



โรงพยาบาลเอกชัย  
EKACHAI HOSPITAL



# แบบ 56-1 One Report 2565

## Form 56-1 One Report 2022

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

EKACHAI MEDICAL CARE PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
คณะกรรมการบริษัท	2
คณะกรรมการตรวจสอบ	3
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4
คณะกรรมการบริหาร	5
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>6</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	37
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	48
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	55
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>57</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	57
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	64
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	75
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	85
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>93</b>
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อ ประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ	
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท	
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมิน ราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

**สารจากประธานกรรมการบริษัท**

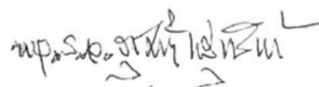
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2565 ที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน สถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อ Covid-19 ทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทย เริ่มคลี่คลาย ทำให้การดำเนินชีวิตของประชาชน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการด้านต่าง ๆ เริ่มเข้าสู่สภาวะปกติ ซึ่งการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลเอกชัย ยังคงมีแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

การดำเนินธุรกิจหลักของโรงพยาบาลยังคงเป็นไปตามแผนกลยุทธ์และนโยบายที่กำหนดไว้ สำหรับศูนย์ผู้มีบุตรยาก โดย บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อันส่งผลให้ผลประกอบการอยู่ในทิศทางที่ดีขึ้น และโรงพยาบาลคุณ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ โดย บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด ที่ได้เปิดให้บริการเมื่อเดือนกันยายน ที่ผ่านมา ได้รับการตอบรับจากผู้เข้ารับบริการเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร และการพัฒนาการบริการทางการแพทย์ให้มีความเชี่ยวชาญ และพร้อมด้วยประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับการยอมรับในฐานะผู้นำการให้บริการสุขภาพ การดูแลรักษาพยาบาลโดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง คำนึงถึงจริยธรรมและสิทธิผู้ป่วยด้วยทีมสหสาขาวิชาชีพ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งความสุข ความปลอดภัย ความทันสมัย และการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามแนวคิด Green Hospital โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ยื่นแสดงเจตนารมณ์การเข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ และสังคมไทยโดยรวม

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร คณะแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจ บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จะมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพให้มีความเชี่ยวชาญ และมีบริการที่ดี ตลอดจนมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สมดังปณิธานของโรงพยาบาลว่า **“สัมผัสจากใจ ห่วงใยดูแลคุณ”**

ขอแสดงความนับถือ



(พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรียงมย์)

ประธานกรรมการบริษัท

27 กุมภาพันธ์ 2566

## คณะกรรมการบริษัท

**พลเรือเอกสุรศักดิ์ หรุ่นเริงรมย์**  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



**นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์**  
กรรมการอิสระ  
**นายวรพล วิริยะกุลพงศ์**  
กรรมการอิสระ  
**นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช**  
กรรมการอิสระ



**นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร**  
กรรมการ  
**นายสุทธิพงศ์ ตั้งสังจะพจน์**  
กรรมการ  
**นางอรสา ตั้งสังจะพจน์**  
กรรมการ  
**นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร**  
กรรมการ



**นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง**  
กรรมการ  
**นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร**  
กรรมการ  
**นายเมธา วนคิลก**  
กรรมการ



นางสาวกิรรา เลิศปัญญาพล  
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการตรวจสอบ

นายแพทย์สุรินทร์ กุญชรกุลประสิทธิ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายวรพล วิริยะกุลพงศ์  
กรรมการตรวจสอบ  
นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช  
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวกักรรา เลิศปัญญาพล  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน

**นายแพทย์สุรินทร์ ภูเจริญประสิทธิ์**  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
**นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร**  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
**นางพิชามณูย์ พัฒนบุญยาภิรมย์**  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นางสาวกิตรา เลิศปัญญาพล  
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายวรพล วัชรกุลพงศ์**  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
**นายสุทธิพงศ์ ตั้งสังจะพจน์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
**นายแพทย์กวีชัย เลิศอัครรัตน์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
**นางพิชามณูย์ พัฒนบุญยาภิรมย์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวกิตรา เลิศปัญญาพล  
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริหาร

**นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร**  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์**  
รองประธานกรรมการบริหาร  
**นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์**  
กรรมการบริหาร  
**นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร**  
กรรมการบริหาร  
**นายวิมลกล โพธิ์เพียรทอง**  
กรรมการบริหาร



**นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร**  
กรรมการบริหาร  
**นายแพทย์ทวีชัย เลิศอัศวรัตน์**  
กรรมการบริหาร  
**นางพิชามญช์ พัฒนปยุยาภิรมย์**  
กรรมการบริหาร  
**นายเมธา วนดิลก**  
กรรมการบริหาร



**นางสาวกิรา เลิศปัญญานา**  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2546 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 150.00 ล้านบาท โดยกลุ่มแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เป็นที่เชื่อมั่นของคนในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดใกล้เคียง และกลุ่มเจ้าของธุรกิจที่มีรากฐานในจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งได้เล็งเห็นถึงการขยายตัวทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดสมุทรสาคร และความต้องการสถานพยาบาลที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งบนถนนเอกชัยซึ่งมีทั้งโรงงานอุตสาหกรรมและหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวนมาก และยังเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตอีกมาก เพื่อประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ขนาด 100 เตียงภายใต้ชื่อโรงพยาบาลเอกชัย (“โรงพยาบาล”) ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ 12 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา ริมถนนเอกชัย และได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549

ในช่วงแรก โรงพยาบาลฯ ให้บริการทางการแพทย์กับลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา รวมทั้งเข้าร่วมโครงการประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ซึ่งให้บริการทางการแพทย์กับผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ เล็งเห็นถึงการแข่งขันด้านการบริการประกันสังคมที่มีการแข่งขันสูงในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร จึงยกเลิกการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี 2554 และมุ่งเน้นที่จะให้บริการเฉพาะลูกค้าทั่วไปและลูกค้าคู่สัญญาเท่านั้น และได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลฯ เพื่อเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 410 ล้านบาท มีอาคารให้บริการ 2 อาคาร คืออาคารโรงพยาบาลเดิม และ อาคารศูนย์กุมารเวชซึ่งเริ่มเปิดบริการตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2562 จำนวนเตียงที่เปิดให้บริการรวม 2 อาคาร 142 เตียง และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกรวม 2 อาคาร ทั้งหมด 46 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ถึง 1,097 คนต่อวัน พร้อมด้วยแพทย์ บุคลากรทางการแพทย์ ห้องบำบัดเด็กพิเศษ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย สามารถให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยเฉพาะศูนย์สูติรีเวชและศูนย์บุตρυยากที่ได้รับการยอมรับจากคนในจังหวัดสมุทรสาคร ศูนย์กุมารเวชที่มีกุมารแพทย์ประจำให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ศูนย์ศัลยกรรมซึ่งมีศัลยแพทย์กระดูกและข้อที่มีความเชี่ยวชาญในด้านจลศัลยกรรม สามารถผ่าตัดต่ออวัยวะ เส้นเลือด เส้นเอ็นและเส้นประสาท และยังมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินที่มีรถพยาบาลพร้อมบริการรับส่งผู้ป่วยจากอุบัติเหตุจากการทำงานหรืออุบัติเหตุบนท้องถนนในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง และได้รับความไว้วางใจจากหน่วยกู้ชีพและมูลนิธิต่างๆ ในการส่งผู้ป่วยเข้ารับบริการ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่

โรงพยาบาลเอกชัย ดำเนินการตามแนวคิด Green Hospital ซึ่งใส่ใจถึงสิ่งแวดล้อม จึงออกแบบและตกแต่งอาคารแบบสมัยใหม่ โกลด์ชิตรธรรมชาติ โดยมีพื้นที่สีเขียวและสวนน้ำในพื้นที่ส่วนกลางของโรงพยาบาลฯ เพื่อสร้างภูมิทัศน์ที่สวยงามและสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อผู้ใช้บริการและผู้มาเยี่ยมเยียน ซึ่งทำให้โรงพยาบาลฯ ได้รับรางวัลดีเด่น EIA (Environmental Impact Assessments) Monitoring Award จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

โรงพยาบาลฯ ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในมาตรฐานการบริการ จึงได้นำระบบ ISO 9001: 2015 มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการของโรงพยาบาลฯ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นและการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการปัจจุบันโรงพยาบาลฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนามาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลจากประเทศสหรัฐอเมริกาอีก 1 มาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก โดยมีแผนกำหนดขอรับรองภายในปี 2566 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงพยาบาลฯ มีระบบควบคุม ตรวจสอบและเฝ้าระวัง เน้นความปลอดภัยของผู้ป่วยและผู้ป่วยปฏิบัติงาน โดยมีผู้ที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานมีฝ่ายพัฒนาคุณภาพไว้ตรวจสอบศักยภาพในการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลฯ ในทุกแผนกเพื่อพัฒนาการทำงานในระบบของโรงพยาบาลฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล

ด้วยปณิธานของโรงพยาบาลฯ ว่า “สัมผัสจากใจ ห่วงใยดูแลคุณ” โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการซึ่งจะได้รับการดูแลทั้งทางร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เพื่อให้ได้รับการรักษาที่ส่งผลดีต่อผู้รับบริการมากที่สุด



## 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายคุณภาพ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

ให้บริการด้วยคุณภาพโดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลางและมุ่งสู่การเป็นโรงพยาบาลชั้นนำด้วยมาตรฐานระดับสากล

#### พันธกิจ (Mission)

โรงพยาบาลเอกชัยมุ่งมั่นที่จะสร้างการยอมรับ ในฐานะผู้นำการให้บริการสุขภาพ ครบคลุม ทั้งด้านประสิทธิภาพ การจัดการ ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัย พร้อม การดูแลรักษาพยาบาล โดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง และคำนึงถึง จริยธรรม สิทธิผู้ป่วย ด้วยทีมสหสาขาวิชาชีพ

#### เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของประเทศไทย ที่มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและเครื่องมือทางการแพทย์ สามารถรักษาพยาบาลโรคที่มีความซับซ้อนสูง ให้บริการรักษาพยาบาลอย่างมืออาชีพ ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้ใช้บริการ เพื่อที่จะสามารถรองรับความต้องการทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- เป็นโรงพยาบาลแม่และเด็กที่ให้บริการครบวงจรและเป็นศูนย์รับการส่งต่อจากสถานพยาบาลอื่นในด้านสูติ-นรีเวช ศูนย์ผู้มีบุตรยาก และศูนย์กุมารเวช (ให้การดูแลโดยการแบ่งพื้นที่ดูแลแยกพื้นที่การให้บริการเด็กป่วย เด็กสุขภาพดี ตามมาตรฐานการป้องกันควบคุมการติดเชื้อ และเด็กที่ต้องการการดูแลเรื่องพัฒนาการ)
- มีศูนย์อุบัติเหตุที่มีศักยภาพเฉพาะทางที่มีความเชี่ยวชาญสามารถรักษาอาการที่มีความซับซ้อนที่คนในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงให้ความไว้วางใจ
- มีศูนย์ตรวจสุขภาพชั้นนำของจังหวัดสมุทรสาครที่ให้บริการครบวงจร ทั้งบริการตรวจสุขภาพประจำปี บริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่
- รักษาความสามารถในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งสู่มาตรฐานระดับสากล AACI (American Accreditation Commission International)

#### เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจใน 3-5 ปี

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงศูนย์ต่าง ๆ อาทิ ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน และเปิดโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ และในปี 2566 มีแผนที่จะปรับปรุงศูนย์ฟอกไตเทียม ห้องพักรักษา 5 อาคาร A ปรับปรุงห้อง ICU เปิดศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย (Anti Aging) และขยายโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ เป้าหมายการลงทุนใน 5 ปีข้างหน้า บริษัทฯ มีแผนการลงทุนด้านต่าง ๆ อาทิ ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางต่าง ๆ เพิ่มอาคารผู้ป่วยใน ขยายสาขาโรงพยาบาล และพัฒนาโรงพยาบาลให้มีความทันสมัย ทั้งด้านเครื่องมือ และด้านบุคลากร พัฒนาศักยภาพด้านการรักษาเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ ลดการส่งต่อ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่เป็นการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจหลัก เป็นต้น

วัฒนธรรมองค์กร (Core Value) (TRICC)

<b>Teamwork</b> (ทีมงานเป็นหลัก)	:	การทำงานประสานกันอย่างเป็นทีมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน
<b>Result Oriented</b> (ผลงานมุ่งไว้)		การมุ่งมั่นให้ผลงานบรรลุเป้าหมายโดยรักษาระดับให้สูงกว่ามาตรฐาน
<b>Continuous Improvement</b> (พัฒนาต่อเนื่อง)		การใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ การผสมผสานและค้นคว้าเพื่อนำไปสู่สิ่งที่ดีกว่าในอนาคต
<b>Effective Communication</b> (สื่อสารเข้าใจ)		การสื่อสารข้อมูลและความคิดในทุกช่องทางเพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างชัดเจน
<b>Customer Focus</b> (ใส่ใจลูกค้า)		ใส่ใจลูกค้า มุ่งเน้นให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณค่าทั้งเชิงรุกและเชิงรับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนางานบริการของโรงพยาบาล เพื่อให้ผู้ป่วยเข้าถึงข้อมูลทางการแพทย์ สามารถรับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการรักษา เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็ว โดยเน้นคุณภาพและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นหลัก

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

<b>ปี 2546</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์</li> </ul>
<b>ปี 2549</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป ขนาด 100 เตียง เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2549</li> <li>เปิดให้บริการทางการแพทย์ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลเอกชัย” เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 เพื่อให้บริการลูกค้าทั่วไป โดยมีจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ 50 เตียง และมีห้องตรวจจำนวน 19 ห้อง</li> <li>เปิดให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมโดยผ่านการรับรองจากคณะอนุกรรมการตรวจรับรองมาตรฐานการรักษาโดยการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม (ตรต.)</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 75 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 150 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้ในการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> </ul>
<b>ปี 2559</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด</li> <li>- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท</li> <li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 83.40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 216.60 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 166.80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156.80 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน</li> <li>หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10.00 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในกรณีที่หุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตามข้อ (2) ให้เสนอขายหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือดังกล่าวให้แก่ประชาชนตามข้อ (1)</li> </ol> </li> </ul> </li> </ul>

<b>ปี 2559 (ต่อ)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล ซึ่งสามารถใช้ได้ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568</li> <li>ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษา ประสานข้อมูลวิชาการ และการส่งต่อการรักษา</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการจากสภาเทคนิคการแพทย์ (LA)</li> <li>ได้รับการรับรองเป็น Best Practice ในการบริหารจัดการ ระบบห่วงโซ่ความเย็น (Cold supply chain) ของยาที่ต้องแช่เย็น ระบบการจัดการเลือดและสารประกอบของเลือด</li> </ul>
<b>ปี 2560</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับรางวัล EIA Monitoring Award ประเภทรางวัลดีเด่น เป็นครั้งที่ 4 ติดต่อกัน</li> <li>เดือนเมษายน 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์ผู้มีบุตรยาก โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท</li> <li>เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามข้อตกลงในการให้ความร่วมมือด้านรพพยาบาลกับ บมจ. จีเอส ดีเอส (GJS)</li> <li>เดือนตุลาคม 2560 ศูนย์ผู้มีบุตรยาก ได้รับใบอนุญาตจากกองประกอบโรคศิลป์ กระทรวงสาธารณสุข</li> <li>เข้าร่วมโครงการ Green and Clean Hospital ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุขและสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด</li> </ul>
<b>ปี 2561</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนมกราคม 2561 บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดให้บริการศูนย์ผู้มีบุตรยาก อย่างเป็นทางการ</li> <li>เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญบริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิมรวม 1,200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 77 ของทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท</li> <li>เดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ใช้สิทธิเพิ่มทุนในบริษัทย่อย</li> <li>เดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เปิดดำเนินการศูนย์ผู้มีบุตรยาก สาขาพระรามเก้า</li> <li>เข้าร่วมโครงการอาหารปลอดภัยใช้วัตถุดิบที่ตรวจสอบความปลอดภัย 100% และเป็นโรงพยาบาลปลอดโฟม 100 %</li> <li>ได้รับรางวัล Green &amp; Clean Hospital จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด</li> </ul>
<b>ปี 2562</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนกรกฎาคม 2562 ได้รับอนุมัติการต่ออายุใบรับรองคุณภาพห้องปฏิบัติการ และ รับรองระบบการตรวจสอบคุณภาพคนทำงานไปต่างประเทศ พร้อมใบอนุญาตให้เป็นสถานพยาบาลที่สามารถดำเนินการตรวจคนทำงานไปต่างประเทศ และสามารถขอเพิ่มการตรวจประเทศได้หัวนได้อีก 1 ประเทศ ทั้งจากกรมการจัดหางานและกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นโรงพยาบาลเดียวในจังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทเอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับ นายหง เหยียนทั้งผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 3,160,000 หุ้น หรือคิดเป็น 9.29% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท</li> <li>เดือนกันยายน 2562 ทำ MOU กับสำนักงานประกันสังคม เป็นโรงพยาบาลเครือข่ายที่สามารถตรวจสอบสุขภาพประจำปีผู้ประกันตนได้</li> <li>เดือนพฤศจิกายน 2562 ได้รับอนุมัติการต่ออายุใบรับรองคุณภาพห้องปฏิบัติการจากสภาเทคนิคการแพทย์ (LA)</li> <li>เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5,797,755 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 1,159,551 หุ้น รวมเป็นทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 85,797,755 บาท โดยบริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วน 66.78% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดให้เปิดใช้งานอาคารกุมารเวชแห่งใหม่และอนุมัติให้เพิ่มจำนวนเตียงในการประกอบกิจการ</li> </ul>

<b>ปี 2562 (ต่อ)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สถานพยาบาลจาก 100 เตียง เป็น 142 เตียงได้ จึงได้เปิดให้บริการทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในอย่างเป็นทางการ</li> </ul>
<b>ปี 2563</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เดือนกันยายน 2563 บริษัท เอกชัยเนอร์สซิ่งโฮม จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 25 รวมเป็นทุนชำระแล้ว 30.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียน 60.00 ล้านบาท</li> <li>▪ เดือนตุลาคม 2563 เริ่มก่อสร้างโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ บริษัท เอกชัยเนอร์สซิ่งโฮม จำกัด</li> <li>▪ เดือนธันวาคม 2563 แจ้งสารสนเทศการเปลี่ยนแปลงธุรกิจบริษัท เอกชัยเนอร์สซิ่งโฮม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจากเดิม ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ เป็นโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ ทุนจดทะเบียน 110.00 ล้านบาท (เดิม 60.00 ล้านบาท)</li> </ul>
<b>ปี 2564</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เดือนพฤษภาคม 2564 บริษัท เอกชัยเนอร์สซิ่งโฮม จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 50 รวมเป็นทุนชำระแล้ว 60.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียน 60.00 ล้านบาท</li> <li>▪ เดือนกันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 บริษัท เอกชัยเนอร์สซิ่งโฮม จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท รวมเป็น 110.00 ล้านบาท</li> <li>▪ เดือนตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (EKH-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 150,000,000 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ อัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 6.30 บาทต่อหุ้น</li> <li>▪ เดือนตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัทเดอะคลีนิกคลินิกเวชกรรมจำกัด (มหาชน) ("KLINIQ") ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการด้านผิวหนัง ศัลยกรรมความงามและการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมที่ทันสมัยตามหลักการแพทย์ได้แก่ การให้บริการด้านการรักษาโรคผิวหนัง ผิวพรรณความงาม ลดน้ำหนักดูแลรูปร่าง ศัลยกรรม Wellness และการฟื้นฟูสุขภาพโดยเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ขาย คือ บริษัท ทีเคคิวเอชแคปปิตอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ("TKQH") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ KLINIQ จำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วใน KLINIQ โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้รวม 165,000,000 บาท ("การเข้าลงทุนใน KLINIQ")</li> </ul>
<b>ปี 2565</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เดือนเมษายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากมีการออกหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิมอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 6.30 บาท เปลี่ยนแปลงเป็น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.04 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 6.058 บาท</li> <li>▪ เดือนมิถุนายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 40 ล้านหุ้น หรือ 20.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 410.00 ล้านบาท</li> <li>▪ เดือนกันยายน 2565 เปิดให้บริการโรงพยาบาลคุณ ขนาด 30 เตียง ซึ่งดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม จำกัด อย่างเป็นทางการ</li> <li>▪ เดือนพฤศจิกายน 2565 กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ครั้งแรก มีผู้ใช้สิทธิจำนวน 10,476,050 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) 139,523,679 หน่วย</li> </ul>



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 มีดังนี้

ประเภทรายได้	2563 <sup>1)</sup>		2564 <sup>1)</sup>		2565 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	645.75	98.03	1,146.36	95.45	1,048.51	70.31
<u>รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD)</u>	362.36	55.01	553.02	46.05	508.29	34.08
- ลูกค้ำทั่วไป	171.78	26.08	269.58	22.45	329.03	22.06
- ลูกค้ำคู่สัญญา	190.58	28.93	283.44	23.60	179.26	12.02
<u>รายได้จากผู้ป่วยใน (IPD)</u>	283.39	43.02	593.34	49.40	540.22	36.23
- ลูกค้ำทั่วไป	101.77	15.45	144.20	12.01	174.70	11.72
- ลูกค้ำคู่สัญญา	181.62	27.57	449.14	37.40	365.52	24.51
2. รายได้อื่น <sup>2)</sup>	12.98	1.97	54.67	4.55	442.83	29.69
รวมรายได้	658.73	100.00	1,201.03	100.00	1,491.34	100.00

หมายเหตุ <sup>1)</sup> งบการเงินรวม

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น  
ปี 64 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 44.28 ล้านบาท  
ปี 65 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 410.72 ล้านบาท

### 1.2.2 รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงพยาบาลฯ ให้บริการตรวจรักษาทั้งโรคทั่วไปและโรคเฉพาะทางในหลากหลายสาขา โดยคณะแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการรักษาพยาบาล พร้อมด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย สามารถให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยลูกค้าหลักของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทได้แก่ ลูกค้าทั่วไปที่เป็นผู้ชำระค่าบริการเอง และลูกค้าคู่สัญญาซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญา ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการตรวจสุขภาพทั้ง การตรวจสุขภาพทั่วไป การตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน ตรวจสุขภาพคนหางานไปต่างประเทศของกรมแรงงาน รวมถึงการตรวจสุขภาพนอกสถานที่โดยศูนย์ตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ การให้บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ สามารถแบ่งออกเป็น ศูนย์การแพทย์ทั้งหมด 22 ศูนย์ ดังนี้

(1) ศูนย์อายุรกรรม	(12) ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ
(2) ศูนย์กุมารเวช	(13) ศูนย์ไตเทียม
(3) ศูนย์เด็กสุขภาพดี	(14) ศูนย์ทันตกรรม
(4) ศูนย์พัฒนาการเด็กและวัยรุ่น	(15) ศูนย์กายภาพบำบัด
(5) ศูนย์สูติ-นรีเวช	(16) ศูนย์ตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน
(6) ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป	(17) ศูนย์ตรวจสุขภาพเคลื่อนที่
(7) ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ	(18) ศูนย์รังสีวินิจฉัย
(8) ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง	(19) ศูนย์ผู้มีบุตรยาก
(9) ศูนย์ผิวหนัง	(20) ศูนย์รับเหตุดูเงิน
(10) ศูนย์ตา หู คอ จมูก	(21) ศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ
(11) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน	(22) ศูนย์บริการวัคซีนโควิด

## 1. ลักษณะการให้บริการแบ่งตามประเภทการให้บริการ

### (1) ศูนย์อายุรกรรม

ให้บริการด้านอายุรกรรมหลากหลายสาขา โดยแพทย์อายุรกรรมเฉพาะทางในแต่ละสาขา สามารถแบ่งออกได้เป็นคลินิกเฉพาะทาง ดังนี้

- อายุรกรรมทั่วไป ให้บริการตรวจรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปทั้งเรื้อรังและเฉียบพลัน เช่นการปวดศีรษะ ภูมิแพ้ ปวดท้อง ท้องเสีย ติดเชื้อ เป็นต้น และจะส่งต่อผู้ป่วยไปยังแพทย์อายุรกรรมเฉพาะทางสำหรับอาการป่วยที่ซับซ้อนยิ่งขึ้นกรณีมีไข้ และอาการทางเดินหายใจจะส่งไปศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ
- อายุรกรรมหัวใจและหลอดเลือด ให้บริการตรวจรักษาโรคหัวใจชนิดต่างๆ โรคความดันโลหิตสูง และติดตั้งเครื่องตรวจสอบการเต้นของหัวใจ 24 ชม. (EKG Holter)
- อายุรกรรมโรคไต ให้บริการตรวจรักษาโรคไตเสื่อม/ไตวาย และโรคทางเดินปัสสาวะอักเสบ
- อายุรกรรมระบบประสาท ให้บริการตรวจรักษาโรคเส้นเลือดในสมอง ตีบ แดง ตัน โรคอัมพฤกษ์อัมพาต การเคลื่อนไหวผิดปกติ การทรงตัวผิดปกติ โรคระบบประสาทส่วนหลังผิดปกติ โรคอัมพาตใบหน้า (โรคใบหน้าเบี้ยว,ปากเบี้ยว) โรคลมชัก โรคปวดศีรษะ ไมเกรน โรคหลงลืม โรคความจำเสื่อม โรคสมองเสื่อมตามวัย โรค Parkinson Syndrome
- อายุรกรรมทางเดินอาหาร ให้บริการตรวจรักษาโรคกระเพาะอาหารอักเสบแบบเฉียบพลัน และเรื้อรัง/กรดไหลย้อน/ลำไส้อักเสบหรือบีบตัวผิดปกติ โรคตับอักเสบชนิดต่างๆ โรคกล้ามเนื้ออักเสบ รวมถึงการส่องกล้องวินิจฉัย และรักษาในระบบทางเดินอาหารส่วนบนรวมทั้งระบบลำไส้
- อายุรกรรมโรคข้อ ให้บริการตรวจรักษาโรคข้อชนิดอักเสบเฉียบพลัน และเรื้อรัง โรค Systemic Lupus Erythematosus หรือ SLE ที่ส่งผลให้ข้อบวมอักเสบ กลุ่มโรคข้อเสื่อม กลุ่มโรคปวดหลัง หลังแข็ง และกลุ่มอาการปวดจากเนื้อเยื่ออ่อน
- อายุรกรรมทรวงอก ให้บริการตรวจรักษาโรควัณโรคปอด/ปอดอักเสบหรือปอดติดเชื้อ ฝีในปอด ดูดระบายน้ำในผนังเยื่อหุ้มปอด ส่องกล้องตัดชิ้นเนื้อในปอด โรคถุงลมโป่งพอง/หอบหืด/หลอดลมอักเสบ โรคที่เกี่ยวข้องกับการหายใจหรือระบบทางเดินหายใจ
- อายุรกรรมต่อมไทรอยด์ ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับต่อมไทรอยด์ เช่น โรคเบาหวาน โรคไทรอยด์ และโรคฮอร์โมนจากต่อมหมวกไตที่ผิดปกติ
- อายุรกรรมโรคภูมิแพ้ ให้บริการตรวจรักษาโรคภูมิแพ้ต่างๆ เช่น ภูมิแพ้ระบบทางเดินหายใจ คัดจมูก จามบ่อย มีน้ำมูกใสในช่วงเช้าเป็นประจำผื่นผื่นลมพิษ เป็นต้น และทดสอบสารก่อภูมิแพ้ (Skin Test)
- อายุรกรรมจิตเวช ให้บริการตรวจรักษาโรคในกลุ่มอาการของจิตเวชชนิดต่างๆ เช่น ภาวะซึมเศร้า วิตกกังวล ประสาทหลอน หูแว่ว นอนไม่หลับ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีแก้ปัญหาด้านพฤติกรรมในเด็ก และวัยรุ่น
- อายุรกรรมโรคเลือด ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับระบบโลหิตชนิดต่างๆ เช่น โรคซีด ทาลัสซีเมียการแข็งตัวของเลือดผิดปกติ ความผิดปกติที่เกิดกับส่วนประกอบของเลือด ความผิดปกติในการแข็งตัวของเลือด
- ศูนย์รักษาความสมดุลของการทรงตัว ให้บริการวินิจฉัยโรคเวียนศีรษะ

### (2) ศูนย์กุมารเวช

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กที่มีอาการเจ็บป่วยตั้งแต่แรกเกิดจนถึงอายุ 14 ปี โดยมีกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กต่างๆ ได้แก่ ตรวจสุขภาพเด็ก โภชนาการเด็ก โรคระบบทางเดินหายใจและปอดในเด็กโรคระบบทางเดินอาหารในเด็ก โรคภูมิแพ้ในเด็ก โรคหอบ จมูกในเด็ก โรคไตในเด็ก โรคสมองและระบบประสาทในเด็ก โรคเลือดในเด็ก โรคระบบต่อมไทรอยด์ในเด็ก โรคเบาหวานในเด็ก รวมถึง การดูแลทารกน้ำหนักตัวน้อย การดูแลทารกคลอดก่อนกำหนด

### (3) ศูนย์เด็กสุขภาพดี

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กหลังคลอด ที่ไม่มีภาวะการเจ็บป่วยตั้งแต่แรกเกิด การตรวจการได้ยินในเด็กทารกการวินิจฉัยพัฒนาการเด็ก การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค การฉีดวัคซีนต่างๆ โดยโรงพยาบาลฯ ได้ออกแบบและตกแต่งสถานที่สำหรับเด็กโดยเฉพาะ ซึ่งมีบรรยากาศที่สดใส เพื่อสร้างความอบอุ่น และให้เกิดความผ่อนคลายในขณะรอพบแพทย์ รวมถึงมีการแบ่งพื้นที่สำหรับเด็กป่วย และเด็กสุขภาพดีออกจากกันเพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ จากเด็กป่วยไปสู่เด็กดีโดยได้จัดเตรียมอุปกรณ์ที่พร้อมให้เด็กเพลิดเพลินกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือในการรับวัคซีนและสร้างประสบการณ์ทางบวกทั้งกับเด็กและผู้ปกครอง

### (4) ศูนย์พัฒนาการเด็กและวัยรุ่น

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็ก จนถึงอายุ 14 ปีให้บริการด้านจิตเวชเด็ก โดยแพทย์จิตเวชเด็กที่มีความชำนาญ และนักพฤติกรรมบำบัด นักกิจกรรมบำบัด นักฝึกพูด นักดนตรีบำบัด เช่น การดูแลพัฒนาการในแต่ละช่วงอายุ รักษาความบกพร่องพัฒนาการเด็ก โรคออทิสติก/สมาธิสั้น ความบกพร่องด้านการเรียนรู้ และการตรวจวัด IQ เด็กพร้อมด้วยห้องจัดกิจกรรมเฉพาะต่างๆ และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำธาราบำบัดให้กับเด็กที่ต้องการกระตุ้นพัฒนาการต่างๆ ภายใต้การดำเนินการโดยนักกายภาพบำบัด

### (5) ศูนย์สูติ-นรีเวช

ให้บริการด้านการตรวจ วินิจฉัย รักษา ให้คำปรึกษา ทางด้านสูติศาสตร์ และนรีเวชกรรม โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

- สูติศาสตร์ ให้บริการการวินิจฉัยการตั้งครรภ์ การดูแลในระยะตั้งครรภ์ การตรวจติดตามการเต้นของหัวใจทารกในครรภ์ การคลอด การดูแลมารดาและทารกหลังคลอด การอบรมการปฏิบัติตนภายหลังการคลอด การออกกกำลังกายภายหลังการคลอด การวางแผนครอบครัว การคุมกำเนิด การรักษาภาวะมีบุตรยาก การแท้งเป็นต้น
- นรีเวชกรรม ให้บริการดูแลสุขภาพและปัญหาของสุขภาพสตรี ตรวจรักษาภาวะประจำเดือนผิดปกติ ตรวจรักษาการอักเสบ/เนื้องอกในระบบสืบพันธุ์สตรี ตรวจรักษามะเร็งระบบสืบพันธุ์สตรี การผ่าตัดโดยการส่องกล้อง/การผ่าตัดเปิดหน้าท้อง การให้คำปรึกษาสตรีวัยทอง

โรงพยาบาลฯ มีเครื่องมือให้บริการด้านสูติ-นรีเวชที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่องอัลตราซาวด์ 2 มิติ เครื่องอัลตราซาวด์ 4 มิติ กล้องส่องตรวจปากมดลูก (colposcope) รวมถึงเครื่องตรวจติดตามการเต้นของหัวใจทารกในครรภ์ และมีห้องตรวจ 3 ห้อง ห้องคลอด 4 ห้อง ห้องผ่าตัดคลอด และทีมผ่าตัดที่พร้อมให้บริการ

### (6) ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป

ให้บริการการผ่าตัดแบบธรรมดา และการผ่าตัดผ่านกล้อง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านต่างๆ เช่น การผ่าตัดไส้ติ่งการผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดนิ่วในถุงน้ำดีการผ่าตัดก้อนเนื้องอกในช่องท้องการผ่าตัดในระบบทางเดินปัสสาวะ การผ่าตัดในระบบทางเดินอาหาร/ลำไส้ใหญ่ การผ่าตัดกระเพาะอาหาร ศัลยกรรมหลอดเลือด ศัลยกรรมริดสีดวงทวาร เป็นต้น

### (7) ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ

ให้คำปรึกษาและวินิจัยด้านกระดูกและข้อแก่ผู้ให้บริการที่มีความผิดปกติด้านกระดูก ข้อ เส้นเอ็น เส้นประสาท ทำให้เกิดอาการปวดคอ ปวดหลัง ปวดเอว และกล้ามเนื้อทุกชนิด โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย 3 คลินิก ได้แก่

- คลินิกศัลยกรรมกระดูกและข้อทั่วไป ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับกระดูกและข้อทั่วไป เช่น กระดูกหัก ข้อเคลื่อน รวมถึงการบาดเจ็บกล้ามเนื้อ เส้นเอ็นและเส้นประสาทจากการทำงานหรือเล่นกีฬา และการรักษาและป้องกันโรคกระดูกพรุน รวมทั้งการผ่าตัดรักษาภาวะกระดูกหักจากโรคกระดูกพรุน
- คลินิกศัลยกรรมโรคกระดูกสันหลังและข้อเทียม ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับกระดูกสันหลัง และการผ่าตัดเปลี่ยนข้อ เช่น โรคหมอนรองกระดูกสันหลังทับเส้นประสาท การผ่าตัดเปลี่ยนข้อเทียมในผู้ป่วยที่มีภาวะข้อเสื่อม เช่น ข้อเข่าเสื่อม ข้อสะโพกเสื่อม การผ่าตัดเปลี่ยนข้อในผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุ

- คลินิกศัลยกรรมทางมือและจุลศัลยกรรม ให้บริการตรวจรักษาโดยใช้วิธีจุลศัลยกรรม (Microsurgery) เช่น การผ่าตัดตัดต่อนิ้ว มือ แขน (Replantation) ตัดต่อเส้นเอ็นประสาท การผ่าตัดรักษาความพิการทางมือ การผ่าตัดย้ายเส้นเอ็น การรักษาและผ่าตัดเอ็นที่มือถึงขาค การรักษาโรคนิ้วล็อก การรักษาพังผืดกดทับเส้นประสาท

ซึ่งให้บริการโดยเครื่องมือที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของมวลกระดูก (Bone Densitometer) กล้องผ่าตัดกำลังขยายสูง (Microscope) เป็นต้น

#### (8) ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง

ให้บริการครบทุกการศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงามโดยแพทย์เฉพาะทางด้านศัลยกรรมความงาม ได้แก่ การผ่าตัดเพิ่มขนาดทรวงอก การผ่าตัดลดขนาดทรวงอกสุขภาพสตรี การผ่าตัดตกแต่งเปลือกตา การผ่าตัดดึงหน้าและคอ การผ่าตัดดูดไขมัน การผ่าตัดกระชับผิวหนังเช่นหน้าท้องหย่อนยาน การผ่าตัดตกแต่งเสริมจมูก การผ่าตัดลดขนาดหน้าท้อง การผ่าตัดเพื่อลดขนาดกระเพาะอาหาร และการผ่าตัดใส่บอลลูนในกระเพาะอาหาร

#### (9) ศูนย์ผิวหนัง

ศูนย์ผิวหนังโรงพยาบาลเอกชัย เน้นการดูแลรักษาโรคทางผิวหนังด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ เช่น การรักษาผื่นผิวหนังอักเสบ การรักษาผิวหนังติดเชื้อ การรักษาฝีผิวหนังดัก การรักษารอยโรคจากโรคมะเร็งผิวหนัง การรักษาโรคและความผิดปกติของเส้นผมและเล็บ การตรวจวินิจฉัยหาสิ่งกระตุ้นการแพ้ การกำจัดขน รักษาเส้นเลือดขอด กำจัดไฝ ขี้แมลงวัน หูด ตึงเนื้อ นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีบริการสร้างเสริมสุขภาพผิวพรรณที่ดี ด้วยการให้บริการป้องกันและรักษาผิวหนัง พร้อมกับวิธีการดูแลผิวพรรณให้สุขภาพดีขึ้นเพื่อการดูแลอย่างเข้าใจในสุขภาพของผิวพรรณ โรงพยาบาลได้จัดเตรียมแพทย์เฉพาะทางด้านผิวพรรณ แพทย์ด้านการฝังเข็ม เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับการดูแลอย่างครบถ้วน

#### (10) ศูนย์ตา หู คอ จมูก

- บริการด้านจักษุวิทยา ให้บริการตรวจรักษาครอบคลุมในทุกปัญหาเกี่ยวกับดวงตา เช่น การตรวจรักษาและผ่าตัดโรคตาทุกชนิด การผ่าตัดต้อกระจก การรักษาโรคจอประสาทตาด้วยเลเซอร์ การผ่าตัดจอประสาทตาและวุ้นตา และการตรวจวัดสายตาประกอบแว่น ด้วยจักษุแพทย์ที่มากด้วยประสบการณ์ในด้านการรักษา รวมทั้งมีเครื่องมือเฉพาะทางจักษุที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง อาทิ เช่น กล้องถ่ายภาพจอประสาทตาแบบ 3 มิติ เครื่องเลเซอร์ตาที่รักษาจอประสาทตา และเครื่องวัดความดันลูกตา เป็นต้น

- บริการด้านหู คอ จมูก ให้บริการตรวจรักษาทุกปัญหาเกี่ยวกับหู คอ จมูก ครอบคลุมทั้งผู้ใหญ่และเด็ก สามารถทำผ่าตัดอาการเกี่ยวกับหู คอ จมูก ได้ทั้งการผ่าตัดใหญ่และการทำผ่าตัดเล็กของหู คอ จมูก รวมถึงมีศักยภาพในการทำผ่าตัดหูชั้นกลาง การผ่าตัดโพรงจมูกด้วยกล้อง การตรวจหูชั้นในและระบบประสาท การส่องกล้องทางหู คอ จมูก การตรวจและรักษาการนอนกรน การตรวจวัดการได้ยินด้วยคอมพิวเตอร์ บริการใส่เครื่องช่วยฟัง บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการฝึกพูด

ทั้งนี้โรงพยาบาลคำนึงถึงความทันสมัยและความสะดวกสบาย จึงมีการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการด้วยรูปแบบใหม่ ที่ง่ายต่อการเข้าถึง และการอำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการมีความสุขและเป็นกันเอง

#### (11) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน

ให้บริการตรวจรักษา ช่วยเหลือและรองรับผู้ป่วยอุบัติเหตุ และผู้ป่วยฉุกเฉินในรูปแบบของศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งโรงพยาบาล มีความพร้อมด้านสถานที่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ทีมแพทย์ฉุกเฉินและศัลยแพทย์ พยาบาลวิชาชีพซึ่งผ่านการอบรมช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง และบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการเตรียมพร้อมแผนปฏิบัติการ และประสานงานกับศูนย์กู้ชีพและมูลนิธิ เพื่อรองรับการเกิดอุบัติเหตุหมู่ในเขตพื้นที่ใกล้เคียง และยังมีบริการรถพยาบาลฉุกเฉินซึ่งพร้อมรับส่งผู้ป่วยเขตจังหวัดสมุทรสาคร และทั่วประเทศ

#### (12) ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ

ให้บริการตรวจสุขภาพด้วยโปรแกรมตรวจสุขภาพที่หลากหลายเหมาะสมกับแต่ละช่วงอายุ โดยแพทย์เวชปฏิบัติที่มีประสบการณ์ประจำศูนย์ พร้อมด้วยห้องตรวจที่สามารถให้บริการแบบ One Stop Service สามารถส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างถูกต้องรวดเร็ว และแม่นยำพร้อมด้วยเครื่องมือเพื่อการตรวจวินิจฉัยที่ครบครันสามารถรองรับผู้มารับบริการได้มากกว่า 41,000 คนต่อปี โดยห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลผ่านการรับรองจาก



กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สภาเทคนิคการแพทย์ และเมื่อตรวจพบภาวะผิดปกติ หรือปัญหาทางด้านสุขภาพ โรงพยาบาลฯ มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อรองรับให้บริการการรักษาที่เหมาะสมและให้คำปรึกษาต่างๆ โดยโรงพยาบาลฯ มีโปรแกรมตรวจสุขภาพพื้นฐาน 5 โปรแกรมที่ได้รับการออกแบบมาเพื่อรองรับผู้เข้ารับบริการในทุกช่วงอายุ และความเสี่ยง นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีโปรแกรมตรวจสุขภาพเฉพาะด้าน เช่น โปรแกรมตรวจสุขภาพการทำงานของตับอย่างสมบูรณ์ โปรแกรมตรวจคัดกรองมะเร็ง โปรแกรมตรวจคัดกรองโรคหัวใจ โปรแกรมตรวจคัดกรองเบาหวาน โปรแกรมตรวจสุขภาพวัยทอง และโปรแกรมตรวจสุขภาพก่อนแต่งงาน อีกทั้งยังให้บริการตรวจสุขภาพเพื่อขอรับใบรับรองแพทย์ใช้ในการสมัครงาน สมัครเรียน Work permit ทำใบขับขี่ หรือทำงานในต่างประเทศ การให้บริการตรวจสุขภาพคนประจำเรือและออกใบประกาศนียบัตรสุขภาพคนประจำเรือตามมาตรฐานกรมเจ้าท่า การให้บริการตรวจสุขภาพก่อนทำประกันแก่ลูกค้าประกันชีวิตบริษัทต่างๆ และการให้บริการตรวจสุขภาพแรงงานไทยก่อนการเดินทางไปทำงานในต่างประเทศ

#### (13) ศูนย์ไตเทียม

ให้บริการฟอกเลือด ด้วยเครื่องไตเทียมในผู้ป่วยที่มีอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป ทั้งที่มีภาวะไตวายเฉียบพลัน และไตวายเรื้อรังตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ปราศจากภาวะแทรกซ้อน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีเตียงรองรับถึง 11 เตียง รวมเตียงผู้ป่วยหนัก และมีแพทย์เฉพาะด้านที่พร้อมให้การดูแลผู้เข้ารับบริการอย่างทั่วถึง และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญที่ผ่านการอบรมการพยาบาลผู้ป่วยฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมจากสถาบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสภาการพยาบาล และสมาคมโรคไตแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ระบบการฟอกเลือดของศูนย์ไตเทียมยังได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาโดยการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมจากราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทย โดยมีระบบควบคุมการติดเชื้อและการฆ่าเชื้อที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งมีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้การเป็นไปอย่างต่อเนื่องกรณีไฟฟ้าดับ

#### (14) ศูนย์ทันตกรรม

ให้บริการด้านทันตกรรมแบบครบวงจร ระบบการป้องกันการติดเชื้อที่ได้มาตรฐานพร้อมด้วยทันตแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา ได้แก่

- ทันตกรรมทั่วไป เช่น ตรวจฟันและให้คำปรึกษา การทำความสะอาดฟัน ขูดหินปูนและขัดฟัน อุดฟัน ฟอกสีฟัน
- ทันตกรรมสำหรับเด็ก เช่น เคลือบหลุมร่องฟัน เคลือบฟันด้วยฟลูออไรด์ อุดฟัน รักษาโรคฟันน้ำนม ครอบฟันเด็ก
- การรักษาคลองรากฟัน เพื่อรักษาการติดเชื้อบริเวณปลายรากฟัน
- ศัลยกรรมช่องปาก เช่น ถอนฟันแท้ ถอนฟันคุด ผ่าตัดปุ่มกระดูก ฟันฝัง
- ทันตกรรมรากเทียม
- การรักษาโรคเหงือก เช่น การรักษาโรคเหงือกอักเสบ การเกลารากฟัน ผ่าตัดเหงือก
- การทำฟันปลอม เช่น การทำฟันปลอมถอดได้บางส่วน การทำครอบฟันและสะพานฟัน
- การจัดฟัน

#### (15) ศูนย์กายภาพบำบัด

ให้บริการดูแลและฟื้นฟูสมรรถภาพร่างกาย พร้อมทั้งบำบัด บรรเทาอาการเจ็บป่วย ด้วยอุปกรณ์ที่ทันสมัย ภายใต้การดูแลของนักกายภาพบำบัดผู้ชำนาญการ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู มีการให้บริการกายภาพบำบัดต่างๆ ดังนี้

- กายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยศัลยกรรมกระดูกและข้อ
- กระดูกหัก ข้อเคล็ดขัดยอก
- การอักเสบของข้อและเอ็น
- อาการข้ออักเสบ
- การฟื้นฟูหลังการสูญเสียอวัยวะ
- โรคของระบบกล้ามเนื้อและกระดูก
- การบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา
- การบำบัดก่อนและหลังการผ่าตัดเกี่ยวกับข้อและกระดูก

- การรักษาอาการเจ็บปวดอย่างเฉียบพลันและเรื้อรัง
- การรักษาอาการบาดเจ็บของกล้ามเนื้อ
- การใส่แขน ขาปลอม
- การฟื้นฟูผู้ป่วยหลังผ่าตัดข้อเข่าเทียม
- การทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยทางระบบประสาท
- การฟื้นฟูโรคอัมพาตครึ่งซีก
- การฟื้นฟูผู้ป่วยอัมพาตครึ่งท่อน
- การบำบัดก่อนและหลังการผ่าตัดระบบประสาท
- การฟื้นฟูผู้ป่วยโรคเกี่ยวกับระบบกล้ามเนื้อและเส้นประสาท
- โรคเลือดอุดตันไขสันหลัง อาการผิดปกติของหลอดเลือด
- กายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยทางระบบหัวใจ
- กายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยโรคปอดและทางเดินหายใจต่างๆ
- การฝึกกลืนในกลุ่มผู้ป่วยฟื้นฟูจากโรคหลอดเลือดสมอง

โรงพยาบาลฯ มีเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ช่วยในการบำบัด เช่น เครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องดึงคอ และหลัง เครื่องกระตุ้นไฟฟ้า เป็นต้น

#### (16) ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้างาน

ให้บริการเฉพาะการตรวจสอบสุขภาพก่อนเริ่มงานที่มีรายการแตกต่างกันในแต่ละบริษัท เพื่อประเมินภาวะสุขภาพ และความพร้อมก่อนเข้าปฏิบัติงาน รวมถึงการส่งผลโดยตรงกับบริษัท โดยส่วนใหญ่จะรองรับการตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้าทำงานของพนักงานในโรงงานอุตสาหกรรม และบริษัทต่างๆ ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และใกล้เคียง

#### (17) ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่

โรงพยาบาลฯ มีศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ (Mobile Check Up Center: MCU) ซึ่งประกอบด้วยแพทย์ พยาบาลพร้อมด้วยทีมงานด้านอาชีวอนามัยที่มีประสบการณ์ ที่ให้บริการตรวจสอบสุขภาพนอกสถานที่ ทั้งในโรงงาน สำนักงานหรือสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด โดยมีลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน และยังสามารถให้บริการได้ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการให้บริการด้านอื่นอีก เช่น การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการให้ความรู้ด้านการฟื้นคืนชีพ เป็นต้น

#### (18) ศูนย์รังสีวินิจฉัย

เป็นศูนย์ที่ให้บริการวินิจฉัยโรคโดยใช้ระบบ PACS (Picture Archiving and Communication System) โดยอาศัยรังสีเอกซ์ (X-Ray) หรือคลื่นเสียง (Sound Wave) ในการถ่ายภาพภายในร่างกายเพื่อให้เห็นรายละเอียดอวัยวะภายในได้อย่างชัดเจน และรู้ตำแหน่งที่เกิดโรคได้แม่นยำมากขึ้น โดยเฉพาะโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งและเนื้องอกต่างๆ โดยระบบ PACS จะมีการจัดเก็บ-รับส่งข้อมูลภาพในระบบดิจิทัล และใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ เช่น Ultrasound, 16-Slice CT-Scan, เครื่องตรวจมะเร็งเต้านม (Mammogram), เครื่องตรวจเอกซเรย์ทันตกรรมพาโนรามา 3 มิติได้ (3D CT Scan), ระบบถ่ายภาพเอกซเรย์ Fluoroscopy เป็นต้น ซึ่งผ่านการตรวจวัดและทดสอบจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และออกใบอนุญาตการใช้รังสี โดยสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

#### (19) ศูนย์ผู้มีบุตรยาก

ได้รับใบอนุญาตจากกองประกอบโรคศิลปะกระทรวงสาธารณสุข เมื่อเดือนตุลาคม 2560 และเปิดให้บริการในวันที่ 1 มกราคม 2561 โดยศูนย์ผู้มีบุตรยากประกอบไปด้วย ICSI (อิกซี่) คือ การใช้เข็มฉีดเชื้ออสุจิหนึ่งตัวเข้าไปในไข่ เพื่อช่วยปฏิสนธิ ให้เกิดเป็นตัวอ่อนเมื่อได้ตัวอ่อนแล้วจึงย้ายฝากเข้าสู่โพรงมดลูก ,PESA (พีซ่า) คือ การดูดตัวอสุจิออกมาจากบริเวณถุงอัณฑะเพื่อให้นำมาผสมกับไข่ให้เป็นตัวอ่อนด้วยวิธีการทำ ICSI (อิกซี่) ในกรณีที่ฝ่ายชายไม่มีอสุจิ , TESE (เทเซ่) คือ การตัดชิ้นเนื้อเล็กๆ จากอวัยวะเพศมาหาตัวอสุจิ เพื่อให้นำมาผสมไข่ให้เป็นตัวอ่อนด้วยวิธีการทำ ICSI (อิกซี่) ในกรณีที่ฝ่ายชายไม่มีอสุจิ, PGD คือเทคนิคการตรวจวินิจฉัยตัวอ่อน เพื่อดูจำนวนโครโมโซม หรือ สารพันธุกรรมที่ผิดปกติ เพื่อการคัดเลือกตัวอ่อนที่ปราศจากความผิดปกติทางพันธุกรรม สำหรับการตั้งครรภ์ และ Embryo transfer (ET) การย้ายตัวอ่อนเข้าสู่โพรงมดลูก การแช่แข็งไข่ การแช่แข็งอสุจิ การแช่แข็งตัวอ่อน เพื่อเก็บไว้ในอนาคต

## (20) ศูนย์รับเหตุฉุกเฉิน

เป็นหน่วยรพพยาบาลพร้อมเครื่องมือแพทย์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการดูแลรักษาบนรถที่ทันสมัย พร้อมให้บริการทั่วประเทศ ด้วยแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ ที่มีความรู้ความสามารถในการดูแลผู้ป่วยภาวะฉุกเฉิน

## (21) ศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ

เป็นศูนย์ที่ให้บริการผู้ป่วยที่มีอาการไข้ และอาการผิดปกติเกี่ยวกับทางเดินหายใจ รวมถึงผู้ป่วยที่สงสัยติดเชื้อโควิด โดยศูนย์นี้จะจัดตั้งในพื้นที่ที่ไม่ผ่านเข้าตัวอาคาร มีการจัดระบบป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ ระบบการคัดกรองผู้ป่วยสงสัยโควิด ให้สอดคล้องตามมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข

## (22) ศูนย์บริการวัคซีนโควิด

เป็นศูนย์เฉพาะกิจ เปิดบริการฉีดวัคซีนโควิดทางเลือก ได้แก่ Moderna และ Shinophram ซึ่งเปิดดำเนินการให้บริการประชาชนได้รับวัคซีนเพิ่มขึ้น สามารถดำเนินการเข้าระบบ หมอพร้อม และ ระบบสุขภาพ โดยมีการจัดตั้งบริเวณชั้น 1 อาคารกุมารเวช ปิดดำเนินการเดือนพฤศจิกายน 2565 ศักยภาพสามารถบริการได้ทั้งภาคองค์กรและภาคประชาชน

สัดส่วนรายได้จากการบริการของบริษัทฯ แยกตามศูนย์การแพทย์ ประจำปี 2563-2565

ศูนย์การแพทย์	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ	-	-	413.91	36.11	193.07	18.41
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	57.99	8.98	154.44	13.47	60.68	5.79
ศูนย์บริการวัคซีน	-	-	56.62	4.94	21.67	2.07
ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน	178.20	27.60	139.77	12.19	160.47	15.30
ศูนย์กุมารเวช	112.31	17.39	107.14	9.35	235.82	22.49
ศูนย์อายุรกรรม	77.38	11.98	68.47	5.97	91.46	8.72
ศูนย์สูติ-นรีเวช	43.72	6.77	38.79	3.38	49.39	4.71
ศูนย์ไตเทียม	22.61	3.50	26.29	2.29	25.19	2.40
ศูนย์ผู้มีบุตรยาก	59.46	9.21	52.12	4.55	94.72	9.04
ศูนย์ผู้สูงอายุ	-	-	-	-	5.96	0.57
ศูนย์อื่นๆ	94.08	14.57	88.81	7.75	110.08	10.50
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	645.75	100.00	1,146.36	100.00	1048.51	100.00

นอกจากศูนย์ต่างๆ ที่ให้บริการทางการแพทย์ข้างต้นแล้ว โรงพยาบาลฯ ยังมีแผนกอื่นๆ ที่สนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ ดังนี้

### (1) แผนกเวชระเบียน

ทำหน้าที่ลงทะเบียนผู้ใช้บริการเข้าสู่ฐานข้อมูลของโรงพยาบาลฯ และเก็บข้อมูลทั้งหมดของผู้ใช้บริการเพื่อประโยชน์ในการรักษาพยาบาล เช่น ข้อมูลส่วนตัว ประวัติการเจ็บป่วยในอดีตและปัจจุบัน ประวัติการแพ้ยา ประวัติครอบครัวข้อมูลบ่งชี้อื่นๆ โดยโรงพยาบาลฯ เก็บข้อมูลเวชระเบียนในระบบ HIS (Hospital Information System) เพื่อที่จะสามารถให้แพทย์เรียกดูข้อมูลของผู้ใช้บริการได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็วและการตรวจสอบสิทธิการรักษา ด้วยระบบ Online กับบริษัทประกันคู่สัญญา เพื่อความแม่นยำในการให้บริการสิทธิประโยชน์

### (2) แผนกเภสัชกรรม

โรงพยาบาลฯ มีแผนกเภสัชกรรมที่ทำหน้าที่จ่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ผู้ป่วยตามคำสั่งแพทย์ ดูแลการรับ-จ่ายยาและเวชภัณฑ์ และเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ในคลังอย่างเหมาะสม รวมถึงดำเนินการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ให้เพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการในการใช้ของโรงพยาบาลฯ นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบในการพิจารณาและนำเสนอ ยาใหม่ต่อคณะกรรมการยาและสารทดแทนก่อนที่จะนำเข้ามาใช้ในโรงพยาบาล

### (3) แผนกโภชนาการ

มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาอาหารผู้ป่วยโดยคำนึงถึงปริมาณพลังงาน สารอาหาร ตามหลักโภชนาการและถูกสุขลักษณะ ให้เหมาะสมกับอาการป่วย อายุและสุขภาพของผู้ป่วย พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการรับประทานอาหารของผู้ป่วย รวมถึงให้ความรู้และคำปรึกษาทางด้านโภชนาการ และจัดการอบรมแก่ผู้ป่วย ญาติผู้ป่วย บุคลากรของโรงพยาบาล รวมทั้งผู้สนใจภายนอก

### (4) แผนกห้องปฏิบัติการ

โรงพยาบาลฯ มีห้องปฏิบัติการสำหรับตรวจสิ่งส่งตรวจ (Specimen) สามารถดำเนินการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์ในด้านต่างๆ อย่างครบวงจร โดยใช้ระบบ Lab Information System ที่เชื่อมต่อกับระบบ Hospital Information System ในการส่งต่อข้อมูลผลการตรวจให้กับแพทย์ได้ทราบผลอย่างสะดวกรวดเร็ว ทั้งยังมีระบบการทวนสอบควบคุมคุณภาพของการตรวจสิ่งส่งตรวจทุกรายการทั้งที่ทำเองภายในและส่งเปรียบเทียบกับมหาวิทยาลัยมหิดล และสภากาชาดไทย ได้แก่ การบริการตรวจทางโลหิตวิทยา การตรวจทางชีวเคมี การตรวจทางระบบภูมิคุ้มกัน การตรวจเพาะเชื้อในทางเดินอาหาร โดยนักเทคนิคการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องตรวจสารเคมีในเลือด (Blood Chemistry) เครื่องตรวจวิเคราะห์ก๊าซในเลือด (Blood Gas) เครื่องปั่นเม็ดเลือดแดง (Hematocrit Centrifuge) เครื่องวิเคราะห์เม็ดเลือดอัตโนมัติ (Complete Blood Count) เครื่องตรวจเตรียมการเลือดและสารประกอบของเลือด โดยห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และได้รับอนุญาตจากกระทรวงแรงงานให้ตรวจสุขภาพคนหางานที่จะไปทำงานต่างประเทศ

## 2 ลักษณะการให้บริการแบ่งตามการให้บริการผู้ป่วย

### (1) การให้บริการผู้ป่วยนอก (Out Patient Department: OPD)

โรงพยาบาลฯ มีห้องตรวจให้บริการทั้งหมด 46 ห้อง ในทุกสาขาการแพทย์ สามารถรองรับผู้ใช้บริการได้ 1,097 คนต่อวัน

ประเภทห้องตรวจ	จำนวนห้อง	ประเภทห้องตรวจ	จำนวนห้อง
ศูนย์อายุรกรรมศูนย์หัวใจ	8	ศูนย์ตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน	1
ศูนย์สูติรีเวชและผู้ป่วยมีบุตรยาก	3	ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน	8
ศูนย์กุมารเวช	6	ศูนย์ตา หู คอ จมูก	3
ศูนย์เด็กสุขภาพดี	3	ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ	1
ศูนย์พัฒนาการเด็กและวัยรุ่น	1	ศูนย์ผิวหนัง	1
ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป	5	ศูนย์ทันตกรรม	3
ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง			
ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ			
ศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ	2	ศูนย์บริการวัคซีนโควิด (โถงอาคารกุมารชั้น 1)	1
รวม			46



**สถิติความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยนอก (Out Patient Department: OPD)**

ความสามารถในการให้บริการ	2563	2564	2565
จำนวนห้องตรวจทั้งหมด (ห้อง)	44	47	46
จำนวนวัน	365	365	365
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุดต่อวัน (ครั้ง/วัน)	819	892	4,516
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุดต่อปี (ครั้ง/ปี)	297,701	290,540	400,405
จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยนอกเข้ารับการรักษาจริง (ครั้ง)	142,323	173,219	183,787
อัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยนอกจริง (ร้อยละ)	47.81	59.62	45.90

จากข้อมูลความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยนอก (OPD) ช่วงต้น ปี 2563 มีจำนวนห้องตรวจทั้งหมด 44 ห้อง ปี 2564 ถึง 2565 จากสถานการณ์โควิด ทางโรงพยาบาลได้เปิดห้องตรวจเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ 2 ห้อง ศูนย์บริการวัคซีนโควิด (โถงอาคารกุมารชั้น 1) อีก 1 ห้อง เพื่อรองรับผู้ป่วยโดยเฉพาะอีก 3 ห้อง รวมเป็น 47 ห้อง ซึ่งในปี 2565 ศูนย์ฉีดวัคซีนโควิดเปิดเต็มรูปแบบถึงเดือน ตุลาคม 2565 และหลังจากกลางปี 2565 จำนวนผู้รับบริการวัคซีนโควิด ลดลงเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 คลี่คลายลง ทำให้อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก จากร้อยละ 47.81 ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.62 ในปี 2564 และ ลดลงเหลือร้อยละ 45.90 ในปี 2565

**(2) การให้บริการผู้ป่วยใน (In Patient Department: IPD)**

โรงพยาบาลฯ มีห้องพักผู้ป่วยให้บริการแก่ผู้ป่วยในหลายประเภท สามารถรองรับความต้องการของผู้ป่วยครบทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น ห้อง Grand Suite ห้อง Deluxe ห้อง VIP ห้อง Superior ห้องเดี่ยว ห้องเดี่ยวสำหรับเด็ก ห้อง ICU เป็นต้น แต่จากความเติบโตของผู้ป่วยเด็กที่เข้ารับบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โรงพยาบาลเอเคชัย จึงได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารกุมารเวชเป็นอาคารเฉพาะทางสำหรับให้บริการผู้ป่วยเด็กทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในสำหรับเตียงผู้ป่วยในตึกอาคารกุมารเวชมีจำนวน 60 เตียง และได้ปรับห้องพักอาคารเดิม เพิ่มห้องคู่จาก 2 ห้อง เป็น 4 ห้อง ทำให้มีจำนวนห้องและจำนวนเตียงจากเดิมทั้งหมด 74 ห้อง เพิ่มขึ้นเป็น 134 ห้อง และมีจำนวนเตียงเพิ่มขึ้นจากเดิม 80 เตียง เพิ่มขึ้นเป็น 142 เตียง โดยราคาห้องพักเป็นราคาที่แข่งขันได้กับโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่ใกล้เคียง และเป็นราคาที่รวมค่าอาหาร ค่าบริการพยาบาล และค่าบริการโรงพยาบาลแล้ว รายละเอียดห้องพักผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ ตามปกติ มีดังนี้

ตารางจำนวนห้องพักผู้ป่วยในตามภาวะปกติ

ประเภทห้อง	จำนวนห้อง (ห้อง)	จำนวนเตียง (เตียง)	ราคาเตียง (บาท/คืน)
อาคารโรงพยาบาลเดิม (อาคาร A)			
ห้อง Grand Suite	4	4	8,900
ห้อง VIP	1	1	6,500
ห้อง VVIP	1	1	12,100
ห้อง Deluxe Superior	1	1	5,800
ห้อง Deluxe	1	1	5,300
ห้อง Superior	33	33	4,500
ห้องเดี่ยว	24	24	4,000
ห้องคู่	4	8	3,300
ห้อง ICU	1	4	7,500
ห้อง ICU Intermediate	3	3	4,700
ห้องแยก Isolation	1	2	8,000
<b>รวมห้องพักผู้ป่วยในอาคารเดิม</b>	<b>74</b>	<b>82</b>	
อาคารกุมารเวช (อาคาร B)			
ห้อง Premium	34	34	4900
ห้อง Junior Suite	2	2	5900
ห้อง Family Suite	4	4	9900
ห้อง Premium Garden	17	17	5500
ห้อง Junior Garden	1	1	6500
ห้อง Family Garden	2	2	10500
<b>รวมห้องผู้ป่วยในอาคารกุมารเวช</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	
<b>รวมห้องพักผู้ป่วยในทั้งหมด</b>	<b>134</b>	<b>142</b>	

ปี 2565 เป็นภาวะการณั้ระยะคลี่คลายของโรคระบาด โควิด-19 ทางโรงพยาบาลเอกชัยจึงไม่มีความจำเป็นในการขยายเตียงนอกโรงพยาบาลเพื่อให้บริการประชาชนสมุทรสาครและจังหวัดใกล้เคียง แต่ยังคงรับนโยบายรับผู้ป่วยฉุกเฉินทั่วไปและฉุกเฉินโรคโควิด-19 รวมถึงการพักรักษาตัวที่บ้านในกลุ่มผู้ป่วยโรคโควิด-19 ชนิดไม่มีอาการและอาการเล็กน้อยตามนโยบายของรัฐบาล โรงพยาบาลจึงยังคงจำนวนเตียงการให้บริการที่ 142 เตียงตามปกติ

สถิติความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยใน (In Patient Department: IPD)

รายการ	2563	2564	2565
จำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ (เตียง/วัน) <sup>1)</sup>	142	221	142
จำนวนวัน	365	365	365
จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษาจริง (ครั้ง)	7,514	11,721	12,506
การครองเตียงผู้ป่วยใน(เตียง)	19,311	81,384	44,314
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด(เตียง)	51,830	80,665	51,830
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วย (ร้อยละ)	37.26	100.89	85.50

- หมายเหตุ 1. ปี 2563 มีสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 และทำให้จำนวนผู้ป่วยและวันลดลงอย่างต่อเนื่องช่วงเดือน เมษายน ถึง มิถุนายน และเริ่มมีการใช้บริการเพิ่มขึ้น นอกจากนั้น รพ.ได้ให้บริการกลุ่มผู้ป่วย AHQ ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2564 จึงทำให้ยอดผู้ป่วยในและจำนวนวันนอนเพิ่มมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามรพ.มีการเปิดเตียง จำนวนเพิ่มมากขึ้นจากการเปิดบริการอาคาร B ร่วมด้วย จึงทำให้ภาพรวมของอัตราครองเตียงลดลง
2. ปี 2564 มีการระบาดของโควิด รอบ 3 ถึง รอบ 5 มีจำนวนผู้ติดเชื้อในส่วนของสายพันธุ์เดลต้า เพิ่มขึ้นจำนวนมาก และจังหวัดสมุทรสาครเป็นจังหวัดสีแดง การระบาดมีปริมาณสูง ทำให้ต้องเปิดเตียงเพิ่มเป็น 4 ระยะดังนี้
- ระยะที่ 1 เดือนมกราคม ถึง เดือนมิถุนายน 2564 อาคาร A ชั้น 4-6 มีการเพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับการเข้านอนใน โรงพยาบาล.จำนวนมาก โดยเพิ่มเตียงจาก 73 เตียง เป็น 109 เตียง และคงจำนวนนี้จนถึง 31 ธันวาคม 2564
- ระยะที่ 2 อาคาร A เดือนเมษายน 2564 เปิดเตียงที่ห้องประชุมสาคร 1 และห้องประชุมสาคร 2 โดยความเห็นชอบ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร เนื่องจากสถานการณ์เตียงทั้งในจังหวัดสมุทรสาครและใน โรงพยาบาลไม่พอนอน เปิดเพิ่มอีก 43 เตียง และให้บริการจนถึงปัจจุบัน (มีนาคม 2565)
- ระยะที่ 3 เดือนกรกฎาคม ถึง เดือนกันยายน 2564 จำนวนเตียงทั้งในจังหวัดสมุทรสาครและโรงพยาบาลทุกแห่งใน สมุทรสาคร รวมถึงโรงพยาบาลเอเคชัย ไม่เพียงพอต่อการรองรับผู้ป่วยโควิด-19 ทางคณะกรรมการโรคติดต่อ ประจำจังหวัดมอบหมายให้โรงพยาบาลเอเคชัยดูแลโรงพยาบาลสนามโกรกกราก 250 เตียง และ โรงพยาบาลเอเคชัย ได้เปิดบริการ Hospitel เพื่อรองรับผู้ป่วยอีก 80 เตียง ที่ โรงแรมเซ็นทรัลเพลสโดยการ อนุมัติของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ระยะที่ 4 เดือนตุลาคม ถึง เดือนพฤศจิกายน 2564 หลังปิดบริการโรงพยาบาลสนามโกรกกราก และ Hospitel จำนวนเตียงยังไม่เพียงพอเนื่องจากมีการระบาดระลอก 4 เกิดขึ้นจึงได้เพิ่มเตียงที่แผนกกายภาพเดิม (ชั้น 2 อาคาร A) จำนวน 7 เตียง เป็นเวลา 2 เดือน ถึง เดือนพฤศจิกายน 2564
3. ปี 2565
- จำนวนเตียงที่นำมาคิดอัตราครองเตียงคิดเฉพาะ 142 เตียง เท่านั้น เพราะเทียบเท่าบริหารเตียงถาวรส่วนของ โรงพยาบาล ส่วนเตียงที่รับล้นในช่วงเดือนมกราคม ถึง มีนาคมไม่นำมาคิดเนื่องจากเปิดดำเนินการเหมือนการรับ ล้นเพียง 2 และ 3 เดือน เท่านั้น
  - การคำนวณการบริการ IPD รวมจำนวนผู้ป่วย Home Isolation ด้วย

## ขั้นตอนการให้บริการ

### แผนกเวชระเบียน

เมื่อผู้ใช้บริการเข้ารับบริการ แผนกเวชระเบียนจะทำหน้าที่ต้อนรับ จัดทำประวัติผู้ใช้บริการ และสอบถามอาการหรือความต้องการเบื้องต้นของผู้ใช้บริการ เพื่อคัดกรองผู้ป่วย ไปยังคลินิกต่างๆ ของแผนกผู้ป่วยนอก (Out Patient Department: OPD) และหากผู้ป่วยดังกล่าวเป็นผู้ป่วยฉุกเฉินที่ต้องการการรักษาพยาบาลอย่างเร่งด่วนจะถูกส่งตัวไปยังห้องฉุกเฉิน (Emergency Room: ER) นอกจากนี้ แผนกเวชระเบียนยังมีหน้าที่ในการประเมินและตรวจสอบสิทธิการรักษาพยาบาลเบื้องต้นของผู้ป่วยอีกด้วยด้วยระบบ Online กับบริษัทประกันคู่สัญญา เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการตรวจสอบสิทธิ

### ขั้นตอนการตรวจรักษา

เมื่อผู้ป่วยได้รับการคัดกรองมายังศูนย์หรือคลินิกที่เหมาะสม แพทย์จะทำการสอบถามอาการ และตรวจรักษาผู้ป่วยตามห้องตรวจต่างๆ ของโรงพยาบาลฯ และหากผู้ป่วยจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบเพิ่มเติม แพทย์จะพิจารณาส่งผู้ป่วยต่อไปยังแผนกที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนกห้องปฏิบัติการ (Lab) หรือศูนย์รังสีวินิจฉัย ตามอาการของผู้ป่วย และหากผู้ป่วยต้องได้รับการทำหัตถการ แพทย์และพยาบาลจะดำเนินการทำหัตถการให้แก่ผู้ป่วย นอกจากนี้ หากผู้ป่วยจำเป็นต้องนอนพักรักษาตัวที่โรงพยาบาล จะส่งตัวผู้ป่วยไปยังแผนกผู้ป่วยใน (In Patient Department: IPD)

### ขั้นตอนการชำระเงิน

เมื่อเสร็จสิ้นขั้นตอนการตรวจรักษา แผนกการเงินจะรับเอกสารค่าใช้จ่ายจากแผนกต่างๆ มาตรวจสอบความถูกต้องของค่าใช้จ่าย สิทธิการรักษาพยาบาลของผู้ใช้บริการอีกครั้ง บันทึกค่าแพทย์และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คำนวณค่าใช้จ่ายทั้งหมดของผู้ใช้บริการและรับชำระเงิน หรือลงนามในใบแจ้งหนี้กรณีเป็นผู้ใช้บริการจากบริษัทคู่สัญญา

### ขั้นตอนการจ่ายยาและเวชภัณฑ์

หลังจากชำระเงิน หากผู้ใช้บริการจำเป็นต้องได้รับยาหรือเวชภัณฑ์ แพทย์จะเขียนใบสั่งยาเพื่อเบิกยาหรือเวชภัณฑ์จากห้องยาของโรงพยาบาลฯ เมื่อเภสัชกรได้รับใบสั่งยาจะทำการตรวจสอบความถูกต้องของรายการยาและยืนยันกับแพทย์อีกครั้งเพื่อความถูกต้อง เมื่อได้รับการยืนยันความถูกต้อง เภสัชกรจะจัดยาตามใบสั่งยา และจ่ายยาให้กับผู้ใช้บริการ รวมทั้งอธิบายวิธีการใช้ ขอบ่งใช้ ข้อควรระวังให้แก่ผู้ใช้บริการอย่างถูกต้องครบถ้วน

## **1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน**

### **กลยุทธ์ในการแข่งขัน**

#### **1. การให้บริการโดยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญด้วยเครื่องมือที่ครบครันและทันสมัย**

โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในส่วนของแพทย์พยาบาล และฝ่ายสนับสนุนทางการแพทย์ โดยเฉพาะแพทย์ที่มีความชำนาญเฉพาะทางในแต่ละสาขา ไม่ว่าจะเป็นศูนย์สูติ-นรีเวช ซึ่งนายแพทย์ อำนาจ เอื้ออารีมิตร ผู้อำนวยการโรงพยาบาลและผู้ร่วมก่อตั้งโรงพยาบาลฯ เป็นแพทย์ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญกว่า 35 ปี เป็นที่ยอมรับของคนในจังหวัดสมุทรสาคร ศูนย์กุมารเวช ที่มีกุมารแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญประจำตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้เด็กได้รับการรักษาพยาบาลอย่างดีที่สุด ในขณะเดียวกัน โรงพยาบาลฯ มีแพทย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในด้านจลศัลยกรรมที่สามารถทำการผ่าตัดตดต่อนี้ว มี แขน ตัดต่อเส้นเอ็นประสาท และจากการที่โรงพยาบาลฯ มีบริการรถพยาบาลฉุกเฉินซึ่งพร้อมรับส่งผู้ป่วยจากทั้งอุบัติเหตุจากการทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมหรืออุบัติเหตุบนท้องถนนที่เกิดขึ้นในเขตจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงส่งผลทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินที่ได้รับความไว้วางใจจากทั้งผู้ใช้บริการ หน่วยกู้ชีพและมูลนิธิต่างๆ ในการส่งผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุต่างๆ เข้ารับการรักษาพยาบาล

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังให้การสนับสนุนในการอบรมต่างๆ แก่แพทย์ พยาบาลและบุคลากรของโรงพยาบาลฯ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถตลอดเวลา เช่น การจัดประชุมวิชาการแพทย์ทุกวันศุกร์ การจัดอบรมโดยฝ่ายการพยาบาลให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ในเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาชีพ เช่น การดูแลผู้ป่วยโรคต่างๆ การช่วยฟื้นคืนชีพ เป็นต้น และ

ยังมีการส่งบุคลากรไปอบรมหรือประชุมวิชาการภายนอกตามความจำเป็นของแต่ละสาขาวิชา สำหรับด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ มีการปรับปรุงและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดในการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ โดยโรงพยาบาลฯ ได้มีการการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ต่างๆ ที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่องอัลตราซาวด์ 4 มิติ เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นความถี่สูง (Echocardiography) เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นกระดูก (Bone Densitometer) เครื่องช่วยหายใจสำหรับเด็ก (Model Fabian Evolution Ventilator) ตู้อบเด็กแบบเคลื่อนย้าย (Transport Incubator) เป็นต้น

## 2. การให้บริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่แข่งขันได้

โรงพยาบาลฯ ให้บริการแก่ลูกค้าทั่วไป และลูกค้าคู่สัญญาเท่านั้น ไม่ได้ให้บริการแก่ผู้ใช้สิทธิโครงการประกันสังคม เพื่อให้เป็นสถานพยาบาลชั้นนำในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงโดยให้ความสำคัญกับคุณภาพของการรักษาที่มีมาตรฐาน รวดเร็ว ทุกขั้นตอนจะคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ เพื่อให้ผู้ใช้บริการมั่นใจได้ว่าจะได้รับการรักษาพยาบาลที่ดีที่สุด ได้รับยาและเวชภัณฑ์ที่เหมาะสม และการบริการที่น่าพึงพอใจ โรงพยาบาลฯ ยังให้ความสำคัญกับงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ มีการสำรวจความคิดเห็นจากผู้ใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ มีการบริการ Hot Line 1715 เพื่อเป็นช่องทางการบริการตอบข้อซักถาม 24 ชั่วโมง เพื่อปรับปรุงการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการจัดสรรพื้นที่ส่วนกลางของโรงพยาบาลฯ เป็นพื้นที่สีเขียว ภายใต้แนวคิด Green Hospital เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้ใกล้ชิดธรรมชาติ เกิดความผ่อนคลายขณะเข้ารับบริการ ส่งผลทำให้ได้รับรางวัลดีเด่น EIA (Environmental Impact Assessments) Monitoring Award อย่างต่อเนื่อง จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ด้วยบริการที่มีคุณภาพ และสถานพยาบาลที่ทันสมัย โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการด้วยราคาที่เหมาะสม สอดคล้องกับอาการของผู้ใช้บริการ และยังสามารถแข่งขันได้กับโรงพยาบาลเอกชนอื่นในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง

## 3. ความสามารถในการบริหารต้นทุนในการดำเนินการ

โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยเฉพาะการบริหารคลังยา และเวชภัณฑ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในต้นทุนหลักของธุรกิจโรงพยาบาล เพื่อให้สามารถลดต้นทุนในการดำเนินการ โดยใช้หลักการ Reorder Level Policy (ROL) ในการสั่งซื้อสินค้าเมื่อระดับสินค้าลดลงมาอยู่ในระดับที่กำหนด เพื่อลดปริมาณการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง แต่สั่งซื้อบ่อยขึ้น ทำให้สามารถลดต้นทุนในการดำเนินการ โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังใช้ระบบที่ใช้งานด้านการเก็บรูปภาพทางการแพทย์ (Medical Images) หรือภาพถ่ายทางรังสี โดยมีการรับ-ส่งข้อมูลภาพในรูปแบบดิจิทัล หรือที่เรียกว่า ระบบ PACS (Picture Archiving and Communication System) มาใช้ในการจัดการรับส่งข้อมูลผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งระบบ HIS (Hospital Information System) ซึ่งเป็นระบบบริการผู้ป่วยที่เชื่อมโยงออนไลน์ตั้งแต่แผนกเวชระเบียน พยาบาล แผนกเอกซเรย์ ห้องยา จนถึงแผนกการเงิน โดยการบันทึกประวัติคนไข้และประวัติการรักษาในระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดต้นทุนในการดำเนินงาน รวมทั้งเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการลูกค้า นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการกำหนดเป้าหมายในการควบคุมต้นทุน (Cost Improvement Goal) ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ การบริหารต้นทุนทรัพยากรบุคคล การบริหารต้นทุนด้านโครงสร้างและการประหยัดพลังงานการบริหารคลังและ 5ส การบริหารจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และการบริหารจัดการหนี้ เพื่อให้การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายในแต่ละด้านเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 4. การประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่รู้จักมากขึ้น รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ โรงพยาบาลฯ จึงได้มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านป้ายโฆษณา วิทยุชุมชน เคเบิลทีวีท้องถิ่น การเพิ่มป้ายบอกทางตามพื้นที่แหล่งชุมชน การทำใบปลิวให้ความรู้ด้านสุขภาพ และการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น



- การจัดกิจกรรม "หนูน้อย นักกลาน" และประกวด "หนูน้อยเอกชัย" เพื่อสร้างความสัมพันธ์ภาพ ทำให้เกิดความรู้สึกผูกพันกับโรงพยาบาลฯ รวมทั้งเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านความเชี่ยวชาญในการดูแลรักษาเด็ก
- จัดโปรแกรมตรวจสุขภาพ โปรแกรมการรักษาพยาบาล โปรแกรมเสริมความงามแบบเหมาจ่าย เช่น การผ่าตัดศัลยกรรมตกแต่งทรวงอก การผ่าตัดเพื่อลดไขมันเฉพาะส่วน และมีการเชิญชวนให้ทำบัตรสมาชิกเพื่อให้ได้รับส่วนลดในการรักษาพยาบาล
- จัดกิจกรรมให้กับลูกค้าบริษัทคู่สัญญาที่เป็นบริษัทเอกชนอย่างสม่ำเสมอ เช่น อบรมปฐมพยาบาล การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ในจังหวัดสมุทรสาครด้วยการจัดบริการฉีดวัคซีนป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 ร่วมกับภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่อง
- การออกหน่วยตรวจสุขภาพและให้การรักษาพยาบาลในสถานที่ห่างไกล

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการให้บริการ

เนื่องจากโรงพยาบาลฯ ตั้งอยู่บนถนนเอกชัย จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งมีนิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรมอยู่จำนวนมาก และอยู่ใกล้กับแหล่งชุมชนและหมู่บ้านต่างๆ ทำให้มีประชากรอยู่หนาแน่น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลฯ จึงได้แก่ ผู้อยู่อาศัย บริษัทเอกชน โรงงานอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา และ หน่วยงานราชการ ในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดใกล้เคียง ที่อยู่รัศมี 50 กิโลเมตรของโรงพยาบาลฯ รวมถึงการบริการในกลุ่มลูกค้าต่างชาติเพื่อให้เกิดการขยายตลาดเพิ่มมากขึ้น โดยสามารถแยกประเภทลูกค้าได้ 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. ลูกค้าทั่วไป

เป็นกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่อาศัย หรือมีสถานที่ทำงานในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาลฯ ซึ่งมีฐานะปานกลางถึงค่อนข้างดี โดยในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงมีหมู่บ้านจำนวนมาก ได้แก่ หมู่บ้านวิเศษสุข หมู่บ้านสารินิธิ หมู่บ้านพฤษภา หมู่บ้านเดอะพราว หมู่บ้านเดอะแกรนด์ หมู่บ้านฟอร์โต้ หมู่บ้านมหาชัยเมืองทอง และอีกกว่า 20 หมู่บ้านในรัศมี 50 กิโลเมตรรอบโรงพยาบาลฯ โดยโรงพยาบาลฯ มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ในพื้นที่อย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา วิทยุชุมชน เคเบิลทีวีท้องถิ่น การเพิ่มป้ายบอกทางตามพื้นที่แหล่งชุมชน การทำใบปลิวให้ความรู้ด้านสุขภาพ การให้บัตรส่วนลดค่ารักษาพยาบาลแก่หมู่บ้านต่างๆ การให้ความรู้และป้องกันโรคแก่โรงเรียนต่างๆ การทำโปรโมชั่นร่วมกับบัตรเครดิต รวมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ในจังหวัดสมุทรสาคร ด้วยการจัดบริการฉีดวัคซีนป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 ร่วมกับภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ารู้จักโรงพยาบาลฯ มากขึ้น รวมทั้ง ยังมีการจัดโปรแกรมตรวจสุขภาพ โปรแกรมการรักษาพยาบาล โปรแกรมเสริมความงามแบบเหมาจ่าย และมีการเชิญชวนให้ทำบัตรสมาชิกเพื่อให้ได้รับส่วนลดในการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้บริการเกี่ยวกับศูนย์ผู้มีบุตรยาก และด้านศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงาม โดยสัดส่วนรายได้จากลูกค้าทั่วไปต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ เท่ากับ ร้อยละ 48.19 ในปี 2563 ร้อยละ 37.23 ในปี 2564 และ ร้อยละ 43.62 ในปี 2565

กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่เป็นเป้าหมายหลักของโรงพยาบาลฯ ได้แก่

- กลุ่มแม่และเด็ก เนื่องจากโรงพยาบาลฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญในด้านสูตินรีเวช และกุมารเวช โดยเฉพาะนายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตรที่เป็นสูตินรีแพทย์ที่มีประสบการณ์กว่า 35 ปี ทำให้โรงพยาบาลฯ มีชื่อเสียงด้านสูตินรีเวชมาตั้งแต่ก่อตั้ง สำหรับด้านกุมารเวช โรงพยาบาลฯ มีกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้บริการได้ในทุกสาขาวิชาทางการแพทย์ที่เกี่ยวกับเด็กตั้งแต่แรกเกิดจนถึง 14 ปี และมีแพทย์ประจำ 24 ชั่วโมง เพื่อให้การรักษาที่ดีที่สุด ซึ่งโรงพยาบาลฯ เห็นว่า การให้บริการแก่กลุ่มแม่และเด็กตั้งแต่แรกเกิดจะทำให้ลูกค้ารับรู้ถึงมาตรฐานและการบริการที่ดี คั่นเคยและเชื่อมั่นกับบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ ซึ่งจะทำให้กลับมาใช้บริการของโรงพยาบาลฯ อีกในอนาคต โดยโรงพยาบาลฯ มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับเด็กอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรม "หนูน้อย นักกลาน" การประกวด "หนูน้อยเอกชัย" เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ในการเป็นศูนย์แม่และเด็กมากขึ้น

- ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน เนื่องจากโรงพยาบาลฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาครซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก อีกทั้งยังเป็นเส้นทางหลักในการเดินทางจากกรุงเทพมหานครไปยังจังหวัดต่างๆ ในภาคตะวันตกและภาคใต้ จึงทำให้มีโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและอุบัติเหตุจากการเดินทางค่อนข้างมาก ในขณะที่โรงพยาบาลฯ มีแพทย์ศัลยกรรมทั่วไปและแพทย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อที่มีชื่อเสียง รวมถึงมีความพร้อมทั้งธนาคารเลือด ห้องปฏิบัติการ และแผนกรังสีวินิจฉัยที่มีเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ทันสมัย ระบบห้องผ่าตัดที่ทันสมัยได้มาตรฐาน และแผนกผู้ป่วยหนัก ICU รวมทั้งบุคลากรที่มีความชำนาญในทุกแผนก ทำให้โรงพยาบาลฯ มีความพร้อมที่จะเป็นศูนย์อุบัติเหตุที่ได้รับ ความไว้วางใจจากทั้งผู้ใช้บริการ หน่วยงานรัฐและมูลนิธิต่างๆ ในการส่งผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุต่างๆ เข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการจัดกิจกรรมฟุตบอลสัมพันธ์ร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ และมูลนิธิต่างๆ ทุกปี เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพอันดี
- ลูกค้าต่างชาติ เนื่องจากภาครัฐได้ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพ(Medical Hub) ดังนั้น กลุ่มลูกค้าต่างชาติจึงเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอีกกลุ่มหนึ่งของโรงพยาบาลฯ โดยโรงพยาบาลฯ ได้ขยาย ตลาดลูกค้าต่างชาติตั้งแต่ปี 2556 โดยกลุ่มลูกค้าต่างชาติ แบ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการบริการศัลยกรรม ตกแต่ง โดยเฉพาะผู้ใช้บริการจากประเทศในแถบตะวันออกกลาง (Middle East) และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์ผู้มีบุตรยาก ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวจีน นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังได้จัดทำเว็บไซต์ และพัฒนา Website ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน เพื่อสามารถสื่อสารกับลูกค้าต่างชาติ

## 2. ลูกค้าคู่สัญญา

เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้สิทธิการรักษาพยาบาลที่มีกับคู่สัญญาของโรงพยาบาลฯ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ ลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญา ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐ โดยมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ ร้อยละ 51.81 ในปี 2563 ร้อยละ 62.77 ในปี 2564 และร้อยละ 56.38 ในปี 2565 โดยรายละเอียดลูกค้าคู่สัญญาของบริษัทฯ ในแต่ละประเภทมีดังนี้

### 1. ลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญา

เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้สิทธิการรักษาพยาบาลหรือหน่วยงานของผู้ใช้บริการที่มีการทำประกันสุขภาพ กับบริษัทประกันคู่สัญญาของโรงพยาบาลฯ ลูกค้ากลุ่มนี้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจาก ปัจจุบัน ประชาชนให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ต้องการความคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับสุขภาพตนเองในอนาคต โดยโรงพยาบาลฯ กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่การตลาดในการดูแลลูกค้าบริษัทประกันโดยเฉพาะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตัวแทนประกันที่จะส่งลูกค้าเข้ามารักษาในโรงพยาบาลฯ รวมทั้งมีการจัดโปรโมชั่นให้ตัวแทนประกันเพื่อที่จะสามารถมาออกบูธขายประกันได้ รวมทั้งมีการให้ส่วนลดค่าห้อง และจัดให้ทีมงานประกันสัมพันธ์เพื่อพบปะสังสรรค์กับตัวแทนประกันชีวิต และเจ้าหน้าที่ที่ดูแลงานส่วนประกันชีวิต เพื่อให้การประสานงานระหว่างโรงพยาบาลฯ และตัวแทนประกันชีวิตในการดูแลลูกค้ากลุ่มประกันชีวิต เป็นไปได้อย่างดีและลูกค้าเกิดความพึงพอใจ โดยในปี 2565 สัดส่วนรายได้จากลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาคิดเป็นร้อยละ 65.10 ของรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาทั้งหมด โดยลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาที่สำคัญของโรงพยาบาลฯ เช่น บริษัท เอไอเอ จำกัด บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพ-เอกชัยประกันชีวิต จำกัด บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระเงินแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ 30 วัน

### 2. ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา

เป็นกลุ่มบริษัทเอกชน โรงงานอุตสาหกรรม หรือสถานศึกษาต่างๆ ที่ทำสัญญาบริการรักษาพยาบาลหรือบริการตรวจสุขภาพกับโรงพยาบาลฯ สำหรับพนักงานของตนเอง ลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลฯ จะเป็นบริษัท โรงงาน หรือหน่วยงานต่างๆ ที่อยู่ในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาครหรือพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งสะดวกมาใช้บริการกับโรงพยาบาลฯ โดยในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาครมีนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ถึง 2 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมสินสาคร และ นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร อีกทั้งยังมีโรงงานขนาดใหญ่ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งหน่วยงานต่างๆ มีสวัสดิการด้านสุขภาพครบทุกด้าน ตั้งแต่การตรวจสุขภาพก่อนทำงาน การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการรักษายา และสวัสดิการประกันสุขภาพให้กับพนักงาน โดยฝ่ายการตลาดของโรงพยาบาลฯ

จะทำหน้าที่ติดต่อหน่วยงานดังกล่าวโดยตรงเพื่อนำเสนอบริการ โดยเฉพาะบริการออกหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ซึ่งจะให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดให้พนักงานต้องได้รับการตรวจสุขภาพประจำปีละหนึ่งครั้ง โรงพยาบาล ยังสามารถขยายการบริการรักษาพยาบาล รวมทั้งบริการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมให้กับพนักงาน และผู้บริหารของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้ โรงพยาบาล ยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าคู่สัญญา เช่น กิจกรรมอบรมการปฐมพยาบาล กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ เป็นต้น เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพอันดีระหว่างโรงพยาบาล และบริษัทคู่สัญญา โดยในปี 2565 มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าบริษัทคู่สัญญา คิดเป็นร้อยละ 22.89 ของรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระเงินแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ 30 วัน

### 3. ลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐ

โรงพยาบาล ยังให้บริการทางการแพทย์กับผู้ใช้สิทธิของโครงการอื่นของภาครัฐ เช่น กองทุนเงินทดแทน กระทรวงแรงงาน โครงการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมกับสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) รวมทั้งโครงการเบิกจ่ายตรงกับกรมบัญชีกลางกรณีนัดผ่าตัดล่วงหน้า การที่โรงพยาบาล ได้เข้าร่วมการให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมกับสำนักงานประกันสังคม สปสช. และกรมบัญชีกลาง เนื่องจากหน่วยงานดังกล่าวจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการฟอกไตให้กับโรงพยาบาล ซึ่งครอบคลุมต้นทุนในการฟอกไตของโรงพยาบาล ในขณะที่การให้บริการประกันสังคมทั่วไป โรงพยาบาล จะได้รับรายได้เหมาจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบางครั้งอาจน้อยกว่าค่าใช้จ่ายในการรักษาผู้ป่วย นอกจากนี้ โรงพยาบาล ได้มีการทำสื่อประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานราชการต่างๆ ในพื้นที่ใกล้เคียง เช่น หน่วยงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสาคร หน่วยงานองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าข้าราชการเข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาล มากขึ้นและในปี 2565 สัดส่วนรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐคิดเป็นร้อยละ 12.01 ของรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระเงินแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ 60 วัน

สัดส่วนรายได้จากการบริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทลูกค้า ประจำปี 2563-2565

ประเภทลูกค้า	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกค้าทั่วไป	311.16	48.19	413.78	37.23	421.43	43.62
ลูกค้าคู่สัญญา	334.59	51.81	697.61	62.77	544.78	56.38
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	604.53	100.00	1,111.39	100.00	966.20	100.00

\* งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### 1.2.4 นโยบายด้านราคา

โรงพยาบาลฯ มีนโยบายกำหนดราคาให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่ใกล้เคียง ในส่วนของค่ารักษาพยาบาลจะกำหนดให้เหมาะสม สอดคล้องกับชนิดและอาการของโรค โดยจะเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในการรักษา ในส่วนของค่าห้องจะอิงกับราคาตลาดของโรงพยาบาลที่อยู่ในทำเลเดียวกันประกอบกับสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องพัก

#### 1.2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

##### ธุรกิจบริการทางการแพทย์หรือธุรกิจโรงพยาบาล

จากการที่ปัจจุบันประชาชนมีความสนใจและเอาใจใส่ในการดูแลสุขภาพ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโรคต่างๆ รวมทั้งมีการตรวจสุขภาพเพื่อป้องกันโรคเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งผลจากความก้าวหน้าทางการแพทย์ทำให้ประชากรของประเทศมีอายุยืนมากขึ้น ซึ่งส่งผลทำให้มีการใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย ขณะเดียวกันประชาชน

ต่างมีความสนใจในการทำประกันสุขภาพในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อครอบคลุมการรักษาพยาบาลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ ส่งผลทำให้ธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตที่ค่อนข้างสูง

นอกจากการเติบโตจากความต้องการการรักษาพยาบาลในประเทศ ธุรกิจโรงพยาบาลยังมีศักยภาพที่จะเติบโตจากความต้องการทางการแพทย์ของผู้ป่วยชาวต่างชาติ เป็นผลมาจากนโยบายส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) ของภาครัฐ ซึ่งเล็งเห็นถึงจุดเด่นในบริการทางการแพทย์ของไทย ได้แก่ การรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นมิตร ในอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าประเทศอื่นๆ ที่คุณภาพการรักษาใกล้เคียงกัน รวมถึงการที่ประเทศไทยมีแหล่งท่องเที่ยวที่หลากหลาย และเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค จึงทำให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ของผู้ป่วยชาวต่างชาติ

### 1.2.6 การแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลและการให้บริการทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น อันเนื่องมาจากการที่ประชาชนมีอายุยืนยาวขึ้นและให้ความสนใจด้านสุขภาพมากขึ้น โรงพยาบาลต่างๆ ทั้งโรงพยาบาลรัฐและเอกชนจึงมีการลงทุนและปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการด้านการรักษาพยาบาลหรือตรวจสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้น โดยโรงพยาบาลของรัฐหลายแห่งได้มีการเพิ่มการให้บริการรักษาพยาบาลในรูปแบบของเอกชน ในขณะที่โรงพยาบาลเอกชนได้มีการความร่วมมือเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด และขยายการให้บริการให้ครอบคลุมไปยังพื้นที่ต่างๆ ได้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพิ่มเติมในเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลเอกชนยังมุ่งเน้นที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อรองรับผู้ใช้บริการจากต่างชาติทั้งกลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) และกลุ่มชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในประเทศไทย (Expatriate) ตามนโยบายของภาครัฐที่จะให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub)

โดยทั่วไป โรงพยาบาลแต่ละแห่งจะมีความแตกต่างทั้งในด้านขนาด ทำเลที่ตั้ง และความเชี่ยวชาญในการรักษาพยาบาล เป็นผลมาจากจำนวนเงินลงทุน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและแพทย์ผู้เชี่ยวชาญของแต่ละโรงพยาบาล โดยสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้แบ่งระดับของหน่วยบริการทางการแพทย์ออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่

- หน่วยบริการระดับปฐมภูมิ (Primary care) เป็นสถานพยาบาลขนาดเล็กที่ให้บริการรักษาโรคเบื้องต้นไม่ซับซ้อน และให้บริการเฉพาะผู้ป่วยนอกเท่านั้น
- หน่วยบริการระดับทุติยภูมิ (Secondary Care) เป็นสถานพยาบาลที่สามารถให้บริการโรคที่มีความซับซ้อน โดยแพทย์เฉพาะทาง (Specialty) สามารถให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
- หน่วยบริการระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) เป็นสถานพยาบาลที่สามารถให้บริการโรคที่มีความซับซ้อนสูง โดยแพทย์เฉพาะทางสาขาย่อย (Sub-Specialty) สามารถให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

จากการแบ่งระดับของหน่วยบริการข้างต้น โรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่รวมถึงโรงพยาบาลเอกชัยจะเป็นหน่วยบริการระดับทุติยภูมิซึ่งสามารถให้บริการโดยแพทย์เฉพาะทางและให้บริการผู้ป่วยในได้ ดังนั้น โรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่จะสร้างความแตกต่างเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการโดยการนำเสนอบริการทางการแพทย์ที่เป็นจุดเด่นเฉพาะทางของแต่ละโรงพยาบาลตามความเชี่ยวชาญของแพทย์ เพื่อให้ผู้ใช้บริการนึกถึงเป็นอันดับแรกเมื่อต้องการใช้บริการ

สำหรับการแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงพยาบาลฯ ที่มุ่งเน้นให้บริการทางการแพทย์แก่ลูกค้าทั่วไปที่ไม่ใช่บริการประกันสังคมได้แก่ โรงพยาบาลมหาชัย 1 โรงพยาบาลนครธน และโรงพยาบาลบางปะกอก 9 อินเตอร์เนชั่นแนล โดยโรงพยาบาลฯ และโรงพยาบาลมหาชัย 1 จะตั้งอยู่ในอำเภอเมืองจังหวัดสมุทรสาคร ในขณะที่โรงพยาบาลนครธน และโรงพยาบาลบางปะกอก 9 อินเตอร์เนชั่นแนลจะตั้งอยู่บนถนนพระราม 2 ซึ่งห่างจากโรงพยาบาลฯ กว่า 20 กิโลเมตร เมื่อพิจารณาถึงการให้บริการทางการแพทย์แต่ละโรงพยาบาลต่างมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางแตกต่างกันไป เช่น อายุรกรรมโรคหัวใจ อายุรกรรมระบบประสาท อายุรกรรมทางเดินอาหาร เป็นต้น

โดยโรงพยาบาลเอกชัยถือเป็นโรงพยาบาลที่มีขนาดเล็กที่สุดเมื่อพิจารณาจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ อย่างไรก็ตาม จากการที่แพทย์ของโรงพยาบาลฯ มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับของคนในจังหวัดสมุทรสาครทั้งในด้านสูติ-นรีเวช ด้านกุมารเวช ด้านจลยศาสตร์การใส่ใจในการให้บริการของโรงพยาบาลฯ ที่มีคุณภาพในราคาที่แข่งขันได้รวมถึงการประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคมของโรงพยาบาลฯ ทำให้โรงพยาบาลฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และจาก

ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้โรงพยาบาลฯ มีอัตรากำไรสุทธิเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีย้อนหลัง

## 1.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลฯ มีการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ผ่านหลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็น การจัดหาแพทย์ผ่านทาง คณะผู้บริหารของโรงพยาบาลฯ ที่มีชื่อเสียง ซึ่งสามารถชักชวนแพทย์ที่มีความสามารถและมีความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ มาร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ ทั้งแพทย์ประจำและแพทย์นอกเวลา นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการประกาศรับสมัครแพทย์ผ่าน [www.thaiclinic.com](http://www.thaiclinic.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรทางการแพทย์โดยเฉพาะ

สำหรับเจ้าหน้าที่พยาบาล โรงพยาบาลฯ มีการให้ทุนการศึกษาและเป็นแหล่งฝึกกับ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยคริสเตียน มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงพยาบาลฯ ตลอดมา และมีการส่งพยาบาลที่จบการศึกษามาร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังจัดหาพยาบาลผ่านทาง ป้ายประกาศของโรงพยาบาล สำนักงานแรงงานจังหวัด และสถานศึกษาต่างๆ

โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 โรงพยาบาลฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ ดังนี้

สายงาน	ปี 2564		ปี 2565	
	ประจำ (คน)	นอกเวลา (คน)	ประจำ (คน)	นอกเวลา (คน)
1. ฝ่ายการแพทย์	31	100	34	100
2. ฝ่ายการพยาบาล				
2.1 พยาบาล	114	4	124	4
2.2 ผู้ช่วยพยาบาล	112	-	112	-
2.3 เจ้าหน้าที่	19	-	43	-
3. ฝ่ายสนับสนุนการแพทย์				
3.1 เภสัชกรรม	10	3	11	3
3.2 ห้องปฏิบัติการ	10	-	12	-
3.3 รังสีวินิจฉัย	3	1	3	1
3.4 กายภาพบำบัด	4	1	5	3
รวม	303	109	344	111

### การจัดหาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์เป็นต้นทุนที่สำคัญที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โรงพยาบาลฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ โดยจะจัดซื้อกับผู้ขายที่อยู่ในบัญชีรายชื่อผู้ขาย (Approved Vendor List: AVL) เท่านั้นซึ่งการคัดเลือกผู้ขายเข้าสู่บัญชีรายชื่อผู้ขายนั้นจะคำนึงถึงราคาสินค้า คุณภาพสินค้า และการบริการ นอกจากนี้ จะมีการประเมินผู้ขายทุกปีโดยพิจารณาจากคุณภาพสินค้า ความรวดเร็วในการส่งมอบ และการบริการหลังการขาย ในกรณีที่จะมีการจัดซื้อยาหรือเวชภัณฑ์ใหม่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการยาและสารทดแทนก่อนการจัดซื้อทุกครั้ง โดยคณะกรรมการยาและสารทดแทนของโรงพยาบาลฯ (ประกอบด้วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้จัดการฝ่ายการพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน หัวหน้าแผนกห้องปฏิบัติการ หัวหน้าแผนกรังสีวินิจฉัย หัวหน้าแผนกจัดซื้อ หัวหน้าหน่วยคลังพัสดุ พยาบาลควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ และพยาบาลบริหารความเสี่ยง) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับยา ทบทุนและอนุมัติการนำยาเวชภัณฑ์เข้าและคัดออก และวางหลักเกณฑ์ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับยา โดยส่วนใหญ่โรงพยาบาลฯ จะจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียง เช่น บริษัท ซิลลิคฟาร์มา จำกัด บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง โดยโรงพยาบาลฯ มีระยะเวลาการชำระเงินกับผู้จัดจำหน่ายประมาณ 30 วัน

สำหรับการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์นั้น โรงพยาบาลฯ มีการกำหนดปริมาณคงคลังขั้นสูง และขั้นต่ำของยาและเวชภัณฑ์แต่ละชนิด โดยจะพิจารณาจาก ข้อมูลสถิติของปริมาณการใช้จริงของผู้รับบริการและระยะเวลาการสั่งซื้อ



ซึ่งจะช่วยให้โรงพยาบาลฯ สามารถบริหารยาและเวชภัณฑ์ในคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เกสซ์กรของโรงพยาบาลฯ ยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบวันหมดอายุของยาและเวชภัณฑ์เพื่อให้สามารถเปลี่ยนกับผู้ขายได้ทันเวลา

#### การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่มีมูลค่าสูง เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของมวลกระดูก หรือเครื่องกระตุ้นหัวใจ จะต้องผ่านการทดลองใช้จากแพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์ผู้ใช้งานและมีการเปรียบเทียบการใช้งานจากผู้ผลิตอย่างน้อย 3 บริษัท โดยจะพิจารณาคุณสมบัติทั้งคุณภาพสินค้า บริการหลังการขาย และราคา หลังจากนั้นแพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์ผู้ใช้งานและหัวหน้าฝ่ายจะจัดทำรายงานการสั่งซื้อ เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติเพื่อสั่งซื้อต่อไป ซึ่งก่อนการสั่งซื้อจะต้องได้รับการพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล แพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์ผู้ใช้งาน หัวหน้าแผนกจัดซื้อ และหัวหน้าแผนกบัญชี โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่ได้รับอนุมัติจะสั่งซื้อผ่านผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศเท่านั้นเพื่อให้ได้รับการรับประกันและบริการหลังการขายที่เหมาะสม เช่น การฝึกอบรมผู้ใช้งาน การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การสอบเทียบ และการจัดเก็บเครื่องมือแพทย์อย่างเหมาะสม โดยโรงพยาบาลฯ มีระยะเวลาการชำระเงินกับผู้จัดจำหน่ายประมาณ 30-60 วัน หรือสามารถผ่อนชำระได้ขึ้นกับการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่าย

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 4 มกราคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 409,999,780.50 บาท และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 337,447,467.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 674,894,935 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

#### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 4 มกราคม 2566 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
<b>1</b>	<b>กลุ่มเอื้ออารีมิตร</b>	<b>143,755,536</b>	<b>21.30%</b>
	นาย อำนวย เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13%
	นาย กิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48%
	นาง กาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35%
	น.ส. นิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09%
	นาย วรุฒิ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05%
	นาย อำนาจ เอื้ออารีมิตร	5,304,000	0.79%
	น.ส. อรุณรา เอื้ออารีมิตร	2,620,800	0.39%
	นาง พิชามญชุ์ พัฒนบุญยาภิรมย์	4,165,200	0.62%
	นาย ศักดิ์รัช พัฒนบุญยาภิรมย์	318,864	0.04%
	นาย ชยพัทธ์ พัฒนบุญยาภิรมย์	256,136	0.04%
	น.ส. อนุญา พัฒนบุญยาภิรมย์	250,000	0.04%
	นาย พิสิษฐ์ พัฒนบุญยาภิรมย์	240,000	0.04%
	นาง อรชร คุณานันท์	8,300,000	1.23%
	น.ส. ธัญสินี คุณานันท์	113,720	0.01%
<b>2</b>	<b>กลุ่มตังส์จะพจน์</b>	<b>114,564,400</b>	<b>16.97%</b>
	นาง อรสา ตังส์จะพจน์	45,700,000	6.77%
	นาย สุทธิพงศ์ ตังส์จะพจน์	18,910,000	2.80%
	น.ส. ณัฐพร ตังส์จะพจน์	12,880,000	1.91%
	นาย ธวัชพงศ์ ตังส์จะพจน์	12,416,000	1.84%
	นาย มนสิทธิ์ ตังส์จะพจน์	5,824,000	0.86%
	น.ส. มณฑาทิพย์ ตังส์จะพจน์	5,782,400	0.86%
	นาง อนงค์พร ตังส์จะพจน์	3,161,600	0.47%
	นาง ณัฐวรรณ ตังส์จะพจน์	3,161,600	0.47%
	นาย ธนรัตน์ ตังส์จะพจน์	3,120,000	0.46%
	น.ส. สุวิมล ตังส์จะพจน์	2,028,000	0.30%
	นาง ศรีสกุล ตังส์จะพจน์	1,580,800	0.23%
<b>3</b>	<b>บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	<b>37,248,730</b>	<b>5.52%</b>

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
4	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	35,474,600	5.26%
5	กลุ่มเล็กวิริยะกุล	20,120,040	2.98%
	นาย ธนกฤต เล็กวิริยะกุล	9,484,800	1.41%
	น.ส. ณัฏฐา เล็กวิริยะกุล	8,862,040	1.31%
	นาง ธิดา เล็กวิริยะกุล	1,721,200	0.25%
	นาง ธัญยาภัทร์ เล็กวิริยะกุล	52,000	0.01%
6	กลุ่มโพธิ์เพียรทอง	18,185,605	2.70%
	นาย วัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78%
	นาย เพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63%
	น.ส. พลอยไพลิน โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63%
	นาย สมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63%
	นาย วันชัย โพธิ์เพียรทอง	247,436	0.03%
7	กลุ่มวนดิลก	16,976,707	2.51%
	นาย เมธา วนดิลก	11,008,899	1.63%
	น.ส. ปวีณา วนดิลก	2,262,032	0.34%
	นาง สมร วนดิลก	1,855,776	0.27%
	นาย ประวิตร วนดิลก	1,850,000	0.27%
8	นาย กวิชัย เลิศอัครรัตน์	14,768,300	2.19%
9	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	13,531,000	2.00%
10	น.ส. อลิสา สินพัฒนสกุล	11,575,200	1.72%
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	248,694,817	36.85%
	รวมทั้งสิ้น	674,894,935	100.00%

### 1.3.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (EKH-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) จำนวนไม่เกิน 149,999,729 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในปี 2565 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 10,476,050 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 139,523,679 หน่วย โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังนี้

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ครั้งแรกในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี ซึ่งหากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ให้เลื่อนเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี สำหรับระยะเวลาการใช้สิทธิตั้งแต่ครั้งที่ 2 เป็นต้นไป ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 จะสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม และเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีปฏิทิน ตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 สำหรับการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายให้ตรงกับวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งหากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ให้เลื่อนเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก	วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี ซึ่งตรงกับวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันที่ 14 พฤศจิกายน 2567
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.04 หุ้น (ปี 2565 มีการปรับอัตราการใช้สิทธิฯ จากการจ่ายหุ้นปันผล) เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	6.058 บาท ต่อหุ้น (ปี 2565 มีการปรับราคาการใช้สิทธิฯ จากการจ่ายหุ้นปันผล) เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

### 1.3.4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน อีกทั้งช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

จากการที่ประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสนใจด้านสุขภาพอนามัยเพิ่มขึ้น ทำให้ประชาชนมีอายุยืนยาวขึ้นและมีความ ต้องการด้านรักษาพยาบาลหรือตรวจสุขภาพเพิ่มมากขึ้น โรงพยาบาลต่าง ๆ จึงได้มีการปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว เช่น โรงพยาบาลของรัฐได้มีการให้บริการรักษาพยาบาลในรูปแบบของเอกชนเพิ่มเติม ในขณะที่โรงพยาบาลเอกชนมีการควม รวมเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด และขยายการให้บริการให้ครอบคลุมไปยังพื้นที่ต่าง ๆ มากขึ้น รวมถึงการลงทุนในเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ การปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ และการประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลต่าง ๆ เพื่อดึงดูดลูกค้า มาใช้บริการมากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงโรงพยาบาลฯ มีโรงพยาบาลเอกชนซึ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้า ทั่วไปเช่นเดียวกับโรงพยาบาลฯ หลายแห่ง ซึ่งแต่ละแห่งต่างมีความเชี่ยวชาญในการรักษาพยาบาลแตกต่างกัน เช่น อายุรกรรม โรคหัวใจ อายุรกรรมระบบประสาท อายุรกรรมทางเดินอาหาร เป็นต้น โดยโรงพยาบาลฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านสูติ-นรีเวช และ ด้านกุมารเวชที่มีกุมารแพทย์ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงรวมทั้งมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินที่ได้รับความไว้วางใจจากหน่วยกู้ชีพและ มูลนิธิต่าง ๆ ประกอบกับ โรงพยาบาลฯ ยังได้ทำการสำรวจค่าบริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนที่อยู่ใกล้เคียงอย่าง สม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าค่าบริการของโรงพยาบาลฯ สามารถแข่งขันได้ และยังมีกิจกรรมทางการตลาดเพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับ ผู้ใช้บริการเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในแบบออนไลน์และออฟไลน์ รวมถึงมีการจัดกิจกรรม ทางการตลาดต่าง ๆ อาทิ การจัดกิจกรรม “หนูน้อย นักคลาน” การประกวด “หนูน้อยเอกชัย” การจัดหน่วยปฐมพยาบาลในการจัด งานของหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ และการจัดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพให้กับลูกค้าคู่สัญญา รวมทั้งยังมีการโปรแกรม ตรวจสุขภาพต่าง ๆ ที่หลากหลายครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้บริการในทุกเพศทุกวัย ทำให้โรงพยาบาลฯ มั่นใจว่าสามารถ แข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรที่สำคัญที่สุดสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ คือ บุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่ แพทย์ พยาบาล และ เภสัชกร เป็นต้น โดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง จากการที่การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนรุนแรงขึ้นในปัจจุบัน ทำให้ความต้องการบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและมีความรู้ความสามารถเพิ่มมากขึ้น และเกิดการดึงตัวบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถระหว่างโรงพยาบาล ซึ่งอาจทำให้โรงพยาบาล มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอดตามการเติบโตของโรงพยาบาลฯ นอกจากนี้ แพทย์เฉพาะทางซึ่งเป็นกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียง มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และเป็นแพทย์ประจำของโรงพยาบาลฯ ส่วนใหญ่ร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ มากกว่า 5 ปี ซึ่งบางรายร่วมงานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งโรงพยาบาล โดยโรงพยาบาลฯ ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงได้มีการตกลงช่วงเวลาออกตรวจตามความต้องการของแพทย์ ทำให้การลาออกของแพทย์ประจำของโรงพยาบาลฯ อยู่ในอัตราที่ต่ำ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการว่าจ้างแพทย์นอกเวลาเพื่อที่จะสามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังได้มีการสรรหาแพทย์เพิ่มเติม และส่งเสริมแพทย์ที่มีอยู่ในด้านการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมในสาขาวิชาเฉพาะทางอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันต่อวิทยาการและความก้าวหน้าของวงการแพทย์

สำหรับพยาบาลนั้น โรงพยาบาลฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านทุนการศึกษา กับ คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันศึกษาต่าง ๆ และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานอบรมพยาบาล-ผู้ช่วยพยาบาลอื่น ๆ ในด้านการฝึกอบรม ทำให้มีพยาบาลเข้ามาร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง และโรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ ทำให้อัตราการลาออกของพยาบาล อยู่ในระดับต่ำเช่นกัน โดยในปี 2565 อัตราการลาออกเฉลี่ยของพยาบาลประจำของโรงพยาบาลฯ คิดเป็นร้อยละ 2.0 ต่อเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับวิทยาลัยพยาบาลต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของโรงพยาบาลในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดประชุมวิชาการ ฝึกอบรมทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ รวมถึงส่งบุคลากรทางการแพทย์ไปสัมมนาอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ ให้ทันต่อวิทยาการและความก้าวหน้าของวงการแพทย์ และมุ่งใจให้บุคลากรทางการแพทย์ดังกล่าวทำงานกับโรงพยาบาลฯ ต่อไป

## 3. ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการรักษาพยาบาลทางการแพทย์ ที่จะดำเนินการรักษาพยาบาลให้แก่ผู้ใช้บริการก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงไม่สามารถเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ใช้บริการได้ภายหลังการรักษา

บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลของลูกค้าทุกประเภท สำหรับผู้ใช้บริการที่ไม่ใช้กรณีฉุกเฉิน เช่น ในแผนผู้ป่วยใน โรงพยาบาลฯ จะประเมินค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลล่วงหน้า เพื่อให้ลูกค้าทราบถึงงบประมาณ และจะมีการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ผู้ใช้บริการทราบเป็นระยะทุก 3 วันหรือเมื่อมีค่าใช้จ่ายครบทุก 20,000 บาท และให้ทยอยการชำระ ในกรณีที่เงินลูกค้าที่ใช้สิทธิในการรักษาที่มีสัญญากับโรงพยาบาลฯ ก็จะมีการตรวจสอบสิทธิในเบิกค่ารักษา บริษัทฯ ยังมีการให้เครดิตกลุ่มลูกค้าคู่สัญญา โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินของคู่สัญญาเพื่อลดความเสี่ยงในการค้างชำระและการเก็บเงิน นอกจากนี้ ในด้านการติดตามหนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการติดตามหนี้ที่เข้มงวดมากขึ้น รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดของพนักงานติดตามหนี้เพื่อให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 4. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ผู้ใช้บริการทางการแพทย์หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถฟ้องร้องบุคลากรทางการแพทย์ที่ให้การรักษาพยาบาล ตลอดจนโรงพยาบาลฯ ได้ หากเกิดความผิดพลาดหรือเกิดความไม่พอใจในการรักษา ทำให้โรงพยาบาลฯ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลฯ ได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โรงพยาบาลฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการในการรักษาพยาบาลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ และอุปกรณ์ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นระหว่างการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการและความพึงพอใจของผู้รับบริการอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้แบบประเมินความพึงพอใจทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยทำการประเมิน



ความเห็นของผู้ใช้บริการทุกวัน เพื่อนำเข้าประชุมผู้บริหารรายวัน เพื่อตอบสนองข้อร้องเรียนที่สำคัญในทันที นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการพัฒนาบริการ (Service with a Heart) นำข้อมูลไปจัดทำแผนพัฒนาบริการประจำปี เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ และยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อดำเนินการเฝ้าระวังปัญหาต่าง ๆ ทั้งด้านการรักษาพยาบาล การจัดการข้อร้องเรียนในความรุนแรงระดับต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วเหมาะสม พร้อมทั้งสรุปรายงานปัญหาให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีคดีความฟ้องร้องเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์

## 5. ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาด

จากสภาพแวดล้อม สภาพอากาศที่แปรเปลี่ยน ก่อปรกกับการเกิดโรคระบาดต่าง ๆ เช่น โควิด-19 ไข้หวัดใหญ่ RSV หรือโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ ที่สามารถแพร่กระจายได้ ส่งผลต่อการเข้ารับบริการของผู้ที่ต้องมาใช้บริการทางการแพทย์ เนื่องจากเกิดความกังวลต่อการติดเชื้อ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดตั้งจุดคัดกรองเพื่อซักประวัติ พร้อมทั้งได้ให้บริการเจลล้างมือแอลกอฮอล์ตามจุดต่าง ๆ และเน้นการทำความสะอาดฆ่าเชื้อตามพื้นที่และจุดให้บริการ ทุกจุดในโรงพยาบาล โดยเฉพาะจุดที่มีความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ตามมาตรฐานและข้อกำหนดของสาธารณสุข รวมถึงการสื่อสารกับผู้รับบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับรูปแบบการบริการให้สอดคล้อง กับสถานการณ์

## 6. ความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจถดถอย

จากสภาพเศรษฐกิจที่ถดถอย กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการหลายแห่ง ซึ่งมีบางกิจการได้ปิดตัวลง ส่งผลทำให้เกิดการเลิกจ้างพนักงานเป็นจำนวนมาก ประชาชนส่วนใหญ่เกิดความวิตกกังวล มีการใช้จ่ายน้อยลง รวมทั้งการใช้จ่ายในด้านสุขภาพ ซึ่งหากเกิดการเจ็บป่วยและไม่รุนแรง จะหาซื้อยารับประทานเอง

อย่างไรก็ตาม ผู้มารับบริการของโรงพยาบาลเน้นกลุ่มลูกค้าคู่สัญญา หรือผู้ที่ทำประกันสุขภาพกับบริษัทประกัน ก่อปรกกับความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์ และผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่อยู่ในฐานะระดับกลางขึ้นไปที่มีกำลังซื้อเพียงพอ มีความไว้วางใจในการเข้ารับบริการทางการแพทย์ อีกทั้งโรงพยาบาลได้มีการปรับกลยุทธ์การตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบไม่มากนัก

## 7. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและมาตรการของรัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ภาครัฐมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรักษาพยาบาล อาทิ นโยบาย UCEP ที่กำหนดให้ประชาชนที่เจ็บป่วยจากโควิดสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดทั้งภาครัฐและเอกชนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หรือ นโยบายที่กำหนดให้ยาและเวชภัณฑ์เป็นสินค้าควบคุมล้วนส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรการของรัฐที่ออกมาควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยมีหน่วยงานติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในด้านการบริการสาธารณสุข เพราะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 8. ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการโรงพยาบาลคุณ

บริษัทฯ เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลคุณ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุและดูแลผู้ป่วยระยะสุดท้าย ด้วยอาคาร 5 ชั้น ขนาด 30 เดียง บนพื้นที่ 1-1-96 ไร่ โดยมีสัญญาเช่า 18 ปี เงินลงทุนประมาณ 130 ล้านบาท และเปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2565 ที่ผ่านมา ดังนั้น หากโครงการมีผู้ให้บริการน้อยกว่าที่ประเมินไว้ อาจส่งผลกระทบทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เปิดให้บริการเมื่อเดือนกันยายน 2565 ที่ผ่านมา มีผู้เข้ารับบริการอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องด้วยข้อจำกัดของบุคลากรทางการแพทย์ ทำให้สามารถรองรับผู้เข้ารับบริการได้เพียงร้อยละ 50 ของจำนวนเตียงทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการสรรหามูลค่าเฉพาะด้านที่มีความเชี่ยวชาญเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถรองรับผู้รับบริการได้เพิ่มขึ้น

## 9. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายธุรกิจไปในธุรกิจอื่น ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัททั้งในเชิงบวกและลบ ดังนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทและเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการลงทุนของบริษัท จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยง โดยการมอบหมายให้ตัวแทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินกิจการในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทร่วมมีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

## 10. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงบริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งอาจเกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ปัจจุบันมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ซับซ้อน และแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้มีการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมิติต่าง ๆ มีมาตรการความปลอดภัยที่รัดกุม และเตรียมการให้พร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อความมั่นคงปลอดภัยของบริษัท ผู้รับบริการ รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์

## 11. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าต่างชาติ

รายได้ของศูนย์ผู้มีบุตρυากซึ่งดำเนินธุรกิจภายใต้ บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สัดส่วนร้อยละ 90 มาจากผู้รับบริการชาวจีน ซึ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ที่ผ่านมา ประเทศจีนได้กำหนดนโยบายการเดินทางออกนอกประเทศ ส่งผลต่อการเดินทางของผู้รับบริการชาวจีน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้น โดยได้มีการติดต่อกับ Agency ชาวจีนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบถึงสถานการณ์ของประเทศจีน และเตรียมความพร้อมการเดินทางเข้ามาของกลุ่มผู้รับบริการในอนาคต อีกทั้ง ได้ขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มเติม อาทิ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินเดีย เป็นต้น

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแนวทาง ESG คือสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) และตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจโดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อทุกภาคส่วน พร้อมทั้งมีแนวทางการจัดการเพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท

กรอบความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ	แนวทางการบริหารจัดการ
ด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสินค้า/บริการ</li> <li>• การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี</li> <li>• พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการให้บริการ รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการ</li> <li>• พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมของสินค้า/บริการ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ</li> </ul>
ด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>• การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>• การดูแลพนักงาน</li> <li>• การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างความตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย</li> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและการพัฒนาพนักงานและโอกาสความก้าวหน้า</li> <li>• เคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และความหลากหลายของบุคคล</li> <li>• สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน</li> </ul>
ด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดการพลังงาน</li> <li>• การจัดการของเสีย</li> <li>• การบริหารจัดการน้ำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน คู่ธุรกิจ ลูกค้า/ผู้ป่วย</li> <li>• ลดการใช้พลาสติก</li> <li>• ลดปริมาณของเสียต่าง ๆ</li> </ul>

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน	● การสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
พนักงาน	● การให้บริการทางการแพทย์ การปฏิบัติงานในด้านอื่น ๆ
ลูกค้า/ผู้รับบริการ	● การสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า/ผู้รับบริการ
คู่ค้า	● การจัดซื้อจัดหา ยา เวชภัณฑ์ อุปกรณ์/เครื่องมือทางการแพทย์ อื่นๆ
ชุมชนและสังคม	● การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงกลุ่มคน ทุกเพศทุกวัย และคนพิการ
หน่วยงานราชการ	● การขออนุญาตก่อสร้างโรงพยาบาล การเข้าร่วมโครงการต่างๆ กับภาครัฐ

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การสื่อสาร/ช่องทาง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
1. ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>การจ่ายเงินปันผล/ดอกเบี้ยอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>การแถลงผลการดำเนินงานทุกไตรมาส</li> <li>งานพบปะนักลงทุน</li> <li>การจัดประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมลล์ รายงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>สร้างผลประกอบการที่ดีภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและรอบคอบ การกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้เรียนรู้พัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ</li> <li>มีการจัดการด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ในการทำงานตามมาตรฐาน</li> <li>การได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>มีค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่</li> <li>การจัดสัมมนาและการอบรมที่สอดคล้องกับการทำงานและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานเฉพาะด้านให้แก่พนักงาน</li> <li>แจ้งข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อภายในองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้ปัญหา ความคาดหวัง</li> <li>กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การสื่อสาร/ช่องทาง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. ลูกค้า/ผู้รับบริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้า/บริการที่มีคุณภาพ</li> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีช่องทางออนไลน์ให้บริการแก่ลูกค้า</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องชัดเจน รักษาความลับ/ข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์และการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล เฟซบุ๊ก/ไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อส่งมอบสินค้า/บริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริง</li> <li>รับเรื่องร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม ของลูกค้ามาพัฒนา</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส มีจริยธรรม และจรรยาบรรณที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น รับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ</li> <li>ยกระดับ/จัดทำมาตรการในการดำเนินงานร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li> </ul>
5. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนต่างๆ เป็นการตอบแทนคืนสู่สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัด/ร่วมกิจกรรมโครงการจิตอาสา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
6. หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟัง ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

จากแนวคิด Green Hospital บริษัทฯ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environment of Care Committee) ซึ่งเป็นคณะทำงานที่รับผิดชอบ ติดตาม ควบคุม กำกับ ดูแล ให้ดำเนินการตามมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ และป้องกันผลกระทบที่จะเกิดแก่ชุมชน ซึ่งได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในโรงพยาบาลฯ

เพื่อให้ผู้มารับบริการ และผู้ปฏิบัติงานของโรงพยาบาลฯ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ดี และเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม องค์กรในด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ และเป็นข้อกำหนดหลักสำหรับทุกหน่วยงานที่ทุกหน่วยงานจะต้องมีการวิเคราะห์จัดวางระบบและนำลงสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังและสอดคล้องกันทั้งองค์กร โรงพยาบาลฯ กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ดังนี้

1. ความปลอดภัยด้านคลินิก สามารถให้หลักประกันในการระบุผู้ป่วยอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพในการสื่อสารระหว่างผู้ให้การดูแลผู้ป่วย เน้นความปลอดภัยในการใช้ยาที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งผู้ป่วยปลอดภัยจากการใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์ และปลอดภัยจากการติดเชื้อในโรงพยาบาล (Patient Safety Goal)
2. ความปลอดภัยด้านผู้ปฏิบัติงานและอาชีวอนามัย เนื่องจากโรงพยาบาล ถือว่าเจ้าหน้าที่ทุกคนเป็นทรัพยากรที่สำคัญจึงให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานดังนี้
  - 2.1. โรงพยาบาล ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ทุกระดับที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งของตนเองและผู้อื่น
  - 2.2. โรงพยาบาล จะดำเนินการปรับปรุง ดูแล สถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุหรืออันตรายทั้งแก่ผู้รับบริการ สังคม และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนสนับสนุนการใช้เครื่องป้องกันอันตรายที่เหมาะสม
  - 2.3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
  - 2.4. โรงพยาบาล จะส่งเสริมและป้องกันไม่ให้อุปกรณ์เกิดการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานในทุกกรณี และจะส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี
3. นโยบายด้านการอนุรักษ์สภาพแวดล้อม โรงพยาบาล จะป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อให้เกิดมลภาวะแก่สภาพแวดล้อม และจะปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานอยู่เสมอเพื่อการอนุรักษ์สภาพแวดล้อม และลดการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ก่อให้เกิดการทำลายสภาพแวดล้อมและลดการใช้ทรัพยากรอย่างฟุ่มเฟือย
4. โรงพยาบาล มีการกำหนดแผนการจัดการเมื่อมีสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. ดำเนินการรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และรายงานการตรวจติดตาม ตามกฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจาก โรงพยาบาล จะมุ่งเน้นการปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการประสานความร่วมมือจากทุกฝ่ายในโรงพยาบาล และจัดทำรายงานการปฏิบัติตามมาตรการปีละ 2 ครั้ง ตามกำหนดของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เปิดดำเนินการให้บริการ โดยรายงานจะประกอบไปด้วยข้อมูลที่สอดคล้องกับมาตรการการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ดังนี้

#### อุทกวิทยาและการบำบัดน้ำเสีย

1. มีการกักเก็บน้ำสำรอง 364 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งมีความเพียงพอสำหรับกรณีฉุกเฉินรองรับการใช้น้ำประปาที่ 1.33 วัน มีการบำรุงรักษาท่อน้ำและถังเก็บน้ำปีละครั้งเพื่อให้อยู่ในสภาพดี สะอาดอยู่เสมอ และมีการส่งตัวอย่างน้ำเพาะเชื้อเป็นประจำทุกเดือน
2. มีบ่อบำบัดน้ำเสียที่มีขนาดเหมาะสมกับปริมาณน้ำทิ้งของโรงพยาบาลในแต่ละวัน มีการบำบัดจุลินทรีย์ชีวภาพ มีการตรวจคุณภาพน้ำทิ้งทุก 3 เดือน
3. มีการบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ค่า Biochemical Oxygen Demand (BOD) ลดลงเหลือไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร ก่อนระบายสู่รางระบายน้ำสาธารณะ ตามมาตรฐานของกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้การใช้พลังงานทุกประเภทมีประสิทธิภาพและลดการสูญเสียพลังงานที่ไม่จำเป็น โดยไม่ทำให้ประสิทธิภาพการบริการลดลง มาตรการการประหยัดพลังงาน ที่เป็นแนวทางการปฏิบัติในองค์กร เช่น ปิดไฟส่องสว่างในที่มืดแดงสองถึง ปิดสวิตซ์ทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน เดินขึ้น-ลงบันได 1-2 ชั้นแทนการใช้ลิฟต์ ตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่ 25 องศาเซลเซียส ปิดไฟส่องสว่าง เครื่องปรับอากาศและคอมพิวเตอร์ระหว่างพักเที่ยง ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกงาน 15-30 นาที เป็นต้น และในปี 2564 นี้ ได้มีการเริ่มใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โดยร่วมมือกับ บริษัท เค.จี.โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ติดตั้งแผง



Solar Rooftop บนชั้นดาดฟ้า หลังคาอาคาร หลังคาที่จอดรถ ผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 505 กิโลวัตต์ เพื่อผลิตพลังงานสะอาดใช้ในโรงพยาบาล และจำหน่ายคืนให้กับบริษัท เพื่อเพิ่มรายได้และเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โดยในปี 2565 โรงพยาบาลเอเคชัยมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม เท่ากับ 4,130,595.97 kWh. เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมปี 2564 เท่ากับ 4,208,484.00 kWh. พบว่ามีการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 77,888.03 kWh. หรือ ลดลงร้อยละ 1.85 โดยดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้ากับยอดของผู้ป่วยที่ให้บริการ พบว่าในปี 2565 ค่าดัชนีการใช้พลังงานต่อผู้ป่วยในเฉลี่ย เท่ากับ 333.69 เมกะจูล/เตียง-วัน และค่าดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้ากับยอดผู้ป่วยนอกเฉลี่ย เท่ากับ 60.57 เมกะจูล/ตารางเมตร

#### การจัดการขยะมูลฝอย

โรงพยาบาลฯ มีเจ้าหน้าที่ทำความสะอาดเก็บรวบรวมขยะมูลฝอย และเปลี่ยนถุงรองรับขยะมูลฝอยเป็นประจำทุกวัน วันละ 2 ครั้ง จากนั้นจึงนำขยะที่รวบรวมได้ไปไว้ยังห้องพักขยะมูลฝอยรวมซึ่งอยู่บริเวณด้านหลังโครงการ เพื่อรอการเก็บขนไปกำจัดต่อไป โดยโรงพยาบาลฯ มีระบบการจัดการขยะตั้งแต่การคัดแยกขยะที่จุดกำเนิดของขยะ แบ่งขยะออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะติดเชื้อ ขยะรีไซเคิล และขยะพิษ และมีที่รองรับขยะอย่างเพียงพอได้มาตรฐาน ส่วนการกำจัดขยะจะกำจัดตามประเภทของขยะ โดยขยะทั่วไป และขยะพิษจะกำจัดโดยองค์การบริหารส่วนตำบลโคกขาม ทุกวันจันทร์ วันพุธ และวันศุกร์ ส่วนขยะติดเชื้อ จะกำจัดโดยบริษัทภายนอก ทุกวันอังคาร วันพฤหัสบดี และวันเสาร์ และขยะรีไซเคิลจะมีการรวบรวมและจำหน่ายเศษซาก 2 ครั้งต่อเดือน ซึ่งทางโรงพยาบาลฯ มีการทบทวนและอบรมเป็นประจำทุกปี

#### การป้องกันอัคคีภัย

1. จัดยามรักษาการณ์ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อคอยตรวจตราดูแลระบบความปลอดภัยของผู้มาใช้บริการ
2. จัดให้มีป้ายแสดงเส้นทางหนีไฟและตำแหน่งของอุปกรณ์ดับเพลิงรวมทั้งวิธีการใช้อุปกรณ์อย่างชัดเจน
3. จัดให้มีระบบตรวจจับเพลิงไหม้ ได้แก่ Smoke Detector และ Heat Detector และสวิตช์แจ้งเหตุเพลิงไหม้
4. จัดให้มีระบบสัญญาณเสียงแบบกระดิ่ง (Alarm Detector) เพื่อแจ้งเหตุเพลิงไหม้
5. จัดให้มีตู้อุปกรณ์ดับเพลิง (Fire Hose System) และถังเคมีดับเพลิงชนิดมือถือ (Fire Extinguisher) ในทุกชั้นภายในอาคารโรงพยาบาลฯ
6. จัดให้มีระบบฉีดพ่นอัตโนมัติ (Sprinkler) ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดทุกชั้นของอาคารโรงพยาบาลฯ

#### การจัดการด้านความปลอดภัย

เพื่อให้ผู้มารับบริการ และผู้ปฏิบัติงานของโรงพยาบาลฯ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ดี และเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อความตระหนักขององค์กรในด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ และเป็นข้อกำหนดหลักสำหรับที่ทุกหน่วยงานจะต้องมีการวิเคราะห์จัดวางระบบและนำสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังและสอดคล้องกันทั้งองค์กร โรงพยาบาลฯ ได้กำหนดนโยบายดังนี้

1. ความปลอดภัยด้านคลินิก สามารถให้หลักประกันในการระบผู้ป่วยอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพในการสื่อสารระหว่างผู้ให้การดูแลผู้ป่วย เน้นความปลอดภัยในการใช้ยาที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งผู้ป่วยปลอดภัยจากการใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์ และปลอดภัยจากการติดเชื้อในโรงพยาบาลฯ กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยของผู้ป่วย (Patient Safety Goal)
2. ความปลอดภัยด้านผู้ปฏิบัติงานและอาชีวอนามัย เนื่องจากโรงพยาบาลถือว่าเจ้าหน้าที่ทุกคนเป็นทรัพยากรที่สำคัญจึงให้ทุกฝ่ายปฏิบัติดังนี้
  - 2.1. โรงพยาบาลฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ทุกระดับที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งของตนเองและผู้อื่น
  - 2.2. โรงพยาบาลฯ จะดำเนินการปรับปรุง ดูแล สถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุหรืออันตรายทั้งแก่ผู้รับบริการ สังคม และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนสนับสนุนการใช้เครื่องป้องกันอันตรายที่เหมาะสม
  - 2.3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

2.4.โรงพยาบาลฯ จะส่งเสริมและป้องกันไม่ให้นักงงานเกิดการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานในทุกกรณีและจะส่งเสริมให้นักงงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นวิกฤติการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อทุกประเทศทั่วโลก วิกฤติการณ์ดังกล่าวเป็นผลจากธรรมชาติและการกระทำของมนุษย์ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสภาพความเป็นอยู่ของประชาชน เช่น ความแห้งแล้ง น้ำท่วม ภัยพิบัติต่าง ๆ รวมทั้งมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพความเป็นอยู่ของประชาชน ภาวะทางโภชนาการ การระบาดของโรค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลสืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้เกิดสภาวะโลกร้อนอันเกิดจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มขึ้นหลายชนิด

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และกฎหมายกำหนด โดยอยู่ระหว่างการพิจารณาดำเนินการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดมลพิษที่จะปล่อยออกสู่อากาศผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ช่วยลดก๊าซเรือนกระจกในโรงพยาบาล ได้แก่

- (1) โรงพยาบาลเลือกใช้ถุงกระดาษสำหรับใส่ยากลับบ้าน
- (2) ใช้รถยนต์ไฟฟ้าสำหรับรับส่งผู้ป่วยระหว่างลานจอดรถมายังอาคาร
- (3) กำหนดนโยบายการงดสูบบุหรี่ในทุกพื้นที่ของโรงพยาบาล
- (4) มาตรการงดเว้นการเผาขยะเศษใบไม้ในทุกพื้นที่ของโรงพยาบาล เพื่อลดก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ ในโตรเจนไดออกไซด์ สารอินทรีย์ระเหย รวมทั้งฝุ่นละออง ควั่น ถั่ว เขม่า ในอากาศ
- (5) ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตพลังงานสะอาดใช้ในโรงพยาบาลฯ เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังผ่านการรับรองจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในการรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสิ่งแวดล้อมดีเด่น (EIA Monitoring Award) ประเภทรางวัลดีเด่น 4 ครั้งติดต่อกันในปี 2552 ปี 2554 ปี 2556 และ ปี 2560 ซึ่งจะต้องมีการรายงานทุก 6 เดือนและมีกำหนดการดำเนินการและติดตามผลกระทบ 11 ด้าน คือ (1) ลักษณะภูมิอากาศ ฝุ่นละออง ความสั่นสะเทือน ระดับเสียงและความร้อน (2) อุทกวิทยาและคุณภาพน้ำ (3) ระบบประปา/การใช้น้ำ (4) การใช้ประโยชน์ที่ดิน (5) การจัดการขยะมูลฝอย (6) ระบบระบายน้ำและป้องกันน้ำท่วม (7) การกำจัดน้ำเสียและสิ่งปฏิกูล (8) การคมนาคม (9) การใช้ไฟฟ้าและพลังงาน (10) สาธารณสุขอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (11) ทัศนียภาพและสภาพธรรมชาติอันควรอนุรักษ์

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม ที่สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานที่มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้รับบริการ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

##### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในทุก ๆ ด้านโดยทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยทางบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการจัดทำสัญญาเพื่อก่อให้เกิดความเป็นธรรมในการทำธุรกิจ มีการตรวจสอบคุณภาพและประเมินผลความพึงพอใจในสินค้าและบริการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มารับบริการ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานอย่างสมเหตุสมผล มีขั้นตอนเพื่อป้องกันการใช้อำนาจโดยมิชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต พร้อมทั้งจัดตั้งระบบการรายงานความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการดำเนินการที่ไม่ได้เป็นธรรมให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้รับทราบ

## (2) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ต่อต้านและไม่นับสนทนการคอร์รัปชันโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักก้ากับดูแลกิจการที่ดี บริษัทตระหนักถึงหลักการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจริยธรรม โดยมุ่งมั่นที่จะป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงกำหนดการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้เป็นนโยบาย ดังนี้

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมถึงการตรวจสอบควบคุมป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายใน ตลอดจนต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง

- บริษัทมีนโยบายห้ามให้สินบนในทุกรูปแบบในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องบริจาควินเพื่อการกุศล การให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการให้เงินสนับสนุนในกิจกรรมใด ๆ จะต้องโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ/เอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- นโยบายเหล่านี้จะถูกประกาศและเผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างมีจริยธรรม โดยบริษัทจะกำหนดมาตรการลงโทษที่เด็ดขาดกับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายใน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันต่าง ๆ
- บริษัทมีการสื่อสารและเน้นย้ำมาตรการเหล่านี้ผ่านการประชุมพิเศษและการฝึกอบรมต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารให้พนักงานเห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจว่าจะได้รับการคุ้มครองและมีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา
- บริษัทได้จัดให้มีมาตรการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้

## (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้รับบริการทุกท่านด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม การปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างทางด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ รวมถึงสถานภาพทางเศรษฐกิจ

## (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างยิ่ง โดยได้กำหนดแนวทางการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน มีการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงาน โดยมีการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนต่าง ๆ อย่างเป็นธรรม มีวันหยุดพักผ่อน มีวันลา มีการคุ้มครองแรงงานหญิงตั้งแต่ตั้งครรภ์จนถึงคลอดบุตร จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งนอกจากสวัสดิการพื้นฐานแล้ว ทางบริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความสุขในการทำงาน โดยทางบริษัทได้มีการจัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน ให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุข จัดอบรมภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความรู้ พัฒนาศักยภาพของพนักงานตามหัวข้อที่เหมาะสมตรงกับสายงานที่ปฏิบัติอยู่ จัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานเพื่อสร้างความสามัคคีและเพิ่มความสุขในการทำงาน

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพ ดังนั้นผู้บริโภคโดยตรงของบริษัทจึงได้แก่ ผู้ป่วย ซึ่งทางบริษัทได้มีความมุ่งมั่นในการบริการอย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ปลอดภัย ทั้งนี้ ได้มีการนำระบบคุณภาพต่าง ๆ มาใช้ในกระบวนการดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรฐาน ISO9001:2015 และอยู่ระหว่างการขอรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล AACI (American Accreditation Commission International) ในปี 2566

(6) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมุ่งสร้างความร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานและองค์กรที่มีบทบาทในการช่วยเหลือสังคม เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและสร้างประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางควบคู่ไปกับการปลูกฝังพนักงานให้มีจิตอาสา มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

• การดำเนินกิจกรรมลดอุบัติเหตุในที่ทำงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีการสำรวจการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยรุนแรงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ

ปี 2565 บริษัทได้มีการจัดอบรมความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนี้

1. หลักสูตรบังคับตามกฎหมายสำหรับทุกคนในองค์กรต้องเรียนรู้ เช่น หลักสูตรการดับเพลิงและการอพยพหนีไฟเบื้องต้น หลักสูตรการซ้อมแผนอุบัติเหตุหมู่
2. หลักสูตรที่ไม่ได้บังคับตามกฎหมาย เป็นการณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย และด้านสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดเตรียมอุปกรณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน

รายการ	2563	2564	2565
1. จำนวนพนักงานที่เกิดอุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	-	-	-
2. จำนวนพนักงานที่เกิดอุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	-	-	-
3. จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (ราย)	-	-	-

• การพัฒนาดูแลพนักงาน

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญและมีบทบาทต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กร การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาที่มีคุณภาพทั้งในแง่ความรู้และทักษะ ตลอดจนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยบริษัทมีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร การอบรมและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมปฐมพยาบาลพนักงานใหม่ และจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ทุกคนมีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการฯ ความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษ



- การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน และการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน

1. ฉีดวัคซีนซิโนฟาร์มฟรี สำหรับนักเรียนในจังหวัดสมุทรสาคร โดยร่วมกับบริษัทเอกชนในจังหวัดสมุทรสาครอีก 4 แห่ง ได้แก่ บริษัท คิบุเน (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท จีเอสอี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เอ็มจีซี อีเล็กโทรเทคโน (ประเทศไทย) และ บริษัท สุททามากิ (ประเทศไทย) จำกัด ในการให้บริการฉีดวัคซีนซิโนฟาร์ม เพื่อป้องกันโควิด-19 โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย สำหรับเด็ก อายุ 6-12 ปี เฉพาะโรงเรียนของทางภาครัฐ ในจังหวัดสมุทรสาคร และยังไม่ได้รับวัคซีนป้องกันโควิด-19 ใดมาก่อน เพื่อเพิ่มภูมิคุ้มกันให้กับเด็กๆ ที่พลาดโอกาสในการรับวัคซีน และลดความกังวลสำหรับผู้ปกครอง และมีผู้สนใจร่วมโครงการเกือบ 200 คน



2. ฉีดวัคซีนโมเดอร์นาโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ให้กับ ครูและนักเรียน โรงเรียนบ้านชายทะเลโคกขามมิตรภาพที่ 95 เพื่อป้องกันโควิด-19 ที่กำลังแพร่กระจายในโรงเรียน



3. สนับสนุน “น้องทาม” หนูน้อยไร้แขนสองข้างตั้งแต่เกิด จังหวัดพิษณุโลก ที่ไม่ย่อท้อต่อความพิการ แม้ไม่มีแขนทั้งสองข้างตั้งแต่เกิด ใช้ความสามารถในการวาดภาพ หาเลี้ยงครอบครัว โดย นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอกชัย เดินทางไปยังพิษณุโลก เพื่อรับมอบถุงผ้าพร้อมมอบเงินสนับสนุนเพื่อเป็นทุนการศึกษาต่อไป



4. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์ กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นตัวแทนบริษัทฯ มอบรองเท้ากีฬา ให้แก่นักกีฬาสมาคมกีฬาคนพิการทางปัญญาแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการสนับสนุนกีฬา แก่ผู้พิการที่มีความสามารถทางด้านกีฬา และต่อยุ่ปณิธานการคืนความสุขสู่สังคม โดยมีตัวแทนสมาคมฯ เป็นผู้รับมอบ



5. “Giving is Living” ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ ด้วยการบริจาคโลหิต โดยความร่วมมือของ โรงพยาบาลเอกชัย และ ภาคบริการโลหิตแห่งชาติ พื้นที่ 4 สภาภชาชาติไทย ร่วมกับสมาคมตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงิน (THAIFA) โดยจัดขึ้น 2 ครั้ง เป็นครั้งที่ 14 และ 15 ในวันที่ 2 สิงหาคม และ 2 พฤศจิกายน 2565 บริเวณชั้น 1 อาคารกุมารเวช



6. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล พร้อมคณะผู้บริหาร มอบเครื่องอุปโภคบริโภค แด่พระภิกษุสงฆ์ที่อาพาธ มูลนิธิโรงพยาบาลสงฆ์ เพื่อประโยชน์ในการรักษาพยาบาลพระภิกษุสามเณรที่อาพาธเจ็บไข้ได้ป่วยและเป็นกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่ โดยมี นายแพทย์อาคม ชัยวีระวัฒน์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสงฆ์ ให้การต้อนรับ





7. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร กรรมการ มอบเครื่องอุปโภคบริโภค แอลกอฮอล์ และหน้ากากอนามัย ให้กับแม่ชี พุทธสาวิกา ณ เสถียรธรรมสถาน (หุบเขาโพธิสัตว์) อำเภอแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี เพื่อใช้ในการชีวิตประจำวันและการป้องกัน Covid-19 เมื่อปลายเดือนมิถุนายน 2565



8. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอเคชัย นำ ทีมผู้บริหาร แพทย์ พนักงน และผู้มีจิตศรัทธา กราบนมัสการ พระราชวิสุทธิประชาณถ (อลงกต ดิกขปญโญ) เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ ในโอกาสที่ท่านมารับบิณฑบาตปัจจัย และของใช้จำเป็นจากผู้มีจิตศรัทธา เพื่อใช้สำหรับเด็กผู้ติดเชื้อ และผู้ป่วยโรคเอดส์ โดย ในการนี้ มีผู้มีจิตศรัทธา ร่วมบำเพ็ญทานบารมี ถวายปัจจัย และของใช้จำเป็นเป็นจำนวนมาก



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ปี 2565 เป็นปีที่สถานการณ์โควิด -19 เริ่มคลี่คลายในทิศทางที่ดีขึ้น ส่งผลทำให้สัดส่วนการเข้ารับบริการเกี่ยวกับโรคโควิด-19 ลดลง และในส่วนของศูนย์ผู้มีบุตรยาก EKI-HVF โดย บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้รับบริการส่วนใหญ่เป็นชาวจีน ยังคงได้รับผลกระทบจากการกำหนดนโยบายการเดินทางออกนอกประเทศ

อย่างไรก็ตามในเดือนกันยายน 2565 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลคูน หรือ KOON Palliative Care Specialised Hospital โดย บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด ขนาด 30 เตียง อย่างเป็นทางการ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้รับบริการ และมีผู้สนใจจำนวนมาก ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีทิศทางที่ดีขึ้น โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดังนี้

#### รายได้

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 658.73 ล้านบาท ในปี 2563 จำนวน 1,201.03 ล้านบาท ในปี 2564 และจำนวน 1,491.34 ล้านบาท ในปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 82.33 และร้อยละ 24.17 ตามลำดับ โดยรายได้รวมในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากรายได้อื่นซึ่งเป็นรายการกำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ซึ่งบริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เดอะคลินิค คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) ("KLINIQ") และเงินปันผลรับ

ประเภทรายได้	2563 <sup>1)</sup>		2564 <sup>1) 2)</sup>		2565 <sup>1) 2)</sup>	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	645.75	98.03	1,146.36	95.45	1,048.51	70.31
รายได้อื่น <sup>2)</sup>	12.98	1.97	54.67	4.55	442.83	29.69
<b>รวมรายได้</b>	<b>658.73</b>	<b>100.00</b>	<b>1,201.03</b>	<b>100.00</b>	<b>1,491.34</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1)</sup> งบการเงินรวม

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น

ปี 64 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 44.28 ล้านบาท

ปี 65 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 410.72 ล้านบาท

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น รายได้จากกิจการโรงพยาบาลและรายได้อื่น โดยในปี 2563–2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากกิจการโรงพยาบาล คิดเป็น ร้อยละ 98.03 ร้อยละ 95.45 และร้อยละ 70.31 ของรายได้รวม และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมในปี 2563–2565 ที่ร้อยละ 1.97 ร้อยละ 4.55 และร้อยละ 29.69 ตามลำดับ

### รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกตามประเภทของผู้ป่วยได้เป็น รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD) และรายได้จากผู้ป่วยใน (IPD) ดังนี้

ประเภทรายได้	2563 <sup>1)</sup>		2564 <sup>1)</sup>		2565 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>	<b>645.75</b>	<b>98.03</b>	<b>1,146.36</b>	<b>95.45</b>	<b>1,048.51</b>	<b>70.31</b>
<u>รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD)</u>	362.36	55.01	553.02	46.05	508.29	34.08
- ลูกค้ำทั่วไป	171.78	26.08	269.58	22.45	329.03	22.06
- ลูกค้ำคู่สัญญา	190.58	28.93	283.44	23.60	179.26	12.02
<u>รายได้จากผู้ป่วยใน (IPD)</u>	283.39	43.02	593.34	49.40	540.22	36.23
- ลูกค้ำทั่วไป	101.77	15.45	144.20	12.01	174.70	11.72
- ลูกค้ำคู่สัญญา	181.62	27.57	449.14	37.40	365.52	24.51
<b>2. รายได้อื่น <sup>2)</sup></b>	<b>12.98</b>	<b>1.97</b>	<b>54.67</b>	<b>4.55</b>	<b>442.83</b>	<b>29.69</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>658.73</b>	<b>100.00</b>	<b>1,201.03</b>	<b>100.00</b>	<b>1,491.34</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1)</sup> งบการเงินรวม

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น

ปี 64 มีรายได้อื่นจากการกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 44.28 ล้านบาท

ปี 65 มีรายได้อื่นจากการกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 410.72 ล้านบาท

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากผู้ป่วยนอกในปี 2563–2565 จำนวน 362.36 ล้านบาท จำนวน 553.02 ล้านบาท และจำนวน 508.29 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 52.62 และ -8.09 และมีรายได้จากผู้ป่วยใน ในปี 2563–2565 จำนวน 283.39 ล้านบาท จำนวน 593.34 ล้านบาท และจำนวน 540.22 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 109.37 และ -8.95 ตามลำดับ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีรายได้กิจการโรงพยาบาลจำนวน 1,048.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 1,146.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 8.54 ปัจจัยหลักเป็นผลมาจากการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ลดลง รัฐบาลได้ประกาศยกเลิกการรักษาคอนไซ์ผ่านสถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) และกระทรวงสาธารณสุขประกาศให้โรคโควิด-19 เป็นโรคประจำถิ่น ส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลลดลง

### รายได้อื่น

กลุ่มบริษัท มีรายได้อื่นในปี 2563–2565 จำนวน 12.98 ล้านบาท 54.67 ล้านบาท และ 442.83 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.97 ร้อยละ 4.55 และร้อยละ 29.69 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นของบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการกำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ซึ่งบริษัทได้ลงทุนใน KLINIQ และเงินปันผลรับ

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2563–2565 บริษัท มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 581.95 ล้านบาท 777.65 ล้านบาท และ 807.95 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้ (ล้านบาท)

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2563	2564	2565
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	449.81	602.79	609.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130.58	173.05	197.33
ต้นทุนทางการเงิน	1.56	1.81	1.62
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>581.95</b>	<b>777.65</b>	<b>807.95</b>

### ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2563–2565 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล จำนวน 449.81 ล้านบาท 602.79 ล้านบาท และ 609.00 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.66 ร้อยละ 52.58 และร้อยละ 58.08 ต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาล หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 30.34 ร้อยละ 47.42 และร้อยละ 41.92 ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนหลักของกิจการโรงพยาบาลของบริษัท ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมแพทย์ เงินเดือนบุคลากรด้านการแพทย์ และพยาบาล ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ และค่าเสื่อมราคา

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2563–2565 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 130.58 ล้านบาท 173.05 ล้านบาท และ 197.33 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.82 ร้อยละ 14.41 และร้อยละ 13.23 ต่อรายได้รวมของบริษัท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของกลุ่มบริษัท ในปี 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2563–2565 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่และเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) ซึ่งบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2563

### กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น บริษัท มีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2563–2565 จำนวน 72.10 ล้านบาท 344.83 ล้านบาท และ 551.32 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.96 ร้อยละ 28.71 และร้อยละ 36.97 ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 ร้อยละ 77.52 และร้อยละ -8.54 ในปี 2565 โดยในปี 2565 บริษัท มีกำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ซึ่งบริษัท ได้ลงทุนใน KLINIQ จำนวน 410.72 ล้านบาท

## 21.2 ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2563–2565 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,002.49 ล้านบาท 1,332.24 ล้านบาท และ 2,248.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญต่างๆ มีดังนี้

### ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2563–2565 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 50.74 ล้านบาท 111.55 ล้านบาท และ 90.86 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.06 ร้อยละ 8.37 และร้อยละ 4.04 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

จากการที่ลูกค้าของบริษัท มี 2 ประเภท ได้แก่ ลูกค้าทั่วไปซึ่งจะชำระค่าบริการเป็นเงินสด และลูกค้าคู่สัญญาซึ่งได้รับเครดิตทางการค้าจากบริษัท ดังนั้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัท จะเป็นลูกหนี้การค้าจากลูกค้าคู่สัญญาทั้งลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาและลูกค้าบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัท มีการให้ระยะเวลาการชำระหนี้แก่ลูกค้าคู่สัญญาประมาณ 30 วัน ซึ่งลูกหนี้กลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันที่มีชื่อเสียงรวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีกระบวนการตรวจสอบเครดิตลูกค้าก่อนการให้เครดิต จึงทำให้ความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ของลูกค้าคู่สัญญาของบริษัท ก่อนข้างต่ำ

ระยะเวลาดังข้างระ	ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	30.56	59.61	25.45	22.75	28.51	31.02
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	18.18	35.46	34.40	30.74	28.82	31.36
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	1.53	2.98	32.57	29.11	6.13	6.67
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	0.65	1.27	16.63	14.86	19.40	21.11
เกิน 12 เดือน	0.35	0.68	2.84	2.54	9.04	9.84
<b>รวมลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>51.27</b>	<b>100.00</b>	<b>111.89</b>	<b>100.00</b>	<b>91.90</b>	<b>100.00</b>
<b>หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(0.53)</b>		<b>(0.34)</b>		<b>(1.04)</b>	
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>50.74</b>		<b>111.55</b>		<b>90.86</b>	

เมื่อพิจารณาลูกหนี้การค้าแบ่งตามระยะเวลาดังข้างระตามตารางข้างต้น บริษัท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2563-2565 จำนวนร้อยละ 59.61 ร้อยละ 22.75 และร้อยละ 31.02 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างชำระของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 35.46 ร้อยละ 30.74 และร้อยละ 31.36 ตามลำดับ สัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนต่อยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2563-2565 เป็นร้อยละ 4.93 ร้อยละ 46.51 และร้อยละ 37.62 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้กำหนดนโยบายการติดตามหนี้ที่เข้มงวดมากขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดการทำงานของพนักงานในส่วนการติดตามหนี้เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

สำหรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัท จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุของลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยลูกหนี้ที่มีอายุค้างมากกว่า 365 วันจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 ยกเว้นลูกหนี้กลุ่มลูกค้าทั่วไปจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 เมื่อมีอายุค้างมากกว่า 180 วัน โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1.04 ล้านบาท ตามนโยบายดังกล่าว

#### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2563-2565 กลุ่มบริษัท มีสินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 27.28 ล้านบาท จำนวน 32.26 ล้านบาท และจำนวน 32.04 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.72 ร้อยละ 2.42 และร้อยละ 1.42 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัท ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	17.30	61.09	21.09	62.94	27.11	68.55
เวชภัณฑ์	9.36	33.05	10.81	32.26	10.24	25.89
วัสดุอื่น*	1.66	5.86	1.61	4.80	2.20	5.56
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>28.32</b>	<b>100.00</b>	<b>33.51</b>	<b>100.00</b>	<b>39.55</b>	<b>100.00</b>
<b>รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</b>	<b>(1.04)</b>		<b>(1.25)</b>		<b>(7.51)</b>	
<b>รวมสินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>27.28</b>		<b>32.26</b>		<b>32.04</b>	

หมายเหตุ \*วัสดุอื่น ประกอบด้วย วัสดุทั่วไป ผ้าและเครื่องนอน เป็นต้น

สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ยา และเวชภัณฑ์ โดย ณ สิ้นปี 2563–2565 สัดส่วนยาและเวชภัณฑ์ต่อสินค้าคงเหลือรวมเท่ากับร้อยละ 94.14 ร้อยละ 95.20 และร้อยละ 94.44 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2563–2565 อยู่ที่ 21.50 วัน 18.72 วัน และ 19.01 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดปริมาณสินค้าคงเหลือโดยใช้หลักการสั่งซื้อสินค้าเมื่อระดับสินค้าที่เก็บลดลงมาอยู่ในระดับที่กำหนด (Reorder Level Policy: ROL) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บสินค้าไม่เกิน 30 วัน มาใช้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถติดตามปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือได้อย่างรวดเร็ว ลดประมาณการสั่งยาและเวชภัณฑ์ในแต่ละครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือลดลงในอนาคต

ถึงแม้ว่ายาและเวชภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ก่อนวันหมดอายุ ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2563–2565 บริษัทฯ มีการปรับลดราคาทุนยาและเวชภัณฑ์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 1.04 ล้านบาท 1.25 ล้านบาท และ 7.51 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากเป็นยาและเวชภัณฑ์ที่ถูกนำไปใช้บางส่วนแล้วและหมดอายุ ทำให้ไม่สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ตามข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่ายได้ และเพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไปให้อัตราร้อยละ 100.00

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือเพื่อให้เหมาะสมกับยาและเวชภัณฑ์แต่ละประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทยาและเวชภัณฑ์	อายุสินค้าคงเหลือ	สัดส่วนการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ (ร้อยละ)
ยาครีม ยาผง ยาโลชั่น ยาฉีด และน้ำเกลือ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป	100.00
ยาเม็ดออกฤทธิ์ ยาน้ำและยาฆ่าเชื้อ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป	100.00
ยาเม็ดและเวชภัณฑ์	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	100.00

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2563–2565 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 611.30 ล้านบาท 631.67 ล้านบาท และ 656.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 60.98 ร้อยละ 47.41 และร้อยละ 29.21 ตามลำดับ มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 490.91 ล้านบาท เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ 47.39 ล้านบาท สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 20.64 ล้านบาท เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงานจำนวน 19.34 ล้านบาท และ ยานพาหนะ 5.23 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคา ณ สิ้นปี 2563–2565 จำนวน 62.61 ล้านบาท 67.84 ล้านบาท และ 69.56 ล้านบาทตามลำดับ

#### ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	2563	2564	2565
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	6.56	25.56	24.50
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	10.67	53.91	94.46
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	0.66	0.90	0.66

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมในปี 2563–2565 จำนวน 1,002.49 ล้านบาท 1,332.24 ล้านบาท และ 2,248.50 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 72.10 ล้านบาท 344.83 ล้านบาท และ 551.32 ล้านบาทตามลำดับ และมีรายได้รวมในปี 2563–2565 จำนวน 658.73 ล้านบาท 1,201.03 ล้านบาท และ 1,491.34 ล้านบาท ตามลำดับ จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ในอัตราร้อยละ 6.56 ร้อยละ 25.56 และร้อยละ 24.50 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรในอัตราร้อยละ 10.67 ร้อยละ 53.91 และร้อยละ 94.46 ตามลำดับ และมีอัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ อยู่ที่ 0.66 เท่า 0.90 เท่า และ 0.66 เท่า ตามลำดับ



### สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2563-2565 จำนวน 85.29 ล้านบาท 371.74 ล้านบาท และ 328.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2565 ลดลงจากการปรับรายการกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 จำนวน 52.29 ล้านบาท -261.50 ล้านบาท และ 0.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 มีรายการเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 150.00 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563-2565 จำนวน -166.79 ล้านบาท -100.65 ล้านบาท และ 269.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

(หน่วย : ล้านบาท)	2563	2564	2565
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	85.29	371.74	328.28
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	52.29	(261.50)	0.84
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(166.79)	(100.65)	269.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(29.21)	9.59	598.63

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563-2565 เท่ากับ 2.65 เท่า 2.44 เท่า และ 4.63 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 2.37 เท่า 2.26 เท่า และ 4.47 เท่า ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มี Cash Cycle ในปี 2563-2565 เท่ากับ 27.34 วัน 30.22 วัน และ 43.16 วัน ตามลำดับ มีระยะเวลาเก็บหนี้ เป็น 35.47 วัน และมีระยะเวลารับหนี้ 14.21 วัน

	2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.65	2.44	4.63
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.37	2.26	4.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	28.89	25.97	35.47
ระยะเวลายายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	21.50	18.72	21.89
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	23.05	14.47	14.21
Cash Cycle (วัน)	27.34	30.22	43.16

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563-2565 มีจำนวน 144.93 ล้านบาท 228.92 ล้านบาท และ 315.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหลักส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 เท่ากับร้อยละ 67.72 ร้อยละ 80.19 และ ร้อยละ 63.74 ตามลำดับ ในขณะที่สัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563-2565 เท่ากับร้อยละ 32.28 ร้อยละ 19.81 และร้อยละ 36.26 ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563-2565 จำนวน 857.56 ล้านบาท 1,103.32 ล้านบาท และ 1,932.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อผู้ลงทุนเป็นการเฉพาะเจาะจง (Private Placement) และมีกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 782.50 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	2563	2564	2565
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.17	0.21	0.16

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563-2565 เท่ากับ 0.17 เท่า 0.21 เท่า และ 0.16 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีภาระคงค้างเงินกู้ยืม

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Ekachai Medical Care Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: EKH
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000087
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	: 0-3441-7999 หรือ 1715
โทรสาร	: 0-3441-7903
เว็บไซต์	: <a href="http://www.ekachaihospital.com">www.ekachaihospital.com</a>
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: ประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลเอกชัย”
กลุ่มอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: การแพทย์
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 409,999,780.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 337,447,467.50 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	: 819,999,561 หุ้น
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 674,894,935 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 0.50 บาท

### 5.2 บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก.เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล	EKI	ศูนย์ผู้มีบุตรยาก	85,797,755	17,159,551	5	11,460,000	66.78
2. บจก.เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม	EKN	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุและโรงพยาบาลเฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ	160,000,000	32,000,000	5	21,999,996	99.99

### 5.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 1207 หรือ 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9999 โทรสาร 02 009 9991
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9999 โทรสาร 02 009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501 โทรศัพท์ 02 264 9090 โทรสาร 02 264 0789
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ทีบีซี ลอว์ จำกัด 87/489 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางบอนเหนือ เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150 โทรศัพท์ 02 415 1567 โทรสาร 02 415 1461

### 5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมี การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนโยบายเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

##### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้ง นี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคล

อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนแล้วก็ตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- |                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b>    | : | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>พนักงาน</b>       | : | บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรม พัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น |
| <b>ลูกค้า</b>        | : | บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อกู้ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับลูกค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>เจ้าหนี้</b>      | : | บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ผู้ให้บริการ</b>  | : | บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่องานบริการ โดยการให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน รักษาความลับของคณใจ และมีหน่วยงานรับข้อร้องเรียนผู้ให้บริการ เพื่อเร่งดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว รวมทั้งการประเมินผลความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยจัดทำการวิจัยเพื่อสอบถามความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการเป็นประจำ                                                                                                                                                                       |
| <b>คู่แข่ง</b>       | : | บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติดำเนินการตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>ชุมชนและสังคม</b> | : | บริษัทฯ ให้ความสำคัญรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดให้มีกระบวนการในการรักษาสภาพแวดล้อม ได้แก่ การกำจัดขยะติดเชื้อ การกำจัดน้ำเสีย การกำจัดขยะพิษ อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในแต่ละปี บริษัทฯ ยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการให้บริการตรวจรักษาโรคทั่วไปให้แก่ชุมชนในงานเทศกาลต่างๆ ของจังหวัดสมุทรสาครโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ                                                |



#### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ตลอดจนการแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท โดยผ่านช่องทางดังนี้

เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการโรงพยาบาล / คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทร. 034-417999 ต่อ 9645

e-mail : [pattra.le@ekachaihospital.com](mailto:pattra.le@ekachaihospital.com)

[www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)

#### ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท สามารถร้องเรียนโดยผ่านทางนางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล [pattra.le@ekachaihospital.com](mailto:pattra.le@ekachaihospital.com)

ทั้งนี้บริษัท กำหนดนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส โดยบริษัทจะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

**หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)****1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและผู้อำนวยการโรงพยาบาลต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายละเอียดที่ระบุในข้อ 14

**2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

**3. นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

#### **4. ระบบการควบคุมภายใน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

#### **5. การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### **6. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

#### **8. การปฏิรูประบบกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฏิรูประบบสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมข้อมูลและ

บรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ ได้รับทราบโดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

#### 9. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ โดยผู้สอบบัญชีจะประเมินความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ และในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

#### 10. การประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดยังได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อยด้วยตนเองแบบรายบุคคลเป็นประจำทุกปี

#### 11. การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านวิชาชีพและบริการ คุณลักษณะส่วนตัว

#### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

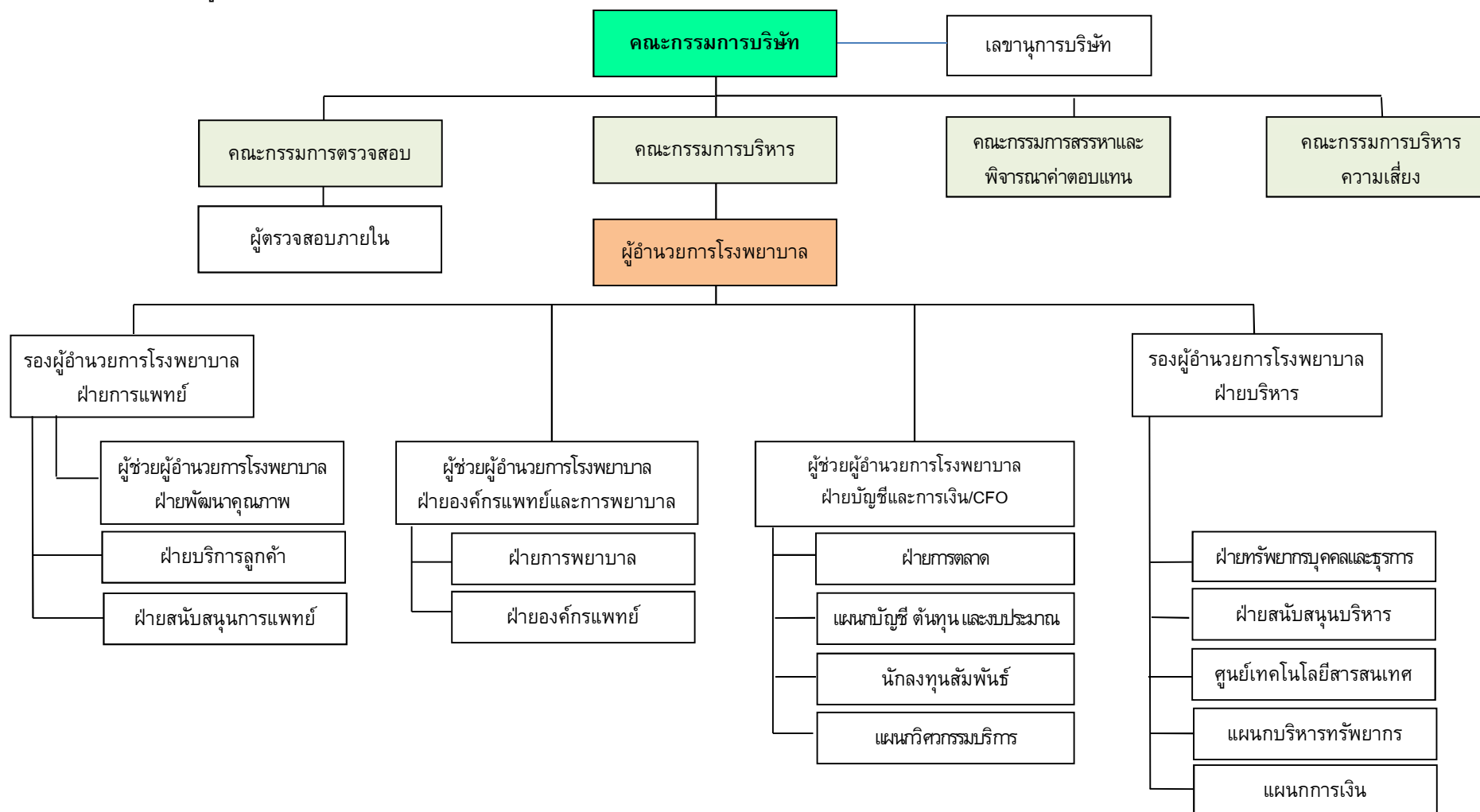
บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทด้านการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ โดยบริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจไว้ใน [www.ekachaihospital.com/นักลงทุนสัมพันธ์](http://www.ekachaihospital.com/นักลงทุนสัมพันธ์)

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัท

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





## 7.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรืองมย์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายแพทย์ สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ <sup>1)</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
8. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
9. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
10. นายเมธา วนดิลก	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
11. นายแพทย์ อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

<sup>1)</sup> จบการศึกษาทางด้านบัญชี

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์ หรือนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร คนใดคนหนึ่งลงนามร่วมกับ นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์ หรือนางกาญจนา เอื้ออารีมิตร หรือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง หรือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
  2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
  4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
  5. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
6. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

#### 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์ ภูเจริญประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ <sup>1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	กรรมการตรวจสอบ

<sup>1)</sup> กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริหาร
4. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริหาร
5. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	กรรมการบริหาร
6. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริหาร
7. นายแพทย์กวีชัย เลิศอัครรัตน์	กรรมการบริหาร
8. นางพิชามณูชัช พัฒนาบุญยาภิรมย์	กรรมการบริหาร
9. นายเมธา วนดิลก	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาอนุมัติ การดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนุมัติ
- มีอำนาจแต่งตั้ง หรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

6. พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการกำกับกิตติ ซึ่งจะเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<sup>1)</sup>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์ ภูเจริญประสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายอำนาจ อืออริมิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางพิชามญช์ พัฒนาบุญยาภิรมย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท
2. กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อดำรงตำแหน่งในกรรมการและกรรมการชุดย่อย
3. กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย
4. เสนอแนวทางในการพัฒนากรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท
6. รายงานการพิจารณาดำเนินการข้างต้น เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการ
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1)</sup>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายแพทย์กวิชัย เลิศอัครรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางพิชามญช์ พัฒนาบุญยาภิรมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลั่นกรองร่างนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น พร้อมให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางลดผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
3. ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายจัดการ ในด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนากรอบ ระบบการบริหารความเสี่ยงภายในกิจการอย่างต่อเนื่อง
4. ดูแลให้มีการสอบทานกรอบ/นโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบ/นโยบายดังกล่าว ยังคงสอดคล้องกับบริบทและสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของกิจการ
5. รายงานความเสี่ยงสำคัญ สถานะของความเสี่ยง ตลอดจนความคืบหน้าหรือผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ
6. เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
2. นายแพทย์กวีชัย เลิศศัตร์วรัตน์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายการแพทย์
3. นางพิชามญชุ์ พัฒนบุญยาภิรมย์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายบริหาร
4. แพทย์หญิงนิษฐา เอื้ออารีมิตร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายองค์กรแพทย์และการพยาบาล
5. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารโรงพยาบาล

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำ และนำเสนอแนะนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ การลงทุน โครงการ การบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงาน
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร



8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นคราว ๆ ไป ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วนธุรกรรมทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

อำนาจดำเนินการ	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
➢ การจ่ายเงินเกินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ	≤ 1,000,000 บาท	> 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
➢ การขอเพิ่มงบลงทุนใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ	≤ 1,000,000 บาท	> 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
➢ การขอค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	≤ 1,000,000 บาท	> 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
➢ การขอเพิ่มค่าใช้จ่ายใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ	≤ 500,000 บาท	> 500,000 บาท แต่ไม่เกิน 10,000,000 บาท	> 10,000,000 บาท
➢ การขอซื้อทรัพย์สิน	≤ 3,000,000 บาท	> 3,000,000 แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
➢ กิจกรรมทางการตลาดที่ไม่ได้อยู่ในแผน	≤ 1,000,000 บาท	> 1,000,000 แต่ไม่เกิน 10,000,000 บาท	> 10,000,000 บาท

อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560

## 7.5 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวภัทรา เลิศปัญญพล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดย นางสาวภัทรา เลิศปัญญพล ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท (CSP) รุ่นที่ 48/2012 และ หลักสูตร “Effective Minute Taking (EMT)” รุ่นที่ 24/2012 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 7.6 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 7.6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 67,543,715 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น เงินเดือน โบนัส และค่าธรรมเนียมแพทย์

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2563		2564		2565	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน โบนัส	6	16,078,820	6	43,348,308	5	48,456,000
ค่าธรรมเนียมแพทย์	3	13,625,384	3	25,971,703	3	19,087,715

### 7.6.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 7.7 บุคลากร

### 7.7.1 จำนวนบุคลากร

ในปี 2565 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 703 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 5 คน) ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ประจำ	นอกเวลา/ ชั่วคราว	ประจำ	นอกเวลา/ ชั่วคราว	ประจำ	นอกเวลา/ ชั่วคราว
1. ฝ่ายองค์กรแพทย์	33	100	31	100	33	100
2. ฝ่ายการพยาบาล	244	6	245	4	279	9
3. ฝ่ายสนับสนุนการแพทย์	57	10	53	5	60	8
4. สำนักผู้บริหาร	7	-	4	-	5	-
5. ฝ่ายสนับสนุนบริหาร	23	-	21	-	1	-
6. ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ	25	5	24	1	33	-
7. ฝ่ายบริการลูกค้า	24	-	32	-	4	-
8. ฝ่ายการตลาด	35	-	34	-	39	-
9. ฝ่ายบริหาร	80	8	97	3	120	12
รวม	528	129	541	113	574	129

### 7.7.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 202,274,850 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	2563	2564	2565
เงินเดือน	121,544,482	123,848,381	139,490,223
ค่าล่วงเวลา	23,981,568	36,331,970	45,602,344
โบนัส	4,412,211	25,175,873	15,259,305
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ *	537,724	518,297	1,922,978
รวม	150,475,985	185,874,521	202,274,850

\* กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เริ่มทำในปี 2559

#### ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 7.7.3 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

#### 7.7.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร จึงได้กำหนดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนมีการเชิญวิทยากรจากสถาบันภายนอกมาบรรยายและให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะมีการทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมให้ทันสมัยและเหมาะสมอยู่เสมอ

ทั้งนี้ การฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาโดยตรงที่ต้องวางแผนและติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทฯ จะดูแลความก้าวหน้า ในสายงานอาชีพของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม จะพิจารณาให้สอดคล้องกับระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่างๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

#### 7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2558-2565 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวนเงิน
ปี 2558	1,200,000
ปี 2559	1,250,000
ปี 2560	1,375,000
ปี 2561	1,500,000
ปี 2562	1,600,000
ปี 2563	1,650,000
ปี 2564	1,360,000
ปี 2565	1,600,000

##### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ และสรุปผลการประเมินในภาพรวมเสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าวมีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าว และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง สรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายคณะ)
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. การประเมินตนเองของผู้บริหารระดับสูง

#### 8.1.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
2. คุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535, ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. พิจารณาความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลายมีความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่
4. จัดทำ (Board Skill Matrix) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ วิศวกรรม การบริหารจัดการ ด้านสาธารณสุข และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อผสานความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ หากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการดำเนินการให้มั่นใจว่าการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
2. ดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
4. กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแต่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



### องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ต่อไป ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### 8.1.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน <sup>1)</sup>	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง <sup>2)</sup>
ประธานกรรมการ	40,000	25,000	15,000	20,000	20,000
รองประธาน	-	-	15,000	-	-
กรรมการ	20,000	20,000	10,000	15,000	15,000
เลขานุการ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

สำหรับปี 2565 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,070,000 บาท โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทน/การเข้าร่วมประชุม																	
		กรรมการบริษัท				กรรมการตรวจสอบ				กรรมการบริหาร				กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		กรรมการบริหารความ เสี่ยง		รวม	รวม
		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2565		ปี 2565		ปี 2564	ปี 2565
		(บาท)	(6 ครั้ง)	(บาท)	(7 ครั้ง)	(บาท)	(5 ครั้ง)	(บาท)	(4 ครั้ง)	(บาท)	(12 ครั้ง)	(บาท)	(12 ครั้ง)	(บาท)	(1 ครั้ง)	(บาท)	(0 ครั้ง)		
1	พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นเรียงมัย	210,000	6/6	275,000	7/7													210,000	275,000
2	นายสุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์	90,000	6/6	135,000	7/7	100,000	5/5	95,000	4/4					20,000	1/1			190,000	250,000
3	นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	90,000	6/6	135,000	7/7	75,000	5/5	75,000	4/4									165,000	210,000
4	นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	90,000	6/6	135,000	7/7	75,000	5/5	75,000	4/4									165,000	210,000
5	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	90,000	6/6	135,000	7/7					180,000	12/12	180,000	12/12	15,000	1/1			270,000	330,000
6	นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	90,000	6/6	135,000	7/7					180,000	12/12	180,000	12/12					270,000	315,000
7	นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	90,000	6/6	135,000	7/7					120,000	12/12	120,000	12/12					210,000	255,000
8	นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	90,000	6/6	135,000	7/7					120,000	12/12	120,000	12/12					210,000	255,000
9	นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	90,000	6/6	135,000	7/7					120,000	12/12	110,000	11/12					210,000	245,000
10	นายเมธา วนดิลก	90,000	6/6	115,000	6/7					120,000	12/12	120,000	12/12					210,000	235,000
11	นายแพทย์ อำนาจ เอื้ออารีมิตร	75,000	5/6	135,000	7/7					120,000	12/12	120,000	12/12					195,000	255,000
12	นายแพทย์ กวีชัย เลิศอัศวรัตน์									120,000	12/12	120,000	12/12					120,000	120,000
13	นางพิชามณูษ์ พัฒนบุญเกียรติ									120,000	12/12	100,000	10/12	15,000	1/1			120,000	115,000
รวมทั้งหมด		1,095,000		1,605,000		250,000		245,000		1,200,000		1,170,000		50,000		-		2,545,000	3,070,000

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 8.1.4 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2565

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้นที่ถือ (ณ 21 ม.ค.65)		จำนวนหุ้นที่ถือ (ณ 4 ม.ค.66)		เพิ่มขึ้น (ลดลง) เปรียบเทียบกับต้นปี 65-66	
			จำนวนหุ้น	% ของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	% ของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	%
1	พต.เรืองเอก สุรศักดิ์ ทรัพย์เจริญ	ประธานกรรมการ	400,000	0.067%	520,000	0.077%	120,000	0.010%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
2	นายแพทย์สุรินทร์ ภูเจริญประสิทธิ์	กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	0.067%	416,000	0.062%	16,000	-0.005%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
3	นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	400,000	0.067%	416,000	0.062%	16,000	-0.005%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
4	นายวุฒิชัย ชรรณสาโรช	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	400,000	0.067%	416,000	0.062%	16,000	-0.005%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
5	นางอรสา ตั้งสัจจะพงษ์	กรรมการ	43,510,480	7.252%	45,700,000	6.771%	2,189,520	-0.481%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
6	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	32,000,000	5.333%	34,632,000	5.131%	2,632,000	-0.202%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
7	นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	21,636,600	3.606%	22,639,916	3.355%	1,003,316	-0.251%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
8	นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	4,500,000	0.750%	5,304,000	0.786%	804,000	0.036%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
9	นายสุทธิพงษ์ ตั้งสัจจะพงษ์	กรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	15,480,000	2.580%	18,910,000	2.802%	3,430,000	0.222%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		3,040,000	0.507%	3,161,600	0.468%	121,600	-0.039%
10	นายวิธอก โพธิ์เป็รทอง	กรรมการ	5,068,600	0.845%	5,271,344	0.781%	202,744	-0.064%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
11	นายเมธา วาฬิลา	กรรมการ	10,595,480	1.766%	11,008,899	1.631%	413,419	-0.135%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	1,855,776	0.275%	1,855,776	0.275%
12	นายแพทย์กวีชัย เลิศทวีวัฒน์	ผู้บริหารระดับสูง	11,183,800	1.864%	14,768,300	2.188%	3,584,500	0.324%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
13	นางพิชญ์ชญา พัฒนาเมธาภิรมย์	ผู้บริหารระดับสูง	3,900,000	0.650%	4,165,200	0.617%	265,200	-0.033%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%
14	แพทย์หญิงนิษฐา เอื้ออารีมิตร	ผู้บริหารระดับสูง	19,760,000	3.293%	20,862,400	3.091%	1,102,400	-0.202%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-	0.000%

#### 8.1.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำการค้า การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการค้าสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และกำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

#### 8.1.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ให้แก่สาธารณชน (blackout period)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

#### 8.1.7 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งคณะกรรมการย่อยชุดอื่น ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทฯ ได้จัดทำตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทชุดต่าง ๆ และค่าเบี้ยประชุมไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งเมื่อมีการประชุม รวมทั้งกำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อย เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล

### 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 4 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงิน และแผนการสอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้อง ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการทั้ง 2 ชุด และคณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ



## รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ การพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

1. นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางพิชามณูช พัฒนาบุญยาภิรมย์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ดำเนินการตามกรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ที่จะประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน สอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. พิจารณาการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

3. พิจารณาทบทวน หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ กรรมการชดเชย เพื่อให้เกณฑ์ดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำหนดคำตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

27 กุมภาพันธ์ 2566

## รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นไปในทิศทางที่ดีและสอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- |                                 |                                               |
|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์        | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ |
| 2. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช         | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ          |
| 3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 4. นายแพทย์กวีชัย เลิศอัครรัตน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 5. นางพิชามญช์ พัฒนาบุญยาภิรมย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกรอบการบริหารงานความเสี่ยงที่ได้กำหนด สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอก และความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายใน รวมถึงความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้ผู้รับบริการ เจ้าหน้าที่ และชุมชนได้อยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอแนะวิธีการป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

7. รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอย่างเร่งด่วน

นายวรพล วิริยะกุลพงศ์  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
27 กุมภาพันธ์ 2566

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัท ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท ได้ว่าจ้าง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด รับผิดชอบการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัท ยังได้นำระบบ KPI (Key Performance Indicator) มาใช้เพื่อควบคุมและประเมินการทำงานของแผนกต่าง ๆ และนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง บริษัทย่อย บริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์					
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EKI) ประกอบธุรกิจศูนย์ผู้มีบุตรยาก	- มีการรวมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์					
	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน					
	ผู้ถือหุ้น	EKH		EKI		
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	5,304,000	0.79	179,999	1.05	
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม จำกัด (EKN) ประกอบธุรกิจศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ	- มีการรวมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์					
	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน					
	ผู้ถือหุ้น	EKH		EKI		
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
		1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	5,304,000	0.79	1	0.00
		2. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	1	0.00
	3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	1	0.00	
	4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	1	0.00	
บริษัท ไชคมหาชัยมารีน จำกัด (CMM) ประกอบธุรกิจให้บริการท่องเที่ยว	- มีการรวมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง					
	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน					
	ผู้ถือหุ้น	EKH		CMM		
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
		1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	160,000	20.00
		2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	120,000	15.00
	3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	120,000	15.00	
บริษัท ไชคมหาชัย จำกัด (CM) ประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	- มีการรวมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง					
	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน					
	ผู้ถือหุ้น	EKH		CM		
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
		1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	1,500	0.83
		2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	171,000	95.00
	3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	1,000	0.56	
บริษัท ดี-แลนด์ กรุ๊ป จำกัด (DLG) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	- มีการรวมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง					
	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน					
	ผู้ถือหุ้น	EKH		DLG		
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
		1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	495,600	7.08
		2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	396,200	5.66
	3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	396,200	5.66	

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์																																												
บริษัท ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (DLP) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	<div>- มีการรวมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">DLP</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</td><td>5,271,344</td><td>0.78</td><td>353,835</td><td>7.08</td></tr><tr><td>2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,222,275</td><td>0.63</td><td>283,067</td><td>5.66</td></tr><tr><td>3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,222,275</td><td>0.63</td><td>283,067</td><td>5.66</td></tr></tbody></table>	ผู้ถือหุ้น	EKH		DLP		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	353,835	7.08	2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	283,067	5.66	3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	283,067	5.66																				
ผู้ถือหุ้น	EKH		DLP																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	353,835	7.08																																									
2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	283,067	5.66																																									
3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	283,067	5.66																																									
บริษัท พัฒนาการตลาดปลาป่น จำกัด (FMD) ประกอบธุรกิจจำหน่ายปลาป่นอาหารสัตว์	<div>- มีการรวมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนางกาญจนา เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">FMD</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>34,632,000</td><td>5.13</td><td>5,040,000</td><td>28.00</td></tr><tr><td>2. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร</td><td>20,862,400</td><td>3.09</td><td>1,300,000</td><td>7.22</td></tr><tr><td>3. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร</td><td>20,592,500</td><td>3.05</td><td>1,300,000</td><td>7.22</td></tr><tr><td>4. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร</td><td>23,460,000</td><td>3.48</td><td>1,300,000</td><td>7.22</td></tr><tr><td>5. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร</td><td>22,639,916</td><td>3.35</td><td>4,100,000</td><td>22.78</td></tr><tr><td>6. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์</td><td>45,700,000</td><td>6.77</td><td>300,000</td><td>1.67</td></tr><tr><td>7. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</td><td>18,910,000</td><td>2.80</td><td>920,000</td><td>5.11</td></tr></tbody></table>	ผู้ถือหุ้น	EKH		FMD		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	5,040,000	28.00	2. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	1,300,000	7.22	3. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	1,300,000	7.22	4. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	1,300,000	7.22	5. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	4,100,000	22.78	6. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	45,700,000	6.77	300,000	1.67	7. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	920,000	5.11
ผู้ถือหุ้น	EKH		FMD																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	5,040,000	28.00																																									
2. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	1,300,000	7.22																																									
3. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	1,300,000	7.22																																									
4. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	1,300,000	7.22																																									
5. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	4,100,000	22.78																																									
6. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	45,700,000	6.77	300,000	1.67																																									
7. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	920,000	5.11																																									
บริษัท นูโปร จำกัด (NP) ประกอบธุรกิจผู้ผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์	<div>- มีการรวมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">NP</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร *</td><td>57,271,916</td><td>8.48</td><td>1,750</td><td>17.50</td></tr></tbody></table> <div>หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง</div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		NP		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร *	57,271,916	8.48	1,750	17.50																														
ผู้ถือหุ้น	EKH		NP																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร *	57,271,916	8.48	1,750	17.50																																									
บริษัท แปซิฟิคมาร์เก็ตโปรดักส์ จำกัด (PMF) ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง	<div>- มีการรวมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">PMF</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</td><td>5,271,344</td><td>0.78</td><td>50,000</td><td>1.47</td></tr><tr><td>2. นางสาวพลอยไพลิน โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,222,275</td><td>0.63</td><td>85,000</td><td>2.50</td></tr><tr><td>3. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,222,275</td><td>0.63</td><td>85,000</td><td>2.50</td></tr><tr><td>4. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,222,275</td><td>0.63</td><td>85,000</td><td>2.50</td></tr></tbody></table>	ผู้ถือหุ้น	EKH		PMF		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	50,000	1.47	2. นางสาวพลอยไพลิน โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	85,000	2.50	3. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	85,000	2.50	4. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	85,000	2.50															
ผู้ถือหุ้น	EKH		PMF																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,271,344	0.78	50,000	1.47																																									
2. นางสาวพลอยไพลิน โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	85,000	2.50																																									
3. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	85,000	2.50																																									
4. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	4,222,275	0.63	85,000	2.50																																									
บริษัท โปรไบโอเทคฟีด จำกัด (PBF) ประกอบธุรกิจผู้ผลิตอาหารสัตว์	<div>- มีการรวมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">PBF</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*</td><td>57,271,916</td><td>8.48</td><td>84,430</td><td>16.89</td></tr></tbody></table> <div>หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง</div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		PBF		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	57,271,916	8.48	84,430	16.89																														
ผู้ถือหุ้น	EKH		PBF																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	57,271,916	8.48	84,430	16.89																																									

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์																																																	
บริษัท ศรีราชา ฟาร์มจระเข้และผลิตภัณฑ์ จำกัด (SCP) ประกอบธุรกิจเลี้ยงพะยูนและจำหน่ายจระเข้	<div><div>- มีการรวมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</div><div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div><table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">SCP</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>34,632,000</td><td>5.13</td><td>297,958</td><td>2.98</td></tr><tr><td>2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร</td><td>22,639,916</td><td>3.35</td><td>102,041</td><td>1.02</td></tr><tr><td>3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร</td><td>23,460,000</td><td>3.48</td><td>102,041</td><td>1.02</td></tr><tr><td>4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร</td><td>20,862,400</td><td>3.09</td><td>102,041</td><td>1.02</td></tr><tr><td>5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร</td><td>20,592,500</td><td>3.05</td><td>102,041</td><td>1.02</td></tr></tbody></table></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		SCP		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	297,958	2.98	2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	102,041	1.02	3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	102,041	1.02	4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	102,041	1.02	5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	102,041	1.02															
ผู้ถือหุ้น	EKH		SCP																																															
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																														
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	297,958	2.98																																														
2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	102,041	1.02																																														
3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	102,041	1.02																																														
4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	102,041	1.02																																														
5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	102,041	1.02																																														
บริษัท เสริมสินอาหารสัตว์น้ำ จำกัด (SMF) ประกอบธุรกิจจำหน่ายปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ	<div><div>- มีการรวมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร และ นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</div><div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div><table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">SMF</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>34,632,000</td><td>5.13</td><td>35,056</td><td>8.76</td></tr><tr><td>2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร</td><td>22,639,916</td><td>3.35</td><td>21,364</td><td>5.34</td></tr><tr><td>3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร</td><td>23,460,000</td><td>3.48</td><td>20,000</td><td>5.00</td></tr><tr><td>4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร</td><td>20,862,400</td><td>3.09</td><td>20,000</td><td>5.00</td></tr><tr><td>5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร</td><td>20,592,500</td><td>3.05</td><td>20,000</td><td>5.00</td></tr><tr><td>6. นายเมธา วนดิลก</td><td>11,008,899</td><td>1.63</td><td>5,768</td><td>1.44</td></tr><tr><td>7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์</td><td>45,700,000</td><td>6.77</td><td>4,916</td><td>1.23</td></tr><tr><td>8. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</td><td>18,910,000</td><td>2.80</td><td>0</td><td>0.00</td></tr></tbody></table></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		SMF		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	35,056	8.76	2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	21,364	5.34	3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	20,000	5.00	4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	20,000	5.00	5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	20,000	5.00	6. นายเมธา วนดิลก	11,008,899	1.63	5,768	1.44	7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	45,700,000	6.77	4,916	1.23	8. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	0	0.00
ผู้ถือหุ้น	EKH		SMF																																															
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																														
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	35,056	8.76																																														
2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	21,364	5.34																																														
3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	20,000	5.00																																														
4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	20,000	5.00																																														
5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	20,000	5.00																																														
6. นายเมธา วนดิลก	11,008,899	1.63	5,768	1.44																																														
7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	45,700,000	6.77	4,916	1.23																																														
8. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	0	0.00																																														
บริษัท เสริมสินสมุทรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด (SMP) ประกอบธุรกิจให้เช่าทรัพยากรสิน	<div><div>- มีการรวมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</div><div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div><table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">SMP</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>34,632,000</td><td>5.13</td><td>13,146</td><td>8.76</td></tr><tr><td>2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร</td><td>22,639,916</td><td>3.35</td><td>8,010</td><td>5.34</td></tr><tr><td>3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร</td><td>23,460,000</td><td>3.48</td><td>7,500</td><td>5.00</td></tr><tr><td>4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร</td><td>20,862,400</td><td>3.09</td><td>7,500</td><td>5.00</td></tr><tr><td>5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร</td><td>20,592,500</td><td>3.05</td><td>7,500</td><td>5.00</td></tr><tr><td>6. นายเมธา วนดิลก</td><td>11,008,899</td><td>1.63</td><td>2,163</td><td>1.44</td></tr><tr><td>7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์</td><td>45,700,000</td><td>6.77</td><td>1,845</td><td>1.23</td></tr><tr><td>8. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</td><td>18,910,000</td><td>2.80</td><td>0</td><td>0.00</td></tr></tbody></table></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		SMP		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	13,146	8.76	2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	8,010	5.34	3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	7,500	5.00	4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	7,500	5.00	5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	7,500	5.00	6. นายเมธา วนดิลก	11,008,899	1.63	2,163	1.44	7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	45,700,000	6.77	1,845	1.23	8. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	0	0.00
ผู้ถือหุ้น	EKH		SMP																																															
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																														
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	34,632,000	5.13	13,146	8.76																																														
2. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	22,639,916	3.35	8,010	5.34																																														
3. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	7,500	5.00																																														
4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	20,862,400	3.09	7,500	5.00																																														
5. นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	20,592,500	3.05	7,500	5.00																																														
6. นายเมธา วนดิลก	11,008,899	1.63	2,163	1.44																																														
7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	45,700,000	6.77	1,845	1.23																																														
8. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	18,910,000	2.80	0	0.00																																														
บริษัท อุตสาหกรรมปลาป่นทำจีน จำกัด (TFI) ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารสัตว์	<div><div>- มีการรวมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</div><div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div><table><thead><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">VIL</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>57,271,916</td><td>8.48</td><td>840,000</td><td>7.00</td></tr><tr><td>2. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร</td><td>23,460,000</td><td>3.48</td><td>1,200,000</td><td>10.00</td></tr></tbody></table><div>หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง</div></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		VIL		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	57,271,916	8.48	840,000	7.00	2. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	1,200,000	10.00																														
ผู้ถือหุ้น	EKH		VIL																																															
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																														
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	57,271,916	8.48	840,000	7.00																																														
2. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	23,460,000	3.48	1,200,000	10.00																																														



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์				
บริษัท ผลิตชนไก่ปิ่นไทย จำกัด (TFM) ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์จากชนไก่ปิ่น	- มีกรรมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร				
	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน				
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	57,271,916	8.48	1,750	17.50
	หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง				
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน				
นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยง				
นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ				
นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ				
นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ				
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหารของบริษัทฯ และผู้อำนวยการโรงพยาบาล				

## 2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสรุปได้ดังนี้

### (1) รายได้จากการกิจการโรงพยาบาล

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EKI)	- รายได้จากการขาย - รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - ลูกหนี้การค้า	0.22 1.01 0.02	0.21 0.75 -	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ให้บริการ Lab ด้วยราคาตามสัญญาแก่ EKI
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด (EKN)	- รายได้จากการขาย - รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - ลูกหนี้การค้า	- - -	0.88 0.21 0.33	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยา เวชภัณฑ์ พัส্তুทั่วไป และให้บริการ Lab ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ดี-แลนด์ กรุป จำกัด (DLG)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - ลูกหนี้การค้า	0.10 0.07	0.07 0.07	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพและตรวจสุขภาพก่อนเข้างานให้กับพนักงานของ DLG ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (DLP)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - ลูกหนี้การค้า	0.02 0.02	0.02 0.02	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพและบริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างานให้กับพนักงานของ DLP ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท แปซิฟิคมารีนฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (PMF)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - รายได้รับล่วงหน้า	0.97 0.36	0.34 -	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ PMF ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ศรีราชา ฟาร์มจระเข้และผลิตภัณฑ์ จำกัด (SCP)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - รายได้รับล่วงหน้า	0.08 0.05	0.01 -	บริษัทฯ ให้บริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ SCP ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท นูโปร จำกัด (NP)	- รายได้จากการขาย	0.01	-	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้กับ NP ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท พัฒนาการตลาดปลาป่น จำกัด (FMD)	- รายได้จากการขาย - รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - ลูกหนี้การค้า - รายได้รับล่วงหน้า	0.41 0.50 0.14 0.39	0.03 0.37 0.12 -	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ บริการตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้างานและบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ FMD ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท โปรไบโอเทคฟีด จำกัด (PBF)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - รายได้รับล่วงหน้า	0.03 0.21	0.10 -	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ PBF ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท โซคมหาชัย มารีน จำกัด (CMM)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - รายได้รับล่วงหน้า	0.08 0.02	0.03 -	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ CMM ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท เสริมสินอาหารสัตว์น้ำ จำกัด (SMF)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	0.02	-	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพให้กับพนักงานของ SMF ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ผลิตภัณฑ์ชนไก่ จำกัด (TFM)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์ - รายได้รับล่วงหน้า	0.03 0.02	0.02 -	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพและบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของTFM ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท อุตสาหกรรมปลาป่น ทำจิ้น จำกัด (TFI)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	-	0.05	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบสุขภาพให้กับพนักงานของTFI ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
คุณอรสา ตั้งสัจจะพจน์	- รายได้จากการขาย	-	0.05	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้กับคุณอรสา ตั้งสัจจะพจน์ ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการการให้บริการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด และมีความสมเหตุสมผล

(2) ค่าใช้จ่าย

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EKI)	- ค่ายาและเวชภัณฑ์ - ค่าบริการตรวจสอบสุขภาพ - เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.47 1.15 0.06	0.29 1.00 0.23	บริษัทฯ ซื้อยาและเวชภัณฑ์ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และค่าบริการตรวจสอบสุขภาพลูกค้าต่างประเทศ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ในด้านราคา และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท โชคมหาชัย จำกัด (CM)	- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหน้าที่การค้า	0.05 -	0.01 -	เป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้เป็นวัสดุทางการแพทย์ของโรงพยาบาล ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ คิดค่าน้ำมันเชื้อเพลิงกับคู่ค้ารายอื่นที่จำหน่ายให้บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด และมีความสมเหตุสมผล

### 3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาดตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### 4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาดตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

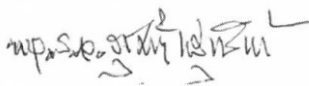
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาทมากที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรียงมัย)

ประธานกรรมการบริษัท

27 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2565



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน โดยรวมถึงรายได้ค่าบริการจากการให้บริการแก่ ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งได้ถูกกำหนดโดยนโยบาย ภาครัฐ นอกจากนี้ รายได้จากกิจการ โรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ เช่น รายได้จากการขายยา รายได้ค่าบริการ ทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย ฯลฯ รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่าง ๆ เช่น บริษัทประกันชีวิต และ คู่สัญญาอื่นอีกจำนวนมาก โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯจึงมี ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ บริษัทฯออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาการให้บริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา บริการของบริษัทฯและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการการให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลา บัญชี

- วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการในอดีต โดยเปรียบเทียบประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับกับจำนวนเงินที่ได้รับจริง
- ตรวจสอบรายการรับเงินของลูกค้าหนี้การค้าและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โกสุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2566

## บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	776,099,761	177,464,085	717,901,394
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	100,959,280	120,140,945	88,497,623
สินค้าคงเหลือ	9	32,041,733	32,259,359	28,480,509
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	19,007,262	95,374,681	15,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,716,834	22,066,571	3,513,986
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>931,824,870</b>	<b>447,305,641</b>	<b>853,393,512</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	620,000,000	209,280,000	620,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	217,299,980
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	2,689,387	2,877,890	2,689,387
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	656,813,776	631,668,791	503,433,328
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	19,275,089	25,899,423	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2,720,691	2,566,663	2,018,969
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	25	10,661,497	9,277,999	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,518,709	3,367,424	1,862,565
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,316,679,149</b>	<b>884,938,190</b>	<b>1,347,304,229</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,248,504,019</b>	<b>2,200,697,741</b>	<b>1,278,952,780</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	123,872,449	100,260,127	103,887,770	85,396,686
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		15,982,801	13,521,378	15,511,019	13,484,508
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,616,212	32,016,683	20,616,212	32,016,683
รายได้รับล่วงหน้า		14,680,793	25,313,841	6,188,986	19,106,885
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	7,616,194	6,556,328	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,381,701	5,897,543	18,206,966	5,491,798
รวมหนี้สินหมุนเวียน		201,150,150	183,565,900	164,410,953	155,496,560
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	16,206,846	23,596,863	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	9,366,413	10,509,030	9,240,956	10,426,828
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	83,827,121	5,282,329	83,827,121	5,282,329
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,051,118	5,967,950	3,345,623	2,818,142
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		114,451,498	45,356,172	96,413,700	18,527,299
รวมหนี้สิน		315,601,648	228,922,072	260,824,653	174,023,859

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 819,999,561 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	409,999,781	375,000,000	409,999,781	375,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 674,894,935 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	337,447,468	300,000,000	337,447,468	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	739,977,884	411,422,962	739,977,884	411,422,962
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	21	16,257,278	16,257,278	16,257,278
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(6,389,073)	(6,389,073)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	22	40,999,978	37,500,000	40,999,978
ยังไม่ได้จัดสรร		782,502,281	321,985,909	805,190,480
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,910,795,816	1,080,777,076	1,939,873,088
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		22,106,555	22,544,683	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,932,902,371</b>	<b>1,103,321,759</b>	<b>1,939,873,088</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,248,504,019</b>	<b>1,332,243,831</b>	<b>2,200,697,741</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	1,048,507,637	1,146,359,111	966,201,963	1,111,388,841
รายได้อื่น	23 442,829,173	54,675,507	442,232,267	54,233,033
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,491,336,810</b>	<b>1,201,034,618</b>	<b>1,408,434,230</b>	<b>1,165,621,874</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	609,000,107	602,788,544	553,167,950	570,162,044
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	197,331,084	173,051,362	164,825,858	152,592,885
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>806,331,191</b>	<b>775,839,906</b>	<b>717,993,808</b>	<b>722,754,929</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>685,005,619</b>	<b>425,194,712</b>	<b>690,440,422</b>	<b>442,866,945</b>
รายได้ทางการเงิน	2,357,316	1,368,477	2,125,610	1,140,596
ต้นทุนทางการเงิน	(1,615,259)	(1,805,942)	-	(1,362)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>685,747,676</b>	<b>424,757,247</b>	<b>692,566,032</b>	<b>444,006,179</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25 (134,861,745)	(84,247,401)	(136,259,503)	(87,997,691)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>550,885,931</b>	<b>340,509,846</b>	<b>556,306,529</b>	<b>356,008,488</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	2,692,194	-	2,635,151	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>553,578,125</b>	<b>340,509,846</b>	<b>558,941,680</b>	<b>356,008,488</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	551,324,059	344,830,464	556,306,529	356,008,488
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(438,128)	(4,320,618)		
	<u>550,885,931</u>	<u>340,509,846</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	554,016,253	344,830,464	558,941,680	356,008,488
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(438,128)	(4,320,618)		
	<u>553,578,125</u>	<u>340,509,846</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	26			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.8560</u>	<u>0.5550</u>	<u>0.8637</u>	<u>0.5730</u>
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.8152</u>	<u>0.5518</u>	<u>0.8226</u>	<u>0.5697</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	685,747,676	424,757,247	692,566,032	444,006,179
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,677,455	75,282,430	57,564,981	58,635,931
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)	698,996	(180,691)	698,996	(180,691)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	6,262,584	211,925	6,224,944	18,016
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	885,702	551,448	885,702	551,448
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,755,392	2,531,560	2,640,833	2,488,253
กำไรจากการปรับมูลค่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	(410,719,957)	(44,329,932)	(410,720,000)	(44,329,950)
เงินปันผลรับ	(15,320,000)	-	(15,320,000)	-
รายได้ทางการเงิน	(2,357,316)	(1,368,477)	(2,125,610)	(1,140,596)
ต้นทุนทางการเงิน	1,615,259	1,805,942	-	1,362
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	346,245,791	459,261,452	332,415,878	460,049,952
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18,735,003	(59,844,615)	13,184,672	(45,301,993)
สินค้าคงเหลือ	(6,044,958)	(5,192,620)	(4,958,374)	(7,704,261)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,349,737	(19,433,093)	18,445,957	(19,605,873)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,151,285)	469,749	(1,100,481)	496,344
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,062,793	32,986,924	16,018,311	25,208,402
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	2,461,423	2,707,463	2,026,511	2,715,125
รายได้รับล่วงหน้า	(10,633,048)	16,746,267	(12,917,899)	17,686,681
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,484,158	3,237,196	12,715,168	3,004,280
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(916,832)	1,314,007	527,481	(927,672)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(532,766)	(2,277,180)	(532,766)	(2,277,180)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	400,060,016	429,975,550	375,824,458	433,343,805
จ่ายดอกเบี้ย	(2,006,601)	(2,380,679)	-	(1,362)
จ่ายภาษีเงินได้	(69,773,971)	(55,856,033)	(69,773,970)	(55,856,033)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>328,279,444</b>	<b>371,738,838</b>	<b>306,050,488</b>	<b>377,486,410</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,104,982	1,337,445	1,820,969	1,134,657
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(92,969,938)	(82,380,324)	(34,724,980)	(27,560,792)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(549,787)	(703,930)	(511,986)	(703,930)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	571,000	40,200	571,000	40,200
เงินสดจ่ายจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้				
วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(79,000,000)	(60,000,000)	(75,000,000)	(60,000,000)
เงินสดจ่ายจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(165,000,000)	-	(165,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้				
วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	150,000,000	45,205,235	140,000,000	45,205,271
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,367,376	-	5,367,376	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	15,320,000	-	15,320,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(50,000,000)	(79,999,990)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>843,633</b>	<b>(261,501,374)</b>	<b>2,842,379</b>	<b>(286,884,584)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,489,888)	(5,899,328)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(77,999,981)	(137,475,129)	(77,999,981)	(137,475,129)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	354,002,468	-	354,002,468	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	-	42,726,120	-	42,726,120
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>269,512,599</b>	<b>(100,648,337)</b>	<b>276,002,487</b>	<b>(94,749,009)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>598,635,676</b>	<b>9,589,127</b>	<b>584,895,354</b>	<b>(4,147,183)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	177,464,085	167,874,958	133,006,040	137,153,223
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>776,099,761</b>	<b>177,464,085</b>	<b>717,901,394</b>	<b>133,006,040</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	2,549,529	5,466,887	2,472,773	2,561,309
จ่ายหุ้นปันผล	11,999,922	-	11,999,922	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	159,737	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,365,243	-	3,293,939	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอกซียการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนต่ำกว่าทุน		รวมของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
					จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	กำไรสะสม					
						จัดสรรแล้ว					
					สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	300,000,000	411,422,962	(26,468,842)	-	(6,389,073)	26,408,660	26,468,842	99,253,072	830,695,621	26,865,301	857,560,922
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	344,830,464	344,830,464	(4,320,618)	340,509,846
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	344,830,464	344,830,464	(4,320,618)	340,509,846
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	26,468,842	16,257,278	-	-	-	-	42,726,120	-	42,726,120
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	-	(26,468,842)	26,468,842	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	(137,475,129)	(137,475,129)	-	(137,475,129)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	11,091,340	-	(11,091,340)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	300,000,000	411,422,962	-	16,257,278	(6,389,073)	37,500,000	-	321,985,909	1,080,777,076	22,544,683	1,103,321,759
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	300,000,000	411,422,962	-	16,257,278	(6,389,073)	37,500,000	-	321,985,909	1,080,777,076	22,544,683	1,103,321,759
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	551,324,059	551,324,059	(438,128)	550,885,931
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,692,194	2,692,194	-	2,692,194
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	554,016,253	554,016,253	(438,128)	553,578,125
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	25,447,546	328,554,922			-	-	-	-	354,002,468	-	354,002,468
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	11,999,922	-	-	-	-	-	-	(11,999,922)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	(77,999,981)	(77,999,981)	-	(77,999,981)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	3,499,978	-	(3,499,978)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	337,447,468	739,977,884	-	16,257,278	(6,389,073)	40,999,978	-	782,502,281	1,910,795,816	22,106,555	1,932,902,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
					สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	300,000,000	411,422,962	(26,468,842)	-	26,408,660	26,468,842	105,837,820	843,669,442
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	356,008,488	356,008,488
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	356,008,488	356,008,488
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	26,468,842	16,257,278	-	-	-	42,726,120
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	(26,468,842)	26,468,842	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	(137,475,129)	(137,475,129)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	11,091,340	-	(11,091,340)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	300,000,000	411,422,962	-	16,257,278	37,500,000	-	339,748,681	1,104,928,921
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	300,000,000	411,422,962	-	16,257,278	37,500,000	-	339,748,681	1,104,928,921
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	556,306,529	556,306,529
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,635,151	2,635,151
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	558,941,680	558,941,680
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	25,447,546	328,554,922			-	-	-	354,002,468
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	11,999,922	-	-	-	-	-	(11,999,922)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-		-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร							(77,999,981)	(77,999,981)
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	3,499,978	-	(3,499,978)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	337,447,468	739,977,884	-	16,257,278	40,999,978	-	805,190,480	1,939,873,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือกิจการโรงพยาบาล ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ศูนย์ภาวะผู้มีบุตรยาก	ไทย	67	67
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุและโรงพยาบาล	ไทย	100	100
เฉพาะทางสำหรับผู้สูงอายุ				

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้รักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจะรับรู้รายได้ตาม อัตราค่าบริการต่าง ๆ ที่คาดว่าจะได้รับ โดยบริษัทพิจารณาจากหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ ประกาศโดยหน่วยงานดังกล่าว รวมถึงข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของ โรงพยาบาลและการได้รับชำระค่าบริการทางการแพทย์จากหน่วยงานดังกล่าว

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้จากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนยาหรือบริการให้แก่ ลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ข) รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค) รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของ สินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่า ด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ง) ต้นทุนทางการเงิน คือ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ค่ารวม โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

จ) เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มี ข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ ราคาตลาดจะต่ำกว่า

#### 4.4 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง



กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 2 - 10 ปี

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	26 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้าน่าภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญา ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา



การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายยาและเวชภัณฑ์	-	-	985	220	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	-	-	962	1,013	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	110	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อยาและเวชภัณฑ์	-	-	288	471	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	1,003	1,155	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายยาและเวชภัณฑ์	82	426	82	426	ราคาตลาด
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	1,016	1,901	1,016	1,901	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	7	45	7	45	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดิน	956	956	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	20	-	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,002	29
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	208	225	208	225
รวม	208	225	1,210	254
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	324	68
รวม	-	-	324	68

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	38,673	40,963	35,693	38,563
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	40	52	40	52
รวม	38,713	41,015	35,733	38,615

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	437	871	404	855
เงินฝากธนาคาร	775,662	176,593	717,497	132,151
รวม	776,099	177,464	717,901	133,006

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.50 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.35 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	205	-	205	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3	225	335	227
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	208	225	540	227
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,308	25,453	26,741	24,861
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	28,818	34,177	24,781	30,602
3 - 6 เดือน	6,129	32,573	3,467	29,441
6 - 12 เดือน	19,403	16,630	17,750	6,074
มากกว่า 12 เดือน	9,039	2,837	7,888	2,692
รวม	91,697	111,670	80,627	93,670
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,045)	(346)	(1,045)	(346)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	90,652	111,324	79,582	93,324
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	90,860	111,549	80,122	93,551

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,623	7,875	6,287	7,875
ดอกเบี้ยค้างรับ	522	269	509	204
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	670	27
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	954	448	910	420
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>10,099</b>	<b>8,592</b>	<b>8,376</b>	<b>8,526</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>100,959</b>	<b>120,141</b>	<b>88,498</b>	<b>102,077</b>

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม /	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	<b>346</b>	<b>526</b>
<b>สำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>		
(โอนกลับ)	699	(180)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>1,045</b>	<b>346</b>

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม					
	ราคาคงเหลือ		รายการปรับลดราคาคงเหลือ		สินค้านำเข้า - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ยา	27,107	21,087	(7,254)	(1,036)	19,853	20,051
เวชภัณฑ์	10,243	10,812	(257)	(212)	9,986	10,600
วัสดุอื่น	2,203	1,608	-	-	2,203	1,608
<b>รวม</b>	<b>39,553</b>	<b>33,507</b>	<b>(7,511)</b>	<b>(1,248)</b>	<b>32,042</b>	<b>32,259</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ยา	24,709	19,153	(6,795)	(605)	17,914	18,548
เวชภัณฑ์	9,066	9,827	(121)	(86)	8,945	9,741
วัสดุอื่น	1,622	1,458	-	-	1,622	1,458
รวม	35,397	30,438	(6,916)	(691)	28,481	29,747

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 6.31 ล้านบาท (2564: 1.03 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6.23 ล้านบาท 2564: 0.33 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท (2564: 0.82 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.01 ล้านบาท 2564: 0.31 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	620,000	-	620,000	-
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	209,280	-	209,280
<b>สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
กองทุนรวม	7	5,375	-	5,367
<b>สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินฝากประจำระยะสั้น	19,000	60,000	15,000	60,000
สลากออมทรัพย์	-	30,000	-	20,000
รวม	639,007	304,655	635,000	294,647



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประกอบด้วย				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	19,007	95,375	15,000	85,367
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	620,000	209,280	620,000	209,280
	639,007	304,655	635,000	294,647

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เดอะคลินิก คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการด้านผิวพรรณ ศัลยกรรม ความงาม และการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมที่ทันสมัยตามหลักการแพทย์ โดยเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ขาย คือ บริษัท ทีเคคิวเอช แคลปีดอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ บริษัท เดอะคลินิก คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 16 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท เดอะคลินิก คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) รวมจำนวน 165 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

ในระหว่างวันที่ 28 ตุลาคม 2565 ถึง 1 พฤศจิกายน 2565 บริษัท เดอะคลินิก คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 24.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,470 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 7.27 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เดอะคลินิก คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85,798	85,798	67	67	57,300	57,300
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด	160,000	110,000	100	100	160,000	110,000
รวม					217,300	167,300

### บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแก่บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด เพิ่มอีก ร้อยละ 50 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 30 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด มีมติอนุมัติ ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) เป็น 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 22 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 22 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) เป็น 160 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 32 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลง

### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		ขาดทุนที่แบ่งให้แก่	
	ส่วนได้เสีย		อำนาจควบคุมใน		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		บริษัทย่อยสะสม		ควบคุมในบริษัทย่อย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	33	33	22,107	22,545	(438)	(4,320)

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	50,679	36,492
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,690	41,262
หนี้สินหมุนเวียน	24,202	18,377
หนี้สินไม่หมุนเวียน	864	857

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	78,430	38,414
ขาดทุน	(1,274)	(13,003)

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	20,463	(11,662)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	6,215	31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	26,678	(11,631)

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นห้องชุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ราคาทุน	3,772	3,772
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,083)	(894)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,689	2,878

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,878	3,066
ค่าเสื่อมราคา	(189)	(188)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,689	2,878

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท (2564: 4.7 ล้านบาท) โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับห้องชุด

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือและ อุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2564	73,296	643,964	180,063	57,509	23,001	32,290	1,010,123
ซื้อเพิ่ม	-	2,079	10,746	2,714	2,353	69,955	87,847
ค่าเสื่อมราคาและคอกเบี้ย							
จ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	956	956
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,217)	(769)	(382)	(134)	-	(2,502)
โอน	-	24,050	-	461	-	(24,511)	-
31 ธันวาคม 2564	73,296	668,876	190,040	60,302	25,220	78,690	1,096,424
ซื้อเพิ่ม	-	2,998	13,414	2,454	1,609	75,044	95,519
ค่าเสื่อมราคาและคอกเบี้ย							
จ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	637	637
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,177)	(314)	(1,705)	(2,255)	-	(6,451)
โอน	-	126,558	2,680	4,489	-	(133,727)	-
31 ธันวาคม 2565	73,296	796,255	205,820	65,540	24,574	20,644	1,186,129
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2564	-	221,617	126,329	36,158	14,724	-	398,828
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,315	17,026	6,181	3,316	-	67,838
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(842)	(618)	(367)	(84)	-	(1,911)
31 ธันวาคม 2564	-	262,090	142,737	41,972	17,956	-	464,755
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,512	15,910	5,871	3,262	-	69,555
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,261)	(218)	(1,641)	(1,875)	-	(4,995)
31 ธันวาคม 2565	-	305,341	158,429	46,202	19,343	-	529,315
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2564	73,296	406,786	47,303	18,330	7,264	78,690	631,669
31 ธันวาคม 2565	73,296	490,914	47,391	19,338	5,231	20,644	656,814
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2564 (จำนวน 64.58 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							67,838
2565 (จำนวน 66.01 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							69,555

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์
		ติดตั้งและ เครื่องใช้	

	ที่ดิน	อาคาร	การแพทย์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2564	73,296	614,090	156,530	54,824	21,811	13,642	934,193
ซื้อเพิ่ม	-	1,973	10,746	2,699	2,353	12,351	30,122
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,217)	(769)	(382)	(134)	-	(2,502)
โอน	-	24,050	-	461	-	(24,511)	-
31 ธันวาคม 2564	73,296	638,896	166,507	57,602	24,030	1,482	961,813
ซื้อเพิ่ม	-	2,323	10,000	2,268	1,609	20,997	37,197
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,177)	(314)	(1,705)	(2,255)	-	(6,451)
โอน	-	6,418	-	14	-	(6,432)	-
31 ธันวาคม 2565	73,296	645,460	176,193	58,179	23,384	16,047	992,559
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2564	-	212,980	118,225	35,401	14,195	-	380,801
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	36,455	12,899	5,708	3,078	-	58,140
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(842)	(618)	(367)	(84)	-	(1,911)
31 ธันวาคม 2564	-	248,593	130,506	40,742	17,189	-	437,030
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	37,378	11,506	5,183	3,024	-	57,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,261)	(218)	(1,641)	(1,875)	-	(4,995)
31 ธันวาคม 2565	-	284,709	141,795	44,284	18,338	-	489,126
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2564	73,296	390,303	36,001	16,860	6,841	1,482	524,783
31 ธันวาคม 2565	73,296	360,750	34,399	13,895	5,046	16,047	503,433
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2564 (จำนวน 55.86 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							58,140
2565 (จำนวน 45.71 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							57,091

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 171 ล้านบาท (2564: 140 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 434 ล้านบาท (2564: 464 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

#### 14. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่สำนักงานและการเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยสัญญามีอายุระหว่าง 6 ถึง 26 ปี

##### 14.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	8,453	26,539	34,992
ค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องเป็นต้นทุน	(381)	-	(381)
ลดลงจากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	(1,872)	(1,872)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(78)	(6,762)	(6,840)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,994	17,905	25,899
ค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องเป็นต้นทุน	(246)	-	(246)
เพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	160	-	160
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(175)	(6,363)	(6,538)
31 ธันวาคม 2565	7,733	11,542	19,275

## 14.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	40,880	40,668
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(17,057)	(10,515)
รวม	23,823	30,153
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,616)	(6,556)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,207	23,597

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	30,153	37,925
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	160	(1,872)
ดอกเบี้ยที่ได้รับรู้	2,007	2,379
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	(392)	(575)
จ่ายค่าเช่า	(8,105)	(7,704)
ยอดคงเหลือปลายปี	23,823	30,153

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 10.86 ล้านบาท (2564: 10.11 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



#### 14.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,538	6,840
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,615	1,805
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	185
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	133	362
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	2,198	342

#### 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน	16,254	15,704	15,126	14,614
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,533)	(13,137)	(13,107)	(12,821)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,721	2,567	2,019	1,793

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,567	2,280	1,793	1,396
ซื้อเพิ่ม	550	704	512	704
ค่าตัดจำหน่าย	(396)	(417)	(286)	(307)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,721	2,567	2,019	1,793

#### 16. วงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทฯ

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	21
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,860	19,550	25,236	19,222
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	324	47
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	26,923	25,412	18,798	17,498
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	69,089	55,298	59,530	48,609
รวม	123,872	100,260	103,888	85,397

## 18. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	10,509	10,255	10,427	10,216
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,606	2,386	2,492	2,343
ต้นทุนดอกเบี้ย	149	145	148	145
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(1,705)	-	(1,733)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(751)	-	(742)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(909)	-	(818)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(533)	(2,277)	(533)	(2,277)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	9,366	10,509	9,241	10,427

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 0.7 ล้านบาท (2564: 0.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.37, 2.42, 3.12	1.38, 1.42	2.42	1.42
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3	3.00	3	3.00
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	0.00 - 32.00	0.00 - 26.00	0.00 - 23.00	0.00 - 26.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(586)	652	(576)	641
อัตราการขึ้นเงินเดือน	642	(588)	631	(578)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(660)	354	(649)	347

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(788)	891	(783)	886
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,090	(972)	1,083	(966)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(870)	535	(865)	533

## 19. ทุนเรือนหุ้น

- 19.1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 375,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 389,999,859 บาท (หุ้นสามัญ 779,999,718 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 29,999,718 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1)

19.2 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- 1) อนุมัติการปรับลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 389,999,859 บาท (หุ้นสามัญ 779,999,718 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 389,999,781 บาท (หุ้นสามัญ 779,999,561 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) สำหรับหุ้นปันผลที่ไม่สามารถจัดสรรได้จำนวน 78.50 บาท (หุ้นสามัญ 157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนรวม 20,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 389,999,781 บาท (หุ้นสามัญ 779,999,561 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 409,999,781 บาท (หุ้นสามัญ 819,999,561 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 20,000,000 บาท เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565

19.3 รายการกระทบบยอดจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	(หน่วย: หุ้น)	
	หุ้นสามัญ จดทะเบียน	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	750,000,000	600,000,000
ออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล	24,000,000	24,000,000
ออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิ์ของ		
ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	5,999,718	-
ลดทุนสำหรับหุ้นปันผลที่ไม่สามารถจัดสรรได้	(157)	(157)
ออกหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัด	40,000,000	40,000,000
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ		
ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (หมายเหตุ 20)	-	10,895,092
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	819,999,561	674,894,935

## 20. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) และได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

ต่อมา เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 150 ล้านหน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (15 พฤศจิกายน 2564) อัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 6.30 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ และได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 75 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 375 ล้านบาท (โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ได้รับอนุญาตให้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 เนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล

	เดิม	ปรับเป็น
ราคาใช้สิทธิ	6.300 บาทต่อหุ้น	6.058 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1.04 หุ้นสามัญ
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	149,999,729 หน่วย	149,999,729 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิ	150,000,000 หุ้น	155,999,718 หุ้น

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันหน่วย)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	150,000
ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	6,000
ใช้สิทธิในระหว่างงวด	(10,895)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	145,105

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,895,092 หน่วย คิดเป็นจำนวนเงิน 66,002,468 บาท โดยได้บันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้วจำนวน 5,447,546 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 60,554,922 บาท โดย บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 มีผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 331,999,922 บาท (หุ้นสามัญ 663,999,843 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 337,447,468 บาท (หุ้นสามัญ 674,894,935 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 679,422,962 บาท เป็น 739,977,884 บาท

## 21. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ หากสิ้นสุดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนแล้วแต่ยังมีหุ้นที่ไม่ได้จำหน่ายออก บริษัทฯ จะดำเนินการจดทะเบียนลดทุนของบริษัทฯ ต่อกระทรวงพาณิชย์เท่ากับจำนวนหุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือดังกล่าว

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 42.73 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนเงิน 16.26 ล้านบาท เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 3.50 ล้านบาท (2564: 11.09 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรจากตราสารทุนและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	409,958	44,383	409,958	44,365
เงินปันผลรับ	15,320	-	15,320	-
อื่น ๆ	17,551	10,293	16,954	9,858
รวม	442,829	54,676	442,232	54,223

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	266,728	244,343	251,117	232,711
ค่าธรรมเนียมแพทย์จ่าย	181,417	148,820	176,194	145,132
ค่าเสื่อมราคา	76,282	74,865	57,279	58,328
ค่าตัดจำหน่าย	396	417	286	307
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นใช้ไป	150,683	188,438	136,966	180,839
ค่าสาธารณูปโภค	22,877	18,144	20,872	16,989

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	58,373	79,628	58,373	79,628
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	76,489	4,619	77,887	8,370
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>134,862</b>	<b>84,247</b>	<b>136,260</b>	<b>87,998</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	685,748	424,757	692,566	444,006
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	137,150	84,951	138,513	88,801
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	(36)	114	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลที่ได้รับการยกเว้น	(1,532)	-	(1,532)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	137	152	127	146
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(838)	(938)	(838)	(938)
อื่น ๆ	(19)	(32)	(10)	(11)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	134,862	84,247	136,260	87,998

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	209	69	209	69
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	1,502	250	1,383	138
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคาร	271	299	271	299
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	111	176	111	176
ประมาณการหนี้สินสำหรับคูปองส่วนลด	3,351	816	3,351	816
ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	139	129	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,859	2,102	1,848	2,086
สัญญาเช่า	949	908	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	9,483	8,170	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,874</b>	<b>12,919</b>	<b>7,173</b>	<b>3,584</b>



	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ประมาณการค่าเรือถอนที่ถือเป็นต้นทุน	40	57	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุน	91,000	8,866	91,000	8,866
รวม	91,040	8,923	91,000	8,866
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
- สุทธิ			(83,827)	(5,282)

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการอนุมัติจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 24 ล้านหุ้น ที่จ่ายเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ด้วย เพื่อให้กำไรต่อหุ้นสามารถเปรียบเทียบกันได้

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ และจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	(หน่วย: พันหุ้น)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	600,000	600,000
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	20,063	-
หุ้นสามัญจากการจ่ายเงินปันผล	24,000	24,000
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	-	(2,689)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	644,063	621,311

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	551,324	344,830	644,063	621,311	0.8560	0.5550
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1	-	-	32,230	3,557		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ						
ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	551,324	344,830	676,293	624,868	0.8152	0.5518
			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			จำนวนหุ้นสามัญ			
	กำไรสำหรับปี		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	556,307	356,008	644,063	621,311	0.8637	0.5730
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1	-	-	32,230	3,557		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ						
ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	556,307	356,008	676,293	624,868	0.8226	0.5697

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจโรงพยาบาล และศูนย์ภาวะผู้มีบุตรยาก และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 1.9 ล้านบาท (2564: 0.3 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวน	เงินปันผลจ่าย	
		หุ้น	ต่อหุ้น	เงินปันผลจ่าย
		(พันหุ้น)	(บาท)	(พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
	เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564	595,240	0.11	65,476
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ			
	เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564	599,989	0.12	71,999
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564			0.23	137,475
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565	599,999	0.13	78,000
หุ้นปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565	599,999	0.02	12,000
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565			0.15	90,000

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 15.29 ล้านบาท (2564: 47.25 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 11.00 ล้านบาท 2564: 2.94 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลและการติดตั้งคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2,927	5,860	1,713	5,136
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,340	1,226	1,340	1,226

### 30.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 1.61 ล้านบาท (2564: 1.58 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
กองทุนรวม	7	5,375	-	5,367

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่อยู่ในความต้องการของตลาด	620,000	-
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	209,280

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,563	4,660

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ลูกหนี้และเจ้าหนี้ และค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูงเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	472	-	264	39	775	0.15 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	101	101	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	19	-	-	620	639	1.30 - 1.50
	491	-	264	760	1,515	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	124	124	
ค่าธรรมเนียมแพคเกจง่าย	-	-	-	16	16	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8	16	-	-	24	6.99 - 9.39
	8	16	-	140	164	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	171	6	177	0.05 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	120	120	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	60	30	-	215	305	0.25 - 0.50
	60	30	171	341	602	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	100	100	-
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจ่าย	-	-	-	14	14	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	24	-	-	30	6.99 และ 7.72
	6	24	-	114	144	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	472	-	206	39	717	0.15 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	88	88	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	15	-	-	620	635	1.30
	487	-	206	747	1,440	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	103	103	
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจ่าย	-	-	-	16	16	
	-	-	-	119	119	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	127	6	133	0.05 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	102	102	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	60	20	-	215	295	0.25 - 0.50
	60	20	127	323	530	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	85	85	-
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจ่าย	-	-	-	13	13	-
	-	-	-	98	98	

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงของสภาพคล่องเกี่ยวกับภาระหนี้สิน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการบริหารสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	123,872	-	-	123,872
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจ่าย	15,983	-	-	15,983
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,269	11,251	20,360	40,880
รวม	149,124	11,251	20,360	180,735



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103,888	-	-	103,888
ค่าธรรมเนียมนแพทยค้ำจ่าย	15,511	-	-	15,983
รวม	119,399	-	-	119,399

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	100,260	-	-	100,260
ค่าธรรมเนียมนแพทยค้ำจ่าย	13,521	-	-	13,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,497	18,667	13,504	40,668
รวม	122,278	18,667	13,504	154,449

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	85,397	-	-	85,397
ค่าธรรมเนียมนแพทยค้ำจ่าย	13,485	-	-	13,485
รวม	98,882	-	-	98,882

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 (2564: 0.21:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.13:1 (2564: 0.16:1)

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติดังต่อไปนี้

1. อนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจากกำไรของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงิน 216 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 40 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 0.01 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่าทั้งสิ้น 8 ล้านบาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.01 บาทต่อหุ้น รวมเป็นการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.33 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 224 ล้านบาท
2. อนุมัติปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) เนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล ดังนี้

	เดิม	ปรับเปลี่ยน
ราคาใช้สิทธิ	6.058 บาทต่อหุ้น	5.910 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 หน่วยต่อ 1.04 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1.066 หุ้นสามัญ
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	139,523,679 หน่วย	139,523,679 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิ	145,104,626 หุ้น	148,732,241 หุ้น

โดยเพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญอีกจำนวน 3,627,615 หุ้น ดังนั้น หุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญจะเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 145,104,626 หุ้น เป็น 148,732,241 หุ้น

3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 409,999,781 บาท (หุ้นสามัญ 819,999,561 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 420,249,775 บาท (หุ้นสามัญ 840,499,549 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 20,499,988 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1)
4. อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1)

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

**ส่วนที่ 4****การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

“บริษัทฯ ได้สอบถามข้อมูลในแบบ 56-1 One Report ประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

**บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)**

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	<u>-นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร-</u>
2. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ	<u>-นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์-</u>
(ประทับตราบริษัท)		

ชื่อ-นามสกุลผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	<u>-นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร-</u>

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นเรียม (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ	70	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016	0.077	-	2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chia Tai Enterprises International Limited	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตร
					2557 - 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติ แห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	หน่วยงานราชการ
					2554 - 2556	ผู้บัญชาการทหารเรือ	กองทัพเรือ	หน่วยงานราชการ
2. นายแพทย์สุรินทร์ กุศลฤทธิ (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	67	ปริญญาโท แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016 - การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุด การแพร่ระบาดของโควิด-19: วิกฤตการณ์ ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวัง ภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 จัด โดยสำนักงาน อีวายุ 2564	0.062	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธาน	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2558 - 2559	ประธานกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	สำนักงานการแพทย์ กรุงเทพมหานคร	หน่วยงานราชการ
					2552 - 2558	ผู้อำนวยการสำนัก การแพทย์	สำนักงานการแพทย์ กรุงเทพมหานคร	หน่วยงานราชการ
					2550 - 2552	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล	โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์	โรงพยาบาลรัฐ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	60	<u>ปริญญาโท</u> การจัดการระบบสารสนเทศ University of Colorado at Denver, U.S.A. <u>ปริญญาโท</u> บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ปริญญาตรี</u> บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016 -การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการ แพร่ระบาดของโควิด-19: วิกฤตการณ์ใน รอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวัง ภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 จัด โดยสำนักงาน อีวาย 2564	0.062	-	2559 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน  2563 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ คณะทำงาน  ที่ปรึกษา กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บจ. กรินทร์ ออดิท ศูนย์พัฒนาศักยภาพและความรู้ ความสามารถสำหรับผู้สอบบัญชี รับอนุญาต บจ. เคป อินดัสเตรียล บจ. แผลมซุย	โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน สำนักงานบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี  จำหน่ายอุปกรณ์ไฮดรอลิค โรงแรมและภัตตาคาร
4. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	47	<u>ปริญญาโท</u> บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ <u>ปริญญาโท</u> Digital Signal Processing Rochester Institute of Technology, USA <u>ปริญญาตรี</u> วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016 -การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการ แพร่ระบาดของโควิด-19: วิกฤตการณ์ใน รอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวัง ภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 จัด โดยสำนักงาน อีวาย 2564	0.062	-	2559 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความ เสี่ยง กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บจ. ซีเอ็ม เอฟเอส จำกัด  ชมรมวณิชธนกิจ บจ. แอ็กแท็ก (ประเทศไทย) บจ. พีเอสเอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ บมจ. แปซิฟิค แอสเซ็ทส์ บจ. วินแฮม แอนด์ วอร์ซิงตัน บจ. เวอร์ริซอพท์	โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน การขายส่งและการขายปลีก การซ่อมยานยนต์และ จักรยานยนต์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ อสังหาริมทรัพย์ ที่ปรึกษาทางการเงิน อสังหาริมทรัพย์ ที่ปรึกษาทั่วไป เทคโนโลยีสารสนเทศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	68	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยทองสุข ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยทองสุข  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015	5.131	น้องชายนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์  พี่ชายนายอำนาจ เอื้ออารีมิตรและ นางพิชามณู พัฒนบุณยาภิรมย์  สามีนางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล	ศูนย์ผู้มีบุตรยาก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โอมาเกะ	การขายส่งและการขายปลีก การซ่อมยานยนต์และ จักรยานยนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อุตสาหกรรมปลาป่นทำจีน	จำหน่ายอาหารสัตว์
					2561 - 2565	กรรมการ	บจ. เอสเอสเอส รีเสิร์ช แอนด์ ดีเวลอป เมนต์	การทดสอบและวิเคราะห์การ ปฏิบัติการทางกายภาพและ เคมี
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ขวัญพัฒนา	อสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฟอร์เวิร์ด ฟีด	จำหน่ายอาหารสัตว์
					2554- ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ปัญญา แลนด์	อสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ผลิตชนไก่ป่นไทย	ผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ศรีราชาฟาร์มจะเข้และผลิตภัณฑ์	เลี้ยงเพาะพันธุ์และจำหน่าย จะเข้
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โปร ไบโอเทค ฟีด	ผลิตกากถั่ว อาหารสัตว์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พัฒนาการตลาดปลาป่น	จำหน่ายอาหารสัตว์
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เสริมสินสมุทรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	ให้เข้าทรัพยากรสิน
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เสริมสินอาหารสัตว์น้ำ	จำหน่ายปลาและผลิตภัณฑ์ สัตว์น้ำ
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บ้านไร่-รีสอร์ท	ทำสวนปาล์ม/เพาะเลี้ยง จะเข้
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. นูโปร	ผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์

## เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<p>หลักสูตรแพทย์แห่งประเทศไทย, 2564</p> <p>- แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564</p> <p>- หลักสูตร CFO Refresher 2565 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2565</p>						
<p>7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์ (27 กุมภาพันธ์ 2559)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	71	<p>First Class Diploma (Business) St. Godric's College, United Kingdom</p> <p>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 122/2015</p>	6.771	<p>พี่สาวนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และ นางพิชามญชุ์ พัฒนบุณยาภิรมย์</p> <p>มารดานายสุทธิพงษ์ ตั้งสัจจะพจน์</p>	<p>2559 – ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <p>2537 - ปัจจุบัน</p> <p>2534 - ปัจจุบัน</p> <p>2532 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p>	<p>บมจ. เอกชัยการแพทย์</p> <p>บจ. เบสท์ พี</p> <p>บจ. ปอแป้น</p> <p>บจ. สยามสามพี</p> <p>บจ. สัจจะพจน์</p> <p>บจ. รุ่งสินทรัพย์</p> <p>บจ. เพชรโกเมน</p>	<p>โรงพยาบาลเอกชน</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p>
<p>8. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร (27 กุมภาพันธ์ 2559)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	65	<p>ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 122/2015</p>	3.355	<p>ภรรยานายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</p>	<p>2559 - ปัจจุบัน</p> <p>2556 - ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p>	<p>บมจ. เอกชัยการแพทย์</p> <p>บจ. ขวัญพัฒนา</p> <p>บจ. เสริมสินอาหารสัตว์น้ำ</p> <p>บจ. เสริมสินสมุทรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ</p> <p>บจ. พัฒนาการตลาดปลาป่น</p>	<p>โรงพยาบาลเอกชน</p> <p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>ให้เข้าทรัพย์สิน</p> <p>ให้เข้าทรัพย์สิน</p> <p>จำหน่ายอาหารสัตว์</p>



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการบริหาร	61	ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	0.781	-	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีเอที กรู๊ป	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้	ผลิตพื้นที่คอนกรีตสำเร็จรูป
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ปุณณสิริ โฮมเพลส	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดี-แลนด์ กรู๊ป	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฉลอง ฮิลล์	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดี-แลนด์ โฮมบิวเดอร์	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดี-แลนด์ พลัส	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฉลองชัย พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โซคมหาชัยดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาสังหาริมทรัพย์
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชิงเกิ้ลไลน์ทราเวล	ธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อุตสาหกรรมน้ำแข็ง ทวีวงษ์	ผลิตและจำหน่ายน้ำแข็ง
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โซคมหาชัยมารีน	อาคารคลังสินค้าห้องเย็นให้เช่า
					2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สาครธนทรัพย์	ให้บริการสินเชื่อ
10. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร (27 กุมภาพันธ์ 2559) • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการโรงพยาบาล	66	ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016	0.786	น้องชายนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์และ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร  พี่ชายนางพิชามณูช พัฒน์ปณยาภิรมย์	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2550 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล	ศูนย์ผู้มีบุตรยาก
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นายเมธา วนดิลก (13 พฤษภาคม 2562) • กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) • กรรมการบริหาร	78	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019	1.631	-	2562 – ปัจจุบัน 2506 – ปัจจุบัน  2550 – ปัจจุบัน  2550 – 2556	กรรมการ ที่ปรึกษา  ที่ปรึกษา  ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บมจ. เอกชัยการแพทย์ เครือเจริญโภคภัณฑ์  สมาคมขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ ประเทศไทย คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนสิทธิ เสรีภาพและการคุ้มครองผู้บริโภค วุฒิสภา	โรงพยาบาลเอกชน ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและ อาหาร โลจิสติกส์  หน่วยงานราชการ
12. นายแพทย์กวีชัย เลิศศุภรัตน์ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล- ฝ่ายการแพทย์	63	ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล	2.188	-	2549 - ปัจจุบัน  2565 – ปัจจุบัน  2532 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล - ฝ่าย การแพทย์  กรรมการบริหารความ เสี่ยง  กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์  บมจ. เอกชัยการแพทย์  บจ. บางครุ โพลีคลินิก	โรงพยาบาลเอกชน  โรงพยาบาลเอกชน  ให้บริการรถเอกซเรย์
13. นางพิชามญช์ พัฒนบุญยาภิรมย์ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน • รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล- ฝ่ายบริหาร	61	ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	0.617	น้องสาวนางอรสา ตั้ง สัจจะพจน์ นาย อำนาจ เอื้ออารีมิตร และนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	2549 - ปัจจุบัน  2565 – ปัจจุบัน  2565 – ปัจจุบัน  2546 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล - ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหาร  กรรมการบริหารความ เสี่ยง  กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน  กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์  บมจ. เอกชัยการแพทย์  บมจ. เอกชัยการแพทย์  บจ. สัจจะพจน์	โรงพยาบาลเอกชน  โรงพยาบาลเอกชน  โรงพยาบาลเอกชน  อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
14. แพทย์หญิง นิษฐา เอื้ออารีมิตร • ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายองค์กรแพทย์และการ พยาบาล	42	ปริญญาตรี แพทยศาสตร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  วุฒิปัตร์เพื่อแสดงความรู้ความชำนาญใน การประกอบวิชาชีพเวชกรรม (วว.) สาขาอายุรศาสตร์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า  วุฒิปัตร์เพื่อแสดงความรู้ความชำนาญใน การประกอบวิชาชีพเวชกรรม (วว.) สาขาอายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินหายใจ และภาวะวิกฤติทางเดินหายใจ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า  วุฒิปัตร์เพื่อแสดงความรู้ความชำนาญใน การประกอบวิชาชีพเวชกรรม (วว.) สาขาเวชบำบัดวิกฤติ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	3.091	บุตรนายอำมว เอื้ออารีมิตร และ นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	2562 – ปัจจุบัน  2565 – ปัจจุบัน  2556 - ปัจจุบัน 2558 - 2562	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาล-ฝ่าย องค์กรแพทย์และการ พยาบาล  ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลคุณ กรรมการ อาจารย์แพทย์	บมจ. เอกชัยการแพทย์  บจก.เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม  บจ.ขวัญพัฒนา โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	โรงพยาบาลเอกชน  โรงพยาบาลเอกชน  อสังหาริมทรัพย์ โรงพยาบาลรัฐ
15. นางสาวลักษณา ชัยเวทย์ • หัวหน้าแผนกบัญชี • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	41	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยทักษิณ	-	-	2559- ปัจจุบัน 2556 – 2559 2551 – 2556 2551 – 2548	หัวหน้าแผนกบัญชี ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี พนักงานบัญชี ผู้ช่วยหัวหน้าบัญชี	บมจ.เอกชัยการแพทย์ บจ. เค.พี.เอ. สอบบัญชี บจ. เค.พี.เอ. สอบบัญชี บจ. ไทม์ แพลนเน็ต	โรงพยาบาลเอกชน บริการตรวจสอบบัญชี บริการตรวจสอบบัญชี ธุรกิจนำเข้า

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
<p>นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์ (27 กุมภาพันธ์ 2559)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>รองประธานกรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาล-ฝ่ายบัญชีและ การเงิน</li> <li>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน</li> </ul>	45	<p><u>ปริญญาโท</u> เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ปริญญาโท</u> บริหารธุรกิจ University of San Francisco, U.S.A. <u>ปริญญาตรี</u> เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015</p> <p>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program" รุ่นที่ 4 ปี 2560 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>- หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์และบริหาร ความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ของกิจการอย่างยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>- Certificate of Course Completion MBA in One Day, Multiply Training Plus, 2561</p> <p>- Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหาร การเงินอย่างมืออาชีพ จัดโดย ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2562</p> <p>- Beyond Treasury Management 2/2019, สภาวิชาชีพบัญชี</p> <p>- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>- หลักสูตร อนาคตธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ กระทรวงพาณิชย์, 2563</p> <p>- สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการ เปลี่ยนแปลงในปี 2564 จัดโดย ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564</p>	2.802	<p>บุตรนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์</p>	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความ เสี่ยง	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาล-ฝ่ายบัญชี และการเงิน	บมจ. เอกชัยการแพทย์	โรงพยาบาลเอกชน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอกชัย อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	ศูนย์ผู้มีบุตยา
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอกชัย เนอร์สซิ่งโฮม	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เดอะคลีนิกส์ คลินิกเวชกรรม	สถานเสริมความงาม
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. หมูสี เอสเตท	อสังหาริมทรัพย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไทยสิริ โฮลดิ้ง	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เมฆา เรียวเอสเตท	อสังหาริมทรัพย์
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วิลล่า 33	โรงแรม ร้านอาหาร
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็ม ฟิตเนส	สถานที่ออกกำลังกาย
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พัฒนาการตลาดปลาปน	จำหน่ายอาหารสัตว์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เสริมสินสมุทรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	ให้เข้าทรัพยากรสิน
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เสริมสินอาหารสัตว์น้ำ	ให้เข้าทรัพยากรสิน
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เพชรโกเมน	อสังหาริมทรัพย์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สัจจะพจน์	อสังหาริมทรัพย์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เบสท์ พี	อสังหาริมทรัพย์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ปอปั่น	อสังหาริมทรัพย์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รุ่งสินทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามสามพี	อสังหาริมทรัพย์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บลู ไซนา	อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวนโยบาย ทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564</li> <li>- หลักสูตร CFO Refresher 2565 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2565</li> </ul>						

### เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (4/1/66)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล <ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขานุการบริษัท</li> <li>• เลขานุการคณะกรรมการบริษัท</li> <li>• เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>• เลขานุการคณะกรรมการบริหาร</li> <li>• เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>• ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>	48	ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร "เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program)" รุ่นที่ 48/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร "Effective Minute Taking (EMT)" รุ่นที่ 24/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- ดิไวซ์ เต็ม 100, สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ปี 2564</li> <li>- แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564</li> <li>- CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2564</li> <li>- การจัดอบรมคู่มือและเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน จัดโดย สำนักงาน กสท. ปี 2564</li> </ul>	-	-	2560- ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560- ปัจจุบัน  2560- ปัจจุบัน 2565 – ปัจจุบัน  2565 – ปัจจุบัน  2560- ปัจจุบัน 2554-2559	เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. เอกชัยการแพทย์ บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง	โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชน พลังงานทดแทน

#### หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง																						
		1	2	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
		บจก.เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล	บจก.เอกชัย เนอรัลส์ซิ่ง โฮม	บมจ.เดอะคลีนิกซ์ คลินิกเวชกรรม	บจก.พัฒนาการตลาดปลาป่น	บจก.เสริมสินสมุทรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	บจก.เสริมสินอาหารสัตว์น้ำ	บจก.ขวัญพัฒนา	บจก.ดี-แลนด์ กรุ๊ป	บจก.ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้	บจก.ดี-แลนด์ พรีเมคส์	บจก.ดี-แลนด์ พลัส	บจ. ดี-แลนด์ โฮมบิวเดอร์	บจก.นุโปร	บจก.บ้านไร่-รีสอร์ท	บจก.เบสท์ พี	บจก.ป่อปิ่น	บจก.ปัญญา แลนด์	บจก.โปร ไปโอเทค ฟีด	บจก.ผลิตขนมไก่ป่นไทย	บจก.เพชรโกเมน	บจก.รุ่งสินทรัพย์	บจก.ศรีราชา ฟาร์มทะเลและผลิตภัณฑ์	บจก.สยามสามพี	บจก.สัจจะพจน์	บจก.ฉลอมชัย พร็อพเพอร์ตี้	บจก.ฉลอม อิลล์	บจก.โชคมหาชัย	บจก.โชคมหาชัยดีเวลลอปเม้นท์
พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นเรียมรัมย์	C																												
นายแพทย์สุรินทร์ กุญชรินทร์	AC,CNR																												
นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	AC,CRM																												
นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	AC,RM																												
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	I,III,NR	/	/		/	/	/	/					/	/			/	/	/			/							
นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	I,IIII,RM,M	/	/	/	/	/	/								/	/				/	/		/	/					
นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	I,IIII														/	/				/	/		/	/					
นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	I,III				/	/	/	/																					
นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	I,IIII								/	/	/	/	/													/	/	/	/
นายเมธา วนดิลก	I,IIII																												
นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	I,II,IIII,M	/	/																										
นายแพทย์กวีชัย เลิศศุภรัตน์	IIII,RM,M																												
นางพิชามณูช พัฒนาบุญภิรมย์	IIII,RM,NR,M																							/					
แพทย์หญิง นิษฐา เอื้ออารีมิตร	M		/					/																					

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = ผู้อำนวยการโรงพยาบาล  
 III = ประธานกรรมการบริหาร IIII = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร  
 CNR = ประธานกรรมการสรรหา NR = กรรมการสรรหา CRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง RM = กรรมการบริหารความเสี่ยง



ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																											
		26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		บจก.โซคตพาณิชย์มาร์ติน	บจก.ซิงเกิ้ลไลน์ทราเวล	บจก.ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์	บจก.บลู ไซน่า	บจก.ปณณสิริ โฮมเพลส	บจก.แปซิฟิคมาร์เก็ตโปรดักส์	บมจ.แปซิฟิค แอสเซ็ทส์	บจก.พีเอชเอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล	Chia Tai Enterprises International	บจก.วินแอม แอนด์ วอร์ซิงตัน	บจก.วิลล่า33	บจก.เวอริซอพท์	บจก.สาครธรทรัพย์	บจก.แหลมบุญ	บจก.อุตสาหกรรมน้ำแข็ง ทวีวงศ์	บจ หนูสี เอสเตท	บจก.เอ็ม พิตเนส	บจก.แอ็กแท็ก(ประเทศไทย)	บจก.เมฆา เรย์เอสเตท	บจ. ไทยสิริ โฮลดิ้ง	บจก.กรีนทร์ ออติท	บจก. อุตสาหกรรมปลาป่นห่าจิ้น	บจ.บางคู โพลีลิตติก	บจ. โอมากาสะ	บจ. เอสเอสเอส รีเสิร์ช แอนด์ ดีเวล็อบเม้นท์	บจ. ฟอร์เวิร์ด ฟิค	บจ.ซีเอ็ม เอฟเอส	บจ. ซีเอที กรุ๊ป
พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นเริงรมย์	C								/																				
นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์	AC,CNR																												
นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	AC,CRM													/						M									
นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	AC,RM			/			/	/		/		/						/									/		
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	I,III,NR																					/		/	/	/			
นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	I,III,RM,M			/							/					/	/		/	/									
นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	I,III																												
นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	I,III																												
นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	I,III	/	/			/	/						/		/														/
นายเมธา วนติลภ	I,III																												
นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	I,II,III,M																												
นายแพทย์กวีชัย เลิศอัครวัฒน์	III,RM,M																					/							
นางพิชามญชุ์ พัฒนบุญภิรมย์	III,RM,NR,M																												
แพทย์หญิง นิษฐา เอื้ออารีมิตร	M																												

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = ผู้อำนวยการโรงพยาบาล  
 III = ประธานกรรมการบริหาร IIII = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร  
 CNR = ประธานกรรมการสรรหา NR = กรรมการสรรหา CRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง RM = กรรมการบริหารความเสี่ยง

เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี ดร.มงคล เหล่ารพวงศ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และมีนางสาวศรัณญา อินทกลาส เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (4/1/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร.มงคล เหล่ารพวงศ์	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต บริหารธุรกิจ (บัญชี) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2558</li> <li>บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2539</li> <li>บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2535</li> </ul> <p><u>คุณวุฒิ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับการอนุมัติจาก ก.ล.ต.</li> <li>คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานบัญชีสหวิชาชีพบัญชี</li> <li>Chartered Director, Thai-IOD</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> </ul>	-	-	2564 – ปัจจุบัน	Technical Specialist	บจก.แอสเซนท์ แอดไวเซอร์	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ ตรวจสอบภายใน สำนักงานบัญชี ให้บริการทำเทียบเรือ สำนักงานบัญชี สถาบันศึกษา สถาบันศึกษา
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก.ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส	
					2562 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจก.กรินทร์ ออดิท	
					2560 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บมจ.บีจีस्टิกส์	
					2558 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจก.กรินทร์ ออดิท	
					2556 – 2558	อาจารย์ประจำสาขาบัญชี	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
					2552 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษสาขาบัญชี	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ที่ดิน โฉนดเลขที่ 5354 ต. โศภคาม อ. เมือง จ.สมุทรสาคร พื้นที่รวม 12 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีวงเงินจำนองรวม 257 ล้านบาท	73.30
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีวงเงินจำนองรวม 257 ล้านบาท	490.91
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	-	47.39
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	19.34
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	5.23
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	20.64
รวม			656.81

### 2. ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล

ผู้อนุญาต	:	กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
ผู้ได้รับอนุญาต	:	บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
วันหมดอายุ	:	วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สาระสำคัญของใบอนุญาต	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน</li> <li>- ลักษณะสถานพยาบาลคือ โรงพยาบาลทั่วไป ขนาด 142 เตียง</li> <li>- ชื่อสถานพยาบาล คือ โรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่เอกชัย</li> <li>- บริการที่จัดให้มีเพิ่มเติม ได้แก่ บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม</li> </ul> บริการด้านเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์

### 3. ใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล

ผู้อนุญาต	:	กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
ผู้ได้รับอนุญาต	:	นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร
วันหมดอายุ	:	วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สาระสำคัญของใบอนุญาต	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุญาตให้ดำเนินการ ณ สถานพยาบาล ชื่อ โรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่เอกชัย</li> <li>- ลักษณะสถานพยาบาลคือ โรงพยาบาลทั่วไป ขนาด 142 เตียง</li> <li>- สามารถต่ออายุใบอนุญาตได้คราวละ 2 ปี</li> </ul>

#### 4. กรมธรรม์ประกันภัย

##### กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

คู่สัญญา	:	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ความคุ้มครอง	:	การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดและการประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก
ระยะเวลา	:	1 มิถุนายน 2565 – 1 มิถุนายน 2566
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ระบบไฟฟ้า ระบบสาธารณูปโภค ระบบโทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบคอมพิวเตอร์ ลิฟท์ หม้อแปลงไฟฟ้า อุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องมือเครื่องใช้เครื่องจักร อุปกรณ์ สต็อกสินค้า ยาและเวชภัณฑ์ รวมถึงรถกอล์ฟรับส่งภายในโรงพยาบาล
ทุนประกันภัยรวม	:	320,000,000 บาท

คู่สัญญา	:	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ความคุ้มครอง	:	การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดและการประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก
ระยะเวลา	:	1 มิถุนายน 2565 – 1 มิถุนายน 2566
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ระบบไฟฟ้า ระบบสาธารณูปโภค ระบบโทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบคอมพิวเตอร์ ลิฟท์ หม้อแปลงไฟฟ้า อุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องมือเครื่องใช้เครื่องจักร อุปกรณ์ สต็อกสินค้า ยาและเวชภัณฑ์ รวมถึงรถกอล์ฟรับส่งภายในโรงพยาบาล
ทุนประกันภัยรวม	:	320,000,000 บาท

#### 5. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

**เอกสารแนบ 5**

**นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม**

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
2. จรรยาบรรณธุรกิจ  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
3. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
5. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
6. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)

## เอกสารแนบ 6

### รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอเคชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเคชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายแพทย์ สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ และ นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งมีความรู้ในธุรกิจโรงพยาบาล ทั้งนี้คุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

- การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและการรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งรายไตรมาส และรายประจำปี โดยร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารของบริษัทในประเด็นความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- การพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อมั่นใจว่าแผนการตรวจสอบจะช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- การทำรายการเกี่ยวโยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็นว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ รวมถึงคำตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 โดยมี นายเดิมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 และ/หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4640 และ/หรือ นางสาวโกสุเมภ ะเฒ่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 และ/หรือ นางสาวสุเมษา ตั้งอยู่สุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7627 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



นายแพทย์ สุรินทร์ กู้เจริญประสิทธิ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2566





“สัมผัสจากใจ ท่วงใยดูแลคุณ”

## บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

EKACHAI MEDICAL CARE PUBLIC COMPANY LIMITED

99/9 หมู่ 4 ถนนเอกชัย ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000

99/9 MOO 4 EKACHAI ROAD KHOK KHAM, MUANG, SAMUTSAKHON, THAILAND 74000

TEL. : (034) 417-999 FAX : (034) 417-900



[www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)



สายด่วน  1715