

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ALT”) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตกแต่งภายในอาคารและสถานีสถานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนได้รับมอบหมายให้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีสถาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) จนกลายเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิมในที่สุด โดยบริษัทได้หยุดการประกอบธุรกิจตกแต่งภายในในช่วงปี 2550

ด้วยพื้นฐานของการเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงเห็นโอกาสในธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ และได้มีการก่อตั้งบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีสถาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor) ซึ่งต่อมาในปี 2549 บริษัทได้เข้าถือหุ้น I21 และทำให้ I21 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไปแล้ว บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงช่องทางการทำธุรกิจเพิ่มเติมในสินค้ากลุ่มตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ซึ่งเดิมสินค้าที่มีอยู่ในตลาดมักจะเป็นตู้ขนาดใหญ่และราคาสูง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการลดต้นทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ ดังนั้น ในช่วงปี 2545 บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม จากนั้น ในช่วงปี 2548 บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อให้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลานานในการสั่งซื้อ โดยทางบริษัทสามารถพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า “ALT” ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ต่ำกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัทประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (สพท.) และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กทช.)

ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายสู่ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ต่อมา กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว และได้รับเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบน

สถานที่ต่าง ๆ เช่น ป้ายโฆษณา หรืออาคารพาณิชย์ ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในช่วงปี 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการก่อตั้งบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) เพื่อขยายธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN โดยมีจุดเด่นคือความสามารถปรับปรุงและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มธุรกิจให้บริการและธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เห็นถึงแนวโน้มการพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ บริษัทจึงนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการในประเทศไทยที่เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเรื่องการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และในปี 2554 บริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยเริ่มโครงการแรกที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เป็นการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยใช้โครงข่ายเดียวกัน ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรคมนาคม อันได้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต และเป็นการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรม

ต่อมา ในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) ขึ้น โดยมี ALT เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 ALT ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และผู้ร่วมลงทุนดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าร่วม 3 โครงการ

ในปี 2557 ALT ได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา อย่างไรก็ดี เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมายและภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ใน

ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศ ดังนั้น ALT จึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ TSP เนื่องจากทั้ง TSP และ MIH มีการเพิ่มทุนส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยปัจจุบัน ALT ถือหุ้นใน TSP ในสัดส่วนร้อยละ 19.79 ของทุนจดทะเบียน ส่วน TSP ถือหุ้นใน MIH ในสัดส่วนร้อยละ 96.17 ของทุนจดทะเบียน

ภายใต้แนวคิดของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) บริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากจะเป็นการช่วยลดภาระการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทและเป็นการจัดสรรการใช้ทรัพยากรด้านโทรคมนาคมให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมการพัฒนาด้านโทรคมนาคมของประเทศ โดยทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคที่กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในประเทศได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้บริโภครวมทั้งภาครัฐกิจทั้งในด้านการติดต่อสื่อสารและการรับส่งข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการส่งเสริมและกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล หรือที่เรียกว่า นโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมทั้งสิ้น 7 โครงการ ได้แก่ โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง (โครงข่ายฯ) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงการฯตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT) โครงการฯ ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการฯ ได้ดินถนนสุขุมวิท ถนนพหลโยธิน และถนนพญาไท โครงการฯ บนทางด่วนครอบครัวพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานคร และบริเวณท่าอากาศยาน และโครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ประมาณ 260 สถานี

บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม เป็นสิ่งที่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ประกอบการโทรคมนาคมโดยส่วนรวมในภาพใหญ่ แต่เนื่องจากที่ผ่านมาผู้ประกอบการโทรคมนาคมของไทยแต่ละรายได้ลงทุนพัฒนาโครงข่ายของตัวเอง การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการแต่ละรายหันมาใช้บริการโครงข่ายร่วม จึงเป็นเรื่องที่ต้องใช้เวลาในทางปฏิบัติ อีกทั้ง ผู้ประกอบการแต่ละรายได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยเช่นกัน การปรับเปลี่ยนองค์กรภายในจึงเป็นมาตรการสำคัญที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันที โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการบริหารงาน รองรับการลงทุนฐานทุนในการเข้าร่วมทุนกับพันธมิตรที่จะเสริมหรือต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมจากปัจจุบัน รวมถึง การปรับโครงสร้างเพื่อเปิดโอกาสให้พันธมิตรเข้ามาร่วมกิจการ หรือสามารถใช้ความเชี่ยวชาญของพันธมิตรในการขยายฐานธุรกิจด้านโทรคมนาคมให้กว้างขวางมากขึ้น นอกเหนือจากขอบเขตโทรคมนาคมแบบเดิม ๆ ที่จำกัดอยู่แค่เพียงโทรศัพท์ หรืออินเทอร์เน็ตเท่านั้น หากแต่ในอนาคตแนวโน้มการพัฒนา ทั้งในระดับเมือง ชุมชน รวมถึง ภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน หรือการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล จะสัมพันธ์แนบแน่นเข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งเมื่อถึงตอนนั้นความจำเป็นและความสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมจะปรากฏชัดเจนขึ้นกว่าที่เห็นในปัจจุบัน

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและให้มีความคล่องตัว เพิ่มโอกาสในการขยายฐานทุนและแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ จึงได้โอนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบางส่วนและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงให้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IGC”) โดย IGC เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมที่มุ่งเน้นการให้เช่าใช้วงจรระหว่างประเทศ บริการวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศด้วยการให้บริการผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งได้เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ เมียนมา, ลาว, กัมพูชา และมาเลเซีย อีกทั้งในปัจจุบัน IGC ได้อยู่ระหว่างขยาย

โครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อทั่วโลก ด้วยการเชื่อมโยงโครงข่ายโทรคมนาคมไปยังศูนย์กลางอินเทอร์เน็ตในเมืองสำคัญต่าง ๆ ทั่วโลก ด้วยโครงข่ายที่เชื่อถือได้และมีคุณภาพสูง โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีจุด IPXs มากกว่า 30 จุด เชื่อมโยงกับ Peering Partners มากกว่า 3,000 ราย ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงจุดเชื่อมต่อทั่วโลกมากกว่า 80 PoP ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเชื่อมต่อไปยังเมืองสำคัญ ๆ ทั่วโลกได้อย่างทั่วถึง

นอกจากธุรกิจให้บริการโครงข่ายด้านโทรคมนาคม บริษัทยังได้ต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจด้าน Data Analytic โดยการเข้าไปร่วมลงทุนใน บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("SWT") ในสัดส่วน 45.19% เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าธุรกิจ Data Analytic มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะเพิ่มพูนความสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการกิจการในธุรกิจต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างแม่นยำ ถูกที่ ถูกเวลา

ในปี 2562 บริษัทได้มีการนำโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่ และใช้ยุทธศาสตร์แห่งการผนึกกำลังอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกลุ่มพันธมิตร เพื่อมาต่อยอดธุรกิจและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการร่วมทุนกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้ง บริษัท สมาร์ท อินฟราเน็ต จำกัด ในการให้เข้าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง ที่จะช่วยขยายโอกาสการเชื่อมโยงธุรกิจสื่อสารเข้ากับธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งในอนาคตจะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันมากขึ้น อีกทั้งยังได้มีการลงนามทำสัญญาร่วมกับ FCL Tech LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Facebook เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตกับประชาชนและเพิ่มช่องทางในการหาแหล่งรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา รวมถึงการเปิดโอกาสให้ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท ไทเทิร์น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี เพื่อให้เข้าแก่บรรดาผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอินเทอร์เน็ต

ปี 2563 บริษัทยังคงเดินหน้าเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการผนึกกำลังกับพันธมิตร ที่ช่วยต่อยอดและขยายฐานธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและโอกาสของการพัฒนาด้านเทคโนโลยี การพัฒนาเมืองและสังคม รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้โอนทรัพย์สิน 2 โครงข่ายจาก ALT ไปยังบริษัท สมาร์ท อินฟราเน็ต จำกัด (SIC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ALT กับ RATCH โครงข่ายทั้ง 2 ได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินของโครงการ และโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง การให้บริการโครงข่ายทั้งสองผ่าน SIC จะมีช่วยขยายฐานลูกค้าที่กว้างขวางขึ้นกว่าเดิม และมีฐานเงินทุนที่เข้มแข็ง

นอกเหนือจากการผนึกกำลังกับพันธมิตรแล้ว บริษัทก็มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์ และเพิ่มคุณค่าจากทรัพย์สินที่บริษัทได้ลงทุนไป ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการโครงข่ายให้กว้างขวางขึ้น ภายใต้โครงการ Fiber Space ซึ่งพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความต้องการในการเชื่อมต่อบริการ และช่วยยกระดับคุณภาพบริการด้านโทรคมนาคมของประเทศไทย และรองรับความต้องการที่ขยายตัวของภูมิภาคอาเซียน ("AEC") อย่างมั่นคง และยั่งยืน รวมถึงการการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด ("EMAX") ซึ่งเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการพัฒนาและเติบโตของเทคโนโลยี Smart Grid ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## นโยบายในการประกอบธุรกิจ

“บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนกับลูกค้า โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่ และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่า และเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกัน และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมในการร่วมกันประกอบธุรกิจกับคู่ค้า”

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

จากสภาวะอุตสาหกรรม แนวโน้มของการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ากับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น หลาย ๆ องค์การทั้งภาครัฐ และเอกชนเริ่มมีความตื่นตัว และเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ประชาชนจำเป็นต้องรักษาระยะห่างทางสังคม มีการประชุมแบบออนไลน์มากขึ้น มีการจับจ่ายใช้สอยด้วยช่องทางออนไลน์มากขึ้น พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ได้เป็นตัวเร่งให้การพัฒนาด้านดิจิทัลเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น จากภาวะแวดล้อมดังกล่าว ทำให้บริษัทได้กลับมาทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจดิจิทัล และพลังงานทดแทน

#### พันธกิจ

ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุน และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายธุรกิจ

#### เป้าหมาย

เป้าหมายในระยะปานกลาง 3 - 5 ปี บริษัทจะเน้นการพัฒนาธุรกิจในกลุ่มกิจการดังนี้

##### 1. Network infrastructure enhancement

คือ การเดินหน้าการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงที่กลุ่มกิจการมี ส่งเสริมให้เกิดการเข้าใช้ร่วมกันของกลุ่มผู้ประกอบการ เชื่อมโยงโครงข่ายภายในประเทศเข้ากับโครงข่ายภาคพื้นนํ้าระหว่างประเทศ

##### 2. Smart energy

คือ การพัฒนาต่อยอดโครงการโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) การผลิตมิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Meter) โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือก (Renewable Energy)

### 3. Intelligent Transport

คือ การพัฒนาธุรกิจด้านขนส่งอัจฉริยะ ช่วยส่งเสริมให้การขนส่งและเดินทางมีความคล่องตัวมากขึ้น ในแง่มุมเกี่ยวกับการบันทึกติดตามรถยนต์ การขึ้นยานพาหนะที่ใช้ เพื่อประโยชน์ด้านความปลอดภัย และความเร็วของการจ่ายชำระค่าผ่านทาง

### 4. Smart e-Platform

คือ การร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาระบบงาน หรือกระบวนการต่าง ๆ โดยอาศัย e-Platform ที่สามารถขึ้นตั๋วสินค้า เข้ากับศูนย์ข้อมูลส่วนกลาง

## กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. ส่งเสริมการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ด้วยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยไม่ต้องมีภาระลงทุนด้านโครงข่ายมากนัก และสามารถมุ่งเน้นที่พัฒนาคุณภาพการให้บริการได้อย่างเต็มที่

2. ขยายฐานธุรกิจโทรคมนาคมไปสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกัน หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และเกี่ยวเนื่องหรือต้องใช้ระบบ หรือเทคโนโลยีการสื่อสาร โดยอาศัยแพลตฟอร์ม เพื่อเชื่อมต่อข้อมูล บุคคล สินค้า บริการ เข้ากับศูนย์ข้อมูลส่วนกลาง เพื่อประโยชน์ในการยกระดับคุณภาพบริการ คุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ส่งเสริมให้เกิดการขนส่งที่มีความปลอดภัยด้านข้อมูล และสามารถติดตามได้

3. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจอย่างดีในธุรกิจโทรคมนาคม และการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มที่สามารถเชื่อมโยง และสนับสนุนซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2561
  - กันยายน : ALT ซื้อหุ้นบริษัท สปอทเวอร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SWT”) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมมูลค่าหุ้นเท่ากับ 5,000,000 บาท เพื่อใช้ประโยชน์จากโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้สามารถต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ Big Data และ Data Analytic
  - พฤศจิกายน : ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ SWT จำนวน 1,193,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมเป็นมูลค่าหุ้นเท่ากับ 23,860,000 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ALT ถือหุ้น SWT เป็นสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ปี 2562
  - มิถุนายน : ALT ร่วมลงทุนในโครงการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้ดินกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) ในนาม บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (“SIC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
  - ตุลาคม : ALT ให้ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท ไทนันต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00
- ปี 2563
  - พฤษภาคม : IGC เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 725,000,000 บาท
  - สิงหาคม : SIC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท ขึ้นเป็น 550 ล้านบาท โดยยังคงสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ALT กับ RATCH อยู่ที่ 49% ต่อ 51% ตามลำดับ พร้อมรับโอนทรัพย์สิน 2 โครงข่ายจาก ALT อันได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินของโครงการ และโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โดยการให้บริการโครงข่ายทั้งสองผ่าน SIC จะมีช่วยขยายฐานลูกค้าที่กว้างขวางขึ้นกว่าเดิม และมีฐานเงินทุนที่เข้มแข็ง
  - สิงหาคม : ALT เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอจี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”) ผู้ผลิตและจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการพัฒนาและเติบโตของเทคโนโลยี Smart Grid ปัจจุบัน EMAX มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 17.19 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.82 ของทุนจดทะเบียน
  - ธันวาคม : ผู้ถือหุ้นวงลงทุนใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของ ALT ครั้งที่ 1 (ALT-W1)



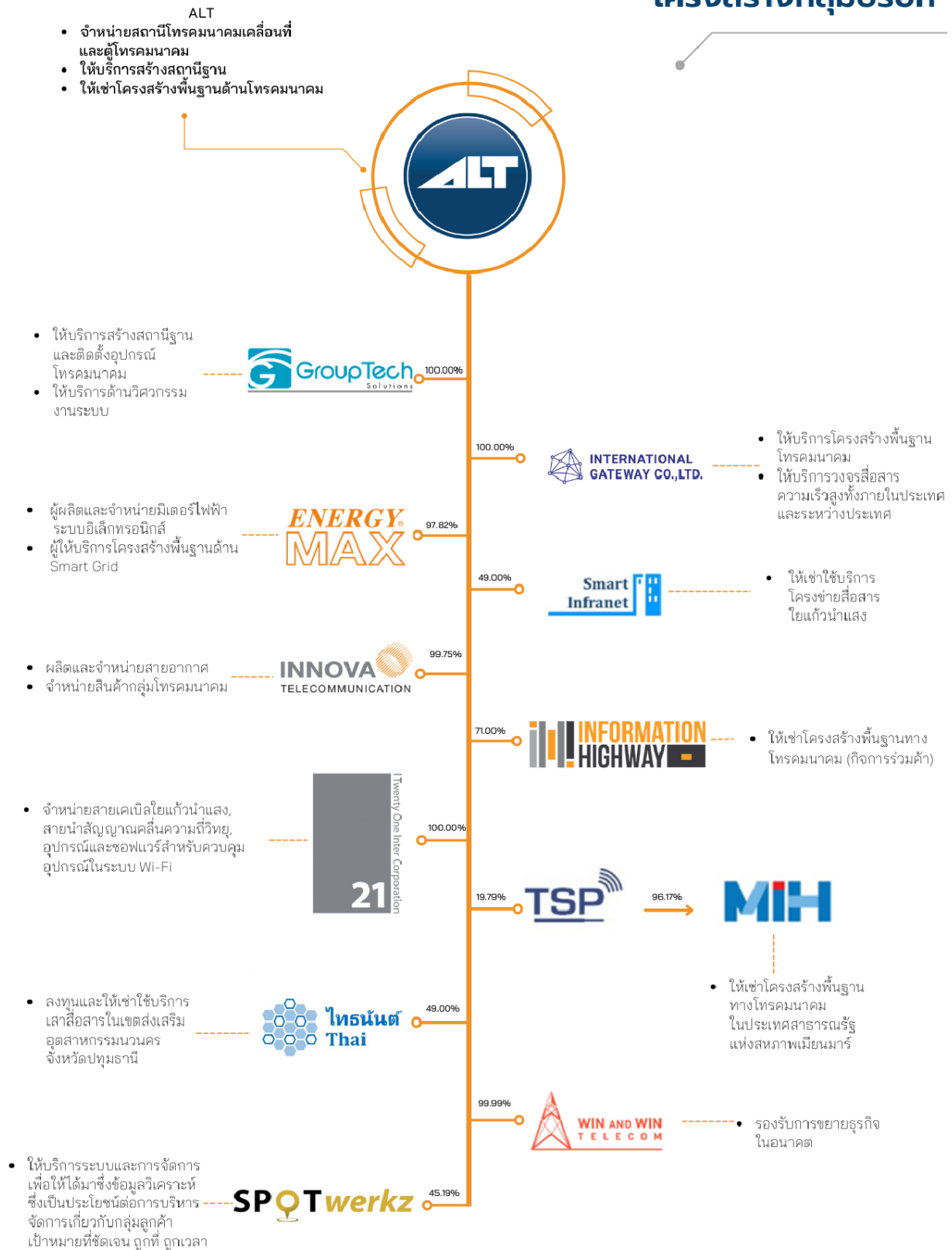
**พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ**

- ปี 2561
  - มกราคม : ALT ได้รับ ISO 9001:2015
  - เมษายน : ALT ได้รับเลือกเป็นผู้ดำเนินการงานโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)
  - มิถุนายน : GTS ได้รับ ISO 9001:2015
  - สิงหาคม : I21 และ INN ได้รับ ISO 9001:2015
  - ธันวาคม : เปิดให้บริการ Wi-Fi บนสถานีรถไฟฟ้า BTS จำนวน 30 สถานี
  - : โอนโครงข่าย SRT บางส่วนให้แก่ IGC เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความคล่องตัวในการบริหารงาน
- ปี 2562
  - มิถุนายน : ALT ร่วมลงนามทำสัญญากับ FCL Tech LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Facebook เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตกับประชาชนทั่วไป
- ปี 2563
  - มกราคม : ALT จับมือร่วมกับ ม.ธรรมศาสตร์ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้ง โครงการ District 9: เขตอุตสาหกรรมดิจิทัลและชุมชนอัจฉริยะ
  - กุมภาพันธ์ : ALT ร่วมมือไตรภาคีกับ edotco และ CAT เพื่อรองรับโครงการที่ CAT ได้เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการโทรคมนาคมที่ได้สิทธิในคลื่นความถี่ 5G
  - : IGC ซึ่งเป็นหนึ่งในสมาชิกในกิจการร่วมค้า ไอเอสไอ ผู้ชนะการประกวดราคาในโครงการจ้างเหมาจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายส่วนกลางและส่วนภูมิภาคของการรถไฟแห่งประเทศไทย
  - ธันวาคม : SIC ลงนาม MOU ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ในการนำโครงข่ายโทรคมนาคมและพื้นที่เพื่อการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมของ EGAT มาขยายขอบเขตการให้บริการโครงข่ายภายใต้โครงการร่วมมือ Fiber Space ของ SIC



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างกลุ่มบริษัท



### สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- **บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)** (“บริษัท” และ “ALT”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 625.00 ล้านบาท ธุรกิจของ ALT คือ ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) ทั้งลงทุนโดยตรง และลงทุนผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ตลอดจนจำหน่ายสินค้าด้านโทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) ตู้โทรคมนาคมต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม

### บริษัทย่อย

- **บริษัท กรุป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ GTS คือการให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
- **บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (“I21”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2545 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ I21 คือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
- **บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ INN คือ ผลิต และจำหน่าย ตลอดจนบริการซ่อมแซมสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
- **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IGC”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 725.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ IGC คือ เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- **บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม 2549 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 17.19 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.82 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ EMAX คือเป็นผู้ผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) และให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart grid Infrastructure Solution)
- **บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด (“WIN AND WIN TELECOM”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 5.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

#### กิจการร่วมค้า

- **บริษัท อินฟอรเมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50.00 ล้านบาท โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง ALT และ บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“ABN”) ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 และ 29.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ เนื่องจากมีเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ทำให้ IH ไม่ได้อยู่ในฐานะบริษัทย่อยของ ALT แต่เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้น ธุรกิจของ IH คือ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เช่น โครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง และเสาสื่อสารเพื่อให้เช่าในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ
- **บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (“SIC”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมิถุนายน 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 550.00 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมทุนที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจของ SIC คือการให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง
- **บริษัท ไทธันด์ จำกัด (“Thai Thanan”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2.50 ล้านบาท เป็นกิจการร่วมค้าที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ Thai Thanan คือ ลงทุนสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้บริการในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

บริษัทร่วม

- **บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โปรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม ปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 235.00 ล้านบาท ถือหุ้นโดย ALT ในสัดส่วนร้อยละ 19.79 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 80.21 ของทุนจดทะเบียนถือหุ้นโดย บริษัท บีซีเอส เวนเจอร์ จำกัด (“BCH”) และบริษัท ยูไนเต็ค ดิสทริบิวชั่น โซลูชั่น จำกัด (“UDS”) โดยธุรกิจของ TSP คือการถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ในสัดส่วนร้อยละ 96.17 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 6.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย MIH เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้เช่าวงจรรีเลย์สายใยแก้วนำแสง ตลอดจนให้บริการระบบซอฟต์แวร์ด้านการสื่อสารในเมืองย่างกุ้ง สหภาพเมียนมาร์
- **บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SWT”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 31.93 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 54.81 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยผู้ก่อตั้งกิจการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) ธุรกิจของ SWT คือการให้บริการระบบการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลจำนวนมาก (Big Data) โดยเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรด้านการตลาดบนเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ซึ่งช่วยในการทำการตลาดได้ตรงกลุ่มเป้าหมายและถูกที่ถูกลงเวลา

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2561		2562 <sup>1/</sup> (ปรับใหม่)		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1.ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีสถานโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน</b>						
1.1 บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	514.10	60	306.46	30	695.38	45
1.2 บริการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน	–	–	87.41	9	414.56	27
1.3 บริการอื่นๆ	122.13	15	97.85	10	41.32	3
<b>รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ</b>	<b>636.23</b>	<b>75</b>	<b>491.72</b>	<b>49</b>	<b>1,151.26</b>	<b>74</b>
<b>2.ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน</b>						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	75.40	9	10.54	1	1.27	0
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีสถานโทรคมนาคมเคลื่อนที่	6.92	1	188.14	19	122.00	8
2.3 มิเตอร์ไฟฟ้า อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน	–	–	97.94	10	10.83	1
2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่นๆ	89.28	10	58.15	6	37.77	2
<b>รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า</b>	<b>171.60</b>	<b>20</b>	<b>354.77</b>	<b>36</b>	<b>171.87</b>	<b>11</b>
<b>3.ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง</b>						
	45.84	5	154.69	15	234.41	15
<b>รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า</b>	<b>45.84</b>	<b>5</b>	<b>154.69</b>	<b>15</b>	<b>234.41</b>	<b>15</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม</b>	<b>853.67</b>	<b>100</b>	<b>1,001.18</b>	<b>100</b>	<b>1,557.54</b>	<b>100</b>

### หมายเหตุ :

<sup>1/</sup>จากการที่บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์ จำกัด บริษัทซึ่งได้มีการบันทึกการรวมธุรกิจในการเงินรวมตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เสมือนว่าบริษัทมีการรวมธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มที่ 1 ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน
- กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน
- กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

### 1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

ในปี 2561, 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทนเท่ากับ 636.23 ล้านบาท, 491.72 ล้านบาท และ 1,151.26 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 75, 49 และ 74 ของรายได้รวม ตามลำดับ ลักษณะของรายได้ เป็นดังนี้

#### 1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน, การออกแบบ, การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดย ALT และบริษัทย่อย คือ GTS

ในการพิจารณารับงานนั้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมีขั้นตอนการทำงานและระบบเอกสารที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้แต่ละบริษัทพิจารณารับงานจากลูกค้าประจำของแต่ละบริษัท ก่อน กล่าวคือ ALT จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง ส่วน GTS จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกรายหนึ่ง เพื่อให้การติดต่อประสานงานในขั้นตอนต่าง ๆ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ทั้ง ALT และ GTS ก็สามารถรับงานจากลูกค้ารายอื่นได้เช่นเดียวกัน โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการและมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตามในการรับงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่งมอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด, สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตรและ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา, สภาพดิน, สัดส่วน, รูปแบบ, น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบและมาตรฐานความปลอดภัย
- การติดตั้งงานระบบและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่งและอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network), ระบบสายส่งตอนนอก (OSP Project Implementation), ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation), ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนั้น บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกันอาณาเขตสถานีพร้อมโดมไฟฟ้าส่องสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้น ๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) ทำงานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของการควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอและพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า, การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่างๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั่น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

#### 1.1.1 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทยังได้แก่ GTS ยังมีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลายพื้นที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เช่นภายในอาคารหรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลง, ไม่ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ, ลิฟต์, ชั้นใต้ดินภายในอาคารหรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้



สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่างๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนงานและมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna), สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคารหรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test, Drive Test and Optimization)

#### 1.1.2 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัทในกลุ่ม ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสาย หรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายกราวด์, อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสาหรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ

#### 1.2 บริการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

บริษัทในกลุ่ม ได้แก่ Energy Max ได้ให้บริการติดตั้งมิเตอร์ อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทนในฐานะผู้รับเหมาแบบครบวงจร ควบคู่ไปกับการจำหน่ายมิเตอร์ประเภทต่างๆ โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การติดตั้งมิเตอร์ อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน ตามที่มีการตกลงในสัญญาการซื้อขาย
- จัดซ่อมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ต่างๆ ตามสัญญาการซื้อขาย

#### 1.3 บริการอื่น ๆ

นอกจากการให้บริการด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทยังมีการให้บริการด้านอื่น ๆ ดังนี้

- การให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจและเช่าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ หรือดาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วย

- การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกเพื่อไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนสูงและใช้เวลานาน โดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ และมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)
- การให้บริการวางระบบต่าง ๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดย GTS เช่น การวางระบบข้อมูล (data center solution), ระบบปรับอากาศ (Air condition system), ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system), ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board), ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฯ ให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฯ

## 2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน

ในปี 2561, 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 171.60 ล้านบาท, 354.77 ล้านบาท และ 171.87 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 20, 36 และ 11 ของรายได้รวม ตามลำดับ รวมสินค้าที่จำหน่าย แบ่งตามประเภทได้ดังนี้

### 2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักของการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐาน หรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสงและมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยบริษัทย่อย คือ I21 เป็นผู้ดำเนินการเป็นหลัก โดย I21 จะจัดหาสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณสมบัติและราคาตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น สายเคเบิลใยแก้วที่มีคุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานโดยการพาดบนเสาซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพอากาศ หรือสายที่เหมาะสมกับการใช้งานแบบฝังลงดินหรือวางผ่านใต้ทะเลซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพการกัดกร่อน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท LS Cable & System ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า “LS Cable” ในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น การพัฒนาสายเคเบิลที่มีสารป้องกันการกัดแทะของกระรอก เป็นต้น

## 2.2 ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Telecom Shelter and Rapid Deployment Unit: RDU)

ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยทีมวิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่ ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาณ เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตร x 2.2 เมตร x 2.8 เมตร – 6 เมตร x 6 เมตร x 2.8 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกฉีดมาตกกระทบทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน, พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในตู้และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง, เคลื่อนย้าย, ติดตั้ง และรื้อถอนได้
- ตู้ประเภท Outdoor Enclosure เหมาะสำหรับการปกป้องอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีขนาดเล็ก เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมที่ติดตั้งในสถานีฐานหรือบนเสาไฟฟ้า โดยทั่วไปมีขนาดประมาณ 0.65 เมตร x 0.45 เมตร x 1.11 เมตร - 1.3 เมตร x 0.70 เมตร x 2.20 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) ตู้ประเภท Outdoor Enclosure ของบริษัทสามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP56 คือ สามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากน้ำฉีดอย่างรุนแรงเข้าทุกทิศทางได้ โดยสามารถออกแบบให้ติดตั้งระบบปรับอากาศ, พัดลมระบายอากาศ หรืออุปกรณ์ระบายความร้อนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถเพิ่มการป้องกันแสงแดดและฝนโดยการเพิ่ม Sun Shelter รวมถึงป้องกันการถูกน้ำท่วมด้วยการเพิ่มระดับความสูงของพื้น Sun Shelter อีกด้วย
- ตู้ควบคุมระบบไฟ (Main Distribution Board: MDB) เป็นตู้ที่ใช้ในงานอาคารต่างๆ และภายในสถานีฐาน โดยตู้ MDB จะทำหน้าที่จำกัดและควบคุมการจ่ายไฟไปยังอุปกรณ์ต่างๆ ในสถานีฐาน

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ถูกออกแบบและนำมารวมกันให้ทำหน้าที่เสมือนเป็นสถานีฐานโทรคมนาคม (Base Station) ซึ่งสามารถเคลื่อนที่หรือเคลื่อนย้ายได้เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่ต้องการและมีความพร้อมใช้งานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสำหรับการใช้งานแบบชั่วคราวหรือเร่งด่วน เช่น การนำสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในงานรับปริญญา หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรทัศน์ในการถ่ายทอดสด หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานชั่วคราวในพื้นที่ที่มีความต้องการใช้แต่ยังไม่ก่อสร้างสถานีฐานแบบถาวรไม่เสร็จ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยทีมวิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของทีมวิศวกรจาก ALT ทั้งนี้

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ซึ่ง ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to Drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าให้มีรูปแบบและความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on Wheels (COWs) และ Cell on Legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนทางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อใช้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตู้โทรคมนาคมขนาดใหญ่ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะปล่อยขาตั้งลงยึดกับพื้น (COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่างๆ

## 2.3 มิเตอร์ไฟฟ้า อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

มิเตอร์ไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำหรับวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดย Energy Max ได้พัฒนารูปแบบมิเตอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งาน โดยสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท ดังนี้

- มิเตอร์ไฟฟ้าแบบจานหมุน
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท
  - มิเตอร์แบบเติมเงิน (Prepayment Meter) เหมาะสำหรับภาคเอกชน ในการใช้วัดหน่วยไฟฟ้า กระแสสลับแบบต่อตรง โดยมีเตอร์จะจ่ายไฟฟ้าตามหน่วยที่ซื้อไว้ ทั้งนี้หน่วยไฟฟ้าจะบันทึกในบัตร IC Card ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถทราบปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ตลอดเวลา ทำให้สามารถวางแผนลดการใช้ไฟฟ้าที่สิ้นเปลืองเกินความจำเป็นได้ และยังทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถทยอยชำระค่าไฟฟ้าในแต่ละเดือนได้ตามต้องการ
  - มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMR (Automatic Meter Reading) คือ มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่อ่านและบันทึกข้อมูลด้วยระบบ AMR ซึ่งเป็นระบบการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์แบบอัตโนมัติ โดยผ่านระบบการสื่อสารชนิดต่างๆ เช่น Fiber optic, RS485, GPRS เพื่อไปจัดเก็บในฐานข้อมูลกลางในคอมพิวเตอร์ ทำให้ผู้ดูแลอาคารสามารถทราบหน่วยการใช้ไฟฟ้าของแต่ละห้องได้อย่างเที่ยงตรง และสามารถออกบิลเรียกเก็บค่าไฟฟ้าแก่ผู้เช่าห้องได้ง่าย
  - มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMI (Advanced Metering Infrastructure) คือ มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่อ่านและบันทึกข้อมูลด้วยระบบ AMI แบบ end-to-end โดยประกอบด้วย Meter Data Management System (MDMS), Head End System (HES) และโมดูลการสื่อสาร โดยมีเตอร์ไฟฟ้าจะอ่านและบันทึกข้อมูล เช่น พลังงานการใช้ไฟฟ้าหรือกิโลวัตต์ ระดับแรงดันไฟฟ้า กระแสไฟฟ้า และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า เป็นต้น และสื่อสารข้อมูลที่บันทึกกลับไปยังระบบ

สาธารณูปโภคเพื่อการตรวจสอบระบบและการเรียกเก็บเงินของลูกค้า นอกจากนี้ยังอาจสื่อสารข้อมูลกับผู้บริโภคเพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค (ขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละสาธารณูปโภค) มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMI จึงช่วยให้สามารถสื่อสารสองทางระหว่างมิเตอร์และระบบกลางได้ ต่างจาก มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMR

โดยทั่วไปมิเตอร์อัจฉริยะจะบันทึกพลังงานของแต่ละช่วงเวลาโดยเฉพาะเจาะจง เช่น ในทุก ๆ 15 นาทีและรายงานเป็นประจำเป็นช่วงสั้น ๆ ตลอดทั้งวัน

## 2.4 สายอากาศ และอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

### 2.4.1 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับส่งรับ-ส่งและกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาดและรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศสำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการใช้ภายในประเทศไทยนั้น ส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ จึงทำให้ประสบปัญหาเมื่อต้องมีการซ่อมแซม ทั้งยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองความต้องการใช้งานบางประเภทของลูกค้าได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สามารถจำหน่ายได้ในหลาย ๆ ประเทศจึงมีรูปแบบและคุณสมบัติที่เป็นมาตรฐานทั่วไป ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการลงทุนในสายการผลิตสินค้ากลุ่มสายอากาศ เพื่อให้ทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN สามารถร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณะเข้ากับการตกแต่งภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับ-ส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟต์ เป็นต้น
- Outdoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้าหรือป้ายโฆษณา

### 2.4.2 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable :RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่าง ๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-fi) เช่น Wi-fi Access Point และ Wi-fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ, อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่, อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และ

อุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

### 3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมภายใต้แนวคิดของการส่งเสริมให้มีการใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สามารถหันไปมุ่งเน้นที่การให้บริการต่อผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องมีภาระการลงทุนในโครงข่ายมากเช่นในอดีต การประกอบธุรกิจในกลุ่มนี้จะดำเนินการโดย ALT, บริษัทย่อย IGC, กิจการร่วมค้า IH และบริษัทร่วม TSP ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ MIH ที่จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อมเพื่อให้เช่า

ในปี 2561, 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเท่ากับ 45.84 ล้านบาท, 154.69 ล้านบาท และ 234.41 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 5, 15 และ 15 ของรายได้รวม อย่างไรก็ตามบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้มีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสัญญาเช่าใช้บริการโดยส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะยาวที่มีอายุ 1 ปีขึ้นไป ซึ่งจะสามารถช่วยลดความผันผวนทางด้านรายได้ของบริษัทได้เป็นอย่างมาก โดยลักษณะการให้บริการของกลุ่มธุรกิจนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

#### 3.1 การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network: FOC) พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม :

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 6 โครงการ ประกอบด้วยโครงการที่ดำเนินการโดย ALT 4 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน และเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH อีก 2 โครงการ ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District :CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

#### 3.2 การให้เช่าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีสถาน (Site Facilities) :

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น สายอากาศ (Antenna), ตู้โทรคมนาคม, แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติดตั้งและเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีสถานบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH



## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication : Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Telco Operator) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตกับผู้ใช้บริการ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม, กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Telco Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมูลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกใช้สินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO) : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเพื่อยกระดับบริการของตนให้ข้ามผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล เช่น โครงการไฟฟ้า ซึ่งที่บริษัทได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคาในโครงการ Smart Grid ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในพื้นที่เมืองพัทยาจังหวัดชลบุรี เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง Smart Meter อันเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศไทย นอกเหนือจากกิจการไฟฟ้าของภาครัฐ ธุรกิจไฟฟ้าของภาคเอกชนก็มีความสนใจที่จะร่วมลงทุนกับบริษัท เนื่องจากมีความวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกัน อันนำไปสู่การร่วมกันจัดตั้ง



บริษัทร่วมทุนกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากมองเห็นโอกาสที่จะประสานธุรกิจไฟฟ้ากับธุรกิจโทรคมนาคมเข้าด้วยกัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านการบริหารจัดการที่สูงขึ้นในลักษณะ Smart Grid

ไม่เพียงแต่กิจการไฟฟ้าเท่านั้นที่บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปถึง บริษัทยังเล็งเห็นว่าเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยยกระดับบริการของทั้งกิจการได้ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมและผลักดันเศรษฐกิจไทยด้วยดิจิทัล ภาครัฐหลายหน่วยงานมีการปรับปรุงระบบการสื่อสารภายใน ซึ่งคือโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัท

## (ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2563 และแนวโน้มในปี 2564

จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตลอดปี 2563 ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป เกิดเป็น New Normal หรือความปกติใหม่ คือการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานและธุรกรรมต่าง ๆ ในชีวิตประจำวันผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น จึงทำให้อินเทอร์เน็ตเข้ามามีบทบาทมากขึ้นตามไปด้วย บริษัทจึงได้รับประโยชน์จากความต้องการในการใช้อินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นนี้ ส่งผลให้การให้บริการรับส่งข้อมูล (Bandwidth) ระหว่างประเทศผ่านโครงข่ายสื่อสารของบริษัท แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตต่างประเทศในเมียนมาร์ ลาว และ กัมพูชา มีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะช่วยขับเคลื่อนผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การดำเนินงานตลอดปี 2563 นั้น บริษัทมุ่งเน้นการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะธุรกิจและสถานะเงินทุนของกิจการ เตรียมตัวให้พร้อมต่อการเติบโตในอนาคต ควบคู่กับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการผนึกกำลังกับพันธมิตร ที่ช่วยต่อยอดและขยายฐานธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและโอกาสของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีเพื่อรองรับการพัฒนาไปสู่เมืองอัจฉริยะและสังคมออนไลน์ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป มีการฟังและเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีมากขึ้น

การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการมองหาโอกาสใหม่ที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ ด้วยการแสวงหาโอกาสที่จะเชื่อมโยงธุรกิจโทรคมนาคมเข้ากับธุรกิจด้านพลังงานทางเลือกซึ่งมีโอกาสเติบโตสูง ทิศทางที่บริษัทให้ความสำคัญ ได้แก่ การพัฒนาไปสู่เมืองอัจฉริยะ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ รวมถึง การใช้ Platform มาช่วยสร้างมูลค่าทางธุรกิจ เช่น โครงการ Fiber Space เป็นการบูรณาการโครงข่ายของบริษัททุกโครงการเข้าด้วยกันให้เห็นเป็นรูปธรรม เพื่อรองรับความต้องการในการเชื่อมต่อบริการและช่วยยกระดับคุณภาพบริการด้านโทรคมนาคมของประเทศไทย และรองรับความต้องการที่ขยายตัวของภูมิภาคอาเซียน (AEC) อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป รวมทั้งการยกระดับโครงข่ายด้วยเทคโนโลยีเชื่อมโยงบริการเข้ากับการใช้ยานพาหนะ เช่น ชำระค่าผ่านการตรวจจับวินัยจราจร ธุรกิจประกันภัยรถยนต์ โดยบริษัทได้พัฒนาโครงข่ายไฟเบอร์ software License สำหรับประมวลผลภาพวิดีโอจากกล้องวงจรปิด (CCTV) อย่างต่อเนื่อง จนช่วยเสริมในการพัฒนาระบบการจราจรขนส่งอัจฉริยะของประเทศไทย หรือ ITS (Intelligent Transportation System) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ให้เป็นประโยชน์

การพัฒนาโครงการ ASEAN Digital Hub เป็นโครงการที่บริษัทต้องการยกระดับประเทศไทยให้ก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของภูมิภาคอาเซียน ซึ่งส่วนหนึ่งของโครงการ ออกแบบให้มีจุดเชื่อมต่อกับประเทศไทย ที่สถานีเคเบิลใต้น้ำในบริเวณพื้นที่โครงการ Digital Park Thailand ในพื้นที่ส่งเสริมพิเศษตามนโยบาย EEC จากจุดเชื่อมต่อนี้สามารถต่อตรงจากไทยไปยังฮ่องกงและสิงคโปร์ได้อย่างรวดเร็ว รองรับกับการเข้ามาลงทุนของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการช่วยเสริมและขยายฐานรายได้ด้วยการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่ได้ลงทุนไปแล้ว

โครงการการพัฒนาเทคโนโลยี Smart Grid จากความสำเร็จในพื้นที่นำร่องของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) อันได้แก่ เมืองพัทยา เพื่อนำไปสู่การบูรณาการในระบบส่งไฟฟ้า ขยายไปในหัวเมืองต่างๆ สร้างโอกาสเติบโตให้บริษัทในระยะยาว ทั้งนี้บริษัทได้เตรียมความพร้อมโดยเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ (EMAX) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Smart Meter) เพื่อรองรับโครงการ Smart Grid ที่จะเติบโตในอนาคตอีกด้วย จากโครงการพัฒนาต่างๆ ที่บริษัทดำเนินการอยู่เป็นการนำเอาโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่มาต่อยอดธุรกิจและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจและความแข็งแกร่งทางการเงิน ให้สามารถรองรับการขยายตัวในอนาคต

นอกเหนือจากการปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและภาวะอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนด้วย ในปี 2563 บริษัทประสบความสำเร็จจากการออกตราสารทุนประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ALT-W1) โดยได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิ จำนวนประมาณ 339.67 ล้านบาท ซึ่งทุนจำนวนนี้จะถูกใช้เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อการขยายงานในอนาคตต่อไป

## 2.3 การจัดหาสินค้าและบริการ

### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขาย และการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสาร และนำเสนอสินค้าและบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TELCO)** ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
  - **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการ

ผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน, ระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการเปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานที่และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ได้รับงานรู้ว่าสามารถใช้สินค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้
- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-TELCO)** กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจ และใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่น่าจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th), [www.i21.co.th](http://www.i21.co.th) และ [www.innovatelecom.co.th](http://www.innovatelecom.co.th) ของกลุ่มบริษัท

## การจัดหาสินค้าและบริการ

### แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. **การจัดหาสินค้า** : กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า, ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้ายกก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ, ตู้โทรคมนาคมบางประเภท, สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วน of สินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน, ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป, และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่าง ๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายแก่ให้ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่

ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วนของสินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.58, 61.78 และ 56.33 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2. การจัดหาผู้ให้บริการ : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามารับช่วงงานต่อ โดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.42, 38.22 และ 43.67 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การจัดซื้อสินค้า						
1.1 ในประเทศ	196.73	18.70	430.45	49.41	416.86	33.90
1.2 นำเข้า	209.08	19.88	107.76	12.37	275.89	22.43
รวมการซื้อสินค้า	405.81	38.58	538.21	61.78	692.75	56.33
2. การจัดจ้าง						
2.1 ผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ	643.52	61.18	329.70	37.85	537.02	43.67
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	2.46	0.23	3.23	0.37	0.00	0.00
รวมการจัดจ้างและบริการ	645.98	61.42	332.93	38.22	537.02	43.67
รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง	1,051.79	100.00	871.14	100.00	1,229.76	100.00

สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าไม่ว่าจะเป็นสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยีคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) หรือกลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทมิเตอร์ไฟฟ้า อยู่ที่บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”) โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิตและขั้นตอนในการผลิตของสินค้านี้มีดังนี้



## กำลังการผลิตสายอากาศ (Antenna) ของบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ( "INN")

สินค้า	กำลังการผลิต เต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2561		2562		2563	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. สายอากาศแบบภายในอาคาร	533,496	4,600	0.85	2,126	0.40	3,500	0.66
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	18,385	138	0.75	-	-	-	-
3. งานซ่อมและปรับปรุงอุปกรณ์ (Repair and Refurbish)	150,000	-	-	78,000	52.00	121,980	81.32

## กำลังการผลิตมิเตอร์ไฟฟ้า ของบริษัท เอ็นเนอร์จี แมคซ์ จำกัด ("EMAX")

สินค้า	กำลังการผลิต เต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2561		2562		2563	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1P2W kWh meter	477,984	40,893	8.56	273,153	57.15	65,252	13.65
3P4W kWh meter	47,798	45	0.09	126	0.26	14,355	30.03



## 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มงาน	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	งานใหม่ (ปรับลด) ในปี 2563	รับรู้รายได้ ในปี 2563	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
<b>งานจำหน่ายสินค้า</b>				
ALT	9.52	126.77	129.33	6.96
I21	8.88	23.10	28.38	3.60
INN	2.64	66.16	44.80	24.00
EMAX	-	300.81	245.81	55.00
มูลค่ารวมงานจำหน่ายสินค้า	21.04	516.84	448.32	89.56
<b>งานบริการ</b>				
ALT	655.20	82.24	438.78	298.66
GTS	95.99	221.99	184.26	133.72
IG	-	271.78	259.01	12.78
INN	6.75	33.64	36.49	3.90
มูลค่ารวมงานบริการ	757.94	609.65	918.54	449.06
<b>งานให้เช่า</b>				
ALT	174.19	(59.12)	40.25	74.82
GTS	150.38	109.44	94.01	166.08
IG	104.35	492.72	93.74	404.57
มูลค่ารวมงานให้เช่า	428.92	543.04	326.50	645.47
รวมมูลค่างานทั้งหมด	1,207.90	1,669.53	1,693.36	1,184.09

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญา

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องตามหลักแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSOERM) โดยมีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม หรืออาจทำให้สูญเสียโอกาสที่สำคัญทางธุรกิจจากหลาย ๆ ปัจจัยดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดเวลา จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนการจัดหาสินค้าและบริการที่จำหน่ายหรือมีสินค้าที่ล้าสมัย รวมถึงการไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งหากเทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป กลุ่มบริษัทก็สามารถเลือกซื้อสินค้าหรือพิจารณาเลือกโรงงานที่มีสายการผลิตที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดังกล่าวได้ การที่กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ในต่างประเทศรวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนานกับลูกค้านั้น ย่อมเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีต่าง ๆ และพร้อมร่วมมือกันกับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพร่วมกันได้

สำหรับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงการให้เช่าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นโครงสร้างพื้นฐานประเภท Passive ที่มุ่งเน้นการให้บริการในระดับของ Core Network โดยมีองค์ประกอบหลักได้แก่ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งองค์ประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวล้วนแต่เป็นส่วนประกอบที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ต่างจากองค์ประกอบในส่วนของการ Access Network หรือ Last Mile ที่เป็นการเชื่อมต่อขั้นสุดท้ายจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) ไปยังผู้บริโภคที่มักมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและส่วนใหญ่จะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้าที่ต้องเป็นผู้ลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในส่วนดังกล่าว ดังนั้น การให้บริการในส่วนของการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้เช่าของกลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีค่อนข้างต่ำ

#### 2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิแห่งทาง (Right of Way)

ในการประกอบธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการซึ่งต้องมีการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทรัพย์สินหรือที่ดินของบุคคลอื่นนั้น จะต้องมีการขอใช้ “สิทธิแห่งทาง (Right of Way)” จากเจ้าของที่ดินหรือเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงพาดผ่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้รับความเห็นชอบในการขอสิทธิแห่งทาง และมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทพาดผ่าน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถวางโครงสร้างพื้นฐาน



ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าและ/หรือให้บริการได้ตามแผนงานและต้องสูญเสียรายได้ รวมถึงการต้องเสียค่าปรับในกรณีที่ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญาได้

อย่างไรก็ดี ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“คณะกรรมการ กสทช.”) เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการใช้สิทธิในการปักหรือตั้งเสา หรือเดินสาย วางท่อ หรือติดตั้งอุปกรณ์ประกอบใดในการให้บริการโทรคมนาคมนั้น ได้ระบุว่า ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 2 หรือแบบที่ 3 มีสิทธิที่จะลากสายหรือตั้งเสาในพื้นที่ของ 1) ผู้ให้บริการรายอื่น 2) หน่วยงานของรัฐหรือผู้ให้บริการสาธารณูปโภค รวมถึงพื้นที่อุทยานต่าง ๆ ด้วย หรือ 3) บุคคลอื่น ซึ่งการใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศดังกล่าวนี้มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจทางปกครองของคณะกรรมการ กสทช. ที่จะบังคับให้เจ้าของพื้นที่อนุญาตให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคม สามารถดำเนินการปักเสา-พาดสายในพื้นที่นั้น ๆ ได้ อย่างไรก็ดี ในการประกอบธุรกิจตามปกตินั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาขอเช่าพื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยมิได้ขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจตามประกาศดังกล่าวแต่อย่างใด ประกอบกับตามแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มุ่งที่จะสร้างโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีหน่วยงานที่มีอำนาจในการบริหารทรัพย์สินที่ชัดเจน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่สัญญาที่ต้องเจรจาขอใช้พื้นที่จำนวนน้อยราย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเจรจาขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่จำเป็นต้องขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจบังคับตามประกาศที่มีอยู่ นอกจากนี้ ในการเจรจาเพื่อขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า ประกอบกับความเข้าใจในธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเสนอแผนการประกอบธุรกิจร่วมกันให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อพิจารณาและเห็นชอบในประโยชน์ร่วมกันได้ ดังประจักษ์ด้วยผลงานที่กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและทรัพย์สินให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าได้ มาโดยตลอด

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังกล่าวมา โดยกลุ่มบริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจโทรคมนาคมแบบดั้งเดิม บริษัทยังได้ขยายฐานธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจข้างเคียงที่ต้องใช้ระบบสื่อสารเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญ เช่น โครงการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) บนพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ที่บริษัทได้เป็นผู้รับเลือกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง จากการขยายขอบเขตธุรกิจในลักษณะดังกล่าว นอกจากจะช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังช่วยบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยรายไปด้วยอีกส่วนหนึ่ง

อีกทั้ง บริษัทได้ขยายฐานรายได้จากการให้บริการโครงข่ายแก่ Operators ในอยู่ภายในประเทศเพื่อนบ้านทั้ง เมียนมาร์ ลาว และ กัมพูชา รวมถึง Operator ในจีนด้วย จึงเป็นอีกก้าวหนึ่งของการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย ใหญ่น้อยราย ที่มีนัยสำคัญ

#### 4. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ เช่น ให้บริการสร้างสถานีฐานและ ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงการขายสินค้าเพื่อนำไปใช้งานดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้าหรืองานให้บริการ ของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและความสามารถในการได้รับ งานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในกรณีที่กลุ่มลูกค้าไม่มีแผนการ ลงทุนอย่างต่อเนื่อง หรือกลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการ, ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความสามารถในการนำเสนอ สินค้าและบริการได้อย่างครบวงจร ประกอบกับนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้ประกอบการ โทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตด้วยการไม่ประกอบธุรกิจที่ทับซ้อนกันกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เพื่อมุ่งเน้นสู่การ เป็นผู้สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความไม่ สม่ำเสมอของรายได้ โดยมีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและ การให้บริการโครงข่ายในลักษณะให้เข้าแก่ Operators ในต่างประเทศ ที่มีอัตราการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยเสริมความต่อเนื่องของรายได้ให้มีความสม่ำเสมอมากขึ้น

#### 5. ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน

การให้บริการสร้างสถานีฐานของกลุ่มบริษัทนั้นมีการให้บริการแบบ Turnkey โดยลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จะกำหนดจำนวนสถานีฐานที่กลุ่มบริษัทต้องสร้างและส่งมอบในแต่ละครั้งภายในช่วงระยะเวลาที่ กำหนด ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะต้องทำการคำนวณต้นทุนต่าง ๆ ของทั้งโครงการเพื่อกำหนดราคาและนำเสนอต่อลูกค้า ตั้งแต่ในช่วงเวลาที่พิจารณาทำงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ต้องการ หาก ต้นทุนต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้เคยประมาณการและไม่สามารถเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าได้

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมาประชุมร่วมกันเพื่อประมาณ การรายได้และต้นทุนเพื่อพิจารณาเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะคำนวณปริมาณ วัสดุดิบและแรงงาน (Bill of Materials: BOQ) ที่ต้องใช้ ส่วนฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบราคาวัสดุดิบและค่าแรงรวมทั้ง แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคา เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าหน้าที่การตลาดใช้จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ลูกค้า จากนั้น เมื่อ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าแล้ว ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการตกลงยืนยันราคาและช่วงเวลาส่งมอบกับฝ่ายขายวัสดุดิบตามงวด ระยะเวลาที่สอดคล้องกับแผนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัสดุดิบ ซึ่งโดยทั่วไประยะเวลา ตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม หากราคาวัสดุดิบมีความผันผวนอย่างมาก หรือลูกค้ามีการขอปรับรายละเอียดของงานซึ่งส่งผลให้ มีต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งมิได้เกิดจากความผิดพลาดของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับ

ค่าบริการเพิ่มให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถขอเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้บางส่วนมาโดยตลอด และกลุ่มบริษัทจะเจรจากับลูกค้าในการขอยืนยันราคาวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการที่มีต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนที่ไม่สามารถเจรจากับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง โดยผลประกอบการในปีที่ผ่านมาได้ปรากฏให้เห็นผลแห่งความสำเร็จที่บริษัทสามารถเพิ่มผลกำไรด้วยการบริหารจัดการด้านต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก หากมีความสามารถในการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากความสามารถในการเข้าถึงแหล่งผลิตหรือจำหน่ายสินค้าแล้ว การที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ายังขึ้นอยู่กับปัจจัยอีกหลายประการ อาทิ ความสามารถในการคัดกรองสินค้าที่มีคุณภาพ, การจัดส่งที่ตรงเวลา, การมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้คำปรึกษา รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้งและซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมควบคู่ไปกับการขาย ซึ่งความสามารถดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันได้ ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ, ฐานะการเงิน, และความเชื่อมั่นของลูกค้าจากผลงานที่มีมาในอดีต ส่งผลให้เป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดได้ไม่มากนัก

สำหรับกลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อใช้เช่นนั้น จะต้องอาศัยทั้งเงินทุน, ความเชี่ยวชาญในการวางโครงข่าย, ความสามารถในการเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ และความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทนั้น ได้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความสำคัญเฉพาะทางเศรษฐกิจ มีต้นทุนในการเข้าถึงสูง ฉะนั้น การใช้ทรัพยากรร่วมกันบนโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ จึงเป็นแนวทางที่จะช่วยประหยัดต้นทุนดำเนินการของกลุ่มผู้ประกอบการ ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทแต่ไม่ได้มีโครงข่ายในบริเวณพื้นที่ดังกล่าว การประกอบธุรกิจดังกล่าวจึงนับได้ว่ามีความเสี่ยงจากการแข่งขันในระดับต่ำ เนื่องด้วยความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้า Operators จำเป็นต้องบริหารความสัมพันธ์ซึ่งต้องใช้ใช้เวลาและผลงานระยะยาวเป็นเครื่องพิสูจน์

#### 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเข้าใจในธุรกิจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าหรือจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ นอกจากนี้ ในการผลิตหรือนำเข้าอุปกรณ์โทรคมนาคมบางประเภทจะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอุปกรณ์เกี่ยวกับคลื่นความถี่ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านขั้นตอนการนำเข้าและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายด้วย สำหรับในส่วนของธุรกิจการให้บริการก็เช่นกัน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการทำงานได้ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ, การก่อสร้าง, การติดตั้ง และการทดสอบการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการได้ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงใช้นโยบายจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงาน มีการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งและความรู้โดยสามารถเทียบเคียงกันได้กับอัตราค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม และจากการที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายในด้านโทรคมนาคม จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนงานที่สนใจได้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และเป็นการช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานในส่วนงานต่าง ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมการสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านทางกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของตนในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และพร้อมจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อเติบโตร่วมกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งจากสถิติที่ผ่านมา อายุเฉลี่ยของพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเท่ากับประมาณ 5 - 6 ปี

#### 8. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า 3 แห่ง และบริษัทร่วม 2 แห่ง ซึ่งในสัญญา มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, ข้อตกลงของคู่สัญญาในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม เงื่อนไขในการยกเลิกสัญญา และเงื่อนไขในการสิ้นสุดสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และอาจได้รับผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมหากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคู่สัญญาฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งทางผู้บริหารประเมินว่า ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือยกเลิกสัญญานั้นอยู่ในระดับที่ไม่มีความสำคัญ เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวล้วนเกิดขึ้นจากเจตนาของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายที่เล็งเห็นถึงศักยภาพของคู่สัญญาในการที่จะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของแต่ละฝ่ายให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ประกอบกับนโยบายในการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้จัดหาสินค้าและบริการเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของผู้ให้บริการโทรคมนาคมเสมอมา จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปได้พร้อมกับการเติบโตของคู่สัญญา

#### 9. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มผู้บริหาร รวมถึง บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด และกลุ่มผู้บริหารยังเป็นกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น และประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ ผู้บริหารสูงสุดคือกรรมการผู้อำนวยการ ล้วนเป็นปัจจัยให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

#### 10. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมิได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

#### 11. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2561, 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 42.90 ล้านบาท 41.43 ล้านบาท และ 31.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี หลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น จึงสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้นและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยลงได้อย่างมาก

#### 12. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักในธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์นั้นได้แก่ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ (Operator) ซึ่งมีขั้นตอนการตรวจรับงานและขั้นตอนการจัดทำเอกสารหลาย

ขั้นตอน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้น และมีวงจรมีเงินสดที่ยาวนาน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องโดยต้องจัดหาแหล่งเงินทุนในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในระหว่างที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมาจากการกู้ยืมระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้พยายามเจรจากับลูกค้าเพื่อให้สามารถกำหนดขั้นตอนการตรวจรับงานและจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินค่าบริการได้ตามกำหนด จึงทำให้ในปี 2563 บริษัทสามารถลดวงจรมีเงินสดให้สั้นลงได้ จาก 146.33 วัน ในปี 2562 เป็น 128.99 วัน ในปี 2563

แต่เนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากปัจจัยหลายอย่างซึ่งไม่สามารถควบคุมให้คงที่ได้ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการเจรจากับลูกค้าที่เป็นผู้ขายสินค้าและบริการแก่กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าให้มากที่สุด รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจระหว่างที่ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้านั้น กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งสถาบันการเงินดังกล่าวต่างเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้ในส่วนของการลดผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรนั้นเนื่องมาจากต้นทุนทางการเงินนั้น ทางกลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการต้นทุนทางการเงินเพื่อใช้ในการคำนวณราคาค่าบริการที่น่าเสนอให้แก่ลูกค้าแล้ว

### 13. ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีทั้งการจัดหาสินค้ามาจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายโดยเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่ใช้ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาท โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีกับวันที่ทำการแลกเปลี่ยนเงินเป็นสกุลบาทมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 545.20 ล้านบาท และ 4.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด นอกเหนือจากนั้น บริษัทได้มีรายได้ในส่วนให้บริการโครงข่ายแก่ลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งรับรู้รายได้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้านำเข้าในลักษณะ Natural Hedge ได้อีกส่วนหนึ่ง

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

#### ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 74.24 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 75.89 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<p>1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT และ GTS</p> <p>52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดินและส่วนปรับปรุง</li> <li>- อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง</li> <li>- ระบบสาธารณูปโภค</li> </ul>	<p>เจ้าของ</p> <p>เจ้าของ</p> <p>เจ้าของ</p>	<p>ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ ALT และ บริษัท ย่อย</p>	<p>21.26</p> <p>28.26</p> <p>0.89</p>	<p>ที่ดินและอาคารถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินรวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท</p>
<p>2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน I21 และ INN</p> <p>365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน</li> <li>- อาคาร และส่วนปรับปรุง</li> </ul>	<p>เจ้าของ</p> <p>เจ้าของ</p>	<p>ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ I21 และ INN</p>	<p>3.60</p> <p>8.82</p>	<p>ไม่มี</p>





รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
3. ที่ดิน IG  อำเภอท่าแพ จังหวัดสตูล  - ที่ดิน	เจ้าของ	เพื่อรองรับการ ประกอบธุรกิจใน อนาคต	9.16	ไม่มี
4. อาคารสำนักงาน Emax  48/124-125, 48/126-127 หมู่ที่ 6 ถนนบาง กรวย-ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบาง บัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110  - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงานของ Emax	2.25	ไม่มี
รวม			74.24	

#### เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 13.82 ล้านบาท ( 31 ธันวาคม 2562 : 12.21 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	13	เจ้าของ	5.69
2. แม่พิมพ์วัตถุดิบ	2	เจ้าของ	0.27
3. เครื่องทดสอบมิเตอร์	16	เจ้าของ	1.76
4. อุปกรณ์ที่ใช้บนสถานีรถไฟ	14	เจ้าของ	3.16
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	2.94
รวม			13.82

#### ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 0.54 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 0.54 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ยานพาหนะ ใช้ในการติดต่อลูกค้า				
ALT	3	เจ้าของ	-	ไม่มี
GTS	1	เจ้าของ	0.31	
IG	1	เจ้าของ	0.23	
Emax	1	เจ้าของ	-	
2. รถโทรคมนาคม ใช้ในการทดสอบสัญญาณ สื่อสาร				
GTS	2	เจ้าของ	-	ไม่มี
รวม			0.54	

#### อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 6.03 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 7.24 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน <sup>1/</sup>	2.64	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.39	เจ้าของ
รวม	6.03	

หมายเหตุ 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์สำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่งอื่นๆ

#### สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 4.91 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 0.08 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการปรับปรุงลานจอดรถของกลุ่มบริษัท

### โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงการเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 766.05 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 1,086.51 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงการในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	117.59	ไม่มี-
2. โครงการบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	516.02	ไม่มี
3. โครงการในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	เจ้าของ	41.88	ไม่มี-
4. โครงการสัญญาเช่าไฟเบอร์ออปติก	เจ้าของ	37.93	ไม่มี-
5. อุปกรณ์และอะไหล่สำรอง		49.89	ไม่มี-
6. อื่น ๆ		2.74	ไม่มี-
รวม		766.05	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ, เฟอร์นิเจอร์, อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ใช้ในสำนักงาน และอุปกรณ์ฟวงต่าง ๆ, สต็อกสินค้า และเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าเอาประกันภัย	ระยะเวลาสิ้นสุด
1. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินอาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางกรวย	165,300,000	23/08/2563 - 23/08/2564
2. ประกันภัยเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	386,769	16/05/2563 - 16/05/2564
3. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	32,200,000	10/10/2563 - 10/10/2564

**เครื่องหมายการค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่สถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร (มีการแก้ไขข้อมูลชื่อผู้จดทะเบียนจาก บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด เป็น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และได้รับการยืนยันจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562	อยู่ระหว่างรอจดหมายแจ้งการต่ออายุจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	13 มกราคม 2569
INN		สายอากาศโทรคมนาคม ตัวกรองตัวรวมสัญญาณคลื่นวิทยุ ตัวแยกสัญญาณคลื่นวิทยุ อุปกรณ์ต่อพ่วงของเครื่องกระจายสัญญาณ อุปกรณ์เครื่องวิทยุโทรคมนาคมเครื่องทวนสัญญาณ สายใยแก้วนำแสง	24 กันยายน 2568

**สิทธิบัตร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นสุดอายุ
ALT	อนุสิทธิบัตรการออกแบบ “ตู้คอนเทนเนอร์สำหรับใช้เป็นศูนย์ข้อมูล”	18 มิถุนายน 2561	14 พฤษภาคม 2566
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์จัดสัญญาณ” (PIM LOAD 50 Ohm)	22 พฤษภาคม 2558	25 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “เสาอากาศรับสัญญาณ” (OMNI HIGH GAIN ANTENNA)	22 กันยายน 2558	23 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ” (OMNI MIMO ANTENNA)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567

**ใบอนุญาตประกอบกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อ เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่าย ใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network )	บริการให้เช่าใช้โครงข่าย ใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดยผู้ได้รับอนุญาต จะดำเนินการสร้างโครงข่าย ใยแก้วนำแสงและจัดเตรียม จุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้ บริการสามารถนำอุปกรณ์ มาต่อเชื่อมกับระบบ เครือข่ายใยแก้วนำแสงของ ผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558 - 6 พฤษภาคม 2573
ALT	แบบที่หนึ่ง	การให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User)	ไม่มีโครงข่ายเป็น ของตัวเอง	ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ ลูกค้า (End User)	15 สิงหาคม 2562-7 ตุลาคม 2568
IGC	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการ โทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำ แสง (Fiber Optic Network) -โครงข่ายเคเบิลใต้ น้ำ (Submarine Cable Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	24 มกราคม 2561 – 23 มกราคม 2576
IGC	แบบที่สอง	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการ โทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำ แสง (Fiber Optic Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	29 พฤศจิกายน 2561 – 15 มิถุนายน 2568



กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
Winandwin	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม ( Network Provider and Service Provider)	1.โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network ) -โครงข่ายสายทองแดง (Copper Wire Network) 2.การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในการโทรคมนาคม	ภายในประเทศ	23 กันยายน 2563 – 22 กันยายน 2578
SIC	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม ( Network Provider and Service Provider)	1.โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network ) 2.การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในการโทรคมนาคม	ภายในประเทศ	26 กุมภาพันธ์ 2563 – 25 กุมภาพันธ์ 2578
กิจการร่วมค้า IH	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสาย ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็นการให้เช่าโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อเช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	18 เมษายน 2557- 17 เมษายน 2572

## 4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อย 6 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 3 บริษัท



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท มีความคืบหน้าดังนี้

### ข้อพิพาทกรณีลูกค้าผิดสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ Fiber to the Factory (FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) (“โครงการเหมราช”) กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง (“คู่สัญญา”) เมื่อบริษัทติดตั้งโครงข่ายแล้วเสร็จได้ทำการส่งมอบงานแก่คู่สัญญาเพื่อตรวจรับมอบงาน และคู่สัญญาก็รับมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 ซึ่งหลังจากการรับมอบงานของคู่สัญญาแล้ว บริษัทจึงได้เรียกเก็บค่าใช้บริการตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2554 (งวดแรก) อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาผิดนัดชำระตั้งแต่งวดแรก บริษัทจึงได้มีการส่งหนังสือร้องเรียนถึงคู่สัญญาให้ปฏิบัติตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย และเมื่อครบ 90 วัน นับแต่วันที่คู่สัญญาได้รับหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาก็ยังมิได้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทแต่อย่างใด บริษัทจึงได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการโครงข่ายไปยังคู่สัญญาลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556 และให้คู่สัญญาส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนแก่บริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 เมื่อครบกำหนดตามหนังสือบอกเลิกสัญญา คู่สัญญาก็มิได้ชำระค่าใช้บริการโครงข่าย และไม่ส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนให้แก่บริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อคู่สัญญา อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยในการผิดนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาไว้กับบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง โดยมีวงเงินคุ้มครองร้อยละ 90 ของความรับผิดชอบสูงสุดตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้ชดเชยค่าเสียหายมาแล้วเป็นจำนวนเงิน 198.86 ล้านบาท ส่วนค่าเสียหายที่เหลืออยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดี โดยคดีที่บริษัทฟ้องร้องนั้น แบ่งออกเป็น 2 มูลฟ้อง ดังนี้

- (1) บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคู่สัญญา สำหรับค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในทรัพย์สินพร้อมดอกเบี้ย และเรียกร้องให้คู่สัญญาส่งมอบคืนโครงข่ายให้กับบริษัท

#### **ข้อยุติ**

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์จากคู่กรณีแล้วพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นเงินรวม 369.62 ล้านบาท และได้รับคืนโครงข่ายฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามคำสั่งศาลปกครองสูงสุด

- (2) บริษัทร่วมกับบริษัทประกันภัยเป็นโจทก์ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับทั้งบริษัท และบริษัทประกันภัยสำหรับหนี้ผิดนัดชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ย

#### **ข้อยุติ**

ก่อนที่ศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งตัดสิน คู่กรณีทั้ง 3 ฝ่าย ได้บรรลุข้อตกลงในการระงับข้อพิพาทดังกล่าว โดยผู้ถูกฟ้องยินยอมชำระหนี้ค่าบริการคงค้างพร้อมเงินชดเชยดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในส่วนของบริษัทได้รับชำระหนี้ครบถ้วนตามจำนวนพร้อมเงินชดเชยดอกเบี้ยผิดนัดตามส่วนแห่งคดี เป็นเงินรวม 80.47 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทประกันภัยในฐานะผู้ฟ้อง ได้ถอนฟ้องคดีดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

#### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000440
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	: ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2558/002 และ ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL1/2562/047
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.alt.co.th">http://www.alt.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 566,113,709.50 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 1,132,227,419 <sup>1</sup> หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท

<sup>1</sup> ในปี 2563 มีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ALT-W1 ชื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 113,223,219 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ ALT-W1 ได้หมดอายุไปแล้วตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	: บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125551006017
โทรศัพท์	: (662) 863 - 3400



---

เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.grouptech.co.th">http://www.grouptech.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 1,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable: FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และ อุปกรณ์ระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi )
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125545007988
โทรศัพท์	: (662) 503 - 4977
โทรสาร	: (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.i21.co.th">http://www.i21.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 30,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 300,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125551015172
โทรศัพท์	: (662) 503 - 3950
โทรสาร	: (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.innovatelecom.co.th">http://www.innovatelecom.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 40,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 400,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---



ชื่อบริษัท	: บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และ บริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125560018162
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	: ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2561/001 และ ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง เลขที่ TEL2/F/2561/003
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://intergateway.co.th">http://intergateway.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 725,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท <sup>1/</sup>
ทุนชำระแล้ว	: 725,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 7,250,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 625 ล้านบาท เป็น 725 ล้านบาท โดยค่าหุ้นเพิ่มทุนได้รับชำระครบถ้วนแล้ว

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 48/124-125, 48/126-127 หมู่ 6 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เป็นผู้ผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) และให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบโครงข่าย ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smartgrid Infrastructure Solution)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125549004231
โทรศัพท์	: (662) 157 – 0740 - 2
โทรสาร	: (662) 157 – 0743
ทุนจดทะเบียน	: 17,187,500 บาท <sup>1/</sup> แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 687,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 17,187,500 บาท <sup>1/</sup> แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 687,500 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

<sup>1/</sup> - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 13.75 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 55.00 ล้านบาท เป็น 68.75 ล้านบาท โดยค่าหุ้นเพิ่มทุนได้รับชำระครบถ้วนแล้ว

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียน 51,562,500 บาท เพื่อนำไปล้างขาดทุนสะสม ด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เหลือหุ้นละ 25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจาก 68,750,000 บาท เป็น 17,187,500 บาท



ชื่อบริษัท : บริษัท วินแอนดิวิน เทเลคอม จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125561003088  
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2563/007  
โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999  
ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 1,250,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด  
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125562020717  
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2563/001  
ทุนจดทะเบียน : 550,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 55,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท<sup>1/</sup>  
ทุนชำระแล้ว : 550,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 55,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 549 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 1 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท โดยได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด  
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย  
เลขทะเบียนบริษัท : 0105556062781  
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2557/001



โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999  
ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 500,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทนันต์ จำกัด  
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 999 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ลงทุนและให้เช่าให้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125560018243  
โทรศัพท์ : (662) 529-0031-5  
โทรสาร : (662) 529-2176  
ทุนจดทะเบียน : 2,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท<sup>1/</sup>  
ทุนชำระแล้ว : 2,500,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 100,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7.5 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจาก 10 ล้านบาท เป็น 2.5 ล้านบาท

ชื่อบริษัท : บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทร่วม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125557016928  
โทรศัพท์ : (662) 016 – 5111 ต่อ 5041  
โทรสาร : (662) 016 – 5043  
ทุนจดทะเบียน : 235,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท<sup>1/</sup>  
ทุนชำระแล้ว : 235,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 2,350,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

<sup>1/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 219 ล้านบาท เป็น 235 ล้านบาท



ชื่อบริษัท : บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทร่วม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 818/70 ถนนอุดมสุข แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา  
เลขทะเบียนบริษัท : 0105559170916  
โทรศัพท์ : (662) 108-3900  
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.spotwerkz.co.th>  
ทุนจดทะเบียน : 31,930,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,193,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 31,930,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 3,193,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

#### **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (662) 009 - 9000  
โทรสาร : (662) 009 - 9991

#### **ผู้สอบบัญชี**

บริษัท : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : (662) 344 - 1000  
โทรสาร : (662) 286 - 5050



## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัท (“กลุ่มบริษัท”) มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

6.2.1.1 สัญญาขอใช้พื้นที่: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาเช่าที่ดิน เพื่อติดตั้งอุปกรณ์รับ – ส่งสัญญาณโทรคมนาคม (Small cell) ที่บริเวณสถานีกรุงเทพ	การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>15 ตารางเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ไม่มีระบุ กรณีมีการต่ออายุสัญญาผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในขณะนั้น</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้พื้นที่ที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา</li> <li>- เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้พื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 2 สัญญา อนุญาตให้ใช้พื้นที่ เพื่อติดตั้ง โครงข่ายเคเบิลใย แก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) และให้ สิทธิบริหารจัดการ โครงข่ายเคเบิลใย แก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) ในพื้นที่ เขตอุตสาหกรรม นวนคร ปทุมธานี	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคมความเร็ว สูงและอุปกรณ์	<u>อัตราค่าตอบแทน</u> บริษัทตกลงจ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ และค่าตอบแทนเป็นส่วนแบ่งรายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา <u>ระยะเวลา</u> 16 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2576 <u>การต่ออายุ</u> ก่อนครบกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) ปี ผู้ให้พื้นที่ตกลงให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทต่อไปอีก 2 คราว คราวละ 5(ห้า) ปี <u>การเลิกสัญญา</u> 1. กรณีบริษัทไม่อาจจัดให้มีการติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่โครงการให้ได้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไปตาม วัตถุประสงค์ของสัญญา 2. คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดผิดสัญญา และเมื่อได้รับหนังสือแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือ ดังกล่าว 4. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์การอิสระ และ/หรือศาลมีคำสั่ง ใด ๆ มิให้มีการดำเนินการ หรือมีคำสั่งให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ตามสัญญา <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีสัญญาลิ้นสุดลง ผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิขอซื้อทรัพย์สินของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญาลิ้นสุดลง หรือราคาที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่าย ได้ตกลงกัน
ฉบับที่ 3 สัญญา ให้ใช้พื้นที่เพื่อ ติดตั้งอุปกรณ์เพื่อ ให้บริการ อินเทอร์เน็ตไร้สาย บริการ อินเทอร์เน็ต FTTS บนสถานีรถไฟ และระบบกล้อง	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และสาย เคเบิลใยแก้วนำแสง	<u>อัตราค่าตอบแทน</u> บริษัทชำระค่าใช้พื้นที่เป็นรายปี และส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการตามที่กำหนดในสัญญา <u>ระยะเวลา</u> ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 <u>การต่ออายุ</u> เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน <u>การเลิกสัญญา</u> 1. สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ของผู้ให้พื้นที่ที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชนสิ้นสุด หรือถูกยกเลิก หรือมีคำสั่งจากหน่วยงาน ราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาลิ้นสุดลง



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
วงจรปิดบน รถไฟฟ้า			<p>2. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>3. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ข้าราชการ หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย <u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะซื้ออุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด</p>
ฉบับที่ 4 สัญญา อนุญาตให้ใช้พื้นที่ ติดตั้งระบบ โครงข่ายสื่อสาร โทรคมนาคม เพื่อให้สิทธิบริหาร จัดการโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำ แสง (Cable Fiber Optic) ภายในอาคารพัก อาศัยระเบียบ จามจุรี (CU TERRACE)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคมความเร็ว สูงและอุปกรณ์	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u></p> <p>ค่าตอบแทนการอนุญาตให้ใช้พื้นที่ (ชำระครั้งเดียว) และค่าตอบแทนในลักษณะส่วนแบ่งรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการโครงข่าย โทรคมนาคมตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดชำระเป็นรายปี</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2571</p> <p><u>การต่ออายุ</u></p> <p>บริษัทแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>1. บริษัทผิคนัดไม่ชำระค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p>2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที</p> <p>3. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>4. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ข้าราชการ หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย</p> <p>5. มีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>1. บริษัทเป็นผู้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ในการติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมและการบริหารจัดการด้านการให้บริการ โทรคมนาคมในพื้นที่</p> <p>2. กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะซื้ออุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด แต่ คู่สัญญามีสิทธิขอซื้อโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญาสิ้นสุดลง หรือราคาที่ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกัน</p>



บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 5 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>5,293.76 ตารางวา (207.9 กิโลเมตร)</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า) ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้พื้นที่บอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา</li><li>- เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง</li></ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li><li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li></ul>
ฉบับที่ 6 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>110.30 ตารางวา</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ			<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562 ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>-ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ใช้พื้นที่ที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา</li> <li>- เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุด</li> </ul>
ฉบับที่ 7 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษอุดรรัถยา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>32 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565 (ต่ออายุ)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 5 และ 6</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เข้าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul>
ฉบับที่ 8 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษศรีรัช	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>38.4 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565 (ต่ออายุ)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเข้า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 5 และ 6</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เข้าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul>
ฉบับที่ 9 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u></p> <p>สถานีรถไฟฟ้า จำนวน 23 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว</li> <li>- สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 12 เดือน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย</li> <li>- สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50%</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้ผู้ให้ใช้พื้นที่โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น</li> </ul>
ฉบับที่ 10 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม (สถานีรถไฟฟ้าวัดท่าช้างสายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสีลม)	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u> สถานีรถไฟฟ้าวัดท่าช้างสายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสีลม จำนวน 7 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p>





สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว</li> <li>- สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 7 เดือน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ พร้อมติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจำนวน 48 Core ให้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย</li> <li>- สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50%</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น</li> </ul>
ฉบับที่ 11 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานบริการน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โอนสิทธิให้กับบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (OR) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง</li> <li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาที่กำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 30 วัน</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 7 วัน
ฉบับที่ 12 สัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมัน พีที เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	บริษัท บีโทรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u> 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาให้คราวละ 3 ปี โดยผู้ขอใช้พื้นที่จะต้องมีหนังสือแจ้งล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน และจะต้องเจรจาตกลงเกี่ยวกับเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเช่าพื้นที่ในช่วงระยะเวลาที่มีการต่อสัญญา และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างกันให้เรียบร้อยก่อน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง</li> <li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 15 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 13 สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานบริการน้ำมันบางจาก	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 10% และก่อนครบกำหนดระยะเวลา 6 ปี ทั้งสองฝ่ายจะเจรจาทำความตกลงกันเกี่ยวกับระยะเวลาและค่าใช้พื้นที่อีกครั้ง</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อครบกำหนดระยะเวลาและทั้งสองฝ่ายไม่ประสงค์จะขยายระยะเวลาตามสัญญาออกไปอีก</li> <li>- ทั้งสองฝ่ายสมัครใจร่วมกันยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 90 วัน</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 14 สัญญาเช่าพื้นที่ในสถานบริการ	บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 2 ครั้ง คราวละ 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 5%</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี โดยผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิปรับค่าใช้พื้นที่ได้ ครั้งละ 10% และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา โดยปรับค่าใช้พื้นที่ 10 % ของปีที่ 10</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที กรณีบริษัทไม่ชำระค่าใช้พื้นที่ หรือชำระค่าใช้พื้นที่ไม่ครบตามจำนวน</li> <li>- บริษัทมีหนี้สินส่วนตัว</li> <li>- บริษัทให้ใช้ ให้เช่าช่วง หรือโอนสิทธิในสัญญาให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้ใช้พื้นที่</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน กรณีไม่ดำเนินการต้องชดเชยค่าเสียหายวันละ 5,000 บาท</li> </ul>

6.2.1.2 สัญญาการให้บริการ: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN)

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย EXAT	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5, 6, 7 และ 8 (กทพ.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- เมื่อคู่สัญญาปฏิบัติผิดเงื่อนไขของสัญญาหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง</li> <li>- เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย มีการขอฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย หรืออยู่ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้</li> <li>- เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถดำเนินการส่งมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา หรือนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งการให้บริการในพื้นที่เพิ่มเติม</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาจะโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นมิได้ นอกจากได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อน</li> <li>- ผู้ให้บริการมีหน้าที่ดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดีตลอดเวลาตามระยะเวลาของสัญญา โดยต้องทำการบำรุงรักษาอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ระยะเวลาห่างกันครั้งละ 6 เดือน</li> <li>- ผู้ให้บริการจะต้องแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องในส่วนของผู้ให้บริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ดังเดิมภายในเวลาที่กำหนดไว้ใน Service Level Agreement (SLA) หรือจัดหาระบบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เหมาะสมมาใช้ทดแทนระหว่างการซ่อมแซม หรือจัดหาระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงมาใช้ทดแทนโครงข่ายเดิมภายใน 7 วัน กรณีที่โครงข่ายเดิมไม่สามารถใช้งานได้ดังเดิม โดยผู้ให้เช่าตกลงที่จะชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับตามอัตราที่กำหนดในสัญญา</li> <li>- ผู้ให้บริการอาจนำโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงไปให้ผู้อื่นใช้บริการได้ โดยจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้บริการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- ผู้ใช้บริการจะต้องเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ของตนออกจากบริเวณโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> <li>- ผู้ใช้บริการต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ของผู้ใช้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</li> </ul>
ฉบับที่ 2 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่บริเวณสถานีรถไฟ BTS	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 9 และ 10 (BTSC)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา</li> <li>- เงื่อนไขสำคัญอื่นเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงื่อนไขเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 3 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 11 (ปตท.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ได้รับบริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท</li> <li>- เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</li> </ul>
ฉบับที่ 4 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ ฉบับที่ 12 (พีที)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ได้รับบริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท</li> <li>- เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</li> </ul>



บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 5 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	DTN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 11 (ปตท.)	<u>อัตราค่าบริการ</u> ตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ ปตท. สิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีผู้เช่าพื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดเชยค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
ฉบับที่ 6 สัญญาเช่าพื้นที่ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities) และให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) บนทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	DTN	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน ซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5, 6, 7 และ 8 (กทพ., NECL, BEM)	<u>อัตราค่าบริการ</u> ตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ กทพ. สิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีผู้เช่าพื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดเชยค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา





บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 7 สัญญาการใช้โครงข่ายโทรคมนาคมในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	TMUC	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5, 6, 7 และ 8 (กทพ., NECL, BEM)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>3 ปี</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้บริการ ไม่มีฝ่ายใดบอกเลิกให้ต่ออายุสัญญา ต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 3 (สาม) ปี โดยอัตโนมัติ</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- เมื่อคู่สัญญาดตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร</li><li>- เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล (กสทช.) กำหนด</li></ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ใช้บริการภายใน 90 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งความประสงค์</li><li>- กรณีผู้ใช้บริการขอยกเลิกการให้บริการหลังจากบริษัทดำเนินการตามที่ได้รับแจ้งแล้ว ผู้ให้บริการตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด</li></ul>

6.2.1.3 สัญญาเงินกู้ยืม : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ฉบับ	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนในการจัดหาสายใย แก๊วนำแสง และลงทุนในโครงข่าย เคเบิลใยแก๊วนำแสงให้เข้า	วงเงินรวม 427.82 ล้านบาท  ระยะเวลา 36 - 60 เดือน  หลักประกัน และการค้ำประกัน - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - มอบอำนาจการรับเงินค่าเช่าโครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้ - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ ค้ำประกัน  เงื่อนไขอื่น 1. บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อน กำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา 2. กิจการรวมค่าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่าและตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	วงเงิน 20 - 450 ล้านบาท  ระยะเวลา ไม่เกิน 1 ปี  หลักประกัน และการค้ำประกัน - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), บริษัท กรู๊ปเทค โซลูชั่น จำกัด, บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน