



รายงาน 56-1 ONE REPORT

ประจำปี | 2563

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

BT WEALTH INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

13 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

14	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	61	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
46	การบริหารจัดการความเสี่ยง		(“MD&A”)
54	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	79	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

81 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

82	การกำกับดูแลกิจการ	113	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
102	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	124	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

129 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

130	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน	131	รายงาน และ งบการเงินรวม
-----	--	-----	-------------------------

185 เอกสารแนบ

186	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
200	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย
204	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
205	เอกสารแนบ 4 รายนามและประวัติผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
206	เอกสารแนบ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
210	เอกสารแนบ 6 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ
217	เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
219	เอกสารแนบ 8 นโยบายการจ้างเหมาแสหหรือซื้อเรื่องเรียน
221	เอกสารแนบ 9 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
225	เอกสารแนบ 10 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
227	เอกสารแนบ 11 กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
229	เอกสารแนบ 12 กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
230	เอกสารแนบ 13 กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

วิสัยทัศน์

มุ่งเน้นการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กโดยมุ่งเน้นด้านประสิทธิภาพการทำงาน และการควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบงานที่มีคุณภาพในระดับสากลได้ตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาสินค้าของตนเอง เพื่อมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์ เพิ่มจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตตามแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ในปัจจุบัน

พันธกิจ

- ❖ พัฒนาคุณภาพของการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- ❖ แสวงหาการลงทุนในโครงการที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม และมีความต่อเนื่องของรายได้ เช่น โครงการรีไซเคิลยางรถยนต์ และรีไซเคิลขยะอุตสาหกรรม

สารจากคณะกรรมการบริษัท

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในปี 2563 ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างมาก และส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่การรับงานส่วนใหญ่จะมาจากลูกค้าต่างประเทศ บริษัทจึงประสบปัญหาทั้งในด้านการเดินทางติดต่อกับลูกค้า การนำเข้า ส่งออกสินค้าและวัตถุดิบ รวมทั้งการนำเข้าเครื่องมือเครื่องจักรหรือวัสดุอุปกรณ์บางประเภทที่ผลิตในประเทศจีนซึ่งเป็นจุดกำเนิดของเชื้อไวรัส การดำเนินงานในปี 2563 ของบริษัทจึงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทได้เร่งปรับตัวเพื่อให้รองรับกับสถานการณ์ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ โดยรับงานภายในประเทศเพิ่มขึ้น และนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อให้การติดต่อสื่อสารและการบริการเข้าถึงลูกค้าอย่างรวดเร็ว มีการวางแผนในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และการแข่งขัน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและระมัดระวังในการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามแผนที่วางไว้ และโดยเฉพาะท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสที่ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง บริษัทก็ได้กำหนดแผนและเตรียมมาตรการรองรับและป้องกันความเสี่ยงเป็นอย่างดี เพื่อให้พนักงานของบริษัททุกคนปลอดภัยและธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือได้ว่าบริษัทยังมีความแข็งแกร่งและมีเสถียรภาพในการประกอบการที่ดี

กลุ่มบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ทั้งการให้บริการ และผลิตสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และคำนึงถึงการรักษาสีงแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ภายใต้คำขวัญ “ผลิตสินค้าดีมีคุณภาพ ร่วมใจดูแลรักษาสีงแวดล้อม” โดยคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานทุกคน มุ่งมั่น พุ่หม่และร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทมีการขยายธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการยึดหลักความโปร่งใส หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม



ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างดี และขอให้เชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพ มีความพร้อมในการขยายธุรกิจ อีกทั้งแนวทางการบริหารภายใต้ยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ จะนำพากลุ่มบริษัทไปสู่ความเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแน่นอน

Prof. Panyasri Sirivithana

รศ. ดร. ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวัฒนา
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการ

นายศราวุธ จารุจินดา
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวจงกลณี ตันสุวรรณ
กรรมการอิสระ

นายโชติภ รัศมีทินกรกุล
กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางชุตีมา กตติกววงศ์
กรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายศราวุธ จารุจินดา

กรรมการ

- ◆ นาย ศักดา หาญบุญตรง
- ◆ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

นายศักดา หาญบุญตรง

กรรมการ

- ◆ นายศราวุธ จารุจินดา
- ◆ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
- ◆ นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายศราวุธ จารุจินดา

กรรมการ

- ◆ นายโชติภร รัศมีทินกรกุล
- ◆ นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ

คณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร

นายโชติภร รัศมีทินกรกุล

กรรมการ

- ◆ นางชุตติมา กติกาวงศ์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินโดยตรง จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบโดยความร่วมมือจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัท ได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบรายงานทางการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้

การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ตรวจสอบและสอบทานกระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ โดยได้จัดทำรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในที่ได้มีการตรวจสอบและสอบทานไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทยังมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อประเมินพฤติกรรมทางทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2563 ไม่มีผู้ใดร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตแต่อย่างใด

การคัดเลือกและนำเสนอผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่การกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีนั้นควรจะมีความเหมาะสมกับขอบเขตการสอบบัญชี

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้พิจารณาอนุมัติให้นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิณพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนารต เฝ้าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2,775,000 บาท โดยเป็นเงินค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 850,000 บาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 1,925,000 บาท และค่าบริการอื่นของบริษัทย่อย จำนวน 160,000 บาท

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ว่าเป็นรายการทางการค้าอันเป็นการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไป มีความเหมาะสมด้านราคา ความสมเหตุสมผลด้านรายการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับฯ อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ รายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้ นโยบาย กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ละเลยที่จะนำมาปรับใช้ในบริษัทให้ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์.

โดยภาพรวมแล้ว ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำกับให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาผลการตรวจสอบภายในของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยบริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบและเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีโดยตรง ซึ่งจากการพิจารณาข้อมูลและรายงานต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



นายศราวุธ จารูจินดา
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ ธรรมเนียม

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมเนียม (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ มีการประชุม 2 ครั้ง สรุปการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ คุณสมบัติ เพศ ทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งการทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ 2 ท่าน คือ นายศักดิ์ หาญบุญตรง และ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัทได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกกรรมการทั้ง 2 ท่านนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องจากกรรมการทั้ง 2 ท่าน มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งยังทุ่มเทและมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่

ในเดือนธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหากรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้แต่งตั้งนายปิยะ สุขศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด แทนนางศิริพร ศาตวินท์ ที่ลาออก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมาย ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี

ในการประเมิน จะใช้แบบฟอร์มการประเมินที่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก คะแนนเต็ม 100% แต่ละส่วนจะมีน้ำหนักความสำคัญต่างกัน คือ

ส่วนที่ 1: ผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก 70%
ส่วนที่ 2: ทักษะการบริหารจัดการ	น้ำหนัก 15%
ส่วนที่ 3: พฤติกรรมของผู้บริหาร	น้ำหนัก 15%

ในแต่ละส่วนจะประกอบด้วยเกณฑ์ในการวัดผลงานตามข้อย่อย โดยในแต่ละข้อจะมีคะแนนเต็มแตกต่างกันไปตามลำดับความสำคัญ เมื่อรวมแล้วคะแนนเต็มในแต่ละส่วนจะเท่ากับ 100 คะแนน (ดูเพิ่มเติมในหัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ-หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร-การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายคณะ และกรรมการรายบุคคล

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทและได้รับอนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการรายบุคคล เพิ่มเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน และเริ่มทำการประเมินสำหรับผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป

กำหนดโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอวาระค่าตอบแทนทุกประเภทของกรรมการประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ โครงสร้าง จำนวน และรูปแบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีขนาดและลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทด้วย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนทุกประเภทของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยอิงกับผลการปฏิบัติงานผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งในปี 2563 ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติยกเลิกหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสสำหรับพนักงานที่เคยได้รับอนุมัติมาตั้งแต่ปี 2560 เพื่อปรับปรุงให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์และสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน

กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ

กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 อยู่ในระดับดีมาก (4 ดาว)

(นายศักดิ์ หาญบุญตรง)

ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2563 ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงใหม่ ให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทเบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงโยกย้ายบุคลากรที่อยู่ในคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเดิม เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความต่อเนื่องและสอดคล้องกันทุกส่วนงาน

รับทราบความคืบหน้าและแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการในปี 2563 ซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัท ทั้งโรงงานจะเข้เกราะและโรงงานสัตหีบ และได้สรุปจำนวนความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นของทุกหน่วยงาน รวมทั้งพิจารณาแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

ในช่วงปี 2563 เกิดสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท ได้กำหนดมาตรการการป้องกันและดูแลพนักงาน ติดตามข่าวสารและประกาศต่างๆจากหน่วยงานภาครัฐซึ่งต้องให้ความร่วมมือทุกภาคส่วน ด้วยสถานการณ์การระบาดนี้มีผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงพนักงานของบริษัทและบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตามปัจจุบันนี้ในหลายประเทศได้เริ่มการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว สำหรับประเทศไทยอยู่ในระหว่างการจัดหาและฉีดวัคซีน เมื่อมีการจัดสรรและฉีดวัคซีนแล้วก็คาดว่าสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวจะดีขึ้นเป็นลำดับ

บริษัทตระหนักดีว่า ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสาเหตุใด หรือระดับใดก็สามารถก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ทั้งสิ้น ดังนั้นจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ เรื่อง เพื่อให้มีการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในวงจำกัด หรือแก้ไขให้หมดไป เพื่อยังประโยชน์กลับคืนมาสู่บริษัทให้ได้มากที่สุด



(นายศราวุธ จารุจินดา)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



บริษัท บีที เวย์ลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบสท์เทค เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ตามความต้องการและข้อกำหนด (Specification) ของลูกค้า โดยชิ้นงานที่บริษัทผลิตจะถูกนำไปประกอบติดตั้งในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน เป็นต้น โดยบริษัทมีศักยภาพในการรับงานได้หลากหลายประเภท และได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่การผลิตต้องอาศัยความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) รวมไปถึงงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ และในปี 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) เพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เน้นกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท เดิมชื่อ บริษัท ซุปเปอร์วิน แอสเซท จำกัด (“ซุปเปอร์วิน”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2555 โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) เป็นบริษัทแกน (Core Company) ซึ่งได้จัดตั้งและเริ่มดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2530 โดยในระยะแรก เบสท์เทคดำเนินธุรกิจการค้าวัสดุอุปกรณ์ทางวิศวกรรมซึ่งใช้ในโรงงานต่างๆ เช่น วาล์ว ท่อ และข้อต่อ เป็นต้น เมื่อเริ่มแรก ลูกค้าหลักของเบสท์เทคอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม และกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้า ต่อมาได้ขยายบริการครอบคลุมอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ ด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)

2530	■ บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) จัดทะเบียนตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจการค้า วัสดุ อุปกรณ์ และระบบท่อ สำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ
2533	■ เบสท์เทคได้ขยายธุรกิจโดยเริ่มจากการรับงานผลิตระบบท่อระบายความร้อนให้กับโรงไฟฟ้าบางปะกง ซึ่งเป็นการให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) งานแรกของกลุ่มบริษัท
2534	■ จัดตั้ง บริษัท เกรทพาวเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เกรทพาวเวอร์”) ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจรับผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
2538	■ เกรทพาวเวอร์ จัดตั้งโรงงานที่อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อให้บริการผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า โดยในช่วงแรกเกรทพาวเวอร์ให้บริการผลิตเฉพาะระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า จากนั้นจึงขยายขอบเขตการให้บริการไปยังงานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุและงานโครงสร้าง
2540	■ ขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยเบสท์เทค ได้รับการว่าจ้างจากบริษัท Stone & Webster เพื่อให้บริการผลิตระบบท่อระบายความร้อน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า Phả Lại ประเทศเวียดนาม

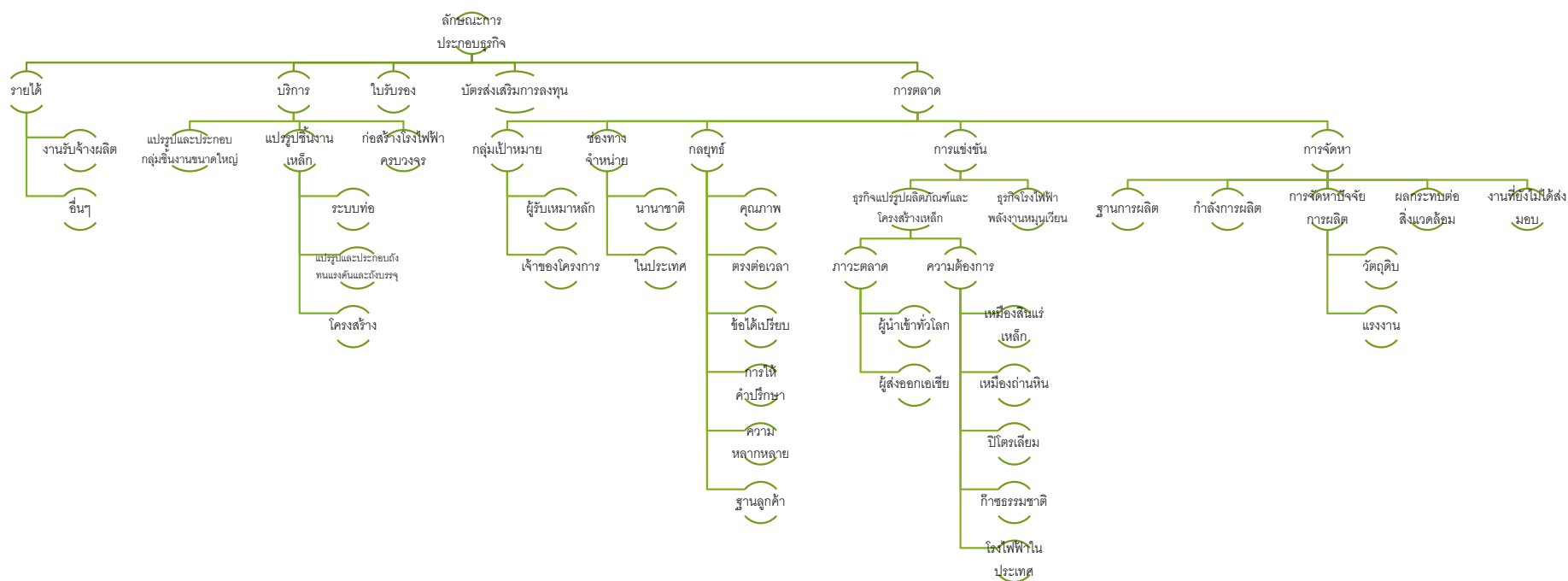
2545	<ul style="list-style-type: none"> ■ เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 8 ราย เพื่อให้บริการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโครงการบำบัดน้ำเสียทางัง (Changi Water Reclamation) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วย งานระบบท่อและอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบท่อ ถังบรรจุสารหล่อเย็น (Coolant Tank) และถังพิกัดลม (Air Receiver Pressure Vessel) โครงสร้าง ปากกรวย (Hopper) และโครงสร้างทางเดิน เป็นต้น โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 23.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
2549	<ul style="list-style-type: none"> ■ เกรทพาวเวอร์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนครั้งแรก ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 154(2)/2549 สำหรับโรงงานอะเซติก เกรทพาวเวอร์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตท่อเหล็ก ข้อต่อและข้องอ
2551	<ul style="list-style-type: none"> ■ เบสท์เทคตั้งโรงงานแห่งใหม่ (โรงงานสกัดหีบ) ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สกัดหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ทำเลดังกล่าวมีข้อได้เปรียบ คือ มีตำแหน่งที่ตั้งติดกับท่าเรือน้ำลึก มีระดับความลึกจากระดับน้ำทะเลประมาณ 12 เมตร ทำให้สะดวกในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศ สามารถลดต้นทุนการขนส่งสินค้ามายังท่าเรือได้ นอกจากนี้ท่าเรือดังกล่าวยังมีพื้นที่หน้าท่ากว้างขวาง ทำให้สามารถรับงานก่อสร้างขนาดใหญ่ได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของชิ้นงาน ■ ได้รับงานก่อสร้างโครงการ Golar Winter Renovation of FSRU ซึ่งเป็นเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ (Floating Storage and Regasification Unit หรือ FSRU) ณ ประเทศบราซิล นับเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแรกของกลุ่มบริษัท โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 1.3 ล้านยูโร ■ ได้รับงานก่อสร้างโครงการ Peregrino FPSO ซึ่งเป็นเรือผลิตและกักเก็บปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (Floating Production Storage and Offloading หรือ FPSO) ณ ประเทศบราซิล โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 3.5 ล้านยูโร
2554	<ul style="list-style-type: none"> ■ เกรทพาวเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1997(5)/2554 สำหรับโรงงานอะเซติก และเบสท์เทค ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1996(5)/2554 สำหรับโรงงานสกัดหีบ บัตรส่งเสริมการลงทุนทั้งสองใบมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน และกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform ■ เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 4 ราย เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Solomon Iron Ore ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย ของ Fortescue Metals Group (FMG) ทั้งนี้ เบสท์เทค ได้รับความไว้วางใจในการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ทั้งโครงการซึ่งได้แก่ ระบบการผลิตแร่ (Ore Processing Facility) เครื่องบดแร่ (Crushing Hub) สายพานลำเลียงแร่ (Conveyer) และเครื่องลำเลียงแร่ไปยังรถไฟเพื่อขนส่ง (Train Load Out) โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 218.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ■ กลุ่มบริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยเบสท์เทคเข้าซื้อกิจการและควบรวมกับ เกรทพาวเวอร์ โดยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer)

2555	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ชูเปอร์วิน แอสเสท จำกัด (“ชูเปอร์วิน”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตงานแปรรูปโลหะต่างๆ
2557	<ul style="list-style-type: none"> เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Samsung C&T Corporation เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่เหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 105.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ชูเปอร์วิน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 300.00 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นของเบสท์เทคในสัดส่วนร้อยละ 99.50 เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับการขยายกิจการในอนาคต และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เข้าถือหุ้นในบริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด (“บีทีอวาล์”) ในสัดส่วนร้อยละ 90 เพื่อรองรับการขึ้นประมูล โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต จัดตั้งบริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ขึ้น เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 จากนั้น ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300.00 ล้านบาท เป็น 378.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 บริษัท เข้าถือหุ้นในบริษัท โกลบอล คลีนเอ็นเนอร์จี จำกัด (“โกลบอลคลีน”) ในสัดส่วนร้อยละ 95.50 เพื่อรองรับการดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่น ต่อมาได้เข้าซื้อหุ้นโกลบอลคลีน จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในโกลบอล คลีน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00
2559	<ul style="list-style-type: none"> เบสท์เทค ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาดกำลังการผลิต 5 MW จำนวน 2 โครงการที่ จังหวัดตราด และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บีทีไอได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานอะเชิงเทราและโรงงาน สัตหีบ เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม และชิ้นส่วนโลหะ
2560	<ul style="list-style-type: none"> เบสท์เทคได้รับใบรับรองมาตรฐาน JIS-H Grade จาก Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization (JSAO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น
2561	<ul style="list-style-type: none"> บีทีไอโอนกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 ให้เบสท์เทค และเบสท์เทคได้ดำเนินการรับโอนสิทธิดังกล่าว โดยมีสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลือยู่เดิม

2563

- บริษัทย่อยสองแห่งคือ โกลบอลคลีน และ บีที อวล์ จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์
- เบสท์เทล เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2.2 ล้านหุ้น หรือ 220 ล้านบาท โดยขายให้ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 100 บาท ทำให้มีทุนจดทะเบียนรวม 3 ล้านหุ้น หรือ 300 ล้านบาท

1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบีที เวิลด์ อินดัสตรีส์

➤ โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. รายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งสามารถแบ่งประเภทรายได้ออกเป็น 4 ประเภทตามลักษณะงาน ดังนี้
 - 1.1. งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
 - 1.2. งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)
 - 1.3. งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)
 - 1.4. งานอื่นๆ (Others) เช่น งานติดตั้ง (Installer) และงานให้บริการต่างๆ (Other services)
2. รายได้อื่น ซึ่งได้แก่ รายได้ค่าเช่า เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

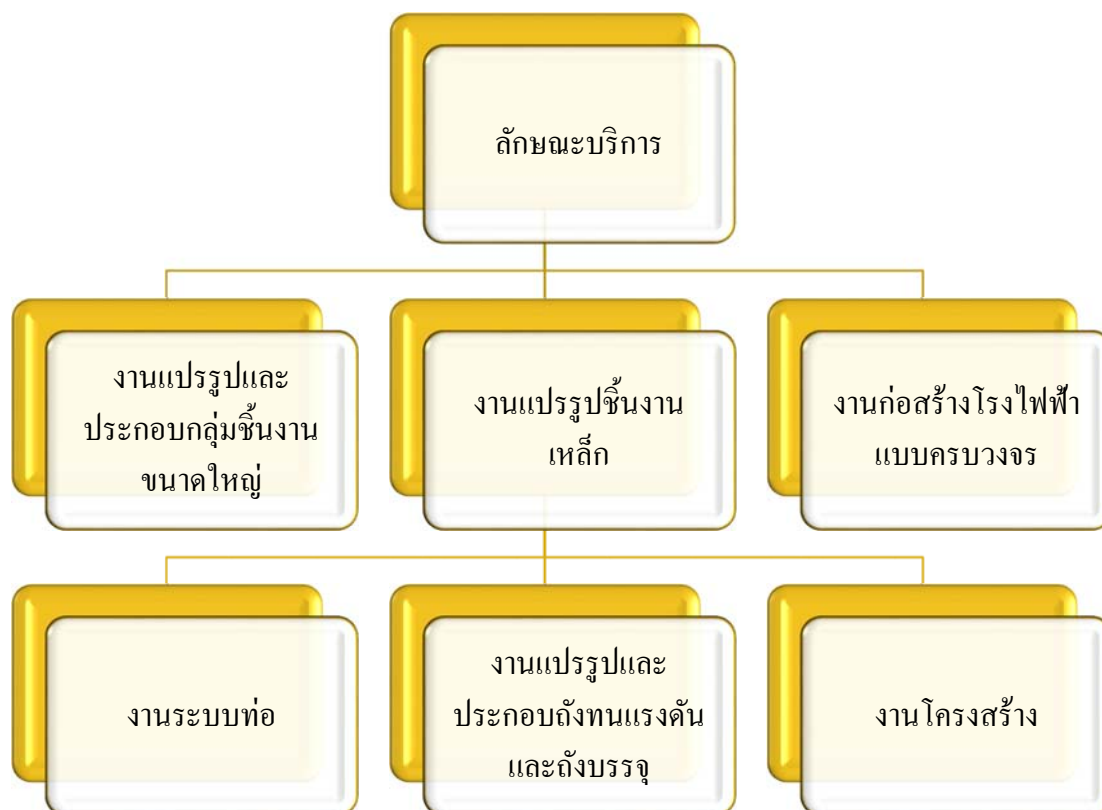
โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 – 2563 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต						
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	125.00	9.77	–	–	595.67	40.43
งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	1,045.14	81.70	1,031.10	71.55	676.77	45.93
งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	48.59	3.80	54.84	3.81	75.07	5.10
งานอื่นๆ (Others)	18.06	1.41	323.07	22.42	89.55	6.07
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,236.79	96.68	1,409.01	97.78	1,437.06	97.53
รายได้อื่น	42.51	3.32	31.98	2.22	36.37	2.47
รวมรายได้	1,279.30	100.00	1,440.99	100.00	1,473.43	100.00

รายได้จากการรับจ้างผลิตเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งตามประเภทลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) รายได้ที่มาจากลูกค้าภายในประเทศ และ 2) รายได้ที่มาจากลูกค้าต่างประเทศ ดังตาราง

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	461.54	37.32	864.04	61.32	1,023.35	71.21
รายได้จากลูกค้าต่างประเทศ	775.25	62.68	544.97	38.68	413.71	28.79
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00	1,437.06	100.00

➤ **ลักษณะบริการ**



บริษัทมีการให้บริการ 2 ประเภท คือการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทให้บริการผ่านบริษัทแกนหรือเบสท์เทค

การให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) เป็นการนำเหล็กรูปพรรณหรือเหล็กแผ่นซึ่งมีคุณสมบัติและมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด โดยการตัด ขึ้นรูป ประกอบและเชื่อมเป็นชิ้นงานหรือโครงสร้างโลหะตามแบบ (Drawing) ที่ได้ตกลงกัน โดยสามารถแบ่งกลุ่มของงานบริการออกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ 1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และ 2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลัก (EPC Contractor) สำหรับโครงการก่อสร้างงานวิศวกรรมขนาดใหญ่และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน ซึ่งมีที่ตั้งโครงการกระจายอยู่ตามประเทศที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าว ในทวีปออสเตรเลีย เอเชีย และอเมริกาใต้ เป็นต้น และการให้บริการอีกประเภทคือการให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้งหมด ประเภทของงานที่เบสท์เทคให้บริการผลิตมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นการผลิตโครงสร้างหลักหรือระบบการผลิตของโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น เหมืองแร่ และ ก๊าซและปิโตรเลียม ลักษณะงานจะเริ่มต้นจากการศึกษาและออกแบบ การกำหนดรายละเอียดทางวิศวกรรม การออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อศึกษารายละเอียดในการผลิต และการกำหนดแผนการดำเนินงาน (Project Planning) จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการแปรรูปหลัก โดยผลิตแยกเป็นชิ้นงานสำเร็จรูปขนาดเล็กหลายๆ ชิ้นงาน จากนั้นจึงขนส่งเพื่อนำไปประกอบเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ณ พื้นที่ก่อสร้างของโครงการ

บริษัทใช้โรงงานสตั๊มป์เป็นสถานที่หลักในการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เนื่องจากโรงงานสตั๊มป์มีพื้นที่กว้างและถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยสถานที่ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือสตั๊มป์ ซึ่งเป็นท่าเรือพาณิชย์น้ำลึก ทำให้บริษัทจัดส่งชิ้นงานซึ่งมีขนาดใหญ่ผ่านทางท่าเรือน้ำลึกได้ นอกจากนี้ ยังประหยัดต้นทุนค่าการขนส่ง เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรับจ้างผลิตรายอื่นๆ ที่ต้องขนส่งทางถนนเพื่อนำสินค้ามายังท่าเรือ

บริษัทมีผลงานการให้บริการออกแบบ ผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) หลายโครงการ โดยเริ่มต้นจากโครงการในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม จากนั้นจึงขยายขอบเขตการรับงานไปยังโครงการในอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าของโครงการประเภทนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ระดับโลก เช่น Samsung C&T Corporation, Terra Nova Technologies, Laing O'Rourke, Aalborg Industries, Crushing Services International Pty Ltd. และ Joint Venture (UJV) of Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. And Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. เป็นต้น

2. งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นกระบวนการแปลงสภาพวัตถุดิบ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็ก เป็นชิ้นงานโลหะตามแบบทางวิศวกรรมกำหนด กระบวนการผลิตมีหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับลักษณะของชิ้นงาน โดยทั่วไปขั้นตอนการผลิตจะประกอบไปด้วย การตัด ดัด เจาะ เชื่อม และประกอบโลหะ ทั้งนี้ บริษัทสามารถให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) จากโรงงานทั้งสองแห่งคือ โรงงานฉะเชิงเทราและโรงงานสตั๊มป์ โดยสามารถผลิตชิ้นงานได้หลายประเภท ดังนี้

2.1. งานระบบท่อ (Piping System Fabrication)

บริษัทให้บริการออกแบบงานระบบท่อ เพื่อผลิตและแปรรูปให้ได้ตามขนาดและรูปร่างที่กำหนดตามแบบ จากนั้นจึงนำมาประกอบเป็นระบบท่อซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต ณ พื้นที่ก่อสร้างหรือพื้นที่โรงงานต่างๆ โดยสามารถให้บริการงานระบบท่อได้หลากหลาย เช่น งานแปรรูปเหล็กแผ่นเป็นท่อ ระบบท่อระบายความร้อนในโรงไฟฟ้า ระบบท่อของอาคาร ระบบท่อบำบัดน้ำเสีย และระบบท่อภายในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความชำนาญในงานระบบท่อของโรงไฟฟ้าเป็นพิเศษ โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการงานระบบท่อระดับประเทศซึ่งได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในการเป็นผู้ผลิตระบบท่อให้กับโครงการโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เกือบทุกโครงการมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีประสบการณ์ในการให้บริการงานระบบท่อระบายความร้อนให้แก่บริษัทเอกชนอื่นๆ อีกด้วย ตัวอย่างโครงการโรงไฟฟ้าที่บริษัทเคยให้บริการ เช่น โรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 จังหวัดสระบุรี ของบริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) และโรงไฟฟ้าโกลว์ ระยะที่ 5 จังหวัดระยอง ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) , โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าทดแทนโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ระยะที่ 1 ของ กฟผ. และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงถ่าน

หิน TAKETOYO NO.5 ที่ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น ในปัจจุบันบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าครอบคลุมกลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล (BIOMASS POWER PLANT) ด้วย เช่น โรงไฟฟ้ามหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ของ บริษัท มหาชัยกรีน เพาเวอร์ จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการงานสนับสนุนอื่นๆ เกี่ยวกับระบบท่อ เช่น งานทาสี เคลือบและหุ้มผิวท่อ (PAINTING, COATING, AND WRAPPING) งานผลิตฐานรองรับโครงสร้างระบบท่อขนาดใหญ่ (PIPING SUPPORT) ซึ่งเป็นฐานหรือโครงสร้างสำหรับรองรับน้ำหนักระบบท่อในโรงไฟฟ้า หรือโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

2.2. งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks)

ถังทนแรงดัน (Pressure Vessels) เป็นอุปกรณ์สำหรับบรรจุของเหลวหรือก๊าซที่ขนส่งหรือถ่ายเทภายใต้สภาวะที่มีแรงดันที่สูงกว่าปกติ เช่น ถังบรรจุก๊าซ ถังบรรจุน้ำร้อน (Hot Water) ดังนั้นการผลิตและประกอบถังทนแรงดันจึงต้องอาศัยความชำนาญทางวิศวกรรมการผลิตเฉพาะทาง ลูกค้าส่วนใหญ่ต้องการคุณภาพการผลิตที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานดังกล่าวหลายมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน ASME U Stamp จาก The American Society of Mechanical Engineers (ASME) และมาตรฐาน National Board R จาก The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC) ซึ่งมาตรฐานทั้งสองนี้เป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ เบสท์เทคยังสามารถให้บริการงานแปรรูปและประกอบถังบรรจุที่ไม่ได้รับแรงดัน (Non-pressured Tanks หรือ Storage Tanks) ได้อีกด้วย โดยถังบรรจุดังกล่าวส่วนใหญ่จะใช้สำหรับบรรจุของเหลวที่ใช้ในโรงงานภายใต้สภาวะแวดล้อมปกติ นอกจากการผลิตแล้ว บริษัทยังขยายการให้บริการครอบคลุมการให้บริการรับตัดแปลงและซ่อมบำรุงถังทนแรงดันและถังบรรจุตามคำสั่งของลูกค้าอีกด้วย

2.3. งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication)

บริษัทให้บริการรับก่อสร้างงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมพลังงาน งานโครงสร้างเป็นงานแปรรูปชิ้นงานหลัก โดยมีเหล็กแผ่น และเหล็กรูปพรรณเป็นวัตถุดิบหลัก มาแปรรูปผ่านกระบวนการ ตัด ตัด เชื่อม และประกอบ เป็นโครงสร้างอาคารโรงงาน หรือส่วนหนึ่งของระบบการผลิตตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น งานแปรรูปเสาและคานโลหะ (Beam and Column) คานโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) และทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) เป็นต้น ทั้งนี้ งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) มักจะมีขนาดและความซับซ้อนทางวิศวกรรมน้อยกว่างานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) โดยชิ้นงานที่สร้างขึ้นมักจะถูกนำไปประกอบเข้ากับงานสนับสนุนงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานหลัก (Parts Fabrication)

3. งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

บริษัทให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดซื้อ และควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (EPC Contractor) ให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าต่างๆ โดยเน้นหนักในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีหน้าที่ในการออกแบบทางวิศวกรรม ระบบผลิตไฟฟ้า ร่วมกับลูกค้าในการจัดซื้อจัดหา เครื่องจักรอุปกรณ์การผลิต หรือชิ้นส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การก่อสร้างโรงไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ การทดสอบการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้า พร้อมทั้งเป็นผู้ควบคุมและบริหารโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจนกระทั่งโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ ตัวอย่างโครงการ โรงไฟฟ้าที่บริษัทเคยให้บริการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จังหวัดตราด และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นต้น

➤ **มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ**

ด้วยนโยบายการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการและสินค้าที่มีคุณภาพ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดรับกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

มาตรฐาน/ ใบรับรอง	คำอธิบาย	สถาบัน	ประเทศ	ปีที่ได้รับการ รับรอง เป็นครั้งแรก
ISO 9001:2015	มาตรฐานระบบการบริหารองค์กร	Bureau Veritas	มาตรฐานสากล	2546
ASME U Stamp	มาตรฐานการผลิตและประกอบภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel) โดยสามารถทนแรงดันได้ไม่เกิน 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2549
ASME PP Stamp	มาตรฐานการประกอบและติดตั้งท่อทนแรงดัน (Pressure Piping)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2549
ASME S Stamp	มาตรฐานการผลิตและประกอบเครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boilers)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2549
National Board R	มาตรฐานการซ่อมบำรุง คัดแปลงถังไอน้ำและภาชนะทนแรงดัน (Boiler and Pressure Vessel)	NBIC ²	สหรัฐอเมริกา	2549
ASME U2 Stamp	มาตรฐานการผลิตภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel) โดยสามารถทนแรงดันได้ไม่เกิน 10,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi)	ASME ¹	สหรัฐอเมริกา	2552
ISO 14001:2015	มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	Bureau Veritas	มาตรฐานสากล	2552
MHI Certificate of Qualification	ใบรับรองคุณภาพการผลิตท่อและถัง	MHI ³	ญี่ปุ่น	2552
EN 1090-1:2009 +A1:2011	มาตรฐานสหภาพยุโรปสำหรับระบบควบคุมการผลิตโครงสร้างเหล็ก	TUV NORD	เยอรมัน	2558
DIN EN ISO 3834-2	การรับรองคุณภาพโรงงานเชื่อมโลหะสำหรับโครงสร้างเหล็ก	TUV NORD	เยอรมัน	2558

มาตรฐาน/ ใบรับรอง	คำอธิบาย	สถาบัน	ประเทศ	ปีที่ได้รับการ รับรอง เป็นครั้งแรก
JIS-H Grade	ใบรับรองคุณภาพมาตรฐานสำหรับการ ก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคาร ขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น	JSAO ⁴	ญี่ปุ่น	2560

Remarks: ¹ ASME = The American Society of Mechanical Engineers

² NBIC = The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors

³ MHI = Mitsubishi Heavy Industries

⁴ JSAO = Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization

➤ บัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแก่กิจการวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) จำนวน 3 ฉบับ โดยเบสท์เทคได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนฯ สำหรับโรงงานตัดหีบและโรงงาน จะเชิงเตราแห่งละ 1 บัตร และในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริม การลงทุนเพิ่มเติมสำหรับการผลิตในท้องที่จังหวัดจะเชิงเตราและจังหวัดชลบุรี และในปี 2561 บริษัทเบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด ได้โอนบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวให้แก่เบสท์เทค

สำหรับ	โรงงานตัดหีบ	โรงงานจะเชิงเตรา	โรงงานในท้องที่จังหวัด จะเชิงเตราและจังหวัดชลบุรี
ผู้ได้รับการส่งเสริม	เบสท์เทค (โรงงานตัดหีบ)	เบสท์เทค (โรงงาน จะเชิงเตรา)	เบสท์เทค
วันที่ออกบัตร ส่งเสริม	11 สิงหาคม 2554	11 สิงหาคม 2554	15 พฤศจิกายน 2561 (รับโอน สิทธิจากปีที่ไต่ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 59-0548-0-01-2-0 ออก ให้เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559)
เลขที่บัตรส่งเสริม	1996(5)/2554	1997(5)/2554	61-1345-1-01-2-2
ประเภทกิจการที่ ได้รับส่งเสริม	กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วนและ กิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สำหรับงานก่อสร้างหรืองาน อุตสาหกรรม(Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform	กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน และ กิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สำหรับงานก่อสร้างหรืองาน อุตสาหกรรม(Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform	กิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สำหรับงานก่อสร้างหรืองาน อุตสาหกรรม (Fabrication Industry) และชิ้นส่วนโลหะ หรือการซ่อม Platform
สาระสำคัญสิทธิ ประโยชน์	* ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่	* ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่	* ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ

สำหรับ	โรงงานสตั๊ด	โรงงานละเชิงเทรา	โรงงานในท้องที่จังหวัด ละเชิงเทราและจังหวัดชลบุรี
	<p>คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557</p> <p>* ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</p> <p>* ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น</p> <p>* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p>	<p>คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557</p> <p>* ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</p> <p>* ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น</p> <p>* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p>	<p>พิจารณาอนุมัติและต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2561</p> <p>* ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</p> <p>* ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น</p> <p>* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออก 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p>
สาระสำคัญของเงื่อนไข	<p>* ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท</p> <p>* บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน</p>	<p>* ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท</p> <p>* บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน</p>	<p>* จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในวันที่ 25 เมษายน 2562</p> <p>* ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80.0 ล้านบาท</p>

สำหรับ	โรงงานสัตหีบ	โรงงานละเชิงเทรา	โรงงานในท้องที่จังหวัด ละเชิงเทราและจังหวัดชลบุรี
	<p>* มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 80 ล้านบาท แต่เมื่อรวมทั้งกิจการแล้ว จะต้องมีส่วนที่ทรัพย์สินถาวรสุทธิหรือขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 200 ล้านบาท</p>	<p>* มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 80 ล้านบาท แต่เมื่อรวมทั้งกิจการแล้ว จะต้องมีส่วนที่ทรัพย์สินถาวรสุทธิหรือขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่เกิน 200 ล้านบาท</p>	<p>* บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>* มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</p>

➤ การตลาดและการแข่งขัน



1. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractors)

ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร มีความพร้อมทางด้านเงินทุนสูง สามารถประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ทั่วโลกจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) ได้โดยตรง จากนั้นจึงแบ่งโครงการที่ประมูลได้ออกเป็นโครงการย่อย และจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) รายอื่นๆ อีกหลายราย ตามความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) แต่ละราย ทำให้โดยทั่วไปแล้ว โครงการที่บริษัทได้รับการว่าจ้างผ่านทางผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นโครงการอุตสาหกรรมหนักในต่างประเทศที่มีขนาดของโครงการใหญ่กว่างานที่บริษัทรับจากเจ้าของโครงการโดยตรง ตัวอย่างผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ที่บริษัทเคยร่วมงานด้วย เช่น Alstom Asia Pacific, Laing O'Rourke, Mitsubishi Heavy Industries และ Samsung Heavy Industries เป็นต้น

2) เจ้าของโครงการ (Project Owners)

บริษัทให้บริการผลิตชิ้นงานให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีการขยายการลงทุนและมีการก่อสร้าง ทั้งที่เป็นการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโรงงานใหม่ การขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตัวอย่างลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัทบูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) Phu Bia Mining และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นต้น โดยทั่วไป ลักษณะของโครงการจะมีขนาดเล็กกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการที่บริษัทรับงานผ่านผู้รับเหมาหลักของ

โครงการ (EPC Contractor) ซึ่งเจ้าของโครงการ (Project Owner) สามารถบริหารจัดการโครงการทั้งระบบได้ด้วยตนเอง ไม่มีความจำเป็นต้องจัดจ้างผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

ประเภทของอุตสาหกรรมของลูกค้านีปี 2561 – 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิตให้ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้ามากที่สุด อุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม เป็นอันดับถัดมา ในขณะที่ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากโครงการเหมืองแร่จากประเทศออสเตรเลียและประเทศไทยเป็นอันดับถัดมา โดยมีรายละเอียดรายได้จากการรับจ้างผลิตแยกตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้านี้เป็นดังนี้

ประเภทอุตสาหกรรมของ ลูกค้า	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. โรงไฟฟ้า	939.70	75.98	759.94	53.93	608.72	42.36
2. ก๊าซและปิโตรเลียม	-	-	-	-	596.58	41.51
3. เหมืองแร่	191.41	15.48	263.98	18.74	75.42	5.25
4. อุตสาหกรรมอื่น ¹	105.68	8.54	385.09	27.33	156.34	10.88
รวม	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00	1,437.06	100.00

หมายเหตุ: ¹ อุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม และอุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

รายละเอียดโครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิภาคของลูกค้านี้เป็นดังนี้

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ						
1.1. ประเทศออสเตรเลีย	247.70	20.03	49.13	3.49	-	-
1.2. สหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	177.87	12.38
1.3. ประเทศอื่นๆ ⁽¹⁾	527.56	42.65	495.84	35.19	235.84	16.41
รวมรายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ	775.26	62.68	544.97	38.68	413.71	28.79
2. รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	461.53	37.32	864.04	61.32	1,023.35	71.21
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00	1,437.06	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ประเทศอื่นๆ ในปี 2563 ประเทศหลักคือ เกาหลี สวิตเซอร์แลนด์ และญี่ปุ่น

2. ช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า ซึ่งแบ่งตามประเภทลูกค้า คือ กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ดังนี้

1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยการทำตลาดเชิงรุกผ่านการติดต่อเพื่อเสนอราคากับลูกค้าโดยตรง ทั้งลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และ

กลุ่มที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยฝ่ายขายของบริษัทมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลโครงการที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่มีการลงทุนและก่อสร้างเพิ่มเติม หรือโครงการที่เปิดใหม่ โดยเมื่อทราบถึงโครงการต่างๆ ที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ฝ่ายขายร่วมกับผู้บริหารของบริษัทจะศึกษาถึงความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับของแต่ละโครงการ เพื่อทำการคัดเลือกโครงการที่เหมาะสมที่เบสท์เทคจะดำเนินการเสนอราคาต่อไป

นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี ประกอบกับคุณภาพมาตรฐานการให้บริการของบริษัทซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับสากล ทำให้บริษัทได้รับงานบางโครงการจากการติดต่อจากลูกค้าเอง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการกับบริษัท หรือเป็นลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท ตัวอย่างโครงการที่บริษัทได้รับจากการติดต่อลูกค้าต่างประเทศโดยตรง เช่น โครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ โครงการ Modular Crush & Screen ที่ประเทศออสเตรเลีย และ โครงการ Ban Houayxai Gold ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่ทองคำที่ประเทศลาว เป็นต้น

2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ

ช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศผ่านการติดต่อลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทมีความชำนาญในการจำหน่ายและหาลูกค้างานระบบท่อ (Piping System Fabrication) เป็นพิเศษ โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจและได้รับงานระบบท่อสำหรับโครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทเอกชนอื่น มาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีการต่อยอดและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการประสานงานร่วมกับผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) บางราย ร่วมกันประเมินต้นทุนและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการทำใบเสนอราคาของผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ต่อเจ้าของโครงการ (Project Owner) การร่วมมือกันดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสของความสำเร็จในการประมูลงาน ทำให้บริษัทคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวไว้ได้

3. กลยุทธ์การแข่งขัน



อุตสาหกรรมการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นธุรกิจที่ลูกค้าให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของงาน และการส่งมอบงานที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ ผู้ว่าจ้างซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะพิจารณาเลือกบริษัทผู้ให้บริการโดยพิจารณาจากชื่อเสียง และผลงานที่ผ่านมาในอดีตเป็นสำคัญ ปัจจัยด้านราคาอาจไม่ได้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้า เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่มีมูลค่าสูงมาก ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของเจ้าของโครงการโดยตรงอย่างร้ายแรง เบสท์เทคจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของชิ้นงานและความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบงานเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว ดังนี้:

1) ด้านคุณภาพของบริการและผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลงาน ด้วยความเชื่อว่าชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้ได้คุณภาพของชิ้นงานตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด บริษัทจะร่วมกำหนดคุณภาพมาตรฐานของแต่ละชิ้นงานกับลูกค้า ตั้งแต่ก่อนเริ่มกระบวนการผลิต โดยจะครอบคลุมคุณภาพในหลายมิติ เช่น คุณภาพด้านขนาด คุณภาพการเชื่อม และคุณภาพสี เป็นต้น และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพมาตรฐานของบริการและผลิตภัณฑ์ให้ดีที่สุด บริษัทมีการออกแบบขั้นตอนการผลิตให้สามารถตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานได้ตลอดทุกขั้นตอนการผลิต ทั้งระหว่างกระบวนการผลิต และภายหลังชิ้นงานผลิตเสร็จสิ้นแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพการผลิตในระดับสากลหลายมาตรฐาน และมีการรับประกันคุณภาพสินค้า ภายหลังการส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว โดยแต่ละโครงการจะมีระยะเวลาการรับประกันผลงานที่แตกต่างกันตามเงื่อนไขของสัญญา

2) ด้านความสามารถในการจัดส่งงานที่ตรงต่อเวลา

บริษัทมีการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่การประเมินระยะเวลาในการจัดซื้อวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบมายังโรงงาน การผลิต การประกอบ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงาน และการขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้า การประเมินระยะเวลาดังกล่าวจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการขึ้นประมาณงาน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนการผลิต ด้วยประสิทธิภาพการทำงานในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทสามารถประเมินระยะเวลาการทำงานได้อย่างแม่นยำ ซึ่งส่งเสริมความน่าเชื่อถือของบริษัทในด้านความสามารถในการส่งมอบชิ้นงานได้อย่างตรงตามกำหนดระยะเวลา

3) ข้อได้เปรียบของการมีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน

บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสตึก และ โรงงานฉะเชิงเทรา ซึ่งโรงงานทั้ง 2 แห่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน โดยโรงงานสตึกเป็นโรงงานขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือพาณิชย์สตึก สามารถให้บริการผลิตได้ทั้งงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และสำหรับโรงงานฉะเชิงเทราซึ่งมีขนาดพื้นที่โรงงานเล็กกว่าโรงงานสตึก จะให้บริการผลิตชิ้นงานซึ่งมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก และสามารถขนส่งทางถนนได้

4) ด้านความสามารถในการให้คำปรึกษาการออกแบบทางวิศวกรรม

บริษัทได้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานบริการ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบทางวิศวกรรมของชิ้นงานบางโครงการร่วมกับลูกค้า ทั้งที่เป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ทำให้บริษัทมีความเข้าใจรายละเอียดการก่อสร้างของโครงการ ลดความผิดพลาดในการประเมินต้นทุนการผลิต สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลดระยะเวลาและความผิดพลาดในกระบวนการผลิต ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานได้อย่างแม่นยำ และลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการส่งชิ้นงานไม่ตรงต่อเวลา ส่งผลให้เพิ่มโอกาสในการได้รับงาน ทำให้บริษัทคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้

5) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

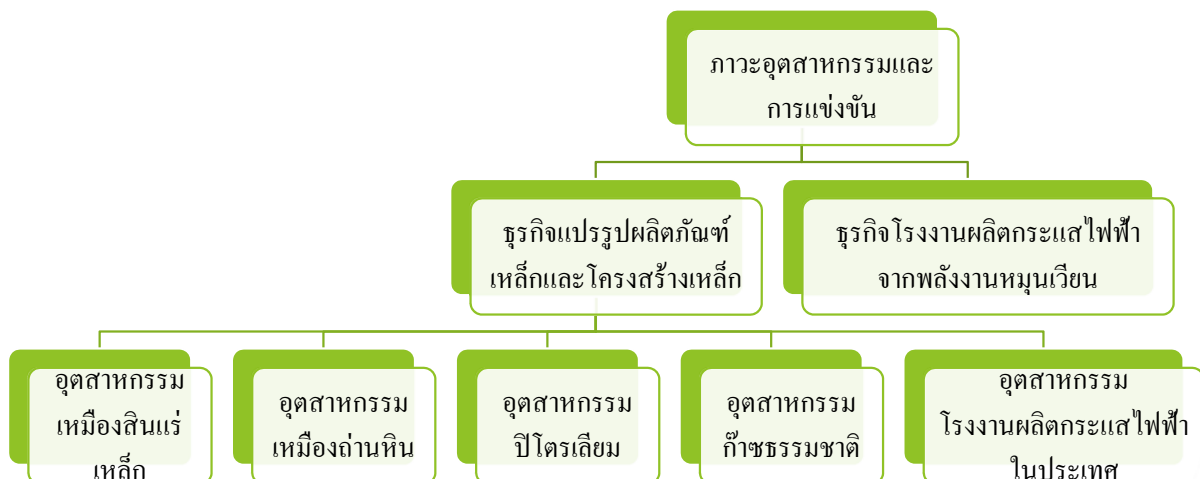
บริษัทมีความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และ โครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน สามารถให้บริการงานวิศวกรรมโลหะได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเคยส่งมอบให้กับลูกค้า เช่น งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) ถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) งานแปรรูปเสาและคานโลหะ (Beam and Column) คานโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) ทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) และ โครงสร้างทรงกรวย (Hopper) เป็นต้น

6) ด้านการขยายฐานลูกค้า

ในช่วงปี 2554-2558 บริษัทมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทมีการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างยิ่งขึ้น โดยในปี 2560 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ประเทศในกลุ่มทวีปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ แอฟริกา และเอเชีย โดยรับงานโครงการในประเทศต่างๆ ถึง 15 ประเทศ นอกจากนี้ จากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานในวงการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) มาอย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ลูกค้ามีความเชื่อถือในคุณภาพงานของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้โดยง่าย ผ่านกลุ่มลูกค้าเดิมที่บริษัทเคยให้บริการ โดยลูกค้าเดิมกลุ่มนี้จะแนะนำบริษัทให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) หรือผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) รายอื่นๆ

สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศ บริษัทมีการขยายงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจำนวนมาก ทั้งงานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ซึ่งสอดคล้องกับ ความชำนาญของบริษัท และประสบการณ์ด้านการให้บริการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโรงไฟฟ้า มาอย่างยาวนาน นอกจากนี้บริษัทยังขยายการให้บริการสู่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมอื่นๆ ภายในประเทศมากขึ้น เพื่อรักษาระดับรายได้ของกลุ่มบริษัท และขยายรายได้จากต่างประเทศที่ลดลง

4. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)

รายได้หลักของบริษัทมาจากเบสท์เทคซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นรายได้จากงานแปรรูปเหล็ก โดยในระหว่างปี 2559-2561 รายได้ประมาณร้อยละ 27 ถึงร้อยละ 63 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตมาจากลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่าตลาดที่เบสท์เทคดำเนินธุรกิจแข่งขันอยู่นั้น มิได้จำกัดอยู่แต่เพียงภายในประเทศ แต่เป็นการแข่งขันในระดับโลก ระหว่างผู้ประกอบการทั้งที่มาจากประเทศไทยและที่มาจากประเทศผู้ส่งออกรายอื่นๆ ในขณะที่ลูกค้าก็จะมาจากหลากหลายภูมิภาคและหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมการแปรรูปเหล็กของโลก ภาวะการแข่งขันของผู้ประกอบการ และภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆ สรุปได้ดังนี้:

1) ภาวะอุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กของโลก

จากสถิติโดย International Trade Centre องค์การภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ “WTO”) เปิดเผยว่า มูลค่าการนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กของโลกลดลง จาก 98,624 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2558 เป็น 94,867 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 และปรับเพิ่มขึ้นในปี 2560 และ 2561 อย่างไรก็ดีตาม ในปี 2562 การนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปเหล็กและโครงสร้างลดลงจากปีก่อนประมาณ 1,970 ล้านดอลลาร์ ซึ่งการเพิ่มขึ้นและลดลงดังกล่าวเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะสินค้าโภคภัณฑ์

ผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กทำด้วยเหล็ก 10 รายแรกของโลกปี 2558 – 2562*

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2558	2559	2560	2561	2562
1	สหรัฐอเมริกา	8,927	9,255	9,558	10,665	11,029
2	เยอรมนี	7,539	7,792	8,611	9,669	8,900
3	สหราชอาณาจักร	3,356	3,326	3,273	6,412	5,678
4	ฝรั่งเศส	3,865	3,956	4,397	4,957	4,843
5	ญี่ปุ่น	3,205	3,255	3,274	3,808	3,871
6	ไทย	3,796	3,709	4,037	3,898	3,547
7	เกาหลีใต้	4,016	3,225	2,968	2,949	3,445
8	จีน	3,191	2,919	3,026	3,204	3,209
9	เม็กซิโก	3,082	2,955	3,018	3,197	3,172
10	เนเธอร์แลนด์	1,950	2,016	2,258	2,625	2,718
อื่นๆ		55,698	52,459	59,148	63,228	62,229
รวม		98,624	94,867	103,569	114,611	112,641

2) ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแปรรูปเหล็กนานาชาติ ซึ่งการส่งออกส่วนใหญ่มาจากประเทศผู้ผลิตจากเอเชียเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของการส่งออกทั่วโลก โดยมีจีนเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดของโลก

ผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก 10 รายแรกในภูมิภาคเอเชียปี 2558 – 2562*

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2558	2559	2560	2561	2562
1	จีน	19,858	17,800	18,718	20,626	22,864
2	เกาหลีใต้	5,123	5,581	6,636	4,359	3,533
3	ตุรกี	2,211	2,067	2,271	2,598	2,616
4	อินเดีย	1,944	1,730	2,011	2,111	2,165
5	ไทย	2,083	1,870	1,707	1,796	1,752
6	ญี่ปุ่น	1,158	1,410	1,303	1,514	1,500
7	สหรัฐอเมริกาบริติช	592	587	810	1,189	1,494
8	ไต้หวัน	1,302	1,247	1,353	1,518	1,461
9	เวียดนาม	437	586	577	773	1,101
10	มาเลเซีย	1,350	926	679	720	867
อื่นๆ - ภูมิภาคเอเชีย		2,687	3,136	2,531	2,860	2,590
รวม - ภูมิภาคเอเชีย		38,744	36,943	38,596	40,064	41,942
รวม - โลก		98,446	95,806	101,688	110,994	111,276

* แหล่งข้อมูล: สถิติจาก International Trade Centre องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ WTO) ณ 13 ม.ค. 2564

*หมายเหตุ: มูลค่านำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก รวม นำมาจากมูลค่านำเข้า-ส่งออกของสินค้าตามระบบพิกัดศุลกากร (Harmonized Code) แต่ละประเภท ดังนี้ 7308 โครงสร้างเหล็ก 7326 ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และ 8403 หม้อต้มไอน้ำ

ผู้ผลิตในไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตหลักที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ผลิตในไทยมีข้อได้เปรียบในด้านแรงงานมีฝีมือ ค่าแรง และระยะทางขนส่งที่ไม่ไกลจนเกินไป ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิต 2,500 – 4,000 ตันต่อเดือน

3) ภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมหลักต่างๆ

แร่อุตสาหกรรม (Industrial Metals) เช่น แร่เหล็ก แร่อลูมิเนียม แร่ทองแดง มีความต้องการใช้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาเศรษฐกิจของโลก ซึ่งบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ Commodity Market Outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยส่วนใหญ่จะมาจากตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และประเทศจีน ซึ่งกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศจีน ยังต้องการการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน และมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเหมืองแร่ที่กลุ่มลูกค้าของบริษัทดำเนินการ ได้แก่ เหมืองสินแร่เหล็ก เหมืองทองคำและทองแดง และเหมืองถ่านหินเป็นต้น โดยมีภาพรวมของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

3.1) ภาพรวมอุตสาหกรรมเหมืองแร่

แร่อุตสาหกรรม (Industrial Metals) เช่น แร่เหล็ก แร่อลูมิเนียม แร่ทองแดง มีความต้องการใช้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาเศรษฐกิจของโลก ซึ่งบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ Commodity Market Outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยส่วนใหญ่จะมาจากตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และประเทศจีน ซึ่งกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศจีน ยังต้องการ

การลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน และมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเหมือนแร่ที่กลุ่มลูกค้าของเบสท์เทคดำเนินการ ได้แก่ เหมือนสินแร่เหล็ก เหมือนทองคำและทองแดง และเหมือนถ่านหินเป็นต้น โดยมีภาพรวมของอุตสาหกรรมเหมือนแร่ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

อุตสาหกรรมเหมือนสินแร่เหล็ก

สินแร่เหล็กเป็นทรัพยากรที่มีการบริโภคมากที่สุดในโลก โดยสินแร่เหล็กเกือบทั้งหมดจะผ่านกระบวนการสกัดสินแร่ให้ได้เหล็กเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องประเภทต่างๆ ที่ส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจโลก เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (เช่น สะพาน ท่าเรือ) อุตสาหกรรมขนส่ง (เช่น รถไฟ เรือ) อุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity Market Outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ราคาสินแร่เหล็กอยู่ในภาวะตกต่ำเนื่องมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน โดยการกำหนดภาษีนำเข้าเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กสูงขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัญหาการผลิตเหล็กส่วนเกินของโลกที่คาดว่าจะยังไม่สามารถคลี่คลายได้ภายใน 3 ปีข้างหน้า และสต็อกเหล็กจำนวนมากของจีน ส่งผลให้ความต้องการและราคาเหล็กโดยรวมลดลง รวมทั้งความต้องการใช้ที่ลดลงจากประเทศจีนและประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งนอกจากเป็นการใช้ภายในประเทศส่วนหนึ่งยังเป็นการผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการส่งออกด้วย

อุตสาหกรรมเหมือนถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นแร่พลังงานหรือแร่เชื้อเพลิงเป็นแร่ที่ถูกนำมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยบทความที่จัดทำโดย U.S. Energy Information Administration (“EIA”) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลด้านพลังงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 มีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 8.1 พันล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก นอกจากนี้ EIA ยังคาดการณ์ว่า ในปี 2583 จะมีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 13.9 พันล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก หรือคิดเป็นการใช้ถ่านหินเพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 72 ในระยะเวลา 30 ปี

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity Market Outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ได้รายงานถึงราคาถ่านหินโดยเฉลี่ยได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยเป็นผลมาจากสภาวะอากาศที่ร้อนผิดปกติในแถบเอเชียและยุโรป ทำให้มีความต้องการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตไฟฟ้ามากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามความต้องการใช้ถ่านหินในระยะยาวมีแนวโน้มที่จะลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตที่คาดว่าจะมีแนวโน้มลดลงของภาวะเศรษฐกิจในประเทศจีน ส่งผลให้ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศจีนเติบโตลดลงตามไปด้วย และแนวโน้มหลักของการผลิตไฟฟ้าของโลกที่เปลี่ยนจากการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงฟอสซิลมาเป็นผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดมากขึ้น

3.2) ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ จัดเป็นเชื้อเพลิงหลักของการผลิตพลังงานโลก ซึ่งจากการคาดการณ์โดย EIA ที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของ EIA ภายในปี 2583 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติสามารถสรุปได้ ดังนี้

อุตสาหกรรมปิโตรเลียม

การเติบโตของการบริโภคปิโตรเลียมในประเทศที่อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic and Co-operation and Development หรือ “OECD”) มีแนวโน้มที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการประหยัดน้ำมันของยานพาหนะ และการลดลงของการใช้เชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมเพื่อการผลิตพลังงาน ในขณะที่เดียวกัน การใช้ปิโตรเลียมของประเทศที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”) มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนที่เพิ่มขึ้นของยานพาหนะส่วนบุคคลในกลุ่มประเทศ Non-OECD และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในประเทศดังกล่าว โดยมีประเทศผู้ผลิตน้ำมันหลักของโลก ได้แก่ ประเทศในกลุ่ม Organization of Petroleum Exporting Countries (OPEC) ซึ่งเป็นองค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน ประกอบไปด้วยสมาชิกผู้ผลิตน้ำมัน เช่น ซาอุดีอาระเบีย อิรัก อิหร่าน คูเวต และเวเนซุเอลา เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity Market Outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ได้รายงานถึงราคาน้ำมันดิบของตลาดโลกมีความผันผวนอันเนื่องมาจากสภาวะตึงเครียดจากสงครามการค้า การเพิ่มกำลังการผลิตของสหรัฐฯ การคว่ำบาตรทางการค้าของสหรัฐฯ ต่อการส่งออกน้ำมันของอิหร่าน การสูญเสียกำลังการผลิตของเวเนซุเอลา และข้อกังวลเกี่ยวกับระดับกำลังการผลิตส่วนเกินของกลุ่มประเทศ OPEC รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ อย่างไรก็ดี อุปสงค์ของการบริโภคน้ำมันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในช่วงปี 2560 จนถึงต้นปี 2562 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยความต้องการใช้น้ำมันที่เติบโตเพิ่มขึ้นจะมาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน และประเทศนอกกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”)

อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ

ในอดีต ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการหุงต้มในครัวเรือนเป็นหลัก แต่อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาที่ผ่านมา ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้เพื่อเป็นผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นสัดส่วนที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ก่อให้เกิดคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมและถ่านหิน ซึ่งบทความโดย EIA ที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นร้อยละ 22 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก และคาดว่าจะการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกในปี 2583 เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่มีปริมาณมาก ก่อให้เกิดมลภาวะจากการเผาไหม้น้อยกว่า และราคาค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียม ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกจึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจึงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการใช้ไฟฟ้าโดยรวม

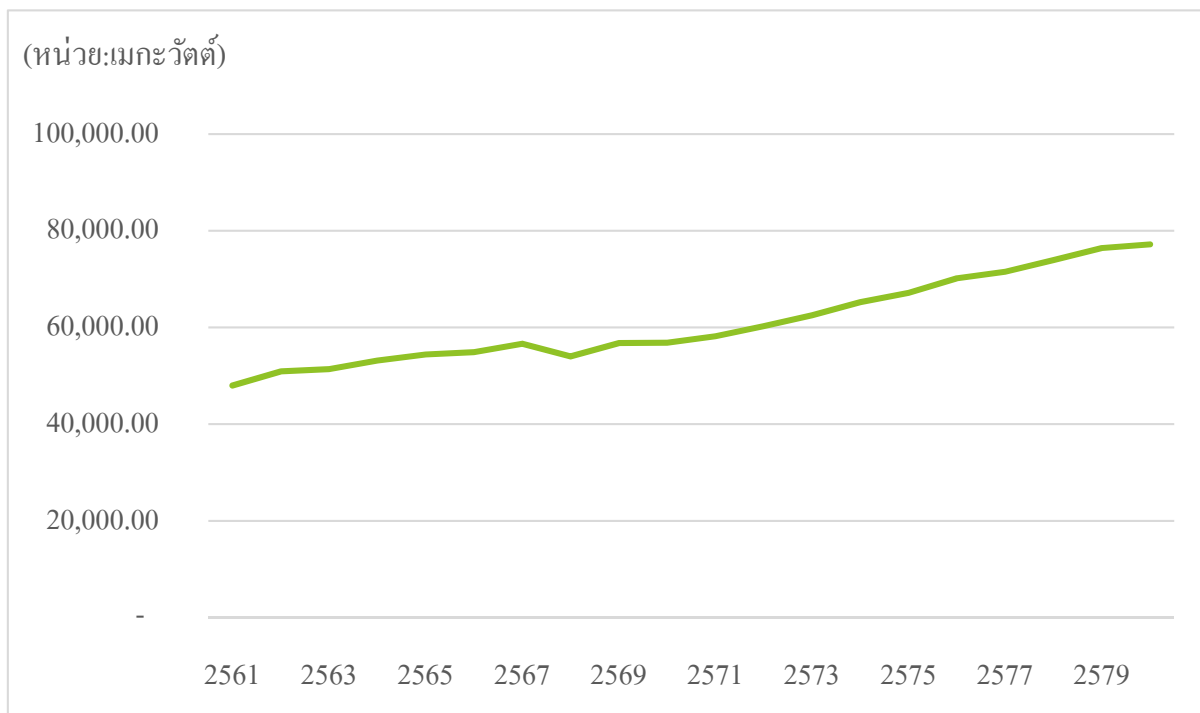
สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity Market Outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ในระยะเวลาสองทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าน้ำมันเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นกระแสหลักตามความต้องการของประเทศทั่วโลก แตกต่างจากความต้องการถ่านหินซึ่งมาจากจีนและอินเดียเป็นหลัก เพื่อลดปัญหามลภาวะและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น ในปี 2561 ราคาก๊าซธรรมชาติได้เริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 แต่ในระยะยาวแล้วราคาก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มจะเริ่มคงที่มากขึ้น เนื่องจากการคาดการณ์ถึงอุปทานที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตหลักคือสหรัฐอเมริกา และ ออสเตรเลีย

3.3) ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของไทย ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมีการเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) จะต้องจัดให้มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าจำนวนความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเสมอเพื่อความมั่นคงและเพียงพอของพลังงานไฟฟ้า

ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ณ วันที่ 30 เมษายน 2562 (“PDP 2018”) ที่จัดทำโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้มีการพยากรณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยในปี 2561 – 2580 และเพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวนโยบายของรัฐบาลและแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาจากการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าเหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย



แหล่งข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จากความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย สำนักงานนโยบายมีการวางแผนกำลังการผลิตไฟฟ้า โดยปี 2580 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 รวม 46,090 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ หักด้วยกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

ตามแนวทางการจัดทำแผน PDP 2018 ได้ระบุแผนการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวมถึงโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ “IPP”) ในช่วงปี 2561 – 2567 ดังนี้

ผู้ผลิตไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ปีที่จ่ายเข้าระบบไฟฟ้า
กฟผ.	โรงไฟฟ้าแม่เมาะทดแทน เครื่องที่ 4 – 7	600	2561
	โรงไฟฟ้าลำตะคอง (สูบกกลับ) เครื่องที่ 3 – 4	500	2561
	กังหันลมผลิตไฟฟ้าลำตะคอง ระยะที่ 2	24	2561
	โรงไฟฟ้าทดแทนพระนครใต้ ระยะที่ 1	1,386	2562
	โรงไฟฟ้าบางปะกง ทดแทนเครื่องที่ 1 – 2	1,220	2563
	พลังน้ำท้ายเขื่อน	67.95	2561-2566
	พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำเขื่อนสิรินธร	0.25	2561
	โครงการนำร่องพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	69	2563-2566
IPP	บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2564
	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2565
	บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2566
	บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2567
รวมกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม		8,867.20	

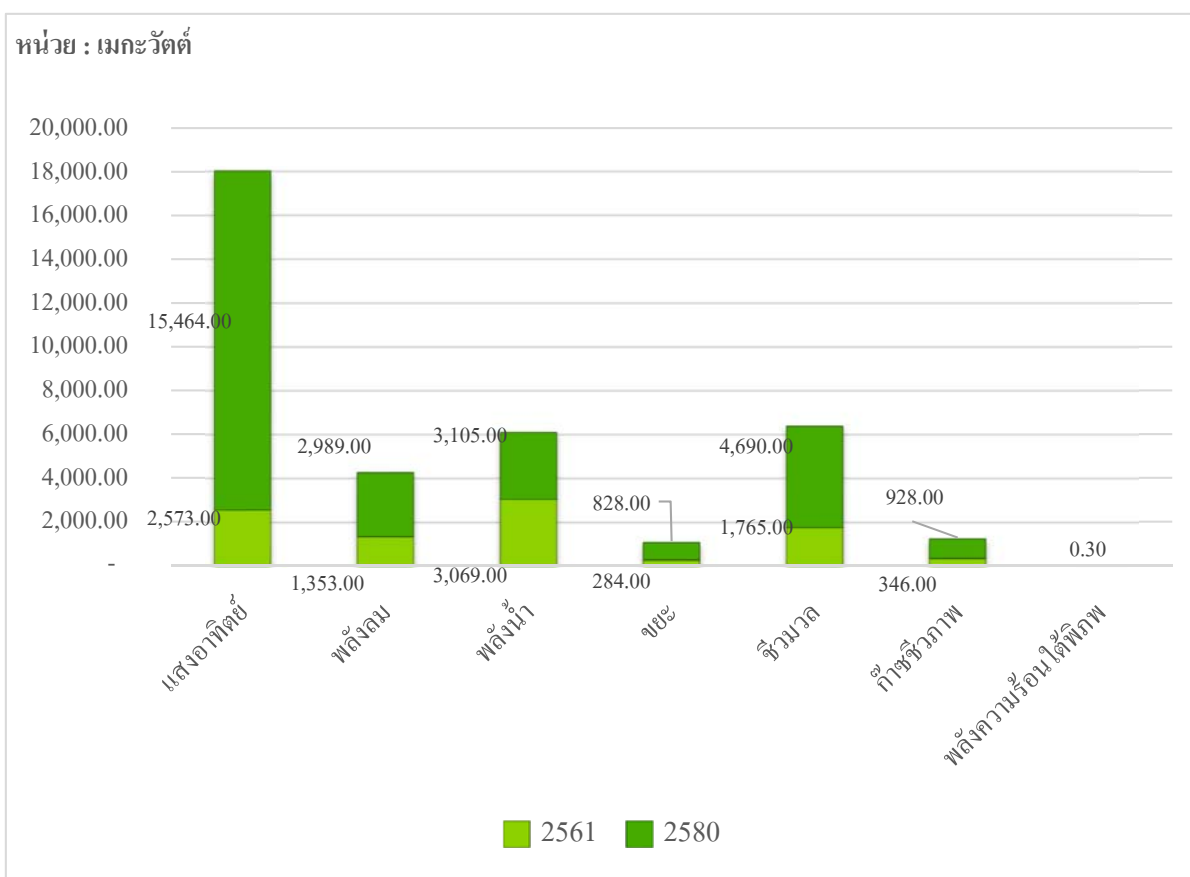
ธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

นอกจากธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและ โครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่จัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน พอสรุปได้ดังนี้

ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน

เนื่องจากพลังงานทางเลือกเริ่มมีบทบาทที่สำคัญในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย การจัดทำแผน PDP 2018 จึงได้ผนวกแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan หรือ “AEDP”) เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของ PDP 2018 ทั้งนี้ ตามแผน PDP 2018 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 28,004 เมกะวัตต์:

กำลังการผลิตติดตั้งตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกปี 2580



อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2560 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ได้ดำเนินการวางแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP 2018) ฉบับปรับปรุงใหม่เพื่อเสนอกระทรวงพลังงาน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้ารวมของพลังงานทางเลือกเมื่อสิ้นสุดแผนปี 2580 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นเป็น 28,004 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากแผนเดิม 18,613 เมกะวัตต์ โดยเน้นไปที่พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานจากชีวมวล

5. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

5.1. ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสัดหีบ และโรงงานชะเชิงเทรา รายละเอียดของโรงงานทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

โรงงาน	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	กำลังการผลิต ¹ (ตันต่อเดือน)
โรงงานสัดหีบ	ฐานทัพเรือสัดหีบ ต.สัดหีบ อ.สัดหีบ จังหวัดชลบุรี	187,510	1,500 – 3,000
โรงงานชะเชิงเทรา	ต.บางขวัญ อ.เมืองชะเชิงเทรา จังหวัดชะเชิงเทรา	133,812	1,000

หมายเหตุ: ¹ กำลังการผลิตจะแตกต่างกันไปตามแต่ละลักษณะเฉพาะของงานแต่ละโครงการ

5.2. การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยการผลิตที่สำคัญของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ วัตถุดิบและแรงงานสรุปได้ดังนี้

1) วัตถุดิบ

บริษัทใช้เหล็กหลายรูปแบบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ ท่อ และข้อต่อ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กคุณภาพสูง มีความทนทานภายใต้สภาวะการใช้งานจริงของโครงการอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น การใช้งานภายใต้สภาวะแรงดันสูง อุณหภูมิที่สูงหรือต่ำกว่าภาวะปกติมากๆ เป็นต้น ดังนั้น เพื่อเป็นการควบคุมเหล็กให้ได้คุณภาพและปริมาณตามที่ต้องการ บริษัทจึงสั่งซื้อเหล็กจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบซึ่งได้คุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด และมีความน่าเชื่อถือ ในปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 60 ถึงร้อยละ 85 จากภายในประเทศ สามารถจำแนกแหล่งที่มาวัตถุดิบได้ดังนี้

แหล่งที่มาวัตถุดิบ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบในประเทศ	414.65	67.79	434.70	63.50	565.59	84.67
วัตถุดิบต่างประเทศ	197.01	32.21	249.92	36.50	102.42	15.33
รวมวัตถุดิบ	611.66	100.00	684.62	100.00	668.01	100.00

2) แรงงาน

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและ โครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่บริษัทให้บริการผลิตต้องอาศัยแรงงานจำนวนมาก โดยงานส่วนที่มีความซับซ้อนมากและมีความสำคัญจะดำเนินการผลิตโดยพนักงานประจำซึ่งเป็นแรงงานฝีมือ และช่างเทคนิคเฉพาะทาง แต่หากเป็นงานส่วนอื่นๆ ที่มีความซับซ้อนไม่มากนัก บริษัทจะจัดจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อดำเนินการผลิต บริษัทมีการบริหารจัดการแรงงานที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนคุณภาพและจำนวนแรงงานในการผลิตตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการผลิต ไม่เคยมีปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการกระจายความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานด้วยการจัดจ้างแรงงานผ่านบริษัทผู้จัดหาแรงงานมากกว่า 10 บริษัท

5.3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการควบคุมมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นตลอดกระบวนการผลิต เช่น การพ่นสีจะกระทำในพื้นที่ปิด มีการชิงผ้าใบเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของมลภาวะทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทมีการประสานงานกับสำนักงานอุตสาหกรรมประจำจังหวัดเพื่อจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน มีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนโดยรอบโรงงานทราบว่าบริษัทมีการดำเนินกิจการอย่างไร นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียน และไม่เคยมีประวัติข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5.4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานมูลค่ารวมประมาณ 1,050 ล้านบาท โดยมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบดังนี้

งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ที่สำคัญและยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อโครงการ	อุตสาหกรรม	ประเทศที่ตั้งของโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาดำเนินการโดยประมาณ	มูลค่างานโดยประมาณ ¹	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้โดยประมาณ ¹
Rail Mounted Stacker Fabrication and Pre-Assembly	เหมืองถ่านหิน	ออสเตรเลีย	Thyssenkrupp Industrial Solutions (Australia)	02/11/2020–30/7/2021	1.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (55.53 ล้านบาท)	1.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (52.43 ล้านบาท)
East Rockingham –Australia– Steel Structure Fabrication	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	Hitachi Zosen Inova	24/6/2020–31/3/2021	4.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (125.79 ล้านบาท)	1.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (52.30 ล้านบาท)
Thai Oil Clean Fuel Project, Thailand	โรงกลั่นน้ำมัน	ประเทศไทย	Joint Venture (UJV) of Petrofac SEA, Saipem Singapore & Samsung Eng. Thailand	01/10/2019 – 31/10/2021	1,289.07 ล้านบาท	714.32 ล้านบาท

หมายเหตุ: ¹ จำนวน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 30.22 บาท

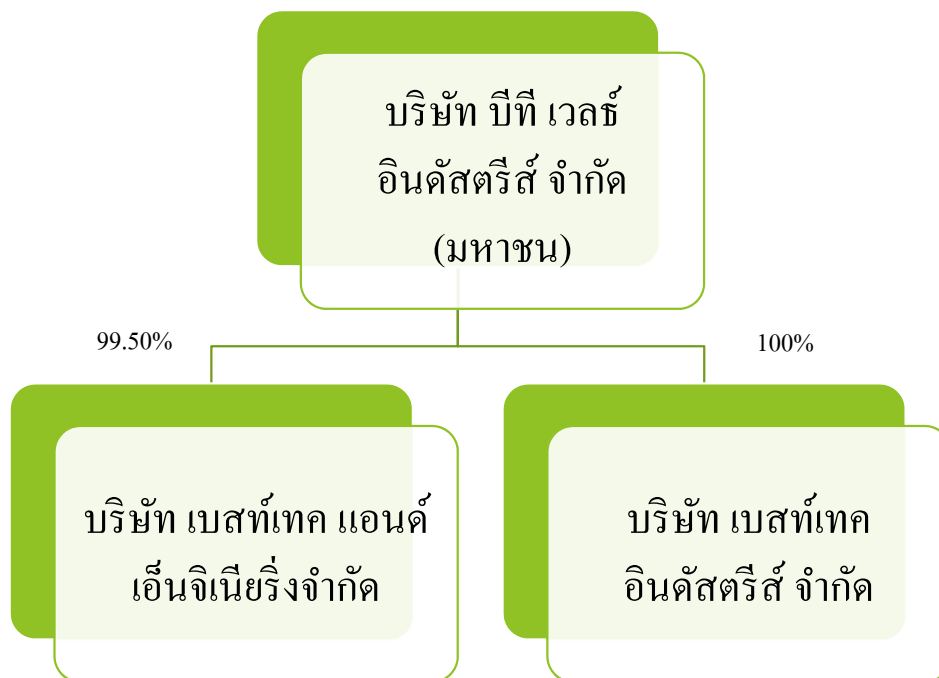
งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ ที่สำคัญและยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อโครงการ	อุตสาหกรรม	ประเทศที่ตั้งของโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาดำเนินการตามสัญญา	มูลค่างานโดยประมาณ ¹	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้โดยประมาณ
GPD Site Fabrication Tank	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	ประเทศไทย	MHI Power Project (Thailand) Co., Ltd	1/8/2020–30/11/2021	105 ล้านบาท	61.62 ล้านบาท
ABPIR Site Fabrication Tank	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	ประเทศไทย	TPSC (THAILAND) CO., LTD.	4/9/2020–30/9/2021	45.16 ล้านบาท	42.47 ล้านบาท

1.3. โครงสร้างการถือหุ้น

1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกนของกลุ่ม และบริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด



บริษัทและบริษัทย่อยมีขนาดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออก

ข้อมูลกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.50 บาท ต่อหุ้น
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้างเหล็ก ตามความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้า
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์: 66 2314 2151 – 2 โทรสาร: 66 2319 7301 – 2
เว็บไซต์	https://www.btwealthindustries.com
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000431

บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก
สำนักงานใหญ่	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66 2314 2151 – 2 โทรสาร: 66 2319 7301 – 2
โรงงาน ฉะเชิงเทรา	10/4 หมู่ 10 ต.บางขวัญ อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์: 66 38 090 793 – 95 โทรสาร: 66 38 090 796
โรงงาน สัตหีบ	2002/1 หมู่ที่ 2 ตำบลเสม็ดสาร อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20180 โทรศัพท์: 66 33 047 167

บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น ชำระแล้วร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	รองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และโครงสร้างเหล็ก
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66 2314 2151 – 2 โทรสาร: 66 2319 7301 – 2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคิดเป็นร้อยละ 97.78 ของขนาดสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดการคำนวณ ดังนี้:

รายการ	หน่วย	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์รวมของ Holding Company	(ล้านบาท)	1,200.37
หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น	(ล้านบาท)	(26.69)
หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(ล้านบาท)	(0.00)
สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	(ล้านบาท)	1,173.68
สัดส่วนสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ต่อสินทรัพย์รวมของ Holding Company ¹	(ร้อยละ)	97.78

หมายเหตุ: ¹ สัดส่วนสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต่อสินทรัพย์รวมของ Holding Company =
สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก / สินทรัพย์รวมของ Holding Company

1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อย

– ไม่มี –

1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

– ไม่มี –

1.3.4. ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางศิริพร ศาตวินท์	230,400,000	30.48
2. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	168,900,000	22.34
3. นายปิยพัทธ์ รัศมีทินกรกุล	40,000,000	5.29
4. นายภวนันท์ ศาตวินท์	39,000,000	5.16
5. นายศรัณย์ ศาตวินท์	36,000,000	4.76
6. นายภูวนันท์ ศาตวินท์	25,113,500	3.32
7. นายธนอมศักดิ์ รัศมีทินกรกุล	20,000,000	2.65
8. นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวิวัฒนา	12,000,000	1.59
9. นางสาวพิชญ์สินี เสรีวิวัฒนา	12,000,000	1.59
10. นางสาวสุวิภา วัฒนธนิฤกษ์	11,533,900	1.53
รวม	594,947,400	78.71

หมายเหตุ: มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free float) เท่ากับ ร้อยละ 34.09

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เบสท์เทคมีทุนจดทะเบียน 300.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	2,985,010	99.50
2. นางสาวอุษณีย์ รัศมีทินกรกุล ¹⁾	14,988	0.50
3. นางศิริพร ศาตวินท์	1	0.00
4. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	1	0.00
รวม	3,000,000	100.00

หมายเหตุ: 1) นางสาวอุษณีย์ รัศมีทินกรกุล เป็นพี่สาวของนางศิริพร ศาตวินท์ และนายโชติกร รัศมีทินกรกุล

1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 378 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 378 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 756 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น มีเฉพาะหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญประเภทเดียวเท่านั้น

1.6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

➤ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต รวมไปถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2562

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินปันผลจ่ายประจำปี (บาท / หุ้น)	—	0.02	—
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท / หุ้น)	0.07	—	—
กำไรสุทธิสำหรับปีจากงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท/หุ้น)	(0.013)	(0.033)	(0.262)
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	N/A

➤ **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินหลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ของเบสท์เทค จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น แผนการลงทุนตามความจำเป็น กระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่เบสท์เทคผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทจะพิจารณาตามผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน ความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ แผนการลงทุนตามความจำเป็น กระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายควบคุมดูแลการจัดการของบริษัทใหญ่ การจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ก่อนที่จะดำเนินการ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยี ฯลฯ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนด “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” ไว้ ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัท โดยเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนทางธุรกิจประจำปี
2. แต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ และจัดการความเสี่ยงของตน
3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานของตน
4. ต้องจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยความเสี่ยงต่างๆ จะต้องได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้
5. ต้องจัดให้มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ ทำให้เข้าใจในความเสี่ยงของธุรกิจ สามารถตัดสินใจและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเด็ดขาด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กลั่นกรองและพิจารณาความเสี่ยง และนำเสนอข้อแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้จัดทำเกณฑ์การวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส เพื่อใช้เป็นหลักในการพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงทั้งด้านบวกและด้านลบที่จะเกิดต่อบริษัททั้งในด้านภาพลักษณ์ ด้านระบบคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านการดำเนินงานของธุรกิจ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงไว้ 5 ระดับคือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยมาก ซึ่งเกณฑ์ในการพิจารณาระดับความเสี่ยงในแต่ละด้านจะแตกต่างกันไปตามความเหมาะสม

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัท ทั้งโรงงานจะเชิงเทราและโรงงานสัดหีบ และได้สรุปจำนวนความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งได้มีการติดตามแก้ไขความเสี่ยงในประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. ปรับปรุงและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่ได้มีการปรับใหม่ เพื่อให้การจัดการด้านความเสี่ยงของบริษัท เป็นไปอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจลงได้
2. ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น กำหนดแนวทางแก้ไข และติดตามผลการแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. จัดทำแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 โดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นของทุกหน่วยงานเพื่อเป็นกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. จัดทำแผนและมาตรการป้องกัน รองรับสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-2019

2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

➤ ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมาจากความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของเบสท์เทคเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทย่อยอื่นๆของบริษัทยังมิได้มีการดำเนินธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงต่อไปนี้

1) ความเสี่ยงจากลักษณะผลประกอบการที่ขึ้นกับโครงการที่ประมูลได้ (Project – Based Performance) ซึ่งอาจมีความผันผวน

รายได้หลักของเบสท์เทคมาจากการรับจ้างผลิตงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) งานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการจากการเข้าประมูลงานกับลูกค้า ทำให้รายได้ขึ้นกับจำนวนโครงการ มูลค่าของโครงการที่ประมูลได้ และความคืบหน้าของงานในช่วงเวลานั้น ดังนั้นหากจำนวนโครงการที่เปิดให้มีการประมูลในอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเบสท์เทคไม่สามารถประมูลโครงการใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้เบสท์เทคเกิดความเสี่ยงที่จะมีรายได้ที่ขาดความต่อเนื่อง และมีผลประกอบการที่ผันผวนได้ นอกจากนี้ ประเภทของงานที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลาก็อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการของเบสท์เทคได้ด้วยเช่นกัน เนื่องจากงานแต่ละประเภทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน

อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมในการประมูลงานและใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการหาลูกค้า และหาข้อมูล ติดตามข่าวสารของอุตสาหกรรม เพื่อขยายฐานลูกค้าใหม่และสร้างโอกาสการร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับเรื่องการรักษา และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการบริหารต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พร้อมทั้งนำส่งมอบงานตรงต่อเวลา ส่งผลให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าเพื่อรักษารายได้ให้มีการเติบโตต่อเนื่อง และรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับเหมาะสมในระยะยาว

2) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของกลุ่มลูกค้า

ในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 สัดส่วนรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมเหมืองแร่ ประเทศออสเตรเลีย คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 93.36 ร้อยละ 91.45 และร้อยละ 60.78 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตด้านการลงทุนก่อสร้างเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย ในขณะที่ปี 2559 และปี 2560 เบสท์เทคมีรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.71 และร้อยละ 46.70 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ ด้วยลักษณะกลุ่มลูกค้าที่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียหรืออุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศดังกล่าว ทำให้เบสท์เทคมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์กระทบต่อภาวะหรือการเติบโตของอุตสาหกรรมนั้นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ ข้อบังคับทางกฎหมายหรือภาษีที่เกี่ยวข้อง ภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan – PDP) เป็นต้น จนเป็นเหตุให้เกิดภาวะอุตสาหกรรมซบเซา และปริมาณงานก่อสร้างของอุตสาหกรรมลดลง ก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ และความต่อเนื่องของรายได้ของเบสท์เทคได้

โดยในปี 2563 สัดส่วนรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรม โดยเป็นกลุ่มงานลูกค้าประเภทโรงงานไฟฟ้า (Power Plant) และประเภทอุตสาหกรรมน้ำมันและแก๊ส (Oil & Gas) คิดเป็นสัดส่วนสูงถึง 43% และ 40% ของรายได้รวม

อย่างไรก็ดีด้วยลักษณะธุรกิจการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและศักยภาพในการผลิตของกลุ่มบริษัทที่ไม่มีข้อจำกัดในการรับงาน โดยสามารถรับงานได้หลากหลายรูปแบบไม่จำกัดเพียงโครงการเหมืองแร่ หรือโครงการโรงไฟฟ้า ดังนั้น หากในอนาคตอุตสาหกรรมหนักอื่นในภูมิภาคอื่น มีการขยายตัวดีกว่า มีปริมาณโครงการก่อสร้างสูงกว่าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย หรืออุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศ เบสท์เทคก็สามารถกระจายการรับงานไปในอุตสาหกรรมเหล่านั้น เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง ซึ่งในอดีตเบสท์เทคเคยมีประสบการณ์รับจ้างผลิตโครงการในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น และมีลูกค้าในหลากหลายประเทศเช่น ประเทศออสเตรเลีย ประเทศลาว ประเทศสิงคโปร์ ประเทศปาปัวนิวกินี ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา เป็นต้น และในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เปิดรับงานภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น

3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทในปี 2563 มีลักษณะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง โดยโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในแต่ละปีมักจะสร้างรายได้ที่คิดเป็นสัดส่วนสูงมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัท เช่น รายได้จากโครงการไทยออยล์ (Thai Oil) ซึ่งลักษณะของรายได้ที่มีการกระจุกตัวดังกล่าว ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ ทั้งนี้ การพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ดังกล่าว เป็นลักษณะที่พบเห็นได้ทั่วไปในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (steel fabrication) ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าก่อนการรับงานทุกครั้ง ทั้งการตรวจสอบประวัติ ฐานะทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้า โดยลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ ทั้งผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ล้วนเป็นบริษัทระดับโลกที่รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ หรือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองแร่และพลังงานมายาวนาน และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง อีกทั้งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเรียกเก็บเงิน โดยสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตรงตามเวลาตลอด

4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับจ้างผลิตโครงการในต่างประเทศ ส่งผลให้มีรายได้ซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศ รายได้ตามสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.19 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต โดยมีดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก ดังนั้นการผันผวนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาท จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดของรายได้จากการรับจ้างผลิตที่รับรู้ในงบการเงิน และยอดมูลค่าการซื้อสกุลเงินต่างประเทศ ในปี 2561 – 2563 จำแนกตามสกุลเงินได้ดังนี้

รายได้จากการรับจ้างผลิต

สกุลเงิน	ม.ค. – ธ.ค. 2561		ม.ค. – ธ.ค. 2562		ม.ค. – ธ.ค. 2563	
	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	853.72	69.03	537.02	38.11	408.01	28.39
บาท	363.13	29.36	856.94	60.82	1,023.35	71.21
ยูโร	6.22	0.50	—	—	—	—
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	13.72	1.11	15.05	1.07	5.70	0.40
รวม	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00	1,437.06	100.00

ยอดมูลค่าการซื้อขาย

สกุลเงิน	ม.ค. – ธ.ค. 2561		ม.ค. – ธ.ค. 2562		ม.ค. – ธ.ค. 2563	
	ยอดซื้อ (เทียบเท่า ล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่า ล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่า ล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	193.09	17.95	244.28	16.09	111.92	9.33
บาท	851.79	79.18	1,260.74	83.07	1,079.50	89.97
อื่นๆ	30.83	2.87	12.72	0.84	8.48	0.70
รวม	1,075.71	100.00	1,517.74	100.00	1,199.90	100.00

จากตารางข้างต้น จะเห็นว่ารายได้ของบริษัทในปี 2561 – 2563 มีสัดส่วนที่เป็นมูลค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งเงินสกุลยูโร และดอลลาร์ออสเตรเลีย สูงกว่ายอดมูลค่าการซื้อขายที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอย่างมีสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ที่เกิดจากการหักล้างระหว่างรายรับและรายจ่ายที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ จึงไม่เพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะกระทบกำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดราคาที่จะระบุในสัญญาเกี่ยวกับลูกค้าให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง และกำหนดนโยบายที่เหมาะสมเพื่อเข้าทำสัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

5) ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณที่กำหนดไว้

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากงานโครงการ โดยรายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามมูลค่างานที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า

ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณ อาจเกิดได้จาก 2 สาเหตุ คือ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ได้ และ/หรือ การคำนวณและจัดทำงบประมาณมีความคลาดเคลื่อนจากต้นทุนการผลิตจริง

5.1 ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณ

ต้นทุนหลักของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนแรงงานและต้นทุนวัตถุดิบ

■ ต้นทุนแรงงาน

ต้นทุนแรงงานเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการผลิต โดยแรงงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวันซึ่งมีราคาค่าแรงคงที่ตามสัญญาที่ทำไว้กับผู้จัดหาแรงงานในแต่ละโครงการ ดังนั้น ความเสี่ยงที่ราคาค่าแรงต่อหน่วยจะเพิ่มขึ้นจากงบประมาณจึงมีอยู่ต่ำ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าแรงอาจเพิ่มขึ้นถ้าจำนวนชั่วโมงแรงงานที่เกิดขึ้นจริงมากกว่าที่ตั้งงบประมาณไว้ ซึ่งเกิดได้จากทั้งปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม หรือปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลให้บริษัทใช้จำนวนชั่วโมงแรงงานสูงกว่างบประมาณ ได้แก่ สภาพอากาศฝนตก การส่งมอบวัตถุดิบล่าช้า เป็นต้น อย่างไรก็ดี บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์นั้นๆ เช่น การเพิ่มพื้นที่หลังคาให้กับพื้นที่ผลิตหลัก การอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยเพื่อลดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากการบริหารจัดการด้านแรงงานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการพื้นที่ผลิต เนื่องด้วยงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นงานที่ต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ ในขณะที่ขนาดพื้นที่ที่ใช้ผลิตนั้นมีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งแต่ละพื้นที่ต่างมีความเหมาะสมในการผลิตชิ้นงานแตกต่างกัน บริษัทจึงวางแผนใช้พื้นที่โดยคำนึงถึงขนาดของโครงการ ความเร่งด่วน และลักษณะกายภาพของแต่ละพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าจนส่งผลให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มสูงขึ้น

■ ต้นทุนวัตถุดิบ

ต้นทุนวัตถุดิบเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักในการผลิต โดยมีหลักเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ ต้นทุนหลักอาจสูงกว่างบประมาณได้จาก 2 สาเหตุ คือ ราคาต้นทุนหลักต่อหน่วยที่เพิ่มสูงขึ้น และปริมาณการใช้หลักในการผลิตสูงกว่างบประมาณ โดยปกติบริษัทจะเข้าทำสัญญาซื้อหลักจากผู้จำหน่ายด้วยปริมาณต้นทั้งหมดที่ต้องใช้ในโครงการ ทั้งนี้ที่ทราบข้อมูลวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตทั้งหมด ดังนั้นความเสี่ยงที่ต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาต้นทุนหลักต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้นกว่างบประมาณจึงมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างต่ำ

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่จะมีปริมาณการใช้หลักในการผลิตมากกว่างบประมาณนั้น อาจเกิดจากข้อผิดพลาดในการวางแผนใช้วัตถุดิบหลัก หรือความไม่มีประสิทธิภาพในขั้นตอนการตัดแปรรูปหลัก หรืออาจเกิดจากการประกอบที่ผิดพลาด ไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ตรงตามแบบ จนต้องใช้ปริมาณหลักเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขชิ้นงานให้ถูกต้อง โดยบริษัทมีระบบควบคุมและตรวจสอบปริมาณการใช้วัตถุดิบหลักที่มีประสิทธิภาพ มีการเปรียบเทียบระหว่างปริมาณหลักที่มีการเบิกใช้จริง กับปริมาณหลักที่ใช้ไปตามแผนการผลิตทุกสิ้นวัน เพื่อให้สามารถตรวจสอบผลต่างได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่จะทำให้เกิดการใช้ปริมาณวัตถุดิบมากเกินไปจนเกินความจำเป็น บริษัทมีนโยบายควบคุมคุณภาพที่เคร่งครัด ด้วยการจัดให้ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ตรวจสอบในทุกขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ ซึ่งบางครั้งหน่วยงานควบคุมคุณภาพของลูกค้าจะเข้าร่วมตรวจสอบด้วย ส่งผลให้ข้อผิดพลาดของงานผลิตลดลง และลดความเสี่ยงที่จะมีการใช้วัตถุดิบในปริมาณที่สูงกว่างบประมาณได้

5.2 การคำนวณและจัดทำงบประมาณมีความคลาดเคลื่อนจากต้นทุนการผลิตจริง

รายได้ตามสัญญาที่บริษัทเสนอต่อลูกค้าคำนวณขึ้นจากวิธีการกำหนดราคาบวกจากต้นทุน (Cost plus) เริ่มโดยจัดทำงบประมาณต้นทุนซึ่งประกอบไปด้วย ต้นทุนค่าแรง ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ และบวกเพิ่มด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าที่คาดไว้ ถ้างบประมาณต้นทุนที่จัดทำในคอนต้นนั้นมีข้อผิดพลาด จนทำให้งบประมาณต่ำกว่าต้นทุนการผลิตจริง

การจัดทำงบประมาณต้นทุนเพื่อคำนวณราคาที่จะใช้ในการประมูลโครงการ เริ่มจากการศึกษาและถอดแบบชิ้นงาน (Detailed Drawing) ที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อวิเคราะห์ชนิดและปริมาณวัตถุดิบ รวมถึงชั่วโมงแรงงานที่ใช้ในการผลิตสำหรับโครงการ และตรวจสอบข้อมูลราคาล่าสุดของวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย และราคาแรงงานจากผู้จัดหาแรงงาน แล้วนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำงบประมาณต้นทุนและคำนวณราคาเพื่อเสนอต่อลูกค้า ต่อมา เมื่อได้รับสัญญาการผลิตจากลูกค้าแล้ว จึงจะถอดแบบชิ้นงานเป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing) และทบทวนงบประมาณต้นทุนอีกครั้งเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง โดยเปรียบเทียบข้อมูลใหม่จากการถอดแบบชิ้นงานคำนวณโดยละเอียด กับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณคอนต้น หากพบการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแจ้งลูกค้า และต่อรองขอปรับปรุงรายละเอียดราคาในสัญญา เพื่อลดความเสี่ยงที่งบประมาณต้นทุนที่ประมาณไว้ต่ำกว่าความเป็นจริง

6) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลา

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานบริการแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงานผลิต ทั้งนี้ บริษัทเลือกที่จะจัดจ้างแรงงานในการผลิตส่วนใหญ่บางส่วนเป็นพนักงานชั่วคราวที่มีระยะเวลาสัญญาจ้างระยะสั้น ตามระยะเวลาของโครงการ เนื่องจากจำนวนและประเภทของแรงงานมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามโครงการที่ประมูลได้และขั้นตอนการผลิตตามความคืบหน้าของแต่ละโครงการ

จากลักษณะงานที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานชั่วคราวที่ต้องจัดหาจัดจ้างใหม่ทุกครั้งที่มีการรับงานโครงการขนาดใหญ่ และโดยปกติมีเวลาในการจัดหาเพียงประมาณ 1 – 2 เดือนหลังเข้าทำสัญญาเท่านั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลาในการผลิตชิ้นงาน ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ต้นทุนแรงงานต่อหน่วยเพิ่มขึ้นจากการเสียค่าล่วงเวลาทำงานเพื่อชดเชยจำนวนแรงงานที่ขาดแคลน และอาจจะต้องชำระค่าปรับที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้าให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในอดีต บริษัทไม่เคยประสบภาวะขาดแคลนแรงงานอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการวางแผนการจัดจ้างแรงงานที่ดี และบริษัทยังกระจายการจัดจ้างแรงงานผ่านผู้จัดหาแรงงานจำนวนกว่าหลายสิบลาย เพื่อลดการพึ่งพิงผู้จัดหาแรงงานรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาแรงงาน ด้วยการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดี รวมถึงชำระเงินเดือนตรงตามเวลา ส่งผลให้บริษัทได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้จัดหาแรงงาน และได้รับการตอบรับในการจัดหาจัดจ้างแรงงานตามที่ร้องขออย่างรวดเร็วมาโดยตลอด

7) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในการผลิตส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเหล็ก 2 ประเภท ได้แก่ เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งราคาของเหล็กทั้ง 2 ประเภทนี้จะผันแปรไปตามราคาของเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Coil) ในตลาดโลก เนื่องจากเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการแปรรูปเป็นเหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งต้นทุนวัตถุดิบเหล็กจะเปลี่ยนผันไปตามราคาเหล็กในตลาดโลก ในขณะที่ราคาต่อหน่วยของเหล็กที่ระบุในสัญญาเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าจะมีลักษณะคงที่ ดังนั้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กในตลาดโลก ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงกำหนดนโยบายการสั่งซื้อเหล็กในปริมาณต้นทั้งหมด ที่ต้องใช้ในการผลิตกับผู้จัดจำหน่ายโดยเร็วที่สุด ซึ่งโดยทั่วไปใช้เวลาประมาณ 1 – 2 เดือน หลังจากตกลงเข้าทำสัญญารับจ้างผลิตกับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้รู้ต้นทุนต่อหน่วยที่แน่นอนของเหล็กที่ใช้ และเพื่อจำกัดระยะเวลาที่บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบเหล็กให้สั้นที่สุด ซึ่งเป็นช่วงหลังจากตกลงทำสัญญากับลูกค้า จนถึงช่วงสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายเท่านั้น เนื่องจากหลังทำสัญญากับผู้จัดจำหน่ายแล้ว ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กจะถูกส่งผ่านไปยังผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด ดังนั้น นโยบายการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทดังที่กล่าวมาจะช่วยลดความเสี่ยงที่บริษัทจะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นสูงจากการผันผวนของราคาเหล็กได้อย่างมีนัยสำคัญ

8) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่โรงงานสต็อก

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานจะเชิงเทรา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของพื้นที่ มีขนาดประมาณ 89,847 ตารางเมตร และส่วนที่บริษัทเช่าจากบุคคลอื่น ขนาด 44,096 ตารางเมตร มีระยะเวลา 3 ปี (และสามารถต่อระยะเวลาเช่าได้อีก 3 ครั้ง ครึ่งละ 3 ปี 3 ปี และ 1 ปี) โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และโรงงานสต็อก จังหวัดชลบุรี อยู่ในเขตท่าเรือสต็อก ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าจากท่าเรือพาณิชย์สต็อก-กองทัพเรือ มีพื้นที่รวมประมาณ 188,246 ตารางเมตร ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ของโรงงานสต็อกเป็นสัญญาระยะสั้นปีต่อปี ประกอบกับท่าเรือน้ำลึกในประเทศมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การหาพื้นที่ตั้งโรงงานซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ดังนั้น หากบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่บริเวณท่าเรือพาณิชย์สต็อก-กองทัพเรือ บางส่วนหรือทั้งหมด หรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าก่อน

กำหนด จะทำให้ขนาดพื้นที่การผลิตลดลง และอาจประสบปัญหาในการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ทางบกไปยังท่าเรือ อาจส่งผลให้บริษัทสูญเสียลูกค้างานให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลัก และอาจมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้นจากการขนส่งชิ้นงานทางบกไปยังท่าเรือที่อยู่ไกลออกไป ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

อย่างไรก็ตามตั้งแต่เริ่มมีการทำสัญญาเช่าครั้งแรกในปี 2551 จนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้งยังสามารถขอปรับขยายหรือลดพื้นที่เช่าได้อย่างต่อเนื่องจนมีขนาดพื้นที่รวม 188,246 ตารางเมตรในปี 2563 ประกอบกับบริษัทให้ความร่วมมือกับทางท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือมาโดยตลอด และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ในสัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงยังให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จากประวัติการเช่าพื้นที่ในบริเวณท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือพบว่ามีการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าบ่อยครั้ง หากผู้เช่าปฏิบัติตามข้อกำหนดและชำระค่าเช่าตรงเวลา ดังนั้น บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่ากับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือได้อย่างต่อเนื่อง

9) ความเสี่ยงจากการที่สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนหมดอายุลง

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งหนึ่งในสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ คือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นช่วงระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หรือหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำหรับบัตรส่งเสริมที่โรงงานจะเชิงเทรา และวันที่ 3 เมษายน 2563 สำหรับโรงงานสัตหีบ เนื่องจากบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรสุทธิลดลง หากสิทธิประโยชน์ทางภาษิดังกล่าวหมดอายุลง

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรองรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะหมดอายุลง กลุ่มบริษัทโดยบริษัท บริษัท อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ได้ยื่นขอ และได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานจะเชิงเทรา และโรงงานสัตหีบ เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น ปีละประมาณ 20,000 ตัน โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บีทีไอโอนกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 ให้บริษัท และบริษัทได้ดำเนินการรับโอนสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 โดยสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลืออยู่เดิม

10) ความเสี่ยงด้านสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ผลกระทบด้านการดำเนินงาน (Operation)

การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) มีผลกระทบกับบริษัททำให้การรับงานจากต่างประเทศของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมไปถึงการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อมาผลิตสินค้าบางรายการอาจมีความล่าช้า จึงทำให้บริษัทมุ่งเน้นการรับงานภายในประเทศมากขึ้นแต่ก็ประสบภาวะการแข่งขันสูงสำหรับตลาดในประเทศเช่นกัน รวมถึงต้องจัดหาวัตถุดิบจากในประเทศทดแทนการนำเข้าเป็นต้น

ผลกระทบด้านการเงิน (Financial)

จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจและสำหรับหลายๆ กิจการขาดสภาพคล่อง หรือต้องหยุดดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องกันทั้งจากลูกค้า ผู้ขาย เจ้าหนี้ และลูกหนี้ ซึ่งต่างพากันหาช่องทางและแนวทางในการปรับตัว รวมถึงการยืดระยะเวลาจ่ายชำระเงิน การหยุดให้กู้ยืม การเรียกเก็บเงิน

จากลูกหนี้ ฯลฯ โดยในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบสำหรับบางโครงการที่ได้รับเงินค่าสินค้าล่าช้าจากเทอมชำระปกติ แต่ส่วนหนึ่งมาจากการที่ลูกค้าบางรายต้องทำงานด้วยวิธี Work from Home ซึ่งทำให้ขั้นตอนการทำธุรกรรมเกี่ยวกับการจ่ายเงินล่าช้าและไม่สะดวกเหมือนในเวลาปกติ

บริษัทฯ ยังไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสำหรับด้านอื่นๆ อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (balance sheet and performance), ภาระผูกพันตามสัญญา (contractual obligations) และความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ เป็นต้น

➤ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งได้แก่ ครอบครัวสาคินทร์ ครอบครัววีรศมิตินกรกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ร้อยละ 74 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ ครอบครัววีรศมิตินกรกุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างว่าเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมการลงคะแนนเสียงในการลงมติสำคัญได้ทั้งหมด รวมถึงในเรื่องที่กฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน หรือการลดทุน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการอีกจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของ บริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จึงสามารถช่วยถ่วงดุลอำนาจในการตัดสินใจ และการพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่จะนำเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานระบบการทำงานของ บริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ซึ่งเป็นการลดทอนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1. นโยบายและภาพรวม

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจอย่างคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สังคม และสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้ความมุ่งหวังของบริษัทเกิดขึ้นจริง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และสื่อสารให้พนักงานของกลุ่มบริษัทรับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดโดยมีสาระสำคัญดังนี้ (ดูนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับเต็มที่ <https://www.btwealthindustries.com/th/sustainability/cg>)

1. ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code)
2. มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจด้วยนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3. ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การใช้ การผลิต การกำจัดของเสีย และการอนุรักษ์พลังงาน
4. มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต และส่งมอบสินค้าทันเวลา โดยนาระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน
5. พัฒนาและมีส่วนร่วมร่วมกับพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
6. ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. กำหนดกระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยมีมาตรฐาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

3.2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1. ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจแปรรูปโลหะที่ครอบคลุมตลาด 2 ประเภทหลักๆ คือ การแปรรูปโลหะและนำไปติดตั้งที่หน้างานเป็นรูปแบบที่ใช้กันแต่ดั้งเดิม (ตัวอย่างสินค้าที่บริษัทผลิต คือ โครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ ถังรับของเหลว ถังรับแรงดัน ฯลฯ) ซึ่งใช้สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจ เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และการแปรรูปโลหะและติดตั้งเป็น Module ขนาดใหญ่ทำให้สามารถบริการกลุ่มลูกค้าได้ทั้งในและต่างประเทศ จึงมีส่วนสนับสนุนการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ และบริษัทยังมีพื้นที่โรงงานขนาดใหญ่ที่อยู่ในบริเวณการทำเรือสัดหีบทำให้สามารถรองรับการผลิตและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ และสะดวกต่อการขนส่งเป็นอย่างดี

- | | |
|------------------------------|---|
| 1) การบริหารจัดการการผลิต: | การออกแบบโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม – การจัดซื้อจัดหาวัสดุที่มีคุณภาพ – การสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ |
| 2) การปฏิบัติการ: | การคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อชุมชน – การลดของเสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมบนกระบวนการผลิต |
| 3) การกระจายสินค้าและบริการ: | การขนส่ง/ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา |
| 4) การตลาดและการขาย: | การกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม |
| 5) การบริการหลังการขาย: | การรับประกันสินค้าและความพึงพอใจ |

3.2.2. ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
ลูกค้า	สินค้ามีคุณภาพ ราคาเหมาะสม ส่งมอบทันเวลา	ควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต
คู่ค้า	ระบบซื้อขายมีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ มีความเป็นธรรมและเสมอภาคต่อคู่ค้าทุกราย	<ul style="list-style-type: none"> * พัฒนาระบบการซื้อขายให้มีประสิทธิภาพ * ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย การติดต่อกับคู่ค้าจะต้องได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
คู่แข่งทางการค้า	มีการแข่งขันที่สูง มีจรรยาบรรณ	ปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี
เจ้าหน้าที่	ได้รับชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา	<ul style="list-style-type: none"> * ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ * ชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา * ใช้เงินกู้ยืมตรงตามวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม
พนักงานและลูกจ้าง	ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน มีความมั่นคงและก้าวหน้าในอาชีพ	ยึดหลักสิทธิมนุษยชน/กฎหมายแรงงาน และส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนา
ผู้ถือหุ้น	ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน	เงินปันผล
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	ทำประโยชน์ให้สังคม และช่วยพัฒนาให้ดีขึ้น กระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> * จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมและชุมชนตามความเหมาะสม * ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักเกณฑ์การปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

3.3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทนำระบบการจัดการด้านมาตรฐานคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน ทำให้สามารถพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่ลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม (ฉบับเพิ่มเติมที่ www.btwealthindustries.com/en/sustainability/cg) โดยนำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ภายใต้คำขวัญ “ผลิตสินค้าดีมีคุณภาพ ร่วมใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม” ที่เน้นการปฏิบัติ การป้องกันและการส่งเสริม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักที่จะจัดการด้านคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐาน และจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ชุมชน และกฎหมายสิ่งแวดล้อม ไปพร้อมๆ กัน

ผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานและการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด ซึ่งในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท จะก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกน้อยมาก จึงยังไม่ได้มีกระบวนการในการวัดการเกิดหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่บริษัทเริ่มให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการเกิดก๊าซเรือนกระจกทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยอยู่ระหว่างการเริ่มเก็บข้อมูล และหาแนวทางในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยในจุดเริ่มแรก ได้มีการดำเนินการประเมินการปล่อยก๊าซ CO₂ จากการใช้พลังงานไฟฟ้าควบคู่ไปกับการอนุรักษ์พลังงานโดยการใช้โซลาร์เซลล์ของโรงงานทั้ง 2 แห่ง (ตามกราฟและตารางสรุป)

2. การจัดการด้านพลังงาน

➤ การอนุรักษ์พลังงาน เพื่อแสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทได้มีการดำเนินการดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์การใช้พลังงานและเหมาะสมกับโรงงาน
- 2) แต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ
- 3) ประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานของโรงงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ การประเมินระดับองค์กร, การประเมินระดับผลิตภัณฑ์ และการประเมินระดับเครื่องจักร/อุปกรณ์ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและแผนอนุรักษ์พลังงาน เป็นร้อยละที่ลดลงของปริมาณพลังงานที่ใช้เดิม โดยกำหนดเป้าหมายตามเป้าหมายการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- 4) ตรวจสอบติดตามและประเมินการจัดการพลังงาน โดยแต่งตั้งคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร
- 5) ทบทวน วิเคราะห์และแก้ไขข้อบกพร่องของการจัดการพลังงานตามที่คณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กรให้คำแนะนำ
- 6) จัดตารางและหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงาน

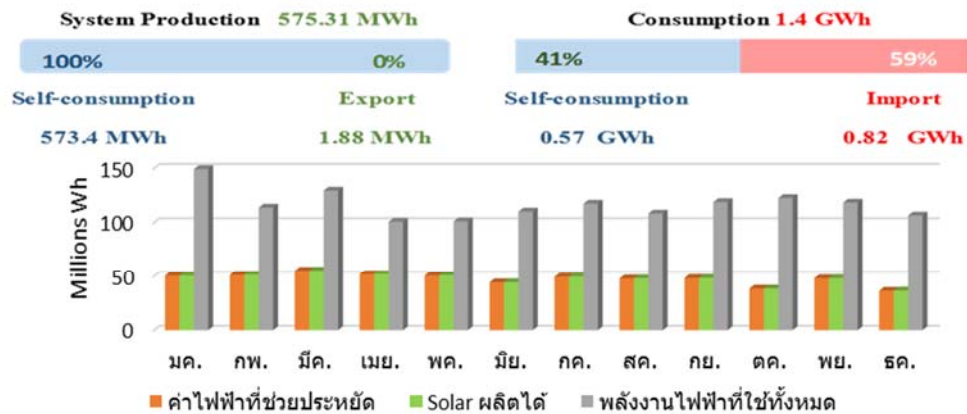


ติดบอร์ดประกาศ เพื่อเผยแพร่นโยบายอนุรักษ์พลังงานให้พนักงานในโรงงานรับทราบและปฏิบัติ

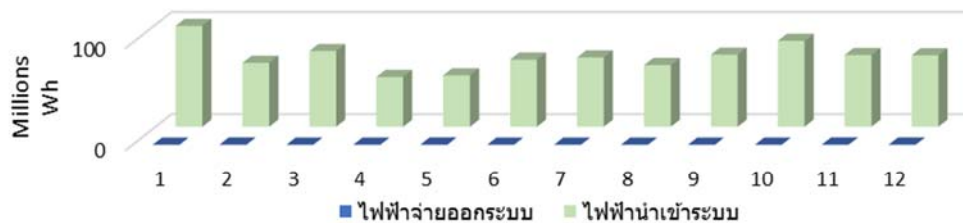
- การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่า
- ผลิตรกระแสไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์สำหรับใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท

ข้อมูลสรุป Self Consumption Roof มกราคม - ธันวาคม 2563

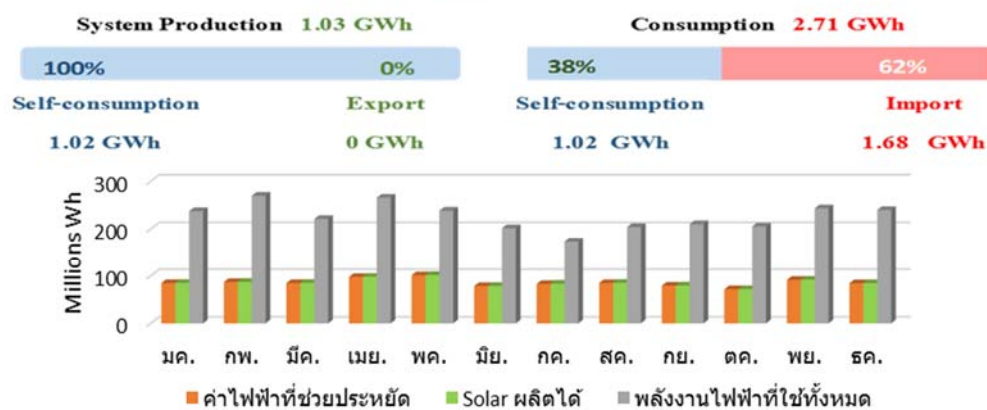
โรงงานละพิงเทรา



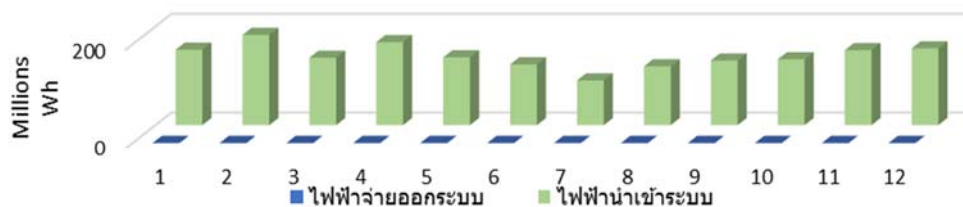
กราฟพลังงาน Solar Roof



สต๊อป์



กราฟพลังงาน Solar Roof



	โรงงานละพิงเทรา	สต๊อป์	รวม
ค่าไฟฟ้า ต่อหน่วย	4 บาท	7 บาท	
ค่าไฟฟ้าประจำปี 2563	1,397,259 KWH	2,707,876 KWH	4,105,135 KWH
	6,008,213 บาท	18,955,133 บาท	24,963,346 บาท
ค่าไฟฟ้าที่ประหยัดได้จาก Solar	575,308 KWH	1,028,697 KWH	1,604,006 KWH
	2,473,826 บาท	7,200,879 บาท	9,674,706 บาท
การปล่อยก๊าซ CO2 ประจำปี 2563	547,725 Ton	1,061,487 Ton	1,609,213 Ton
การลดการปล่อยก๊าซ CO2 จากระบบ Solar	225,521 Ton	403,249 Ton	628,770 Ton

ในปี 2563 บริษัทยังคงดำเนินการตามเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน และนำเสนอรายงานการจัดการพลังงานประจำปี ที่ดำเนินการตามกฎหมายกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552 ของโรงงานควบคุม บริษัท เบสท์เทคแอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด (TSIC-ID : 24103-0020 / TSIC-ID 25121-1004) เพื่อให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตรวจสอบและรับรอง ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการรอผลการตรวจสอบและรับรอง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้การตรวจสอบและการรับรองเลื่อนกำหนดออกไปจนถึงสิ้นเดือนพฤษภาคม 2564 อย่างไรก็ตาม สามารถสรุปผลการอนุรักษ์พลังงานได้ดังนี้

	ร้อยละที่ลดลงของปริมาณพลังงานที่ใช้เดิม	
	แผนการอนุรักษ์พลังงานตามเป้าหมาย*	ผลการอนุรักษ์พลังงานที่เกิดขึ้นจริง
โรงงานฉะเชิงเทรา	1.00	1.60
โรงงานสตึก	1.00	1.08

* ตั้งค่าเป้าหมายตามเป้าหมายการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

โดยบริษัทมีมาตรการในการใช้ระบบปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ไฟฟ้าบางส่วนจากการผลิตไฟฟ้าจาก solar roof ของทั้ง 2 โรงงาน , การเปลี่ยนโคมไฟจากโคมไฟที่กินพลังงานสูงเป็นโคมไฟที่ประหยัดพลังงานมากกว่า และการใช้โคมไฟ Solar Cell LED 60W

3. การบริหารจัดการน้ำ

- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลด้านการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมภายใต้โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- แหล่งน้ำหลักที่บริษัทใช้จะมาจากน้ำประปาเป็นหลักในสัดส่วนประมาณ 95% ส่วนอีก 5% จะมาจากน้ำรีไซเคิลและน้ำซ้ำ
- บริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำโดยใช้ 3 มาตรการคือ
 - * มาตรการด้านการลดการใช้น้ำ: ติดตั้งตัวเดิม/ตักน้ำอัตโนมัติแทนการเปิด-ปิดด้วยมือ รัณรงค์และประชาสัมพันธ์การประหยัดน้ำตามจุดใช้น้ำต่างๆ
 - * มาตรการด้านการใช้น้ำซ้ำ: จัดทำจุดเก็บกักน้ำให้ได้ปริมาณสูงสุดและมีคุณภาพดี เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ
 - * มาตรการด้านการรีไซเคิล: หลังนำน้ำใช้เข้ามาใช้งานเสร็จ นำน้ำนั้นกลับมาใช้ทำความสะอาดเครื่องน้ำและพื้นโรงงานบางส่วน

ระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงานจะเป็นแบบผ่านถังดักไขมัน มีการกำหนดระยะเวลาและผู้รับผิดชอบในการทำความสะอาด แล้วจึงไหลลงสู่บ่อบำบัดแบบซึมในพื้นที่

4. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

- จัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องการจัดขยะ เพื่อควบคุมการจัดการขยะทุกชนิดในโรงงานที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ทำกิจกรรม 5ส ทุกส่วนงานทุกเดือน และจัดกิจกรรม Big Cleaning Day เดือนละ 1 วัน
- จัดจ้างบริษัทภายนอกที่มีใบอนุญาตเป็นผู้จัดหา/รวบรวม ขนส่งของเสียอันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการกำจัดสิ่งปฏิกูล การนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน รวมถึง

ขยะปนเปื้อน ขยะมีพิษ อาทิ กากสี หลอดไฟฟ้า ขยะอิเล็กทรอนิกส์ น้ำมันใช้แล้ว เศษเหล็ก ฯลฯ โดยติดตามควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ.๒๕๕๘ ออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ.๒๕๓๕

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนและไม่เคยมีประวัติข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับมาโดยตลอด โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม และการตอบแทนประโยชน์คืนกลับสู่สังคม โดยได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับเพิ่มเติมที่ <https://www.btwealthindustries.com/th/sustainability/cg>) โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

1. ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน: จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน ควบคุมดูแลไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในการทำงาน ชี้นำการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ-หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร-การบริหารและพัฒนาบุคลากร”)
2. ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า: สรรหาวัตถุดิบและคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับจ้างช่วงที่มีคุณภาพ สามารถผลิตสินค้าได้คุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบได้ทันเวลา ในราคาที่เป็นธรรม
3. ด้านสังคมและชุมชน: ป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมและชุมชนรอบข้าง

ผลการปฏิบัติ

- จากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง อาทิ จัดทำมาตรการป้องกันและดูแลตนเองจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และกำหนดให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายทุกครั้งก่อนเข้าอาคาร, ติดตั้งจุดวางเจลแอลกอฮอล์และอ่างล้างมือในบริเวณอาคารสำนักงานและโรงงาน , กำหนดให้สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน, จัดรถรับส่งสำหรับพนักงานเพื่อลดการใช้รถโดยสารสาธารณะ, เตรียมแผนฉุกเฉินและการทำงานจากที่บ้าน ฯลฯ



- บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ได้รับเกียรติบัตรจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จากการมีระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ ตามโครงการโรงงานสีขาว ระดับที่ 1



- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน
- จัดสวัสดิการในเรื่องเครื่องแต่งกาย เครื่องแบบ และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายในการปฏิบัติงาน อาทิ เสื้อแว่นตา หมวก รองเท้า ฯลฯ
- เข้าร่วมโครงการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.) (Thai Labor Standard: TLS) เพื่อพัฒนาระบบมาตรฐานแรงงานของบริษัท ซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงาน และเป็นเครื่องมือให้ผู้ใช้งานแรงงานได้รับการคุ้มครองแรงงานอย่างเป็นธรรม ไม่มีการใช้บังคับแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ มีสิทธิเสรีภาพในการร่วมเจรจาต่อรอง สวัสดิการแรงงาน มีสุขภาพอนามัยที่ดี และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- จัดกิจกรรมมอบรางวัลให้กับพนักงานที่จัดส่งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความปลอดภัย เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
- ส่งเสริมพนักงานให้เข้าร่วมทำกิจกรรมเพื่อดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

พนักงานร่วมบริจาคโลหิตให้กับ
 เหล่ากาชาดจังหวัดฉะเชิงเทรา



จิตอาสาร่วมทำความสะอาด
 สถานที่และจัดงานกฐิน ณ
 สำนักปฏิบัติธรรมจากรธรรม
 จ.กาฬสินธุ์

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (“MD&A”)

4.1. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

1) ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินรวมและงบการเงินรวม

รายการ	งบแสดงฐานะทางการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45.14	2.59	30.31	1.58	97.60	5.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	300.64	17.23	413.99	21.55	234.88	13.16
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้เงินประกันผลงาน	326.23	18.70	493.25	25.68	426.31	23.89
สินค้าคงเหลือ	360.56	20.67	273.29	14.23	244.42	13.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29.01	1.66	32.73	1.70	44.97	2.52
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,061.58	60.85	1,243.57	64.74	1,048.18	58.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11.66	0.67	9.15	0.48	9.88	0.55
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	631.36	36.19	617.80	32.16	621.79	34.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	43.12	2.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.75	0.27	7.66	0.40	8.31	0.47
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	5.40	0.31	7.61	0.40	8.05	0.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29.88	1.71	34.99	1.82	44.98	2.52
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	683.05	39.15	677.21	35.26	736.13	41.26
รวมสินทรัพย์	1,744.63	100.00	1,920.78	100.00	1,784.31	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่สถาบันการเงิน	132.32	7.58	381.03	19.84	306.13	17.16
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	105.00	5.47	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	182.27	10.45	177.58	9.25	177.49	9.95
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	29.65	1.70	33.54	1.75	13.92	0.78
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	9.12	0.52	6.37	0.33	13.75	0.77
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	0.07	0.00	0.07	0.00
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญารับจ้างผลิต	0.30	0.02	21.00	1.09	1.48	0.08
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	10.93	0.63	5.29	0.28	1.13	0.06
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2.56	0.14
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17.23	0.99	31.08	1.62	38.86	2.18
รวมหนี้สินหมุนเวียน	381.82	21.89	760.95	39.62	555.39	31.13

รายการ	งบแสดงฐานะทางการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.05	0.146	7.85	0.41	22.72	1.27
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10.84	0.62	32.91	1.71	39.04	2.19
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	0.04	0.00	-	-	4.23	0.24
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	18.93	1.09	40.76	2.12	65.99	3.70
รวมหนี้สิน	400.75	22.97	801.72	41.74	621.39	34.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
ณ 31 ธันวาคม 2561: 756.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท	378.00					
ณ 31 ธันวาคม 2562: 756.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท			378.00			
ณ 31 ธันวาคม 2563: 756.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท					378.00	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – สุทธิ	378.00	21.67	378.00	21.67	378.00	21.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	495.77	28.42	495.77	28.42	495.77	27.78
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	39.00	2.24	39.00	2.24	41.50	2.33
ยังไม่ได้จัดสรร	269.66	15.46	45.93	15.46	86.23	4.83
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	160.22	9.18	160.22	9.18	160.22	8.98
รวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,342.65	76.96	1,118.92	76.96	1,161.72	65.11
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.22	0.07	0.14	0.07	1.20	0.07
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,343.88	77.03	1,119.06	77.03	1,162.92	65.17
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,744.63	100.00	1,920.78	100.00	1,784.31	100.00

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,236.79	96.67	1,409.01	97.81	1,437.06	97.54
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	13.18	1.03	8.95	0.62	-	-
อื่นๆ	29.33	2.30	22.65	1.57	36.27	2.46
รวมรายได้	1,279.30	100.00	1,440.61	100.00	1,473.33	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,200.11	93.81	1,524.45	105.82	1,302.17	88.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	100.04	7.82	97.57	6.77	94.83	6.44
รวมค่าใช้จ่าย	1,300.15	101.63	1,622.02	112.59	1,397.00	94.82
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20.85)	(1.63)	(181.41)	(12.59)	76.33	5.18
รายได้ทางการเงิน	0.70	0.05	0.38	0.03	0.10	0.01
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6.65)	(0.51)	(15.52)	(1.08)	(29.98)	(2.03)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(26.80)	(2.09)	(196.55)	(13.64)	46.45	3.16
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1.96	0.15	(2.25)	(0.16)	(3.52)	(0.24)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(24.84)	(1.94)	(198.80)	(13.80)	42.93	2.92
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(24.66)	(1.93)	(197.72)	(13.73)	42.80	2.91
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.18)	(0.01)	(1.08)	(0.07)	0.13	0.01
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(24.84)	(1.94)	(198.80)	(13.80)	42.93	2.92
กำไรต่อหุ้น ¹						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.03)		(0.26)		0.06	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก-มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น (ล้านหุ้น)	756.00		756.00		756.00	

หมายเหตุ: 1 จำนวนจากกำไรขาดทุนรวมเฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท หาดด้วยจำนวนหุ้นสามัญ (มูลค่าตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น) เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในแต่ละงวด

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(26.79)	(196.55)	46.45
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	76.29	67.00	75.05
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	1.07
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.02
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(0.18)	(0.52)	(0.24)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1.39)	(0.51)	1.22
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	3.34	9.00	6.72
ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.72	0.91	1.36
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญารับจ้างผลิต	-	20.87	0.61
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.46)	1.23	(2.40)
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(6.74)	(1.34)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)	8.37	(5.37)	(3.99)
รายได้ทางการเงิน	(0.70)	(0.38)	(0.10)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1.84	11.36	21.86
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	61.04	(99.70)	146.29
สินทรัพย์การดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(33.14)	(114.60)	179.04
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	(167.03)	65.87
สินค้าคงเหลือ	(46.29)	87.80	29.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.62)	3.33	(6.62)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.62	(1.04)	(6.54)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(108.09)	(4.66)	(0.02)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(57.60)	3.89	(19.62)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	(0.28)	(0.17)
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญารับจ้างผลิต	-	(0.17)	(20.14)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4.34)	(0.54)	(0.58)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7.68)	13.93	7.78
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(196.10)	(279.07)	374.39
จ่ายดอกเบี้ย	(1.73)	(11.38)	(21.89)
จ่ายภาษีเงินได้	(6.94)	(8.41)	(11.93)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	3.63	2.96	3.17
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(201.15)	(295.90)	343.74

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6.41	2.51	(0.73)
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-
ซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(89.68)	(46.32)	(77.55)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.99)	(5.45)	(3.10)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1.40	1.93	0.74
ดอกเบี้ยรับ	0.70	0.38	0.12
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(82.16)	(46.95)	(80.52)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	45.26	248.71	(72.48)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	105.00	(105.00)
เงินสดจ่ายหนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	(1.21)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8.73)	(10.56)	(18.18)
จ่ายเงินปันผล	-	(15.12)	-
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	0.93
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	36.53	328.03	(195.94)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	(246.78)	(14.82)	67.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	291.92	45.14	30.32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	45.14	30.32	97.60

2) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.78	1.63	1.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.76	1.23	1.37
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.44)	(0.49)	0.57
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.52	3.37	4.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	93.36	106.76	88.86
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ¹ (เท่า)	3.56	4.81	5.03
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	101.19	74.84	71.56
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.74	8.47	7.33
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	54.66	42.49	49.08
Cash Cycle (วัน)	140.69	139.12	111.35
อัตราส่วนหมุนเวียนเงินรับล่วงหน้า ² (เท่า)	21.16	44.59	60.55
ระยะเวลารับเงินรับล่วงหน้าเฉลี่ย (วัน)	17.01	8.07	5.95
Modified Cash Cycle ³ (วัน)	122.88	131.04	105.4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น (ร้อยละ)	2.97	(8.19)	9.39
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(1.57)	(12.56)	5.18
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	998.50	163.46	450.35
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ร้อยละ)	(1.94)	(13.80)	2.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(1.83)	(16.15)	3.76
EBITDA Margin (ร้อยละ)	(1.56)	(7.91)	10.27
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(1.36)	(10.85)	2.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(3.99)	(21.10)	19.03
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.71	0.79	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.72	0.53
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(115.95)	(15.93)	3.49
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(1.97)	(3.60)	3.79
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N.A.	N.A.	N.A.

หมายเหตุ: ¹ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณจาก ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต / (งานระหว่างก่อสร้างเฉลี่ย + สินค้าคงเหลือเฉลี่ย)

² อัตราส่วนหมุนเวียนเงินรับล่วงหน้า คำนวณจาก รายได้จากการรับจ้างผลิต / รายได้รับล่วงหน้าเฉลี่ย

³ ด้วยลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจำนวนมากซึ่งแตกต่างจากธุรกิจอื่น โดยทั่วไป ดังนั้น เพื่อให้วงจรเงินสด (Cash Cycle) สามารถสะท้อนระยะเวลารับและจ่ายเงินที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท Modified Cash Cycle ซึ่งคำนวณจากสูตร ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้ - ระยะเวลารับเงินล่วงหน้าเฉลี่ย จึงถูกนำเสนอเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

4.2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทภายใต้การดำเนินงานของเบสท์เทค เริ่มจากการดำเนินธุรกิจการค้าจำหน่ายวัสดุ และอุปกรณ์โลหะ สำหรับอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ มาเป็นธุรกิจให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และธุรกิจให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามโครงสร้างรายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทจำแนกได้ 3 ประเภทคือ รายได้จากการรับจ้างผลิต กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น ดังตารางนี้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2561 ถึงปี 2563

รายได้รวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,236.79	96.67	1,409.01	97.81	1,437.06	97.54
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	13.18	1.03	8.95	0.62	—	—
รายได้อื่น	29.33	2.30	22.65	1.57	36.27	2.46
รายได้รวม	1,279.30	100.00	1,440.61	100.00	1,473.33	100.00

ในปี 2563 รายได้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 32.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.27 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับจ้างผลิตซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2563 รายได้จากการรับจ้างผลิต ร้อยละ 42.36 มาจากกลุ่มลูกค้าธุรกิจด้าน โรงงานพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจเหมืองแร่ 5.25 และรายได้จากธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจด้านการสื่อสาร ซ่อมมาขายไปและอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 52.39 ของรายได้รวม

1) รายได้จากการรับจ้างผลิต

รายได้จากการรับจ้างผลิตในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.67 ร้อยละ 97.81 และร้อยละ 97.54 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการรับจ้างผลิตประกอบด้วยรายได้จากงาน 4 ประเภท ได้แก่ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) และงานอื่นๆ (Others) รายละเอียดแสดงได้ ดังนี้

โครงสร้างของรายได้จากการรับจ้างผลิตสำหรับปี 2561 2562 และ 2563

รายได้จากการรับจ้างผลิต	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	125.00	10.11	—	—	595.67	41.45
2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	1,045.14	84.50	1,031.10	73.18	676.77	47.09
3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	48.59	3.93	54.84	3.89	75.07	5.23
4) งานอื่นๆ (Others)	18.06	1.46	323.07	22.93	89.55	6.23
รวม	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00	1,437.06	100.00

ในปี 2563 รายได้จากการรับจ้างผลิตส่วนใหญ่มาจากการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) คิดเป็นร้อยละ 47.09 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต ขณะที่ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) คิดเป็นร้อยละ 84.50 และร้อยละ 73.18 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ และจากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10.11 และร้อยละ 41.45 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตในปี 2561 และปี 2563 ตามลำดับ

1.1) รายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

รายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับงานโครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ สำหรับโครงสร้างโรงงานบดแร่และแยกแร่ในประเทศออสเตรเลีย ทำให้มีรายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ในปี 2561 เท่ากับ 125 ล้านบาท และในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับงานผลิตและประกอบท่อโลหะ สายไฟและอุปกรณ์เพื่อนำไปติดตั้งของโรงกลั่นน้ำมันแห่งหนึ่งในประเทศ ทำให้ในปี 2563 มีรายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) 595.67 ล้านบาท

1.2) รายได้จากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

ปัจจุบันรายได้จากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2561 ถึงปี 2563 สัดส่วนต่อรายได้รวมเฉลี่ยร้อยละ 47-85 ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ โดยลักษณะงานดังกล่าวประกอบด้วยงานระบบท่อ งานโครงสร้างเหล็ก งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ เช่น งานโครงสร้างเหล็กของโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศบังกลาเทศ ออสเตรเลีย เป็นต้น

1.3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ในปี 2561 ถึงปี 2563 และมีรายได้จากธุรกิจนี้ประมาณร้อยละ 3-6 โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจรเท่ากับ 75.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.23 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต โดยเป็นรายได้จากงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้านาน และสถานีไฟฟ้าปัตตานี

1.4) งานอื่นๆ (Others)

รายได้งานอื่นๆ ในปี 2563 มีจำนวน 89.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.23 ของรายได้รวม โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้รับงานที่ไม่ใช่งานหลักของธุรกิจ เช่น การจัดหาวัสดุ งานติดตั้งประกอบ งานที่ปรึกษา ด้านวิศวกรรม งานก่อสร้างโรงงานและอื่นๆ เป็นต้น

2) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากรายได้หลักบางส่วนของบริษัทฯ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจากการดำเนินธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ พร้อมทั้งมีการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดจากต่างประเทศ ดังนั้น รายรับและรายจ่ายบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการชำระราคาจริง หรือเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในรูปแบบ Natural Hedge เป็นการบริหารรายรับและรายจ่ายที่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ และบางส่วนจะมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน โดยในปี 2561 และ 2562 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3) รายได้อื่น

ในปี 2563 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 36.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.46 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 60.13 โดยรายได้อื่นของกลุ่มบริษัทในปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าพื้นที่ รายได้จากการขายเศษเหล็ก กำไรจากการขายสินทรัพย์ และรายได้จากการให้เช่าเครื่องมือเครื่องใช้ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการดำเนินงานตามปกติ

2. การวิเคราะห์ต้นทุน และกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น

โครงสร้างของรายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้นจากการรับจ้างผลิต สำหรับปี 2561 ถึงปี 2563

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,236.79	100.00	1,409.01	100	1,437.06	100.00
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,200.11	97.03	1,524.45	108.19	1,302.17	90.61
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	36.68	2.97	(115.44)	(8.19)	134.89	9.39

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนจากการรับจ้างผลิตในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 97.03 ร้อยละ 108.19 และร้อยละ 90.61 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ

อัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นของกลุ่มบริษัทในแต่ละงวดอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยปัจจัยที่เป็นสาเหตุสำคัญ คือ

- 1) ประเภทของงานที่แตกต่างกันไปในแต่ละงวด โดยงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) จะมีอัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นเฉลี่ยที่สูงกว่างานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เนื่องจากความซับซ้อนของงานสูงกว่าและการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ต่ำกว่า
- 2) ปริมาณงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) ในแต่ละช่วงเวลา โดยงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) จะมีอัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นเฉลี่ยที่สูงกว่างานผลิตตามสัญญา เนื่องจากงานส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นจะเป็นค่าแรงเพื่อแก้ไขงานตามคำสั่งของลูกค้า และมักจะมีค่าแรงล่วงส่ง ผลให้กลุ่มบริษัทสามารถคิดราคาได้สูงกว่างานปกติ และ
- 3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) จะมีอัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นต่ำสุดเมื่อเทียบกับธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจรมาจากการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าที่มีอัตรากำลัง(ขาดทุน) ข้างต้นต่ำ

นอกจากปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นในแต่ละงวดมากที่สุด ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาลงตั้งแต่ปี 2562 มาทำให้การกำหนดราคาขายหรือปรับเปลี่ยนขึ้นของสินค้าทำได้ยากขึ้น ขณะที่ผู้ขายวัตถุดิบมีการปรับราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ประกอบกับลักษณะงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้แรงงานช่วยในการสร้างชิ้นงาน จึงทำให้มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แต่ละงานของบริษัทได้รับผลกระทบ อัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นจึงลดลง นอกจากนั้น การรับรู้ต้นทุนที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้ต้นทุนทั้งจำนวนเมื่อมีการเบิกใช้ ขณะที่รายได้ยังคงรับรู้ตามอัตราของงานสำเร็จที่ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทได้ประเมินไว้ ทำให้สัดส่วนอาจไม่สอดคล้องกัน ส่งผลให้ปี 2562 ที่ผ่านมามีผลขาดทุนขึ้นต้นดังกล่าว

ปี 2563 บริษัทมีอัตรากำลัง(ขาดทุน) ขึ้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักจากการบริหารต้นทุนโครงการมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงส่งผลให้บริษัททำกำไรเพิ่มขึ้น

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าที่ปรึกษาและบริการ ค่าธรรมเนียมและภาษีอื่นๆ ค่าใช้จ่ายประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ สรุปดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	64.16	64.14	63.58	65.16	59.76	63.02
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและยานพาหนะ	19.20	19.20	18.50	18.96	14.27	15.05
ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าที่ปรึกษาและบริการ	10.54	10.53	9.12	9.35	8.05	8.49
ค่าธรรมเนียม ภาษี และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	6.14	6.13	6.37	6.53	12.75	13.45
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	100.04	100.00	97.57	100.00	94.83	100.00

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 94.83 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 2.74 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โควิด-19 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียม ภาษีและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 7.08 ล้านบาท

4. กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน และกำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	(20.14)	(181.02)	76.33
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ล้านบาท)	(24.84)	(198.80)	42.93
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(1.57)	(12.56)	5.18
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ร้อยละ)	(1.94)	(13.80)	2.91

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 3 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2561 - ปี 2563 แสดงผลกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ (20.14) ล้านบาท (181.02) ล้านบาท และ 76.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 142 จากปี 2562 รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการส่วนใหญ่มาจากกลุ่มงานประเภท Modularization, HRSC, Vessel & Tank และกลุ่มงาน Construction & Erection เป็นต้น นอกจากนี้ ผลประกอบการของปี 2563 ที่ดีขึ้นจากปีก่อนมาจากการบริหารต้นทุนของการรับจ้างผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและฝ่ายบริหารสามารถจัดการได้ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา

4.3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1. สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 1,744.63 ล้านบาท 1,920.79 ล้านบาท และ 1,784.31 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และสินค้าคงเหลือ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสินทรัพย์รวมจึงเป็นผลมาจากมูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับประเภทของงาน และการดำเนินงาน ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาตามปริมาณงานที่ดำเนินการผลิตในแต่ละปี

1.1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 45.14 ล้านบาท 30.32 ล้านบาท และ 97.60 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 บริษัทมีเงินสดคงเหลือเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้า ณ วันสิ้นงวด โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทมีเงินสดเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับการจัดเตรียมวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตและแปรรูปชิ้นงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายเพื่อการให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น

1.2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 300.64 ล้านบาท 413.99 ล้านบาท และ 234.88 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้ในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 43.27 โดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี ในแต่ละปีนั้นขึ้นอยู่กับประเภทงานและปริมาณโครงการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ ประกอบกับมูลค่าของงานที่ดำเนินการผลิตเสร็จและสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ เทียบกับเงินรับล่วงหน้าที่บริษัทได้รับจากลูกค้าสำหรับโครงการนั้นๆ โดยหาก ณ สิ้นปี บริษัทมีปริมาณโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการผลิตเป็นมูลค่าสูง ประกอบกับมีมูลค่าของงานที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามความคืบหน้าของงาน เป็นมูลค่าสูงกว่าเงินรับล่วงหน้าที่บริษัทได้รับจากลูกค้ารายนั้นๆ บริษัทจะมีมูลค่าลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นตามด้วย

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสูงกว่าปี 2563 เนื่องจากในปีดังกล่าวบริษัทมีปริมาณของโครงการต่างๆ มากกว่าในปีนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกตามประเภทและอายุของหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

โครงสร้างลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	149.83	49.84	382.73	92.45	207.15	88.19
ที่เกินกำหนด:						
ไม่เกิน 3 เดือน	74.05	24.63	4.51	1.09	13.80	5.88
3 – 6 เดือน	55.54	18.47	—	—	3.30	1.40
มากกว่า 6 เดือน	8.11	2.70	—	—	—	—
รวมลูกหนี้การค้า	287.53	95.64	387.24	93.54	224.25	95.47
ลูกหนี้อื่น						
รวมลูกหนี้อื่น	13.11	4.36	26.75	6.46	10.63	4.53
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	300.64	100.00	413.99	100.00	234.88	100.00

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัททั้งหมดเป็นยอดลูกหนี้ในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) เฉลี่ย 30 - 120 วัน นับจากวันเรียกชำระเงิน สำหรับนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน เครดิตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ โดยจะทำการวิเคราะห์และประเมินความสามารถในการชำระเงิน (Credit) ของลูกหนี้แต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากพิจารณาแล้วไม่พบข้อบ่งชี้ว่ามียอดลูกหนี้รายใดที่อาจไม่ได้รับการชำระเงิน

1.3. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเท่ากับ 265.73 ล้านบาท 432.66 ล้านบาท และ 389.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.82 และลดลง ร้อยละ 10.01 ในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ

รายการรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระนี้เป็นรายการที่บันทึกจากมูลค่าของงานที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) ในส่วนที่ยังไม่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้าได้ เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดชำระเงินค่าบริการผลิตตามสัญญาจ้างผลิต ส่งผลให้ยังไม่สามารถบันทึกเป็นลูกหนี้การค้าได้ จึงต้องบันทึกแสดงเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของยอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในแต่ละปีนั้นจะขึ้นอยู่กับผลต่างของรายได้ที่รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) กับยอดรายได้ที่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้าได้ตามที่กำหนดในสัญญาจ้างผลิต หากยอดรายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จมีมูลค่าสูงกว่ายอดรายได้ที่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้า ผลต่างดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ณ สิ้นงวดนั้นๆ

1.4. สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 360.56 ล้านบาท 273.29 ล้านบาท และ 244.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 24.20 และร้อยละ 10.56 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้ำคงเหลือทั้งหมดเป็นรายการภายใต้การดำเนินงานและกรรมสิทธิ์ของบริษัท สินค้ำคงเหลือประกอบด้วย

1) งานระหว่างก่อสร้าง คือ งานที่อยู่ในระหว่างขั้นตอนการผลิต และยังไม่สามารถรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตในงบกำไรขาดทุนได้ เนื่องจากยังไม่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้และต้นทุนตามอัตราความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) จึงต้องบันทึกต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วดังกล่าวเป็นงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะทางการเงิน และ

2) วัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เหล็กแผ่น และเหล็กรูปพรรณ ที่ซื้อมาเพื่อใช้ในงานโครงการตามคำสั่งผลิตของลูกค้า

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินค้ำคงเหลือ	360.56	100.00	273.29	100.00	244.42	100.00

สำหรับวัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 244.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 10.56 ส่วนหนึ่งมาจากการเบิกวัตถุดิบเข้ากระบวนการผลิตและรับรู้เป็นต้นทุนของงานโครงการ อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้ำคงเหลือ โดยวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่จำเป็นสำหรับการผลิตในช่วงเวลานั้นๆ เท่านั้น เพื่อบริหารกระแสเงินสดในการซื้อวัตถุดิบและลดการจัดเก็บวัตถุดิบในปริมาณมาก

1.5. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ของกลุ่มบริษัท เท่ากับ 631.36 ล้านบาท 617.80 ล้านบาท และ 621.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 2.15 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.65 ในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถจำแนกรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ออกตามประเภทของสินทรัพย์ได้ ดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	55.55	8.80	55.55	8.99	55.55	8.93
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	–	–	31.55	5.11	63.99	10.29
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	337.91	53.52	318.24	51.51	321.87	51.77
เครื่องจักร และอุปกรณ์	146.58	23.21	159.36	25.79	165.49	26.62
เครื่องใช้สำนักงาน	9.62	1.53	9.08	1.47	9.55	1.54
ยานพาหนะ	17.42	2.76	9.53	1.55	3.54	0.57
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	64.28	10.18	34.49	5.58	1.80	0.29
มูลค่าสุทธิ	631.36	100.00	617.80	100.00	621.79	100.00

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งได้แก่ เครื่องตัดเหล็ก นั่งร้าน เกรน เป็นต้น เข้ามาเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิตและรองรับการเติบโตของการดำเนินงาน อย่างไรก็ตามมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.65 จากปีก่อนจากการปรับพื้นที่และปรับปรุงอาคารโรงงานเพื่อให้พร้อมกับการผลิตงานในโครงการที่มีอยู่ในมือ

1.6. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29.01	25.99	43.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29.88	34.99	44.98

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า ภาษีเงินได้ดินบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้ดินบุคคลจ่ายล่วงหน้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และหนี้สินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า และเงินประกันค่าเช่าทรัพย์สิน เป็นต้น

2. โครงสร้างเงินทุน

2.1. หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 400.75 ล้านบาท 801.73 ล้านบาทและ 621.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.06 และลดลงร้อยละ 22.49 ในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เป็นต้น ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหนี้สินรวมจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์รวมและปริมาณโครงการที่ดำเนินการผลิตในแต่ละปี

1) เจ้าหนี้ตัวแลกเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 306 ล้านบาท เป็นรายการเจ้าหนี้ที่บริษัทและตัวสัญญาใช้เงินเพื่อสนับสนุนการซื้อวัตถุดิบในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระคืน เจ้าหนี้ตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินสำหรับปี 2563 จึงส่งผลให้มียอดลดลงจากปีก่อน

นอกจากนั้น ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนจึงส่งผลให้ภาระหนี้ลดลง

2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวม เท่ากับ 182.27 ล้านบาท 177.58 ล้านบาท และ 177.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเจ้าหนี้การค้าจากยอดซื้อวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เป็นต้น

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	105.57	81.91	157.45	88.66	135.31	76.23
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น	76.45	17.89	19.61	11.05	42.19	23.77
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น	0.26	0.20	0.52	0.29	—	—
รวม	182.27	100.00	177.58	100.00	177.50	100.00

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นปี 2563 ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยผลจากการลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ของปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 51.88 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบต่างๆ บริษัทจะได้รับเครดิตเทอมในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าแตกต่างกันไปตามเจ้าหนี้แต่ละราย โดยเจ้าหนี้วัตถุดิบหลักต่างประเทศจะมีระยะเวลาการชำระหนี้อยู่ที่ 30 - 180 วันในกรณีที่ไ้ใช้วงเงินหมุนเวียนที่บริษัทได้ขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางรายจะให้บริษัทชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนทุกการสั่งซื้อ และชำระส่วนที่เหลือเมื่อได้รับวัตถุดิบหลักครบถ้วนทั้งหมด

3) รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 29.65 ล้านบาท 33.54 ล้านบาทและ 13.92 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเกิดจากเงินรับล่วงหน้าที่บริษัทได้รับจากลูกค้าตามสัญญาจ้างผลิต ซึ่งโดยปกติจะกำหนดให้ลูกค้าต้องชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนเป็นงวดๆ ตั้งแต่วันเข้าทำสัญญา และตามความคืบหน้าของงานที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น เมื่อสั่งซื้อวัตถุดิบ เป็นต้น โดยมูลค่าของเงินรับล่วงหน้าจะแตกต่างกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาจ้างผลิต ซึ่งเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน ตามขั้นร้อยละความสำเร็จของงาน และความคืบหน้าของการผลิต

2.2. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	378.00	378.00	378.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	378.00	378.00	378.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	495.77	495.77	495.77
กำไรสะสม – จัดสรรแล้ว	39.00	39.00	41.50
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	269.66	45.93	86.23
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	160.22	160.22	160.22
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,342.65	1,118.92	1,161.72
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.22	0.14	1.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,343.87	1,119.06	1,162.92

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ลดลงในอัตราร้อยละ 16.73 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้นในปี 2563 ในอัตราร้อยละ 3.92 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นสาเหตุมาจากผลการดำเนินงานกำไรในปี 2563

2.3. กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ต้นงวด	291.92	45.14	30.32
กิจกรรมดำเนินงาน			
– กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	61.04	(99.70)	146.29
– การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	(262.19)	(196.20)	197.45
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(201.15)	(295.90)	343.74
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(82.17)	(46.95)	(80.52)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	36.54	328.03	(195.94)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ปลายงวด	45.14	30.32	97.60

กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ลดลง 160.74 ล้านบาท และเพิ่มขึ้น 245.99 ล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง 94.75 ล้านบาท และในปี 2563 เพิ่มขึ้น 639.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละงวดเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เช่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เป็นต้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนใช้ไป 80.52 ล้านบาท และใช้เงินสดสุทธิไป ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 82.17 ล้านบาท และ 46.95 ล้านบาท ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ เป็นผลมาจากรายจ่ายลงทุน ในอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 195.94 ล้านบาทเพื่อชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินและบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นโดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจากบริษัทอื่นและสถาบันการเงินรวมสุทธิจำนวน 343 ล้านบาทและจ่ายเงินปันผลจำนวน 15.12 ล้านบาท สำหรับปี 2561 มีเงินสดสุทธิจากการกู้ยืมจำนวน 36.55 ล้านบาท

ทั้งนี้ จากการเปลี่ยนแปลงของเงินสดสุทธิจากการกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 45.14 ล้านบาท 30.32 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดคงเหลือปลายงวดจำนวน 97.60 ล้านบาทเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าเข้ามาในช่วงสิ้นปีจากงานโครงการขนาดใหญ่

3. อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.84	1.63	1.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.76	1.23	1.37
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.72	0.53

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินพบว่า บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลทำให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการ โดยพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีอัตราส่วนค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาว มีแต่การใช้จ่ายเงินสินเชื่ระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท (Working Capital) เท่านั้น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1. ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 66 2009 9000 โทรสาร 66 2009 9476
ผู้สอบบัญชี	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมนพพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 66 2264 9090 โทรสาร 66 2264 0789-90 เว็บไซต์ https://www.ey.com
ผู้ตรวจสอบภายใน	นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช อาคารบี เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 66 2645 0109 โทรสาร 66 2645 0110 เว็บไซต์ https://www.ans.co.th

5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

– ไม่มี –

5.3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

(คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด / คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ / คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย)

– ไม่มี –

5.4. ตลาดรองกรณีจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

– ไม่มี –

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1. ภาพรวมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยอ้างอิงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท. โดยบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.btwealthindustries.com>) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบ โดยมีหลักปฏิบัติสำคัญ 8 หลักปฏิบัติและแนวทางดำเนินการในเรื่องต่างๆ ให้ครอบคลุมและสอดคล้องกัน สรุปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน
- จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ที่ระบุถึงหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และเผยแพร่ไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะนี้ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมและเป็นปัจจุบันตามความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำนโยบายด้านต่างๆ ที่ครอบคลุมและเกี่ยวเนื่องต่อการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนได้ทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- กำกับและดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานกำกับอย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องของการดำเนินธุรกิจที่ต้องมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การทำธุรกรรมเกี่ยวโยงต้องเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและถูกต้องตามกฎหมาย การจ่ายปันผลอย่างเหมาะสม รวมไปถึงการปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ฯลฯ บริษัทจึงไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับ
- กำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม ขั้นตอนการพิจารณาและวิธีการปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องต่างๆ ไว้ในข้อบังคับของบริษัท

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ทั้งศักยภาพของตนเอง ความสามารถในการแข่งขัน คู่แข่งทางธุรกิจ ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ให้มีความชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

➢ จัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญ (Skills matrix) เพื่อใช้ประกอบการจัดโครงสร้างของกรรมการให้มีความหลากหลาย ส่งผลให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ที่หลากหลายด้าน ทั้งด้านวิศวกรรมการเงิน การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชี การเงิน และประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

➢ จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่พิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป

➢ กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ แบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการทุกชุดอย่างชัดเจนตามกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละชุด* เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ และสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยมติที่สำคัญยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

➢ กำหนดคำนิยามของกรรมการอิสระ* เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งมีหลักเกณฑ์เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยกรรมการอิสระของบริษัทไม่มีการถือหุ้นของบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ และทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดและฝ่ายบริหารของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

➢ คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้มีการแบ่งแยกตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ การกำกับดูแล และความโปร่งใสของการดำเนินงาน ดังนี้

ประธานกรรมการ – ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดในนโยบายองค์กรเรื่องขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับฝ่ายจัดการ ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างกัน และทุกฝ่ายให้ความร่วมมือในการนำพาธุรกิจให้เจริญเติบโตเป็นอย่างดี

➢ แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับกำหนด อาทิ การจัดทำและเก็บรักษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ การประชุมกรรมการ ผู้ถือหุ้น และงานอื่นๆตามแต่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

➢ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินค่าตอบแทนและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

หมายเหตุ: * คำนิยามของกรรมการอิสระ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายชื่อคณะกรรมการ รายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างและบทบาทหน้าที่แสดงไว้ในหัวข้อ “7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ – ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ” ในรายงานฉบับนี้

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

➢ เน้นให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหา ด้วยการคัดสรรบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงาน การเติบโตและความต้องการของกลุ่มบริษัท การดูแลให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความก้าวหน้า และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

➢ จัดทำ “นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด” เพื่อให้การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะทำการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

➢ กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ไว้ในนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต โดยบริษัทมีนโยบายที่จะวางแผนพัฒนาทักษะที่จำเป็นไว้สำหรับบุคคลผู้สืบทอดสำหรับตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้การวางแผนรับช่วงงานจะถูกกำกับดูแลโดยตรง กรรมการผู้จัดการของแต่ละฝ่าย และกรรมการผู้จัดการ โดยการสนับสนุนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ของบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะตามความเหมาะสม

➢ จัดทำนโยบายบริหารงานทรัพยากรบุคคล คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร, คู่มือการทำงานเรื่องการปรับตำแหน่งและการโอนย้าย, คู่มือการประเมินผลประจำปี ฯลฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง

➢ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหาร เข้าร่วมการสัมมนา / อบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่

➢ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผล

- ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทน และโบนัสจากผลประกอบการ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้พิจารณาอย่างเป็นธรรมจากผลการปฏิบัติงาน และเป้าหมายที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทและกรรมการผู้จัดการของเบสท์เทคเป็นบุคคลเดียวกัน ดังนั้นจึงไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการผู้จัดการของเบสท์เทค

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปในแนวทางเดียวกัน คือพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทในแต่ละปี สภาพเศรษฐกิจ รวมทั้งให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดทำหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปีให้กับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดจำนวนเงินโบนัสตามระดับขั้นของผลกำไรของบริษัทในแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดคู่มือแนวทางปฏิบัติในการประเมินผล การปรับตำแหน่งและการโอนย้าย เพื่อให้พนักงานมีแนวทางในการพัฒนาการทำงานของตนเอง

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกำหนดงบประมาณการจ่ายเงินโบนัสจากผลประกอบการปีที่ผ่านมาและค่าตอบแทนประจำปีสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1: ผลการปฏิบัติงาน

- * ผลสำเร็จตามเป้าหมายทางธุรกิจ
- * การบริหารทรัพยากรในการดำเนินงาน
- * การบริหารทรัพยากรบุคคล

ส่วนที่ 2: ทักษะการบริหารจัดการ

- * การวางแผนธุรกิจ
- * การวิเคราะห์และตัดสินใจ
- * ภาวะผู้นำ
- * การนำการเปลี่ยนแปลง

ส่วนที่ 3: พฤติกรรมของผู้บริหาร

- * ความตั้งใจปฏิบัติงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์
- * คุณธรรมและจริยธรรมของผู้นำ
- * ความรอบรู้ในงาน
- * การสร้างสัมพันธภาพที่ดี

➤ การบริหารจัดการโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์ที่ดี จึงได้มีการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้ความสัมพันธ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่ออำนาจในการควบคุมและการบริหารกิจการ โดยได้จัดทำอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่การพิจารณาถ้อยแถลงและอนุมัติเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน

➤ ด้านการบริหารและพัฒนาบุคลากร

- จัดทำคู่มือการทำงานเรื่อง การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร, การจัดทำแผนอัตรากำลังคนประจำปี, การปรับตำแหน่งและการโอนย้าย, การประเมินผลผลงานและประเมินผลประจำปี, การจัดทำแผนการอบรม/สัมมนาทั้งภายในและภายนอกของพนักงาน

- เครื่องรัดต่อการให้ความเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการความปลอดภัย และจัดทำ "นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน" เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานบริษัททุกคน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับดำเนินกิจกรรมการค้นหาอันตราย และปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

- 2) บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในการขจัดและป้องกันอุบัติเหตุทุกประเภทที่จะเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท

- 3) บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น มีหน้าที่ต้องควบคุมดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน แนะนำ ฝึกสอน และกระทำตนเป็นตัวอย่างแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนดูแลการใช้อุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายทั้งของบุคคล และเครื่องมือ เครื่องจักร

- 4) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ คำสั่ง และระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัยฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการสนใจแก่พนักงาน

- 5) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องรับผิดชอบและให้ความร่วมมือในการป้องกันอุบัติเหตุ และจะต้องรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสถานที่ทำงาน

- 6) บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามผล และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้เกิดผลในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

- จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ดูแลด้านสวัสดิการของพนักงาน โดยจัดสวัสดิการด้านการประกันสุขภาพและประกันชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และรูปแบบในการทำงานให้กับพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทและเบสท์เทคได้เริ่มจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานมาตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 โดยอัตราเงินสมทบของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 3.00 และร้อยละ 5.00 ขึ้นอยู่กับอายุงาน และเปิดให้สมาชิกเลือกนโยบายการลงทุนได้ด้วยตนเอง ตามทางเลือกที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดซึ่งมีทั้งนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้ผสมตราสารทุน
- จัดทำระเบียบ คู่มือปฏิบัติงาน และแผนงานด้านการฝึกอบรม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์และแนวทางในการพิจารณาความเหมาะสมของพนักงานในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
- จัดทำหลักสูตรการปฐมนิเทศน์สำหรับพนักงานใหม่ โดยกำหนดให้นำจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทโดยเฉพาะนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัยเป็นส่วนหนึ่งในหัวข้อการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง
- จัดทำข้อกำหนดในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และการทำสถิติตามเป้าหมายการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้บรรลุความสำเร็จในเชิงบวก ตามเป้าหมายหลักสำคัญคือการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (ZERO Accident) โดยมีข้อกำหนดให้ทั้งผู้รับเหมา / คู่ค้าทางธุรกิจ / พนักงานขับรถ / หรือผู้ติดต่องานด้านต่างๆ ที่จะเข้าไปในเขตพื้นที่ทำงานได้แก่ เขตพื้นที่ยาร์ด / พื้นที่โครงการ/ พื้นที่สตอร์ / พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์/ และพื้นที่ควบคุมอุปกรณ์ PPE จะต้องสวมอุปกรณ์คุ้มครองภัยส่วนบุคคลใน โดยมีอุปกรณ์คุ้มครองภัยส่วนบุคคลพื้นฐานตามข้อกำหนดขั้นต่ำคือ หมวกนิรภัย / แว่นตานิรภัย / ชุดที่คลุมร่างกายเหมาะสมมีขีด และรองเท้าหุ้มเหล็กหรือรองเท้าบูทยางหุ้มเหล็ก

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคม (ดูรายละเอียดนโยบายฉบับเต็มที่ <https://www.bwealthindustries.com>) และแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม คือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้ทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน : จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.bwealthindustries.com/misc/pdf/sustainability/2016-anti-corruption-th.pdf>)
- การจัดการและการจัดสรรทรัพยากร: จัดทำ “นโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม” โดยกำหนดให้การปฏิบัติงานต้องคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ นำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐานและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่ลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี กำหนดนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสมของธุรกิจ
- จัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องการกำจัดขยะ เพื่อควบคุมการจัดการขยะทุกชนิดในโรงงานที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่า ฯลฯ

➤ การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ: จัดทำ “นโยบายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ” ซึ่งจะประกอบไปด้วยนโยบายย่อยๆ ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อาทิ นโยบายการให้การสนับสนุนต่อ พรบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.๒๕๖๐, นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์ นโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ รวมไปถึงการจัดทำคู่มือการทำงานเรื่องแนวทางปฏิบัติสำหรับการดูแลระบบสารสนเทศ จรรยาบรรณในการใช้งานอินเทอร์เน็ต ฯลฯ เหล่านี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- ระบบการตรวจสอบภายใน
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ธรรมนูญการตรวจสอบ
 - ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท เอเอ็นเอส บิสซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท มีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบทานระบบงานต่างๆ ของบริษัทโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
 - ผู้สอบบัญชี: คณะกรรมการตรวจสอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นและต้องการเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้
- การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์
- การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน
 คณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อิทธิพลอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อความเสมอภาคในการรับรู้ข้อมูล ดังนี้
 - 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเพื่อให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
 - 2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ได้จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทุกครั้ง ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

3) บริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินการจำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน ทั้งนี้ เจ้าของข้อมูลได้กำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

4) เลขานุการบริษัท ได้แจ้งระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับการล่วงรู้ข้อมูลที่เป็นความลับ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย และมีความสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าว ต้องละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 48 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อประชาชนแล้ว

- การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการดังกล่าวของบริษัท และบริษัทย่อยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นก่อนที่จะนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้า ที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการ กับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาค้างกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

➤ การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการ: ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทเพื่อแจ้งเบาะแสการทุจริต ขอร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น โดยสามารถปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing Policy) ที่เปิดเผยไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทและเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ : คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อทำหน้าที่จัดทำรายงานทางการเงิน และตรวจสอบข้อมูลทางการเงินเพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทราบ
- การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน: คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้บริษัทเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
- มีระบบการติดตามและประเมินฐานะทางการเงิน รวมทั้งนำเสนอผลดังกล่าวให้ผู้ลงทุนทราบ
- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และผู้รับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งประเภทบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การใช้สิทธิลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6.2. จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างเป็นธรรม โดยได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.btwealthindustries.com>) ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จะประกอบด้วยหลักสำคัญ ดังนี้

1. การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนแวดล้อม
2. การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน
3. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
4. การจ้างงานอย่างเป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน
5. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
6. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
7. การใช้ข้อมูลภายใน
8. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. บทกำหนดโทษ

6.3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัท รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 อยู่ในระดับดีมาก (4 ดาว) และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และได้บันทึกความเห็นเป็นมติคณะกรรมการไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาจัดทำแผนการปฏิบัติและพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจต่อไป ซึ่งในส่วนของหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถดำเนินการ หรือปรับใช้ได้เพียงบางส่วน ทางคณะกรรมการจะติดตามดูแลให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลัก CG Code ต่อไป ทั้งนี้ หลักปฏิบัติสำคัญที่บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการได้แก่

การดำเนินการ	เหตุผล
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุม ขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด	กรรมการของบริษัทมีจำนวนน้อย อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว ที่ผ่านมามีกรรมการของบริษัทที่เข้าร่วมประชุมทุกท่านจะอยู่ร่วมประชุมจนจบการประชุม
การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านทุจริต	บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และยึดมั่นการต่อต้านทุจริตทุกด้านอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีระบบตรวจสอบควบคุมอย่างใกล้ชิด ซึ่งในอนาคตอาจจะพิจารณาการเข้าร่วมโครงการตามความเหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวม โดยพิจารณาจากรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้จัดทำและนำเสนอ ซึ่งพบว่า การกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีการปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งในส่วนที่ได้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code ครบถ้วนแล้ว ก็ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในปี 2563 โดยอ้างอิงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท. นั้น มีดังนี้

1) หลักปฏิบัติที่ 1-2 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

➤ คณะกรรมการบริษัท รับทราบและพิจารณาผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบกับงบประมาณ เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ทุกสิ้นไตรมาส และได้พิจารณาทบทวนปรับแผนให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์

➤ กำกับและดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เป็นประจำทุกไตรมาส

➤ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ การกิจ เป้าหมายและแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2564 รวมทั้งทบทวนและกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปี ดังนี้ “บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า เสมือนหนึ่งเป็นส่วนทางธุรกิจ เพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด อันจะสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและพนักงาน โดยมีเป้าหมายที่จะหาลูกค้ากลุ่มใหม่ และประกอบธุรกิจใหม่ๆ นอกเหนือจากงานโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยเน้นธุรกิจที่สามารถร่วมใช้ทักษะและทรัพยากรที่มีอยู่ และพัฒนาสินค้าของตนเอง เพื่อมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์เพิ่มจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตตามแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กลุ่มบริษัท อันจะเป็นการสร้างความยั่งยืนของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง”

2) หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

➤ ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 คน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 5 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการอิสระร้อยละ 29 ต่อ 71 โดยประธานกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

➤ รายชื่อและประวัติ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมทั้งประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่าน ได้แสดงไว้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทและบริษัทย่อยและเลขานุการบริษัทแนบท้ายรายงานฉบับนี้

➤ เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท และเข้าอบรมในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่องานอย่างต่อเนื่อง อาทิ รายงานด้านความยั่งยืน “ทำไม่ยาก” อย่างที่คิด, หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP), แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล, การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก: โอกาส ความท้าทาย และวิธีการประเมิน, enhancing good corporate governance based on CGR scorecard ฯลฯ สำหรับรายละเอียดประวัติส่วนตัวของเลขานุการบริษัทเป็นไปตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

3) หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

➤ สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อทดแทนผู้ที่ลาออก โดยในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัท ได้สรรหาและแต่งตั้ง นายปิยะ สุขศรี ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท และตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / กรรมการมีอำนาจลงนาม ของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

➤ กรรมการและกรรมการใหม่ เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ โดยนายปิยะ สุขศรี กรรมการที่แต่งตั้งใหม่เข้ารับการอบรมในหลักสูตร DAP 178/2563

➤ ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ให้กับผู้บริหารของบริษัทรวม 14.33 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทรวม 9.18 ล้านบาท และพนักงานของบริษัทและของเบสท์เทค รวม 259.64 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2563 มีสัดส่วนของพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคิดเป็น 58 % เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์สมัครกองทุนทั้งหมด

➤ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2563 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และได้้นำผลการประเมินนี้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.

- อยู่ระหว่างการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยจะมีการกำหนดกฎเกณฑ์ที่แน่ชัดในการคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและเหมาะสมที่จะบริหารจัดการให้ธุรกิจเติบโตต่อไป
- จัดปฐมนิเทศน์สำหรับพนักงานใหม่ โดยนำจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัท โดยเฉพาะนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัย นโยบายและวิธีปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งในหัวข้อการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง
- หมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน เพื่อส่งเสริมประสบการณ์และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และฝึกทักษะการเป็นผู้นำ เป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไปในอนาคต
- การจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์ : บริษัทมีการจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์ รวมถึงการจัดการเรื่องวินัย และการร้องทุกข์เป็นไปตามที่กำหนดของกฎหมายแรงงาน โดย
 - จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและปลูกฝังความสามัคคีในหมู่พนักงานด้วยกัน ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานร่วมกันเป็นไปด้วยดี และบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานได้ เช่น วันปีใหม่ กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ของบริษัท จัดอบรม Team Building และการจัดกิจกรรมวิ่งเพื่อสุขภาพ BTE Fun Running
 - กำหนดกระบวนการดำเนินการทางวินัย และการร้องทุกข์ที่เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน โดยระบุไว้ชัดเจนในคู่มือพนักงาน และข้อบังคับการทำงานของบริษัท
 - จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร แสดงความเห็น และร้องเรียนต่อฝ่ายบริหาร โดยจัดให้มีกล่องรับความเห็น/ร้องทุกข์ หรือแจ้งฝ่าย HR ได้โดยตรง
 - แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้จัดประชุมทุกเดือนตามที่กฎหมายกำหนด
 - แต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ โดยนำเรื่องเกี่ยวกับการร้องเรียนด้านสวัสดิการมาพิจารณาในการประชุมของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
 - ปฏิบัติตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยการจัดสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ พ.ศ.2548 โดยจัดให้มีเวชภัณฑ์และยาเพื่อใช้ในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และจัดทำสัญญาจ้างพยาบาลวิชาชีพมาประจำที่โรงงาน รวมทั้งได้เริ่มจัดให้มีแพทย์ประจำสำนักงานที่สัทธิบตามกฎหมายกำหนด ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563
 - บริษัทปฏิบัติตามที่ พ.ร.บ. ส่งเสริมและการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 กำหนดไว้ โดยได้จัดจ้างผู้พิการครบถ้วนตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด
 - จัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมหนีไฟ ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ในแผนฝึกอบรมประจำปี
- การจัดการแรงงานต่างด้าว: บริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า มีการขออนุญาตทำงานของแรงงานต่างด้าวครบถ้วน ถูกต้อง บริษัทกำหนดให้พนักงานต่างด้าวทุกคนต้องมี Work Permit โดยจัดทำทะเบียนคุมพนักงานต่างด้าว เพื่อใช้ในการควบคุมการต่ออายุ Work Permit และ Visa ให้ครบถ้วน ตามกำหนดเวลา
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน: บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด และเป็นปัจจัยเกื้อหนุนต่อการเพิ่มศักยภาพของพนักงาน โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้กำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบาย ดังนี้
 - จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวัตถุประสงค์การประเมินผลเพื่อเป็นข้อมูลพิจารณาปรับเลื่อนตำแหน่งและเงินเดือน และพิจารณาจ่ายโบนัส รวมทั้งนำผลมาพิจารณาจัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร

• กำหนดให้ใช้แบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นเกณฑ์การให้คะแนนประเมินอย่างชัดเจน ซึ่งแบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานแบ่งการประเมินออกเป็นสามระดับ ได้แก่ ระดับบังคับบัญชา, ระดับหัวหน้างาน และระดับปฏิบัติการ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานของพนักงานกลุ่มบริษัท

ปี 2563	จำนวน	27 ราย	256	ชั่วโมงทำงาน
ปี 2562	จำนวน	22 ราย	1,202	ชั่วโมงทำงาน
ปี 2561	จำนวน	30 ราย	397	ชั่วโมงทำงาน

ข้อพิพาทแรงงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่มีนัยสำคัญ

การอบรม / สัมมนา ในปี 2563 : ผู้เข้ารับการอบรม / สัมมนา 249 คน จำนวน 25 หลักสูตร 240 ชั่วโมง อาทิ

การใช้งานเครื่ออย่างปลอดภัยและเบื้องต้น

การทำงานเป็นทีม

ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั่นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุชนิดเคลื่อนที่

ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ

กฎหมายหน้าที่ของคณะกรรมการความปลอดภัยฯ

การฝึกซ้อมสารเคมีรั่วไหล

NACE coating Inspector Program Level 2

การขับโฟล์คลิฟอย่างปลอดภัยและถูกวิธี

รายงานด้านความยั่งยืน "ทำไม่ยาก" อย่างที่คิด

Smart Disclosure Program (SDP)

e-learning CFO's Orientation Course for New IPOs

THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)

การเปิดเผยข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท

COSO ERM 2017

แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

การฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน

Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard

การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น

นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก : โอกาส ความท้าทาย และวิธีการประเมิน

การพูดคุยและแชร์ประสบการณ์ "การจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บมจ. อิซตัน กรุ๊ป

การประเมินคุณภาพ การจัดประชุมสามัญ/วิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียนและผู้ถือหุ้นรายย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

(รายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ“3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”)

➤ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบโดยคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

ผู้ถือหุ้น: บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมายและสำรองอื่น (ถ้ามี) โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

พนักงานและลูกจ้าง: สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน มีการจัดสวัสดิการที่ดี ดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า เปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ รวมทั้งจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการดำเนินการด้านการบริหารบุคลากร ตามนโยบาย คู่มือ และระเบียบปฏิบัติงานที่จัดทำไว้เป็นแนวทาง ดังที่รายงานไว้ในหลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ในรายงานฉบับนี้

ลูกค้า: * จัดทำแผนคุณภาพและคู่มือคุณภาพ เพื่อให้บริการและผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ตรงตามความต้องการและมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งอยู่ภายใต้มาตรฐานของกลุ่มบริษัท และมาตรฐานสากลของหลากหลายประเทศ

* ส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนดเวลา รับประกันผลงานภายหลังการส่งมอบ

* สืบหาความพึงพอใจของลูกค้าในการให้บริการของบริษัทเมื่อสิ้นสุดโครงการ โดยให้ลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจในด้านต่างๆ อาทิ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การส่งมอบสินค้า การให้ความร่วมมือของพนักงานในการแก้ไขปัญหา ระบบปฏิบัติการด้านความปลอดภัย ฯลฯ เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงต่อไป โดยผลการประเมินสำหรับปี 2563 บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 37.5 จากคะแนนเต็ม 40

* ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากลหลายด้าน

การรับรองคุณภาพมาตรฐานจากสหรัฐอเมริกา	
The American Society of Mechanical Engineers U Stamp	การผลิตและประกอบภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel)
The American Society of Mechanical Engineers PP Stamp	การประกอบและติดตั้งท่อทนแรงดัน (Pressure Piping)
The American Society of Mechanical Engineers S Stamp	การผลิตและประกอบเครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boilers)
National Board R	การซ่อมบำรุง คัดแปลงถังไอน้ำและภาชนะทนแรงดัน (Boiler and Pressure Vessel)
The American Society of Mechanical Engineers U2 Stamp	การผลิตภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel)
การรับรองคุณภาพมาตรฐานยุโรป	
EN 1090-1:2009 +A1:2011 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน	ใบรับรองคุณภาพสำหรับระบบควบคุมการผลิตโครงสร้างเหล็ก
DIN EN ISO 3834-2 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน	ใบรับรองคุณภาพโรงงานเชื่อมโลหะสำหรับโครงสร้างเหล็ก
การรับรองคุณภาพมาตรฐานจากญี่ปุ่น	
Mitsubishi Heavy Industries Certificate of Qualification	ใบรับรองคุณภาพการผลิตท่อและถัง
JIS-H Grade จาก Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization (JSAO)	มาตรฐานสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น

ลูกค้า: จัดทำ “คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องวิธีการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย” โดยยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย การติดต่อธุรกิจกับลูกค้าจะต้องได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ปฏิบัติต่อลูกค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ซึ่งคู่มือนี้ จะอธิบายขั้นตอนการดำเนินการในการขึ้นทะเบียนผู้ขายและประเมินผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา เพื่อให้มั่นใจว่าการสั่งซื้อ/ส่งจ้างสินค้าหรือบริการ จากผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา มีคุณภาพ และได้รับสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและทันต่อการใช้งาน รวมทั้งยังเป็นการกระตุ้นให้ผู้ขายสินค้า / ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา เกิดการแข่งขันและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีขั้นตอนสรุปได้ดังนี้

1. ขึ้นทะเบียนบัญชีรายชื่อผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา โดยให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา กรอกรายละเอียดใน “ใบลงทะเบียนผู้ขาย/ผู้รับจ้าง” สำหรับงานที่ถูกพิจารณาว่ามีความสำคัญมีความเสี่ยงหรืออื่นๆ อาจต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมโดยมีการตรวจสอบ, การตรวจประเมินโดยผู้จัดการหรือบุคคลหลักๆที่เกี่ยวข้องกับงานนั้นๆ, คุณสมบัติการทำงานในอดีต หรือสอบถามจากบริษัทที่เป็นลูกค้าอ้างอิง รวมทั้งการขอตัวอย่างเพื่อตรวจสอบก่อน ตัดสินใจ

2. ประเมินคุณภาพของผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา ตามหัวข้อและหลักเกณฑ์การให้คะแนน โดยการประเมินคุณภาพผู้ขาย จะประเมินจาก 5 หัวข้อหลักคือ คุณภาพสินค้าและบริการ, การส่งมอบสินค้าและการบริการหลังการขาย, ราคาสินค้าหรือบริการ, คุณภาพการบริการหลังการขาย และระบบคุณภาพและ/หรือสิ่งแวดล้อมของผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ส่วนการประเมินผู้รับจ้างช่วง/ผู้รับเหมาจะประเมิน 4 ด้านคือ ด้านคุณภาพ, ด้านการส่งมอบ, ด้านราคา และด้านอื่นๆ อาทิ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านการให้ข้อมูล ฯลฯ

3. การดำเนินการในกรณีไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน แจ้งให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมาทราบเพื่อขอความร่วมมือในการปรับปรุงสินค้า หรือบริการ หรือขึ้นทะเบียน Blacklist หากผลการประเมินเข้าเกณฑ์ตามที่บริษัทกำหนดไว้

คู่แข่งทางการค้า: ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยเน้นการแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่เหมาะสม

เจ้าหน้าที่: ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่แต่อย่างใด ในปีที่ผ่านมา แม้สถานการณ์ตลาดเงินจะผันผวน กลุ่มบริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่เคยผิดนัดชำระหนี้

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม: (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ CSR ใน “หัวข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานฉบับนี้)

* ว่าจ้างแรงงานส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ที่เกิดการของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ส่งผลให้เกิดกระแสเงินหมุนเวียนที่จะนำไปพัฒนาคุณภาพชุมชนและสังคม

* ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดย บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน : บริษัทดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่องสังคม โดยยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการคิดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและภายนอกองค์กร โดยเผยแพร่ไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที รวมทั้งบรรจุเป็นหลักสูตรในการอบรมสำหรับพนักงานเข้าใหม่ ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะแสดงไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

(<https://www.btwealthindustries.com/misc/pdf/sustainability/2016-anti-corruption-th.pdf>)

➤ การจัดการและการจัดสรรทรัพยากร: ดำเนินการในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การกำจัดน้ำเสีย การกำจัดขยะ

➤ การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ: ทบทวน “นโยบายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ” ให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยอยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

5) หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

บริษัท ไม่มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) แต่ได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมดูแลและตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างใกล้ชิดโดยผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านต่างๆ เป็นแนวทางหลัก ซึ่งสามารถรายละเอียดการปฏิบัติในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในหัวข้อ “2. การบริหารจัดการความเสี่ยง” และการปฏิบัติในเรื่องการควบคุมภายใน ในหัวข้อ “9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” ในรายงานฉบับนี้

➤ ระบบตรวจสอบภายใน

- ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติงาน รายงาน และให้ความคิดเห็น ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ในหัวข้อ “9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” ในรายงานฉบับนี้

- มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถหารือและขอความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทจากผู้สอบบัญชีได้โดยตรง

- ผู้สอบบัญชีและการกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้พิจารณาอนุมัติให้นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิพงษ์ โปปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 850,000 บาท และค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 1,925,000 บาท โดยรวมแล้ว สำหรับปี 2563 ค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 2,775,000 บาท และค่าบริการอื่นของบริษัทย่อยมีจำนวน 160,000 บาท

➤ การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

- การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน : แจ้งระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับการล่วงรู้ข้อมูลที่เป็นความลับ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารในสาขานับบัญชีและการเงิน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม

หน่วย: หุ้น

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหน่วยที่ถือ		จำนวนหน่วย เปลี่ยนแปลง
			2562	2563	
1	รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
2	นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ— ตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และชรรมาภิบาล	—	—	—
	คู่สมรส			—	—
3	นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล	—	—	—
4	นายสุวิทย์ โนนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ ชรรมาภิบาล	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
5	นางศิริพร ศาตวินท์ *	กรรมการบริษัท เบสท์เทคฯ	230,400,000	230,400,000	—
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
6	นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	168,900,000	168,900,000	—
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		20,000,000	20,000,000	—
7	นางชุตติมา กติกาวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการ สำนักผู้บริหาร	—	—	—
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
8	นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความ เสี่ยง / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และชรรมาภิบาล	—	—	—
9	นายเสฐธา วัชรวิญญู	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
10	นายปิยะ สุขศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	—	—	—
11	นางสาวพรพิมล บุตรบุรี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน— ด้านการเงิน	—	—	—
12	นายเรวดีรา เรเมสซานตรา โจชิ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด บริษัท เบสท์เทคฯ	106,600	106,600	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
13	นายสุภวิทย์ เกตุมะชूर	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ ละเชิงเทรา-สัตหีบ บริษัท เบสท์เทคฯ	11,100	11,100	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—
14	นางสาวรัตติพร จรัสมงคล เจริญ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เบสท์เทคฯ	—	—	—

หมายเหตุ * นางศิริพร ศาตวินท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บจ.เบสท์เทค มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

- กรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้บริหารสายบัญชีและการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของคนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้โดยมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 รายการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

- การมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆที่บริษัททำขึ้น: ไม่มี

- การร้องเรียน / การทุจริต: ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการกระทำทุจริต หรือการกระทำผิดจริยธรรม หรือกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากการบริหารงานของผู้บริหารหรือคณะกรรมการแต่อย่างใด

6) หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมถึงการไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย หรือมีการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

- การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้บริษัทเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่

- * รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานในรอบปีของคณะกรรมการชุดย่อย เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

- * ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ที่ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อความเห็น

- * ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ที่จะแสดงไว้ในส่วนของงบการเงินในรายงานประจำปี

- * คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ที่จัดทำและนำเสนอพร้อมกับงบการเงินทุกไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเผยแพร่ให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

- การติดตามและประเมินฐานะทางการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน จัดทำรายงานสภาพคล่องและฐานะทางการเงิน (Cash Flow Report) และรายงานสรุปสถานะสัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

➤ **นักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทมีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทต่อสาธารณชน เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนอย่างเพียงพอ ผ่านช่องทางและสื่อการ เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลอื่นๆ ภายใต้นโยบายการสื่อสารและการเปิดเผย ข้อมูล และจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติของนักลงทุนสัมพันธ์ ที่บริษัทกำหนดไว้ เพื่อให้สื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทัน การณ์ เสมอภาคและโปร่งใส และเป็นการปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีต่อผลต่อราคาหลักทรัพย์

➤ **การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท**

ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันทั้งบน เว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.btwealthindustries.com>) และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (<https://www.set.or.th>) ซึ่ง ข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เปิดเผยดังกล่าว ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบครอบ ครบถ้วน เพียงพอ ชัดเจน ถูกต้อง และทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้มีความ เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

นายปิยะ สุขศรี

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพศิรินทร์) ถนนรามคำแหง

เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2314-2151-2 ต่อ 303

โทรสาร : 0-2319-7301-2 E-mail : ir@btw.co.th

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดในปี 2563

- | | |
|---|----------|
| ➤ ผู้ถือหุ้นกลุ่มย่อยเข้าเยี่ยมชมบริษัท | 1 ครั้ง |
| ➤ สัมภาษณ์ผ่านหนังสือพิมพ์ทันหุ้น | 1 ครั้ง |
| ➤ เผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ | 32 ครั้ง |

7) หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

➤ จัดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ทั้งในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายใน 120 วันนับจากวันปิดรอบปีบัญชีของ บริษัท ในวันที่ 7 เมษายน 2563 แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ในประเทศไทย ประกอบกับรัฐบาลได้ขอความร่วมมือเอกชนให้พิจารณาความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการ รวมกลุ่มกันของคนหมู่มาก รวมทั้งทางโรงแรมที่บริษัทจะใช้เป็นสถานที่ในการประชุมไม่สามารถให้บริการได้ตาม ประสงค์ของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทมีความห่วงใยในความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมประชุมและทีมงานทุก ฝ่าย และมีความกังวลว่าการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเวลานั้นอาจเป็นการเพิ่มความเสี่ยงในการกระจายของโรคมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้เลื่อนการประชุมออกไปจนกว่าสถานการณ์การระบาดจะคลี่คลาย และสุดท้ายได้มีการ กำหนดและจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ใหม่ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 โดยได้รับผลการประเมินการจัด ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น” ที่ประเมินโดยสมาคม ส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอยู่ระดับ 100 คะแนนเต็ม

➤ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม คำถาม และข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

➤ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นประกอบด้วย วัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุมพร้อมวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการสำหรับแต่ละวาระ และข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ อาทิ เอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ หนังสือมอบฉันทะ และวิธีการมอบฉันทะ , การลงทะเบียนและหลักฐานที่ต้องนำมาแสดงก่อนเข้าประชุม , ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง , รายงานประจำปี 2562, แนวปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท ภายใต้สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ฯลฯ โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 มิถุนายน 2563 ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาผลในในแต่ละวาระการประชุมและเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ รวมทั้งนำหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม เอกสารประกอบวาระการประชุม และรายงานประจำปี 2562 เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563 และประกาศลงหนังสือพิมพ์ถึงการเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมในระหว่างวันที่ 15-17 กรกฎาคม 2563

วันประชุมผู้ถือหุ้น

➤ กำหนด สถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยบริษัทได้จ้างบริษัทจัดวางระบบการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีระบบการประชุมที่ทันสมัย มีความรวดเร็วและถูกต้องในการลงทะเบียนรวมไปถึงการนับคะแนนและการแสดงผลการลงคะแนน โดยบริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระ

➤ กำหนดวิธีการลงทะเบียนที่ง่ายและสะดวกต่อผู้ถือหุ้นตามที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มีจุดรับลงทะเบียนอย่างเพียงพอ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาวาระสุดท้าย

➤ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดการประชุม รวมทั้งจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมจัดให้มีของว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม



➤ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมและผู้อำนวยการประชุม โดยมีกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุม



➤ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมและเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งได้ขอตัวแทนจากผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นับคะแนนและรายงานผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่จดบันทึกรายงานการประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน

➤ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแต่ละวาระแล้ว ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารได้ตอบคำถามอย่างตรงประเด็นและใช้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม



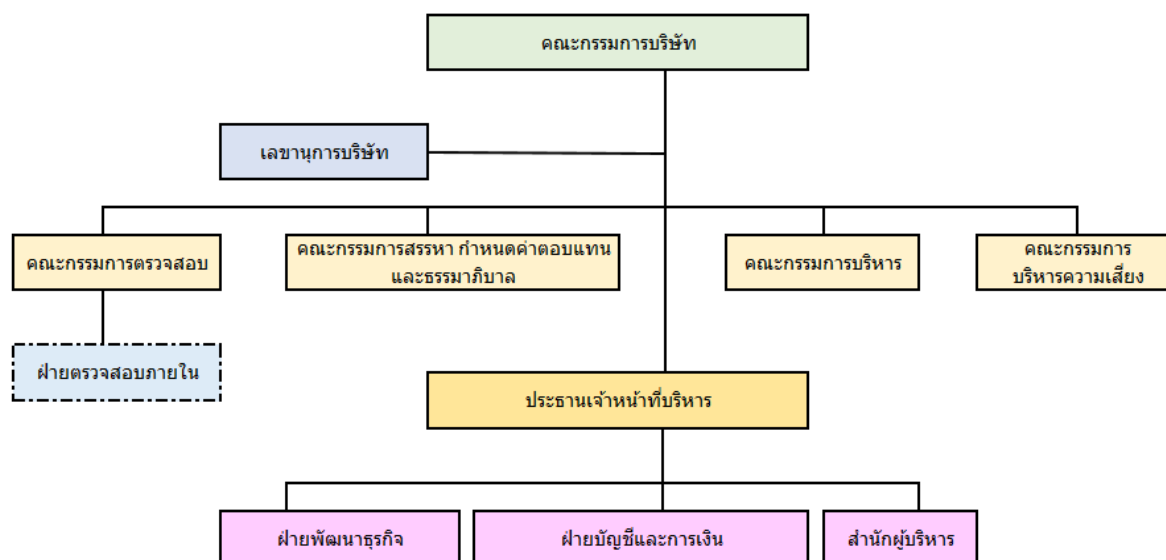
➤ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขณะที่มีการพิจารณาวาระนั้นๆ ประธานฯ ได้เชิญกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อออกจากห้องประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

➤ แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 และได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อย่างถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งนำส่งรายงานดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และนำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือในวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมจะบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รายละเอียดมติที่ประชุม พร้อมทั้งทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และประเด็นคำถามคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งนำส่งเอกสารต่างๆ ให้กับกระทรวงพาณิชย์ภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุมฯ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1. โครงสร้างองค์กร



7.2. ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท: บริษัทจัดทำ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ซึ่งระบุรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังรายละเอียดที่ปรากฏใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้ ซึ่งจะสรุปประเด็นที่สำคัญได้ดังนี้

คำนิยามของกรรมการอิสระ เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งมีหลักเกณฑ์เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในหลากหลายด้านที่เหมาะสมและครอบคลุมกับการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29) โดยไม่มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีรายชื่อ และตำแหน่งตามตารางด้านล่าง โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่ง ประวัติการทำงาน ปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท ตามเอกสารแนบในรายงานฉบับนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
3. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
4. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
5. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
6. นายโชติภ รัชมิตินกรกุล	กรรมการมีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นางชุตินา กติกาวงศ์	กรรมการมีอำนาจลงนาม

โดยมีนางวรรณ วัริยะ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท : ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท: กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายโชติภ รัชมิตินกรกุล และนางชุตินา กติกาวงศ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท: มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท และอำนาจหน้าที่นั้นมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท รวมถึงหลักเกณฑ์ตามนโยบายกำกับดูแลด้านต่างๆ โดยเฉพาะนโยบายอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม ที่กำหนดอำนาจอนุมัติแต่ละขั้นตอนตามลักษณะรายการและวงเงิน

7.3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดและปฏิบัติหน้าที่เฉพาะในด้านต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินและมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ, สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล, สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี และงานอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศราวุธ จารุจินดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายปิยะ สุขศรี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ คือ นายศราวุธ จารุจินดา สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) จากมหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา และปริญญาตรีสาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ มีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารในหลายประเภทธุรกิจ อาทิ ธุรกิจสถาบันการเงิน อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ฯลฯ อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่ขัดกับข้อบังคับบริษัท ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อยครั้งหนึ่งควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลควรเป็นกรรมการอิสระ

ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล จะกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดนี้ไว้ 3 ด้านด้วยกันคือ ด้านการสรรหา, ด้านการกำหนดค่าตอบแทน และด้านธรรมาภิบาล ซึ่งคณะกรรมการจะมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งกำกับให้บริษัทดำเนินการด้านต่างๆ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยประธานกรรมการสรรหาฯ และกรรมการทั้งหมด เป็นกรรมการอิสระ (คิดเป็นร้อยละ 100) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
3. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
4. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน และอาจรวมถึงผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานหลักของบริษัท ตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่พิจารณานโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบทั้งจากภายในและภายนอกที่จะส่งผลเสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศราวุธ จารุจินดา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวจงกลณี ตันสุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

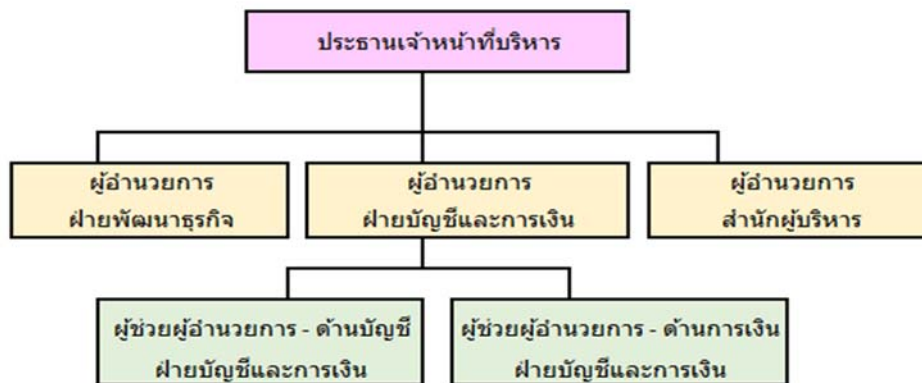
4) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร มีอำนาจหน้าที่ในการสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารงานและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณ รวมถึงระเบียบต่างๆ ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 2 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางชุติมา กติกาวงศ์	กรรมการบริหาร

7.4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน



1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานการดำเนินงานประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำปีที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทน สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
4. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
5. เข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

2) ผู้บริหารและพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 คน และพนักงาน 1 คนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโชค รัตทินกรกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเสฐธา วิทยุติญญ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
3. นางฐติมา กติกาวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร
4. นายปิยะ สุขศรี ⁽¹⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นางสาวพรพิมล บุตรบุรี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน – ด้านการเงิน
6. นางวรรณ วัริยะ	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: ลำดับ 1-5 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประเทศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

(1) นายปิยะ สุขศรี เข้ารับตำแหน่งแทนนางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

7.5. อำนาจอนุมัติ

บริษัทมีการจัดทำนโยบายขององค์กรเรื่องอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการใช้จ่าย การก่อหนี้ การทำสัญญา รวมทั้งการลงทุน เป็นวงเงินอนุมัติตามลำดับขั้นของผู้บริหารและคณะกรรมการ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามสมควร โดยการปรับปรุงแก้ไขอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

สำหรับอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและการทำธุรกรรมที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

อำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)			
		CFO	CEO	EX-COM	BOARD
1. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
2. การก่อหนี้ที่มีภาระผูกพันต่อบริษัท/การค้ำประกัน	ต่อธุรกรรม	—	—	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200
3. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อสัญญา	—	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
4. การซื้อสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รถยนต์ เครื่องมือ เครื่องจักร)	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
5. การจำหน่ายทรัพย์สิน	ต่อครั้ง	—	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	เกินกว่า 20
6. การลงทุนในโครงการใหม่	ต่อโครงการ	—	—	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
7. การให้กู้เงินแก่บริษัทย่อย	ต่อครั้ง	—	—	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)			
		CFO	CEO	EX-COM	BOARD
8. การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัท, บริษัท เบสท์ เทคแอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัทเบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด	ไม่ กำหนด ระยะเวลา	—	—	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
9. การลงทุนของบริษัท และเบสท์เทครวม 2 บริษัท ในกองทุนรวมตลาดเงิน, พันธบัตรรัฐบาล และ/หรือ ตราสารหนี้ ระดับความเสี่ยงกองทุนไม่เกิน ระดับที่ 1 โดยมีมูลค่าการลงทุนในแต่ละกองทุน ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่ กำหนด ระยะเวลา	—	—	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500

ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าว ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.6. ข้อมูลสำคัญอื่น (รายละเอียด ประวัติการทำงานของผู้ที่ได้รับมอบหมายงาน ตามเอกสารแนบท้าย)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

- นายปิยะ สุขศรี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัท

- นางวรวรรณ วิริยะ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ บริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

— ไม่มี —

นักลงทุนสัมพันธ์

- นายปิยะ สุขศรี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ช่องทางติดต่อ บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง

เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์: 0-2314-2151-2 ต่อ 303

โทรสาร : 0-2319-7301-2 E-mail: ir@btw.co.th

ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชี

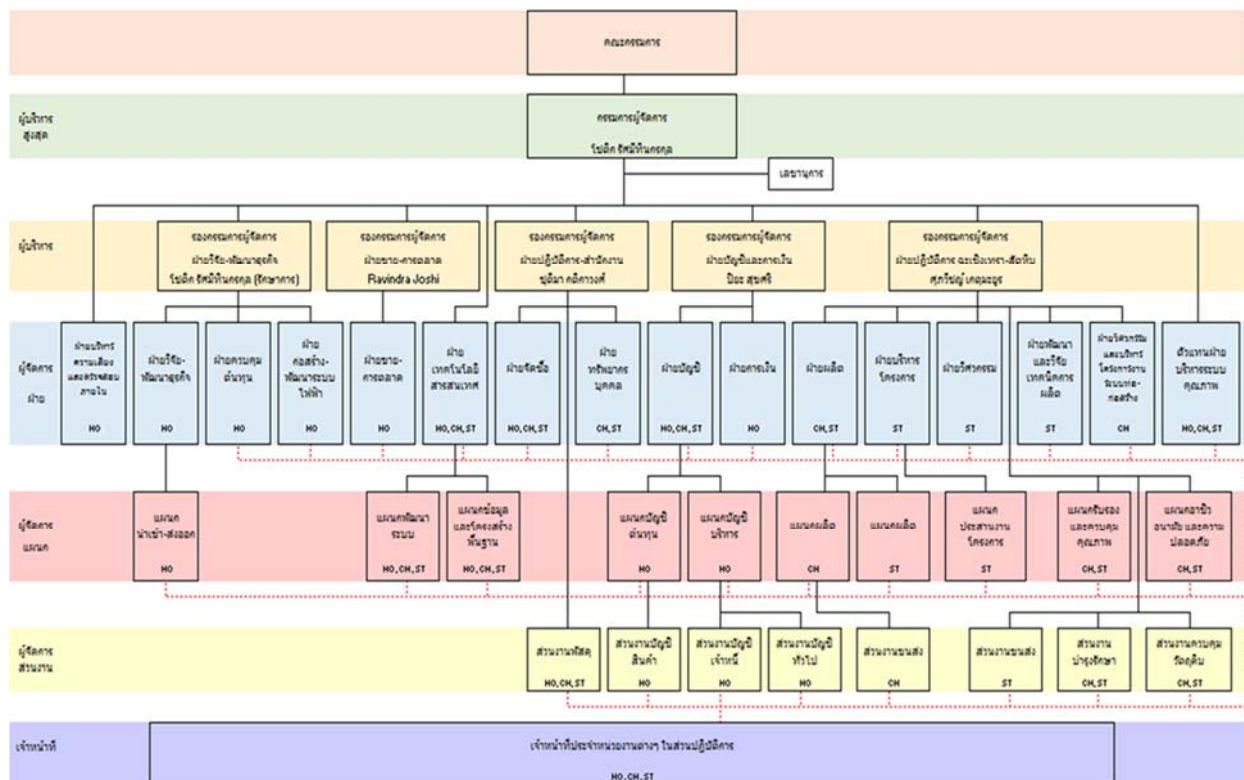
- นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ปี 2563

	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น*	รวม (บาท)
บมจ. บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์	850,000	—	850,000
กลุ่มบริษัทย่อย	1,925,000	160,000	2,085,000
รวม	2,775,000	160,000	2,935,000

* ค่าบริการอื่น เป็นค่าบริการสำหรับ BOI Review ฉบับละ 80,000 บาท 2 ฉบับ

7.7. ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทเบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

1) โครงสร้างองค์กร ของบริษัท เบสท์เทคแอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด



2) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทเบสท์เทคประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีรายละเอียดการดำรงตำแหน่ง การประชุม และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม ในปี 2563
1. นางศิริพร ศาตวินท์ *	กรรมการมีอำนาจลงนาม	- / 8
2. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการมีอำนาจลงนาม / กรรมการผู้จัดการ	10 / 10
3. นางชุตินา กติกาวงศ์	กรรมการมีอำนาจลงนาม	10 / 10
4. นายปิยะ สุขศรี	กรรมการมีอำนาจลงนาม	2 / 2

* นางศิริพร ศาตวินท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และนายปิยะ สุขศรี เข้าดำรงตำแหน่งแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท เบสท์เทค คือ นายโชติกร รัศมีทินกรกุล นางชุตินา กติกาวงศ์ และนายปิยะ สุขศรี กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

3) ผู้บริหารและพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เบสท์เทค มีผู้บริหารระดับสูงจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิจัย-พัฒนาธุรกิจ
2. นายเรวดีรา เรมแสนชาครา โจชิ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด
3. นางชุตินา กติกาวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน
4. นายศุภวิชญ์ เกตุมะบุตร	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ จะเชิงเทรา-สตึก
5. นายปิยะ สุขศรี (*)	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

(*) นายปิยะ สุขศรี ได้รับตำแหน่ง แทนนางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 741 คน โดยเป็นพนักงานประจำรายเดือน 372 คน ลูกจ้างแรงงานรายวัน 147 คน พนักงานรายเดือน (Contract) 140 คน และลูกจ้างแรงงานรายวัน (Contract) 82 คน โดยแยกพนักงานตามสถานที่ตั้งสำนักงานได้ดังนี้

สำนักงาน/โรงงาน	พนักงานประจำ รายเดือน	ลูกจ้างแรงงาน รายวัน	พนักงานรายเดือน (Contract)	ลูกจ้างแรงงาน รายวัน (Contract)	รวม
สำนักงานใหญ่	53	1	1	-	55
โรงงานจะเชิงเทรา	133	33	32	52	250
โรงงานสตึก	186	113	107	30	436
รวม	372	147	140	82	741

4) อำนาจอนุมัติ

เบสท์เทค ได้มีการจัดทำนโยบายองค์กรเรื่องอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม เช่นเดียวกับบริษัท โดยจะสอดคล้องและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท ซึ่งนโยบายนี้จะเป็นการมอบอำนาจในการบริหาร และการดำเนินงานประจำวันของเบสท์เทค ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการใช้จ่าย การก่อหนี้ การทำสัญญา รวมทั้งการลงทุน เป็นวงเงิน ตามลำดับขั้นของผู้บริหารและคณะกรรมการ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามสมควร โดยการปรับปรุงแก้ไขอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยอำนาจ อนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เบสท์เทค มีดังนี้

อำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม บริษัท เบสท์เทค แอนด์ อินดัสตรีส์ จำกัด

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)						
		Best Tech				BT Wealth		
		Division Manager*	DMD	MD	BOD	CEO	Ex-Com	BOD
การดำเนินการเกี่ยวกับการประมาณงานและการรับงาน								
1. การประมาณงานและรับงาน (รวมมูลค่าการเพิ่มเติม/แก้ไข โครงการที่เกิดขึ้นภายหลังการ ลงนามในสัญญาจ้างงานแล้ว)	ต่อ โครงการ	ผู้จัดการ ฝ่ายขายฯ ไม่เกิน 20	–	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200	–	–	–
2. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานตามปกติ เช่น การ จัดซื้อวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง การจ้างเหมาแรงงาน เป็นต้น	ต่อครั้ง	–	ไม่เกิน 5	ไม่เกิน 50	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 150	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
3. การทำหนังสือคำประกันที่ เกี่ยวข้องกับโครงการ เช่นใน การประมาณงาน การปฏิบัติ ตามสัญญา การรับเงิน ล่วงหน้าและการรับประกัน ผลงาน	ต่อ ธุรกรรม	–	–	ไม่เกิน 30	ไม่เกิน 100	–	ไม่เกิน 300	เกินกว่า 300
4. การจัดจ้างบุคลากรสำหรับ โครงการตามอัตรากำลั้งที่ ได้รับการอนุมัติจาก MD	ต่อคนต่อ เดือน	ไม่เกิน 0.03	ไม่เกิน 0.1	ไม่เกิน 0.25	ไม่เกิน 0.5	–	เกินกว่า 0.5	–
การดำเนินการทั่วไป								
1. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานตามปกติ เช่น การ ซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การ จัดทำแบบพิมพ์ที่ใช้ในทาง บัญชี เป็นต้น	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 0.5	ไม่เกิน 5	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50	–	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)						
		Best Tech				BT Wealth		
		Division Manager*	DMD	MD	BOD	CEO	Ex-Com	BOD
2. การก่อหนี้ที่มีภาระผูกพันต่อบริษัท/การค้าประกัน / การซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อการบริหารความเสี่ยง	ต่อธุรกรรม	–	–	–	ไม่เกิน 50	–	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200
3. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ (สัญญาระยะสั้น ไม่เกิน 3 ปี) เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อปี	–	–	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	–	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
4. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ (สัญญาระยะยาว เกินกว่า 3 ปี) เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อสัญญา	–	–	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	–	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
5. การจัดซื้อทรัพย์สินถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ต่อครั้ง	–	–	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 50	–	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
6. การจำหน่ายทรัพย์สิน	ต่อครั้ง	–	–	ไม่เกิน 1	ไม่เกิน 5	–	ไม่เกิน 20	เกินกว่า 20
7. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าจ้างที่ปรึกษา งานเฉพาะทาง	ต่อครั้ง	–	–	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	–	ไม่เกิน 30	เกินกว่า 30

ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าว ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของเบสท์เทค ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

8.1. สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

➤ การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบริษัทมีการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทได้ และนำเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้มีการจัดทำ “นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งในส่วนของนโยบายการสรรหากรรมการมีดังนี้

“คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกระบวนการสรรหาจะให้ความสำคัญกับผู้ที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใส รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจากทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็น และ/หรือที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งแล้วแต่กรณี

1. การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ให้อำนาจออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

2. การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป”

นอกจากนี้ สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีนั้น คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอชื่อบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการได้ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติ พร้อมทั้งนำขึ้นเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ของบริษัท ให้เป็นที่รับทราบทั่วกัน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาและนำเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีการว่าจ้างหรือแต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมเนียมในด้านการสรรหาแต่อย่างใด

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดค่าตอบแทนและธรรมเนียมในด้านการสรรหาฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาคณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 2 คน คือ นายศักดิ์ หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับการพิจารณาคณสมบัติที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนดและเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายในระยะเวลาที่บริษัท กำหนด คณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัท จึงได้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้แต่งตั้งกรรมการ 2 คน ที่ต้องออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง คือ นายศักดิ์ หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ เนื่องจากกรรมการทั้ง 2 คน มีประสบการณ์และความสามารถที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ตลอดจนมีเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ยังเป็นกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรกรรมการ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติตามที่เสนอ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติแต่งตั้งนายปิยะ สุขศรี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นกรรมการบริษัท แทนนางศิริพร ศาตวินท์ กรรมการบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่ลาออก

➤ การเสริมสร้างทักษะและพัฒนาตนเองของกรรมการ

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ โดยกรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับกรรมการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) อาทิ หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program , หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program, ประกาศนียบัตร The Role of Chairman เป็นต้น ดังรายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท แนบท้ายรายงานฉบับนี้

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ที่สำคัญของทางหน่วยงานกำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะนำส่งเอกสาร ข้อเสนอหรือข้อเสนอแนะ หรือบรรจุเป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และเมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทมีการดำเนินการ ดังนี้

1) จัดเตรียมเอกสารให้กับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยเนื้อหาประกอบด้วย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการดำเนินการที่สำคัญ กฎบัตรคณะกรรมการ หนังสือปณิธานและข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปีเล่มล่าสุดของบริษัท เพื่อให้ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

2) จัดให้กรรมการใหม่เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program

ในปี 2563 กรรมการของบริษัทไม่ได้มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรอื่นเพิ่มเติม แต่ได้เข้าร่วมฟังการอบรมสัมมนาผ่านทางสื่อออนไลน์ที่ทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหน่วยงานอื่นๆ จัดขึ้น ส่วนกรรมการของบริษัทย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้แก่ นายปิยะ สุขศรี ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 178/2563 ทั้งนี้กรรมการของบริษัท และกรรมการบริษัทย่อย ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับกรรมการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) ครบถ้วนหมดแล้ว

➤ การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการรายบุคคล เพิ่มจากเดิมที่มีเพียงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมิน / ปัจจัยที่ใช้พิจารณา	คณะกรรมการ ทั้งคณะ	คณะกรรมการ ชุดย่อย	กรรมการ รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ			
บทบาทหน้าที่-ความรับผิดชอบของกรรมการ			
การประชุมคณะกรรมการ			
การทำหน้าที่ของกรรมการ			
ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ			
การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร			

วิธีการให้คะแนนในการประเมิน จะกำหนดเป็นแบบมาตรฐานเพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 (ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น - มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง)

ขั้นตอนในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 แบบจะเหมือนกัน ดังนี้

1. เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล ให้กรรมการทุกท่าน / แบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ให้กรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละคณะ
2. กรรมการ ประเมินผลและนำเสนอแบบประเมินที่เสร็จเรียบร้อยแล้วยังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมิน
3. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีทั้งหมด นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้ทำการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล โดยมีผลการประเมินภาพรวมการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2563 ของกรรมการ จากคะแนนเต็ม 4 (วิธีการให้คะแนนจาก 0-4) ดังนี้

สรุปผล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	รายบุคคล
การประเมินภาพรวม	3.66	3.86	3.58	3.60	3.80	3.71

➤ การประชุมคณะกรรมการ

กฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 8 ครั้ง โดยบริษัทมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ดังนี้

- จัดประชุมทุกสัปดาห์ที่สองหลังสิ้นไตรมาส เพื่อพิจารณาและรับรองงบการเงิน รายไตรมาส และรายปี รวมทั้งพิจารณาผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และทบทวนแผนกลยุทธ์และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- จัดประชุมในเดือนธันวาคม เพื่อพิจารณาและอนุมัติงบประมาณ เป้าหมายและแผนกลยุทธ์ประจำปี รวมทั้งทบทวนวิสัยทัศน์ และภารกิจ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติในปีต่อไป
- จัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็น เช่น การพิจารณารายการเกี่ยวโยง การอนุมัติการทำรายการที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ การทบทวนเป้าหมายและแผนงาน ฯลฯ
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในเรื่องสภาพเศรษฐกิจและแนวทางในการบริหารงานในปีต่อไป อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563
- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบกับคู่สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563
- ตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ในการเตรียมการประชุม ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะร่วมกันพิจารณาวาระการประชุมที่จะเข้าพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น นอกจากนี้ กรรมการอื่นๆ สามารถเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมได้ โดยมีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ

เลขานุการบริษัทจัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารเสนอให้กรรมการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และภายใน 7 วัน หลังการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะนำเสนอ “ร่าง” รายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณา ก่อนนำเสนอเพื่อรับรองในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บพร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุม และได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอวาระและเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทุกชุด ต่างตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่ โดยเข้าร่วมประชุมตามกำหนดนัด และจัดสรรเวลาในการพิจารณาและกลั่นกรองประเด็นต่างๆ ก่อนที่จะมีการตัดสินใจในวาระการประชุม

สำหรับในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-2019 ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงจากการรวมตัวกันของคนหมู่มาก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าร่วมประชุมได้ทั้ง ณ ห้องประชุมบริษัท (offline) และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online) โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งในปี 2563 กรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเฉลี่ยรวมกันคิดเป็นร้อยละ 98 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี โดยกรรมการ 6 คน มีการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และกรรมการ 1 คน คิดเป็นร้อยละ 87.5 รายละเอียดการเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นทั้งหมดในรอบปี ของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นดังนี้

จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2563

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
จำนวนครั้งที่จัดประชุม	8	4	2	3	2

การเข้าประชุมของกรรมการ / (จำนวนครั้งการเข้าประชุม : ห้องประชุม – Online) ในปี 2563

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. รศ.ดร.ไพบูรณ์ เสรีวิวัฒนา	8 / (5-3)					1 / (1-0)
2. นายศราวุธ จารุจินดา	8 / (6-2)	4 / (2-2)	2 / (2-0)		2 / (2-0)	1 / (1-0)
3. นายศักดา หาญบุญตรง	8 / (7-1)	4 / (3-1)	2 / (2-0)			1 / (1-0)
4. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	8 / (3-5)	4 / (1-3)	2 / (1-1)			1 / (1-0)
5. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ	8 / (7-1)		2 / (2-0)		2 / (2-0)	1 / (1-0)
6. นายโชคิธ รัศมีทินกรกุล	7 / (5-2)			3 / (3-0)	2 / (2-0)	1 / (1-0)
7. นางชุติมา กติกาวงศ์	8 / (8-0)			3 / (3-0)		1 / (1-0)

➤ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

บริษัท ไม่มีการว่าจ้างหรือแต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล ในด้านการพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด(Market

Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท โดยค่าตอบแทนจะต้องสะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ซึ่งภายหลังการพิจารณา คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

สำหรับปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ตามที่ กรรมการเสนอ ดังนี้

* ค่าตำแหน่ง เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งบริษัทกำหนดจำนวนเงินตามตำแหน่งกรรมการ อนุมัติในอัตราเดิมเท่ากับค่าตอบแทนประจำปี 2563 (กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท สละสิทธิ์ในการรับค่าตอบแทน)

ตำแหน่ง	ค่าตำแหน่ง (บาทต่อเดือน)
ประธานกรรมการ	50,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000
กรรมการตรวจสอบ	40,000
กรรมการ	40,000

* เงินบำเหน็จประจำปี เป็นค่าตอบแทนรายปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอ งบประมาณการจ่ายเงินบำเหน็จประจำปีให้แก่กรรมการทุกท่านต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาเงินบำเหน็จประจำปี 2562 คณะกรรมการสรรหาฯ และ คณะกรรมการบริษัท ได้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้งดจ่ายเงินบำเหน็จประจำปี 2562 สำหรับกรรมการ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามที่เสนอ

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ / ตำแหน่ง		ค่าตำแหน่ง (บาท)		
		ต่อเดือน	ต่อปี	รวมค่าตอบแทน
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	50,000	600,000	600,000
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ-สรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	45,000	540,000	540,000
3. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธาน-กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	40,000	480,000	480,000
4. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	40,000	480,000	480,000
5. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ-สรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	40,000	480,000	480,000
6. นายโชติภ รัศมีทินกรกุล	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธาน-กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่รับ	ไม่รับ	—
7. นางชุตินา กติกาวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร	ไม่รับ	ไม่รับ	—

สำหรับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงิน จะเป็นสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของบริษัทคือ ประกันความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร ประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม โดยประกันสุขภาพกลุ่มของกรรมการได้ให้ความคุ้มครองกับคู่สมรส (อายุไม่เกิน 65 ปี) รวมถึงบุตร (อายุไม่เกิน 20 ปี) ภายใด้วงเงินและความคุ้มครองเดียวกัน และสำหรับผู้บริหาร บริษัทมีรถประจำตำแหน่งให้สำหรับบางตำแหน่งด้วย โดยวงเงินคุ้มครองสูงสุดสำหรับประเภทต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

รายการ	วงเงินคุ้มครองสูงสุด (บาท/ต่อปี)
1. การประกันความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร (รวมทั้งบริษัท*)	300,000,000
2. การประกันชีวิตกลุ่ม (ครอบครัวคุ้มครองเฉพาะสุขภาพ)	300,000
3. การประกันอุบัติเหตุ	300,000
4. การประกันสุขภาพพลานามัย	300,000
5. การประกันสุขภาพกลุ่ม – ผู้ป่วยใน / ผู้ป่วยนอก / ทันตกรรม	วงเงินค่ารักษาตามแผนประกัน

* เป็นวงเงินคุ้มครองรวมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและเบสท์เทค

➤ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ว่า กรรมการบริษัทแต่ละคน สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง ยกเว้นมีความจำเป็นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการทุกคนตระหนักถึงความสำคัญในระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่มีกรรมการบริษัทรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท โดยบริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกราย จัดทำรายงาน “แบบแจ้งรายงานบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม” และปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกปี ซึ่งจะทำให้ทราบว่ากรรมการหรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทใดบ้าง สามารถดูรายละเอียดรายชื่อกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ตามรายละเอียดกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย และเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

➤ การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็น Holding Company โดยมีบริษัทย่อยในกลุ่ม จึงได้มีการจัดทำ “นโยบายการลงทุน นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดูแลและกำกับบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางเดียวกัน โดยนโยบายนี้ จะกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญ เช่น การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท โดยการส่งตัวแทนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท การควบคุมดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามสัญญาและกฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ฯลฯ

➤ การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการได้มีการติดตามและพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายอย่างเหมาะสม โดยได้รายงานผลการปฏิบัติในแต่ละหลักเกณฑ์ไว้ในหัวข้อ “ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ-6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ-หลักปฏิบัติ 6 คู่มือให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม”

8.2. รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินโดยตรง จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีสรุปได้ดังนี้

➤ การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบโดยความร่วมมือจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัท ได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบรายงานทางการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้

➤ การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บีชีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ตรวจสอบและสอบทานกระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ โดยได้จัดทำรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในที่ได้มีการตรวจสอบและสอบทานไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทยังมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อประเมินพฤติกรรมทางทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2563 ไม่มีผู้ใดร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตแต่อย่างใด

➤ การคัดเลือกและนำเสนอผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่การกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีนั้นควรจะมีเหมาะสมกับขอบเขตการสอบบัญชี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้พิจารณาอนุมัติให้นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมนพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2,775,000 บาท โดยเป็นเงินค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 850,000 บาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 1,925,000 บาท และค่าบริการอื่นของบริษัทย่อย จำนวน 160,000 บาท

➤ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ว่าเป็นรายการทางการเงินการดำเนินงานเป็นการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไป มีความเหมาะสมด้านราคา ความสมเหตุสมผลด้านรายการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับฯ อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ รายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

➤ การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้ นโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ละเลยที่จะนำมาปรับใช้在公司ให้ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์

โดยภาพรวมแล้ว ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำกับให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาผลการตรวจสอบภายในของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยบริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบและเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีโดยตรง ซึ่งจากการพิจารณาข้อมูลและรายงานต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8.3. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

❖ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ มีการประชุม 2 ครั้ง สรุปการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

➤ การสรรหาคณะเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหาคณะที่เหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ คุณสมบัติ เพศ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งการทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ 2 ท่าน คือ นายศักดิ์ หาญบุญตรง และ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัท ได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการทั้ง 2 ท่านนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องจากกรรมการทั้ง 2 ท่าน มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งยังทุ่มเทและมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่

และในเดือนธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหากรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้แต่งตั้งนายปิยะ สุขศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด แทนนางศิริพร ศาตวินท์ ที่ลาออก

➤ การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี

โดยในการประเมิน จะใช้แบบประเมินที่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก คะแนนเต็ม 100% แต่ละส่วนจะมีน้ำหนักความสำคัญต่างกัน คือ ส่วนที่ 1: ผลการปฏิบัติงาน น้ำหนัก 70%

ส่วนที่ 2: ทักษะการบริหารจัดการ น้ำหนัก 15%

ส่วนที่ 3: พฤติกรรมของผู้บริหาร น้ำหนัก 15%

และในแต่ละส่วนจะประกอบด้วยเกณฑ์ในการวัดผลงานตามข้อย่อย โดยในแต่ละข้อจะมีคะแนนเต็มแตกต่างกันไปตามลำดับความสำคัญ เมื่อรวมแล้วคะแนนเต็มในแต่ละส่วนจะเท่ากับ 100 คะแนน (ดูเพิ่มเติมในหัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ-หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร-การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

➤ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายคณะและกรรมการรายบุคคล

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทและได้รับอนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการรายบุคคลเพิ่มเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน และเริ่มทำการประเมินสำหรับผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป

➤ กำหนดโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

กรรมการ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอวาระค่าตอบแทนทุกประเภทของกรรมการประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ โครงสร้าง จำนวน และรูปแบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีขนาดและลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทด้วย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนทุกประเภทของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยอิงกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัท และในปี 2563 ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติยกเลิก

หลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสสำหรับพนักงานที่เคยได้รับอนุมัติมาตั้งแต่ปี 2560 เพื่อปรับปรุงให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์และสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน

➤ **กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ**

กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 อยู่ในระดับดีมาก (4 ดาว)

❖ **การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

➤ **แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2563 ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงใหม่ ให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทเบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงโยกย้ายบุคลากรที่อยู่ในคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเดิม เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความต่อเนื่องและสอดคล้องกันทุกส่วนงาน

➤ **รับทราบความคืบหน้าและแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564**

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการในปี 2563 ซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัท ทั้งโรงงานจะเชิงเทราและโรงงานสัดหีบ และได้สรุปจำนวนความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นของทุกหน่วยงาน รวมทั้งพิจารณาแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

ในช่วงปี 2563 เกิดสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันและดูแลพนักงาน ติดตามข่าวสารและประกาศต่างๆจากหน่วยงานภาครัฐซึ่งต้องให้ความร่วมมือทุกภาคส่วน ด้วยสถานการณ์การระบาดนี้มีผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงพนักงานของบริษัทและบุคลากรภายนอก อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันนี้ในหลายประเทศได้เริ่มการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว สำหรับประเทศไทยอยู่ในระหว่างการจัดหาและฉีดวัคซีน เมื่อมีการจัดสรรและฉีดวัคซีนแล้วก็คาดว่าสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวจะดีขึ้นเป็นลำดับ

บริษัทตระหนักดีว่า ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสาเหตุใด หรือระดับไหนก็สามารถก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ทั้งสิ้น ดังนั้นจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ เรื่อง เพื่อให้มีการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในวงจำกัด หรือแก้ไขให้หมดไป เพื่อยังประโยชน์กลับมาสู่บริษัทให้ได้มากที่สุด

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ควบคุมการตรวจสอบ โดยมีรายชื่อกรรมการ โครงสร้าง หน้าที่ และอื่นๆ ตามที่แสดงไว้ในหัวข้อ “7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ – ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย” ในรายงานฉบับนี้

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีเบสท์เทคเป็น บริษัทแกน (Core Company) ที่ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก อันเป็นแหล่งที่มาของรายได้เกือบทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น การพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทจึงเป็นการพิจารณาถึงระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของเบสท์เทค ประกอบกับการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

➤ หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัท

บริษัทดำเนินการให้บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ต่อเนื่องมาตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2557 ซึ่งเอเอ็นเอสได้มอบหมายให้นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในส่วนของบริษัท ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ประสานงานระหว่าง บริษัทกับผู้ตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ เอเอ็นเอส และนายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ แล้ว เห็นว่ามีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากนายอมรพงษ์มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แนบท้ายในรายงานประจำปีฉบับนี้

เอเอ็นเอส ได้เริ่มเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของเบสท์เทคในระหว่างเดือนกันยายน ถึง ตุลาคม 2557 ในทั้ง 3 สำนักงาน ได้แก่ สำนักงานใหญ่ สำนักงานฉะเชิงเทรา และสำนักงานสตึก ซึ่งครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงาน 9 กระบวนการ ประกอบด้วย 1) กระบวนการขาย/ประมูลงาน 2) กระบวนการบริหารโครงการ 3) กระบวนการออกแบบและพัฒนาสินค้า 4) กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง 5) กระบวนการบริหารคลังพัสดุ 6) กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน 7) กระบวนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ 8) กระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมืออุปกรณ์ และ 9) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดย เอเอ็นเอส ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบภายในรายงานสิ่งที่พบจากการตรวจสอบ พร้อมเสนอแนะสิ่งที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการ ซึ่งฝ่ายจัดการก็ได้นำข้อเสนอแนะต่างๆเหล่านั้นมาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำ

และในปีต่อๆ มา เอเอ็นเอส ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และดำเนินการตรวจสอบระบบงาน รวมทั้งติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงในส่วนของระบบงานที่ได้ตรวจสอบและให้ความเห็นไปแล้วอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 เอเอ็นเอสได้ตรวจสอบระบบข้อมูลสถานะการขายและการเรียกเก็บเงิน กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบการบริหารต้นทุนและงบประมาณ โครงการ และกระบวนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำด้วยการพิจารณาความเสี่ยงซึ่งมีความสำคัญต่อธุรกิจตามสถานการณ์ ทั้งนี้ เอเอ็นเอส ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบ และสิ่งที่พบจากการตรวจสอบ พร้อมเสนอแนะสิ่งที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยในรายงานดังกล่าวได้สรุปประเด็นการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงเพื่อให้ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะส่วนใหญ่เกือบทุกประเด็นแล้ว ทั้งนี้ผลการตรวจสอบภายในที่ผ่านมาไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีประเด็นที่สำคัญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

➤ **ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท**

ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2563 โดยใช้ข้อมูลจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นเมื่อครั้งที่ยื่นขออนุญาตจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นหลัก ประกอบกับการพิจารณาขอบข่าย ระเบียบปฏิบัติทางการบริหารและการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นโดยรวมจากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในรอบปี 2563 สำหรับบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีกิจกรรมหลักมากที่สุดในกลุ่มบริษัท ที่เชื่อว่าสามารถสะท้อนถึงการควบคุมภายในของบริษัทได้

จากการประเมินตามกรอบของระบบควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายในสรุปได้ว่า โดยรวมแล้ว กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และกิจกรรมการติดตามผล จึงสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ ในบางกรณี que ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนของการควบคุม และรายงานต่อฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่รับผิดชอบแล้ว ฝ่ายบริหารได้เร่งรัดให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่เหมาะสม อีกทั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง และรายงานความก้าวหน้าในการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส นอกจากนี้ กรณีที่หน่วยงานต่างๆพบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน รวมถึงประเด็นที่เป็นจุดอ่อนของการควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารจะใช้กลไกการประชุม (Operation Meeting) เพื่อร่วมกันหาข้อสรุปอันนำไปสู่การแก้ไขปัญหา และติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างทันการ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและรับทราบผลการประเมินดังกล่าว และมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีความเห็นสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน นำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มียานาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

➤ การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

ในการทำธุรกิจ อาจต้องมีความขัดแย้งกันหลายฝ่าย ดังนั้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด “นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย” และได้เปิดเผยนโยบายนี้ไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” โดยกำหนดเป็นนโยบายในแต่ละด้านที่มีความเกี่ยวข้องกันดังนี้

- 1) นโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน
- 2) นโยบายในการทำธุรกิจใหม่
- 3) นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุน
- 4) นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน
- 5) นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

9.2. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน / รายการเกี่ยวโยง ของบริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. รายการระหว่างกันของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นางศิริพร ศาตวินท์ (“นางศิริพร”) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	ค่าเช่าตามสัญญา 2.90	<p>บริษัทเช่าพื้นที่รวม 1,942.25 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่สำนักงาน 948.25 ตารางเมตร และพื้นที่ส่วนกลาง 994 ตารางเมตร ของอาคารพาณิชย์เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จากนางศิริพร โดยมีอัตราค่าเช่าดังนี้</p> <p>ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2563 เดือนละ 241,400 บาท</p> <p>ปีที่ 4 ถึงปีที่ 6 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2566 เดือนละ 265,500 บาท</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าอัตราค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง</p>

2. รายการระหว่างกันของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นางศิริพร ศาตวินท์ (“นางศิริพร”) เป็นผู้ถือหุ้นของเบสท์เทค โดยถือหุ้นในเบสท์เทค จำนวน 1 หุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	ค่าเช่าตามสัญญา 2.25	เบสท์เทคเช่าพื้นที่รวม 2,294 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่สำนักงาน 600 ตารางเมตร พื้นที่ส่วนกลาง 994 ตารางเมตร และโกดังเก็บสินค้า 700 ตารางเมตร ของอาคารพาณิชย์เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จากนางศิริพร โดยมีอัตราค่าเช่าดังนี้ ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2563 เดือนละ 187,900 บาท ปีที่ 4 ถึงปีที่ 6 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2566 เดือนละ 206,700 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าอัตราค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง

➤ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีสภาพเป็นบริษัทจำกัด จึงยังไม่มีกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันแล้ว การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)

➤ นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

- 1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการดังกล่าวของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็น ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะ กรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้
- 4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
- 7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

2. แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท สรุปแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันได้ดังนี้

- 1) รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ได้แก่ การที่บริษัทและเบสท์เทคเช่าพื้นที่จากกรรมการ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่
 - 2.1) การกู้ยืมเงินจากกรรมการ และการค้ำประกันโดยกรรมการสำหรับการกู้ยืมเงิน บริษัทคาดว่าในอนาคตจะไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น เนื่องจากบริษัท ไม่มีนโยบายกู้ยืมเงินจากกรรมการและการค้ำประกันโดยกรรมการสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทหรือบริษัทย่อยในอนาคต
 - 2.2) เงินอุดหนุนจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้ดำเนินไปได้ด้วยดี โดยเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับบริษัท ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง และสอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยถูกจัดทำอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องดังกล่าวตามที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมมีความเหมาะสม และเพียงพอที่จะสร้างความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญาจ้างผลิต

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต การประมาณการต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิต และสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 และข้อ 6 ตามลำดับ ข้าพเจ้าพิจารณาว่ารายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตและสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิตเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้และต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิตที่บริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้และต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาจ้างผลิต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตและสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิตโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต การประมาณและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบ การปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามวิธีการและข้อสมมติที่บริษัทย่อยใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ และประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการเปรียบเทียบประมาณการต้นทุนของโครงการกับรายได้ และทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จของโครงการ และสอบถามเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกรของบริษัทย่อยกับขั้นความสำเร็จที่คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการการรับรู้รายได้และต้นทุนรับจ้างผลิตที่เกิดขึ้นจริง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่อดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	97,599,966	30,316,779	42,229,135
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	234,878,773	413,994,314	31,064,617
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		389,338,165	432,660,000	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		36,974,965	60,589,088	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7	-	-	126,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	244,419,074	273,286,559	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,341,820	6,741,838	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		43,623,643	25,989,292	1,811,084
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,048,176,406	1,243,577,870	201,104,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	9,880,865	9,148,079	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	534,954,471
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	-	291,138,416
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	621,792,904	617,798,990	144,325,423
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	43,123,916	-	26,502,022
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		8,313,945	7,662,653	220
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	8,045,668	7,613,268	1,296,990
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,978,822	34,989,455	1,045,890
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		736,136,120	677,212,445	999,263,432
รวมสินทรัพย์		1,784,312,526	1,920,790,315	1,200,368,268

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	306,131,037	381,025,979	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18	-	105,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	177,494,277	177,577,942	3,523,698
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10			
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		13,920,032	33,543,175	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	13,752,675	6,375,980	7,643,667
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		68,165	73,241	-
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิต		1,479,876	21,003,756	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		1,125,834	5,286,532	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		2,563,805	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		38,862,511	31,078,192	2,789,057
รวมหนี้สินหมุนเวียน		555,398,212	760,964,797	13,956,422
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	22,719,666	7,850,931	14,527,729
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	39,049,185	32,910,585	10,166,741
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		4,227,723	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		65,996,574	40,761,516	24,694,470
รวมหนี้สิน		621,394,786	801,726,313	38,650,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		378,000,000	378,000,000	378,000,000	378,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		378,000,000	378,000,000	378,000,000	378,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		495,768,000	495,768,000	495,768,000	495,768,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	41,500,000	39,000,000	33,500,000	31,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		86,229,974	45,934,090	254,449,376	214,153,492
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		160,219,402	160,219,402	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,161,717,376	1,118,921,492	1,161,717,376	1,118,921,492
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,200,364	142,510	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,162,917,740	1,119,064,002	1,161,717,376	1,118,921,492
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,784,312,526	1,920,790,315	1,200,368,268	1,140,707,097

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,437,060,190	1,409,011,285	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	70,783,833	71,566,987
รายได้อื่น	36,273,836	31,600,708	12,063,725	12,919,471
รวมรายได้	1,473,334,026	1,440,611,993	82,847,558	84,486,458
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,302,173,123	1,524,452,718	-	-
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	43,708,481	53,343,723
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	94,833,576	97,565,568	30,020,904	31,839,718
รวมค่าใช้จ่าย	1,397,006,699	1,622,018,286	73,729,385	85,183,441
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	76,327,327	(181,406,293)	9,118,173	(696,983)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	29,268,240	(205,868,152)
รายได้ทางการเงิน	98,994	382,771	10,021,247	10,353,827
ต้นทุนทางการเงิน	(29,980,186)	(15,523,177)	(1,123,140)	(564,067)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	46,446,135	(196,546,699)	47,284,520	(196,775,375)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(3,518,566)	(4,488,636)	(945,025)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	42,927,569	(198,798,336)	42,795,884	(197,720,400)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่ไม่จะถูกรับบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(10,889,676)	-	708,938
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	13	-	-	(11,598,614)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(10,889,676)	-	(10,889,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	42,927,569	(209,688,012)	42,795,884	(208,610,076)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	42,795,884	(197,720,400)	42,795,884	(197,720,400)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	131,685	(1,077,936)		
	<u>42,927,569</u>	<u>(198,798,336)</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	42,795,884	(208,610,076)	42,795,884	(208,610,076)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	131,685	(1,077,936)		
	<u>42,927,569</u>	<u>(209,688,012)</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.06</u>	<u>(0.26)</u>	<u>0.06</u>	<u>(0.26)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท			องค์ประกอบอื่น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุน	จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	378,000,000	495,768,000	39,000,000	269,663,920	160,219,402	1,342,651,322	1,220,446	1,343,871,768	1,343,871,768	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(197,720,400)	-	(197,720,400)	(1,077,936)	(198,798,336)	(198,798,336)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,889,676)	-	(10,889,676)	-	(10,889,676)	(10,889,676)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(208,610,076)	-	(208,610,076)	(1,077,936)	(209,688,012)	(209,688,012)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(15,119,754)	-	(15,119,754)	-	(15,119,754)	(15,119,754)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	378,000,000	495,768,000	39,000,000	45,934,090	160,219,402	1,118,921,492	142,510	1,119,064,002	1,119,064,002	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	378,000,000	495,768,000	39,000,000	45,934,090	160,219,402	1,118,921,492	142,510	1,119,064,002	1,119,064,002	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	42,795,884	-	42,795,884	131,685	42,927,569	42,927,569	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัทย่อยที่ลดลงจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(172,931)	(172,931)	(172,931)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	1,099,100	1,099,100	1,099,100	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	378,000,000	495,768,000	41,500,000	86,229,974	160,219,402	1,161,717,376	1,200,364	1,162,917,740	1,162,917,740	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	378,000,000	495,768,000	31,000,000	437,883,322	1,342,651,322
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(197,720,400)	(197,720,400)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,889,676)	(10,889,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(208,610,076)	(208,610,076)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(15,119,754)	(15,119,754)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	378,000,000	495,768,000	31,000,000	214,153,492	1,118,921,492
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	378,000,000	495,768,000	31,000,000	214,153,492	1,118,921,492
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	42,795,884	42,795,884
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร					
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	378,000,000	495,768,000	33,500,000	254,449,376	1,161,717,376
					-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	46,446,135	(196,546,699)	47,284,520	(196,775,375)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75,049,689	66,996,278	50,791,568	49,816,217
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,069,048	-	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(236,680)	(524,239)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,360,279	907,692	1,324,311	907,692
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,222,564	(508,578)	20,376	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	16,436	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(29,268,240)	205,868,152
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	725	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,718,860	9,002,906	816,375	3,100,110
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,395,111)	1,232,844	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,341,820)	(6,741,838)	-	-
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	614,570	20,865,515	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)	(3,993,052)	(5,368,309)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(98,994)	(381,721)	(10,021,247)	(10,353,827)
ต้นทุนทางการเงิน	21,862,741	11,362,984	1,117,272	533,216
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	146,294,665	(99,703,165)	62,065,660	53,096,185
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179,035,110	(114,603,703)	7,153,312	(19,954,792)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	65,866,910	(167,025,979)	-	-
สินค้าคงเหลือ	29,104,165	87,796,784	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,624,525)	3,334,282	577,241	1,744,748
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,538,388)	(1,040,595)	683,520	24,788
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(18,455)	(4,661,595)	1,805,839	(3,284,284)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(19,623,143)	3,893,480	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(167,646)	(278,949)	-	-
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(20,138,450)	(174,396)	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(580,260)	(540,960)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,784,319	13,930,141	121,525	6,044
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	374,394,302	(279,074,655)	72,407,097	31,632,689
จ่ายดอกเบี้ย	(21,885,137)	(11,379,331)	(1,117,272)	(533,216)
จ่ายภาษีเงินได้	(11,934,866)	(8,406,736)	(4,833,491)	(2,683,661)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	3,169,473	2,962,378	2,740,385	2,962,378
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	343,743,772	(295,898,344)	69,196,719	31,378,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะกำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(732,786)	2,507,341	-	40,076
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(218,900,900)	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	4,864,779	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	180,500,000	(11,500,000)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(77,544,015)	(46,328,586)	(72,226)	(6,536,452)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,103,391)	(5,451,147)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	746,091	1,929,135	42,452	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	118,066	384,596	14,156,986	5,988,258
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(80,516,035)	(46,958,661)	(19,408,909)	(12,008,118)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(72,481,288)	248,710,705	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(105,000,000)	105,000,000	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18,176,559)	(10,560,850)	(7,951,778)	(9,116,352)
เงินสดจ่ายหนี้สินทางการเงินอื่น	(1,212,872)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(15,119,754)	-	(15,119,754)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	926,169	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(195,944,550)	328,030,101	(7,951,778)	(24,236,106)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	67,283,187	(14,826,904)	41,836,032	(4,866,034)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	30,316,779	45,143,683	393,103	5,259,137
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	97,599,966	30,316,779	42,229,135	393,103
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	3,036,297	7,621,561	-	-
หนี้สินทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	8,004,400	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้เช่าสินทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจฝ่ายบริหารของบริษัทฯติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	การผลิตโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	99.5	99.5
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	การผลิตโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด	เลิกรับและชำระบัญชีแล้ว	ไทย	-	90.0
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	เลิกรับและชำระบัญชีแล้ว	ไทย	-	100.0

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะทางการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบ		
	จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	617,799	(23,035)	594,764
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	55,657	55,657
รวมสินทรัพย์	617,799	32,622	650,421
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,376	6,244	12,620
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,851	26,378	34,229
รวมหนี้สิน	14,227	32,622	46,849

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบ		
	จากมาตรฐาน		
	การรายงาน		
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	181,599	(15,857)	165,742
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	37,931	37,931
รวมสินทรัพย์	181,599	22,074	203,673
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	4,435	3,517	7,952
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,615	18,557	22,172
รวมหนี้สิน	8,050	22,074	30,124

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 6.7 ล้านบาท

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	53,182	28,940
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(20,198)	-
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	6,341	-
บวก (หัก): อื่น ๆ	42	(3,818)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(6,745)	(3,048)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงาน		
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	32,622	22,074
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,227	8,050
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	46,849	30,124
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4.5%	4.4%
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	12,620	7,952
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	34,229	22,172
	46,849	30,124

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการรับจ้างผลิต

บริษัทย่อยพิจารณาว่าสัญญาจ้างผลิตโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการจ้างผลิตตลอดช่วงเวลาที่ได้รับจ้างผลิต โดยใช้วิธีผลลัพท์ในการวัดความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

บริษัทย่อยจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาการเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทย่อยรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5, 10, 20	ปี
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	5, 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	3	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	2, 4, 8	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5, 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	2	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึก เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับการรับจ้างผลิตทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้น จะประสบผลขาดทุน

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจาก กำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวน เท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้อื้อหนี้หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการ ที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้อื้อหนี้

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนับสังสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาจ้างผลิต

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิตตลอดช่วงเวลาตามขึ้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุม โครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ประมาณการต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิต

บริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการจ้างผลิตของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบจ้างผลิตและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงต้นทุนค่าออกแบบ ค่าแรง ค่าจ้างผู้รับเหมาช่าง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่ต้องใช้ในการให้บริการจ้างผลิตจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับสัญญาจ้างผลิต

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการจ้างผลิตแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการจ้างผลิตต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าสินทรัพย์	-	-	41.8	42.6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	29.0	29.0	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	12.0	12.0	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	0.4	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10.0	10.3	อัตราร้อยละ 3.25 ถึง 4.25 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ</u>					
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	5.2	5.4	2.9	3.0	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายสินทรัพย์	-	0.6	-	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	25,684	36,286
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	5,378	5,234
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	31,062	41,520
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - บริษัทย่อย	-	-	-	7
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กรรมการ	-	515	-	289
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	515	-	296
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กรรมการ				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กรรมการ	15,915	-	8,949	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,915	-	8,949	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	306,500	50,000	(230,500)	126,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,821	23,166	16,404	15,523
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,200	872	753	475
รวม	26,021	24,038	17,157	15,998

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	117	5,695	3	4
เงินฝากธนาคาร	97,483	24,622	42,226	389
รวม	97,600	30,317	42,229	393

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.45 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.22 ถึง 0.85 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	6,458	7,358
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	19,226	22,215
3 - 6 เดือน	-	-	-	5,778
มากกว่า 6 เดือน	-	-	-	935
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,684	36,286
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	207,153	382,727	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,810	4,509	-	-
3 - 6 เดือน	3,287	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	224,250	387,236	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	224,250	387,236	25,684	36,286
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,378	5,234
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	659	1,874	3	834
ลูกหนี้สรรพากร	9,970	24,884	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	10,629	26,758	5,381	6,068
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	234,879	413,994	31,065	42,354

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

10.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 389 ล้านบาท (2562: 433 ล้านบาท) คาดว่าจะเรียกชำระได้ภายในหนึ่งปีทั้งหมด

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 1 ล้านบาท

10.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ในยอดคงเหลือของรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจำนวน 34 ล้านบาท (2562: 30 ล้านบาท)

10.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,050 ล้านบาท (2562: 1,833 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี หรือสั้นกว่า

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	243,491	272,708	(4,167)	(4,403)	239,324	268,305
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	5,095	4,982	-	-	5,095	4,982
รวม	248,586	277,690	(4,167)	(4,403)	244,419	273,287

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท (2562: จำนวน 0.5 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันของบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินฝากประจำจำนวน 5 ล้านบาท (2562: 5 ล้านบาท) ซึ่งนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ และเงินฝากประจำจำนวน 5 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินประกันที่รับจากพนักงาน

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							มูลค่าตามบัญชีตามวิธี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	ส่วนได้เสีย	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2563	2562
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	300,000	80,000	99.5	99.5	298,501	79,600	511,432	262,903
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	25,000	25,000	100.0	100.0	25,000	25,000	23,522	23,883
บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด	-	5,000	-	90.0	-	4,500	-	1,555
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	5,150	-	100.0	-	5,150	-	3,310
รวม					323,501	114,250	534,954	291,651

บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด ได้จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 และ 12 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวน 220 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากเดิม 80 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังต่อไปนี้

บริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ในระหว่างปี	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ในระหว่างปี
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	29,629	(204,979)	-	(11,599)
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	(361)	(403)	-	-
บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด	-	(312)	-	-
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	(174)	-	-
รวม	29,268	(205,868)	-	(11,599)

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในระหว่างปีปัจจุบัน

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	อาคารให้เช่า	
	2563	2562
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	357,533	357,533
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	357,533	357,533
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	48,458	30,569
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,937	17,888
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	66,395	48,457
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	309,076	326,964
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	291,138	309,076

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 349 ล้านบาท (2562: จำนวน 349 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช้างดกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	55,549	-	526,547	426,766	51,235	89,214	64,278	1,213,589
ซื้อเพิ่ม	-	17,699	366	11,816	4,169	2,842	17,058	53,950
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(101)	(3,578)	(1,628)	(5,307)
โอนเข้า (ออก)	-	14,584	3,401	27,229	-	-	(45,214)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	55,549	32,283	530,314	465,811	55,303	88,478	34,494	1,262,232
รายการปรับปรุงสินทรัพย์								
สิทธิการเช่าจากการนำ								
มาตรฐานการรายงาน								
ทางการเงิน ฉบับที่ 16								
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	(23,300)	-	(22,388)	-	(45,688)
รับโอนจากสินทรัพย์								
สิทธิการใช้	-	-	-	1,161	-	21,250	-	22,411
ซื้อเพิ่ม	-	-	300	27,200	4,711	1,294	52,043	85,548
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,123)	(4,582)	(884)	(1,632)	(13,221)
โอนเข้า (ออก)	-	36,126	27,677	19,304	-	-	(83,107)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	55,549	68,409	558,291	484,053	55,432	87,750	1,798	1,311,282
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	188,634	280,189	41,613	71,796	-	582,232
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	735	23,440	26,261	4,703	9,321	-	64,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่								
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(89)	(2,170)	-	(2,259)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	735	212,074	306,450	46,227	78,947	-	644,433
รายการปรับปรุงสินทรัพย์								
สิทธิการเช่าจากการนำ								
มาตรฐานการรายงานทาง								
การเงิน ฉบับที่ 16								
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	(6,441)	-	(16,212)	-	(22,653)
รับโอนจากสินทรัพย์								
สิทธิการใช้	-	-	-	907	-	16,629	-	17,536
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,682	24,347	23,484	4,178	5,735	-	61,426
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่								
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(5,841)	(4,528)	(884)	-	(11,253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	4,417	236,421	318,559	45,877	84,215	-	689,489
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	55,549	31,548	318,240	159,361	9,076	9,531	34,494	617,799
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	55,549	63,992	321,870	165,494	9,555	3,535	1,798	621,793
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการรับจ้างผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								64,460
2563 (56 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการรับจ้างผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								61,426

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	9,189	267,597	8,039	40,263	57,148	382,236
ซื้อเพิ่ม	-	226	1,789	-	-	4,522	6,537
โอนเข้า (ออก)	14,584	615	25,881	-	-	(41,080)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,584	10,030	295,267	8,039	40,263	20,590	388,773
รายการปรับปรุงสินทรัพย์							
สิทธิการใช้จ่ายการนำ							
มาตรฐานการรายงานทาง							
การเงิน ฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(16,700)	-	(21,250)	-	(37,950)
รับโอนจากสินทรัพย์							
สิทธิการใช้	-	-	1,161	-	21,250	-	22,411
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	72	-	-	72
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,889)	(54)	-	-	(3,943)
โอนเข้า (ออก)	15,752	2,694	2,144	-	-	(20,590)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	30,336	12,724	277,983	8,057	40,263	-	369,363
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	2,754	139,647	5,435	27,526	-	175,362
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	735	996	22,277	1,452	6,352	-	31,812
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	735	3,750	161,924	6,887	33,878	-	207,174
รายการปรับปรุงสินทรัพย์							
สิทธิการใช้จ่ายการนำ							
มาตรฐานการรายงาน							
ทางการเงินฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(6,034)	-	(16,059)	-	(22,093)
รับโอนจากสินทรัพย์							
สิทธิการใช้	-	-	907	-	16,629	-	17,536
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,400	1,165	16,954	897	4,885	-	26,301
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,835)	(45)	-	-	(3,880)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,135	4,915	169,916	7,739	39,333	-	225,038
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,849	6,280	133,343	1,152	6,385	20,590	181,599
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,201	7,809	108,067	318	930	-	144,325
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							31,812
2563 (23 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							26,301

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 506 ล้านบาท (2562: 491 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 146 ล้านบาท 2562: 131 ล้านบาท)

บริษัทขอย่นได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 81 ล้านบาท (2562: 52 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 ถึง 10 ปี (เฉพาะกิจการ: อายุสัญญาระหว่าง 6 ถึง 10 ปี)

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์		รวม
				สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,673	20,276	16,859	1,673	6,176	55,657
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	3,529	3,529
โอนออก	-	-	(254)	-	(4,621)	(4,875)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,423)	(5,069)	(2,428)	(837)	(1,430)	(11,187)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,250	15,207	14,177	836	3,654	43,124

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,673	11,401	10,666	5,191	37,931
โอนออก	-	-	(254)	(4,621)	(4,875)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,423)	(2,851)	(1,710)	(570)	(6,554)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,250	8,550	8,702	-	26,502

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	39,562	14,983	24,394	8,342
หัก: ดอกเบี้ยของการตัดจำหน่าย	(3,089)	(756)	(2,222)	(292)
รวม	36,473	14,227	22,172	8,050
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,753)	(6,376)	(7,644)	(4,435)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22,720	7,851	14,528	3,615

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,187	6,554
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,881	1,117
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	32,058	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	1,434	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 54 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่ด้วยดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 3 ล้านบาท

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	143,045	121,026
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	163,086	260,000
รวม	306,131	381,026

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาด และค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากประจำและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และค้ำประกัน โดยบริษัทฯ และกรรมการของกลุ่มบริษัท

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการแห่งหนึ่งในประเทศเป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน บริษัทย่อยได้จ่ายชำระหมดทั้งจำนวนแล้วในปี 2563

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	131,261	156,789	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,045	660	-	660
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,638	3,024	3,248	48
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	34,550	16,590	276	714
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	515	-	289
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177,494	177,578	3,524	1,718

20. สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	32,910	10,837	9,350	7,136
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,248	3,862	703	714
ต้นทุนดอกเบี้ย	471	624	114	191
ต้นทุนบริการในอดีต	-	4,517	-	2,196
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	2,437	-	344
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	11,952	-	104
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(777)	-	(1,335)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(580)	(541)	-	-
สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	39,049	32,911	10,167	9,350

บริษัทขอคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7.3 ล้านบาท (2562: จำนวน 1.6 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (เฉพาะกิจการ: 11 ปี) (2562: 11 ปี เฉพาะกิจการ: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.62	1.62	1.62	1.62
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 50	0 - 50	0 - 50	0 - 50

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0	(2,523)	2,857	(213)	223
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	3,167	(2,846)	317	(308)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(3,094)	3,999	(15)	17

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0	(2,387)	2,710	(279)	293
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	2,632	(2,368)	285	(277)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(2,556)	3,295	(9)	10

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	308,696	293,235	18,738	19,773
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75,050	66,996	50,792	49,816
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	889,350	1,126,092	-	-
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลือง	(29,104)	88,380	-	-

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,951	1,784	3,788	1,629
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(432)	468	701	(684)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	3,519	2,252	4,489	945

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,723	-	(176)
	-	2,723	-	(176)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	46,446	(196,547)	47,285	(196,775)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	9,289	(39,309)	9,457	(39,355)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปี	-	40,388	-	-
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อน	(6,413)	(365)	-	(359)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,854)	41,174
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีจากการทางการเงินรวม	(482)	(326)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	483	544	409	352
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(873)	(867)	(873)	(867)
อื่น ๆ	1,515	2,187	1,350	-
รวม	1,125	1,864	886	(515)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	3,519	2,252	4,489	945

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	833	881	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,810	6,582	2,033	1,870
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	190	-	-	-
อื่น ๆ	361	150	151	128
รวม	9,194	7,613	2,184	1,998
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	1,148	-	887	-
รวม	1,148	-	887	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	8,046	7,613	1,297	1,998

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 194.7 ล้านบาท (2562: 227.5 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 194.7 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

24. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ส่วนงานรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดังกล่าวโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินการในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสามรายเป็นจำนวนเงิน 852 ล้านบาท (2562: จำนวนสี่รายเป็นจำนวนเงิน 824 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.7 ล้านบาท (2562: 4.4 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 0.5 ล้านบาท 2562: 0.5 ล้านบาท)

27. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562	15,120	0.02

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 11 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท (2562: 75 ล้านบาท)

28.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 5 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 1,546 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 1,536 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 450 ล้านบาท (2562: 6 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 392 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเกี่ยวกับการซื้อสินค้า การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิตเหลืออยู่จำนวน 21 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 4 ล้านบาท)

29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	1,342	-	1,342	-	6,742	-	6,742
ล่วงหน้า								

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	291	291	-	-	309	309

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,342	6,742
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,342	6,742

บริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

30.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าแต่ละราย การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญา แต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิคนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากราคาสินค้า ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากราคาสินค้า

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสั่งซื้อเหล็กที่ต้องใช้ในการผลิตกับผู้จัดจำหน่ายโดยเร็วที่สุด หลังจากตกลงเข้าทำสัญญารับจ้างผลิตกับลูกค้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็ก

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนดราคาที่จะระบุในสัญญาซื้อขายกับลูกค้าให้ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับหนึ่ง และกำหนดนโยบายที่เหมาะสมเพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกิจการ

บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	1	6	2	-	29.9909	30.1084

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	+ 5.0	(2.5)
	- 5.0	2.4

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทรวมถึงแหล่งเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

30.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53:1 (2562: 0.72:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.03:1 (2562: 0.02:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงิน 15.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ

เลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล: รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา
อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2557

ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| ● ปริญญาเอก สาขาการเงิน | มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา |
| ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

ประวัติการอบรม

- | | |
|--|-------------------------------------|
| ● Director Certification Program (DCP) ปี 2554 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| ● The Role of Chairman (RCM) ปี 2557 | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียน	3 บริษัท
	บริษัททั่วไป	3 บริษัท

ประสบการณ์

2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
มี.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บรรจุกัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชิค รีพับบลิก จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
2548 – ปัจจุบัน	อนุญาโตตุลาการ	สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี อาร์ ซี เอส จำกัด
2527 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ระดับ 9	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2557 – ก.พ. 2562	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2556 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุกัณฑ์ จำกัด(มหาชน)
2536 – 2560	กรรมการ	บริษัท บี แอนด์ พี เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ-สกุล: นายศราวุธ จารุจินดา

อายุ: 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ – การเงิน มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) ปี 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) –

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร –

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน	2 บริษัท
บริษัททั่วไป	2 บริษัท

ประสบการณ์

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562–ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอสเซทไวส์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท ชีค รีพับบลิก จำกัด
2556 – มี.ค. 2562	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2555 – 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
2555 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริการ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล: นายศักดิ์ หาญบุญตรง		อายุ: 66 ปี	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2557		
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิทางการศึกษา			
● ปริญญาโท ศิลปศาสตร(กฎหมายเศรษฐกิจ)		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
● ปริญญาตรี นิติศาสตร์		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประวัติการอบรม			
● Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียน	1 บริษัท	
	บริษัททั่วไป	1 บริษัท	
ประสบการณ์			
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โมเดไทย จำกัด	

ชื่อ-สกุล: นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์		อายุ: 66 ปี	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2557		
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิทางการศึกษา			
• ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช		
ประวัติการอบรม			
• Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2550	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
• Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) ปี 2550	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
• Director Accreditation Program (DAP) ปี 2551	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียน	1 บริษัท	
	บริษัททั่วไป	- ไม่มี -	
ประสบการณ์			
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	
2554	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายและสัญญา	บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล: นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ อายุ: 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ธันวาคม 2562

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

–

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท
บริษัททั่วไป – ไม่มี –

ประสบการณ์

ร.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 – ก.พ. 2562	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและการจัดการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
ค.ค. 2557 – ร.ค. 2558	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและการจัดการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2536 – มี.ค. 2557	รักษาการกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2534 – ค.ค. 2536	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เค เอส เอส เอ็นจิเนียริง จำกัด
พ.ค. 2530 – เม.ย. 2534	ผู้สอบบัญชี	SGV ARTHUR ANDERSEN & Co, S.C.

ชื่อ-สกุล: นายโชติกร รัชมีทินกรกุล		อายุ: 59 ปี	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	23 กรกฎาคม 2555		
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		
คุณวุฒิทางการศึกษา			
● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประวัติการอบรม			
● Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	24.99		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียน	1 บริษัท	
	บริษัททั่วไป	4 บริษัท	
ประสบการณ์			
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	
2530 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัย-พัฒนาธุรกิจ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีที โลหะ จำกัด	
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล อินดัสตเรียล แอสเซท จำกัด	
2558 – 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	
2558 – 2562	กรรมการ	บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด	
2530 – ศ.ค. 2561	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ – สัตหีบ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	

ชื่อ-สกุล: นางชุติมา กติกาวงศ์ **อายุ:** 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2558

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

–

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท
บริษัททั่วไป 2 บริษัท

ประสบการณ์

พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงานใหญ่	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
มี.ค. 2561 – ธ.ค. 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

ชื่อ-สกุล: นายเสฐธา วัชรุณิกัญญา		อายุ: 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	6 มกราคม 2560	
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	
คุณวุฒิทางการศึกษา		
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์เคมี 		มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
Training		
<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560 		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)		–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		–
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ		บริษัทจดทะเบียน – บริษัท
		บริษัททั่วไป – บริษัท
ประสบการณ์		
2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ก.พ. 2561	กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 – ก.พ.2561	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 – ก.พ.2561	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2532 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ-สกุล: นายปิยะ สุขศรี
อายุ: 51 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2563

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารทั่วไป (ภาคภาษาอังกฤษ) สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) (รุ่น 178/2563) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท (Class 91/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program "EDP" (Class of Year 2016) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Executive Coaching Program M.I.S.S. Consult
- CFO Certification Program (Class 2008) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

 บริษัทจดทะเบียน – บริษัท
 บริษัททั่วไป 1 บริษัท

ประสบการณ์

ร.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
ร.ค. 2561 – ม.ค. 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อินเซปชั่น เทคโนโลยี จำกัด
ร.ค. 2560 – ต.ค. 2561	รองกรรมการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท อุดสาหกรรมไทย บรจกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2560 – พ.ย. 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2555 – ส.ค. 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไมเนอร์ โกลบอลโซลูชั่น จำกัด
พ.ค. 2550 – ร.ค. 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลบอล อาร์คิเทคเจอร์ จำกัด
พ.ย. 2549 – มี.ค. 2550	หัวหน้าแผนกบัญชีและการควบคุม	บริษัท วาลีโอ สยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ จำกัด
ม.ค. 2542 – พ.ย. 2549	ที่ปรึกษา	บริษัท คิลอยท์ ทัช โรมาตัส ไซยส ที่ปรึกษา จำกัด
ส.ค. 2537 – ร.ค. 2541	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท คิลอยท์ ทัช โรมาตัส ไซยส สอบบัญชี จำกัด
มี.ค. 2537 – ก.ค. 2537	เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล: นางสาวพรพิมล บุตรบุรี		อายุ: 42 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	17 มิถุนายน 2562	
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน – ด้านการเงิน	
คุณวุฒิทางการศึกษา		
● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ	
● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	–	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	–	
ประสบการณ์		
มิ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน–ด้านการเงิน	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เดอะคลินิกส์ คลินิกเวชกรรม จำกัด
2557 – 2560	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	Export Document Division Manager	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2547 – 2556	ผู้จัดการแผนกบริหารการเงิน	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล: นางวรรณ วัริยะ

อายุ: 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 กุมภาพันธ์ 2560

ตำแหน่งปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (CSP) รุ่นที่ 1/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Certified Investment & Securities Analyst Program: Level 1 (CISA I) สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

–

ประสบการณ์

2560 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2545 – 2559	ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลการลงทุน	บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุป จำกัด (มหาชน)
2545	หัวหน้าส่วนงบประมาณ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2543 – 2545	หัวหน้าส่วนงบประมาณ	บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2537 – 2542	นักวิเคราะห์อาวุโส	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนนคร จำกัด (มหาชน)
2531 – 2537	หัวหน้าหน่วยวางแผนธนาคาร	ธนาคารไทยทุน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการ ของบริษัท บริษัท ย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท / ผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	รศ.ดร. ไพฑูรย์ เสรีวัฒนา	นายตราวุธ จารุจินดา	นายศักดิ์ดา หายบุญตรง	นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	นางสาวจกกลณี ต้นสุวรรณ	นายโชคดิศ รัตมิตินกรกุล	นางชุดิมา กติกาวงศ์	นายเสฐธู วัชรวิบูลย์	นายปิยะ สุชาติ	น.ส.พรพิมล บุตรบุรี	นางวรรณ วัชร	นายวิจิตร วัฒนสถานตรา ใจ	นายสุวิทย์ เกตุเมษ	น.ส.รัตติพร จรัสมงคลเจริญ
บมจ. บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์	X	/, //	/, //	/, //	/	/, ///, V	/, ///, V	V	V	V	Z			
บริษัทย่อย														
1. บจก. เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง						/, V	/, V		/, V			V	V	V
2. บจก. เบสท์เทคอินดัสตรีส์						/	/							
บริษัทที่เกี่ยวข้อง														
* บริษัทจดทะเบียนในตลาดฯ														
1. บมจ. ชูเอซี โกลบอล	x													
2. บมจ. สหการประมูล	x	///												
* บริษัทอื่นๆ														
1. บมจ. อุตสาหกรรมไทยบรรจุกภัณฑ์	x	//												
2. บมจ. บรรจุกภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม	x													
3. บจก. บี อาร์ ซี เอส	/													
4. บจก. บีที โลหะ						/								
5. บจก. โกลบอลอินดัสตเรียลแอสเซต						/								
6. บจก. โมเดไทย			/											
7. บจก. ชีค รีพับบลิก	x	//												
8. บจก. แอสเซทไวส์		x												

Remarks: X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

// = กรรมการตรวจสอบ

/// = กรรมการบริหาร

V = ผู้บริหาร

Z = เลขานุการบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ชื่อ-สกุล	นายปิยะ สุขศรี	อายุ	51 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มีนาคม 2563		
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน		
คุณวุฒิทางการศึกษา			
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารทั่วไป (ภาคภาษาอังกฤษ)ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี		สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
ประวัติการอบรม			
<ul style="list-style-type: none">Director Accreditation Program (DAP) (รุ่น 178/2563)e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version)หลักสูตรเลขานุการบริษัท (รุ่น 91/2018)Executive Development Program “EDP” (Class of Year 2016)Executive Coaching ProgramCFO Certification Program (Class 2008)		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) M.I.S.S. Consult สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)		-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		-	
ประสบการณ์			
ร.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
ร.ค. 2561 – ม.ค. 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อินเซปชั่น เทคโนโลยี จำกัด	
ร.ค. 2560 – ต.ค. 2561	รองกรรมการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท อุตสาหกรรมไทย บรจักษ์ จำกัด (มหาชน)	
มี.ค. 2560 – พ.ย. 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	
ก.ค. 2555 – ส.ค. 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไมเนอร์ โกลบอลโซลูชั่น จำกัด	
พ.ค. 2550 – ร.ค. 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลบอล อาร์คิเทคเจอร์ จำกัด	
พ.ย. 2549 – มี.ค. 2550	หัวหน้าแผนกบัญชีและการควบคุม	บริษัท วาลีโอ สยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ จำกัด	
ม.ค. 2542 – พ.ย. 2549	ที่ปรึกษา	บริษัท คิลอยท์ ฐัช โรมาตัส ไซยช ที่ปรึกษา จำกัด	
ส.ค. 2537 – ร.ค. 2541	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท คิลอยท์ ฐัช โรมาตัส ไซยช สอบบัญชี จำกัด	
มี.ค. 2537 – ก.ค. 2537	เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535		- ไม่มี -	

ผู้บริหารสายงานบัญชีที่รายงานตรงต่อ CFO (สมุห์บัญชี)

ผู้บริหารสายงานบัญชีที่รายงานตรงต่อ CFO (สมุห์บัญชี) – บัญชีต้นทุน

ชื่อ-สกุล นายณปภัช สุณิสาธิต อายุ 47 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประวัติการอบรม

- เจาะประเด็นปัญหา และวิเคราะห์งบการเงินสำหรับ NPAEs บริษัท แอเคาท์ เทรนนิ่ง จำกัด
- เตรียมพร้อมภาษีการรับมรดก และภาษีที่ดินสิ่งปลูกสร้าง และ E-Payment บริษัท แอเคาท์ เทรนนิ่ง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.001917%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร –

ประสบการณ์

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
มี.ค. 2544 – มี.ย. 2563	เจ้าหน้าที่บัญชีต้นทุน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และ เป็นสมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี

ประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 – ไม่มี –

ผู้บริหารสายงานบัญชีที่รายงานตรงต่อ CFO (สมุห์บัญชี) – บัญชีการเงิน

ชื่อ-สกุล นายพลภัทร มหาปธานนท์ อายุ 41 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกบัญชีบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต การบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

ประวัติการอบรม

- Smart Annual Closing for NPAEs 2020 บริษัท แอเคาท์ เทรนนิ่ง จำกัด
- TFRS for NPAEs 2020 บริษัท แอเคาท์ เทรนนิ่ง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) –

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร –

ประสบการณ์

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีบริหาร	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
ม.ค. 2560 – มี.ย. 2563	เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
พ.ย. 2551 – ธ.ค. 2559	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และ เป็นสมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี

ประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 – ไม่มี –

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย

บริษัท \ กรรมการและผู้บริหาร	นายโชติภ รัตมีทินกรกุล	นางชุดิมา กิตติวงษ์	นายปิยะ สุขศรี	นายวิศิรา เรเมสซานตรา โจจิ	นายสุภวิชญ์ เกตุเมฆูร	น.ส. รัตติพร จรัสมงคลเจริญ
1. บจก. เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง	/, X	/, V	I, V	V	V	V
2. บจก. เบสท์เทคอินดัสตรีส์	/	/				

Remarks: X = กรรมการผู้จัดการ

/ = กรรมการบริษัท

V = ผู้บริหาร

บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายโชติภ รัตมีทินกรกุล	อายุ 59 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	23 กรกฎาคม 2555	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.00% (1 หุ้น)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	–	
ประสบการณ์		
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2530 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัย-พัฒนาธุรกิจ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีที โลหะ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล อินดัสเตรียล แอสเซท จำกัด
2558 – 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 – 2562	กรรมการ	บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด
2530 – ส.ค. 2561	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ – สัตหีบ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ-สกุล	นางชุตินา กติกาวงศ์	อายุ 59 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 พฤษภาคม 2558	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-	
ประสบการณ์		
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – Present	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
มี.ค. 2561 – ธ.ค. 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายปิยะ สุขศรี	อายุ 51 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มีนาคม 2563	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	
คุณวุฒิทางการศึกษา		
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารทั่วไป (ภาคภาษาอังกฤษ) ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี 	สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
ประวัติการอบรม		
<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) (class 178/2020) e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version) หลักสูตรเลขานุการบริษัท (Class 91/2018) Executive Development Program "EDP" (Class of Year 2016) Executive Coaching Program CFO Certification Program (Class 2008) 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) M.I.S.S. Consult สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-	
ประสบการณ์		
ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
ธ.ค. 2561 – ม.ค. 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อินเซปชั่น เทคโนโลยี จำกัด
ธ.ค. 2560 – ต.ค. 2561	รองกรรมการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท อุตสาหกรรมไทย บรรจุก๊าซ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2560 – พ.ย. 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2555 – ส.ค. 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไมเนอร์ โกลบอลโซลูชั่น จำกัด
พ.ค. 2550 – ธ.ค. 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลบอล อาร์คิเทคเจอร์ จำกัด
พ.ย. 2549 – มี.ค. 2550	หัวหน้าแผนกบัญชีและการควบคุม	บริษัท วาทีโอ สยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ จำกัด
ม.ค. 2542 – พ.ย. 2549	ที่ปรึกษา	บริษัท คีลอยท์ ฟูซุ โรมาตัส ไซยส ที่ปรึกษา จำกัด
ส.ค. 2537 – ธ.ค. 2541	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท คีลอยท์ ฟูซุ โรมาตัส ไซยส สอบบัญชี จำกัด
มี.ค. 2537 – ก.ค. 2537	เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	นายเรวดีรา เรแมสซานดรา โจจิ	อายุ 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	6 มกราคม 2558	
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี	Indian Institute of Technology, Madras
ประวัติการอบรม	–	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	–	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์		
ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 – ส.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-อะเซติกเทรา	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2545 – 2557	รองประธาน	บริษัท ยูโรเทค จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายศุภวิชญ์ เกตุมะบุตร	อายุ 52 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 กันยายน 2561	
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ อะเซติกเทรา-สกัดหีบ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ	สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
ประวัติการอบรม	–	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	–	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์		
ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ อะเซติกเทรา-สกัดหีบ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2555 – ส.ค. 2561	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารยาร์ด	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2551 – 2555	ผู้จัดการ ฝ่ายผลิต	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2547 – 2551	ผู้จัดการ แผนกควบคุมคุณภาพ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ-สกุล	นางสาวรัตติพร จรัสมงคลเจริญ	อายุ 57 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	15 เมษายน 2531	
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	โรงเรียนพาณิชยการสีลม
ประวัติการอบรม	—	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	—	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
2531 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์
 ตำแหน่ง กรรมการ
 บริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร / ประกาศนียบัตร

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด
2540 – 2547	Senior Manager / KPMG Advisory (Thailand) Ltd.
2533 – 2539	ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ และ รักษาการผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2527 – 2533	นักบัญชี ฝ่ายระบบและระเบียบงาน / การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2525 – 2527	นักบัญชี / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

รายนามและประวัติผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- | | |
|--|--|
| 1. นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ
คุณวุฒิทางการศึกษา | อายุ 49 ปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต CPA No.5313
* ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
* ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
* ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบของสำนักงาน ก.ล.ด.
* มีประสบการณ์การทำงานกับสำนักงานฯ เป็นเวลามากกว่า 20 ปี
* เป็นผู้ควบคุมงานสอบบัญชีของบริษัทขนาดใหญ่จำนวนมากซึ่งครอบคลุมกิจการ
หลากหลายประเภททั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และธุรกิจ
ต่างประเทศที่มีสาขาอยู่ทั่วโลก
* มีความเชี่ยวชาญอย่างยิ่งในธุรกิจการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค บริการ ยานยนต์
ก่อสร้าง บ้านเหิง |
| ประสบการณ์การทำงาน | หลักทรัพย์ BTW ที่ถือ – ไม่มี – |
| ความสัมพันธ์/ส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว | – ไม่มี – |
| 2. นายเดมพงษ์ โอปนพันธุ์
คุณวุฒิทางการศึกษา | อายุ 53 ปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต CPA No.4501
* ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
* ปริญญาโท บัญชีและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
* ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบของสำนักงาน ก.ล.ด.
* มีประสบการณ์การทำงานกับสำนักงานฯ เป็นเวลามากกว่า 20 ปี
* เป็นผู้ควบคุมงานสอบบัญชีของบริษัทขนาดใหญ่จำนวนมากซึ่งครอบคลุมกิจการ
หลากหลายประเภททั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และธุรกิจ
ต่างประเทศที่มีสาขาอยู่ทั่วโลก
* มีความเชี่ยวชาญอย่างยิ่งในธุรกิจการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค บริการ และบ้านเหิง |
| ประสบการณ์การทำงาน | จำนวนหลักทรัพย์ BTW ที่ถือ – ไม่มี – |
| ความสัมพันธ์/ส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว | – ไม่มี – |
| 3. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ
คุณวุฒิทางการศึกษา | อายุ 47 ปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต CPA No. 5238
* ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
* ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
* ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบของสำนักงาน ก.ล.ด.
* มีประสบการณ์การทำงานกับสำนักงานฯ เป็นเวลามากกว่า 20 ปี
* เป็นผู้ควบคุมงานสอบบัญชีของบริษัทขนาดใหญ่จำนวนมากซึ่งครอบคลุมกิจการ
หลากหลายประเภททั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และธุรกิจ
ต่างประเทศที่มีสาขาอยู่ทั่วโลก
* มีความเชี่ยวชาญอย่างยิ่งในธุรกิจการบริการ E-Commerce และอสังหาริมทรัพย์ |
| ประสบการณ์การทำงาน | จำนวนหลักทรัพย์ BTW ที่ถือ – ไม่มี – |
| ความสัมพันธ์/ส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว | – ไม่มี – |

เอกสารแนบ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรสุทธิทั้งหมดเท่ากับ 621.79 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการดำเนินการผลิตของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท			
ที่ดินเช่าทำเรือพาณิชย์สดหีบ รวมเนื้อที่ 19-1-74 ไร่ (31,094 ตร.ม.)	สัญญาเช่าอายุ 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	—	—
ที่ดินเช่าติดกับพื้นที่โรงงานฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 27-2-24 ไร่ (44,096 ตร.ม.)	สัญญาเช่าอายุ 3 ปี (ต่อได้ 2 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี และ 1 ปี)	—	—
พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1,942 ตร.ม.	(สัญญาเช่า 3 ปี)	—	—
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	307.80	—
เครื่องจักร และอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	103.29	—
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.31	—
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.93	—
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	—	—
เบสท์เทล			
ที่ดินเช่าทำเรือพาณิชย์สดหีบ รวมเนื้อที่ 97-3-4 ไร่ (156,416 ตร.ม.)	สัญญาเช่าอายุ 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	—	—
พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 2,294 ตร.ม.	สัญญาเช่า 3 ปี (ต่อได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี)	—	—
ที่ดินโรงงานฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 27-3-06 ไร่ (44,424 ตร.ม.)	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	21.20	ติดภาระค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
ที่ดินโรงงานฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 28-1-23 ไร่ (45,292 ตร.ม.)	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	34.35	ติดภาระค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
ส่วนปรับปรุงที่ดินสดหีบ	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	36.79	—
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	14.21	—
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	27.06	ติดภาระค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
เครื่องจักร และอุปกรณ์	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	62.20	—
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	9.24	—
ยานพาหนะ	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	2.61	—
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	เบสท์เทลเป็นเจ้าของ	1.80	—
รวมสินทรัพย์ถาวรหลัก		621.79	

2. สรุปสาระสำคัญของสัญญา

สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

1) สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นลานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และจัดเก็บสินค้า ณ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

- ผู้ให้เช่า : ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
- ผู้เช่า : เบสท์เทคทำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 8 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 219,031 ตร.ม.
- ระยะเวลาของสัญญา : ระยะเวลา 1 ปี (สิ้นสุดภายในปี 2564)
- ผู้เช่าสามารถขยายระยะเวลาให้บริการได้โดยแจ้งหนังสือขยายระยะเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสัญญาจะสิ้นสุด
- ค่าตอบแทนตามสัญญา : ผู้เช่าต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ เป็นรายเดือน ด้วยอัตราค่าใช้บริการพื้นที่ตามประกาศท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
- เงื่อนไขหลักของสัญญา :
- ใช้บริการพื้นที่ตามขีดความสามารถ 1.70 ตัน ต่อ 1 ตร.ม.
 - ผู้เช่าจะใช้บริการอุปกรณ์และเครื่องมือทุ่นแรงต่างๆ จากท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ยกเว้นท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ไม่สามารถจัดหาให้ได้
 - ในระหว่างอายุสัญญา ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ มีสิทธิปรับขึ้นอัตราค่าใช้บริการพื้นที่
 - ในกรณีที่ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ สงวนสิทธิการใช้ประโยชน์พื้นที่ทั้งหมดหรือบางส่วนเพื่อประโยชน์ของทางราชการกองทัพเรือ หรือ หน่วยเหนือหรือรัฐบาล ให้เลิกดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ผู้เช่าจะต้องส่งคืนการใช้ประโยชน์ต่างๆ ให้ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ โดย ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ จะจัดพื้นที่อื่นให้ผู้เช่าใช้บริการทดแทน
 - หลังจากสัญญาสิ้นสุดลง ผู้เช่าจะต้องคืนพื้นที่ในสภาพเดิม
 - ผู้เช่าวางหลักประกันเป็นแคชเชียร์เช็คจำนวนรวม 5,927,904 บาท
 - ห้ามให้เช่าช่วงพื้นที่ เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ
- การสิ้นสุดสัญญา : สัญญาเช่าพื้นที่จะสิ้นสุดลงในกรณีดังต่อไปนี้
- ผู้เช่าประสงค์บอกเลิกสัญญา
 - เมื่อผู้เช่าผิดสัญญา ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา ในข้อที่เป็นสาระสำคัญ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ มีสิทธิพิจารณายกเลิกสัญญา

2) สัญญาเช่าที่ดินแปลงกลางระหว่างโรงงานละเชิงเทรา เพื่อเป็นพื้นที่วางวัตถุดิบและชิ้นงานที่ผลิต ทำถนนเชื่อมต่อยังโรงงาน และรองรับการขยายงานในอนาคต

- ผู้ให้เช่า : นางอัญชลี สิริรัตนตรัย
- ผู้เช่า : บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- พื้นที่เช่า : ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 24 ตารางวา
- ระยะเวลาของสัญญา : ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566 โดยผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ครั้ง มีระยะเวลาครั้งละ 3 ปี และ 1 ปี ตามลำดับ โดยทำหนังสือแจ้งผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนสิ้นอายุสัญญา
- ค่าเช่า : ไร่ละ 4,800 บาท/เดือน คิดเป็นค่าเช่ารวมเดือนละ 132,288 บาท และค่าเช่าจะปรับขึ้นในการต่อสัญญาครั้งต่อไปที่ 3 ปี และ 1 ปีตามลำดับ ในอัตราไร่ละ 500 บาทต่อลำดับการต่อสัญญา ของค่าเช่าเดิม
- เงื่อนไขหลักของสัญญา :
- การก่อสร้าง ต่อเติม หรือเปลี่ยนแปลง สิ่งปลูกสร้างบนทรัพย์สินที่เช่า จะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า
 - ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่าไปให้เช่าช่วง แก่บริษัทในกลุ่มของผู้เช่าตามวัตถุประสงค์ของการเช่า
 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เป็นภาระของผู้ให้เช่า
 - ภาษีโรงเรือน ค่าอากรการเช่า ภาษีที่ดิน ค่าบำรุงภาษีท้องถิ่น และภาษีอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่า เป็นภาระของผู้เช่า
 - ผู้เช่ามีสิทธิที่จะซื้อทรัพย์สินที่เช่าจากผู้ให้เช่าตลอดอายุสัญญาเช่า ในราคาที่จะตกลงกัน
 - ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารของผู้เช่าและส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่า ในสภาพปกติ เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว

3) สัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับนางศิริพร ศาตวินท์

กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับนางศิริพร ศาตวินท์ ตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2558 เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

- ผู้ให้เช่า : นางศิริพร ศาตวินท์ (เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)
- ผู้เช่า :
- บริษัททำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 2 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 1,942.25 ตร.ม.
 - เบสท์เทลท์ทำสัญญากับผู้ให้เช่าจำนวน 1 ฉบับ โดยมีพื้นที่เช่ารวม 2,294 ตร.ม.
- ระยะเวลาของสัญญา : ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- ค่าตอบแทนตามสัญญา : ผู้เช่าต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่า เป็นรายเดือน ด้วยอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 472,200 บาท

- หลักประกันการเช่า : ผู้เช่าต้องวางหลักประกันการเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ โดยชำระในอัตราค่าเช่า จำนวน 3 เดือน ให้กับผู้ให้เช่าจำนวนเงิน 1,416,600 บาท โดยจะจ่ายคืนให้กับบริษัท เมื่อมีการยกเลิกสัญญาเช่า
- เงื่อนไขหลักของสัญญา :
- การก่อสร้าง ต่อเติม หรือเปลี่ยนแปลง สิ่งปลูกสร้างบนทรัพย์สินที่เช่า จะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า
 - ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่าไปให้เช่าช่วง แก่บริษัทในกลุ่มของผู้เช่าตามวัตถุประสงค์ของการเช่า โดยต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า
 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เป็นภาระของผู้ให้เช่า
 - ภาษีโรงเรือน ค่าอากรการเช่า ภาษีที่ดิน ค่าบำรุงภาษีท้องถิ่น และภาษีอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่า เป็นภาระของผู้เช่า
 - ผู้เช่ามีสิทธิที่จะซื้อทรัพย์สินที่เช่าจากผู้ให้เช่าตลอดอายุสัญญาเช่า ในราคาที่จะตกลงกัน
 - ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารของผู้เช่าและส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่า ในสภาพปกติ เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว

3. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อย 2 บริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99.50	300.00	300.00
บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด	100.00	100.00	25.00

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่สามารถเกื้อหนุนต่อการทำธุรกิจหลักของบริษัท และการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาว โดยพิจารณาสัดส่วนการลงทุนนั้น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมเมื่อเทียบกับผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจัดทำนโยบายการลงทุน และนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งส่งตัวแทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เห็นสมควร เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญและ/หรือการบริหารจัดการในธุรกิจนั้นๆ

4. รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 6
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้ดำเนินงานอย่างยั่งยืน

- หลักปฏิบัติที่ 1.1 คณะกรรมการเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย , การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย , การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- หลักปฏิบัติที่ 1.2 คณะกรรมการจะกำกับดูแลกิจการให้ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ในขณะที่สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- หลักปฏิบัติที่ 1.3 คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- หลักปฏิบัติที่ 1.4 กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- หลักปฏิบัติที่ 2.1 กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ความซื่อสัตย์ และคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- หลักปฏิบัติที่ 2.2 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ประจำปี และระยะเวลายาวกลางสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- หลักปฏิบัติที่ 3.1 คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- หลักปฏิบัติที่ 3.2 คณะกรรมการจะคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้องค์ประกอบและ การดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- หลักปฏิบัติที่ 3.3 จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้ คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

- หลักปฏิบัติที่ 3.4 พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการนำพหุองค์การให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- หลักปฏิบัติที่ 3.5 กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- หลักปฏิบัติที่ 3.6 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแล โยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- หลักปฏิบัติที่ 3.7 กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- หลักปฏิบัติที่ 3.8 สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอย่างสม่ำเสมอและในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
- หลักปฏิบัติที่ 3.9 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- หลักปฏิบัติที่ 4.1 มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- หลักปฏิบัติที่ 4.2 กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลของพนักงานทั้งองค์กรที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติที่ 4.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ
- หลักปฏิบัติที่ 4.4 บริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- หลักปฏิบัติที่ 5.1 ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้าง คุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- หลักปฏิบัติที่ 5.2 ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม
- หลักปฏิบัติที่ 5.3 จัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึง ผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 5.4 จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งดูแลให้มีการนำ เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความ เสี่ยง

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- หลักปฏิบัติที่ 6.1 จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- หลักปฏิบัติที่ 6.2 จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
- หลักปฏิบัติที่ 6.3 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- หลักปฏิบัติที่ 6.4 จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักปฏิบัติที่ 6.5 มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- หลักปฏิบัติที่ 7.1 ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- หลักปฏิบัติที่ 7.2 ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- หลักปฏิบัติที่ 7.3 มีกลไกในการบริหารการเงิน และสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะไม่ประสบปัญหาทางการเงิน
- หลักปฏิบัติที่ 7.4 กำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสาร และการให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักปฏิบัติที่ 7.5 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- หลักปฏิบัติที่ 8.1 การให้สิทธิผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- หลักปฏิบัติที่ 8.2 คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- หลักปฏิบัติที่ 8.3 การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

จรรยาบรรณธุรกิจ

1. การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนแวดล้อมเป็นอย่างมาก การปฏิบัติงานของพนักงานจะต้องเป็นไปตามระเบียบด้านสุขภาพและความปลอดภัยของบริษัทต้นสังกัด รวมถึงกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เข้าพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทด้วย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงานจนอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ลูกค้า และชุมชนแวดล้อม อย่างไรก็ดี ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น ผู้ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องรายงานถึงสาเหตุของการเกิดเหตุการณ์ ความสูญเสีย หรือผลกระทบใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบตามสมควร และเพื่อจะได้หาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เช่นเดิมในอนาคต

2. การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน

กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม กลุ่มบริษัทกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งที่พนักงานทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ หรือทรัพย์สิน ไว้ดังนี้

- 1) พนักงานจะต้องไม่รับ หรือเรียกร้อง ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
 - 2) พนักงานต้องไม่ให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
 - 3) ในกรณีปกติประเพณีนิยมที่มีการให้ของขวัญแก่กัน และอยู่ในราคาที่เหมาะสม และเพื่อรักษาสัมพันธภาพระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย การให้ หรือรับของขวัญใดๆ จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อย่างไรก็ดี หากมีข้อสงสัยว่าการรับนั้นไม่เหมาะสม ผู้บังคับบัญชามีอำนาจสั่งการให้ส่งคืนผู้ให้
- ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบันทึกบัญชีที่เหมาะสมสำหรับธุรกรรมทางการเงินทุกรายการ ทั้งการชำระเงินค่านายหน้า ค่าธรรมเนียม หรือเงินบำเหน็จใดๆ

3. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต ภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นการแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่เหมาะสม

4. การจ้างงานอย่างเป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจ้างแรงงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

5. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

กลุ่มบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยเฉพาะการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งให้เป็นไปตามนโยบายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท

6. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดนโยบายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และพนักงานผู้ใช้งานระบบทั้งหมดในบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เรื่องหลักเกณฑ์การเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่กลุ่มบริษัทได้ประกาศใช้อย่างเคร่งครัด

7. การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตาม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังนี้

1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

3) บริษัทและบริษัทย่อย จะจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อุปกรณ์ภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย และมีความสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวต้องละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 48 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อประชาชนแล้ว

หากผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ยังถือว่าได้กระทำความผิดซ้ำกับการทำงานของกลุ่มบริษัทและมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยขึ้นกับลักษณะแห่งความผิด ความหนักเบาของการกระทำผิด หรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ตั้งแต่การคัดเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การคัดเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรและพักงาน การเลิกจ้าง โดยจ่ายค่าชดเชย จนถึงเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

8. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1) นโยบายในการทำการรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2) นโยบายในการทำธุรกิจใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทจะต้องดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น

3) นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุน

ในการลงทุนต่างๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นว่าจะมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทหรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีการพิจารณารายการดังกล่าว และจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

4) นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม หากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงินเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทและบริษัทย่อยจะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทและบริษัทย่อยร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทหรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทจะต้องดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น รวมถึงหากการรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทจะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

5) นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการใช้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัท

9. บทกำหนดโทษ

หากผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฝ่าฝืนข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ถือว่าเป็นการกระทำผิดข้อบังคับการทำงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะถือว่ามีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษนั้นขึ้นกับลักษณะแห่งความผิดหรือความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ตั้งแต่การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรและพักงาน การเลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินโดยตรง จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบโดยความร่วมมือจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัท ได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบรายงานทางการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้

การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ตรวจสอบและสอบทานกระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ โดยได้จัดทำรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในที่ได้มีการตรวจสอบและสอบทานไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทยังมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อประเมินพฤติกรรมการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2563 ไม่มีผู้ใดร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตแต่อย่างใด

การคัดเลือกและนำเสนอผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่การกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีนั้นควรจะมีเหมาะสมกับขอบเขตการสอบบัญชี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้พิจารณาอนุมัติให้นางสาวฉวี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมนพษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2,775,000 บาท โดยเป็นเงินค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 850,000 บาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 1,925,000 บาท และค่าบริการอื่นของบริษัทย่อย จำนวน 160,000 บาท

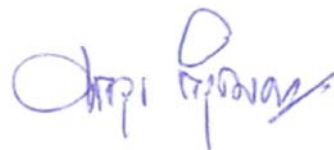
การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ว่าเป็นรายการทางการค้าอันเป็นการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไป มีความเหมาะสมด้านราคา ความสมเหตุสมผลด้านรายการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับฯ อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ รายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้ นโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ละเลยที่จะนำมาปรับใช้在公司ให้ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์

โดยภาพรวมแล้ว ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำกับให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาผลการตรวจสอบภายในของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนิส คอนซัลแทนส์ จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบและเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีโดยตรง ซึ่งจากการพิจารณาข้อมูลและรายงานต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



(นายศราวุธ จารูจินดา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 8

นโยบายการจ้างเหมาหรือซื้อโรงเรียน

นโยบายการจ้างเหมาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจเป็นปัญหา หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเมื่อมีการพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส รวมทั้งให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการดำเนินการอย่างระมัดระวัง และกำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม

ขอบเขตของการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบในเชิงลบต่อ บริษัทดัง ต่อไปนี้

1. การกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ
2. การฝ่าฝืนกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
3. รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง และการจัดทำเอกสารทางการเงินที่เป็นเท็จ
4. การกระทำที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์

เงื่อนไขในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

1. แจ้ง ชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน รวมถึงข้อมูลผู้กระทำผิดและเหตุการณ์กระทำผิด อย่างไรก็ดี ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ซึ่งแจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้รวดเร็ว
2. ผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียน จะต้องให้ข้อมูลหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนอย่างชัดเจนเพียงพอและไม่เป็นข้อมูล/หลักฐานเท็จ

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

1. ทางไปรษณีย์: ติดต่อ: คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ เลขานุการบริษัท
ที่อยู่: บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพศิลา 1) ถนนรามคำแหง
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
2. ทางอีเมลล์: info@btw.co.th
3. ทางหน้าเว็บไซต์: <https://www.btwealthindustries.com/en/sustainability/cg>

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน / เบาะแส

1. เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้รวบรวม กลั่นกรองข้อมูลและนำเสนอต่อฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณา
2. ฝ่ายจัดการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนข้อเท็จจริงในเบื้องต้น หากพบว่ามีมูลความจริง จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและสั่งการ หรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการตรวจสอบ สอบสวนข้อเท็จจริง รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ เพื่อหาแนวทางการแก้ไข ยุติเรื่อง รวมทั้งบทลงโทษต่อไป
3. รายงานผลการตรวจสอบ/ผลการดำเนินการ ให้ผู้ร้องเรียนได้ทราบ ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จะถูกปิดเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึง บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี
2. ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลเป็นความลับและเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก
3. ผู้แจ้ง/ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ได้รับผลกระทบหรือถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน และจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่เป็นเท็จ

หากบริษัทพบว่า การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือการให้ข้อมูลใดๆ ที่มีหลักฐานพิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำที่มีเจตนาไม่สุจริต เป็นเท็จ และตั้งใจให้เกิดความเสียหาย บริษัทจะดำเนินการดังนี้

- ในกรณีที่พนักงานของบริษัท จะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัท
- ในกรณีที่บุคคลภายนอก บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ หากการกระทำนั้นทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย

เอกสารแนบ 9
กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทมีฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จึงมีหน้าที่และความรับผิดชอบให้บริษัทมีการบริหารงานที่สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล เป็นไปเพื่อการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท
4. เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ
2. กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีความจำเป็นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
4. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ยกเว้นจะมีความจำเป็นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มียักษ์ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มียักษ์ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มียักษ์ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มียักษ์ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

บทบาท หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท มีบทบาทในการควบคุมการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
3. กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
4. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
5. ดูแลรายงานการประชุมให้สะท้อนถึงมติที่ประชุมและสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไป
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
6. พิจารณานุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. พิจารณานุมัติกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารสูงสุดและพนักงานในบริษัท
8. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
9. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
11. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท

12. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว จะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
15. พิจารณานุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การประชุม

1. ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
2. ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม
3. กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมี 1 เสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
5. กรรมการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
6. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลความจำเป็นเร่งด่วน

การประเมิน

คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเองเป็นประจำทุกปี โดยจะใช้ผลการประเมินเป็นข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนอผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนกฎบัตรนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร

เอกสารแนบ 10
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งขึ้นเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่ดี เกิดความคล่องตัวต่อการจัดการ การให้ข้อมูลที่ทันสมัย และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
3. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีกรรมการตรวจสอบเหลือน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบใหม่ภายใน 90 วัน
5. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการณืไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท มาร่วมประชุมชี้แจง ให้ความเห็นตามความจำเป็น
7. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ประเมิน หรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 8.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุม

1. ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม
2. ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ออกเสียงข้างมากโดยกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมี 1 เสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. กรรมการผู้ใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทบทวนกฎบัตรนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไข (ถ้ามี)

เอกสารแนบ 11
กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการสรรหา”) เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับ การแต่งตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างเป็นธรรม เหมาะสม และ โปร่งใส รวมทั้งกำกับให้บริษัทมีการดำเนินการด้านต่างๆ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างของคณะกรรมการสรรหา

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาฯ และกำหนดประธานคณะกรรมการสรรหาฯ
2. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อยครึ่งหนึ่งควรเป็นกรรมการอิสระ
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ
4. ผู้จัดการฝ่ายบุคคลเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ
ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อบรรจุตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่ เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทได้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมจะมาดำรงตำแหน่งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ผู้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา แต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน ที่ เหมาะสมให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยทบทวนความ เหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ใน อุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์ นั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์ อื่น ที่เป็นค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและพนักงาน และให้ความเห็นชอบกรณีมีการจัดสรรให้กรรมการหรือพนักงาน รายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น โดยต้องไม่มีกรรมการสรรหาฯ รายใดได้รับ การจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น
4. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท

ด้านธรรมาภิบาล

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การประชุม

1. ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
2. ต้องมีกรรมการสรรหาฯ มาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการสรรหาฯ คนหนึ่งมี 1 เสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. กรรมการผู้ใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ยกเว้นเป็นการพิจารณาคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัททั้งคณะ

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

ให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาทบทวนกฎบัตรนี้ตามความจำเป็นและสมควร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไข (ถ้ามี)

เอกสารแนบ 12
กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อพิจารณานโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบทั้งจากภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

โครงสร้างของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน และอาจรวมถึงผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานหลักของบริษัท ตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท
4. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุม ให้ความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
3. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลการทบทวนที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
5. มีอำนาจในการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การประชุม

1. ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
2. ต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมี 1 เสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. กรรมการผู้ใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนกฎบัตรนี้ตามความจำเป็นและสมควร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไข (ถ้ามี)

เอกสารแนบ 13
กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารงานและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณ รวมถึงระเบียบต่างๆ ของบริษัท

โครงสร้างของกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจอนุมัติในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาทางธุรกิจของบริษัท สัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิ เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนตามที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อดังกล่าว ทั้งนี้ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทประกาศกำหนด
7. พิจารณาอนุมัติการติดต่อ ดำเนินการ และจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการในนามของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานกำไร/ขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น
10. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนกฎบัตรนี้ตามความจำเป็นและสมควร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไข (ถ้ามี)



บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

593/3 ซอย งามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)

ถนนรามคำแหง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +662 314 2150-52

โทรสาร +662 319 7301-02