

1.0 นโยบายทางธุรกิจและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายและเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

1.1.1 วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท

บริษัท มีวิสัยทัศน์ให้กลุ่มบริษัท เป็นองค์กรธุรกิจที่มีคุณค่าทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอก ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการเป็นผู้ประกอบการและความเป็นมืออาชีพ

1.1.2 เป้าหมายและภารกิจทางธุรกิจของกลุ่ม

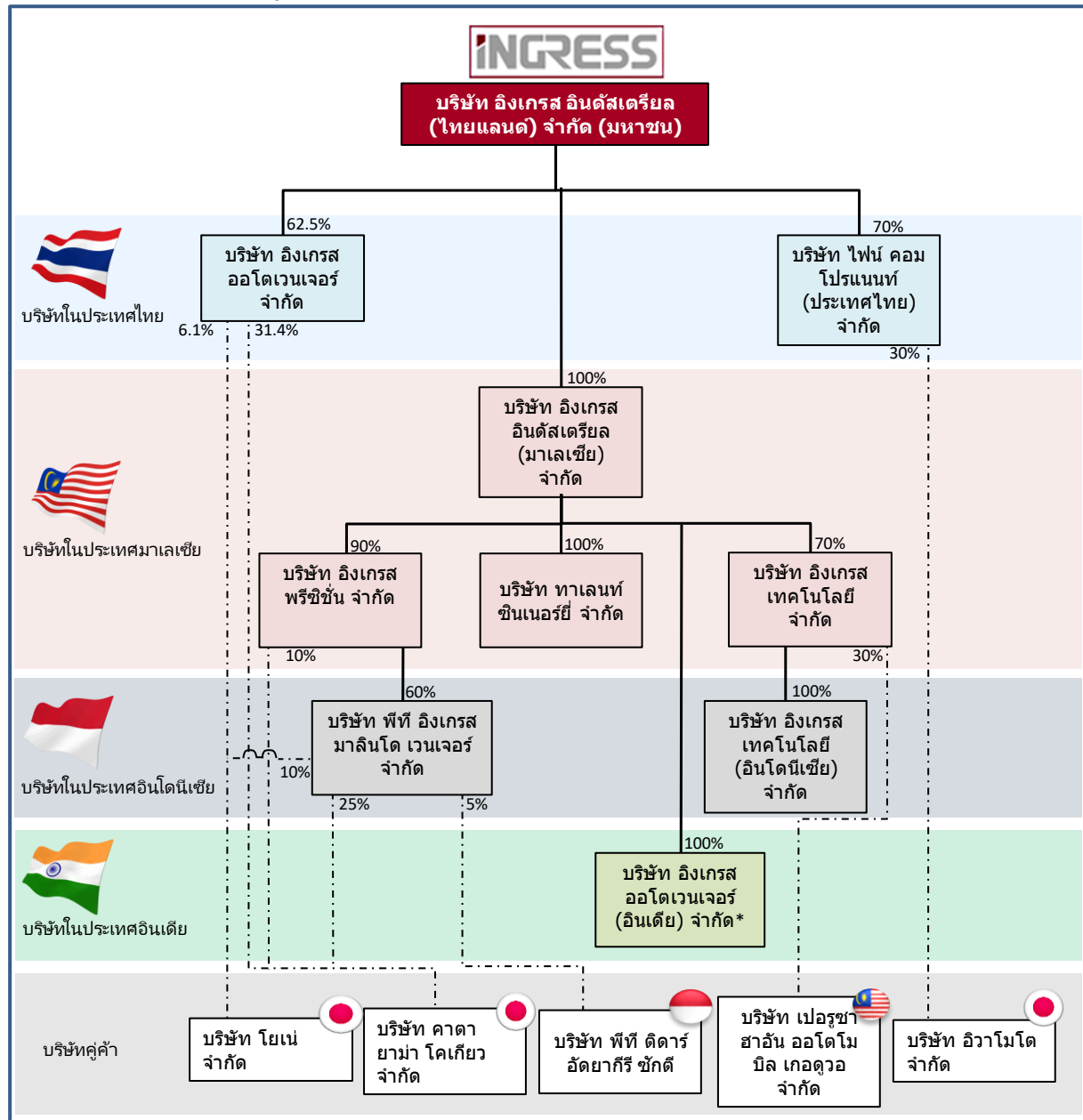
กลุ่ม บริษัท มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในตลาดอาเซียนและขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลกด้วยเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

1.1.3 นโยบายคุณภาพของกลุ่ม

กลุ่ม บริษัท มีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบรรลุความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคล

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



* เดิมชื่อ บริษัท อิงเกรส มายูร ออโตเวเนเจอร์ จำกัด

1.3 สถานที่ตั้ง



1.4 ธุรกิจหลักของแต่ละบริษัทในเครือ

กลุ่ม บริษัท มีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบรรลุความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคล

1.4.1 Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited (“IIT”, “INGRS” or “the Company”)

INGRS จัดตั้งเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 เป็นบริษัทให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายในกลุ่มอิงเกรส ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มความความแข็งแกร่งและทรัพยากรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการขยายการดำเนินงานทั้งภายในและนอก

บริษัทย่อยในประเทศไทย

1.4.2 Ingress Autoventures Co., Ltd (“IAV”)

IAV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนแม่พิมพ์และกรอบประตูและชิ้นส่วนยานยนต์อื่น ๆ ที่ผลิตขึ้นโดยเทคนิคการม้วนสำหรับลูกค้า OEM ในประเทศไทย โดย IAV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงไปยัง OEMs ตลอดจนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางอย่างให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 IAV มีพันธมิตรกับ บริษัท คายามา โคเกียว และ บริษัทโยเนอิ จากประเทศญี่ปุ่น จึงสามารถเจาะกลุ่มลูกค้า OEM ชั้นนำทั้งจากญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกาเช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, AAT, Ford, Nissan, Suzuki และ General Motors ได้ ทั้งนี้ IAV มีโรงงานผลิตรถยนต์ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

1.4.3 Fine Components (Thailand) Co., Ltd (“FCT”)

FCT เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท อิวาโมโตะ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีการปั๊มดัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ รวมถึงการผลิตด้วยแม่พิมพ์ดัดละเอียด ลูกค้าหลักของ FCT คือผู้จัดจำหน่าย OEM ชั้นนำระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย FCT ยังออกแบบและประดิษฐ์เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ และการขึ้นรูปแม่พิมพ์ ซึ่งนอกเหนือจากการใช้งานภายในแล้ว FCT ยังมีการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย

1.4.4 Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd (“IIM”)

IIM จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายนปี 2014 ในฐานะ บริษัทผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd (“ITSB”), Ingress Precision Sdn Bhd (“IPSB”) และ Talent Synergy Sdn Bhd (“TSSB”) ซึ่งเป็นธุรกิจยานยนต์ในประเทศมาเลเซีย เพื่อให้มั่นใจว่า ITSB, IPSB และ TSSB ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในประเทศมาเลเซีย ซึ่งใบอนุญาตการผลิตระบุว่าบุคคลธรรมดา / นิติบุคคลที่มีสัญชาติมาเลเซียต้องมีส่วนได้เสียใน บริษัททั้งสองตามข้อกำหนดใน ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 IIM เป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใน Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (เดิมชื่อ Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd) ซึ่งเป็นธุรกิจยานยนต์ในอินเดีย

1.4.5 Ingress Technologies Sdn Bhd (“ITSB”)

ITSB เป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ ด้วยเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงใหญ่ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM ในประเทศมาเลเซีย ด้วยการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีจาก AOI Kikai และ Metal Tech จากประเทศญี่ปุ่น ITSB จึงเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEMs และผู้ผลิตระดับ Tier-1 ด้วยกัน โดยลูกค้าของ ITSB คือผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่น Perodua, Proton และ Honda ITSB ซึ่งมีโรงงานผลิตสองแห่ง ใน Bukit Beruntung, Selangor และ Kelemak, Melaka ซึ่งทั้งสองโรงงานมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการประกอบอัตโนมัติด้วยระบบการผลิตล่าสุด

1.4.6 Ingress Precision Sdn Bhd (“IPSB”)

IPSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2537 โดยผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ และกรอบประตู ให้กับบริษัท OEM หลัก ๆ ในมาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ OEMs และผู้ผลิตระดับ Tier-1 โดยตรง IPSB ดำเนินธุรกิจใน Nilai Malaysia ด้วยความร่วมมือและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจาก Katayama Kogyo ประเทศญี่ปุ่น และ IPSB ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในประเทศมาเลเซียได้ ด้วยการเป็นผู้บุกเบิกเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย

1.4.7 Talent Synergy Sdn Bhd (“TSSB”)

TSSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียใน พ.ศ.2540 โดยเป็นธุรกิจผู้ให้บริการระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอาหาร TSSB มุ่งเน้นไปที่การบริการด้านการออกแบบ การประดิษฐ์และติดตั้งระบบอัตโนมัติในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าของ TSSB ได้แก่ บริษัทกลุ่มอิงเกรส ผู้ผลิต OEM ผู้ผลิตระดับ Tier-1 และผู้ผลิตอาหารอื่นๆ สินค้าบางส่วน TSSB ถูกใช้โดยสถาบันการเรียนรู้และหน่วยงานทดสอบ โดย TSSB จะให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันไว้อีกด้วย

บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

1.4.8 PT Ingress Malindo Ventures (“PTIMV”)

PTIMV ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. 2547 และมีโรงงานผลิตที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยความร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่น PT Tidar และบริษัท Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น PTIMV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรื้อซึมของรถยนต์ กรอบประตู และแผ่นกันความร้อน ให้กับลูกค้า OEM ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งประกอบไปด้วย Daihatsu, Mitsubishi, Honda, Toyota, Suzuki และ Hino PTIMV ถือว่าเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEMs และลูกค้าระดับ Tier-1 ด้วยกัน

1.4.9 PT Ingress Technologies Indonesia (“PTITI”)

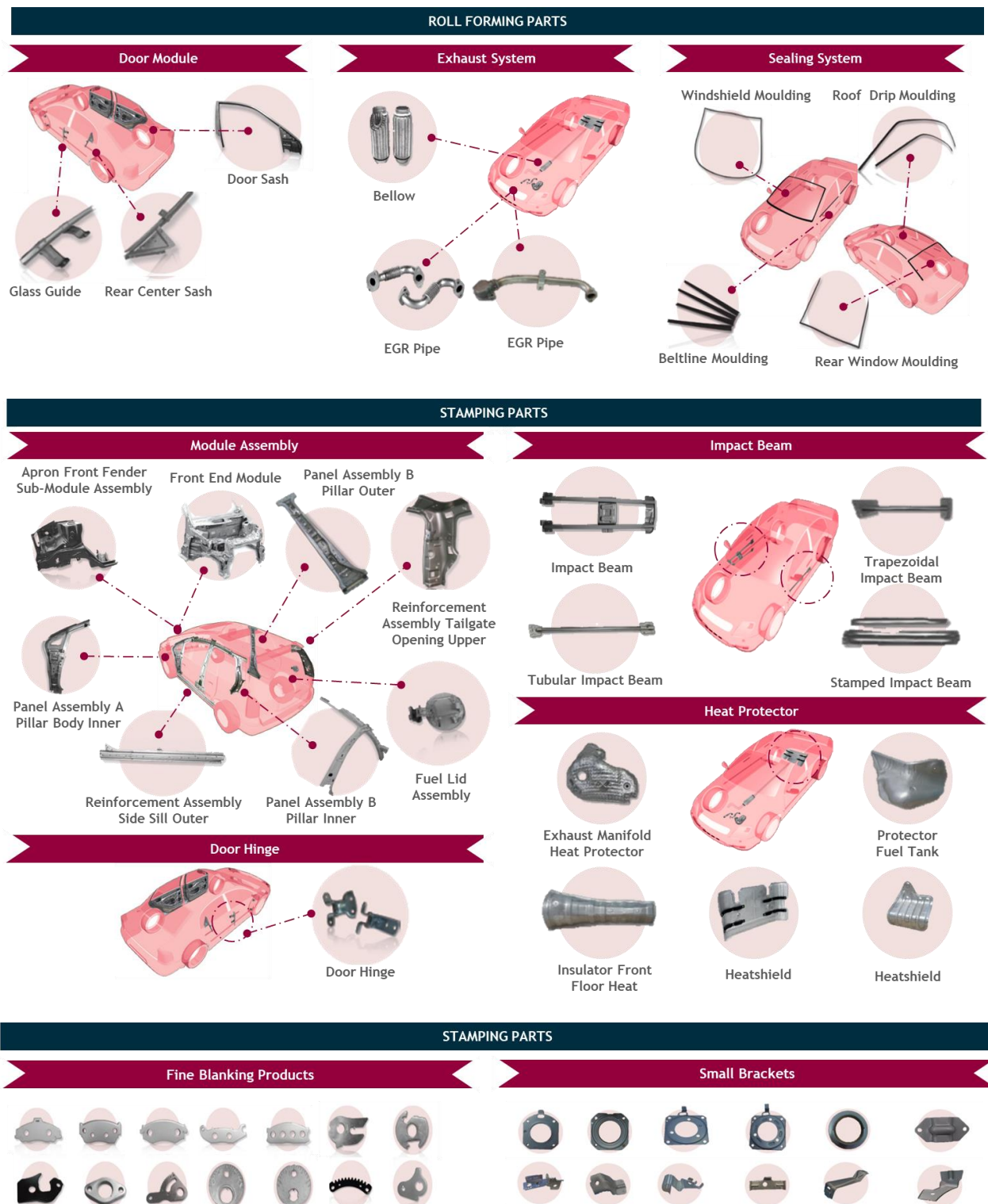
PTITI ตั้งอยู่ใน Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ITSB โดย ITSB เป็นผู้ถือหุ้น 100% ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นการปั๊มชิ้นส่วนขนาดเล็ก และแผ่นกันความร้อน โดย PTITI ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในฐานะผู้ขายระดับ Tier-2 ให้แก่ Tier-1 ซึ่งคือ PTIMV และ Miyuki Indonesia

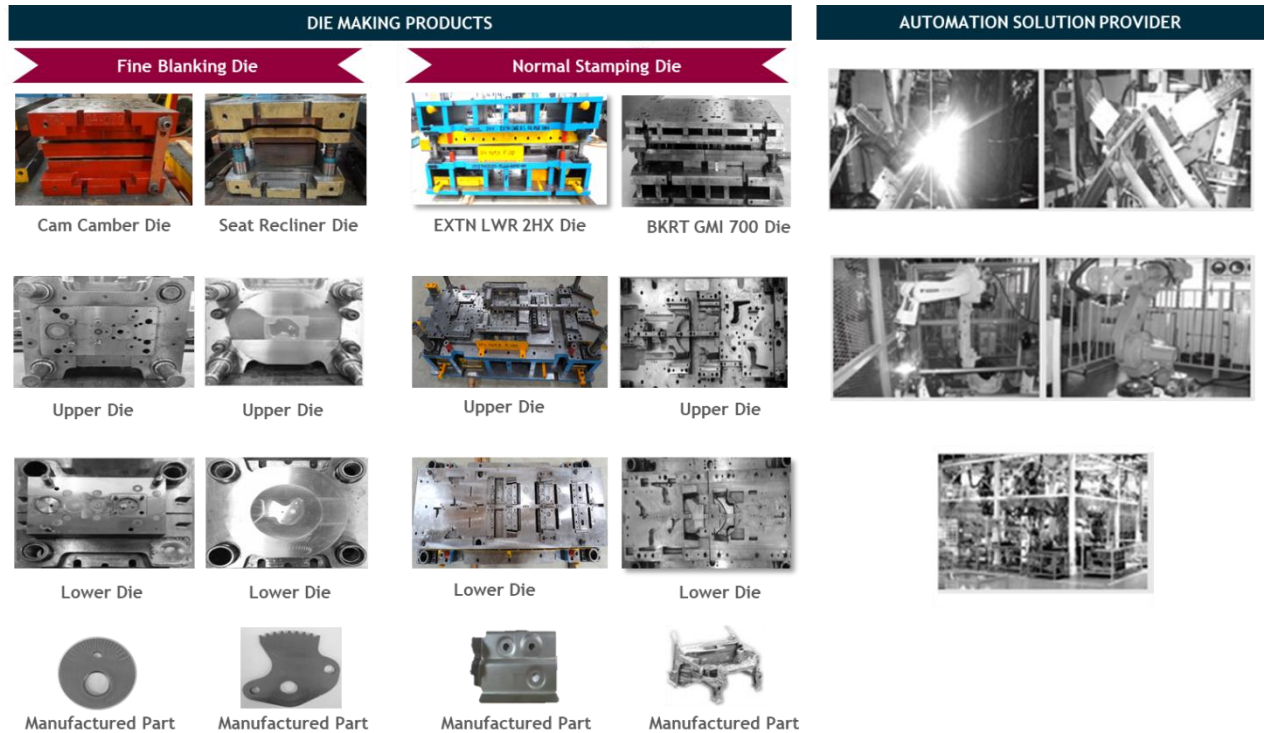
บริษัทย่อยในประเทศอินเดีย

1.4.10 Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (“IAIPL”)

IAIPL เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในอินเดียเมื่อ พ.ศ. 2553 ในชื่อ Ingress Mayur Autoventures Pvt Ltd หรือ IMAPL ก่อนที่อิงเกรสเข้าครอบครองกิจการในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ธุรกิจหลักของ IAIPL คือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในอินเดีย ชิ้นส่วนหลักที่ผลิตและจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์มวลขึ้นรูปของชิ้นส่วนการป้องกันการรั้งซึม ซึ่งรวมถึงการขึ้นรูปของยางขอบกระเจกด้านใน และกระเจกหน้ารถ โดยลูกค้า OEM หลักของ IAIPL ในอินเดีย ได้แก่ Maruti Suzuki India Limited, Mahindra & Mahindra และ Fiat นอกจากนี้แล้ว IAIPL ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในอินเดีย โดยโรงงานผลิตของ IAIPL ตั้งอยู่ที่ Gurugram, Haryana ในอินเดีย

1.5 ผลิตภัณฑ์ของบริษัท





1.6 โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ย่อยแต่ละแห่งมีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง		ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2561
		ภายในกลุ่ม	อื่นๆ	
IAV	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายงานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีพีและทีพีโอที่ งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์เกี่ยวข้องอื่นๆ จำแนกเป็นผู้ผลิต Tier 1 บริษัท IAV ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทย	IIT: 62.5%	KK: 31.43% Yonei: 6.07%	Baht 300,000,000
IIM	บริษัทผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน IIM ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIT: 100%	-	RM118,395,002

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	รายละเอียดของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง		ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2561
		ภายในกลุ่ม	อื่นๆ	
FCT	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนงานปั๊มชิ้นรูปโลหะ งานปั๊มชิ้นรูปโลหะแบบละเอียดและส่วนประกอบที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ จำแนกเป็นผู้ผลิต Tier 1, บริษัท IAV ได้ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทย	IIT: 70% (การลงทุนใน FCT โดย IIT ถือเป็นส่วนร้อยละ 85 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ FCT)	Iwamoto: 30% (การลงทุนของ Iwamoto ใน FCT คิดเป็นร้อยละ 15 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ FCT)	Baht 220,000,000
ITSB	ผู้ผลิตและผู้ประกอบงานเชื่อม ประกอบชิ้นส่วน ชิ้นส่วนกันความร้อน บานพับประตูรถยนต์ จัดเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ITSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIT: 70%	Perodua: 30%	RM20,000,000
IPSB	ผู้ผลิตและจำหน่ายงานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทฟิวรี ประตูรถยนต์ (กรอบประตู) และชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง จำแนกเป็นผู้ค้าปลีกระดับ Tier-1 IPSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIM: 90%	KK: 10%	RM7,000,000
TSSB	ผู้ให้บริการการทำงานอัตโนมัติ และ TSSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIM: 100%	-	RM500,000
PTIMV	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับบานเลื่อนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ จำแนก	IPSB: 60%	KK: 25% Yonei:	IDR59,999,996,625

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง		ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2561
		ภายในกลุ่ม	อื่นๆ	
	เป็นผู้ค้า Tier 1 PTIMV ก่อตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย		10% PT Tidar: 5%	
PTITI	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะขนาดเล็ก จัดเป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-2 PTITI ก่อตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย	ITSB: 100%	-	IDR6,077,164,863
IAIPL	ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายระบบปิดผนึกยานยนต์และดำเนินการสั่งอำนวยความสะดวกสำหรับการขึ้นรูปพลาสติกแก้วและดัดของชิ้นส่วนพลาสติก IAIPL ก่อตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย	IIM: 100%	-	INR89,998,750

1.7 ประวัติของบริษัท

ก้าวอย่างความสำเร็จของกลุ่มบริษัทอิงเกรส:

ปี	ประวัติความเป็นมาของบริษัท
 1991	เริ่มก่อตั้งกลุ่มบริษัท อิงเกรส  (จัดตั้งบริษัท Ingress Engineering Sdn Bhd ("IESB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2534)
 1992	IESB ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค ("TAA") กับ บริษัท Katayama Kogyo Co., Ltd. ("KK")  จากประเทศญี่ปุ่นในการผลิตชิ้นส่วนประเภท Moulding
 1993	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  สำหรับงาน Moulding
 1994	จัดตั้งบริษัท Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB")  ในประเทศมาเลเซียเมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2537 โดยมีกิจการร่วมค้า ("JV") กับ KK  เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่เกี่ยวข้อง

ปี	ประวัติความเป็นมาของบริษัท
 1995	IPSB ได้ย้ายที่ตั้งบริษัท ไปยัง เมือง Nilai, จังหวัด Sembilan
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  (สำหรับงาน Sash)
	จัดตั้งบริษัท Talent Synergy Sdn Bhd (“TSSB”) ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
 1996	จัดตั้งบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd (“IAV”) ในประเทศไทย  เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2539 JV กับ บริษัท KK  และ บริษัท Yonei Co., Ltd  สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับงาน Moulding)
 1997	IAV ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ จังหวัดระยอง ประเทศไทย
	จัดตั้งบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd (“ITSB”) ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2540, JV กับ บริษัท PERODUA  สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ชิ้นส่วน ยานยนต์โดยใช้เครื่องปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงระดับสูง
	ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับงานปั๊มขึ้นรูป)
 1998	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท AAT  (สำหรับงาน Sash)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Moulding)
 1999	ก่อตั้งบริษัท Ingress Corporation Sdn. Bhd. (“ICB”) ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2542
 2000	ITSB ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ โรงงานเมือง โรงงาน บุกิตเบอรุนตง, ในประเทศมาเลเซีย ผลิต ชิ้นส่วนบานประตูรถยนต์ เพื่อส่งมอบให้กับ Perodua.
	ICB ได้เปลี่ยนเป็น บริษัท มหาชน (เปลี่ยนชื่อเป็น Corporation Berhad) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2543
 2001	ICB เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia  (2nd Board)
	ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  (สำหรับงานปั๊มขึ้นรูป)
 2002	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท  (สำหรับ งาน Sash and Moulding)

ปี	ประวัติความเป็นมาของบริษัท
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท ISUZU  (สำหรับงาน Moulding)
 2003	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Malindo Ventures (“PTIMV”) ในประเทศอินโดนีเซีย  เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2546 JV กับ บริษัท PT Tidar Adyagiri Sakti 
 2004	ICB ถูกโอนย้ายไปยังคณะกรรมการหลัก (Main Board) ของตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia  PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับ งาน Sash)
 2005	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับ งาน Sash) IPSBได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับ งาน Sash) IPSBได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งาน Sash)
 2006	ก่อสร้างโรงงาน IAV สาขาอยุธยา ในนิคมอุตสาหกรรม ไฮเทคฯโดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับบริษัท Honda ประเทศไทย Acquisition of 100% shares in Fine Components (Thailand) Co., Ltd (“FCT”) in Thailand  from Singaporean shareholders. IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท NISSAN  (สำหรับ งาน Sash) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท NAZA  (สำหรับ งานปั๊มขึ้นรูป)
 2007	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท DAIHATSU  (สำหรับงาน Moulding)
 2008	ก่อตั้งบริษัท Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (“IAIPL”) ในประเทศ อินเดีย  เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2551
 2010	IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MARUTI SUZUKI  (สำหรับ งาน Moulding)

ปี	ประวัติความเป็นมาของบริษัท
	PTIMV (JV) กับ บริษัท KK  และ บริษัท  สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR  (สำหรับ งาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท DAIHATSU  (สำหรับ งาน Sash)
	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI") ในประเทศอินโดนีเซีย  เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2555
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding)
	ICB เพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ Bursa  ของประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2556
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับ งาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR  (สำหรับ งาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งานปั๊มขึ้นรูป)
	Ingressได้ทำการปรับโครงสร้างบริษัทในกลุ่มและได้เริ่มเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 
	จัดตั้ง บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด ในประเทศไทย  เมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทให้คำปรึกษา แก่บริษัทย่อยในกลุ่มอิงเกรสและเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	จัดตั้ง บริษัท Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd ("IIM") ในประเทศมาเลเซีย  ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มของบริษัท ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศมาเลเซียเพื่อให้มั่นใจว่าใบอนุญาตการผลิตของ ITSB และ IPSB มีการปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย
	FCT ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Iwamoto Co., Ltd ("Iwamoto") 

ปี	ประวัติความเป็นมาของบริษัท
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน Sash, สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HINO  (สำหรับงาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน Moulding) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน ปีมัชรูป) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน ปีมัชรูป)
2015	Ingress Group ได้ทำการปรับโครงสร้าง เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558 INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน (เปลี่ยนชื่อเป็น Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited) ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (“TAA”) กับ บริษัท Metaltech Limited  จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่
2016	สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซียสำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd  จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (automation solution) ITSB โรงงาน Malacca ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน ปีมัชรูป)
2017	IIM จาก ICB เข้าถือหุ้นในบริษัท TSSB 100% และ 40% ของ บริษัท IAIPL INGRS เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”)  เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ.2560 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co., Ltd  จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่ IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ใน บริษัท IAIPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd โดย IIM ส่งผลให้ IAIPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

ปี	ประวัติความเป็นมาของบริษัท
	IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MAHINDRA  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน ปั้นขึ้นรูป)

2.0 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS นั้นเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานที่ดำเนินงานถึง 8 แห่งในประเทศหลักของอาเซียนและอินเดีย

ประเทศไทยซึ่งเป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาค เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายหลักของ INGRS นับตั้งแต่การเริ่มก่อตั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อกว่า 50 ปีที่แล้ว ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเป็นแหล่งใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลกซึ่งการที่ประเทศไทยกลายเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนได้นั้นมีสาเหตุมาจากสถานที่ตั้งของประเทศและมีฐานการจัดจำหน่ายที่เชื่อถือได้อีกทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมที่ความสามารถในการผลิตขนาดใหญ่และมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี

2.1 INGRESS AUTOVENTURES CO., LTD (“IAV”)

2.1.1 กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคยานยนต์ในประเทศไทย IAV เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทและในขณะเดียวกันก็เข้าครอบครองธุรกิจเพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง IAV ได้มีการนำระบบ “สิน” มาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรและมีความสอดคล้องกับภารกิจของ INGRS ที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพเป็นเลิศด้านการผลิต

IAV ได้มีหลักปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดคือนโยบายด้านการบริหารและระบบการจัดการของ SMPQCD ซึ่งประกอบไปด้วย

- S - Safety – ความปลอดภัย – คำนึงความปลอดภัยตลอดเวลา
- M - Morale –ขวัญกำลังใจ – ปัจจัยที่จะทำให้องค์กรมีพลังขับเคลื่อนและมีความเอื้ออำนวย
- P - Productivity – ผลผลิต – การพัฒนาโดยใช้แนวคิดอัตโนมัติ (Automation)
- Q - Quality – คุณภาพ – สร้างคุณภาพในกระบวนการเพื่อให้บรรลุ 0 ppm (ไม่มีของเสียเกิดขึ้นที่ลูกค้า)
- C - Cost – ค่าใช้จ่าย – การบริหารต้นทุนและการกำจัดของเสีย
- D - Delivery –การจัดส่ง – ลูกค้าได้รับสินค้าตรงเวลาทุกครั้ง

การแสวงหาความเป็นเลิศของ IAV ยังเป็นการยืนยันถึงความพยายามของบริษัทที่ได้ดำเนินงาน Ingress Lean Systems หรือ ILS ในส่วนของโครงการล่าสุดของ ILS คือ "Just-In-Time" ซึ่งเกี่ยวกับการรักษาระดับคลังสินค้าที่เหมาะสมและลดของเสียในแต่ละขั้นตอนของการผลิตนอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะเปลี่ยนจากระบบแมนนวลเป็นระบบอัตโนมัติเพื่อช่วยลดการพึ่งพาแรงงานคน ควบคู่ไปกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอและระดับความปลอดภัยที่สูงขึ้น

IAV ได้จัดทำแบบจำลองเพื่อบันทึกข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ขึ้นเพื่อสอดคล้องกับเทคโนโลยีและ เป็นส่วนหนึ่งของการริเริ่มโครงการ "Thailand Industry 4.0" ดังนั้นระบบ "Ingress Production On-Line System" หรือ I-POS จะได้รับการขยายออกไปเพื่อให้ครอบคลุมสายการผลิตอื่น ๆ อย่าง ก้าวหน้า เรามีจุดมุ่งหมายว่า I-POS จะสามารถช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและ ถูกต้อง

บริษัทได้ตระหนักถึงค่าใช้จ่ายและโครงการลดต้นทุนที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้กับองค์กร ปี 2560 ถือเป็นปีที่IAV มีการขับเคลื่อนและมีความพยายามในการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี โดยรางวัลอันทรงเกียรติที่ IAV ได้รับในปีนี้ได้แก่

1. MMTH – Quality Award (รางวัลบรรลุด้านคุณภาพ)
2. AAT – Q Award (แสดงถึงความสำเร็จทั้งในด้านคุณภาพและด้านการจัดส่ง)

IAV ยังผ่านคุณสมบัติการตรวจสอบจากลูกค้าสำหรับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่จากโตโยต้า และนิสสัน ประเทศไทย อีกด้วย

2.1.2 โครงการในอนาคตของ IAV

ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ต่างมีการวางรูปแบบใหม่ๆเพื่อรองรับตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออก ในช่วงไม่กี่ปีข้างหน้ามีการคาดการณ์ว่าค่ายรถยนต์รายใหญ่ในไทยจะเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ เป็นจำนวนมาก ทั้งรถกระบะ รถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งแบบเอนกประสงค์ (SUV)

ในขณะที่รถยนต์รุ่นใหม่ๆนั้นคาดว่าจะมาพร้อมกับประสิทธิภาพและการประหยัดน้ำมันที่ดีขึ้นแล้ว ยังมีการแข่งขันในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆมาใช้ในรถยนต์ อาทิเช่นระบบความปลอดภัย ระบบข้อมูลที่ทำให้ความบันเทิง และระบบขับรถอัจฉริยะ

ในส่วนของโครงการรถยนต์นั่งโดยสารขนาดเล็กแบบประหยัด(อีโคคาร์)ในประเทศไทยมีความ คืบหน้าอย่างรวดเร็ว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จาก

จำนวน 10 บริษัท มีผู้ผลิตจำนวน 5 บริษัทได้ลงทุนในระยะแรกไปแล้ว โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) คาดว่าจะมีกำลังการผลิตรวม 930,000 หน่วยใน ปี พ.ศ. 2562 เมื่อดำเนินการโครงการรถอีโคคาร์ ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 สำเร็จ

ด้าน OEM คาดว่าจะเริ่มนำเสนอรถรุ่นใหม่ๆ ตั้งแต่ปี พ. ศ. 2561 เป็นต้นไป รถรุ่นเหล่านี้คาดว่าจะได้รับการตอบรับอย่างดีจากตลาด ด้วยการออกแบบและเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยมีประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิงที่ดีขึ้น

นอกจากโครงการรถเล็กหรือรถอีโคคาร์แล้ว นโยบายของรัฐต้องการให้ไทยยกระดับการพัฒนาเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) โดยหวังให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ของภูมิภาค ทั้งนี้ช่วยให้ผู้ผลิตรถยนต์เร่งแผนการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า และเพิ่มการลงทุนในการพัฒนาแบตเตอรี่ EV ในประเทศไทย

2.2 INGRESS PRECISION SDN. BHD. (“IPSB”)

2.2.1 กลยุทธ์การตลาดของ IPSB

IPSB เป็นบริษัทร่วมระหว่าง อิงเกรส และ บริษัท คาตายามา โคเกียวก จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 โดยมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- กรอบประตูดัดขึ้นรูปและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง
- คิวรางน้ำและยางขอบกระจกหน้าพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ยางรีดน้ำพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ฉนวนกันความร้อน
- คานเหล็กนิรภัย

บริษัทใช้เทคนิคการผลิตที่มีเทคโนโลยีและความแม่นยำสูงเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพในการผลิตกรอบประตูดัดและระบบปิดผนึก (Sealing System) สินค้าหลักของบริษัทได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ สำหรับประเภทชิ้นส่วนประตูดัดประกอบไปด้วย กรอบประตู และ กรอบนำกระจก ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายงานกรอบประตูรายเดียวในประเทศมาเลเซีย

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO/TS16949, OHSAS 18001 และ MS ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีฐานะเป็นโรงงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทยังใช้แนวทางการผลิตที่ดีที่สุดในการทำงานโดยใช้ระบบ การผลิตแบบลีน ระบบ5ส. ระบบโคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร ในปี พ. ศ. 2560 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มใช้

กระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติโดยเริ่มจากสายการผลิตกรอบนำกระจก เพื่อความมั่นคงและความสม่ำเสมอของกระบวนการผลิต

ลูกค้าหลักของ IPSB คือผู้จัดจำหน่ายหลักในประเทศ มาเลเซีย ได้แก่ โปรตอน (Proton), เปโรดัว (Perodua) และ ฮอนด้า (Honda) และยังเป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-2 แก่บริษัท ผู้ผลิตชิ้นส่วนประตูล เช่น บริษัท เอพีเอ็ม พลาสติก (APM Plastic Sdn. Bhd) และ บริษัท ดีลอยด์ อินดัสตรี (De-Lloyd Industries Sdn. Bhd.)

บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโมเดลใหม่ 2 รุ่นใน ปี พ.ศ. 2560 สำหรับ Perodua Myvi และ Honda BR-V สำหรับ New Myvi ซึ่งเป็นรุ่นที่สามของ Perodua กลายเป็นรถที่ขายดีที่สุดของมาเลเซีย เปิดตัวในเดือนตุลาคม ปี พ.ศ. 2560 ในขณะที่ Honda BR-V เปิดตัวในเดือนมกราคม ปีพ.ศ. 2560

ชิ้นส่วนสำหรับรถ Honda รุ่น Honda BR-V ถูกพัฒนาโดย PTIMV Indonesia โดยใช้ประโยชน์จากกลุ่ม INGRS ซึ่งดำเนินงานอยู่ในประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศไทย ซึ่งหลังจากนั้นได้ถูกนำไปใช้ใน Honda มาเลเซียและไทยต่อไป วิธีนี้ช่วยลดระยะเวลาในการพัฒนาและลดต้นทุนการผลิตซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า

2.2.2 โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB มีส่วนร่วมในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นของ Proton, Perodua และ Honda โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์ต่อไปนี้สำหรับโครงการในอนาคต

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันสำหรับลูกค้าใหม่

จากความความสำเร็จในการพัฒนา Perodua Myvi และ Honda BR-V ลูกค้าทั้งสองได้ส่งมอบงานชิ้นใหม่ให้ IPSB ในอนาคตอีกด้วย ปัจจุบันกำลังดำเนินการพัฒนารถรุ่นใหม่ของ Perodua และคาดว่าจะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2561. ในขณะเดียวกัน ทางบริษัทฮอนด้าได้มอบหนังสือยืนยันการผลิตและคาดว่าจะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2562 นี้

IPSB มีเป้าหมายที่จะเจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสองรายเพื่อจัดหาแผนกันความร้อน ในปี พ.ศ. 2561 และนอกเหนือจากนี้ IPSB ยังได้คำร้องใบเสนอราคา (Request for Quotation) รถยนต์รุ่นใหม่ของ Honda และ Perodua ที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2563 และ 2564

การพัฒนากระบวนการภายในเป็นสิ่งสำคัญโดย IPSB การพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ที่เรียกว่าระบบ SAP ได้ประยุกต์ใช้สำหรับการจัดซื้อ การผลิตและการจัดส่ง ซึ่งเริ่มมีการพัฒนาในปีพ. ศ. 2560

และได้สำเร็จลงในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 นอกเหนือจากความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงการดำเนินงานและระบบอัตโนมัติแล้ว บริษัทยังจะเริ่มดำเนินการโครงการ Industry 4.0 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการบูรณาการระหว่าง ระบบ SAP และงานการผลิต

IPSBได้รับการแต่งตั้งจาก Perodua ให้เป็นหนึ่งในบริษัทท้องถิ่นของมาเลเซียที่เข้าร่วมโครงการวิจัย และการให้ความช่วยเหลือด้านการค้าแก่ผู้จัดจำหน่าย ซึ่งจัดโดยรัฐบาลมาเลเซีย และโครงการนี้มีกำหนดจะเริ่มในไตรมาสที่ 3 ของปี พ. ศ. 2561

2.3 PT. INGRESS MALINDO VENTURES (“PTIMV”)

2.3.1 กลยุทธ์การตลาดของ PTIMV

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซียได้กลายเป็นแกนหลักของภาคการผลิตของประเทศ เนื่องมาจากการเปิดโรงงานผลิตใหม่หรือการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการรถยนต์ที่มีชื่อเสียงในอินโดนีเซียที่มีระบบเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้แล้ว อินโดนีเซียยังได้เปลี่ยนตัวเองจากศูนย์กลางที่เน้นการผลิตรถยนต์อย่างเดียว (ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ไปสู่ตลาดการจำหน่ายรถยนต์ (ภายในประเทศ) รายใหญ่ เนื่องมาจากการเติบโตของจีดีพีต่อคน

ในแง่ของขนาดตลาดแล้ว อินโดนีเซียเป็นตลาดรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอาเซียน โดยอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีการจำหน่ายรถยนต์ในอาเซียนจำนวนหนึ่งในสามของยอดขายรถยนต์ประจำปี โดยมีประเทศไทยเป็นลำดับที่สองรองลงมา อินโดนีเซียไม่เพียงแต่มีประชากรจำนวนมาก แต่ยังมีชนชั้นกลางที่กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว ซึ่งทั้งสองปัจจัยนี้สร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริโภคที่มีกำลังในประเทศ

ปี พ.ศ. 2560 นับเป็นปีที่น่าสนใจสำหรับ PTIMV จากการสามารถรักษาการเติบโตของรายได้ให้คงที่จาก ปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ PTIMV ยังให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าเดิมเอาไว้ และพยายามสร้างโครงการใหม่ผ่านการร่วมเสนอราคาในโครงการใหม่ของลูกค้า

ปัจจุบัน PTIMV สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในอินโดนีเซียได้อย่างต่อเนื่อง และยังคงพยายามเจาะตลาดลูกค้ารายใหม่ไปด้วยพร้อมกัน ความมุ่งมั่นของ PTIMV ในการเพิ่มกำลังการผลิตพร้อมกับกลยุทธ์การกำหนดราคาและการทำการตลาดที่มุ่งมั่น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและรับประกันความสำเร็จกับลูกค้า

จากปริมาณและรายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2560 Toyota, Daihatsu, Honda, Suzuki และ Mitsubishi เป็นลูกค้ารายใหญ่ของ PTIMV รายได้หลักของบริษัทในปีพ.ศ. 2561 ได้มาจาก Mitsubishi โดยเฉพาะหลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ MPV Xpander เข้าสู่ตลาดเมื่อเดือนกันยายน ปี พ.ศ. 2560

นอกเหนือจากการพัฒนาในโครงการใหม่นี้ บริษัทจะยังคงพยายามต่อเนื่องในการผลิตชิ้นงานซึ่งเป็นอะไหล่ให้กับรถยนต์รุ่นเก่า ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่งที่จะเข้ามาอย่างคงที่ในอนาคต

2.3.2 โครงการในอนาคตของ PTIMV

ในปี พ.ศ. 2561 PTIMV ได้รับหนังสือยืนยันการผลิตจากลูกค้าเป็นจำนวนหนึ่ง หนึ่งในการผลิตครั้งนี้ประกอบไปด้วย งานรีดขึ้นรูปยางรีดน้ำทั้งภายในและภายนอกของ Honda ชิ้นส่วนป้องกันถังน้ำมัน และ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ ของ Suzuki และ ชุดสายพานของ Nissan

PTIMV มีความพยายาม เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในประเทศให้มากขึ้น

2.4 INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“ITSB”)

2.4.1 กลยุทธ์การตลาดของ ITSB

นับตั้งแต่ ITSB ก่อตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี พ.ศ.2540 ITSB เป็นหนึ่งในบริษัทที่เติบโตเร็วและมีบทบาทสำคัญที่สุดสำหรับผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในมาเลเซีย ด้วยประสบการณ์ในการผลิตมากกว่าสองทศวรรษ ITSB ได้เข้าสู่ธุรกิจการประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ได้แก่ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ บานพับประตู เบรก/คลัตช์ และคันเร่ง จากโรงงานผลิตที่ทันสมัย ควบคู่กับสายการผลิตแบบระบบอัตโนมัติ ทำให้ ITSB นำหน้าคู่แข่งอยู่ในตลาดรถยนต์ ในขณะเดียวกันก็มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและการใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการผลิต เช่น ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Production System) ระบบป้องกันข้อผิดพลาดในสายการผลิต (Poka-Yoke), การผลิตแบบควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังที่เหมาะสม (Just-In-Time (JIT) และ ระบบ 5ส. (5S) ทำให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในด้าน คุณภาพ การจัดส่ง และราคา โดยลูกค้าหลักของ ITSB คือ Perodua, Honda, Proton และยังเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-2 ให้กับ PHN Industry Sdn. Bhd ซึ่งจัดจำหน่ายให้แก่ OEM

ในปี พ.ศ. 2558 ITSB ได้ลงนามในสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิค (TAA) กับบริษัท Metaltech Ltd. จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสริมฐานะให้เป็นระดับ Tier-1 ต่อ ผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) ในมาเลเซีย ทั้งนี้ ITSB ได้เพิ่มขีดความสามารถด้านเทคนิคหลังการลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือด้าน

เทคนิคกับบริษัท AOI Machine Co., Ltd จากประเทศญี่ปุ่น ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้ความร่วมมือเหล่านี้ ITSB สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีในด้านการผลิตโดยใช้วัสดุที่มีความต้านแรงดึงสูง และเครื่องปั๊มโลหะที่มีน้ำหนักที่สูงขึ้น

ITSB ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยได้เข้าร่วมในการสัมมนาและการประชุมหัวข้อ Industry 4.0 (IR4.0) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถใช้ฐานข้อมูลการผลิตการตรวจสอบแบบเรียลไทม์ได้ โดยรัฐบาลมาเลเซียได้มอบเงินเป็นจำนวน 1 ล้านริงกิตภายใต้โครงการ Industry 4.0 แก่ ITSB ผ่านทาง Malaysia International Trade and Industry (MITI) และ Malaysia Automotive Institute (MAI) ภายในปีพ.ศ.2561 ITSB จะใช้ระบบการตรวจสอบการผลิตแบบเรียลไทม์ Delmia Apriso ซึ่งพัฒนาโดย Dassault System และในขณะเดียวกัน ITSB กำลังสำรวจโอกาสที่จะใช้เงินทุนจากภาครัฐภายใต้โครงการ Industrial 4.0 ไปใช้ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

2.4.2 โครงการในอนาคตของ ITSB

จากการที่มาเลเซียเป็นตลาดยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียน OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอโมเดลใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตลาดรถยนต์ของมาเลเซียกำลังถูกครอบครองโดยรถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งเอนกประสงค์ (SUV) ซึ่งกลายเป็นความต้องการของลูกค้ามากขึ้นในปัจจุบัน

เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด Perodua ได้เริ่มพัฒนารถรุ่นใหม่ขึ้นมา และ ITSB ได้รับหนังสือยืนยันให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนและส่งมอบ จาก Perodua แล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 โดยรถยนต์รุ่นนี้คาดว่าจะมีการออกแบบและมีคุณสมบัติที่สามารถดึงดูดตลาดได้ นอกจากนี้ Perodua กำลังเตรียมความพร้อมสำหรับการพัฒนารถรุ่นใหม่ในอนาคตด้วยการนำเสนอ Daihatsu Global New Architecture (DGNA) ซึ่งสามารถใช้โครงสร้างชิ้นส่วนพื้นฐาน (แพลตฟอร์ม) ร่วมกันในการผลิตรุ่นใหม่

ฮอนด่ายังคงครองการเป็นอันดับหนึ่งของตลาดในประเทศมาเลเซีย สำหรับรถที่ไม่ใช่รถประจำชาติ ในปีพ. ศ. 2560 เพื่อรักษาตำแหน่งไว้ Honda จะแนะนำรถรุ่นใหม่ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ทั้งนี้ การออกแบบรถ Honda ที่น่าสนใจ การเชื่อมต่อระบบเคลื่อนที่และคุณสมบัติด้านความปลอดภัยเป็นจุดขายที่สำคัญของรถยนต์ฮอนด้า

ITSB กำลังมองหาโครงการที่น่าสนใจกับ OEM อื่นๆในมาเลเซีย โดยมี Nissan, Mitsubishi, Isuzu และ Mazda ต่างเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ITSB การขยายฐานลูกค้ามีความสำคัญต่อ ITSB เป็นอย่างมาก เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัทที่ไม่ต้องการพึ่งพาลูกค้าเพียงไม่กี่ราย

2.5 PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (“PTITI”)

2.5.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTITI

PTITI เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท อิงเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ตามกฎหมายและข้อบังคับของประเทศอินโดนีเซีย บริษัทเริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยผลิตชิ้นส่วนรุ่น Suzuki APV ให้กับ PT Ingress Malindo Ventures

ในปัจจุบันบริษัทมีความเชี่ยวชาญหลักในการผลิตและจัดหาสินค้าต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก
- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปฉนวนกันความร้อน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก(ต่ำกว่า 200 ตัน) และผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปฉนวนกันความร้อนของรถยนต์ บริษัทได้พัฒนาระบบคุณภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมายมาตรฐานสากลและได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO19001: 2015 เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัทยังใช้วัฒนธรรมการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น Lean Management System, 5S, และ Kaizen โดย Ingress Lean System ถูกนำมาใช้ตั้งแต่ ปี พ. ศ. 2559

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ PT Ingress Malindo Ventures และ PT Miyuki Indonesia ที่เป็น Tier-1 และส่งมอบโดยตรงให้กับ OEM ในประเทศอินโดนีเซีย

2.5.2 โครงการในอนาคตของ PTITI

PTITI ได้ร่วมมือกับ PTIMV ในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับงานปั๊มขึ้นรูป และ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ เพื่อรถยนต์รุ่นใหม่ของซูซูกิ เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง PTITI ได้มีการจัดตั้งทีมขึ้นเพื่อดูแลการขยายธุรกิจงานปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในประเทศอินโดนีเซีย

2.6 FINE COMPONENTS (THAILAND) CO., LTD. (“FCT”)

2.6.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมระหว่างอิงเกรสและ บริษัท อีวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น FCT ก่อตั้งขึ้นในปี พ. ศ. 2523 โดยเป็นผู้บุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน การปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะแบบดัดละเอียดด้วยแม่พิมพ์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้ก้าวมาเป็นบริษัทผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปที่สมบูรณ์แบบ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การขึ้นรูปชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมสำหรับรถยนต์
- บริการทำแม่พิมพ์
- บริการซ่อมบำรุงรักษาแม่พิมพ์

บริษัทใช้ความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ที่แม่นยำเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในประเทศไทย เพื่อเสริมธุรกิจงานปั๊มขึ้นรูปให้กับบริษัท FCT ได้เริ่มดำเนินการจัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ด้วยการสนับสนุนจาก บริษัท อีวาโมโต ประเทศญี่ปุ่น

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือชิ้นส่วนปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ เช่น แผ่นเบรก แหวนรองน็อต ยึดภายในเครื่องยนต์ ชิ้นส่วนตัวปรับเบาะที่นั่ง และชิ้นส่วนขึ้นรูปทั่วไป เช่น ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ ชิ้นส่วนประตู ฯลฯ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ขึ้นรูป ได้แก่ Thai Asakawa, Valeo Group, Bridgestone, Siam Sera และ Adient ในประเทศไทย

สำหรับการผลิตแม่พิมพ์ FCT ได้ให้บริการแม่พิมพ์ปั๊มสำหรับงานขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์และขึ้นรูปทั่วไป ความเชี่ยวชาญและสิ่งอำนวยความสะดวกช่วยให้ FCT สามารถผลิตแม่พิมพ์ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงใหญ่ได้ทั้งแบบเชิงเดี่ยว (Single) และ แบบเชิงคู่ (Progressive) ในปัจจุบัน FCT จัดหาให้แม่พิมพ์ให้กับบริษัทต่างๆในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและญี่ปุ่นเช่น Topre, Hiruta, Ingress, Valeo group ฯลฯ

FCT มีความมุ่งมั่นในการบรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐานยานยนต์ IATF16949 และ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 FCT ยังได้รับการรับรองด้วย ISO9001 สำหรับการออกแบบ จัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ อีกทั้งบริษัทยังมีการนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงานเช่น การผลิตแบบลีน ระบบ5ส. ระบบไคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร ในปีพ.ศ.2560บริษัทยังได้มีความคิดริเริ่ม

ต่างๆในด้านพัฒนาเสถียรภาพของกระบวนการและการใช้ชิ้นงานร่วมกันในหลายโมเดลที่มีการสั่งซื้อปริมาณมาก

ใน ปี พ.ศ.2560 ธุรกิจงานปั๊มชิ้นรูปได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศสำหรับชิ้นส่วน Complete Knock Down (CKD) บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาโครงการ 5 โครงการและสำเร็จจุลวง ใน ปี พ.ศ. 2560 สำหรับบริษัท Topre Valeo และ Thai Asakawa สำหรับธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์ FCT ได้พัฒนาลูกค้าหลายรายในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ในส่วนโครงการอื่นๆ ได้แก่ แม่พิมพ์และอุปกรณ์ ของบริษัท Valeo, Thai Asakawa, Bridgestone ฯลฯ ในตลาดประเทศไทย

2.6.2 โครงการในอนาคตของ FCT

แนวโน้มยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยในปีนี้จะคาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับ ปี พ.ศ.2560 นอกจากนี้แล้วยังมีรถยนต์รุ่นใหม่ๆที่จะเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า อาทิเช่น Honda จะเปิดตัวรถยนต์รุ่น City, Jazz และ Civic ส่วน Nissan จะมาพร้อมกับรุ่นที่มาทดแทน Almera ในขณะที่ Mazda จะเปิดตัว CX-3 รุ่นใหม่ สำหรับผู้ผลิตรถยนต์รายอื่นเช่น Toyota, Isuzu, Mitsubishi, Suzuki, Ford และ General Motors จะเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่เช่นเดียวกันในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์นี้ส่งผลดีให้กับผู้ผลิตแม่พิมพ์ ซึ่งทำให้ปี พ.ศ. 2561 เป็นปีที่เร่งรีบสำหรับผู้พัฒนาเครื่องมือ

สำหรับ ปี พ.ศ. 2561 FCT คาดการณ์ที่จะเริ่มการผลิตของ Topre และ Minamida ซึ่งทั้งสองอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ จากความพยายามอย่างต่อเนื่อง ทางทีมการตลาดมุ่งเน้นที่จะได้รับการร้องขอใบเสนอราคาจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น

สำหรับการผลิตแม่พิมพ์ FCT กำลังพัฒนาโครงการใหม่สำหรับ ITSB, Minamida, BEW, Valeo, HEADTER Header ของ Saim และโครงการปรับปรุงใหม่หลายโครงการ

เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจสามารถแข่งขันได้ FCT จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ในปี พ.ศ. 2561 FCT จะยกระดับความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ ด้วยการเพิ่มเครื่องคอลัมน์คู่ และ เครื่องมือตรวจสอบแม่พิมพ์ แบบละเอียด (CMM & Laser Scanner) สำหรับด้านปั๊มชิ้นรูป นอกจากกระบวนการทำงานที่ดีที่สุดแล้ว การนำระบบอัตโนมัติมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของ FCT

2.7 INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT LTD. ("IAIPL") (ชื่อเดิม Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd)

2.7.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IAIPL

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีแนวโน้มที่จะเป็น ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่อันดับ 4 ของโลกภายใน ปี พ.ศ. 2563 รองจากจีน สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น โดยอุตสาหกรรมนี้คิดเป็นร้อยละ 7.1 ของ GDP ของประเทศอินเดีย ในปัจจุบัน อินเดียเป็นผู้ผลิต รถแทรกเตอร์รายใหญ่ที่สุดของโลก ผู้ผลิตรถสองล้อรายใหญ่อันดับสองของโลก ผลิตรถบรรทุกหนักอันดับที่ห้า และเป็นผู้ผลิตรถยนต์เชิงพาณิชย์อันดับที่ 8

แผนการกิจยานยนต์ของรัฐบาลอินเดีย (AMP) ปีพ.ศ. 2569 ได้กำหนดเป้าหมายที่เคร่งครัดสำหรับ อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียเอาไว้ (รวมถึง OEM และผู้ผลิตชิ้นส่วน) โดยคาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมจะเติบโตมากถึง 3.5 ถึง 4.0 เท่าของมูลค่าการผลิตในปัจจุบัน

ภูมิประเทศอาจเกิดความเสียหายจากการผลิตยานพาหนะไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการ เชื่อมต่อที่เป็นระบบดิจิทัล ควบคู่กับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วไปสู่ข้อกำหนดด้านความปลอดภัย และการปล่อยมลพิษที่เข้มงวดมากขึ้น ทั้งหมดนี้ได้สร้างความท้าทายให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ใน ประเทศอินเดียเป็นอย่างยิ่ง

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัท Ingress Industrial Malaysia Sdn Bhd ("IIM") ได้ เข้าถือหุ้น 100% ของ บริษัท Ingress Mayur Auto Ventures Private Limited ("IMAPL") และ ต่อมาเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL") เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2561

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตระบบปิดผนึก (Sealing System) สินค้าหลักของบริษัทได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ

ลูกค้า OEM หลักของ บริษัท ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) Mahindra & Mahindra (M & M) และ Fiat India Automobile Limited (Fiat) ส่วนลูกค้าอื่น ๆ คือลูกค้าระดับ Tier 1 และ Tier 2 (ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบให้กับ OEM)

IAIPL ได้ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องจากกลยุทธ์การเติบโตของปีพ.ศ. 2560 ดังสรุปไว้ด้านล่าง:

การขยายธุรกิจผ่านการขยายตัวที่เกี่ยวข้อง

- การขยายธุรกิจโดยใช้ความสามารถของผลิตภัณฑ์ปัจจุบันในการดึงดูดลูกค้าใหม่ๆ
- ใช้ประโยชน์จากสมรรถนะของกลุ่มอิงเกรส สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้แก่ลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้าใหม่

- ใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์กับลูกค้าของ INGRS Group ในการเพิ่มความสัมพันธ์ทางธุรกิจในอินเดีย

การขยายธุรกิจโดยใช้การเชื่อมโยงกับลูกค้า

- ใช้ประโยชน์จากข้อมูลรับรองของ IAIPL เกี่ยวกับความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งระหว่าง Tier-1 กับ Global Sealing System Manufacturing Company ในการเข้าถึง OEM แบบใหม่ เช่น Volkswagen (VW), Peugeot S.A (PSA) และ Hyundai

การขยายธุรกิจโดยใช้การกระจายการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้อง

- ขยายไปสู่กลุ่มยานพาหนะเชิงพาณิชย์ด้วยผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ขยายไปสู่กลุ่มรถยนต์สองล้อผ่านผลิตภัณฑ์ใหม่โดยใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่ของ IAIPL

Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) มีส่วนแบ่งตลาดเกือบร้อยละ 51 มียอดการผลิตต่อปีมากกว่า 1.8 ล้านคัน และเป็นลูกค้าหลักของ IAIPL อย่างต่อเนื่อง นับจากนี้เป็นต้นไป IAIPL มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของ MSIL ผ่านผลิตภัณฑ์ใหม่ในโครงการใหม่ของบริษัท

IAIPL มีเป้าหมายที่จะรวมธุรกิจกับกลุ่มบริษัท FCA Group ได้แก่ Fiat และ Jeep ซึ่ง IAIPL เป็นผู้ผลิตฐานให้กับ Fiat และต้องการผลิตฐานให้ Jeep ด้วยเช่นกัน

Mahindra เป็นผู้ผลิตรถยนต์สาธารณูปโภคที่ใหญ่ที่สุดในอินเดีย ในปีนี้ IAIPL เริ่มส่งมอบสินค้าให้กับ Mahindra และมุ่งเน้นที่จะขยายผลิตภัณฑ์ใน Platform ใหม่ของ Mahindra

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบ OEM IAIPL ต้องการจะเปลี่ยนจากการรับรองของ ISO/TS 16949 ไปเป็น IATF 16949 ทั้งนี้ IAIPL ได้รับการรับรองจากระบบ OHSAS 18001 และ ISO 14001 อีกด้วย

บริษัทยังวางแผนที่จะใช้ ระบบ Lean Manufacturing System เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานที่ดีที่สุด ในสถานที่ทำงานเช่น 5S, Kaizen และ Morning market ในอนาคต IAIPL วางแผนที่จะใช้ ระบบ SAP Management Information Platform เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการรายงานผลอีกด้วย

2.7.2 โครงการในอนาคตของ IAIPL

อินเดียคาดการณ์ว่าจะกลายเป็นตลาดรถยนต์โดยสารที่ใหญ่ที่สุดอันดับสามของโลกใน ปี พ.ศ. 2563 โดยคาดว่าจะมีปริมาณรวมมากถึง 4.2 ล้านคันต่อปี และคาดว่าอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ร้อยละ 9.4 ไปจนถึง ปี พ.ศ. 2568

MSIL และ Suzuki Motors Gujarat กำลังอยู่ในเส้นทางที่ดีที่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ถึง 2.0 ล้านคันใน ปี พ.ศ. 2563 โดย MSIL มีแนวโน้มที่จะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงาน Suzuki ใน Gujarat อีก 0.75 ล้านคันภายใน ปี พ.ศ. 2568 ทำให้มีกำลังการผลิตรวมมากถึง 3.0 ล้านคันต่อปี MSIL ยังคงเป็นลูกค้าหลักของ IAIPL ต่อไป โดยบริษัทได้เสนอราคาโครงการใหม่จำนวน 2 โครงการและคาดว่าจะได้รับใบเสนอราคาสำหรับโครงการใหม่ในปีการเงิน 2561/62 นี้ โดย IAIPL กำลังอยู่ระหว่างการส่งใบเสนอราคาสำหรับ JEEP (จาก FCA stable) ภายในไตรมาสที่หนึ่งของปีงบประมาณ 2561/62

ส่วน Mahindra มีสองโครงการใหม่ คือรถสารพัดประโยชน์ และรถ SUV ซึ่งกำลังถูกพัฒนาและจะเริ่มผลิตในเดือนพฤษภาคม และกรกฎาคม พ.ศ. 2561 ตามลำดับ บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการยื่นขอใบเสนอราคาของ รถยนต์ SUV รุ่นใหม่ภายในช่วงต้นปีงบประมาณ 2561/62 อีกด้วย

Volkswagen, Honda และ Piaggio คือเป้าหมายต่อไปของ IAIPL สำหรับรถยนต์พาหนะ และรถสองล้อ

2.8 TALENT SYNERGY SDN. BHD. (TSSB)

2.8.1 กลยุทธ์การตลาดของ TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ.2538 และได้รับการจัดตั้งเข้าสู่ Ingress Group เมื่อปี พ.ศ. 2540 โดยมีการดำเนินงานหลักคือการออกแบบ การพัฒนาต้นแบบ การสร้างสายการผลิต ระบบควบคุม งานการประกอบ การทดสอบ การติดตั้ง และการบริการหลังการขาย

ความสามารถหลักของ TSSB ได้แก่

- หุ่นยนต์ และ ระบบ PLC
- ผู้รับเหมาในงานรวมระบบและเทคโนโลยีต่างๆ
- การจำลองแบบ
- การออกแบบ
- การบริการด้านวิศวกรรม

- อุตสาหกรรม 4.0

สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่

1. สายการผลิตแบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอาหาร
2. เครื่องจักรเฉพาะทาง
3. อุปกรณ์ทดสอบ
4. อุปกรณ์จับยึดในการผลิต
5. หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
6. การบริการด้านวิศวกรรม

ตั้งแต่ ปี พ.ศ.2558 TSSB ได้ริเริ่มโครงการและมีการพัฒนาจนสามารถจัดทำระบบอัตโนมัติสำหรับสายการผลิต กรอบประตู ให้กับบริษัท IPSB และ IAV นอกจากนี้TSSB ยังได้จัดหาและติดตั้งสายการผลิตอัตโนมัติ แบบ Press Tending ให้กับบริษัท ITSB โดยใช้บริการของ Korean Engineering Company

เพื่อตอบสนองความต้องการของ Ingress Group ในการเพิ่มระบบอัตโนมัติในสายการผลิต และความสามารถทางวิศวกรรม TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับบริษัท TAE Sung Tech Co., Ltd จากเกาหลีเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ TSSB ให้เป็นผู้ผลิตเครื่องจักรเต็มรูปแบบ (Automation System Integrator)

TSSB ยังได้เซ็นสัญญากับบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้ในมาเลเซีย

- Yajima Giken, INC Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับบริการขนส่งระบบเสริม
- Fuji Yusoki Kogyo Co. Ltd, Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับหุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
- Nawotec Co. Ltd, Korea – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับอุปกรณ์ต่อเชื่อม

ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ INGRS TSSB ช่วยให้บริการในเครือเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานไปเป็นสายการผลิตเซลล์ชนิดอัตโนมัติทั้งหมด โดยใช้เทคโนโลยีที่กล่าวไปข้างต้น

2.8.2 โครงการในอนาคตของ TSSB

TSSB เข้าร่วมโครงการอัตโนมัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ของ INGRS เช่น IAV, ITSB, IPSB และ PT IMV

เพื่อก้าวต่อไปข้างหน้า TSSB จะมีการสำรวจโครงการด้านวิศวกรรมที่น่าสนใจที่อยู่นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น TSSB ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนง เพื่อจัดหาและพัฒนาเครื่องจักรและหุ่นยนต์บรรจุความเร็วสูงจากบริษัทท้องถิ่น (Organic Gain Sdn Bhd - OGSB) โดยโครงการนี้ถือว่าจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

TSSB กำลังพัฒนาเพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์และเครื่องตีเหล็กด้วย นอกจากนี้แล้วยังมีการสนทนาเบื้องต้นเกี่ยวกับการร่วมมือกับบริษัทออกแบบบ้าน และบริษัทสร้างหุ่นยนต์ที่มีชื่อเสียงอีกด้วย

ในขณะที่รัฐบาลเริ่มดำเนินโครงการในอุตสาหกรรม 4.0 ในทุกอุตสาหกรรมแล้ว TSSB ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการและประสานงานระบบดังกล่าวใน กลุ่มบริษัท Ingress และ TSSB ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในผู้รับทุนอุดหนุนจากนโยบาย Industry 4.0 ผ่านทางสถาบันยานยนต์มาเลเซีย (MAI) จาก MITI อีกด้วย โดยเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถหลักของ TSSB เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ทางธุรกิจของ TSSB และ กลุ่มบริษัท Ingress ได้เป็นอย่างดี

ในปัจจุบัน TSSB กำลังศึกษาถึงโครงการนำร่องจากนโยบาย Industry 4.0 ที่ IPSB และ IAV ด้วยโครงการเหล่านี้ TSSB จะนำเสนอ "สายการผลิตอัตโนมัติที่สมบูรณ์แบบ" (complete automated line) กับลูกค้า โดยเชื่อมโยงถึง ระบบ SAP และระบบการตรวจสอบการผลิต (PMS) โดยข้อมูลจะเชื่อมต่อกับ คอมพิวเตอร์ และ สมาร์ทโฟน ในแบบเรียลไทม์

3.0 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อิงเกรสอินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจำเป็นต้องมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลรับผิดชอบต่อความเสี่ยงเหล่านี้ ให้คำแนะนำในการจัดการกับความความเสี่ยงและเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมในลักษณะที่มีโครงสร้างและสอดคล้องกัน

กลุ่มบริหารความเสี่ยงของกลุ่มได้รับมอบหมายให้เข้าสู่กรอบการทำงาน ERM (Enterprise Risk Management) ซึ่งใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นโยบายความเสี่ยงได้ดำเนินการและได้รับการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร กระบวนการ ERM ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิผล เพื่อลดผลกระทบและโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 ฝ่ายบริหารของบริษัท ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ได้ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของ IIT ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

3.1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

3.1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบของรัฐบาล

สภาพความไม่แน่นอนทางการเมืองเศรษฐกิจและสังคมของแต่ละประเทศ ซึ่งประเทศไทยประสบกับเหตุการณ์ความไม่สงบหลายครั้งในอดีต การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎระเบียบของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อการทำงานของเศรษฐกิจภายในประเทศและอุตสาหกรรมยานยนต์ ในแง่ของผลิตภัณฑ์และปริมาณการผลิต ทั้งนี้จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และกลยุทธ์ทิศทางธุรกิจของบริษัท การสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับหน่วยงานต่างๆ คือยุทธศาสตร์สำคัญของฝ่ายบริหารเพื่อแก้ไขปัญหาความเสี่ยงนี้

3.1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน

ความล้มเหลวในรูปแบบการลงทุนอาจมีผลกระทบทางการเงินต่อบริษัท ที่เกิดจากการกักเงินของธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลและติดตามผลการลงทุน

การตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความมั่นใจว่า ผลการดำเนินงานและคุณภาพของการลงทุน สามารถบรรลุผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับการลงทุน การตรวจสอบการลงทุนที่ไม่ได้ประสิทธิภาพของข้อมูลการลงทุน อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจและนำไปสู่ความล้มเหลวในการลงทุน ยุทธศาสตร์สำคัญในการจัดการความเสี่ยง คือการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบการลงทุนภายในกลุ่ม

3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการดำเนินธุรกิจในประเทศและการจัดซื้อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการซื้อวัตถุดิบ นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในการรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับเงินตราต่างประเทศที่ไม่เอื้ออำนวย อาจส่งผลกระทบทางการเงินต่อบริษัท เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวฝ่ายบริหารมีระบบในการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินหลัก สกุลเงินบาทและสกุลเงินอื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยใช้ระบบจัดซื้อกลางหรือ Central Purchasing System (“CPS”) ในการจัดหาวัตถุดิบหลักภายใต้CPS, ผู้ผลิตเหล็กจะพิจารณาประเภทของเหล็กที่จะใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก และราคาซื้อขายของวัตถุดิบขั้นต้น หน้าที่ของกลุ่มบริษัท คือการซื้อวัสดุการผลิตหลักและความต้องการของ OEM. กลุ่มบริษัทจะเจรจากับ OEM เพื่อปรับราคาชิ้นส่วนยานยนต์ให้สอดคล้องกับต้นทุนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ข้อตกลงดังกล่าวสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาของวัสดุการผลิตหลักที่อาจมีต่อการผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนใหญ่อุปกรณ์บริษัท มีหนี้คงค้างเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงมีความผันผวนซึ่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท มีมาตรการลดความเสี่ยงโดยติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด กลุ่มบริษัทยังคาดการณ์ว่า จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคตอันใกล้ตามนโยบายการเงินที่ใช้ในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัท จากการที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์บริษัทมีทางเลือกในการระดมทุนเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาทางเลือกอื่นนอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้ต้นทุนทางการเงินที่ยอมรับได้มากขึ้น

3.2.3 ความเสี่ยงของการประกันภัยที่ไม่เพียงพอสำหรับกลุ่ม บริษัท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะพยายามลดความเสี่ยงจากการสูญเสียและ / หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินและพนักงานของบริษัท โดยการซื้อหลักประกันในปริมาณที่เชื่อว่าเพียงพอและมีมาตรฐานเดียวกันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท เนื่องจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหรือความเสียหายหรือผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายอาจไม่ได้รับการชดเชยอย่างสมบูรณ์หรือความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่าทุนประกันภัย เช่นการประกันความเสียหายจากอุทกภัยในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการ

ดำเนินงานของบริษัท กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับความคุ้มครองบางส่วนหรือทั้งหมดสำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายที่ถือว่าเป็นกรณียกเว้น นโยบายของกลุ่มบริษัท คือการปฏิบัติตามนโยบายอุตสาหกรรมของ ACM ในการซื้อประกันที่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานเนื่องจากเหตุการณ์หรือเหตุการณ์ที่สามารถควบคุมหรือป้องกันได้ ทุกบริษัท ภายใต้กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานความปลอดภัยที่ดีที่สุดในการดำเนินงานของโรงงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่กลุ่ม บริษัทดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงจากเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

3.3 ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงาน

3.3.1 ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือข้อกำหนดทางกฎหมายและ / หรือข้อกำหนดตามกฎหมาย (เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประเทศไทย พ.ศ. 2468 (1925) พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (1992) หลักทรัพย์และ พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของประเทศไทย พ.ศ. 2535 (1992) และ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 (1992) กฎหมายด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมของมาเลเซีย พ.ศ. 2517 และกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียฉบับที่ 32 ปี 2552 เรื่องการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ) อาจทำให้หน่วยงานกำกับดูแล ดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัท ซึ่งจะส่งผลต่อชื่อเสียงของบริษัท กลยุทธ์สำคัญในการจัดการความเสี่ยงนี้คือการจัดสรรทรัพยากรที่เฉพาะเจาะจงเพื่อให้แน่ใจว่า ข้อกำหนดด้านกฎระเบียบต่างๆได้รับการตรวจสอบและส่งมอบอย่างทันที่ นอกจากนี้ยังได้มีการเพิ่มขั้นตอนการจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้มีการฝึกอบรมและการศึกษาแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท

3.4 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

3.4.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

การพึ่งพาลูกค้ารายย่อยไม่มากสำหรับรายได้กับบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าในกลุ่มนี้ ที่มีผลเสียต่อกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ไม่ดีหรือไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอาจส่งผลให้ลูกค้ายุติความสัมพันธ์กับบริษัทในเครือของบริษัทได้

แผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ คือใช้กลยุทธ์การรักษาลูกค้าและการจัดการทรัพยากรภายในในการติดตามผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

การรักษาความต่อเนื่องของธุรกิจหรือลูกค้า เป็นสิ่งสำคัญสำหรับความยั่งยืนของบริษัท นอกเหนือจากการลงทุนหรือโครงการใหม่ๆ การไม่สามารถทำโครงการใหม่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดและการรับรู้สินค้าใหม่

แผนปฏิบัติการของผู้บริหารเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนี้ คือการวิเคราะห์สถานการณ์และการตอบสนอง โดยการเปรียบเทียบกับความต้องการของลูกค้า และการวิเคราะห์ช่องว่างทางเทคโนโลยีระหว่างความสามารถที่มีอยู่กับการต้องการในอนาคต นอกจากนี้ควรปรับปรุงการตลาดและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าอีกด้วย

3.4.2 ประเด็นด้านคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมยานยนต์เนื่องจาก ข้อบกพร่องหรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพต่ำเป็นที่ยอมรับไม่ได้ อาจทำให้เกิดผลกระทบร้ายแรงตาม มา กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าและชื่อเสียงและอาจถูกฟ้องโดยผู้บริโภคสำหรับความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยการปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการผลิต ตลอดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มาตรการดังกล่าวสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งว่ามีความเสี่ยงที่ต่ำต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์กลุ่มบริษัท และคู่ค้าจากประเทศญี่ปุ่นมีการดำเนินการที่จำเป็น เพื่อควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับการยอมรับจาก OEM

3.4.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

การสูญเสียพนักงานที่เป็นผู้บริหารหลักและไม่สามารถที่เติมเต็มตำแหน่งที่ว่าง ด้วยการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม อาจทำให้มีผลกระทบต่อบริษัท ด้วยเหตุนี้บริษัทได้ดำเนินมาตรการที่มีความเสี่ยงโดยใช้กรอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญทั่วทั้งกลุ่มบริษัท

4.0 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

4.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะการ ถือครอง กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน *	546.4	Details in 4.1.1	
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและสิทธิการ เช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง *	723.8	Details in 4.1.2	
3.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต	1,387.6	Full ownership	Details in 4.1.3
4.	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	9.3	Full ownership	None
5.	ยานพาหนะ	16.6	Full ownership	None
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	96.0	Full ownership	Details in 4.1.4
รวม *		2,779.7		

* ยอดทั้งหมดรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่จัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (IPSB Bangi Plant)

สินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแบ่งตามประเภทของสินทรัพย์และบริษัท ได้ดังนี้

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ก) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	ที่ดินซึ่งอยู่ในนิคม อุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัด ระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 12 ไร่	สถานที่ตั้งของ โรงงานผลิต IAV ในจังหวัด ระยอง ประเทศไทย	50.6	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		3 งาน 14 ตารางวา) พื้นที่: 220,183 sq. ft.				
2.	IAV	ที่ดินซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 11 ไร่ 27 ตารางวา) พื้นที่: 191,664 sq. ft	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต IAV จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	40.2	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	FCT	ที่ดินในตำบลมะขามคู่ จังหวัดระยอง 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 24 ไร่) พื้นที่: 413,334 sq.ft.	สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตของ FCT ในจังหวัดระยองประเทศไทย	38.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
4.	FCT	ที่ดินซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด ที่ดินแปลงที่ ดี 23 บี ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 23 ไร่ 1 งาน 95.5 ตารางวา)	ที่ดินเปล่าซึ่งจะนำมาใช้สร้างโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคต	85.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				215.3		

ข) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IPSB	ที่ดินในเมืองนิไล แปลง ก) พื้เงิน 38504 ล็อต 9144 และ ข) พื้เงิน 38503 ล็อต 9145 ซึ่งอยู่ในมุกิมออฟเซตุล (Mukim of Setul) เขตเซเรมบัน (Seremban) เนอกรี เซมบิลัน ประเทศมาเลเซีย (รวม 2 แปลง คิดเป็นพื้นที่รวมทั้งสิ้น 303,069 ตารางฟุต)	พื้นที่เพาะปลูกสำหรับ IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	94.6	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลาประมาณ 99 ปี (Leasehold Title) (สิ้นสุดวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635)	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	ที่ดินในเมืองบันจิ (Bangi) เอชเอส (เอ็ม) 9638 พื้ที่ 11469 ส่วนที่ 13 บันดา บารู บันจิ (Bandar Baru Bangi) มุกิมออฟคางจาง (Mukim of Kajang) เขตฮูลูลังแกท (Hulu Langat) รัฐเซลังงอร์ (Selangor) ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) คิดเป็นพื้นที่ 43,560 ตารางฟุต	สถานที่ผลิตสถานที่ของ IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	22.8	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลาประมาณ 99 ปี (Leasehold Title) (สิ้นสุดวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629)	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	ITSB	ที่ดินในบูคิตบูรันตัง (Bukit Beruntung) เอชเอส (ดี) 39152 พื้ที่ 13990 ส่วนที่ 20, บันดา เซเรนดา (Bandar Serendah) เขตอูลูเซลังงอร์ (Ulu Selangor) รัฐเซลังงอร์ ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) คิดเป็นพื้นที่ 365,576 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงาน ITSB ใน Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	108.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน

รวม	226.1	
-----	-------	--

ค) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	ที่ดินในเขตอุตสาหกรรม Jababeka, Cikarang บล็อก จีจี-7เอ, 7บี และ จีจี-8, อุตสาหกรรมถนน Jababeka, Tahap II Cikarang, อินโดนีเซีย 3 แปลง Area: 132,083 sq. ft. HGB Certificate เลขที่ 2612 ลงวันที่ 5 กันยายน 2545 (ที่ดินบล็อก จีจี-7เอ) HGB Certificate เลขที่ 2613 ลงวันที่ 5 กันยายน 2545 (ที่ดินบล็อก จีจี-7บี) HGB Certificate เลขที่ 2667 ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2546 (ที่ดินบล็อก จีจี-8)	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต PTIMV และ PTITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	105.0	สิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) จนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				105.0		

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ก) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	โรงงานผลิต IAV ในจังหวัดระยองประเทศไทย	179.0	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 64/6 หมู่ 1 บ้านเลน บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	IAV โรงงานผลิตในอยุธยาประเทศไทย	79.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	FCT	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอเนินคมพัฒนา จังหวัดระยอง	โรงงานผลิต FCT ในจังหวัดระยองประเทศไทย	35.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
4.	IIT	เลขที่ 9/141 UM Tower ชั้นที่ 14 หน่วย A1 ถนนรามคำแหง ส่วนหลวงกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	สำนักงานบริษัท IIT	0.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์สัญญาเช่าระยะสั้น	ไม่มี
รวม				295.4		

ข) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IPSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร พื้ที่ 2475 และ พื้ที่ 2476 คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียล นีโล (Kawasan Perindustrian Nilai) ตู่ ป.ณ. ที่ 45 71807 นีโล เนเจอร์ เซ็มบิลาน (Negeri Sembilan)	โรงงานผลิต IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	128.2	อยู่ภายใต้ Leasehold Title อายุ 99 ปี สิ้นสุดวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ลีต 9, จาลาน (Jalan) พื้/7, ส่วนที่ 13 คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียล บันจิ, P.O Box	โรงงานผลิต IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	19.9	อยู่ภายใต้ Leasehold Title อายุ 99 ปี สิ้นสุดวันที่ 29 กันยายน	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		9, 43650 บันดา บารู บันจิ เซลลังอร์			พ.ศ. 2629	
3.	IPSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 12, Lot 9132, Mukim of Setul, District of Seremban, State of Negeri Sembilan, Malaysia ซึ่งมีพื้นที่ 9,494 ตารางฟุต	ที่พักสำหรับพนักงานของ IPSB	4.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
4.	ITSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล็อต 11 จาลาน แจสมิน 4 (Jalan Jasmine 4) คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียล บูกิตบูรัง 48300 ราวาง เซลลังอร์	โรงงานผลิต ITSB ใน Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	229.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
5.	ITSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ที่ดินเลขที่ 43072, Lot 8543, ซึ่งตั้งอยู่ที่ Rose Court Block E, Bandar Bukit Sentosa 48300 Rawang, Selangor Darul Ehsan (พื้นที่รวม 15,640 ตารางฟุต)	ที่พักสำหรับพนักงานของ ITSB	10.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
6.	TSSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล็อต 9, จาลาน (Jalan) พี/7, ส่วนที่ 13 คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียล บันจิ, P.O Box 9, 43650 บันดา บารู บันจิ เซลลังอร์	โรงงานผลิต TSSB ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	0.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์สัญญาเช่าระยะสั้น	ไม่มี
รวม				394.1		

ค) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เจแอลเอ็นอินดัสทรี เซลาทาน 6A (Jln. Industri Selatan 6A) บล็อก จีจี-7เอ/บี, คาว่าชาน เพอร์อินดัส เทเรียน จาบาเบกา II (Kawasan Industri Jababeka II) ซิคารัง เซราทาน (Cikarang Selatan), 17854 เบกาซี ประเทศอินโดนีเซีย	โรงงานผลิต PTIMV ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	34.3	สิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) จนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				34.3		

4.1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต

ก) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	303.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	FCT	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	96.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				400.1		

ข) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ITSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	503.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	350.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	TSSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	0.0	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				854.6		

ค) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	70.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	PTITI	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	3.6	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				74.0		

ง) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ บริษัท ย่อยในประเทศอินเดีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAIPL	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	58.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				58.9		

4.1.4สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ก) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	16.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
2.	FCT	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	7.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				24.1		

ข) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ITSB	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	52.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
2.	IPSB	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	11.5	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				63.6		

ค) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	8.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				8.3		

4.2 ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส (Trademark)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ เครื่องหมายทางการค้า และสิทธิบัตรใดๆ อย่างไรก็ดี ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ Ingress Corporation Berhad (ICB) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้กลุ่มบริษัทฯ (ซึ่งประกอบด้วยบริษัทฯ, IAV, FCT, IIM, ITSB, IPSB, PT ITI และ PT IMV) ใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ซึ่งสัญญาดังกล่าวอนุญาตให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส ในการผลิต ทำการตลาด และขายชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินโดนีเซีย โดยมีรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับตราเครื่องหมายทางการค้าดังกล่าวดังนี้

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ตราเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยม	ระยะเวลาการสงวนสิทธิตามกฎหมายของประเทศมาเลเซียให้ตราเครื่องหมายทางการค้าเป็นทรัพย์สินเฉพาะของ ICB (Protection Period)
1.	ICB		2012019064	ประเภทที่ 12 : ชิ้นส่วนและส่วนประกอบยานยนต์ โดยทั้งหมดอยู่ในประเภทที่ 12	ระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ถึง 9 พฤศจิกายน 2565
2.	ICB		2012019065	ประเภทที่ 35 : ตัวแทนจำหน่าย ขาย การตลาด โฆษณา บริการ และผู้ให้บริการบริหารธุรกิจ สำหรับยานยนต์และรถยนต์ โดยทั้งหมดอยู่ในประเภทที่ 35	ระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ถึง 9 พฤศจิกายน 2565

4.3 สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน-ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตนประเภทซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีทั้งสิ้น 11.8 ล้านบาท (9.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2560)

5.0 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท และ บริษัท ย่อยในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดียไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย (มากกว่าร้อยละ 5 ของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท) ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ บริษัท และ บริษัทย่อยได้

6.0 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 นั้น ไม่มีข้อมูลที่สำคัญอื่นใดที่จะเปิดเผย ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561

7.0 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

7.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

อันดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ถือหุ้น (%)
1	Ingress Corporation Berhad	868,499,770	60.023
2	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	37,250,000	2.574
3	นายวิชาญ ล้อสิริไพบูลย์	24,000,000	1.659
4	นายขันติ กิรตินันท์วัฒนา	23,130,200	1.599
5	Thai NVDR Co., Ltd.	16,807,300	1.162
6	นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	14,080,000	0.980
7	นายวุฒิพล ปรียกนก	14,000,000	0.968
8	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์ทัศนาศนา	11,781,500	0.814
9	นายพีรเจต สุวรรณนภาศรี	11,000,000	0.760
10	นางอรพินท์ ชูพานิชสกุล	8,250,000	0.570
	อื่นๆ	418,143,920	28.891
ทั้งหมด		1,446,942,690	100.000

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 17 เมษายน 2561)

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นของ ICB คือ นาย ราเมลี บิน มูซา และ นาย เอบี วาฮับ อิสมาอิล ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารและกรรมการของบริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่ม

7.2 นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวมหลังจากหักเงินกองทุนตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดของสัญญาเงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการอาจทบทวนและ

ปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตในอนาคต ความต้องการใช้เงินทุน และเงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่นๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมของบริษัท

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และกองทุนตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เจือจางและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้ และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท