

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) เป็นบริษัทแกน (Core Company) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) สำหรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน ทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถแบ่งกลุ่มของงานบริการออกได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ 1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) 2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และ 3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นบริษัทชั้นนำที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ซึ่งที่ผ่านมา เบสท์เทคมีประวัติการทำงานและผลงานการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในระดับสากลเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการ และการส่งมอบงานที่ตรงตามเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า รวมทั้งการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ และหลีกเลี่ยงการแข่งขันกันโดยวิธีการตัดราคา

นอกจากการถือหุ้นในเบสท์เทคซึ่งเป็นบริษัทแกนแล้ว บริษัทยังมีการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีการค้าเนินกิจการ ได้แก่ 1) บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด (“บีทีอวล์”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการยื่นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต 2) บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และขอรับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ 3) บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“โกลบอลคลีน”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการยื่นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่น

วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการโครงการร่วมกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพในระดับสากลได้ตรงตามเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เสริมสร้างให้มีรายได้ที่ยั่งยืนและต่อเนื่อง

พันธกิจ

- พัฒนาคุณภาพของการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- แสวงหาการลงทุนในโครงการที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและมีความต่อเนื่องของรายได้ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/หรือ พลังงานหมุนเวียนอื่น

นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปีข้างหน้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า เสมือนหนึ่งเป็นส่วนทางธุรกิจ เพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด อันจะสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและพนักงาน โดยมีเป้าหมายที่จะหาลูกค้ากลุ่มใหม่ และประกอบธุรกิจใหม่ๆ นอกเหนือจากงานโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยเน้นธุรกิจที่สามารถร่วมใช้ทักษะและทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กลุ่มบริษัท อาทิ กลุ่มสาธารณูปโภค กลุ่มลูกค้าในประเทศจีน ฯลฯ โดยตั้งเป้าหมายให้รายได้จากธุรกิจและบริการใหม่นี้ มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม ภายในสิ้นปี 2565 อันจะเป็นการสร้างคามยั่งยืนของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท เดิมชื่อ บริษัท ชูปเปอร์วิน แอสเซท จำกัด (“ชูปเปอร์วิน”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2555 โดยมีเบสท์เทคเป็นบริษัทแกน (Core Company) ซึ่งได้จัดตั้งและเริ่มดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2530 โดยในระยะแรก เบสท์เทคดำเนินธุรกิจการค้าวัสดุอุปกรณ์ทางวิศวกรรมซึ่งใช้ในโรงงานต่างๆ เช่น วาล์ว ท่อ และข้อต่อ เป็นต้น โดยเริ่มแรกลูกค้าหลักของเบสท์เทคอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม และกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้า ต่อมาได้ขยายบริการครอบคลุมอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ ด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ในปี 2533 กลุ่มบริษัทโดยเบสท์เทคได้ขยายธุรกิจโดยเริ่มจากการรับงานผลิตระบบท่อระบายความร้อนให้กับโรงไฟฟ้าบางปะกง ซึ่งเป็นการให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) งานแรกของกลุ่มบริษัท จากนั้น ในปี 2534 ได้มีการจัดตั้งบริษัท เกรท พาวเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เกรทพาวเวอร์”) ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการผลิตดังกล่าว โดยในปี 2538 เกรทพาวเวอร์ได้จัดตั้งโรงงานขึ้นที่อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โรงงานฉะเชิงเทรา”) ทั้งนี้ ในช่วงแรก เกรทพาวเวอร์ให้บริการผลิตเฉพาะระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า จากนั้นจึงขยายขอบเขตการให้บริการไปยังงานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) อีกด้วย

ต่อมา กลุ่มบริษัทได้ขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยในปี 2540 กลุ่มบริษัทโดยเบสท์เทค ได้รับการว่าจ้างจากบริษัท Stone & Webster เพื่อให้บริการผลิตระบบท่อระบายความร้อน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า Pha Lai ประเทศเวียดนาม ในปี 2545 เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวนหลายราย เพื่อให้บริการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโครงการบำบัดน้ำเสียชางจี (Changi Water Reclamation) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วย งานระบบท่อและอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบท่อ ถังบรรจุสารหล่อเย็น (Coolant Tank) และถังพักลม (Air Receiver Pressure Vessel) โครงสร้างปากกรวย (Hopper) และโครงสร้างทางเดิน เป็นต้น

ต่อมาในปี 2551 เบสท์เทคได้ขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) โดยได้สร้างโรงงานแห่งใหม่ขึ้นในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี (“โรงงานสัตหีบ”) ซึ่งทำเลดังกล่าวมีข้อได้เปรียบ คือ มีตำแหน่งที่ตั้งติดกับท่าเรือน้ำลึก ซึ่งมีระดับความลึกจากระดับน้ำทะเลประมาณ 12 เมตร ทำให้สะดวกในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศ สามารถลดต้นทุนการขนส่งสินค้ามายังท่าเรือได้ นอกจากนี้ท่าเรือดังกล่าวยังมีพื้นที่หน้าท่ากว้างขวาง ทำให้เบสท์เทคสามารถรับงานก่อสร้างขนาดใหญ่ได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของชิ้นงาน

นอกจากนี้ ในปี 2551 กลุ่มบริษัทโดยเบสท์เทคยังได้รับงานก่อสร้างโครงการ Golar Winter Renovation of FSRU ซึ่งเป็นเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ (Floating Storage and Regasification Unit หรือ FSRU) ณ ประเทศบราซิล นับเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแรกของกลุ่มบริษัท และในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทโดยเบสท์เทคยังได้ให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) อีกหนึ่งโครงการ โดยได้รับงานก่อสร้างโครงการ Peregrino FPSO ซึ่งเป็นเรือผลิตและกักเก็บปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (Floating Production Storage and Offloading หรือ FPSO) ณ ประเทศบราซิล

ต่อมาในปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยเบสท์เทคได้เข้าซื้อกิจการและควบรวมกับเกรท พาวเวอร์ โดยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer)

ในปี 2555 บริษัทได้ถูกจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท โดยใช้ชื่อว่าบริษัท ชูปเปอร์วิน แอสเซท จำกัด ประกอบธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีที เบลท์ อินดัสตรีส์ จำกัด ในปี 2557 ตามแผนการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้

บริษัทยังได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300.00 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นเบสท์เทคในสัดส่วนร้อยละ 99.50 เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับการขยายกิจการในอนาคต และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมา กลุ่มบริษัทมีแผนการที่จะขยายการดำเนินธุรกิจเข้าไปยังธุรกิจ โรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ให้กลุ่มบริษัทได้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ดังนั้น ในปี 2558 บริษัทได้เข้าถือหุ้นในบีทีอวาล์ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 และเข้าถือหุ้นในโกลบอลคลีน ในสัดส่วนร้อยละ 100.00

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจัดตั้งบีทีไอเซ็น โดยบริษัทถือหุ้นในบีทีไอร้อยละ 100.00 เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและ โครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในปี 2559

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด จากนั้น ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300.00 ล้านบาท เป็น 378.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559

เดือน - ปี	เหตุการณ์
กันยายน 2530	: เบสท์เทคจดทะเบียนตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจการค้า วัสดุอุปกรณ์ และระบบท่อ สำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ
พฤศจิกายน 2534	: เกรทพาวเวอร์ จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจรับผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
มกราคม 2538	: เกรทพาวเวอร์ จัดตั้งโรงงานที่อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อให้บริการผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
มีนาคม 2545	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 8 ราย ได้แก่ 1) Sembcorp Engineers and Constructors 2) Voltas 3) Koh Brothers Group 4) Keppel Engineering 5) Yoli Engineering & Construction 6) Envirocare 7) Hong Hock Engineering และ 8) Suntrak Engineering เพื่อให้บริการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโครงการบำบัดน้ำเสียชางงี (Changi Water Reclamation) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วย งานระบบท่อและอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบท่อ ถังบรรจุสารหล่อเย็น (Coolant Tank) และถังพักลม (Air Receiver Pressure Vessel) โครงสร้าง ปากกรวย (Hopper) และโครงสร้างทางเดิน เป็นต้น โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทค ให้บริการประมาณ 23.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (577.0 ล้านบาท)
กุมภาพันธ์ 2549	: เกรทพาวเวอร์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนครั้งแรก ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 154(2)/2549 สำหรับโรงงานฉะเชิงเทรา บัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตท่อเหล็ก ข้อต่อ และข้องอ
มีนาคม 2551	: เบสท์เทคตั้งโรงงานแห่งใหม่ (โรงงานสัดหีบ) ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สัดหีบ อำเภอสัดหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

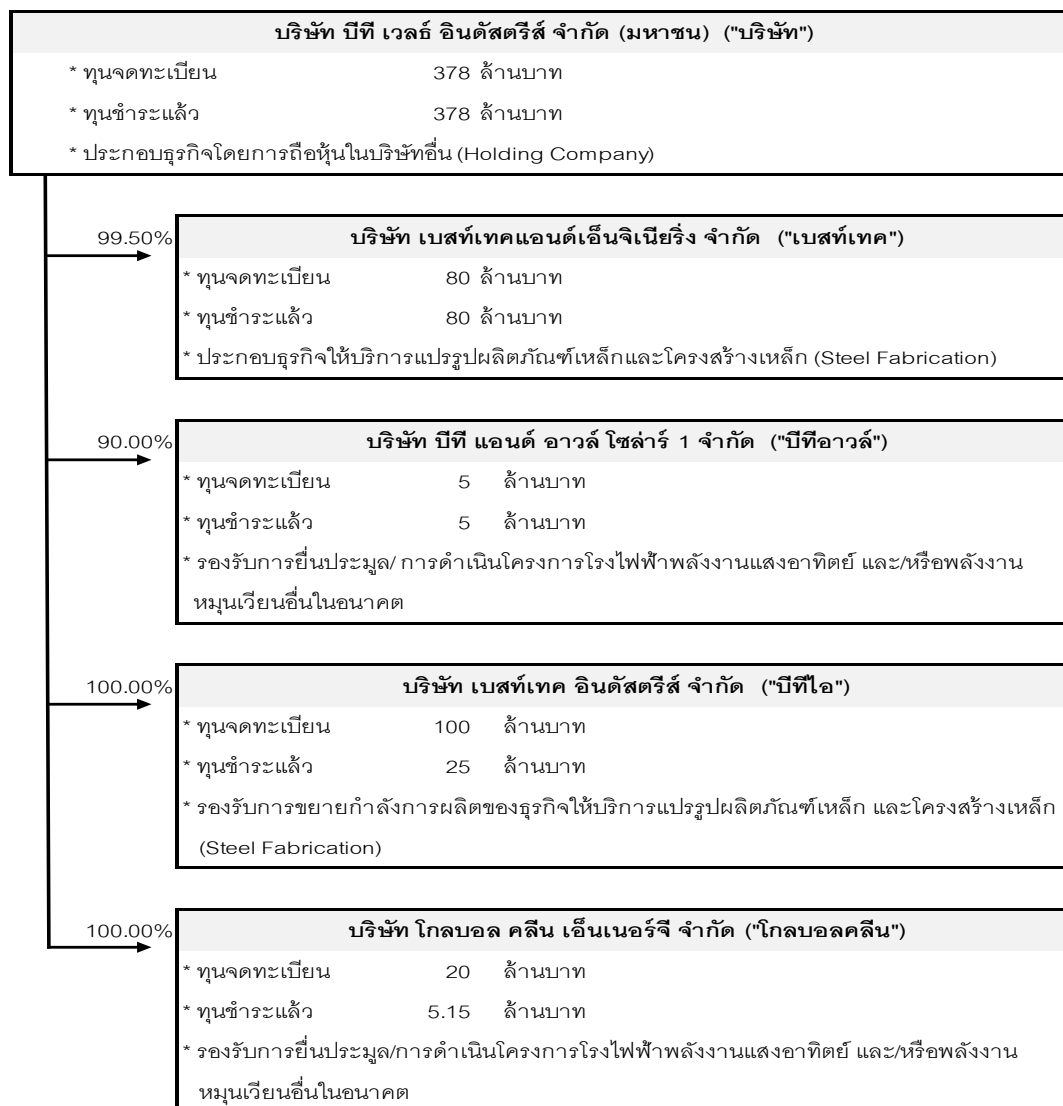
เดือน - ปี	เหตุการณ์
มีนาคม 2551	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Aalborg Industries เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Golar Winter Renovation of FSRU ซึ่งเป็นเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ (Floating Storage and Regasification Unit หรือ FSRU) ณ ประเทศบราซิล โครงการดังกล่าวเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแรกของเบสท์เทค โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 1.3 ล้านดอลลาร์ (53.4 ล้านบาท)
พฤษภาคม 2551	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Aalborg Industries เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Peregrino FPSO ซึ่งเป็นเรือผลิตและกักเก็บปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (Floating Production Storage and Offloading หรือ FPSO) ณ ประเทศบราซิล โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 3.5 ล้านดอลลาร์ (139.3 ล้านบาท)
พฤษภาคม 2554	: เกรทพาวเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1997(5)/2554 สำหรับโรงงานอะเชิงเทรา และเบสท์เทค ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1996(5)/2554 สำหรับโรงงานสัดหีบ บัตรส่งเสริมการลงทุนทั้งสองใบมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน และกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform
สิงหาคม 2554	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 4 ราย ซึ่งได้แก่ 1) RCR Resource 2) Laing O'Rourke Australia Construction 3) Terra Nova Technologies และ 4) Cimco เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Solomon Iron Ore ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย ของ Fortescue Metals Group (FMG) ทั้งนี้ เบสท์เทคได้รับความไว้วางใจในการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ทั้งโครงการซึ่งได้แก่ ระบบการผลิตแร่ (Ore Processing Facility) เครื่องบดแร่ (Crushing Hub) สายพานลำเลียงแร่ (Conveyer) และเครื่องลำเลียงแร่ไปยังรถไฟเพื่อขนส่ง (Train Load Out) โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 218.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (7,634.9 ล้านบาท)
กรกฎาคม 2554	: เบสท์เทคเข้าซื้อกิจการและควบรวมกับ เกรทพาวเวอร์ โดยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer)
กรกฎาคม 2555	: ซุปเปอร์วิน จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตงานแปรรูปโลหะต่างๆ
มีนาคม 2557	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Samsung C&T Corporation เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่เหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 105.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,697.0 ล้านบาท)
กรกฎาคม - กันยายน 2557	: ซุปเปอร์วิน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 300.00 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นของเบสท์เทคในสัดส่วนร้อยละ 99.50

เดือน - ปี	เหตุการณ์
มกราคม 2558	: บริษัทเข้าถือหุ้นในปีที่อ่าวล ในสัดส่วนร้อยละ 90 เพื่อรองรับการขึ้นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
ตุลาคม 2558	: บริษัทได้จัดตั้งบีทีไอขึ้น เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก โดยบริษัทถือหุ้นในปีที่ไอร้อยละ 100.00
ตุลาคม 2558	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558
ตุลาคม 2558	บริษัทเข้าถือหุ้นในโกลบอลคลีน ในสัดส่วนร้อยละ 95.50 เพื่อรองรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่น
ธันวาคม 2558	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300.00 ล้านบาท เป็น 378.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 312.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ธันวาคม 2558	: บริษัทเข้าซื้อหุ้นโกลบอลคลีนจากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในโกลบอลคลีนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00
มีนาคม 2559	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 0.50 บาท ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจึงได้พิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156.00 ล้านหุ้น
กรกฎาคม 2559	: เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้เพิ่มหลักทรัพย์ “BTW” เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
สิงหาคม 2559	: บริษัทขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาดกำลังการผลิต 5 MW จำนวน 2 โครงการที่ จังหวัดตราด และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
สิงหาคม 2559	: บีทีไอได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานในท้องที่จังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดชลบุรี เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น
กรกฎาคม 2560	: เบสท์เทคได้รับใบรับรองมาตรฐาน JIS-H Grade จาก Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization (JSAO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น

เดือน - ปี	เหตุการณ์
พฤศจิกายน 2561	: บีทีไอได้โอนบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 ให้กับเบสท์เทค เพื่อให้การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนยังมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายใต้ชื่อ “บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด” ต่อไปเป็นระยะเวลาอีก 8 ปี
หมายเหตุ: ¹ จำนวนโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 35 บาท 1 ยูโร เท่ากับ 40 บาท 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย เท่ากับ 25 บาท และ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เท่ากับ 25 บาท	

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน มีการลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทแกนของกลุ่ม ซึ่งบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท นั้น ในปัจจุบันยังไม่มี การดำเนินธุรกิจ



ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีขนาดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคิดเป็นร้อยละ 97.84 ของขนาดสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดการคำนวณ ดังนี้

รายการ	หน่วย	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์รวมของ Holding Company	(ล้านบาท)	1,374.62
หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น	(ล้านบาท)	(29.64)
หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(ล้านบาท)	(0.00)
สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	(ล้านบาท)	1,344.98
สัดส่วนสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ต่อสินทรัพย์รวมของ Holding Company ¹	(ร้อยละ)	97.84

หมายเหตุ: ¹ สัดส่วนสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต่อสินทรัพย์รวมของ Holding Company =
สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก / สินทรัพย์รวมของ Holding Company

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ 1) บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2) บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด 3) บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด และ 4) บริษัท โกลบอลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด โดยมีบริษัท เบสท์เทคฯ เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ตามความต้องการและข้อกำหนด (Specification) ของลูกค้า โดยชิ้นงานที่บริษัทผลิตจะถูกนำไปประกอบติดตั้งในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน โดยบริษัทมีศักยภาพในการรับงานได้หลากหลายประเภท และได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่การผลิตต้องอาศัยความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) รวมไปถึงงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ และในปี 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ขึ้น เพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เน้นกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ

โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

- 1) รายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งสามารถแบ่งประเภทรายได้ออกเป็น 4 ประเภทตามลักษณะงาน
 - 1.1 งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
 - 1.2 งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)
 - 1.3 งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)
 - 1.4 งานอื่นๆ (Others)
- 2) รายได้อื่น ซึ่งได้แก่ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ รายได้จากส่วนลดรับคืนจากการซื้อวัตถุดิบเหล็ก กำไรจากการขายสินทรัพย์ และรายได้จากการให้เช่าเครื่องมือเครื่องใช้ โดยในปี 2559 - 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต						
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	-	-	182.15	12.54	125.00	9.67
งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	1,317.15	69.43	1,127.48	77.61	1,045.14	80.84
งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	464.02	24.46	104.68	7.21	48.59	3.76
งานอื่นๆ (Others)	-	-	-	-	18.06	1.40
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,781.17	93.89	1,414.31	97.36	1,236.79	95.67
รายได้อื่น	115.9	6.11	38.37	2.64	55.99	4.33
รวมรายได้	1,897.07	100.00	1,452.68	100.00	1,292.78	100.00

หมายเหตุ: ' งานอื่นๆในปี 2561 ประกอบไปด้วย งานก่อสร้าง (Construction) งานติดตั้ง (Installer) และงานให้บริการต่างๆ (Other services)

โดยในส่วนของรายได้จากการรับจ้างผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ยังสามารถแบ่งตามประเภทลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) รายได้ที่มาจากรายการค้าภายในประเทศ และ 2) รายได้ที่มาจากรายการค้าต่างประเทศ ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	1,299.08	72.93	762.45	53.91	461.53	37.32
รายได้จากลูกค้าต่างประเทศ	482.09	27.07	651.86	46.09	775.26	62.68
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,781.17	100.00	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00

ลักษณะบริการ

บริษัทให้บริการ 2 ประเภทผ่านทางเบสท์เทค คือการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

การให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยการนำเหล็กรูปพรรณหรือเหล็กแผ่น ซึ่งมีคุณสมบัติและมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด มาตัด ขึ้นรูป ประกอบและเชื่อมเป็นชิ้นงานหรือโครงสร้างโลหะตามแบบและรายละเอียดที่ลูกค้ากำหนด โดยสามารถแบ่งกลุ่มของงานบริการออกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ 1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) 2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลัก (EPC Contractor) สำหรับโครงการก่อสร้างงานวิศวกรรมขนาดใหญ่ และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน ซึ่งมีที่ตั้งโครงการกระจายอยู่ตามประเทศที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าว ในทวีปออสเตรเลีย เอเชีย และอเมริกาใต้ เป็นต้น และการให้บริการอีกประเภทคือการให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัท

เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อ จัดหา เครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้งหมด ทั้งนี้ ประเภทของงานที่เบสท์เทคโนโลยีให้บริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นการผลิต โครงสร้างเหล็กหรือระบบการผลิตของโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น เหมืองแร่ และ ก๊าซและปิโตรเลียม ลักษณะงานจะเริ่มต้นจากการศึกษาและออกแบบ การกำหนดรายละเอียดทางวิศวกรรม การถอดแบบทางวิศวกรรมเพื่อศึกษารายละเอียดในการผลิต และการกำหนดแผนการดำเนินงาน (Project Planning) จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเหล็ก โดยผลิตแยกเป็นชิ้นงานสำเร็จรูปขนาดย่อมหลายๆ ชิ้นงาน จากนั้นจึงขนส่งเพื่อนำไปประกอบเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ณ พื้นที่ก่อสร้างของโครงการ

ทั้งนี้ เบสท์เทคโนโลยีใช้โรงงานสตั๊ดฮีบเป็นสถานที่หลักในการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เนื่องจากโรงงานสตั๊ดฮีบถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยตั้งติดกับท่าเรือสตั๊ดฮีบ ซึ่งเป็นท่าเรือพาณิชย์น้ำลึก ทำให้เบสท์เทคโนโลยีสามารถผลิตและจัดส่งชิ้นงานซึ่งมีขนาดใหญ่ผ่านทางท่าเรือน้ำลึกได้ นอกจากนี้ ยังประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรับจ้างผลิตรายอื่นๆ ที่ต้องขนส่งทางถนนมายังท่าเรือก่อน และทำให้ไม่มีข้อจำกัดของขนาดชิ้นงานจากข้อจำกัดด้านความกว้างของถนน

เบสท์เทคโนโลยีมีผลงานการให้บริการออกแบบและผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) หลายโครงการ โดยเริ่มต้นจากโครงการในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม จากนั้นจึงขยายขอบเขตการรับงานไปยังโครงการในอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าของโครงการประเภทนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ระดับโลก เช่น Samsung C&T Corporation, Terra Nova Technologies, Laing O'Rourke, Aalborg Industries และ Crushing Services International Pty Ltd. เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลงาน งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)



กระบวนการผลิตแร่เหล็ก (Iron Ore Processing Plant)

โครงการ Roy Hills ประเทศออสเตรเลีย



สายพานลำเลียงแร่ (Conveyer)

โครงการ Solomon Iron Ores ประเทศออสเตรเลีย



เครื่องลำเลียงแร่ไปยังรถไฟเพื่อขนส่ง (Train Load Out)
โครงการ Solomon Iron Ores ประเทศออสเตรเลีย



ถังแยกทองคำออกจากสินแร่ โครงการ Lihir Gold Mine - Million
Ounce Plant Upgrade (MOPU) ประเทศปาปัวนิวกินี



อุปกรณ์แยกอากาศออกจากไอน้ำ
โครงการ Golar Winter Renovation of FSRU ประเทศบราซิล



เครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boiler Module)
โครงการ Peregrino FPSO Project ประเทศบราซิล

2. งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นกระบวนการแปลงสภาพวัตถุดิบ เช่น เหล็กแผ่น เหล็ก
รูปพรรณ และท่อเหล็ก เป็นชิ้นงานโลหะตามที่แบบทางวิศวกรรมกำหนด กระบวนการผลิตมีหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับ
ลักษณะของชิ้นงาน โดยทั่วไปขั้นตอนการผลิตจะประกอบไปด้วย การตัด คัด เจาะ เชื่อม และประกอบโลหะ ทั้งนี้ เบสท์
เทคสามารถให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ผ่านทางทั้งโรงงานจะเชิงเตราและโรงงานสต็อก
โดยสามารถผลิตชิ้นงานได้หลายประเภท ดังนี้

1) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication)

เบสท์เทคให้บริการออกแบบงานระบบท่อ เพื่อผลิตและแปรรูปให้ได้ตามขนาดและรูปร่าง ที่กำหนดตาม
แบบ จากนั้นจึงนำมาประกอบเป็นระบบท่อซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต ณ พื้นที่ก่อสร้าง หรือพื้นที่โรงงาน
ต่างๆ โดยสามารถให้บริการงานระบบท่อได้หลากหลาย เช่น งานแปรรูปเหล็กแผ่นเป็นท่อ ระบบท่อระบายความร้อนใน
โรงไฟฟ้า ระบบท่อของอาคาร ระบบท่อบำบัดน้ำเสีย และระบบท่อภายในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ เบสท์เทคมี
ความชำนาญในงานระบบท่อของโรงไฟฟ้าเป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการงานระบบท่อ
ระดับประเทศซึ่งได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในการเป็นผู้ผลิตระบบท่อให้กับ
โครงการโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เกือบทุกโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เบสท์เทคยังมีประสบการณ์ในการให้บริการ
งานระบบท่อระบายความร้อนให้แก่บริษัทเอกชนอื่นๆ อีกด้วย ตัวอย่างโครงการโรงไฟฟ้าที่เบสท์เทคเคยให้บริการ เช่น
โรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าแก่งคอย

2 จังหวัดสระบุรี ของบริษัท กัลฟ์ อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน) และ โรงไฟฟ้าโค้ว ระยะที่ 5 จังหวัดระยอง ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) , โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าทดแทนโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ระยะที่ 1 ของ กฟผ. และ โรงไฟฟ้า พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงถ่านหิน Taketoyo No.5 ที่ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น ในปัจจุบันเบสท์เทคมีการขยายฐานลูกค้า ครอบคลุมกลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass Power Plant) ด้วย เช่น โรงไฟฟ้ามหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ของ บริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด นอกจากนี้ เบสท์เทคยังให้บริการงานสนับสนุนอื่นๆ เกี่ยวกับระบบท่อ เช่น งานทาสี เคลือบและหุ้มผิวท่อ (Painting, Coating, and Wrapping) งานผลิตฐานรองรับโครงสร้างระบบท่อขนาดใหญ่ (Piping Support) ซึ่งเป็นฐานหรือโครงสร้างสำหรับรองรับน้ำหนักระบบท่อในโรงไฟฟ้า หรือโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

ภาพถ่ายอย่างผลงาน งานระบบท่อ (Piping System Fabrication)



ระบบท่อน้ำระบายความร้อน (Main Cooling Water System)
โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย



ระบบท่อรับ-ส่งน้ำมัน (Fuel Oil Receiving and Forwarding
Facilities) โรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี ประเทศไทย



ระบบท่อส่งน้ำ (Pump Discharge Header)
โรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย



ระบบท่อแรงดันต่ำ (Low Pressure Piping) โครงการ Afam VI
ประเทศไนจีเรีย



ท่อโครงการบำบัดน้ำเสียชางงี (Changi Water Reclamation)
ประเทศสิงคโปร์



ท่อน้ำมัน โครงการทำเรือรับน้ำมัน โรงไฟฟ้ากระบี่
จังหวัดกระบี่ ประเทศไทย

2) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks)

ถังทนแรงดัน (Pressure Vessels) เป็นอุปกรณ์สำหรับบรรจุของเหลวหรือก๊าซที่ขนส่งหรือถ่ายเทภายใต้สภาวะที่มีแรงดันที่สูงกว่าปกติ เช่น ถังบรรจุก๊าซ ถังบรรจุน้ำร้อน (Hot Water) ดังนั้นการผลิตและประกอบถังทนแรงดันจึงต้องอาศัยความชำนาญทางวิศวกรรมการผลิตเฉพาะทาง ลูกค้าส่วนใหญ่ต้องการคุณภาพการผลิตที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งเบสท์เทคได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานดังกล่าวหลายมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน ASME U Stamp จาก The American Society of Mechanical Engineers (ASME) และมาตรฐาน National Board R จาก The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC) ซึ่งมาตรฐานทั้งสองนี้เป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ เบสท์เทคยังสามารถให้บริการงานแปรรูปและประกอบถังบรรจุที่ไม่ได้รับแรงดัน (Non-pressured Tanks หรือ Storage Tanks) ได้อีกด้วย โดยถังบรรจุดังกล่าวส่วนใหญ่จะใช้สำหรับบรรจุของเหลวที่ใช้ในโรงงานภายใต้สภาวะแวดล้อมปกติ นอกจากการผลิตแล้ว เบสท์เทคยังขยายการให้บริการครอบคลุมการให้บริการรับดัดแปลงและซ่อมบำรุงถังทนแรงดันและถังบรรจุตามคำสั่งของลูกค้าอีกด้วย

ภาพตัวอย่างผลงาน งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks)



ถังบรรจุน้ำมัน (Fuel Oil Tanks) โรงไฟฟ้ากระบี่
จังหวัดกระบี่ ประเทศไทย



ถังบรรจุไซยาไนด์ (Cyanide Tanks)
โครงการ Million Ounce Gold Mining ประเทศปวยร์โตรีโก

3) งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication)

เบสท์เทคให้บริการรับก่อสร้างงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมพลังงาน งานโครงสร้างเป็นงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก โดยมีเหล็กแผ่น และเหล็กรูปพรรณเป็นวัตถุดิบหลัก มาแปรรูปผ่านกระบวนการ ตัด ดัด เชื่อม และประกอบ เป็นโครงสร้างอาคาร โรงงาน หรือ ส่วนหนึ่งของระบบการผลิตตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น งานแปรรูปเสาและคานาโลหะ (Beam and Column) คานาโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) และทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) เป็นต้น ทั้งนี้ งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) มักจะมีขนาดและความซับซ้อนทางวิศวกรรมน้อยกว่างานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) โดยชิ้นงานที่สร้างขึ้นมักจะถูกนำไปประกอบเข้ากับงานสนับสนุนงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

ภาพถ่ายผลงาน งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication)



โครงสร้างเหล็กสำหรับระบบน้ำหล่อเย็น (Chilled Water System) โครงการ
Discovery Gardens District Cooling Plant ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

3. งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

เบสท์เทคให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดซื้อ และควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (EPC Contractor) ให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าต่างๆ โดยเน้นหนักในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีหน้าที่ในการออกแบบทางวิศวกรรม ระบบผลิตไฟฟ้า ร่วมกับลูกค้าในการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิต หรือชิ้นส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การก่อสร้างโรงไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ การทดสอบการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้า พร้อมทั้งเป็นผู้ควบคุมและบริหารโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจนกระทั่งโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ ตัวอย่างโครงการโรงไฟฟ้าที่เบสท์เทคเคยให้บริการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จังหวัดตราด และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นต้น

ภาพถ่ายอย่างผลงานงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)



โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) กำลังการผลิต 5 MW จำนวน 2 โครงการ ที่สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จังหวัดตราด และสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

ด้วยนโยบายการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการและสินค้าที่มีคุณภาพและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ หลายแห่งดังนี้

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

มาตรฐาน/ ใบรับรอง	คำอธิบาย	สถาบัน	ประเทศ	ปีที่ได้รับการรับรอง เป็นครั้งแรก
ISO 9001:2015	มาตรฐานระบบการบริหารองค์กร	Bureau Veritas	มาตรฐานสากล	2546
ASME U Stamp	มาตรฐานการผลิตและประกอบภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel) โดยสามารถทนแรงดันได้ไม่เกิน 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2549
ASME PP Stamp	มาตรฐานการประกอบและติดตั้งท่อทนแรงดัน (Pressure Piping)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2549
ASME S Stamp	มาตรฐานการผลิตและประกอบเครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boilers)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2549
National Board R	มาตรฐานการซ่อมบำรุง คัดแปลงถังไอน้ำและภาชนะทนแรงดัน (Boiler and Pressure Vessel)	NBIC ²	สหรัฐอเมริกา	2549
ASME U2 Stamp	มาตรฐานการผลิตภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel) โดยสามารถทนแรงดันได้ไม่เกิน 10,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2552
ISO 14001:2015	มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	Bureau Veritas	มาตรฐานสากล	2552
MHI Certificate of Qualification	ใบรับรองคุณภาพการผลิตท่อและถัง	MHI ³	ญี่ปุ่น	2552

มาตรฐาน/ ใบรับรอง	คำอธิบาย	สถาบัน	ประเทศ	ปีที่ได้รับการรับรอง เป็นครั้งแรก
EN 1090-1:2009 +A1:2011	มาตรฐานสหภาพยุโรปสำหรับระบบควบคุมการผลิตโครงสร้างเหล็ก	TUV NORD	เยอรมัน	2558
DIN EN ISO 3834- 2	การรับรองคุณภาพโรงงานเชื่อมโลหะสำหรับโครงสร้างเหล็ก	TUV NORD	เยอรมัน	2558
JIS-H Grade	ใบรับรองคุณภาพมาตรฐานสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น	JSAO ⁴	ญี่ปุ่น	2560

หมายเหตุ: ¹ ASME ย่อมาจาก The American Society of Mechanical Engineers

² NBIC ย่อมาจาก The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors

³ MHI ย่อมาจาก Mitsubishi Heavy Industries

⁴ JSAO ย่อมาจาก Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization

การได้รับมาตรฐานคุณภาพจากสถาบันที่เป็นที่ยอมรับในวงการอุตสาหกรรมในระดับสากลนับเป็นสิ่งยืนยันถึงความมุ่งมั่นใส่ใจในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด โดยมาตรฐานที่บริษัทได้รับเหล่านี้ ต้องผ่านการตรวจสอบจากสถาบันที่ให้การรับรอง และต้องต่ออายุเป็นประจำ เช่น มาตรฐานของสถาบัน ASME ที่บริษัทได้รับ ได้แก่ มาตรฐาน U Stamp มาตรฐาน U2 Stamp มาตรฐาน PP Stamp และมาตรฐาน S Stamp จะต้องได้รับการตรวจสอบและต่ออายุทุกๆ 3 ปี

บัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแก่กิจการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จำนวน 3 บัตร โดยเบสท์เทคได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานสัตหีบ และ โรงงานละเชิงเทรา แห่งละ 1 บัตร และในปี 2561 เบสท์เทคได้รับโอนบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติมอีก 1 บัตรจากบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด สำหรับโรงงานในท้องที่จังหวัดละเชิงเทราและจังหวัดชลบุรี

1) บัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานสัตหีบ

วันที่ออกบัตรส่งเสริม	:	11 สิงหาคม 2554
วันที่บัตรส่งเสริมหมดอายุ	:	3 เมษายน 2563
ผู้ได้รับการส่งเสริม	:	เบสท์เทค (โรงงานสัตหีบ)
เลขที่บัตรส่งเสริม	:	1996(5)/2554
ประเภทกิจการที่ได้รับส่งเสริม	:	กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน และกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform
สาระสำคัญสิทธิประโยชน์	:	<ul style="list-style-type: none"> ■ ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและต้องนำเข้าภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ■ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
 - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
 - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- สาระสำคัญของเงื่อนไข :
- ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท
 - บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน
 - มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 80 ล้านบาท แต่เมื่อรวมทั้งกิจการแล้ว ต้องมีสินทรัพย์ถาวรสุทธิหรือขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 200 ล้านบาท

2) บัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานอะไหล่

- วันที่ออกบัตรส่งเสริม : 11 สิงหาคม 2554
- วันที่บัตรส่งเสริมหมดอายุ : 2 พฤษภาคม 2562
- ผู้ได้รับการส่งเสริม : เบสท์เทค (โรงงานอะไหล่)
- เลขที่บัตรส่งเสริม : 1997(5)/2554
- ประเภทกิจการที่ได้รับส่งเสริม : กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน และกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform
- สาระสำคัญสิทธิประโยชน์ :
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557
 - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
 - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
 - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

- สาระสำคัญของเงื่อนไข :
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
 - ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท
 - บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน
 - มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 80 ล้านบาท แต่เมื่อรวมทั้งกิจการแล้ว จะต้องมีส่วนทรัพย์สินถาวรสุทธิหรือขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 200 ล้านบาท

3. บัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานในท้องที่จังหวัดฉะเชิงเทราและจังหวัดชลบุรี

- วันที่ออกบัตรส่งเสริม : 15 พฤศจิกายน 2561 (รับโอนจาก บีทีไอ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 วันที่ออก 25 เมษายน 2559)
- วันที่บัตรส่งเสริมหมดอายุ : 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ผู้ได้รับการส่งเสริม : เบสท์เทค
- เลขที่บัตรส่งเสริม : 61-1345-1-01-2-2
- ประเภทกิจการที่ได้รับส่งเสริม : กิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) และชิ้นส่วนโลหะ หรือการซ่อม Platform
- สาระสำคัญของสิทธิประโยชน์ :
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2561
 - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
 - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
 - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
 - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- สาระสำคัญของเงื่อนไข :
- จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในวันที่ 25 เมษายน 2562
 - ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80.0 ล้านบาท
 - บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน

- มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท

การตลาดและการแข่งขัน

1. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร มีความพร้อมทางด้านเงินลงทุนสูง สามารถประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ทั่วโลกจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) ได้โดยตรง จากนั้นจึงแบ่งโครงการที่ประมูลได้ออกเป็นโครงการย่อยๆ และจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) รายอื่นๆ อีกหลายราย ตามความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) แต่ละราย ทำให้โดยทั่วไปแล้ว โครงการที่บริษัทได้รับการว่าจ้างผ่านทางผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นโครงการอุตสาหกรรมหนักในประเทศที่มีขนาดของโครงการใหญ่กว่างานที่บริษัทรับจากเจ้าของโครงการโดยตรง ตัวอย่างผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ที่บริษัทเคยร่วมงานด้วย เช่น Alstom Asia Pacific, Liang O' Raourke, Mitsubishi Heavy Industries และ Samsung Heavy Industries เป็นต้น

2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทให้บริการผลิตชิ้นงานให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีการขยายการลงทุนและมีการก่อสร้าง ทั้งที่เป็นการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โรงงานใหม่ การขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตัวอย่างลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท นูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) Phu Bia Mining และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นต้น โดยทั่วไป ลักษณะของโครงการจะมีขนาดเล็กกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการที่บริษัทรับงานผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ซึ่งเจ้าของโครงการ (Project Owner) สามารถบริหารจัดการโครงการทั้งระบบได้ด้วยตนเอง ไม่มีความจำเป็นต้องจัดจ้างผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

ในปี 2559-2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิตให้ลูกค้าอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้ามากที่สุด ในขณะที่ปี 2560 และปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียและประเทศไทย ทำให้สัดส่วนรายได้จากลูกค้าอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าลดลง โดยมีรายละเอียดรายได้จากการรับจ้างผลิตแยกตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้าเป็นดังนี้

ประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้า	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เหมืองแร่	11.10	0.62	285.95	20.22	191.41	15.48
2. โรงไฟฟ้า	1,768.17	99.27	1,126.16	79.63	939.70	75.98
3. อุตสาหกรรมอื่น ¹	1.90	0.11	2.20	0.15	105.68	8.54
รวม	1,781.17	100.00	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00

หมายเหตุ: ¹ อุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

หากพิจารณาจากที่ตั้งของโครงการ ในปี 2559 โครงการของบริษัทส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 73 เป็นโครงการในประเทศ เนื่องจากปริมาณโครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศลดน้อยลง จากภาวะเศรษฐกิจและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ตกต่ำ บริษัทจึงเข้าประมูลงานโรงไฟฟ้าภายในประเทศมากขึ้น สำหรับในปี 2560 และ 2561 บริษัทได้รับงานโครงการเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย และโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ทำให้สัดส่วนรายได้ในประเทศลดลงเป็นประมาณร้อยละ 53.91 และร้อยละ 37.32 ของรายได้รวมจากการรับจ้างผลิต รายละเอียดโครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิภาคของลูกค้าเป็นดังนี้

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากโครงการต่างประเทศ						
1.1 ประเทศออสเตรเลีย	-	-	182.14	12.88	247.70	20.03
1.2 ประเทศอื่นๆ ¹	482.09	27.07	469.72	33.21	527.56	42.65
รวมรายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ	482.09	27.07	651.86	46.09	775.26	62.68
2. รายได้จากโครงการในประเทศ	1,299.08	72.93	762.45	53.91	461.53	37.32
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,781.17	100.00	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00

หมายเหตุ: ¹ ประเทศอื่นๆ ในปี 2561 ประเทศหลักคือ เม็กซิโก มูลค่ารวม 154.69 ล้านบาท และ สหรัฐอเมริกา มูลค่ารวม 150.57 ล้านบาท

2. ช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า ซึ่งแบ่งตามประเภทลูกค้า คือ 1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และ 2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ สรุปได้ดังนี้

1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยการทำการตลาดเชิงรุกผ่านการติดต่อเพื่อเสนอราคากับลูกค้าโดยตรง ทั้งลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และกลุ่มที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยฝ่ายขายของเบสท์เทคมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลโครงการที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่มีการลงทุนและก่อสร้างเพิ่มเติม หรือโครงการที่เปิดใหม่ โดยเมื่อทราบถึงโครงการต่างๆ ที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ฝ่ายขายร่วมกับผู้บริหาร

ของเบสท์เทคจะศึกษาถึงความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับของแต่ละโครงการ เพื่อทำการคัดเลือกโครงการที่เหมาะสมที่เบสท์เทคจะดำเนินการเสนอราคาต่อไป

นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี ประกอบกับคุณภาพมาตรฐานการให้บริการของเบสท์เทคซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับสากล ทำให้เบสท์เทคได้รับงานบางโครงการจากการติดต่อจากลูกค้าเอง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการกับเบสท์เทค หรือเป็นลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของเบสท์เทค ตัวอย่างโครงการที่เบสท์เทคได้รับจากการติดต่อลูกค้าต่างประเทศโดยตรง เช่น โครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ โครงการ Modular Crush & Screen ที่ประเทศออสเตรเลีย และ โครงการ Ban Houayxai Gold ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่ทองคำที่ประเทศลาว เป็นต้น

2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศผ่านการติดต่อลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้ เบสท์เทคมีความชำนาญในการจำหน่ายและหาลูกค้างานระบบท่อ (Piping System Fabrication) เป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคได้รับความไว้วางใจและได้รับงานระบบท่อสำหรับโครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทเอกชนอื่น มาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีการต่อยอดและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการประสานงานร่วมกับผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) บางราย ร่วมกันประเมินต้นทุนและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการทำใบเสนอราคาของผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ต่อเจ้าของโครงการ (Project Owner) การร่วมมือกันดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสของความสำเร็จในการประมูลงาน ทำให้บริษัทคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวไว้ได้

3. กลยุทธ์การแข่งขัน

อุตสาหกรรมการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นธุรกิจที่ลูกค้าให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของงาน และการส่งมอบงานที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ ผู้ว่าจ้างทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะพิจารณาเลือกบริษัทผู้ให้บริการโดยพิจารณาจากชื่อเสียง และผลงานที่ผ่านมาในอดีตเป็นสำคัญ ปัจจัยด้านราคาอาจไม่ได้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้า เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่มีมูลค่าสูงมาก ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้ว่าจ้างโดยตรงอย่างร้ายแรง เบสท์เทคจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของชิ้นงานและความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบงานเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว ดังนี้

1) ด้านคุณภาพของบริการและผลิตภัณฑ์

เบสท์เทคให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลงาน ด้วยความเชื่อว่าชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้ได้คุณภาพของชิ้นงานตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด เบสท์เทคจะร่วมกำหนดคุณภาพมาตรฐานของแต่ละชิ้นงานกับลูกค้า ตั้งแต่ก่อนเริ่มกระบวนการผลิต โดยจะครอบคลุมคุณภาพในหลายมิติ เช่น คุณภาพด้านขนาด คุณภาพการเชื่อม และคุณภาพสี เป็นต้น และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพมาตรฐานของบริการและผลิตภัณฑ์ให้ดีที่สุด เบสท์เทคมีการออกแบบขั้นตอนการผลิตให้สามารถตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานได้ตลอดทุกขั้นตอนการผลิต ทั้งระหว่างกระบวนการผลิต และภายหลังชิ้นงานผลิตเสร็จสิ้นแล้ว นอกจากนี้เบสท์เทคยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพการผลิตในระดับสากลหลายมาตรฐาน และเบสท์เทคยังมีการรับประกันคุณภาพสินค้าภายหลังการส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว โดยแต่ละโครงการจะมีระยะเวลาการรับประกันผลงานที่แตกต่างกันตามเงื่อนไขของสัญญา

2) ด้านความสามารถในการจัดส่งงานที่ตรงต่อเวลา

เบสท์เทคมีการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่การประเมินระยะเวลาในการจัดซื้อวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบมายังโรงงาน การผลิต การประกอบ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงาน และการขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้า การประเมินระยะเวลาดังกล่าวจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการขึ้นประมาณงาน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนการผลิต ด้วยประสิทธิภาพการทำงานในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน ทำให้เบสท์เทคสามารถประเมินระยะเวลาการทำงานได้อย่างแม่นยำ ซึ่งส่งเสริมความน่าเชื่อถือของเบสท์เทคในด้านความสามารถในการส่งมอบชิ้นงานได้อย่างตรงตามกำหนดระยะเวลา

3) ข้อได้เปรียบของการมีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน

เบสท์เทคให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสตั๊ดหีบ และโรงงานจะเชิงเทรา ซึ่งโรงงานทั้ง 2 แห่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน โดยโรงงานสตั๊ดหีบเป็นโรงงานขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือพาณิชย์สตั๊ดหีบ สามารถให้บริการผลิตได้ทั้งงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโรงงานจะเชิงเทราซึ่งมีขนาดพื้นที่โรงงานเล็กกว่าโรงงานสตั๊ดหีบ ให้บริการผลิตชิ้นงานซึ่งมีขนาดไม่ใหญ่มากนักและสามารถขนส่งทางถนนได้

ลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกันของโรงงานทั้ง 2 แห่งนี้ ช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของเบสท์เทค ทำให้เบสท์เทคมีความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการผลิตเพิ่มมากขึ้น เช่น ในกรณีที่โรงงานสตั๊ดหีบมีงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ที่เร่งด่วนหรือมีปริมาณงานจำนวนมาก ฝ่ายวิศวกรรมของเบสท์เทคอาจจะแบ่ง งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งมักเป็นโครงการขนาดใหญ่ ออกเป็นชิ้นงานขนาดเล็กจำนวนหลายๆ ชิ้นงาน แล้วให้โรงงานจะเชิงเทราช่วยผลิตงานขนาดเล็กดังกล่าวบางส่วน จากนั้นจึงขนส่งชิ้นงานขนาดเล็กที่โรงงานจะเชิงเทราผลิตเสร็จแล้วมาประกอบเป็นชิ้นงานขนาดใหญ่ที่โรงงานสตั๊ดหีบ ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยรวมของเบสท์เทค ให้สามารถผลิตงานโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างรวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ ตำแหน่งทำเลที่ตั้งของโรงงานทั้ง 2 แห่งที่แตกต่างกัน ทำให้เบสท์เทคสามารถจัดส่งชิ้นงานให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้อย่างสะดวก โดยสามารถขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้าต่างประเทศผ่านท่าเรือพาณิชย์สตั๊ดหีบซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึก ที่ติดกับโรงงานสตั๊ดหีบ และสามารถขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้าในประเทศผ่านการขนส่งทางบกจากทั้งโรงงานสตั๊ดหีบและโรงงานจะเชิงเทราได้

แผนภาพแสดงตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานสตั๊ดหีบทั้ง 6 พื้นที่การผลิต (Yard) และพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สตั๊ดหีบ



4) ด้านความสามารถในการให้คำปรึกษาการออกแบบทางวิศวกรรม

เบสท์เทคได้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานบริการ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบทางวิศวกรรมของชิ้นงานบางโครงการร่วมกับลูกค้า ทั้งที่เป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ทำให้เบสท์เทคมีความเข้าใจรายละเอียดการก่อสร้างของโครงการ ลดความผิดพลาดในการประเมินต้นทุนการผลิต สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาและความผิดพลาดในกระบวนการผลิต ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานได้อย่างแม่นยำ และลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการส่งชิ้นงานไม่ตรงต่อเวลา ส่งผลให้เพิ่มโอกาสในการได้รับงาน ทำให้เบสท์เทคคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้

5) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

เบสท์เทคมีความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน สามารถให้บริการงานวิศวกรรมโลหะได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เบสท์เทคเคยส่งมอบให้กับลูกค้า เช่น งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) ถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) งานแปรรูปเสาและคานโลหะ (Beam and Column) คานโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) ทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) และโครงสร้างทรงกรวย (Hopper) เป็นต้น

6) ด้านการขยายฐานลูกค้า

ในช่วงปี 2554-2558 เบสท์เทคมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการเติบโตของเบสท์เทคในระยะยาว เบสท์เทคมีการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างยิ่งขึ้น โดยในปี 2560 เบสท์เทคได้ขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ประเทศในกลุ่มทวีปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ แอฟริกา และเอเชีย โดยรับงานโครงการในประเทศต่างๆ ถึง 15 ประเทศ นอกจากนี้ จากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานในวงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) มาอย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ลูกค้ามีความเชื่อถือในคุณภาพงานของเบสท์เทค ทำให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าได้โดยง่าย ผ่านกลุ่มลูกค้าเดิมที่เบสท์เทคเคยให้บริการ โดยลูกค้าเดิมกลุ่มนี้จะแนะนำเบสท์เทคให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) หรือผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) รายอื่นๆ

สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศ เบสท์เทคมีการขยายงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจำนวนมาก ทั้งงานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของเบสท์เทค และประวัติการให้บริการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโรงไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้เบสท์เทคยังขยายการให้บริการสู่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมอื่นๆ ภายในประเทศมากขึ้น เพื่อรักษาระดับรายได้ของกลุ่มบริษัท และขยายรายได้จากต่างประเทศที่ลดลง

4. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)

ปัจจุบันรายได้เกือบทั้งหมดของบริษัทมาจากเบสท์เทคซึ่งเป็นรายย่อย และเป็นรายได้ที่มาจากงานแปรรูปเหล็กเป็นส่วนใหญ่ โดยในปี 2559-2561 รายได้ประมาณร้อยละ 27 ถึงร้อยละ 63 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต มาจากลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่าตลาดที่เบสท์เทคดำเนินธุรกิจแข่งขันอยู่นั้น มิได้จำกัดอยู่แต่เพียงภายในประเทศ แต่เป็นการแข่งขันในระดับโลก ระหว่างผู้ประกอบการทั้งที่มาจากประเทศไทย และที่มาจากประเทศผู้ส่งออกรายอื่นๆ ในขณะที่ลูกค้าก็จะมาจากหลากหลายประเทศและหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรม

การแปรรูปเหล็กของโลก ภาวะการแข่งขันของผู้ประกอบการ และภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆ พอสรุปได้ดังนี้

1) ภาวะอุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กของโลก

จากสถิติโดย International Trade Centre องค์การภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ “WTO”) เปิดเผยว่า มูลค่าการนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กของโลกเพิ่มขึ้นสูงสุดจาก 102,040 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2556 เป็น 105,325 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557 ก่อนจะลดลงในปี 2558 และ 2559 และเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 8.6 ในปี 2560 เป็น 102,833 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งการเพิ่มขึ้นและลดลงดังกล่าว เป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะสินค้าโภคภัณฑ์

ประเทศผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กทำด้วยเหล็ก 10 รายแรกของโลกปี 2556-2560*

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2556	2557	2558	2559	2560
1	สหรัฐอเมริกา	7,213	8,004	8,918	9,264	9,593
2	เยอรมนี	8,087	8,501	7,553	7,580	8,432
3	นอร์เวย์	1,734	1,872	1,645	1,300	4,891
4	ฝรั่งเศส	4,601	4,591	3,833	3,902	4,314
5	ไทย	2,806	2,816	3,755	3,714	4,040
6	สหราชอาณาจักร	3,471	3,682	3,356	3,326	3,280
7	ญี่ปุ่น	2,923	3,248	3,205	3,248	3,274
8	จีน	3,011	3,767	3,186	2,919	3,025
9	เม็กซิโก	2,986	3,027	3,082	2,955	3,018
10	เกาหลีใต้	4,019	4,323	4,016	3,225	2,968
อื่นๆ		61,188	61,496	56,154	53,288	55,999
รวม		102,040	105,325	98,704	94,720	102,833

2) ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแปรรูปเหล็กนานาชาติ ซึ่งการส่งออกส่วนใหญ่มาจากประเทศผู้ผลิตจากเอเชียเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ของการส่งออกทั้งโลก โดยมีจีนเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดของโลก

ประเทศผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและโครงสร้างหลัก 10 รายการในภูมิภาคเอเชียปี 2556-2560*

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2556	2557	2558	2559	2560
1	จีน	18,163	19,038	19,843	17,513	18,583
2	เกาหลีใต้	3,929	4,446	5,123	5,581	6,636
3	ตุรกี	2,395	2,536	2,211	2,067	2,271
4	อินเดีย	1,791	1,748	1,941	1,730	2,013
5	ไทย	2,045	1,646	2,079	1,872	1,710
6	ไต้หวัน	1,346	1,350	1,301	1,248	1,354
7	ญี่ปุ่น	1,335	1,333	1,158	1,409	1,303
8	สหรัฐอเมริกา	735	867	592	587	810
9	สหพันธรัฐรัสเซีย	962	720	798	791	736
10	สิงคโปร์	311	892	610	597	705
อื่นๆ - ภูมิภาคเอเชีย		3,952	4,011	3,634	4,043	3,015
รวม - ภูมิภาคเอเชีย		67,245	67,794	58,975	57,729	62,305
รวม - โลก		104,376	106,393	98,281	95,170	101,442

* แหล่งข้อมูล : สถิติจาก International Trade Centre องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ WTO) ณ 4 ธ.ค. 2561

หมายเหตุ : มูลค่านำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและ โครงสร้างหลักรวม นำมาจากมูลค่านำเข้า-ส่งออกของสินค้าตามระบบพิกัดศุลกากร (Harmonized Code) แต่ละประเภท ดังนี้ 7308 โครงสร้างหลัก 7326 ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์หลัก และ 8403 หม้อต้มไอน้ำ

ผู้ผลิตในไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตหลักที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ผลิตในไทยมีข้อได้เปรียบในด้านแรงงานมีฝีมือ ค่าแรง และระยะทางขนส่งที่ไม่ไกลจนเกินไป ปัจจุบัน เบสท์เทคเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิต 2,500 - 4,000 ตันต่อเดือน

ตัวอย่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปหลักเพื่อการส่งออกของประเทศไทย

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทในอุตสาหกรรม	รายได้รวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	1,897.07	1,452.68	1,292.78
บริษัท ไทยนิปปอน สตีล แอนด์ ซุมิกิน เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,649.33	2,684.13	NA*
บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)	10,020.06	1,158.32	1,344.45
บริษัท บีเจซีเอฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	5,324.53	1,512.70	943.90
บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,216.83	1,284.07	819.58
บริษัท วัฒนไพศาล เอ็นจิเนียริง จำกัด	4,008.39	2,067.30	NA*
บริษัท ชูนิมิต เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	951.02	799.73	880.28
บริษัท ไทย เซอร์วิค จำกัด	703.61	715.51	NA*

แหล่งข้อมูล : กลุ่มบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ : *ณ ปัจจุบัน บริษัทข้างต้นซึ่งเป็นบริษัทจำกัดยังไม่ได้นำส่งงบการเงินปี 2561 ให้กับกระทรวงพาณิชย์ ดังนั้น ในฐานะข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ จึงไม่ปรากฏข้อมูลงบการเงินปี 2561 ของบริษัทดังกล่าว

3) ภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมหลักต่างๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของงานแปรรูปเหล็ก อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ และอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า โดยในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมเหล่านี้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากความต้องการ (Demand) การบริโภคจากจีนซึ่งมีสถานะเศรษฐกิจโตแบบก้าวกระโดด ในขณะที่กลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วส่วนใหญ่มีความต้องการคงที่และลดลง อย่างไรก็ตาม จีนเริ่มเข้าสู่ช่วงการเจริญเติบโตแบบถดถอยลง (Mature Economy) ส่งผลให้ภาพรวมของความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล่านี้เริ่มมีอัตราการเติบโตที่ช้าลงหรือลดลง ในแง่ของการบริโภคโดยแต่ละอุตสาหกรรมมีลักษณะที่แตกต่างกันดังนี้

3.1) ภาวะอุตสาหกรรมเหมืองแร่

แร่อุตสาหกรรม (Industrial Metals) เช่น แร่เหล็ก แร่อลูมิเนียม แร่ทองแดง มีความต้องการใช้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาเศรษฐกิจของโลก ซึ่งบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยส่วนใหญ่จะมาจากตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และประเทศจีน ซึ่งกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศจีน ยังต้องการการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน และมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเหมืองแร่ที่กลุ่มลูกค้าของเบสท์เทคดำเนินการได้แก่ เหมืองสินแร่เหล็ก เหมืองทองคำและทองแดง และเหมืองถ่านหินเป็นต้น โดยมีภาพรวมของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

อุตสาหกรรมเหมืองสินแร่เหล็ก

สินแร่เหล็กเป็นทรัพยากรที่มีการบริโภคมากที่สุดในโลก โดยสินแร่เหล็กเกือบทั้งหมดจะผ่านกระบวนการสกัดสินแร่ให้ได้แร่เหล็กเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องประเภทต่างๆ ที่ส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจโลก เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (เช่น สะพาน ท่าเรือ) อุตสาหกรรมขนส่ง (เช่น รถไฟ เรือ) อุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ราคาสินแร่เหล็กอยู่ในภาวะตกต่ำเนื่องจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน โดยการกำหนดภาษีนำเข้าเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กสูงขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัญหาการผลิตเหล็กส่วนเกินของโลกที่คาดว่าจะยังไม่สามารถคลี่คลายได้ภายใน 3 ปีข้างหน้า และสต็อกเหล็กจำนวนมากของจีน ส่งผลให้ความต้องการและราคาเหล็กโดยรวมลดลง รวมทั้งความต้องการใช้ที่ลดลงจากประเทศจีนและประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งนอกจากเป็นการใช้ภายในประเทศส่วนหนึ่งยังเป็นการผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการส่งออกด้วย คาดว่า ความต้องการสินแร่เหล็กของโลกและโดยเฉพาะจากจีนจะลดลงในปี 2562-2563

อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นแร่พลังงานหรือแร่เชื้อเพลิงเป็นแร่ที่ถูกนำมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยบทความที่จัดทำโดย U.S. Energy Information Administration (“EIA”) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลด้านพลังงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 มีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 8.1 พันล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก นอกจากนี้ EIA ยังคาดการณ์ว่า ในปี 2583 จะมีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 13.9 พันล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก หรือคิดเป็นการใช้ถ่านหินเพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 72 ในระยะเวลา 30 ปี

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ได้รายงานถึงราคาถ่านหินโดยเฉลี่ยได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยเป็นผลมา

จากสภาวะอากาศที่ร้อนผิดปกติในแถบเอเชียและยุโรป ทำให้มีความต้องการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตไฟฟ้ามากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามความต้องการใช้ถ่านหินในระยะยาวมีแนวโน้มที่จะลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตที่คาดว่าจะมีแนวโน้มลดลงของภาวะเศรษฐกิจในประเทศจีน ส่งผลให้ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศจีนเติบโตลดลงไปด้วย และแนวโน้มหลักของการผลิตไฟฟ้าของโลกที่เปลี่ยนจากการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงฟอสซิลมาเป็นผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดมากขึ้น คาดว่า ราคาถ่านหินในปี 2562 น่าจะทรงตัวจากอุปสงค์ที่ชะลอตัวลง และอุปทานที่เพิ่มขึ้น

3.2) ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ จัดเป็นเชื้อเพลิงหลักของการผลิตพลังงานโลก ซึ่งจากการคาดการณ์โดย EIA ที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของ EIA ภายในปี 2583 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติสามารถสรุปได้ ดังนี้

อุตสาหกรรมปิโตรเลียม

การเติบโตของการบริโภคปิโตรเลียมในประเทศที่อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic and Co-operation and Development หรือ “OECD”) มีแนวโน้มที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการประหยัดน้ำมันของยานพาหนะ และการลดลงของการใช้เชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมเพื่อการผลิตพลังงาน ในขณะเดียวกัน การใช้ปิโตรเลียมของประเทศที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”) มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนที่เพิ่มขึ้นของยานพาหนะส่วนบุคคลในกลุ่มประเทศ Non-OECD และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในประเทศดังกล่าว โดยมีประเทศผู้ผลิตน้ำมันหลักของโลก ได้แก่ ประเทศในกลุ่ม Organization of Petroleum Exporting Countries (OPEC) ซึ่งเป็นองค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันออก ประกอบไปด้วยสมาชิกผู้ผลิตน้ำมัน เช่น ซาอุดีอาระเบีย อิรัก อิหร่าน คูเวต และเวเนซุเอลา เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ได้รายงานถึงราคาน้ำมันดิบของตลาดโลกมีความผันผวนอันเนื่องมาจากสภาวะตึงเครียดจากสงครามการค้า การเพิ่มกำลังการผลิตของสหรัฐฯ การแข่งขันทางการค้าของสหรัฐฯ ต่อการส่งออกน้ำมันของอิหร่าน การสูญเสียกำลังการผลิตของเวเนซุเอลา และข้อกังวลเกี่ยวกับระดับกำลังการผลิตส่วนเกินของกลุ่มประเทศ OPEC รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ อย่างไรก็ดี อุปสงค์ของการบริโภคน้ำมันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในช่วงปี 2560 จนถึงต้นปี 2562 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยความต้องการใช้น้ำมันที่เติบโตเพิ่มขึ้นจะมาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนและประเทศนอกกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”)

อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ

ในอดีต ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการหุงต้มในครัวเรือนเป็นหลัก แต่อย่างไรก็ตามระยะหลังมานี้ ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้เพื่อเป็นผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นสัดส่วนที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ก่อให้เกิดคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมและถ่านหิน ซึ่งบทความโดย EIA ที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นร้อยละ 22 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก และคาดว่าจะการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกในปี 2583 เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่มีปริมาณมาก ก่อให้เกิดมลภาวะจากการเผาไหม้น้อยกว่า และราคาค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียม ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกจึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจึงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการใช้ไฟฟ้าโดยรวม

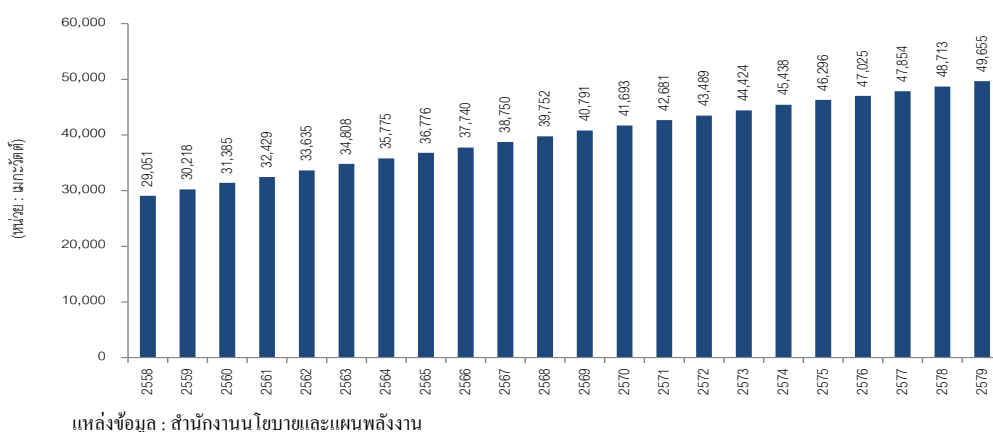
สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ในระยะเวลาสองทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าน้ำมัน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นกระแสหลักตามความต้องการของประเทศทั่วโลก แตกต่างจากความต้องการถ่านหินซึ่งมาจากจีนและอินเดียเป็นหลัก เพื่อลดปัญหามลภาวะและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น ในปี 2561 ราคาก๊าซธรรมชาติได้เริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 แต่ในระยะยาวแล้วราคาก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มจะเริ่มคงที่มากขึ้น เนื่องจากการคาดการณ์ถึงอุปทานที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตหลักคือ สหรัฐอเมริกา และ ออสเตรเลีย

3.3) ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของไทย ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมีการเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) จะต้องจัดให้มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าจำนวนความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเสมอเพื่อความมั่นคงและเพียงพอของพลังงานไฟฟ้า

ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 (“PDP2015”) ที่จัดทำโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้มีการพยากรณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยในปี 2558 – 2579 และวางแผนจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการในอนาคต โดยพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าอ้างอิงจากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยหรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2551 ถึงปี 2573 โดยคาดการณ์การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยไว้ที่อัตราเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี ดังนั้น กระทรวงพลังงานจึงมีการวางแผนการเพิ่มเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนเดียวกันเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่าธุรกิจการผลิตไฟฟ้ามีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและสูงถึง 49,655 เมกะวัตต์ในปี 2579

ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย



จากความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย สำนักงานนโยบายมีการวางแผนกำลังการผลิตไฟฟ้าโดยปี 2579 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกะวัตต์ หักด้วยกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุจำนวน 24,736 เมกะวัตต์

ตามแนวทางการจัดทำแผน PDP2015 ได้ระบุแผนการพัฒนารองไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวมถึงโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ “IPP”) ในช่วงปี 2558-2568 ดังนี้

ผู้ผลิตไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ปีที่จ่ายเข้าระบบไฟฟ้า
กฟผ. ¹	โรงไฟฟ้าแม่เมาะทดแทน เครื่องที่ 4 – 7	655	2561
	โรงไฟฟ้าบางปะกงทดแทน เครื่องที่ 1 – 2	1,300	2562
	โรงไฟฟ้าพระนครใต้ทดแทนเครื่องที่ 1 – 5	1,350	2562
	โรงไฟฟ้าวังน้อยทดแทน ชุดที่ 1 – 2	1,470	2562
	โรงไฟฟ้าถ่านหินเทคโนโลยีสะอาดกระบี่	800	2562
	โรงไฟฟ้าถ่านหินเทพา เครื่องที่ 1	1,000	2564
	โรงไฟฟ้าพระนครใต้ทดแทน ชุดที่ 1 – 2	1,470	2565
IPP	บริษัท กัลฟ์ เอเซีย จำกัด ชุดที่ 1 – 2	1,600	2568
	ทดแทนโรงไฟฟ้าขนอม ชุดที่ 1	930	2559
	บริษัท เนชั่นแนลเพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด เครื่องที่ 1 – 4	540	2559-2560
	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2564
	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2565
	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2566
	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2567
รวมกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม		16,115	

¹ปรับปรุงข้อมูลในส่วนโครงการในอนาคตของ กฟผ. เพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

นอกจากธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่จัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน พอสรุปได้ดังนี้

ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน

เนื่องจากพลังงานทางเลือกเริ่มมีบทบาทที่สำคัญในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย การจัดทำแผน PDP2015 จึงได้ผนวกแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan หรือ “AEDP”) เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของ PDP2015 ทั้งนี้ ตามแผน PDP2015 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน จากร้อยละ 9.87 ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.11 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศไทยในปี 2579 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 19,634.4 เมกะวัตต์ ตามตารางต่อไปนี้

กำลังการผลิตติดตั้งตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกปี 2579

(หน่วย : เมกะวัตต์)

ปี	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม
2557	1,298.5	224.5	3,048.4	65.7	2,541.8	311.5	-	7,490.4
2579	6,000.0	3,002.0	3,282.4	500.4	5,570.0	600.0	680.0	19,634.4

อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2560 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ได้ดำเนินการวางแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (AEDP 2015) ฉบับปรับปรุงใหม่เพื่อเสนอกระทรวงพลังงาน โดยได้ปรับเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 20 ของแผนเดิมเป็นร้อยละ 40 ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้ารวมของพลังงานทางเลือกเมื่อสิ้นสุดแผนปี 2579 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นเป็น 37,202 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากแผนเดิม 17,568 เมกะวัตต์ โดยเน้นไปที่พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานจากชีวมวล

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

เบสท์เทคให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสัดหีบ และโรงงานฉะเชิงเทรา รายละเอียดของโรงงานทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

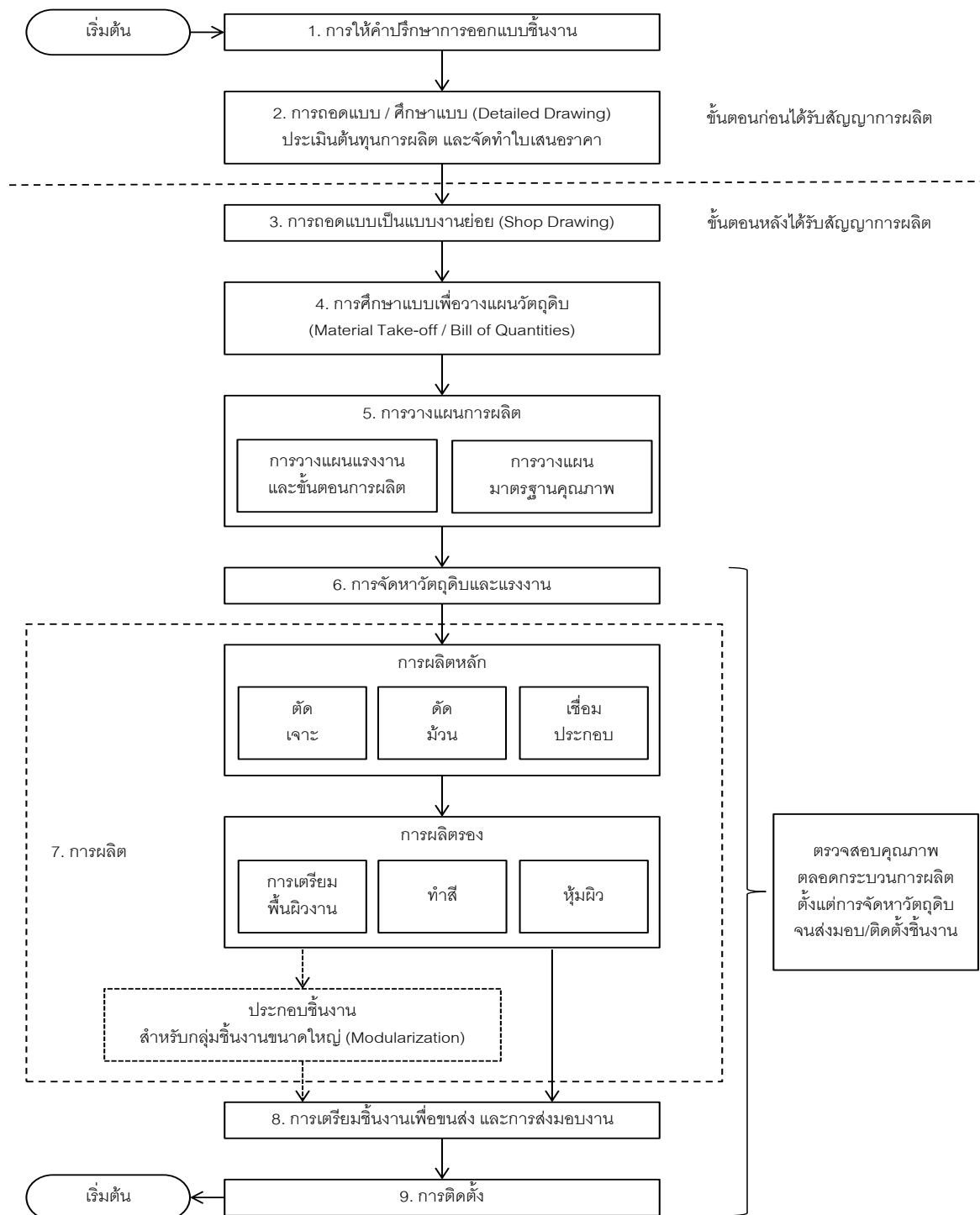
โรงงาน	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	กำลังการผลิต ¹ (ตันต่อเดือน)
โรงงานสัดหีบ	ฐานทัพเรือสัดหีบ ตำบลสัดหีบ อำเภอสัดหีบ จังหวัดชลบุรี	187,510	1,500 - 3,000
โรงงานฉะเชิงเทรา	ตำบลบางขวัญ อำเภอมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา	133,943	1,000

หมายเหตุ: ¹ กำลังการผลิตจะแตกต่างกันไปตามแต่ลักษณะเฉพาะของงานแต่ละโครงการ

2. ขั้นตอนการผลิตและการให้บริการ

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งได้แก่ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) มีรายละเอียดขั้นตอนการผลิตและการบริการในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

ขั้นตอนการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)



หมายเหตุ: ขั้นตอนที่ 1 การให้คำปรึกษาการออกแบบชิ้นงาน และ ขั้นตอนที่ 9 การติดตั้ง เป็นขั้นตอนการให้บริการสำหรับบางโครงการเท่านั้น

1) การให้คำปรึกษาการออกแบบชิ้นงาน

โดยทั่วไปแล้ว ลูกค้าจะเป็นผู้ออกแบบหรือจัดเตรียมแบบสำหรับงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) แต่เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการได้รับงาน และเพื่อให้เบสท์เทคโนโลยีสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างดี เบสท์เทคโนโลยีฯ ได้ขยายการให้บริการโดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาการออกแบบ

ชิ้นงานบางโครงการด้วย เช่น การให้คำปรึกษาเรื่องวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตชิ้นงานต่างๆ เป็นต้น ซึ่งการให้คำปรึกษาดังกล่าวส่งเสริมให้เบสท์เทคสามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดในกระบวนการผลิต ทำให้เบสท์เทคมีความยืดหยุ่นในการผลิต สามารถผลิตชิ้นงานที่มีความหลากหลาย ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ แบบของชิ้นงานที่ได้จากขั้นตอนนี้จะเป็นแบบงานเบื้องต้น (Preliminary Drawing) ซึ่งเป็นแบบที่ได้รับจากลูกค้า และยังไม่สามารถนำมาใช้ในขั้นตอนการผลิตได้โดยตรง จำเป็นต้องได้รับการถอดแบบ (Detailed Drawing) ก่อน จึงจะสามารถนำไปใช้ในขั้นตอนการผลิตได้

2) การถอดแบบ / ศึกษาแบบ (Detailed Drawing)

เบสท์เทคจะนำแบบงานเบื้องต้น (Preliminary Drawing) ที่ได้รับจากลูกค้ามาทำการถอดแบบ (Detailed Drawing) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินการผลิต และใช้เป็นแบบในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ข้อมูลจากการถอดแบบดังกล่าว ยังสามารถนำมาใช้คำนวณต้นทุนการผลิต และประเมินระยะเวลาในการผลิต เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการทำใบเสนอราคาให้กับลูกค้าอีกด้วย

3) การถอดแบบเป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing)

ภายหลังการประมูลงานได้แล้ว เบสท์เทคจะรับมอบแบบงานจากลูกค้าซึ่งเป็นแบบงานขนาดใหญ่มาแบ่งออกเป็นแบบงานขนาดย่อย (Shop Drawing) เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและวางแผนการผลิต ลักษณะงานต้องอาศัยประสบการณ์และความละเอียดในการทำงานเป็นอย่างมาก เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่หนึ่งๆ จะมีความซับซ้อนและจำนวนชิ้นงาน (Module) ที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก เช่น ใน 1 โครงการอาจจะประกอบไปด้วยชิ้นงานจำนวนประมาณ 100 - 200 ชิ้นงาน และในแต่ละชิ้นงานจะประกอบไปด้วยส่วนประกอบย่อยๆ อีกจำนวนมากขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของชิ้นงานนั้นๆ อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคมีความชำนาญในการถอดแบบงานขนาดใหญ่เป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing) พนักงานของเบสท์เทคได้รับการอบรม และมีความสามารถในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เช่น โปรแกรม TEKLA และ PDMS สนับสนุนการทำงานได้เป็นอย่างดี โดยหัวหน้าฝ่ายงานเป็นผู้ชำนาญการและเป็นอาจารย์สอนการใช้งานโปรแกรมดังกล่าว

4) การศึกษาแบบเพื่อวางแผนวัตถุดิบ (Material Take-off / Bill of Quantities)

เบสท์เทคจะศึกษาแบบงานย่อย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการใช้งานวัตถุดิบในกระบวนการผลิต ตั้งแต่การศึกษาประเภท คุณสมบัติ คุณภาพ และปริมาณของโลหะที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบว่าวัตถุดิบคงคลังที่เบสท์เทคมีอยู่เพียงพอต่อการผลิตหรือไม่ หากวัตถุดิบไม่เพียงพอสามารถจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบตามคุณสมบัติที่แบบกำหนดได้หรือไม่

5) การวางแผนการผลิต

หลังจากที่ได้แบบงานย่อยและทราบวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของแต่ละชิ้นงานแล้ว เบสท์เทคจะวางแผนการผลิตโดยแบ่งการวางแผนการผลิตออกเป็น 2 แผนงานย่อยๆ ดังนี้

การวางแผนแรงงานและขั้นตอนการผลิต : เป็นการประเมินปริมาณงานและกำลังการผลิต โดยวัดเป็นปริมาณชั่วโมงแรงงาน (Man-Hour) ของแต่ละขั้นตอนการผลิต การวางแผนดังกล่าวฝ่ายวิศวกรรมจะวางแผนร่วมกับฝ่ายการผลิต เพื่อจัดทำตารางกำหนดการผลิตหลัก (Master Schedule) ขึ้น เพื่อใช้ในการควบคุมการผลิต และหากกำลังคนไม่เพียงพอ อาจประสานงานร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้ออกจ้างพนักงานหรือช่างเทคนิคเพิ่มเติม นอกจากนี้ การวางแผนแรงงานและขั้นตอนการผลิตนี้ ยังครอบคลุมไปถึงการวางแผนการใช้พื้นที่ของโรงงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดอีกด้วย เช่น พื้นที่โรงงานตัดหีบประกอบไปด้วยพื้นที่การผลิต (Yard) ทั้งหมด 6 แห่ง แต่ละแห่งมีขนาดพื้นที่การผลิต และ

ความชำนาญของพนักงานที่แตกต่างกัน การวางแผนแรงงานจะกำหนดชิ้นงานหรือลักษณะงานให้เหมาะสมกับความชำนาญและขนาดของแต่ละพื้นที่การผลิต

การวางแผนมาตรฐานคุณภาพ : เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพการผลิตให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ก่อนเริ่มการผลิตทุกโครงการ เบสท์เทคจะร่วมกับลูกค้าเพื่อกำหนดคุณภาพมาตรฐานของชิ้นงานแต่ละชิ้น มาตรฐานที่กำหนดจะมีความละเอียดครอบคลุมในหลายมิติ เช่น มาตรฐานขนาดของชิ้นงาน มาตรฐานคุณภาพรอยเชื่อม และมาตรฐานสี เป็นต้น ในบางผลิตภัณฑ์อาจมีการใช้มาตรฐานสากลในการควบคุมคุณภาพการผลิต เช่น การผลิตถังทนแรงดัน จะใช้มาตรฐานของ ASME เป็นต้น

ในระหว่างกระบวนการผลิตนี้ทางฝ่ายวิศวกรรมจะประสานงานกับลูกค้า หากลูกค้ามีการแก้ไขปรับปรุงแบบ ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการแก้ไขแผนการผลิต และแจ้งให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบอย่างทันทั่วถึง เพื่อให้การผลิตดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุด

6) การจัดหาวัตถุดิบและแรงงาน

เบสท์เทคมีการจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กคุณภาพสูงผ่านผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งภายในและต่างประเทศ โดยเบสท์เทคมีการตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายราย ทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ ราคา และความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตสามารถดำเนินได้ตามที่แผนการผลิตกำหนด ทั้งนี้มีระยะเวลาการสั่งซื้อวัตถุดิบประมาณ 4 - 12 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับชนิดและปริมาณของเหล็กที่สั่งซื้อ

แรงงานเป็นอีกหนึ่งปัจจัยการผลิตที่สำคัญ เบสท์เทคมีการจัดหาแรงงานฝ่ายผลิตผ่านบริษัทผู้จัดหาแรงงานกว่า 10 บริษัท โดยหากเป็นแรงงานฝีมือหรือช่างเทคนิค เช่น ช่างประกอบ และช่างเชื่อม เบสท์เทคจะจัดให้มีการสอบเพื่อคัดเลือกและจัดระดับคุณภาพของช่างเทคนิคก่อนเริ่มโครงการทุกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพมาตรฐาน

(รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในหัวข้อ “2 การจัดหาปัจจัยการผลิต”)

7) การผลิต

การผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) แต่ละโครงการ จะมีลำดับขั้นตอน และรายละเอียดการผลิตที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะสามารถแบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอนหลักๆ คือ การผลิตหลัก และการผลิตรอง การผลิตหลักจะเป็นการแปรรูปเหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และเหล็กท่อ ผ่านการตัด ขึ้นรูป ประกอบและเชื่อม เพื่อให้ได้ชิ้นงานตามแบบที่ลูกค้ากำหนด การผลิตต้องอาศัยความแม่นยำในกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ความคลาดเคลื่อนที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตเพียงเล็กน้อยอาจส่งผลให้ชิ้นส่วนประกอบไม่สามารถประกอบเป็นชิ้นงาน (Module) หรือเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ได้ การผลิตรองจะเป็นขั้นตอนที่ดำเนินการต่อจากการผลิตหลัก โดยส่วนใหญ่จะเป็นขั้นตอนตกแต่งชิ้นงาน เช่น เจียร แต่งผิวงาน ลบรอยกระแทก ทาสีหรือเคลือบผิวงาน (Coating) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้ชิ้นงานสามารถใช้งานได้ยาวนานยิ่งขึ้นและเพื่อความสวยงาม

เบสท์เทคให้ความสำคัญกับคุณภาพของชิ้นงาน มีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานตลอดขั้นตอนการผลิต ทั้งระหว่างกระบวนการผลิตและหลังจากผลิตเสร็จสิ้นแล้ว โดยส่วนใหญ่การตรวจสอบจะใช้การตรวจสอบชิ้นงานทุกชิ้น 100% ไม่ใช้การสุ่มตรวจ โดยเป็นการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing หรือ NDT) ซึ่งเป็นการตรวจสอบชิ้นงานโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชิ้นงาน เช่น การตรวจสอบด้วยตา การวัดขนาดของชิ้นงาน การวัดความหนาของสี การทดสอบงานระบบท่อด้วยแรงดันน้ำ (Hydro Test) และการตรวจสอบคุณภาพรอยเชื่อมด้วยรังสี (Radioactive Test) เป็นต้น นอกจากนี้ ในบางชิ้นงานลูกค้าจะจัดส่งตัวแทนมาสังเกตการณ์ขั้นตอนการผลิต เพื่อให้แน่ใจถึงคุณภาพของชิ้นงาน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐาน ฝ่ายผลิตจะทำการแก้ไขชิ้นงานให้เป็นไปตามมาตรฐานก่อนจัดส่งชิ้นงานให้ลูกค้าต่อไป นอกจากนี้ สำหรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ภายหลังจากการ

ผลิตเสร็จสิ้นแล้ว เบสท์เทคจะทำการทดลองประกอบชิ้นงานย่อยแต่ละชิ้นเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่เพื่อเป็นการตรวจสอบคุณภาพการผลิตว่าชิ้นงานที่ผลิตได้สามารถนำมาประกอบใช้งานจริงได้ตามที่ลูกค้ากำหนด

8) การเตรียมชิ้นงานเพื่อขนส่ง และการส่งมอบงาน

ภายหลังการผลิตชิ้นงานเสร็จสิ้นแล้ว เบสท์เทคจะเตรียมชิ้นงานเพื่อขนส่งและจัดส่งชิ้นงานให้กับลูกค้า ณ พื้นที่ก่อสร้างหรือพื้นที่ตั้งของโครงการ โดยฝ่ายวิศวกรรมของเบสท์เทคจะร่วมกับบริษัทที่ให้บริการการขนส่งชิ้นงาน ทำการวางแผนการบรรจุชิ้นงานให้เรือลำหนึ่งๆ สามารถจัดส่งชิ้นงานให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ต้องคำนึงถึงคุณภาพในการบรรจุด้วย โดยต้องวางแผนให้ชิ้นงานไม่ได้รับความเสียหายขณะขนส่ง และหากเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ซึ่งจะประกอบด้วยชิ้นงานขนาดย่อมจำนวนมาก ฝ่ายวิศวกรรมจะจัดทำป้ายชื่อและเลขที่ทะเบียนของชิ้นงาน เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถระบุชิ้นงานได้ถูกต้อง ลดโอกาสการเกิดความผิดพลาดในการประกอบชิ้นงาน ณ พื้นที่ก่อสร้าง

รูปแบบการขนส่งจะขึ้นอยู่กับที่ตั้งของโครงการ หากเป็นชิ้นงานสำหรับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดของชิ้นงานเล็กกว่า จะจัดส่งชิ้นงานให้ทางบก และหากเป็นชิ้นงานที่มีที่ตั้งโครงการอยู่ในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) การจัดส่งชิ้นงานจะจัดส่งให้ทางทะเล ผ่านบริเวณโรงงานสัตหีบซึ่งตั้งติดกับพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์น้ำลึก ลูกค้าสามารถประสานงานติดต่อกับบริษัทที่ให้บริการการขนส่งเองโดยตรง หรือให้เบสท์เทคเป็นผู้ประสานงานจัดหาบริษัทที่ให้บริการการขนส่งให้ก็ได้ ทั้งนี้จะมีการทำประกันภัยเพื่อครอบคลุมความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในขณะขนส่งไว้ด้วย

9) การติดตั้ง

สำหรับงานบางโครงการ ลูกค้าอาจจ้างให้เบสท์เทคทำการติดตั้งชิ้นงาน ซึ่งเป็นงานต่อเนื่องจากงานภาคการผลิตด้วย ตัวอย่างงานประเภทนี้ ได้แก่ บริการติดตั้งถังโลหะ ระบบท่อหล่อเย็น และงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ณ พื้นที่ก่อสร้างของโรงไฟฟ้า และโครงการอุตสาหกรรมหนักต่างๆ

2. การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยการผลิตที่สำคัญของเบสท์เทค สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ วัตถุดิบและแรงงาน พอสรุปได้ดังนี้

1) วัตถุดิบ

เบสท์เทคใช้เหล็กหลายรูปแบบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ ท่อ และข้อต่อ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กคุณภาพสูง มีความทนทานภายใต้สภาวะการใช้งานจริงของโครงการอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น การใช้งานภายใต้สภาวะแรงดันสูง อุณหภูมิที่สูงหรือต่ำกว่าภาวะปกติมากๆ เป็นต้น ดังนั้น เพื่อเป็นการควบคุมเหล็กให้ได้คุณภาพและปริมาณตามที่ต้องการ เบสท์เทคจึงสั่งซื้อเหล็กจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบซึ่งได้คุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด และมีความน่าเชื่อถือ ในปัจจุบันเบสท์เทคมีการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 53 ถึงร้อยละ 70 ภายในประเทศ สามารถจำแนกแหล่งที่มาวัตถุดิบได้ดังนี้

แหล่งที่มาวัตถุดิบ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบในประเทศ	891.32	69.77	320.51	57.87	414.65	67.79
วัตถุดิบต่างประเทศ	386.11	30.23	233.32	42.13	197.01	32.21
รวมวัตถุดิบ	1,277.43	100.00	553.83	100.00	611.66	100.00

2) แรงงาน

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและ โครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เบสท์เทคให้บริการผลิตต้องอาศัยแรงงานจำนวนมาก โดยงานส่วนที่มีความซับซ้อนมากและมีความสำคัญจะดำเนินการผลิตโดยพนักงานประจำซึ่งเป็นแรงงานฝีมือ และช่างเทคนิคเฉพาะทาง แต่หากเป็นงานส่วนอื่นๆ ที่มีความซับซ้อนไม่มากนัก เบสท์เทคจะจัดจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อดำเนินการผลิต เบสท์เทคมีการบริหารจัดการแรงงานที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนคุณภาพและจำนวนแรงงานในการผลิตตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการผลิต ไม่เคยมีปัญหาลาดแคลนแรงงานที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการกระจายความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานด้วยการจัดจ้างแรงงานผ่านบริษัทผู้จัดหาแรงงานมากกว่า 10 บริษัท

3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เบสท์เทคมีการควบคุมมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นตลอดกระบวนการผลิต เช่น การพ่นสีจะกระทำในพื้นที่ปิด มีการชิงผ้าใบเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของมลภาวะทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นได้ เบสท์เทคมีการประสานงานกับสำนักงานอุตสาหกรรมประจำจังหวัดเพื่อจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน มีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนโดยรอบโรงงานทราบว่าเบสท์เทคมีการดำเนินกิจการอย่างไร นอกจากนี้ เบสท์เทคยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ที่ผ่านมาเบสท์เทคไม่เคยได้รับการร้องเรียน และไม่เคยมีประวัติมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เบสท์เทคมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานมูลค่ารวมประมาณ 1,625.96 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่างานซึ่งยังไม่รับรู้รายได้รวมประมาณ 675.10 ล้านบาท โดยมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่สำคัญ ดังนี้

งานระบบท่อ (Piping System) ที่สำคัญและยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่อโครงการ	อุตสาหกรรม	ประเทศที่ตั้ง ของโครงการ	เจ้าของโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลา การดำเนินการ โดยประมาณ	มูลค่างาน โดยประมาณ ¹	มูลค่างาน ที่ยังไม่รับรู้รายได้ โดยประมาณ ^{1,2}
The North Connex project	ขนส่ง	ออสเตรเลีย	รัฐบาลกลาง ออสเตรเลีย	TRIPLE "M" FIRE PTY LIMITED	ไตรมาส 2/2561 – ไตรมาส 2/2562	2.69 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (87.57 ล้านบาท)	0.83 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (27.09 ล้านบาท)
Taketoyo No.5 Thermal Power Plant Site	ไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	CHUBU ELECTRIC POWER CO., INC.	mitsubishi hitachi POWER SYSTEMS.LTD.	ไตรมาส 1/2560 – ไตรมาส 2/2562	3.49 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (114.12 ล้านบาท)	0.59 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (19.46 ล้านบาท)
MPGC MARIVELES COAL FIRED POWER PLANT UNIT 1 - 4, PHILIPPINES	ไฟฟ้า	ฟิลิปปินส์	FORMOSA HEAVY INDUSTRIES, CORP.	mitsubishi hitachi POWER SYSTEMS.LTD.	ไตรมาส 1/2560 – ไตรมาส 3/2562	0.98 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (31.98 ล้านบาท)	0.55 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (17.77 ล้านบาท)

หมายเหตุ: ¹ จำนวนโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 32.5 บาท

² มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ที่สำคัญและยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่อโครงการ	อุตสาหกรรม	ประเทศที่ตั้ง ของโครงการ	เจ้าของโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลา การดำเนินการ โดยประมาณ	มูลค่างาน โดยประมาณ ¹	มูลค่างาน ที่ยังไม่รับรู้รายได้ โดยประมาณ ¹
โครงการเหมืองแร่ แม่ เมาะ Phase9	เหมืองแร่	ไทย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	THYSSENKRUPP INDUSTRIAL SOLUTIONS (THAILAND) LTD.	ไตรมาส 4/2561 – ไตรมาส 2/2563	143.00 ล้านบาท	139.43 ล้านบาท

หมายเหตุ: ¹ มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ที่สำคัญและยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่อโครงการ	อุตสาหกรรม	ประเทศที่ตั้ง ของโครงการ	เจ้าของโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลา การดำเนินการ ตามสัญญา	มูลค่างาน โดยประมาณ	มูลค่างาน ที่ยังไม่รับรู้รายได้ โดยประมาณ ¹
โครงการก่อสร้างสถานี ไฟฟ้าแม่สะเรียง	ไฟฟ้า	ไทย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไตรมาส 3/2560 - ไตรมาส 1/2562	58.26 ล้านบาท	4.66 ล้านบาท

หมายเหตุ: ¹ มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งานอื่นๆ (Others) ที่สำคัญและยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่อโครงการ	อุตสาหกรรม	ประเทศที่ตั้ง ของโครงการ	เจ้าของโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลา การดำเนินการ ตามสัญญา	มูลค่างาน โดยประมาณ	มูลค่างาน ที่ยังไม่รับรู้รายได้ โดยประมาณ ¹
โครงการเหมืองแร่ แม่เมาะ Phase9 (งานติดตั้ง)	ไฟฟ้า	ไทย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	THYSSENKRUPP INDUSTRIAL SOLUTIONS (THAILAND) LTD.	ไตรมาส 4/2561 - ไตรมาส 3/2563	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท
FORMALDEHYDE PLANT	เคมีภัณฑ์	ไทย	GLOBAL ADVANCE INDUSTRY LIMITED	GLOBAL ADVANCE INDUSTRY LIMITED	ไตรมาส 4/2561- ไตรมาส 4/2562	67.51 ล้านบาท	64.70 ล้านบาท

หมายเหตุ: ¹ มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมาจากความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของเบสท์เทคเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทย่อยอื่นๆของบริษัทยังมิได้มีการดำเนินธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงต่อไปนี้

1) ความเสี่ยงจากลักษณะผลประกอบการที่ขึ้นกับโครงการที่ประมูลได้ (Project – Based Performance) ซึ่งอาจมีความผันผวน

เบสท์เทคมีรายได้หลักมาจากการรับจ้างผลิตงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) งานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการจากการเข้าประมูลงานกับลูกค้า ทำให้รายได้ขึ้นกับจำนวนโครงการ มูลค่าของโครงการที่ประมูลได้ และความคืบหน้าของงานในช่วงเวลานั้น ดังนั้นหากจำนวนโครงการที่เปิดให้มีการประมูลในอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเบสท์เทคไม่สามารถประมูลโครงการใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้เบสท์เทคเกิดความเสี่ยงที่จะมีรายได้ที่ขาดความต่อเนื่องและมีผลประกอบการที่ผันผวนได้ นอกจากนี้ ประเภทของงานที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลาก็อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการของเบสท์เทคได้ด้วยเช่นกัน เนื่องจากงานแต่ละประเภทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน

อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมในการประมูลงานและใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการหาลูกค้า และหาข้อมูล ติดตามข่าวสารของอุตสาหกรรม เพื่อขยายฐานลูกค้าใหม่และสร้างโอกาสการร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับเรื่องการรักษาและพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการบริหารต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พร้อมทั้งนำส่งมอบงานตรงต่อเวลา ส่งผลให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าเพื่อรักษารายได้ให้มีการเติบโตต่อเนื่อง และรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับเหมาะสมในระยะยาว

2) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของกลุ่มลูกค้า

ในปี 2556 2257 และ 2558 สัดส่วนรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมเหมืองแร่ ประเทศออสเตรเลีย คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 93.36 ร้อยละ 91.45 และร้อยละ 60.78 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตด้านการลงทุนก่อสร้างเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย ในขณะที่ปี 2559 และปี 2560 เบสท์เทคมีรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.71 และร้อยละ 46.70 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ ด้วยลักษณะกลุ่มลูกค้าที่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียหรืออุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศดังกล่าว ทำให้เบสท์เทคมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์กระทบต่อภาวะหรือการเติบโตของอุตสาหกรรมนั้นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ ข้อบังคับทางกฎหมายหรือภาษีที่เกี่ยวข้อง ภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan – PDP) เป็นต้น จนเป็นเหตุให้เกิดภาวะอุตสาหกรรมซบเซา และปริมาณงานก่อสร้างของอุตสาหกรรมลดลง ก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ และความต่อเนื่องของรายได้ของเบสท์เทคได้

อย่างไรก็ดีด้วยลักษณะธุรกิจการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและศักยภาพในการผลิตของกลุ่มบริษัทที่ไม่มีข้อจำกัดในการรับงาน โดยสามารถรับงานได้หลากหลายรูปแบบไม่จำกัดเพียงโครงการเหมืองแร่ หรือโครงการโรงไฟฟ้า ดังนั้นหากในอนาคตอุตสาหกรรมหนักอื่นในภูมิภาคอื่น มีการขยายตัวดีกว่า มีปริมาณโครงการก่อสร้างสูงกว่าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย หรืออุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศ เบลูมเบิร์กก็สามารถกระจายการรับงานไปในอุตสาหกรรมเหล่านั้น เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง ซึ่งในอดีตเบลูมเบิร์กเคยมีประสบการณ์รับจ้างผลิตโครงการในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น และมีลูกค้าในหลากหลายประเทศเช่น ประเทศไทย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศลาว ประเทศสิงคโปร์ ประเทศปาปัวนิวกินี ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา เป็นต้น

3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลักของเบลูมเบิร์กในช่วงปี 2556 - 2558 มีลักษณะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง โดยโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในแต่ละปีมักจะสร้างรายได้ที่คิดเป็นสัดส่วนสูงมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมของเบลูมเบิร์ก เช่น รายได้จากโครงการเหมือง Solomon Iron Ores และโครงการเหมือง Roy Hills ซึ่งลักษณะของรายได้ที่มีการกระจุกตัวดังกล่าว ส่งผลให้การดำเนินงานของเบลูมเบิร์กมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ ทั้งนี้ การพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ดังกล่าว เป็นลักษณะที่พบเห็นได้ทั่วไปในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ดังนั้น เบลูมเบิร์กจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าก่อนการรับงานทุกครั้ง ทั้งการตรวจสอบประวัติ ฐานะทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้า โดยลูกค้าของเบลูมเบิร์กส่วนใหญ่ ทั้งผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ล้วนเป็นบริษัทระดับโลกที่รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ หรือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองแร่และพลังงานมายาวนาน และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง อีกทั้ง จากการดำเนินงานที่ผ่านมา เบลูมเบิร์กไม่เคยประสบปัญหาในการเรียกเก็บเงิน โดยสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตรงตามเวลาตลอด

4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากในปี 2561 เบลูมเบิร์กมีรายได้หลักจากการให้บริการรับจ้างผลิตโครงการในต่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศ รายได้ตามสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.64 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต โดยมีดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก ดังนั้นการผันผวนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกำไรจากการดำเนินงานของเบลูมเบิร์กอย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดของรายได้จากการรับจ้างผลิตที่รับรู้ในงบการเงิน และยอดมูลค่าการซื้อสกุลเงินต่างประเทศในปี 2559-2561 จำแนกตามสกุลเงินได้ดังนี้

รายได้จากการรับจ้างผลิต

สกุลเงิน	ม.ค. - ธ.ค. 2559		ม.ค. - ธ.ค. 2560		ม.ค. - ธ.ค. 2561	
	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	644.75	36.20	769.62	54.42	853.72	69.03
บาท	1,136.42	63.80	622.53	44.02	363.13	29.36
ยูโร	-	-	22.16	1.56	6.22	0.50
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	-	-	-	13.72	1.11
รวม	1,781.17	100.00	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00

ยอดมูลค่าการซื้อ

สกุลเงิน	ม.ค. - ธ.ค. 2559		ม.ค. - ธ.ค. 2560		ม.ค. - ธ.ค. 2561	
	ยอดซื้อ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	353.94	27.71	243.85	22.74	193.09	17.95
บาท	891.74	69.81	746.01	69.56	851.79	79.18
อื่นๆ	31.74	2.48	82.65	7.70	30.83	2.87
รวม	1,277.42	100.00	1,072.51	100.00	1,075.71	100.00

จากตารางข้างต้น จะเห็นว่ารายได้ของเบสท์เทคในปี 2559 - 2561 มีสัดส่วนที่เป็นมูลค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งเงินสกุลยูโร และดอลลาร์ออสเตรเลีย สูงกว่ายอดมูลค่าการซื้อที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอย่างมีสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ที่เกิดจากการหักล้างระหว่างรายรับและรายจ่ายที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ จึงไม่เพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะกระทบกำไรจากการดำเนินงาน

เบสท์เทคตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดราคาที่ระบุในสัญญากับลูกค้าให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง และกำหนดนโยบายที่เหมาะสม เพื่อเข้าทำสัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของเบสท์เทค

5) ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณที่กำหนดไว้

รายได้ส่วนใหญ่ของเบสท์เทคมาจากงานโครงการ โดยรายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามมูลค่างานที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า

ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณ อาจเกิดได้จาก 2 สาเหตุ คือ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ได้ และ/หรือ การคำนวณและจัดทำงบประมาณมีความคลาดเคลื่อนจากต้นทุนการผลิตจริง

1) ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณ

ต้นทุนหลักของเบสท์เทค ประกอบด้วย ต้นทุนแรงงาน และต้นทุนวัตถุดิบ

1.1 ต้นทุนแรงงาน

ต้นทุนแรงงานเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการผลิต โดยแรงงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวันซึ่งมีราคาค่าแรงคงที่ตามสัญญาที่ทำไว้กับผู้จัดหาแรงงานในแต่ละโครงการ ดังนั้น ความเสี่ยงที่ราคาค่าแรงต่อหน่วยจะเพิ่มขึ้นจากงบประมาณจึงมีอยู่ต่ำ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าแรงอาจเพิ่มขึ้นถ้าจำนวนชั่วโมงแรงงานที่เกิดขึ้นจริงมากกว่าที่ตั้งงบประมาณไว้ ซึ่งเกิดได้จากทั้งปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม หรือปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการของเบสท์เทค เป็นต้น

ทั้งนี้ ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลให้เบสท์เทคใช้จำนวนชั่วโมงแรงงานสูงกว่างบประมาณ ได้แก่ สภาพอากาศฝนตก การส่งมอบวัตถุดิบล่าช้า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์นั้นๆ เช่น การเพิ่มพื้นที่หลังคาให้กับพื้นที่ผลิตหลัก การอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยเพื่อลดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากการบริหารจัดการด้านแรงงานแล้ว เบสท์เทคยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการพื้นที่ผลิต เนื่องด้วยงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นงานที่ต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ ในขณะที่ขนาดพื้นที่ที่ใช้ผลิตนั้นมีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งแต่ละพื้นที่ต่างมีความเหมาะสมในการผลิตชิ้นงานแตกต่างกัน เบสท์เทคจึงวางแผนใช้พื้นที่โดยคำนึงถึงขนาดของโครงการ ความเร่งด่วน และลักษณะกายภาพของแต่ละพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าจนส่งผลให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มสูงขึ้น

1.2 ต้นทุนวัตถุดิบ

ต้นทุนวัตถุดิบเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักในการผลิต โดยมีเหล็กเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ ต้นทุนเหล็กอาจสูงกว่างบประมาณได้จาก 2 สาเหตุ คือ ราคาดัชนีเหล็กต่อหน่วยที่เพิ่มสูงขึ้น และปริมาณการใช้เหล็กในการผลิตสูงกว่างบประมาณ โดยปกติเบสท์เทคจะเข้าทำสัญญาซื้อเหล็กจากผู้จัดหาด้วยปริมาณต้นทั้งหมดที่ต้องใช้ในโครงการ ทั้งนี้ที่ทราบข้อมูลวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตทั้งหมด ดังนั้นความเสี่ยงที่ต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาดัชนีเหล็กต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้นกว่างบประมาณจึงมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างต่ำ

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่จะมีปริมาณการใช้เหล็กในการผลิตมากกว่างบประมานนั้น อาจเกิดจากข้อผิดพลาดในการวางแผนใช้วัตถุดิบเหล็ก หรือความไม่มีประสิทธิภาพในขั้นตอนการตัดแปรรูปเหล็ก หรืออาจเกิดจากการประกอบที่ผิดพลาด ไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ตรงตามแบบ จนต้องใช้ปริมาณเหล็กเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขชิ้นงานให้ถูกต้อง โดยเบสท์เทคมีระบบควบคุมและตรวจสอบปริมาณการใช้วัตถุดิบเหล็กที่มีประสิทธิภาพ มีการเปรียบเทียบระหว่างปริมาณเหล็กที่มีการเบิกใช้จริง กับปริมาณเหล็กที่ใช้ไปตามแผนการผลิตทุกสัปดาห์ เพื่อให้สามารถตรวจสอบผลต่างได้อย่างรวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่จะทำให้เกิดการใช้ปริมาณวัตถุดิบมากเกินไป ความจำเป็น เบสท์เทคมีนโยบายควบคุมคุณภาพที่เคร่งครัด ด้วยการจัดให้ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ตรวจสอบในทุกขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ ซึ่งบางครั้งหน่วยงานควบคุมคุณภาพของลูกค้าจะเข้าร่วมตรวจสอบด้วย ส่งผลให้ข้อผิดพลาดของงานผลิตลดลง และลดความเสี่ยงที่จะมีการใช้วัตถุดิบในปริมาณที่สูงกว่างบประมาณได้

2) การคำนวณและจัดทำงบประมาณมีความคลาดเคลื่อนจากต้นทุนการผลิตจริง

รายได้ตามสัญญาที่เบสท์เทคเสนอต่อลูกค้าคำนวณขึ้นจากวิธีการกำหนดราคาบวกจากต้นทุน (Cost – plus pricing) เริ่มโดยจัดทำงบประมาณต้นทุนซึ่งประกอบไปด้วย ต้นทุนค่าแรง ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ และบวกเพิ่มด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ ดังนั้น เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าที่คาดไว้ ถ้างบประมาณต้นทุนที่จัดทำในตอนต้นนั้นมีข้อผิดพลาด จนทำให้งบประมาณต่ำกว่าต้นทุนการผลิตจริง

การจัดทำงบประมาณต้นทุนเพื่อคำนวณราคาที่จะใช้ในการประมูลโครงการ เริ่มจากการศึกษาและถอดแบบชิ้นงาน (Detailed Drawing) ที่ได้รับจากลูกค้าเพื่อวิเคราะห์ชนิดและปริมาณวัตถุดิบ รวมถึงชั่วโมงแรงงานที่ใช้ในการผลิตสำหรับโครงการ และตรวจสอบข้อมูลราคาล่าสุดของวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่าย และราคาแรงงานจากผู้จัดหาแรงงาน แล้วนำข้อมูลที่ได้อาจจัดทำงบประมาณต้นทุนและคำนวณราคาเพื่อเสนอต่อลูกค้า ต่อมา เมื่อได้รับสัญญาการผลิตจากลูกค้าแล้ว จึงจะถอดแบบชิ้นงานเป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing) และทบทวนงบประมาณต้นทุนอีกครั้งเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง โดยเปรียบเทียบข้อมูลใหม่จากการถอดแบบชิ้นงานคำนวณโดยละเอียด กับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณตอนต้น หากพบการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแจ้งลูกค้าและต่อรองขอปรับปรุงรายละเอียดราคาในสัญญา เพื่อลดความเสี่ยงที่งบประมาณต้นทุนที่ประมาณไว้ต่ำกว่าความเป็นจริง

6) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลา

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานบริการแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงานผลิต ทั้งนี้ เบสท์เทคเลือกที่จะจัดจ้างแรงงานในการผลิตส่วนใหญ่บางส่วนเป็นพนักงานชั่วคราวที่มีระยะเวลาสัญญาจ้างระยะสั้น ตามระยะเวลาของโครงการ เนื่องจากจำนวนและประเภทของแรงงานมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามโครงการที่ประมูลได้และขั้นตอนการผลิตตามความคืบหน้าของแต่ละโครงการ

จากลักษณะงานที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานชั่วคราวที่ต้องจัดหาจัดจ้างใหม่ทุกครั้งที่มีการรับงานโครงการขนาดใหญ่ และโดยปกติมีเวลาในการจัดหาเพียงประมาณ 1 – 2 เดือนหลังเข้าทำสัญญาเท่านั้น เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลาในการผลิตชิ้นงาน ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ต้นทุนแรงงานต่อหน่วยเพิ่มขึ้นจากการเสียค่าล่วงเวลาทำงานเพื่อชดเชยจำนวนแรงงานที่ขาดแคลน และอาจจะต้องชำระค่าปรับที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้าให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในอดีต เบสท์เทคไม่เคยประสบภาวะขาดแคลนแรงงานอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการวางแผนการจัดจ้างแรงงานที่ดี และเบสท์เทคยังกระจายการจัดจ้างแรงงานผ่านผู้จัดหาแรงงานจำนวนกว่าหลายสิบลาย เพื่อลดการพึ่งพิงผู้จัดหาแรงงานรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาแรงงาน ด้วยการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดี รวมถึงชำระเงินตรงตามเวลา ส่งผลให้เบสท์เทคได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้จัดหาแรงงาน และได้รับการตอบรับในการจัดหาจัดจ้างแรงงานตามที่ร้องขออย่างรวดเร็วมาโดยตลอด

7) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบเหล็กที่เบสท์เทคใช้ในการผลิตส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเหล็ก 2 ประเภท ได้แก่ เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งราคาของเหล็กทั้ง 2 ประเภทนี้จะผันแปรไปตามราคาของเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Coil) ในตลาดโลก เนื่องจากเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการแปรรูปเป็นเหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งต้นทุนวัตถุดิบเหล็กจะผันแปรไปตามราคาเหล็กในตลาดโลก ในขณะที่ราคาต่อหน่วยของเหล็กที่ระบุในสัญญาเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าจะมี

ลักษณะคงที่ ดังนั้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กในตลาดโลก ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงกำหนดนโยบายการสั่งซื้อเหล็กในปริมาณต้นทั้งหมด ที่ต้องใช้ในการผลิตกับลูกค้าโดยเร็วที่สุด ซึ่งโดยทั่วไปใช้เวลาประมาณ 1 – 2 เดือน หลังจากตกลงเข้าทำสัญญารับจ้างผลิตกับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้รู้ต้นทุนต่อหน่วยที่แน่นอนของเหล็กที่ใช้ และเพื่อจำกัดระยะเวลาที่บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบเหล็กให้สั้นที่สุด ซึ่งเป็นช่วงหลังจากตกลงทำสัญญากับลูกค้า จนถึงช่วงสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายเท่านั้น เนื่องจากหลังทำสัญญากับผู้จัดจำหน่ายแล้ว ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กจะถูกส่งผ่านไปยังผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด ดังนั้นนโยบายการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทฯ ดังที่กล่าวมาจะช่วยลดความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นสูงจากการผันผวนของราคาเหล็กได้อย่างมีนัยสำคัญ

8) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่โรงงานสกัดหีบ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานจะเข้เชิงเทรา ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของพื้นที่ มีขนาดประมาณ 89,847 ตารางเมตร และส่วนที่บริษัทฯ เช่าจากบุคคลอื่น ขนาด 44,096 ตารางเมตร มีระยะเวลา 3 ปี (และสามารถต่อระยะเวลาเช่าได้อีก 3 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี 3 ปี และ 1 ปี) โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และ โรงงานสกัดหีบ จังหวัดชลบุรี อยู่ในเขตท่าเรือสกัดหีบ ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าจากท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ-กองทัพเรือ มีพื้นที่รวมประมาณ 187,510 ตารางเมตร ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ของโรงงานสกัดหีบเป็นสัญญาระยะสั้นปีต่อปี ประกอบกับท่าเรือน้ำลึกในประเทศมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การหาพื้นที่ตั้งโรงงานซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่บริเวณท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ-กองทัพเรือ บางส่วนหรือทั้งหมด หรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด จะทำให้ขนาดพื้นที่การผลิตลดลง และอาจประสบปัญหาในการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ทางบกไปยังท่าเรือ อาจส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้างานให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลัก และอาจมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้นจากการขนส่งชิ้นงานทางบกไปยังท่าเรือที่อยู่ไกลออกไป ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

อย่างไรก็ตามตั้งแต่เริ่มมีการทำสัญญาเช่าครั้งแรกในปี 2551 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้งยังสามารถขยายพื้นที่เช่าได้อย่างต่อเนื่อง จนมีขนาดพื้นที่รวม 187,510 ตารางเมตรในปี 2560 ประกอบกับบริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับทางท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ-กองทัพเรือมาโดยตลอด และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ในสัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงยังให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ-กองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จากประวัติการเช่าพื้นที่ในบริเวณท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ-กองทัพเรือพบว่ามีมีการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าบ่อยครั้ง หากผู้เช่าปฏิบัติตามข้อกำหนดและชำระค่าเช่าตรงเวลา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่ากับท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ-กองทัพเรือได้อย่างต่อเนื่อง

9) ความเสี่ยงจากการที่สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนหมดอายุลง

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งหนึ่งในสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ คือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นช่วงระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หรือหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำหรับบัตรส่งเสริมที่โรงงานจะเข้เชิงเทรา และวันที่ 3 เมษายน 2563 สำหรับโรงงานสกัดหีบ เนื่องจากบริษัทฯ

เทคโนโลยีรับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรสุทธิลดลง หากสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวหมดอายุลง

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรองรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะหมดอายุลง กลุ่มบริษัทโดยบริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ได้ยื่นขอ และได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดชลบุรี เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น ปีละประมาณ 20,000 ตัน โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี

3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งได้แก่ ครอบครัวสาดวินท์ ครอบครัวศรีสมบัติทกรกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ร้อยละ 75.38 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ ครอบครัวสาดวินท์ และครอบครัวศรีสมบัติทกรกุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างว่าเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมการลงคะแนนเสียงในการลงมติสำคัญได้ทั้งหมด รวมถึงในเรื่องที่กฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน หรือการลดทุน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการอีกจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของ บริษัทมีความเป็นมาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จึงสามารถช่วยถ่วงดุลอำนาจในการตัดสินใจ และการพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่จะนำเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานระบบการทำงานของ บริษัท ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติการที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ซึ่งเป็นการลดทอนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรสุทธิทั้งหมดเท่ากับ 657.78 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการดำเนินการผลิตของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท			
ที่ดินเช่าทำเรือพาณิชย์สดหีบ รวมเนื้อที่ 19-1-74 ไร่ (31,094 ตร.ม.)	สัญญาเช่าอายุ 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	-	-
ที่ดินเช่าติดกับพื้นที่โรงงานละเชิงเทรา เนื้อที่ 27-2-24 ไร่ (44,096 ตร.ม.)	สัญญาเช่าอายุ 3 ปี (ต่อได้ 3 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี 3 ปี และ 1 ปี)	-	-
พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1,942 ตร.ม.	สัญญาเช่า 3 ปี(ต่อได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี)	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	333.40	-
เครื่องจักร และอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	106.73	-
เครื่องจักร และอุปกรณ์	เช่าซื้อ	21.22	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	2.60	-
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	12.74	-
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	57.15	-
เบสท์เทค			
ที่ดินเช่าทำเรือพาณิชย์สดหีบ รวมเนื้อที่ 97-3-4 ไร่ (156,416 ตร.ม.)	สัญญาเช่าอายุ 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	-	-
พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 2,294 ตร.ม.	สัญญาเช่า 3 ปี(ต่อได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี)	-	-
ที่ดินโรงงานละเชิงเทรา เนื้อที่ 27-3-06 ไร่ (44,424 ตร.ม.)	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	21.20	-
ที่ดินโรงงานละเชิงเทรา เนื้อที่ 28-1-23 ไร่ (45,292 ตร.ม.)	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	34.35	ติดภาระค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	2.83	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	22.19	ติดภาระค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
เครื่องจักร และอุปกรณ์	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	22.85	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	6.99	-
ยานพาหนะ	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	4.68	-
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	เบสท์เทคเป็นเจ้าของ	8.85	-
รวมสินทรัพย์ถาวรหลัก		657.78	

4.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญา

สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

1) สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นลานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และจัดเก็บสินค้า ณ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

- | | | |
|----------------------|---|---|
| ผู้ให้เช่า | : | ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ |
| ผู้เช่า | : | <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัททำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 2 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 31,094 ตร.ม. ▪ เบสท์เทคทำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 9 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 156,416 ตร.ม. |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | <p>ระยะเวลา 1 ปี (สิ้นสุดภายในปี 2562)</p> <p>ผู้เช่าสามารถขยายระยะเวลาใช้บริการได้โดยแจ้งหนังสือขยายระยะเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสัญญาจะสิ้นสุด</p> |
| ค่าตอบแทนตามสัญญา | : | ผู้เช่าต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ เป็นรายเดือน ด้วยอัตราค่าใช้บริการพื้นที่ตามประกาศท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ |
| เงื่อนไขหลักของสัญญา | : | <ul style="list-style-type: none"> ▪ ใช้บริการพื้นที่ตามขีดความสามารถ 1.70 ตัน ต่อ 1 ตร.ม. ▪ ผู้เช่าจะใช้บริการอุปกรณ์และเครื่องมือทุ่นแรงต่างๆ จากท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ยกเว้นท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ไม่สามารถจัดหาให้ได้ ▪ ในระหว่างอายุสัญญา ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ มีสิทธิปรับขึ้นอัตราค่าใช้บริการพื้นที่ ▪ ในกรณีที่ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ สงวนสิทธิการใช้ประโยชน์พื้นที่ทั้งหมดหรือบางส่วนเพื่อประโยชน์ของทางราชการกองทัพเรือ หรือ หน่วยเหนือหรือรัฐบาลให้เลิกดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ผู้เช่าจะต้องส่งคืนการใช้ประโยชน์ต่างๆ ให้ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ โดย ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ จะจัดพื้นที่อื่นให้ผู้เช่าใช้บริการทดแทน ▪ หลังจากสัญญาสิ้นสุดลง ผู้เช่าจะต้องคืนพื้นที่ในสภาพเดิม ▪ ผู้เช่าวางหลักประกันเป็นแคชเชียร์เช็คจำนวนรวม 4,704,960 บาท ▪ ห้ามให้เช่าช่วงพื้นที่ เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ |
| การสิ้นสุดสัญญา | : | <p>สัญญาเช่าพื้นที่จะสิ้นสุดลงในกรณีดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่าประสงค์บอกเลิกสัญญา ▪ เมื่อผู้เช่าผิดสัญญา ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา ในข้อที่เป็นสาระสำคัญ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ มีสิทธิพิจารณายกเลิกสัญญา |

2) สัญญาเช่าที่ดินแปลงกลางระหว่างโรงงานจะเชิงเทรา เพื่อเป็นพื้นที่วางวัตถุดิบและชิ้นงานที่ผลิต ทำถนนเชื่อมต่อระหว่างโรงงาน และรองรับการขยายงานในอนาคต

ผู้ให้เช่า	:	นางอัญชลี สิริรัตนตรัย
ผู้เช่า	:	บริษัท บีที เวิร์ธ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
พื้นที่เช่า	:	ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 24 ตารางวา
ระยะเวลาของสัญญา	:	ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 3 ครั้ง มีระยะเวลาครั้งละ 3 ปี 3 ปี และ 1 ปี ตามลำดับ โดยทำหนังสือแจ้งผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนสิ้นอายุสัญญา
ค่าเช่า	:	ไร่ละ 4,400 บาท/เดือน คิดเป็นค่าเช่ารวมเดือนละ 121,264 บาท และค่าเช่าจะปรับขึ้นทุกๆ 3 ปี ที่มีการต่ออายุสัญญา ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิม
เงื่อนไขหลักของสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การก่อสร้าง ต่อเติม หรือเปลี่ยนแปลง สิ่งปลูกสร้างบนทรัพย์สินที่เช่า จะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ▪ ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่าไปให้เช่าช่วง แก่บริษัทในกลุ่มของผู้เช่าตามวัตถุประสงค์ของการเช่า ▪ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เป็นภาระของผู้ให้เช่า ▪ ภาษีโรงเรือน ค่าอากรการเช่า ภาษีที่ดิน ค่าบำรุงภาษีท้องถิ่น และภาษีอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่า เป็นภาระของผู้เช่า ▪ ผู้เช่ามีสิทธิที่จะซื้อทรัพย์สินที่เช่าจากผู้ให้เช่าตลอดอายุสัญญาเช่า ในราคาที่จะตกลงกัน ▪ ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารของผู้เช่าและส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่า ในสภาพปกติ เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว

3) สัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับนางศิริพร ศาตวินท์

กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับนางศิริพร ศาตวินท์ ตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2558 เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ผู้ให้เช่า	:	นางศิริพร ศาตวินท์ (กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและเบสท์เทค และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)
ผู้เช่า	:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัททำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 2 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 1,942.25 ตร.ม. ▪ เบสท์เทคทำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 1 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 2,294 ตร.ม.
ระยะเวลาของสัญญา	:	ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 3 ปี ที่อัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิม)

- ค่าตอบแทนตามสัญญา : ผู้เช่าต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่า เป็นรายเดือน ด้วยอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 390,290 บาท (สัญญาเช่าปัจจุบันอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 429,000 บาท)
- เงื่อนไขหลักของสัญญา :
- การก่อสร้าง ต่อเติม หรือเปลี่ยนแปลง สิ่งปลูกสร้างบนทรัพย์สินที่เช่า จะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า
 - ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่าไปให้เช่าช่วง แก่บริษัทในกลุ่มของผู้เช่าตามวัตถุประสงค์ของการเช่า
 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เป็นภาระของผู้ให้เช่า
 - ภาษีโรงเรือน ค่าอากรการเช่า ภาษีที่ดิน ค่าบำรุงภาษีท้องถิ่น และภาษีอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่า เป็นภาระของผู้เช่า
 - ผู้เช่ามีสิทธิที่จะซื้อทรัพย์สินที่เช่าจากผู้ให้เช่าตลอดอายุสัญญาเช่า ในราคาที่จะตกลงกัน
 - ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารของผู้เช่าและส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่า ในสภาพปกติ เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99.50	80.00	80.00
บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด	90.00	5.00	5.00
บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด	100.00	100.00	25.00
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	100.00	20.00	5.15

นโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่สามารถเกื้อหนุนต่อการทำธุรกิจหลักของบริษัท และการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาว โดยการพิจารณาสัดส่วนการลงทุนนั้น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมเมื่อเทียบกับผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่บริษัทเห็นสมควร เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญและ/หรือการบริหารจัดการในธุรกิจนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท คือ บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด และบริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยดังกล่าวตามความเหมาะสมเพื่อร่วมกำหนดนโยบายที่สำคัญ และการบริหารจัดการธุรกิจ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2
Homepage	www.btwealthindustries.com
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000431
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้างเหล็ก ตามความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้า
หุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
มูลค่าที่ตราไว้	0.50 บาท ต่อหุ้น
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 66 2009 9000 โทรสาร 66 2009 9476
ผู้สอบบัญชี	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนารด เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 66 2264 9090 โทรสาร 66 2264 2789-90 Website www.ey.com
ผู้ตรวจสอบภายใน	นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช อาคารบี เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 66 2645 0109 โทรสาร 66 2645 0110 Website www.ans.co.th

ข้อมูลบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด**

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและโครงสร้างเหล็ก
สำนักงานใหญ่	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2
โรงงาน ฉะเชิงเทรา	10/4 หมู่ 10 ต.บางขวัญ อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา โทรศัพท์ 66 38 090 793-95 โทรสาร 66 38 090 796
โรงงาน สัตหีบ	2002/1 หมู่ที่ 2 ตำบลเสม็ดสาร อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 66 33 047 167

บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ประเภทธุรกิจ	รองรับการยื่นประมูล/ การดำเนิน โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/ หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2

บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น ชำระแล้วร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	รองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลัก และ โครงสร้างเหล็ก
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2

บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 40 จำนวน 10,000 หุ้น , ชำระแล้วร้อยละ 25 จำนวน 190,000 หุ้น
ประเภทธุรกิจ	รองรับการยื่นประมูล/การดำเนิน โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/ หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -