุปขอบเขตความคุ้มครองความเสียหายต่างๆ ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบความคุ้มครองประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจประเภทต่างๆ

ประเภทการรับประกันภัย	ทรัพย์สินบุคคล	บุคคล	เสียหายรถของตน		เสียหายจากสาเหตุอื่นๆ		สูญหาย	ไฟไหม้	อุบัติเหตุส่วนบุคคล	ค่ารักษาพยาบาล	ประกันตัวผู้ขับขี่
			ฝ่ายถูก	ฝ่ายผิด	ฝ่ายถูก	ฝ่ายผิด					
ประเภท 1											
ประเภท 2											
ประเภท 2+											
ประเภท 3+											
ประเภท 3											
ประเภท 4											



**ทรัพย์สิน / บุคคลภายนอก :** ให้ความคุ้มครองชีวิตร่างกายและอนามัยเฉพาะส่วนเกินวงเงินสูงสุดของ พรบ. แต่ไม่เกิน 10,000,000 บาทต่อครั้ง

**ให้ความคุ้มครอง :** กรณีรถเกิดเหตุกับรถเท่านั้น และต้องแจ้งเคลมเมื่อเกิดความเสียหายขึ้นในทันที

**เมื่อเกิดความเสียหายแล้ว :** แจ้งเคลมทันที ภายใต้วงเงินคุ้มครองตามหน้าตารางกรมธรรม์

**วงเงินความคุ้มครอง :** เป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุอย่างชัดเจนในหน้าตารางกรมธรรม์

**ประกันตัวผู้ขับขี่ :** บริษัทประกันภัยจะจ้างเงินค่าประกันตัวตามวงเงินที่ได้รับไว้เพื่อให้ผู้เอาประกันภัยมีอิสระชั่วระยะเวลาหนึ่งระหว่างการต่อสู้คดีอันเกิดจากอุบัติเหตุทางรถยนต์ และต้องไม่ขึ้นต่อกฎหมาย

## ประกันภัยโควิด-19

บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ประกันภัยโควิด-19 จากบริษัทประกันภัยชั้นนำเพื่อเสนอขายผ่านช่องทางออนไลน์ [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) ซึ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ให้ความคุ้มครองที่หลากหลายและรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งความคุ้มครองกรณีตรวจพบว่าติดเชื้อ ค่ารักษาพยาบาล การชดเชยรายได้ระหว่างการพักรักษาตัว การเสียชีวิต พร้อมความคุ้มครองอื่นเพิ่มเติม เช่น ความคุ้มครองอุบัติเหตุ นอกจากนี้อัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่สูงมากทำให้สามารถเข้าถึงผู้ซื้อรายย่อยได้จำนวนมาก โดยบริษัทมียอดสะสมการขายประกันโควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 - 2564 จำนวน 21,500 กรมธรรม์ คิดเป็นร้อยละ 0.05 ของกรมธรรม์ประกันโควิด-19 ทั้งหมดจำนวน 44 ล้านกรมธรรม์ ที่บริษัทประกันภัย 16 แห่งจำหน่าย

เปรียบเทียบความคุ้มครองประกันภัยโควิด-19

[ประกันภัยโควิด-19](#)
[ข่าวสารและบทความ](#)
[โปรโมชั่น](#)
[☎ 02-494-8393](tel:02-494-8393)

[เข้าสู่ระบบ](#)
[สมัครสมาชิก](#)

[หน้าแรก](#) > [ประกันภัย Covid-19](#)

**แพ็คเกจประกันภัย Covid-19**

ประกันภัย Covid - 19

ประกันภัยแพ้วัดขึ้น Covid - 19

เดอะ วัน ประกันภัย

**เจอจ่าย + รักษา**

**599 /ปี**

รับประกันธรรม์ทันที

กรณีตรวจเจอเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นครั้งแรก (จ่ายตามทุนประกันภัยที่ระบุ)

40,000 บาท

คุ้มครองค่ารักษา กรณีติดเชื้อไวรัส COVID-19

40,000 บาท

คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะไตเฝ้าจากการติดเชื้อไวรัส COVID-19

500,000 บาท

เสียชีวิต 5 ปีแรก สาเหตุจากภาวะไตเฝ้าจากการติดเชื้อไวรัส (อน.1)

40,000 บาท

ซื้อเลย

เงื่อนไขการรับประกัน

เดอะ วัน ประกันภัย

**เจอจ่าย + รักษา**

**799 /ปี**

รับประกันธรรม์ทันที

กรณีตรวจเจอเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นครั้งแรก (จ่ายตามทุนประกันภัยที่ระบุ)

60,000 บาท

คุ้มครองค่ารักษา กรณีติดเชื้อไวรัส COVID-19

60,000 บาท

คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะไตเฝ้าจากการติดเชื้อไวรัส COVID-19

1,000,000 บาท

เสียชีวิต 5 ปีแรก สาเหตุจากภาวะไตเฝ้าจากการติดเชื้อไวรัส (อน.1)

60,000 บาท

ซื้อเลย

เงื่อนไขการรับประกัน

อากเนย์ประกันภัย

**รักษา + อุบัติเหตุ**

**350 /ปี**

รับประกันธรรม์ทันที

คุ้มครองค่ารักษา กรณีติดเชื้อไวรัส COVID-19

50,000 บาท

คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะไตเฝ้าจากการติดเชื้อไวรัส COVID-19

100,000 บาท

คุ้มครองผลกระทบจากอุบัติเหตุ

50,000 บาท

เสียชีวิต 5 ปีแรก สาเหตุจากภาวะไตเฝ้าจากการติดเชื้อไวรัส (อน.1)

100,000 บาท

ซื้อเลย

เงื่อนไขการรับประกัน



**นวกิจประกันภัย**

**รักษา + ชดเชยรายได้**

**599 /ปี**

รับกรมธรรม์ทันที

คุ้มครองค่ารักษา กรณีติดเชื้อไวรัส COVID-19

**100,000 บาท**

คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย การเฝ้าไข้

จากการติดเชื้อไวรัส COVID-19

**500,000 บาท**

ชดเชยรายได้ต่อวัน (ไม่เกิน 100 วัน)

**1,000 บาท**

ซื้อเลย

เงื่อนไขการรับประกัน

**นวกิจประกันภัย**

**รักษา + ชดเชยรายได้**

**799 /ปี**

รับกรมธรรม์ทันที

คุ้มครองค่ารักษา กรณีติดเชื้อไวรัส COVID-19

**200,000 บาท**

คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย การเฝ้าไข้

จากการติดเชื้อไวรัส COVID-19

**1,000,000 บาท**

ชดเชยรายได้ต่อวัน (ไม่เกิน 100 วัน)

**1,000 บาท**

ซื้อเลย

เงื่อนไขการรับประกัน

**ค้นหาประกันภัย!**

ประกันรถยนต์  
ประกันรถมอเตอร์ไซค์  
ประกันเดินทาง  
ประกันสุขภาพ

**ช่วยเหลือ**

คำถามที่พบบ่อย  
ขั้นตอนการซื้อประกัน  
เงื่อนไขการรับประกัน  
เงื่อนไขการรับประกัน

**บริษัท**

จัดทำแผนและเงื่อนไข  
นโยบายความเป็นส่วนต่อ  
เกี่ยวกับเรา  
ติดต่อเรา

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)  
388 อาคารไอเอ็มเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพมหานคร 10400 เวลาทำการ จันทร์ - ศุกร์ 8.00 - 18.00 น.

**Ins.0-2494-8389**

ตารางเทียบแผนประกันโควิด-19							
บริษัท	เบี้ยประกัน /ปี	เงินจ่าย	ค่ารักษา	ค่าเฝ้าไข้	ชดเชยรายได้	อุบัติเหตุ	เสียชีวิต อวัยวะขาด (อ.บ.1)
เดอะ วัน ประกันภัย ไวรัส- Covid 2019 ตรวจเจอจ่าย ไม่จบ	599	40,000	40,000	500,000			40,000
	799	60,000	60,000	1,000,000			60,000
อาคเนย์ประกันภัย	260	50,000		50,000			
	519	100,000		100,000			
	778	150,000		150,000			
	1,037	200,000		200,000			
นวกิจประกันภัย	599		100,000	500,000	1,000/วัน ไม่เกิน 100 วัน		
	799		200,000	1,000,000			
อาคเนย์ประกันภัย	350		50,000	100,000		50,000	100,000
	650		50,000	500,000		100,000	200,000
	950		100,000	1,000,000		150,000	300,000

หน้าแรก > ประกันภัย Covid-19

**ประกันภัย Covid-19 และ**  
**ประกันภัยแพ้วัดขึ้น Covid-19**

ราคาเริ่มต้น **75 /ปี**

วงเงินคุ้มครองสูงสุด 2,500,000 บาท  
\*เงื่อนไขขึ้นอยู่กับแผนประกันภัยที่เลือก

### แพ็คเกจประกันภัยแพ้วัดขึ้น Covid-19

ประกันภัย Covid - 19

ประกันภัยแพ้วัดขึ้น Covid - 19

1 THE ONE INSURANCE	เดอะ วัน ประกันภัย	1 THE ONE INSURANCE	เดอะ วัน ประกันภัย	1 THE ONE INSURANCE	เดอะ วัน ประกันภัย
	รักษา + โคม่า	รักษา + โคม่า	รักษา + โคม่า	รักษา + โคม่า	รักษา + โคม่า
	<b>40 /ปี</b>	<b>75 /ปี</b>	<b>75 /ปี</b>	<b>140 /ปี</b>	<b>140 /ปี</b>
	รับกรมธรรม์ทันที	รับกรมธรรม์ทันที	รับกรมธรรม์ทันที	รับกรมธรรม์ทันที	รับกรมธรรม์ทันที
	คุ้มครองค่ารักษา กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	คุ้มครองค่ารักษา กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	คุ้มครองค่ารักษา กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	คุ้มครองค่ารักษา กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	คุ้มครองค่ารักษา กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19
	10,000 บาท	10,000 บาท	10,000 บาท	10,000 บาท	10,000 บาท
	คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะโคม่า	คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะโคม่า	คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะโคม่า	คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะโคม่า	คุ้มครองการเจ็บป่วยระยะสุดท้าย ภาวะโคม่า
	กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19	กรณีแพ้วัดขึ้น COVID-19
	20,000 บาท	50,000 บาท	50,000 บาท	100,000 บาท	100,000 บาท
	เสียชีวิต อวัยวะเสียหาย	เสียชีวิต อวัยวะเสียหาย	เสียชีวิต อวัยวะเสียหาย	เสียชีวิต อวัยวะเสียหาย	เสียชีวิต อวัยวะเสียหาย
	ทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุ (อน.1)	ทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุ (อน.1)	ทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุ (อน.1)	ทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุ (อน.1)	ทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุ (อน.1)
	200,000 บาท	500,000 บาท	500,000 บาท	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท
	ซื้อเลย	ซื้อเลย	ซื้อเลย	ซื้อเลย	ซื้อเลย

#### ค้นหาประกันภัย!

ประกันรถยนต์  
ประกันรถมอเตอร์ไซด์  
ประกันเดินทาง  
บทความประกันภัยออนไลน์

#### ช่วยเหลือ

คำถามที่พบบ่อย  
ขั้นตอนการซื้อประกัน  
เงื่อนไขการรับประกัน  
เงื่อนไขการไต่สวนคดี

#### บริษัท

จัดทำหนังสือเวียน  
นโยบายความเป็นส่วนต่อ  
เกี่ยวกับเรา  
ติดต่อเรา

บริษัท เดอะวันประกันภัย จำกัด (มหาชน)

388 อาคารไอเอ็มบี ชั้น 16 0 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสน กรุงเทพมหานคร 10400 เวลาทำการ จันทร์ - ศุกร์ 8.00 - 18.00 น.

Ins.0-2494-8399



สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย  
ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ทะเบียนเลขที่ 000027/2548  
ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต ทะเบียนเลขที่ 000003/2551  
ใบอนุญาตการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (Online)  
ทะเบียนเลขที่ 004921000/2561



© 2016 All rights reserved by ASDN Broker Public Co., Ltd.

ตารางเทียบแผนประกันแพ้วัดขึ้นโควิด-19						
บริษัท	เบี้ยประกัน /ปี	เสียชีวิต อวัยวะหายตา (อ.บ.1)	ค่ารักษา-วัดขึ้น	โคมา-วัดขึ้น	ชดเชยรายได้-วัดขึ้น	เงินปลอบขวัญ-วัดขึ้น
เดอะ วัน ประกันภัย	40	10,000	20,000	200,000		
	75	10,000	50,000	500,000		
	140	10,000	100,000	1,000,000		
	265	10,000	200,000	2,000,000		
เนวกิจประกันภัย	199		20,000	100,000		7,000
	399		40,000	200,000		14,000

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ภายใต้ชื่อ ASN Finance” ให้บริการแก่บุคคลที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ส่วนบุคคลที่จดทะเบียนกับกรมขนส่งทางบก ได้แก่ รถเก๋ง รถกระบะ หรือรถตู้ ที่ไม่ใช่เพื่อการพาณิชย์ โดยบริษัทรับสมุดใบคู่มือจดทะเบียนรถและจัดให้มีการทำสัญญาเอกสารหรือหลักฐาน เพื่อให้เจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถยนต์โอนทะเบียนรถล่วงหน้าเป็นการประกันการชำระหนี้ โดยผู้ขอสินเชื่อยังคงครอบครองรถและใช้ประโยชน์จากรถได้ สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนประเภทสถาบันการเงินที่มีการตรวจสอบประวัติทางการเงิน

บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม เป็นธรรมและโปร่งใส โดยอัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละ 24 ต่อปี ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.12/2563 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ซึ่งปัจจุบันบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยรวมค่าปรับค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมอื่นๆเฉลี่ยอยู่ที่ 19-21% ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยการพิจารณาวางเงินให้สินเชื่อ บริษัทพิจารณาจากมูลค่ารถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันการตรวจสอบหลักประกัน และตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้กู้ร่วม (ถ้ามี) รวมถึงพิจารณาศักยภาพในการชำระหนี้ โดยลูกค้าชำระค่าวงเงินกู้ด้วยเงินสดและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ทั้งนี้บริษัทยังรับพิจารณากลุ่มลูกค้าที่รถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันยังติดภาระหนี้กับสถาบันการเงินอีกด้วย

ด้านการควบคุมคุณภาพสินเชื่อ บริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ผ่านการพิจารณาของเจ้าหน้าที่พิจารณาสินเชื่อที่มีความชำนาญการลงพื้นที่ตรวจสอบข้อเท็จจริงลูกค้า ณ สถานที่อยู่อาศัย และสถานที่ทำงาน รวมถึงตรวจสอบสภาพรถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกัน ตลอดจนการบริหารควบคุมหนี้แต่ละระยะเวลาของหนี้ที่ค้างชำระ ด้วยวิธีการตามขั้นตอนติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ด้วยการบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันการเพิ่มจำนวนของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว รวมถึงบริหารจัดการสภาพคล่องในการขายรถยนต์หลักประกันที่ยึดได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการขาดทุนจากการขายหลักประกัน

## ข้อมูลผลิตภัณฑ์ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เอเอสเอ็น ไฟแนนซ์

เอเอสเอ็น ไฟแนนซ์ (ASN Finance) ดำเนินงานภายใต้บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการผลิตภัณฑ์ “สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน” โดยใช้สมุดคู่มือจดทะเบียนรถ และเอกสารโอนกรรมสิทธิ์รถส่งมอบให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ ซึ่งลูกค้ายังคงครอบครองและใช้ประโยชน์ของรถในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ

## รายละเอียดสินเชื่อที่ให้บริการ

วงเงินอนุมัติสินเชื่อสูงสุด ไม่เกิน 300,000 บาท (วงเงินอนุมัติอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ)

ผ่อน 2-48 เดือน

ระยะเวลาผ่อนชำระ 12-48 เดือน

ไม่เกิน 15 ปี รับพิจารณาอายุไม่เกิน 15 ปี (รถยนต์ส่วนบุคคลทุกประเภท ยกเว้นรถยนต์ที่ใช้ในเชิงพาณิชย์รถรับจ้าง และรถเข้าไม่สาธารณะของสินค้า)

ไม่ต้องโอนกรรมสิทธิ์

## คุณสมบัติผู้กู้

- บุคลธรรมดา สัญชาติไทย อายุ 21-65 ปี
- พนักงานประจำ อายุงานไม่ต่ำกว่า 6 เดือนขึ้นไป
- เจ้าของธุรกิจส่วนตัว อายุกิจการตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป
- เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ และ/หรือ ครอบครองกรรมสิทธิ์รถยนต์ที่ยังคงมีการผูกพัน และมีสมุดคู่มือจดทะเบียนรถ
- ครอบครองกรรมสิทธิ์อย่างน้อย 3 เดือน (ยกเว้นถือกรรมสิทธิ์ครอบครองต่อเนื่องมาจากไฟแนนซ์เดิม)

## กรณีลูกค้ากลุ่มปิดไฟแนนซ์

ทางบริษัทฯ รับพิจารณาจากค่าที่มีภาระกับไฟแนนซ์เดิมอยู่ แต่ทั้งนี้ต้องผ่อนชำระไม่ต่ำกว่า 70% และลูกค้าจะได้รับวงเงินส่วนต่างคงเหลือหลังจากปิดบัญชีไฟแนนซ์เดิม ต่อเมื่อทางบริษัทฯ ได้รับสมุดคู่มือจดทะเบียนรถจากไฟแนนซ์เดิมลูกค้า โดยระยะเวลาขึ้นอยู่กับภาระค่าเงินการของไฟแนนซ์เดิมนั้นๆ

## ค่าใช้จ่ายลูกค้าต้องชำระ นอกจากการชำระค่างวดปกติ

- ค่าบริการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ 2 % จากวงเงินอนุมัติ
- ค่าใช้จ่ายในการชำระค่างวด
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามทางานหนี้ (กรณีผิดนัดชำระ)
- ค่าธรรมเนียมปี (ทุกจำนวนเงิน 2,000 บาทละ 1 บาท)
- ค่าบริการต่อภาษีประจำปี (กรณีลูกค้าต้องการให้บริษัทฯ ดำเนินการแทน)

## การคำนวณค่าปรับผิดนัดชำระ

คิดค่าปรับผิดนัดชำระแบบรายวัน ตั้งแต่วันที่ถูกค่าผิดนัดชำระค่างวดเงินวันที่ชำระ โดยคำนวณดังนี้

อัตราดอกเบี้ยปรับผิดนัดชำระ 3% ต่อปี x เงินต้นของค่างวดที่ผิดนัดชำระ x จำนวนวันที่ผิดนัดชำระจนถึงวันที่ชำระ

\* 365 หรือ 366 (วันต่อปี)

## การคำนวณอัตราดอกเบี้ยแบบลดดอก (Effective Rate)

คิดดอกเบี้ยแบบรายวัน ตามยอดเงินต้นคงเหลือที่แท้จริงทำให้งวดดอกเบี้ยลดลง เมื่อตัดดอกเบี้ยแล้วจึงเหลือเงินต้นชำระเงินต้นได้น้อย แต่ลูกค้าชำระค่างวดโดยที่เท่าๆกันทุกเดือน จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวด จึงประกอบไปด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินต้น x อัตราดอกเบี้ยต่อปี x จำนวนวันในงวด

\* 365 หรือ 366 (วันต่อปี)



ตัวอย่าง วงเงิน 100,000 บาท ดอกเบี้ยแบบลดดอก 17% ต่อปี

ระยะเวลาคืนเงิน	ชำระค่างวด	ชำระเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	เงินต้นคงเหลือ
0	9,121.00	7,703.81	1,416.67	100,000.00
1	9,121.00	7,703.81	1,307.53	92,296.19
2	9,121.00	7,923.63	1,196.85	84,483.25
3	9,121.00	8,035.88	1,084.59	76,559.62
4	9,121.00	8,149.72	970.75	68,523.74
5	9,121.00	8,265.18	855.30	60,374.01
6	9,121.00	8,382.27	738.21	52,108.84
7	9,121.00	8,501.02	619.44	43,726.57
8	9,121.00	8,621.45	499.03	35,225.35
9	9,121.00	8,743.56	376.99	26,604.11
10	9,121.00	8,867.45	253.02	17,860.52
11	9,121.00	8,993.07	127.40	8,993.07
12	9,121.00	8,993.07	127.40	0.00
รวม	109,452.00	100,000.00	9,445.70	

## ข้อมูลผลิตภัณฑ์ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เอเอสเอ็น ไฟแนนซ์

## กรณีปิดบัญชีก่อนกำหนด

- บริษัทฯ ไม่มีการคิดค่าใช้ซ้ำหรือค่าธรรมเนียมใดๆ สำหรับกรณีลูกค้าปิดบัญชีก่อนกำหนด
- ลูกค้าจะได้รับส่วนลดดอกเบี้ยส่วนที่ค้างชำระทั้งหมด 100%
- \* กรณีที่ผ่านชำระหนี้ก่อนครบกำหนด (Prepayment) บริษัทฯ จะดำเนินการหักค่าวงเงินที่ครบกำหนดชำระ

## ช่องทางการชำระเงิน

- ชำระผ่านแอปพลิเคชัน ASN Finance
- ชำระเงินผ่านธนาคารที่บริษัทฯ กำหนด

ธนาคาร	ATM	Internet Banking	Mobile Banking
ธนาคารไทยพาณิชย์ (TMB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงไทย (KTB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงเทพ (BBL)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (KASB)	✓	✓	✓
ธนาคารออมสิน (GSC)	✓	✓	✓
ธนาคารทหารไทย (TTB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงธนบุรี (KBTB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงเชียงใหม่ (KCM)	✓	✓	✓
ธนาคารออมสิน (GSC)	✓	✓	✓
ธนาคารไทยพาณิชย์ (TMB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงไทย (KTB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงเทพ (BBL)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (KASB)	✓	✓	✓
ธนาคารออมสิน (GSC)	✓	✓	✓
ธนาคารทหารไทย (TTB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงธนบุรี (KBTB)	✓	✓	✓
ธนาคารกรุงเชียงใหม่ (KCM)	✓	✓	✓

ลูกค้าสามารถชำระผ่าน QR Code หรือ Barcode (ศึกษาเพิ่มเติมจากประกาศอัตราค่าธรรมเนียมและค่าบริการ)

**ข้อควรระวัง** การชำระค่างวด ลูกค้าต้องเก็บหลักฐานการชำระ หรือขอรับใบเสร็จจากผู้รับชำระทุกครั้งให้เป็นหลักฐาน

## ข้อควรระวัง "กรณีผิดนัดชำระ"

- เพื่อประโยชน์ของลูกค้า กรุณาอย่าชำระให้ตรงตามวันที่กำหนดชำระ
- กรณีผิดนัดชำระค่างวด อาจมีค่าใช้จ่ายในการทางานหนี้ และค่าปรับผิดนัดชำระ
- ลูกค้าอาจถูกฟ้องเรียกหนี้สินจากลูกค้าตามหลักประกันและขายทอดตลาด หรืออาจถูกฟ้องร้องหรือบังคับคดี



## กรณีที่มีการติดตามหลักประกันเพื่อชำระหนี้

เมื่อมีการจำหน่ายหรือขายทอดตลาดทรัพย์สินที่มีทะเบียนรถเป็นประกันชำระหนี้ หากมูลค่ารถเกินกว่ามูลค่าหนี้คงค้าง บริษัทฯ จะคืนเงินส่วนเกินดังกล่าวให้กับลูกค้า หากขาดทุนลูกค้าจะต้องรับผิดชอบภาระหนี้ที่เหลือจนครบทั้งหมด

## การรับประกันภัย

ประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ (พ.ร.บ.)  
พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ เป็นกฎหมายที่กำหนดให้รถทุกคันที่จดทะเบียนกับการจราจรทางบกต้องทำ โดย พ.ร.บ. จะให้ความคุ้มครองสำหรับผู้ประสบภัยจากรถ ในเรื่องค่ารักษาพยาบาล ค่าชดเชยการสูญเสียรายได้ ค่าปลงศพ รวมถึงค่าชดเชยรายวันอีกด้วย

ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ  
การตัดสินใจทำประกันภัยรถยนต์ของเจ้าของรถมีความสำคัญ เพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับตัวรถและ/หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เกิดขึ้นกับตัวรถและ/หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เกิดขึ้นในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ หรืออุบัติเหตุที่ได้รับความเสียหาย หากเจ็บหรือเสียชีวิต

**หมายเหตุ** เพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงของหลักประกัน บริษัทฯ อาจขอให้ท่านจะต้องมีประกันรถยนต์ภาคสมัครใจโดยทางบริษัทฯ ให้สิทธิท่านที่จะเลือกที่จะทำประกันภัยกับบริษัทใดก็ได้

## หากมีข้อสงสัย ท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ได้ที่

โทร 02-494-8389, 091-120-4714  
Facebook Page : ASNFinance  
Line Official : @asnfinance  
website : www.asnfinance.com

\*ท่านสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้ที่เอกสารท้ายสัญญา หรือ www.asnfinance.com  
\*\*เอกสารฉบับนี้มีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลหรือเงื่อนไขอื่นๆ

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นผลิตภัณฑ์เดียวที่บริษัทฯ ให้บริการในปัจจุบัน เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีหลักประกันมีความเสี่ยงน้อยกว่ากลุ่มสินเชื่อประเภทอื่น บริษัทฯ จึงยังไม่ขยายการให้บริการไปยังผลิตภัณฑ์อื่น รวมถึงผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่บุคคลทั่วไปที่ประสงค์ขอสินเชื่อซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีตลาดขนาดใหญ่



## รายละเอียดผลิตภัณฑ์

กลุ่มลูกค้า :	ลูกค้ารายย่อยทั่วไปอายุ 21-65 ปี สามารถแสดงเอกสารยืนยันหลักแหล่งของอาชีพได้อย่างชัดเจนทั้งที่เป็นราชการ พนักงานประจำ หรือประกอบธุรกิจส่วนตัว อาชีพอิสระ และมีรายได้ตั้งแต่ 10,000 บาทขึ้นไป
ประเภทของรถยนต์หลักประกัน :	รถยนต์นั่งส่วนบุคคลทุกประเภท ที่ไม่ใช้ในเชิงพาณิชย์
การรับหลักประกัน :	พิจารณารถยนต์อายุไม่เกิน 15 ปี
ระยะเวลาผ่อนชำระ :	ระยะเวลา 12-48 งวด
วงเงินอนุมัติ :	วงเงินปล่อยสินเชื่อเริ่มต้น 50,000 - 300,000 บาท
ภาระของผู้ขอสินเชื่อ :	บริษัทรับพิจารณาปล่อยสินเชื่อทั้งในกลุ่มรถยนต์ปลอดภาระหนี้ และกลุ่มที่ยังติดภาระหนี้กับสถาบันการเงินโดยกรณีลูกค้าปลอดภาระหนี้สามารถได้รับเงินไม่เกินวันทำการถัดไป สำหรับลูกค้าต่างจังหวัดจะได้รับเงินไม่เกิน 3 วันทำการ ในกรณีลูกค้ายังมีภาระหนี้กับสถาบันการเงินบริษัทเป็นผู้ดำเนินการปิดยอดเงินคงค้างกับสถาบันการเงินเดิมและโอนเล่มทะเบียนให้เป็นชื่อกรรมสิทธิ์ของผู้ขอสินเชื่อก่อนทำสัญญาอยู่กับบริษัทซึ่งผู้ขอสินเชื่อจะได้รับวงเงินส่วนต่างคงเหลือหลังจากปิดบัญชีกับสถาบันการเงินเดิม

### ลักษณะการให้บริการ

บริษัทใช้เทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ขอสินเชื่อได้รับบริการที่สะดวกรวดเร็วในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการให้บริการ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือดูแลลูกค้าผ่านการสื่อสารด้วยระบบออนไลน์ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติตามมาตรฐานการบริการอย่างเป็นธรรม (market conduct) เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใสในการให้บริการสอดคล้องตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งลูกค้าสามารถศึกษาข้อมูลผลิตภัณฑ์ผ่าน website ของบริษัท <http://www.asnfinance.com> หรือติดต่อมายังเจ้าหน้าที่ของบริษัท ผ่านช่องทางออนไลน์ และสามารถยื่นขอสินเชื่อออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง และรู้ผลการพิจารณาสินเชื่อได้ในวันทำการถัดไป

## การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการตลาดที่สำคัญ

- การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาบริหารจัดการในทุกส่วนงานภายในองค์กร ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้สถานการณ์และแก้ไขปัญหาของงานต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง สามารถบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า (Database Management) เพื่อวิเคราะห์และใช้ข้อมูลในการบริหารการตลาด การพัฒนาระบบการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) ให้ความสำคัญกับการสร้างประสบการณ์ดิจิทัลกับลูกค้า, การเชื่อมต่อระบบปฏิบัติการ (Application Programming Interface) ระหว่างบริษัทฯ พันธมิตรธุรกิจ และคู่ค้าทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และการบริหารกรมธรรม์ และการบริหารงานสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ การจัดทำรายงานทางการเงินด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เป็นเครื่องมือในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า ช่วยสนับสนุนให้การรับรู้ข้อมูลข่าวสารและความรู้ต่างๆ การประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และบริการ สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ในวงกว้าง รวดเร็ว ทุกที่ ทุกเวลา โดยเชื่อมต่อข้อมูลการติดต่อสื่อสารเข้ากับระบบปฏิบัติการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC27001:2013 ส่งเสริมการซื้อผลิตภัณฑ์และการใช้บริการที่เพิ่มขึ้น เพิ่มจำนวนลูกค้าและยอดขาย ช่วยเสริมศักยภาพการแข่งขันทางการตลาด

- การสรรหาและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development) ให้สามารถปรับตัวและมีความเข้าใจลูกค้าในยุคดิจิทัล รวมถึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การเพิ่มทักษะและการส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานบริการลูกค้าทั้งระบบออฟไลน์และออนไลน์ และกำหนดอัตราชี้วัดการประเมินผลงานของบุคลากร เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน และการควบคุมการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในระยะยาวให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามที่วางไว้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในยุคดิจิทัลที่การเปลี่ยนแปลงเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้าอย่างมืออาชีพ ปลูกฝังค่านิยมองค์กรและทัศนคติในการเป็นผู้ให้บริการที่ดี มีใจรักในการให้บริการ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยพนักงานปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และมุ่งมั่นในการเสนอขายผลิตภัณฑ์แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ควบคู่กับการให้ความสำคัญกับอัตราการคงอยู่ การซื้อซ้ำ (Loyalty) ของกลุ่มลูกค้าเก่าให้เพิ่มสูงขึ้น โดยมีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ทำหน้าที่ให้บริการหลังการขายด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ที่สนับสนุนการปฏิบัติงานช่วยเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า อาทิ การแจ้งเตือนต่างๆ ให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า การแจ้งเตือนการชำระเงิน เป็นการแจ้งถึงกิจกรรมสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า รวมถึงการสร้างช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย ได้แก่ QR code/ bar code โดยผ่าน mobile application/ บัตรเดบิต บัตรเครดิต/ internet banking) / เอทีเอ็ม/ เคาน์เตอร์ธนาคาร/ เคาน์เตอร์เซอร์วิส/ หรือที่สำนักงานของบริษัท ซึ่งทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการเลือกใช้บริการและชำระเงิน นอกจากนี้ยังมีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ ให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดี ได้รับประโยชน์อันพึงได้สูงสุด

### ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทประกันภัยเป็นผู้กำหนดราคาเบี้ยประกันภัยตามรูปแบบของกรมธรรม์ในแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงสถิติต่างๆ เช่น โอกาสในการเรียกค่าสินไหมทดแทน มูลค่าทุนประกันภัย จำนวนฐานลูกค้า เป็นต้น และบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่านายหน้าจากบริษัทประกันวินาศภัยในอัตราสูงสุดที่ร้อยละ 12 และ 18 ของค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการขายประกันรถยนต์แบบภาคบังคับและแบบภาคสมัครใจ ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) เรื่อง อัตราค่าจ้างหรือค่าบำเหน็จ สำหรับตัวแทนประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันวินาศภัย พ.ศ. 2551 อย่างไรก็ตาม อัตราค่านายหน้าดังกล่าวอาจน้อยกว่าหรือเท่ากับอัตราที่ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ได้กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับผลการเจรจาต่อรองกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทประกันภัย โดยการทำสัญญาและระบุอัตราค่านายหน้าไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรายได้ค่าบริการอื่นเป็นค่าบริการที่บริษัทได้ทำหน้าที่ประสานงานและบริการหลังการขายประกันวินาศภัยประเภทต่างๆ ซึ่งได้แก่ การคัดเลือกกลุ่มลูกค้าตามยี่ห้อรถยนต์ให้กับบริษัทประกันวินาศภัย การให้บริการผ่อนชำระค่าเบี้ยประกันภัย การให้บริการลูกค้าในการออกและส่งกรมธรรม์ การตรวจสอบคุณภาพพนักงานขายในข้อมูลบันทึกเสียงสนทนาในการติดต่อลูกค้า และการให้บริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ (customer services) เป็นต้น ทั้งนี้ รายได้ค่าบริการอื่นเป็นบริการเสริมที่บริษัทได้ให้บริการกับลูกค้าและคู่ค้าที่เป็นบริษัทประกันวินาศภัย ซึ่งบริษัทได้คัดสรรคู่ค้าที่เป็นบริษัทประกันภัยชั้นนำจำนวน 23 บริษัท สามารถให้บริการเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแบบเฉพาะที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและการเสนอขายของบริษัท และตอบใจภัยความต้องการของลูกค้าในช่วงเวลาที่เหมาะสม ด้วยข้อเสนอที่แตกต่างจากผู้เสนอขายรายอื่น

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยช่องทางการจำหน่ายดังนี้

- จำหน่ายโดยพนักงานขายผ่านทางโทรศัพท์ (Telemarketing) โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้และความสามารถของทีมงานขายของบริษัทเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ต่างๆ และเทคนิคการขาย รวมทั้งเนื้อหาในการขายทางโทรศัพท์ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าจะได้รับทั้งก่อนและหลังการขาย และ

สร้างประสบการณ์ที่ประทับใจในการซื้อประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์ให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการกับบริษัทอีกครั้งหรือเผยแพร่ประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้อื่น

- จำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ (E-Commerce) ผ่านแพลตฟอร์มประกันภัยออนไลน์ภายใต้ชื่อ OOHOO (อูฮู) [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่นิยมซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่ต้องการซื้อประกันภัยด้วยตนเอง สามารถให้บริการลูกค้าทุกกลุ่มได้อย่างครบวงจร สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ในปริมาณมาก ทุกที่ ทุกเวลา เป็นทางเลือกหนึ่งให้กับลูกค้ายุคดิจิทัล ทั้งนี้ ผลลัพธ์ของบริษัทที่นำเสนอลูกค้าประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่มีความหลากหลาย ตั้งแต่การประกันภัยรถยนต์ การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ และการประกันภัยการเดินทาง รวมถึงประกันโควิด-19

### สัดส่วนการจำหน่ายประกันภัยรถยนต์ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

ช่องทาง	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ขายผ่านทางโทรศัพท์	90.62%	74.42%	73.27%
ขายผ่านออนไลน์	9.38%	25.58%	26.73%

- แผนการตลาดการขายประกันในระบบออนไลน์ ดังนี้
  1. กำหนดกลยุทธ์ทางด้านราคาที่เหมาะสมได้และเหมาะสมกับการทำตลาดแบบอีคอมเมิร์ซ
  2. ใช้ช่องทางประชาสัมพันธ์และการจัดจำหน่ายหลักผ่านสื่อสังคมออนไลน์และการตลาดสมัยใหม่ เช่น การเผยแพร่บทความเกี่ยวกับอุตสาหกรรมประกันภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ OOHOO และยังเป็นการสร้างเครือข่ายผู้สนใจการซื้อประกันภัยออนไลน์ และการทำการตลาดผ่าน bloggers ทางเว็บไซต์ที่มีผู้ติดตามจำนวนมากซึ่งสามารถเข้าถึงถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายได้ในวงกว้างและรวดเร็ว
  3. ให้ความสำคัญกับการขายผลิตภัณฑ์ประกันภัยทุกประเภทจากบริษัทประกันภัยชั้นนำบนแพลตฟอร์มเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภคเข้าค้นหาผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบราคาได้โดยไม่ต้องสมัครสมาชิกหรือลงทะเบียนก่อนซื้อผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ และสามารถดาวน์โหลดกรมธรรม์จากแพลตฟอร์มได้ทันทีหลังจากชำระเงินตามช่องทางที่มีให้เลือกหลากหลายช่องทาง
  4. สร้างมาตรฐานคุณภาพการบริการที่ดีที่สุดสำหรับผู้บริโภคให้ได้รับการอำนวยความสะดวก ความง่ายในการใช้งานบนแพลตฟอร์ม ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และความครบถ้วนของข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ช่องทางการชำระเงินที่มีความปลอดภัยสูง รวมถึงเงื่อนไขการชำระเงิน เช่น การบริการผ่อนชำระ และการได้รับความคุ้มครองตามเงื่อนไขในกรมธรรม์ทันที เป็นต้น
  5. ใช้จุดแข็งจากประสบการณ์การทำธุรกิจมานานมากกว่า 10 ปี เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีในการซื้อผลิตภัณฑ์ประกันภัยผ่านช่องทางอีคอมเมิร์ซ โดยผู้บริโภคได้รับการบริการหลังการขายต่างๆ อย่างครบถ้วน เช่น การบริหารจัดการกรมธรรม์ต่างๆ (การจัดส่ง แก้วไข ยกเลิก) งานบริการตรวจสอบสภาพรถยนต์เพื่อการรับประกัน และการรับซื้อรถเรียนผ่านหมายเลขบริการลูกค้า 0-2494-8393 เป็นต้น
  6. มีหน่วยงานให้บริการลูกค้าที่ครบวงจรในการให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารออนไลน์ด้วยการเชื่อมต่อการสื่อสารเข้าสู่ระบบปฏิบัติการของบริษัท อาทิ แนะนำวิธีการใช้บริการแพลตฟอร์มแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้นโดยให้บริการลูกค้าตั้งแต่เวลา 8.00 - 20.00 น.
  7. การให้บริการแพลตฟอร์มประกันภัยออนไลน์สำหรับนายหน้าบุคคล ภายใต้ชื่อ ASN PROMPT ผ่านทางเว็บไซต์ [www.asnprompt.com](http://www.asnprompt.com) เพื่ออำนวยความสะดวกให้นายหน้าบุคคลสามารถเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ประกันภัยและซื้อผ่านช่องทางออนไลน์ที่สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และได้รับความคุ้มครองทันทีตามเงื่อนไขกรมธรรม์

### การส่งเสริมการขาย

การประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.asnbroker.co.th) และทางช่องทาง social media รวมถึงการส่งเสริมการขายรูปแบบต่างๆ อาทิ การให้รหัสส่วนลดสำหรับลูกค้าที่เพิ่ม OOHOO เป็นเพื่อนใน Line สามารถนำรหัสมาใช้เป็นส่วนลดในการซื้อผลิตภัณฑ์ การแถมคูปองเงินสด (voucher) และคูปองสำหรับการซื้อสินค้าทั่วไปในห้างสรรพสินค้า เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ๆ รวมถึงเพิ่มทางเลือกการให้บริการผ่านชำระค่าเบี้ยประกันภัยให้กับลูกค้าเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจในการซื้อประกันรถยนต์ผ่านบริษัท

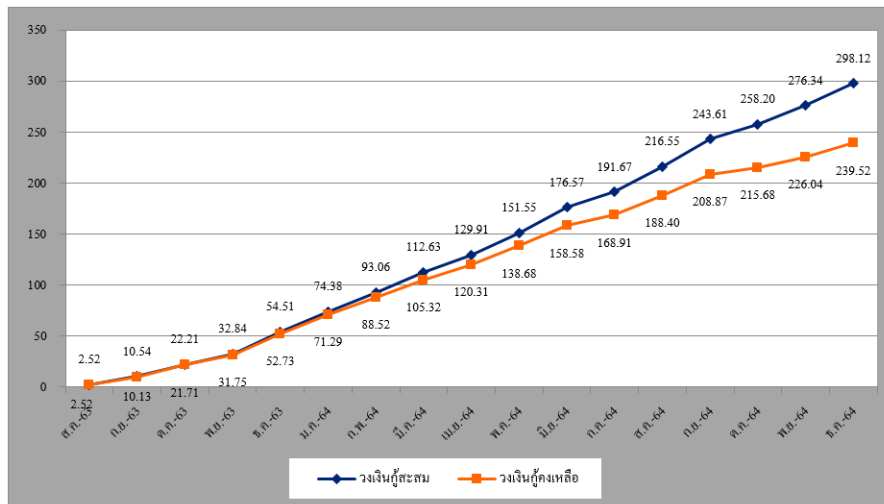
**Add Friend Line @OOHOO รับส่วนลดทันที 100 บ.** **LINE รับส่วนลด**

**ซื้อประกันออนไลน์กับอูหู ยังไงก็คุ้ม**

- A B** เปรียบเทียบและเลือกซื้อแผนประกันราคาถูกด้วยตัวเองได้ทุกที่ ทุกเวลา
- ไม่คือ ไม่โทรทวงใจ คับครองกันที
- การรับตราค่า เจอถูกกว่า ยินดีคืนเงินส่วนต่าง

### ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทมีจำนวนการปล่อยสินเชื่อใหม่สะสมประมาณ 300 ล้านบาท และมียอดสินเชื่อคงค้างอยู่ที่ 239 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตในแต่ละเดือนตามกราฟแสดงด้านล่างนี้



ในปี 2564 นอกจากภาวะการแข่งขันที่สูงในตลาดสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน แล้วยังต้องเผชิญกับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 บริษัทต้องเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อโดยพิจารณาจากรายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ามากขึ้น โดยเฉพาะชะลอการปล่อยสินเชื่อให้กับกลุ่มลูกค้าเปราะบางหรือลูกค้าที่อยู่ในบางอุตสาหกรรม แต่อย่างไรก็ตามด้วยขนาดของตลาดที่มีขนาดใหญ่ และความต้องการสินเชื่อมีเพิ่มขึ้น บริษัทยังคงสามารถขยายตลาดสินเชื่อได้โดยทำการตลาดผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ ไม่ว่าจะเป็นการตลาดผ่าน website, SEO, facebook, Line application หรือทาง social media รวมถึงทำการตลาดผ่านช่องทางของคู่ค้า เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ของบริษัทและขยายการตลาดให้เป็นที่รู้จักอีกทางหนึ่ง





นอกจากนี้การทำการตลาดผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ของร้านค้าต่างๆ อาทิ ป้ายโปสเตอร์ ไลน์ Roll up ให้ลูกค้าที่เข้าใช้บริการร้านค้าสามารถสแกน QR code จากสื่อประชาสัมพันธ์ของร้านค้าเพื่อเข้าสู่ระบบของบริษัทและกรอกข้อมูลผ่านระบบและพนักงานของบริษัทจะติดต่อกลับลูกค้าในทันที

**เอเอสเอ็น ไฟแนนซ์**  
**สินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์**

ไม่ต้อง  
เช็ก  
เครดิตบูโร

**ASN Finance**

- ✓ ดอกเบี้ยอัตราเดียว 0.79% ต่อเดือน  
ทุกวัน ทุกปีรถ รับอายุรถไม่เกิน 15 ปี
- ✓ ไม่ต้องหาคนค้ำไม่ต้องโอนเล่ม
- ✓ กู้ 100,000  
ผ่อนเพียง 2,886 บาท/เดือน
- ✓ ผ่อนได้สูงสุด 48 เดือน
- ✓ มีรถใช้ รถไม่ต้องจอด
- ✓ รถผ่อนอยู่ก็ขอกู้ได้
- ✓ ค่าธรรมเนียมบริหารเพียง 500 บาท
- ✓ ปิดสัญญาก่อนไม่มีค่าปรับ

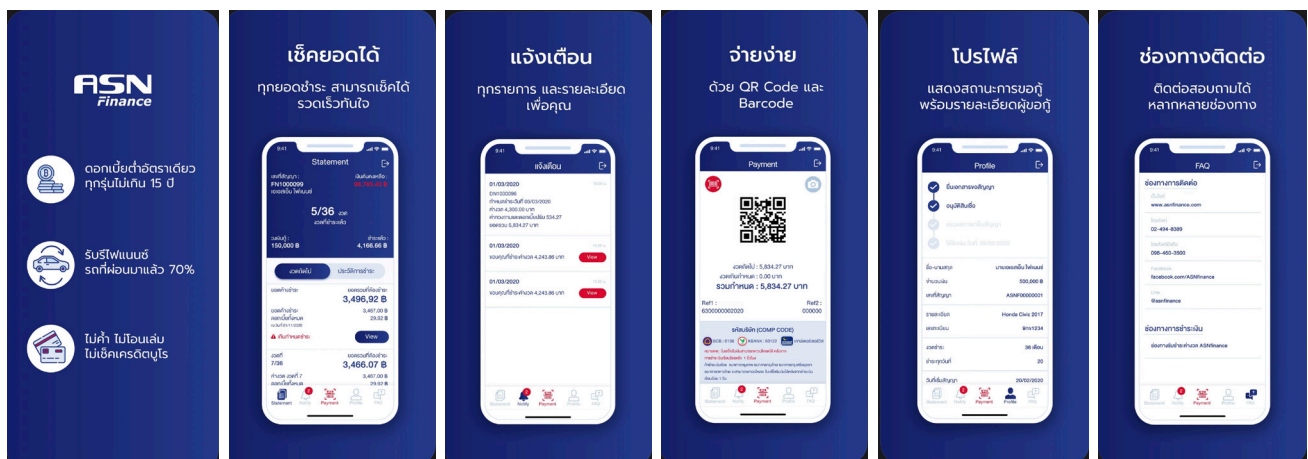
\*การอนุมัติสินเชื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯกำหนด

#### จุดเด่นด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อส่วนบุคคลของบริษัท

1. บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบอัตราเดียวที่ 0.79% ต่อเดือนหรือ 17% ต่อปี (แบบลดต้นลดดอก) เป็นอัตราดอกเบี้ยเท่ากันในรถยนต์ทุกยี่ห้อและทุกปีรถ ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเมื่อเทียบกับตลาดกลุ่มเดียวกัน และทำให้สื่อสารเข้าใจง่าย
2. อัตราค่าบริการปิดไฟแนนซ์สำหรับกรณีรถยนต์ที่ยังมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน โดยบริษัทคิดค่าบริการอัตราเดียวที่ 500 บาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ต่ำเมื่อเทียบกับตลาดในกลุ่มเดียวกัน และมีระยะเวลาโอนเล่มที่รวดเร็วกว่าที่อื่น
3. ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถที่นำมาเป็นหลักประกัน และสามารถใช้รถได้ตามปกติ เพียงส่งมอบ สมุดใบคู่มือจดทะเบียนให้บริษัทเป็นผู้จัดเก็บ
4. ลูกค้าสามารถปิดบัญชีได้ก่อนกำหนดโดยไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมหรือค่าใช้จ่ายอื่นใดเพิ่มเติม
5. ลูกค้าไม่ต้องโอนเล่มทะเบียนให้กับบริษัท ทำให้ไม่เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในส่วนของภาษีมูลค่าเพิ่มตามการประกาศของกรมสรรพากร
6. ลูกค้าสามารถส่งเอกสารผ่านทางช่องทางออนไลน์ที่มีการรักษาความปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถทราบผลการอนุมัติในวันทำการถัดไป นัดเซ็นสัญญาและรับเงินได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
7. บริษัทพิจารณาสินเชื่อจากการประเมินมูลค่ารถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันเป็นหลักโดยพิจารณาเรื่องอัตราส่วนการให้สินเชื่อเทียบกับมูลค่าหลักประกันที่เหมาะสม จึงไม่ตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโรของผู้ขอสินเชื่อ ทำให้ผู้ขอสินเชื่อที่ไม่ผ่านการอนุมัติจากสถาบันการเงินสามารถยื่นขอสินเชื่อกับบริษัทและมีโอกาสได้รับพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากทางบริษัท

### จุดเด่นด้านการให้บริการลูกค้า

1. บริษัทมีการสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครบถ้วนเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงการจัดการความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC27001:2013
2. การพัฒนา Mobile application ที่สามารถใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า อาทิ การแจ้งเตือนต่างๆ การตรวจสอบข้อมูลสถานะสินเชื่อ ตรวจสอบค่างวด การชำระเงินได้ด้วยตนเอง และการบริการอื่นๆ ที่จะพัฒนาต่อไปในอนาคต ซึ่งปัจจุบันลูกค้ามากกว่า 98% ได้มีการติดตั้ง Mobile application ของบริษัทแล้ว
3. การพัฒนาระบบปฏิบัติการโดยนักพัฒนาระบบที่เป็นบุคลากรของบริษัท สามารถให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และสามารถแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว



4. การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่ง่าย สะดวก รวดเร็วสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยลูกค้าที่ประสงค์ขอสินเชื่อสามารถยื่นขอสินเชื่อได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์ [www.asnfinance.com](http://www.asnfinance.com) ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เพียงกรอกข้อมูลพร้อมแนบภาพถ่ายเอกสารเกี่ยวกับผู้ขอสินเชื่อ และรถยนต์คันที่ใช้เป็นหลักประกัน ตามที่บริษัทกำหนดเพื่อใช้ในการพิจารณาโดยมีขั้นตอนในการปฏิบัติการผ่านระบบ ดังนี้

#### ขั้นตอนสำหรับการยื่นขอสินเชื่อออนไลน์ 2 วิธี

##### วิธีที่ 1 : ดำเนินการด้วยตนเอง

##### 1. การสร้างบัญชีผู้ใช้งาน

- กรอกรายละเอียดเพื่อสร้างบัญชีผู้ใช้งาน โดยระบุ ชื่อ-นามสกุล ,หมายเลขโทรศัพท์,รหัสผ่าน และยืนยันรหัสผ่านอีกครั้ง จากนั้นกดยอมรับ เงื่อนไขและข้อตกลง

## 2. ยืนยันหมายเลขโทรศัพท์

- ระบบจะส่งรหัส OTP เป็นข้อความ SMS ไปยังหมายเลขโทรศัพท์มือถือที่ได้ลงทะเบียนไว้ในระบบ ให้รหัส OTP เพื่อทำการยืนยัน และ Click “ยืนยัน”

## 3. กรอกข้อมูลผู้ขอสินเชื่อ

- ข้อมูลส่วนตัว / ที่อยู่ปัจจุบัน / ที่อยู่ตามทะเบียนบ้าน / อาชีพ

## 4. กรอกข้อมูลรายละเอียดรถยนต์

- บันทึกรายละเอียด รถยนต์ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้ ยี่ห้อรถ / รุ่นรถ / ปีรถ / รุ่นย่อย และระบุข้อมูลประกันภัยรถยนต์

## 5. เอกสารประกอบการขอสินเชื่อ

- แนบเอกสารการขอสินเชื่อ โดยแนบไฟล์ภาพตามรายละเอียดจากช่องที่กำหนด ได้แก่ ภาพถ่าย, บัตรประชาชน, ทะเบียนบ้าน, สลิปเงินเดือน, บัญชีธนาคาร, สมุดคู่มือทะเบียนรถยนต์, ภาพถ่ายรถยนต์

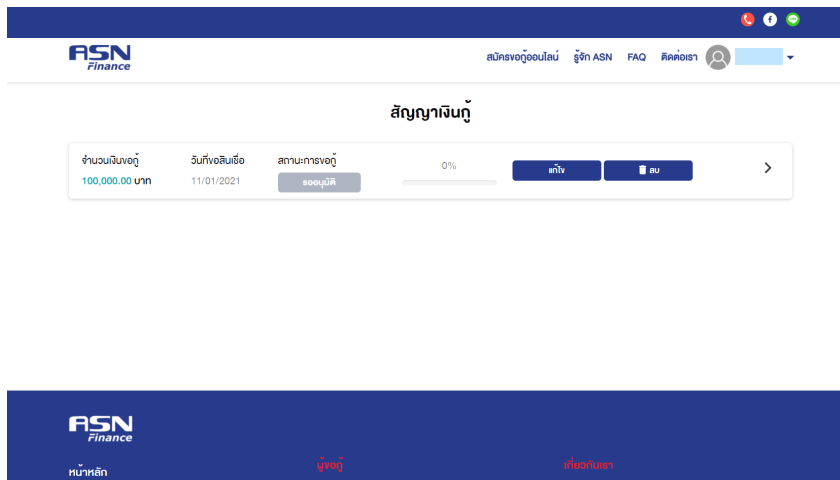
## 6. ยืนยันรายละเอียดการยื่นขอสินเชื่อ

- เมื่อแนบเอกสารครบตามที่กำหนด ระบบจะแสดงผลให้ผู้ขอสินเชื่อทำการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลอีกครั้งเพื่อยืนยันข้อมูลก่อนการส่งพิจารณาสินเชื่อต่อไป

ตรวจสอบสถานะสัญญาเงินกู้ สามารถดำเนินการดังนี้

- เลือกที่ซื้อสมาชิก จะปรากฏเมนู ให้เลือก “สินเชื่อของคุณ”
- ระบบจะแสดงผลหน้าจอดังภาพ สามารถตรวจจำนวนเงินขอกู้ / วันที่ขอสินเชื่อ / สถานะการขอกู้ (แสดงแต่ละสถานะตามการพิจารณา)
- หากประสงค์จะแก้ไขข้อมูล หรือ ลบข้อมูลสามารถ Click “ลบ”



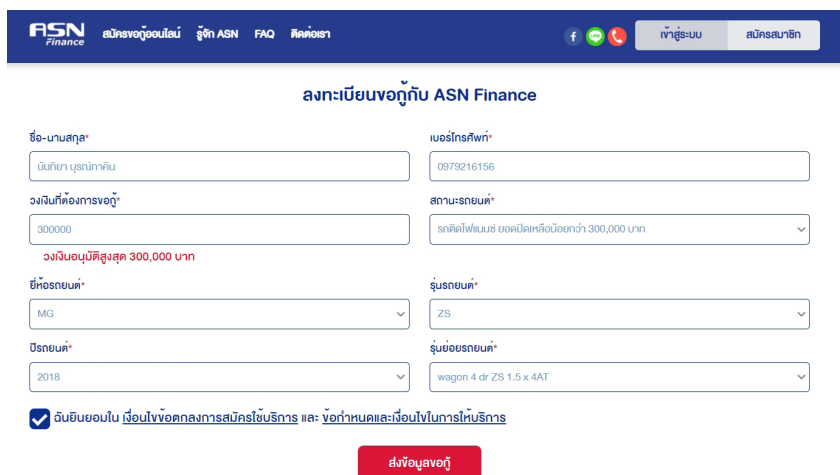


วิธีที่ 2 : บันทึกข้อมูลเบื้องต้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่ติดต่อกลับ

- เมื่อเข้าสู่ Website : [www.asnfinance.com](http://www.asnfinance.com) ในแถบแสดงผล “สินเชื่อจำนำทะเบียนรถ” อนุมัติได้ เพียง 5 ขั้นตอน ให้ Click “ขอกู้ออนไลน์”



- ระบบจะแสดงหน้าจอ ดังภาพ บันทึกข้อมูลทุกส่วนที่ปรากฏ \* สีแดง ด้านหน้าข้อความ
- จากนั้น Click “ฉันยินยอมใน เงื่อนไขข้อตกลงการสมัครใช้บริการและข้อกำหนดการให้บริการ” จากนั้น Click “ส่งข้อมูลขอกู้”



- เมื่อปรากฏหน้าจอ แสดงผลดังภาพ หมายถึงการดำเนินการลงทะเบียนขอกู้เสร็จสิ้น รอเจ้าหน้าที่ทำการติดต่อกลับไปยังหมายเลขโทรศัพท์ที่ได้ทำการลงทะเบียนไว้ ภายใน 30 นาที



#### ขอบคุณสำหรับการลงทะเบียนขอกู้

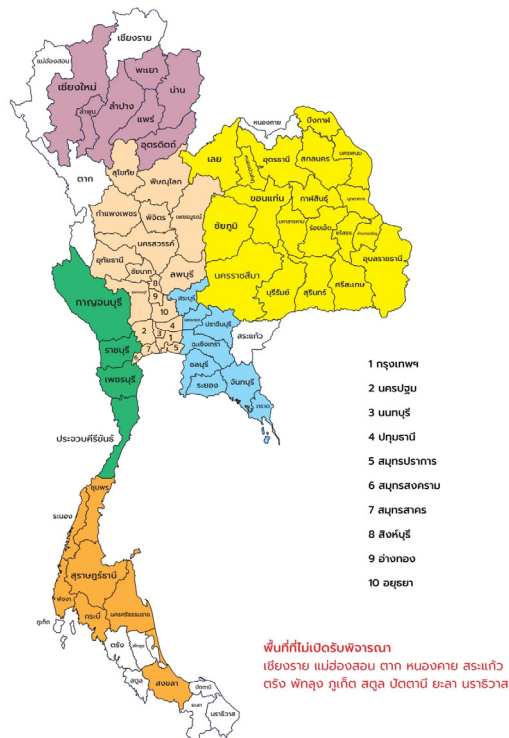
เจ้าหน้าที่จะทำการติดต่อกลับไปยังหมายเลขโทรศัพท์ที่คุณลงทะเบียนไว้

กลับไปหน้าแรก

5. การอำนวยความสะดวกในการนัดหมายตรวจสภาพรถยนต์หลักประกันและเซ็นสัญญา โดยเจ้าหน้าที่ภาคสนามลงพื้นที่ให้บริการยังสถานที่ที่ลูกค้าสะดวก โดยลูกค้าไม่ต้องเดินทางมาทำสัญญาที่สำนักงานของบริษัท ซึ่งสามารถให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ ยกเว้นจังหวัดที่มีเขตพื้นที่ติดชายแดนเท่านั้น



พื้นที่ให้บริการของ ASN Finance  
65 จังหวัด



6. บริษัทให้ความช่วยเหลือกับลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ตามนโยบายการช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย 2 มาตรการได้แก่ การพักชำระหนี้ 3 เดือน หรือ การลดค่างวด 30% เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของลูกหนี้ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด -19 โดยบริษัทประกาศมาตรการในการช่วยเหลือลูกหนี้ผ่านเว็บไซต์ [www.asnfinance.com](http://www.asnfinance.com) และลูกหนี้สามารถยื่นคำร้องขอรับความช่วยเหลือผ่านระบบของบริษัท

7. พัฒนาการบริหารงานสินเชื่ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้สื่อสังคมออนไลน์ (social media) เป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับลูกค้า ช่วยสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ บริการ และข้อมูลต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ในวงกว้างรวดเร็ว ทุกที่ ทุกเวลา โดยเชื่อมต่อข้อมูลการติดต่อสื่อสารเข้ากับระบบปฏิบัติการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ช่วยเสริมศักยภาพการแข่งขันทางการตลาด

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันปี 2564

### ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

ภาพรวมธุรกิจประกันภัยรถยนต์ในปี 2564 ยังคงมีการแข่งขันที่สูง จากข้อมูลสถิติเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีเบี้ยประกันวินาศภัยรับโดยตรง ประเภทประกันภัยรถยนต์จำนวน 147,407 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นเบี้ยประกันภัยจากการประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับจำนวน 18,634 ล้านบาท และประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจจำนวน 128,773 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.94 จากปี 2563 โดยบริษัทประกันวินาศภัยต่างมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ไม่ว่าจะเป็นด้านการสื่อสาร การเสนอขายประกันภัยโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ และใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยแบบเฉพาะเจาะจง เจาะกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันที่มากขึ้น นอกจากนี้การระบาดของโควิด-19 เป็นตัวกระตุ้นให้ผู้คนตระหนักถึงการทำประกันภัยมากขึ้นทั้งด้านสุขภาพและประกันชีวิต รวมทั้งประกันด้านอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยง โดยเฉพาะในปี 2564 ผลิตภัณฑ์ประกันภัยโควิด-19 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตอบรับจากลูกค้าอย่างมาก เนื่องจากเกิดการระบาดที่รุนแรงกว่าปี 2563 โดยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 มีความรุนแรงตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เป็นต้นมา และเดือนสิงหาคม 2564 เป็นเดือนที่ผู้ติดเชื้อสูงสุด มีการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนสูงสุดที่สุดส่งผลกระทบต่อธุรกิจประกันภัย เกิดความสับสนทางการพิจารณาการจ่ายสินไหมทดแทนของการประกันภัยโควิด-19 ของบริษัทประกันต่างๆ บริษัทประกันวินาศภัยต้องจ่ายค่าสินไหมทดแทนในกรณีดังกล่าวมากกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างก้าวกระโดดในระยะเวลาอันสั้น ซึ่งส่งผลถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อธุรกิจประกันภัยโดยรวม อันเป็นความท้าทายในการบริหารจัดการของบริษัทประกันภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของบริษัทประกันภัย หรือกระทบต่อเงินกองทุนของบริษัทประกันภัย จึงจำเป็นต้องประเมินความเสี่ยงภัยอย่างเข้มข้นและพิจารณาเงื่อนไขความคุ้มครองผลิตภัณฑ์ประกันภัยโควิด-19 รูปแบบใหม่ให้ผู้บริโภคต้องศึกษารายละเอียดกรมธรรม์มากยิ่งขึ้น แตกต่างจากกรมธรรม์แบบเจอ จ่าย จบ ในปี 2563

บริษัทในฐานะนายหน้าประกันวินาศภัยได้วางนโยบายการตลาดโดยการคัดสรรผลิตภัณฑ์ประกันภัยจากบริษัทประกันภัยพันธมิตรชั้นนำเพื่อเสนอขายแก่ลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายแต่มีความเฉพาะเจาะจงตอบโจทย์ลูกค้าในยุคดิจิทัลที่ซื้อผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่ตรงกับความต้องการของตนเองอย่างแท้จริงและสอดคล้องกับการใช้ชีวิตแบบ New Normal รวมถึงข้อเสนอด้านราคาเบี้ยประกันภัยที่น่าสนใจ โดยการให้บริการแบบออนไลน์ครบวงจรผ่านแพลตฟอร์ม [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) เป็นแพลตฟอร์มเปรียบเทียบราคาผลิตภัณฑ์ประกันภัยแบบ end to end solution ตั้งแต่ขั้นตอนการเปรียบเทียบราคาผลิตภัณฑ์ประกันภัย การสั่งซื้อ การชำระเงิน ตลอดจนได้รับกรมธรรม์และคุ้มครองทันที ด้วยขั้นตอนที่ง่าย สะดวก รวดเร็ว จบ ครบในแพลตฟอร์มเดียว รวมถึงบริษัทยังมีช่องทางการตลาดรองรับนายหน้าประกันภัย (บุคคลธรรมดา) ที่มีใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) โดยบริษัทให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับเป็นเครื่องมืออำนวยความสะดวกให้กับนายหน้าบุคคล ในการเสนอขายประกันให้ลูกค้าในกลุ่มที่ยังต้องการซื้อประกันภัยผ่านบุคคล โดยในปี 2564 บริษัทมีนายหน้าบุคคล ลงทะเบียนขอใช้บริการผ่านแพลตฟอร์ม [www.asnprompt.com](http://www.asnprompt.com) จำนวน 620 คน

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงไว้ซึ่งช่องทางการเสนอขายประกันทางโทรศัพท์ซึ่งเป็นช่องทางดั้งเดิมเพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มที่ยังต้องการรับการเสนอขายประกันโดยบุคลากรคุณภาพของบริษัทที่มีมุมมองความคิดว่าลูกค้าคือพันธมิตรของบริษัท และปฏิบัติงานภายใต้กรอบการกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลและส่งเสริมพัฒนาธุรกิจประกันภัยให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และคุ้มครองลูกค้าให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการประกันภัยที่รวดเร็ว ถูกต้องและครบถ้วน ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอันเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้าได้ใช้บริการได้อย่างมั่นใจด้วยระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC27001:2013 รวมถึงการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อแสวงหาลูกค้าใหม่และการรักษาลูกค้าเดิม (brand loyalty) ให้มีอัตราการต่ออายุกรมธรรม์ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2564 ลูกค้ามีความภักดีซื้อประกันภัยรถยนต์ผ่านบริษัทอยู่ร้อยละ 80 ทั้งนี้บริษัทจะพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มระดับความภักดีของลูกค้า ซึ่งหมายถึงโอกาสที่บริษัทสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดได้ในอนาคตส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยของบริษัทให้เดินหน้าต่อไป

## ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ในปี 2564 อัตราการเติบโตของธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้เงินของประชาชนโดยเฉพาะช่วงการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ระบอบต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลต่อสภาพคล่องในครัวเรือนไม่เพียงพอจากรายจ่ายหลังจากไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติในช่วงล็อกดาวน์ การถูกปรับลดเงินเดือนบางส่วนลง รวมถึงการถูกเลิกจ้าง ผู้ประกอบการทั้งรายเก่าและใหม่ ที่เป็นสถาบันการเงินและมีใช้สถาบันการเงินต่างสนใจเข้าสู่ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งมีความเสี่ยงน้อยกว่าเป็นธุรกิจสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน ประกอบกับเป็นธุรกิจที่ต้องขออนุญาตและอยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ทำให้กลุ่มลูกค้าเงินกู้ในระบบเข้าสู่การขอสินเชื่อในระบบเพิ่มมากขึ้น ส่งผลต่อการแข่งขันในธุรกิจที่สูงขึ้นไม่พว่เป็นด้านอัตราดอกเบี้ย และการแข่งขันด้านการให้บริการที่รวดเร็วโดยใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงการขยายตลาดจากการเพิ่มจำนวนสาขาให้เข้าถึงลูกค้าได้มากที่สุด นอกจากนี้ปริมาณรถยนต์ที่เข้าสู่ตลาดสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

### <sup>1/</sup>ข้อมูลอัตราการเติบโตของธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันดังนี้

ผู้ประกอบการทั้งที่เป็นสถาบันการเงิน และมีใช้สถาบันการเงิน	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนบัญชี	ยอดสินเชื่อคงค้าง (ล้านบาท)	จำนวนบัญชี	ยอดสินเชื่อคงค้าง (ล้านบาท)	จำนวนบัญชี	ยอดสินเชื่อคงค้าง (ล้านบาท)
สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	3,754,344	150,479	4,190,278	181,012	435,934	30,533

จากข้อมูลสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ในปี 2564 มียอดสินเชื่อคงค้างที่ 1.81 แสนล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.29 เมื่อเทียบกับปี 2563 และมีจำนวนบัญชีของผู้ใช้บริการอยู่ที่ 4.19 ล้านบัญชี เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.61 โดยตลาดใหญ่อยู่ที่ผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงินซึ่งมีสัดส่วนจำนวนบัญชีของผู้ใช้บริการอยู่ที่ร้อยละ 95 และมียอดสินเชื่อคงค้างที่ร้อยละ 82.5 เมื่อเทียบกับภาพรวมของตลาด

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>จากเว็บไซต์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### ส่วนแบ่งทางการตลาดธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ปี 2564

ส่วนแบ่งทางการตลาดธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ส่วนใหญ่อยู่กับกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อที่ไม่ใช่สถาบันทางการเงิน (Non-bank) ตามข้อมูลของทางธนาคารแห่งประเทศไทย โดยผู้มีส่วนแบ่งตลาดรายใหญ่ จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ,บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เงินสดทันใจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งใช้กลยุทธ์ด้านการขยายสาขาเป็นหลัก

โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมียอดสินเชื่อคงค้างจำนวน 239 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.13 ของยอดสินเชื่อคงค้างในธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1.81 แสนล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทใช้กลยุทธ์ขยายตลาดผ่านสื่อดิจิทัล และการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการทั้งระบบเพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้รับการบริการที่สะดวก ได้รับการอนุมัติสินเชื่อและรับเงินที่รวดเร็ว ให้บริการลูกค้าได้โดยไม่มีสาขา สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในยุคดิจิทัล นอกจากนี้บริษัทมีแผนสรรหาพันธมิตรเพิ่มเติมเพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทจัดหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นเจ้าของรถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คนเป็นหลัก โดยการรับข้อมูลกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากผู้จัดจำหน่ายฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อใช้ในการติดต่อเสนอขายประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางโทรศัพท์ ในส่วนของการขายประกันผ่านช่องทางออนไลน์ [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) ลูกค้าสามารถเลือกซื้อประกันภัยได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทมีคู่ค้าที่เป็นบริษัทประกันวินาศภัยทั้งหมดจำนวน 23 บริษัท ทั้งนี้บริษัทประกันวินาศภัยทุกแห่งจัดให้มีการลงนามในสัญญาการดำเนินธุรกิจแบบไม่มีกำหนดระยะเวลา กับบริษัท ซึ่งถือเป็นสัญญาหลักหรือ master agreement และสามารถแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเพิ่มเติม เช่น ประเภทกรรมธรรม์ ค่านายหน้าประกันภัย และค่าบริการอื่น เป็นต้น



### บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาคัดเลือกและสรรหาคู่ค้า ดังนี้

- เป็นบริษัทประกันวินาศภัยที่มีความแข็งแกร่งในธุรกิจ ทั้งในด้านการเงินและการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็วในการชดเชยค่าสินไหมทดแทน รวมถึงพิจารณาจากการดำรงเงินกองทุนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทประกันมีเงินเพียงพอที่จะสามารถจ่ายผลประโยชน์หรือค่าสินไหมทดแทนให้กับผู้เอาประกันในอนาคตตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขกรมธรรม์
- เป็นบริษัทประกันวินาศภัยที่มีหลักการธรรมาภิบาลที่ดี มีผู้บริหารระดับสูงที่มีวิสัยทัศน์ และทีมงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความเข้าใจในธุรกิจพร้อมที่จะสนับสนุนให้ธุรกิจของนายหน้าประสบความสำเร็จ
- เป็นบริษัทประกันวินาศภัยที่มีเครือข่ายในการให้บริการด้านการเคลมประกันรถยนต์ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด มีพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง เช่น อู่ซ่อม หรือศูนย์ซ่อม เป็นต้น ที่ได้รับการยอมรับเรื่องบริการและการอนุมัติการจ่ายเงินค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันวินาศภัย
- มีเงื่อนไขในการรับประกันที่ไม่ซับซ้อนและเหมาะสมสำหรับงานขายประกันผ่านทางโทรศัพท์ รวมถึงการขายผ่านช่องทางออนไลน์
- มีการพัฒนางานต่างๆ ด้วยการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกับบริษัท
- มีทีมบุคลากรที่มีความเข้าใจและสนับสนุนงานทั้งก่อนและหลังการขาย
- มีการจัดการที่ก่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดเพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นกับบริษัทนายหน้าประกันวินาศภัยได้

### การจัดหาฐานข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทใช้ฐานข้อมูลเดิมที่เป็นลูกค้าเก่าของบริษัทที่ซื้อประกันประเภทต่างๆ ในอดีตรวมถึงจัดหาฐานข้อมูลจากผู้ครอบครองฐานข้อมูลกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งมีประวัติการจัดส่งข้อมูลสำหรับใช้ในงานขายประกันของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยุติการจัดหาฐานข้อมูลจากผู้ครอบครองฐานข้อมูลก่อนที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 มีผลบังคับใช้



และจะใช้ฐานข้อมูลที่มีซึ่งบริษัทได้มาก่อนวันที่พระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลบังคับใช้เพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันภัยผ่านช่องทางโทรศัพท์ โดยมีการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และหากบริษัทจะจัดหาฐานข้อมูลเพิ่มเติมหลังพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจะประกาศใช้ จะต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

#### กระบวนการให้บริการ

การเสนอขายประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์ของบริษัท ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการออก การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทประกันวินาศภัย และการปฏิบัติหน้าที่ของตัวแทนประกันวินาศภัย นายหน้าประกันวินาศภัย และธนาคาร พ.ศ.2561 ส่วนช่องทางขายออนไลน์ผ่าน แพลตฟอร์ม [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) และแพลตฟอร์ม [www.asnprompt.com](http://www.asnprompt.com) นั้น บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการขึ้นทะเบียนกิจกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ การขอรับความเห็นชอบ การใช้บริการบุคคลภายนอก และการรับรองระบบสารสนเทศ พ.ศ. 2560 เพื่อใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ในเรื่อง การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (online) และเรื่อง การใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ประกอบการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัย ตามลำดับ

#### เพียง 4 ขั้นตอนก็ได้รับความคุ้มครอง



##### เลือก

เช็คราคาและเปรียบเทียบ  
ก่อนเลือกซื้อได้ง่ายๆ



##### กรอก

กรอกข้อมูลรับความคุ้มครอง  
ของผู้อุปประกัน



##### จ่าย

เลือกชำระได้ทั้งเงินสด  
บัตรเครดิต



##### คุ้มครอง

รับกรมธรรม์  
ผ่านออนไลน์ทันที

[สินค้าประกันภัย](#)
[ข่าวและบทความ](#)
[☎ 0-2494-8393](#)

[เข้าสู่ระบบ](#) | [สมัครสมาชิก](#)

ASN แพลตฟอร์มประกันออนไลน์ “อู่หู่” ดำเนินธุรกิจ ภายใต้กลุ่มบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai

### ประกันรถยนต์ออนไลน์ ถูกที่สุด ผ่อนเงินสด 0% สูงสุด 6 เดือน

เปรียบเทียบพร้อมซื้อได้เอง มีส่วนลด เจอถูกกว่าเราคืนเงิน

รถยนต์ส่วนบุคคล

รถมอเตอร์ไซด์

การเดินทาง

รถยนต์สาธารณะ

ชั้นประกัน

ชั้นประกัน

ปีรถยนต์

ปีรถยนต์

รุ่นย่อยรถยนต์

ชั้นประกัน

ยี่ห้อรถยนต์

ยี่ห้อรถยนต์

รุ่นรถยนต์











รุ่นย่อยรถยนต์

บริษัทประกันภัยเดิม (ถ้ามี)

บริษัทประกันภัยเดิม (ถ้ามี)

ค้นหาเลย!

## รายการค้นหาประกันภัยล่าสุด

 <b>MAZDA TRIBUTE</b> 4 Dr. / SDX 3.0 (ปี 2004)	5 5 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 80 ประกันภัย	 <b>MAZDA TRIBUTE</b> 4 Dr. / SDX 3.0 (ปี 2004)	5 5 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 80 ประกันภัย
 <b>MAZDA 3</b> 4 Dr. / Spirit 1.6 (ปี 2010)	49 5 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 180 ประกันภัย	 <b>MAZDA 3</b> 4 Dr. / Spirit 1.6 (ปี 2010)	49 5 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 180 ประกันภัย
 <b>BMW 325D</b> 4 Dr. / M Sport 2.0 (ปี 2015)	1 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 49 ประกันภัย	 <b>BMW 325D</b> 4 Dr. / M Sport 2.0 (ปี 2015)	1 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 49 ประกันภัย
 <b>SUZUKI SWIFT</b> 5 Dr. / GLX-Navi 1.2 (ปี 2019)	2 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 259 ประกันภัย	 <b>SUZUKI SWIFT</b> 5 Dr. / GLX-Navi 1.2 (ปี 2019)	2 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 259 ประกันภัย
 <b>TOYOTA C-HR</b> 4 Dr. / Sequential Hybrid 1.8 (ปี 2020)	30 5 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 46 ประกันภัย	 <b>TOYOTA C-HR</b> 4 Dr. / Sequential Hybrid 1.8 (ปี 2020)	30 5 นาที ที่ผ่านมา ค้นเจอ 46 ประกันภัย

## บทความประกันภัย

**ขั้นตอนการเคลมประกันรถยนต์**  
ง่าย ๆ

ขั้นตอนการเคลมประกันรถยนต์ง่าย ๆ  
เมื่อเกิดอุบัติเหตุกับรถแล้วหลายท่านมักจะทำอะไรไม่ได้ เพราะกำลังตกใจกับสภาพรถ...

[อ่านต่อ](#)

**7 ค่าใช้จ่าย**  
ที่คนมีรถเสี่ยงไม่ได้

7 ค่าใช้จ่ายที่คนมีรถเสี่ยงไม่ได้  
หลายท่านคงจะได้ยินกันมาบ่อยๆว่านี่ "รถ = สด" ไซ้รถหากเราไม่มีความจำเป็นในการใช้...

[อ่านต่อ](#)

**ทุกข้อควรระวัง**  
เดือนกุมภาพันธ์ 2564

7 ค่าใช้จ่ายที่คนมีรถเสี่ยงไม่ได้  
ปีใหม่ รถใหม่ ! เริ่มต้นใหม่ด้วยทุกข้อควรระวัง เพื่อเสริมสิริมงคล เสริมโชคลาภ...

[อ่านต่อ](#)

## ค้นหาประกันภัย!

ประกันรถยนต์  
ประกันรถอเนกประสงค์  
ประกันเดินทาง  
บทความประกันภัยออนไลน์

## ช่วยเหลือ

คำถามที่พบบ่อย  
ขั้นตอนการซื้อประกัน  
เงื่อนไขการรับประกัน  
เงื่อนไขการใช้งานโค้ดส่วนลด

## บริษัท

ข้อกำหนดและเงื่อนไข  
นโยบายความเป็นส่วนตัว  
เกี่ยวกับเรา  
ติดต่อเรา

บริษัท เอเชียเอ็น ในชกเกอร์ จำกัด (มหาชน)

388 อาคารอเนกนิคม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพมหานคร 10400 เวลาทำการ จันทร์ - ศุกร์ 8.00 - 18.00 น.

Ins.0-2494-8389



สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย  
ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ทะเบียนเลขที่ ๖๐๐๐๒๗/๒๕๔๘  
ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต ทะเบียนเลขที่ ๖๐๐๐๐๓/๒๕๕๑  
ใบอนุญาตการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (Online)  
ทะเบียนเลขที่ ๐๖ ๐๐๔๙๒ 10๐๐/๒๕๖๑



© 2016 All rights reserved by ASN Broker Public Co., Ltd.

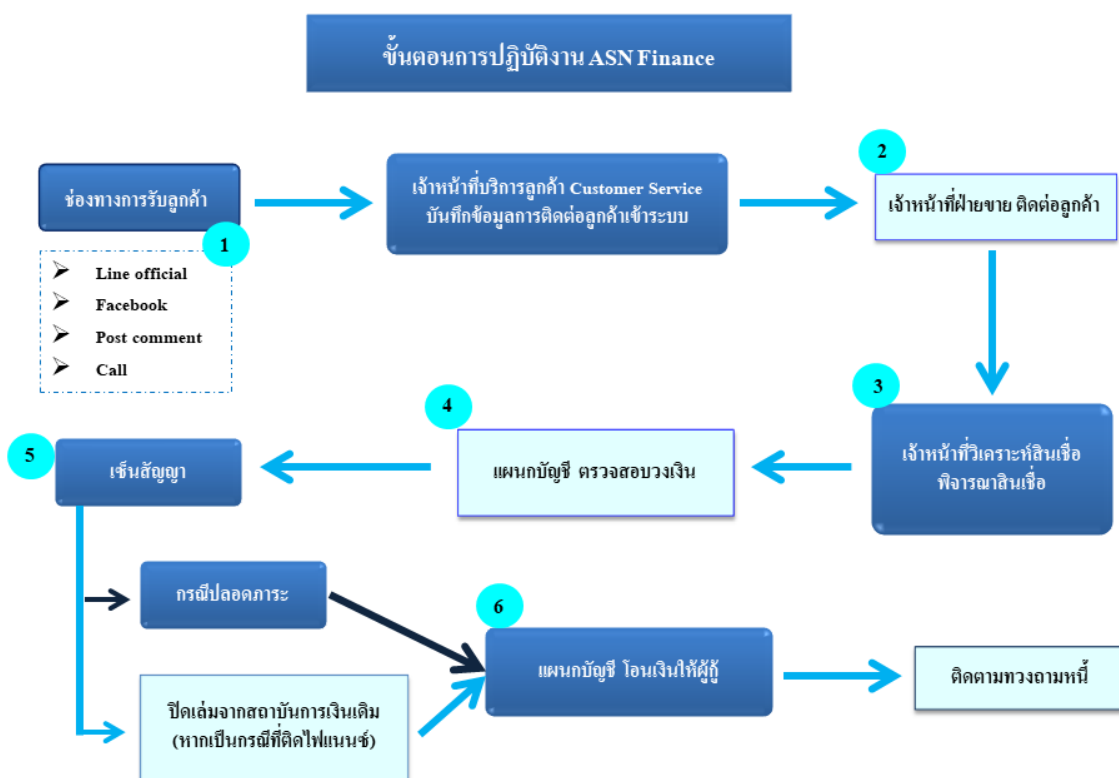
## ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

### การจัดหาแหล่งเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มาจากผลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงเงินที่บริษัทได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทได้เริ่มใช้เงินทุนที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เบิกใช้เงินทุนดังกล่าวไปแล้วเป็นจำนวน 200 ล้านบาท

### กระบวนการให้บริการสินเชื่อ

บริษัทมีนโยบายในการให้บริการสินเชื่อที่คำนึงถึงความเท่าเทียมกัน โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าหลักประกันเป็นหลักและพิจารณาคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อประกอบการพิจารณาวงเงินปล่อยสินเชื่อกำหนดให้มีความสอดคล้องกันระหว่างมูลค่าของวงเงินสินเชื่อเทียบกับมูลค่าของหลักประกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระที่เกิดจากการปล่อยสินเชื่อในวงเงินที่สูงเกินไป โดยกำหนดให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และปัจจุบันมีการกำหนดกรอบวงเงินสูงสุดไว้เพื่อลดความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้สำหรับหนี้ที่มีมูลค่าสูง



- ยื่นขอสินเชื่อผ่านบริษัทโดยตรงหรือผ่านช่องทางพันธมิตรของบริษัท
- วิเคราะห์และตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าและรถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกัน โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทเป็นผู้ประเมินมูลค่ารถยนต์และพิจารณาข้อมูลเบื้องต้น เมื่อได้รับข้อมูลครบถ้วน เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายจะทำการจัดส่งข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาไปยังเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ
- ประเมินวงเงินที่จะอนุมัติสินเชื่อ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับความต้องการวงเงินของลูกค้า
- พิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ
- ทำสัญญาและตรวจสอบหลักประกัน
- ตรวจสอบความถูกต้องของสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดก่อนดำเนินการโอนเงินหรือปิดบัญชีกับสถาบันการเงินกรณีรถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันของลูกค้ายังมีภาระหนี้กับสถาบันการเงินเดิม

## การบริหารจัดการหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- บริษัทมียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยมียอดลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

ลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	43.45	83.35	206.72	86.54
รถยนต์กระบะ	7.66	14.69	28.23	11.82
รถอื่นๆ	1.02	1.96	3.92	1.64
<b>รวม</b>	<b>52.13</b>	<b>100.00</b>	<b>238.87</b>	<b>100.00</b>

- บริษัทมีลูกหนี้จำแนกตามการประกอบอาชีพของลูกค้า

การประกอบอาชีพ	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ค้าขาย และธุรกิจส่วนตัว	5.51	10.57	30.11	12.61
2. ลูกจ้างประจำและข้าราชการ	44.76	85.86	198.20	82.97
3. ลูกจ้างรายวัน	-	-	0.36	0.15
4. อาชีพอื่นๆ	1.86	3.57	10.20	4.27
<b>รวม</b>	<b>52.13</b>	<b>100.00</b>	<b>238.87</b>	<b>100.00</b>

บริษัทมีการจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Stage) ดังต่อไปนี้

การจัดชั้นหนี้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ระดับที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	51.29	98.39	212.43	88.93
ระดับที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	0.84	1.61	23.50	9.84
ระดับที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-	2.94	1.23
รวม	52.13	100.00	238.87	100.00
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1.74)	(3.34)	(11.24)	(4.71)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อบุคคล-สุทธิ	50.39	96.66	227.63	95.29

### นโยบายการวิจัยและการพัฒนาในด้านต่างๆ

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าในยุคดิจิทัล การเข้าถึงเทคโนโลยีได้ง่ายและนำไปใช้ได้อย่างสะดวกสบายด้วยต้นทุนที่ต่ำลง ความต้องการบริการที่รวดเร็วทันใจ การใช้ชีวิตในโลกโซเชียลมีเดียเป็นที่แพร่หลาย จากปัจจัยสำคัญดังกล่าวบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนารูปแบบธุรกิจจัดหา Solution ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมใหม่ๆ ที่เปลี่ยนไปนี้เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีในการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้ารุ่นใหม่ ซึ่งเป็นตัวช่วยส่งเสริมธุรกิจให้เติบโต โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้พัฒนาแพลตฟอร์ม [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) สำหรับให้บริการลูกค้าเลือกซื้อประกันภัยด้วยตนเองแบบครบวงจร และการพัฒนาแพลตฟอร์ม [www.asnprompt.com](http://www.asnprompt.com) ให้เป็นเครื่องมืออำนวยความสะดวกแก่นายหน้าบุคคลในการเสนอขายประกันภัยแก่ลูกค้า รวมถึงการพัฒนาแพลตฟอร์ม [www.daiingern.com](http://www.daiingern.com) เป็นแพลตฟอร์มของบริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับให้บริการระบบธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจ ได้แก่

- การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานเป็นแบบ work from anywhere โดยแบ่งส่วนการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน ให้พนักงานสามารถทำงานจากสถานที่อื่นๆ นอกจากการปฏิบัติงานที่สำนักงาน และพนักงานส่วนสนับสนุนที่จำเป็นต้องเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงาน โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ให้ดำเนินกิจกรรมผ่านระบบออนไลน์ การใช้ระบบเครือข่ายภายในองค์กรผ่าน VPN การใช้ข้อมูลต่างๆ ผ่าน Cloud เพื่อบริหารจัดการให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้จากทั้งสองส่วนอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC27001 และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการบริการที่ดียิ่งขึ้น
- การทำสัญญาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Contract) เพื่อปรับกระบวนการภายในที่นอกจากจะช่วยให้การบริหารจัดการเอกสารสัญญามีความสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สร้างการความพึงพอใจและความมั่นใจแก่ลูกค้าแล้ว ยังช่วยลดการใช้กระดาษและหมึกพิมพ์ ลดค่าใช้จ่ายและลดกระบวนการจัดส่งเอกสารสัญญาเพื่อลงนามอีกด้วย
- การศึกษาเทคโนโลยี Machine Learning เพื่อใช้จัดการวิเคราะห์ข้อมูลการพิจารณาสินเชื่อ การตรวจจับและคาดการณ์การตกชั้นของสินเชื่อ การจับสัญญาหนี้กรรมลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานทั้งงาน Back Office และ Front Office เป็นการพัฒนาที่เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจและสามารถขยายฐานลูกค้าเพิ่มรายได้แก่ธุรกิจ



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่ รายการส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ รวมมูลค่าทางบัญชีสุทธิ 8.54 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการให้มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 16.95 ล้านบาท และมีทรัพย์สินไม่มีตัวตนมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 19.52 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าสิทธิการให้ฐานข้อมูลลูกค้าของธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

## นโยบายการลงทุนของบริษัทในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ

บริษัท	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (บาท)	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด	2,000,000	99.99
2. บริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด	20,000,000	99.99

ทั้งนี้ ในอนาคต หากบริษัทมีความจำเป็นต้องพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องใดๆ เพิ่มเติม บริษัทจะมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และเลือกประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนตามความเหมาะสมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้นๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

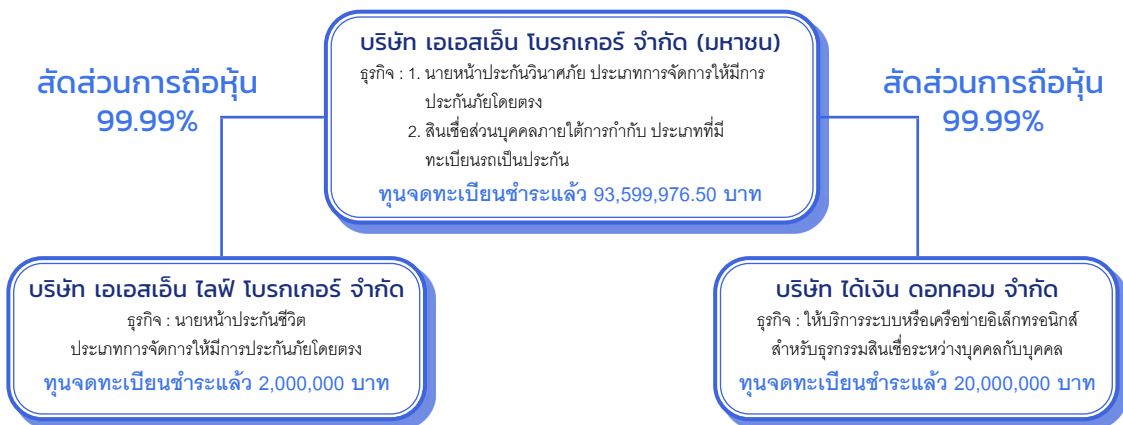
## งานที่ไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด และบริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด

## โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพต่อไปนี้



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทมีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 4 มกราคม 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1	กลุ่มนายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง 1.1 นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง 1.2 นางจารุพรรณ เลิศรุ่งเรือง <b>รวมกลุ่ม นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง</b>	 82,460,184 28,798,560 <b>111,258.744</b>	 44.05 15.38 <b>59.43</b>
2	นางสาววรรณชนก วาธูณประภา	26,496,000	14.15
3	นายไพฑูรย์ เสรีวัฒนา	7,200,000	3.85
4	นายลัทธสิทธิ์ เลหาศิริวงศ์	6,984,000	3.73
5	นายธวัชชัย ชีวานนท์	4,716,000	2.52
6	นายโกมล จีระวัฒนสุข	2,596,444	1.39
7	นางสาวอรณิชา สุวัฒนพิมพ์	1,959,600	1.05
8	นายเจษฎา สุขทิศ	1,872,000	1.00
9	นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	1,627,200	0.87
10	นายชัยรัตน์ เหล่าสุสุนทร	1,271,160	0.68
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>165,981,148</b>	<b>88.67</b>
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	21,218,805	11.33
	<b>รวม</b>	<b>187,199,953</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565 จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 93,599,989 บาท และมีทุนชำระแล้ว 93,599,976.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 187,199,953 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผล

ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

### สรุปการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

เงินปันผลจากผลประกอบการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.03	0.06
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.11	0.0801
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	49.45%	277.73%	141.20%

บริษัทย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทย่อยกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการบรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงต่างๆ ทั้งความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานร่วมกับฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและมีผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เป็นสมาชิกคณะทำงาน ดำเนินการประเมินและสอบทานผลการประเมินความเสี่ยงจากหน่วยงานต่างๆ ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถระบุ วิเคราะห์ ตรวจสอบ กำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการติดตามความเสี่ยงเพื่อควบคุมให้กลยุทธ์ทางความเสี่ยงถูกนำไปใช้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพและรายงานสรุปผลในทุกๆ ไตรมาส และสรุปผลปลายปีให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา นอกจากนี้ได้มีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงตามสถานการณ์และข้อมูลที่มีอยู่ ณ ปัจจุบันที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายตามแผนธุรกิจ ดังนั้น อาจยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่ทราบในขณะนี้ ซึ่งอาจจะเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของนักลงทุนอย่างมีนัยสำคัญปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทและแนวทางในการบริหารจัดการและป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มขึ้นของกฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 จะมีผลบังคับใช้กับบริษัทในวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565 นั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security) ที่ภาครัฐให้ความสำคัญคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเพิ่มมากขึ้นในยุคสังคมดิจิทัล โดยสาระสำคัญของพระราช

บัญญัติฉบับนี้ กำหนดให้การเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลอย่างชัดเจน หรือต้องมีกระบวนการแจ้งให้เจ้าของข้อมูลทราบถึงวัตถุประสงค์ของการเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อมูลที่จะเก็บรวบรวม ระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บข้อมูลไว้ รวมถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่ข้อมูลอาจจะถูกเปิดเผย และข้อมูลของผู้ประกอบการที่เป็นผู้เก็บข้อมูล สถานที่ติดต่อและวิธีการติดต่อ นอกจากนี้ยังต้องแจ้งสิทธิของเจ้าของข้อมูลให้ทราบ อาทิ สิทธิการเข้าถึงและขอสำเนาข้อมูล สิทธิการคัดค้านการเก็บข้อมูล สิทธิการขอให้ลบหรือทำลายข้อมูล สิทธิการขอให้แก้ไขข้อมูล สิทธิการร้องเรียนว่ามีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมาย ดังนั้นเมื่อกฎหมายฉบับนี้มีผลบังคับใช้ ย่อมส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากกระบวนการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลจำนวนมาก รวมถึงการจัดหาฐานข้อมูลจากผู้ครอบครองฐานข้อมูลที่เป็นนิติบุคคลด้วย จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดได้ครบถ้วน

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยอบรมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติที่เหมาะสม กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจและนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ดูแลการเข้าถึงและใช้งานข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC27001:2013 เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้งานที่ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลหรือความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูล และกำกับดูแลให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทได้จัดการให้ลูกค้ารายเดิมที่ซื้อกรรมธรรม์ประกันภัยต่างๆ ผ่านบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงลูกค้าที่ยังไม่ได้รับการติดต่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ แต่บริษัทได้ข้อมูลส่วนบุคคลมาก่อนที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทประกาศไว้ในนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

นอกจากกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแล้ว หน่วยงานกำกับดูแลทั้งธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นก็มีความเปลี่ยนแปลง และเพิ่มขึ้นของกฎหมายทุกปี ทำให้บริษัทต้องตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายอยู่เสมอ โดยบริษัทมีการทบทวนการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อกฎหมายมีความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยนั้น

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยวางมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานขายประกันของบริษัทและบริษัทย่อย ทุกคนต้องได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยและใบอนุญาตนายหน้าประกันชีวิต ที่สามารถให้ปฏิบัติงานขายประกันทางโทรศัพท์
2. จัดตารางเวลาการทำงานของพนักงานขายประกันของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ตั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนดเท่านั้น
3. จัดให้มีหัวหน้าทีมงานขายเพื่อทำหน้าที่แนะนำและควบคุมการทำงานของลูกทีมแต่ละทีมงานขาย
4. จัดให้มีศูนย์การเรียนรู้และอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ผลิตภัณฑ์ประกันต่างๆ ของลูกค้า และแบ่งปันประสบการณ์ในงานขายประกันภัยภายในบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำ รวมถึงอบรมให้ความรู้เรื่องกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
5. ติดตั้งระบบบันทึกเสียงการสนทนาระหว่างพนักงานขายประกันและลูกค้าเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งการจัดเก็บการบันทึกเสียงให้ครบถ้วน และกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพดำเนินการตรวจฟังผลการบันทึกเสียงสนทนาหลังจากการขายประกันภัยทางโทรศัพท์เพื่ออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว ก่อนจะดำเนินการตามขั้นตอนการออกกรรมธรรม์โดยบริษัทประกันภัยต่อไป

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรับประกันภัยของบริษัทประกันวินาศภัย

บริษัทประกันวินาศภัยเป็นผู้พิจารณาทบทวนหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับประกันภัย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความสอดคล้องของการกำหนดเบี้ยประกันภัยกับความเสียหายจริงที่เกิดขึ้น หรือสัดส่วนของค่าสินไหมทดแทนต่อค่าเบี้ยประกันภัย สภาพการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ภัยธรรมชาติ โรคระบาด การกำหนดกระบวนการพิจารณารับประกันที่รอบคอบและการกำหนดเงื่อนไขรับประกันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่แท้จริงสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมของลูกค้า ซึ่งมีความสัมพันธ์กับอัตราเบี้ยประกันภัย และเงื่อนไขในการรับ

ประกันของบริษัทประกัน และจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท หากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นอุปสรรคในการเสนอขายประกันภัยทางโทรศัพท์

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการคัดเลือกคู่ค้าที่เป็นบริษัทประกันวินาศภัยที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงน่าเชื่อถือ มีขีดความสามารถในการรับประกันภัย มีผลิตภัณฑ์หลากหลายเพียงพอในการตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าทุกประเภท และมีการโอนความเสี่ยงบางส่วนต่อไปยังบริษัทประกันวินาศภัยต่อในต่างประเทศ (reinsurance) ซึ่งทำให้บริษัทประกันวินาศภัยเพิ่มขีดความสามารถในการรับประกันภัยและลดข้อจำกัดในการรับประกันลงได้ในขณะเดียวกันบริษัทคำนึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรด้วยการร่วมประชุมหารือกับพันธมิตรอย่างใกล้ชิด ประสานความร่วมมือในการทำงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งจะผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มช่องทางการเสนอขายทั้งออฟไลน์ และออนไลน์ รวมถึงพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงต่อเวลา คุ่มค่า น่าเชื่อถือ สร้างไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### 3. ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศได้รับความเสียหาย

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่บนระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นหลัก ตั้งแต่การเสนอขาย การตรวจสอบ การบริหารจัดการด้านเอกสาร การเชื่อมต่อบริษัทกับบริษัทคู่ค้า และการบัญชีและการติดตามหนี้ หากระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้รับความเสียหายและไม่สามารถแก้ไขได้อย่างทันท่วงที อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของงานขาย งานบริการ หลังการขาย งานบัญชีการเงิน และงานติดตามหนี้ รวมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับฐานข้อมูลทั้งหมดหรือบางส่วนซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยได้ลงทุนระบบคอมพิวเตอร์สำรองที่สามารถรองรับการทำงานในกรณีที่ระบบคอมพิวเตอร์หลักขัดข้อง การจัดเก็บข้อมูลชุดสำรอง (back up) โดยใช้อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลสำรองที่อยู่ภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดเก็บข้อมูลสำรองไว้อีกหนึ่งชุดโดยใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกผ่านทางระบบคลาวด์ (cloud) เพื่อป้องกันในกรณีการเกิดเหตุภัยพิบัติที่ศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก หรือในกรณีที่ข้อมูลสำรองที่อยู่ภายในศูนย์คอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถใช้งานได้ และ ในกรณีฉุกเฉิน บริษัทได้มีการติดต่อกับผู้จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ประมวลผล (server) ไว้ล่วงหน้า ซึ่งผู้จัดหาดังกล่าวมีความพร้อมที่จะส่งมอบอุปกรณ์ให้กับบริษัทโดยเร็ว รวมถึงบริษัทได้ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013

### 4. ความเสี่ยงจากการติดตามเบี้ยประกันภัยที่ค้างชำระในกรณีที่บริษัทให้ลูกค้าผ่อนเบี้ยประกันภัยรถยนต์

บริษัทมีกลยุทธ์ในการขายประกันรถยนต์เพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อประกันรถยนต์กับบริษัทให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยเสนอให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสามารถผ่อนเบี้ยประกันภัยได้ ทำให้จำนวนลูกค้าและมูลค่ารวมของเบี้ยที่ผ่อนชำระเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ลูกค้าของบริษัทเริ่มผ่อนชำระค่าเบี้ยประกันให้กับบริษัทก่อนวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับใช้จนถึงงวดการผ่อนเบี้ยประกันภัยงวดสุดท้ายซึ่งเกิดขึ้นภายหลังจากการคุ้มครองประกันภัยเริ่มมีผลบังคับใช้แล้วเป็นระยะเวลาหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องนำเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทไปชำระค่าเบี้ยประกันทั้งหมดซึ่งรวมส่วนที่เหลือของเบี้ยประกันภัยที่ลูกค้ายังผ่อนไม่หมดให้กับบริษัทประกันวินาศภัยทันทีที่กรมธรรม์ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ดังนั้น การขยายระยะเวลาผ่อนเบี้ยประกันให้แก่ลูกค้าเป็นระยะเวลาที่ยาวขึ้น จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการติดตามเบี้ยประกันภัยที่ยังค้างชำระ โดยเฉพาะในกรณีที่ลูกค้ารายดังกล่าวไม่ได้นำเงินมาชำระคืนค่าเบี้ยประกันภัยทั้งหมดให้กับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทได้

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยจัดให้ลูกค้าที่ต้องการผ่อนชำระเบี้ยประกันภัยต้องเริ่มต้นการผ่อนเบี้ยประกันภัยให้กับบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2 เดือนก่อนถึงกำหนดวันคุ้มครองมีผล เสมือนหนึ่งเป็นเงินมัดจำล่วงหน้าซึ่งสามารถป้องกันความเสี่ยงที่ลูกค้าผิดนัดชำระได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ หากลูกค้าได้ผิดนัดชำระค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลือ บริษัทสามารถแจ้งให้บริษัทประกันวินาศภัยยกเลิกการคุ้มครองในกรมธรรม์ดังกล่าวได้ในทันที แต่บริษัทยังคงอาจได้รับความเสียหายในระดับหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญ รวมทั้งสูญเสียรายได้ที่เป็นค่านายหน้าจากการขายประกันให้กับลูกค้ารายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การที่ในอนาคตบริษัทจะขยายระยะเวลาผ่อนเบี้ยประกันให้แก่ลูกค้าเป็นระยะเวลาที่ยาวขึ้น เป็นการเพิ่มความเสี่ยงในการติดตามเก็บหนี้เบี้ยประกันภัยที่ค้างชำระจากลูกค้า เนื่องจากมีระยะเวลาผ่อนชำระที่ยาวนานขึ้น จึงต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการและติดตามหนี้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เน้นหลักความระมัดระวัง หากบริษัทมีลูกค้าเพิ่มมากขึ้นจากการขยาย



ระยะเวลาผ่อนชำระดังกล่าว บริษัทอาจจะต้องคิดต้นทุนทางการเงินจากการเสียโอกาสจากการที่ให้ลูกค้าทยอยผ่อนชำระโดยไม่คิดดอกเบี้ยจากลูกค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต และมีปัญหาสภาพคล่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องสำรองจ่ายเบี้ยประกันทั้งจำนวนให้แก่ลูกค้าล่วงหน้าทันทีที่กรรมธรรม์ของลูกค้ามีผลบังคับใช้ ในขณะที่บริษัทยังได้รับชำระจากการผ่อนของลูกค้าไม่ครบ

## 5. ความเสี่ยงจากแนวโน้มการเกิดหนี้สูญสูงขึ้น

ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (ASN Finance) และบริษัทย่อย (Daingern Dot Com) มีความเสี่ยงจากปริมาณหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) สูงขึ้น หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงระบบการบริหารติดตามหนี้ที่ขาดประสิทธิภาพ หรือไม่สามารติดตามหลักประกันที่เป็นหนี้ของบริษัทได้

บริษัทได้เตรียมมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงจากหนี้สูญโดยกำหนดให้มีการประเมินเครดิตและมูลค่ารถยนต์หลักประกันของผู้ขอสินเชื่อตามเกณฑ์การอนุมัติวงเงินสินเชื่อที่ชัดเจน รัดกุมและมีการทบทวนหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้การพิจารณาวงเงินสินเชื่อเหมาะสมสอดคล้องกับมูลค่าหลักประกัน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการพิจารณารถยนต์ที่อยู่ในความนิยมของตลาดรวมถึงสภาพรถยนต์ที่นำมาเป็นหลักประกันต้องอยู่ในสภาพดี และความสามารถในการชำระหนี้ตามมาตรฐานในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ดี นอกจากนี้บริษัทได้ใช้บริการผู้ประกอบการเร่งรัดหนี้สินที่มีความเชี่ยวชาญและมีพนักงานที่มีประสบการณ์ด้านการติดตามหนี้ซึ่งมีเครือข่ายในการติดตามหนี้ที่กว้างขวางครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ รวมถึงการติดตามกระแสเงินที่ได้รับชำระในแต่ละเดือน ความสม่ำเสมอในการชำระหนี้ของลูกค้า และปัจจุบันบริษัทว่าจ้างบริษัทผู้ประมวลภายนอก 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สหการประมวล จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอปเพิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมีชื่อเสียงประสบการณ์ในการเปิดประมูลรถยนต์มายาวนานและมีผู้ใช้บริการจำนวนมาก รวมถึงมีจุดจำหน่ายครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ร้อยละ 1.25 และร้อยละ 1.46 ตามลำดับ

## 6. ความเสี่ยงจากสัญญาและหลักประกันสูญหายหรือได้รับความเสียหาย

สัญญาและหลักฐานแสดงกรรมสิทธิ์ในหลักประกันถือเป็นเอกสารสำคัญในการดำเนินคดีทางกฎหมายกรณีที่ถูกผู้ค้างชำระค้างงวดเกินกำหนด ดังนั้นหากเอกสารดังกล่าวสูญหายหรือได้รับความเสียหายจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

บริษัท (ASN Finance) และบริษัทย่อย (Daingern Dot Com) มีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยจัดให้มีสถานที่จัดเก็บเอกสารที่มีการควบคุมสิทธิการเข้าถึงที่เข้มงวด รวมถึงการเก็บเอกสารในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และจัดเก็บข้อมูลชุดสำรอง (back up) โดยใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกผ่านทางระบบคลาวด์ (cloud)

## 7. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มครอบครัวเลิศรุ่งเรือง โดย ณ วันที่ 4 มกราคม 2564 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.43 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ดังนั้น หากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวออกเสียงไปในทิศทางเดียวกัน จะทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดย แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระร้อยละ 57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ มีวุฒิการศึกษาและคุณวุฒิ รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้นรายย่อย นอกจากนี้ ในการตัดสินใจกระทำการหรือละเว้นกระทำการใดๆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก นอกจากนี้ หากบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และหลักเกณฑ์ที่ประกาศไว้ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิการออกเสียงในวาระนั้นๆ

## 8. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญเป็นความเสี่ยงใหม่ที่ยังมีความไม่แน่นอน ส่งผลกระทบต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัท โดยพนักงานอาจเกิดการติดเชื้อและอาจต้องหยุดกิจกรรมสำคัญทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก นอกจากนี้ยังส่งผลต่อบริษัทประกันภัยคู่ค้าที่ได้รับผลกระทบจากยอดเคลมประกันโควิดแบบเจอ จ่าย จบ ทำให้หลายบริษัทอยู่ในภาวะที่ไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและภาพลักษณ์ของธุรกิจประกันภัย

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน และปรับกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยให้พนักงานส่วนใหญ่ทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้สำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงานภายใต้การป้องกันด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามข่าวสารข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อเตรียมพร้อมในการติดต่อให้คำปรึกษาแนะนำแก่ลูกค้าที่ซื้อประกันภัยกับบริษัทประกันภัยที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยการส่งเสริมให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร โดยการบริหารจัดการองค์กรตั้งแต่ระดับนโยบาย กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการรวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจ เพื่อสร้างสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยสามารถเชื่อมโยงต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กร ส่งเสริมและพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ มีส่วนร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยนโยบายมุ่งเน้นแนวทางการพัฒนาคุณค่าใน 3 มิติ ดังนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ หลัก

#### 1. มิติเศรษฐกิจ

เป้าหมาย : ส่งเสริมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงการบริการสินเชื่อส่วนบุคคลที่เป็นธรรม และการได้รับความคุ้มครองด้านประกันภัย

#### 2. มิติสังคม

เป้าหมาย : มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็ง

#### 3. มิติสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย : การมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืน และมูลค่าตัวชี้วัดให้สามารถประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามนโยบายต่อไป โดยจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานปี 2565

### กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทได้พิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท พิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่า และประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการรับความคิดเห็นจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารทุกสายงาน เพื่อนำมากำหนดกรอบการดำเนินการด้านความยั่งยืนดังนี้

กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	มิติเศรษฐกิจ	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
เป้าหมาย	ส่งเสริมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งบริการสินเชื่อและการได้รับความคุ้มครองจากการทำประกันภัยด้วยการเข้าถึงบริการที่ปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม	เป็นองค์กรที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็ง	มีส่วนร่วมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ความมุ่งมั่น	มุ่งมั่นให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อและการประกันภัยอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม	มุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์อันดีกับพนักงาน ลูกค้า สังคมและชุมชน	มุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างและรักษาผลประโยชน์ที่ดีเพื่อความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนให้กับบริษัท</li> <li>นำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า</li> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>บริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>บริหารจัดการภายในที่ดีเพื่อการเติบโตอย่างมีคุณภาพสามารถปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงต่างๆ</li> <li>การรักษาความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความผูกพันกับลูกค้าด้วยการส่งมอบบริการที่ดีมีคุณภาพ ด้วยความซื่อตรง โปร่งใส มีความถูกต้อง</li> <li>สร้างความผูกพันกับพนักงานด้วยสวัสดิการและผลตอบแทนที่ดีมีความเหมาะสมเป็นธรรม</li> <li>มีการพัฒนาความรู้ ดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสาธารณประโยชน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>แสวงหามาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะพิจารณาถึงกระบวนการที่เหมาะสมในการเข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีความแตกต่างกันไปตามบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่จะนำมาวิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้สามารถบ่งชี้ผู้มีส่วนได้เสียและประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรและคัดกรองประเด็นที่มีนัยสำคัญให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสามารถบริหารจัดการทรัพยากรและเชื่อมโยงผลกระทบ เพิ่มขีดความสามารถของบริษัทและสร้างคุณค่าผ่านผลิตภัณฑ์และบริการให้เกิดผลลัพธ์และความสัมพันธ์อันดีเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตามบริบทของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ด้วยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่จะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

### ห่วงโซ่คุณค่า

การดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ดังนี้

#### กิจกรรมหลัก

##### 1. การบริหารจัดการการผลิต

ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทคัดสรรผลิตภัณฑ์ประกันภัยจากบริษัทประกันภัยต่างๆ ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อจากเงินที่ได้จากการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงเงินที่บริษัทได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

##### 2. การปฏิบัติการ

บริษัทให้บริการลูกค้าสินเชื่อและลูกค้าประกันภัยโดยยึดหลักการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ให้ข้อมูลลูกค้าและคำอธิบายอย่างชัดเจน โปร่งใส รวมถึงการควบคุมคุณภาพการขายและการบริการตามมาตรฐานที่กำหนด

##### 3. การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทให้บริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย ให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้ง่าย สะดวกรวดเร็ว และปลอดภัยผ่านแพลตฟอร์มประกันออนไลน์สำหรับลูกค้า [www.oohoo.io](http://www.oohoo.io) และแพลตฟอร์มสำหรับนายหน้าบุคคล [www.asnprompt.com](http://www.asnprompt.com) รวมถึงแพลตฟอร์มให้บริการสินเชื่อ [www.asnfinance.com](http://www.asnfinance.com)

##### 4. การตลาดและการขาย

บริษัทกำหนดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม มีการสื่อสารให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้องครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอต่อการตัดสินใจใช้บริการของลูกค้าผู้ขอสินเชื่อ สำหรับในส่วนของลูกค้าประกันภัยได้เสนอขายผลิตภัณฑ์โดยคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีความเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าทั้งในด้านราคาที่เหมาะสมและประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับโดยทำการตลาดออนไลน์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและสร้างเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจเพื่อขยายช่องทางเข้าถึงลูกค้า

##### 5. การบริการหลังการขาย

บริษัทให้บริการหลังการขายผ่านศูนย์บริการลูกค้าให้คำปรึกษา รับความเห็นหรือข้อเสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือประสานงานแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อสร้างประสบการณ์การให้บริการที่ดีให้ลูกค้า

### กิจกรรมสนับสนุน

โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร :	การบริหารงานทั่วไป การบัญชี การเงิน และการวางแผนกลยุทธ์
การบริหารทรัพยากรบุคคล :	สรรหา จัดจ้าง ฝึกอบรมและพัฒนาทักษะบุคลากร
การพัฒนาเทคโนโลยี :	ปรับปรุงการทำงานแบบดิจิทัลใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยทำให้ระบบงานต่างๆ เป็นไปอย่างอัตโนมัติ การใช้งานระบบเครือข่ายภายในบริษัทผ่าน VPN และการใช้งานข้อมูลต่างๆ ผ่าน Cloud
การจัดทรัพยากร :	การจัดซื้อ จัดจ้าง

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทมุ่งมั่นสร้างคุณค่าการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจซึ่งแสดงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่

สำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารผ่านการประชุม สัมมนา และกิจกรรม</li> <li>การประเมินผลปฏิบัติงาน</li> <li>ช่องทางการติดต่อผ่าน e-mail</li> <li>การแจ้งข้อมูล เบาะแสและข้อร้องเรียน</li> <li>การฝึกอบรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ ค่าตอบแทน และสวัสดิการ</li> <li>ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน</li> <li>การจัดการแรงงานด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การประเมินผลงานที่เป็นธรรม</li> <li>การได้รับการพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>การมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และถูกหลักอาชีวอนามัย</li> <li>การนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> <li>การเติบโตของธุรกิจ</li> <li>ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำระบบการจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงาน อย่างเหมาะสม อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/ โครงการเงินกู้พนักงาน</li> <li>การจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงานตามความสามารถ</li> <li>การพัฒนาหลักสูตรอบรม โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร ช่องทางรับ</li> <li>เรื่องร้องเรียนกรณีไม่ได้รับ</li> <li>ความเป็นธรรม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การเปิดเผยสารสนเทศ</li> <li>การติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางการติดต่อผ่าน website, e-mail และ Social Media</li> <li>การแจ้งข้อมูล เบาะแสและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>สร้างผลตอบแทนที่ดีและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน</li> <li>การมีภาพลักษณ์องค์กรที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น</li> <li>มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น</li> <li>การบริหารความเสี่ยงที่ดี</li> <li>มีการปฏิบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีที่มีการเติบโตอย่างมั่นคงเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว</li> </ul>
ลูกค้า/ พันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมลูกค้า</li> <li>ผ่านพนักงานด้านการตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตของธุรกิจ</li> <li>ผลตอบแทนทางธุรกิจคุ้มค่าและเป็นธรรม</li> <li>การได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญา และการรักษาความลับ</li> <li>ได้รับชำระค่าสินค้าและบริการตรงตามเวลา</li> <li>การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีนโยบายการใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดความมั่นใจและไว้วางใจในการทำธุรกิจร่วมกัน</li> <li>มีนโยบายต่อต้านการทุจริต</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อโดยตรงผ่านพนักงานปฏิบัติการดูแลลูกค้า</li> <li>การรับความคิดเห็นและรับข้อร้องเรียนลูกค้า</li> <li>ช่องทางการติดต่อผ่าน website, e-mail และ Social Media</li> <li>การแจ้งข้อมูล เบาะแสและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>ข้อมูลลูกค้าเป็นความลับและได้รับการปกป้อง</li> <li>ได้รับการบริการที่ดี มีคุณภาพและมาตรฐาน</li> <li>ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ</li> <li>การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การรักษาข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>สร้างนวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม</li> <li>ช่องทางการติดต่อผ่าน website, e-mail และ Social Media</li> <li>การแจ้งข้อมูล เบาะแสและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจบนหลักคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์เป็นธรรม</li> <li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมช่วยเหลือเมื่อประสบภัย</li> <li>ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน รวมถึงการช่วยเหลือในยามประสบภัย</li> <li>การจัดการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อโดยตรงผ่านพนักงานปฏิบัติการจัดซื้อ</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน website, e-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน</li> <li>การรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด</li> <li>การควบคุมการชำระหนี้เงินกู้ และดอกเบี้ย แก่เจ้าหนี้เงินกู้ทุกประเภทให้ครบถ้วนตามกำหนดเวลาและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม</li> <li>การบริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในสถานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางการติดต่อผ่าน website, e-mail และ Social Media</li> <li>การแจ้งข้อมูล เบาะแสและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ</li> <li>การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความโปร่งใสเป็นธรรมต่อคู่แข่งทางการค้า</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมประชุมกับภาครัฐ</li> <li>การชี้แจงให้เห็น</li> <li>การแจ้งข้อมูล เบาะแสและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับกฎหมายและนโยบายที่กำหนด</li> <li>การสื่อสารพนักงานเพื่อให้ทราบถึงการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ติดตามการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัดและถูกต้อง</li> <li>ไม่รับพิจารณาสินเชื่อแก่บุคคล นิติบุคคล หรือธุรกิจที่กระทำ หรือเข้าข่ายผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม หรือทำลายความมั่นคงของชาติ</li> </ul>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายแสวงหามาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ และจะพิจารณาแนวปฏิบัติ การดำเนินงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการตอบสนองเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยตระหนักว่าการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทและการมีส่วนร่วมกับลูกค้ามีบทบาทสำคัญต่อการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามเป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืนในการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขององค์การสหประชาชาติ บริษัทจึงพยายามใช้ศักยภาพและความ สามารถในการบริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทและในห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจเพื่อมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อมตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยได้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการลดการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ในปี 2564 บริษัทมีจำนวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตดังนี้

ขอบเขต	แหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณการปล่อย (ton CO <sub>2</sub> eq.)
ขอบเขตที่ 1	การเผาไหม้เชื้อเพลิงในยานพาหนะ และการรั่วไหลของมีเทนจากห้องน้ำ	31.2
ขอบเขตที่ 2	การใช้พลังงานไฟฟ้า	57.72
ขอบเขตที่ 3	การใช้กระดาษในสำนักงาน	4.92
รวม		93.84

หมายเหตุ : ton CO<sub>2</sub>eq. คือ การกำหนดค่าการทำให้เกิดภาวะโลกร้อนของแต่ละสารให้เทียบกับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เรียกว่า

“คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า”

ในปี 2564 เป็นช่วงเริ่มต้นที่บริษัทได้เริ่มจัดเก็บข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นปีแรกและใช้เป็นข้อมูลพื้นฐาน ซึ่งบริษัทได้คำนวณปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ตามวิธีขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.

ทั้งนี้ยังมีได้จัดให้มีการทวนสอบข้อมูล อย่างไรก็ตามบริษัทจะจัดให้มีการทวนสอบข้อมูลในปี 2565

บริษัทได้ทำกิจกรรมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังนี้

- การจัดการพลังงาน
  - การรณรงค์ให้พนักงานมีความตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดยปิดไฟในช่วงกลางวัน ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ทุกครั้งเมื่อไม่ใช้งาน
  - การตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อลดการสูญเสียพลังงาน
- การจัดการน้ำ
  - การรณรงค์ให้พนักงานมีความตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ไม่เปิดน้ำทิ้งขณะทำความสะอาด ภาชนะ รวมถึงการเลือกอุปกรณ์ที่ออกแบบเพื่อประหยัดน้ำ หมั่นตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์การใช้น้ำในสำนักงาน
- การจัดการขยะ
  - กำหนดแผนการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขยะอย่างจริงจัง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน ให้ความรู้สิ่งแวดล้อม สร้างความตระหนักในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากที่

ทำงานและส่งต่อไปถึงที่บ้าน ด้วยแผนการดำเนินกิจกรรมการอบรมการแยกขยะ การคัดแยกขยะภายในสำนักงานประเภทกระดาษ ขวดพลาสติก ออกจากขยะทั้งหมดนำไปบริจาคให้โรงงานรีไซเคิลเพื่อเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลสำหรับการนำกลับมาใช้ใหม่

- การงดแจกน้ำดื่มบรรจุขวดพลาสติกในที่ประชุมเพื่อลดปริมาณขยะพลาสติก
- การเลือกใช้กระดาษและผงหมึกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การลดปริมาณการใช้กระดาษในกระบวนการทำงาน โดยพัฒนาการจัดเก็บและการใช้งานเอกสารทั้งในและนอกองค์กรในรูปแบบ e-document การนำระบบการอนุมัติออนไลน์มาใช้แทนการใช้กระดาษแบบเดิม และการนำกระดาษที่ใช้หน้าเดียวกลับมาใช้ซ้ำ (reuse) รวมถึงนำกระดาษที่เหลือเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล (recycle)
- การส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าถึงการใช้บริการสินเชื่อและการประกันภัยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์โดยการใช้งานผ่านระบบ Mobile Application ซึ่งมีฟังก์ชันที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้งาน
- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่จากการปฏิบัติงานที่อาคารสำนักงานเป็นแบบปฏิบัติงานได้ไม่จำกัดสถานที่ (work from any where) ด้วยการนำองค์ความรู้ดิจิทัลเทคโนโลยีและความสามารถทางเทคโนโลยีมาใช้ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานดังกล่าวเพื่อลดจำนวนพนักงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ณ อาคารสำนักงาน เป็นการลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในการเดินทางและการใช้กระดาษในการทำธุรกรรมอันเป็นการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการปล่อยมลพิษ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคมเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมที่ดี โดยมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์อันดีกับพนักงาน ลูกค้า สังคมและชุมชน ผ่านกิจกรรมของบริษัทดังนี้

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
  - การพัฒนาระบบปฏิบัติการที่ทันสมัยที่ลูกค้าเข้าถึงได้โดยสะดวก ด้วยการบริการผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่การส่งข้อมูล การแจ้งข้อมูลข่าวสาร การแจ้งเตือนสำหรับธุรกรรมต่างๆ การแจ้งผลการทำธุรกรรมที่รวดเร็วเป็นธรรม เชื่อถือได้ ภายใต้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และการให้บริการลูกค้าอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
  - บริษัทตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน เนื่องด้วยทรัพยากรบุคคลเป็นห่วงโซ่อุปทานสำคัญที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มเป็นรากฐานในการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ มีการปฏิบัติอย่างเสมอภาค เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงานที่เป็นธรรม สัดส่วนระหว่างเวลาทำงานและเวลาส่วนตัวที่มีความเหมาะสม การกำหนดวันเวลาทำงาน วันหยุด วันลา เวลาพัก การจ่ายค่าตอบแทนการจัดสวัสดิการภาคบังคับ และภาคสมัครใจสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อการปรับปรุงพัฒนางานและสภาพการทำงานให้ดีขึ้น โดยให้ข้อมูลผ่านทางหัวหน้างาน หรือช่องทางให้พนักงานแจ้งข้อเสนอ ร้องเรียน ผ่านกล่องรับความคิดเห็นของบริษัท รวมถึงการสนับสนุนการจ้างงานแก่ผู้พิการ
  - การพัฒนาบุคลากร
 

บริษัทมุ่งมั่นให้บุคลากรมีความรู้ เพิ่มพูนทักษะใหม่ที่เป็นจำเป็นและการเสริมสร้างพัฒนาทักษะเดิมให้ดีขึ้น รวมถึงมีทักษะทางเทคโนโลยีเนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเอื้อต่อรูปแบบการทำงานในยุคดิจิทัล การส่งเสริมทักษะดิจิทัลแก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรเพื่อการเปลี่ยนแปลงและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ สนับสนุนให้พนักงานมีความสามารถในการยืดหยุ่นและปรับตัวพร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง พร้อมรับโอกาสความก้าวหน้า

ในการทำงานควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจและสังคม โดยบริษัทได้จัดให้พนักงานได้รับการอบรมตามแผนการอบรมเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 182 คน โดยเป็นการอบรมภายในจำนวน 11 หลักสูตร และอบรมภายนอกจำนวน 7 หลักสูตร รวมจำนวนชั่วโมงที่พนักงานทั้งหมดเข้ารับการอบรม 3,768 ชั่วโมง แบ่งเป็นการอบรมภายใน 2,970 ชั่วโมง และอบรมภายนอก 798 ชั่วโมง เฉลี่ย 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และมีค่าใช้จ่ายในการอบรมภายนอกจำนวน 50,000 บาท

- การสนับสนุนความปลอดภัยในการทำงาน

## การซ่อมอพยพหนีไฟ

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2564 บริษัท ร่วมกับฝ่ายอาคารโอบีเอ็ม ได้จัดกิจกรรมซ้อมการอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานรู้ขั้นตอนการอพยพหนีไฟ ตระหนักถึงความสำคัญของการซ้อมหนีไฟ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญมากที่พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติ ให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถอพยพหนีไฟเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การรับมือการระบาดของไวรัสโควิด-19

บริษัทมีความห่วงใยต่อสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยของพนักงาน จึงส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้านเพื่อรับมือกับการระบาดของไวรัสโควิด-19 โดยให้การสนับสนุนจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานและการสื่อสารกับพนักงานทั้งการติดต่อกันและการช่วยแก้ปัญหาความเครียดระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้าน นอกจากนี้ยังให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดดังกล่าว โดย

- จัดชุดตรวจหาเชื้อไวรัสโควิด-19 ชนิดเร่งด่วน (Antigen Test Kit) ส่งมอบให้กับพนักงานที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงสูง หรือสงสัยว่าจะได้รับเชื้อเพื่อช่วยให้พนักงานสามารถตรวจผลเบื้องต้นด้วยตนเองได้ก่อน
- จัดเตรียมชุด Emergency Survival Kit ประกอบไปด้วย ชุดยาสามัญประจำบ้าน, อาหารแห้งสำหรับยังชีพ รวมไปถึงเครื่องใช้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น ถุงขยะติดเชื้อ และหน้ากากอนามัย จัดส่งให้พนักงานที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงสูง และพนักงานที่มีผลยืนยันแล้วว่าได้รับเชื้อไวรัสโควิด-19
- จัดให้มีมาตรการในการตรวจป้องกันเชิงรุกด้วยชุดตรวจ Antigen Test Kit ให้กับพนักงานที่มีความจำเป็นต้องออกปฏิบัติหน้าที่ภายนอกสำนักงาน
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับช่องทางในการติดต่อเพื่อรับการตรวจหาเชื้อ หรือแนะนำช่องทางในการประสานขอรับการรักษายาบาล พร้อมทั้งข้อแนะนำในการดูแลตนเองเบื้องต้น
- แจกข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน และข้อแนะนำในการปฏิบัติตนให้กับพนักงานผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดความสับสนและเกิดการเผยแพร่ข่าวซึ่งอาจสร้างความกังวลให้กับพนักงาน
- ประสานงานอำนวยความสะดวกให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน





ASN บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ  
ขอส่งมอบ “ชุด Emergency Survival Kit”

❤️ แทนความห่วงใย ❤️

ถึง...  
คุณ.....(ชื่อ-นามสกุล พนักงาน).....  
ที่อยู่พนักงาน.....(สำหรับไปเจ้าหน้าที่ ทำการจัดส่งถึงบ้าน).....  
โทร.....

ขอให้ท่านป้องกันและดูแลสุขภาพของตนเองให้ดีที่สุดด้วย  
จาก ผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคน



### การมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนในปี 2564 ผ่านกิจกรรมดังนี้

- กิจกรรม “จากพื้นดินสู่ถิ่นคอย” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564  
บริษัทตระหนักถึงบทบาทของเทคโนโลยีที่มีส่วนสำคัญในกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีทักษะการใช้งานทางเทคโนโลยี จึงได้ส่งมอบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่พร้อมใช้ในการเรียนการสอนรวมทั้งสิ้น 322 ชุด ให้กับ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลำปาง จำนวน 113 ชุด โรงเรียนบ้านท่าฟ้าใต้ จังหวัดพะเยา จำนวน 9 ชุด และมูลนิธิวัดสวนแก้ว จำนวน 19 ชุด ซึ่งประสบปัญหาขาดแคลนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์



- กิจกรรม “รดน้ำดำหัว สืบสานประเพณีปีใหม่ไทย” เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564  
เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวัฒนธรรมประเพณี เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการสืบสานประเพณีไทยให้ยั่งยืน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดี แสดงออกถึงความรักสามัคคีกันในองค์กร เป็นพลังร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน



- กิจกรรม “ASN รวมน้ำใจ สู้ภัยธรรมชาติ” เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคม บริษัทจึงได้มอบข้าวสาร อาหารแห้ง และสิ่งของจำเป็น ให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วม ผ่าน “องค์กรทำดี” โดย ดร.ปนัดดา วงศ์ผู้ดี เป็นสื่อกลางในการส่งมอบสิ่งของช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ประสบภัยที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม



- กิจกรรม “บริจาคขวดพลาสติก ทำผ้าไตรจีวร” พนักงานและครอบครัว ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อม ลดโลกร้อน ลดขยะที่เกิดจากพลาสติกซึ่งเป็นขยะที่ย่อยสลายยากและเป็นพิษกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา โดยได้รวบรวมขวดพลาสติกใช้แล้ว นำไปบริจาคให้กับวัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปแปรรูปเป็นผ้าไตรจีวรและผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ช่วยลดปัญหาขยะด้วยการประดิษฐ์ขยะรีไซเคิลแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจในปี 2564 อยู่ ถึงแม้ว่าจะมีมาตรการที่ผ่อนคลายมากขึ้นจากหน่วยงานของรัฐก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังคงใช้แผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจอยู่ โดยให้พนักงานส่วนใหญ่ทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้สำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงานภายใต้การป้องกันด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ โดยการพักชำระหนี้เป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือลดค่างวดลง 30% เป็นระยะเวลา 3 เดือน สำหรับลูกหนี้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งมาตรการดังกล่าวเป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

จากสถานการณ์และแผนความต่อเนื่องในการดำเนินงานดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อให้มีการเข้าออกของพนักงานขายทางโทรศัพท์ที่สูงขึ้น ลูกค้าบางส่วนไม่สามารถเข้าถึงบริการของกลุ่มบริษัทฯ ได้ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงเรื่องคุณภาพของลูกหนี้ ทำให้ต้องระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น อีกทั้งการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมหรือค่าใช้จ่ายใดๆ ในการทวงถามหนี้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณากระบวนการติดตามหนี้ และส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าปรับและค่าติดตามหนี้ที่ลดลงด้วย

### ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของรายได้รวมเพิ่มขึ้น 2.8% จาก 145.72 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 149.75 ล้านบาทในปี 2564 ถึงแม้ว่ารายได้จากธุรกิจนายหน้าประกันและธุรกิจการให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลจะลดลงก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทฯ ก็ยังมีรายได้จากธุรกิจการให้กู้ยืมเงินส่วนบุคคลมาเสริม ซึ่งพอร์ตลูกหนี้ในสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกันเติบโตเพิ่มขึ้น 358.2% จาก 52.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ สามารถเริ่มให้กู้ได้ในไตรมาสที่ 3/2563 เป็น 238.87 ล้านบาท จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยที่ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2564 มีกำไรสุทธิจำนวน 14.80 ล้านบาท

### สรุปผลประกอบการประจำปี และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

กลุ่มบริษัทฯ มีธุรกิจหลักในการดำเนินธุรกิจอยู่ 3 ธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ธุรกิจนายหน้าประกัน ประกอบด้วย นายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต
2. ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ประกอบด้วย เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล และสินเชื่อส่วนบุคคล
3. ธุรกิจให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

โดยสามารถแยกผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ ดังนี้

รายได้แยกตามโครงสร้างธุรกิจ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
1 ธุรกิจนายหน้าประกัน						
1.1 นายหน้าประกันวินาศภัย	101.41	69.6%	95.08	63.5%	(6.33)	-6.2%
1.2 นายหน้าประกันชีวิต	6.08	4.2%	4.30	2.9%	(1.78)	-29.3%
2. ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน						
2.1 เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	14.90	10.2%	5.84	3.9%	(9.06)	-60.8%
2.2 ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล	1.48	1.0%	28.53	19.1%	27.05	1827.7%

รายได้แยกตามโครงสร้างธุรกิจ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
3. ธุรกิจให้บริการระบบสำหรับธุรกรรม สินเชื่อบetweenบุคคลกับบุคคล	18.00	12.4%	9.81	6.6%	(8.19)	-45.5%
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	3.85	2.6%	6.19	4.1%	2.34	60.8%
รวม	145.72	100.0%	149.75	100.0%	4.03	2.8%

1/ รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมยกเลิกประกัน ดอกเบี้ยรับ และรายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

## 1. ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

### ▪ นายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทดำเนินการขายประกันวินาศภัย โดยรายได้หลักมาจากค่านายหน้าจำนวน 69.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.2 จากรายได้รวม และรายได้ค่าบริการอื่น จำนวน 25.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.3 จากรายได้รวม ซึ่งบริษัท จะได้รับค่านายหน้าประกันวินาศภัย ในอัตราไม่เกินร้อยละ 12.0 ของเบี้ยประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ. และอัตราไม่เกินร้อยละ 18.0 ของเบี้ยประกันภัยภาคสมัครใจ อัตราดังกล่าวนี้เป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศสำนักงาน คปภ. สำหรับปี 2564 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยจำนวน 95.08 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 6.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.2 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้ลูกค้ามีกำลังในการซื้อที่ลดลง รวมทั้งจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ลดลง และตัวแทนนายหน้าบุคคลไม่สามารถเข้าพบลูกค้าเพื่อเสนอผลิตภัณฑ์ได้

### ▪ นายหน้าประกันชีวิต

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันชีวิตผ่าน บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด โดยรายได้หลักมาจากค่านายหน้าจำนวน 4.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.9 จากรายได้รวม ซึ่งบริษัท จะได้รับอัตราค่านายหน้าในอัตราที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับประกันชีวิต โดยอัตราค่านายหน้าที่บริษัท ได้รับเป็นไปตามประกาศของ คปภ. สำหรับปี 2564 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจนายหน้าประกันชีวิตจำนวน 4.30 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 1.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.3 ปัจจัยหลักมาจากบริษัท ได้มีการยุติการขายเบี้ยประกันชีวิตปีแรก เนื่องจากผลตอบแทนในสินค้าที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ลดลง รวมถึงต้นทุนในการจัดซื้อฐานข้อมูลที่สูง จึงไม่คุ้มค่าต่อการขายสำหรับลูกค้าใหม่

## 2. ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน

### ▪ เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

กลุ่มบริษัท ได้มีการลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลภายใต้แพลตฟอร์ม Daingern.com โดยเป็นการลงทุนในสัญญาให้กู้ยืมแบบมีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยมีกำหนดชำระเป็นงวดรายเดือนและมีอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 11.98 ถึง 12.00 ต่อปี อายุสัญญาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี สำหรับปี 2564 มีรายได้จากดอกเบี้ยจำนวน 5.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 จากรายได้รวม ลดลงจากปี 2563 จำนวน 9.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.8 เป็นผลมาจากบริษัท ได้หยุดการลงทุนในธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มได้เงินดอกทคอม ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินให้กู้ยืมเหลือ 22.98 ล้านบาท

### ▪ สินเชื่อส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลผ่าน บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ประสาทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ภายใต้ชื่อ “ASN Finance” โดยให้บริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาค ผ่านช่องทาง Social media โดยในปี 2564 ให้บริการนิติกรรมสัญญาให้กู้ยืมเท่านั้น ทั้งนี้บริษัท ได้มีการติดตามหนี้โดยใช้หน่วยงานติดตามหนี้ภายในบริษัท และการติดตามหนี้จากผู้ให้บริการภายนอก โดยจะมีการติดตามทั้งทางโทรศัพท์และการติดตามหลักประกัน

สำหรับปี 2564 มีรายได้จากดอกเบี้ย จำนวน 28.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.1 จากรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 27.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,827.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมคงเหลือ 238.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ สามารถเริ่มให้กู้ได้ในไตรมาสที่ 3/2563 จำนวน 186.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 358.2 ส่วนของหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นร้อยละ 1.25

### 3. ธุรกิจให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลผ่าน บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด ภายใต้ชื่อ “Daingem.com” เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ทางบริษัทฯ ได้รับการตอบรับจากธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ให้เข้าร่วมทดสอบการให้บริการธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P Lending Platform) ใน Regulatory Sandbox เพื่อเป็นตัวกลางในการให้สินเชื่อผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทะเบียนรถยนต์เป็นประกัน และบริษัทฯ สามารถเปิดให้บริการใน Regulatory Sandbox ได้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการแพลตฟอร์มจำนวน 9.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.6 จากรายได้รวม ลดลงจากปี 2563 จำนวน 8.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.5 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการยุติการจับคู่แพลตฟอร์มได้เงิน ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2563 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ยังคงมีวงเงินให้กู้ยืมคงเหลือ 140.98 ล้านบาท และมีหนี้สินไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ร้อยละ 1.46

#### ▪ รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น ซึ่งโดยหลักประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมยกเลิกประกัน ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 6.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.1 จากรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 2.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.8

### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายการจัดส่งกรมธรรม์ และต้นทุนอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการจำนวน 66.34 ล้านบาท และ 60.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.8 และร้อยละ 42.4 ของรายได้จากการดำเนินงาน โดยแยกประเภทต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการ ดังนี้

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	32.18	48.5%	29.50	48.5%	(2.68)	-8.3%
ค่านายหน้า	18.17	27.4%	15.27	25.1%	(2.9)	-16.0%
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	6.88	10.4%	6.39	10.5%	(0.49)	-7.1%
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3.44	5.2%	3.13	5.1%	(0.31)	-9.0%
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	0.43	0.6%	1.05	1.7%	0.62	144.2%
ต้นทุนอื่น	5.24	7.9%	5.45	9.0%	0.21	4.0%
<b>รวม</b>	<b>66.34</b>	<b>100.0%</b>	<b>60.79</b>	<b>100.0%</b>	<b>(5.55)</b>	<b>-8.4%</b>

### กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 82.76 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 57.7 และปี 2563 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 75.53 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 53.2 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานให้สอดคล้องกับรายได้ของแต่ละธุรกิจที่มากขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	27.95	47.3%	32.20	52.0%	4.25	15.2%
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	0.46	0.8%	0.39	0.6%	(0.07)	-15.2%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4.25	7.2%	5.14	8.3%	0.89	20.9%
ค่าบริการทางวิชาชีพ	4.19	7.1%	4.88	7.9%	0.69	16.5%
หนี้สูญ	6.32	10.7%	2.82	4.6%	(3.50)	-55.4%
ค่าโฆษณา	7.90	13.4%	9.22	14.9%	1.32	16.7%
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	0.61	1.0%	1.33	2.1%	0.72	118.0%
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.47	12.6%	5.90	9.5%	(1.57)	-21.0%
<b>รวม</b>	<b>59.15</b>	<b>100.0%</b>	<b>61.88</b>	<b>100.0%</b>	<b>2.73</b>	<b>4.6%</b>
<b>ร้อยละเทียบกับรายได้รวม</b>		<b>40.6%</b>			<b>41.3%</b>	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลักดังนี้ ค่าใช้จ่ายพนักงานได้แก่ค่าจ้างเงินเดือนของพนักงานหน่วยงานสนับสนุนทั้งหมด โบนัส และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน เป็นต้น ค่าโฆษณาเพื่อสร้างการรับรู้ในตัวบริษัทมากขึ้น ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ได้แก่ ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการอาคารสำนักงาน ค่าไฟฟ้า เป็นต้น ค่าบริการวิชาชีพ ได้แก่ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าบริการตรวจสอบภายใน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน รวมทั้งค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าอบรมสัมมนา เป็นต้น

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 61.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 2.73 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 ปัจจัยหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าบริหารงานในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลจำนวน 3.67 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารหนี้สูญลดลงจำนวน 3.50 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมต่อรายได้รวม จะพบว่าอัตราส่วนดังกล่าวไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก โดยกลุ่มบริษัท พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในอัตราส่วนที่ไม่มากเกินไป แต่หากพิจารณาแล้วค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จะเกิดจากการขยายฐานการสร้างรายได้ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายจากรายการเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน โดยวัตถุประสงค์หลักในการกู้ยืมคือ เพื่อให้บริการปล่อยสินเชื่อในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี ตามสัญญากู้ยืม

## ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท ได้ถือปฏิบัติตาม TFRS9 โดยใช้พิจารณาในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คุณกับความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (PD-Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ (LGD-Loss given default) กับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (EAD-Exposure at the time of default) โดยกลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

ลูกหนี้	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	2.74	89.5%	5.03	97.5%	2.29	83.6%
ลูกหนี้การค้า	-	0.0%	0.13	2.5%	0.13	100.0%
อื่นๆ	0.32	10.5%	-	0.0%	(0.32)	100.0%
รวม	3.06	100.0%	5.16	100.0%	2.1	68.6%

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 14.66 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 14.80 ล้านบาท ในปี 2564 โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.1 ในปี 2563 และร้อยละ 9.9 ในปี 2564

### การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 597.92 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจเงินลงทุนในธุรกิจรวมสินเชื่อบริษัทกับบุคคล คิดเป็นร้อยละ 41.7 ของทรัพย์สินรวม รองลงมาเป็นเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน คิดเป็นร้อยละ 41.5 ของทรัพย์สินรวม โดยแสดงรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ปี 2563		ปี 2564		อัตราการเติบโต	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/ เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้/ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	160.35	41.2%	247.87	41.5%	87.52	54.6%
รายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น	49.98	12.8%	46.94	7.9%	(3.04)	-6.1%
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อส่วนบุคคล	50.39	12.9%	227.62	38.1%	177.23	351.7%
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-เงินลงทุนในธุรกิจรวม สินเชื่อบริษัทกับบุคคล	71.49	18.4%	21.53	3.6%	(49.96)	-69.9%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	9.69	2.5%	8.54	1.4%	(1.15)	-11.9%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21.36	5.5%	16.95	2.8%	(4.41)	-20.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	17.58	4.5%	19.52	3.3%	1.94	11.0%
สินทรัพย์อื่น	8.73	2.2%	8.95	1.5%	0.22	2.5%
รวม	389.57	100.0%	597.92	100.0%	208.35	53.5%

**ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม**

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ประกอบด้วยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อส่วนบุคคลและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-เงินลงทุนในธุรกิจรวมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล โดยมีโครงสร้างดังนี้

ประเภทลูกหนี้	ปี 2563		ปี 2564		อัตราการเติบโต	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อส่วนบุคคล	52.13	40.2%	238.87	91.2%	186.74	358.2%
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-เงินลงทุนในธุรกิจรวม สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	77.42	59.8%	22.98	8.8%	(54.44)	-70.3%
<b>รวม</b>	<b>129.55</b>	<b>100.0%</b>	<b>261.85</b>	<b>100.0%</b>	<b>132.3</b>	<b>102.1%</b>

หมายเหตุ : ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมทั้งหมดเป็นประเภทมีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน

คุณภาพลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อส่วนบุคคลและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-เงินลงทุนในธุรกิจรวมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล โดยแยกตามการจัดชั้น ดังนี้

การจัดชั้น	ปี 2563		ปี 2564		อัตราการเติบโต	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	104.70	80.8%	228.76	87.4%	124.06	118.5%
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	21.27	16.4%	29.74	11.4%	8.47	39.8%
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	3.58	2.8%	3.35	1.3%	(0.23)	-6.4%
<b>รวม</b>	<b>129.55</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>132.30</b>	<b>102.1%</b>
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7.67)	-5.9%	(12.69)	-4.8%	(5.02)	65.4%
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	121.88	94.1%	249.16	95.2%	127.28	104.4%

จัดประเภทตามระยะเวลา การชำระคืน	ปี 2563		ปี 2564		อัตราการเติบโต	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	57.02	46.8%	83.72	33.6%	26.70	46.8%
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	64.86	53.2%	165.44	66.4%	100.58	155.1%
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	121.88	100.0%	249.16	100.0%	127.28	104.4%

**รายได้ค่านายหน้าค้ำรับและลูกหนี้อื่น**

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยรับผลตอบแทนในรูปแบบค่านายหน้า และรายได้ค่าบริการอื่น โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ค่านายหน้าและรายได้ค่าบริการอื่น เมื่อกรรมธรรมมีผลบังคับแล้ว ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย เป็นการบันทึกรายการที่ลูกค้าชำระค่าเบี้ยประกันให้กับบริษัทฯ ยังไม่ครบถ้วนหลังจากที่กรรมธรรมมีผลบังคับแล้ว โดยแสดงแยกตามประเภทลูกหนี้ดังนี้



รายได้ค้างรับและลูกหนี้อื่น	ปี 2563		ปี 2564		อัตราการเติบโต	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่านายหน้าค้างรับ	4.32	8.6%	2.21	4.6%	(2.11)	-48.8%
ลูกหนี้การค้า	0.45	0.9%	0.44	0.9%	(0.01)	-2.2%
ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย	41.84	83.2%	42.7	89.8%	0.86	2.1%
ลูกหนี้อื่น	3.68	7.3%	2.21	4.6%	(1.47)	-39.9%
<b>รวม</b>	<b>50.29</b>	<b>100.0%</b>	<b>47.56</b>	<b>100.0%</b>	<b>(2.73)</b>	<b>-5.4%</b>
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.31)	-0.6%	(0.62)	-1.3%	(0.31)	100.0%
รายได้ค่านายหน้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	49.98	99.4%	46.94	98.7%	(3.04)	-6.1%

หมายเหตุ : ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันโดยปกติอยู่ระหว่าง 3 เดือน – 6 เดือน

### ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

กลุ่มบริษัท ดำเนินการเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่ สินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่จะเป็นส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์ ประมาณร้อยละ 84.9 ของสินทรัพย์ถาวรรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นส่วนปรับปรุงอาคารเช่าทั้งสิ้นประมาณ 7.25 ล้านบาท รองลงมาเป็นเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 1.11 ล้านบาทและเป็นเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานจำนวน 0.18 ล้านบาท

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตผ่านช่องทางพนักงานขายทางโทรศัพท์ และช่องทางออนไลน์ รวมทั้งมีการให้บริการด้านแพลตฟอร์มต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีค่าสิทธิการให้ฐานข้อมูลลูกค้าของธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยจำนวน 0.93 ล้านบาท ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ในแพลตฟอร์มการให้บริการของบริษัทจำนวน 18.59 ล้านบาท

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวมจำนวน 292.54 ล้านบาท โดยมีหนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง คิดเป็นร้อยละ 68.4 ของหนี้สินรวม เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น คิดเป็นร้อยละ 20.5 ของหนี้สินรวม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี 2563		ปี 2564		อัตราการเติบโต	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	61.30	15.7%	59.99	10.0%	(1.31)	-2.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	0.0%	200.00	33.4%	200.00	100.0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21.78	5.6%	17.69	3.0%	(4.09)	-18.8%
หนี้สินอื่น	14.18	3.6%	14.86	2.5%	0.68	4.8%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>97.26</b>	<b>25.0%</b>	<b>292.54</b>	<b>48.9%</b>	<b>195.28</b>	<b>200.8%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	292.31	75.0%	305.38	51.1%	13.07	4.5%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	389.57	100.0%	597.92	100.0%	208.35	53.5%

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการเบิกใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน – เดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญากู้เงินเพื่อเบิกใช้วงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีกำหนดการชำระเงินต้นเมื่อครบ 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้แต่ละงวด เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่มีการค้ำประกัน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงาน มีการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายการ	ปี 2563	ปี 2564
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	14.66	14.80
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	14.44	17.33
ปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.11
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE Ratio)	0.34	0.98

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	66.68	(92.28)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5.89)	(7.0)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6.46)	192.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	54.33	92.81

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้จากกิจกรรมดำเนินงาน เนื่องจากว่าบริษัทฯ มีการให้กู้ยืมในลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อบุคคลที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจัดว่าเป็นปกติของธุรกิจที่ให้บริการปล่อยสินเชื่อ

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จากการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เพื่อใช้สำหรับการให้บริการในบริษัท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มาจากการกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการปล่อยสินเชื่อในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

**แหล่งที่มาของเงินทุน**

กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากการพึ่งพาเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 39.6 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด เป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่กำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 3 ปี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนที่มาจากส่วนของทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 305.38 ล้านบาท

**โครงสร้างเงินทุน**

ณ สิ้นปี 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.33 เท่ากับ 0.96 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท มีปริมาณการใช้เงินทุนเพื่อรองรับการเติบโตของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม-สินเชื่อส่วนบุคคล จึงทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนกำไรสะสมก็เติบโตขึ้นจากกำไรที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามไปด้วย รวมทั้งการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ลดลง

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนด	ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>แหล่งที่มาของเงินทุน</b>				
หนี้สินระยะยาว	-	0.0%	200.00	39.6%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
- ทุนชำระแล้ว	78.00	26.7%	93.60	18.5%
- กำไรสะสม	55.18	18.9%	52.65	10.4%
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	159.00	54.4%	159.00	31.5%
<b>แหล่งที่มาของเงินทุน-รวม</b>	<b>292.18</b>	<b>100.0%</b>	<b>505.25</b>	<b>100.0%</b>
<b>แหล่งใช้ไปของเงินทุน</b>				
ไม่เกิน 1 ปี	57.02	46.8%	83.72	33.6%
เกิน 1 ปี	64.86	53.2%	165.44	66.4%
<b>แหล่งใช้ไปของเงินทุน-รวม</b>	<b>121.88</b>	<b>100.0%</b>	<b>249.16</b>	<b>100.0%</b>

หากพิจารณาแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนโดยจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดแล้วนั้น พบว่าบริษัทฯ ยังคงพิจารณาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมกับการปล่อยสินเชื่ออยู่

## อัตราส่วนทางการเงิน

งบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	3.05	3.70	5.43
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.82%	53.24%	57.65%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.14%	10.06%	9.88%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.40%	5.10%	4.95%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (%)	9.12%	3.88%	3.00%
อัตราการลงทุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.12	0.10	0.08
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ (เท่า)	0.23	0.25	0.49
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29	0.33	0.96
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (Dividend Payout Ratio) (%)	47.28%	118.26%	101.34%
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset quality Ratio)</b>			
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	0.09%	2.76%	1.28%
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)	0.14%	5.92%	4.85%
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50	0.50	0.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.51	1.56	1.63
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.16	0.08	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น	0.11	0.11	0.08

หมายเหตุ :

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากกำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจากกำไรสุทธิ/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL Ratio) คำนวณจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม คำนวณจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ(ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) / สินเชื่อรวม

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

#### 1. สำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ASN
ประเภทธุรกิจ	- นายหน้าประกันวินาศภัย ประเภทการจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง - สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงินประเภทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
วันที่แรกที่ซื้อขายหุ้นใน mai	วันที่ 12 พฤษภาคม 2559
ทุนจดทะเบียน	93,599,989 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 187,199,978 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	93,599,976.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 388 อาคารไอปีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
เลขทะเบียนบริษัท	จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000270
โทรศัพท์	(02) 494-8388 โทรสาร (02) 013-7296
เว็บไซต์	www.asnbroker.co.th

#### 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ถือหุ้นทางตรง)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	เป็นนายหน้าประกันชีวิต ประเภทการจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง
ทุนจดทะเบียน	2,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	2,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 388 อาคารไอปีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	(02) 494-8388 โทรสาร (02) 013-7296
จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัท	19,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นชำระแล้ว

ชื่อบริษัท	บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด
ประเภทธุรกิจ	เป็นผู้ให้บริการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	วันที่ 19 มกราคม 2560
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	20,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 388 อาคารไอปีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	(02) 494-8399 โทรสาร (02) 013-7296
จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัท	1,999,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นชำระแล้ว

### 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 หรือ นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874 หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคซ์ตา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (02) 264-9090 โทรสาร (02) 264-0789-90 E-mail : www.ey.com
-------------	---

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
----------------------	---

### ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้บริษัทและบริษัทย่อย เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความโปร่งใส รวมถึงเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ “CG Code” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้มีการประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเรื่อยมาตามความเหมาะสมกับบริบทของบริษัทรวมทั้งสื่อสารแนวทางการสร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืนเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายกลยุทธ์ แผนงานที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญ นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย ให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่สามารถแข่งขันได้ ปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลง รวมถึงการติดตาม ดูแล รายงานผลการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย สอดส่องดูแลเรื่องการเข้าทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำ เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ มุ่งมั่นทุ่มเท ซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คงไว้ซึ่งการเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันโดยยึดหลักความเป็นธรรม จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีถือเป็นดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม โดยยึดถือคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เป็นแนวทางปฏิบัติเป็นกิจวัตรจนเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีแนวปฏิบัติครอบคลุม 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1	คณะกรรมการบริษัท
หมวดที่ 2	สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย
หมวดที่ 3	การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
หมวดที่ 4	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
หมวดที่ 5	จรรยาบรรณธุรกิจ

##### คณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านสินเชื่อส่วนบุคคลและนายหน้าประกันภัยที่พร้อมพัฒนาคุณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ระดับมาตรฐานสากล ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดูแลผลประโยชน์ของลูกค้า พันธมิตร พนักงานรวมถึงผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และร่วมสร้างสรรค์สังคมที่ดี โดยกำหนดเป็นวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว

และวางแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กร มีภาวะผู้นำในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการที่ดี ครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายและรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทพจนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านเพียงพอที่จะสามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสมในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานที่ดีไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ในคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างเป็นอิสระ
3. ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจระหว่างกัน มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ยังสนับสนุนการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ ส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม หากวาระการประชุมใดที่กรรมการ และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมพิจารณาและไม่ลงมติในวาระดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาสและในทุกครั้งที่กรรมการหรือผู้บริหารได้รายงานการมีส่วนได้เสียของตน

ทั้งนี้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบควบคุมการประชุมที่ได้มาตรฐานและมีกระบวนการจัดประชุมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมร่วมกันอย่างอิสระเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
6. คณะกรรมการไม่อาจกำหนดคำตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากการขัดกันของผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องเสนอการกำหนดคำตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถไว้ และให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
7. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงดูแลให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น

8. คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยมีทั้งการประเมินแบบรายคณะและแบบรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี คณะกรรมการชุดย่อยต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารมีบทบาทในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี และกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
9. เลขานุการบริษัทเป็นสื่อกลางในการติดต่อสื่อสารระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารโดยการติดต่อสื่อสารนั้นต้องไม่เป็นการแทรกแซงต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทหรือก้าล่วงขอบเขตอำนาจหน้าที่ระหว่างกัน นอกจากนี้ กรรมการมีสิทธิในการร้องขอและรับข้อมูลเพิ่มเติมตามที่ตนเห็นว่ามีความจำเป็นในการพิจารณาตัดสินใจและทำหน้าที่กรรมการของบริษัท
10. คณะกรรมการมีกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อย ด้วยการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลใดๆ ที่เห็นสมควร เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่กำหนดให้การส่งบุคคลดังกล่าวไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการพึงกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจนซึ่งรวมถึง

- การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจน และที่มีผลให้การพิจารณาของกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าวในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน
- การติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
- มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีความรัดกุมเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- การติดตามดูแลให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทพึงกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การทำการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำการที่สำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการทำการดังกล่าว ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำการดังกล่าวของบริษัทย่อยในลักษณะทำนองเดียวกับการทำการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการเคารพในสิทธิและดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง จึงได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเอง และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดละสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์และหาผลประโยชน์แก่ตนเองและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือผู้อื่นในทางมิชอบ
2. เผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปี ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทได้สะดวกและทันเวลา
3. การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### การดำเนินการก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหรือส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ พร้อมระเบียบวิธีการลงคะแนน เอกสารหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะ รวมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยระบุวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมชัดเจน พร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ พร้อมระเบียบวิธีการมอบฉันทะ และการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุมและคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา และเอกสารประกอบการประชุมอื่นๆ โดยบริษัท ได้ทำการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้าและนำข้อมูลมาตัดสินใจในการลงมติที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น ตั้งอยู่ในทำเลที่มีการคมนาคมสะดวก และช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยง่าย
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้วก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- จัดบุคลากรต้อนรับ ให้ข้อมูล และการตรวจเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม และลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเสียงการนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปโดยสะดวก รวดเร็ว และผลการลงมติดีความถูกต้อง แม่นยำ
- สนับสนุนให้กรรมการทุกคนรวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น หากไม่ติดภารกิจสำคัญเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นอย่างอิสระ และเหมาะสมตามวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสม

- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายชี้แจงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการที่ใช้ในการประชุม การออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับกระบวนการและวิธีการลงคะแนนเสียงและเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ในระหว่างการประชุม ให้ประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
- การลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุมเว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว
- จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ แต่ไม่สามารถแยกจำนวนเสียงในการลงคะแนนเสียงได้
- สนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยซักถามแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงร่วมกันตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
  - จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันหลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนที่กรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ พร้อมทั้งเผยแพร่มติที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัท
  - นำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
4. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานผู้บริหารของบริษัท และผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม รวมถึงได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อป้องกันการทุจริตในองค์กร ให้การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
  5. จัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลการดำเนินงานรวมถึงข้อเสนอแนะเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานไปยังฝ่ายบริหาร
  6. บริษัทเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถาม เสนอแนะความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านช่องทาง



เลขานุการบริษัท

**ที่อยู่ :** เลขที่ 388 อาคารไอบีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

**โทรศัพท์ :** 02-4948388

**อีเมล :** companysecretary@asnbroker.co.th

โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัททราบและแจ้งผลกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสีย หากเป็นกรณีการกระทำผิดการทุจริตและการละเมิดจริยธรรมในการดำเนินงาน จะเข้าสู่ขบวนการและขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและใช้มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

**การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ สารสนเทศเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานประจำปี งบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ รวมถึงนโยบายต่างๆ ซึ่งข้อมูลล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงต้องดำเนินการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแลตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท [www.asnbroker.co.th](http://www.asnbroker.co.th)

- เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย
- เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรง คือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของคู่สมรส ไว้ในรายงานประจำปี
- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำกับดูแลให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยมอบหมายให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ในฐานะนักลงทุนสัมพันธ์
- บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคล หรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว

**การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ดี ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท คณะกรรมการมีหน้าที่สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง การสอบทานต้องครอบคลุมทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการบริหารความเสี่ยงและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบ และประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความ



เสี่ยงในด้านต่างๆ โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่กำหนดไว้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก

## จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและนำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจมาถือปฏิบัติด้วยมาตรการบริหารจัดการภายในองค์กรที่เชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี มีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจและจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท และบริษัทย่อยได้ยึดเป็นแนวปฏิบัติ โดยผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท ผ่านอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท (www.asnbroker.co.th) รวมถึงการจัดทำคู่มือและการอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นหลักสูตรการอบรมไว้ในแผนอบรมประจำปีของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศ รวมถึงดำเนินการให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้ความเข้าใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สามารถปฏิบัติไปในวิถีทางเดียวกันภายใต้กรอบ คุณธรรม ความซื่อสัตย์ ในวิถีทางที่สร้างสรรค์ เป็นระเบียบเรียบร้อย เสมอภาค เท่าเทียม ถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับการทำงานที่พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามด้วยความเข้าใจเป็นอย่างดี และใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสร้างรากฐาน และรักษาภาพพจน์ของบริษัท มุ่งมั่นดำเนินกิจการให้เป็นต้นแบบที่ดีของการประกอบธุรกิจ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎระเบียบของบริษัท จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงาน และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้เปิดเผยนโยบายต่างๆ ไว้ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor-th.asnbroker.co.th/> ได้แก่

### นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

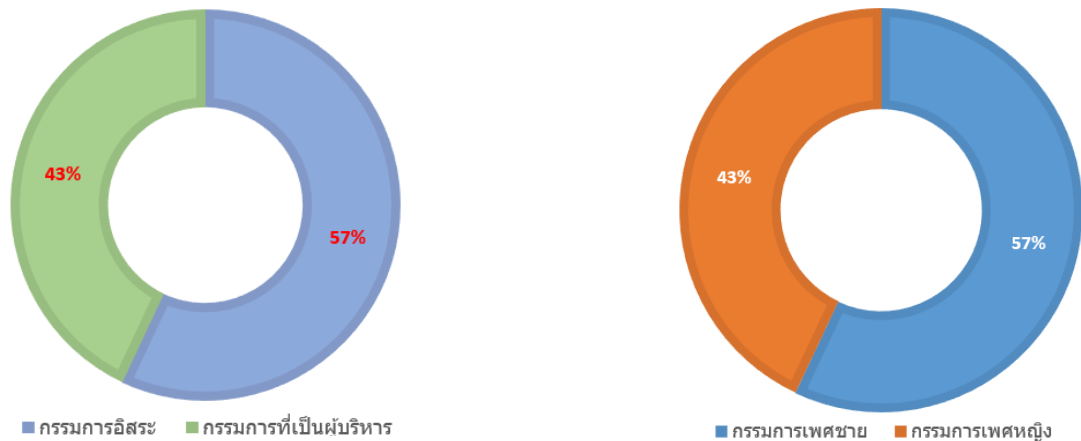
เพื่อเป็นช่องทางการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน ให้กับพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงบุคคลอื่นๆ ที่มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่ขัดต่อหลักจรรยาบรรณ กฎเกณฑ์ และกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชัน ข้อโกง การประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท รวมทั้งการกระทำที่ผิดไปจากนโยบายของบริษัท และขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนนี้ครอบคลุมตั้งแต่ การรับเรื่องร้องเรียน การพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง การสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย อย่างเที่ยงธรรม มีกำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม ข้อมูลในการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างกระบวนการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนในกรณีการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีให้มีข้อจำกัดทางเชื้อชาติ ภาษา อายุ และเพศ รวมถึงการทราบถึงทักษะของกรรมการที่ต้องการจะสรรหา ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ เป็นกระบวนการที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อให้ทราบถึงทักษะที่จำเป็นและทักษะที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ดังนั้น การจัดทำ Board Skill Matrix จึงเป็นเครื่องมือ checklist ที่นำมาใช้กำหนดและตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการ เป็นหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของ

กรรมการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท



### นโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ให้เป็นหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ก่อให้เกิดความเสียหายและยุติธรรม สร้างความโปร่งใส เพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของพนักงาน ลูกค้าและผู้มาติดต่อ รวมถึงชุมชน และสังคม ซึ่งความปลอดภัยในการทำงานจะเกิดขึ้นได้นั้นต้องได้รับความร่วมมือร่วมใจตามหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่คณะผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับ และเพื่อให้การบริหารงานความปลอดภัยมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของพนักงานอันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว

### นโยบายการทํารายการระหว่างกัน

เพื่อกำหนดให้มีแนวทางและมาตรฐานในการกำกับดูแลการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด

### นโยบายการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม

เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน มีการดำเนินการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อลูกค้า สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ผู้ใช้บริการ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทโดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัท และผู้เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ปฏิบัติตามนโยบายการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมอย่างจริงจัง และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการกระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในเกี่ยวกับการรับลูกค้า การตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า ให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเพื่อป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่อาจขึ้นจากกระบวนการฟอกเงินหรือการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงที่ดำเนินการผ่านช่องทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบด้วยตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น พร้อมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติตลอดจนมาตรการในการดำเนินการเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ และดำเนินการทดสอบความรู้จากการอบรม รวมถึงจัดอบรมพนักงานใหม่เพื่อให้รับทราบถึงนโยบายของบริษัท นำไปสู่การปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้องค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้พิจารณานำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้ให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับองค์กร (Apply of Explain) ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่ปี 2560 และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมปีละ 1 ครั้ง โดยเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 ได้อนุมัติการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้รวบรวมนโยบายต่างๆ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นฉบับเดียวเพื่อการสื่อสารที่ครบถ้วนและง่ายต่อการทำความเข้าใจของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบว่าบริษัทมีความตั้งใจในการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสตรวจสอบได้ นอกจากนี้การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564 พบว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ได้อย่างดี

ในปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินผลคะแนน CG จากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคะแนน CG อยู่ในกลุ่ม 4 ดาว และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทได้คะแนน 99 คะแนน หรืออยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยังมิได้ปฏิบัติ

▶ บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทมีโครงสร้างองค์กรขนาดเล็ก ในอนาคตอาจจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) จึงได้อนุมัตินโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สำหรับด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทมีนโยบายกำหนดโครงสร้างกรรมการและโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้นต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุม

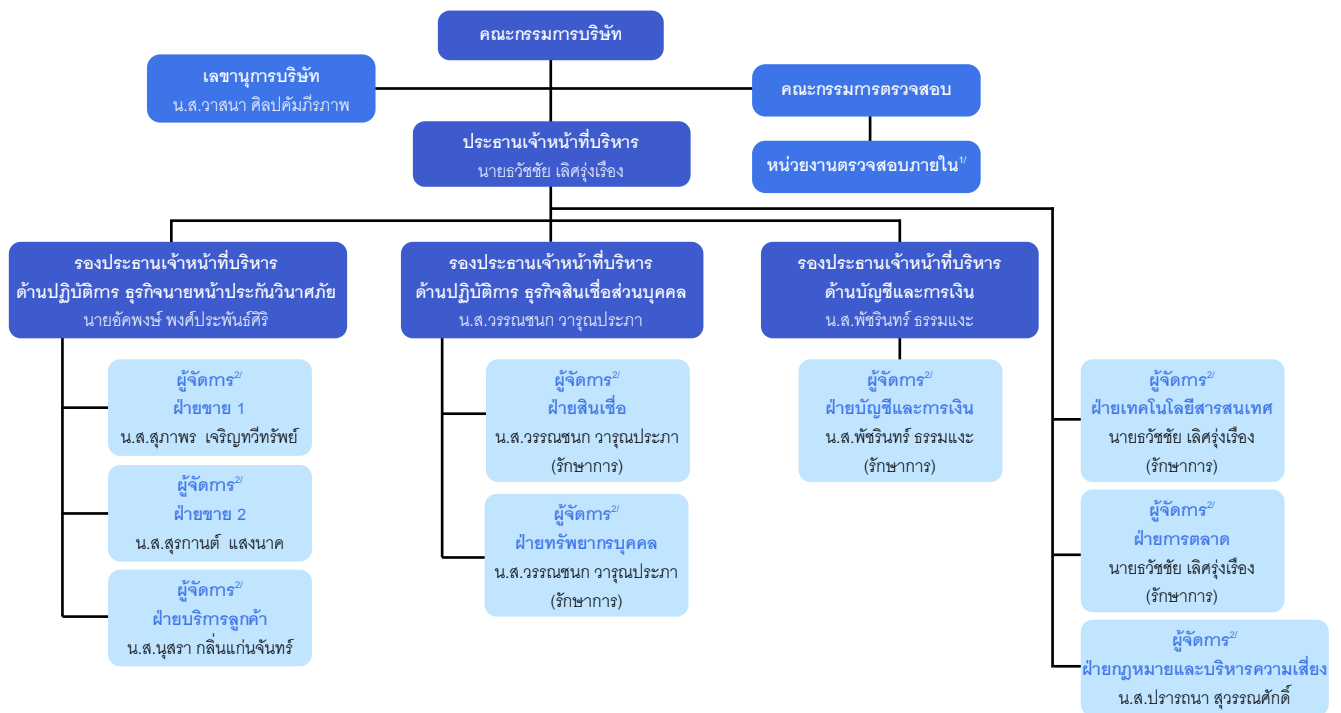
สามัญผู้ถือหุ้น

▶ บริษัทไม่มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมีโครงสร้างองค์กรขนาดเล็ก ในอนาคตอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโครงสร้างของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตามในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องการสอบทานการบริหารความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง รวมถึงการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างสม่ำเสมอตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



หมายเหตุ: <sup>1/</sup> หน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

<sup>2/</sup> ผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ค่านิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นด้วยกระบวนการที่โปร่งใสต้องรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ อุทิศเวลาให้กับบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้ และเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้ง 4 ท่านดังกล่าว มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส และเพื่อให้สัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้สามารถถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัท รวมทั้งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และอำนาจที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท จะไม่สามารถอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### ข้อมูลคณะกรรมการรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
2. นางมลฤดี สุขพันธ์วิธช์	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง	รองประธานกรรมการ
4. นายวชิระ ช้วยชู	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายเกษิภัท ธนิตธนาคุณ	กรรมการอิสระ
6. นางสาววรรณชนก วารุณประภา	กรรมการ
7. นางสาวพัชรินทร์ ธรรมแจะ	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการซึ่งลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง หรือ นางสาววรรณชนก วารุณประภา หรือ นางสาวพัชรินทร์ ธรรมแจะ โดยกรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

### คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ♦ กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - ✓ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (duty of care)
  - ✓ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty)
  - ✓ การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (duty of obedience)
  - ✓ การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส ทันเวลา และตรวจสอบได้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน (duty of disclosure)
- ♦ พิจารณาแผนงานหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวที่เพิ่มขึ้น และยังคงคาดการณ์ได้ตามสมควร
- ♦ กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย สร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลรายงานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ♦ กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ♦ มีอำนาจตรวจสอบ และพิจารณาอนุมัตินโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการ หรือฝ่ายบริหาร
- ♦ มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- ♦ กำกับดูแลให้บริษัทมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรพร้อมนำเสนอถึงแนวทางในการดำเนินการ
- ♦ ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตาม และดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- ♦ จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการและรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ♦ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- ♦ มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- ♦ แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเว้นแต่เรื่องต่อไปนี้จะ



กระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- ✓ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ✓ การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ✓ นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารในทุกระดับของบริษัท และต่อหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส การให้ข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริตคอร์รัปชัน การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงพิจารณาผลการสอบสวนตามนโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน (Whistle Blowing Policy and Procedure)
- กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ในอุตสาหกรรมและมีการติดตาม ทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กำกับดูแลให้เกิดโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคล และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
- กำกับและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมาย

#### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ทั้งนี้ในการกำกับดูแลกิจการ กรรมการจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ขณะที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการนำกลยุทธ์ ตลอดจนการบริหารจัดการงานประจำวันของบริษัทไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ

#### บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- กำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- กำกับ ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับ

### ดูแลกิจการที่ดี

- มีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- มีบทบาทในการกำกับกรรมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญ และส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- มีบทบาทในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารและควบคุมบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นของบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้ผู้บริหารอื่นในระดับถัดไปเป็นผู้ดำเนินการแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำแผนงานระยะยาว (3 ปี) และแผนงานระยะสั้น (1 ปี) ตลอดจนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้แผนงานระยะยาวบรรลุเป้าหมาย
- จัดทำงบประมาณและดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณ แผนงาน โครงการ และหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- การจัดการองค์กรและงานโดยมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กร การออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน การกำหนดสายการบังคับบัญชา และผังการดำเนินงาน การกำหนดตารางอำนาจอนุมัติปฏิบัติงาน และการกำหนดระดับงาน Job Description และ Job Specification
- การบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจพิจารณาจ้างงาน/เงินเดือน/ค่าจ้าง/เงินชดเชย/การพิจารณาโบนัส/ค่าตอบแทนของพนักงานในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการลงมา การแต่งตั้ง ถอดถอนและโอนย้าย สับเปลี่ยนสายงาน การพิจารณาสวัสดิการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ การเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กร การเสริมสร้างทักษะและความชำนาญของบุคลากรเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ของบริษัท
- ควบคุม ดูแลการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจในการดำเนินธุรกิจใดๆ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละวันเพื่อเตรียมตัว และป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน
- มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตามระเบียบอำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมอบอำนาจช่วงในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น เพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
- ขออนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านคณะกรรมการบริษัท
- แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ อำนาจในการกระทำนิติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติกรรมดังกล่าวไม่ว่าโดยดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้รับความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมายต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### ข้อมูลกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ช่วยกำกับดูแล ศึกษา และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่เรื่องที่ได้รับมอบหมาย และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 3 คน และ 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความเชื่อถือของงบการเงิน โดยสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบทุกรายเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายในและ การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานรายงานตรวจสอบซึ่งจัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการตอบสนองของผู้บริหารและรายงานติดตามผลการตรวจสอบดังกล่าว รวมทั้งประชุมร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นการเฉพาะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเห็นว่าควรพิจารณา
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานและหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการจัดการความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงเหล่านั้นได้รับการจัดการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
7. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. สอบทานให้บริษัทมีระบบการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ตลอดจนการดำเนินการให้

พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือเรื่องอื่นๆ ได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระและมีการติดตามที่เหมาะสม

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ มี นางมณฑิต สุขพันธ์รัตน์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางมณฑิต สุขพันธ์รัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายวชิระ ชวัญชู	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววาสนา ศิลปคัมภีร์ภาพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และมี นายสุธี ตาณวานิชกุล แห่งบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน<sup>1/</sup> ประกอบด้วย

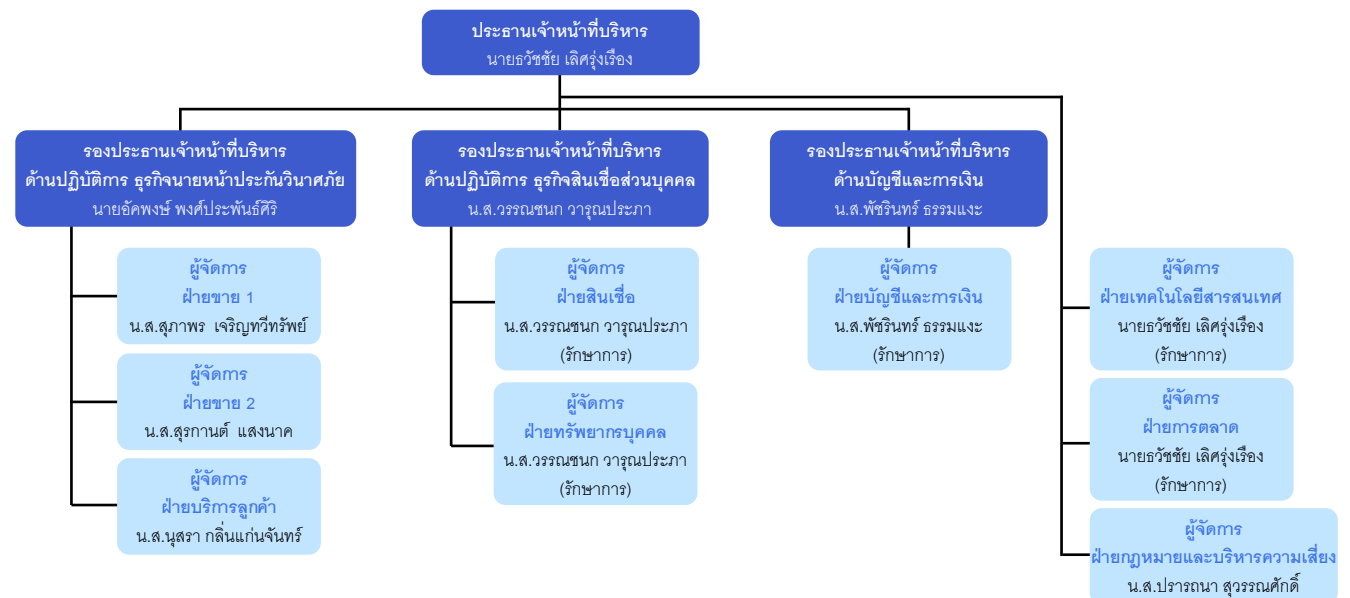
ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. นางสาววรรณชนก วารุณประภา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล / รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. นายอัคพงษ์ พงศ์ประพันธ์ศิริ <sup>2/</sup>	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย
4. นางสาวพัชรินทร์ ธรรมงะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน / รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นางสาวสุภาพร เจริญทวีทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายขาย 1
6. นางสาวสุรกานต์ แสงนาค	ผู้จัดการฝ่ายขาย 2
7. นางสาวนุสรา กลิ่นแก่นจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า
8. นางสาวปรารถนา สุวรรณศักดิ์ <sup>3/</sup>	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.ว่าด้วยการกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์  
คำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

<sup>2/</sup> รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

<sup>3/</sup> ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564

## โครงสร้างการบริหารจัดการ



## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารของบริษัท โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่ดีมีคุณภาพไว้ได้ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ดังนี้

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ผู้บริหารของบริษัทตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัสตามผลงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลกับเป้าหมายและภาระหน้าที่รับผิดชอบ (Key Performance Indicator)

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร 8 ราย ในรูปของเงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9,338,475.29 บาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 242,224.92 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 – 2564 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน					
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เลขานุการ	1	1	1	1	1	2
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	12	11	11	9	9	9
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	11	9	13	17	10
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	15	4	4	4	12	13
ฝ่ายขาย 1 <sup>1/</sup>	130	88	86	57	42	24
ฝ่ายขาย 2 <sup>1/</sup>	21	4	4	26	26	27
แผนกอบรม	6	5	3	5	5	4
แผนกบริหารจัดการ	42	39	35	28	28	44
ฝ่ายสินเชื่อ					28	29
ฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง						1
รวม	236	163	153	143	168	163

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> การแบ่งทีมงานขายประกักันออกเป็น 2 ทีม ซึ่งเป็นฝ่ายต้นสังกัดของพนักงานขายทางโทรศัพท์ (TSR)



จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 – 2564

สายงาน	จำนวนพนักงาน					
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด						
• ฝ่ายปฏิบัติการ	58	9	4	3	1	1
บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด						
• ฝ่ายพัฒนาระบบ		7	7	8	7	6
• ฝ่ายสินเชื่อ		5	7	12	1	4
• ฝ่ายบัญชีและการเงิน		2	5	6	4	1
• ฝ่ายบริการลูกค้า		3	12	16	1	1
<b>รวม</b>	<b>58</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>45</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวมเป็นเงิน 58,342,961.17 บาท และค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด จำนวน 286,399 บาท และบริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด จำนวน 5,526,925.86 บาท รวมค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อยเป็นเงินทั้งสิ้น 5,813,324.86 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ เป็นต้น

**ค่าตอบแทนอื่นๆ แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร)**

-ไม่มี-

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2558 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 57 คน จากพนักงานทั้งหมด 183 คน ดังนี้

บริษัท/ บริษัทย่อย	พนักงานทั้งหมด (คน)	พนักงานเข้าร่วมกองทุน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)	170	52	31
บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด	1	0	0
บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด	12	5	42

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงาน คือ การให้เงินกู้ยืมช่วยเหลือพนักงาน โดยบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ของพนักงานที่สามารถขอเงินกู้ได้ เช่น พนักงานต้องเป็นพนักงานประจำ มีความประพฤติดี ไม่มีประวัติการทุจริต มีรถยนต์ของพนักงานเป็นหลักทรัพย์ในการค้ำประกัน เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดให้เงินกู้ยืมช่วยเหลือพนักงาน บริษัทจึงไม่มีการตั้งสำรองหนี้สูญแต่อย่างใด

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาววาสนา ศิลปคัมภีรภาพ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2558 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้นายสุธี ตาณวานิชกุล แห่งบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ นางสาวพัชรินทร์ ธรรมงะ

ข้อมูลเพื่อการติดต่อ : เลขที่ 388 อาคารไอบีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-4948388

อีเมล : phatcharin.t@asnbroker.co.th

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติแต่งตั้งนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 และ/หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3930 และ/หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพชรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5730 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกินรวมทั้งสิ้น 2,630,000 บาท ดังนี้

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล	1,635,000
2	บริษัท เอเอสเอ็นไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด	นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล	345,000
3	บริษัท ได้เงิน ดอกคอม จำกัด	นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล	650,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,630,000

ค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยค่าบริการสำหรับการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส โดยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินเท่ากับปี 2563 และไม่มีค่าบริการอื่นๆ ดังนี้

### ค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564 ของบริษัท และบริษัทย่อย

รายการที่	บจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	บจ.เอเอสเอ็น ไลฟ์	บจ.ได้เงิน ดอกคอม
สอบทานงบการเงินรายไตรมาส (ไตรมาสที่ 1-3)	495,000 บาท	45,000 บาท	150,000 บาท
ตรวจสอบงบการเงินประจำปี	1,140,000 บาท	300,000 บาท	500,000 บาท
	1,635,000 บาท	345,000 บาท	650,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

##### การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนั้น ในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะพิจารณาคุณสมบัติและพิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัท และตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) จึงได้จัดทำ Board Skill Matrix เป็นเครื่องมือ checklist ที่นำมาใช้กำหนดและตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการ ทำให้ทราบถึงทักษะของกรรมการที่ต้องการจะสรรหา ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม สอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :-

1. กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาหรือกิจการใดๆ ที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
7. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่จะเข้ามาตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมรายชื่อดังกล่าวนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และคัดเลือกรายชื่อที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
8. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 8.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
  - 8.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 8.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจดำเนินการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าระหว่างวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2565 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 แต่อย่างใด

#### การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารจัดการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการตรวจสอบเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการอิสระเพื่อให้กรรมการอิสระมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการอิสระแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการอิสระซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทียที่กรรมการอิสระลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

#### การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อีกทั้งมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนด โดยกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและ/หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทียที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

#### การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีและเหมาะสมกับตำแหน่ง สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ได้

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรายรองลงมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน

## การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมสัมมนา ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) หรือเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในกรณีมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลบริษัท ภาพรวมธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และกำหนดการประชุม พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลทั่วไป และข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น บทบาทหน้าที่ของกรรมการในบริษัทจดทะเบียน นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น ซึ่งในการปฐมนิเทศผู้บริหารระดับสูงจะเป็นผู้นำเสนอข้อมูลและบรรยายสรุป เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้ยังดูแลให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น

## ในปี 2564 กรรมการได้เข้าร่วมอบรม สัมมนาต่างๆ ดังนี้

รายงาน	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
1. นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร ต่อด้านทุจริตคอร์รัปชั่น</li> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program</li> <li>ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบต่อตลาดทุนและบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
2. นางมลฤดี สุขพันธ์รัตน์ รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)</li> <li>หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)</li> <li>KPMG Webinar Debt restructuring during COVID-19: Views from KPMG &amp; the Bank of Thailand.</li> <li>KPMG live webinar on working capital optimization: Tips on how to release cash from your balance sheet to support your liquidity needs.</li> <li>KPMG live webinar on One report, sustainability disclosure requirement: The challenges ahead.</li> <li>PwC Consulting Thailand's webex webinar : "How to Respond to Emerging Fraud Issues in 2021"</li> <li>Fitch Ratings Thailand Corporate Credit Outlook Webinar, Thailand's views on Thailand's key corporate sectors and global ESG. Trends.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)</li> <li>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด</li> <li>บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด</li> <li>บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>



รายนาม	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Live Event Seminar ของสายงานธุรกิจ ตลาดทุน ธนาकरกลิกรไทย หัวข้อ “ทิศทางการค้าเงิน และอัตราดอกเบี้ย ในภาวะตลาดการเงินโลกผันผวน”</li> <li>หลักสูตร “แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และ กลยุทธ์การทำ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จ”</li> <li>ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบต่อ ตลาดทุนและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธนาकरกลิกรไทย</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
3. นายวชิระ ช่วยชู กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบต่อ ตลาดทุนและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
4. นางสาวพัชรินทร์ ธรรมะระ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน บัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร “Financial Reporting Trend 2021”</li> <li>หลักสูตร “สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควร ทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และ การเปลี่ยนแปลงในปี 2564”</li> <li>หลักสูตร “การอบรมแนวคิดสำหรับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินและ การวัดมูลค่ายุติธรรม TFRS 13”</li> <li>หลักสูตร “การเสวนามาตรฐานการสอบ บัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่ การระบุ ความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญ”</li> <li>หลักสูตร “การเตรียมบริษัทเพื่อพัฒนา ไปสู่การให้สินเชื่อบน Online”</li> <li>การเสวนาพิเศษ “CFO as a Business Partner to CEO”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>
5. นางสาววรรณชนก วาธูณประภา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร “กฎหมายฟอกเงินสำหรับผู้ มีหน้าที่รายงาน”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thai Law Training</li> </ul>

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Board Self-Assessment) เป็นรายบุคคลและรายคณะเป็นประจำทุกปี โดยแบบประเมินได้พัฒนามาจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้นำไปดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

กระบวนการประเมินผล ดังนี้

- (1) เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำแบบประเมินตามที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทบทวนแบบประเมินฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- (2) เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบประเมินฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประเมินผล
- (3) เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- (5) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งแบบรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2564 คณะกรรมการเห็นว่าได้ปฏิบัติงานครบถ้วน เหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งที่พิจารณาว่าเป็น Critical Position โดยพิจารณาจากเกณฑ์อายุที่ใกล้ครบเกณฑ์เกษียณและความยากในการสรรหาทดแทนในตลาดแรงงาน ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีความต่อเนื่องในการบริหารงาน จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งรองรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป โดยจัดให้มีระบบพัฒนานุเคราะห์ในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งผู้บริหาร และในกรณีที่ยังไม่มีบุคคลที่สามารถรับตำแหน่งได้ทันที บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความเป็นผู้นำ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรเพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้นักลงทุน ตลอดจนพนักงานว่าในการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

ในปี 2564 บริษัทได้สรรหาผู้บริหาร 2 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ปี 2564

ในปี 2564 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 8 ครั้ง และประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง มีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ			การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
		ด้วยตัวเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์*	รวม	
1. นายสุดุสิต ชุ่มแสงจันทร์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	3/8	5/8	8/8	1/1
2. นางมณฑิณี สุขพันธ์รัตน์	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/8	5/8	8/8	1/1
3. นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง	รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3/8	5/8	8/8	1/1
4. นายวชิระ ช่วยชู	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	3/8	5/8	8/8	1/1
5. นายเกษิภัท ธนิตธนาคุณ	กรรมการอิสระ	3/8	5/8	8/8	1/1
6. นางสาววรรณชนก วาธุนประภา	กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อบุคคล	3/8	5/8	8/8	1/1
7. นางสาวพัชรินทร์ ธรรมงะ	กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	3/8	5/8	8/8	1/1

หมายเหตุ \* การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ค่าตอบแทนกรรมการ

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการในอัตราที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และขนาดขององค์กรโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน

คณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2564 ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการบริษัท	36,300
กรรมการบริษัท	24,200
ประธานกรรมการตรวจสอบ	29,040
กรรมการตรวจสอบ	24,200

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานแล้ว และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานในทุกคณะที่ดำรงตำแหน่ง ในส่วนของกรรมการนั้น จะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะในฐานะกรรมการบริษัทเท่านั้น แม้ว่ากรรมการรายนั้นจะดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยก็ตาม

ในปี 2564 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 4 ราย จำนวน 1,340,680.00 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนรายเดือน บริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการสรุปเป็นรายบุคคลได้ดังนี้ :-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	411,400.00	-
2. นางมณฑิลา สุขพันธ์	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	348,480.00
3. นายวิริยะ ชั่วยชู	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	290,400.00
4. นายเกษิภ รัตนาคูณ	กรรมการอิสระ	290,400.00	-
5. นายวัชรชัย เลิศรุ่งเรือง	รองประธานกรรมการ	-	-
6. นางสาววรรณชนก วารุณประภา	กรรมการ	-	-
7. นางสาวพัชรินทร์ ธรรมแะ	กรรมการ	-	-

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทพึงกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลใดๆ ที่เห็นสมควร เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่กำหนดให้การส่งบุคคลดังกล่าวไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด และบริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย อนึ่ง บริษัทย่อยมี กรรมการทั้งหมดรวม 3 ท่าน โดยบริษัทได้ส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จำนวน 3 ท่าน คือ นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง นางสาววรรณชนก วาธุณประภา และนางสาวพัชรินทร์ ธรรมแจ๊ะ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทพึงกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความ รับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึง

- การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจน และที่มีผลให้การพิจารณาของกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าวในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน
- การติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
- มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีความรัดกุม เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- การติดตามดูแลให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทพึงกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การทำการระหว่างบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำการที่สำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติ จากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการทำการดังกล่าว ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำการดังกล่าว ของบริษัทย่อยในลักษณะทำนองเดียวกับการทำการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2564 บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี คลอบคลุมเรื่อง การดูแลพนักงาน และการไม่เลือกปฏิบัติ/ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม/ การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่าบริษัทได้ ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องดังนี้

- การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์
 

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่การกระทำผิดกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ ขอบข่ายอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติกรรมดังกล่าวไม่ว่าโดย ดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอ เพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย โดยในปี 2564 ไม่พบว่ามีกรณีที่น่า ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด
- การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยได้ทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

- ▶ ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ▶ ห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- ▶ ให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงาน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัท นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาส หรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ▶ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการแจ้งเตือนล่วงหน้าต่อกรรมการทุกท่านเกี่ยวกับระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- ▶ ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการและผู้บริหารตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

กรณีมีการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ก่อนที่จะมาดำรงตำแหน่ง	กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ภายหลังการดำรงตำแหน่ง
เมื่อมาดำรงตำแหน่งแล้ว ยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	รายงานผ่านระบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ทางอิเล็กทรอนิกส์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ▶ ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกรอกแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ส่งมายังเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง และ/หรือ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป รวมถึงเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี
- ▶ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานผู้ฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัยและ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี

โดยในปี 2564 ไม่พบว่าการกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย



■ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่ามีความรัดกุมเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตกับพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้บุคคลภายนอกองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เพื่อให้ได้รับทราบว่าบริษัทมีเจตนารมณ์ต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอันเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป

ในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารแต่ละฝ่ายได้ติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานในหน่วยงานของตนพบว่ามีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้รายงานผลให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการทราบ เพื่อรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับ ในทุกไตรมาส นอกจากนี้ฝ่ายบริหารได้ทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

■ การแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนขึ้นเพื่อเป็นช่องทางการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนให้ กับพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงบุคคลอื่นๆ ที่มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่ขัดต่อหลักจรรยาบรรณ กฎเกณฑ์ และกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน ข้อโกง การประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท รวมถึงการกระทำที่ผิดไปจากนโยบายของบริษัท และขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางดังนี้

ช่องทางที่ 1 ไปรษณีย์

ส่งถึง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการตรวจสอบ ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรือ  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ที่อยู่ : บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 388 อาคารไอบีเอ็ม ชั้น 16 ปี ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพฯ 10400

ช่องทางที่ 2 โทรศัพท์หมายเลข 02-4948388

ติดต่อ : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการตรวจสอบ ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรือ  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ช่องทางที่ 3 อีเมล

ถึง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
thawatchai@asnbroker.co.th  
กรรมการตรวจสอบผ่านเลขานุการบริษัท  
companysecretary@asnbroker.co.th  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
vanchanog@asnbroker.co.th

ช่องทางที่ 4 กล่องรับแจ้งเบาะแส สำหรับกรณีภายในบริษัทตั้งอยู่ที่ห้องรับรองพนักงาน

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา และฝ่ายบริหารกลับกรองเบาะแสและข้อร้องเรียน ทั้งนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนนี้ครอบคลุมตั้งแต่ การรับเรื่องร้องเรียน การพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง

การสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส รวมทั้งให้ความสำคัญกับทุกฝ่ายอย่างเที่ยงธรรม มีกำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม ข้อมูลในการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน

ในปี 2564 ไม่พบกรณีแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบคิดเป็นร้อยละ 100 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

#### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมในปี 2564		
	ด้วยตัวเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์*	รวม
1. นางมลฤดี สุขพันธ์รัตน์	1/5	4/5	5/5
2. นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	1/5	4/5	5/5
3. นายวชิระ ชวัญชู	1/5	4/5	5/5

หมายเหตุ \* บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยการจัดประชุมเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมกันหารือในประเด็นต่างๆ ที่สำคัญ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2564 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารในวันที่ 15 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทสำหรับปี 2564 และมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม
2. กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท รวมถึงการสอบถามผู้บริหารของกิจการเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งในการประชุมเพื่อรับรองงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส ได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติมด้วย
3. การสื่อสารเรื่องสำคัญระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ซึ่งในการประชุมเพื่อรับรองงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง รวมถึงเมื่อผู้สอบบัญชีมีการจัดสัมมนาได้เชิญกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมสัมมนาด้วยตามความเหมาะสม
4. การเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเหตุผลที่ใช้ในการพิจารณาว่า การให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของบริษัทนั้น สำหรับปี 2564 บริษัทไม่มีรายการดังกล่าว
5. การพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์/ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเหมาะสม เพียงพอ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพครอบคลุมด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) ตามหลักการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายใน เรื่องการติดตามควบคุมและการดำเนินงานให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหาร นำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่เป็นอันอาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายสุธี ตานวนาณิชกุล ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อยและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด และนายสุธี ตานวนาณิชกุล แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ นายสุธี ตานวนาณิชกุล เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร COSO 2013 หลักสูตร IT Audit ของสมาวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### รายการระหว่างกัน

#### รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหาร ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.87 ในบริษัท ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท
นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 44.05 ในบริษัท ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1 หุ้น
นางสาวพัชรา เลิศรุ่งเรือง	เป็นพี่นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง
นายเลิศชัย เลิศรุ่งเรือง	เป็นน้องนายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง
นางสาวบุญณดา เลิศรุ่งเรือง	เป็นน้องนายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง
นางสาววรรณชนก วารุณประภา	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 14.15 ในบริษัท ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1 หุ้น
นายศรवारวษ มานะปรีชา	เป็นคู่สมรสนางสาววรรณชนก วารุณประภา
นางสาววัชรา วารุณประภา	เป็นพี่นางสาววรรณชนก วารุณประภา
น.ท.(หญิง)วิชุดา วารุณประภา	เป็นพี่นางสาววรรณชนก วารุณประภา
นางสาวพัชรินทร์ ธรรมงะ	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.001 ในบริษัท ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัทย่อย
นางสาววาสนา ศิลปคัมภีรภาพ	ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

### ลักษณะของรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทได้มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- รายการรายได้ค่านายหน้าประกันวินาศภัยและค่าบริการอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		
		2562	2563	2564
1. นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	บริษัทได้รับรายได้ค่านายหน้าประกันวินาศภัยและค่าบริการอื่นจากการขายกรมธรรม์ประกันรถยนต์และประกันโควิด-19 ให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	1,620.48	2,427.00	1,987.53
2. นายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง		8,922.18	7,894.28	5,921.39
3. นางสาวพัชรา เลิศรุ่งเรือง		1,546.52	1,545.62	150.00
4. นางสาววรรณชนก วารุณประภา		5,423.10	3,814.61	2,230.33
5. นายศรवारวษ มานะปรีชา		-	-	45.90
6. นางสาววัชรา วารุณประภา		851.75	851.75	801.70

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		
		2562	2563	2564
7. น.ท.(หญิง) วิชุดา วารุณประภา		-	84.24	43.20
8. นางสาวพัชรินทร์ ธรรมแะ		-	173.88	89.82
9. นางสาววาสนา ศิลปคัมภีรภาพ		1,855.50	1,135.04	420.07
<b>รวม</b>		<b>20,219.53</b>	<b>17,926.42</b>	<b>11,689.94</b>

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทขายกรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ทั้งภาคบังคับ และ/หรือ ภาคสมัครใจ และ/หรือประกันโควิด-19 ให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบริษัทได้รับคำตอบแทนจากบริษัทประกันคู่ค้าในอัตราเท่ากับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป ซึ่งถือว่าการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท

#### ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ :

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการขายกรมธรรม์ ซึ่งเป็นการให้บริการตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทได้ขายกรมธรรม์ประกันรถยนต์และ/หรือกรมธรรม์ประกันโควิด-19 มูลค่ารวม 55,503.40 บาท ให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทได้รับคำตอบแทนจากบริษัทประกันคู่ค้าในรูปรายได้จากค่านายหน้าและรายได้ค่าบริการอื่น เป็นจำนวนรวม 11,689.94 บาท ซึ่งอัตราค่าตอบแทนที่บริษัทได้รับเป็นอัตราค่าตอบแทนเดียวกันกับในกรณีที่บริษัทขายกรมธรรม์ให้แก่ลูกค้าทั่วไป จึงมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสม

#### ▪ การรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน<sup>1/</sup>

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)
นายรัชชัย เลิศรุ่งเรือง	บริษัทรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	เงินกู้ยืม
		ยอดยกมาต้นงวด 0.00
		เงินกู้ยืมเพิ่มในระหว่างงวด 200,000.00
		เงินกู้ยืมที่จ่ายคืนในระหว่างงวด 0.00
		ยอดคงค้างยกไปปลายงวด 200,000.00
		ดอกเบี้ยจ่าย
		ยอดยกมาต้นงวด 0.00
		ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นระหว่างงวด 2,355.11
		จ่ายชำระในระหว่างปี 1,200.00
		ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด 1,155.11

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.asnbroker.co.th](http://www.asnbroker.co.th)

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ**

บริษัทกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยมีเงื่อนไขการกู้ยืมดังนี้

**วงเงินกู้ยืม** เงินกู้ยืมจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท

**อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Rate) ร้อยละ 6 ต่อปี

**ระยะเวลาการกู้ยืม** 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกใช้วงเงินในแต่ละคราว

**การชำระดอกเบี้ย** ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

**การชำระเงินต้น** ชำระเงินต้นคืนเมื่อครบกำหนดชำระตามสัญญา

**หลักประกัน** บริษัทฯ ไม่ต้องวางหลักประกันและไม่มีการค้ำประกัน

**การเบิกใช้เงินกู้** บริษัทฯ จะทยอยเบิกใช้เงินกู้จำนวนไม่เกิน 50 ล้านบาท/เดือน

**เงื่อนไขในกรณีผิดนัดชำระ** บริษัทฯ ยินยอมให้คิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับร้อยละ 15 ต่อปี นับจากวันที่บริษัทฯ ผิดนัดชำระหนี้ หรือผิดเงื่อนไขในสัญญา

**ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและกรรมการตรวจสอบ :**

นางสาวญาณิรัตน์ เดชกุลพรศิริ จาก บริษัท พีรเมียม พลัส แอ็ดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีความเห็นว่าการรับความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเพื่อที่บริษัทจะได้นำไปใช้เป็นเงินทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจตามแผนธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้รับอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเข้ามาพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมของราคา โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทจะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด โดยที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ และหากรายการระหว่างกันมีมูลค่าสูงตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการ

**นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกัน**

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การขายกรมธรรม์ประกันวินาศภัย และการขายกรมธรรม์ประกันชีวิต เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเป็นประจำทุกๆ ไตรมาศ
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็น



ของการทำรายการ โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้แก่ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่นๆ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น และรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน และการใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกัน เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้รับทราบภาระหน้าที่ดังกล่าวนี้แล้ว และในอนาคตหากมีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ คณะกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำเนินการแจ้งให้ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ทุกท่านรับทราบภาระหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติก่อนที่จะให้มีการแต่งตั้งด้วย

บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งรายงานประจำปี ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยลักษณะความสัมพันธ์ และรายละเอียดของรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2564

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.3 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับปี 2564 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติ ทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดง ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้ค่านายหน้าประกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่านายหน้าประกันภัยและประกันชีวิต และค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นรายได้เมื่อกรมธรรม์ มีผลบังคับ และได้ให้บริการแล้วเสร็จ ทั้งนี้รายได้ที่จะได้รับขึ้นอยู่กับอัตราค่านายหน้าที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้ง นายหน้ากับบริษัทประกันภัย และเบี้ยประกันภัยตามที่ระบุไว้ในสัญญาประกันภัยและประกันชีวิตแต่ละประเภท เนื่องจากความหลากหลายของอัตราค่านายหน้าและค่าบริการอื่น และประเภทของกรมธรรม์ ประกอบกับ ความไม่แน่นอนจากการยกเลิกกรมธรรม์ในระหว่างช่วงเวลาที่กรมธรรม์มีผลบังคับได้ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยง เกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ การรับรู้รายได้ค่านายหน้าและค่าบริการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่าง มาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- อ่านและทำความเข้าใจสัญญาที่กลุ่มบริษัททำกับบริษัทประกันภัย เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตาม เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้ค่านายหน้าและค่าบริการอื่นกับอัตราตามที่ระบุในสัญญา เพื่อตรวจสอบ ความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ค่านายหน้าและค่าบริการอื่นตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

การประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการอย่างมากจากผู้บริหาร การประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 ถึง 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 249 ล้านบาท สรุทิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการ

- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณในแบบจำลองที่ประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้ของผู้บริหาร พิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญต่าง ๆ ต่อแบบจำลอง ข้อสมมติของข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตและความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการถ่วงน้ำหนักสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และพิจารณาความเหมาะสมของการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการบันทึกสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ
- ประเมินข้อสมมติในส่วนของการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและมูลค่าหลักประกันที่คาดว่าจะได้รับ และทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เอสเอ็ม ไอโรกเกอร์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	204,881,560	112,071,024	188,514,740	100,445,182
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	38,802,792	44,088,231	38,802,792	44,088,231
รายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น	6, 9	46,944,187	49,978,240	46,365,330	49,511,659
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - ส่วนที่ถึงกำหนดครบคืนภายในหนึ่งปี					
- สินเชื่อส่วนบุคคล	10	68,124,214	13,482,898	68,124,214	13,482,898
- เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	11	15,599,094	43,542,880	15,599,094	43,542,880
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,257,868	2,008,147	1,242,269	1,966,807
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		375,609,715	265,171,420	358,648,439	253,037,657
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	4,190,000	4,190,000	3,190,000	3,190,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	21,999,670	21,999,670
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดครบคืนภายในหนึ่งปี					
- สินเชื่อส่วนบุคคล	10	159,504,481	36,908,331	159,504,481	36,908,331
- เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	11	5,931,503	27,954,031	5,931,503	27,954,031
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์	15	8,542,473	9,693,517	6,988,419	7,795,129
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	16,950,079	21,359,508	16,950,079	21,359,508
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	19,516,906	17,577,540	8,841,836	8,346,762
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	4,985,234	4,281,735	4,450,998	3,312,912
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,690,596	2,432,176	2,690,596	1,763,010
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		222,311,272	124,396,838	230,547,582	132,629,353
รวมสินทรัพย์		597,920,987	389,568,258	589,196,021	385,667,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	6, 17	59,985,074	61,304,999	60,338,636
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,927,880	4,101,974	2,927,880
สำรองค่าเผื่อการยกเลิกกรมธรรม์		580,584	670,496	572,467
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		730,750	39,309	456,164
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,932,640	5,594,903	4,582,071
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>69,156,928</b>	<b>71,711,681</b>	<b>68,877,218</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	200,000,000	-	200,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	14,756,729	17,684,833	14,756,729
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	8,631,223	7,864,202	8,254,504
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>223,387,952</b>	<b>25,549,035</b>	<b>223,011,233</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>292,544,880</b>	<b>97,260,716</b>	<b>291,888,451</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 187,199,978 หุ้น				
(31 ธันวาคม 2563: หุ้นสามัญ 156,000,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	20	93,599,989	78,000,000	93,599,989
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 187,199,953 หุ้น				
(31 ธันวาคม 2563: หุ้นสามัญ 155,999,982 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		93,599,977	77,999,991	93,599,977
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		159,007,676	159,007,676	159,007,676
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		118,819	118,819	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	7,084,000	6,534,000	7,084,000
ยังไม่ได้จัดสรร		45,565,635	48,647,056	37,615,917
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>305,376,107</b>	<b>292,307,542</b>	<b>297,307,570</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>597,920,987</b>	<b>389,568,258</b>	<b>589,196,021</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่านายหน้า		73,465,771	79,200,348	69,168,691	73,118,226
รายได้ค่าบริการอื่น		35,724,090	46,294,174	25,915,885	28,289,591
รายได้ดอกเบี้ย		34,365,805	16,375,114	34,365,805	16,375,114
รายได้อื่น					
รายได้การบริหารจัดการ		-	-	973,464	1,936,584
อื่นๆ		6,195,750	3,854,039	6,816,824	4,690,832
รวมรายได้		149,751,416	145,723,675	137,240,669	124,410,347
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ		60,794,436	66,341,185	58,218,490	61,639,411
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		61,877,386	59,151,206	57,398,232	50,437,080
รวมค่าใช้จ่าย		122,671,822	125,492,391	115,616,722	112,076,491
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		27,079,594	20,231,284	21,623,947	12,333,856
ต้นทุนทางการเงิน	22	(3,229,829)	(1,045,324)	(3,229,829)	(977,481)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23	(5,159,012)	(3,055,906)	(4,969,523)	(3,055,906)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		18,690,753	16,130,054	13,424,595	8,300,469
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(3,888,843)	(1,472,951)	(2,801,417)	(2,059,472)
กำไรสำหรับปี		14,801,910	14,657,103	10,623,178	6,240,997
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	19	-	-	-	(98,058)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	-	-	-	19,612
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	(78,446)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		14,801,910	14,657,103	10,623,178	6,162,551
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.08	0.08	0.06	0.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	65,000,000	159,007,676	118,819	6,214,000	48,754,398	279,094,893
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม - กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	14,657,103	14,657,103
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(1,444,454)	(1,444,454)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	12,999,991	-	-	-	(12,999,991)	-
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	-	320,000	(320,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	77,999,991	159,007,676	118,819	6,534,000	48,647,056	292,307,542
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	77,999,991	159,007,676	118,819	6,534,000	48,647,056	292,307,542
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม - กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	14,801,910	14,801,910
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(1,733,345)	(1,733,345)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	15,599,986	-	-	-	(15,599,986)	-
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	-	550,000	(550,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	93,599,977	159,007,676	118,819	7,084,000	45,565,635	305,376,107
						-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว -		
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	65,000,000	159,007,676	6,214,000	53,477,964	283,699,640
กำไรสำหรับปี	-	-	-	6,240,997	6,240,997
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(78,446)	(78,446)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,162,551	6,162,551
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(1,444,454)	(1,444,454)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	12,999,991	-	-	(12,999,991)	-
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	320,000	(320,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	77,999,991	159,007,676	6,534,000	44,876,070	288,417,737
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	77,999,991	159,007,676	6,534,000	44,876,070	288,417,737
กำไรสำหรับปี	-	-	-	10,623,178	10,623,178
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	10,623,178	10,623,178
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(1,733,345)	(1,733,345)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	15,599,986	-	-	(15,599,986)	-
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	550,000	(550,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	93,599,977	159,007,676	7,084,000	37,615,917	297,307,570

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	18,690,753	16,130,054	13,424,595	8,300,469
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,616,348	10,165,778	8,816,676	7,232,102
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,159,012	3,055,906	4,969,523	3,055,906
หนี้สูญ	2,729,865	6,289,373	2,729,865	6,289,373
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,825	-	2,825	-
สำรองค่าเผื่อการยกเลิกกรมธรรม์ (โอนกลับ)	(89,912)	96,796	(36,363)	116,427
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	877,101	854,054	809,840	770,170
รายได้ดอกเบี้ย	(34,365,805)	(16,375,114)	(34,365,805)	(16,375,114)
ต้นทุนทางการเงิน	3,229,829	1,045,324	3,229,829	977,481
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	6,850,016	21,262,171	(419,015)	10,366,814
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	5,285,439	8,715,469	5,285,439	8,715,469
รายได้ค่านายหน้าค้ำรับและลูกหนี้อื่น	2,723,367	(2,681,966)	3,025,132	525,646
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล	(184,055,267)	(51,710,541)	(184,055,267)	(51,710,541)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อ				
ระหว่างบุคคลกับบุคคล	51,330,289	85,259,398	51,330,289	85,259,398
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(181,408)	903,186	(201,795)	203,696
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	254,354	-	(537,501)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	(2,475,034)	(6,714,854)	(3,086,477)	(7,748,102)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(662,264)	612,179	(446,817)	608,577
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(121,184,862)	55,899,396	(128,568,511)	45,683,456
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	32,241,440	16,692,641	32,241,440	16,692,641
รับคืนภาษีเงินได้	674,524	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(3,902,155)	(5,909,410)	(3,484,592)	(5,568,343)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(110,080)	-	(110,080)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(92,281,133)</b>	<b>66,682,627</b>	<b>(99,921,743)</b>	<b>56,807,754</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์	(873,788)	(579,791)	(873,787)	(579,791)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,124,279)	(5,315,487)	(3,224,648)	(2,127,991)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,998,067)</b>	<b>(5,895,278)</b>	<b>(4,098,435)</b>	<b>(2,707,782)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมกรรมการ	200,000,000	-	200,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,102,199)	(3,966,587)	(4,102,199)	(2,822,319)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,074,720)	(1,045,324)	(2,074,720)	(977,481)
จ่ายเงินปันผล	(1,733,345)	(1,444,454)	(1,733,345)	(1,444,454)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>192,089,736</b>	<b>(6,456,365)</b>	<b>192,089,736</b>	<b>(5,244,254)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>92,810,536</b>	<b>54,330,984</b>	<b>88,069,558</b>	<b>48,855,718</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	112,071,024	57,740,040	100,445,182	51,589,464
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>204,881,560</b>	<b>112,071,024</b>	<b>188,514,740</b>	<b>100,445,182</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่เป็นตัวแทน				
สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	-	274,487	-	2,992,127

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย และการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 388 อาคารไอบีเอ็ม ชั้น 16 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันชีวิต	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด	ให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส.(23)ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ธุรกิจลิขสิทธิ์ ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟคเตอริง เป็นต้น ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยและเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ขนาดกลาง และขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อย ซึ่งยังคงมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจหรือสามารถชำระหนี้ได้ในอนาคต และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (Stage 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อน 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทเป็นกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย จึงถือปฏิบัติดังนี้

- จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกันโดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส.(01)ว. 380/2563 ให้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามามาตรการ
- จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- จัดชั้นสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนที่ให้แก่อูกหนี้เพิ่มเติมเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นรายบัญชีได้ หากลูกหนี้มีกระแสเงินสดรองรับการชำระหนี้ หรือพิจารณาจากปัจจัยอื่นแล้วเห็นว่าลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้
- นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแห่งประเทศไทยตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าว มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2 ได้
- กำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดสินเชื่อคงค้างเฉพาะส่วนของวงเงินที่เบิกใช้แล้ว
- ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส.(01)ว. 380/2563 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง
- พิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไปในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ให้บริการและกรรมธรรม์มีผลบังคับแล้ว รายได้ค่านายหน้าแสดงตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับหลังจากหักประมาณการยกเลิกกรรมธรรม์และส่วนลด

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้บริการสินเชื่อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และปรับปรุงกับรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา เพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.4 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนปรับปรุงอาคารเช่าระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และค่าสิทธิการใช้งานข้อมูลลูกค้าของธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	-	5, 10 ปี
ค่าสิทธิการใช้งานข้อมูลลูกค้า	-	3 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.6 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

พื้นที่อาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า
อุปกรณ์	ตามอายุสัญญาเช่า

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์  
หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด  
โครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.10 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้  
เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ  
ปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.11 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดย  
คำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์  
และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้  
อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้  
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยัง  
ไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะ  
ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไร  
ทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ  
รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินไขตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ค่าเบี่ยงประกัน และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามวิธีการทั่วไป โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ดังกล่าวเป็น 3 ชั้น ดังนี้

- ชั้นที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- ชั้นที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้
- ชั้นที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงจากการปฏิบัติสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินดังกล่าวนี้ กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและข้อมูลคาดการณ์เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจะถือว่ามี การด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนจากการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือตามระยะเวลาคงเหลือที่น้อยกว่า 12 เดือน

กลุ่มบริษัทพิจารณาประสิทธิภาพการผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐกิจมหภาคที่มีการคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนได้และมีความสมเหตุสมผล รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทพิจารณาปรับข้อมูลที่คาดการณ์เหตุการณ์เศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลส่วนใหญ่ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานภาครัฐ ปรับด้วยมุมมองภายในของกลุ่มบริษัท สถานการณ์พื้นฐาน สถานการณ์ขาขึ้นและสถานการณ์ขาลงจะถูกพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของแต่ละสถานการณ์เพื่อสะท้อนค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เป็นกลาง สำหรับสถานการณ์พื้นฐาน กลุ่มบริษัทใช้มุมมองที่เป็นกลางต่อตลาดโดยรวม การคาดการณ์ที่สอดคล้องกันของปัจจัยเชิงเศรษฐกิจมหภาคต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้นำแนวปฏิบัติทางการบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับลูกหนี้ที่เข้ามาตรการช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของ ธปท.มาใช้ประกอบการพิจารณาในการจัดกลุ่ม (Stage) ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของรายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4.13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการคิดคณห์สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึงกัน

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการชำระหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้ทั้งรายตัวและรายกลุ่มความน่าจะเป็นในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ ส่วนสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นหากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ มูลค่าของหลักประกัน ข้อมูลสถิติและประมาณการตัวแปรทางเศรษฐกิจ เพื่อนำมาใช้ประกอบการพิจารณาในการกำหนดสมมติฐานและสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งกำหนดระดับความน่าจะเป็นของแต่ละสถานการณ์ นอกจากนี้ ผู้บริหารมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมเป็นสำรองเพื่อรองรับความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ในอนาคตที่ยังไม่สามารถสะท้อนเข้าไปในโมเดลด้านเครดิต (Management Overlay) จากการประเมินและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหาร

### สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	1.0	1.9	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอุปกรณ์สำนักงาน	-	-	-	0.1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่	-	-	1.0	0.9	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้า	-	-	-	0.1	อัตราตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	2.4	-	2.4	-	ร้อยละ 6 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>รายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น -</u>				
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	19	450
<u>เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น -</u>				
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,136	2,155
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของบริษัทฯ)	5,822	6,771	5,822	6,771
<u>รวมเจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น -</u>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,822	6,771	6,958	8,926
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 17)				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของบริษัทฯ)	1,155	-	1,155	-

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รวมทั้งการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการ	-	200,000	200,000

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากกรรมการวงเงิน 200 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 เรื่องการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อครบ 3 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้แต่ละงวด เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่มีการค้ำประกัน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,465	9,533
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	456	358
รวม	10,921	9,891



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	118	108	103	93
เงินฝากธนาคาร	204,764	111,963	188,412	100,352
รวม	204,882	112,071	188,515	100,445

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.40 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.40 ต่อปี)

## 8. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือจำนวน 25.5 ล้านบาท (2563: 29.3 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งบริษัทฯ ต้องนำส่งเบี้ยประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และบริษัทฯ ไม่สามารถนำเบี้ยประกันภัยดังกล่าวไปใช้หรือหาประโยชน์หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแนบหน้า
- 8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือจำนวน 13.3 ล้านบาท (2563: 14.8 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารที่บริษัทฯ ได้รับล่วงหน้าจากผู้ที่ต้องการให้กู้ยืมเงินผ่านธุรกิจการให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลของบริษัทย่อย

## 9. รายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่านายหน้าค้างรับ				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,212	4,321	1,733	3,604
รวมรายได้ค่านายหน้าค้างรับ	2,212	4,321	1,733	3,604

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	308	169	-	169
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	280	-	280
3 - 6 เดือน	128	-	128	-
รวมลูกหนี้การค้า	436	449	128	449
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(128)	-	(128)	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	308	449	-	449
<u>ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41,261	39,883	41,261	39,883
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,416	1,941	1,416	1,941
3 - 6 เดือน	26	14	26	14
รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย	42,703	41,838	42,703	41,838
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(197)	(112)	(197)	(112)
รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - สุทธิ	42,506	41,726	42,506	41,726
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	19	450
ลูกหนี้อื่น	2,206	3,683	2,206	3,484
ดอกเบี้ยค้างรับ	5	-	5	-
รวมลูกหนี้อื่น	2,211	3,683	2,230	3,934
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(293)	(201)	(104)	(201)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,918	3,482	2,126	3,733
รวมรายได้ค่านายหน้าค้างรับและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	46,944	49,978	46,365	49,512

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันโดยปกติมีระยะเวลา 90 วัน ถึง 180 วัน

## 10. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคลแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 4 ปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล	106,937	21,943	205,745	47,973	312,682	69,916
หัก: รายได้รอตัดบัญชี	(38,573)	(8,422)	(38,687)	(9,784)	(77,260)	(18,206)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	3,447	418	-	-	3,447	418
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล	71,811	13,939	167,058	38,189	238,869	52,128
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,687)	(456)	(7,554)	(1,281)	(11,241)	(1,737)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล - สุทธิ	68,124	13,483	159,504	36,908	227,628	50,391

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคลโดยมีกำหนดชำระเป็นงวดรายเดือนและมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 17 ต่อปี (2563: ร้อยละ 17 ต่อปี) อายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรถยนต์เป็นหลักประกัน

10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคลและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการทั่วไปแยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิตแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

วิธีการทั่วไป	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคลหลังหักรายได้รอตัดบัญชี		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2564	2563	2564	2563
ชั้นที่ 1	212,424	51,286	4,811	1,550
ชั้นที่ 2	23,503	842	5,014	187
ชั้นที่ 3	2,942	-	1,416	-
รวม	238,869	52,128	11,241	1,737

## 11. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 4 ปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรม						
สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล	17,984	52,902	6,457	32,852	24,441	85,754
หัก: ดอกเบี้ยรับที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(1,669)	(7,093)	(204)	(2,457)	(1,873)	(9,550)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	413	1,216	-	-	413	1,216
รวม	16,728	47,025	6,253	30,395	22,981	77,420
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,129)	(3,482)	(321)	(2,441)	(1,450)	(5,923)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรม						
สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล - สุทธิ	15,599	43,543	5,932	27,954	21,531	71,497

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลโดยมีกำหนดชำระเป็นงวดรายเดือนและมีอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 11.98 ถึง 12.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 11.98 ถึง 12.00 ต่อปี) อายุสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี (2563: 1 ถึง 4 ต่อปี) ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรถยนต์เป็นหลักประกัน

11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการทั่วไปแยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิต แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

วิธีการทั่วไป	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลหลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2564	2563	2564	2563
ชั้นที่ 1	16,335	53,409	420	1,222
ชั้นที่ 2	6,237	20,429	804	3,530
ชั้นที่ 3	409	3,582	226	1,171
รวม	22,981	77,420	1,450	5,923

## 12. ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ลูกหนี้ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม<sup>(1)</sup></b>				
ยอดต้นปี	2,772	3,717	1,170	7,660
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ เปลี่ยนการจัดชั้น	786	(898)	112	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	2,373	4,299	1,396	8,068
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(700)	(1,300)	(1,037)	(3,037)
ยอดปลายปี	5,231	5,818	1,642	12,691

<sup>(1)</sup> ประกอบด้วยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล และลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ลูกหนี้ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม<sup>(1)</sup></b>				
ยอดต้นปี	1,489	2,050	1,380	4,919
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ เปลี่ยนการจัดชั้น	299	(394)	95	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	1,342	2,828	923	5,093
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(358)	(767)	(1,227)	(2,352)
ยอดปลายปี	2,772	3,717	1,171	7,660

<sup>(1)</sup> ประกอบด้วยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สินเชื่อส่วนบุคคล และลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

### 13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

- 13.1 บริษัทฯ ได้ใช้เงินฝากประจำจำนวน 1.0 ล้านบาท (2563: 1.0 ล้านบาท) เป็นการดำรงเงินกองทุนในการประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 และจำนำเงินฝากประจำจำนวน 2.2 ล้านบาท (2563: 2.2 ล้านบาท) เป็นการค้ำประกันออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทฯ
- 13.2 บริษัทย่อยได้ใช้เงินฝากประจำจำนวน 1.0 ล้านบาท (2563: 1.0 ล้านบาท) เป็นการดำรงเงินกองทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการออกใบอนุญาต และการต่ออายุใบอนุญาตให้นิติบุคคลเป็นนายหน้าประกันชีวิต พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยต้องดำรงไว้ซึ่งกองทุนตลอดเวลาที่ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.25 ของรายได้จากค่าบำเหน็จสุทธิต่อรอบปีบัญชีที่ผ่านมาและต้องไม่น้อยกว่าหนึ่งล้านบาท

### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด	2,000	2,000	2,000	2,000
บริษัท ได้เงิน คอทคอม จำกัด	20,000	20,000	20,000	20,000
รวม	22,000	22,000	22,000	22,000

## 15. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2563	13,050	7,072	20,122
ซื้อเพิ่ม	-	580	580
31 ธันวาคม 2563	13,050	7,652	20,702
ซื้อเพิ่ม	-	874	874
ตัดจำหน่าย	-	(205)	(205)
31 ธันวาคม 2564	13,050	8,321	21,371
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
1 มกราคม 2563	3,193	5,892	9,085
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,305	618	1,923
31 ธันวาคม 2563	4,498	6,510	11,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,305	718	2,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(202)	(202)
31 ธันวาคม 2564	5,803	7,026	12,829
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2563	8,552	1,142	9,694
31 ธันวาคม 2564	7,247	1,295	8,542
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>			
2563 (0.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ ส่วนที่เหลือ รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,923
2564 (0.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ ส่วนที่เหลือ รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,023

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่  
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6.4 ล้านบาท  
(2563: 5.8 ล้านบาท)



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2563	10,396	6,282	16,678
ซื้อเพิ่ม	-	580	580
31 ธันวาคม 2563	10,396	6,862	17,258
ซื้อเพิ่ม	-	874	874
ตัดจำหน่าย	-	(205)	(205)
31 ธันวาคม 2564	10,396	7,531	17,927
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
1 มกราคม 2563	2,619	5,289	7,908
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,040	515	1,555
31 ธันวาคม 2563	3,659	5,804	9,463
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,040	638	1,678
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(202)	(202)
31 ธันวาคม 2564	4,699	6,240	10,939
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2563	6,737	1,058	7,795
31 ธันวาคม 2564	5,697	1,291	6,988
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>			
2563 (0.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ ส่วนที่เหลือ รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,555
2564 (0.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนและค่าใช้จ่ายการให้บริการ ส่วนที่เหลือ รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,678

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่  
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5.9 ล้านบาท  
(2563: 5.4 ล้านบาท)

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าสิทธิการใช้ ฐานข้อมูล	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:				
ราคาทุน	20,694	19,180	11,871	51,745
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,768)	(12,460)	-	(32,228)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	926	6,720	11,871	19,517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:				
ราคาทุน	20,148	19,137	6,335	45,620
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,070)	(8,972)	-	(28,042)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,078	10,165	6,335	17,578

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าสิทธิการใช้ ฐานข้อมูล	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:				
ราคาทุน	20,694	11,903	3,920	36,517
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,768)	(7,907)	-	(27,675)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	926	3,996	3,920	8,842
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:				
ราคาทุน	20,148	11,860	1,284	33,292
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,070)	(5,875)	-	(24,945)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,078	5,985	1,284	8,347

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,578	16,111	8,347	8,647
เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	6,124	5,316	3,225	2,128
ค่าตัดจำหน่าย	(4,185)	(3,849)	(2,730)	(2,428)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	19,517	17,578	8,842	8,347

#### 17. เจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกันภัย	38,866	40,036	38,866	40,036
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการให้กู้ยืมผ่านธุรกิจ				
การให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อ				
ระหว่างบุคคลกับบุคคล				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	5,822	6,771	5,822	6,771
- บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง	7,504	8,064	7,504	8,064
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1,136	2,155
เจ้าหนี้อื่น	1,513	1,716	1,484	1,207
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	1,155	-	1,155	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,125	4,718	4,372	4,037
รวมเจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	59,985	61,305	60,339	62,270

## 18. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาเช่ามีอายุระหว่าง 1 - 3 ปี และให้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี

## ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	พื้นที่อาคาร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,479	-	25,479
เพิ่มขึ้น	10	265	275
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,339)	(55)	(4,394)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,150	210	21,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,344)	(66)	(4,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,806	144	16,950

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พื้นที่อาคาร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,617	-	21,617
เพิ่มขึ้น	2,727	265	2,992
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,194)	(55)	(3,249)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,150	210	21,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,344)	(66)	(4,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,806	144	16,950

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	20,275	25,271
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,590)	(3,484)
รวม	17,685	21,787
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,928)	(4,102)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,757	17,685

## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,410	4,394	4,410	3,249
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	875	1,045	875	977
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิง				
มีมูลค่าต่ำ	11	22	11	11

## ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4.1 ล้านบาท (2563: 3.9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	7,864	7,010	7,555	6,687
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	772	763	711	685
ต้นทุนดอกเบี้ย	105	91	99	85
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	98
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(110)	-	(110)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	8,631	7,864	8,255	7,555

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 12 ถึง 18 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี) (2563: 12 ถึง 18 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.7 - 1.9	1.7 - 1.9	1.7	1.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.8 - 45.8	3.8 - 45.8	3.8 - 45.8	3.8 - 45.8

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(623)	711	(551)	626
อัตราการขึ้นเงินเดือน	787	(731)	694	(651)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	(1,173)	1,567	(1,023)	1,348

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(590)	675	(529)	604
อัตราการขึ้นเงินเดือน	713	(631)	639	(568)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	(1,000)	1,324	(882)	1,153

## 20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 78,000,000 บาท คงเหลือเป็น 77,999,991 บาท รวมเป็นการลดทุนหุ้นสามัญจำนวน 18 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 15,599,998 บาท (จากเดิม 77,999,991 บาท เพิ่มเป็น 93,599,989 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 31,199,996 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลประจำปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564



3. อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯไม่เกิน 31,199,996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 15,599,998 บาท หรือคิดเป็นอัตราจ่ายปันผล 0.10 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการคำนวณตามสัดส่วนการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าวแล้ว บริษัทฯจะจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท แทนการจ่ายด้วยหุ้นปันผล
4. อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินสดในจำนวนไม่เกิน 1,733,333 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เพื่อรองรับการจ่ายภาษีสำหรับหุ้นปันผล

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 22. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	2,355	-	2,355	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	875	1,045	875	977
รวม	3,230	1,045	3,230	977

## 23. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)				
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	5,031	2,741	5,031	2,741
ลูกหนี้การค้า	128	-	128	-
อื่นๆ	-	315	(189)	305
รวม	5,159	3,056	4,970	3,056

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	61,697	60,133	58,598	54,462
ค่านายหน้า	17,472	18,827	17,472	18,616
ค่าโฆษณา	8,072	7,875	8,072	7,825
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,616	10,166	8,817	7,232
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	2,594	2,922	2,552	2,709
ค่าบริการทางวิชาชีพ	4,881	4,191	3,805	2,822
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3,242	3,570	3,209	3,550

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,592	3,308	3,940	2,933
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(703)	(1,836)	(1,138)	(874)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>3,889</b>	<b>1,472</b>	<b>2,802</b>	<b>2,059</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(20)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	18,691	16,130	13,425	8,300
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	3,738	3,226	2,685	1,660
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	-	(2,141)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	151	387	117	399
รวม	151	(1,754)	117	399
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	3,889	1,472	2,802	2,059

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,662	1,595	2,625	1,595
สำรองค่าเพื่อการยกเลิกกรมธรรม์	116	134	114	122
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,727	1,573	1,651	1,511
สัญญาเช่า	61	85	61	85
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	419	895	-	-
รวม	4,985	4,282	4,451	3,313

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทฯ (พันบาท)	14,802	14,657	10,623	6,241
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	187,200	187,200	187,200	187,200
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.08	0.06	0.03

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้ สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานจากปี 2563 โดยมีการเปลี่ยนแปลงส่วนงานดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการบริหารงานในสถานการณ์ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ส่วนงานหลักของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันสามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ส่วนงานนายหน้าประกัน เป็น ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต
- (2) ส่วนงานให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล
- (3) ส่วนงานให้กู้ยืม เป็น ธุรกิจเงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลและธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ร่วมงานดำเนินงานที่มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังนี้

- ส่วนงานเดิมคือ ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ส่วนงานนายหน้าประกัน
- ส่วนงานเดิมคือ ธุรกิจเงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคลและธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ส่วนงานให้กู้ยืมเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจนายหน้าประกัน				ธุรกิจให้กู้ยืมเงิน				ธุรกิจการให้บริการระบบ สำหรับธุรกรรมสินเชื่อ							
	นายหน้า		นายหน้า		เงินลงทุนในธุรกรรม				ระหว่าง				รวมส่วนงาน		ตัดรายการระหว่างกัน	
	ประกันวินาศภัย		ประกันชีวิต		สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล		สินเชื่อส่วนบุคคล		บุคคลกับบุคคล		รวมส่วนงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้:																
รายได้จากลูกค้าภายนอก	95.1	101.4	4.3	6.1	5.8	14.9	28.5	1.5	9.8	18.1	143.5	142.0	-	(1.0)	143.5	141.9
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น																
ตามส่วนงาน	36.9	39.8	4.0	5.0	5.8	14.9	28.5	1.5	7.6	14.3	82.8	75.5	-	-	82.8	75.5
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:																
รายได้อื่น															6.2	3.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร															(61.9)	(59.1)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน															27.1	20.3
ต้นทุนทางการเงิน															(3.2)	(1.0)
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น															(5.2)	(3.1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															18.7	16.2
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(3.9)	(1.5)
กำไรสำหรับปี															14.8	14.7

\* เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยได้รับการตอบรับจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้เข้าร่วมทดสอบการให้บริการธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (P2P lending platform) ภายใต้กรอบ Regulatory Sandbox แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากส่วนงานธุรกิจนายหน้าประกันจำนวน 87.2 ล้านบาท ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่จำนวนเจ็ดรายซึ่งเป็นบริษัทประกันวินาศภัย (2563: มีรายได้จากส่วนงานธุรกิจนายหน้าประกันจำนวน 95.7 ล้านบาท ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่จำนวนเจ็ดรายซึ่งเป็นบริษัทประกันวินาศภัยและบริษัทประกันชีวิต)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.7 ล้านบาท (2563: 0.7 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาท (2563: 0.6 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายของปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563		
- เงินสดปันผล		1,444	0.01
- หุ้นปันผล 25,999,982 หุ้น		13,000	0.10
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		14,444	0.11
เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายของปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564		
- เงินสดปันผล		1,733	0.01
- หุ้นปันผล 31,199,996 หุ้น		15,600	0.10
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		17,333	0.11



### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการต่างๆ โดยอายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตในค่าบริการตามสัญญา ดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	2,040	5,734	2,040	5,734
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,231	-	1,231
รวม	2,040	6,965	2,040	6,965

#### 30.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 2.2 ล้านบาท (2563: 2.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร รายได้ค่านายหน้า ค้างรับ ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ รายได้ค่านายหน้าค้างรับ ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย และลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม โดยจัดให้ลูกค้าที่ต้องการผ่อนชำระเบี้ยประกันต้องเริ่มต้นการผ่อนเบี้ยประกันให้กับกลุ่มบริษัทล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดวันคุ้มครองมีผล ซึ่งสามารถป้องกันความเสี่ยงผิดนัดชำระได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ หากลูกค้าผิดนัดชำระค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลือ กลุ่มบริษัทสามารถแจ้งให้บริษัทประกันวินาศภัยยกเลิกการคุ้มครองในกรมธรรม์ดังกล่าวได้ในทันที จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและเป็นรายย่อย

### ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีการประเมินเครดิตและมูลค่ารถยนต์หลักประกันของผู้ขอสินเชื่อตามเกณฑ์การอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อยู่จำนวนมากราย

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสามารถแยกประเภทออกเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่ค้างหรือค้างชำระหนี้ไม่เกิน 30 วัน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระหนี้ 31 - 90 วัน และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระหนี้เกิน 90 วัน

มูลค่าของเงินให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม โดยแบ่งตามคุณภาพด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ยัง ไม่ค้อยค่า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ ค้อยค่า	รวม	
ไม่ค้างหรือค้างชำระหนี้				
ไม่เกิน 30 วัน	228,759	-	-	228,759
ค้างชำระหนี้ 31 - 90 วัน	-	29,740	-	29,740
ค้างชำระหนี้เกิน 90 วัน	-	-	3,351	3,351
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	228,759	29,740	3,351	261,850
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,231)	(5,818)	(1,642)	(12,691)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	223,528	23,922	1,709	249,159

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ยัง ไม่ด้อยค่า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ ด้อยค่า	รวม
ไม่ค้างหรือค้างชำระหนี้				
ไม่เกิน 30 วัน	104,695	-	-	104,695
ค้างชำระหนี้ 31 - 90 วัน	-	21,271	-	21,271
ค้างชำระหนี้เกิน 90 วัน	-	-	3,582	3,582
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	104,695	21,271	3,582	129,548
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,772)	(3,717)	(1,171)	(7,660)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	101,923	17,554	2,411	120,888

คำอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา และการด้อยค่าด้านเครดิตได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

### เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและอนุมัติวงเงินสินเชื่อสำหรับธนาคารแต่ละรายโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท และธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตจากการประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศในระดับสูง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงในการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงโดยการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในวงเงินกู้ยืมจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	59,985	-	-	59,985
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,664	15,824	787	20,275
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	200,000	-	200,000
<b>รวม</b>	<b>63,649</b>	<b>215,824</b>	<b>787</b>	<b>280,260</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	60,339	-	-	60,339
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,664	15,824	787	20,275
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	200,000	-	200,000
<b>รวม</b>	<b>64,003</b>	<b>215,824</b>	<b>787</b>	<b>280,614</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	61,305	-	-	61,305
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,997	16,339	3,935	25,271
<b>รวม</b>	<b>66,302</b>	<b>16,339</b>	<b>3,935</b>	<b>86,576</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเจ้าหนี้อื่น	62,270	-	-	62,270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,997	16,339	3,935	25,271
รวม	67,267	16,339	3,935	87,541

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2563: 0.33:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98:1 (2563: 0.34:1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอเรื่องที่สำคัญ ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติจัดสรรกำไรจำนวน 0.55 ล้านบาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 15 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.0801 บาท
- 3) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 93,599,989 บาท คงเหลือเป็น 93,599,976.50 บาท รวม เป็นการลดทุนหุ้นสามัญจำนวน 25 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น

### 34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ยังจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ยังจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้ค่านายหน้าค้ำรับและลูกหนี้อื่น	50.0	51.5	49.5	51.0
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม- ส่วนที่ถึงกำหนดรับ				
คืนภายในหนึ่งปี				
- สินเชื่อส่วนบุคคล	13.5	13.1	13.5	13.1
- เงินลงทุนในธุรกรรมสินเชื่อระหว่าง				
บุคคลกับบุคคล	43.5	42.4	43.5	42.4

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1 นายสุดุสิต ชุ่มแสงจันทร์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 กุมภาพันธ์ 2559	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 128/2016</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร How to Development a Risk Management Plan รุ่น 10/2016</li> <li>ต่อต้านทุจริตสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ปี 2558</li> <li>ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น ปี 2564</li> <li>Ethical Leadership Program ปี 2564</li> </ul>	0.869%	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	PT.Singlurus Pratama	- พลังงานและสาธารณูปโภค
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ลานนาพาเวอร์เจเนเนชั่น	- พลังงานและสาธารณูปโภค
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนารูถักถัก	บมจ.ลานนารี ชอรัสเซส	- พลังงานและสาธารณูปโภค
						กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการ		
					2562 - 2564	รองประธาน กรรมการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2552 - 2558	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนารูถักถัก	บมจ.ลานนารี ชอรัสเซส	- พลังงานและสาธารณูปโภค



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2 นายวัชรชัย เลิศรุ่งเรือง กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 มิถุนายน 2558	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 110/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	59.433% <sup>1/</sup>	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2562 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.ได้เงิน ดอทคอม	- ให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ. เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันชีวิต
					2559 - 2564	ประธานกรรมการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2544 - 2562	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ. เอส-แควร์ เน็ตเวิร์ค	- Call Center Service
					2548 - 2558	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2547 - 2558	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บจ. เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันชีวิต

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3 นางมลฤดี สุขพันธุ์รัตน์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 มิถุนายน 2558	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่ง ประเทศไทยเลขทะเบียน 4020</li> <li>ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>อนุญาติตตูลการ สถาบันอนุญาติตตูลการ</li> <li>อนุญาติตตูลการ สำนักอนุญาติตตูลการ สำนักงานศาลยุติธรรม</li> <li>นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 31/2003</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 34/2005</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี	- วิจัยพัฒนาไมโครชิพและว่าจ้างผลิตเพื่อจำหน่าย
					2562 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ. แพลน บี มีเดีย	- ให้บริการโฆษณา
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. เอเซีย ซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น	- ผลิตและพัฒนาเกมคอมพิวเตอร์ออนไลน์ และตัวแทนจำหน่ายเกม

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 23/2008</li> <li>วุฒิปัตร หลักสูตร Director Diploma Award รุ่น 11/2003</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 57/2021</li> </ul>			2543 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ ภาควิชาการสอบ บัญชี คณะบัญชี	มหาวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร	- สถาบันการศึกษา
					2535 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ ภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี	มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	- สถาบันการศึกษา
					2557 - 2564	รองกรรมการ ผู้จัดการด้านบัญชี และการเงิน	บมจ. นวนคร	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการสาธารณูปโภค
					2558 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการด้านบัญชี และการเงิน	บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร	- ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า และไอน้ำ
					2558 - 2559	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2540 - 2554	กรรมการและผู้อำนวยการฝ่าย บัญชีและการเงิน	บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทน เมนต์	- สื่อและบันเทิง

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4 นายวชิระ ชัยชู กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2559	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 128/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- -นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2550 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. สามัคคีประกันภัย	- ประกันภัย
					2539 - 2549	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	บมจ. เทเวศประกันภัย	- ประกันภัย
					2535 - 2538	ผู้จัดการสาขา	บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์	- ธนาคารพาณิชย์
5 นายเกษิภัท ธนิตธนาคุณ กรรมการ และกรรมการอิสระ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มกราคม 2562	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 156/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	วชิราวุธวิทยาลัย	- สถาบันการศึกษา
					2563 - ปัจจุบัน	คณะทำงานศูนย์ความรู้ด้านการสอบบัญชีในธุรกิจที่มีระบบ IT ที่ซับซ้อน	สภาวิชาชีพบัญชี	- สภาวิชาชีพ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทางด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	- ตรวจเงินแผ่นดิน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประชาสัมพันธ์	สมาคมความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ TISA	- สมาคม

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2555	รองผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ธนาคารกสิกรไทย	- สถาบันการเงิน
					2552 - 2555	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสอบทานการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	- สถาบันการเงิน
					2551 - 2552	หัวหน้าทีม/ ผู้จัดการโครงการ	บมจ.โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น	- เทเลคอม
					2550 - 2551	ผู้ตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอาวุโส	ดีลอยด์ทูช โทมัทส์	- ตรวจสอบบัญชี
					2549 - 2550	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริการ	บจ. สำนักงาน อีวาย	- ตรวจสอบบัญชี
					2546 - 2549	ผู้ตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอาวุโส	บมจ แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส	- เทเลคอม

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6 นางสาววรรณชนก วารุณประภา กรรมการ และ <sup>3/</sup> รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 มิถุนายน 2558	47	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Shenandoah University, Virginia ประเทศสหรัฐอเมริกา <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Board Matters and Trends รุ่น 6/2018</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 110/2014</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 10/2020</li> </ul>	14.155% <sup>2/</sup>	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2564 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2562 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ	บจ.เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันชีวิต
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ	บจ.ได้เงิน ดอทคอม	- ให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2562 - 2564	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2544 - 2562	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บจ. เอ-สแควร์ เน็ตเวิร์ค	- Call Center Service

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2560 – 2562	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ	บจ.ได้เงิน ดอทคอม	- ให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อบริษัทบุคคลกับบุคคล
					2560 – 2562	รักษาการผู้อำนวยการขาย 1,2	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2560	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2559 – 2562	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบริหารลูกค้า	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2558 – 2562	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2558 – 2562	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ	บจ.เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันชีวิต
					2548 – 2558	กรรมการ และ ผู้จัดการทั่วไป	บจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2547 - 2558	กรรมการ และ ผู้จัดการทั่วไป	บจ.เอเอสเอ็น ไลฟ์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันชีวิต
					2543 – 2560	กรรมการ	บจ. 43 เค	- ธุรกิจภัตตาคาร
					2542 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บจ. ไทยแท็กซี่	- Call Center Service



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7 นางสาวพัชรินทร์ ธรรมงะ กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มกราคม 2562	38	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 7 ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 156/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.001%	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	บมจ.เอสเอ็มอี โปรเกรส	- นายหน้าประกันวินาศภัย/สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	บจ.เอสเอ็มอีไลฟ์ โปรเกรส	- นายหน้าประกันชีวิต
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	บจ.ได้เงิน ดอทคอม	- ให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล
					2561 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.เอสเอ็มอี โปรเกรส	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2561 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ.เอสเอ็มอีไลฟ์ โปรเกรส	- นายหน้าประกันชีวิต
					2561 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ.ได้เงิน ดอทคอม	- ให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล
					2558 - 2561	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส (Team Leader)	บมจ.เอสเอ็มอี โปรเกรส	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2554 – 2558	เจ้าหน้าที่บัญชี	บมจ.เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น	- จำหน่ายสินค้าและบริการคอมพิวเตอร์
					2552 - 2554	เจ้าหน้าที่บัญชี	บจ.เอ็นเอสเค แบริงส์(ประเทศไทย)	- จำหน่ายสินค้าเบร็กส์

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8 นายอัคพงษ์ พงศ์ประพันธ์ศิริ <sup>4/</sup> รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการธุรกิจ นายหน้าประกันวินาศภัย  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2564	48	• ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ The University of Findlay, Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการธุรกิจ นายหน้าประกันวินาศภัย	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2558 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บจก. เอกอน อินไซต์ ประเทศไทย	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2555 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บจก. ซิลค์สแปน อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
9 นางสาวสุภาพร เจริญทวีทรัพย์ ผู้จัดการฝ่ายขาย 1  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มกราคม 2562	47	• ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขาย 1	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2559 - 2560	หัวหน้าโครงการขาย	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2556 - 2559	หัวหน้าฝ่ายขาย	บจ.เฟิร์สท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
10 นางสาวสุรกานต์ แสงนาค ผู้จัดการฝ่ายขาย 2  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มกราคม 2562	39	• ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	0.000%	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขาย 2	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
					2557 – 2558	หัวหน้าฝ่ายขาย	บจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2556 – 2557	หัวหน้างานขาย	บจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2548 – 2556	หัวหน้างานเร่งรัดหนี้	บจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11 นางสาวนุสรา กลิ่นแก่นจันทร์ ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มกราคม 2562	47	• ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา	0.000%	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อกู้ยืมที่มียอดเป็นประกัน
					2556 – 2560	หัวหน้าแผนกบริการลูกค้า	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
					2548 – 2556	หัวหน้าแผนกการเงิน	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย
12 นางสาวปรารถนา สุวรรณศักดิ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย และ บริหารความเสี่ยง <sup>5/</sup>  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2564	30	• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์	- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อกู้ยืมที่มียอดเป็นประกัน
					2564	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติตามกฎหมายและบริหารความเสี่ยง	บจก. อีออน อินชัวร์نس เซอร์วิส (ประเทศไทย)	- นายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัย
					2563	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติตามกฎหมาย	บมจ. ไทยประกันภัย	- บริษัทประกันวินาศภัย
					2562-2563	ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย	บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง	- ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์
					2558-2562	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติตามกฎหมาย	บมจ. อีซีบาย	- สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13 นางสาววาสนา ศิลปคัมภีรภาพ เลขานุการบริษัท <sup>6/</sup> เลขาธิการกรรมการบริษัท และเลขาธิการกรรมการ ตรวจสอบ	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาสังคมศาสตร์ วิชาเอกประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 66/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท รุ่น 1/2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>	0.000%	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน  2549 - 2558	เลขานุการบริษัท  ผู้จัดการโครงการ	บมจ.เอเอสเอ็น โบรกเกอร์  บจ. เอ-สแควร์ เน็ตเวิร์ค	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายหน้าประกันวินาศภัย/ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</li> <li>- Call Center Service</li> </ul>

## หมายเหตุ

<sup>1/</sup> สัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 28,798,560 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 15.383 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด 187,199,953 หุ้น ของนางจตุรพรศ เลิศรุ่งเรือง ซึ่งเป็นมารดาของนายธวัชชัย เลิศรุ่งเรือง

<sup>2/</sup> สัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 3,168 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.001 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด 187,199,953 หุ้น ของนายศรवारวษ มานะปรีชา ซึ่งเป็นคู่สมรสของนางสาววรรณชนก วารุงประภา

<sup>3/</sup> นางสาววรรณชนก วารุงประภา ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

<sup>4/</sup> นายอัคพงษ์ พงศ์ประพันธ์ศิริ ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

<sup>5/</sup> นางสาวปรารถนา สุวรรณศักดิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564

<sup>6/</sup> หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ 1. ทะเบียนกรรมการ 2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท 3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- หน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้ 1. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมผู้ถือหุ้น 2. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น 3. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

## การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	บริษัท	บริษัท ย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
			AS	SICT	PLAN B	LA	KT-IT	SGP	LPG
นางมณฑิลา สุขพันธุ์	/, AC, I		/, AC, I	/, AC, I	/, AC, I				
นายวิริยะ ชวัญ	/, AC, I								
นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์	C, /, AC, I					/, E		/, E	/
นายเกษิภัท รัตนนาคุณ	/, I						MD		
นายรัชชัย เลิศรุ่งเรือง	/, CEO	C, /, CEO							
น.ส.วรรณชนก วารุณประภา	/, E	/, E							
น.ส.พัชรินทร์ ธรรมแะ	/, E	/, E							
นายอัคพงศ์ พงษ์ประพันธ์ศิริ	E								
น.ส.สุภาพร เจริญทวีทรัพย์	E								
น.ส.สุรกานต์ แสงนาค	E								
น.ส.นุสรา กลิ่นแก่นจันทร์	E								
น.ส.ปรารธนา สุวรรณศักดิ์	E								
น.ส.วาสนา ศิลปคัมภีร์ภาพ	S								

## หมายเหตุ

C = ประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการ

AC = กรรมการตรวจสอบ

I = กรรมการอิสระ

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

MD = กรรมการผู้จัดการ

E = ผู้บริหาร

S = เลขานุการบริษัท

AS = บมจ.เอเชียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น

SICT = บมจ.ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี

PLANB = บมจ.แพลน บี มีเดีย

LA = บมจ. ลานนาเรียสเซอร์สเซส

KT-IT = บจ.เคที ไอที โซลูชั่น

SGP = PT.Singlurus Pratama

LPG = บจ.ลานนาพาวเวอร์เงินเนอโรเรชั่น

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

### บริษัท เอเอสเอ็น ไลฟ์ โปรกเกอร์ จำกัด

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายทวีชัย เลิศรุ่งเรือง	กรรมการ
น.ส.วรรณชนก วารุณประภา	กรรมการ
น.ส.พัชรินทร์ ธรรมงะ	กรรมการ

### บริษัท ได้เงิน ดอทคอม จำกัด

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายทวีชัย เลิศรุ่งเรือง	กรรมการ
น.ส.วรรณชนก วารุณประภา	กรรมการ
น.ส.พัชรินทร์ ธรรมงะ	กรรมการ

## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ได้แก่ บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งได้มอบหมายให้บุคคลดังต่อไปนี้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### นายสุริย วัฒนวานิชกุล

อายุ	40 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	24 กุมภาพันธ์ 2564
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
คุณสมบัติทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>ปริญญาโท การบัญชีภาคพิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> </ul>
วุฒิปัตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>สอบผ่านตามเกณฑ์ วุฒิปัตร์ CPIAT (เลขที่ 17) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>ผู้ตรวจสอบประเมินอิสระ รับรอง CAC SME Certification โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</li> <li>IIA's EIAP จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Director Certificate Program (DCP) # 238 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Data Protection Foundation Certification และ Data Protection Practitioner Certification และ Data Protection Officer [ผ่านการประเมินหลักสูตรและการสอบตามหลักเกณฑ์ของ ACIS]</li> <li>Forensic Accounting Certificate (FAC#93) จากสภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>
การอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรม Skill for auditor in-charge สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>อบรม ERM สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>อบรม 111 Hours for IT auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>อบรม Ethic Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>อบรม IT Auditor สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>อบรม COSO 2013 for IA as business consultants สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>Guide to COBIT 5 Implementation ISACA Bangkok Chapter</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่งหน่วยงาน / บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตกาญจนบุรี</li> </ul>
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรังสิต</li> </ul>



ช่วงเวลา (ปี)	ตำแหน่งหน่วยงาน / บริษัท
2557 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอเอ ซีกเนเจอร์ จำกัด</li> <li>หัวหน้าตรวจสอบภายใน บริษัทลูกค้าที่รับงานบริการตรวจสอบภายใน</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยากรพิเศษร่วมบรรยายที่ OMEGAWORLDCCLASS</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยากรพิเศษร่วมบรรยายที่ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> </ul>
2555 – 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์พิเศษที่ มหาวิทยาลัย เอเชีย อคาเดมีย์</li> </ul>
2554 – 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการควบคุมโครงการ บริษัท. แอ็คเคานต์ติ้ง สเปเชียลลิสต์ จำกัด</li> </ul>
2552 – 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์พิเศษที่ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา</li> </ul>
2549 – 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการเงิน กลุ่มบริษัทไทยรุ่งเทร็ดดิ้ง</li> </ul>
2548 – 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส</li> <li>บริษัท ริช เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2546 – 2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน</li> <li>บริษัท สิงห์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>

## เอกสารแนบ 4 กรณียสิินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรณียสิิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารเช่า อุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ 31 ธ.ค. 63	ณ 31 ธ.ค. 64		
1. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	8.55	7.25	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. อุปกรณ์ แบ่งเป็น				
2.1 เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.42	0.18	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
2.2 เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	0.72	1.11		
รวมอุปกรณ์	1.14	1.29		
3. สินทรัพย์สิทธิการใช้	21.36	16.95	-	มี
<b>รวม</b>	<b>31.05</b>	<b>25.49</b>		

### ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 19.52 ล้านบาท แบ่งเป็น

#### ▪ ค่าสิทธิการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าของธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทมีการซื้อข้อมูลรายชื่อลูกค้าและหมายเลขโทรศัพท์จากบุคคลภายนอก โดยบริษัทจะบันทึกค่าซื้อข้อมูลลูกค้าเป็นทรัพย์สินไม่มีตัวตน และจะตัดจำหน่ายค่าสิทธิการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าของธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า และจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าสิทธิการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าของธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 0.93 ล้านบาท

#### ▪ ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีค่าลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีมูลค่าตามบัญชีรวมทั้งสิ้นจำนวน 18.59 ล้านบาท ประกอบด้วยซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์แยกตามระบบงาน ดังนี้

1. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระบบการให้บริการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ
2. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระบบการให้บริการธุรกิจประกันวินาศภัย
3. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระบบการให้บริการจับคู่สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to Peer Lending)
4. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่ติดตั้งแล้วเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ

### ลิงค์สำหรับดาวน์โหลด

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(<http://investor-th.asnbroker.co.th/>)

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นางมลฤดี สุขพันธ์รัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุดุสิต อุ่นแสงจันทร์ และนายวชิระ ช่วยชู เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่าน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างรอบคอบด้วยความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทถูกต้อง และเป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมาย

โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี พ.ศ.2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญได้ทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ
  - คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินโดยฝ่ายบริหารของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่างบการเงินของบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญรวมถึงรายงานที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐาน การตีความ แนวปฏิบัติและหลักการที่กล่าวข้างต้น
- ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ.2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารจนเป็นที่พอใจว่างบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมร่วมกันเป็นการเฉพาะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีตามแนวทางที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้หารือร่วมกันในประเด็นต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

### 2. การพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ พ.ศ.2558 – 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพอื่นๆ ผลการปฏิบัติงานและคุณภาพของงานบริการที่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ให้แก่บริษัท รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้วเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท

### 3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี พ.ศ.2564 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของ

บริษัทมีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนสอดคล้องตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันที่กำหนดไว้

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและการดำเนินงานของบริษัทตามหลักการ และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

5. การพิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติขอบเขตการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ.2564 ที่ได้จัดทำขึ้นตามทิศทางกลยุทธ์ และความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยครอบคลุมถึงการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัท

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามความก้าวหน้าการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้แก้ไขและ/หรือปรับปรุงการควบคุมและมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และดำเนินการตรวจสอบตามความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัท โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้รายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากรายงานที่ได้รับการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในในรอบปี 2564
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี พ.ศ.2564 โดยใช้แนวทางของแบบประเมินซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมการกำกับดูแลของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในโดยรวมเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาทางธุรกิจของบริษัทที่ก้าวไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นางมณฑิลา สุขพันธุ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# ASN

**บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)**

388 ชั้น 16 บี อาคารไอบีเอ็ม ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-494-8388 Fax. 02-013-7296