

แบบแสดงรายการข้อมูล
ประจำปี **2565**
IIUU 56-1 One Report

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	4
คณะกรรมการบริษัท	6
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	8
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	85
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	98
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	111
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	124
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	131
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	143
8. รายงานผลงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	165
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	192
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	211
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมการทำบัญชี	293
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	315
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	317
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน	320
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	322

พลเรือเอกอภิชาติ
เพ็งศรีทอง
ประธานกรรมการ



นายจักรพงษ์
จักรจุฑาธิบดิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการ



สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2565 นับเป็นปีที่สำคัญของ JKN ที่ก้าวเข้าสู่การเป็นบริษัทระดับโลก (Global Company) อย่างแท้จริง จากการเข้าถือครองเป็นเจ้าของ 100% ในองค์กร Miss Universe Organization (MUO) เมื่อช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

MUO เป็นหนึ่งในองค์กรระดับโลกและเป็นเจ้าของแบรนด์ Miss Universe ที่ได้รับการยอมรับจากคนทั้งโลกมายาวนานกว่า 71 ปี การเข้าถือครองในครั้งนี้ บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างมากที่มีส่วนทำให้ประเทศไทยเป็นที่รู้จักและจับตามองจากทั่วโลก เนื่องจากเป็นครั้งแรกที่มีคนไทยเป็นเจ้าของ สำหรับในด้านการดำเนินธุรกิจนั้นบริษัทฯ มิได้พิจารณาแต่เพียงการเป็นองค์กรจัดประกวดนางงามจักรวาลเท่านั้น หากแต่เห็นคุณค่าในด้านแบรนด์ดังของ Miss Universe ที่มีมาอย่างยาวนานด้วย โดยบริษัทฯ จะนำความชำนาญในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์คอนเทนต์มาต่อยอดบริหารจัดการลิขสิทธิ์ Miss Universe ภายใต้กลยุทธ์การสร้างรายได้ 9 ด้าน โดยเฉพาะรายได้ประเภท Licensing & Merchandising Fee ซึ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้า-บริการ หรือให้สิทธิผลิตสินค้า แปรนต์ และ เครื่องหมายการค้าต่างๆ ของ Miss Universe อันทรงพลัง ซึ่งเมื่อผนวกกับ Ecosystem ของบริษัทฯ จะสามารถต่อยอดการเติบโตของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ นับจากนี้ นอกจากบริษัทฯ จะสร้างการเติบโตในธุรกิจเดิมแล้ว MUO จะเป็น New S Curve และ จิ๊กซอร์สำคัญที่ช่วยผลักดันบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่เติบโตยิ่งขึ้น รวมทั้งการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ Global Content Commerce Company

บริษัทฯ มิได้ให้ความสำคัญเพียงด้านผลการดำเนินงานเท่านั้น แต่บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเสมอมา โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล “100 คะแนนเต็ม ดีเยี่ยม” ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายให้ความสำคัญกับแนวทาง “การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน” โดยจะส่งเสริมให้เกิดการดำเนินการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยนำปัจจัยสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เข้าเป็นปัจจัยหนึ่งในกระบวนการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตร และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ที่ให้การสนับสนุนและให้ความไว้วางใจบริษัทฯ ตลอดมา บริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะมุ่งมั่น ตั้งใจ และดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะยังคงสนับสนุนและเติบโตพร้อมกับบริษัทฯ ต่อไป

พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง
ประธานกรรมการ

นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม	2563	2564	2565
งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)			
รวมสินทรัพย์	5,719.85	7,408.29	10,727.74
รวมหนี้สิน	3,109.99	4,698.56	6,957.93
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,609.86	2,709.73	3,769.81
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้จากการดำเนินงาน	1,655.38	1,731.86	2,191.65
รวมรายได้	1,701.74	1,804.91	2,669.56
กำไรขั้นต้น	743.29	772.03	992.10
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	559.70	453.10	981.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	312.47	173.58	583.30
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.51	0.30	0.92

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2564	2565
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	44.90	44.58	45.27
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	33.73	26.47	44.95
อัตรากำไรสุทธิ (%)	18.36	9.62	21.85
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	12.95	6.55	17.94
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.43	2.64	6.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.19	1.73	1.85

คณะกรรมการบริษัท



<p>1 นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์</p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนาม) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร</p>	<p>6 นางพิชญ์ ลิขิตอำนาจ</p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนาม) กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร</p>
<p>2 พลเรือเอกอภิชาติ เพ็ญศรีทอง</p> <p>กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ</p>	<p>7 นางสาวพิมพ์พวีณา จักรจุฑาธิบดิ์</p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนาม) กรรมการบริหาร</p>
<p>3 นายสุรชัย ชมภูไพล</p> <p>กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง</p>	<p>8 นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ</p> <p>กรรมการ กรรมการบริหาร</p>
<p>4 นายปรีชา บุณยภิตา</p> <p>กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</p>	<p>9 นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา</p> <p>กรรมการอิสระ:</p>
<p>5 นายยุทธพงศ์ มา</p> <p>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</p>	<p>10 นายเอกกสิทร์ สุทธิกุลพานิช</p> <p>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</p>



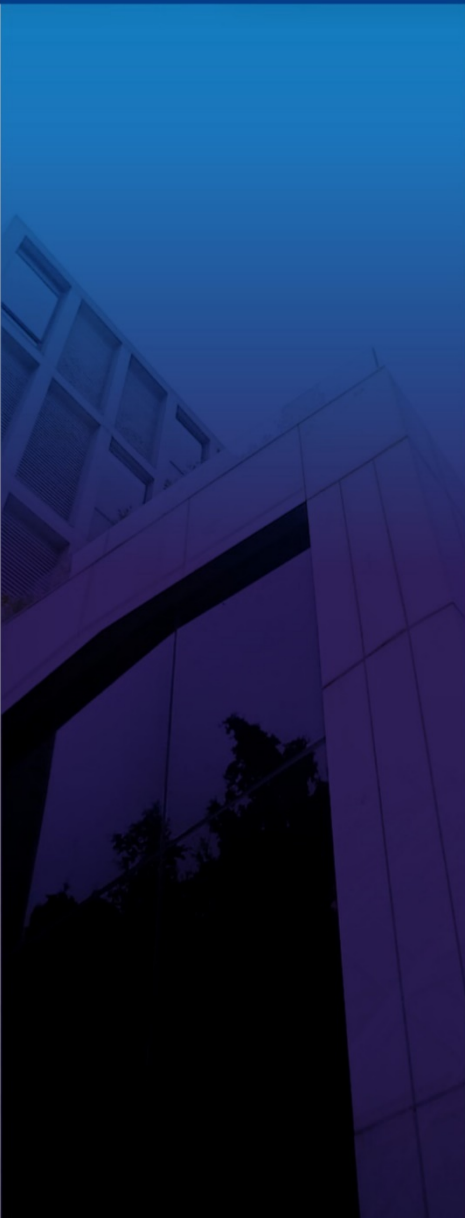
ส่วนที่
1

การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงาน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

โครงสร้าง และการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 โดยนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมา ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชน และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 หลักทรัพย์ของบริษัทภายใต้ชื่อ “JKN” เข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ด้วยทุนจดทะเบียน 270,000,000 บาท และ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งกลุ่มครอบครัวจักรจุฑาธิบดิ์ มีสัดส่วนในการถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2566)

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินการเริ่มแรก คือ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าทีวีชุด (Box set) เสื้อยืดให้พ่อ น้ำดื่มตราภรณ์พัฒน์ เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้สิทธิของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (“JKN Landmark”) (เดิมชื่อ บริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทที่นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และครอบครัว สุธีสถาพร (ครอบครัวนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์) เป็นผู้บริหาร และถือหุ้นทั้งจำนวน JKN Landmark เคยประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ก่อนที่จะเปลี่ยนเป็นประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน ในปี 2557 และเนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์และครอบครัวเล็งเห็นว่า ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดำเนินการภายใต้ JKN Landmark มีโอกาสเติบโตสูง เนื่องจากเป็นช่วงที่อุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ คือ รัฐบาลเปิดโอกาสให้บริษัทต่างๆ ร่วมประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ดังนั้น เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตและขยายในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ นายจักรพงษ์และครอบครัวสุธีสถาพรจึงดำเนินการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของ JKN Landmark ให้กับบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 เป็นต้นมา

เพื่อเป็นการพัฒนาธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทุ่มเทศึกษาความนิยมของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อที่ใช้ประกอบการคัดเลือกและตัดสินใจนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพ และหลากหลายมาจำหน่าย เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่าย ในปัจจุบันมีทั้งหมด 10 กลุ่ม และสามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น เผยแพร่ผ่านระบบโทรทัศน์ (ทั้งระบบดิจิทัล และระบบอื่น ๆ) เผยแพร่ผ่านระบบวิดีโอออนไลน์ (เช่น การเผยแพร่ผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น) และเผยแพร่ในรูปแบบไฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (เช่น DVD และ Blu-ray) ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายดังกล่าว บริษัทได้ซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยตรง เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย จีน ฟิลิปปินส์ และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น และลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทในประเทศที่ได้รับสิทธิจากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศอีกทอดหนึ่ง

จากความสำเร็จในธุรกิจบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักที่ JKN มีความเชี่ยวชาญมากกว่า 10 ปี ทำให้มีความเข้าใจในพฤติกรรมความต้องการของผู้บริโภค และเล็งเห็นว่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์สามารถดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคไปสู่การค้าที่เรียกว่า “คอมเมอร์ซ (Commerce)” ในทุกรูปแบบ บริษัทจึงตั้งยอดความสำเร็จและนำจุดแข็งที่มีไปสู่

ธุรกิจ Commerce เนื่องจากบริษัทมองเห็นโอกาสและศักยภาพของตลาดซึ่งมีขนาดใหญ่และมีการเติบโตที่สูงมาก โดยเฉพาะสินค้าไลฟ์สไตล์จึงเข้าสู่ธุรกิจ Commerce ในกลุ่มสินค้าสุขภาพ-ความงาม-เครื่องดื่ม เพื่อขยายกลุ่มธุรกิจและสร้างการขยายให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยนำจุดแข็ง CEO Branding และ Superstar Marketing ที่ประสบความสำเร็จจากธุรกิจคอนเทนต์ร่วมด้วยการขยายฐานของกลุ่มแฟนคลับ มาต่อยอดในธุรกิจ Commerce

ในปี 2564 บริษัทจึงมีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยต่างๆ เพื่อเป็นฐานในการผลิตสินค้าและจัดจำหน่าย รวมทั้งเป็นเครื่องมือในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ สร้างกระแสให้กับธุรกิจ Commerce

ในปี 2565 บริษัทมีการเข้าลงทุนในบริษัท IMG Universe LLC, ซึ่งเป็นเจ้าขององค์กร Miss Universe (Miss Universe Organization) ซึ่งประกอบไปด้วย 3 แบรินด์ ได้แก่ Miss Universe, Miss USA and Miss Teen USA. โดยโครงสร้างรายได้ประกอบไปด้วย 1) Franchise Fee รายได้จากการขาย License ให้แต่ละประเทศจัดประกวดนางงามหาตัวแทนเพื่อเข้าร่วมประกวด Miss Universe 2) Hosting Fee รายได้จากการขาย License ให้ประเทศต่าง ๆ เป็นเจ้าภาพจัดการประกวด Miss Universe ในปีนั้น ๆ 3) Production Fee รายได้จากการรับจ้างผลิตงานการประกวด Miss Universe ในปีนั้น ๆ (Event Production) 4) Sponsorship Fee รายได้จากผู้สนับสนุนการจัดประกวด 5) Licensing & Merchandising Fee รายได้จากการจำหน่ายสินค้า/บริการ หรือให้สิทธิผลิตสินค้า Brand และ Trademark ต่าง ๆ ของ MUO 6) Broadcast Fee รายได้จากการขาย License ให้ Broadcasters ต่าง ๆ ถ่ายทอดการประกวด 7) Program & Format Fee รายได้จากการขาย License รายการต่าง ๆ เกี่ยวกับการประกวด Miss Universe เช่น Road to the Universe และ Heavy is the Head ทั้งรายการที่ผลิตเสร็จแล้ว และ Format รายการเพื่อนำไปผลิตเอง 8) Talent Management Fee รายได้จากการบริหารจัดการงานจ้างและงานบันเทิงของนางงามผู้ครองตำแหน่งซึ่งได้เซ็นสัญญากับ MUO ตามระยะเวลาที่ MUO กำหนด (7-18 เดือน) โดย MUO จะหักค่าบริการจัดการหรือ Talent Management Fee ตามมาตรฐานสากล 9) Ticket Sales รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมการประกวดทั้งงาน Event และ Online

ปัจจุบันโครงสร้างรายได้ของบริษัท ประกอบด้วย 1) รายได้ค่าสิทธิ ซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมและระบบดิจิทัลจากการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ 3) รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4) รายได้จากการบริหารลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์ (VISION)

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้าน คอนเทนต์คอมเมิร์ซ ในระดับโลก

พันธกิจ (MISSION)

คัดสรรและพัฒนาสินค้า ให้ตอบใจห้ความต้องการของผู้บริโภคที่แท้จริง เราสร้างประสบการณ์ความบันเทิงแบบไร้รอยต่อทั้งในโลกออนไลน์และออฟไลน์ ร่วมมือกับพันธมิตรและบริษัทคู่ค้าเพื่อเสริมความแข็งแกร่งและก้าวสู่บริษัทชั้นนำของตลาด ดังนี้

1. เป็นผู้ผลิตคอนเทนต์ทั้งส่งออกและนำเข้า (Export & Import Content)
2. มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์อาหารเสริม เพื่อชีวิตที่ดีที่สุดของผู้บริโภค (WELL-BEING PRODUCTS)
3. สรรสร้างเครื่องสำอางที่ตอบใจห้ความต้องการของคนยุคนี้ (WELL-BEING PRODUCTS)
4. รังสรรค์ผลิตภัณฑ์ความสวยความงามในยุทที่ค่านิยมเปลี่ยนไป (COSMETIC PRODUCTS)

เป้าหมาย (AIMS)

1. เป็นผู้นำด้านการนำเข้า และจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับโลกในประเทศไทย
2. เป็นตัวแทนในการเผยแพร่คอนเทนต์ที่มีคุณภาพภายในประเทศไปสู่ระดับโลก
3. สร้างการเรียนรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีผ่านคอนเทนต์ระดับโลก
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเสริมอุปโภคบริโภคและเครื่องสำอางที่มีคุณภาพเพื่อชีวิตที่ดีของผู้บริโภค
5. มุ่งมั่นพัฒนาสร้างสรรคคอนเทนต์คุณภาพพร้อมนำเสนอสู่ผู้ชมทั่วประเทศในทุกช่องทางารับชมเพื่อก้าวสู่สถานีโทรทัศน์ที่ได้รับความนิยมสูงสุด 10 อันดับแรกของประเทศไทย
6. สร้างสรรคและพัฒนาลิขสิทธิ์นางงามจักรวาลเพื่อต่อยอดผ่านคอนเทนต์ไปสู่ระดับโลก

กลยุทธ์ (STRATEGY)

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

1. กระบวนการคิดขององค์กร
ระบุและเข้าใจกลุ่มเป้าหมายอย่างลึกซึ้งเพื่อการพัฒนาคอนเทนต์และผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบใจห้กลุ่มเป้าหมายได้อย่างแท้จริง
2. กระบวนการผลิตขององค์กร
 - รังสรรค์คอนเทนต์และผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้หลากหลายและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทุกช่วงอายุ
 - ขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นเพื่อโอกาสทางการขายที่มากขึ้น
 - ร่วมมือกับพันธมิตรและคู่ค้าที่แข็งแกร่ง เพื่อนำไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของตลาด
3. กระบวนการออกสินค้าขององค์กร เชื่อมทั้งโลกออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อนำไปสู่ประสบการณ์ความบันเทิงแบบไร้รอยต่อ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 1,200,000,000 บาท ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท กับ กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ วันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด จำนวน 20,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 60,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 80,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563 วันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ JKN Global Content Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศสิงคโปร์จำนวน 9,254,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 9,254,937 เหรียญสหรัฐ โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563 วันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท ได้มีมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติให้เสนอการจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 2,629,442 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.2025 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 109,350,000 บาท โดยแบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"> จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75,600,000 บาท จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 33,750,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 52,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 104,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จากเดิม 399,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 1,000,000,000 บาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 2,500,000,000 บาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง วันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลจำนวนทั้งสิ้น 67,498,229 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 270,000,000 บาท

ปี	ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ
	<p>เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,114.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,229 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย เป็นจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท วันที่ 8 มิถุนายน 2563 JKN Global Content Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 9,253,937 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,605,137 เหรียญสหรัฐ วันที่ 15 มิถุนายน 2563 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติการย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของ JKN จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการยื่นคำขอเข้าจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) วันที่ 26 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด” เป็นชื่อใหม่ คือ “บริษัท เจเคเอ็น ไลฟ์ จำกัด” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจจากเดิม คือ การประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเมนท์ ช่องรายการ JKN Dramax และให้บริการเวลาโฆษณา เป็นการให้บริการผลิตรายการ (Production Service) การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสตูม (เครื่องแต่งกายและ/หรือ เครื่องประดับ) การให้บริการจัดงานอีเวนต์ต่าง ๆ (Event Organizer) และการบริหารจัดการศิลปิน (Artist Management) ทั้งนี้ ช่องรายการ JKN Dramax ซึ่งออกอากาศทางช่อง PSI 159 ได้ยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563 เป็นต้นมา มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิมประกอบธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN CNBC ออกอากาศ ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล และสื่อออนไลน์ เปลี่ยนเป็นผลิตรายการข่าว ภายใต้ชื่อสำนักข่าวเศรษฐกิจ JKN CNBC และสำนักข่าว JKN News ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเมนท์ ช่องรายการ JKN TV และการให้บริการเวลาโฆษณา (เริ่มออกอากาศทาง PSI 86 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563) มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (“JKN Global Living”) จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือ (1) นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ (2) นางสาวพิมพ์พุมมา จักรา

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p>จุฑาธิปดิ์ และ(3) นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนทั้งสิ้น 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท (ชำระค่าหุ้นแล้ว หุ้นละ 25.00 บาท) ในราคาหุ้นละ 49.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 49,000,000,000 บาท โดยบริษัทคาดว่าจะเข้าทำธุรกรรม การซื้อหุ้นดังกล่าว แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564</p> <p>4. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ให้แล้วเสร็จภายใน ไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 รายละเอียดดังนี้</p> <p>ชื่อบริษัท : บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 34,000,000 บาท</p> <p>โครงสร้างการถือหุ้น : บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51.00 ของหุ้นที่ออกและ จำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท</p> <p>วัตถุประสงค์ในการประกอบ : ประกอบธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม ธุรกิจ</p> <p>จำนวนเงินลงทุน : ไม่เกิน 27,000,000 บาท</p> <p>แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ และการจัดตั้งบริษัทใหม่ตามระบุข้างต้น บริษัทจะมีบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจาก 5 บริษัทย่อย เป็น 7 บริษัทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ JKN จากตลาด หลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ใน ระดับ “ดีเลิศ (5 ดาว)” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 ซึ่ง จัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติมติที่ สำคัญ ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ของบริษัท จำนวน 3 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> ชื่อบริษัท : บริษัท เจเคเอ็น แอร์นาว จำกัด วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง : ภายในเดือนมิถุนายน 2564 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง : เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการรักษาปัญหาด้านเส้นผมอย่าง ครบวงจร ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท

ปี	ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ	
	<div>โครงสร้างการถือหุ้น</div> <div>แหล่งเงินทุนที่ใช้</div> <div>1.2 ชื่อบริษัท</div> <div>วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง</div> <div>วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง</div> <div>ทุนจดทะเบียน</div> <div>โครงสร้างการถือหุ้น</div> <div>แหล่งเงินทุนที่ใช้</div> <div>1.3 ชื่อบริษัท</div> <div>วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง</div> <div>วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง</div> <div>ทุนจดทะเบียน</div> <div>โครงสร้างการถือหุ้น</div> <div>แหล่งเงินทุนที่ใช้</div> <div>2. มีมติอนุมัติการสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันในบริษัท เจเคเอ็น ไอดีเอ็ม ซี จำกัด (“JKN IMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งหมด เพื่อให้นางวิชุดา ณ สงขลา ศรียาภักย์ (ภายหลังจากเข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้นในบริษัท) จงซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน ครั้งนี้ทั้งจำนวน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท มีแผนที่จะร่วมทำธุรกิจกับนางวิชุดา ณ สงขลา ศรียาภักย์ โดย ผ่านการลงทุนใน JKN IMC</div> <div>3. มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ละ 100 บาท (คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว) ให้แก่นางอำไพ จักรจตุธาภิบัติ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ในราคา 25,594.88 บาท คิดเป็นราคาหุ้นละ 2.56 ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของบริษัท</div>	<div>บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 70.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท</div> <div>เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 7,000,000 บาท</div> <div>บริษัท เจเคเอ็น วันดี คอลเลจ จำกัด</div> <div>ภายในเดือนมิถุนายน 2564</div> <div>เพื่อดำเนินธุรกิจสถาบันสอนทำอาหาร</div> <div>50,000,000 บาท</div> <div>บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 30.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท</div> <div>เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 35,000,000 บาท</div> <div>บริษัท เจเคเอ็น ออรา จำกัด</div> <div>ภายในเดือนมิถุนายน 2564</div> <div>เพื่อดำเนินธุรกิจคลินิกศัลยกรรมตกแต่ง</div> <div>10,000,000 บาท</div> <div>บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 50.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท</div> <div>เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท</div>

ปี	ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ
	<p>ดังกล่าว (“ธุรกรรมการขายหุ้น JKN Knowledge”) โดยบริษัท คาดว่าจะทำธุรกรรมการขายหุ้น JKN Knowledge แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2563</p> <p>ทั้งนี้ ภายหลังจากการจัดตั้งบริษัทใหม่ และการขายหุ้น JKN Knowledge ตามระบุข้างต้น บริษัทจะมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 7 บริษัทย่อย เป็น 9 บริษัทย่อย</p>
2564	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 มีมติที่สำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติยกเลิกการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ทั้ง 3 แห่ง ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เนื่องจากบริษัท และผู้ร่วมลงทุนไม่สามารถบรรลุแนวทางและขอบเขตในความร่วมมือทางธุรกิจได้อย่างชัดเจน และเพื่อให้บริษัท สามารถมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ที่สามารถส่งเสริมการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ การยกเลิกการทำธุรกรรมดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดผลเสียใดๆ กับบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีภาระผูกพันหรือหน้าที่ในการดำเนินการใดๆ ก่อนการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อน อนุมัติยกเลิกการสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันใน JKN IMC เนื่องจาก บริษัท ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนได้ จึงยกเลิกแผนดำเนินการ เพิ่มทุนใน JKN IMC วันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการเข้าทำรายการลงทุนในบริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ช่องนิว 18 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 วันที่ 2 เมษายน 2564 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมดของ DN (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) จำนวน 50,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของ DN รวมมูลค่า 5,000,000 บาท และการรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของ DN รวมมูลค่า 2,381,869,335.52 บาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็นจำนวนประมาณ 1,055,000,000 บาท ให้แก่เจ้าหนี้ของ DN รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 1,060,000,000 บาท วันที่ 26 เมษายน 2564 ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทย่อย จากเดิมชื่อ “บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” เปลี่ยนเป็นชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด” (“JKN Best Life”) ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของ JKN Best Life จากเดิมประกอบธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัลเพียงประเภทเดียว โดยปัจจุบันได้ขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจหลัก เป็นการให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค วันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการเสนอที่สำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี จำนวน 12,741,991.70 บาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายหรือคิดเป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ประจำปี 2563 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 352,887,285.67 บาท ทำให้ยอดรวมของทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท รวมเป็นจำนวน 45,141,991.70 บาท

ปี	ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินสด ในอัตรา 0.2070 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 125,741,991.70 บาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 28 พฤษภาคม 2564 และกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันอังคารที่ 16 มีนาคม 2564 ○ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายในจำนวน 121,499,079 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 60,749,539.50 บาท ○ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,059,916.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390,670,377.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 392,730,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,119,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นที่แปลงสภาพเพื่อให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 ○ อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แทนสำนักงานสอบบัญชีรายเดิม ○ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้บริษัท สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้โดยเพิ่มเติม หมวดที่ 9 ข้อที่ 61 ● วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติการยกเลิกการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด (“JKN Global Living”) จากผู้ถือหุ้นของ JKN Global Living คือ (1) นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิพย์ (2) นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี และ (3) นางพิศมัย ลิขิตอำนาจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 โดยเห็นควรให้ JKN Best Life ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และปัจจุบันได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในส่วนของการจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม และสินค้าอุปโภคและบริโภคแล้ว เข้าทำรายการซื้อเฉพาะสินค้าคงเหลือและสินค้านำระหว่างผลิต รวมถึงเครื่องหมายการค้าในสินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม ตลอดจนสินค้าอุปโภคและบริโภค ทั้งหมดจาก บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด และบริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JKN Global Living แทนการเข้าซื้อหุ้น JKN Global Living <p>ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือและสินค้านำระหว่างผลิตที่บริษัทเข้าซื้อนั้น เป็นประเภทสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภค ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีอายุสินค้าคงเหลือไม่ต่ำกว่า 1 ปี โดยซื้อที่ราคาต้นทุนของสินค้านี้ดังกล่าว บวกร้อยละ 5 ของราคาต้นทุน เป็นจำนวนเงิน 16,800,000 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระครั้งเดียว และเป็นราคาที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตซึ่งเป็นราคาตลาด โดยส่วนเพิ่มดังกล่าว เป็นการจ่ายชำระในลักษณะของค่าดำเนินการ นอกจากนี้ ราคาการซื้อเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นจำนวนเงิน 11,210,000 บาท รวมเป็นราคาในการซื้อสินค้าคงเหลือ และสินค้านำระหว่างผลิต รวมถึงเครื่องหมายการค้าทั้งสิ้น 28,010,000 บาท และภายหลังจากการเข้าทำ</p>

ปี **ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ**

รายการแล้ว JKN Global Living จะยุติการประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับ JKN Best Life และกลุ่มผู้ถือหุ้นของ JKN Global Living จะไม่ประกอบธุรกิจในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับ JKN Best Life

- อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด (“MNB”) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพแบบบรรจุขวด และให้บริการในการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ MNB จำนวน 557,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาซื้อขายหุ้นละประมาณ 137.20 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 76,500,000 บาท โดยภายหลังการเข้าลงทุนดังกล่าว บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ MNB
 - วันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำปีไตรมาส 1/2564 ให้การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย”
 - วันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็ม ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - วันที่ 9 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด (“JKN Best Life”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เข้าลงทุนในบริษัท ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด (“HS”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการผลิตรายการโทรทัศน์ พัฒนาระบบและบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์เพื่อการแนะนำและขายสินค้าผ่านสื่อกลางหลากหลายช่องทาง ได้แก่ (1) ช่องนำสัญญาณผ่านระบบดาวเทียม (2) ระบบเคเบิล (3) ระบบดิจิทัล (4) ระบบเครือข่ายโทรคมนาคมอื่น ๆ โดย HS มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด คือ บริษัท ไฮ ซุปเปอร์ ทีวี จำกัด (“HSTV”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ โดย HSTV เป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ผ่านช่องรายการ HIGH SHOPPING
- รายละเอียดที่สำคัญของการเข้าลงทุนของ JKN Best Life ใน HS มีดังต่อไปนี้
- (1) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด ทั้งนี้ ภายหลังที่ HS ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 33,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,000,000 บาท โดยภายหลังการเข้าลงทุนดังกล่าว JKN Best Life จะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ HS (“ธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิม”) และ
 - (2) ภายใน 31 ตุลาคม 2564 หลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น HS จะเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 48,730,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,873,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย JKN Best Life ในฐานะผู้ถือหุ้น จะเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน HS จำนวนไม่เกิน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10

ปี ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ

บาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดภายหลังจากการเพิ่มทุน โดยมีมูลค่าการจองซื้อหุ้นในครั้งนี้ ไม่เกิน 24,900,000 บาท (“**ธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุน**”)

ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิม และธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุนข้างต้น JKN Best Life จะ ถือหุ้นสามัญใน HS จำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 29,673,000 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 51 ของหุ้น ทั้งหมด รวมเป็นมูลค่าการลงทุนใน HS ทั้งสิ้นไม่เกิน 24,900,100 บาท (รวมเรียกว่า “**ธุรกรรมการเข้า ลงทุนใน HS**”) ทั้งนี้ ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนใน HS ภายใต้ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนใน HS ดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

- (1) ภายใน 30 วันนับแต่วันเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ HS ได้แก่ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และ บริษัท สุนได โฮม ซ็อบบี้ เน็ตเวิร์ก คอร์ปอเรชั่น จะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ HS จำนวน 33,000,000 บาท และจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเพิ่ม ทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,000,000 บาท
- (2) ภายใน 31 ตุลาคม 2564 ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น และ JKN Best Life เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน HS จำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว JKN Best Life จะดำเนินการเข้าทำ ธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุน และให้ HS กู้ยืมเงินเป็นจำนวน 10,000,000 บาท โดยการเข้าทำสัญญา กู้ยืมเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ JKN Best Life ตกลงว่า ในกรณีที่ HS ต้องการเงินเพิ่มเติมในการประกอบกิจการของ HS JKN Best Life ตกลงจะให้ HS กู้ยืมเงินเพิ่มเติมในวงเงินไม่เกิน 15,000,000 บาท

ทั้งนี้ การที่ JKN Best Life ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ HS ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทภาย ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น ผ่านการให้เงินกู้ยืมจำนวน 10,000,000 บาท และการ ให้อำนาจจำนวนไม่เกิน 15,000,000 บาท ข้างต้นนั้น ไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

- วันที่ 16 กันยายน 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น จากผู้ถือ หุ้นเดิมของ HS คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และดำเนินการแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยภายหลังจากการเข้าลงทุนในครั้งนี้ JKN Best Life ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS
- วันที่ 5 ตุลาคม 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS จำนวน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,900,000 บาท และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน พร้อมทั้ง จดแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบบี้ จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จเรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน โดย ภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ JKN Best Life จะถือหุ้นใน HS จำนวนทั้งสิ้น 29,673,000 หุ้น และยังคงเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS
 - นอกจากนี้ สำหรับแผนการให้ HS กู้ยืมเงินจำนวน 10,000,000 บาท ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2564 ตามที่บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2564 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น บริษัท ขอแจ้งให้ทราบว่า เนื่องจาก HS ยังไม่มีความต้องการในการใช้เงินทุนเพิ่มเติมดังกล่าวในขณะนี้ บริษัทจึงพิจารณาขยายระยะเวลาให้กู้ยืมเงินจำนวนนี้ เป็นภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2565

ปี	ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 15 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ในวันที่ 28 มกราคม 2565 โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (Record Date) ในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท ตราประทับ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และตราประทับของบริษัท พิจารณาอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 1,500 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 2,500 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนด <p>อย่างไรก็ดี เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกระบวนการเปลี่ยนชื่อบริษัทส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานของบริษัท ในช่วงเวลาดังกล่าว คณะกรรมการบริหารซึ่งได้รับการมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 และมีมติให้ยกเลิกวาระการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 “วาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท ตราประทับ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และตราประทับของบริษัท” ออกไปก่อน</p>
2565	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 28 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 1,500 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 2,500 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนด วันที่ 31 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 ในวันที่ 14 มีนาคม 2565 โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (Record Date) ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> พิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61,350,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 392,730,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 454,080,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท พิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราวจำนวนไม่เกิน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง คือ AO Fund และ AO Fund 1

ปี **ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ**

- พิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทจากเดิม 32 ข้อ เป็น 33 ข้อ โดยเพิ่มเติม ข้อ 33 ดังนี้
 “33. คำประกันหรือรับประกันหนี้สิน ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติตามสัญญาของนิติบุคคลในเครือเท่านั้น”
- เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออก หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน มูลค่า 300 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนของบริษัทและ/หรือเพื่อการขยายธุรกิจของบริษัท จำนวน 150 ล้านบาท และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 150 ล้านบาท
- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ในวันที่ 29 เมษายน 2565 โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (Record Date) ในวันที่ 25 มีนาคม 2565 เพื่อพิจารณาวาระประจำปี และที่สำคัญ คือ
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยไม่เปลี่ยนแปลงชื่อย่อ หลักทรัพย์ การแก้ไขตราประทับของบริษัท การเปลี่ยนแปลงที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท และหนังสือรับรองของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท ตราประทับของบริษัท และที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีรายละเอียดการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท และที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ดังนี้

ชื่อเดิม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED ที่อยู่สำนักงานใหญ่เดิม 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210	ชื่อใหม่ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) JKN GLOBAL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED ที่อยู่สำนักงานใหญ่ใหม่ 818 อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ หมู่ที่ 2 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
---	--
- วันที่ 14 มีนาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญ คือ
 - ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 61,350,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 392,730,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 454,080,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
 - อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราวจำนวนไม่เกิน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง คือ AO Fund และ AO Fund 1
 - อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทจากเดิม 32 ข้อ เป็น 33 ข้อ โดยเพิ่มเติม ข้อ 33 ดังนี้

ปี **ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ**

“33. คำประกันหรือรับประกันหนี้สิน ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติตามสัญญาของนิติบุคคลในเครือเท่านั้น”

- วันที่ 17 มีนาคม 2565 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียน 454,080,293.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 908,160,587 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 29 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 มีมติอนุมัติวาระประจำปี และการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยไม่เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ การแก้ไขตราประทับของบริษัท การเปลี่ยนแปลงที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท และหนังสือรับรองของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท ตราประทับของบริษัท และที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีรายละเอียดการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท และที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ดังนี้

ชื่อเดิม

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

ที่อยู่สำนักงานใหญ่เดิม

45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1
ตำบลทรงคนอง อำเภอสสามพราน
จังหวัดนครปฐม 73210

ชื่อใหม่

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
JKN GLOBAL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

ที่อยู่สำนักงานใหญ่ใหม่

818 อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ หมู่ที่ 2
ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ
จังหวัดสมุทรปราการ 10270

- วันที่ 2 พฤษภาคม 2565 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ ที่อยู่ ตราประทับของบริษัท เป็นบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออก หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนมูลค่า 578.60 900 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนของบริษัท และ/หรือ เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือ ใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวน 278.60 ล้านบาท และ/หรือ เพื่อใช้ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด จำนวน 300 ล้านบาท
- วันที่ 8 กรกฎาคม 2565 บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 34,000,000 บาท เป็น 59,000,000 บาท และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ บริษัท เป็น บริษัท เจเคเอ็น ดรีมส์ จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท และเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิม ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นร้อยละ 71.76 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- วันที่ 11 สิงหาคม 2565 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็ม ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออก หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนมูลค่า 400 ล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด

ปี **ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ**

- เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 บริษัทโดยการถือหุ้นผ่าน JKN Metaverse, Inc ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของรัฐเดลาแวร์ ประเทศสหรัฐอเมริกาที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วเข้าลงทุนในกิจการองค์กรนางงามจักรวาล (Miss Universe Organization : MUO) ซึ่งประกอบไปด้วย 3 แบรินด์ ได้แก่ Miss Universe, Miss USA and Miss Teen USA ได้ชำระเงินค่าซื้อ MUO ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายให้แก่ IMG Worldwide LLC, ซึ่งเป็นเจ้าของ MUO ครบถ้วน และได้รับโอนกิจการ MUO ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของรัฐเดลาแวร์ (Delaware States) ประเทศสหรัฐอเมริกา (United States of America, USA) จำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วยได้แก่ (1) IMG Universe, LLC (เปลี่ยนชื่อเป็น JKN Universe, LLC), (2) IMG Universe FranchCo, LLC (เปลี่ยนชื่อเป็น JKN Universe FranchCo, LLC), (3) Miss USA BR Productions, LLC, (4) MUO Productions, LLC และ (5) Miss USA Productions OH, LLC เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 ทั้งนี้โครงสร้างรายได้ของ MUO ประกอบไปด้วย 1) Franchise Fee รายได้จากการ License ให้แต่ละประเทศจัดประกวดนางงามหาตัวแทนเพื่อเข้าร่วมประกวด Miss Universe 2) Hosting Fee รายได้จากการ License ให้ประเทศต่าง ๆ เป็นเจ้าภาพจัดการประกวด Miss Universe ในปีนั้น ๆ 3) Production Fee รายได้จากการรับจ้างผลิตงานการประกวด Miss Universe ในปีนั้น ๆ (Event Production) 4) Sponsorship Fee รายได้จากผู้สนับสนุนการจัดประกวด 5) Licensing & Merchandising Fee รายได้จากการจำหน่ายสินค้า/บริการ หรือให้สิทธิผลิตสินค้า Brand และ Trademark ต่าง ๆ ของ MUO 6) Broadcast Fee รายได้จากการ License ให้ Broadcasters ต่าง ๆ ถ่ายทอดการประกวด 7) Program & Format Fee รายได้จากการ License รายการต่าง ๆ เกี่ยวกับการประกวด Miss Universe เช่น Road to the Universe และ Heavy is the Head ทั้งรายการที่ผลิตเสร็จแล้ว และ Format รายการเพื่อนำไปผลิตเอง 8) Talent Management Fee รายได้จากการบริหารจัดการงานจ้างและงานบันเทิงของนางงามผู้ครองตำแหน่งซึ่งได้เซ็นสัญญากับ MUO ตามระยะเวลาที่ MUO กำหนด (7-18 เดือน) โดย MUO จะหักค่าบริการจัดการหรือ Talent Management Fee ตามมาตรฐานสากล 9) Ticket Sales รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมการประกวดทั้งงาน Event และ Online
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ออก หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนมูลค่า 800 ล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2565 และในเดือนมกราคม 2566 มูลค่า 500 ล้านบาท และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในโครงการ Miss Universe จำนวน 300 ล้านบาท
- วันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 ในวันที่ 27 ธันวาคม 2565 โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (Record Date) ในวันที่ 6 ธันวาคม 2565 เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญ ดังนี้
 - พิจารณานุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,346,593.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 454,080,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 451,733,700 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 4,693,187 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับ

ปี	ความเป็นมาและพัฒนการที่สำคัญ
	<p>การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ พิจารณานุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพโดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ○ พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 58,097,663 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 451,733,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 509,831,363 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ○ พิจารณานุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดย จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 112,000,000 หุ้น เพื่อบริการสิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้กับ AO Fund และ AO Fund 1 และ จำนวนไม่เกิน 4,195,326 หุ้น เพื่อบริการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมปี พ.ศ. 2568 ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ○ พิจารณานุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 4,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนด <ul style="list-style-type: none"> ● วันที่ 27 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2,346,593.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 454,080,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 451,733,700 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 4,693,187 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรเพื่อบริการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ○ อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพโดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ○ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 58,097,663 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 451,733,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 509,831,363 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดย จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 112,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้กับ AO Fund และ AO Fund 1 และ จำนวนไม่เกิน 4,195,326 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมปี พ.ศ. 2568 ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ○ อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 4,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่งภายใต้เงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนด ● วันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุน ตามมติที่ประชุมสามัญวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2565 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียน 451,733,700 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 903,467,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ● วันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน ตามมติที่ประชุมสามัญวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2565 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียน 509,831,363 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,019,662,726 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 5 ธุรกิจ ได้แก่

- (1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทและบริษัทย่อย
- (2) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในและต่างประเทศ และดำเนินงานโดยบริษัทรวมถึงการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของซีรีส์จากประเทศไทย ไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก ดำเนินงานโดยบริษัทและบริษัทย่อย
- (3) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า โดยบริษัทมีการออกอากาศผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ช่อง JKN 18 ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย
- (4) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย
- (5) ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล เพื่อต่อยอดสินค้าและบริการในกลุ่มเป้าหมาย ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งเป็น 4 กลุ่มหลักตามลักษณะธุรกิจ ได้ดังนี้ 1) รายได้ค่าสิทธิ ซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมและระบบดิจิทัล และ 3) รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4) รายได้จากการให้ลิขสิทธิ์การจัดการประกวด เป็นรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทปี 2563 - 2565 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2563		2564		2565	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสิทธิ ¹	บริษัทและบริษัทย่อย	1,628.34	95.69	1,661.93	92.08	1,958.72	73.37
รายได้จากการให้บริการ ²	บริษัทย่อย	27.04	1.59	27.42	1.52	17.88	0.67
รายได้จากการขาย ³	บริษัทย่อย	-	-	42.51	2.35	195.85	7.34
รายได้จากการให้ลิขสิทธิ์ การจัดการประกวด ⁴	บริษัทย่อย	-	-	-	-	19.21	0.72
รวมรายได้ขายและบริการ		1,655.38	97.28	1,731.86	95.95	2,191.66	82.10
กำไรจากการซื้อกิจการใน ราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ⁵		-	-	-	-	441.10	16.52
รายได้อื่น ⁶		46.36	2.72	73.05	4.05	36.80	1.38
รวมรายได้		1,701.74	100.00	1,804.91	100.00	2,669.56	100.00

หมายเหตุ ¹ รายได้ค่าสิทธิเป็นรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เกิดขึ้นในนาม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ โฟล์ จำกัด

² รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN Dramax, สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลและจากรายการข่าวที่ผลิตโดยสถานีข่าวของบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563, สำหรับ ปี 2564-2565 รายได้จากการให้

บริการ เป็นรายได้จากการให้เช่าเวลาดำเนินการและให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า โดยบริษัทมีการออกอากาศผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ช่อง JKN 18 ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

³ รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ สำหรับปี 2564, สำหรับปี 2565 เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร, เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพและธุรกิจโฆษณา

⁴ รายได้จากการให้สิทธิการจัดการประกวด เป็นรายได้จากการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล ซึ่งดำเนินงานโดยองค์กรนางงามจักรวาล

⁵ กำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่าตีพิมพ์ เป็นรายได้ที่เกิดจากการซื้อองค์กรนางงามจักรวาล

⁶ รายได้อื่น ประกอบด้วยรายได้จากค่าโฆษณาในการเป็นตัวแทนจำหน่ายคอนเทนต์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์ การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ การขายผลิตภัณฑ์ และการให้สิทธิการจัดการประกวด ทั้งนี้ ไม่รวมรายได้ทางการเงินที่แสดงรายการเป็นรายได้ทางการเงินแยกออกจากรายได้อื่นเพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

จากโครงสร้างรายได้ รายได้ค่าลิขสิทธิ์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 73 - 96 ของรายได้รวมในแต่ละงวด และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทสามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง ดังนั้น โครงสร้างรายได้ค่าลิขสิทธิ์สามารถแบ่งตามช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์ที่ให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ให้สิทธิเผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง						
DTT	184.83	11.35	293.66	17.67	90.45	4.62%
Cabsat	123.65	7.59	173.76	10.46	27.58	1.41%
VOD	64.17	3.94	25.31	1.52	-	-
Home	-	-	-	-	-	-
Ancillary	-	-	-	-	-	-
รวม	372.65	22.89	493.73	29.65	118.03	6.03%
ให้สิทธิเผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง						
DTT / Cabsat	4.03	0.25	454.52	27.35	1,094.40	55.87%
DTT / Cabsat / VOD	327.70	20.12	7.50	0.45	305.11	15.58%
DTT / Cabsat / Home / Cinema	-	-	-	-	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Cinema	-	-	-	-	-	-
DTT, Cabsat, IPTV					380.60	19.43%
DTT / Cabsat / VOD / Home / Ancillary	0.36	0.02	-	-	-	-
DTT / VOD	240.56	14.77	82.11	4.94	35.25	1.80%
Cabsat / VOD	683.04	41.95	625.07	37.61	25.33	1.29%
Home / VOD	-	-	-	-	-	-
รวม	1,255.69	77.11	1,169.20	70.35	1,840.69	93.97%
รวมรายได้	1,628.34	100.00	1,661.93	100.00	1,958.71	100.00

หมายเหตุ: ความหมายของอักษรย่อเกี่ยวกับช่องทางการเผยแพร่

DTT หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล

Cabsat หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม

Home หมายถึง ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ เช่น แผ่น DVD, Blu-ray

VOD หมายถึง ระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอออนดีมานด์

Ancillary หมายถึง ยานพาหนะ เช่น เครื่องบิน

Cinema หมายถึง โรงภาพยนตร์

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มี 4 ธุรกิจ ซึ่งแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้ดังนี้

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มี 4 ธุรกิจ ซึ่งแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้ดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ

ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ คือ การจำหน่ายสิทธิในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีส์ ละคร ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business – B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ในประเทศบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจโรงภาพยนตร์และบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจ VOD ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ และ Online เป็นต้น และในการให้สิทธิแก่ลูกค้าเป็นการให้สิทธิเพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายในประเทศไทยเป็นแบบสำเร็จรูป คือ ผ่านการแปลและพากย์เสียงเป็นภาษาไทย (Localization) ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของการทำ Localization และมีการตรวจสอบคอนเทนต์ที่ส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไปออกอากาศได้ทันที โดยธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัท

2. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในต่างประเทศ

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ โดยมีการจำหน่ายลิขสิทธิ์ในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีส์ ละคร ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business - B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite), บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจโรงภาพยนตร์, บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจ VOD และบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ของต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ และ Online เป็นต้น และในการให้สิทธิแก่ลูกค้าเป็นการให้สิทธิเพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายไปยังต่างประเทศ จะไม่การทำ Localization

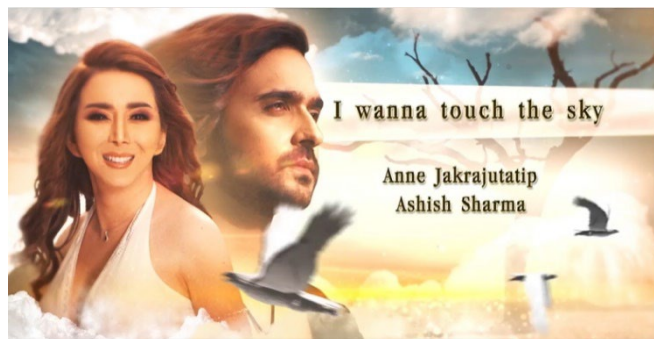
และในปี 2561 เช่นเดียวกัน บริษัทได้เริ่มพัฒนาธุรกิจในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากประเทศไทยไปยังต่างประเทศ ซึ่งได้ดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยบริษัทได้รับสิทธิในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่เพียงผู้เดียวจากเจ้าของสิทธิในประเทศไทย (ทีวีดิจิทัลช่องหนึ่ง) เพื่อไปจำหน่ายในต่างประเทศทั่วโลกยกเว้นบางประเทศที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทจะดำเนินการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อส่งมอบต่อให้กับลูกค้าในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ให้บริการและจำหน่ายภายในประเทศ ปัจจุบันของบริษัทแบ่งเป็น 8 กลุ่มตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหาและแหล่งที่มาของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ มีรายละเอียดดังนี้

1) **เจเคเอ็น อริจินอล (JKN Originals)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Originals เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว โดยปัจจุบันประกอบด้วยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ ซึ่งบริษัทได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวังในการจัดทำร่วมกับ เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic) อาทิเช่น สารคดีเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 (My Queen – พระราชินีของเรา) และสารคดีเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ พระราชกรณียกิจและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (My King - ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์)

นอกจากนี้ยังมีเนื้อหาโปรเจกต์ซีรีส์สุดยิ่งใหญ่ดั่งการ สยามรามเกียรติ์ (The Prince of Ayodhya) นำเสนอเรื่องราวของวรรณกรรมชุดคลาสสิก “รามเกียรติ์” ในแบบฉบับที่ร่วมสมัยถ่ายทอดด้วยการเล่าเรื่องแบบสมัยใหม่ เพื่อให้เข้าถึงผู้ชมทุกเพศทุกวัย โปรดักชันยิ่งใหญ่จากผู้สร้างสือราม ทั้งนี้โปรเจกต์ส่วนนี้อยู่ระหว่างการเตรียมจัดสร้าง โดยคาดว่าจะเริ่มการถ่ายทำภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลง

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Originals



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

2) **เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภท ซีรีส์ ละคร และภาพยนตร์ จากประเทศในภูมิภาคเอเชีย อาทิเช่น ประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย ฟิลิปปินส์ จีน เป็นต้น ลิขสิทธิ์กลุ่มนี้เป็นหนึ่งในกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีความต้องการจากลูกค้ามากที่สุด ลิขสิทธิ์กลุ่ม Asian Fantasy ของบริษัทที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้า และเป็นที่รู้จักของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ เช่น ซีรีส์อินเดียเรื่อง New Hanuman : Kahat Hanuman Jai Shri Ram (หนุมาน มหาเทพวานร) ซีรีส์อินเดียเรื่อง Shrimad Bhagwat Mahapuran (พระภักษณะ นางรธา ดำนามมหาเทพ) ซีรีส์อินเดียเรื่อง Molki (ภาวี เจ้าสาวสังจอง) ซีรีส์อินเดียเรื่อง Naggin 6 ภาพยนตร์เรื่อง Confession Of Pain (คู่เดือด เขื่อนคม) ภาพยนตร์เรื่อง The Banquet (ศึกสะท้านภพสยบบัลลังก์มังกร) ภาพยนตร์เรื่อง Kingdom (2019) (สงครามบัลลังก์ผองาดจีนซี) ภาพยนตร์เรื่อง The Sniper (ล่าเจาะกะโหลก) เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Asian Fantasy

ซีรีส์อินเดีย



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Asian Fantasy

ซีรีส์เกาหลีและจีน



ซีรีส์ฟิลิปปินส์



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

3) **ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์และภาพยนตร์จากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นหลัก โดยเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์ ภาพยนตร์ประเภทแอคชั่น สืบสวน สอบสวน และแฟนตาซี เป็นหลัก ซีรีส์และภาพยนตร์กลุ่ม Hollywood Hit ของบริษัทซึ่งเป็นที่รู้จักของผู้ชมในประเทศ อาทิเช่น The Karate Kid Conan S.W.A.T. เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Hollywood Hit



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

4) **ไอ เมจิก ดีโปรเจก (I-Magic The Project)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project เป็นลิขสิทธิ์ คอนเทนต์ประเภทสารคดีสัตว์โลก สารคดีธรรมชาติ สารคดีเชิงประวัติศาสตร์ และสารคดีชีวประวัติบุคคลสำคัญระดับโลก โดย ลิขสิทธิ์กลุ่ม I-Magic The Project บริษัทซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตสารคดีที่มีชื่อเสียงระดับโลก อาทิเช่น ดิสคัฟเวอรี แชนแนล (Discovery Channel) เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic) บีบีซี (BBC) เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project ที่บริษัทได้รับสิทธิ์และเป็นที่รู้จัก เช่น Last day of dinosaurs (Discovery Channel), พระพุทธเจ้า (BBC) Great Migration, My Brilliant Brain, สงครามโลกครั้งที่ 2 (Inside the World War II), Last Days of Osama Bin Laden ของดิสคัฟเวอรี แชนแนล (Discovery Channel) รวมไปถึงสารคดีจากผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งมีคุณภาพดี และเป็นที่ชื่นชอบของผู้ชม เช่น ธรรมชาติโลกตะลึง (Beautiful Planet), ละครวัยแห่งชีวิต (Life Stories) เป็นต้น

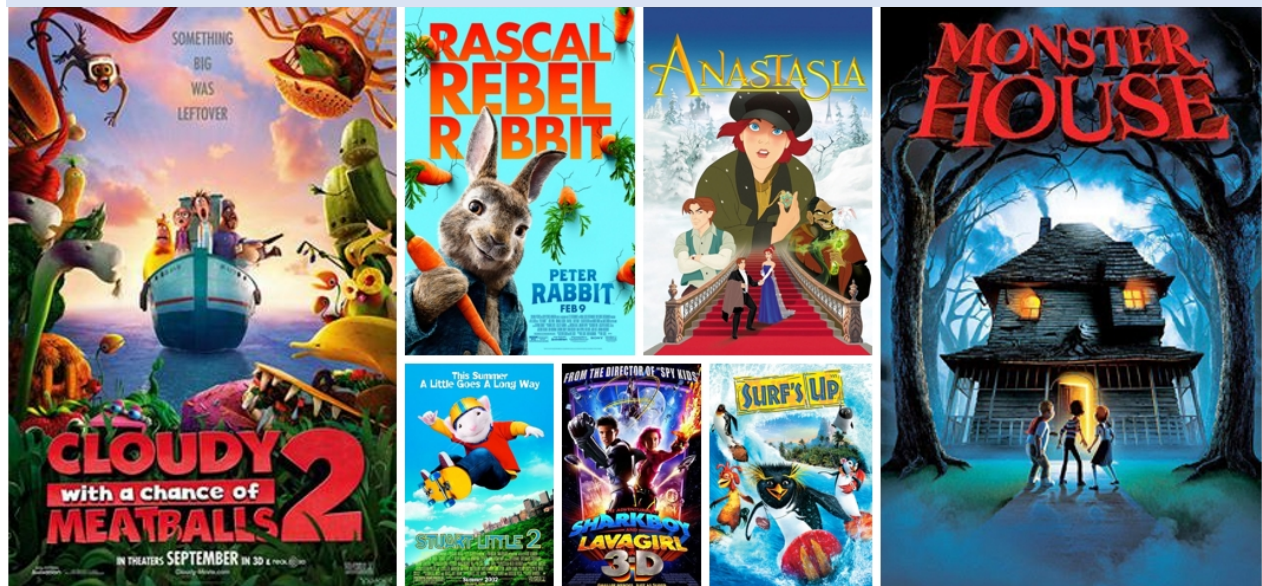
5) **คิตส์ อินสไพร์ (Kids Inspired)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kids Inspired เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทการ์ตูน ต่างประเทศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มเด็กเป็นหลัก ลิขสิทธิ์กลุ่ม Kids Inspired ที่บริษัทได้รับสิทธิ์และเป็นที่รู้จัก อาทิเช่น STUART LITTLE, THE SMURFS, MONSTER HOUSE, THE PIRATES! BAND OF MISFITS เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ I-Magic The Project



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Kids Inspired



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

6) **มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade):** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Music Star Parade เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเพลงประกอบภาพยนตร์ซีรีส์จากอินเดีย ฟิลิปปินส์ และลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเพลงประกอบภาพยนตร์โฆษณา เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Music Star Parade



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

7) **นิวส์ (News):** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม News เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทรายการข่าว โดยสถานีข่าว JKN-CNBC เช่น รายการ SQUAWK BOX HALFTIME REPORT The CNBC Conversation MANAGING THAILAND พลิกทันโลก และ จากสถานีข่าว JKN18 เช่น เป็นเรื่องใหญ่ ก๊วนสาวเล่าเรื่อง ตีข่าวเล่าใหญ่ เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ News



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ News



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

8) **ซูเปอร์โชว์ (SuperShow)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Super show เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการที่มีเนื้อหาสาระ ความบันเทิง เกี่ยวกับการไลฟ์สไตล์ การใช้ชีวิต การให้แง่คิด มุมมองต่างๆ รวมถึง รายการประกวด แข่งขันต่างๆ อาทิ เช่น รายการ Project Runway Max Muay Thai เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ SuperShow



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

9) ลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล (Miss Universe Pageant) ลิขสิทธิ์ Miss Universe เป็นการจัดการประกวดและการเผยแพร่สัญญาณการจัดการประกวดมิสยูนิเวิร์สของแต่ละประเทศ และต่อยอดเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มธุรกิจ Commerce เพื่อสร้างการเติบโตให้แก่กลุ่มธุรกิจในอนาคต

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Miss Universe



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

10) กีฬา (Sports) : กีฬาชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมอบความสุขให้ผู้ชมทางบ้านได้รับความบันเทิง อาทิ มวย UFC ที่ดังระดับโลก, กีฬาตบหน้าที่สุดแปลกแต่มั่นส์, รถแข่งที่ใช้ความเร็วเพื่อตะแตะเส้นชัย

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Sports



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

บริษัทบันทึกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในงบการเงินของบริษัทและ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีจำนวนคอนเทนต์ประมาณ 2,801 คอนเทนต์ และมีมูลค่าคงเหลือสุทธิ เท่ากับ 5,073.02 ล้านบาท รายละเอียดแยกตามแต่ละกลุ่มดังนี้

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เจเคเอ็นอริจินอล (JKN Original)	36.30
2. เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy)	3,770.74
3. ฮอลลีวูดฮิต (Hollywood Hit)	746.83
4. ไอเมจิก ดิโปรเจค (I-Magic The Project)	310.42
5. คิตส์อินสไพร์ (Kids Inspired)	11.91
6. มิวสิคสตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	2.61
7. นิวส์ (News)	-
8. ซุปเปอร์โชว์และซีซั่นไฮไลท์ (Super Show & Seasonal Highlight)	194.21
9. Miss Universe	-
10. Sports	-
รวม	5,073.02

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 10 ประเภทของบริษัทปัจจุบันมีการจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศ และเผยแพร่ ในรูปแบบต่าง ๆ 7 รูปแบบ คือ 1) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (DTT : Digital Terrestrial) 2) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม (Cable & Satellite) 3) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เช่น แผ่น DVD, Blu-ray 4) เพื่อออกอากาศทางระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand) 5) เพื่อฉายทางโรงภาพยนตร์ และ 6) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Merchandise) 7. เพื่อรับชมผ่านยานพาหนะ (Ancillary)

รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.69 ร้อยละ 92.08 และร้อยละ 73.37 ของรายได้รวมสำหรับปี 2563 - 2565 ตามลำดับ

3. ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์คือ การให้ลูกค้าซื้อช่วงเวลาในสถานีโทรทัศน์เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์สินค้าของลูกค้า หรือเพื่อออกอากาศรายการของลูกค้า โดยตั้งแต่ปี 2564 ช่วงเวลาที่จำหน่ายเป็นเวลาจากสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล “ช่อง JKN 18” ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ที่บริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด หรือ JKN Best Life) ได้รับสิทธิในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”)

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดำเนินการโดยบริษัทย่อยสำหรับประเภทเวลาที่ให้บริการมีทั้งหมด 3 รูปแบบ ซึ่งแบ่งตามจำนวนเวลาในการออกอากาศ คือ 1) โฆษณาในรูปแบบหนังโฆษณา หรือ ทิวทัศน์ (TVC : Television Commercial) และสปอต (Spot) 2) โฆษณาในรูปแบบสกู๊ป (Scoop) และ 3) โฆษณาในรูปแบบรายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งเวลาที่ให้บริการทั้ง 3 รูปแบบ มีโดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโฆษณา	รายละเอียด
TVC และ Spot	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 15 - 120 วินาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ ในระหว่างช่วงต่อของรายการ หรือในระหว่างรายการ
สก็๊ป (Scoop)	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 2 - 5 นาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ โดยให้มีผู้ดำเนินรายการ อาทิเช่น เจ้าของผลิตภัณฑ์ นักแสดง เป็นต้น
รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale)	ให้บริการเวลาเพื่อขายตรงหรือแนะนำสินค้าและบริการ ระยะเวลา 25 - 30 นาทีโดยมีผู้ดำเนินรายการเพื่อคอยแนะนำสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ตลอดรายการ เช่น รายการแนะนำสินค้า โอ-ช้อปปิ้ง (O-shopping) ทรูซีเล็ค (True select) และทีวีไดเร็ค (TV direct) เป็นต้น

โฆษณาที่ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ JKN18 ทางลูกค้าหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์เป็นผู้จัดทำ หรือผลิตเอง โดยบริษัทย่อยให้บริการเพียงจัดเรียงออกอากาศตามเวลาที่ตกลงยกเว้นรายการของ JKN Best Life ที่จะผลิต และ ควบคุมการผลิต โดยทีมงานของ JKN Best Life เอง

รายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.59 ร้อยละ 1.52 และร้อยละ 0.67 ของรายได้รวมสำหรับปี 2563 – 2565 ตามลำดับ

4. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2564 เป็นธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ

1. JKN Best Life ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมความงามและสุขภาพ ได้แก่ C-TRIA, V-Allin, Fish Cap, Olig Fiber, Prima Collagen, Instinct, Herb Cordy, Hair Now, Anne Skin, Anjoy Baby ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ บริษัทจ้างบริษัทภายนอก (outsourcing) เป็นผู้ผลิต และมีพนักงานของบริษัทคอยตรวจสอบคุณภาพและจำหน่าย

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัท



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

2. บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (JKN Drink) ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ได้แก่ Cupid Herb Max, Cupid Tiger X, Cupid Dragon X, และน้ำแร่ธรรมชาติ ตรา มิสยูนิเวิร์ส ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ ทำการว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด (MN Bev.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ผลิตและควบคุมคุณภาพ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัท



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

3. บริษัท เจเคเอ็น ไฮซ้อปิ้ง จำกัด ให้บริการการขายสินค้าอุปโภคบริโภคในรูปแบบไฮซ้อปิ้ง ผ่านทีวีทั้งในระบบดิจิทัลทีวี, เคเบิลแซทเทลไลท์ และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ

ตัวอย่างของบริษัท



รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.00 ร้อยละ 2.36 และร้อยละ 7.34 ของรายได้รวม สำหรับปี 2563 - 2565 ตามลำดับ โดยรายได้ในปี 2564 เป็นรายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร, เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพและธุรกิจโฮมช้อปปิ้งสำหรับปี 2565

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจและมีลูกค้ารายใหญ่ในปัจจุบันดังต่อไปนี้

รายชื่อลูกค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บจก. อาร์.เอส. เทเลวิชั่น	สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี
บจก. มีเดียกราวด์	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี
บมจ. ทีวีไคเร็ค	จำหน่ายสินค้าในลักษณะ Home Shopping และสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม
บจก. นิววัน แอดเวอร์ไทซิ่ง	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม
บจก. ยูไนเต็ด สตูดิโอ	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวีและให้บริการ VOD
The Go Quest Modulus Media Fze	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Hongmin Content Entertainment	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
BEYOND DREAM MULTIMEDIA LIMITED	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Orient Content Distribution B.V.	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
SKYLINKS GLOBAL SDN BHD	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Arait Multimedia International	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
BETA FILM GMBH	ตัวแทนจัดหารายสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ

5. ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล

เป็นบริหารลิขสิทธิ์ในการจัดการประกวดและการเผยแพร่สัญญาณการจัดการประกวดมิสยูนิเวิร์สของแต่ละประเทศ โดยมีโครงสร้างรายได้ประกอบไปด้วย

1. Franchise Fee รายได้จากการขาย License ให้แต่ละประเทศจัดประกวดนางงามหาตัวแทนเพื่อเข้าร่วมประกวด Miss Universe
2. Hosting Fee รายได้จากการขาย License ให้ประเทศต่าง ๆ เป็นเจ้าภาพจัดการประกวด Miss Universe ในปีนั้น ๆ
3. Production Fee รายได้จากการรับจ้างผลิตงานการประกวด Miss Universe ในปีนั้น ๆ (Event Production)
4. Sponsorship Fee รายได้จากผู้สนับสนุนการจัดประกวด
5. Licensing & Merchandising Fee รายได้จากการจำหน่ายสินค้า/บริการ หรือให้สิทธิผลิตสินค้า Brand และ Trademark ต่าง ๆ ของ MUO
6. Broadcast Fee รายได้จากการ License ให้ Broadcasters ต่าง ๆ ถ่ายทอดการประกวด
7. Program & Format Fee รายได้จากการ License รายการต่าง ๆ เกี่ยวกับการประกวด Miss Universe เช่น Road to the Universe และ Heavy is the Head ทั้งรายการที่ผลิตเสร็จแล้ว และ Format รายการเพื่อนำไปผลิตเอง
8. Talent Management Fee รายได้จากการบริหารจัดการงานจ้างและงานบันเทิงของนางงามผู้ครองตำแหน่งซึ่งได้เซ็นสัญญากับ MUO ตามระยะเวลาที่ MUO กำหนด (7-18 เดือน) โดย MUO จะหักค่าบริการจัดการหรือ Talent Management Fee ตามมาตรฐานสากล
9. Ticket Sales รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมการประกวดทั้งงาน Event และ Online

1.2.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นเพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และมีความเข้าใจในความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทเลือกซื้อและให้บริการในปัจจุบันหลายรายการเป็นที่นิยมและต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้งลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ (เช่น ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องโมโน 29 (MONO29) เป็นต้น) ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ Home Entertainment (เช่น บริษัท บมเมอแรง ออนไลน์ จำกัด (Boomerang) และลูกค้าผู้ประกอบการให้บริการ VOD เป็นต้น

และเพื่อให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่องและเป็นผู้ดำเนินการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านการตลาด

1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเลือกซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีความหลากหลาย และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่ต้องการซื้อคอนเทนต์ที่เหมาะสมกับผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศทุกเพศทุกวัย ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายจึงมีถึง 8 ประเภท คือ (1) เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original) (2) เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy) (3) ฮอลลีวูดฮิต (Hollywood Hit) (4) ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project) (5) คิดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired) (6) มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade) (7) นิวส์ (News) และ (8) ซุปเปอร์โชว์ (Super Show) อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นคอนเทนต์แบบสำเร็จรูป ที่ผ่านการตัดต่อ แปลและพากย์เสียงเรียบร้อยแล้ว ลูกค้าสามารถนำออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง ได้โดยไม่ต้องเสียเวลาหรือค่าใช้จ่ายในการจัดทำคอนเทนต์ให้พร้อมเพิ่มเติม

ด้วยความหลากหลายและการเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบสำเร็จรูป ส่งผลให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ต่อเนื่องและครบวงจร เพราะลูกค้าของบริษัท สามารถเลือกซื้อลิขสิทธิ์หลากหลายประเภทในการซื้อกับบริษัทเพียงครั้งเดียว เช่น ลูกค้าสามารถซื้อได้ทั้งซีรีส์อินเดีย เกาหลี Hollywood และสารคดีพร้อมกันในคราวเดียว ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าวจึงเป็นเหตุผลที่ลูกค้าของบริษัทเลือกซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทแทนการติดต่อซื้อจากเจ้าของลิขสิทธิ์เนื่องจากสามารถเลือกซื้อคอนเทนต์ได้แบบเดียว ไม่สามารถเลือกได้หลากหลายประเภทเช่นเดียวกับของบริษัท

2) ทันท่วงทีกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชม

เพื่อให้ทราบถึงกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชมคอนเทนต์ บริษัทมีการว่าจ้างบริษัท เดอะเนลสัน (ประเทศไทย) จำกัด (“AGB Neilson”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการวัดเรตติ้งรายการและสถานีโทรทัศน์ ในการทำหน้าที่วัดเรตติ้งความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ของบริษัทที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องรายการ JKN 18 รวมถึงฝ่ายบริหารของบริษัทมีการติดตามเรตติ้งความนิยมของคอนเทนต์ของบริษัทที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องอื่นๆ

นอกจากการว่าจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดเรตติ้งคอนเทนต์แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมระดับสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับจำหน่ายและให้บริการในประเทศ โดยฝ่ายบริหารมีการเข้าชมงานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับสากลเป็นประจำ งานแสดงลิขสิทธิ์ที่ฝ่ายบริหารเข้าชม อาทิเช่น งาน MIPCOM (งานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ สารคดี ระดับสากลที่จัด ณ ประเทศฝรั่งเศส) BCM (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) Busan International Film Festival (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) เป็นต้น และแม้

ในช่วงปีที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลต่อทั่วโลกไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ ทางบริษัทก็เข้าร่วมงานในรูปแบบออนไลน์ (Virtual Exhibition)

การให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นกลยุทธ์ที่ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นที่ต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเอกลักษณ์ภายใต้สิทธิ์ของบริษัท

นอกจากการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากต่างประเทศ บริษัทมีการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เป็นสิทธิ์ของบริษัทแต่เพียงบริษัทเดียว เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ เรื่อง My Queen – พระราชินีของเรา และเรื่อง My King-ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์ เป็นต้น โดยอยู่ภายใต้กลุ่ม JKN Original ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กลุ่ม JKN Original ของบริษัทเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้รับพระบรมราชานุญาตในการผลิตและจัดจำหน่ายแต่เพียงเจ้าเดียว สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและวางจำหน่ายในร้านค้าที่บริษัทอนุญาตเท่านั้น

ผลิตภัณฑ์จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original ได้รับการออกแบบโดยฝ่ายบริหารและทีมงานของบริษัท ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์และสินค้ากลุ่มนี้จะผ่านการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางโครงเรื่อง คัดเลือกทีมงานถ่ายทำ กระบวนการคัดเลือกนักแสดง กระบวนการถ่ายทำ กระบวนการผลิตสินค้าจากลิขสิทธิ์ JKN Original จนถึงคุณภาพระหว่างขนส่งและส่งมอบ เพื่อเป็นการรับประกันความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้สินค้าที่ดี มีคุณภาพ คุ่มค่า และน่าสะสม

1.2 กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา (Pricing)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้า และบริการแตกต่างกันตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทมีทั้งหมด 8 กลุ่ม และสามารถเผยแพร่หรือออกอากาศได้หลายช่องทาง อีกทั้ง มีความเหมาะสมกับผู้ชมรายการที่หลากหลาย ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทจึงกำหนดนโยบายราคาสินค้าลิขสิทธิ์ตามกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มมีการกำหนดราคาที่แตกต่างกันตามช่องทางการเผยแพร่และรูปแบบสัญญาที่ลูกค้าเลือก เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ สามารถเลือกได้ว่าต้องการลิขสิทธิ์กลุ่มใด (Asian Series, Hollywood Hit เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล ระบบ (ผ่านดาวเทียม หรือระบบดิจิตอล และลิขสิทธิ์ที่เลือกเผยแพร่เป็นการเผยแพร่ครั้งแรกแบบผูกขาด) (New Exclusive) หรือแบบเผยแพร่ครั้งแรกแบบไม่ผูกขาด (New Non-Ex) หรือแบบเผยแพร่ซ้ำ (Re-run) เป็นต้น

2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

การให้บริการเวลาเป็นการให้บริการเวลาจากสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล ที่บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์จาก กสทช. คือ ช่อง JKN 18 โดยนโยบายในการกำหนดราคาให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์พิจารณาจากรูปแบบเวลาโฆษณา และช่วงเวลาที่ย่ออากาศเป็นหลัก ปัจจุบันรูปแบบเวลาที่จำหน่ายมี 3 รูปแบบ (Spot/TVC Scoop และ Direct sale) โดยการให้จำหน่ายเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดังกล่าว จะดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาให้กับกลุ่มบริษัททั้งหมด

3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้ธุรกิจนี้ ณ ปัจจุบันเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท 1) เสริมอาหารและความงาม ซึ่งเป็นการจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางการจำหน่ายของบริษัทย่อย จึงกำหนดนโยบายราคาและส่วนลดในลักษณะการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นการขายให้เหมาะสมกับในแต่ละช่วงเวลา 2) เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เป็นการจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางการขายต่างๆ บริษัทจึงกำหนดนโยบายราคา และส่วนลดเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้า (เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต) ที่ซื้อเพื่อกระจายสินค้าอีกทอดหนึ่ง

1.3 กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์

เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทราบถึงรายละเอียดคอนเทนต์ และผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อกิจกรรมด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทุกกลุ่มทราบข้อมูล ผ่านกิจกรรมและช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น

- การประชาสัมพันธ์ผ่านงานอีเวนต์ต่างๆ โดยการเชิญกลุ่มลูกค้าธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น งานเจเคเอ็น กาล่า ไนท์ (JKN GALA NIGHT) งานเมกะโชว์เคส (Mega Showcase) งานแถลงข่าว JKN SPECTACULAR งานโชว์เคสในเทศกาลภาพยนตร์ต่างๆ เช่น Asia TV Forum (ATF), Hong Kong Filmart เป็นต้น



▪ ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ และรายการต่างๆ โดยผู้บริหารเข้าร่วมรายการเพื่อร่วมพูดคุยให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับการทำธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ เพื่อสอดแทรกการประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท (CEO Branding) ให้เกิดกระแสการรับรู้ รวมถึงการเชิญบุคคลที่มีชื่อเสียง เช่น ศิลปิน ดารา นักร้อง เป็น Presenter เพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ (Superstar Marketing)



- ประชาสัมพันธ์ คอนเทนต์ สินค้า ผลิตภัณฑ์ โปรโมชั่น ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ครอบคลุมผ่านช่องทาง Omni-Channel ทั้ง JKN Digital TV และสื่อ Social Media ต่างๆ อาทิเช่น Facebook, Line, Twitter, Instagram, youtube, TikTok, JKN Application เป็นต้น



1.4 กลยุทธ์การบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทกำหนดช่องทางการจำหน่ายออกเป็น 2 ช่องทาง คือ การนำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง และการนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **นำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง**

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ สินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเวลาในช่อง JKN 18 ที่ทีมงานขายของบริษัท จะดำเนินการติดต่อยังลูกค้าโดยตรง โดยเน้นทั้งลูกค้ารายใหญ่ ลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดีมีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง และลูกค้าเจ้าของผลิตภัณฑ์กรณีเป็นลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ทีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็คเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและความงาม จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายโดยตรง โดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์ ราคา รายการส่งเสริมการขายผ่าน Call Center ของบริษัทอยู่ได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง

- **การนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน (Agency)**

การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์นอกจากติดต่อกับลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง ทีมงานมีการดำเนินการติดต่อผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) อาทิ บริษัท กรู๊ปเอ็ม จำกัด, บริษัท มีเดีย อินเทลลิเจนซ์ จำกัด, บริษัท ไอพีจี แอดเวทไทซิ่ง จำกัด เป็นต้น เพื่อนำเสนอแพ็คเกจ (Package) การโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ ช่อง JKN 18 และการโฆษณาในรายการข่าวของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News การนำเสนอและติดต่อ Agency

เพื่อจำหน่ายเวลาโฆษณาเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาได้ เนื่องจาก Agency แต่ละรายจะดูแลเจ้าของผลิตภัณฑ์หลายรายช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาในปริมาณมากในคราวเดียว

ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นช่องทางจำหน่ายต่างๆ เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น เพื่อนำไปกระจายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอีกทอดหนึ่ง

■ การจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายไปยังต่างประเทศ และการให้บริการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการติดต่อไปยังลูกค้าที่สนใจทั้งลูกค้าที่เป็น กลุ่มลูกค้าโดยตรง หรือลูกค้าที่เป็นตัวแทน (Agency) ขึ้นกับลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ทีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็คเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

2. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะธุรกิจแต่ละประเภทของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

2.1 ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายในปัจจุบัน แบ่งเป็น 10 กลุ่ม โดยแบ่งตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหาและแหล่งที่มา ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่ละกลุ่มมีความเหมาะสมสำหรับผู้ชมรายการที่แตกต่างกัน ดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	กลุ่มผู้ชมเป้าหมาย
1. เจเคเอ็น อริจินอล (JKN Original)	สำหรับผู้ชมรายการทุกช่องทาง ทุกเพศ และทุกช่วงอายุ รวมถึงผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. เอเชีย恩 แฟนตาซี (Asian Fantasy)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มแม่บ้าน ผู้ชมกลุ่มเพศที่ 3 และช่วงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป
3. ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 - 55 ปี
4. ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุ
5. คิดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนเป็นหลัก
6. มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ ทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนที่ชื่นชอบรายการคอนเสิร์ตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศเกาหลี
7. นิวส์ (News)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 18 - 65 ปี
8. ซูเปอร์โชว์ (Super Show)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 - 65 ปี
9. มิสยูนิเวิร์ส (Miss Universe)	สำหรับทุกสำหรับผู้ชมรายการทุกช่องทาง ทุกเพศ และทุกช่วงอายุ รวมถึงผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
10. กีฬา (Sports)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มผู้ชาย และช่วงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป

การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (B2B) มิใช่การจำหน่ายให้ผู้ชมรายการคอนเทนต์โดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทครอบคลุมทั้งในประเทศไทย รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมีความคล้ายคลึงกันในด้านวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีกับประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้กระแสดความนิยมในละคร ซีรีส์ และภาพยนตร์มีความใกล้เคียงกัน สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ของบริษัทประกอบด้วย (1) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และ (2) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) (3) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (Digital Territorial หรือ DTT) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลผ่านการประมูลเมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2557

ปัจจุบันลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ประกอบด้วย สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่อง 9 อสมท (MCOT) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องเนชั่น (Nation) และช่องจีเอ็มเอ็ม (GMM25) เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช. ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ประกอบด้วย ช่อง ทีซีเอ็นเอ็น เนทเวิร์ค (TCNN Network) และช่อง 1618 ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัท ทีวี ไคเรค จำกัด (มหาชน) (TV Direct)

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในประเทศ เป็นการขายและให้ลูกค้าเพื่อออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเองและสถานีโทรทัศน์ในเครือ และ/หรือ ซื้อเพื่อขายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลท้องถิ่น

(3) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศ เนื่องจาก บริษัทเริ่มขยายการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศจะเป็นการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเอง หรือเพื่อจำหน่ายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์รายอื่น

2) ผู้ประกอบธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือผู้ประกอบธุรกิจวิดีโอ (Video on Demand)

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือ VOD ประกอบด้วยบริษัทผู้ประกอบธุรกิจให้บริการวิดีโอสตรีมมิง (Video Streaming) หรือบริการวิดีโอดิจิทัลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และเนื่องจากปัจจุบันความนิยมด้านการใช้เทคโนโลยีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีโอกาสที่จะเติบโตอีกในอนาคต

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทจะจัดทำเป็นสัญญาให้สิทธิ์ทั้งหมด 2 รูปแบบ คือ (1) ให้สิทธิ์ในการแพร่ภาพแพร่เสียงแต่เพียงผู้เดียวในช่องทางที่กำหนด (Exclusive) และให้สิทธิ์ในการแพร่ภาพแพร่เสียงแบบไม่ใช่แต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) และ (2) ให้สิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ในสัญญาจะมีการระบุสิทธิในเผยแพร่คอนเทนต์ของบริษัทได้หลายช่องทาง เช่น ให้สิทธิ์ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลคู่กับให้สิทธิ์ในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล หรือให้สิทธิ์ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลคู่กับให้สิทธิ์การออกอากาศทางระบบออนไลน์ในกรณีลูกค้ามีการเผยแพร่รายการให้ผู้ชมคอนเทนต์แบบออนไลน์ คู่กับให้สิทธิ์ในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล เป็นต้น ทั้งนี้ การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการซื้อคราวละหลายรายการและหลายประเภท (Asian Fantasy คู่กับ Hollywood Hit และคู่กับ Kids Inspire เป็นต้น) และมีกำหนดตารางการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างชัดเจน

2.2 ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ ประกอบด้วย (1) กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) และ (2) กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) รายละเอียดดังนี้

1) กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer)

คือ บริษัทและ/หรือบุคคล ที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความต้องการที่จะประชาสัมพันธ์หรือโฆษณาสินค้าผ่านสื่อโทรทัศน์ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นผู้ติดต่อขอซื้อช่วงเวลากับบริษัทโดยตรงเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าของตนเอง

2) กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency)

คือ บริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจจัดหาสื่อโฆษณาทุกประเภท รวมถึงบริการวางแผนการโฆษณาให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับมอบหมายจากลูกค้าให้จัดหาสื่อเพื่อเผยแพร่สินค้าโดยมีการกำหนดวงเงินค่าโฆษณาอย่างชัดเจน

2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย (1) ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้บริโภคคนสุดท้าย (2) ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีก รายละเอียดดังนี้

1) ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้บริโภคคนสุดท้าย (End User)

คือ ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์แล้วนำไปบริโภคเอง หรือมอบให้ผู้อื่น ซึ่งจะติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทาง Call Center ของบริษัทฯ

2) ผู้ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีก

คือ บริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคให้แก่ End User อีกทอดหนึ่ง เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งการจำหน่ายของบริษัทเป็นการจำหน่ายแบบฝากขาย

2.4 ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล

จัดจำหน่ายผ่านช่องทาง 2 ช่องทาง ได้แก่ การขายตรงให้กับคู่ค้า (Direct Sales) และขายผ่านตัวแทน (Agency)

3. ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

3.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม - ธุรกิจสถานีโทรทัศน์และสื่อโฆษณา

ภาพรวมภูมิทัศน์สื่อไทยปี 2565 - 2566

สองแนวโน้มและภูมิทัศน์สื่อไทยหลังโควิด-19 ผ่อนคลาย

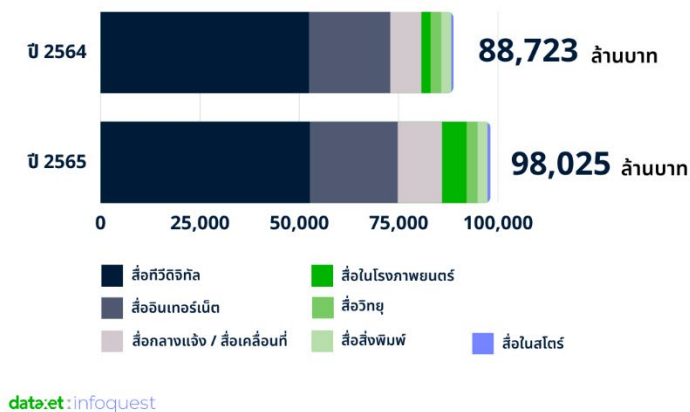
สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ผ่อนคลายลงในปี 2565 ทำให้ผู้บริโภคได้ออกมาใช้ชีวิตกันอย่างเต็มที่ ภาคธุรกิจเองก็กลับมาจัดกิจกรรมกันอย่างคึกคัก หลังจากที่ต้องเผชิญกับความกดดันในช่วงการแพร่ระบาด ท้ายที่สุดทุกคนก็สามารถปรับตัวและคุ้นเคยกับการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ขณะที่อุตสาหกรรมสื่อไทยก็ได้รับอานิสงส์จากความคึกคักและสถานการณ์ที่ดีขึ้น ดังจะเห็นได้จากงบประมาณในช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม 2565 ที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2564

อย่างไรก็ดี ปฏิเสธไม่ได้เลยว่า สื่อยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายในหลายแง่มุม ทั้งจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป บทบาทของอัลกอริทึมในโซเชียลมีเดีย ความรวดเร็วของเทคโนโลยี และการแข่งขันที่เข้มข้น รายงานภูมิทัศน์สื่อไทย (Thailand Media Landscape 2022-2023) ได้รวบรวมข้อมูลและบทสัมภาษณ์แบบเชิงลึกของผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในวงการนำเสนอความเคลื่อนไหว มุมมอง และข้อมูลสถิติที่จะสะท้อนถึงความเป็นไปและอนาคตของสื่อไทย

ภาพรวมมูลค่าการใช้จ่าย งบประมาณของสื่อต่างๆ

(ข้อมูลเปรียบเทียบปี 2564 - 2565 | ม.ค.- ต.ค.)

ที่มา: Nielsen Advertising Information Service



**ทีวีดิจิทัลครองอันดับ 1
รับงบประมาณสูงสุด
10 เดือนแรกปี 65
รวม 52,626 ล้านบาท**

รวมมูลค่าโฆษณา 10 เดือนแรกปี 65
โต ▲ 10.48% เมื่อเทียบกับช่วงเวลา
เดียวกันของปี 64

ภาพรวมการใช้จ่ายงบประมาณปี 2565: ทีวีดิจิทัลครองอันดับ 1 งบประมาณประจำปี 2565

ขอเริ่มต้นกันที่ภาพรวมการใช้จ่ายงบประมาณในสื่อปี 2565 ข้อมูลจากนิลเสน (Nielsen) ระบุว่า การใช้จ่ายงบประมาณในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2565 (มกราคม – ตุลาคม 2565) มีมูลค่าอยู่ที่ 98,025 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.48% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2564 โดยทีวีดิจิทัลเป็นสื่อที่ได้รับงบประมาณสูงสุดในช่วงเดือนมกราคม - ตุลาคม 2565 ที่ 52,626 ล้านบาท ตามมาด้วยสื่ออินเทอร์เน็ตที่ 22,085 ล้านบาท และสื่อ Outdoor & Transit ที่ระดับ 11,166 ล้านบาท ขณะที่สื่อสิ่งพิมพ์ยังคงเป็นสื่อที่ได้รับงบโฆษณาน้อยลงมาโดยตลอด ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยงบประมาณในสื่อสิ่งพิมพ์ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2565 อยู่ที่ 2,507 ล้านบาท ลดลง 1.72% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2564

ทีวีดิจิทัลกับอนาคตที่สดใสจากแรงหนุนรายการข่าวและละคร

แม้ว่าผู้บริโภคจะออกไปใช้ชีวิตและทำกิจกรรมนอกบ้านกันตามปกติแล้วภายหลังสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย แต่ทีวีดิจิทัลยังคงเป็นสื่อที่ได้รับความสนใจจากภาคธุรกิจและผู้บริโภคอยู่ ดังจะเห็นได้จากงบประมาณที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 ซึ่งเพิ่มขึ้น 9.04% เมื่อเทียบรายปี และหากนับตั้งแต่ช่วงเดือนมกราคม-สิงหาคม 2565 มีการใช้เม็ดเงินโฆษณากับทีวีดิจิทัลเพิ่มขึ้น 0.51%แตะ 42,419 ล้านบาทเมื่อเทียบเป็นรายปี โดยกลุ่มธุรกิจที่โฆษณาในทีวีดิจิทัลสูงสุด คือ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มนำโดยบริษัทยูนิลีเวอร์ ที่ทุ่มงบประมาณ 2,454 ล้านบาท แต่ตัวเลขดังกล่าวปรับตัวลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 ถึง 29%

สำหรับสาเหตุที่ทำให้ทีวีดิจิทัลได้รับงบประมาณและความนิยมจากคนดูเพิ่มขึ้นนั้น มาจากรายการข่าวและละคร ซึ่งถือเป็นคอนเทนต์หลักที่ช่วยดันเรตติ้งและดึงโฆษณาให้กับทีวีดิจิทัล ทีวีดิจิทัลเกือบทุกช่องจึงให้ความสำคัญกับรายการข่าว โดยมีการปรับผังรายการและนำผู้ประกาศข่าวที่สามารถดึงดูดความสนใจผู้ชมมาเสนอ รวมทั้งผลิตคอนเทนต์ที่ได้รับความนิยมอย่างละครมาสร้างความบันเทิงผ่านทางสถานีและแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Over-the-Top TV (OTT TV) และสตรีมมิ่งแพลตฟอร์ม

สรุปภาพรวมภูมิทัศน์สื่อไทย

โดยสรุปแล้ว ความเคลื่อนไหวของสื่อ ผู้บริโภค และธุรกิจ สะท้อนให้เห็นว่า โซเชียลมีเดียเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมและมีบทบาทมากขึ้น ด้วยอัลกอริทึมของแพลตฟอร์มที่สามารถ “ดึง” และ “ตรึง” ผู้ใช้งานไว้ได้ ผู้บริโภคและภาคธุรกิจจึงนิยมใช้โซเชียลมีเดียมาโดยตลอดไม่ว่าจะเป็นช่วงก่อนหรือหลังโควิดก็ตาม

ขณะที่ทีวีดิจิทัลและ OTT TV ต่างก็ได้ประโยชน์จากการที่ผู้บริโภคใช้เวลาเสพคอนเทนต์เพื่อสาระและความบันเทิงที่บ้านกันมากขึ้นในช่วงโควิด-19 และเมื่อสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลายลง การถ่ายทำละครหรือภาพยนตร์ก็สามารถทำได้ตามปกติอีกครั้ง คอนเทนต์ใหม่ ๆ จากทั้ง 2 สื่อนี้จึงมีความพร้อมที่จะดึงผู้บริโภคที่หายากการเดินทางท่องเที่ยวและการทำกิจกรรมนอกบ้าน แต่จะดึงได้มากหรือน้อยเพียงใด เป็นเรื่องที่ต้องติดตามกันต่อไป

ส่วนอินฟลูเอนเซอร์นั้น คงจะปฏิเสธไม่ได้เลยว่า บทบาทของสื่อกลางที่เป็นตัวบุคคลนี้ช่วยสร้างสีสันและผลักดันให้เกิดความเคลื่อนไหวให้กับภาคธุรกิจได้เป็นอย่างดี ในส่วนของผู้บริโภคเองก็สามารถใช้ข้อมูลจากอินฟลูเอนเซอร์เหล่านี้ได้ในแง่มุมต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้ อินฟลูเอนเซอร์จึงเป็นสื่อกลางที่มีอนาคตสดใส

สำหรับสื่อออนไลน์และสิ่งพิมพ์เองนั้น หากสามารถนำเสนอคอนเทนต์ที่มีคุณภาพต่อไปได้ร่วมกับการทำกิจกรรมหรือตลาดสดลงไปกับสื่อโซเชียลมีเดีย อนาคตของสื่อทั้ง 2 ประเภทนี้ก็คงจะไปต่อได้

ที่มา: <https://www.infoquest.co.th/thailand-media-landscape-2023>

คาดการณ์ปี 66 โต 4.2% สื่อทีวี ออนไลน์ สื่อนอกบ้านยังแรง

กวัด เรื่องเศรษฐกิจ ปรชธการกรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท มีเดีย อินเทลลิเจนซ์ ให้ข้อมูลตลาดโฆษณาปี 2565 คาดการณ์ตลาดในปี 2566 ว่า กว่า 3 ปีที่ผ่านมา พวกเราทุกคนต้องเผชิญกับวิกฤตโควิด วิกฤตเศรษฐกิจ ความผันผวนของตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างมาก การตระหนักรู้ ปรับปรุง และเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้งที่ ถือเป็น 1 ในหัวใจสำคัญเพื่อชิงความได้เปรียบในการทำการค้าและการดำเนินธุรกิจ

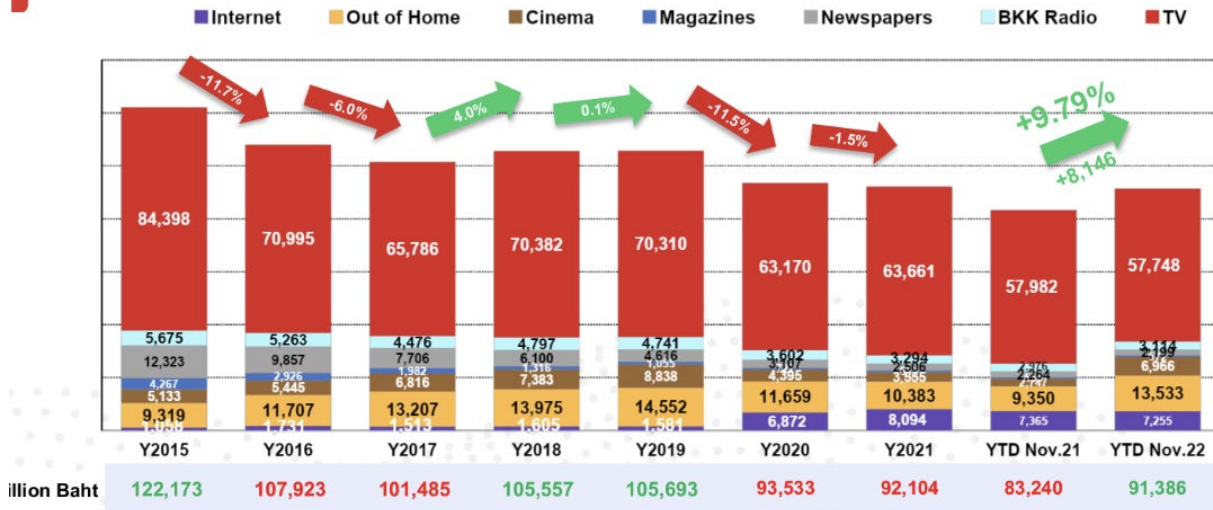
2023 Hand Book: Post-Pandemic Study ได้รวบรวมข้อมูลประเด็นสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์สื่อ สัญญาณบวกและลบของอุตสาหกรรมสื่อที่ส่งผลกระทบต่อตลาด เทรนด์การเสพสื่อ และจำนวนผู้ใช้งานของแพลตฟอร์มโซเชียลพร้อมวิเคราะห์และหาโอกาสจาก TikTok แพลตฟอร์มที่ร้อนแรงที่สุดในขณะนี้ รวมไปถึง ร่วมอัปเดตพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของคนไทยในแต่ละเจนเนอเรชัน พฤติกรรมและวิถีใหม่หลังวิกฤตโรคระบาด ขวนทบทวนถึงวัฒนธรรมองค์กรและตัวบุคคลที่จำเป็นต้องมีในยุคหลังวิกฤตโรคระบาดนี้ และจับตาดูเทรนด์การสร้างแบรนด์และองค์กรเพื่อความยั่งยืนในโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่นักการตลาด นักสื่อสารการตลาด ต้องรู้ลึก รู้จริง เข้าใจและเข้าถึงทั้งทำด้วยการร่วมค้นหานวัตกรรมใหม่เพื่อโอกาสทางธุรกิจใหม่

จากภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อและโฆษณาโค้งสุดท้ายของปีนี้ MI GROUP คาดการณ์เม็ดเงินโฆษณาน่าจะปิดอยู่ที่ 82,300 ล้านบาท หรือเติบโต +8.1% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยชัดเจนว่าเม็ดเงินโฆษณากว่า 90% ยังคงอยู่กับ 3 สื่อหลักคือ สื่อโทรทัศน์ สื่อออนไลน์ และสื่อนอกบ้านตามลำดับ จากพฤติกรรมผู้บริโภคและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของสื่อออนไลน์ทำให้สัดส่วนเม็ดเงินโฆษณาออนไลน์สูงถึง 33% เข้าใกล้สื่อโทรทัศน์ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ 45.8% มากขึ้น

แม้กระแสบอลโลก FIFA WORLD CUP QATAR 2022 ที่เพิ่งปิดฉากลงไปจะร้อนแรงและเป็นที่สนใจของแฟนบอลชาวไทยแต่เม็ดเงินโฆษณาของแบรนด์และผู้ประกอบการที่คาดว่าจะสะพัดในช่วงไตรมาส 4 กลับไม่ร้อนแรงไปตามกระแส เนื่องจากความล่าช้า ความไม่ชัดเจนของรายละเอียดและเงื่อนไข ในการถ่ายทอดสด เช่น รายชื่อสปอนเซอร์หลัก แพ็กเกจการขายโฆษณา ตารางช่องทางการถ่ายทอด รวมถึงสิทธิในการสื่อสารทางการตลาดอื่นๆ (Sport Marketing) ที่ยังไม่ได้ข้อสรุปที่แน่นอนจนถึงวินาทีสุดท้ายก่อนมหกรรมฟุตบอลจะเริ่มขึ้น

Media Industry Spending

Nielsen



ปกติมหรหรรณก็ฟ้าระดับโลกหรือระดับภูมิภาค มักเป็นที่สนใจและติดตามของแฟนกีฬาชาวไทย ทำให้ช่วงเวลาดังกล่าวเม็ดเงินการตลาด สื่อสารการตลาดของเหล่าผู้ประกอบการและแบรนด์จะสะพัดอย่างมากเพื่อเกาะกระแส มหกรรมดังกล่าว โดยช่วงก่อนปี 2020 ก่อนการระบาดของโควิด มหกรรมกีฬาเหล่านี้ทำให้เกิดเม็ดเงินการตลาด สื่อสารการตลาด โดยเฉพาะเม็ดเงินโฆษณาทางสื่อโทรทัศน์สะพัดไม่ต่ำกว่า 500 ล้านบาท แต่ FIFA WORLD CUP QATAR 2022 ที่เพิ่งจบลง ไป มีเม็ดเงินโฆษณาสะพัดในสื่อโทรทัศน์ซึ่งถือเป็นสื่อหลักในการรับชมไม่ถึง 200 ล้านบาท

“สำหรับปี 2566 คาดว่าจีดีพีจะขยายตัวกว่า 3% แต่ด้วยความไม่แน่นอนในหลายด้านจึงคาดการณ์ อุตสาหกรรมโฆษณาจะเติบโตเพียง 4.2% และเงินสะพัด 85,790 ล้านบาท โดย 3 สื่อที่ทรงพลัง ยังคงเป็นทีวี อินเทอร์เน็ต และสื่อออนไลน์รวมทั้งสื่อเคลื่อนที่”

ที่มา: <https://www.mcot.net/view/eMrhXz0i>

เจาะลึกแนวโน้มอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิงโลกในอีก 5 ปีข้างหน้า

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิดกว่า 2 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้รูปแบบการเติบโตของธุรกิจต่างๆ ในอุตสาหกรรม สื่อและบันเทิง (Entertainment and Media: E&M) ทั่วโลกมีความผันผวน ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ปรับตัวสู่ดิจิทัลมากขึ้น แต่เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดเริ่มคลี่คลายลงในปีนี้ จึงอาจทำให้ธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมฯ บางรายที่เคยได้รับประโยชน์ ไม่สามารถรักษารูปแบบเดิมได้ ในขณะที่ธุรกิจรายอื่นกลับยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

รายงานล่าสุด [Global Entertainment & Media Outlook 2022-2026](#) ของ PwC ได้ศึกษาและคาดการณ์ การใช้จ่ายของผู้บริโภคสื่อและบันเทิงใน 52 ประเทศและอาณาเขตทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย พบว่า รายได้ของอุตสาหกรรม สื่อและบันเทิงในปีนี้จะเติบโต 7.3% มาที่ 2.5 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ (89 ล้านล้านบาท) หลังเห็นการเติบโตสูงถึง 10.4% ในปี 2021 เพราะผู้คนทั่วโลกต่างใช้เวลา ความสนใจ และเงินในกระเป๋าไปกับสื่อและบันเทิงที่ตนเข้าถึงได้เพิ่มมากขึ้นในช่วงวิกฤต โรคระบาด ขณะที่รายได้ในอีก 5 ปีข้างหน้า คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ที่ 4.6% ต่อปี มาที่ 2.9 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ (104 ล้านล้านบาท) ในปี 2026

อย่างไรก็ดี รายงานฉบับนี้คาดว่า ธุรกิจสื่อและบันเทิงจะมีการเติบโตที่สูงและต่ำแตกต่างกันไปในแต่ละ เซกเมนต์ โดยมีประเด็นที่น่าสนใจ ดังต่อไปนี้

1. มีความท้าทายใหม่ๆ เกิดขึ้นในธุรกิจสื่อและบันเทิง

รายงานของ PwC ระบุว่า อนาคตของอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิงจะมุ่งสู่ดิจิทัลมากขึ้น เพื่อดึงดูดผู้บริโภคใหม่ที่มีอิสระและทางเลือกในการเสพสื่อและบันเทิงในรูปแบบที่หลากหลายมากกว่าเดิม แต่แม้ว่าหลายธุรกิจจะมีการปรับตัวในช่วงสถานการณ์โควิดความท้าทายใหม่ๆ ก็ได้เกิดขึ้นกับอุตสาหกรรมนี้เช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นความพยายามในการกลับมาฟื้นฟูรายได้ให้อยู่ในระดับก่อนเกิดการแพร่ระบาดของผู้ประกอบการ หรือพฤติกรรมการใช้สื่อบริการที่แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มประชากรและแต่ละประเทศ รวมไปถึงกระแสการเปลี่ยนสิ่งต่างๆ ไปสู่ดิจิทัล (Digitization) ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กระแสเทคโนโลยีเมตาเวิร์สที่เข้ามาสร้างความฮือฮาให้กับวงการสื่อและบันเทิง เป็นต้น

2. โควิดทำให้อุตสาหกรรมสื่อและบันเทิงต้องปรับการดำเนินงานมาตรฐานใหม่

คงไม่มีใครปฏิเสธว่า การแพร่ระบาดของโควิดต่างทำให้ผู้บริโภคอย่างเราๆ หันมาสนใจสื่อและบริการในรูปแบบดิจิทัลกันแทบจะหน้ามือเป็นหลังมือ แต่เมื่อสถานการณ์เริ่มคลี่คลายลง คำถามที่ตามมาคือ ธุรกิจไหนจะสามารถกลับไปสู่การให้บริการแบบออฟไลน์ได้ และเมื่อไร หรือธุรกิจใดยังคงควรที่จะดำเนินไปในรูปแบบออนไลน์หรือไฮบริดต่อไป ซึ่งคำตอบต่อแนวโน้มเหล่านี้ยังคงมีความไม่แน่นอนและคงต้องจับตารอดูกันไป อย่างไรก็ตาม การปรับสู่ดิจิทัลของอุตสาหกรรมในวันนี้ และการกลับมาของตลาดโฆษณา หลังเห็นรายได้ทั่วโลกในปี 2021 พุ่งสูงถึง 22.6% หลังจากลดลงเกือบ 7% ในปี 2020 โดยได้รับานิสงค์จากสื่อโฆษณาทางอินเทอร์เน็ตและวิดีโอโฆษณาบนมือถือ สะท้อนให้เห็นว่า ในระยะข้างหน้า ผู้บริโภคน่าจะยังให้ความสนใจในการเลือกใช้และเสพสื่อดิจิทัลที่เข้าถึงง่าย และสามารถทำธุรกรรมที่ต้องการได้ทันที เช่นเดียวกับแนวโน้มตลาดโฆษณาทางอินเทอร์เน็ตของไทย ที่คาดว่าจะมีรายได้เติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ 7% ในช่วง 5 ปีข้างหน้า

3. ผู้บริโภคกลุ่มวัยรุ่นจะกลายเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิง

อย่างที่กล่าวไปว่า ผู้บริโภคทั่วโลกต่างใช้เวลา ความสนใจ และเงินไปกับสื่อและบันเทิงในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งรายงานคาดว่าในปี 2026 ฐานผู้บริโภคส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มวัยรุ่น โดยธุรกิจเกมจะเป็นหนึ่งในกลุ่มสื่อและบันเทิงที่มีการเติบโตสูงอย่างมีนัยสำคัญในปีนี้ หรือมีรายได้รวมทั่วโลกสูงถึงกว่า 2 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ เกมยังสามารถขยายขอบเขตการใช้งานร่วมกับอุปกรณ์ VR และก้าวเข้าสู่โลกเมตาเวิร์สและสื่อโฆษณาดิจิทัลอื่นๆ เพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับผู้บริโภคได้อีกด้วย

แอปพลิเคชัน ถือเป็นอีกหนึ่งแพลตฟอร์มที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคกลุ่มวัยรุ่น แต่มีความไม่แน่นอนสูง เช่น ความเป็นไปได้ของแอปพลิเคชัน Clubhouse ที่เติบโตอย่างรวดเร็วในช่วงเริ่มต้นของการแพร่ระบาด แต่ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วในเวลานี้ หรือ Facebook และ Netflix ที่พยายามรักษฐานลูกค้าและผู้บริโภคท่ามกลางความผันผวน ขณะที่วัยรุ่นบางส่วนก็หันไปสนใจแพลตฟอร์มใหม่ๆ อย่าง TikTok นอกจากนี้ อีกหนึ่งปัจจัยที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญ คือความเป็นส่วนตัว (Privacy) โดยผู้บริโภคหันมาเลือกเสฟสื่อบนแพลตฟอร์ม หรือบริการที่ไม่มีการติดตามข้อมูลความเป็นส่วนตัวส่วนตัวกันมากขึ้น

4. กลยุทธ์ของธุรกิจสื่อต้องเปลี่ยนให้ทันเทรนด์ใหม่ๆ

วันนี้หลายๆ ธุรกิจอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิง ต้องมีการปรับตัวแม้จะมีการเติบโตสูง เช่น ธุรกิจบริการวิดีโอผ่านอินเทอร์เน็ต (OTT Video) ที่มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น แม้ธุรกิจนี้ยังมีการเติบโตอยู่ในระดับสูง ผู้ให้บริการ OTT Video จึงหันมาเน้นเนื้อหาที่เจาะกลุ่มลูกค้าในพื้นที่มากขึ้น นอกจากนี้ ธุรกิจโฆษณาอื่นๆ ควรต้องหาทางทำโฆษณาและอีคอมเมิร์ซไปพร้อมๆ กับธุรกิจหลักด้วย เช่น YouTube ที่พัฒนารูปแบบการโฆษณาใหม่ที่เชื่อมต่อกับโทรศัพท์ ทำให้ผู้ชมสามารถใช้มือถือเพื่อส่งลิงก์สินค้าที่โชว์บนทีวีไปยังมือถือได้ทันที โดยรายงานของ PwC ยังคาดด้วยว่า ในอนาคตธุรกิจโฆษณาจะยังเข้าถึงผู้บริโภคในทุกที่ที่ผู้บริโภคนั้นๆ อาศัยอยู่ และผู้บริโภคอาจจะได้รับประสบการณ์แบบ 3 มิติ และจะได้เห็นการโฆษณาของอุตสาหกรรมเกมและเมตาเวิร์สมากขึ้น

5. การทำดีจะเป็นกุญแจสำคัญช่วยพลิกฟื้นอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิง

ปี 2021 ถือเป็นปีแห่งการรวบรวมกิจการของอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิง โดยมีมูลค่าดีทั่วโลกรวมกันกว่า 1.42 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ เปรียบเทียบกับปี 2020 ที่มีมูลค่า 1.7 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยประเภทของกิจกรรมการ

ควมรวมมีทั้งการทำดีในรูปแบบดั้งเดิม การลงทุนจากกลุ่มทุน (Venture Capital) ทุนนอกตลาด (Private Equity) และจากบริษัทที่สร้างขึ้นเพื่อระดมเงินทุนไปซื้อบริษัทอื่น (Special Purpose Acquisition Company: SPAC) ซึ่งดีเหล่านี้ได้เข้ามาขับเคลื่อนโอกาสในการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ธุรกิจเกม ซึ่งถือเป็นหนึ่งในธุรกิจสื่อและบันเทิงที่นักลงทุนให้ความสนใจ

6. ‘เมตาเวิร์ส’ โลกใหม่ที่รออยู่

รายงานชี้ว่า เมตาเวิร์สจะเป็นเทคโนโลยีที่ช่วยผสานโลกเสมือนจริงกับโลกทางกายภาพเข้าด้วยกัน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถสัมผัสประสบการณ์ในโลกเสมือนผ่านอุปกรณ์ VR เช่น การรับชมการแข่งขันฟุตบอลจากที่บ้าน แต่สามารถพบปะและจับมือกับแฟนบอลจากอีกฟากโลกได้ ซึ่งโลกดิจิทัลแบบนี้เริ่มเกิดขึ้นแล้วในปัจจุบัน และในอนาคตอันใกล้ เมตาเวิร์สจะเข้ามาเปลี่ยนโลกทางกายภาพที่ผู้คนและธุรกิจสามารถขายสินค้าและบริการ รับสมัครงาน จัดงาน หรือพบปะกับลูกค้าและสังคม รายงานของ PwC ระบุว่า แม้ว่าเมตาเวิร์สจะอยู่ในช่วงเริ่มต้น แต่ก็พบว่าทั่วโลกมีการใช้จ่ายในธุรกิจ VR เพิ่มขึ้นถึง 36.5% หรือเกือบ 3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2021

7. การกำกับดูแลและสร้างความเชื่อมั่นจะยิ่งทวีความสำคัญ

การดูแลและปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล และการใช้ข้อมูลสำหรับการตลาด ถือเป็นอีกหนึ่งประเด็นสำคัญที่ต้องได้รับความสำคัญจากผู้บริโภค ธุรกิจ และหน่วยงานกำกับดูแล โดยเราจะเห็นว่าบริษัทชั้นนำของโลกขนาดใหญ่หลายรายมีการถูกหน่วยงานตรวจสอบการดำเนินธุรกิจเพื่อปกป้องผู้บริโภค และสร้างความเท่าเทียมในตลาด ซึ่งกฎระเบียบและข้อบังคับนั้นแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกฎระเบียบสำหรับแพลตฟอร์มต่างชาติที่เข้มงวดหรืออินเดียที่มีการห้ามการใช้งานแอปพลิเคชันที่มีความเสี่ยงต่อการคุกคามข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้งาน

อ้างอิง: <https://www.pwc.com/gx/en/industries/tmt/media/outlook/outlook-perspectives.html>

แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมปี 2565-2567: อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

การบริโภคเครื่องดื่มในประเทศ (สัดส่วน 90% ของปริมาณการผลิตทั้งหมด) ปี 2564 หดตัวต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากกำลังซื้อยังคงเปราะบางตามภาวะซบเซาทางเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังรุนแรง ปี 2565-2567 ตลาดในประเทศมีแนวโน้มเติบโตได้ในระดับต่ำตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยตลาดเครื่องดื่มประเภทหลักทั้งน้ำอัดลม เบียร์ และสุรา

นอกเหนือจากวิกฤต COVID-19 แล้วยังเผชิญข้อจำกัดจากผลของมาตรการภาครัฐในการลดอัตราการบริโภคเครื่องดื่มกลุ่มที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ เช่น เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของน้ำตาลสูง เป็นต้น นอกจากนี้ กำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภคฐานรากที่อยู่ในระดับต่ำยังเป็นปัจจัยบั่นทอนอีกส่วนหนึ่งด้วย

ด้านตลาดต่างประเทศ ช่วงปี 2564-2567 เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์มีแนวโน้มหดตัวต่อเนื่อง ผลจากเมียนมาซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักห้ามนำเข้าผ่านชายแดนทางบกซึ่งเป็นช่องทางส่งออกหลัก ส่วนเครื่องดื่มแอลกอฮอล์มีแนวโน้มเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไปตามภาวะฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า อย่างไรก็ตาม การทยอยออกไปลงทุนตั้งฐานการผลิตของผู้ผลิตไทยในตลาดส่งออกหลักอาจทำให้การส่งออกจากแหล่งผลิตในไทยลดความสำคัญลงเป็นลำดับ

รายได้ของอุตสาหกรรมเครื่องดื่มโดยรวมในปี 2565-2567 มีแนวโน้มเติบโตตามตลาดในประเทศซึ่งเป็นตลาดหลัก โดยคาดว่าปี 2564 มูลค่าจำหน่ายจะหดตัวต่อเนื่องจากปี 2563 เนื่องจาก COVID-19 กระทบกำลังซื้อของผู้บริโภค ส่วนปี 2565-2567 มูลค่าจำหน่ายจะกลับมาเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและภาคท่องเที่ยวที่ทยอยฟื้นตัว ด้านตลาดส่งออกมีแนวโน้มหดตัวหรือเติบโตไม่มากนัก เนื่องจากผู้ประกอบการไทยมีฐานการผลิตในตลาดอาเซียนซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับการปรับขึ้นภาษีความหวานจะเป็นภาระต้นทุนของผู้ผลิตน้ำอัดลมซึ่งอาจมีผลลดทอนอัตรากำไรอยู่บ้าง

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ตลาดในประเทศ: ปี 2565-2567 อุตสาหกรรมเครื่องดื่มมีแนวโน้มเติบโตในอัตราไม่สูงมากนัก สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยตลาดเครื่องดื่ม อาทิ น้ำอัดลม เบียร์ และสุรา จะเผชิญแรงกดดันจากกระแสใส่ใจในสุขภาพมากขึ้นของผู้บริโภค ขณะที่ทางการยังคงมาตรการเพื่อลดการบริโภคเครื่องดื่มกลุ่มที่มีผลข้างเคียงต่อสุขภาพ เช่น เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และเครื่องดื่มที่ผสมน้ำตาลปริมาณมาก

ที่มา : <https://www.krungsri.com/th/research/industry/industry-outlook/food-beverage/beverage/io/io-beverage-2022>

3.2 ภาวะการแข่งขัน

การที่ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ต่างแข่งขันกันเพื่อแย่งชิงผู้ชม หรือ Eye ball เพื่อดึงเม็ดเงินค่าโฆษณาจากสินค้าต่างๆ โดยกลยุทธ์ในการเพิ่มผู้ชมของแต่ละช่องคือ การจัดหาและผลิตรายการ ทั้ง ละครไทย ซีรีส์ต่างประเทศ เกมโชว์ และรายการอื่น ๆ เพื่อดึงดูดและเพิ่มสัดส่วนผู้ชมในช่องของตนเอง แต่เนื่องจากการผลิตรายการเช่น ละคร ซีรีส์ ที่มีประสิทธิภาพและเข้าถึงผู้ชมมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนสูง อีกทั้งใช้ระยะเวลาในการจัดทำ (Production) นาน ส่งผลให้หลายช่องเลือกที่จะจัดหารายการสำเร็จรูป ทั้งละคร และซีรีส์ ที่มีต้นทุนที่ถูกกว่าแทนการผลิตเอง

การที่สถานีโทรทัศน์เลือกซื้อรายการสำเร็จรูปนั้น ถือเป็นปัจจัยบวกให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างสำคัญ เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรายการหรือลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศโดยตรงเช่นเดียวกับบริษัทในปัจจุบันมีจำนวนจำกัด และจากการที่บริษัทมุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่หลากหลาย เหมาะกับทุกเพศ ทุกวัย อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลายรายการของบริษัทเป็นลิขสิทธิ์ที่บริษัทมีสิทธิให้บริการแต่เพียงผู้เดียว ส่งผลให้สถานีโทรทัศน์หลายช่องซื้อลิขสิทธิ์กับบริษัทแทนคู่แข่ง

สำหรับสภาวะการแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน มีการแข่งขันสูง แต่เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจดังกล่าวต่างมุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์ที่แตกต่างกัน รวมถึงมีช่องทางในการออกอากาศแตกต่างกัน ทั้งนี้ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง	ประเภทลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่าย	ช่องทางการออกอากาศ
บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส อินเตอร์เทนเม้น จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์
บริษัท สหมงคลฟิล์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์

ที่มา: ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัท

ภาพการแข่งขันทางตลาดเครื่องดื่ม

หน้าร้อนแบบนี้หนึ่งในตลาดที่มีความเคลื่อนไหวน่าสนใจ ก็คือ ‘เครื่องดื่ม’ โดยเฉพาะกลุ่มไม่มีแอลกอฮอล์ เพราะถือเป็นฤดูขายที่ปกติเราจะได้เห็นแบรนด์ต่าง ๆ จัดแคมเปญและโปรโมชั่นออกมาประชันกันอย่างคึกคักในช่วงนี้ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่ จึงน่าสนใจว่า ในปีนี้ตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์จะยังคงคึกคักอยู่หรือไม่

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้ประเมินภาพรวมตลาดเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ในประเทศ ปี 2564 ไว้ว่า จะเติบโตเล็กน้อยอยู่ที่ 0.5-1.5% หรือมีมูลค่าราว 1.97 – 1.99 แสนล้านบาท แต่ยังไม่กลับไปไม่เท่ากับปี 2562 (ก่อนมีโควิด-19) ที่มีมูลค่ารวม 2 แสนล้านบาท โดยเครื่องดื่มที่มีสัดส่วนการขายมากที่สุด ได้แก่

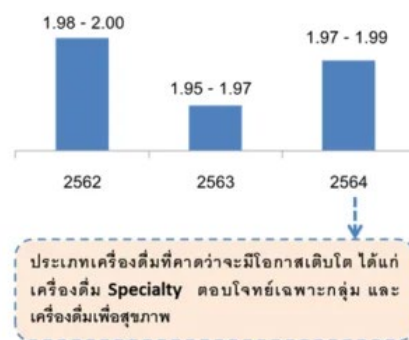
- น้ำอัดลม มีสัดส่วน 31%
- น้ำดื่มบรรจุขวด มีสัดส่วน 22%
- เครื่องดื่มชูกำลัง มีสัดส่วน 13%
- น้ำผลไม้ มีสัดส่วน 9%
- ชาพร้อมดื่ม/กาแฟพร้อมดื่ม ในสัดส่วนเท่ากันที่ มีสัดส่วน 7%
- เครื่องดื่มสปอร์ตดริงก์หรือเกลือแร่ 4%
- อีกเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ รวมกัน อยู่ที่ 7%

สัดส่วนมูลค่าตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ปี 2564



ที่มา: ข้อมูลประกอบการ, คาดการณ์โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

มูลค่าตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (แสนล้านบาท)



แนวโน้มที่เกิดขึ้น ปัจจัยหลัก ๆ ก็มาจากความไม่แน่นอนทั้งในและต่างประเทศจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่าย บวกกับข้อกำหนดการรับประทานอาหารในบางพื้นที่ ทำให้การบริโภคเครื่องดื่มนอกบ้านลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่ผู้ประกอบการเครื่องดื่มบางส่วนตัดสินใจชะลอการเปิดตัวสินค้าใหม่ออกไป รวมถึงปรับเปลี่ยนช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายออนไลน์ควบคู่ไปกับการจัดส่งถึงบ้าน และจัดแคมเปญเพื่อรักษาสฐานลูกค้าและ Brand Loyalty

อย่างไรก็ตาม หากช่วง 1-2 เดือนนี้ สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ดี จะทำให้ตลาดเครื่องดื่มกลับมาคึกคักอีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเมษายนที่ไทยจะเข้าสู่ฤดูร้อน เป็นช่วงพีคของธุรกิจนี้ โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มน้ำดื่มบรรจุขวด น้ำอัดลม และโซดา

แนวโน้มเติบโตกว่าค่าเฉลี่ยตลาด ส่วนแบ่งตลาดน้อยกว่า เน้นตลาด Niche

- น้ำสมุนไพร
- เครื่องดื่มสมุนไพร

- กาแฟสำเร็จรูป Specialty
- น้ำอัดลมแต่งรส/กลิ่น
- เครื่องดื่มเกลือแร่

แนวโน้มเติบโตตามตลาด มีส่วนแบ่งตลาดส่วนใหญ่ เน้นตลาด Mass

- น้ำดื่ม
- น้ำอัดลม
- โซดา
- เครื่องดื่มชูกำลัง
- ชาสำเร็จรูป
- กาแฟสำเร็จรูป
- น้ำผลไม้

ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

สำหรับเซ็กเมนต์ที่มีการเติบโตดีกว่าตลาดโดยรวม ได้แก่ กลุ่มกาแฟพร้อมดื่มแบบ Specialty ที่เน้นเจาะกลุ่มลูกค้าคอกาแฟ และน้ำผสมวิตามิน เครื่องดื่มวิตามิน และฟังก์ชันนอลดริงก์ เนื่องจากยังสามารถดึงดูดกลุ่มผู้บริโภคที่ยังมีกำลังซื้อและมองหาเครื่องดื่มใหม่ ๆ มาตอบโจทย์เฉพาะ หรือ Niche Market ขณะที่ตลาดเครื่องดื่มดั้งเดิมและตลาด Mass มีแนวโน้มจะแปรผันตามกำลังซื้อและสถานะเศรษฐกิจเป็นหลัก แต่ยังรักษาส่วนแบ่งตลาดส่วนใหญ่ไว้ได้

ส่วนภาพรวมของการแข่งขันในตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์จะยังคงรุนแรงต่อเนื่อง เราจะเห็นการปรับตัวของธุรกิจหลายรูปแบบ ทั้งการหาช่องว่างของประเภทเครื่องดื่มดั้งเดิม เช่น น้ำผสมวิตามินที่ตอบโจทย์เทรนด์ functional drink , การตอบโจทย์เฉพาะกลุ่ม เช่น กาแฟ Cold Brew , การมุ่งเจาะตลาดกลุ่มคนรุ่นใหม่ เช่น เครื่องดื่มชูกำลังรสชาติใหม่ที่ปรับเปลี่ยนรูปแบบบรรจุภัณฑ์และปรับรสชาติใหม่ เป็นต้น

ที่มา : <https://www.marketingoops.com/news/non-alcohol-drink-market/>

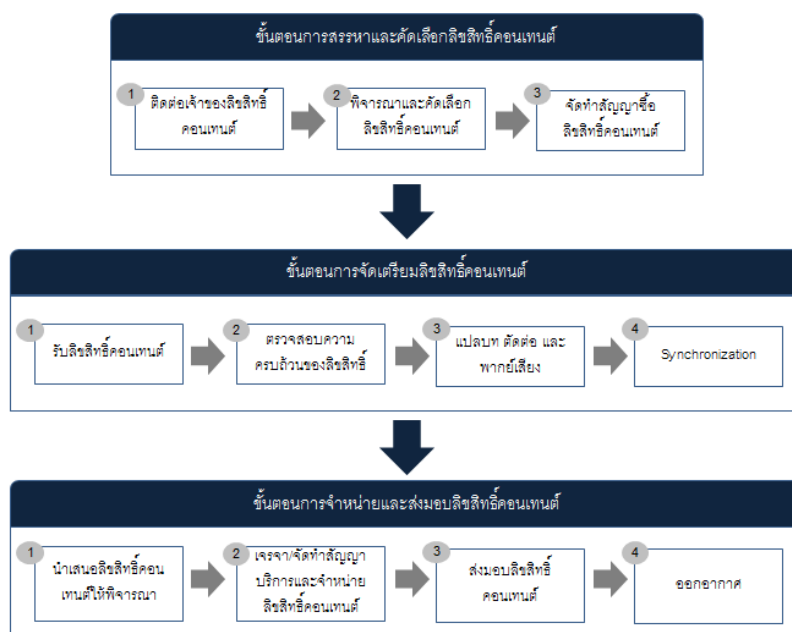
1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่าย ประกอบด้วย (1) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ และผู้ได้รับสิทธิในการเผยแพร่ในประเทศ โดยบริษัทจะดำเนินการติดต่อ แปลบท และพากย์เสียงเป็นภาษาไทย และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ (2) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เพื่อทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ (3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้สิทธิในการผลิต โดยการจ้างบริษัทภายนอกผลิต ซึ่งต้นทุนในการดำเนินงานในส่วนของการได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 2 รูปแบบ จะประกอบด้วย ค่าสิทธิ์คอนเทนต์ที่ตัดจ่ายในแต่ละปีตามอายุการได้มาของสิทธิ์ ค่าใช้จ่ายในการติดต่อ ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากภายนอกเพื่อทำการแปลบท พากย์เสียง ค่าจ้างทีมงานผลิต และค่าจ้างดารานักแสดงเพื่อพากย์เสียง และ (4) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของประเทศไทยที่บริษัทเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายไปยังทั่วโลก บริษัทจะดำเนินการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษ และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ

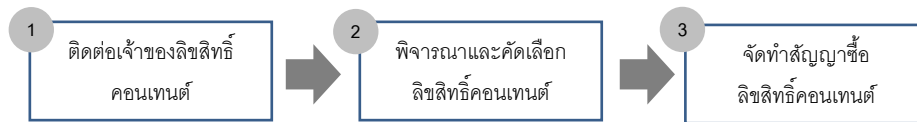
ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับการให้บริการและจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) ขั้นตอนการจัดเตรียมคอนเทนต์ และ 3) ขั้นตอนการจำหน่าย

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์



ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเพื่อให้ได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพ ทันต่อกระแสนิยมและน่าสนใจก่อนบริษัทอื่น บริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นอย่างมาก จึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบในขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีขั้นตอนดังนี้



1.1 ติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ขั้นตอนการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถือเป็นขั้นตอนแรกในการให้ได้มาซึ่งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท ปัจจุบันการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทมี 2 วิธี คือ 1) ติดต่อผ่านงานแสดงคอนเทนต์ เช่น งาน Marche' International des Programmes de Communication ("MIPCOM") จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส ในระหว่างเดือนตุลาคม หรืองาน Marche International des Programmes de Television ("MIPTV") จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส งาน Busan Content Market ("BCM") งานแสดงคอนเทนต์ข้างต้นเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภท ทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ ละคร ซีรีส์ การ์ตูน และสารคดีเป็นจำนวนมาก จึงเป็นวิธีที่ใช้ในการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 2) ติดต่อกลุ่มเจ้าของและผู้ขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านทางความสัมพันธ์ของฝ่ายบริหาร เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทมีประสบการณ์ด้านการติดต่อและซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์มากกว่า 10 ปี อีกทั้ง มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จึงทำให้บริษัทมีช่องทางการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ช่องทางอื่นเพิ่มเติม นอกจากการร่วมงานแสดงคอนเทนต์ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น

สำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศนั้น บริษัทจะไม่มีต้นทุนในการจัดซื้อคอนเทนต์ เนื่องจากเป็นเพียงตัวแทนในการจัดจำหน่าย ดังนั้นการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะดำเนินการเพียงคัดเลือกคอนเทนต์ที่น่าสนใจ โดยไม่ต้องมีการทำสัญญาซื้อคอนเทนต์เพิ่มเติม

1.2 พิจารณาคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจะพิจารณาจาก (1) รายละเอียดนักแสดงตัวนำในเรื่อง (2) ทีมงานผู้สร้าง ผู้กำกับ บริษัทผู้สร้าง และประวัติบริษัทสถานีโทรทัศน์ (3) รางวัลที่ได้รับ (กรณีลิขสิทธิ์คอนเทนต์ดังกล่าวเคยออกอากาศหรือฉายแล้ว) (4) ความน่าสนใจของตัวอย่างคอนเทนต์ (Teaser) และ (5) เรื่องย่อและบทเนื้อเรื่อง

เมื่อพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ตามเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ฝ่ายบริหารจะดำเนินการประสานงานกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อระบุรายการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ต้องการ ก่อนจะดำเนินการจัดทำสัญญาเป็นลำดับถัดไป

1.3 จัดทำสัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจัดทำกับคู่ค้ามีทั้งหมด 3 รูปแบบ คือ 1) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) 2) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal) และ 3) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป

สัญญาที่บริษัทจัดทำกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์มีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี และสัญญาทั้ง 3 รูปแบบรายละเอียดดังนี้

1.3.1 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content)

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) คือ สัญญาที่เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) ให้สิทธิในการเผยแพร่คอนเทนต์แก่บริษัท (Licensee) แต่เพียงผู้เดียว โดยมีเงื่อนไขในการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนี้ (1) ออกอากาศได้เพียงประเทศที่กำหนด เช่น ประเทศไทย พม่า ลาว (2) ออกอากาศในภาษาที่กำหนด เช่น พากย์ไทย หรืออนุญาตให้มีคำแปล (Subtitle) (3) ออกอากาศหรือเผยแพร่เฉพาะช่องทางที่กำหนด เช่น สถานีโทรทัศน์ประเภทฟรีทีวี (Free TV) วิดีโอออนไลน์ (VOD) สถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล เป็นต้น และ(4) กำหนดจำนวนรอบในการออกอากาศ เช่น อนุญาตให้ออกอากาศซ้ำได้ (Rerun)

1.3.2 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal)

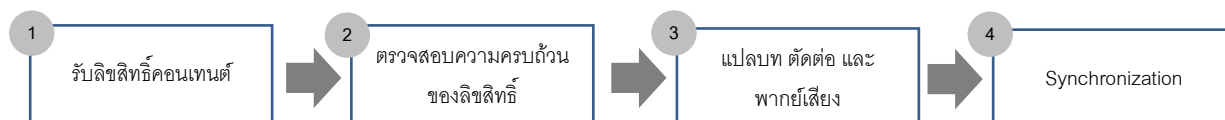
สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบ Output Deal คือ สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีลักษณะและเงื่อนไขแบบเดียวกับสัญญา Exclusive Content เพียงแต่สัญญาแบบ Output Deal บริษัทจะได้สิทธิในการเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ก่อนบริษัทอื่น ๆ และในระหว่างที่บริษัทพิจารณาเลือกนั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถให้บริษัทอื่นเลือกได้จนกว่าบริษัทจะแจ้งว่าไม่ต้องการหรือจนกว่าระยะเวลาที่บริษัทมีสิทธิพิจารณาจะครบกำหนด

1.3.3 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป เป็นสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเงื่อนไขแบบเดียวกับ สัญญาให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) ยกเว้น ในระหว่างที่บริษัทได้รับสิทธิเผยแพร่คอนเทนต์นั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) สามารถให้บริษัทอื่นได้รับสิทธิในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดียวกับบริษัทได้

ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เมื่อบริษัทและเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จัดทำสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้วเสร็จ บริษัทจะดำเนินการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายต่อไป ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีรายละเอียดดังนี้



2.1 รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์มี 2 วิธี คือ (1) รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยการดาวน์โหลด (Download) ทางอินเทอร์เน็ต โดยเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะเป็นผู้ส่งลิงค์ (Link) และรหัสเพื่อให้บริษัทดาวน์โหลดไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (2) รับลิขสิทธิ์ในรูปแบบเป็น External Hard disk จากต่างประเทศ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและฝ่าย Content operation ของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนนี้ สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้รับจะประกอบด้วยไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพูดของนักแสดง (Dialog) ไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และบทละคร ยกเว้น บางครั้งทางเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์อาจส่งเพียงไฟล์ภาพ และไฟล์เสียงแบบรวมที่มีทั้งเสียงนักแสดงและเสียงประกอบ (Mixed file)

สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทที่นำเข้ามาเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ จะไม่มีการ แปลบท ตัดต่อ พากย์เสียง และ Synchronization โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดาวน์โหลดมาแล้วจะพร้อมทำการส่งมอบให้กับลูกค้าทันที

2.2 ตรวจสอบความครบถ้วนของลิขสิทธิ์

ภายหลังจากได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ฝ่าย Content Operation ของบริษัทจะดำเนินการตรวจเช็คความครบถ้วนของไฟล์ที่ได้รับ ก่อนจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบ External Hard disk และเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป

2.3 แปลบท ตัดต่อและพากย์เสียง

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทซื้อและนำเข้าเป็นลิขสิทธิ์จากต่างประเทศเป็นหลัก จึงต้องมีขั้นตอนการจ้างผู้เชี่ยวชาญและนักแปลอาชีพในการแปลบทเป็นภาษาไทยและเพื่อป้องกันมิให้ผู้ขาดงานกับนักแปลรายใดเฉพาะ และ มิให้เกิดประเด็นแปลบทละครไม่ทันกำหนดการ บริษัทจึงมีการจ้างนักแปลบทหลายรายโดยปัจจุบันมีทั้งหมด 13 ทีม ที่บริษัทใช้บริการอยู่ สำหรับการพากย์เสียงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจะทำการพากย์โดยทีมพากย์ผู้เชี่ยวชาญภายนอก ซึ่งดำเนินการในห้องพากย์ของบริษัทปัจจุบันบริษัทมีทีมพากย์ที่ใช้บริการทั้งหมด 10 ทีมและเพื่อป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทถูกคัดลอกและนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ฝ่าย Content Operation จะดำเนินการคัดลอกไฟล์ภาพลิขสิทธิ์คอนเทนต์พร้อมกับบีบอัดขนาดไฟล์ให้มีขนาดเล็กและมีขนาดความชัดของภาพต่ำกว่าก่อนส่งให้ห้องพากย์ดำเนินการพากย์เสียงเป็นลำดับต่อไป

สำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ บริษัทจะมีเพียงขั้นตอนของการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษเท่านั้น เพื่อให้พร้อมที่จะจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการพากย์เสียง และตัดต่อแล้วจะถูกจัดเก็บในรูปแบบ Hard disk โดยแยกไฟล์ภาพไฟล์เสียงพากย์ (Dialog) และไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และจัดเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป

2.4 Synchronization

ขั้นตอนการ Synchronization คือ ขั้นตอนการทำให้เสียงพากย์ เสียงประกอบ ไฟล์ภาพผสมกัน รวมถึงทำการแปลงสกุลไฟล์ให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ ถือเป็นขั้นตอนการทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สมบูรณ์ก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้าตามกำหนดการ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการ Synchronization จะถูกจัดเก็บใส่ ฮาร์ดดิสก์ (Harddisk) เพื่อทำการจัดส่งให้ลูกค้าตามกำหนดของสัญญาเป็นลำดับต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 : ขั้นตอนการจัดจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การจัดจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1) นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าพิจารณา 2) เจรจา/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 3) ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 4) ออกอากาศ



3.1 นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้พิจารณา

บริษัทมีวิธีการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาทั้งหมด 2 วิธี คือ 1) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง และ 2) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์ มีรายละเอียดดังนี้

▪ นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง

การนำเสนอคอนเทนต์ให้ลูกค้าโดยตรงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารและฝ่ายขายของบริษัทวิธีการนำเสนอแก่ลูกค้าโดยตรงจะเน้นสำหรับลูกค้ารายใหญ่ หรือลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดี มีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่องและเป็นลูกค้าที่ไม่มีปัญหาเรื่องการชำระเงินในการนำเสนอรูปแบบนี้ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอให้ลูกค้าตั้งแต่บริษัทได้รับลิขสิทธิ์จากเจ้าของคอนเทนต์

- นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์

บริษัทมีการจัดงานอีเว้นท์เป็นประจำทุกปีเพื่อทำการประชาสัมพันธ์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ผู้ประกอบการธุรกิจ VOD เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เผยแพร่ในงานอีเว้นท์มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ ๆ ที่เพิ่งได้รับและลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมที่ได้รับมาก่อนหน้า

สำหรับการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปต่างประเทศ บริษัทมีการเข้าร่วมงานแสดงคอนเทนต์ระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ซื้อและผู้ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ ๆ ให้กับกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ของบริษัท

3.2 เจรจา/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยผู้ประกอบการธุรกิจหลายประเภท ดังนั้น สัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจึงแบ่งตามรูปแบบธุรกิจของลูกค้าและช่องทางการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีทั้งหมด 2 ลักษณะ คือ 1) สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง และ 2) สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย

- สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง เป็นสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์เพื่อเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางสถานีโทรทัศน์ทุกระบบ รวมถึงเพื่อเผยแพร่ทางสื่ออินเทอร์เน็ต

- สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย เป็นสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่ายผ่านทาง Home Entertainment เช่น แผ่น DVD Blu-ray เป็นต้น

ทั้งนี้ สัญญาทั้ง 2 ลักษณะจะมีการระบุเงื่อนไขการเผยแพร่ เช่น ระบุว่าให้สิทธิ์เผยแพร่แบบ Exclusive หรือ Non-Exclusive และระบุเงื่อนไขการจ่ายชำระ เช่น จ่ายชำระเป็นเช็คจ่ายล่วงหน้า หรือจ่ายชำระตามกำหนดการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เป็นต้น

3.3 ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทให้กับลูกค้าจะส่งมอบในรูปแบบ Hard disk ตามกำหนดการที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ส่งมอบจะต้องผ่านการตรวจเช็คคุณภาพและดำเนินการจัดทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์อยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ

ทั้งนี้ ระยะเวลาการตั้งแต่ทำการรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ จนถึงส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้า มีระยะเวลาในการดำเนินการระหว่าง 2 – 6 เดือน

3.4 ออกอากาศ

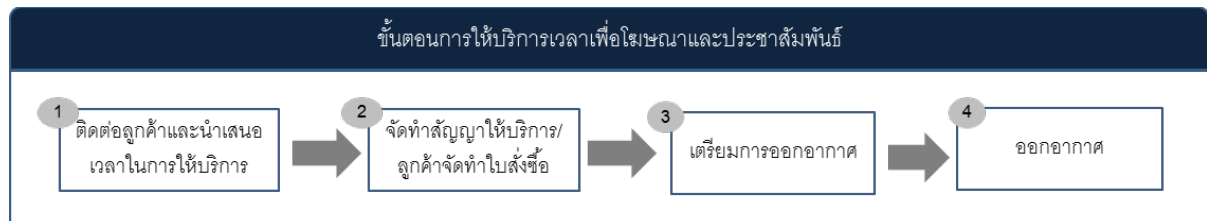
การออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทภายหลังจากส่งมอบให้กับลูกค้าขึ้นอยู่กับตารางและผังรายการของลูกค้าแต่ละราย เช่น ลูกค้าอาจออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทช่วงปลายปี แต่บริษัทดำเนินการส่งมอบแล้วเสร็จตั้งแต่มกราคม เป็นต้น

2. ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เป็นเวลาจากช่อง JKN 18 และดำเนินงานโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด

ทั้งนี้ รูปแบบเวลาที่บริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบันมี 3 แบบ คือ 1) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ ทิวทัศน์ (TVC) หรือสปอต (Spot) 2) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบสก็๊ป (Scoop) และ 3) รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ 2) จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ ใบสั่งซื้อ 3) เตรียมการออกอากาศ และ 4) ออกอากาศ

แผนภาพแสดงขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์



ขั้นตอนที่ 1 : ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ

ลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ มีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer):

การติดต่อกลุ่มลูกค้าเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) คือ การติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่ต้องการโฆษณาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของตนเองผ่านสื่อประเภทโทรทัศน์ ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนดังกล่าว

- ติดต่อผ่านทางบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency):

บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนให้กับลูกค้าเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ในการวางแผนการโฆษณา และหาช่องทางโฆษณาที่เหมาะสมกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่ง Agency แต่ละรายจะเป็นตัวแทนให้กับเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์หลายราย ส่งผลให้ลูกค้าประเภท Agency เป็นลูกค้าที่มีปริมาณการซื้อได้มาก ส่วนใหญ่ตัวแทนโฆษณาจะมีนโยบายการซื้อของตนเองอย่างชัดเจน

ในการติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอเวลาในการให้บริการ โดยบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัดจะนำเสนอผังรายการที่จะออกอากาศในช่อง JKN 18 พร้อมกับช่วงเวลาทั้งหมดที่สามารถโฆษณาให้กับลูกค้า รวมถึงผลเรตติ้งของช่องเพื่อให้ลูกค้าพิจารณา

ขั้นตอนที่ 2: จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ

ภายหลังจากลูกค้าตัดสินใจเลือกช่วงเวลาในการโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ บริษัทจะนำส่งใบเสนอราคาเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาก่อนทำสัญญาให้บริการ หรือลูกค้าทำใบสั่งซื้อ (PO) และเมื่อได้รับเอกสารยืนยันการซื้อเวลาโฆษณาทางช่อง JKN 18 ลูกค้าจะนำส่งไฟล์โฆษณาที่ต้องการออกอากาศให้บริษัทเป็นลำดับถัดไป

ขั้นตอนที่ 3: เตรียมการออกอากาศ

ภายหลังจากจัดทำสัญญาหรือสั่งซื้อเวลาโฆษณา ลูกค้าจะส่งแผนหรือผังเวลาโฆษณาที่ลูกค้าต้องการให้บริษัทออกอากาศทางช่อง JKN 18 พร้อมกับไฟล์โฆษณา มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อยเป็นผู้ดูแลผังการออกอากาศของช่อง JKN 18 ดำเนินการเรียงลำดับโฆษณาให้ตามแผนหรือผังเวลาโฆษณา

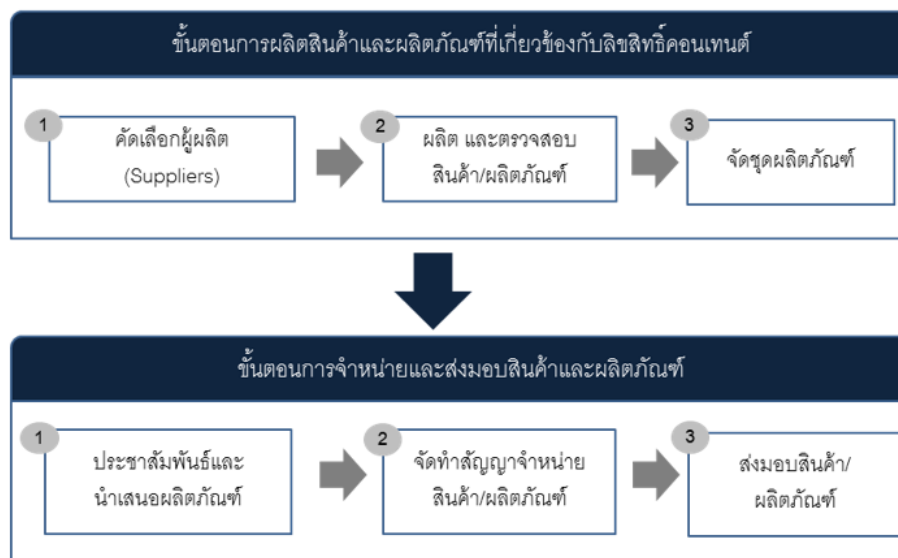
ขั้นตอนที่ 4: ออกอากาศ

การออกอากาศทางช่อง JKN18 เป็นการออกอากาศผ่านระบบทีวีดิจิทัล โดยจะมีการส่งสัญญาณภาพจากห้องส่งของบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด เพื่อออกอากาศ

3. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

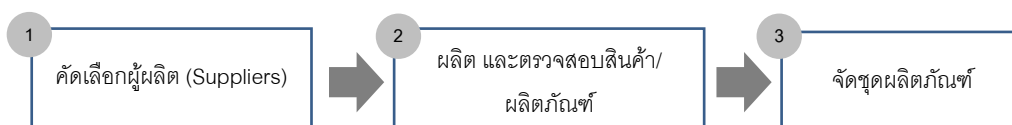
สินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจนี้เป็นสินค้าที่เพื่อความงาม และสุขภาพ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้สินค้าและผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งเป็น 2 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ 2) ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาสินค้าของธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์



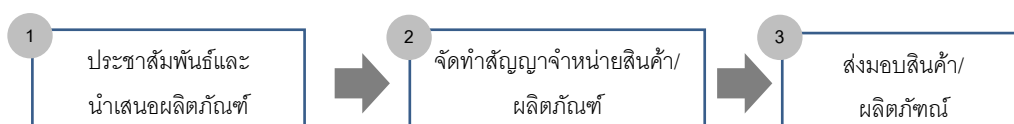
ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและวางแผนการผลิตสินค้า การผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์มีขั้นตอนดังนี้



สินค้าและผลิตภัณฑ์มีหลากหลายประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ครีม โลชั่น แชมพู เป็นต้น และเนื่องจากบริษัทได้มีโรงงานผลิตสินค้าของตนเอง การผลิตจึงว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ผลิตแทน โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทตรวจสอบสินค้าและผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์



บริษัทประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านทางสื่อสถานีโทรทัศน์ของบริษัทและสื่อต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ ป้ายโฆษณา เป็นต้น และสำหรับการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายและให้ส่วนลดอย่างชัดเจนสำหรับสินค้าแต่ละประเภท ทั้งนี้ การส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทและกลุ่มลูกค้า

4. ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล

ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล มีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ติดต่อลูกค้า (Direct Customer):

การติดต่อกลุ่มลูกค้าที่ต้องการจัดการประกวดนางงามจักรวาลทั่วโลก

- ติดต่อผ่านทางตัวแทน (Agency):

ตัวแทน (Agency) คือ เป็นตัวแทนให้กับบริษัทเพื่อนำเสนอลิขสิทธิ์นางงามจักรวาลให้กับลูกค้าที่สนใจจัดประกวดนางงามทั่วโลก

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร

ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 464.08 ล้านบาท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. Computer & Software	บริษัทและบริษัทย่อย	26.70	ไม่มี
2. ที่ดิน	บริษัทย่อย	127.70	ใช้เป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา โอนสิทธิเรียกร้อง ^{1/}
3. อาคารและส่วนปรับปรุง อาคาร	บริษัทย่อย	176.14	ใช้เป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา โอนสิทธิเรียกร้อง ^{1/}
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	72.85	ไม่มี
5. เครื่องมือเครื่องใช้ สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	28.72	ไม่มี
6. ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	2.42	ไม่มี
7. งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	29.55	ไม่มี
รวม		464.08	

หมายเหตุ: ^{1/} เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ("DN") และได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด" โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 5 ล้านบาท และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 2,388 ล้านบาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็นจำนวนประมาณ 1,055 ล้านบาทโดยจ่าย ณ วันโอนสิทธิ จำนวน 855 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านบาท ททย่อยจ่ายรายเดือน เป็นระยะเวลา 3 ปีโดยไม่มียอดดอกเบี้ย

2. รายละเอียดสัญญาเช่า

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ ดังนี้

รายการ	การใช้งาน	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลาของสัญญา	อัตราค่าเช่า / เดือน (บาท)	ค่าส่วนกลาง (บาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท ³	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 กรกฎาคม 2565 - 30 มิถุนายน 2566	274,160.00	189,856.00	เงินประกัน 548,320 บาท
บริษัท ³	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 กรกฎาคม 2565 - 30 มิถุนายน 2566	90,000.00	62,325.00	เงินประกัน 180,000.00 บาท
บริษัท ³	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	1 กรกฎาคม 2565 - 30 มิถุนายน 2566	281,995.00	189,915.00	เงินประกัน 563,990.00 บาท
บริษัท ⁴	ค่าเช่าคลังสินค้า	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565	14,400.00	-	เงินประกัน 14,400.00 บาท
บริษัท ⁴	ค่าเช่ารถยนต์	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566	18,190.00	-	-
บริษัท ย่อย ¹	ค่าเช่าสำนักงาน และค่าเช่า คลังสินค้า	บริษัท เอ็มเอ็น ออโต้ทิม จำกัด	1 เมษายน 2565 - 30 มีนาคม 2571	40,000.00	-	เงินประกัน 50,000.00 บาท
บริษัท ย่อย ¹	ค่าเช่าที่ดิน	บริษัท เอ็มเอ็น ออโต้ทิม จำกัด	1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2569	50,000.00	-	เงินประกัน 50,000.00 บาท
บริษัท ย่อย ²	ค่าเช่าคลังสินค้า	บริษัท เซ็นทราเน อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศไทย) จ	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2567	927,340.00	-	เงินประกัน 927,340.00 บาท
บริษัท ย่อย ^{2/5}	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท อิตาเลียน ไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	16 ตุลาคม 2565 - 15 มิถุนายน 2566	284,040.00	189,360.00	เงินประกัน 568,080.00 บาท
บริษัท ย่อย ²	ค่าเช่าสตูดิโอ	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2568	179,375.00	105,105.00	เงินประกัน 568,960.00 บาท

หมายเหตุ:

¹ บริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด

² บริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบบิ่ง จำกัด

³ อยู่ระหว่างการพิจารณาต่อสัญญาโดยอาจมีการเปลี่ยนแปลงขนาดพื้นที่ตามการใช้งานจริง
ไม่ต่อสัญญาเช่า

⁴ ไม่ต่อสัญญาเช่า โดยอยู่ระหว่างการย้ายที่ตั้งสำนักงาน

⁵ ไม่ต่อสัญญาเช่า โดยอยู่ระหว่างการย้ายที่ตั้งสำนักงาน

3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 5,073.02 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายการ	กรรมสิทธิ์	ระยะเวลา (โดยเฉลี่ย)	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ลิขสิทธิ์คอนเทนต์	บริษัทและบริษัทย่อย	3 - 7 ปี	5,073.02	ไม่มี

สรุปสาระสำคัญของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ส่วนใหญ่เป็นสิทธิ์ที่ได้มาจากผู้จำหน่ายหรือตัวแทนจำหน่ายสิทธิ์คอนเทนต์ต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 3 - 7 ปี ซึ่งสามารถจำแนกสัดส่วนตามอายุสัญญาได้ดังนี้

อายุของลิขสิทธิ์คอนเทนต์	สัดส่วน (ร้อยละ) ของคอนเทนต์ทั้งหมด
น้อยกว่าเท่ากับ 3 ปี	11.10
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12.81
มากกว่า 5 ปี	76.09

2. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้รับมา มีรายละเอียดที่แตกต่างกัน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับระยะเวลา มูลค่าของสัญญา พื้นที่ที่อนุญาตให้จำหน่าย รายละเอียดคอนเทนต์ในสัญญา รูปแบบการเผยแพร่สิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงเงื่อนไขการชำระเงิน ขึ้นอยู่กับรายละเอียดตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ขายและบริษัท

3. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทมีอยู่นั้น สามารถแบ่งออกเป็น 10 ประเภท ดังนี้

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เจเคเอ็นอริจินอล (JKN Original)	36.3
2. เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy)	3,770.74
3. ฮอลลีวูดฮิต (Hollywood Hit)	746.83
4. ไอเมจิก ดิโปรเจค (I-Magic The Project)	310.42
5. คิดส์อินสไพร์ (Kids Inspired)	11.91
6. มิวสิคสตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	2.61
7. นิวส์ (News)	0.00
8. ซุปเปอร์โชว์และซีซั่นนอลไฮไลต์ (Super Show & Seasonal)	194.21
9. Miss Universe	-
10. Sports	-
รวม	5,073.02

4. สัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

1. CNBC Agreement

รายละเอียดสัญญา	
คู่สัญญา	: Business News (Asia) LLP trading as CNBC Asia Pacific (CNBC)
ประเทศของคู่สัญญา	: สิงคโปร์
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: คู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคู่สัญญาอีกฝ่าย หากเกิดกรณีที่เข้าข่ายตามที่ระบุในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>สิทธิในการบอกเลิกโดย CNBC มีสาระสำคัญดังนี้</u> <ul style="list-style-type: none"> - ในกรณีที่บริษัท ไม่สามารถดำเนินการหรือให้บริการตามสิทธิที่ได้รับ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน - ในกรณีที่บริษัท ไม่สามารถดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งการได้รับอนุญาตจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการหรือให้บริการตามสิทธิที่ได้รับ เช่น ใบอนุญาตประกอบช่องสถานีโทรทัศน์ผ่านระบบดาวเทียมสำหรับช่อง CNBC Thailand - ไม่ชำระเงินจำนวนใดๆ แก่ CNBC ตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา 2. <u>สิทธิในการบอกเลิกโดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีสาระสำคัญดังนี้</u> <ul style="list-style-type: none"> - ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งถูกศาลตัดสินให้เป็นบุคคลล้มละลาย - ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอยู่ในสถานะปรับปรุงโครงสร้างกิจการ หรือถูกยื่นคำร้องให้มีสถานะล้มละลาย และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุในสัญญา
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทได้รับสิทธิจาก CNBC ใน 2 รูปแบบเพื่อใช้สำหรับดำเนินการในประเทศไทย โดยแบ่งตามระยะเวลาออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>ระยะที่ 1</u> ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิในรูปแบบ “Branded Block” ซึ่งเป็นสิทธิในการออกอากาศคอนเทนต์ของ CNBC ในรูปแบบภาษาไทย โดยสามารถเผยแพร่ได้ในช่องทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม ระบบทีวีดิจิทัล ระบบฟรีทีวี และระบบผ่านอินเทอร์เน็ต 2. <u>ระยะที่ 2</u> ภายใน 2 ปีนับจากวันที่เริ่มสิทธิประเภท Branded Block บริษัทจะได้รับสิทธิในรูปแบบ “CNBC Thailand Channel” ซึ่งเป็นสิทธิในการผลิตและออกอากาศรายการโทรทัศน์ตามรูปแบบของ CNBC ในรูปแบบภาษาไทย โดยออกอากาศทางช่อง CNBC Thailand
ระยะเวลาของสัญญา	: 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570

2. ใบรับรอง ใบอนุญาตที่บริษัทได้รับ

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีใบรับรอง และใบอนุญาต จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

สถาบัน / หน่วยงาน / บุคคลที่ให้การรับรอง	ชื่อใบรับรอง / ใบอนุญาต / การขึ้นทะเบียน	ขอบเขต	ระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ์
สำนักพระราชวัง พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ ^{1/}	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ ไปจัดทำสารคดีชุด My Queen - พระราชินีของเรา ความยาว 120 นาที เผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดาวเทียมช่องสัญญาณ	ตั้งแต่ 7 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด My Queen - พระราชินีของเรา	ตั้งแต่ 20 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป
สำนักพระราชวัง พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ ^{2/}	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ พระฉายาลักษณ์ที่ฉายกับสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ภาพถ่ายฝีพระหัตถ์ ภาพและวีดิทัศน์พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ไปจัดทำสารคดีชุด King Bhumibol of Thailand: The People's King - ในหลวงในดวงใจ ความยาว 60 นาที	ตั้งแต่ 5 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
สำนักพระราชวัง พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานแผ่นซีดีพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชนุญาต ^{3/}	พระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชนุญาตทำสำเนาวีดิทัศน์ พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ ไปจัดทำสารคดี ชุด "My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชาชน"	ตั้งแต่ 27 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชาชน	ตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
ท่านผู้บัญชาการนาวลัย ศรีสงคราม	จดหมายพระราชทานพระบรมราชานุญาต ^{4/}	พระราชทานพระบรมราชานุญาตเชิญพระบรมฉายาลักษณ์ จากหนังสือ "เจ้านายเล็ก ๆ – ยุวกษัตริย์" พระนิพนธ์ในสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อประกอบการจัดทำสารคดีเฉลิมพระเกียรติชุด "King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน"	30 กันยายน 2559 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน	ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

สถาบัน / หน่วยงาน / บุคคลที่ให้การรับรอง	ชื่อใบรับรอง / ใบอนุญาต / การขึ้นทะเบียน	ขอบเขต	ระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด Siddhartha	ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
สำนักราชเลขาธิการ พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และสำเนาวีดิทัศน์พระราชมณเฑียรกิจ และสำเนาวีดิทัศน์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ^{5/}	พระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และสำเนาวีดิทัศน์พระราชมณเฑียรกิจของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ไปจัดทำสารคดี ชุด“My King - ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์”	ตั้งแต่ 27 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
National Broadcasting Company Universal (NBC)	License and Corporation Agreement	อนุญาตให้ผลิตรายการเกี่ยวกับข่าวธุรกิจและการลงทุนภายใต้แบรนด์ CNBC	2560 - 2570
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	ใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์สำหรับให้บริการโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ ช่องรายการ เจเคเอ็น 18 (กสทช.)	ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์ในรูปแบบ Digital Terrestrial Rights (DTT)	25 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2572
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ช่องรายการ ไฮ ซุป บัง ทวี	ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์	26 ตุลาคม 2561 - 25 ตุลาคม 2566

- หมายเหตุ ^{1/} สารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา เป็นสารคดีที่จัดทำเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๔ พรรษา เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ตามที่กำหนด และบริษัทยังได้รับพระราชทานพระราชนุญาตจัดทำเป็นหนังสือประกอบพิธีเสด็จสวรรคตร่วมกับเนชั่นแนลจีโอกราฟฟิก สหรัฐอเมริกา โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด
- ^{2/} สารคดีชุด The People's King – ในหลวงในดวงใจ เป็นสารคดีที่จัดทำเพื่อมอบแก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ และจำหน่าย โดยรายได้ส่วนหนึ่งทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายโดยเสด็จพระราชกุศลตามพระราชอัธยาศัยโดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด
- ^{3/} สารคดีชุด My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โครงการสารคดีที่มีความยาว 120 นาที โดยนำพระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ และลงพิมพ์ในหนังสือบทความพิเศษ โดยนำเนื้อหาของสารคดีดังกล่าวจัดทำพิมพ์เป็นหนังสือ และจัดทำเป็นแผ่นวีดิทัศน์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ National Geographic โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด
- ^{4/} สารคดีชุด “King's Mom: พระมารดาสองแผ่นดิน” โครงการสารคดีที่จัดทำเพื่อเฉลิมพระเกียรติเพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ และสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม
- ^{5/} สารคดีชุด “My King: ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์” เป็นสารคดีเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติพระราชกรณียกิจ และรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยจัดทำเป็นวีดิทัศน์สารคดีสำหรับมอบแก่หน่วยงานกับสถาบันศึกษาต่างๆ และจำหน่าย โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายสมทบทุนศิริราชมูลนิธิ โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ทั้งหมด 41 สัญญา มีมูลค่ารวมเท่ากับ 998.95 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในประเทศ มูลค่า 306.80 ล้านบาทและ Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ มูลค่า 692.15 ล้านบาท หรือ 20.13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัท เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทอีกทั้ง สามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้ มาตราการในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทว่าธุรกิจที่บริษัท เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดมีดังนี้

นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทจะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

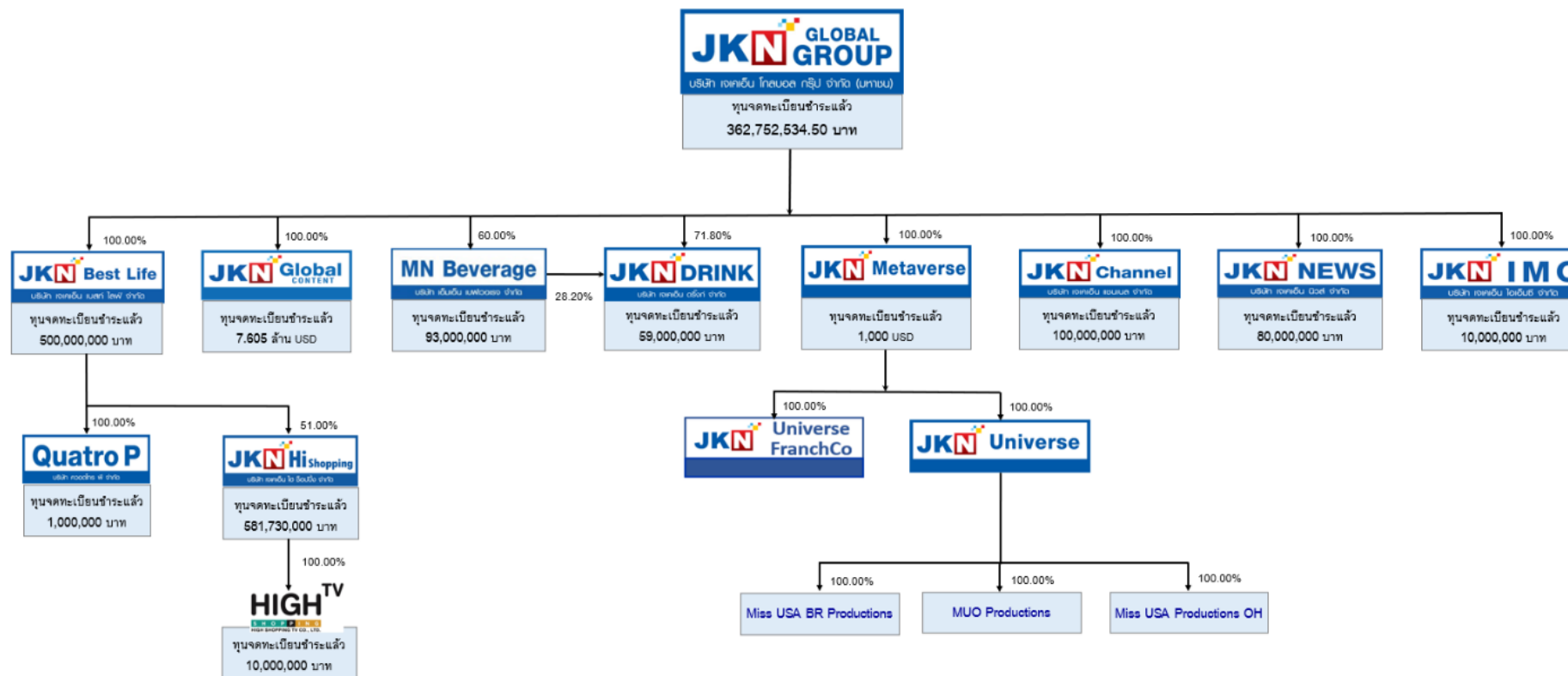
บริษัทย่อยของบริษัท ที่ยังมีการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนี้

- | | |
|--|---|
| 1. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด | ดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค |
| 1.1 บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบบี้ จำกัด | ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์และ e-Commerce |
| 1.1.1 บริษัท ไฮ ซ็อบบี้ ทีวี จำกัด | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการโทรทัศน์ |
| 2. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด | ดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ |
| 3. บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ |
| (ชื่อเดิม: บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด) | |

- | | |
|---------------------------------|--|
| 4. JKN GLOBAL CONTENT PTE. LTD. | ดำเนินธุรกิจตัวแทนซื้อลิขสิทธิ์รายการ |
| 5. JKN Metaverse, Inc | ดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น |
| 6. JKN Universe, LLC | ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายรายการโทรทัศน์ให้ลิขสิทธิ์การจัด
ประกวดนางงามจักรวาล ให้ลิขสิทธิ์การเผยแพร่การจัดประกวด
นางงามจักรวาล |

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



หมายเหตุ

- กรณีที่ไม่ใช่บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100 กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัทถือหุ้นทางตรงในบริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด) ร้อยละ 71.80 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านการถือหุ้นใน บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนสุทธิ (Effective Shareholding) ของบริษัทในบริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 88.72
- บริษัทที่ไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด 4) บริษัท ควอดโทร พี จำกัด 5) JKN Universe FranchCo, LLC 6) Miss USA BR Productions, LLC 7) MUO Productions, LLC 8) Miss USA Productions OH, LLC

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	กลุ่มครอบครัวจักรจุฑาธิปไตย	221,281,323	30.50%
	1.1 นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิปไตย ¹	214,018,523	29.50%
	1.2 นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิปไตย	7,262,800	1.00%
2	นายแพทย์เฉลิม หาญพาณิชย์	24,100,000	3.32%
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	21,286,915	2.93%
4	นางสาวชนมณีนภา ลำโกลน	6,300,250	0.87%
5	นางสาววันทนี รุจิราวรรณกร	4,950,400	0.68%
6	นายวิสันต์ เสถียรจริยวงศ์	3,761,200	0.52%
7	นายองอาจ วรวิทย์ลิขิต	3,500,000	0.48%
8	นายชานนท์ วณิชวรากิจ	3,258,000	0.45%
9	นายศรวิรัตน์ คุ่มอิม	3,190,000	0.44%
10	นางสาวสิริมาวดี พันธมณี	3,000,000	0.41%
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		430,876,981	59.39%
รวม		725,505,069	100.00%

หมายเหตุ ¹ การถือหุ้นของนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิปไตย รวมจำนวนหุ้นที่อยู่ภายใต้ชื่อ BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

รายละเอียดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อหลักทรัพย์	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
เครื่องหมาย	:	JKN
ตลาด	:	SET
วันที่เข้าซื้อขายในวันแรก	:	30 พฤศจิกายน 2560
ทุนจดทะเบียน	:	509,831,363 บาท (หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	362,752,534.50 บาท (หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
สิทธิออกเสียง	:	1 : 1

การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2560 – 31 ธันวาคม 2565

ปี พ.ศ.	รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ
2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2561	<p>เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> เสนออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 54,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (JKN - W1) <p>ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัท เสนอทุกประการ ทำให้บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> มีทุนจดทะเบียน 324,000,00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2562	<p>เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562</p> <ul style="list-style-type: none"> เพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 <p>โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัท เสนอทุกประการ ทำให้บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> มีทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2563	<ol style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 1,200 ล้านบาท ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน กับ กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็น ทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 52,419,917 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 399,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 451,419,917 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 104,839,834 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังต่อไปนี้

ปี พ.ศ. รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ

- จำนวนไม่เกิน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัท ในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 33,750,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลประมาณหุ้นละ 0.0625 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท
 - จำนวนไม่เกิน 23,842,499 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568
 - จำนวนไม่เกิน 13,497,335 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1
- 3) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัท เสนอทุกประการ ทำให้บริษัท
- มีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 4) วันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นปันผล จำนวนทั้งสิ้น 67,498,229 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 270,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,114.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,229 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท
- 5) วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย เป็นจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัท ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 6) เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ JKN จากตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET เริ่มวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ปี พ.ศ.	รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ
2564	<p>วันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการเสนอที่สำคัญดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายในจำนวน 121,499,079 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 60,749,539.50 บาท 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,059,916.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390,670,377.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 392,730,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,119,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568
2565	<ol style="list-style-type: none"> 1) วันที่ 14 มีนาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติตามที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 มีมติเสนอ คือ <ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 61,350,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 392,730,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 454,080,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทำให้บริษัท ○ มีทุนจดทะเบียน 454,080,293.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 908,160,587 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท 2) วันที่ 27 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 มีมติอนุมัติตามที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 มีมติเสนอ คือ <ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,346,593.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 454,080,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 451,733,700 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 4,693,187 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ○ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 58,097,663 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 451,733,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 509,831,363 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้กับ AO Fund และ AO Fund 1 และ รองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562

ปี พ.ศ. รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ	
	<p>ทำให้บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> มีทุนจดทะเบียน 509,831,363 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,019,662,726 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 362,752,534.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 725,505,069 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

▪ หุ้นกู้แปลงสภาพ

1. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited (“NHTPE”) (ชื่อเดิมคือ “North Haven Thai Private Equity L.P.”) ได้แก่ หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้แปลงสภาพ	
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	: หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	: ไม่เกิน 1,200,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	: ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
อายุ	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มกราคม 2568
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	: จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	: 8 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น
ราคาแปลงสภาพ (ภายหลังจากการปรับสิทธิจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ AOF และ AOF1 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565)	: 6.5877 บาทต่อหุ้น

หุ้นกู้แปลงสภาพ	
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	: ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ได้หลังจากครบกำหนด 1 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จนถึง 10 วันทำการก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนด	: ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ก่อนครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ ได้ ณ วันใด ๆ หลังจากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะต้องแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 150 วันเป็นลายลักษณ์อักษร หากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และคงมีหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทคงเหลืออยู่มากกว่า 500,000,000 บาท บริษัทมีสิทธิในการขยายระยะเวลาในการใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ สำหรับจำนวนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะในส่วนที่เกินกว่า 500,000,000 บาท ออกไปจนถึงวันครบกำหนด 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่สามารถใช้สิทธิในการขอขยายระยะเวลาในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้นได้ หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพเลือกที่จะใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพหลังจาก 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ในกรณีนี้ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพได้โดยไม่มีการจำกัดมูลค่าการไถ่ถอน
ราคาใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	: ราคาใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ราคาที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมกับดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสม (หากมี)
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยบริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	: ไม่มี

2. เมื่อวันที่ 21 เมษายน – 8 กันยายน 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 จำนวนทั้งสิ้น 500,000,000 บาท โดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้ง 2 รายได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565

3. เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ AO Fund และ AO Fund 1 ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 จำนวน 60,000,000 บาท ทั้งนี้ยังมีวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2565 อีกจำนวน 940,000,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ AO Fund และ AO Fund 1	
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
สกุลเงิน	บาท
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 1,000,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 2 ชุด ดังต่อไปนี้ (1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยแบ่ง ออกเป็น 25 ชุดย่อย ชุดละ 20 ล้านบาท (2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยแบ่ง ออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละ 25 ล้านบาท
เงื่อนไขการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัทจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นชุด ๆ ที่ละชุดตามลำดับ และ ในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพได้ในแต่ละชุด บริษัทจะทยอยออกเป็นชุดย่อยแต่ละชุดตามความต้องการใช้เงินของบริษัทในแต่ละคราว ทั้งนี้ การออกหุ้นกู้แปลงสภาพอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน ซึ่งได้แก่ การได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้ กำหนดให้ระยะเวลาในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีระยะเวลาภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หากบริษัทมิได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครบจำนวนภายใน 1 ปี บริษัทอาจขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่ยังไม่ออกโดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อายุ	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด
การชำระคืนเงินต้น	ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด โดยหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชุดแรก
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ก่อนวันครบกำหนด	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด และ/หรือ บริษัทอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ (ที่มาและความเหมาะสมของการ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด จึงไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพและหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ ทั้งนี้ การกำหนดราคาตลาดและราคาแปลงสภาพเป็นไปตาม

หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ AO Fund และ AO Fund 1
กำหนดราคาหรืออัตราแปลงสภาพ)

ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 39/2551 เรื่อง การคำนวณราคาเสนอขายหลักทรัพย์และการกำหนดราคาตลาดเพื่อการพิจารณาการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ

“ราคาตลาด” คำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกัน แต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศที่ ทจ. 16/2565 และประกาศที่ สจ. 39/2551 อย่างไรก็ตาม ถ้าราคาแปลงสภาพที่คำนวณข้างต้นต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทจะต้องดำเนินการชดเชยเพิ่มเติมในลักษณะที่ทำให้การคำนวณหุ้นทั้งหมดที่จะออกในมูลค่าที่ตราไว้เป็นไปตามราคาแปลงสภาพ

ราคาตลาด จะคำนวณโดยกำหนดทศนิยม 2 ตำแหน่ง ทั้งนี้หากทศนิยมตำแหน่งที่ 3 มีค่าตั้งแต่ 5 ขึ้นไปจะปัดขึ้น

ราคาแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพจะคำนวณโดยกำหนดทศนิยม 3 ตำแหน่ง ทั้งนี้หากทศนิยมตำแหน่งที่ 4 มีค่าตั้งแต่ 5 ขึ้นไปจะปัดขึ้น

หมายเหตุ :

- หากหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพจากหุ้นกู้แปลงสภาพถูกกำหนดราคาแปลงสภาพต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ณ วันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ (ราคาตลาด ณ วันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกัน แต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน) บริษัทมีหน้าที่ห้ามมิให้ AO Fund และ AO Fund 1 (“ผู้ลงทุน”) ที่ใช้สิทธิแปลงสภาพขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งหมดภายในระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ผู้ลงทุนได้รับหลักทรัพย์แปลงสภาพดังกล่าว (Silent Period) โดยภายหลังจากวันที่ผู้ลงทุนได้รับหลักทรัพย์แปลงสภาพครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน ผู้ลงทุนจึงจะสามารถทยอยขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขายดังกล่าวได้ในจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการพิจารณาคำขอให้รับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิในส่วนเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ในกรณีที่บริษัทออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพไม่เพียงพอ บริษัทจะดำเนินการตามรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “เหตุการณ์ที่บริษัทจะต้องออกหุ้นใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิแปลงสภาพ”

หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ AO Fund และ AO Fund 1	
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวันนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพ	จำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายในครั้งนี้ จำนวน 112,000,000 หุ้น รวมกับจำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับการปรับอัตราการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 ที่ออกให้แก่ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 จำนวน 4,195,326 หุ้น และจำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งอื่น มีจำนวน 177,962,331 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งนี้และครั้งอื่น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 294,157,657 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40.55 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 14 พฤศจิกายน 2565
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ที่หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในขณะนั้น
ข้อจำกัดในการโอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	เนื่องจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทในครั้งนี้เข้าข่ายเป็นการเสนอขายต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 10 รายในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 16/2565 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด และการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพต่อบุคคลที่มีลักษณะเฉพาะ (“ประกาศที่ ทจ. 16/2565”) ดังนั้น การโอนหุ้นกู้แปลงสภาพในทอดใดๆ ตลอดอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพต้องมีลักษณะที่ไม่ทำให้จำนวนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายในวงจำกัดเกินกว่า 10 รายในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ ในการนับจำนวนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้นจะต้องนับจำนวนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดที่เสนอขายในวงจำกัด (ไม่ว่าจะได้รับหุ้นกู้แปลงสภาพจากการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ หรือได้รับโอนหุ้นกู้แปลงสภาพมาจากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพเดิมก็ตาม) และเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่แท้จริงเท่านั้น เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
วิธีการจัดสรร	จัดสรรต่อบุคคลในวงจำกัดในคราวเดียวหรือหลายคราวให้แก่ Advance Opportunities Fund (AO Fund) และ Advance Opportunities Fund 1 (AO Fund 1) ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันตามนัยของข้อ 5(10) ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 39/2564 เรื่อง การกำหนดบทบาทผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่ พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่
เหตุการณ์ที่บริษัทจะต้องออกหุ้นใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิแปลงสภาพ	บริษัทอาจดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ โดยอาศัยมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือเลือกที่จะชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสด ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพตามหลักเกณฑ์ที่จะได้ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

▪ หุ้นกู้ (Bond)

ณ 27 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ทั้งหมด 7 ชุด มูลค่ารวม 3,378 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II & HNWI) ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทเป็นการออกภายใต้การขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยวงเงินสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ณ ปัจจุบันเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ในวงเงินรวมไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง และ ณ ปัจจุบันวงเงินหุ้นกู้ที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวคงเหลือเท่ากับ 2,622 ล้านบาท

หุ้นกู้	สัญลักษณ์หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออก หุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ หุ้นกู้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภท ของการ เสนอขาย*
1. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN234A	400	400	2 ปี 9 เดือน	24 เม.ย. 2566	6.60%	PP (II & HNWI)
2. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN239A	600	600	2 ปี 9 เดือน	1 ก.ย. 2566	6.60%	PP (II & HNWI)
3. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN231A	300	300	1 ปี 6 เดือน	9 ม.ค. 2566	6.25%	PP (II & HNWI)
4. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN243A	300	300	2 ปี 1 เดือน	15 มี.ค. 2567	6.55%	PP (II & HNWI)
5. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN246A	578.60	578	2 ปี	10 มิ.ย. 2567	6.25%	PP (II & HNWI)

หุ้นกู้	สัญลักษณ์ หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออก หุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้าน บาท)	อายุ หุ้นกู้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภท ของการ เสนอขาย*
6. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN24OA	400	400	2 ปี	20 ต.ค. 2567	7.00	PP (II & HNW)
7. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN24NA	800	800	2 ปี	11 พ.ย. 2567	7.00	PP (II & HNW)
รวม			3,378				

หมายเหตุ * PP (II & HNW) คือ การเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

■ ตัวแลกเปลี่ยน

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มียอดหนี้ค้างในตั๋วแลกเงินใดๆ

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

■ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี จากงบเฉพาะกิจการ ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายปันผลประจำปีของบริษัทโดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยข้อมูลกำไรสุทธิและการจ่ายปันผลย้อนหลังมีดังนี้

ปี	2561	2562	2563	2564	2565 ^{1/}
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) ^{2/}	0.37	0.42	0.51	0.30	0.92
มูลค่าเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.17	0.14	0.207	-	-
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	0.0625	-	-	-
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.17	0.2025	0.207	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ^{3/} (ร้อยละ)	41.23	41.50	40.01	0.00	0.00

หมายเหตุ ^{1/} นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

^{2/} กำไรสุทธิต่อหุ้นปี 2562 คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นเพื่อสะท้อนผลกระทบจากการออกหุ้นปันผลแล้ว และสำหรับกำไรสุทธิต่อหุ้นของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอเผยแพร่ข้อมูล

^{3/} เป็นกำไรสุทธิที่ใช้ในการคำนวณเพื่อจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท (กำไรสุทธิหลังหักภาษี ของงบเฉพาะกิจการแต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ)

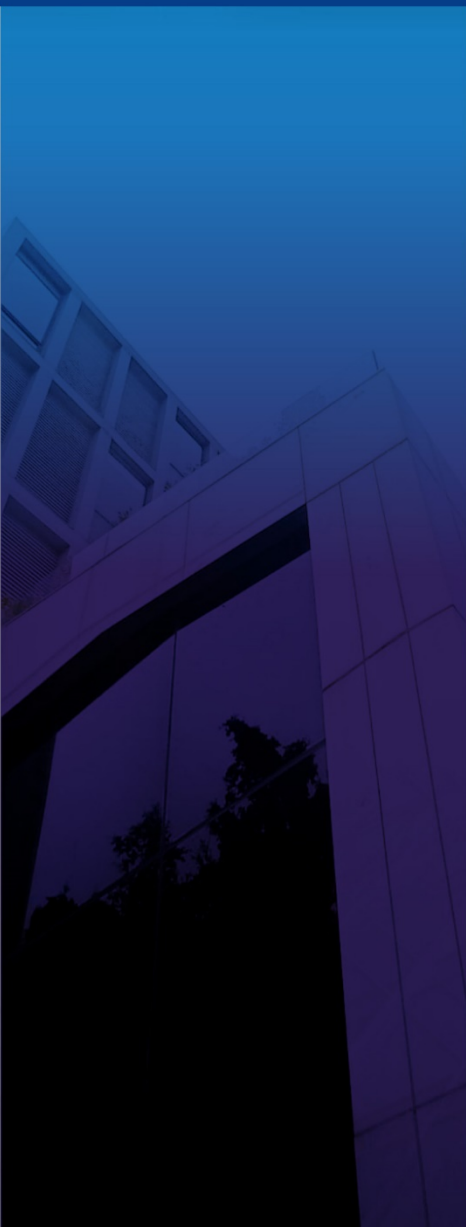
■ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทแต่ละบริษัทนั้น มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี อย่างไรก็ตามก็ดี คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน รวมทั้งสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

**การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง**



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจในการวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป

5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หรือน้อยราย

จากโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นหลัก โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวในสัดส่วน ร้อยละ 95.69 ร้อยละ 92.08 และร้อยละ 73.37 ของรายได้รวมแต่ละรอบบัญชีตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้ค่าลิขสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี 2565 เกิดจากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายใหญ่ (มียอดขายมากกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์รวม) 4 ราย เป็นหลัก ซึ่งเป็นบริษัทที่เป็นลูกค้าต่างประเทศ 1 ราย บริษัทที่เป็นลูกค้าในประเทศที่ประกอบธุรกิจที่วิดิจิตอล 3 ราย

จากการที่รายได้หลักของบริษัทเกิดจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียง 4 รายเป็นหลัก และหากลูกค้าดังกล่าวซื้อคอนเทนต์จากบริษัทลดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงได้มีการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และส่งมอบบริการที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การหาลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ปัจจุบันบริษัทขยายธุรกิจสู่ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์

ตั้งแต่ปลายปี 2556 ธุรกิจโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปมาก เนื่องจากการเปิดประมูลใบอนุญาตช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลของ กสทช. ส่งผลให้ธุรกิจโทรทัศน์จากเดิมออกอากาศเพียง 6 ช่องสถานี เป็น 30 ช่องสถานี (6 ช่องสถานีเดิม และ 24 ช่องสถานีระบบดิจิทัล) ซึ่งถือเป็นผลดีต่อธุรกิจของบริษัทเนื่องจากมีลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากใบอนุญาตฯ ดังกล่าวมีมูลค่าสูงและมีกำหนดเวลาการจ่ายชำระที่เคร่งครัด คือ ผู้ที่ประมูลใบอนุญาตในระบบดิจิทัลต้องทยอยชำระค่าประมูลให้กับกสทช. ทั้งหมด 6 งวด เริ่มตั้งแต่ปี 2557 - 2562 และหากไม่ชำระภายในกำหนด กสทช. สามารถยกเลิกใบอนุญาตได้

ซึ่งในปี 2558 กสทช. มีคำสั่งปิดช่องสถานีระบบดิจิทัลแล้วบางสถานีเนื่องจากผู้ชนะการประมูลไม่สามารถชำระค่างวดได้ตามกำหนด ต่อมาในปี 2562 กสทช. ได้มีประกาศให้ผู้ประกอบการธุรกิจระบบดิจิทัลสามารถขอคืนใบอนุญาตได้ โดยจะได้รับค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตดังกล่าว ซึ่งมีผู้ประกอบการทั้งหมด 7 ช่องสถานีที่ทำการคืนใบอนุญาต โดย 1 ใน 7 ช่องสถานีดังกล่าวเป็น 1 ในลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท การประกาศของกสทช. ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทได้รับความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้นำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่สามารถเผยแพร่ได้หลากหลายช่องทางเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท โดยคอนเทนต์ที่บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายสามารถเผยแพร่ได้ทั้งหมด 5 ช่องทาง คือ (1) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล (DTT) (2) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite) (3) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางโทรทัศน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (IPTV) (4) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถ่ายทอดสดผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (Streaming VOD) (5) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับคอนเทนต์ (Merchandise) (6) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในยานพาหนะ (Ancillary)

3. ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายปัจจุบัน มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy) ภาพยนตร์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit) การ์ตูน (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kid's Inspire) ซึ่งล้วนแต่เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยผู้ที่ทำการละเมิดลิขสิทธิ์ได้ลักลอบนำภาพและเสียงมาทำการประกอบและเผยแพร่โดยมิได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ เช่น การเปิดเว็บไซต์ออนไลน์ ให้ผู้ชมรับชมฟรี

และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายและให้บริการในปัจจุบันมีมูลค่าสูงและถือเป็นทรัพย์สินหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหากถูกละเมิดหรือขโมยออกเผยแพร่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางในการป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทถูกละเมิดหรือถูกลักลอบ หรือถูกนำออกเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการกำหนดสิทธิการเข้าถึงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทดังนี้

- (1) การป้องกันขั้นที่ 1 : การเข้า - ออกสถานที่จัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท (Film Library หรือ FL) มีกำหนดรหัสการเข้า - ออกห้อง FL ซึ่งมีเพียงผู้ได้รับอนุญาตจึงสามารถเข้าถึงรหัสและมีสิทธิเข้าห้อง FL
- (2) การป้องกันขั้นที่ 2 : การจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจัดเก็บในเครื่อง Storage ซึ่งมีเพียงผู้ทราบรหัสจึงสามารถนำไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ออกจากเครื่อง Storage ได้
- (3) การป้องกันขั้นที่ 3 : การปรับเปลี่ยนขนาด และความคมชัดของไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ กรณีนำออกเพื่อพากย์เสียง เพื่อมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถูกนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะตระหนักและหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์แต่เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน ข้อกฎหมายและบทลงโทษของหน่วยงานภาครัฐต่อผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ และการบังคับใช้กฎหมายยังไม่ชัดเจน จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทได้รับสิทธิ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรงในการเป็นผู้ให้บริการต่อ ทั้งนี้ สิทธิ์ที่บริษัทได้รับจากเจ้าของลิขสิทธิ์ส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 3 - 7 ปี แล้วแต่ตกลงตามเงื่อนไข ซึ่งเมื่อสิทธิ์ที่บริษัทได้รับหมดอายุแล้วหากบริษัทต่อสัญญาระยะเวลาการได้สิทธิ์ก็ขึ้นอยู่กับตกลงในขณะนั้น

หากบริษัทไม่ได้รับการต่อสิทธิ์หรือไม่สามารถหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่องใหม่ ๆ เพิ่มเติมได้ อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างมากบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์และให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้ลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวโดยการวางแผนการลงทุนในสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า และติดต่อซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากหลายบริษัทไม่ได้ผูกขาดเฉพาะรายใดรายหนึ่ง และมีการวางแผนการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า รวมถึงการทำสัญญาแบบ Output deal (คือ การได้รับสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด ในช่วงเวลาที่ตกลงกับผู้ขาย โดยมีสิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อนเป็นบริษัทแรก) ที่มีการกำหนดให้บริษัทมีสิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์ก่อนบริษัทอื่น บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัท

5. ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง

จากการที่ความนิยมในลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามกระแสนิยมของผู้ชม หรือผู้บริโภค ตัวอย่างเช่น ในช่วงยุค 70 - 90 (ระหว่างปี 2513 - 2542) เป็นช่วงที่ละคร ซีรีส์ และหนังจากจีน ไต้หวันฮ่องกง และญี่ปุ่นได้รับความนิยมจากผู้ชมในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ก่อนที่จะถูกแทนที่ด้วยละครและซีรีส์จากเกาหลี ในยุค 2000 (ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา) และในปัจจุบันความนิยมของละคร ซีรีส์จากเกาหลีเริ่มจะทรงตัว โดยกระแสความนิยมในซีรีส์จากอินเดียเริ่มเป็นที่นิยมจากผู้ชมในประเทศ ดังนั้น ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงหากปรับตัวไม่ทันต่อกระแสความนิยม

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจโทรทัศน์ บริษัทที่ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ และบริษัทที่ประกอบธุรกิจวีไอดี ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ และสื่อโฆษณา ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในกระแสความนิยม บริษัทได้กระจายความเสี่ยงโดยการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์หลากหลายประเภท และเหมาะสมกับผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย

อีกทั้งมีการจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดกระแสความนิยมของรายการที่ออกอากาศทางช่อง JKN 18 บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำต่อบริษัท

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการลงทุนในแต่ละปี โดยในระหว่างปี 2563 - 2565 บริษัทมีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2,110.28 ล้านบาท 1,555.33 ล้านบาท และ 2,599.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการ ของบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 5,073.02 ล้านบาท การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทจะถูกตัดจำหน่ายแบบเส้นตรงตามอายุของสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับสิทธิ์ ดังนั้น หากเกิดกรณีที่บริษัทไม่สามารถสร้างรายได้จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายหลังจากได้รับสิทธิ์ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2563 - 2565 ค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 843.04 ล้านบาท 804.47 ล้านบาท และ 991.25 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่บริษัทไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้ และบริษัทไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติม หรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผลการดำเนินงานในปี 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับผลกระทบจากค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการ ประมาณ 1,219.96 ล้านบาท

นอกจากการตัดจำหน่ายข้างต้นแล้ว หากเกิดเหตุการณ์ที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทจะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าลิขสิทธิ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า
ค่าลิขสิทธิ์	
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ร้อยละ 50 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ร้อยละ 75 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ร้อยละ 100 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี

จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ที่ดิน หากเกิดเหตุการณ์ที่สิทธิประโยชน์ที่ดินของบริษัทไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทจะต้องมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามนโยบายซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการควบคุมและตรวจสอบการขายที่ดินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าที่ดินทุกรายการได้มีการนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณา รวมถึงมีการจำหน่ายในรูปแบบแพ็คเกจที่ลูกค้าสามารถเลือกตามความต้องการและตาม Budget ได้ อีกทั้ง จากประสบการณ์ที่ผ่านมาบริษัทสามารถจำหน่ายที่ดินได้และมีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสิทธิประโยชน์ที่ดินได้เท่ากับ 1,628.34 ล้านบาท 1,661.93 ล้านบาท และ 1,958.72 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายสิทธิประโยชน์ที่ดินเป็นความเสี่ยงระดับต่ำสำหรับบริษัท และสำหรับการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ของสิทธิประโยชน์ที่ดิน หากเกิดเหตุการณ์มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถจำหน่ายได้ตามนโยบายของบริษัท บริษัทคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

7. ความเสี่ยงจากสินค้าคงเหลือล้าสมัย

ปี 2564 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมที่สุด และต้องมีการสำรองสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าอุปโภค บริโภค มีอายุการเก็บรักษาโดยเฉลี่ย ประมาณ 1 - 2 ปี จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องสินค้าล้าสมัย และอาจกระทบผลการดำเนินงาน ตลอดจนสถานะทางการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการวางแผนสำรองสินค้าล่วงหน้าประมาณ 1 - 2 เดือน และติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้าอย่างใกล้ชิด หากสินค้าใดเริ่มมีการเคลื่อนไหวช้า ก็จะทำให้ความระมัดระวังในการสั่งซื้อมากขึ้น

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ต้องนำเข้าสิทธิประโยชน์ที่ดินจากเจ้าของสิทธิประโยชน์ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทต้องชำระเงินค่าสิทธิประโยชน์เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทมีการซื้อสิทธิประโยชน์ที่ดินและจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 2,023.86 ล้านบาท 1,129.80 ล้านบาท และ 936.19 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทเริ่มมีการส่งออกสิทธิประโยชน์ที่ดินไปต่างประเทศตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 โดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปี 2563 - 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 664.62 ล้านบาท 625.07 ล้านบาท และ 319.56 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.62 ร้อยละ 8.44 และ ร้อยละ 2.98 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทและปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 22.90 ล้านเหรียญ และ 5.99 ล้านเหรียญ ตามลำดับ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดี จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) นอกจากการเปิดวงเงินสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทมีการกำหนดนโยบายอย่างชัดเจนให้การทำสัญญากับต่างประเทศทุกรายการต้องจ่ายชำระผ่านสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ด้วยแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัท

9. ความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่

การเปิดประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลในปี 2556 ส่งผลให้ธุรกิจสถานีโทรทัศน์เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นเนื่องจากมีสถานีโทรทัศน์หลักเพิ่ม 25 ช่อง จาก 6 ช่องสถานีระบบอนาล็อกเดิม การเพิ่มขึ้นของช่องทีวีส่งผลให้แต่ละช่องต่างแข่งขันกันเพื่อเรียกระดมความนิยม รวมถึง Eyeball จากผู้ชมรายการ เพราะการที่มีผู้ชมรายการเพิ่มเท่ากับช่องมีรายได้จากเม็ดเงินโฆษณาเพิ่ม ซึ่งกลยุทธ์ในการเพิ่มขึ้นผู้ชมของแต่ละช่องคือ การจัดหา หรือการผลิตรายการ ทั้งประเภท ซีรีส์ ละคร ข่าว และรายการอื่นๆ ให้ทันต่อกระแสนิยม หรือทำให้เป็นกระแสนิยมแต่เนื่องจากการผลิตรายการ ซีรีส์ ละคร ต้องใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้นช่องทีวีหลายช่องจึงเลือกจัดหารายการสำเร็จรูปออกอากาศแทนการผลิตเอง เช่น การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทหรือการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศโดยตรง เป็นต้น

แม้ว่าปัจจุบันบริษัทที่ทำธุรกิจซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายให้กับสื่อประเภทต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทที่มีจำนวนจำกัด แต่จากการที่ช่องทีวีเลือกกลยุทธ์ในการจัดหารายการสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการเพิ่มความนิยมจากผู้ชมนั้น จึงมีความเสี่ยงที่จะมีผู้ประกอบการประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทรายใหม่เกิดขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าผ่านการรับผิดชอบต่อคุณภาพและการให้บริการ และเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัดนอกจากนี้จากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มลูกค้าและเจ้าของลิขสิทธิ์ ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่อาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

10. ความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา

การประกอบธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 โดยภายใต้พระราชบัญญัตินี้ผู้ประกอบการกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ จะต้องมีความสัมพันธ์และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในด้านต่างๆ อาทิเช่น เวลาในการให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์จะต้องไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาทีสัดส่วนรายการและผังรายการ การบันทึกรายการที่ออกอากาศไปแล้ว และระยะเวลาในการเก็บรักษาส่งออกที่รายการ กสทช. มีอำนาจกำหนดได้ เป็นต้น

ด้วยข้อจำกัดดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา โดยไม่สามารถให้บริการได้มากกว่า 120 นาที ต่อวัน และหาก กสทช. มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา แต่เนื่องจากข้อจำกัดดังกล่าวเป็นข้อจำกัดตามหลักเกณฑ์ของ กสทช. ซึ่งผู้ประกอบการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ได้รับผลกระทบทุกราย จึงไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

11. ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

จากการที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจะมีผลบังคับใช้ตามกฎหมายใน 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งบริษัทจะต้องมีมาตรฐานการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัยและใช้ให้ถูกต้อง ตามวัตถุประสงค์และได้รับความยินยอมจาก

เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หากไม่ได้รับความยินยอมอาจจะทำให้เกิด ความผิดทางกฎหมายในการละเมิดสิทธิความเป็น ส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนอาจทำให้ลูกค้าไม่เชื่อมั่น ไม่ไว้วางใจได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการศึกษาและกำหนดแนว ปฏิบัติเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่าง ถูกต้องครบถ้วน

12. ความเสี่ยงจากการระบาดเชื้อไวรัส COVID-19

จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงต้นปี 2563 โดยโรคระบาดเกิดขึ้นในประเทศจีน และแพร่กระจายไปยังทั่วโลก หลายประเทศประกาศปิดประเทศและไม่ยินยอมให้ประชากรจากประเทศที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 เดินทางเข้าประเทศ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาด การดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้เกิดการ ชะลอตัวทางเศรษฐกิจในหลายประเทศทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย

สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทย COVID-19 ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ การส่งออกได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ซึ่งหากสถานการณ์ในประเทศมีความรุนแรงขึ้นและไม่สามารถควบคุมได้ อาจส่งผล ให้ธุรกิจหดตัวและอาจไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มการฟื้นตัว รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ภาคครัวเรือน และการใช้ จ่ายในประเทศลดลงเช่นเดียวกัน

จากที่ผลกระทบที่กล่าวมาข้างต้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงกับบริษัทในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ หรือชำระหนี้ ล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1,614 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกำชับ พนักงานให้ติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 378 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทได้รับการชำระจากลูกค้าแล้วเท่ากับ 27 ล้านบาท และสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระน้อยกว่า 6 เดือนนั้น บริษัทก็ได้รับ ชำระมาแล้วเท่ากับ 71 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566) บริษัทคาดว่าผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 แม้จะส่งผลกระทบต่อบริษัท แต่บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญและยังมีสภาพคล่องเพียงพอต่อ การดำเนินธุรกิจ

13. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้ค้างค้างจำนวนประมาณ 1,614 ล้านบาท ซึ่งจาก การดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 120 - 360 วัน โดยยอด ลูกหนี้ค้างค้างดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน รวมถึงมีจำนวนที่มากกว่ายอดรายได้ค่าสิทธิซึ่งเป็น รายได้หลักของบริษัทที่มีรายได้ค่าสิทธิจำนวนประมาณ 1,660 ล้านบาท และ 1,630 ล้านบาท สำหรับปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ บริษัทประเมินว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นปกติในธุรกิจลักษณะนี้เพราะบางครั้งถึงแม้จะมีการกำหนดระยะเวลา การชำระเงินไว้แล้วก็ตาม แต่ลูกค้ารายใหญ่มีแนวโน้มที่จะขอให้ได้รับประโยชน์จากสิทธิในภาพยนต์ในช่วงที่ออกฉาย หลังจากซื้อไปแล้วก่อนที่จะจ่ายชำระเงินให้บริษัท และเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง

ยอดรายได้ค่าสิทธิของบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึง ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ และรายได้ที่ได้รับจากลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ โดยลูกค้ารายใหญ่ 12 รายแรก มียอดรายได้ค่าสิทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,780 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 91 จากยอดรายได้ค่าสิทธิ และมียอด

ลูกหนี้การค้าค้างค้าง เท่ากับ 1,426 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 88 จากยอดลูกหนี้การค้าค้างค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามเก็บเงินจากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบันสามารถเก็บเงินได้บางส่วนจากลูกค้ากลุ่มนี้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 70 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566)

ถึงแม้บริษัทจะมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดอยู่เป็นจำนวนมาก แต่บริษัทประเมินว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งสำรองเผื่อนี้สงสัยจะสูญใดๆ เพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ได้ตั้งสำรองไปแล้วตามนโยบายของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านั้นทั้งหมดโดยประเมินจากประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจและหลักการประมาณการอย่างดีที่สุดภายใต้สภาวะปัจจุบัน ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบและความสามารถของบริษัทในการติดตามและเรียกเก็บหนี้ในอนาคต หากในที่สุดบริษัทไม่สามารถเรียกชำระจากลูกหนี้ได้ บริษัทอาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นโดยคุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี คุณพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี และครอบครัวสุธีสถาพร (ครอบครัวคุณจักรพงษ์) ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ โดยปัจจุบัน คุณจักรพงษ์และคุณพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดีเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 30.50 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565) และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท และยังดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารซึ่งถือเป็นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักเป็นอย่างดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงอำนาจอนุมัติและการจัดการของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง อีกทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถได้มีโอกาสพัฒนา เช่น มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่าย เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ผ่านขั้นตอนการตัดต่อ แปลพากย์เสียงและ Synchronization ให้สมบูรณ์ก่อนส่งมอบใช้ระยะเวลาแตกต่างกันขึ้นอยู่กับความยาก ความซับซ้อนของบท และความพร้อมของห้องพากย์และทีมพากย์ ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทเคยประสบปัญหาไม่สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าภายในกำหนดเวลาที่ตกลงตามสัญญาได้ อันเนื่องมาจากบริษัทไม่มีห้องพากย์ของตนเอง จึงต้องเช่าห้องพากย์จากผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งมีระยะเวลาจำกัดในการใช้บริการห้องพากย์จึงทำให้บริษัทไม่สามารถแปลและพากย์ตามกำหนดที่ตกลงกับลูกค้าได้

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด บริษัทได้กำหนดนโยบายและการควบคุมการตัดต่อ แปล การพากย์ และกำหนดการตรวจเช็คตารางการส่งมอบงานให้ลูกค้า และสร้างห้องพากย์ และห้องควบคุมการตัดต่อของตนเอง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าจะไม่เกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

2.2.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

1. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันทางการเงินและหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เท่ากับ 5,325 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2) หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ และ (3) หนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญาเช่าซื้อ โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยดังกล่าวดังกล่าว โดยเป็นส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนใน 1 ปี มีจำนวน 1,972 ล้านบาท และหากพิจารณาในส่วนหนี้สินของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 348 ล้านบาท จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นที่จะถึงกำหนดชำระได้

บริษัทจึงได้ดำเนินการเพื่อให้มีสภาพคล่องและมีเงินเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระคืนหนี้ดังกล่าว โดยในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัทมีการติดตามการชำระหนี้จากลูกค้า ซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินได้ในระหว่างไตรมาสประมาณ 98 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566) ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินและหุ้นกู้ ได้ในระดับหนึ่ง รวมถึงมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ นอกจาก การดำเนินการข้างต้น ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนสำรองประมาณ 100 ล้านบาท และบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง มูลค่า 100 ล้านบาทและ 170 ล้านบาท ซึ่งบริษัทสำรองไว้และยังไม่ได้เบิกใช้ ด้วย การดำเนินการของบริษัทข้างต้น บริษัทคาดว่าจะการเตรียมการของบริษัทสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ยกเว้นในส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ในอัตราร้อยละ 5.7 - 7.0 ต่อปี ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้เลือกให้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงติดตามการชำระหนี้จากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้ยืมและข้อกำหนดสิทธิ

3.1 ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหน้าที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 4 : 1 เท่า ตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ (อ้างอิงตามข้อกำหนดสิทธิ (1) หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 (2) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2563 (3) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2564 (4) หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 (5) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 (6) หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 และ (7) หุ้นกู้ ครั้งที่ 4/2565 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 1.85 : 1 เท่า

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นสำหรับหุ้นกู้ได้

3.2 ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 537.83 ล้านบาท โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีอายุสัญญา 3-4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Prime rate-0.5 ต่อปี และ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือนและรายเดือน ทั้งนี้ บริษัทชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สถาบันการเงิน	วงเงินที่ได้รับ (ล้านบาท)	วงเงินใช้ไป ณ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ข้อกำหนดอัตราส่วนหนี้ ที่ต้องดำรงไว้ระหว่างสัญญา	อัตราส่วนหนี้สินของ กลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สถาบันการเงินแห่งที่ 1	500.00	159.20	D/E ratio : <u>ไม่เกิน 2.0 เท่า</u> Debt Service Coverage Ratio : <u>ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า</u>	D/E ratio : 1.85 : 1 Debt Service Coverage Ratio : 1.04 : 1
สถาบันการเงินแห่งที่ 2	250	124.96	D/E ratio : <u>ไม่เกิน 2.0 เท่า</u>	D/E ratio : 1.85 : 1
สถาบันการเงินแห่งที่ 3	300	237.5	D/E ratio : <u>ไม่เกิน 2.0 เท่า</u>	D/E ratio : 1.85 : 1
หมายเหตุ: D/E Ratio หมายถึง อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน Debt Service Coverage ratio หมายถึง กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายรอตตัดบัญชี หารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี ของปีบัญชีที่ผ่านมาบวกดอกเบี้ยจ่าย				

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงสามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินตามเงื่อนไขการใช้เงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นอาจส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินดังกล่าวเพิ่มขึ้นและมีความเสี่ยงต่อการดำรงอัตราส่วนหนี้สินตามข้อกำหนดของสถาบันการเงิน

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นสำหรับหุ้นกู้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อมิให้มีความเสี่ยงด้านอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวางแผนทางการเงินระยะยาว และมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระดอกเบี้ย เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ รวมถึงสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินและเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้แต่ละชุด

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 1,200.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Heaven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited (“NHTPE”) (ชื่อเดิมคือ “North Haven Thai Private Equity L.P.”) โดยมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

รายละเอียด	
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
จำนวนเงินของหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งหมดรวม	ไม่เกิน 1,200.00 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส

รายละเอียด	
อายุ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 มกราคม 2568
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ราคาแปลงสภาพ 8 บาท (ราคาภายหลังจากการปรับสิทธิ 6.5877 บาท/หุ้น) ▪ NHTPE สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้หลังจากครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จนถึง 10 วันทำการก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (ประมาณ มกราคม 2564 – มกราคม 2568) ▪ NHTPE จะต้องแจ้งบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 150 วันเป็นลายลักษณ์อักษรหากต้องการใช้สิทธิแปลงสภาพ ▪ NHTPE มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ยังไม่ใช้สิทธิก่อนครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ หลังจากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ▪ หากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และมีหุ้นกู้ฯ ที่ยังไม่ใช้สิทธิมากกว่า 500.00 ล้านบาท บริษัทมีสิทธิขยายระยะเวลาการใช้สิทธิ (เฉพาะส่วนที่เกิน 500.00 ล้านบาท) ออกไปจนถึงวันครบกำหนด 4 ปี 9 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ▪ บริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

(รายละเอียดหุ้นกู้แปลงสภาพ กรุณาพิจารณาเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่เปิดเผยในส่วนที่ 1 หัวข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น)

จากรายละเอียดข้างต้น พบว่า หาก NHTPE เลือกที่จะใช้สิทธิไม่แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท NHTPE สามารถเลือกที่จะใช้สิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวในปี 2567 โดยมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดคือ 1,200.00 ล้านบาท ซึ่งหาก NHTPE เลือกใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนในปี 2567 จะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทยังมีนัยสำคัญ เนื่องจากมูลค่าหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นมูลค่าที่สูงและคาดว่าจะกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท และจะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่อาจจะไม่สามารถจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงได้จัดเตรียมแหล่งเงินทุนอื่นๆ เพื่อสำรองหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นในอนาคต เช่น ได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบวงเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว และการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำรองหากเกิดเหตุการณ์ที่ NHTPE เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับ NHTPE รวมถึงด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง NHTPE อาจเลือกที่จะแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัทแทนการไถ่ถอนทั้งจำนวน แต่หาก NHTPE เลือกจะไถ่ถอนทั้งจำนวน NHTPE จะต้องแจ้งบริษัทล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 150 วัน บริษัทคาดว่าด้วยแหล่งเงินทุนสำรองที่บริษัทจัดเตรียมและด้วยระยะเวลาตามสัญญา แม้จะมีความเสี่ยงแต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อบริษัทในระดับที่ไม่เป็นนัยสำคัญ

2.2.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงจากกรณีที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

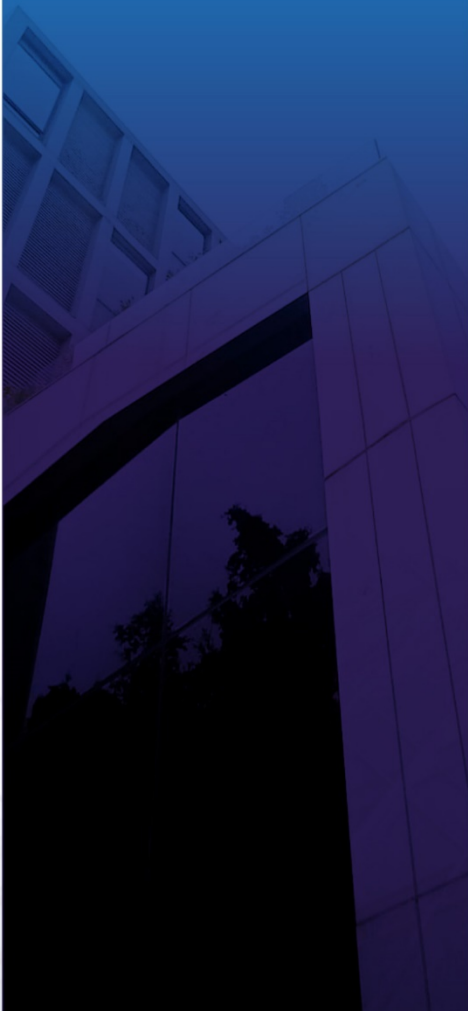
ณ 30 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยคือ คุณจักรพงษ์ และคุณพิมพ์อุมา จักรวา จุฑาธิบดิ์ โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.50 ของทุนชำระแล้ว นอกจากนี้ ทั้ง 2 ท่าน ยังเป็นหนึ่งในคณะกรรมการ และ คณะกรรมการบริหารของบริษัทซึ่งถือว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมและมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงกำหนดการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมถือหุ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน รวมถึงมีการกำหนดมาตรการการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิในการอนุมัติรายการนั้นๆอีกทั้ง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี ช่วยถ่วงดุลในการตัดสินใจ และถ่วงดุล อำนาจในการบริหารงานของบริษัทด้วยโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสมดุลกันทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ ด้านความยั่งยืนในทุกภาคส่วนของการดำเนินงาน ให้ครอบคลุม ทุกกลุ่มธุรกิจและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

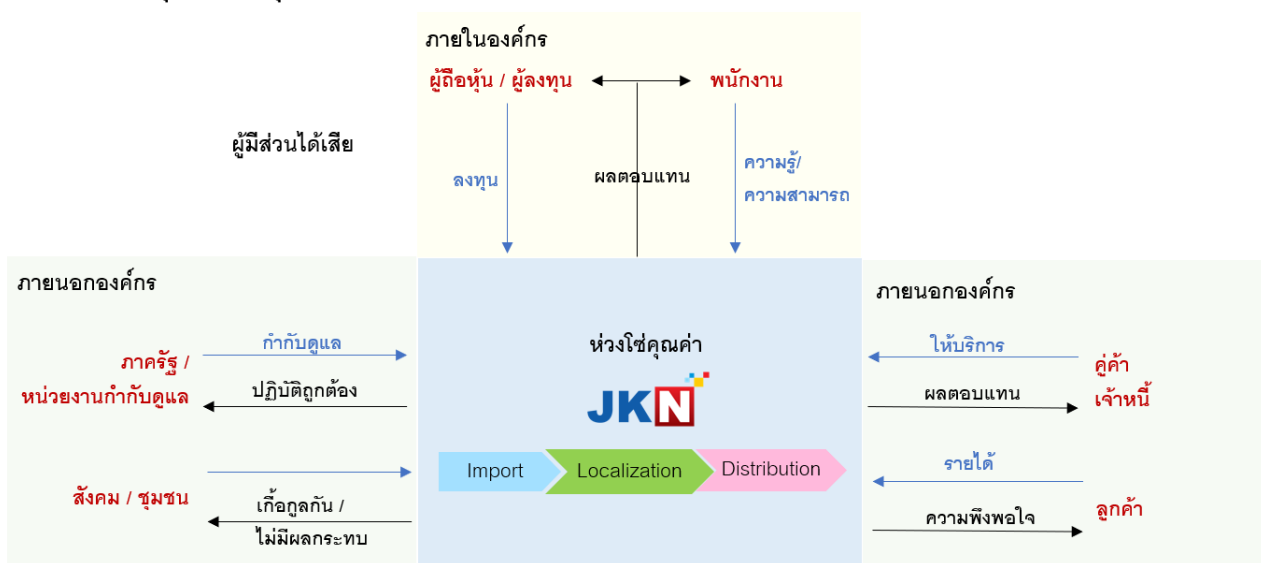
ทั้งนี้ การดำเนินนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะแรกแรก บริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินงานของธุรกิจจำหนาย ลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นหลัก เนื่องจากเป็นธุรกิจหลัก และสร้างรายได้สูงสุดให้แก่บริษัท โดยวางแผนจะเพิ่มขอบเขตการบริหารจัดการให้ครอบคลุมธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัทต่อไปในอนาคต เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

- 1) บริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงและของคู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท รวมถึงดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม ภูมิปัญญาและข้อบังคับของภาครัฐโดยเคร่งครัด
- 2) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ มีความโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 3) ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาทรัพยากรบุคคล เคารพในสิทธิมนุษยชนปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ใส่ใจดูแลด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงพัฒนาทักษะของพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยพิจารณาและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้ง ด้านเศรษฐกิจ และสังคม ซึ่งความคาดหวังและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนสำคัญที่ช่วยพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สร้างการเติบโตแบบองค์รวมและเชื่อมโยงผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลประกอบการที่ดี มีการจ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ เป็นธุรกิจที่มีความยั่งยืน • ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สามารถสอบถาม หรือ แสดงความเห็น รวมถึงร้องเรียนได้ • มีการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี • เปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานขององค์กรที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • มีการดำเนินงานที่ทันต่อสถานการณ์ และสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้ โดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม สังคม ผู้มีส่วนได้เสีย • เปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องตามแนวทาง ปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ ของบริษัทจดทะเบียน • เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็น และข้อร้องเรียนต่อบริษัทโดยตรง 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมสามัญ / วิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ • ช่องทางการติดต่อสื่อสารต่าง ๆ ขององค์กร อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัท อีเมล หมายเลขโทรศัพท์ และช่องทางสื่อออนไลน์ของบริษัท
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทนที่ดี • สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ • ความมั่นคงในอาชีพ • โอกาสการก้าวหน้าในสายงาน • ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และอาชีวอนามัย • การได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเอง หรือพัฒนาองค์ความรู้ 	<ul style="list-style-type: none"> • การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรประจำปี เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนา • มีการประเมินศักยภาพของพนักงานทุกปี เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ และใช้ประกอบการพิจารณาเรื่องผลตอบแทน • มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> • แจ้งข่าวสาร ประกาศ และประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ขององค์กร และสื่อสาร ผ่านช่องทางออนไลน์ภายในองค์กร • การประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนทักษะ ความรู้และแสดงความคิดเห็นร่วมกัน • จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมทั้งภายในและภายนอก องค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> • ความสุขใจในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่จากบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่าง หัวหน้า สายงานและพนักงานในสังกัด • การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่อง ร้องเรียน (Whistleblowing) • ดูแลค่าตอบแทน จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในระดับเทียบเคียงกับองค์กรอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันให้กับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ประกันสังคม, สวัสดิการรักษายาบาล, การทำประกันกลุ่มให้พนักงาน, การตรวจร่างกายประจำปี, การประสานงานในการฉีดวัคซีน COVID-19 เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> • มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนภายในองค์กร
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย ราคาสมเหตุสมผล สามารถนำไปสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ • ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพดี และตรงเวลา • กลยุทธ์หรือแผนการตลาดเพื่อให้สินค้าเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย • ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค ไม่เอาเปรียบลูกค้า และพร้อมรับฟัง 	<ul style="list-style-type: none"> • คัดเลือกสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้า • เตรียมแผนดำเนินงานเพื่อผลิตสินค้าให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า และมีการตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบ • ทำการประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย • รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อ 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อพบปะลูกค้าประจำปี • กิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น การเปิดตัวคอนเทนต์ใหม่, การจัดกิจกรรม Meet and Greet กับแฟนคลับ เป็นต้น • มีช่องทางการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์และช่องทางออนไลน์ เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและข้อ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	ความ คิดเห็นและข้อร้องเรียนของลูกค้า	ร้องเรียนของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น	ร้อง เรื ยน ของ ลูก ค้า (Whistle Blowing)
คู่ค้า / เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสเป็นธรรม ไม่ผูกขาดหรือกีดกันทางการค้า • ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาหรือ ข้อตกลงตามที่ได้ตกลงกัน • การสร้างคุณค่าร่วมกันในการดำเนินธุรกิจระยะยาวและยั่งยืน • การชำระหนี้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดระยะเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความ เป็นธรรม ไม่มีมาตรการผูกขาดหรือ กีดกันทางการค้าใดๆ • มีนโยบายการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันไม่เรียกรับหรือ ยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้า • ปฏิบัติตามสัญญาเงื่อนไขข้อตกลง อย่างเคร่งครัด • ชำระหนี้ อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดระยะเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมกับคู่ค้า/ เจ้าหนี้ • กิจกรรมเยี่ยมชมองค์กร • มีช่องทางการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์ อีเมล และ ช่องทางออนไลน์ เพื่อประสานงาน รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้อง เรื ยน ของ ลูก ค้า (Whistle Blowing)
ภาครัฐ/ หน่วยงาน กำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจโดยไม่ขัดต่อตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องอย่างเคร่งครัด • ให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้ง ประสานงานกับส่วนงานต่างๆ ภายในองค์กรให้มีการปฏิบัติตาม 	<ul style="list-style-type: none"> • การเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมภาครัฐ/ หน่วยงานกำกับดูแล
สังคม/ ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจขององค์กรไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนารายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง ส่งเสริมวัฒนธรรม และมีเนื้อหาสาระเป็น 	<ul style="list-style-type: none"> • สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อสังคม ผ่านช่องทางต่างๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> นำเสนอรายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง และมีเนื้อหาสาระที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม 	<p>ประโยชน์ต่อสังคม ไม่ขัดต่อศีลธรรมและ จริยธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการและจัดกิจกรรม CSR ให้กับชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจชุมชน เกิดการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน 	<p>ขององค์กร ทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดโครงการและกิจกรรม CSR ต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม

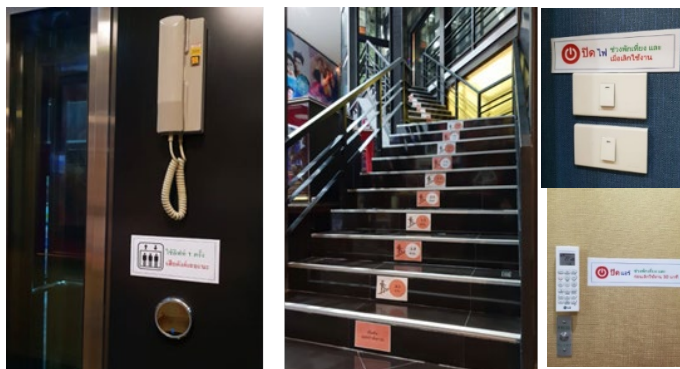
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสีเขียวอย่างจริงจัง จึงกำหนดให้เรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ

บริษัทส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการมีส่วนร่วมและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยการจัดโครงการรณรงค์ให้พนักงานและผู้บริหารร่วมกันประหยัดพลังงานและเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสีเขียว อาทิ

1) การบริหารจัดการระบบไฟฟ้า และแสงสว่าง

รณรงค์ให้มีการขึ้นลงบันไดแทนการใช้ลิฟท์ การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ ในช่วงพักกลางวันหรือในระหว่างที่ไม่ได้ใช้งานเกิน 1 ชั่วโมง การปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกใช้งานครึ่งชั่วโมง เป็นต้น



2) การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทมีการบริหารจัดการน้ำอย่างมีคุณค่า มีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพระบบจ่ายน้ำให้ได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ มีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของน้ำประปา ลดการเปิดน้ำทิ้งโดยสูญเปล่า



3) การบริหารจัดการขยะ และลดการใช้กระดาษ

รณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการทิ้งขยะ มีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารขยะให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติใช้กันทั่วโลก เพื่อลดปริมาณขยะและของเสียที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดมลพิษและเชื้อโรคต่างๆ ในสำนักงาน โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทิ้งขยะตามระบบคัดแยกที่กำหนดให้ และมีป้ายแสดงประเภทขยะ ณ จุดทิ้งขยะไว้อย่างชัดเจน

รณรงค์ให้ใช้กระดาษเท่าที่จำเป็น รณรงค์ให้ลดการใช้กระดาษ งดการพิมพ์ที่ไม่จำเป็นโดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น Email หรือ LINE แทน รวมถึงนำกระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวมาพิมพ์ซ้ำหรือทำเป็นกระดาษโน้ต



4) การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

บริษัทยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงมีนโยบายให้ศึกษาข้อมูล เพื่อนำไปสู่การวางแผนในการดำเนินกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กร และผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลต่อไป ซึ่งนอกจากจะเป็นการปกป้องระบบนิเวศ และลดภาวะโลกร้อน รวมถึงฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติแล้ว ยังสามารถสร้างประโยชน์ทางด้านการเงิน ลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทได้อีกด้วย

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน แรงงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้น บริษัทจึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชนชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการกีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สีผิว อายุ ภาษา สถาบันการศึกษา รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

2) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทจำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ได้รับความเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทมีการตรวจสอบและทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรม และยังเป็นนโยบายของบริษัทในการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่จำเป็นสำหรับการประกอบและดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร

ในปีที่ผ่านมา บริษัทให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการประเมินผลการทำงานประจำปี

3) การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่ง ในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข

บริษัทสนับสนุนให้มีการฝึกอบรม ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัทโดยเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์ รวมถึงส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย

โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมทั้งในส่วนที่เป็นการจัดอบรมภายในและเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอก โดยเป็นการอบรมความรู้เฉพาะทางในสายอาชีพ รวมไปถึงความรู้พื้นฐานในการทำงานทั่วไปให้แก่ผู้บริหารและพนักงานจำนวน 9 หลักสูตร เฉลี่ย 0.6 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งลดลงกว่าปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจาก ปี 2564 บริษัทมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19

4) สวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของพนักงาน จึงได้จัดให้มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- มุ่งมั่นพัฒนาการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่นำมาประยุกต์เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยบริษัทส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีร่วมกัน

- บริษัทพร้อมสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน เพื่อเป็นสวัสดิการและส่งเสริมความสามัคคีในองค์กร อาทิ กิจกรรมฉลองเทศกาลคริสตมาส ปีใหม่ ตรุษจีน การทำบุญตักบาตรประจำปี การรณรงค์ขอพรผู้ใหญ่ จัดให้มีสวัสดิการกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 1 ปีขึ้นไป บริษัทได้จัดให้มีประกันชีวิตและประกันสุขภาพแบบกลุ่ม วันหยุดพักผ่อนประจำปี การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีการดูแลให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน เช่น จัดให้มีพื้นที่สูบบุหรี่เฉพาะ จัดให้มีพื้นที่ผ่อนคลายเป็นระยะทางวัน ณ บริเวณห้องอาหารของบริษัท จัดให้มีการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น จัดให้มีการดำเนินการฉีดพ่นยาฆ่า

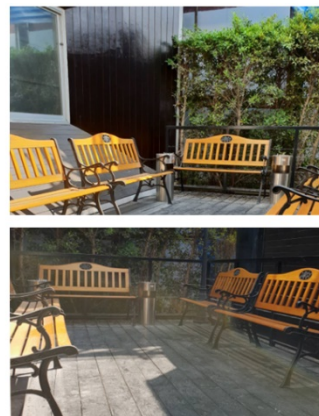
เชื้อตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ภายในอาคารสำนักงานทั้งหมด เพื่อสร้างความมั่นใจ และก่อให้เกิดความปลอดภัยต่อพนักงาน ลดโอกาสการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่จะเกิดขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน



การตรวจสอบภาพประจำปี



การอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ



สภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน



การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019



กิจกรรมฉลองในเทศกาลต่างๆ

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย

5.2 บริษัทเปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึงเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนต่อผู้บริโภค

5.3 บริษัทจะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

5.4 บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าหรือคอนเทนต์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะถูกส่งต่อไปยังผู้บริโภคคนสุดท้ายที่รับชมตามครัวเรือนต่างๆ จึงให้ความสำคัญในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ทั้งสาระ ความบันเทิง โดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องของข้อมูล และหากบริษัทได้รับการแนะนำ ร้องเรียนจากลูกค้า ก็จะเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหานั้น

6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม

บริษัทได้กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุก ๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมดังกล่าว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในบริษัทอีกด้วย

สำหรับกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทให้การสนับสนุนมูลนิธิชีวิตบันดาลใจแห่งประเทศไทย Life Inspired for Thailand Foundation (LIFT) ซึ่งก่อตั้งโดย คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับทางมูลนิธิ ซึ่งมูลนิธิ มีการดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาผู้บริหารและพนักงานบริษัทได้ร่วมกับทางมูลนิธิ ร่วมแรงร่วมใจกันจัดทำโครงการมอบอาหาร 1 ล้านกล่อง เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ที่มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อร่วมต่อสู้ฟันฝ่าให้รอดจากวิกฤติไปด้วยกัน

โครงการมอบอาหาร 1 ล้านกล่อง เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์



นอกจากนี้ยังไม่ทอดทิ้งกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคม จึงมอบ “ถุงน้ำใจ” เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้แก่เด็กๆ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมที่อยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิต่างๆ ทั่วประเทศ รวมถึงเยาวชนที่อยู่ในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนอีกด้วย

ถุงน้ำใจเพื่อมอบให้กับมูลนิธิเด็กด้อยโอกาสทั่วประเทศ



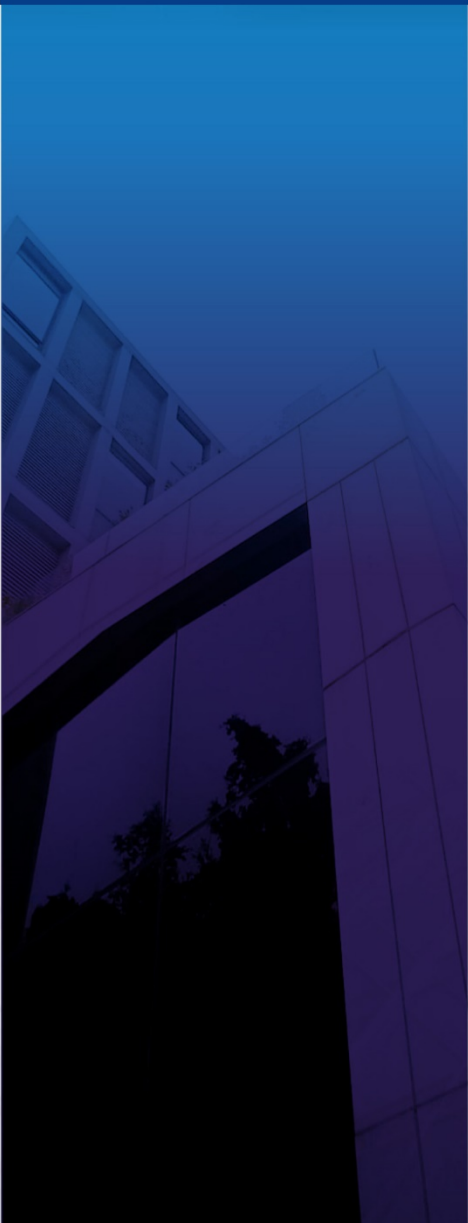
บริษัท ยังคงร่วมกับมูลนิธิฯ ในการดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความเท่าเทียม กันในสังคม อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโครงการเพื่อสิทธิมนุษยชนร่วมผลักดันกฎหมาย “เปลี่ยนเพศ ต้องเปลี่ยนคำนำหน้า” เพื่อสิทธิ ความเท่าเทียมกันในสังคม หรือ โครงการมอบทุนการศึกษาปีละ 10 ทุนการศึกษาให้แก่ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงตาม ที่ กำหนด เป็นต้น





ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ล้านบาท	2565	2564	+ / (-)	+ / (-) %
รายได้รวม	2,669.56	1,804.91	864.65	47.91%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,684.38)	(1,346.49)	337.89	25.09%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	985.18	458.41	526.77	114.91%
รายได้ทางการเงิน	0.54	0.89	(0.35)	(39.16%)
ต้นทุนทางการเงิน	(325.92)	(218.84)	107.08	48.93%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(71.79)	(60.68)	11.11	18.31%
กำไรสุทธิ	583.30	173.58	409.72	236.04%
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(25.13)	(5.77)	(19.36)	(335.81%)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	608.43	179.35	429.08	239.25%
อัตรากำไรสุทธิ (ROS)	21.85%	9.62%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.92	0.30	0.62	206.67%
กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.75	0.27	0.48	177.78%

รายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 2,669.56 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 864.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.91 ทั้งนี้รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับรายได้ประเภทเดียวกันจากปีก่อนดังนี้ (1) รายได้ค่าสิทธิจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 17.86 (2) รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจบริการโฆษณา ลดลงเท่ากับร้อยละ 34.81 (3) รายได้จากการขายจากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 360.76 และในขณะที่ (4) รายได้จากการบริหารจัดการลิขสิทธิ์ขององค์กรนางงามจักรวาลเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 100.00 (5) รายได้อื่นเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 547.08

กำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 583.30 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 409.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 236.04 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์และรายได้จากการขายจากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังมีกำไรจากการลงทุนในองค์กรมิสยูนิเวิร์สในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีปัจจุบันจำนวนเงิน 441.10 ล้านบาท ซึ่งจากเหตุผลที่กล่าวไปส่งผลให้อัตราส่วนรายได้รวมต่อกำไรสุทธิ (อัตรากำไรสุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21.85 จากร้อยละ 9.62 ในปี 2564

สำหรับกำไรสุทธิต่อหุ้นนั้นเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างราคาใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทจะพบว่ามูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาใช้สิทธิ (อ้างอิงจากราคาราคาปิดของหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 4.08 บาทต่อหุ้น ทำให้มีความเป็นไปได้ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิในการแปลงสภาพดังกล่าว จึงมีการคำนวณกำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด

ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	2565	2564	+/(-)	+/(-) %
1.ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ				
รายได้ค่าสิทธิ	1,958.72	1,661.93	296.79	17.86%
-ขายภายในประเทศ	1,637.99	1,036.86	601.13	57.98%
-ขายต่างประเทศ	320.73	625.07	(304.34)	(48.69%)
ต้นทุนค่าสิทธิ	(767.51)	(793.85)	(26.35)	(3.32%)
กำไรขั้นต้นธุรกิจขายสิทธิ	1,191.21	868.07	323.14	37.22%
อัตรากำไรขั้นต้น	60.82%	52.23%		
2.ธุรกิจบริการโฆษณา				
รายได้จากการให้บริการ	17.88	27.42	(9.54)	(34.81%)
ต้นทุนการให้บริการ	(365.87)	(135.73)	230.14	169.56%
ขาดทุนขั้นต้นธุรกิจบริการโฆษณา	(347.99)	(108.31)	(239.69)	(221.29%)
อัตราขาดทุนขั้นต้น	(1,946.73%)	(395.02%)		
3.ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์				
รายได้จากการขาย	195.85	42.51	153.34	360.76%
ต้นทุนขาย	(64.65)	(30.24)	34.41	113.78%
กำไรขั้นต้นธุรกิจขายผลิตภัณฑ์	131.20	12.27	118.94	969.64%
อัตรากำไรขั้นต้น	66.99%	28.86%		
4.ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล				
รายได้จากการขายลิขสิทธิ์	19.21	-	19.21	100.00%
ต้นทุนการขายลิขสิทธิ์	(1.53)	-	(1.53)	100.00%
กำไรขั้นต้นธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล	17.68	-	17.68	100.00%
อัตรากำไรขั้นต้น	92.03%	-		
กำไรขั้นต้นรวม	992.10	772.03	220.07	28.51%
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	45.27%	44.58%		

ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีรายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 1,958.72 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกได้เป็นการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 1,637.99 ล้านบาท และ 320.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.63 และร้อยละ 16.37 (2564: ร้อยละ 62.39 และร้อยละ 37.61) ของรายได้ค่าสิทธิ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 296.79 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.86 โดยจำแนกออกเป็นการจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้น 601.13 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.98 โดยมีสาเหตุหลักมาจากมีลูกค้ารายใหญ่ในประเทศรายหนึ่งซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลและเผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม หรือ DTT และ Cabsat มีรายการซื้อกับบริษัทเป็นจำนวนมากขึ้นในปีปัจจุบันเนื่องจากสิทธิที่เคยซื้อไปครบกำหนดสัญญาแล้วจึงกลับมาซื้อกับบริษัทอีกครั้ง นอกจากนี้ลูกค้ารายใหญ่ในประเทศสองรายมีการซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านช่องทาง IPTV (Internet Protocol television) ซึ่งเป็นช่องทางการเผยแพร่ใหม่ที่บริษัทได้มีการซื้อลิขสิทธิ์เพิ่มในช่วงปลายปี 2564

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากการขายต่างประเทศมียอดขายลดลงเป็นจำนวน 304.34 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 48.69 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกค้ารายใหญ่ในต่างประเทศสองรายที่ซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม หรือ Cabsat ซึ่งทำการซื้อขายกับบริษัทเป็นจำนวนมากในปีที่แล้วแต่ลดรายการซื้อในปีนี้ลงจากการที่ลิขสิทธิ์รายการที่ได้รับไปนั้นยังไม่ครบกำหนดสัญญาและยังมีปริมาณที่มากพอที่จะเผยแพร่ในช่องทางของตน

ล้านบาท	2565	2564	+ / (-)	+ / (-) %
ให้สิทธิเผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง				
DTT	90.45	293.66	(203.21)	(69.20%)
Cabsat	27.58	173.76	(146.18)	(84.13%)
VOD	-	25.31	(25.31)	(100.00%)
รวมรายได้ค่าสิทธิที่ให้เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง	118.03	492.73	(374.70)	(76.05%)
ให้สิทธิเผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง				
DTT, Cabsat	1,094.40	454.52	639.88	140.78%
DTT, Cabsat, VOD	305.11	7.50	297.61	3,968.13%
DTT, Cabsat, IPTV	380.60	-	380.60	100.00%
DTT, VOD	35.25	82.11	(46.86)	(57.07%)
Cabsat, VOD	25.30	625.07	(599.77)	(95.95%)
รวมรายได้ค่าสิทธิที่ให้เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง	1,840.66	1,169.20	671.46	57.43%
รวมรายได้ค่าสิทธิตามประเภทสิทธิที่ให้กับลูกค้า	1,958.69	1,661.93	296.76	17.86%

เมื่อพิจารณาตามประเภทสิทธิที่ให้กับลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 นั้นจะพบว่าการขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทางมียอดลดลงจากปีก่อนเนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ต้องการซื้อลิขสิทธิ์รายการเพื่อนำไปเผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศได้ทั้งทางระบบดิจิตอล เคเบิลและดาวเทียม และอินเทอร์เน็ต หรือ DTT, Cabsat และ VOD นอกจากนี้ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทได้เพิ่มการขายลิขสิทธิ์รายการเพื่อเผยแพร่ผ่านช่องทาง IPTV (Internet Protocol television) ส่งผลให้การขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่รายการมากกว่าหนึ่งช่องทางปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 671.46 ล้านบาท

สำหรับ Backlog การจำหน่ายคอนเทนต์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 998.95 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในประเทศ มูลค่า 306.80 ล้านบาทและ Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ มูลค่า 692.15 ล้านบาท หรือ 20.13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

ในส่วนต้นทุนค่าสิทธิ (ประกอบด้วย ค่าตัดจำหน่าย และค่าพากย์และค่าแปลเป็นหลัก) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีต้นทุนค่าสิทธิเท่ากับ 767.51 ล้านบาท และ 793.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.32 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอายุเฉลี่ยของสัญญาลิขสิทธิ์รายการเพิ่มขึ้นจาก 3 ปีเป็น 5 - 7 ปี ส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์และต้นทุนค่าสิทธิลดลง

ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เท่ากับ 1,191.21 ล้านบาท และ 868.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.22 และอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 45.27 และ 44.58 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการและธุรกิจขายผลิตภัณฑ์

ธุรกิจบริการโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาเป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆอันได้แก่

- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18 (ดำเนินการบริหารสถานีเอง ตั้งแต่ เมษายน 2564 เป็นต้นมา)
- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ในช่วงเวลาที่รายการข่าวที่ผลิตโดยสถานีข่าวของบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 17.88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 9.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 34.81 โดยลดลงจากการขายโฆษณาในช่อง JKN 18 ลดลงอย่างไรก็ตามผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อหลายธุรกิจในประเทศ จึงทำให้หลายบริษัทในประเทศมีการลดงบประมาณในการใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ลง นอกจากนี้ทางช่อง JKN18 อยู่ระหว่างการปรับผังรายการเพื่อเพิ่มความน่าสนใจและเพิ่มเรตติ้งของช่องให้ดีขึ้น

ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้แก่ ประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ซึ่งบริษัทย่อยมีการเริ่มดำเนินการจำหน่ายตั้งแต่เมษายน 2564 เป็นต้นไป และธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เท่ากับ 195.85 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเสริมอาหารเท่ากับ 33.98 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง 120.17 ล้านบาทและผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพเท่ากับ 41.70 ล้านบาท

ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์ให้แก่ประเทศต่างๆในการจัดประกวดนางงามตัวแทนเพื่อเข้าร่วมการประกวด Miss Universe เป็นจำนวน 19.21 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนในองค์กรมิสยูนิเวิร์สในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565

รายได้อื่นและรายได้ทางการเงิน

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยรายได้จากการเป็นตัวแทนการจำหน่ายคอนเทนเนอร์ที่บริษัทนำคอนเทนเนอร์จากประเทศไทยไปจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ กำไรจากการเข้าลงทุนในในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น และสำหรับรายได้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยก็คือรายได้ดอกเบี้ยรับ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายได้อื่นและรายได้ทางการเงินมีจำนวนเท่ากับ 478.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 404.51 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีกำไรจากการเข้าลงทุนในองค์กรมิสยูนิเวิร์สในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีปัจจุบันจำนวนเงิน 441.10 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดี จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ล้านบาท	2565	2564	+ / (-)	+ / (-) %
ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน (Event)	5.39	0.15	5.25	3,563.39%
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	86.57	158.09	(71.52)	(45.24%)
อื่น ๆ	77.37	19.36	58.01	299.69%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	169.33	177.59	(8.26)	(4.65%)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 8.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 4.65 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการเริ่มดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดตั้งแต่ เมษายน 2564 เป็นต้นไป จึงมีการใช้สื่อโฆษณาต่างๆเป็นจำนวนมากเพื่อโปรโมทผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นที่รู้จักของผู้บริโภคในช่วงแรกของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท	2565	2564	+ / (-)	+ / (-) %
ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	122.71	96.20	26.51	27.55%
ค่าที่ปรึกษา	49.11	19.63	29.48	150.13%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1.60	-	1.60	100.00%
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(3.10)	3.83	(6.93)	(180.83%)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	4.82	2.75	2.07	75.23%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	43.25	29.82	13.43	45.04%
อื่น ๆ	97.10	56.83	40.27	70.86%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	315.50	209.07	106.43	50.91%

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 315.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 106.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.91 เนื่องจากบริษัทได้ทำการเข้าซื้อกิจการองค์กรมิสยูนิเวิร์สในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 ส่งผลให้มีค่าที่ปรึกษาสำหรับผู้เชี่ยวชาญทางด้านต่างๆ ในการเข้าลงทุนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้การเปลี่ยนสถานะของบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด จากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 ส่งผลให้มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นจากสินทรัพย์ถาวร (อาคารและอุปกรณ์) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหารที่เพิ่มสูงขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 325.92 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 107.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.93 โดยสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของบัญชีหนี้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการซื้อสิทธิรายการและลงทุนในธุรกิจใหม่ในระหว่างปี 2565

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 71.79 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 11.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.31 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกิดจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับ 53.66 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 18.73 ล้านบาท จากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่บริษัทย่อยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

3. ข้อมูลสรุปฐานะการเงินของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	+ / (-)	+ / (-) %
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347.52	99.82	247.71	248.16%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,620.10	1,765.09	(144.99)	(8.21%)
เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	100.33	0.17	100.16	60,437.29%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	236.10	160.10	76.00	47.47%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	262.93	142.05	120.87	85.09%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	437.38	415.00	22.38	5.39%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	30.51	45.48	(14.97)	(32.92%)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ	497.91	347.81	150.10	43.16%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	5,073.02	3,465.20	1,607.82	46.40%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า	1,335.42	26.26	1,309.16	4,985.27%
ค่าความนิยม	717.96	665.96	52.00	7.81%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	186.07	(186.07)	(100.00%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	68.56	89.82	(21.26)	(23.67%)
รวมสินทรัพย์	10,727.74	7,408.29	3,319.45	44.81%
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	340.46	100.00	240.46	240.46%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	917.78	475.59	422.19	92.98%
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	297.62	(297.62)	(100.00%)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	323.17	282.00	41.17	14.60%
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,297.73	596.35	701.38	117.61%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.68	13.17	(2.50)	(18.95%)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63.79	60.79	3.00	4.94%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	457.36	35.62	421.74	1,184.12%
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	1,061.42	1,010.62	50.80	5.03%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	214.66	400.82	(186.16)	(46.44%)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,061.55	1,292.06	769.49	59.56%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.79	29.74	(13.95)	(46.91%)
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	23.93	87.72	(63.79)	(72.73%)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	141.74	-	141.74	100.00%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	27.87	16.45	11.42	69.45%
รวมหนี้สิน	6,957.93	4,698.56	2,259.37	48.09%
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,812.77	2,691.04	1,121.73	23.40%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(42.96)	18.69	(61.64)	(322.77%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,769.81	2,709.73	1,060.08	21.01%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,727.74	7,408.29	3,319.45	44.81%

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 10,724.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 3,319.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.81 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 247.71 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 248.16 โดยเป็นเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 1,117.82 ล้านบาท ในขณะที่เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 2,846.80 ล้านบาท จากการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และเข้าลงทุนในองค์กรมิสยูนิเวิร์ส และเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินใน 1,976.69 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงรับเงินจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพในระหว่างปี
- (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 144.99 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 8.21 มีสาเหตุหลักบริษัทและบริษัทย่อยสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้ารายใหญ่ได้ในระหว่างปีปัจจุบัน

จากข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้คงค้างที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,620 ล้านบาท โดยยอดลูกหนี้คงค้างดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดเป็นส่วนใหญ่ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ได้ตั้งสำรองไปแล้วตามนโยบายของบริษัทและบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อมูลค่าลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่ากำหนด คิดเป็นร้อยละ 6.73) เนื่องจากบริษัทประเมินว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นลักษณะปกติของธุรกิจที่ถึงแม้ว่าจะมีการกำหนดระยะเวลาในการชำระเงิน แต่ลูกค้ารายใหญ่ก็มีแนวโน้มที่จะรอให้ได้รับผลประโยชน์จากสิทธิในภาพยนตร์ที่ออกฉายก่อนที่จะจ่ายชำระเงินให้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการกำหนดวงเงินสำหรับลูกค้าแต่ละราย ดังนั้นลูกค้าจะไม่สามารถซื้อลิขสิทธิ์เพิ่มเติมได้หากยังไม่มีการชำระเงินยอดคงค้างเดิม ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านั้นทั้งหมดโดยประเมินจากประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจและหลักการประมาณการอย่างดีที่สุดภายใต้สภาวะปัจจุบัน ซึ่งในอดีตไม่เคยมีประวัติด้านการไม่ชำระเงิน

- (3) เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 100.16 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการนำเงินไปลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท
- (4) ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 76.00 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.47 สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อลิขสิทธิ์รายการในประเทศ
- (5) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 121.41 คิดเป็นเพิ่มร้อยละ 85.79 มีสาเหตุหลักมาจากการรับชำระเงินจากการขายลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนมากในระหว่างปี ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้ค้างรับจากขายลิขสิทธิ์รายการ ณ ไกลวันสิ้นปีที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีบริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนเพิ่มขึ้น

- (6) ลิขสิทธิ์รายการเพิ่มขึ้น 1,607.82 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.40 โดยในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทมีการลงทุนค่าลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวน 2,599.07 ล้านบาท โดยแบ่งออกได้เป็น (1) การซื้อลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,546.63 ล้านบาท และ (2) การซื้อลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,052.44 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์รายการของบริษัททั้งในส่วนทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมไปถึงประเทศแถบเอเชียได้ด้วย นอกจากนี้ในระหว่างปีปัจจุบันมีค่าตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนเงิน 991.25 ล้านบาท
- (7) เครื่องหมายการค้าเพิ่มขึ้น 1,309.16 ล้านบาท จากมูลค่าเครื่องหมายการค้าขององค์กรมิสยูนิเวิร์สที่บริษัทได้ลงทุนในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2565
- (8) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลงเป็นจำนวนเงิน 186.07 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกิดจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีบริษัทย่อย และจากการจากการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องหมายการค้าขององค์กรมิสยูนิเวิร์ส ณ วันซื้อกิจการ

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 6,957.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2,259.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.09 สาเหตุหลัก (1) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนประมาณ 442.19 ล้านบาท ซึ่งโดยปกติแล้วบริษัทจะต้องจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการก่อนที่จะสามารถดาวน์โหลดได้ แต่บริษัทสามารถต่อรองกับเจ้าของลิขสิทธิ์ในประเทศและเจ้าของสิทธิในต่างประเทศบางรายเพื่อขอเครดิตในการชำระเงินได้ ทำให้ยอดคงเหลือเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (2) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและการออกจำหน่ายหุ้นกู้ในระหว่างปีปัจจุบันซึ่งกู้ยืมเพื่อการลงทุนในการซื้อลิขสิทธิ์รายการและลงทุนในธุรกิจใหม่ในระหว่างปี 2565

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,769.81 ล้านบาท ทั้งนี้ส่วนประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบไปด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 3,812.77 ล้านบาท และขาดทุนสะสมของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 42.96 ล้านบาท โดยยอดคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,060.08 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวน 608.43 ล้านบาท กำไรเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 12.92 ล้านบาท การลดลงของส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 61.64 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 59.00 ล้านบาท และ 433.88 ล้านบาท ตามลำดับและการเพิ่มขึ้นของของหุ้นกู้แปลงสภาพ – องค์กรประกอบที่เป็นทุนเป็นจำนวนเงิน 7.49 ล้านบาทจากการจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพและออกจำหน่ายหุ้นกู้ในระหว่างปีปัจจุบัน

สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.75 เท่า และ 1.16 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.61 เท่า และ 1.00 เท่า ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักที่ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วขึ้นนั้นลดลงมาจากยอดคงเหลือของหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น

ซึ่งส่วนประกอบหลักคือเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น, หนี้กู้ระยะสั้นและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงินตามที่ได้อธิบายไปข้างต้น ซึ่งจากประสบการณ์ทางธุรกิจที่ผ่านมา ผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้เพื่อนำมาชำระหนี้สินระยะสั้นได้

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.85 เท่า และ 1.73 เท่า ตามลำดับ ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าเพื่อซื้อสิทธิรายการ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมถึงหนี้ที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีตามที่ได้อธิบายไปข้างต้น

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย ล้านบาท)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.20	1.16	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.01	1.00	0.61
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.34	0.39	0.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ¹	เท่า	1.00	1.06	1.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ²	วัน	367.76	345.08	276.62
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ³	เท่า	-	2.52	1.92
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ⁴	วัน	-	144.80	189.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า ⁵	เท่า	14.38	4.5	2.20
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย ⁶	วัน	6.33	81.07	166.22
Cash Cycle ⁷	วัน	361.43	264	110.41
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	44.90	44.58	45.27
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁸	ร้อยละ	33.73	26.47	44.95
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.54	4.05	1.38
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ⁹	ร้อยละ	257.91	111.75	113.46
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	18.36	9.62	21.85
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ¹⁰	ร้อยละ	12.95	6.55	17.94
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ¹¹	ร้อยละ	6.43	2.64	6.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ¹²	ร้อยละ	1,288.11	93.37	151.65
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์ ¹³	เท่า	0.35	0.27	0.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ¹⁴	ร้อยละ	55.63	31.95	37.16
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ¹⁵	เท่า	0.78	0.54	0.46
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.19	1.73	1.85
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ¹⁶	เท่า	12.65	6.03	5.72
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) ¹⁷	เท่า	0.70	0.26	0.39
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA ratio) ¹⁸	เท่า	1.44	3.00	2.38
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (B/E,P/N size to interest bearing debt ratio)	เท่า	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมด (Interest Bearing Debt matured in 1 year to total interest bearing Debt) ¹⁹	เท่า	0.19	0.24	0.37
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (Loan from Financial Institution to Total Debt Ratio)	เท่า	0.13	0.17	0.13
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ²⁰	เท่า	2.64	1.35	1.04
อัตรากาารจ่ายเงินปันผล ²¹	ร้อยละ	34.99	N/A	N/A

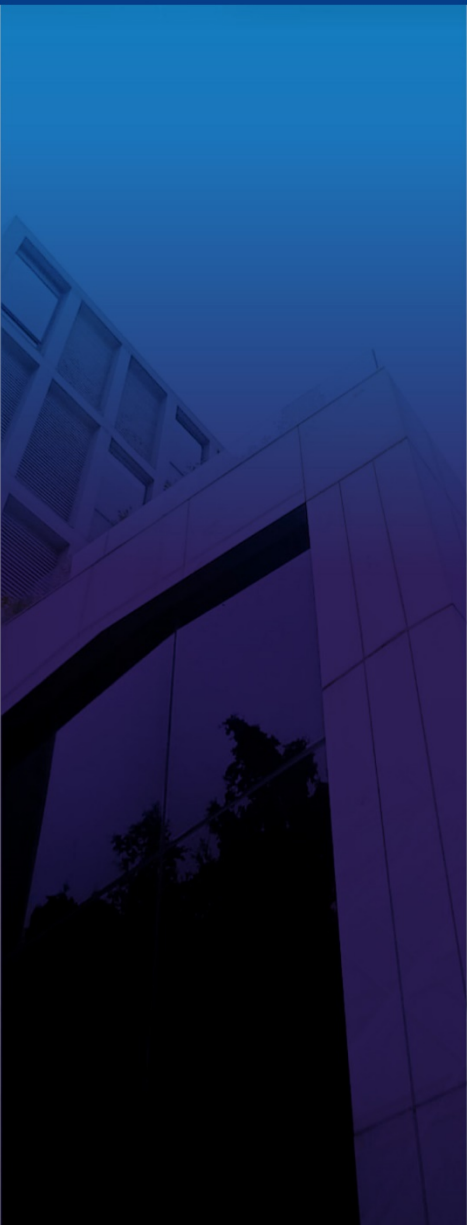
หมายเหตุ :

- ¹ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = ขายสุทธิ / ลูกหนี้การค้าสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยขายสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และลูกหนี้การค้าสุทธิเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ² ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- ³ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)
โดยสินค้าคงเหลือจะถือเอาเฉพาะผลิตภัณฑ์ไม่นับรวมลิขสิทธิ์คอนเทนเนอร์เนื่องจากรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ⁴ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
- ⁵ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า = ต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ และต้นทุนค่าสิทธิ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
โดยต้นทุนขาย ต้นทุนบริการและต้นทุนค่าสิทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ⁶ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า
- ⁷ Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย
เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อย มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงเล็กน้อย จากการที่บริษัท ไม่มีโครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่วงดังกล่าว ดังนั้น เพื่อให้ Cash Cycle สะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัท จึงไม่ได้รวมระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยดังกล่าว
- ⁸ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ
โดยกำไรจากการดำเนินงาน คือกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และขายสุทธิประกอบด้วยรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย, รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การให้บริการ และรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิ
- ⁹ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน
- ¹⁰ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ¹¹ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) = กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์รวมเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ¹² อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิก่อนหักค่าเสื่อมราคา ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ยคือ บัญชีอุปกรณ์ในงบการเงิน ซึ่งสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ¹³ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
โดยรายได้รวม ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์รวมเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ¹⁴ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = (กำไรสุทธิ + ค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิก่อนหักค่าตัดจำหน่าย (เฉพาะค่าลิขสิทธิ์รายการ) ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเฉลี่ย คือบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการในงบการเงิน ซึ่งสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
- ¹⁵ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = รายได้ค่าสิทธิ / สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยรายได้ค่าสิทธิ คือรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิในงบการเงิน ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเฉลี่ย คือบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการในงบการเงิน ซึ่งสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
ทั้งนี้เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งใช้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงเพิ่มการคำนวณอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในการอธิบาย เพื่อให้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจได้อย่างชัดเจน
- ¹⁶ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR) = (กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน + รายการดอกเบี้ยจ่าย + รายการภาษีจ่าย) / รายการดอกเบี้ยจ่าย
- ¹⁷ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายการลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)
- ¹⁸ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา (net debt to EBITDA ratio) = หนี้สินระยะสั้นและระยะยาวเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อค้า / (กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย)
- ¹⁹ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมด (เท่า) (Interest Bearing Debt matured in 1 year to total interest-bearing Debt) = หนี้สินระยะสั้นเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายใน 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน / หนี้สินระยะสั้นและระยะยาวเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ทั้งหมดในงบการเงินรวม
- ²⁰ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย หารด้วย (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)
- ²¹ คำนวณจาก มูลค่าเงินปันผลรวมในระหว่างปี / กำไรสุทธิ (ไม่ใช่ "เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นสามัญ") ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2561 โดยกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	JKN GLOBAL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	:	JKN
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ 2) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ 3) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า 4) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 5) ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์งานจักษุภาพ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	818 อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ หมู่ที่ 2 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000303
Website บริษัท	:	http://www.jknglobalgroup.com
โทรศัพท์	:	(66) 2021-7777
ทุนจดทะเบียน	:	509,831,363 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ	:	0.50 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	362,752,534.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษกแขวงดินแดงเขตดินแดงกรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: (66) 2009-9000 โทรสาร: (66) 2009-9991 เว็บไซต์: https://www.set.or.th/tsd/th/tsd.html
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: (66) 2596-0500 ต่อ 327 โทรสาร: - เว็บไซต์: www.daa.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท แคปปิตอลบ็อกซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด 93 ซอยจันทน์ 6 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 Email Address: contactus@capitalboxes.com

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ที่	บริษัท	ประเภท	ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง
1	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	บริษัทย่อย	500.00	100.00	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล และการผลิต และจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค	818 หมู่ 2 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ
2	บริษัท ควอดโทร พี จำกัด ¹	บริษัทย่อย	1.00	100.00	ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ไม่ดำเนินกิจการ)	818 หมู่ 2 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ
3	บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบบี้ จำกัด	บริษัทย่อย	581.73	51.00	การขายปลีกโดยการรับส่งสินค้าทาง ไปรษณีย์โทรทัศนวิทย์ และโทรศัพท์	2034/75-76 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วย ขวาง กรุงเทพมหานคร
4	บริษัท ไฮ ซ็อบบี้ ทีวี จำกัด ²	บริษัทย่อย	10.00	51.00	ให้บริการสถานีโทรทัศน์	2034/75-76 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วย ขวาง กรุงเทพมหานคร
5	บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	บริษัทย่อย	93.00	60.00	ประกอบธุรกิจ โรงงานผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	4 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 10 ถนนสุขุมวิท แขวง บางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
6	บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด ³ (ชื่อเดิม: บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด)	บริษัทย่อย	59.00	88.70	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	818 อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ หมู่ 2 ต.สำโรง เหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ
7	JKN Global Content Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	7.61 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	100.00	ตัวแทนซื้อลิขสิทธิ์รายการ	182 Cecil Street, Level 17, Frasers Tower, Singapore 069547

ที่	บริษัท	ประเภท	ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง
8	JKN Metaverse, Inc	บริษัทย่อย	1,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	ลงทุนในกิจการอื่น	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808
9	JKN Universe, LLC ^{/4}	บริษัทย่อย	- ไม่มี -	100.00	ผลิตและจัดจำหน่ายรายการโทรทัศน์ ให้ ลิขสิทธิ์การจัดประกวดนางงามจักรวาล ให้ ลิขสิทธิ์การเผยแพร่การจัดประกวดนางงาม จักรวาล	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808
10	JKN Universe FranchCo, LLC ^{/4}	บริษัทย่อย	- ไม่มี -	100.00	ให้การสนับสนุนที่เกี่ยวกับการจัดประกวด นางงามจักรวาล (ไม่ดำเนินงาน)	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808
11	Miss USA BR Productions, LLC ^{/5}	บริษัทย่อย	- ไม่มี -	100.00	จัดประกวด Miss USA (ไม่ดำเนินงาน)	3867 Plaza Tower Drive, First Floor, Baton Rouge, Louisiana 70816
12	MUO Productions, LLC ^{/5}	บริษัทย่อย	- ไม่มี -	100.00	จัดหาพิธีกร นักดนตรี กรรมการ (ไม่ดำเนินงาน)	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808
13	Miss USA Productions OH, LLC ^{/5}	บริษัทย่อย	- ไม่มี -	100.00	ไม่ดำเนินงาน (ไม่ดำเนินงาน)	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808
14	บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	บริษัทย่อย	100.00	100.00	ผลิตรายการ ให้เช่าสตูดิโอ ให้เช่าคอสดูม ให้บริการจัดงานอีเวนต์ และบริหารจัดการ ศิลปิน (ไม่ดำเนินงาน)	45 /14 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม
15	บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	บริษัทย่อย	80.00	100.00	ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์ (ไม่ดำเนินงาน)	45 /14 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม

ที่	บริษัท	ประเภท	ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง
16	บริษัท เจเคเอ็น โอลิมปิก จำกัด	บริษัทย่อย	100.00	100.00	ตัวแทนขายโฆษณา (ไม่ดำเนินกิจการ)	45 /14 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม

หมายเหตุ: /1 เป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด

/2 เป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีอปปี้ จำกัด

/3 เป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงใน บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด ร้อยละ 71.80 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านการถือหุ้นใน บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 คิดเป็นสัดส่วนการลงหุ้นสุทธิ (Effective Shareholding) ของบริษัทในบริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 88.72

/4 เป็นการถือหุ้นผ่าน JKN Metaverse, Inc

/5 เป็นการถือหุ้นผ่าน JKN Universe, LLC

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบด้านลบอันอาจจะมีผลกระทบต่อดินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



ส่วนที่

2

การกำกับดูแลกิจการ



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการครั้งแรกเมื่อปี 2559 ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชน และจัดทำมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจรวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้นเพิ่มเติมซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยปัจจุบันบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และสอดคล้องกับแนวทาง ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำนโยบายคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งครอบคลุมแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นอันดับแรก โดยบริษัท ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของ

ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผลการเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัตินอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

(ก) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

(ข) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

(ค) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(ง) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยประกาศข่าวผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

(2) การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) บริษัท มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัท มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัท จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

(ข) หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัท จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุม

ผู้ถือหุ้น" เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยดำเนินการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ค) คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้า และบริษัท จะไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัท จะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(ง) บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2564 บริษัท มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564 ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้า 21 วัน ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการประชุมเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงรูปแบบเดียว ทำให้บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เป็นการล่วงหน้า 30 วันตามที่เคยปฏิบัติเป็นปกติได้ และได้มีการแจ้งข่าวผ่านตลาดเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุม ไม่มีการเพิ่มเติมวาระ หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท และส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

(3) การดำเนินการประชุม

(ก) บริษัท มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น

(ข) บริษัท จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ค) บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ง) คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 บริษัท ได้เริ่มประชุมในช่วงเวลา 08.30 – 16.30 น. โดยจัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1.5 ชั่วโมง ใช้ระบบลงทะเบียนที่มีความทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุก

ราย และก่อนเข้าสู่วาระการประชุมได้ให้มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยบริษัทได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงสรุปผลคะแนนทุกวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งนี้บริษัท ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ บริษัท ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและโปร่งใสโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมในแต่ละวาระ และภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งผู้บริหารบริษัท จะอยู่ตอบคำถาม ปลีกย่อยจากผู้ถือหุ้นรายย่อยจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่สำคัญให้ครบถ้วนรวมถึงการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนการประชุม บันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาการประชุมพร้อมเหตุผลบันทึกมติและจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ถูกต้องครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุมซึ่งได้เผยแพร่ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดจนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถรับทราบได้ด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามหลักการดังต่อไปนี้

(ก) ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่ไม่จำเป็นต่อที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

(ข) อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยส่งประวัติและหนังสือยินยอมของบุคคลดังกล่าวไปยังประธานกรรมการบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัท กำหนด

(ค) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ง) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

(จ) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนสำหรับวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น รายการระหว่างกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ

(ฉ) คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยประกาศข่าวผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงมีบริการอากรแสตมป์ ให้แก่หนังสือมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะมีความประสงค์ให้บริษัทจัดหาให้ จัดทำวิธีการลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ในระบบ

ลงคะแนน เพื่อใช้ในการลงความเห็น ในวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกเรื่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วทั้ง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บุคลากรทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ต้องทราบถึงขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับและปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลดังกล่าว เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ

"ข้อมูลภายใน" หมายถึง

- 1) ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน
- 2) ข้อมูลที่ห้ามเปิดเผยต่อสาธารณะ
- 3) ข้อมูลที่เตรียมจะเปิดเผยต่อสาธารณะ แต่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยอย่างเป็นทางการ

1. แนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายใน

- 1) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลลับทางการค้า จึงต้องป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก ข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งลำดับชั้นความลับเป็นหลายลำดับตามความสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

- 2) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการอาจจะเป็นผู้ตอบเองในกรณีที่ข้อมูลมีนัยสำคัญมาก หรืออาจมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชน ซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการติดต่อกับหน่วยงานด้านการลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยจะประสานงานกับหน่วยงานภายในที่เป็นเจ้าของข้อมูล

- 3) การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกอื่นใด เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายบุคลากรจะปฏิเสธการแสดงความเห็นต่าง ๆ ด้วยความสุภาพ

2. แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขาธิการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้ง

1) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งหมายความรวมถึงคณะกรรมการผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว มาตรการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมถึงสมาชิกครอบครัวของบุคลากรดังกล่าวทุกคนที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นและสมาชิกครอบครัวของบุคลากรนั้น นำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนเองได้รับประโยชน์ตอบแทน

บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นการผิดทางวินัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลภายในอื่นนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ทราบเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน (48 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนในกรณีที่มีข้อมูลมีความซับซ้อนมาก)

2) มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศดังต่อไปนี้

(1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศ ที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

(2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ

(3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

3) บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยโดยเริ่มจากการตักเตือนเป็นหนังสือ การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของความผิด หรืออาจถูกลงโทษตามกฎหมายโดยหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึง ผู้ถือหุ้นลูกค้า คู่ค้า สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม บริษัท ได้จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) พนักงาน

บริษัท ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ได้รับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทมีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะมีการตรวจสอบและทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรม และยังคงเป็นนโยบายของบริษัทในการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่จำเป็นสำหรับการประกอบและดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร

(2) ลูกค้า

บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริตความเชื่อถือนและไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทยึดมั่นในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการที่ดี มีคุณภาพ บริษัทจะปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และจากการที่บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนั้น ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า จึงมิใช่เป็นเพียงผู้ขาย กับลูกค้า เท่านั้น แต่บริษัทจะให้ความสำคัญสนับสนุนร่วมมือกับลูกค้าอย่างเต็มที่ อาทิ การจัดกิจกรรมทางการตลาดร่วมกัน รวมไปถึงนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายของลูกค้า เป็นต้น

ในส่วนของธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทมุ่งมั่นที่จะเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ โดยให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับข้อมูลของสินค้าและบริการที่มี โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย

(3) เจ้าหน้าที่

บริษัทถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้ ควบคุมให้การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมทุกประเภทครบถ้วนตามกำหนดเวลา มีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ มีการบริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้ หรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาาร่วมกัน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้ หรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

(4) ลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทเหมาะสม เป็นธรรม และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นลูกค้าในระยะยาวกับบริษัททั้งนี้ บริษัทจะเลือกทำธุรกิจกับลูกค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขด้านราคา คุณภาพ การควบคุมและป้องกันสิ่งแวดล้อม ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและกฎหมาย ความน่าไว้วางใจ และยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง

(5) ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน และจัดให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการประกอบธุรกิจด้วยความยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

บริษัทมีหน้าที่ในการดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นเช่น (1) สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการได้รับเงินปันผลของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การจัดสรรผลกำไรของบริษัท การเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อบังคับบริษัท หรือหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

บริษัทมีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(6) ชุมชน

บริษัทและพนักงานจะยึดมั่นปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ อย่างรับผิดชอบ และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน

(7) หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้กำหนดไว้ และบริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ ในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทจะยึดมั่นในการให้บริการและจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นไปตามกฎหมาย

(8) ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น และปกป้องสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบริษัท

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิด (Whistle Blowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น โดยสามารถส่งอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ เมนู Contact us ในเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัท จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ เว็บไซต์ : www.jknglobal.com

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือมีการทำรายการระหว่างกันโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และรักษาชื่อเสียงของบริษัท ตลอดจนประพฤติตนให้อยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมืออาชีพ รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม และใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และถือเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป โดยสามารถศึกษานโยบาย และแนวทางปฏิบัติฉบับเต็มได้ที่ <http://www.jknglobal.com> เมนู INVESTOR หัวข้อ CORPORATE GOVERNANCE หัวข้อย่อย CG REPORT AND DOWNLOAD

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยได้มีการทบทวนและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2564 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

6.3.2 การรับรองการประเมินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

บริษัทได้รับการประเมิน 100 คะแนนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย”

บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำปีไตรมาส 1/2564 ให้การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย” ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2564



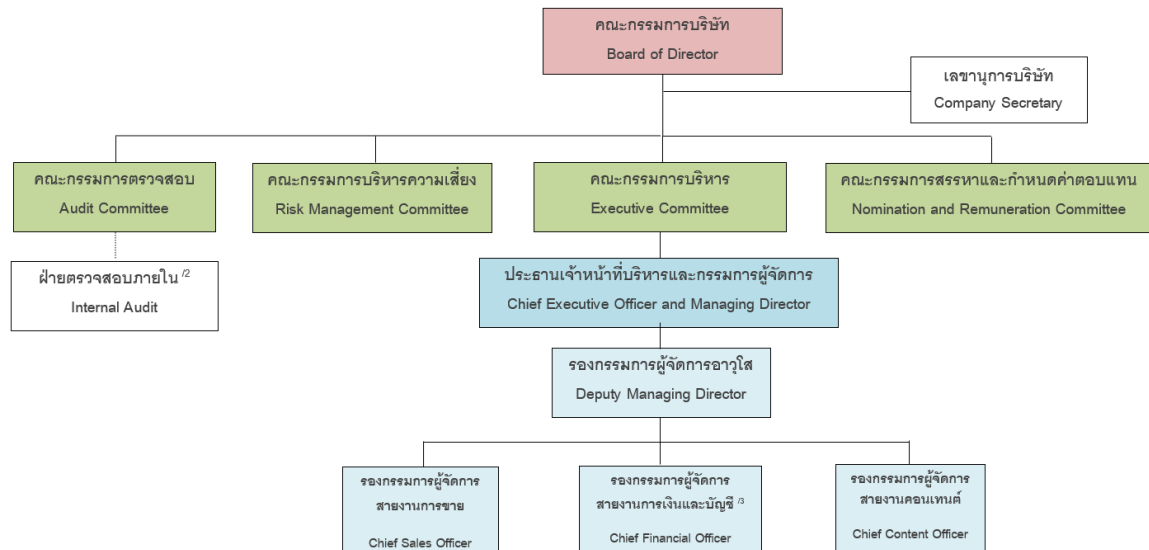
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ¹ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



หมายเหตุ ¹ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

² บริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

³ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลายด้าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน โดยเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 40
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 2 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 20
- กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 40

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายสุรชัย ชมภูโพร	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
5. นายยุทธพงศ์ มา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายเอกกสิทธ์ สุทธิกุลพานิช	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
8. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบัติ	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
9. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมี นางสาววริศร์นลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบัติ นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ กรรมการสองในสามลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน

2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเว้นเสียแต่จะมีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เมื่อมีการพิจารณาเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทที่มีผลกระทบต่อบริษัทรายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น

3. ดำเนินการให้บริษัทนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

4. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง โดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทโดย ฝ่ายบริหาร

6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุมกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

7. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของ บริษัท

8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือ กระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่าง เหมาะสม

9. จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์ อักษรและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุก กลุ่มด้วยความเป็นธรรม

10. สนับสนุนให้มีมาตรการและการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อความก้าวหน้าและการ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

11. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบ อำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและ อนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติ รายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

12. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ทั้งนี้ บุคคลผู้นั้นต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการและต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

13. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ

และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชน และพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป

14. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

15. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท(หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

16. กำกับ ควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

17. ดำเนินการให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา

18. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

19. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

20. ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท

21. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัททั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

22. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

23. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

24. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างเต็มที่ โปร่งใส และสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมถึงจัดให้มีจำนวนครั้งในการประชุมที่เพียงพอต่อการกำกับดูแล ติดตามผล ส่งเสริมให้กรรมการได้มีการร่วมอภิปรายตั้งคำถามและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆระหว่างการประชุม
3. ดูแล ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้
4. สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทสามารถบริหารจัดการธุรกิจและปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่พิเศษ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทและมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5 / 5
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5 / 5
3. นายปรีชา บุญยกิดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5 / 5

หมายเหตุ - กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 - 3 เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่ กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ

ครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน
- 2) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และประชุมร่วมกับหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้างคน และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึง การพิจารณาอนุมัติทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบภายในส่วนที่มีนัยสำคัญ
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน
- 4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำปี ไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและการเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่องการเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- 8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

- 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10.2 การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ได้ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจจะรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 11) สอบทานและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- 12) ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบด้านอื่นๆ
 - 12.1 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคต
 - 12.2 ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร
 - 12.3 สอบทานนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 12.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) และนำเสนอผลประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท การเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 / 2
2. นายปรีชา บุญยภิดา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 / 2
3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 / 2

โดยมีนางสาววิรัตน์ลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) ลาออก
 - (4) เสียชีวิต
 - (5) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน โดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท
- 2) พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัท
- 3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - (ก) กรรมการ
 - (ข) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ
 - (ค) ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ
- 4) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ
- 5) เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- 6) ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 7) กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

8) เปิดแผนนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

9) ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา บุญยกติดา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4

โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้วเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2) กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
 - (4) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร

3) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ	ประธานกรรมการบริหาร	9 / 9
2. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบัติ	กรรมการบริหาร	9 / 9
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริหาร	9 / 9
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	กรรมการบริหาร	9 / 9

โดยมีนางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

- กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - เสียชีวิต
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1) นำเสนอเป้าหมายนโยบายแผนธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนองานของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

5) พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

6) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควรทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด)มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปเว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

7) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

(ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน¹ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี
3. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี	รองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย

หมายเหตุ : * ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสืบทอดจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สุ่มรายชื่อ และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

¹ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. เจาะและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การลงทุนในสินค้าและทรัพย์สินอื่นๆตามงบประมาณการลงทุนหรืองบประมาณอื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การเก็บสินค้าคงคลัง หรือการขายสินค้า) ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทรวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
8. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
9. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
10. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
11. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
12. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
13. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นต้น
14. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือ

มอบอำนาจของบริษัทและ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวโดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

1. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและรับมาปฏิบัติบริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
5. บริหารจัดการงานทุกๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
7. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทหากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้วินิจฉัย หากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
8. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม
9. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
10. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
12. กรรมการผู้จัดการของบริษัทมีหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
13. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร

15. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบหมายที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัทให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นใดนอกจากข้อ 1 และ 2 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วเกิน 5 แห่ง ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. เก็บรักษาสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ ฉบับที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์เดียวกัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร และมีผลจนถึงกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
			(บาท/เดือน)	(บาท/ครั้ง)
1	คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	44,000	20,625 (ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี)
		กรรมการ	22,000	16,500 (ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี)
2	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	13,750	5,500
		กรรมการ	11,000	5,500
3	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	ไม่มี	5,500
		กรรมการ	ไม่มี	5,500
4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	ไม่มี	5,500
		กรรมการ	ไม่มี	5,500
5	คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
		กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30,845,701.70 บาท 29,304,492.70 บาท และ 13,736,865.33 บาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ปี 2563	9	30.85
ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท)	ปี 2564	9	29.30
ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท)	ปี 2565	4	13.74

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ชื่อ – สกุล	จำนวนการถือหุ้น ¹ /ณ		การเปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30 ธันวาคม 2565
	28 ธันวาคม 2564	30 ธันวาคม 2565		
กรรมการ				
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	-	-	-	0.00%
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	-	-	-	0.00%
3. นายปรีชา บุญยภิตา	-	-	-	0.00%
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	-	-	-	0.00%
5. นายยุทธพงศ์ มา	-	-	-	0.00%
6. นายเอกภิสสิทธิ์ สุทธิกุลพานิช	-	-	-	0.00%
7. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ²	342,923,173	214,018,523	(128,904,650)	29.50%
8. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	23,358,150	7,262,800	(16,095,350)	1.00%
9. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	-	-	-	0.00%
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	-	-	-	0.00%
ผู้บริหาร				
กรรมการลำดับที่ 7-10 เป็นผู้บริหรบริษัท และบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี				

หมายเหตุ ¹ ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัท รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

² สัดส่วนการถือหุ้นของนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 รวมจำนวนหุ้นที่อยู่ภายใต้ชื่อ BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 99 คน 138 คน และ 383 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวน (คน)		
	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สายงานบริหาร (ผู้บริหาร)	9	7	9
สายงานอำนวยการ	21	39	90
สายงานระบบปฏิบัติการ	39	68	148
สายงานบัญชีและการเงิน	16	19	28
สายงานขายและการตลาด	14	5	108
รวม	99	138	383

สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ

เพศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	คน	%	คน	%	คน	%
ชาย	43	43.43	75	54.35	187	48.83
หญิง	56	56.57	63	45.65	196	51.17
รวม	99	100.00	138	100.00	383	100.00

ค่าตอบแทนของพนักงาน

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการ อื่นๆ	64,644,250	73,578,352	164,733,194.56

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 5 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มเติมได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้ อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัทโดยอ้างอิงอายุการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนของพนักงานเป็นเกณฑ์

ปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 รายเป็นเงินทั้งสิ้น 540,000 บาท จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานของบริษัทเป็นเงินทั้งสิ้น 586,873 บาท และจ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,500,575 บาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.6.1 รายชื่อบุคคลผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์	เลขานุการบริษัท
2. นายติณณ์ ภาณุสิทธิกร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
3. นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลดังกล่าวปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

ในปี 2565 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยมีนายชัชช โลภิตถจริยา เป็นหัวหน้าทีมงานตรวจสอบ โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประสานงานและติดตามการตรวจสอบภายในกับผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงให้คำแนะนำการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน

นอกจากนี้ มีนางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบข้อบังคับบริษัท นโยบายบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ติดตามให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามถูกต้อง รวมถึงติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และในปี 2565 บริษัทได้มีการว่าจ้าง บริษัท แคปปิตอลบ็อกซ์ คอนซัลติง จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

7.6.2 งานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทจัดให้มีการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท (ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางสื่อสารข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านช่องทางดังนี้

- ✓ การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส
- ✓ การประชุมพูดคุยกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ของบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- ✓ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobalgroup.com
- ✓ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2021-7777 ต่อ 313 Email : ir@jknglobalgroup.com
- ✓ จัดหมายข่าวที่เผยแพร่ต่อสื่อมวลชนที่น่าเสนอฐานะทางการเงินของบริษัทหรืองานแถลงข่าว

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2564 และปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ปี	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
2564 ¹⁾	1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นางสาววันนิสา งามบัวทอง	1,610,000	3,136,000
	2. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	170,000	
	3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด		170,000	
	4. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด		50,000	
	5. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด		141,000	
	6. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด		740,000	
	7. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด		255,000	
2564 ¹⁾	1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นางสาววันนิสา งามบัวทอง	1,450,000	3,720,000
	2. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	980,000	
	3. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด		115,000	
	4. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด		50,000	
	5. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด		115,000	
	6. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด		141,000	
	7. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด		430,000	
	8. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด		565,000	
	9. บริษัท ไฮ ซุปเปอร์ ทีวี จำกัด		74,000	
2565	1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นางสาววันนิสา งามบัวทอง	1,450,000	3,920,000
	2. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	980,000	
	3. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด		115,000	
	4. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด		50,000	
	5. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด		115,000	
	6. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด		141,000	
	7. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด		430,000	
	8. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด		565,000	
	9. บริษัท ไฮ ซุปเปอร์ ทีวี จำกัด		74,000	
	10. JKN Metaverse, Inc		200,000	

หมายเหตุ ¹⁾ ค่าสอบบัญชีตามที่แจ้งต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

²⁾ ค่าสอบบัญชีที่เกิดขึ้นจริงสำหรับรอบบัญชีประจำปี 2565 รวม 2,470,000 บาท เนื่องจาก ในระหว่างปีบริษัทมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 1 แห่ง คือ JKN Metaverse, Inc ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ IMG Worldwide, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย Endeavor Group Holdings, Inc. ("ผู้ขาย") ในวันที่ 8 สิงหาคม 2565 และได้ชำระเงินค่าซื้อกิจการองค์กรนางงามจักรวาล (Miss Universe Organization) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 ทั้งนี้ การรับโอนกิจการทั้งหมดขององค์กรนางงามจักรวาล (Miss Universe Organization) จะเป็นการโอนหุ้นทั้งหมดของนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของรัฐเดลาแวร์ (Delaware States) ประเทศสหรัฐอเมริกา (United States of America, USA) ประกอบด้วย (1) IMG Universe, LLC, (2) IMG Universe Franchise Co, LLC, (3) Miss USA BR Productions, LLC, (4) MUO Productions, LLC และ (5) Miss USA Productions OH, LLC (รวมกัน

เรียกว่า “กิจการ”) จากผู้ขายมายัง JKN Metaverse, Inc ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของรัฐเดลาแวร์ประเทศสหรัฐอเมริกาที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้ ภายหลังจากรับโอนหุ้นทั้งหมดของกิจการ (1) IMG Universe, LLC และ (2) IMG Universe FranchCo, LLC ได้เปลี่ยนชื่อเป็น (1) JKN Universe, LLC และ (2) JKN Universe FranchCo, LLC ตามลำดับ

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2564 และ 2565



ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

รายงาน

ผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กำหนดนโยบายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน และ 2 ใน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท

2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัท

3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการ

- (2) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ

- (3) บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ

4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ

5. เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ

6. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

7. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

8. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

9. ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส

3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา

5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความหลากหลาย มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัท หรือสามารถสร้างเครือข่ายให้กับบริษัท ได้

2. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้งเว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

3. บริษัท ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อเพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “INVESTOR / SHAREHOLDER INFORMATION / SHAREHOLDERS’ MEETING”

การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกเพียงบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- (3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่ บุคคลแต่ละท่านนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งใน ครั้งนั้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนนั้น

องค์ประกอบ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ.39/2559")
3. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด
4. คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร อาจจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) เสียชีวิต
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการของบริษัท ซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติไว้ ดังนี้

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้อย่างเต็มที่ที่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอโดยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมกันไม่เกิน 5 บริษัท

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ. บริษัทมหาชน**”) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ. หลักทรัพย์**”) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงาน

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

บริษัท กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทและมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทโดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีคุณวุฒิการศึกษาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนโดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ) สรุปได้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ของ บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คำว่า “หุ้นส่วน” ตาม (5) และ (6) หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตาม (4) หรือ (6) คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาผ่อนผันได้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลต่อไปในแบบรายงาน 56-1 รายงานประจำปี และในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าว มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ของกรรมการอิสระของบริษัท ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 จึงมีมติให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทาง วิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการ ทางวิชาชีพ ในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและ การอนุญาตให้เสนอ ขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความ น่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่มี คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความ ต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
4. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือให้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินดำรง ตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็น กรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้น ตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่ กรณี ที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบ ซึ่งตนแทน

6. การพ้นจากตำแหน่ง

6.1 กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ก) ครบกำหนดตามวาระ
- ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
- ค) ลาออก
- ง) เสียชีวิต
- จ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- ฉ) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช) ศาลมีคำสั่งให้ออก

6.2 การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

6.3 กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ต. ได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 2 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ แม้ตำแหน่งจะว่างไปบ้าง กรรมการที่เหลืออยู่ย่อมทำกิจการได้ แต่ถ้าจำนวนกรรมการลดน้อยลงจนเหลือไม่ถึงที่จะเป็นองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่ย่อมทำกิจการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมเพื่อดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชั้นชุดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทบุคคลดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัท กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

นโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัท มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา

1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับ ประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาราชการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยพิจารณาจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีการนำเสนอทายาทผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีขั้นตอน ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์ประกอบธุรกิจของบริษัท ในด้านกลยุทธ์บริษัทนโยบายแผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงาน เพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้าภายใน 1 ปี ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากร เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุทายาทผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะทายาท ว่าจะสามารถมีพัฒนาการและสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมาย การเปลี่ยนตัวย่อมทำได้

การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเริ่มประเมินผลตั้งแต่การปฏิบัติงานประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการซึ่งฝ่ายพัฒนารรมาภิบาลเพื่อตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำเสนอไว้บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุดดังนี้

1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ

กรรมการแต่ละคนจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแบบองค์รวม

2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

กรรมการแต่ละคนของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่แบบองค์รวม โดยประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2.3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

กรรมการแต่ละคนจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองแบบรายบุคคล

ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 3) กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 5) เลขานุการบริษัทนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

วิธีการให้คะแนน

- | | | |
|---|---|--|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล/รายบุคคล
ครอบคลุมเนื้อหาโดยสรุป และสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการ ทั้งคณะ	คณะกรรมการ ชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	96.63%	96.43%	98.44%
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ	96.72%	97.50%	96.09%
การประชุมของคณะกรรมการ	93.75%	97.62%	94.79%
การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	97.32%	X	X
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	98.75%	X	X
การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	92.71%	X	X
ผลคะแนนเฉลี่ย ปี 2565 อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก

4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายและบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น
ทุกสิ้นปีจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินตนเอง
และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำผล
ประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยมีหัวข้อการ
ประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาตนเอง

โดยผลการประเมินผลงาน ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (CEO) ประจำปี 2564 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

การพัฒนากรรมการผู้บริหารและพนักงาน

1) สนับสนุนให้กรรมการบริษัทผู้บริหารและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการสัมมนาอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือหน่วยงานอื่นๆ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้
ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

2) จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือ
กรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุม
คณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายคณะกรรมการรวมทั้ง
ข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการจัดการผลการดำเนินงานและส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ

ปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

3) สนับสนุนการให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ร่วมเป็นวิทยากรในงานต่างๆ ซึ่งถือเป็นการพัฒนากรรมการอีกทางหนึ่ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และข้อบังคับ โดยต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

2. ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการบริษัท ในกรณีเช่นว่านี้ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

นอกจากนี้ในแต่ละปี จะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

4. ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ มิได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม

5. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

โดยในปี 2565 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 23 ธันวาคม 2565 โดยการจัดประชุมในปี 2565 เป็นจัดการประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และ/หรือการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 “ข้อ 61. บริษัทอาจกำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยการดำเนินการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดและตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ในกฎหมาย” โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมดังนี้

สถิติการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการ				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	7/7	5/5	-	-	-
2. นายสุรชัย ชมภูไพล	7/7	5/5	2/2	4/4	-
3. นายปรีชา บุญยภิตา	7/7	5/5	2/2	4/4	-
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	6/7	-	-	-	-
5. นายยุทธพงศ์ มา	6/7	-	-	-	-
6. นายเอกภิลิทธิ์ สุทธิกุลพานิช	6/7	-	-	-	-
7. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ ¹	6/6	-	2/2	-	9/9
8. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบัติ ¹	6/6	-	-	-	9/9
9. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ ¹	6/6	-	-	4/4	9/9
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ ¹	6/6	-	-	-	9/9

หมายเหตุ กรณีกรรมการมิได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็น กรรมการที่มิได้เข้าร่วมประชุมจะได้แจ้ง ลาการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง

¹ มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2566 มีกำหนดตารางการประชุมดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1/2566	5 มกราคม 2566			
2/2566	30 มกราคม 2566			
3/2566	10 กุมภาพันธ์ 2566			
4/2566	28 กุมภาพันธ์ 2566	28 กุมภาพันธ์ 2566	27 กุมภาพันธ์ 2566	27 กุมภาพันธ์ 2566
5/2566	15 พฤษภาคม 2566	15 พฤษภาคม 2566		12 พฤษภาคม 2566
6/2566	15 สิงหาคม 2566	15 สิงหาคม 2566		9 สิงหาคม 2566
7/2566	13 พฤศจิกายน 2566	13 พฤศจิกายน 2566	10 พฤศจิกายน 2566	10 พฤศจิกายน 2566
8/2566	22 ธันวาคม 2566 การจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร			
9/2566	22 ธันวาคม 2566			

หมายเหตุ ตารางการประชุมอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2564 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)								
รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม ¹	ค่าตำแหน่ง รายเดือน	โบนัส กรรมการ	ค่าเบี้ย ประชุม ¹	ค่า ตำแหน่ง รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม ¹	ค่าเบี้ย ประชุม ¹	
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	144,375	528,000	-	27,500	165,000	-	-	864,875
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	115,000	264,000	-	27,500	132,000	11,000	22,000	572,000
3. นายปรีชา บุญยภิกดา	115,000	264,000	-	27,500	132,000	11,000	22,000	572,000
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	99,000	264,000	-	-	-	-	-	363,000
5. นายยุทธพงศ์ มา ²	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายเอกภสิทธิ์ สุทธิกุลพานิช ²	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	99,000	264,000	-	-	-	11,000	-	374,000
8. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	99,000	264,000	-	-	-	-	22,000	385,000
9. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	99,000	264,000	-	-	-	-	-	363,000
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	99,000	264,000	-	-	-	-	-	363,000
รวม	870,375	2,376,000	-	82,500	429,000	33,000	66,000	3,856,875

หมายเหตุ ¹ ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้ง และเฉพาะที่มีการเข้าร่วมประชุม

² เป็นกรรมการของบริษัท โดยไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2565 บริษัทจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการ ในวงเงินความคุ้มครอง 150,000,000 บาท ค่าเบี้ยประกันภัย 220,227.40 บาท (สิ้นสุดความคุ้มครองวันที่ 17 กันยายน 2565 เวลา 00.01 น.)

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัท ในการลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัท จะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัท ให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักว่าเป็น การควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถ ตรวจสอบได้ โดยบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจน กำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัท เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท อีกทั้ง สามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ได้ มาตรการในการกำกับ

ดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าธุรกิจที่บริษัท เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัท ดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีสาระสำคัญดังนี้

นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัท เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้บริษัท จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัท จะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัท ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1) บริษัท กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม

2) บริษัท กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

2.1 การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นโดยกำหนดให้กรรมการที่เสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

2.2 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

2.2.1 กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะกำหนด

กรรมการของบริษัทย่อยมีดุลพินิจในการพิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัท

อย่างไรก็ตามการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆดังต่อไปนี้ถือเป็นเรื่องสำคัญบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอยู่ไม่สามารถใช้ดุลพินิจของตนในการพิจารณาและออกเสียงเรื่องเหล่านี้ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทอยู่ได้หากแต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เสียก่อน

ก. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอยู่ทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันพ.ศ. 2546และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (**"ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน"**)

ข. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอยู่ทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 20/2551รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินรวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (**"ประกาศการได้มาจำหน่ายไป"**)

ค. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการที่มีความสำคัญตามข้อ 2.2.4 ข้อ 2.2.5 และ ข้อ 2.2.6

2.2.2 กรรมการของบริษัทอยู่และบริษัทร่วมต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วมตลอดจนมติคณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งนโยบายคณะกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทอยู่มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด

2.2.3 กรรมการของบริษัทอยู่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทอยู่ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วนถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนดเนื่องการทำรายการระหว่างกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2.4 นอกเหนือจากการทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือประกาศการได้มาจำหน่ายไปฯดังกล่าวข้างต้นการทำรายการดังต่อไปนี้ถือเป็นรายการที่มีความสำคัญบริษัทอยู่มีหน้าที่ต้องนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการต่อบริษัทและจะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทอยู่เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ซึ่งทั้งกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอยู่จะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ไปในทางใดนั้นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน

(1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารของบริษัทในการอนุมัติรายจ่ายต่างๆรวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องซึ่งเป็นสาระสำคัญที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทอยู่

(2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทอยู่ทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(3) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นในสัดส่วนที่เป็นสาระสำคัญมาเป็นของบริษัทอยู่

(4) การเข้าทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทอยู่ทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทอยู่หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(5) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่เป็นสาระสำคัญ

(6) การกู้ยืมการให้กู้ยืมเงินการให้สินเชื่อการค้ำประกันการดำเนินการนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในกรณีที่บุคคลภายนอกสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ได้หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อย

(7) การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากจะมี) ของบริษัทย่อย

(8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

(9) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

2.2.5 เรื่องดังต่อไปนี้เป็นรายการสำคัญซึ่งบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน

(1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอื่นจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้นหรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

(3) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยหรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย

(4) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทโดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลมและต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.2.6 นอกจากรายการตามข้อ 2.2.4 และข้อ 2.2.5 แล้วหากบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการอื่นใดที่มีใบรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญรายการดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนทั้งนี้ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไป

3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัท และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัท เป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัท ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การกระทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(ข) การใช้ข้อมูลบริษัท และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5) บริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

6) กรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัท ได้

7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติไว้แล้ว

นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัท ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัท ประจำปีไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัท ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และที่มีผลกระทบด้านลบอันอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

บริษัทได้มีการติดตามในอีก 4 ประเด็น เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใด มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบให้ทราบและไม่ร่วมพิจารณา การทำธุรกรรมดังกล่าว ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่พบการกระทำใด ที่ขัดแย้งกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่บริษัทกำหนด

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท โดยห้ามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลภายในอื่นนำข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ทราบเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน (48 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนในกรณีที่ข้อมูลมีความซับซ้อนมาก) โดยจะมีการแจ้งเตือนการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ไปยังอีเมลล์ของบุคคลภายในทุกครั้งก่อนการประกาศงบการเงิน 30 วัน ทั้งนี้ จากการตรวจสอบพบว่ามีปฏิบัติถูกต้องครบถ้วน ไม่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำปี 2564 ให้การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2564

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมโดยยึดหลักการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อและระมัดระวังต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัททำมีนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมีความมุ่งมั่นให้ทุกคนในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและถือปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยให้ถือปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทไม่กระทำและ/หรือไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับกระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึง การใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือนำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
5. กำหนดให้มีการสอบทานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง

โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสด หรือการกระทำใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสด (Whistleblowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน กระทำที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันหรือการกระทำผิดกฎหมาย เพื่อนำไปสู่การพัฒนา / ฝึกอบรม / แก้ไข / ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ และตรวจสอบข้อเท็จจริง ดังนี้

1. ช่องทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ auditcommittee@jkn-globalgroup.com
2. ช่องทางอีเมลของเลขานุการบริษัทที่ comsec@jkn-globalgroup.com หรือ ส่งผ่านไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 818 อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ หมู่ 2 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
3. ช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “แจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนทุจริต”

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน

1. เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมเอกสารที่รับจากช่องทางดังกล่าวเพื่อสรุปข้อเสนอและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นเป็นจดหมายที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง
2. เมื่อได้รับข้อมูลการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง ทั้งนี้ อาจมีการพิจารณาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง ตามแต่ดุลยพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริงคณะกรรมการตรวจสอบอาจจะมอบหมายให้ตัวแทนระดับบริหารแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้กับผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียนได้ทราบ
4. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้อ้างกล่าวหา

ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทและคำตัดสินของคณะกรรมการตรวจสอบ ถืออันเป็นสิ้นสุด

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

1. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนา สุจริต บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล โดยสามารถมอบหมายให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงคนใด คนหนึ่ง ทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น ผู้ถูกกล่าวหา เป็นผู้บังคับบัญชาของตนโดยตรง
3. ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง
4. ผู้ที่ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนทุกคน มีหน้าที่เก็บรักษา ข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยเด็ดขาด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการตรวจสอบ	5/5

หมายเหตุ - กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 - 3 เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

และมี นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ และระเบียบบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รายงานระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี และมีการประเมินตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณา งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินโดยสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ยังพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ รับฟังคำชี้แจง ข้อตรวจพบ ความเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ที่รับผิดชอบ

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในที่บริษัทว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และให้มีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประมาณประจำปีในการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรของหน่วยงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

4. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและระมัดระวังต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการประเมินและทบทวนความเสี่ยง การจัดทำแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมติดตามและประเมินผล ตลอดจนการรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6. การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และการเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน โดยพิจารณาถึงคุณภาพงานสถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อร่วมหารือเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี ตลอดจนหารือปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ และการหาแนวทางในการแก้ไขประเด็นต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน ทั้งในเรื่องของความเชี่ยวชาญ มาตรฐาน ในการทำงาน และความเหมาะสมของคำตอบแล้ว มีมติเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือกนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838 และ/หรือ นางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7318 และ/หรือ นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9201 และ/หรือ นางสาวนิธินิ กิตติคุณาพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8843 และ/หรือ นางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9393 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัดเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 อีกวาระหนึ่ง โดยมีคำตอบแทนการสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2566 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวมเป็นเงินจำนวน 1,750,000 บาท เพิ่มขึ้นจากที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เป็นจำนวน 300,000 บาท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ การคำนึงถึงความเสี่ยงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ระบบบัญชีและ รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล มีการบริหารความเสี่ยงเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ไม่พบรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

(พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีรายงานคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2565 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรชัย ชมภูไพสร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายปรีชา บุญยภิดา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่ระบุไว้ในนโยบายของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากลับกรองอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง ก่อนเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อมายังบริษัท รวมถึงพิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบค่าตำแหน่ง ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

3. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาให้มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

4. กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อใช้ในการประเมินผลประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท

(นายสุรชัย ชมภูไพสร)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งมีส่วนสำคัญที่จะสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ให้ข้อเสนอแนะมาตรการป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีรายงานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา บุญยภิดา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ทำการประเมินความเสี่ยง และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น
- ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และรายงานการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการกำกับดูแล ติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และทบทวนประเด็นความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ อันจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน

(นายปรีชา บุญยภิดา)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการอนุมัติ และดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในทุกปี ฝ่ายจัดการของบริษัทจะนำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring of the Tread way Commission) มาใช้ในการประเมิน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณานุมัติโดยจะมีการซักถามข้อมูลจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2564 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และมีการซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 องค์ประกอบ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญโดยได้ระบุในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) โดยมีการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ นอกจากนี้ ในสัญญาจ้างแรงงานของพนักงานแต่ละคน มีสัญญาการรักษาความลับ ซึ่งพนักงานต้องปฏิบัติตามและลงนามรับทราบ และให้ความสำคัญต่อความซื่อตรงโดยได้ระบุในนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ

มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่ง

ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร มีผู้ตรวจสอบภายใน (รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ)

มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน ให้ความสำคัญต่อพนักงาน ส่งเสริมการพัฒนาพนักงาน การพิจารณาผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม มีการคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแบ่งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามลำดับบังคับบัญชารวมถึงมีการทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของจำนวนพนักงาน ไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีทีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารทุกสายงาน ได้ทำการประเมินความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมทุกประเภทความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และรายงานการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ได้แก่ นโยบายเกี่ยวกับด้านการเงิน เช่น นโยบายอำนาจอนุมัติรายการ (Table of Authority) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน นโยบายการปิดบัญชีและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้กำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติรายการ ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้อย่างครบถ้วนซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่ตลอดเวลา โดยมีการสื่อสารนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานได้รับทราบ รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนทักษะและความสามารถของพนักงานให้สามารถรองรับการทำงานตามแผนและนโยบายที่กำหนดขึ้น และมีการสอบทานการปฏิบัติงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ และระบบการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการใช้นโยบายการบัญชีที่รับรองทั่วไปเหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งมีการรับรองไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างเหมาะสม เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประชุมผู้บริหาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและ/หรือข้อ

ร้องเรียนของพนักงานภายในบริษัท ผ่านกล่องแสดงความคิดเห็น และกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสรุปข้อเสนอแนะที่ได้จากกล่องแสดงความคิดเห็นนำเสนอผู้บริหาร ซึ่งรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทเพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว ในทำนองเดียวกันบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลและรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอีกด้วย โดยสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) ได้ที่เมนู INVESTOR RELATIONS ในเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobalgroup.com คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ให้เหมาะสมและทันต่อเวลา รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในทั้งจากภายในบริษัทและว่าจ้างจากภายนอกตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้หากผู้ตรวจสอบภายในพบจุดบกพร่องหรือจุดอ่อนด้านระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะรายงานสิ่งที่ตรวจพบให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารฝ่ายงานที่มีการค้นพบจุดบกพร่องให้รับทราบ และติดตามให้มีการปรับปรุงโดยเร็ว การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระและปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทกำหนดว่าหากเกิดเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

9.1.2 ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

ภายหลังประเมิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชีและผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานผลการตรวจสอบภายใน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และให้มีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว โดยมีนายรัช โลกิตถจริยา เป็นหัวหน้าทีมงานตรวจสอบ และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางอุมพร ภูเวียงแก้ว เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามการตรวจสอบภายในกับผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงให้คำแนะนำการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ เป็นอย่างดี และมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้ระบุไว้ในเอกสารแนบ 3

9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้งและโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และประชุมร่วมกับหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้างคนและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึง การพิจารณาอนุมัติทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบภายในส่วนที่มีนัยสำคัญ

9.2 รายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ ซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ของบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

9.2.1 รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

โดยรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 โดยสรุปรายการที่มีนัยสำคัญในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
1. รายได้จากการขาย						
1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขาย โฆษณา	-	-	0.06	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับ ลูกค้าทั่วไปรายอื่น
2. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขาย โฆษณา	-	4.15	10.54	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับ ลูกค้าทั่วไปรายอื่น
3. บริษัท เจเคเอ็น คอนซูล์ เมอร์ โปรดักส์ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขาย โฆษณา	-	-	0.05	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับ ลูกค้าทั่วไปรายอื่น
4. บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขาย โฆษณา	-	-	0.04	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับ ลูกค้าทั่วไปรายอื่น
5. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ้อปปิ้ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลง นามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน กิจการดังกล่าว	รายได้จากการให้เช่าเวลา ดำเนินรายการ	2.16	2.54	-	เป็นการให้เช่าเวลาดำเนินรายการ ใน ราคาปกติตามนโยบายการขายเวลา โฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
		รายได้จากการขาย โฆษณา	0.52	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับ ลูกค้าทั่วไปรายอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
6. บริษัท เจเคเอ็น หมีวอย จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	-	0.007	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
7. บริษัท เจเคเอ็น ทูพีดี จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	-	0.01	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
8. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจส์ (คาเฟ่ แอนน์) จำกัด	นางอำไพ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายสินค้า	4.78	1.60	-	มีการจำหน่ายสินค้า ในราคาปกติ ตามนโยบายการขายสินค้าให้ลูกค้าทั่วไป
รวมรายได้จากการขาย			7.46	8.31	10.69	
2. รายได้อื่น						
1. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้อื่น	-	0.03	-	ค่าใช้จ่ายการตลาด ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
2. บริษัท เจเคเอ็น ฟูฟูด จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้อื่น - ค่าบริการ บุคลากร	-	0.03	-	เป็นค่าบริการบุคลากรในการทำงาน สำนักงานต่างๆ เช่น ด้านบัญชี ด้าน ทรัพยากรบุคคล ด้านกฎหมาย เป็นต้น
3. บริษัท เจเคเอ็น หมี่วอย จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้อื่น - ค่าบริการ บุคลากร	-	0.03	-	เป็นค่าบริการบุคลากรในการทำงาน สำนักงานต่างๆ เช่น ด้านบัญชี ด้าน ทรัพยากรบุคคล ด้านกฎหมาย เป็นต้น
4. บริษัท เจเคเอ็น ไฮซ้อป บั๊ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลง นามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน กิจการดังกล่าว	รายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ	0.09	-	-	เป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย เงินกู้ยืมที่ใกล้เคียงกับอัตราที่ประกาศ ทั่วไปจากธนาคารพาณิชย์
รวมรายได้อื่น			0.09	0.09	-	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง		ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				2565	2564	2563	
3. ค่าใช้จ่าย							
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์ มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการ ดังกล่าว	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและ ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	20.13	21.02	22.40	เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สัญญาเช่าและ บริการมีอายุ 3 ปี โดยอัตราค่าเช่าเมื่อเทียบกับบริเวณ ใกล้เคียงแล้ว มีความสมเหตุสมผล ทั้งใน ด้านขนาดพื้นที่ ภาพลักษณ์ และความ สะดวกในทำเลที่ตั้ง	
		ค่าเช่าพื้นที่โกดังสินค้า	0.18	0.18	0.18	บริษัทมีรายการเช่าคลังสินค้า 240 ตร.ม. สำหรับเก็บสินค้า และวัสดุอุปกรณ์ของ บริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565 มี อัตราค่าเช่าไม่สูงกว่าค่าเช่าในพื้นที่ ใกล้เคียง	
		ค่าเช่ารถยนต์	0.22	0.22	0.70	บริษัททำการเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการ ดำเนินงานทั่วไปของบริษัทฯ โดยมีอายุ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2565 มีอัตราค่าเช่าไม่สูงกว่า ค่าเช่ารถยนต์ประเภทหรือรุ่นที่ใกล้เคียง กัน	
		ค่าน้ำมัน	0.09	0.14	0.09	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
2. บริษัท สุทัศน์ ชัดเจน จำกัด	นายอชิระ สุธีสถาพร ซึ่งเป็นบิดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าบริการพนักงาน	-	3.28	5.95	บริษัทมีการจัดหาพนักงานทำความสะอาด, พนักงานขับรถยนต์, พนักงานต้อนรับ, พนักงานซ่อมบำรุง และโดยมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 โดยอัตราค่าบริการตามราคาสัญญา และมีราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
3. บริษัท จอมพล พริกแกง จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	-	0.28	0.66	บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
4. บริษัท เจเคเอ็น โอจีบ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	-	0.06	0.06	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
5. บริษัท เจเคเอ็น แด้จิ๋ว คิทเซ็น จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนาย จักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการ ดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	-	0.32	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคา ตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
6. บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการ ดังกล่าว	ค่าน้ำมัน	0.78	0.87	0.43	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
7. บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์ จี จำกัด	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าน้ำมัน	-	0.05	-	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
8. บริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด”)	นางอำไพ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าใช้จ่ายงาน event	-	0.04	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป เพื่อใช้ในงาน event โดยคิดราคาตามที่ได้ ขายทั่วไปในราคาตลาด
		ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.03	0.01	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคา ตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
9. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าใช้จ่ายงาน event	-	0.15	-	บริษัทมีการซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้ในงาน event โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
		ค่าขนส่ง	-	0.26	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
10. บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ และนางพิสมัย ลิขิตอำนาจย ซึ่ง เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.05	0.12	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
11. บริษัท เจเคเอ็น แชน จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนาย จักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการ ดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	-	0.09	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
รวมค่าใช้จ่าย			21.48	27.09	30.47	
4. ซื้อสินค้า						
1. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ซื้อสินค้า	-	5.59	-	เป็นไปตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
2. บริษัท เจเคเอ็น จิเนียส แฟมิลี จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ซื้อสินค้า	-	0.65	-	เป็นไปตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อ วันที่ 14 พฤษภาคม 2564
รวมซื้อสินค้า			-	6.24	-	
5. ลูกหนี้การค้า						
1. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจตุธาธิบดี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	0.02	0.02	23.17	เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา
2. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ้อป ปิ้ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลง นามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน กิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	-	2.92	-	เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา
3. บริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด”)	นางอำไพ จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	1.82	1.39	-	เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา
รวมลูกหนี้การค้า			1.84	4.33	23.17	
6. รายได้ค้างรับ						
1. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ้อป ปิ้ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลง นามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน กิจการดังกล่าว	รายได้ค้างรับ	-	0.83	-	เป็นยอดรายได้ค่าโฆษณาที่ยังไม่ได้ออก ใบแจ้งหนี้ในระหว่างงวด
รวมรายได้ค้างรับ			-	0.83	-	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
7. เงินมัดจำล่วงหน้า - ค่าเช่าสำนักงาน						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์ มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจตุธาธิบดี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการ ดังกล่าว	เงินมัดจำล่วงหน้า	2.67	2.00	2.00	ยอดเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า จากการเช่า อาคาร สำนักงาน และคลังสินค้า
รวมเงินมัดจำล่วงหน้า - ค่าเช่าสำนักงาน			2.67	2.00	2.00	
8. หนี้สินตามสัญญาเช่า						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์ มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาธิบดี ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจตุธาธิบดี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการ ดังกล่าว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	29.05	31.59	42.19	เป็นหนี้สินเกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่ สำนักงาน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตาม สัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า โดย รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วย อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่ม บริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่ม มีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตาม สัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ย จากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดย สะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่าย ชำระแล้ว
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า			29.05	31.59	42.19	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
9. เจ้าหนี้อื่น						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์ มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาภิธิต์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจตุธาภิธิต์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการ ดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	5.87	4.66	1.87	เป็นยอดค้างชำระจากค่าเช่าพื้นที่และ ค่าบริการส่วนกลาง
2. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ (คาเฟ่ แอนน์) จำกัด	นางอำไพ จักรจตุธาภิธิต์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาภิธิต์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่	0.007	0.02	-	
		เจ้าหนี้อื่น	0.49	-	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า
3. บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาภิธิต์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการ ดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	-	0.05	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า
4. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาภิธิต์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักรจตุธาภิธิต์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	-	0.25	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2565	2564	2563	
5. บริษัท เจเคเอ็น จิเนียส แฟมิลี จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	-	0.50	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า
6. บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์ จี จำกัด	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	-	0.03	-	
รวมเจ้าหนี้อื่น			6.36	5.06	1.87	
10. เงินกู้ยืม						
1. นาย จักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและ ผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เงินกู้ยืมกรรมการ	300	-	-	เป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทโดย ไม่มีดอกเบี้ยและหลักประกัน
เงินกู้ยืมกรรมการ			300	-		

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

และมีความเห็นว่า เป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9.2.3 มาตรการการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นใน การเข้าทำรายการ และความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าว ในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว นั้น มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญใน การพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. รายการให้บริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ จะต้องเป็นหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไขให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกราย ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท (Arm's length basis)

2. รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับคู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทรวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์

3. รายการเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน: เป็นรายการที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อขยายกิจการและขยายธุรกิจของบริษัทโดยการทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น จะเป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อลิขสิทธิ์ จ้างพาหนะ แพลตฟอร์ม การเช่าสตูดิโอ และการเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกัน เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ



ส่วนที่

3

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,959 ล้านบาท รายได้ค่าสิทธิของกลุ่มบริษัทเกิดจากการทำสัญญากับลูกค้ารายใหญ่และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ขยายส่วนธุรกิจจากการขายสินค้าผ่านช่องทางตลาดที่หลายช่องทางและความถี่รายการมาก โดยรายได้หลักค่าสิทธิและการขายสินค้าถือเป็นเกณฑ์ชี้วัดความสามารถในการดำเนินงานที่สำคัญ การเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของกำไรที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ และมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่อกลุ่มบริษัท

การตอบสนองของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขาย เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขาย และสอดคล้องกับ นโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 กลุ่มบริษัททำการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น ไซ ซิปป์ จำกัด และองค์กรนางงามจักรวาล ประเทศสหรัฐอเมริกาทั้งหมด 5 บริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ โดยได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ผลการประเมินแล้วเสร็จในระหว่างปี 2565 ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้มารวมถึงค่าความนิยม กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม และเครื่องหมายการค้า

การตอบสนองของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ
- ตรวจสอบการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคา

อิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงพิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนพิจารณาเหตุผลสนับสนุนค่าความนิยม กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม เครื่องหมายการค้าและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้

- ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวนเงิน 170 ล้านบาท ซึ่งแสดงสุทธิอยู่ภายใต้บัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบการเงินรวม ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ สำหรับการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกำไรทางภาษีซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์ต่าง ๆ ในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

การตอบสนองของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยพิจารณาประมาณการกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่คาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต และพิจารณาสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณกำไรก่อนภาษีเงินได้โดยเปรียบเทียบกับกำไรโดยปกติของรายได้ในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายกับข้อมูลในปัจจุบันและในอดีต และทดสอบการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการ

ใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง

(นางสาววันนิสา งามบัวทอง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6838

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์

บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2564	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2564
หมายเหตุ					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน	7	347,523,066	99,817,426	293,370,893	63,502,812
สด					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,620,104,727	1,765,091,582	2,289,134,340	1,614,800,829
สินค้าคงเหลือ	9	43,343,441	23,915,391	18,500	77,351
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	684,657,616	466,774,695
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		236,098,024	160,101,830	132,565,967	121,133,954
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	100,328,450	165,730	100,328,450	165,730
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		219,581,906	117,598,558	69,798,188	44,960,065
รวมสินทรัพย์		2,566,979,614	2,166,690,517	3,569,873,954	2,311,415,436
หมุนเวียน					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	31,202,015	31,133,776	31,181,940	31,113,776
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,127,164,396	1,587,436,294
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	-	18,698,570	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	437,375,934	414,996,898	9,662,618	17,558,387
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	30,507,807	45,482,195	17,900,719	40,220,216
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิ					
รายการ	17	497,912,518	347,807,875	424,162,519	347,807,875
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์					
รายการ	17	5,073,021,432	3,465,202,359	3,871,592,376	3,107,177,493
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า	18	1,335,420,910	26,260,564	-	-
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	19	26,701,539	30,443,121	11,603,386	13,319,707
ค่าความนิยม	12	717,959,054	665,960,347	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	-	186,066,169	4,582,389	7,485,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	10,658,231	9,546,059	3,729,172	2,341,862
รวมสินทรัพย์ไม่		8,160,759,440	5,241,597,933	6,501,579,515	5,154,460,868
หมุนเวียน					
รวมสินทรัพย์		10,727,739,054	7,408,288,450	10,071,453,469	7,465,876,304

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2564	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2564	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2564
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	340,460,018	100,000,000	340,460,018	100,000,000	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	917,782,744	475,592,173	1,016,509,077	566,502,123	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	300,000,000	-	317,210,710	17,299,126	
หุ้นกู้ระยะสั้น	22	-	297,621,637	-	297,621,637	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	323,170,000	282,000,000	307,000,000	282,000,000	
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,297,728,829	596,348,669	1,297,728,829	596,348,669	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 25	10,678,532	13,174,878	5,847,221	12,236,094	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	63,794,558	60,793,423	63,794,558	60,793,423	
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		273,919	-	-	-	
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ		866,397	1,982,631	866,397	1,982,631	
รายได้รอตัดบัญชี		67,627,005	3,860,357	6,447	3,860,357	
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง		37,866,724	14,144,631	20,032,959	7,938,130	
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง		31,584,929	4,665,128	30,160,138	4,665,128	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		5,079,542	260,019	5,079,542	260,019	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,056,585	10,703,418	32,114	22,672	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,410,969,782	1,861,146,964	3,404,728,010	1,951,530,009	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	27	1,061,422,045	1,010,620,284	1,061,422,045
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	214,660,000	400,820,000	214,660,000
หุ้นกู้ระยะยาว	24	2,061,550,367	1,292,061,755	2,061,550,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 25	15,790,366	29,744,375	8,359,787
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	26	23,925,688	87,720,246	23,925,688
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	25,885,346	16,445,462	16,991,322
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	141,741,379	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,981,236	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,546,956,427	2,837,412,122	3,386,909,209
รวมหนี้สิน		6,957,926,209	4,698,559,086	6,791,637,219
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	29			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,019,662,726 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		509,831,363	509,831,363	
หุ้นสามัญ 785,460,587 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท			392,730,294	392,730,294
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 725,505,069 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
หุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		362,752,535	303,749,128	362,752,535
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,456,363,528	1,022,482,408	1,456,363,528
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	27	184,321,019	176,828,125	184,321,019
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		51,000,000	45,141,991	51,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,745,417,011	1,142,847,344	1,225,379,168
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		12,914,959	(8,352)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		3,812,769,052	2,691,040,644	3,279,816,250
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(42,956,207)	18,688,720	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,769,812,845	2,709,729,364	3,279,816,250
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		10,727,739,054	7,408,288,450	10,071,453,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขายสินค้า	195,849,843	42,506,049	52,120	-
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ให้ลิขสิทธิ์การจัดการประกวด	19,210,998	-	-	-
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การให้บริการ	17,876,059	27,419,451	2,965,878	4,978,437
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิ	1,958,715,744	1,661,926,130	1,271,176,655	1,320,055,344
กำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	441,102,647	-	-	-
รายได้อื่น	36,808,486	73,054,120	8,319,248	52,070,207
รวมรายได้	2,669,563,777	1,804,905,750	1,282,513,901	1,377,103,988
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	64,645,196	30,239,763	18,611	-
ต้นทุนการให้บริการ	367,405,296	135,731,758	125,700	15,310,000
ต้นทุนค่าสิทธิ	767,505,013	793,853,971	767,505,014	793,853,971
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	169,329,741	177,593,556	14,969,526	71,766,166
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	315,495,826	209,074,074	96,176,165	148,368,690
รวมค่าใช้จ่าย	1,684,381,072	1,346,493,122	878,795,016	1,029,298,827
กำไรจากการดำเนินงาน	985,182,705	458,412,628	403,718,885	347,805,161
รายได้ทางการเงิน	538,610	885,328	39,507,739	8,980,898
ต้นทุนทางการเงิน	(325,924,297)	(218,841,007)	(325,684,702)	(217,552,841)
ส่วนแบ่งขาดทุนในการร่วมค้า	(4,709,012)	(6,201,531)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	655,088,006	234,255,418	117,541,922	139,233,218
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(71,786,662)	(60,675,139)	(20,883,809)	(28,145,600)
กำไรสำหรับปี	583,301,344	173,580,279	96,658,113	111,087,618
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	12,923,311	25,014,546	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกกันภัย				
- สูทธิจากภาษีเงินได้	-	2,545,830	-	2,545,830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	12,923,311	27,560,376	-	2,545,830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	596,224,655	201,140,655	96,658,113	113,633,448

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	608,427,676	179,345,669	96,658,113	111,087,618
	ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	(25,126,332)	(5,765,390)	-	-
		583,301,344	173,580,279	96,658,113	111,087,618
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	621,350,987	206,906,045	96,658,113	113,633,448
	ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	(25,126,332)	(5,765,390)	-	-
		596,224,655	201,140,655	96,658,113	113,633,448
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	35				
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.92	0.30	0.15	0.18
	กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.75	0.27	0.15	0.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บาท												
งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท												
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
						ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	ส่วนต่างค่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,086,677,331	(18,919,137)	(6,103,761)	(25,022,898)	2,609,856,085	-	2,609,856,085	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	179,345,669	-	-	-	179,345,669	(5,765,390)	173,580,279	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,545,830	25,014,546	-	25,014,546	27,560,376	-	27,560,376	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อกิจการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,454,110	24,454,110	
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(125,721,486)	-	-	-	(125,721,486)	-	(125,721,486)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,142,847,344	6,095,409	(6,103,761)	(8,352)	2,691,040,644	18,688,720	2,709,729,364
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	608,427,676	-	-	-	608,427,676	(25,126,332)	583,301,344
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	12,923,311	-	12,923,311	12,923,311	-	12,923,311
โอนไปสรรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	5,858,009	(5,858,009)	-	-	-	-	-	-
ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	27	-	-	81,020,285	-	-	-	-	-	81,020,285	-	81,020,285
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	27, 29	59,003,407	433,881,120	(73,527,391)	-	-	-	-	-	419,357,136	-	419,357,136
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อ	12.2	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,518,595)	(36,518,595)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		362,752,535	1,456,363,528	184,321,019	51,000,000	1,745,417,011	19,018,720	(6,103,761)	12,914,959	3,812,769,052	(42,956,207)	3,769,812,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นที่แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,146,667,102	2,694,868,754
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	111,087,618	111,087,618
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,545,830	2,545,830
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(125,721,486)	(125,721,486)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,134,579,064	2,682,780,716
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	96,658,113	96,658,113
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	5,858,009	(5,858,009)	-
ออกจำหน่ายหุ้นที่แปลงสภาพ	27	-	-	81,020,285	-	-	81,020,285
แปลงสภาพหุ้นที่เป็นหุ้นสามัญ	27, 29	59,003,407	433,881,120	(73,527,391)	-	-	419,357,136
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		362,752,535	1,456,363,528	184,321,019	51,000,000	1,225,379,168	3,279,816,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	655,088,006	234,255,418	117,541,922	139,233,218
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	58,731,470	47,181,662	17,389,468	21,404,513
ค่าตัดจำหน่าย	1,003,075,802	813,569,859	745,121,269	765,132,337
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(246,798)	5,157,094	(2,686)	1,480,325
หนี้สูญ	317,128	-	297,216	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(3,341,460)	3,830,486	(13,029,695)	(6,871,590)
กำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(441,102,647)	-	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	698,790	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	(162,104)	-	(162,104)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	6,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนในความร่วมมือ	4,709,012	6,201,531	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(1,514,685)	-	(1,437,034)	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	55,268,226	11,187,890	55,268,227	11,187,890
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	5,862,335	(7,073,986)	3,748,645	1,276,818
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	63,600,801	(49,550,573)	47,580,904	(39,223,687)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	4,819,523	(629,252)	4,819,523	(629,252)
รายได้ทางการเงิน	(538,610)	(885,328)	(39,507,739)	(8,980,898)
ต้นทุนทางการเงิน	265,860,859	203,861,465	265,370,643	202,572,933
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,671,125,648	1,267,106,266	1,202,998,559	1,092,582,607
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	94,819,840	(196,164,904)	(710,571,746)	(65,243,170)
สินค้าคงเหลือ	(9,549,440)	(20,328,128)	58,851	183
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(75,590,089)	(31,709,185)	(11,432,013)	3,231,577
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(49,868,801)	(52,179,351)	(24,838,123)	(13,761,458)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,218,537	1,484,225	(1,387,310)	14,649

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(261,274,042)	(196,160,275)	(153,059,679)	(70,097,760)
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	(1,116,234)	1,116,234	(1,116,234)	1,116,234
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	22,979,661	10,407,566	12,094,829	4,639,779
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	26,584,663	(1,032,886)	25,495,010	2,297,845
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,873,691	(13,268,576)	12,344,900	(778)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(407,990)	-	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,439,795,444	769,270,986	350,587,044	954,779,708
จ่ายดอกเบี้ย	(251,535,160)	(181,038,460)	(251,565,182)	(180,050,183)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,795,600)	(1,000,000)	(1,795,600)	(1,000,000)
รับคืนภาษี	3,816,912	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(72,475,415)	(75,822,316)	(30,316,398)	(66,811,185)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,117,806,181	511,410,210	66,909,864	706,918,340
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อกิจการ/เงินลงทุนบริษัทย่อย	(524,687,349)	(983,699,788)	(565,685,602)	(1,012,407,920)
เงินสดรับจากการลดเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	25,957,500	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า	-	(24,900,100)	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อกิจการ	-	24,454,110	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(59,452,366)	(19,951,171)	(308,928)	(3,770,080)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	297,150	2,742,991	13,037	2,742,991
จ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและ				
ซื้อสิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	(2,153,420,064)	(1,221,095,293)	(986,374,123)	(957,369,834)
ซื้อสิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า	-	(28,210,000)	-	-
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	-	(136,879)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(10,000,000)	-	(219,028,771)	(466,774,695)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(68,239)	(9,360,927)	(68,164)	(9,470,743)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	535,818	884,716	36,227,177	8,314,110
รวมเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(2,846,795,050)	(2,259,272,341)	(1,809,267,874)	(2,438,736,171)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	240,460,018	100,000,000	240,460,018	100,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	300,000,000	(520,000)	299,911,584	17,299,126
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,000,000	450,000,000	100,000,000	450,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(261,160,000)	(181,980,000)	(261,160,000)	(181,980,000)
เงินสดสุทธิรับจากการออกหุ้นกู้ระยะสั้นและระยะยาว	2,058,094,200	1,188,521,637	2,058,094,200	1,188,521,637
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะสั้นและระยะยาว	(900,000,000)	(400,000,000)	(900,000,000)	(400,000,000)
เงินสดสุทธิรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	511,063,891	-	511,063,891	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18,686,911)	(14,725,859)	(10,143,602)	(13,006,260)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	(66,000,000)	-	(66,000,000)	-
จ่ายเงินปันผล	-	(125,721,486)	-	(125,721,486)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,963,771,198	1,015,574,292	1,972,226,091	1,035,113,017
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	12,923,311	25,014,546	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	247,705,640	(707,273,293)	229,868,081	(696,704,814)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	99,817,426	807,090,719	63,502,812	760,207,626
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	347,523,066	99,817,426	293,370,893	63,502,812
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	3,379,413	4,003,346	-	4,003,346
เจ้าหน้าที่จ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	232,045,667	221,193,972
ซื้อสิทธิรายการแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	597,800,352	300,136,268	597,800,352	157,392,268
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	22,080,460	14,616,114	11,925,853	11,535,931
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	185,935,278	-	185,935,279

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ได้เปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เป็น บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่กับกระทรวงพาณิชย์ เป็นเลขที่ 818 อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ หมู่ที่ 2 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

- ก) ขายสิทธิภาพยนตร์ซีรีส์ และสารคดี ทั้งไทยและต่างประเทศ
- ข) ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์
- ค) ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์
- ง) ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค
- จ) การขายปลีกโดยการรับส่งสินค้าทางไปรษณีย์ โทรศัพท์ วิทยุ และโทรศัพท์
- ฉ) ผลิตและจัดจำหน่ายรายการโทรทัศน์ให้ลิขสิทธิ์การจัดประวัตินางงามจักรวาล และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดประวัตินางงาม

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
JKN Global Content Pte. Ltd.	ตัวแทนซื้อลิขสิทธิ์รายการ	สิงคโปร์	100	100
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการ ให้เช่าสตูดิโอ ให้เช่า คอสตูม ให้บริการจัดงานอีเวนต์ และบริหารจัดการศิลปิน	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนขายโฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	88.70	80.40
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	100	100
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	ประกอบธุรกิจ โรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	60	60
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม - ถือโดย</u>				
<u>บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด</u>				
บริษัท ควอดโทร พี จำกัด	ไม่ดำเนินกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปป์ จำกัด	การขายปลีกโดยการรับส่งสินค้าทางไปรษณีย์ โทรทัศน์วิทยุ และโทรศัพท์	ไทย	51	-
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม - ถือโดย</u>				
<u>บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปป์ จำกัด</u>				
บริษัท ไฮ ซุปป์ ทีวี จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์	ไทย	51	-
JKN Metaverse, Inc	ลงทุนในกิจการอื่น	อเมริกา	100	-
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม - ถือโดย</u>				
<u>JKN Metaverse, Inc</u>				
JKN Universe, LLC	ผลิตและจัดจำหน่ายรายการโทรทัศน์ ให้ลิขสิทธิ์การจัดประกวดนางงาม จักรวาล ให้ลิขสิทธิ์การเผยแพร่การจัด ประกวดนางงามจักรวาล	อเมริกา	100	-
JKN Universe FranchCo, LLC	ให้การสนับสนุนเกี่ยวกับการจัดประกวดนางงามจักรวาล	อเมริกา	100	-
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม - ถือโดย</u>				
<u>JKN Universe, LLC</u>				
Miss USA BR Productions, LLC	จัดประกวด Miss USA	อเมริกา	100	-
MUO Productions, LLC	จัดหาพิธีกร นักดนตรี กรรมการ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดประกวดนางงาม	อเมริกา	100	-
Miss USA Productions OH, LLC	ไม่ได้ประกอบธุรกิจ	อเมริกา	100	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการแก้ไขดังกล่าวไม่กระทบกับหลักการในมาตรฐานและไม่กระทบกับผู้ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติแล้วก่อนรอบปี 2566

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว มาตรฐานนี้กำหนดให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงการปรับปรุงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้ลิขสิทธิ์การจัดประกวด

รายได้จากการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาลจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้บริการโฆษณาแล้ว

รายได้จากค่าสิทธิ

รายได้จากค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้องรายได้จากค่าสิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้สิทธิ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการ ด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า (ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้ำคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น ออกรักษาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้ำ และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้ำ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำได้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสีย หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.6 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อกิจการ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

4.7 ที่ดิน อุปกรณ์และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 30 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้	2 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

4.8 ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการลดมูลค่า (ถ้ามี) ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของใบอนุญาต

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่บันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดขึ้นสิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าสิทธิรายการและเครื่องหมายการค้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นโดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสินทรัพย์นั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

ค่าตัดจำหน่ายเครื่องหมายการค้า คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

เครื่องหมายการค้า - สินค้าอุปโภคบริโภค 10 ปี

เครื่องหมายการค้า - องค์กรนางงามจักรวาล ไม่จำกัดอายุ

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	6 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	4 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้ออนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัดบัญชี และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.13 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.16 หนี้กู้ยืมสภาพ

หนี้กู้ยืมสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น และหนี้กู้ยืมสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหนี้กู้ยืมสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หนี้กู้ยืมสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็น หนี้สามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหนี้ หนี้กู้ยืมสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหนี้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหนี้กู้ยืมบันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหนี้กู้ยืมส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหนี้กู้ยืมสภาพ -

องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพขององค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษี ของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไ้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้อง

รอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้อง วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนด ราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสิทธิ	-	-	17	31	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	-	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ทางการเงิน	-	-	39	8	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย		-			ราคาเทียบเคียงกับราคา
	-		2	-	ตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	1	8	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขาย	5	2	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	3	7	-	2	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	1	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย					ราคาเทียบเคียงกับราคา
	6	13	15	12	ตลาด
ค่าบริการจ่าย	16	16	6	13	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า					ราคาทุนบวกกำไรร้อยละ
	-	6	-	-	5

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,256,853	183,209
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,149	5,158	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,149	5,158	1,256,853	183,209
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,800
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,668	1,940	3,322	1,940
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,668	1,940	3,322	1,940
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	315,463	301,365
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	6,475	5,505	4,793	3,602
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,475	5,505	320,256	304,967
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	12,017	31,585	12,017	31,585
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,017	31,585	12,017	31,585

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัทย่อย					
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	8,000	-	-	-	8,000
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	435,625	530,892	(398,515)	-	568,002
บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด					
(เดิมชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด)	9,950	23,100	(17,950)	-	15,100
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	13,200	22,200	-	-	35,400
JKN Universe, LLC	-	59,302	-	(1,146)	58,156
รวม	466,775	635,494	(416,465)	(1,146)	684,658

เงินให้กู้ยืมแก่	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	-	8,000	-	8,000
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	-	461,227	(25,602)	435,625
บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นพี จำกัด)	-	9,950	-	9,950
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	-	13,200	-	13,200
รวม	-	492,377	(25,602)	466,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.60 - 6.62 ต่อปี และอัตราร้อยละ 4.25 - 6.62 ต่อปี ตามลำดับ มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินกู้ยืมจาก	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ผู้บริหารและกรรมการ	-	300,000	-	300,000
รวม	-	300,000	-	300,000

เงินกู้ยืมจาก	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	13,700	-	-	13,700
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	3,599	-	(88)	3,511
ผู้บริหารและกรรมการ	-	300,000	-	300,000
รวม	17,299	300,000	(88)	317,211

เงินกู้ยืมจาก	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	-	13,700	-	13,700
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	-	4,000	(401)	3,599
รวม	-	17,700	(401)	17,299

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.62 ต่อปี และอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี ตามลำดับ มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการไม่คิดดอกเบี้ย และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการนำเงินฝากธนาคารไปค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 6.86 ล้านบาท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	37,721	32,062	17,561	29,562
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,910	2,735	1,437	2,967
รวม	39,631	34,797	18,998	32,529

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	355	314	255	244
เงินฝากธนาคาร	347,168	99,503	293,116	63,259
รวม	347,523	99,817	293,371	63,503

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 - 0.35 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 - 0.35 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,271	4,310	322,021	123,360
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	814	-	198,936	21,654
3 - 6 เดือน	47	16	656,822	14,377
6 - 12 เดือน	-	-	29,920	19,206
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	17	-	43,285	2,023
รวม	2,149	4,326	1,250,984	180,620
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	801,314	994,898	346,685	744,044
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	227,156	97,538	213,806	22,107
3 - 6 เดือน	205,415	198,222	199,421	196,277
6 - 12 เดือน	278,726	524,579	192,853	514,908
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	99,383	1,013	64,682	908
รวม	1,611,994	1,816,250	1,017,447	1,478,244
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(54,658)	(58,105)	(34,267)	(47,297)
สุทธิ	1,557,336	1,758,145	983,180	1,430,947
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,559,485	1,762,471	2,234,164	1,611,567
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,923	1,923
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,678	497	55	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	832	3,946	666
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	54,942	1,292	49,046	644
รวมลูกหนี้อื่น	60,620	2,621	54,970	3,233
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,620,105	1,765,092	2,289,134	1,614,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าประกอบด้วยลูกหนี้การค้ารายใหญ่ 12 รายแรกคิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของยอดลูกหนี้การค้าคงค้าง (มียอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จากลูกหนี้กลุ่มนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 92 ของยอดรายได้ค่าสิทธิ) โดยลูกค้าในประเทศ 2 ราย ใน 12 รายดังกล่าว เป็นลูกค้าที่ได้รับการรับรองจากลูกหนี้รายใหญ่ที่แนะนำ และพันธมิตรทางธุรกิจของลูกค้า

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้พิจารณากลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าค้างนานเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท) เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ และกลุ่มบริษัทสามารถเก็บเงินบางส่วนได้จากลูกหนี้รายใหญ่หลังล้นงวดเป็นเงินจำนวนประมาณ 98 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างเร่งการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในอนาคต เพื่อนำเงินที่ได้มาใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานและชำระหนี้สินต่าง ๆ รวมถึงเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่กำลังจะถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวน 15.73 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทแฟคตอริงแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 20)

9. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	16,595	16,556	19	77
งานระหว่างผลิต	8	314	-	-
วัตถุดิบ	22,545	3,822	-	-
บรรจุภัณฑ์	4,894	3,223	-	-
หัก : ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(699)	-	-	-
รวม	43,343	23,915	19	77

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยของสินค้าคงเหลือ เป็นจำนวน 0.70 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</u>				
<u>มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ 12 เดือน	166	166	166	166
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</u>				
<u>มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	100,162	-	100,162	-
รวม	100,328	166	100,328	166

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงิน และนำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันตามสัญญาให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปค้ำประกันสรรพสามิต

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม		ราคาทุน (พันบาท)	
	2565	2564	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
JKN Global Content Pte. Ltd.	8 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	7.6 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ	100	100	223,136	249,093
บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	80,000	80,000	100	100	80,000	80,000
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000
บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด	69,000	34,000	88.70	80.40	52,000	27,000
(เดิมชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด)						
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	500,000	500,000	100	100	1,049,983	1,049,983
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	93,000	93,000	60	60	77,360	77,360
JKN Metaverse, Inc	1 พันเหรียญ สหรัฐฯ	-	100	-	540,685	-
หัก: ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ย่อย					(6,000)	(6,000)
รวม					2,127,164	1,587,436

12.2 การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.2.1 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด) ได้ทำสัญญาเพิ่มโดยปรับจำนวนกรรมการในบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด จากเดิมจำนวน 2 เป็น 3 และได้จดทะเบียนเพิ่มกรรมการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565 ทำให้บริษัทย่อยควบคุมบริษัท เจเคเอ็นไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด ได้ จึงเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นบริษัทย่อย

บริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อธุรกิจแล้วเสร็จ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และได้ทำการปรับปรุงงบการเงินเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

	พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,427	-	3,427
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,522	-	5,522
สินค้าคงเหลือ	10,577	-	10,577
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,810	-	12,810
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	406	-	406
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,449	-	5,449
สินทรัพย์สิทธิการใช้	7,222	-	7,222
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,219	-	3,219
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,189	-	1,189
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,195	-	3,195
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84,895	-	84,895
เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,170	-	16,170
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	508	-	508
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	335	-	335
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,797	-	7,797
รายได้รอตัดบัญชี	77	-	77
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,373	-	5,373
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,389	-	2,389
สินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	(74,528)	-	(74,528)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 49%			36,519
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ			(38,009)
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ			(13,990)
ค่าความนิยม			51,999
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			13,990
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ			(3,427)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ - สุทธิจาก			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			10,563
12.2.2 ในไตรมาส 2/2565 บริษัทย่อย JKN Global Content Pte. Ltd. ได้มีการลดทุนและคืนทุนให้กับบริษัท			
จำนวนเงิน 25.96 ล้านบาท			
12.2.3 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565 บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่คิดเป็น			
สัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนปัจจุบัน			
34,000,000 บาท (340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 59,000,000 บาท			
(590,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 250,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100			
บาท เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 71.76 และ			
สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ร้อยละ 16.94 ของทุนชำระแล้ว นอกจากนี้			

บริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงชื่อ จากเดิม บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด เป็น บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565

- 12.2.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการเข้าเจรจาเพื่อการค้าซึ่งกิจการทั้งหมดขององค์กรนางงามจักรวาล (Miss Universe Organization) จาก IMG Worldwide, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย Endeavor Group Holdings, Inc. (“ผู้ขาย”) ที่มูลค่าการซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 20,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (โดยประกอบด้วยสัญญาหนี้ 14,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และสัญญาซื้อขายลิขสิทธิ์ 6,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา) หรือไม่เกิน 800,000,000 บาท

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ IMG Worldwide, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย Endeavor Group Holdings, Inc. (“ผู้ขาย”) ในวันที่ 8 สิงหาคม 2565 และได้ชำระเงินค่าซื้อกิจการองค์กรนางงามจักรวาล (Miss Universe Organization) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 ทั้งนี้ การรับโอนกิจการทั้งหมดขององค์กรนางงามจักรวาล (Miss Universe Organization) จะเป็นการโอนหุ้นทั้งหมดของนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของรัฐเดลาแวร์ (Delaware States) ประเทศสหรัฐอเมริกา (United States of America, USA) ประกอบด้วย (1) IMG Universe, LLC, (2) IMG Universe FranchCo, LLC, (3) Miss USA BR Productions, LLC, (4) MUO Productions, LLC และ (5) Miss USA Productions OH, LLC (รวมกัน เรียกว่า “กิจการ”) จากผู้ขายมายัง JKN Metaverse, Inc ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของรัฐเดลาแวร์ประเทศสหรัฐอเมริกาที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้ ภายหลังจากการรับโอนหุ้นทั้งหมดของกิจการ (1) IMG Universe, LLC และ (2) IMG Universe FranchCo, LLC จะเปลี่ยนชื่อเป็น (1) JKN Universe, LLC และ (2) JKN Universe FranchCo, LLC ตามลำดับ

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากกลุ่ม JKN Metaverse, Inc ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อกิจการ ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	เงินตราต่างประเทศ (เหรียญสหรัฐอเมริกา)			พันบาท
	ปรับปรุง			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112,645	-	112,645	4,284
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,101,816	-	1,101,816	41,900
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,359	-	25,359	964
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า	-	34,500,000	34,500,000	1,311,980
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	108,750	-	108,750	4,136
รวม	1,348,570	34,500,000	35,848,570	1,363,264

	เงินตราต่างประเทศ (เหรียญสหรัฐอเมริกา)			พันบาท
	ปรับปรุง			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	657,050	-	657,050	29,621
รายได้รอตัดบัญชี	2,347,225	-	2,347,225	89,261
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	7,245,000	7,245,000	275,516
รวม	3,004,275	7,245,000	10,249,275	394,398
สินทรัพย์สุทธิ	(1,655,705)	27,255,000	25,599,295	968,866
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			(14,000,000)	(527,763)
กำไรจากการซื้อในมูลค่าต่ำกว่าราคายุติธรรม			11,599,295	441,103
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			14,000,000	527,763
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ			(112,645)	(4,284)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ - สุทธิจาก				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			13,887,355	523,479

บริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อธุรกิจแล้วเสร็จ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และได้ทำการปรับปรุงงบการเงินเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อธุรกิจ และรับรู้กำไรจากการซื้อมูลค่าต่ำกว่าราคายุติธรรม จำนวนเงิน 11.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (441.10 ล้านบาท) ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12.2.5 บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

		สัดส่วนของความ				พันบาท			
		เป็น							
ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		การออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปี		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีอปปิ้ง จำกัด	ไทย	51.00	-	(18,683)	-	-	-	(55,202)	-
รวม				(18,683)	-	-	-	(55,202)	-

ข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท
	2565
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>	
สินทรัพย์หมุนเวียน	31,973
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50,179
หนี้สินหมุนเวียน	159,130
หนี้สินไม่หมุนเวียน	33,178
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>	
รายได้	155,966
ขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,658)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
<u>งบกระแสเงินสด</u>	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	8,038
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	8,737
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	10,065
กระแสเงินสดลดลงสุทธิ	6,710
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-

12.2.6 ในปี 2564 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- ก) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย จำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ข) เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด (“DN”) โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 5 ล้านบาท และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 2,388 ล้านบาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็นจำนวนประมาณ 1,055 ล้านบาทโดยจ่าย ณ วันโอนสิทธิ จำนวน 855 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านบาท ทาย่อยจ่ายรายเดือน เป็นระยะเวลา 3 ปีโดยไม่มีดอกเบี้ย ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าวรวมมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 1,060 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับโอนหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ DN และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของ DN เรียบร้อยแล้ว จึงทำให้ DN มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
- ค) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติการยกเลิกการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิง เน็ทเวิร์ค จำกัด (“JKN Global Living”) จากผู้ถือหุ้นของ JKN Global Living ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อ

วันที่ 26 ตุลาคม 2563 และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วก่อนหน้านี้ ทั้งนี้ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินธุรกิจ การที่บริษัทย่อยของบริษัทเข้าดำเนินธุรกิจประเภทจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม ตลอดจนสินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค สามารถต่อยอดธุรกิจของบริษัทย่อยได้เป็นอย่างดี และสร้างผลประโยชน์ในภาพรวมให้แก่บริษัทได้ดีกว่า

- ง) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 557,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 76.50 ล้านบาท จึงทำให้ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

12.3 ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ค่าความนิยมต้นปี	665,960	-
บวก: เพิ่มในระหว่างปี (หมายเหตุข้อ 12.2)	51,999	665,960
ค่าความนิยม - สิ้นปี	717,959	665,960

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท					
		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด</u>							
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด	การขายปลีกโดยการรับส่งสินค้าทางไปรษณีย์โทรศัพท์ วิทย์และโทรศัพท์	-	51	-	24,900	-	18,699
รวม				-	24,900	-	18,699

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด) ได้ทำสัญญาเพิ่มโดยปรับจำนวนกรรมการในบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด จากเดิมจำนวน 2 เป็น 3 และได้จดทะเบียนเพิ่มกรรมการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565 ทำให้บริษัทย่อยควบคุมบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซุปเปอร์ จำกัด ได้ จึงเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด (“JKN Best Life”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด เข้าลงทุนในบริษัท ไฮ ซ็อบปิ้ง จำกัด (“HS”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการผลิตรายการโทรทัศน์ พัฒนาระบบและบริหารจัดการที่เกี่ยวกับธุรกิจบริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อการแนะนำ และขายสินค้าผ่านสื่อกลางหลากหลายช่องทาง ได้แก่ (1) ช่องนำสัญญาณผ่านระบบดาวเทียม (2) ระบบเคเบิล (3) ระบบดิจิตอล (4) ระบบเครือข่ายโทรคมนาคมอื่น ๆ โดย HS มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด คือ บริษัท ไฮ ซ็อบปิ้งทีวี จำกัด (“HSTV”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ โดย HSTV เป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ผ่านช่องรายการ HIGH SHOPPING ในการนี้ JKN Best Life (ในฐานะผู้ซื้อ) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้อง กับ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด (ในฐานะผู้ขาย) และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นปัจจุบัน กับ บริษัท สุนโด โคม ซ็อบปิ้ง เน็ตเวิร์ก คอร์ปอเรชั่น (“สัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการลงทุนใน HS”) เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564

ทั้งนี้ รายละเอียดที่สำคัญของการการลงทุนของ JKN Best Life ใน HS มีดังต่อไปนี้

- (1) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขยารวมทั้งสิ้น 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด ทั้งนี้ภายหลังที่ HS ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 33,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,000,000 บาท โดยภายหลังการลงทุนดังกล่าว JKN Best Life จะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ HS (“ธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิม”) และ
- (2) ภายใน 31 ตุลาคม 2564 หลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น HS จะเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 48,730,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,873,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย JKN Best Life ในฐานะผู้ถือหุ้น จะเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน HS จำนวนไม่เกิน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดภายหลังจากการเพิ่มทุน โดยมีมูลค่าการจองซื้อหุ้นในครั้งนี้ไม่เกิน 24,900,000 บาท (“ธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุน”)

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของ HS คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และดำเนินการแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 โดยภายหลังจากการการลงทุนในครั้งนี้ JKN Best Life ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS จำนวน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,900,000 บาท และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนพร้อมทั้งจดทะเบียนแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบปิ้ง จำกัด” ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จเรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน โดยภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ JKN Best Life จะถือหุ้นใน HS จำนวนทั้งสิ้น 29,673,000 หุ้น และยังคงเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS

13.2 ส่วนแบ่งขาดทุนในการร่วมค้า

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท	
	2565	2564
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด	(4,709)	(6,201)
รวม	(4,709)	(6,201)

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด

	พันบาท
	2564
<u>สรุปรายการฐานะทางการเงิน</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,280
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,126
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,647
หนี้สินหมุนเวียน	100,307
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,558
<u>สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</u>	
รายได้	69,469
ค่าใช้จ่าย	81,629
กำไร (ขาดทุน)	(12,160)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(12,160)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(12,160)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สรุปได้ดังนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2564	127,700	222,776	273,635	61,066	5,356	2,214	692,747
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	-	-	142,167	-	2	142,169
ซื้อเพิ่ม	-	11,645	2,004	14,776	-	30,499	58,924
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,790)	-	-	(2,790)
โอนเข้า (โอนออก)	-	2,217	945	-	-	(3,162)	-
31 ธันวาคม 2565	127,700	236,638	276,584	215,219	5,356	29,553	891,050

พันบาท							
งบการเงินรวม							
	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์			
		และอุปกรณ์	และเครื่องใช้	ระหว่าง			
ที่ดิน	ส่วน		สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้ง		
	ปรับปรุง				และก่อสร้าง		รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2564	-	48,551	183,702	43,206	2,291	-	277,750
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	-	-	136,720	-	-	136,720
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,949	20,035	9,314	645	-	41,943
ค่าเสื่อมราคาของส่วน	-	-	-	(2,739)	-	-	(2,739)
ที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2565	-	60,500	203,737	186,501	2,936	-	453,674
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	127,700	174,225	89,933	17,860	3,065	2,214	414,997
31 ธันวาคม 2565	127,700	176,138	72,847	28,718	2,420	29,553	437,376

พันบาท							
งบการเงินรวม							
	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์			
		และอุปกรณ์	และเครื่องใช้	ระหว่าง			
ที่ดิน	ส่วน		สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้ง		
	ปรับปรุง				และก่อสร้าง		รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2563	-	-	55,205	28,159	15,598	-	98,962
ได้มาจากการซื้อกิจการ	127,700	217,077	216,955	31,772	100	1,624	595,228
ซื้อเพิ่ม	-	5,699	7,642	3,367	1,385	590	18,683
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(6,167)	(2,232)	(11,727)	-	(20,126)
31 ธันวาคม 2564	127,700	222,776	273,635	61,066	5,356	2,214	692,747
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2563	-	-	19,259	13,823	7,855	-	40,937
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	40,897	148,527	25,155	51	-	214,630
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,654	18,478	6,383	1,888	-	34,403
ค่าเสื่อมราคาของส่วน	-	-	-	(2,155)	(7,503)	-	-
ที่ขายและตัด	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(2,562)	-	-	-	(12,220)
31 ธันวาคม 2564	-	48,551	183,702	43,206	2,291	-	277,750
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	-	-	35,946	14,336	7,743	-	58,025
31 ธันวาคม 2564	127,700	174,225	89,933	17,860	3,065	2,214	414,997

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2564	17,934	24,387	5,256	47,577
ซื้อเพิ่ม	-	309	-	309
ขายและตัดจำหน่าย	-	(119)	-	(119)
31 ธันวาคม 2565	17,934	24,577	5,256	47,767
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
31 ธันวาคม 2564	12,575	15,214	2,229	30,018
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,273	4,289	632	8,194
ค่าเสื่อมราคาของส่วนขายและตัด จำหน่าย	-	(108)	-	(108)
31 ธันวาคม 2565	15,848	19,395	2,861	38,104
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2564	5,359	9,173	3,027	17,559
31 ธันวาคม 2565	2,086	5,182	2,395	9,663

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2563	17,804	23,405	15,598	56,807
ซื้อเพิ่ม	130	982	1,385	2,497
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(11,727)	(11,727)
31 ธันวาคม 2564	17,934	24,387	5,256	47,577
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
31 ธันวาคม 2563	9,076	10,729	7,855	27,660
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,499	4,485	1,878	9,862
ค่าเสื่อมราคาของส่วนขายและตัด จำหน่าย	-	-	(7,504)	(7,504)
31 ธันวาคม 2564	12,575	15,214	2,229	30,018
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2563	8,728	12,676	7,743	29,147
31 ธันวาคม 2564	5,359	9,173	3,027	17,559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	20,035	18,478	3,274	3,499
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21,908	15,925	4,920	6,363
รวม	41,943	34,403	8,194	9,862

บริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 276 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	รายการในระหว่างปี				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ได้มาจากการซื้อกิจการ	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	3,080	-	-	-	3,080
อาคาร	52,487	31,460	18,099	(27,489)	74,557
อุปกรณ์	-	3,929	73	-	4,002
ยานพาหนะ	11,935	1,638	3,908	-	17,481
รวม	67,502	37,027	22,080	(27,489)	99,120
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	513	-	513	-	1,026
อาคาร	19,557	27,155	13,346	-	60,058
อุปกรณ์	-	1,653	474	-	2,127
ยานพาหนะ	1,950	997	2,454	-	5,401
รวม	22,020	29,805	16,787	-	68,612
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	45,482				30,508

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ได้มาจากการ ซื้อกิจการ	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาทุน				
ที่ดิน	-	3,080	-	-
อาคาร	52,146	-	9,339	(8,998)
ยานพาหนะ	6,658	-	5,277	-
รวม	58,804	3,080	14,616	(8,998)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	-	256	257	-
อาคาร	11,013	-	11,075	(2,531)
ยานพาหนะ	254	-	1,696	-
รวม	11,267	256	13,028	(2,531)
สินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	47,537			45,482

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน				
อาคาร	49,407	11,926	(25,050)	36,283
ยานพาหนะ	11,935	-	-	11,935
รวม	61,342	11,926	(25,050)	48,218
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	19,172	7,172	-	26,344
ยานพาหนะ	1,950	2,023	-	3,973
รวม	21,122	9,195	-	30,317
สินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	40,220			17,901

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
อาคาร	43,148	6,259	-	49,407
ยานพาหนะ	6,658	5,277	-	11,935
รวม	49,806	11,536	-	61,342
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	9,325	9,847	-	19,172
ยานพาหนะ	254	1,696	-	1,950
รวม	9,579	11,543	-	21,122
สินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	40,227			40,220

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 4 - 10 ปี

16. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อบริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมวดยุทธศาสตร์และสาระ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช”) โดยมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 มูลค่า ณ วันซื้อกิจการมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับศูนย์บาท

17. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

17.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ ดังนี้

	พันบาท			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลิขสิทธิ์รายการ - ราคาค่าทุน	10,611,166	8,010,150	9,113,982	7,608,210
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,538,145)	(4,544,948)	(5,242,390)	(4,501,033)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,073,021	3,465,202	3,871,592	3,107,177

17.2 รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์

รายการ สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	347,808	383,870	347,808	383,870
ซื้อเพิ่ม - ราคาค่าทุน	1,009,940	844,275	936,190	844,275
ค่าตัดจำหน่าย	(2,047)	(2,047)	(2,047)	(2,047)
โอนออก	(857,788)	(878,290)	(857,788)	(878,290)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	497,913	347,808	424,163	347,808

	พันบาท			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,465,202	2,714,340	3,107,177	2,719,671
ซื้อเพิ่ม - ราคาค่าทุน	1,741,281	677,041	647,985	270,487
ค่าตัดจำหน่าย	(991,250)	(804,469)	(741,358)	(761,271)
โอนออก	857,788	878,290	857,788	878,290
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	5,073,021	3,465,202	3,871,592	3,107,177

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	เครื่องหมายการค้า			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	26,261	-	-	-
ได้มาจากการซื้อกิจการ	1,311,980	-	-	-
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	28,210	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,820)	(1,949)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,335,421	26,261	-	-

19. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2564	59,663	3,004	62,667
ได้มาจากการซื้อกิจการ	59,245	-	59,245
ขายและตัดจำหน่าย	(37)	-	(37)
31 ธันวาคม 2565	118,871	3,004	121,875
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
31 ธันวาคม 2564	32,224	-	32,224
ได้มาจากการซื้อกิจการ	56,026	-	56,026
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,960	-	6,960
ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(37)	-	(37)
31 ธันวาคม 2565	95,173	-	95,173
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2564	27,439	3,004	30,443
31 ธันวาคม 2565	23,698	3,004	26,702

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2563	16,588	3,004	19,592
ได้มาจากการซื้อกิจการ	43,275	-	43,275
ซื้อเพิ่ม	154	-	154
ขายและตัดจำหน่าย	(354)	-	(354)
31 ธันวาคม 2564	59,663	3,004	62,667

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

31 ธันวาคม 2563

ได้มาจากการซื้อกิจการ

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ค่าตัดจำหน่ายของส่วน

ที่ขายและตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2563

31 ธันวาคม 2564

พันบาท		
งบการเงินรวม		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
3,450	-	3,450
24,007	-	24,007
5,104	-	5,104
(337)	-	(337)
32,224	-	32,224
13,138	3,004	16,142
27,439	3,004	30,443

ราคาทุน

31 ธันวาคม 2564

ซื้อเพิ่ม

31 ธันวาคม 2565

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

31 ธันวาคม 2564

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2564

31 ธันวาคม 2565

พันบาท		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
15,177	3,004	18,181
-	-	-
15,177	3,004	18,181
4,862	-	4,862
1,716	-	1,716
6,578	-	6,578
10,315	3,004	13,319
8,599	3,004	11,603

ราคาทุน

31 ธันวาคม 2563

ซื้อเพิ่ม

31 ธันวาคม 2564

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

31 ธันวาคม 2563

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

พันบาท		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
15,177	3,004	18,181
-	-	-
15,177	3,004	18,181
3,048	-	3,048
1,814	-	1,814
4,862	-	4,862

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
31 ธันวาคม 2563	12,129	3,004	15,133
31 ธันวาคม 2564	10,315	3,004	13,319

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,960	5,104	1,716	1,814
รวม	6,960	5,104	1,716	1,814

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตัวสัญญาใช้เงิน	228,585	100,000	228,585	100,000
สินเชื่อกู้ยืมระยะสั้น	99,875	-	99,875	-
แฟคตอริง	12,000	-	12,000	-
รวม	340,460	100,000	340,460	100,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท (2564: 270 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	115	810	314,301	301,230
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	749,918	341,690	606,427	163,145
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,360	4,695	4,850	3,659
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,073	51,599	24,886	27,162
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,105	78
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	90,317	76,798	64,940	71,228
รวม	917,783	475,592	1,016,509	566,502

22. หุ้นกู้ระยะสั้น

						พันบาท	
						งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชี	
ชุดที่	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวนหน่วย	มูลค่าตราไว้		กำหนดชำระดอกเบี้ย	2565	2564
			หน่วย	อัตราดอกเบี้ย			
		(พันหน่วย)	(บาท)	(ร้อยละต่อปี)			
3/2564	ทั้งจำนวนในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 (8 เดือน)	300	1,000	5.65	ทุกสามเดือน	-	300,000
รวม						-	300,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี						-	(2,378)
หุ้นกู้ - สุทธิ						-	297,622

หุ้นกู้ระยะสั้นของบริษัทเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

หุ้นกู้ระยะสั้นดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	537,830	682,820	521,660	682,820
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(323,170)	(282,000)	(307,000)	(282,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	214,660	400,820	214,660	400,820

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	682,820	414,800	682,820	414,800
ได้มาจากการซื้อกิจการ	16,170	-	-	-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	100,000	450,000	100,000	450,000
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(261,160)	(181,980)	(261,160)	(181,980)
ยอดคงเหลือปลายปี	537,830	682,820	521,660	682,820

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีอายุสัญญา 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.875 ต่อปี มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดสามเดือน และดอกเบี้ยเป็นรายเดือนซึ่งจะชำระเงินต้นงวดแรกวันที่ 31 มีนาคม 2566

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 250 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีอายุสัญญา 3 ปี และ 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Prime rate-0.5 ต่อปี และ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือนและรายเดือน บริษัทชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

24. หุ้นกู้ระยะยาว

ชุดที่	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวน หน่วย	มูลค่าตราไว้		กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	พันธภาพ	
			ต่อหน่วย	อัตรา ดอกเบี้ย		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชี	
						2565	2564
		(พันหน่วย)	(บาท)	(ร้อยละต่อ ปี)			
1/2563	ทั้งจำนวนในวันที่ 24 เมษายน 2566 (2 ปี 9 เดือน)	400	1,000	6.60	ทุกสามเดือน	400,000	400,000
2/2563	ทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน 2566 (2 ปี 9 เดือน)	600	1,000	6.60	ทุกสามเดือน	600,000	600,000
1/2564	ทั้งจำนวนในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 (1 ปี 8 เดือน)	600	1,000	6.30	ทุกสามเดือน	-	600,000
2/2564	ทั้งจำนวนในวันที่ 9 มกราคม 2566 (1 ปี 6 เดือน)	300	1,000	6.25	ทุกสามเดือน	300,000	300,000
1/2565	ทั้งจำนวนในวันที่ 15 มีนาคม 2567 (2 ปี 1 เดือน)	300	1,000	6.55	ทุกสามเดือน	300,000	-
2/2565	ทั้งจำนวนในวันที่ 10 มิถุนายน 2567 (2 ปี)	578.6	1,000	6.25	ทุกสามเดือน	578,600	-
3/2565	ทั้งจำนวนในวันที่ 20 ตุลาคม 2567 (2 ปี)	400	1,000	7.00	ทุกสามเดือน	400,000	-
4/2565	ทั้งจำนวนในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 (2 ปี)	800	1,000	7.00	ทุกสามเดือน	800,000	-
รวม						3,378,600	1,900,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชี						(19,321)	(11,589)
หุ้นกู้ - สุทธิ						3,359,279	1,888,411
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(1,297,729)	(596,349)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						2,061,550	1,292,062

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัทเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี

25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมาต้นปี	42,919	45,721	37,541	38,223
ได้มาจากการซื้อกิจการ	7,797	2,859	-	-
เพิ่มขึ้น	21,552	13,342	11,926	10,262
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(29,003)	(6,717)	(26,487)	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,891	2,440	1,371	2,062
เงินจ่ายชำระ	(18,687)	(14,726)	(10,144)	(13,006)
ยอดคงเหลือปลายปี	26,469	42,919	14,207	37,541
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(10,679)	(13,175)	(5,847)	(12,236)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	15,790	29,744	8,360	25,305

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,787	13,028	9,195	11,543
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,891	2,440	1,371	2,062
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2,565	692	1,910	625
รวม	21,243	16,160	12,476	14,230

26. หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด (“DN”) โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 5 ล้านบาท และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 2,388 ล้านบาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็นจำนวนประมาณ 1,055 ล้านบาทโดยจ่าย ณ วันโอนสิทธิ จำนวน 855 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านบาท ทอยจ่ายรายเดือนเป็นระยะเวลา 3 ปีโดยไม่มีดอกเบี้ย

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	148,513	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	185,935
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	5,207	6,578
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(66,000)	(44,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	87,720	148,513
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(63,794)	(60,793)
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,926	87,720

27. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
มูลค่ารวม	1,200 ล้านบาท
สกุลเงิน	บาท
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 มกราคม 2568
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 24 ตุลาคม 2566 สำหรับส่วนที่เกิน 500 ล้านบาท บริษัทสามารถขยายสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพหลังจากวันที่ 24 ตุลาคม 2567
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
ระยะเวลาแปลงสภาพ	1 ปีหลังจากที่ออกหุ้นกู้จนถึงวันทำการ 10 วันก่อนวันครบกำหนด
ราคาแปลงสภาพ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: 6.5877 บาทต่อหุ้น และขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ที่ระบุในข้อกำหนดที่ทำให้ต้องปรับราคาแปลงสภาพเพื่อไม่ให้ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

ด้วยไปกว่าเดิม (31 ธันวาคม 2564: 6.7430 บาทต่อหุ้น) ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของ ราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึง 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนการแปลงสภาพ จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ให้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ

อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ

มูลค่ารวม

หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน

5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

1,500 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 3 ชุด ดังต่อไปนี้

(1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 25 ชุดย่อย ชุดละ 20 ล้านบาท

(2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 25 ชุดย่อย ชุดละ 20 ล้านบาท

(3) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 3 (Tranche 3) มีมูลค่าไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละ 25 ล้านบาท

สกุลเงิน

วันครบกำหนดไถ่ถอน

สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือ
หุ้นกู้แปลงสภาพ

บาท

3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่สิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด และ/หรือ บริษัทอาจมีสิทธิหรือไม่สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด ทั้งนี้การ ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของ หุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

อัตราดอกเบี้ย

ระยะเวลาแปลงสภาพ

ร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายครึ่งปี

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวันนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์

ราคาแปลงสภาพ

ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของ ราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกัน แต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณ จากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน

อัตราส่วนการแปลงสภาพ

จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันกับกลุ่มนักลงทุน โดยกำหนดมูลค่ารวมไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวข้างต้น ต่อมาในระหว่างปี บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพฯ ตามสัญญาการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 1 ครั้งที่ 1/2565 ถึง ครั้งที่ 15/2565 แล้วจำนวนรวม 500 ล้านบาท และชุดที่ 2 ครั้งที่ 1 จำนวนรวม 60 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทยังมีวงเงินคงเหลือสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพได้อีกจำนวน 940 ล้านบาท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นหนี้สิน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ แปลงสภาพ	รวม	หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,020,440	(12,813)	1,007,627	176,828
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลง สภาพ	-	2,993	2,993	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,020,440	(9,820)	1,010,620	176,828
ออกจำหน่ายระหว่างปี	471,213	(41,169)	430,044	81,020
ใช้สิทธิแปลงสภาพระหว่างปี	(419,357)	37,021	(382,336)	(73,527)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลง สภาพ	-	3,094	3,094	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,072,296	(10,874)	1,061,422	184,321

28. สารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	16,446	19,337	15,039	17,944
ได้มาจากการซื้อกิจการ	5,373	8,365	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,599	4,455	3,565	4,075
ต้นทุนดอกเบี้ย	263	(52)	183	(62)
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(8,741)	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการ	-	(2,735)	-	(2,735)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยเกิดจาก:-				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(9,085)	-	(9,085)
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	1,755	-	1,755
ปรับปรุงจากประสบการณ์	-	4,147	-	4,147
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,796)	(1,000)	(1,796)	(1,000)
สารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ปลายปี	25,885	16,446	16,991	15,039

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	1.19 - 2.56	1.19 - 2.56	1.19	1.19
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 4	0 - 3	0 - 3	0 - 3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	22 - 32	22 - 32	22	22

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,977)	2,247	(1,177)	1,313
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2,550	(2,271)	1,549	(1,403)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2,172)	1,141	(1,311)	787

	พันบาท			
	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,195)	1,354	(999)	1,120
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1,398	(1,254)	1,162	(1,053)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,325)	792	(1,114)	685

29. ทุนเรือนหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันหุ้น		พันบาท		
	ทุน จด ทะเบียน	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ทุน จด ทะเบียน	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน
				และ	มูลค่า
				ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	785,461	607,498	392,730	303,749	1,022,482
จัดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิ					
แปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ	234,202	-	117,101	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ	-	118,007	-	59,004	433,882
	1,019,66				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3	725,505	509,831	362,753	1,456,364

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทโดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 61,350,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 392,730,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 454,080,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
3. อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้กับ AO Fund และ AO Fund 1

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,346,593.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 454,080,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451,733,700 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 4,693,187 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 58,097,663 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 451,733,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 509,831,363 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนไม่เกิน 112,000,000 หุ้น และรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมปี พ.ศ. 2568 ที่ออกให้แก่ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited (“NHTPE”) จำนวนไม่เกิน 4,195,326 หุ้น
3. อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 116,195,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้กับ AO Fund และ AO Fund 1 และรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมปี พ.ศ. 2568 ที่ออกให้แก่ NHTPE

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 390,670,377.50 บาท โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 121,499,079 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,059,916 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390,670,377.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 392,730,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,119,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท

30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วย ยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

31. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 12.7 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.2070 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 125.7 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายปันผลเป็นเงินสดในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

32. ต้นทุนทางการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	281,870	174,231	281,870	174,231
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	42,193	42,170	42,444	41,260
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,891	2,440	1,371	2,062
รวม	325,954	218,841	325,685	217,553

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	178,470	127,759	53,482	83,490
ค่าลิขสิทธิ์ติดจำหน่าย	991,250	804,469	741,358	761,271
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	85,241	160,617	8,825	62,576
ค่าพาหนะและค่าแปลบท	15,247	12,898	14,932	12,898
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,044	3,831	(12,732)	(6,871)

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	18,305	26,843	17,981	26,739
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว		33,832		1,406
	53,482		2,903	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	71,787	60,675	20,884	28,145

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	636	-	636
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	636	-	636

รายการกระขยอยดระหว่งกำรทงบญชกบค่าใช้จ่ายภษเงนดม่ดงน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำรทงบญชกอนภษเงนดม่ดบคค	655,088	234,255	117,542	139,233
อัตราภษเงนดม่ดบคค	17%, 20%,			
	21%	17%, 20%	20%	20%
กำรทงบญชกอนภษเงนดม่ดบคคคณอัตราภษ	130,684	46,886	23,509	27,846
ผลกระทบตอภษเงนดม่ดบคคคณอัตราภษ				
การเงินรวม	(74,020)	3,067	-	-
ผลกระทบตอภษเงนดม่ดบคคคณอัตราภษ				
รายการขาดทุนทางภษ	14,911	8,916	-	-
ผลแตกต่งชั่วคราวที่ม่ได้บันทกเป็นสินทรัพย์ภษเงนได้				
รอกการดบญช	-	1,200	-	1,200
ผลกระทบทางภษสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายตองห้าม	3,621	2,358	724	851
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,409)	(1,752)	(3,349)	(1,752)
ค่าใช้จ่ายภษเงนได้ที่แสดงอยู่ในกำรขาดทุน	71,787	60,675	20,884	28,145

สินทรัพย์/หนี้สินภษเงนดม่ดบคคคณ สรปได้ดงน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภษเงนดม่ดบคคคณ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,932	11,600	6,853	9,459
สำรองผลประโยชนระยะยาวของพนักงาน	4,930	3,115	3,398	3,008
ขาดทุนที่ยังม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	1,016	52	1,016	52
สัญญาเช่า	38	270	30	270
ขาดทุนทางภษที่ยังม่ได้ใช้	153,404	207,067	-	-
หนี้สินภษเงนดม่ดบคคคณ				
ตดจำหน่ยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(6,716)	(5,304)	(6,715)	(5,304)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ส่วนที่ตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม	(29,829)	(30,734)	-	-
สินทรัพย์ม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า				
ส่วนที่ตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม	(275,516)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภษเงนดม่ดบคคคณ				
บญช - สุทธิ	(141,741)	186,066	4,582	7,485

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 500 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	608,428	179,346	659,631	607,498	0.92	0.30
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 27)	36,358	36,277	198,498	177,962		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	644,786	215,623	858,129	785,460	0.75	0.27

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	96,658	111,088	659,631	607,498	0.15	0.18
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 27)	36,358	36,277	198,498	177,962		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	133,016	147,365	858,129	785,460	0.15	0.18

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจขายสิทธิ
- ธุรกิจบริการโฆษณา
- ธุรกิจจำหน่ายสินค้า
- ธุรกิจการบริหารจัดการลิขสิทธิ์นางงามจักรวาล
- ธุรกิจอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท															
	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจจำหน่ายสินค้า		ธุรกิจการบริหารจัดการสิทธิ นางงามจักรวาล		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้																
รายได้จากลูกค้าภายนอก																
- ขายในประเทศ	1,639	1,037	14	19	191	43	-	-	-	-	1,844	1,099	-	-	1,844	1,099
- ขายต่างประเทศ	321	626	-	-	-	-	19	-	-	-	340	626	-	-	340	626
รายได้ระหว่างส่วนงาน	81	31	45	14	28	12	-	-	-	4	154	61	(146)	(54)	8	7
รวมรายได้	2,041	1,694	59	33	219	55	19	-	-	4	2,338	1,786	(146)	(54)	2,192	1,732
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,274	900	(317)	(120)	132	13	18	-	-	4	1,107	797	(115)	(24)	992	773
รายได้อื่น															37	18
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน															(2)	55
กำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม															441	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ															(169)	(178)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร															(314)	(209)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า															(5)	(6)
รายได้ทางการเงิน															1	1
ต้นทุนทางการเงิน															(326)	(219)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(72)	(61)
กำไรสำหรับปี															583	174
สินทรัพย์รวม	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจจำหน่ายสินค้า		ธุรกิจการบริหารจัดการสิทธิ นางงามจักรวาล		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กลุ่มประเทศไทย	10,067	7,466	2,634	1,206	299	123	-	-	26	278	13,026	9,073	(2,621)	(1,664)	10,405	7,409
ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	124	-	233	-	357	-	(34)	-	323	-

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ประเทศไทย	2,173	1,732
สหรัฐอเมริกา	19	-
รวม	2,192	1,732

ข้อมูลเกี่ยวข้องกับการลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,500 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้ค่าสิทธิของกลุ่มบริษัท (2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,024 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้ค่าสิทธิของกลุ่มบริษัท)

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทจำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท)

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

38.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท เหยียสหรัฐฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อค่าสิทธิรายการ (เฉพาะกิจการ จำนวน 22 ล้านบาท เหยียสหรัฐฯ)

38.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการสัญญาจ้างต่อเติมอาคาร และติดตั้งระบบ (เฉพาะกิจการ: ไม่มี)

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 123.11 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 0.39 ล้านบาท

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เช่าพื้นที่โฆษณา บริการขึ้นช่องดาวเทียม บริการโครงข่ายโทรทัศน์ บริการส่วนกลาง ระบบสาธารณูปโภค และยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	46	56	4	4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	17	26	-	3

ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 กำหนดให้สำนักงาน กสทช. นำเงินที่ได้รับจากการจัดสรรคลื่นความถี่ไปทดแทน ๓๓.๕ หรือจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้รับใบอนุญาตของรายการที่ได้รับผลกระทบจากการเรียกคืนคลื่นความถี่เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเช่าโครงข่ายโทรคมนาคมประเภทใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX) ตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตที่เหลืออยู่ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้รวมอยู่ในภาระผูกพันในงบการเงินรวมจำนวน 18 ล้านบาท (ภายใน 1 ปี จำนวน 18 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการทางด้านเทคนิค โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2565			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	100	-	100
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	5
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	3,359	-	3,359
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,061	-	1,061

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	298	-	298
หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,888	-	1,888
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	1,011

	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	100	-	100
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	5
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	3,359	-	3,359
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,061	-	1,061

	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	298	-	298
หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,888	-	1,888
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	1,011

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,080	260
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	5,080	260

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 12 เดือน

40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนของลูกค้ารายใหญ่บางรายกับสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงิน

สินเชื่อกับธนาคารจะถูกลดขนาดโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก 6 เดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อค่าสิทธิรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22.90	32.76	5.99	5.49	34.56	33.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2565					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.50	-	33.54 - 37.05	-	5 พฤษภาคม 2566 - 29 ธันวาคม 2566
2564					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.70	-	32.71 - 33.92	20 มกราคม 2565 - 8 มิถุนายน 2565

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้แปลงสภาพ และหนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	314	34	348	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,620	1,620	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	100	100	0.38
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	14	-	31	0.38 - 0.50
	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>328</u>	<u>1,754</u>	<u>2,099</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	340	-	340	MMR, MOR- 1.75%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	918	918	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	300	300	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	538	-	538	หมายเหตุ 23
หนี้กู้แปลงสภาพ	-	1,061	-	-	1,061	หมายเหตุ 27
หนี้กู้ระยะยาว	1,298	2,061	-	-	3,359	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	15	-	-	26	3.80 - 7.05
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	88	88	หมายเหตุ 26
	<u>1,309</u>	<u>3,137</u>	<u>878</u>	<u>1,306</u>	<u>6,630</u>	

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	30	70	100	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,765	1,765	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	14	-	31	0.38 - 0.50
	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>44</u>	<u>1,835</u>	<u>1,896</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	100	-	100	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	475	475	-

ล้านบาท						
งบการเงินรวม						
2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
หุ้นกู้ระยะสั้น	298	-	-	-	298	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	683	-	683	หมายเหตุ 23
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	-	1,011	หมายเหตุ 27
หุ้นกู้ระยะยาว	596	1,292	-	-	1,888	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	30	-	-	43	3.80 - 7.05
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	148	148	หมายเหตุ 26
	<u>907</u>	<u>2,333</u>	<u>783</u>	<u>623</u>	<u>4,646</u>	
ล้านบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	31	262	293	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,289	2,289	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	685	-	-	-	685	6.60 - 6.62
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	100	100	0 - 0.38
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	14	-	31	0.38 - 0.50
	<u>702</u>	<u>-</u>	<u>45</u>	<u>2,651</u>	<u>3,398</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	340	-	340	MMR, MOR- 1.75%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,017	1,017	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	17	-	-	300	317	0 - 6.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	522	-	522	หมายเหตุ 23
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,061	-	-	1,061	หมายเหตุ 27
หุ้นกู้ระยะยาว	1,298	2,061	-	-	3,359	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	8	-	-	14	3.08 - 7.05
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	88	88	หมายเหตุ 26
	<u>1,321</u>	<u>3,130</u>	<u>862</u>	<u>1,405</u>	<u>6,718</u>	

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	อัตราดอกเบี้ย ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	26	38	64	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,615	1,615	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	467	-	-	-	467	4.25 - 6.62
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	14	-	31	0.38 - 0.50
	<u>484</u>	<u>-</u>	<u>40</u>	<u>1,653</u>	<u>2,177</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	100	-	100	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	567	567	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	-	-	17	4.25
หุ้นกู้ระยะสั้น	298	-	-	-	298	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	683	-	683	หมายเหตุ 23
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	-	1,011	หมายเหตุ 27
หุ้นกู้ระยะยาว	596	1,292	-	-	1,888	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	25	-	-	37	3.80 - 7.05
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	148	148	หมายเหตุ 26
	<u>923</u>	<u>2,328</u>	<u>783</u>	<u>715</u>	<u>4,749</u>	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
บาท	+0.50	2,608
	-0.50	(2,608)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ยืมแปลงสภาพและสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 51 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 38) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	340,460	-	340,460
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	6,475	911,308	-	917,783
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	300,000	-	-	300,000
หุ้นกู้ระยะสั้น	22	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	323,170	214,660	537,830
หุ้นกู้ระยะยาว	24	-	1,300,000	2,078,600	3,378,600
หุ้นกู้แปลงสภาพ	27	-	-	1,260,000	1,260,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	-	12,777	39,699	52,476
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	26	-	66,000	24,000	90,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		306,475	2,953,715	3,616,959	6,877,149

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	340,460	-	340,460
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	320,257	696,252	-	1,016,509
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	317,211	-	-	317,211
หุ้นกู้ระยะสั้น	22	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	307,000	214,660	521,660
หุ้นกู้ระยะยาว	24	-	1,300,000	2,078,600	3,378,600
หุ้นกู้แปลงสภาพ	27	-	-	1,260,000	1,260,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	-	5,847	8,360	14,207
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	26	-	66,000	24,000	90,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		637,468	2,715,559	3,585,620	6,938,647

40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในเวลาที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.85:1 (2564: 1.73:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.07:1 (2564: 1.78:1)

42. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	240,460	-	340,460
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	-	300,000	-	300,000
หุ้นกู้ระยะสั้น	297,622	(300,000)	2,378	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	682,820	(161,160)	16,170	537,830
หุ้นกู้ระยะยาว	1,888,410	1,458,094	12,775	3,359,279
หุ้นกู้แปลงสภาพ	1,010,620	511,064	(460,262)	1,061,422
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42,919	(18,687)	2,237	26,469
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	148,514	(66,000)	5,206	87,720
รวม	4,170,905	1,963,771	(421,496)	5,713,180

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1		เงินสด	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	เพิ่ม (ลด) *	เพิ่มขึ้น	ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(520)	520	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	297,000	622	297,622
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	414,800	268,020	-	682,820
หุ้นกู้ระยะยาว	1,389,316	490,900	8,194	1,888,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45,721	(14,726)	11,924	42,919
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	156,000	(7,486)	148,514
รวม	1,849,837	1,296,674	13,774	3,160,285

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1		เงินสด	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2565	เพิ่ม (ลด) *	เพิ่มขึ้น	ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	240,460	-	340,460
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,299	299,912	-	317,211
หุ้นกู้ระยะสั้น	297,622	(300,000)	2,378	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	682,820	(161,160)	-	521,660
หุ้นกู้ระยะยาว	1,888,410	1,458,094	12,775	3,359,279
หุ้นกู้แปลงสภาพ	1,010,620	511,064	(460,262)	1,061,422
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37,541	(10,144)	(13,190)	14,207
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	148,514	(66,000)	5,206	87,720
รวม	4,182,826	1,972,226	(453,093)	5,701,959

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1		เงินสด	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	เพิ่ม (ลด) *	เพิ่มขึ้น	ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,299	-	17,299
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	297,000	622	297,622
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	414,800	268,020	-	682,820
หุ้นกู้ระยะยาว	1,389,316	490,900	8,194	1,888,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,223	(13,006)	12,324	37,541
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	156,000	(7,486)	148,514
รวม	1,842,339	1,316,213	13,654	3,172,206

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 43.1 AO Fund และ AO Fund 1 ใช้สิทธิแปลงสภาพ “หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีการปัน” มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้แปลงสภาพ ระยะยาวของ บริษัท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ราคาแปลง สภาพ	จำนวน หุ้นทุนสามัญ
3 มกราคม 2566	AO Fund	ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1	5	3.582	1,395,868
3 มกราคม 2566	AO Fund 1	ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1	5	3.582	1,395,868
4 มกราคม 2566	AO Fund	ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1	5	3.591	1,392,369
5 มกราคม 2566	AO Fund	ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1	5	3.600	1,388,888
6 มกราคม 2566	AO Fund	ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1	15	3.744	4,006,410
6 มกราคม 2566	AO Fund 1	ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1	25	3.744	6,677,350

- 43.2 บริษัทได้แจ้งการปรับสิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 ที่ออกให้แก่ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited โดยการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพมีผลบังคับ ดังนี้

	วันที่ 3 มกราคม 2566	วันที่ 4 มกราคม 2566	วันที่ 5 มกราคม 2566	วันที่ 6 มกราคม 2566
ราคาแปลงสภาพ (บาทต่อหุ้น)	6.5846	6.5831	6.5817	6.5724

- 43.3 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 294,648,761.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 509,831,363.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 804,480,124.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 589,297,523 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อ
 - เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering)
 - เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
 - รองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกให้แก่ NHTPE
- มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 589,297,523 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
 - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 510,043,387 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) (ซึ่งไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้อำนาจบริหารมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 3.00 บาท โดยกำหนดให้วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Record Date) เป็นวันที่ 23 มีนาคม 2566 บริษัทคาดว่าจะดำเนินการออก และเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ภายในไตรมาส

มาส์ที่ 2 ปี 2566 อย่างไรก็ดี การกำหนดสิทธิในการจองซื้อหุ้นและได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 66,666,666 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด (“ผู้ลงทุน”) ทั้งนี้ การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเสนอขายหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจนเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดราคาเสนอขาย เท่ากับหุ้นละ 4.50 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 300,000,000 บาท

2.3 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 12,587,470 หุ้น รวมถึงหุ้นส่วนที่เหลือและหุ้นส่วนเกินที่ออกเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นที่แปลงสภาพที่ออก ให้แก่ NHTPE

3. มีมติอนุมัติกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 14 มีนาคม 2566 เวลา 14.30 น. โดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 (Record Date)

43.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ลงทุนในหุ้น Private Placement จากเดิม บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด เป็น บริษัท โทโบ จำกัด (“ผู้ลงทุน”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด เนื่องจากบริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด ผู้ลงทุนเดิมได้ร่วมเจรจากับบริษัท และมีความประสงค์ที่จะนำบริษัทซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด เข้าซื้อหุ้น Private Placement เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในเครือของผู้ลงทุนเดิม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัท โทโบ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มเดียวกับผู้ลงทุนเดิม มีศักยภาพในการลงทุนในบริษัทเช่นเดิม และไม่มีผลกระทบหรือการเปลี่ยนแปลงทางลบใด ๆ ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

43.5 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 เป็นจำนวนเงิน 525 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7 ต่อปี และมีอายุ 2 ปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ส่วนเงินต้นหุ้นกู้มีกำหนดชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หุ้นกู้นี้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้นี้ไปใช้ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

44. การจัดประเภทรายการ

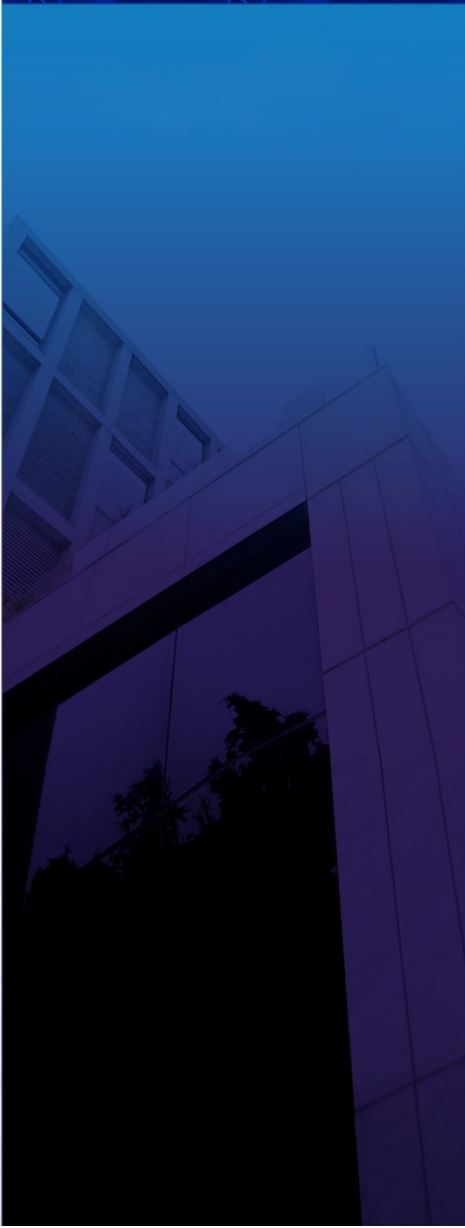
รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566



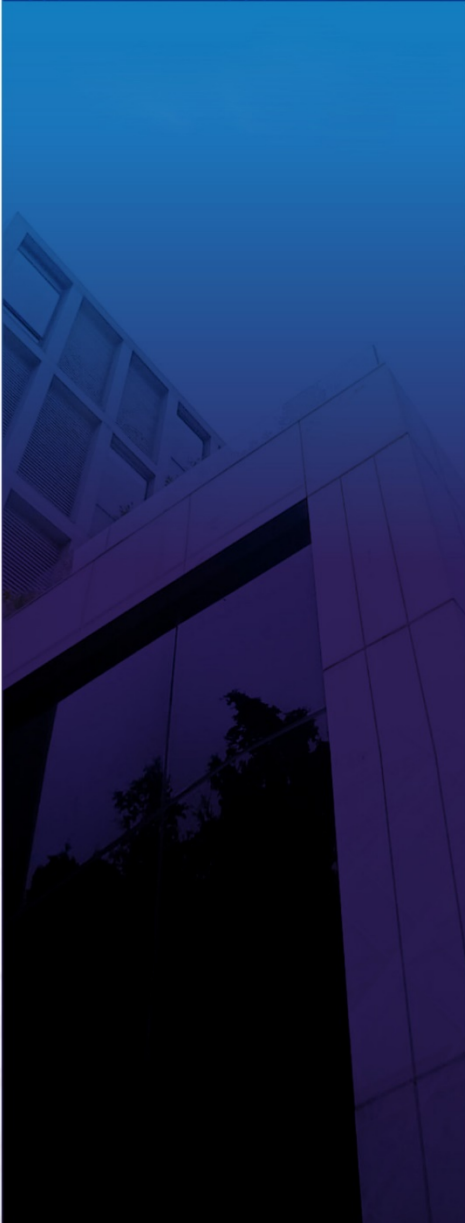
เอกสารแนบ






เอกสารแนบ 1


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท





เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง • กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2558 • ประธานกรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2558 • ประธานกรรมการตรวจสอบ : 14 พฤศจิกายน 2558	73	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 4515 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010	0.00	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จัดหา และจำหน่ายเครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อทะเบียนรถ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเครื่องสำอาง


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นายสุรัชย์ ชมภูไพสร</p> <p>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <p>•กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2558</p> <p>•กรรมการตรวจสอบ : 14 พฤศจิกายน 2558</p> <p>•ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน : 30 พฤษภาคม 2559</p> <p>•กรรมการบริหารความเสี่ยง : 28 กุมภาพันธ์ 2563</p>	62	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52/2006 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019 	0.00	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่าย สิทธิคอนเทนต์
					2559 – 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่าย สิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่าย สิทธิคอนเทนต์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ที.ซี.เจ.เอเชีย จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่าย เครื่องจักรหนักที่ใช้ยกแผ่นเหล็ก
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท สำนักงาน พี.บี.เอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
<div>นายปรีชา บุญยภิกดา</div> <div></div> <div>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</div> <div>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</div> <div><div>• กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2558</div><div>• กรรมการตรวจสอบ : 14 พฤศจิกายน 2558</div><div>• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง: 15 สิงหาคม 2559</div><div>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 30 พฤษภาคม 2559</div></div>	62	<div>- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div> <div>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2004</div>	0.00	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
		2558 – 2559			กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์	
		2557 – ปัจจุบัน			กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ขนส่งภาคอีสาน2559 จำกัด	ขนส่งและขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทั้งทางบก ทางน้ำและทางอากาศทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	
		2546 – ปัจจุบัน			กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อารีญา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์	
		2540 – ปัจจุบัน			กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยิ่งถาวร อพาร์ทเมนต์ จำกัด	บริการให้เช่าที่พักอาศัย	
		2538 – ปัจจุบัน			กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยิ่งถาวรปิโตรเลียม จำกัด	บริการค้าปลีกน้ำมัน	


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <p>•กรรมการบริษัท : 9 สิงหาคม 2562 (เริ่มดำรงตำแหน่ง 10 สิงหาคม 2562)</p> <p>•กรรมการอิสระ : 28 กุมภาพันธ์ 2563</p>	63	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), IllinoisBenedictine College - วิทยาศาสตรบัณฑิต (Metallurgy), Lehigh University - ประกาศนียบัตร หลักสูตร CMA-GMS 1, Capital Market Academy Executive Education, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร Advanced Audit Committee, รุ่น 25/2017 - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 3/2015 - หลักสูตรบทบาทของประธานกรรมการ 2000 ปี 2548 - หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) ปี 2546 	0.00	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2562 – 2563	กรรมการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2565 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)	จัดแสดงสาธารณะและจัดนิทรรศการต่างๆ
					2563 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท พรีเมียม สชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	การขนส่งสินค้าทางทะเลและตามแนวชายฝั่งทะเล
					2554 – 2563	กรรมการอิสระและประธาน คณะกรรมการสรรหา	บริษัท พรีเมียม สชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	การขนส่งสินค้าทางทะเลและตามแนวชายฝั่งทะเล
					2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	มูลนิธิคุณหญิงสิรินทร	องค์กรการกุศล
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน	องค์กรเอกชนสาธารณประโยชน์
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน	มูลนิธิศรีวิสารวาจา	องค์กรการกุศล
					2562 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท เซนต์เมทัล (ประเทศไทย) จำกัด	การผลิตเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ใน ห้างน้ำ
					2561 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท เอสอี ดิจิทัล จำกัด	กิจกรรมการให้เงินทุน นอกเหนือจากการให้กู้ยืมเงิน
					2561 – 2562	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชัยภัทร ศรีวิสาธวาจา (ต่อ)					2560 – 2563	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อินโนคอนเนคทีวีสากล จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2560 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท แอ็บโซลูทโยคะ จำกัด	ธุรกิจเพื่อสุขภาพและความงาม
					2559 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลุมพินี จำกัด	กิจกรรมทางการเงินอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2559 – 2562	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจ หลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมทางการเงินอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2558 – 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การขายส่งเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์
					2558 – 2562	กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2556 – 2557	อนุกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2555 – 2557	กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2554 – 2564	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อินโนเทค จำกัด	กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์ การลงทุนและกองทุน (ยกเว้นกองทุนบำเหน็จบำนาญ)
					2552 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด	กิจกรรมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
					2552 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด	กิจกรรมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
					2550 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมบริการทางการเงินอื่น ๆ (ยกเว้นกิจกรรมการประกันภัย และกองทุนบำเหน็จบำนาญ) ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชัยภัทร ศรีวิสาธวาจา (ต่อ)					2550 – 2563	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ ซีมีโก้ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมบริการทางการเงินอื่นๆ (ยกเว้นกิจกรรมการประกันภัย และกองทุนบำเหน็จบำนาญ) ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นายยุทธพงศ์ มา</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <p>•กรรมการบริษัท : 17 เมษายน 2563</p>	56	- MBA, Columbia Business School, USA - BA, Columbia College, USA	0.00	ไม่มี	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม "บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)")	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด	คลินิกโรคทั่วไป
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดู เดย์ ดรีม จำกัด (มหาชน)	การผลิตเครื่องหอม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ในห้องน้ำ
					2540 - ปัจจุบัน	Director	Morgan Stanley (Thailand) Limited	กิจกรรมอื่นๆที่ช่วยเสริมกิจกรรมการให้บริการทางการเงิน ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท ดีเอสจี อินเทอร์เน็ตในชนแดน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากกระดาษเพื่อใช้ในครัวเรือนและ สุขอนามัย
					2552 – 2561	ประธาน Board of Trustees	สมาคมการศึกษาเพื่อเด็กนานาชาติ	องค์การกุศล

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นายเอกวิสิทธิ์ สุทธิกุลพานิช</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <p>•กรรมการบริษัท : 17 เมษายน 2563</p>	36	- MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, USA - BA, Thammasat University	0.00	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม "บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)")	ให้บริการและจำหน่าย สิทธิคอนเทนต์
					2560 - ปัจจุบัน	Managing Director, Private Equity	Morgan Stanley (Thailand) Limited	กิจกรรมอื่นๆที่ช่วยเสริม กิจกรรมการให้บริการทางการเงิน ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2556 – 2560	Vice President, Investment Banking	Morgan Stanley Singapore	สถาบันการเงิน


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นายจักรพงษ์ จักรวาทธิดี</p> <p>กรรมการ(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <ul style="list-style-type: none"> •กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) : 7 พฤษภาคม 2556 •ประธานกรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 30 พฤษภาคม 2559 •ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการผู้จัดการ(รักษาการ) : 29 มิถุนายน 2559 •ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ : 11 พฤษภาคม 2561 	44	- Bachelor of Arts, Major International Relations, Bond University, Australia - ประกาศนียบัตรหลักสูตรกลยุทธการบริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 47 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 123/2016	29.50	พี่ชายนางสาวพิมพ์กานา จักรวาทธิดี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2559 – 2561	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2556 – 2559	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ควอดโทร พี จำกัด	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูไนเต็ลแลนด์ จำกัด	การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจักรพงษ์ จักรจาทาธิบดี (ต่อ)					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับ เศรษฐกิจ ผ่านทาง สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และสื่อออนไลน์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณา สถานีโทรทัศน์ระบบผ่าน ดาวเทียม และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัท
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนค จำกัด	ร้านสะดวกซื้อและมินิมาร์ท
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด	ขายเครื่องสำอางค์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายช่วงเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ ระบบผ่านดาวเทียม
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ใน สถานีปั้ม
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น อธิ จำกัด	การขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ ในร้านค้าเฉพาะ สถานี ปั้ม
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางค์ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท แอนด์รูว์ บิลดิ้ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ และที่อยู่อาศัย


ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี (ต่อ)					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2557 - 2565	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด (จดทะเบียนเสร็จการชำระ บัญชี)	จำหน่ายเครื่องดื่ม Amazon

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นางสาวพิมพ็อมา จักรปาฐาธิบดิ์</p> <p>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท)</p> <p>กรรมการบริหาร และรองกรรมการ ผู้จัดการสายงานคอนเทนต์</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <ul style="list-style-type: none"> •กรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2558 •กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท: 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงาน คอนเทนต์ : 28 กุมภาพันธ์ 2563 	41	<p>- Bachelor of Arts, Major Mass Communication, Bond University,Australia</p> <p>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015</p> <p>- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)รุ่นที่ 18 ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p>	1.00	<p>น้องสาว</p> <p>นายจักรพงษ์ จักรปาฐาธิบดิ์</p>	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลง น า ม ผูก พ ัน บ ริ ช ั ท) กรรมการบริหารและรองกรรมการ ผู้จัดการสายงานคอนเทนต์	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ ลิขสิทธิ์ คอนเทนต์
					2559 – 2563	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัท)กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงาน บริหาร	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ ลิขสิทธิ์ คอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัท)กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงาน บริหาร	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ ลิขสิทธิ์ คอนเทนต์
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็น บี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ไม่มีแอลกอฮอล์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ โลฟ จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ ดิจิตอล และการผลิตและ จำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภค บริโภค
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ควอตโทร พี จำกัด	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์ (ไม่ได้ดำเนินการ)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	การจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง รายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์ และ e-Commerce

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอาชีวศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวพิมพ์พุมมา จักรจุฑาธิบดิ์ (ต่อ)					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไฮ ซีอปปิง ทวี จำกัด	จัดผังรายการและการ ออกอากาศทางโทรทัศน์โดย สหประชาชาติ
					2563 - ปัจจุบัน	Director (Authorized Director)	JKN Global Content PTE.LTD.	บริหารจัดการคอนเทนต์
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น อธิ จำกัด	การขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะ สถานีปั๊ม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด	ขายปลีกอาหาร
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับ เศรษฐกิจ ผ่านทาง สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และสื่อออนไลน์
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	ร้านสะดวกซื้อ และมินิมาร์ท
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายช่วงเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติขอใบรับรอง	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p>นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ</p> <p>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2558 • กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท: 8 กันยายน 2560 • กรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 • กรรมการบริหารความเสี่ยง: 15 สิงหาคม 2559 • รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี : 30 พฤษภาคม 2559 • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส : 16 มกราคม 2561 (เริ่มดำรงตำแหน่ง 16 กุมภาพันธ์ 2561) • วิชาการรองกรรมการสายงานการเงินและบัญชี : 16 ตุลาคม 2564 	52	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 - หลักสูตร CFO in Practice รุ่นที่ 7/2017 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ 	0.00	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และ วิชาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2561 – 2564	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2559 – 2561	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2557 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบบี้ จำกัด	การจัดจำหน่ายผ่านช่องทางรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์ และ e-Commerce
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไฮ ซ็อบบี้ ทีวี จำกัด	จัดผังรายการ และการออกอากาศทางโทรทัศน์โดยสมัครสมาชิก

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางพิสมัย ลิขิตอำนวย (ต่อ)					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น เอ็ม เอ็นบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ไม่มีแอลกอฮอล์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด	ขายปลีกอาหาร
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บณพัสถาพร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สังหาริมทรัพย์
					2544 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
<div>นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ</div>  <p>กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <ul style="list-style-type: none"> •กรรมการ : 25 เมษายน 2561 •กรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย และการตลาด : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย : 11 พฤษภาคม 2561 	60	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019	0.00	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2559 – 2561	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย และการตลาด	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย และการตลาด	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2556 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซ็อบบี้ จำกัด	การจัดจำหน่ายผ่านช่องทางรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์ และ e-Commerce
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไฮ ซ็อบบี้ ทีวี จำกัด	จัดผังรายการและการออกอากาศทางโทรทัศน์ โดยสมัครสมาชิก
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มทุกชนิด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกมลรัตน์ มงคลครูธ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2550 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

2. รายละเอียดผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายติณณ์ ภาณุสิทธิกร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ผู้ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี : 14 มิถุนายน 2564	31	- ปริญญาตรี คณะพาณิชย ศาสตร์ และการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certified Public Accountants of Thailand (CPA) No.13844	0.00	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2564	ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 15 สิงหาคม 2559 (เริ่มดำรงตำแหน่ง 19 กันยายน 2559)	49	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004 - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 48/2004 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 77/2017 - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2017 	0.002	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2553 – 2559	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2552 – 2559	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2548– 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2548– 2559	กรรมการบริหาร	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2548– 2559	ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	C, II, VII, VIII	III, VII, VIII, XI, XIII	III, V, VII, VIII, XIV	VII	VIII	VIII	I, IV, V, VIII, X, XII	I, IV, VIII, X	I, IV, VIII, X, XI, XV	IV, VIII, IX, X	XVI	VI
บริษัทย่อย												
1. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด							I, VIII	I, VIII				
2. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด							I, VIII	I, VIII				
3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด							I, VIII	I, VIII				
4. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด							I, VIII	I, VIII				
5. บริษัท ควอตโทร พี จำกัด							I, VIII	I, VIII				
6. JKN GLOBAL CONTENT PTE.								I, VIII				
7. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด								I, VIII	I, VIII	I, VIII		
8. บริษัท ไฮ ซีโอปปิ้ง ทีวี จำกัด								I, VIII	I, VIII	I, VIII		
9. บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (ชื่อเดิม "บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด")								I, VIII	I, VIII	I, VIII		
10. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด									I, VIII	I, VIII		
บริษัทที่เกี่ยวข้อง												
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด							I, VIII					
2. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด							I, VIII					
3. บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด							I, VIII	I, VIII				
4. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิง เน็ทเวิร์ค จำกัด							I, VIII					
5. บริษัท เจเคเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด							I, VIII					
6. บริษัท บันฟ้า สภาพร จำกัด							I, VIII		VIII	VIII		
8. บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด								I, VIII	I, VIII			
9. บริษัท แอนด์รูส์ บั๊วดี้ง จำกัด							I, VIII					
10. บริษัท เจเคเอ็น อีซี จำกัด							I, VIII	I, VIII				
11. บริษัท ยูไนเต็ดแลนด์ จำกัด							I, VIII					
12. บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด								I, VIII				
13. บริษัท ที.เอ.ซี คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)	C, VII, VIII											
14. บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	C, VII, VIII											

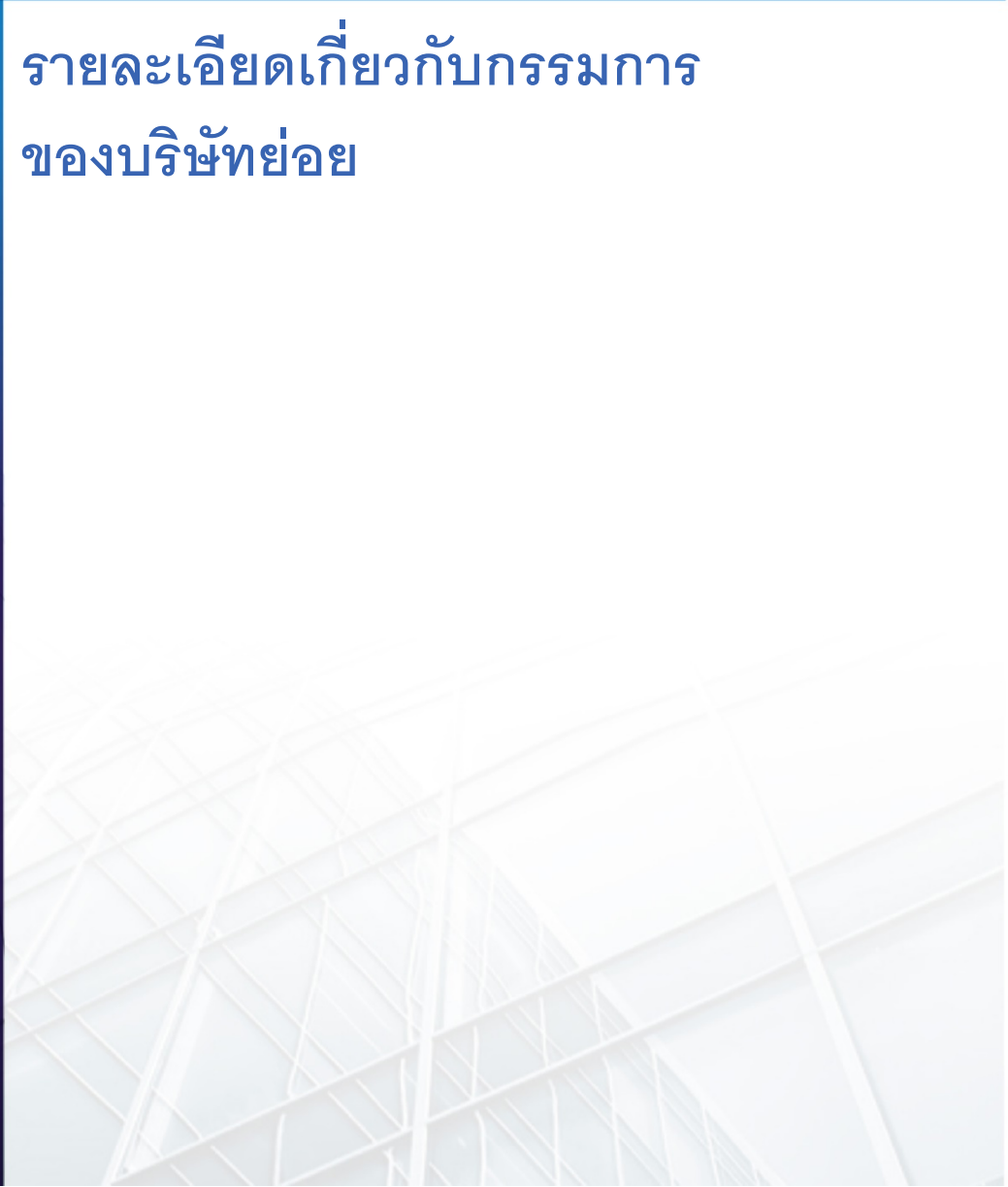
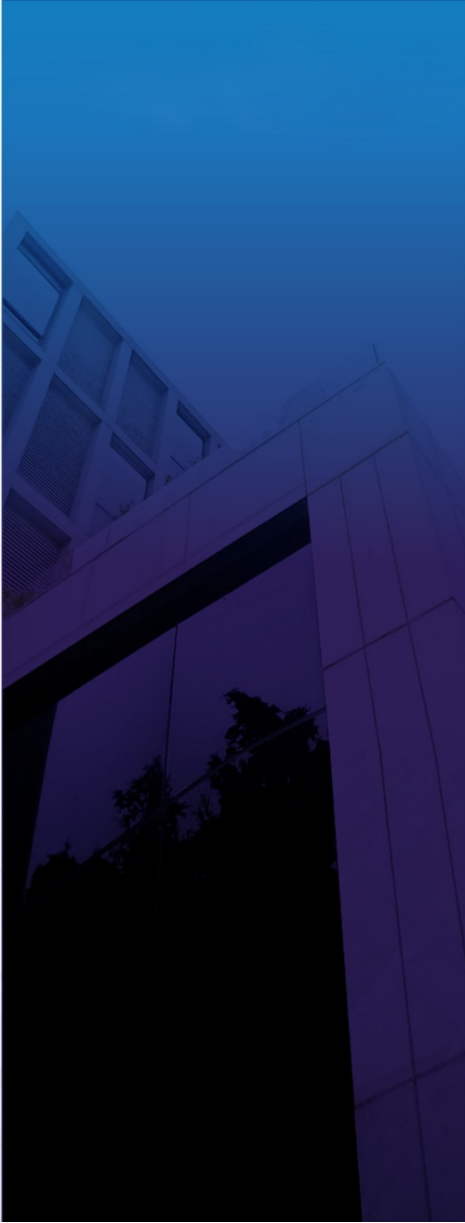
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
15. บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	VII, VIII											
16. บริษัท ที.ซี.เจ เอเซีย จำกัด (มหาชน)		III, VII, VIII										
17. บริษัท สำนักงาน พี.บี.เอส จำกัด		I, VIII										
18. บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)			III, VII, VIII									
19. บริษัท ยิ่งถาวร อพาร์ทเมนต์ จำกัด			I, VIII									
20. บริษัท ยิ่งถาวร บีโตรีเลียม จำกัด			I, VIII									
21. บริษัท ขนส่งภาคอีสาน 2559 จำกัด			I, VIII									
22. บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)				II, VII								
23. บริษัท พรีเมียมชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)				C								
24. มูลนิธิคุณหญิงสิรินทรสยามการ				C								
25. สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน				VIII								
26. มูลนิธิศรีวิสารวาจา				VIII								
27. บริษัท แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				XVII								
27. บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด					VIII							
28. บริษัท ดู เดย์ ดรีม จำกัด (มหาชน)					VIII							
29. Morgan Stanley (Thailand) Limited					I, IV, VIII, X	X						

หมายเหตุ	C – ประธานกรรมการ	I – กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	II – ประธานกรรมการตรวจสอบ	III – กรรมการตรวจสอบ	IV – กรรมการบริหาร
	V – กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	VI – เลขาธิการบริษัท	VII – กรรมการอิสระ	VIII – กรรมการบริษัท	IX – รองกรรมการผู้จัดการ
	X – ผู้บริหาร	XI – กรรมการบริหารความเสี่ยง	XII – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	XIII – ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	XIV – ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
	XV – รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	XVI – ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	XVII – ที่ปรึกษา		
	<u>รายนามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท</u>				
	1 - พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	2 - นายสุรชัย ชมภูไพร	3 - นายปรีชา บุญยภิดา	4 - นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	5 - นายยุทธพงศ์ มา
	6 - นายเอกภิสิตร์ สุทธิกุลพานิช	7 - นายจักรพงษ์ จักรจตุธาภิบัติ	8 - นางสาวพิมพ์อุมา จักรจตุธาภิบัติ	9 - นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	10 - นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ
	11 - นายดิพนธ์ ภาณุสิทธิกร	12 - นางสาววิศรีณลิน สุภาสนันท์			



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

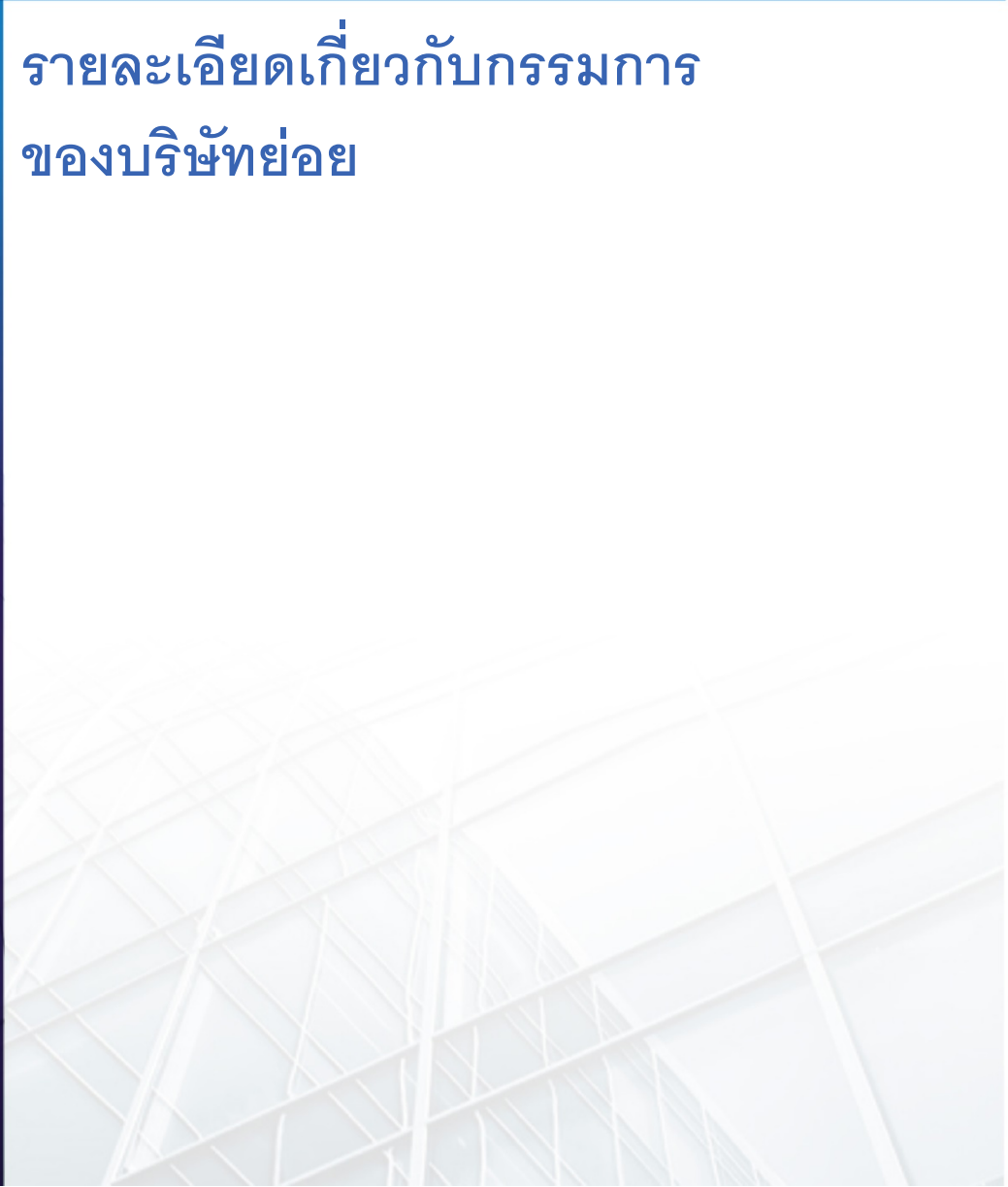
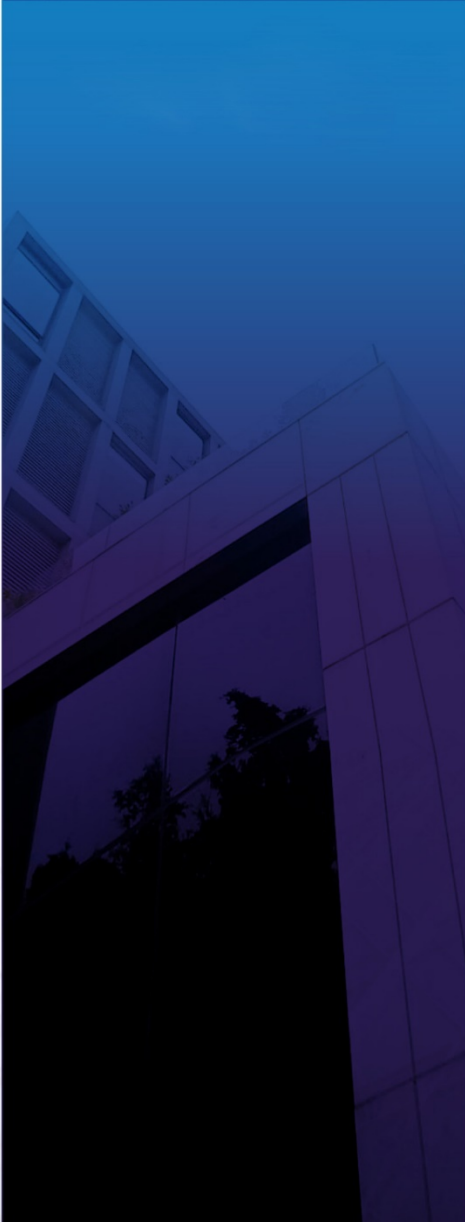
รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	LU QIANXIANG	นายกฤตพัฒน์ ศรีเทพเอี่ยม	นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	นายลิ้ม ซ็อก	นายฮวาง จุง ยูล	นายณัฐพงษ์ วิทย์วรพงศ์	นางสาวชนินทร์นุช หิรัญประสาทกุล
1. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	/, //	/, //								
2. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	/, //	/, //								
3. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	/, //	/, //								
4. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด	/, //	/, //								
5. บริษัท ควอตโทร พี จำกัด	/, //	/, //								
6. JKN Global Content PTE.LTD.		/, //	/, //	/, //						
7. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ซีโอปปิ้ง จำกัด		/, //			/, //	/, //	/, //	/, //		
8. บริษัท ไฮ ซีโอปปิ้ง ทีวี จำกัด		/, //			/, //	/, //	//			
9. บริษัท เจเคเอ็น ดริงก์ จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด)		/, //		/, //	/, //	/, //				
10. บริษัท เอ็มเอ็น บีเอฟเวอเรจ จำกัด					/, //	/, //			/, //	/, //

หมายเหตุ: / = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม // = กรรมการ



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย



เอกสารแนบ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประกาศนียบัตร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว	42	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - <u>การอบรมสัมมนา</u> - การบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ, สภาวิชาชีพบัญชี - Audit Program Development, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Board Risk Oversight Roles and Responsibility, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	0.00	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	บริษัท เจเคเอ็น ฟูฟุด ฟู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหาร
					2554 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท วิชีเพลซ 2002 จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

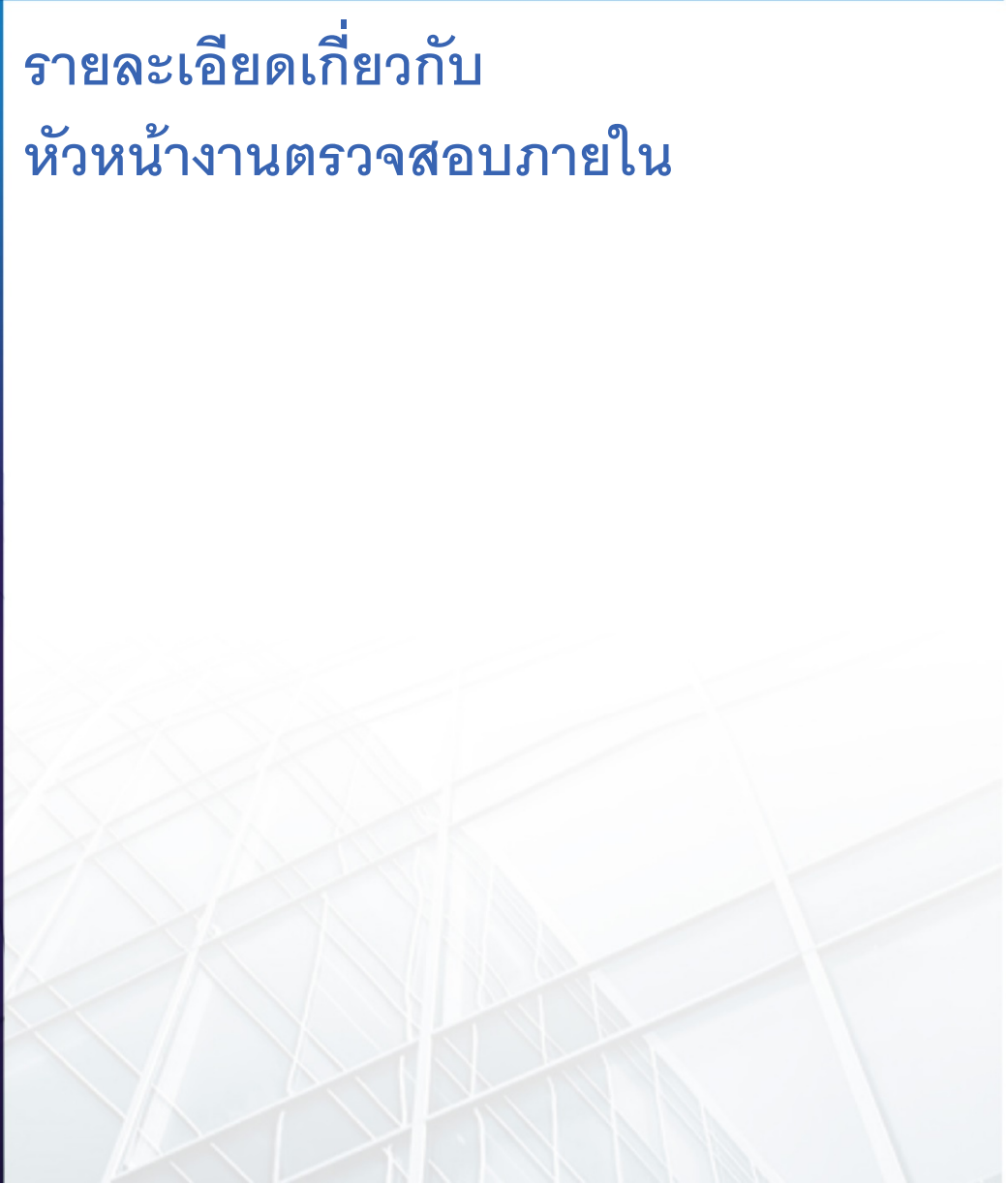
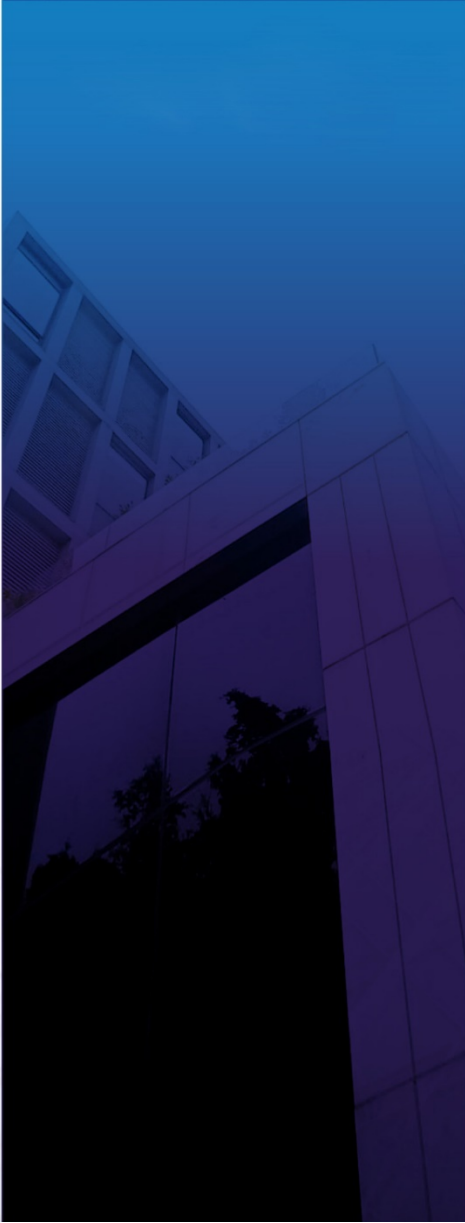
นอกจากนี้ บริษัทว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมงานตรวจสอบการควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประกาศนียบัตร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
นายชัชช โลกิตถจริยา	60	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท การจัดการประยุกต์ เทคโนโลยี การบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) เกียรตินิยม - ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาสถิติ ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : <ul style="list-style-type: none"> - Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC):ISACA and Certificate number 1002894 - Certified in IRCA:ISMS (ISO 27001:2013 Lead Auditor) and Certificate number ENR -00311677 ประกาศนียบัตร : <ul style="list-style-type: none"> - BOT Compliance Officer โดยสมาคมธนาคารไทย 	0.00	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิมโปรวิส จำกัด	บริการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
					2548 – 2557	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร
					2546 - 2548	ผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร
					2536 – 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ	บลจ.ไทยพาณิชย์	การจัดการลงทุน
					2536 - 2539	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารแหลมทอง จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร
					2528 - 2536	หัวหน้าสายงานตรวจสอบการพัฒนาระบบงาน	(ปัจจุบัน ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)) ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน



เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ :

โปรดพิจารณาใน “ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน ข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อ 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

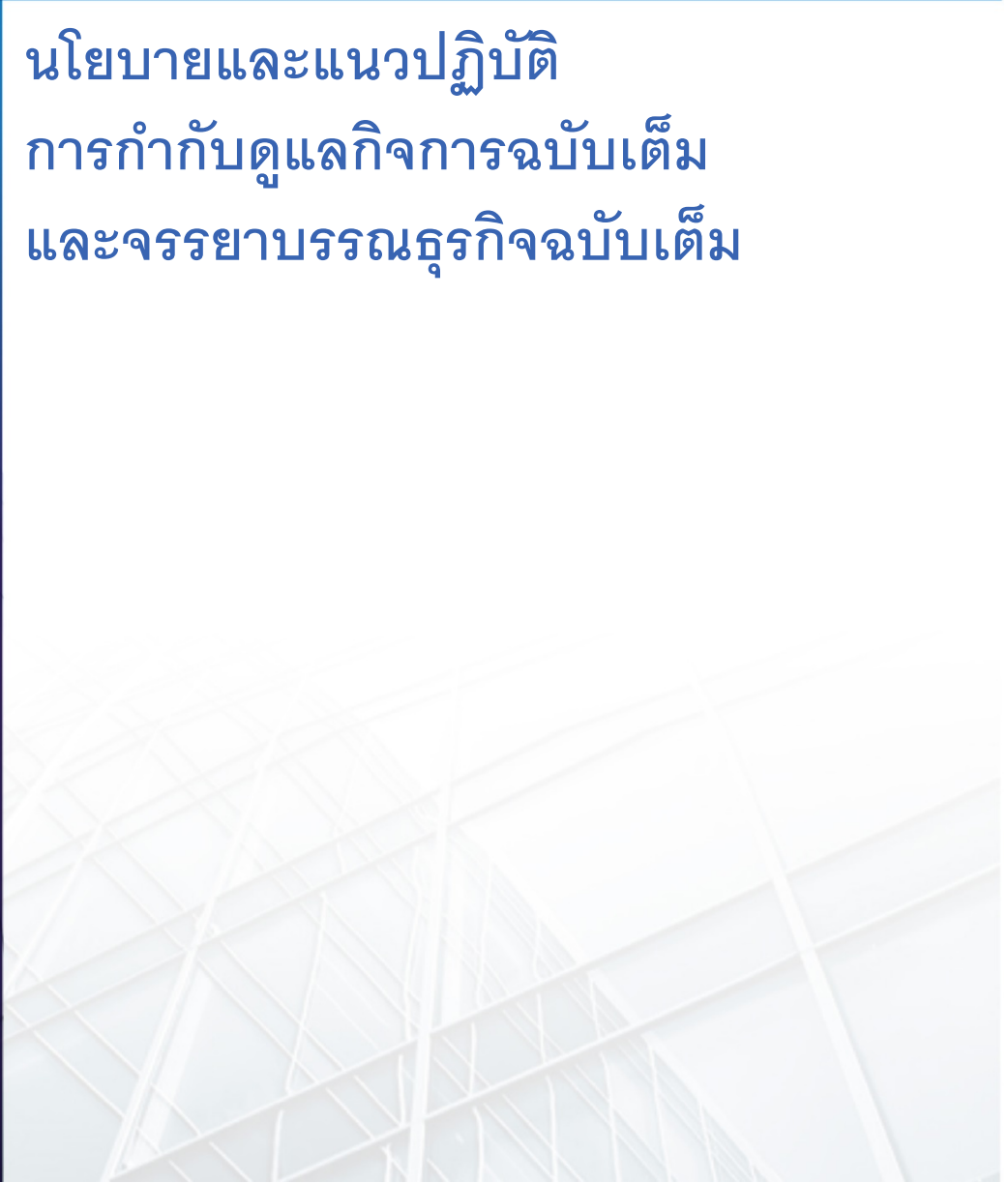
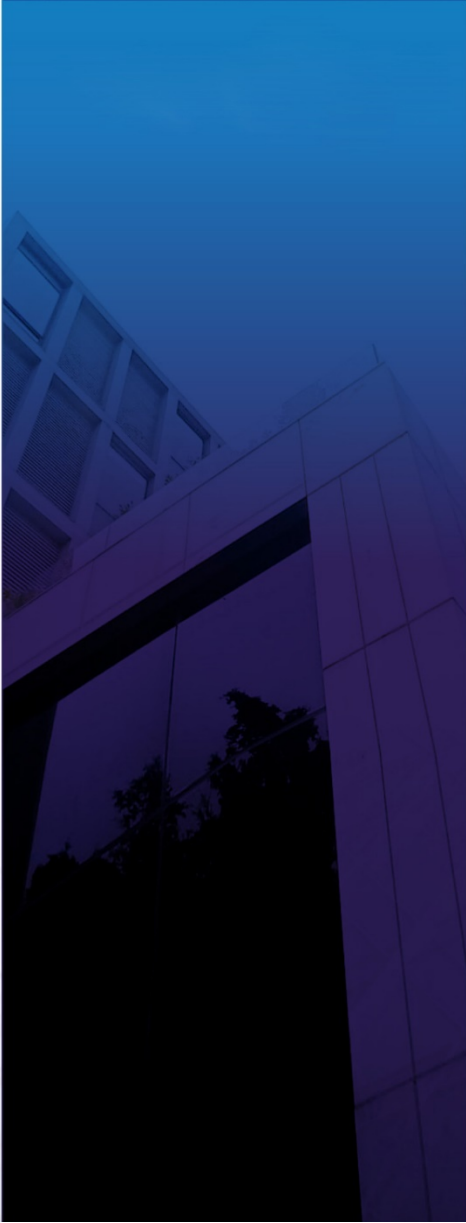
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม



เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำบุญคุณกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

โปรดพิจารณาจากเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobalgroup.com เมนู INVESTOR RELATIONS หัวข้อ CORPORATE การทำบุญคุณกิจการที่ดี หัวข้อย่อย รายงานนโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการ หรือตามลิงค์ที่แนบมา <https://investor.jknglobalgroup.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

อาคารเจเคเอ็น เอ็มไพร์ เลขที่ 818 หมู่ 2 ตำบล สำโรงเหนือ
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270
โทร. 02-021-7777

