



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	3
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	6
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	21
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	27
งบกำไรขาดทุน	30
งบกระแสเงินสด	31
อัตราส่วนทางการเงิน	32

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : BTW

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสิลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขต
วังทองหลาง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10310

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัท
เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทแกน ประกอบธุรกิจให้บริการ
แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก ตามประเภทงานดังนี้) งาน
แปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นการผลิต
โครงสร้างเหล็กหรือระบบการผลิตของโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น
เหมืองแร่ และ ก๊าซและปิโตรเลียม2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts
Fabrication) เป็นกระบวนการแปลงสภาพวัตถุดิบ เช่น เหล็กแผ่น เหล็ก
รูปพรรณ และท่อเหล็ก เป็นชิ้นงานโลหะตามแบบทางวิศวกรรม เช่น Piping
System, Pressure Vessel and Storage Tank และ Structural
Steel3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC
Contractor) เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ ในการออกแบบทาง
วิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ ก่อสร้างและบริหารโครงการ จนกระทั่ง
โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ ให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการโรง
ไฟฟ้าต่างๆ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000431

โทรศัพท์ : 0-2314-2150-52

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2319-7301-02

เว็บไซต์บริษัท : www.btwealthindustries.com

อีเมล : info@btw.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 756,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	1,440.61	1,473.43	1,272.34
รายได้จากรายได้จากการรับจ้างผลิต (พันบาท)	1,409.01	1,437.06	1,254.15

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากรายได้จากการรับจ้างผลิต (%)	97.81	97.53	98.57

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	1,440.61	1,473.43	1,272.34
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	864.04	1,023.35	1,008.42

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	59.98	69.45	79.26

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.btwealthindustries.com/misc/pdf/sustainability/2022-btw->
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี) [sustainability-policy-and-strategy-th.pdf](https://www.btwealthindustries.com/misc/pdf/sustainability-policy-and-strategy-th.pdf)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.btwealthindustries.com/misc/pdf/sustainability/20200401-quality-environmental-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	71,028.00	57,989.00	67,712.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	132,961.00	144,879.00	148,605.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	1,663,284.00	1,367,885.00	1,740,284.85

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	8,263.00	8,580.00	12,906.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	32,210.00	10,100.00	17,790.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	150,323.00	58,100.00	63,070.00
รวม (กิโลกรัม)	182,533.00	68,200.00	80,860.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	1,476.23

ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	2,262.48
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	3,738.71

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	0	0	514
พนักงานหญิง (คน)	0	0	187
รวม (คน)	0	0	701

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	256,639,906.00	283,134,356.00	304,572,642.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	0.56	0.97	0.76
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	245,482.00	198,904.00	73,560.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	4.00	5.00	2.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	22.81	25.28	31.99

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การมีส่วนร่วมกับชุมชน, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.btwealthindustries.com/misc/pdf/sustainability/20181119-btw-cg-th.pdf>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	6	100.00
กรรมการชาย	5	83.33
กรรมการหญิง	1	16.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	66.67
กรรมการอิสระ	4	66.67

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพบุลย์ เสรีวัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 ส.ค. 2557	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ
2. นาย โชติภ รัชมีทินกรกุล เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	23 ก.ค. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, บริหารรับเหมาก่อสร้าง, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การตลาด, ผู้นำ

3. นาย ศักดา หาญบุญตรง เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 ส.ค. 2557	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ
4. นาย ศราวุธ จารุจินดา เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ต.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบ ภายใน, บัญชี, การเงิน, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ผู้ นำ
5. นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 ธ.ค. 2562	การจัดการข้อมูล, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความ เสี่ยง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ จัดทำงบประมาณ, การเงิน, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี, ความ ยั่งยืน, ผู้นำ
6. นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	28 ก.พ. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ วิเคราะห์ข้อมูล, วิศวกรรม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุก่อสร้าง, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง, การจัด ทำงบประมาณ, การจัดการ โครงการ, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 ส.ค. 2557 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 22 เม.ย. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

2. นาง ชุติมา กติกาวงศ์	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต
เพศ: หญิง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	13 พ.ย. 2561	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 61 ปี		วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	28 ก.พ. 2564
วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี	ประเภทของกรรมการ:	28 ก.พ. 2564	
สาขา: รัฐศาสตร์	กรรมการเดิม		
สัญชาติไทย: ใช่			
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ศราวุธ จารุจินดา [1] เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ต.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, การเงิน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ผู้นำ
2. นาย ศักดา หาญบุญตรง [1] เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 ส.ค. 2557	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ
3. นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ [1] เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ค. 2564	การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, เหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี, ความยั่งยืน, ผู้นำ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 ส.ค. 2557 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 22 เม.ย. 2564	นางสาว จงกลณี ดันสุพรรณ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ค. 2564
---	--	---	---

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	นาย ศักดา หาญบุญตรง นาย สราวุธ จารุจินดา นางสาว จงกลณี ดันสุพรรณ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย สราวุธ จารุจินดา นางสาว จงกลณี ดันสุพรรณ นาย โชติภ รัชมีทินกรกุล	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาย โชติภ รัชมีทินกรกุล นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต	ประธานกรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไซตัก รัชมีทินกรกุล เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	23 ก.ค. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, บริการรับเหมาก่อสร้าง, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การตลาด, ผู้นำ
2. นาย ปิยะ สุพศรี [1][2] เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	1 มี.ค. 2563	การจัดการข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, บัญชี
3. นางสาว พรพิมล บุตรบุรี เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ด้านการเงิน	17 มี.ย. 2562	การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน
4. นาย เสขฐา วิยวุฒิภิญโญ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	6 ม.ค. 2560	การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, โปรแกรมและเคมิกภัณฑ์, วิศวกรรม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	0.00	0.00	0.00

3. คำตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 514

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 187

รวม (คน) : 701

2. คำตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนคำตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 14,568,880.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 701

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 318

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 45.36

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ณภัช สุณิสาฐิติ	napaphat@bteng.com	023142150
2. นาย ปิยะ สุวงศ์	piya.s@btw.co.th	023142151

1.2 เลขาธุการบริษัท

เลขาธุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง วรวรรณ วิริยะ	worawan.v@btw.co.th	023142151

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อมรพงษ์ นวลวิวัฒน์	amornpong@ans.co.th	026450109

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ปิยะ สุขศรี	piya.s@btw.co.th	023142151

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นางสาว โกสุมภ์ ะหอม อีเมล: kosum.cha-em@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 022640777 2. นาย เต็มพงษ์ โอปนพันธุ์ อีเมล: termphong.opanaphan@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 022640777 3. นาง พูนนารถ เฝ้าเจริญ อีเมล: poonnard.wattanawong@th.ey.co หมายเลขโทรศัพท์: 022640777	800,000.00	รายละเอียด: ค่าสอบบัญชีและค่าตรวจสอบรายการตามสิทธิของ BOI ของบริษัทย่อย รวมค่าบริการ (บาท): 1,780,000.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพบุลย์ เสรีวัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 ส.ค. 2557	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ
2. นาย โชติภ รัชมิกินกรกุล เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ก.ค. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, บริการรับเหมาก่อสร้าง, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การตลาด, ผู้นำ
3. นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 ธ.ค. 2562	การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี, ความยั่งยืน, ผู้นำ

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

1. นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 ก.พ. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ วิเคราะห์ข้อมูล, วิสวกรรม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุก่อสร้าง, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง, การจัด ทำงบประมาณ, การจัดการ โครงการ, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง
--	--	------------------------------------	---

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาก รมการ
นาย ไพบุลย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการ	-
นาย โชติภ รัชมีทินกรกุล	กรรมการ	-
นาย ศักดา หาญบุญตรง	กรรมการ	/
นาย ศราวุธ จารุจินดา	กรรมการ	/
นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ	กรรมการ	/
นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 9 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ไพฑูรย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ไซตัก รัศมีกัณทรกุล	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ศักดา หาญบุญตรง	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ศราวุธ จารุจินดา	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการ	2/2	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ชุติมา กติกาวงศ์	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	-	600,000.00	-	-	600,000.00
2. นาย โชติภ รศมีทินกรกุล	-	-	-	-	-
3. นาย ศักดา หาญบุญตรง	-	480,000.00	-	-	480,000.00
4. นาย ศราวุธ จารุจินดา	-	540,000.00	-	-	540,000.00
5. นางสาว จงกลณี ตัน สุวรรณ	-	480,000.00	-	-	480,000.00
6. นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต	-	400,000.00	-	-	400,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์	-	160,000.00	-	-	160,000.00
2. นาง ชุติมา กติกาวงศ์	-	-	-	-	-

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	/	-	-
2. นาย โชติภ รัชมีทินกรกุล	/	-	-
3. นาย ศักดา หาญบุญตรง	/	-	-
4. นาย ศราวุธ จารุจินดา	/	-	-
5. นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ	/	-	-
6. นาย วิสุทธิ์ จิราธิยุต	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์	/	-	-
2. นาง ชุติมา กติกาวงศ์	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย ศราวุธ จารุจินดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย ศักดา หาญบุญตรง	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางสาว จงกลณี ต้นสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	2/2

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	1/1

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,316.78	97,599.97	40,090.17
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	413,994.31	234,878.77	194,542.20
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	273,286.56	244,419.07	260,437.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,731.13	43,623.64	32,956.73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,243,577.87	1,048,176.41	962,733.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	617,798.99	621,792.90	590,029.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34,989.46	88,102.74	46,266.18
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	677,212.45	736,136.12	688,980.23
รวมสินทรัพย์	1,920,790.32	1,784,312.53	1,651,713.53

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	381,025.98	306,131.04	360,078.36
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	177,577.94	177,494.28	130,622.21
เงินกู้ยืมระยะสั้น	105,000.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31,151.43	38,862.51	31,856.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน	760,964.80	555,398.21	588,640.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	40,761.52	65,996.57	58,616.50
รวมหนี้สิน	801,726.31	621,394.79	647,257.32

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	378,000.00	378,000.00	378,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	495,768.00	495,768.00	495,768.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	84,934.09	127,729.97	(29,857.39)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	160,219.40	160,219.40	160,219.40
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,118,921.49	1,161,717.38	1,004,130.01
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,119,064.00	1,162,917.74	1,004,456.21

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	1,409,011.29	1,437,060.19	1,254,153.52
รวมรายได้	1,440,994.76	1,473,433.02	1,272,391.52
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	1,524,452.72	1,302,173.12	1,316,442.65
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	97,565.57	94,833.58	81,735.60
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,622,018.29	1,397,006.70	1,398,178.25
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	15,523.18	29,980.19	14,051.47
ภาษีเงินได้	2,251.64	3,518.57	3,426.88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(198,798.34)	42,927.57	(143,265.08)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(197,720.40)	42,795.88	(142,467.37)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.26153)	0.05661	(0.18845)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(114,027.24)	151,476.01	(43,881.46)
กำไรจากการดำเนินงาน	(213,007.00)	40,053.49	(144,024.73)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	(198,798.34)	42,927.57	(143,265.08)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	66,996.28	75,049.69	81,905.27
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(295,898.34)	343,743.77	(48,760.43)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(51,779.73)	(80,647.41)	(30,846.20)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(46,958.66)	(80,516.04)	(24,759.45)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(15,119.75)	0.00	(15,120.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	328,030.10	(195,944.55)	16,010.07

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.63	1.89	1.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.58	0.60	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	(0.49)	0.57	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.37	4.05	5.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	108.25	90.10	62.49
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.81	5.03	5.22
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	75.88	72.56	69.99
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.47	7.33	8.55
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	43.08	49.76	42.71
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	141.05	112.89	89.76

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	(7.91)	10.28	(3.45)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(8.19)	9.39	(4.97)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(15.12)	2.79	(11.48)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(13.80)	2.91	(11.26)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(16.14)	3.76	(13.22)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.13	2.00	1.85
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	2.22	2.46	1.43
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	163.46	450.06	38.75

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	(15.91)	3.85	(10.23)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	(0.23)	0.49	(0.12)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.72	0.53	0.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.43	0.26	0.36
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.02	-	0.02
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	7.61	-	10.55
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	0.02
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.97	0.89	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.98	0.93	0.96
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	(4.39)	2.28	(8.76)

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.79	0.80	0.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(0.10)	0.02	(0.09)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(21.10)	19.03	(10.13)