



เอกสารแนบ 5 : อื่นๆ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบบัญชีปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

- ดร.พิพัฒน์ เพชรเชิดชู ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
- หม่อมหลวงธีรเชษฐ โสณกุล กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 4/5 ครั้ง
- นายพรพัฒน์ กิจเจริญ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและการสอบถามมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างเป็นอิสระในการปฏิบัติที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงานและแนวทางการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสอบทานประเด็นเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญ การเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ผลกระทบในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ได้มอบหมายให้บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยรายงานเป็นรายได้ไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และไม่มีข้อสังเกตเป็นพิเศษเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการ ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO2013)

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจภายในสภาพแวดล้อมปัจจุบันของกลุ่มบริษัท โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร

ทั้งยังสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงบริษัทย่อย จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกด้านของกลุ่มบริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เป็นประจำทุกไตรมาส โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสามารถบริหารความเสี่ยงสำคัญทั้งทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย การรายงานทางการเงิน และการทุจริตคอร์รัปชัน ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพียงพอและเหมาะสมที่จะทำให้การดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้

4. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งได้รายงานไว้ในงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการทำรายการที่มีนัยสำคัญ และรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่มีได้เป็นรายการปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้ จะผ่านการพิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการอย่างถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งรายการธุรกิจปกติและมีได้เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้ ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดอย่างครบถ้วน ตลอดจนการพิจารณารายการที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2562 ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่มีนัยสำคัญอย่างเคร่งครัดและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. การพิจารณาทบทวนกฎบัตรและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี เพื่อดูแลและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยพบว่ามี การปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่องด้วยความเป็นอิสระ

6. การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปี 2562 ที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบ รวมถึงทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยมีความเป็นสอดคล้องกับฝ่ายจัดการว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม จึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนางสาวดุชนันท์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10235 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2562 ที่ผ่านมา



สรุปภาพรวมในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยเห็นว่าบริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการทั้งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมและเพียงพอในการควบคุมดูแลให้การดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปอย่างโปร่งใส และในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลท.อย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเป็นธรรม โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.พิทอนันท์ เพชรเชิดชู)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการพิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่ง 2 ใน 3 เป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดวิธีการและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการพิจารณากรรมการรายเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกรวาระหนึ่ง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในลำดับต่อไป
3. พิจารณาลักษณะการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ



5. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประเมินผลในลำดับต่อไป
6. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานำมติต่อไป

(หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. พิพัฒน์ เพชรเชิดชู กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

➢ กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทและสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

➢ กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งประเมินแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร เพื่อจัดลำดับความสำคัญ กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำแนวทางควบคุม กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดทำแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้เหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังกำหนดแผนงานเพื่อขยายขอบเขตการพิจารณาและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

➢ ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของบริษัท โดยจัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอประเด็นความเสี่ยงสำคัญของบริษัท ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการกำกับดูแล ทบทวนและติดตามในแต่ละไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้เห็นเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาส

➢ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับหน้าที่ ความรับผิดชอบและสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2562 บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัทได้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส ทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงสำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุผลสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้

(นายพรพัฒน์ กิจเจริญ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง