

1.0 นโยบายทางธุรกิจและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายและเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

1.1.1 วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท

บริษัท มีวิสัยทัศน์ให้กลุ่มบริษัท เป็นองค์กรธุรกิจที่มีคุณค่าทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอก ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการเป็น
ผู้ประกอบการและความเป็นมืออาชีพ

1.1.2 เป้าหมายและภารกิจทางธุรกิจของกลุ่ม

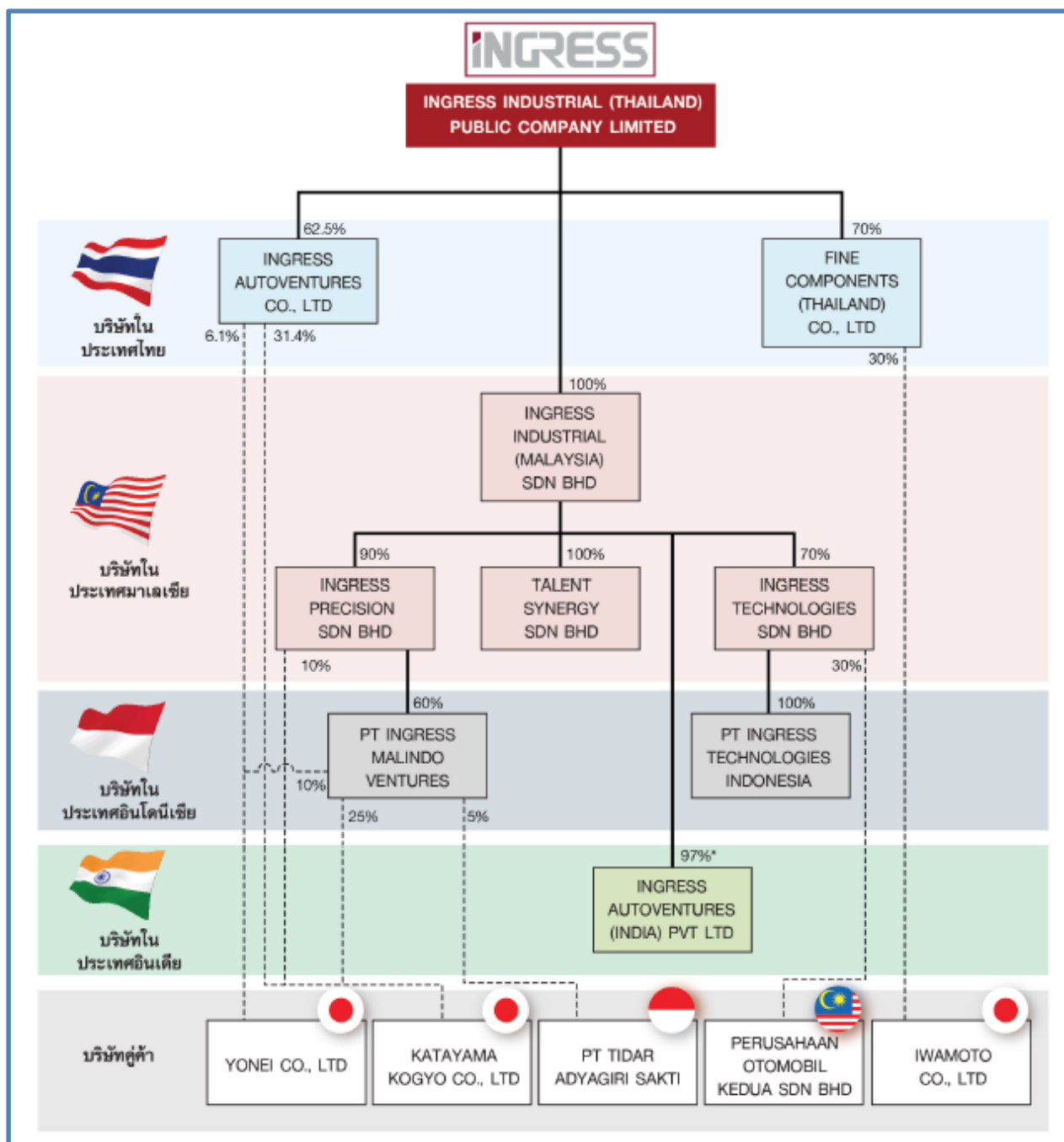
กลุ่ม บริษัท มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในตลาดเอเชียและขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลกด้วยเทคโนโลยีการ
ผลิตขั้นสูงและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

1.1.3 นโยบายคุณภาพของกลุ่ม

กลุ่ม บริษัท มีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการพัฒนา
คุณภาพผลิตภัณฑ์และการบรรลุความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคล

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



*หุ้นร้อยละ 3 ที่เหลือถือหุ้นโดยบุคคลธรรมดา

1.3 สถานที่ตั้ง



1.4 ธุรกิจหลักของแต่ละบริษัทในเครือ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าโดยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบรรลุลูกค้าและมุ่งเน้นการขยายการดำเนินงานทั้งภายในและนอก

1.4.1 Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited (“IIT”, “INGRS” or “the Company”)

INGRS จัดตั้งเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2557 เป็นบริษัทให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายในกลุ่มอิงเกรส ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและทรัพยากรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการขยายการดำเนินงานทั้งภายในและนอก

บริษัทย่อยในประเทศไทย

1.4.2 Ingress Autoventures Co., Ltd (“IAV”)

IAV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตูและชิ้นส่วนยานยนต์อื่นๆ ที่ผลิตขึ้นโดยเทคนิคการรีดขึ้นรูป สำหรับลูกค้า OEM ในประเทศไทย โดย IAV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงไปยัง OEM ตลอดจนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางอย่างให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 เช่นเดียวกัน IAV มีพันธมิตร คือ Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น จึงสามารถเจาะกลุ่มลูกค้า OEM ชั้นนำทั้งจากญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกาเช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, AAT, Ford, Nissan, Suzuki และ General Motors ได้นอกจากนี้แล้ว IAV มีโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์สองแห่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจังหวัดระยองและนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

1.4.3 Fine Components (Thailand) Co., Ltd (“FCT”)

FCT เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท อีวาโมโตะ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีการปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ รวมถึงการผลิตด้วยแม่พิมพ์แบบตัดละเอียดลูกค้าหลักของ FCT คือผู้จัดจำหน่าย OEM ชั้นนำระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า เช่น Thai Asakawa, Bridgestone NCR, Valeo Automotive, Schott, AAPICO, Adient Summit และกลุ่มบริษัทของINGRS นอกจากนี้ FCT ยังออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ ซึ่งนอกเหนือจากการใช้งานภายในแล้ว FCT ยังมีการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โรงงานการผลิตของ FCT ตั้งอยู่ที่ อ. บ้านฉาง จังหวัด ระยอง

บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย

1.4.4 Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd (“IIM”)

IIM จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายนปี 2014 ในฐานะบริษัทผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุนทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd ("ITSB"), Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB") และ Talent Synergy Sdn Bhd ("TSSB") ซึ่งเป็นธุรกิจยานยนต์ในประเทศมาเลเซีย เพื่อให้มั่นใจว่า ITSB, IPSB และ TSSB ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในประเทศมาเลเซีย ซึ่งใบอนุญาตการผลิตระบุว่าบุคคลธรรมดา/นิติบุคคลที่มีสัญชาติมาเลเซียต้องมีส่วนได้เสียในบริษัททั้งสองตามข้อกำหนดใน ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 IIM เป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใน Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (เดิมชื่อ Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd) ซึ่งเป็นธุรกิจยานยนต์ในอินเดีย

1.4.5 Ingress Technologies Sdn Bhd ("ITSB")

ITSB เป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ ด้วยเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงใหญ่ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM ในประเทศมาเลเซีย ด้วยการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีจาก AOI Kikai และ Metal Tech จากประเทศญี่ปุ่น ITSB จึงเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 ด้วยกัน โดยลูกค้าของ ITSB คือผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่น Perodua, Proton และ Honda ITSB ซึ่งมีโรงงานผลิตสองแห่ง ใน Bukit Beruntung, Selangor และ Kelemak, Malacca ซึ่งทั้งสองโรงงานมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการประกอบอัตโนมัติ

1.4.6 Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB")

IPSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2537 โดยผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ และกรอบประตู ให้กับบริษัท OEM หลักๆ ในมาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 โดยตรง IPSB ดำเนินธุรกิจใน Nilai, Negeri Sembilan ด้วยความร่วมมือและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจาก Katayama Kogyo ประเทศญี่ปุ่น และ IPSB ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในประเทศมาเลเซียได้ ด้วยการเป็นผู้บุกเบิกเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย

1.4.7 Talent Synergy Sdn Bhd ("TSSB")

TSSB ก่อตั้งขึ้น ในพ.ศ.2540 โดยเป็นธุรกิจผู้ให้บริการระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่น TSSB มุ่งเน้นไปที่การบริการด้านการออกแบบ การประดิษฐ์และติดตั้งระบบอัตโนมัติในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าของ TSSB ได้แก่ บริษัทกลุ่มอิงเกรส ผู้ผลิต OEM ผู้ผลิตระดับ Tier-1 และผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งสินค้าบางส่วน TSSB ได้ให้การสนับสนุนสถาบันการเรียนรู้และหน่วยงานทดสอบ โดย TSSB จะให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันไว้อีกด้วย

บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

1.4.8 PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV")

PTIMV ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. 2547 และมีโรงงานผลิตที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยความร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่นอย่าง PT Tidar และบริษัท Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น PTIMV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วน การป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตู และแผ่นกันความชื้น ให้กับลูกค้า OEM ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งประกอบไปด้วย Daihatsu, Mitsubishi, Honda, Toyota, Suzuki และ PTIMV ถือว่าเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEMs และลูกค้าระดับ Tier-1 ด้วยกัน

1.4.9 PT Ingress Technologies Indonesia (“PTITI”)

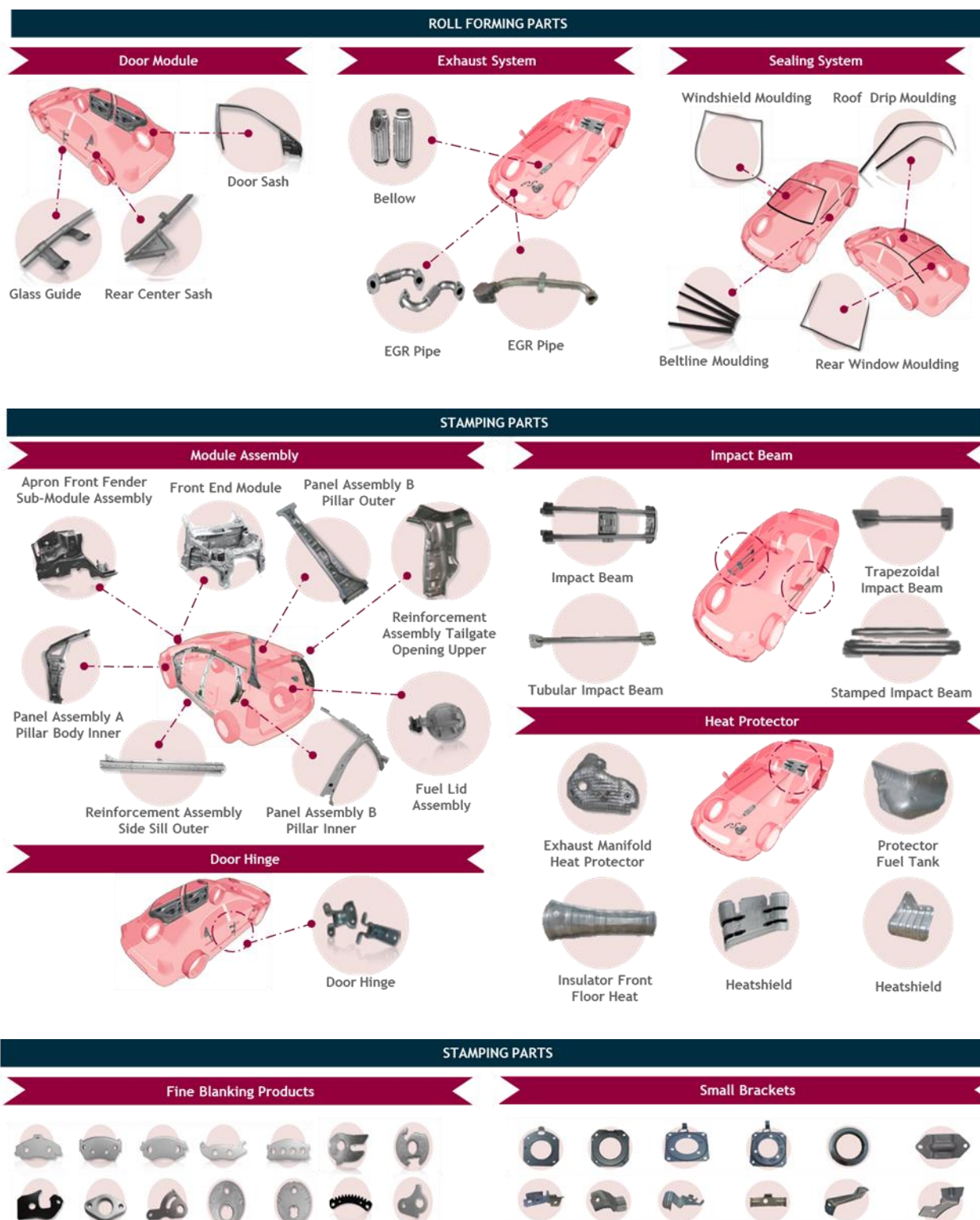
PTITI ตั้งอยู่ใน Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ITSB โดย ITSB เป็นผู้ถือหุ้น 100% ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ เป็นการปั๊มชิ้นส่วนขนาดเล็ก และแผ่นกันความชื้น โดย PTITI ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในฐานะผู้ขายระดับ Tier-2 ให้แก่ Tier-1 ซึ่งคือ PTIMV และ Miyuki Indonesia

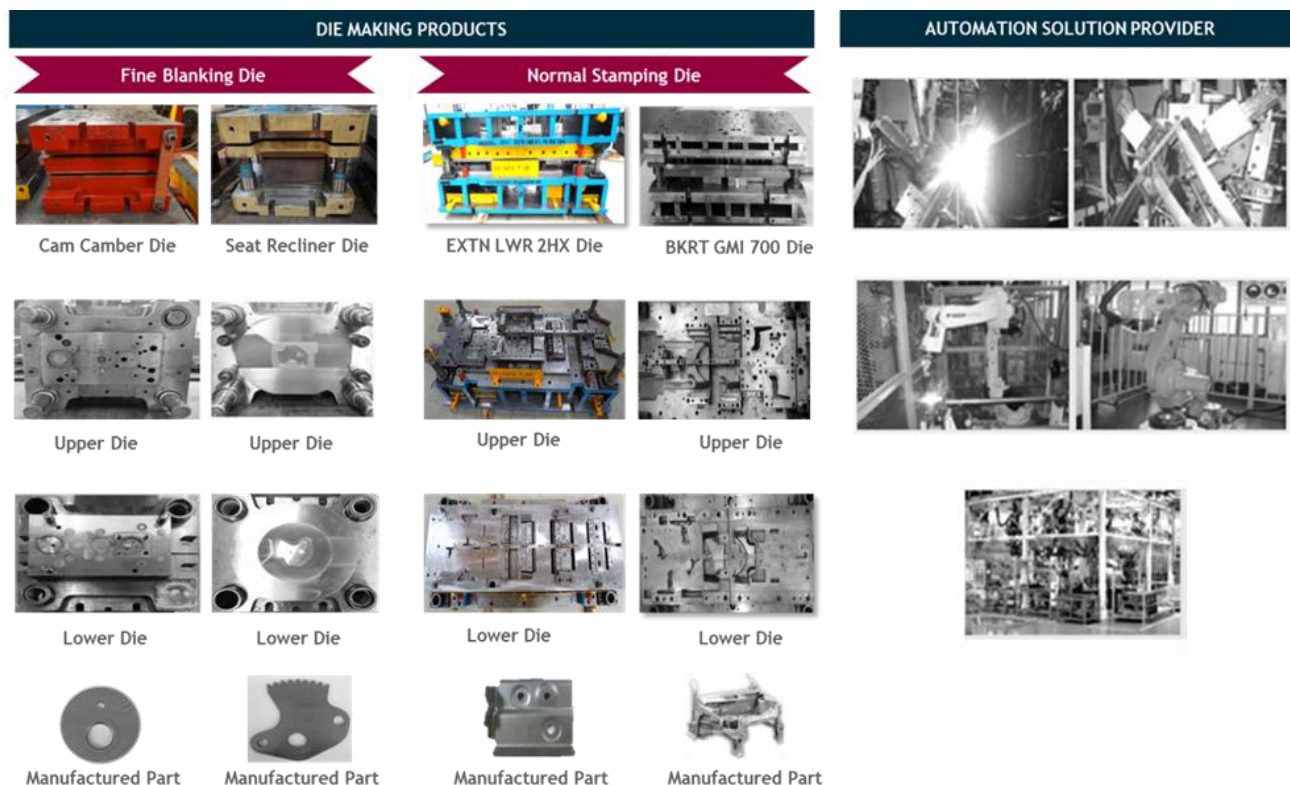
บริษัทย่อยในประเทศอินเดีย

1.4.10 Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (“IAIPL”)

IAIPL เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในอินเดียเมื่อ พ.ศ. 2553 ธุรกิจหลักของ IAIPL คือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในอินเดีย ชิ้นส่วนหลักที่ผลิตและจำหน่าย เป็นชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ ซึ่งรวมถึงการขึ้นรูปของยางขอบกระจกด้านใน และกระจกหน้ารถ โดยลูกค้า OEM หลักของ IAIPL ในอินเดีย ได้แก่ Maruti Suzuki India Limited, Mahindra & Mahindra และ Fiat นอกจากนี้แล้ว IAIPL ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในอินเดีย ปัจจุบัน โรงงานผลิตของ IAIPL ตั้งอยู่ที่ Gurugram, Haryana และจะย้ายโรงงานไปตั้งอยู่ที่ Manesar, Gurugram ใกล้กับโรงงานผลิต Maruti Suzuki ในปี 2562

1.5 ผลิตภัณฑ์ของบริษัท





1.6 โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ย่อยแต่ละแห่งมีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง		ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2562
		ภายในกลุ่ม	อื่นๆ	
IAV	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายงานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพียูและทีพีโอที่งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์เกี่ยวข้องอื่นๆ จำแนกเป็นผู้ผลิต Tier 1 บริษัท IAV ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทย	IIT: 62.5	KK: 31.43 Yonei: 6.07	300,000,000 บาท
IIM	บริษัทผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน IIM ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIT: 100	-	RM118,395,002

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง		ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2562
		ภายในกลุ่ม	อื่นๆ	
FCT	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนงานปั๊มขึ้นรูปโลหะ งานปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด และส่วนประกอบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จำแนกเป็นผู้ผลิต Tier 1, บริษัท IAV ได้ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทย	IIT: 70 (การลงทุนใน FCT โดย IIT ถือเป็นส่วนร้อยละ 85 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ FCT)	Iwamoto:30 (การลงทุนของ Iwamoto ใน FCT คิดเป็นร้อยละ 15 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ FCT)	220,000,000 บาท
ITSB	ผู้ผลิตและผู้ประกอบงานเชื่อมประกอบชิ้นส่วน ชิ้นส่วนกันความร้อน บานพับ ประตูรถยนต์ จัดเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ITSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIT: 70	Perodua: 30	RM20,000,000
IPSB	ผู้ผลิตและจำหน่ายงานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพียูซี ประตูรถยนต์ (กรอบประตู) และชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง จำแนกเป็นผู้ค้าปลีกระดับ Tier-1 IPSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIM: 90	KK: 10	RM7,000,000
TSSB	ผู้ให้บริการการทางานอัตโนมัติ และ TSSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย	IIT: 100	-	RM500,000
PTIMV	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ จำแนกเป็นผู้ค้า Tier 1 PTIMV ก่อตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย	IPSB: 60	KK: 25 Yonei: 10 PT Tidar: 5	IDR59,999,996,625
PTITI	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะขนาดเล็ก จัดเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-2 PTITI ก่อตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย	ITSB: 100	-	IDR6,077,164,863

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง		ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2562
		ภายในกลุ่ม	อื่นๆ	
IAIPL	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายระบบปิดผนึก ยานยนต์และดำเนินการสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการขึ้นรูปพลาสติกม้วน และตัดของขึ้นรูปพลาสติก IAIPL ก่อตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย	IIM: 97	Mr. Prateek Chitkara	INR92,725,980

1.7 ประวัติของบริษัท

ก้าวอย่างความสำเร็จของกลุ่มบริษัทอิงเกรส:

พ.ศ	ความสำเร็จ
 2534	เริ่มก่อตั้งกลุ่มบริษัท อิงเกรส  (จัดตั้งบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd. ("IESB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2534)
 2535	IESB ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค "TAA" กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  จากประเทศญี่ปุ่นในการผลิตขึ้นส่วนประเภท Moulding
 2536	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  สำหรับงาน Moulding
 2537	จัดตั้งบริษัท Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB")  ในประเทศมาเลเซียเมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2537 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  เพื่อผลิตขึ้นส่วนกรอบประตูรถยนต์ที่เกี่ยวข้อง
 2538	IESB และ IPSB ได้ย้ายที่ตั้งบริษัท ไปยัง Nilai, Negeri Sembilan
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  (สำหรับงาน Sash)
	จัดตั้งบริษัท Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
 2539	จัดตั้งบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd ("IAV") ในประเทศไทย  เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ.2539 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  และ บริษัท Yonei Co., Ltd  สำหรับผลิตขึ้นส่วนยานยนต์

พ.ศ.	ความสำเร็จ
	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับงาน Moulding)
	IAV ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ จังหวัดระยอง ประเทศไทย
	จัดตั้งบริษัท Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2540, โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท PERODUA  สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ โดยใช้เครื่องปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงระดับสูง
	ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับงานปั๊มขึ้นรูป)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท AAT  (สำหรับงาน Sash)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Moulding)
	ก่อตั้งบริษัท Ingress Corporation Sdn. Bhd. ("ICB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2542
	ITSB ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ โรงงานเมือง Bukit Beruntung, ในประเทศมาเลเซีย ผลิต ชิ้นส่วนบานประตูรถยนต์ เพื่อส่งมอบให้กับ Perodua.
	ICB ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน (เปลี่ยนชื่อเป็น Corporation Berhad) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2543
	ICB เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia 
	ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  (สำหรับงานปั๊มขึ้นรูป)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับ งาน Sash and Moulding)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท ISUZU  (สำหรับงาน Moulding)
	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV") ในประเทศอินโดนีเซีย  เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2546 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท PT Tidar Adyagiri Sakti 
	ICB ถูกโอนย้ายไปยังคณะกรรมการหลัก (Main Board) ของตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia 
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Moulding)
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับ งาน Sash)

พ.ศ.	ความสำเร็จ
 2548	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับ งาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับ งาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งาน Sash)
 2549	ก่อสร้างโรงงาน IAV สาขาอยุธยา ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคโดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับบริษัท Honda  ประเทศไทย เข้าซื้อกิจการบริษัท Fine Components (Thailand) Co., Ltd (“FCT”) อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ในประเทศไทย  จากผู้ถือหุ้นชาวสิงคโปร์ IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท NISSAN  (สำหรับ งาน Sash) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท NAZA  (สำหรับ งานปั๊มขึ้นรูป)
 2550	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท DAIHATSU  (สำหรับงาน Moulding)
 2551	ก่อตั้งบริษัท Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (“IAIPL”) ในประเทศ อินเดีย  เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ.2551
 2553	IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MARUTI SUZUKI  (สำหรับ งาน Moulding)
 2554	PTIMV ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co., Ltd. (“KK”)  และ บริษัท Yonei Co., Ltd.  สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR  (สำหรับ งาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท DAIHATSU  (สำหรับ งาน Sash)
 2555	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Technologies Indonesia (“PTITI”) ในประเทศอินโดนีเซีย  เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ.2555 IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding)
	ICB เพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ Bursa  ของประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2556

พ.ศ	ความสำเร็จ
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับ งาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR  (สำหรับ งาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งานปั๊มขึ้นรูป)
	Ingress Group ได้ทำการปรับโครงสร้างบริษัทในกลุ่มและได้เริ่มเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  จัดตั้ง บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด ในประเทศไทย  เมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มอิงเกรสและเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  จัดตั้ง บริษัท Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd ("IIM") ในประเทศมาเลเซีย  ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ขึ้นส่วนยานยนต์ในประเทศมาเลเซียเพื่อให้มั่นใจว่าใบอนุญาตการผลิตของ ITSB และ IPSB มีการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย FCT ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Iwamoto Co., Ltd ("Iwamoto")  IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน Moulding) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HINO  (สำหรับงาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน Moulding) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน ปั๊มขึ้นรูป) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน ปั๊มขึ้นรูป)
	Ingress Group ได้ทำการปรับโครงสร้าง เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558 INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น (Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited) ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Metaltech Limited  จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่
	สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซียสำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA  TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd  จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (automation solution) ITSB โรงงาน Malacca ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน ปั๊มขึ้นรูป)

พ.ศ	ความสำเร็จ
	IIM จาก ICB เข้าถือหุ้นในบริษัท TSSB 100% และ 40% ของ บริษัท IAIPL
	INGRS เริ่มเสนอขายหุ้นสาธารณะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”)  เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ.2560
	ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co. , Ltd  จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่
	IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ใน บริษัท IAIPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd โดย IIM ส่งผลให้ IAIPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ .ศ.2560
	IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MAHINDRA  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน บั้มขึ้นรูป)
	IIM เข้าร่วมกับ บริษัท TAA Tae Sung Tech Co., Ltd.  สำหรับโปรเจกของ Hyundai  เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 TSSB เข้าร่วมทำสัญญาตัวแทนจำหน่ายกับบริษัท Neuromeka  สำหรับประเทศในกลุ่มอาเซียน  , อินเดีย  และกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ ในการเป็นผู้จัดจำหน่ายหุ่นยนต์ทำงานร่วมกัน (COBOT) และระบบบูรณาการ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

2.0 การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานผลิต 10 แห่งในประเทศหลักของอาเซียน และอินเดีย

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาค เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายหลักของ INGRS นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อ 50 ปีที่แล้ว ซึ่งภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก การที่ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนนั้น มีสาเหตุมาจากสถานที่ตั้งของประเทศและมีฐานการจัดจำหน่ายที่เชื่อถือได้ อีกทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมที่มีความสามารถในการผลิตขนาดใหญ่ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี

2.1 บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด (IAV)

2.1.1 กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย IAV เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของบริษัท ในขณะเดียวกันก็เข้าครอบครองธุรกิจเพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง IAV ได้มีการนำระบบ “ลีน” มาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรและมีความสอดคล้องกับภารกิจของ INGRS ที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความเป็นเลิศด้านการผลิต

IAV มีหลักปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุด คือนโยบายด้านการบริหารและระบบการจัดการของ SMPQCD ซึ่งประกอบไปด้วย

- S – Safety – ความปลอดภัย – คำนึงความปลอดภัยตลอดเวลา
- M – Morale –ขวัญกำลังใจ – ปัจจัยที่จะทำให้องค์กรมีพลังขับเคลื่อนและมีความเอื้ออำนาจ
- P – Productivity – ผลผลิต – การพัฒนาโดยใช้แนวคิดอัตโนมัติ (Automation)
- Q – Quality – คุณภาพ – สร้างคุณภาพในกระบวนการเพื่อให้บรรลุ 0 ppm (ไม่มีของเสียเกิดขึ้นที่ลูกค้า)
- C – Cost – ค่าใช้จ่าย – การบริหารต้นทุนและการกำจัดของเสีย
- D – Delivery – การจัดส่ง – ลูกค้าได้รับสินค้าตรงเวลาทุกครั้ง

การแสวงหาความเป็นเลิศของ IAV ยังเป็นการยืนยันถึงความพยายามของบริษัทที่ได้ดำเนินงาน Ingress Lean Systems หรือ ILS ในส่วนของโครงการล่าสุดของ ILS คือ “Just-In-Time” ซึ่งเกี่ยวกับการรักษาระดับคลังสินค้าที่เหมาะสม และลดของเสียในแต่ละขั้นตอนของการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะนำผลิตแบบอัตโนมัติมาใช้ควบคู่กับแรงงานคน เพื่อจะได้ฝึกทักษะและช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอและระดับความปลอดภัยที่สูงขึ้น

IAV ได้จัดทำแบบจำลองเพื่อบันทึกข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ขึ้น เพื่อสอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นส่วนหนึ่งของการริเริ่มโครงการ “Thailand Industry 4.0” ดังนั้นระบบ “Ingress Production On-Line System” หรือ I-POS จะได้รับการขยายออกไปเพื่อให้ครอบคลุมสายการผลิตอื่น ๆ อย่างก้าวหน้า เรามีจุดมุ่งหมายว่า I-POS จะสามารถช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง

บริษัทจะยังคงดำเนินการด้วยการตระหนักถึงค่าใช้จ่ายและโครงการลดต้นทุนที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้กับองค์กร

2.1.2 โครงการในอนาคตของ IAV

ประเทศไทยตั้งเป้าหมายความต้องการสั่งซื้อรถยนต์จะสูงขึ้น 3 เท่า เนื่องจากการสิ้นสุดโครงการรถยนต์คันแรกตามนโยบายของรัฐบาล จำนวนรถยนต์ที่หมดการประกันศูนย์ในปี พ.ศ. 2563 คาดว่าจะมีจำนวนเกิน 14 ล้านคัน รถยนต์ที่มีอายุการใช้งาน เกิน 3 ปี และ 8 ปี จำนวนมากกว่า 5 ล้านคัน ซึ่งเป็นโอกาสที่ผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆเตรียมผลิตเพื่อรองรับความต้องการของประชาชนที่จะซื้อรถใหม่

ผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น Honda, Isuzu และ Nissan เตรียมที่จะเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ ต้อนรับปี 2562 โดยจะมาพร้อมกับประสิทธิภาพและการประหยัดน้ำมันที่ดีขึ้นรวมถึงเทคโนโลยีที่ใหม่ขึ้น

นโยบายรัฐต้องการให้ไทยยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผนวกการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ผลักดันเพื่อพัฒนา 10 อุตสาหกรรม ซึ่งหนึ่งในนั้นคืออุตสาหกรรมรถยนต์ EEC ริเริ่มและพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ของภูมิภาค ซึ่งจะช่วยให้เป็นประโยชน์ต่อ IAV เป็นอย่างมาก โดยฐานการผลิตตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นกลุ่ม 3 จังหวัดได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ที่ EEC ผลักดันโครงการนี้

2.2 บริษัท อิงเกรส พรินซ์ตัน เอสดีเอ็น บีเอชดี (IPSB)

2.2.1. กลยุทธ์การตลาดของ IPSB

IPSB เป็นบริษัทร่วมระหว่าง อิงเกรส และ บริษัท คาคายามา โคเกียว จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 โดยมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- กรอบประตูรีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง
- คิวรังก้านและยางขอบกระจกหน้าพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ยางรีดน้ำพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ฉนวนกันความร้อน
- คานเหล็กนิรภัย

บริษัทใช้เทคนิคการผลิตที่มีเทคโนโลยีและความแม่นยำสูงเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูง ในการผลิตกรอบประตูรถยนต์และระบบปิดผนึก (Sealing System)

สินค้าหลักของบริษัทได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวร่างน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ สำหรับประเภทชิ้นส่วนประตูรถยนต์ ประกอบไปด้วย กรอบประตู และ กรอบนำกระจก ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายงานกรอบประตูรายเดียวในประเทศไทยมาเลเซีย

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต IATF 16949, OHSAS 18001 และ MS ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นโรงงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งบริษัทยังใช้แนวทางการผลิตที่ดีที่สุดในที่ทำงานโดยใช้ระบบ การผลิตแบบลีน ระบบ5ส. ระบบไคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร

ในปีพ. ศ. 2560 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มใช้กระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติโดยเริ่มจากสายการผลิตกรอบนำกระจก เพื่อความมั่นคงและความสม่ำเสมอของกระบวนการ

ลูกค้าหลักของIPSB คือผู้ประกอบการหลักในประเทศ มาเลเซีย ได้แก่ โปรตอน (Proton), เปอโรดัว (Perodua) และ ฮอนด้า (Honda) รวมถึงจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนกรอบประตู ระดับ Tier-2 เช่น บริษัท เอพีเอ็ม พลาสติก (APM Plastic Sdn. Bhd), บริษัท ดีลรอยด์ อินดัสตรี (De-Lloyd Industries Sdn. Bhd.) และ บริษัท อัสมาน ฮัมซะ พลาสติก (Azman Hamzah Plastik Sdn. Bhd.)

IPSB ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโมเดลใหม่ 2 รุ่นในปี พ.ศ. 2561 สำหรับ Perodua New SUV และ Perodua Aruz และได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบปิดผนึก และกรอบประตู ให้กับ Perodua

2.2.2. โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB มีส่วนร่วมในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นของ Proton, Perodua และ Honda โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์ต่อไปนี้สำหรับโครงการในอนาคต

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันสำหรับลูกค้าใหม่
- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เกี่ยวกับรถยนต์ โดยใช้เทคโนโลยีปัจจุบันเข้ามาพัฒนา

IPSB ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงค์ให้เป็นผู้จัดจำหน่าย จาก Honda สำหรับโมเดลใหม่ในกลุ่มรถยนต์ผู้โดยสาร ที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี 2562 และ IPSB มีเป้าหมายที่จะเจาะลูกค้ารายใหม่ในปี 2562 สำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นกันความร้อน (heatshield) นอกจากนี้ ยังได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ – Request for Quotation) จาก Honda และ Perodua สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ จะเปิดตัวในปี 2020 และ 2021 อีกด้วย

IPSB ได้รับการคัดเลือก จาก Perodua ให้ดำเนินการศึกษาทางเทคนิคสำหรับรถรุ่นใหม่ ในผลิตภัณฑ์การขึ้นรูป และประกอบ ประตู ภายใต้โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ของ Daihatsu New Global Architecture (DNGA), นอกจากนี้ IPSB ยังได้รับ โอกาสในการเข้าร่วมพัฒนารถรุ่นใหม่จาก ฮอนด้า ที่จะเปิดตัวในปี 2563 และ 2564 ด้วย

IPSB ได้เน้นการปรับปรุงกระบวนการภายใน โดยนำระบบคอมพิวเตอร์ SAP มาใช้ในงานการจัดซื้อ การผลิต และการขนส่ง ซึ่ง สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงกระบวนการ ผลิต และระบบปฏิบัติการอัตโนมัติแล้ว IPSB ยังเริ่มดำเนินการนำโครงการอุตสาหกรรม 4.0 (Industrial 4.0) ส่วนใหญ่เกี่ยวกับการ บูรณาการระหว่างระบบ SAP และกระบวนการผลิต

2.3. พี.ที. อินเกรส มอลินโด เวเนเจอร์ (PTIMV)

2.3.1. กลยุทธ์การตลาดของ PTIMV

ปี พ.ศ. 2561 นับเป็นปีที่น่าสนใจสำหรับ PTIMV จากการสามารถรักษาการเติบโตของรายได้ให้คงที่ นอกจากนี้ PTIMV ยังให้ ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าเดิมเอาไว้ และพยายามสร้างโครงการใหม่ผ่านการร่วมเสนอราคาในโครงการใหม่ของลูกค้า

ปัจจุบัน PTIMV สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในอินโดนีเซียได้อย่างต่อเนื่อง และยังคงพยายามเจาะตลาด ลูกค้ารายใหม่ไปด้วยพร้อมกัน ความมุ่งมั่นของ PTIMV ในการเพิ่มกำลังการผลิตพร้อมกับกลยุทธ์การกำหนดราคาและการทำ การตลาดที่มุ่งมั่น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและรับประกันความสำเร็จกับลูกค้า

สำหรับ โตโยต้า ไดฮัทสึ ฮอนด้า ซูซูกิ และ มิตซูบิชิ ยังคงเป็นลูกค้ารายใหญ่ของ PTIMV อยู่ โดยอ้างอิงจากปริมาณการขายและ รายได้จากปีพ.ศ. 2561 ซึ่งคาดว่าจะรายได้จากมิตซูบิชิจะกลายเป็นรายได้หลักของบริษัทตั้งแต่นั้นปีพ.ศ. 2562 เป็นต้นไป โดยเฉพาะ หลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ MPV Xpander เข้าสู่ตลาดเมื่อเดือนกันยายน ปี พ.ศ. 2560

นอกเหนือจากการพัฒนาในโครงการใหม่นี้ บริษัทจะยังคงพยายามต่อเนื่องในการผลิตชิ้นงานซึ่งเป็นอะไหล่ให้กับรถยนต์รุ่น เก่า ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้จากอีกทางหนึ่งที่จะเข้ามาอย่างคงที่ในอนาคต

2.3.2 โครงการในอนาคตของ PTIMV

PTIMV ก้าวเข้าสู่ปี พ.ศ. 2561 ด้วยโครงการใหม่ที่กำลังพัฒนาอยู่จำนวนมากซึ่งได้รับหนังสือแต่งตั้งจากลูกค้า ในกลุ่มโครงการ ใหม่ ซึ่งประกอบไปด้วย งานประกอบประตูด้านในของรถ Nissan และกรอบประตูรถ Hino รวมไปถึงแม่แรงสำหรับเปลี่ยนยาง รถยนต์ของรถ Suzuki

นอกจากนี้แล้ว บริษัทกำลังทำการพัฒนาแม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ของรุ่น Suzuki Y4L (ตัวแทนของรุ่น APV และ ท่อไอเสียของ รุ่น 479W และ ส่งมอบยางรีดน้ำให้กับ Kasi Group Seal Assembly ของ Nissan P33A โดยคาดว่าโครงการเหล่านี้จะสร้างรายได้ที่ดีต่อไปในอนาคต

2.4 บริษัท อิงเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB)

2.4.1 กลยุทธ์การตลาดของ ITSB

นับตั้งแต่ ITSB ก่อตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี พ.ศ.2540 ITSB เป็นหนึ่งในบริษัทที่เติบโตเร็วและมีบทบาทสำคัญที่สุดสำหรับผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในมาเลเซีย ด้วยประสบการณ์ในการผลิตมากกว่าสองทศวรรษ ITSB ได้เข้าสู่ธุรกิจการประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ได้แก่ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ บานพับประตู เบรก/คลัตช์ และคันเร่ง ด้วย

จากโรงงานผลิตที่ทันสมัย ควบคู่กับสายการผลิตแบบระบบอัตโนมัติ ทำให้ ITSB นำหน้าคู่แข่งอยู่ในตลาดรถยนต์ ในขณะเดียวกันก็มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและการใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการผลิตเช่น ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Production System) ระบบป้องกันข้อผิดพลาดในสายการผลิต (Poka-Yoke), การผลิตแบบควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังที่เหมาะสม (Just-In-Time (JIT) และ ระบบ 5ส. (5S) ทำให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในด้านคุณภาพ การจัดส่ง และราคา โดยลูกค้าหลักของ ITSB คือ Perodua, Honda, Proton และยังเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-2 ให้กับ PHN Industry Sdn. Bhd ซึ่งจัดจำหน่ายให้แก่ OEM

ในปี พ.ศ. 2558 ITSBได้ลงนามในสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิค (TAA) กับบริษัท Metaltech Ltd.จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสริมฐานะให้เป็นระดับ Tier-1 ต่อ ผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) ทั้งหลายในมาเลเซีย ทั้งนี้ ITSB ยังได้เพิ่มขีดความสามารถด้านเทคนิคหลังการลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัท AOI Machine Co. , Ltd จากประเทศญี่ปุ่น ในเดือนสิงหาคม พ.ศ.2560 ภายใต้อาณัติความร่วมมือเหล่านี้ ITSB จะเข้าถึงเทคโนโลยีในด้านการผลิตโดยใช้วัสดุที่มีความต้านแรงดึงสูง และเครื่องปั๊มโลหะที่มีขนาดของดแรงปั๊มที่มากขึ้น

ITSB ได้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยได้เข้าร่วมในการสัมมนาและการประชุมหัวข้อ Industry 4.0 (IR4.0) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถใช้ฐานข้อมูลการผลิตการตรวจสอบแบบเรียลไทม์ได้ โดยรัฐบาลมาเลเซียได้มอบเงินเป็นจำนวน 1 ล้านริงกิตภายใต้โครงการ Industry 4.0 แก่ ITSB ผ่านทาง Malaysia International Trade and Industry (MITI) และ Malaysia Automotive Institute (MAI) ภายในปีพ.ศ.2561 ITSB จะใช้ระบบการตรวจสอบการผลิตแบบเรียลไทม์ Delmia Apriso ซึ่งพัฒนาโดย Dassault System และในขณะเดียวกัน ITSB กำลังสำรวจโอกาสที่จะใช้เงินทุนจากภาครัฐภายใต้โครงการ Industrial 4.0 ไปใช้ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

2.6.2 โครงการในอนาคตของ ITSB

จากการที่มาเลเซียเป็นตลาดยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียน OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอโมเดลใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตลาดรถยนต์ของมาเลเซียกำลังถูกครอบครองโดยรถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งเอนกประสงค์ (SUV) ซึ่งกลายเป็นความต้องการของลูกค้ายิ่งขึ้นในปัจจุบัน

Perodua ได้เริ่มพัฒนาโมเดลใหม่ขึ้นมา การพัฒนาโมเดลในอนาคตด้วยการนำเสนอ Daihatsu Global New Architecture (DGNA) ซึ่งสามารถใช้โครงสร้างชิ้นส่วนพื้นฐาน (แพลตฟอร์ม) ร่วมกันในการผลิตรุ่นใหม่ และในช่วงการพัฒนาดังกล่าว Perodua จะเลือกผู้ขายและใช้เทคนิคออกแบบ “Simultaneous Engineering” สำหรับโมเดลใหม่นี้ไปพร้อมกับการพัฒนา DMC Development.

ฮอนด้ายังคงประสบความสำเร็จในการเป็นอันดับที่ 1 ของตลาดในประเทศมาเลเซียใน ปี พ. ศ. 2560 โดย ฮอนด้าจะเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ในไม่กี่ปีข้างหน้าเพื่อรักษาตำแหน่งเอาไว้ โดยจุดขายที่สำคัญของรถยนต์ ฮอนด้าคือ การออกแบบที่น่าสนใจ ความคล่องตัวในการเชื่อมต่อกับอุปกรณ์สื่อสาร และความปลอดภัยขณะขับขี่

Proton จะเปิดตัวรถยนต์รุ่น Proton X70 ในเดือน ธันวาคม 2560 โดยคาดว่า Proton จะเปิดตัวรถ SUV รุ่น Boyue ซึ่งเดิมเป็นของ Geely ผู้ตลาดมาเลเซีย ซึ่งรุ่น Boyue ปัจจุบันเป็นรถ SUV ที่ขายดีที่สุดในประเทศจีนเพราะมี DNA ของ Volvo อยู่ในรถ นอกจากนี้แล้ว Proton คาดว่าจะนำเสนอโมเดลใหม่เพื่อมาทดแทนรุ่น Exora และ Ertiga ในอนาคตอันใกล้

ITSB กำลังมองหาโครงการที่น่าสนใจกับ OEM อื่นๆในมาเลเซีย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ITSB การขยายฐานลูกค้ามีความสำคัญต่อ ITSB เป็นอย่างมาก เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัทที่ไม่ต้องการพึ่งพาลูกค้าเพียงไม่กี่ราย

2.5 บริษัท พี.ที. อินเกรส เทคโนโลยี (PTITI)

2.5.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTITI

PTITI เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท อินเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ตามกฎหมายและข้อบังคับของประเทศอินโดนีเซีย บริษัทเริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยผลิตชิ้นส่วนรุ่น Suzuki APV ให้กับ PT Ingress Malindo Ventures

ในปัจจุบันบริษัทมีความเชี่ยวชาญหลักในการผลิตและจัดหาสินค้าต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก
- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปจนวนกันความร้อน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก(ต่ำกว่า 200 ตัน) และผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปจนวนกันความร้อนของรถยนต์ บริษัทได้พัฒนาระบบคุณภาพ เพื่อให้บรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001: 2015 เมื่อเดือน

ตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัทยังใช้วัฒนธรรมการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น Lean Management System, 5S, และ Kaizen

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ PT Ingress Malindo Ventures และ PT Miyuki Indonesia ที่เป็น Tier-1 และส่งมอบโดยตรงให้กับ OEM ในประเทศอินโดนีเซีย

2.5.2 โครงการในอนาคตของ PTITI

PTITI ได้ร่วมมือกับ PTIMV ในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับงานปั๊มขึ้นรูป และ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ เพื่อรถยนต์รุ่นใหม่ของซูซูกิ เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง PTITI ได้มีการจัดตั้งทีมขึ้นเพื่อดูแลการขยายธุรกิจงานปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในประเทศอินโดนีเซีย

2.6 บริษัท ไฟน์ คอมโพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (FCT)

2.6.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมค้าระหว่างอิงเกรสและ บริษัท อิวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น FCT ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2523 โดยเป็นผู้บุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน การปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะแบบตัดละเอียดด้วยแม่พิมพ์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้ก้าวมาเป็นบริษัทผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปที่สมบูรณ์แบบ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การขึ้นรูปชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมสำหรับรถยนต์
- บริการทำแม่พิมพ์
- บริการซ่อมบำรุงรักษาแม่พิมพ์

FCT ใช้ความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ที่แม่นยำเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในประเทศไทย FCT ได้เริ่มดำเนินการจัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ด้วยการสนับสนุนจาก บริษัท อิวาโมโต ประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมธุรกิจงานปั๊มขึ้นรูปให้กับบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของ FCT คือชิ้นส่วนปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ เช่น แผ่นเบรก แหวนรองน็อตยึดภายใต้รถยนต์ ชิ้นส่วนตัวปรับเบาะที่นั่ง และชิ้นส่วนขึ้นรูปทั่วไป เช่น ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ ชิ้นส่วนประตู ฯลฯ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ขึ้นรูป ได้แก่ Thai Asakawa, Valeo Group, Bridgestone, Siam Sera และ Adient ในประเทศไทย

FCT ผลิตแม่พิมพ์ปั๊มสำหรับงานขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์และขึ้นรูปทั่วไป ความเชี่ยวชาญและสิ่งอำนวยความสะดวกช่วยให้ FCT สามารถผลิตแม่พิมพ์ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงใหญ่ได้ทั้งแบบเชิงเดี่ยว (Single) และ แบบเชิงคู่ (Progressive) ในปัจจุบัน

FCT จัดทำแม่พิมพ์ให้กับบริษัทต่างๆในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและญี่ปุ่น เช่น Topre, Hiruta, Ingress, Valeo group เป็นต้น

FCT มุ่งมั่นในการบรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐานยานยนต์ IATF 16949 และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 และ FCT ยังได้รับการรับรองด้วย ISO9001 สำหรับการออกแบบ จัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ และยังมีการนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงานเช่น การผลิตแบบสั้น ระบบ5ส. ระบบไคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร

ในปี พ.ศ.2561 มีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะเปิดตัวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศสำหรับธุรกิจงานปั๊มขึ้นรูป ซึ่งบริษัทได้พัฒนาโครงการใหม่ 3 โครงการสำหรับบริษัท Topre Valeo และ IAV สำเร็จแล้ว สำหรับธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์ FCT ได้พัฒนาหลายด้านเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ดังเช่น Perodua, ITSB จากประเทศมาเลเซีย, IAV และ Valeo

2.6.2 โครงการในขนาดของ FCT

สำหรับปี 2562 FCT คาดการณ์ว่าจะเริ่มการผลิตสำหรับโมเดลใหม่ของ Mitsubishi Schott และโมเดลใหม่ของ Honda โครงการของ IAV ในไตรมาสที่ 4 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาขั้นสุดท้าย FCT ยังคงความพยายามอย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นจะได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ) และจดหมายแสดงเจตจำนงเป็นผู้จัดจำหน่ายจาก จาก Topre, IAV, Able Sanoh, Bangkok Eagle Wing (BEW), Thai Yashiro, Aapico, Mitsui Siam Component และโมเดลรุ่นใหม่ อื่น ๆ จากลูกค้า นิสสัน ฮอนด้า และอิตซู

สำหรับธุรกิจแม่พิมพ์ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการใหม่สำหรับ IAV, Aapico, Siam Senator และอีกหลายโครงการ

FCT ตั้งเป้าที่จะได้รับใบแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายจากลูกค้าในประเทศไทย สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ที่จะเริ่มพัฒนาในปี 2562 สำหรับตลาดมาเลเซีย FCT คาดว่าจะได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ) จาก ITSB และ Ingress Katayama Technical Center Sdn Bhd สำหรับการพัฒนาโมเดลใหม่ของ Proton และ Perodua

เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของเราจะยังคงแข่งขันได้ FCT จะพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อความสามารถในการแข่งขัน ในปี 2562 FCT จะยกระดับความสามารถในการขึ้นรูป ด้วยการเพิ่มเครื่องจักร Double Column และเครื่องมือตรวจสอบแม่พิมพ์แบบละเอียด (CMM & Laser Scanner) สำหรับธุรกิจปั๊มขึ้นรูป แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดจะมีการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ให้มากขึ้นเพื่อปรับปรุงกำลังการผลิต คุณภาพ และความปลอดภัย

2.7 บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ (อินเดีย) พีวีที จำกัด (IAIPL)

2.7.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IAIPL

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ด้านระบบปิดผนึก (Sealing System) เทคโนโลยีที่ถูกใช้ในการผลิตปัจจุบัน ได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิววางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ

ลูกค้า OEM หลักของ บริษัท ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (Maruti Suzuki), Mahindra & Mahindra และ Fiat India Automobile Limited (Fiat group) ส่วนลูกค้าอื่น ๆ คือลูกค้าระดับ Tier 1 และ Tier 2 (ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบให้กับ OEM)

IAIPL จะย้ายฐานการผลิตจากเมือง Gurugram ไปยังโซนอุตสาหกรรม Manesar ในเมือง Gurugram ในปี 2562 นี้ เพื่อตอบรับต่อการเจริญเติบโตทางธุรกิจ และการขยายพื้นที่ของโรงงานเพื่อรองรับการผลิตที่มากขึ้น

Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) มีส่วนแบ่งตลาดเกือบ 51% มียอดการผลิตต่อปีมากกว่า 0.46 ล้านคัน และเป็นลูกค้าหลักของ IAIPL อย่างต่อเนื่อง นับจากนี้เป็นต้นไป IAIPL มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับซัพพลายเชนของ MSIL ผ่านผลิตภัณฑ์ใหม่ในโครงการใหม่ของบริษัท

IAIPL เข้าร่วมทำข้อตกลงทางธุรกิจ Joint Venture Agreement กับ Sunvisors India Private Ltd. ("SIPL") ในฐานการผลิตตั้งอยู่ที่เมือง Gujarat โดยโรงงานการผลิตให้กับกลุ่มลูกค้า OEM รายหลัก เช่น Suzuki, Ford, Tata, MG Motors และ Honda ซึ่งจะทำให้เมือง Gujarat ที่มีขนาดพื้นที่ในการรองรับฐานการผลิตได้มากกว่า 1 ล้านคัน สอดคล้องกับการเติบโตของ IAIPL

Mahindra เป็นผู้ผลิตรถยนต์สาธารณูปโภคที่ใหญ่ที่สุดในอินเดีย IAIPL เริ่มผลิตสินค้าให้กับ Mahindra จากปีนี้เป็นต้นไปและจะมุ่งเน้นไปที่การขยายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตอยู่ในปัจจุบันส่งมอบให้กับ Mahindra IAIPL มีเป้าหมายที่จะรวมธุรกิจกับกลุ่มบริษัท Fiat Group ได้แก่ Fiat และ Jeep ซึ่ง IAIPL เป็นผู้ผลิตให้กับ Fiat และ Jeep ด้วยเช่นกัน

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบ OEM IAIPL ประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนการรับรองจาก ISO/TS 16949 ไปเป็น IATF 16949 ทั้งนี้ IAIPL ยัง ได้รับการรับรองจากระบบ OHSAS 18001 และ ISO 14001 อีกด้วย

บริษัทยังวางแผนที่จะใช้ ระบบ Lean Manufacturing System เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงานเช่น 5S, Kaizen และ Morning market ในอนาคต IAIPL วางแผนที่จะใช้ ระบบ SAP Management Information Platform เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการรายงานผลอีกด้วย

2.7.2 โครงการในอนาคตของ IAIPL

อินเดียคาดการณ์ว่าจะกลายเป็นตลาดรถยนต์โดยสารที่ใหญ่ที่สุดอันดับสามของโลกใน ปี 2020 โดยคาดว่าจะมีปริมาณรวมมากถึง 4.2 ล้านคันต่อปี และคาดว่าอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ 9.4% ไปจนถึง ปี พ.ศ. 2568

MSIL และ Suzuki Motors Gujarat กำลังอยู่ในเส้นทางที่ดีที่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ถึง 2.0 ล้านคันใน ปี พ.ศ. 2563 โดย Maruti Suzuki มีแนวโน้มที่จะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงาน Suzuki ใน Gujarat อีก 0.75 ล้านคันภายใน ปี พ.ศ. 2568 ทำให้มีกำลังการผลิตรวมมากถึง 3.0 ล้านคันต่อปี

MSIL ยังคงเป็นลูกค้าหลักของ IAIPL ต่อไป โดยบริษัทได้เสนอราคาโครงการใหม่จำนวน 2 โครงการและคาดว่าจะได้รับใบเสนอราคาสำหรับโครงการใหม่ในปีการเงิน 2561/62 นี้

Honda Cars มีโครงการใหม่จะเริ่มผลิตในปี 2564 ซึ่งกำลังถูกพัฒนาและจะมาแทนรุ่นก่อน บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการยื่นขอใบเสนอราคา

Volkswagen, Honda และ Piaggio คือเป้าหมายต่อไปของ IAIPL สำหรับรถยนต์พาหนะ และรถสองล้อ

2.8 บริษัท ทาเลนท์ ซินเนอยี เอสดีเอ็น บีเอสดี (TSSB)

2.8.1 กลยุทธ์การตลาดของ TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ.2538 โดยมีการดำเนินงานหลักคือการออกแบบ การพัฒนาต้นแบบ การสร้างสายการผลิต ระบบควบคุม งานการประกอบ การทดสอบ การติดตั้ง และการบริการหลังการขาย

ความสามารถหลักของ TSSB ได้แก่

- หุ่นยนต์ และ ระบบ PLC
- ผู้รับเหมาในงานรวมระบบและเทคโนโลยีต่างๆ
- การจำลองแบบ
- การออกแบบ
- การบริการด้านวิศวกรรม
- อุตสาหกรรม 4.0

สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่

1. สายการผลิตแบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอื่นๆ
2. เครื่องจักรเฉพาะทาง
3. อุปกรณ์ทดสอบ
4. อุปกรณ์จับยึดในการผลิต

5. หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
6. การบริการด้านวิศวกรรม

ตั้งแต่ ปี พ.ศ.2558 TSSB ได้ริเริ่มโครงการและมีการพัฒนาจนสามารถจัดทำระบบอัตโนมัติสำหรับสายการผลิต กรอบประตูให้กับบริษัท IPSB และ IAV นอกจากนี้ TSSB ยังได้จัดหาและติดตั้งสายการผลิตอัตโนมัติ แบบ Press Tending ให้กับบริษัท ITSB โดยใช้บริการของ Korean Engineering Company

เพื่อตอบสนองความต้องการของ Ingress Group ในการเพิ่มระบบอัตโนมัติในสายการผลิต และความสามารถทางวิศวกรรม TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท TAE Sung Tech Co. , Ltd จากเกาหลีเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ TSSB ให้เป็นผู้ผลิตเครื่องจักรเต็มรูปแบบ (Automation System Integrator)

TSSB ยังได้เซ็นสัญญากับบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่ง เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้ในมาเลเซีย

- Yajima Giken, INC Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับบริการขนส่งระบบเสริม
- Fuji Yusoki Kogyo Co. Ltd, Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับหุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
- Nawootec Co. Ltd, Korea – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับอุปกรณ์ต่อเชื่อม
- Neuromeka Co., Ltd, Korea – Authorised distributor for Collaborativ Robots (COBOT)

ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ INGRS TSSB ช่วยให้บริการในเครื่องเปลี่ยนรูปแบบการทำงานไปเป็นสายการผลิตระบบอัตโนมัติทั้งหมด โดยใช้เทคโนโลยีที่ก้าวไปข้างหน้า

2.8.2 โครงการในอนาคตของ TSSB

TSSB เข้าร่วมสนับสนุนในโครงการระบบอัตโนมัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ของ INGRS เช่น IAV, ITSB, IPSB และ PT IMV

เพื่อก้าวต่อไปข้างหน้า TSSB จะสำรวจโครงการด้านวิศวกรรมที่น่าสนใจที่อยู่นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ด้วย ในเดือนธันวาคม 2560 TSSB ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนงเพื่อจัดหาและพัฒนาเครื่องจักรและหุ่นยนต์บรรจุความเร็วสูงจากบริษัทท้องถิ่น (Organic Gain Sdn Bhd - OGSB) ซึ่งโครงการนี้จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

TSSB กำลังพัฒนาเพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ไม้สอยอีกด้วย นอกจากนี้แล้วยังมีการสนทนาเบื้องต้นเกี่ยวกับการร่วมมือกับบริษัทออกแบบบ้าน และบริษัทสร้างหุ่นยนต์ที่มีชื่อเสียงอีกด้วย

ในขณะที่รัฐบาลเริ่มดำเนินโครงการในอุตสาหกรรม 4.0 ในทุกอุตสาหกรรมแล้ว TSSB ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการและประสานงานระบบดังกล่าวใน กลุ่มบริษัท Ingress และ TSSB ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในผู้รับทุนอุดหนุนจากนโยบาย

Industry 4.0 ผ่านทางสถาบันยานยนต์มาเลเซีย (MAI) จาก MITI อีกด้วย โดยเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถหลักของ TSSB เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ทางธุรกิจของ TSSB และ กลุ่มบริษัท Ingress ได้เป็นอย่างดี

ในปัจจุบัน TSSB กำลังศึกษาถึงโครงการนำร่องจากนโยบาย Industry 4.0 ที่ IPSB และ IAV ด้วยโครงการเหล่านี้ TSSB จะนำเสนอ "สายการผลิตอัตโนมัติที่สมบูรณ์แบบ" (complete automated line) กับลูกค้า โดยเชื่อมโยงถึง ระบบ SAP และระบบการตรวจสอบการผลิต (PMS) โดยข้อมูลจะเชื่อมต่อกับ คอมพิวเตอร์ และ สมาร์ทโฟน ในแบบเรียลไทม์

3.0 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีความมุ่งมั่นในการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท คณะกรรมการมีหน้าที่ในการดูแลรับผิดชอบต่อความเสี่ยงให้คำแนะนำในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมในลักษณะที่มีโครงสร้างและสอดคล้องกัน

กลุ่มบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายให้เข้าสู่กรอบการทำงานที่เรียกว่า ERM (Enterprise Risk Management) ซึ่งจะใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นโยบายความเสี่ยงได้ดำเนินการและได้รับการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร กระบวนการ ERM ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิผลเพื่อลดผลกระทบและโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ได้ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของ IIT ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

3.1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

3.1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบของรัฐบาล

สภาพความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคมของแต่ละประเทศ ซึ่งประเทศไทยประสบกับเหตุการณ์ความไม่สงบหลายครั้งในอดีต การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎระเบียบของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อภาคการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศและอุตสาหกรรมยานยนต์ในแง่ของผลิตภัณฑ์และปริมาณการผลิต ทั้งนี้จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และกลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจของบริษัท การสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับหน่วยงานต่างๆคือยุทธศาสตร์สำคัญของฝ่ายบริหารเพื่อแก้ไขปัญหาความเสี่ยงนี้

3.1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน

ความล้มเหลวของรูปแบบการลงทุนอาจมีผลกระทบทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท ที่เกิดจากการกู้ยืมเงินของธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลและติดตามผลการลงทุน

การตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความมั่นใจว่าผลการดำเนินงานและคุณภาพของการลงทุนสามารถบรรลุผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน การตรวจสอบการลงทุนที่ไม่ได้ประสิทธิภาพของข้อมูลการลงทุนอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจและนำไปสู่ความล้มเหลวในการลงทุน ยุทธศาสตร์สำคัญในการจัดการความเสี่ยงคือการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบการลงทุนภายในกลุ่ม

3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการดำเนินธุรกิจต่างประเทศและการจัดซื้อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการซื้อวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับเงินตราต่างประเทศที่ไม่เอื้ออำนวยอาจส่งผลกระทบต่อทางการเงินต่อบริษัท เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวฝ่ายบริหารมีระบบในการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินหลักสกุลเงินบาทและสกุลเงินอื่น ๆ

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยใช้ระบบจัดซื้อกลางหรือ CPS ในการจัดหาวัตถุดิบหลัก ภายใต้ CPS, ผู้ผลิตหลักจะพิจารณาประเภทของเหล็กที่จะใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักและราคาซื้อขายของวัตถุดิบชิ้นต้น หน้าที่ของกลุ่มบริษัท คือการซื้อวัสดุการผลิตหลักและความต้องการของ OEM. กลุ่มบริษัทจะเจรจากับ OEM เพื่อปรับราคาชิ้นส่วนยานยนต์ให้สอดคล้องกับต้นทุนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ข้อตกลงดังกล่าวสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาของวัสดุการผลิตหลักที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนใหญ่กลุ่มบริษัท มียอดคงค้างเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงมีความผันผวนซึ่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท มีมาตรการลดความเสี่ยงโดยติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด กลุ่มบริษัทยังคาดการณ์ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคตอันใกล้ตามนโยบายการเงินที่ใช้ในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัท จากการที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์บริษัทมีทางเลือกในการระดมทุนเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาทางเลือกอื่นนอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้ต้นทุนทางการเงินที่ยอมรับได้มากขึ้น

3.2.3 ความเสี่ยงของการประกันภัยที่ไม่เพียงพอสำหรับกลุ่ม บริษัท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะพยายามลดความเสี่ยงจากการสูญเสียและ / หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินและ พนักงานของบริษัท โดยการซื้อหลักประกันในปริมาณที่เชื่อว่าเพียงพอและมีมาตรฐานเดียวกันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทเนื่องจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหรือความเสียหายหรือผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายอาจไม่ได้รับการชดเชยอย่างสมบูรณ์หรือความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่าทุนประกันภัย เช่นการประกันความเสียหายจากอุทกภัยในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับความคุ้มครองบางส่วนหรือทั้งหมดสำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายที่ถือว่าเป็นกรณีภัยอื่น นโยบายของกลุ่มบริษัท คือการปฏิบัติตามนโยบายอุตสาหกรรมของ ACM ในการซื้อประกันที่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานเนื่องจากเหตุการณ์หรือเหตุการณ์ที่สามารถควบคุมหรือป้องกันได้ ทุกบริษัท ภายใต้กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานความปลอดภัยที่ดีที่สุดในการดำเนินงานของโรงงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงจากเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

3.3 ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงาน

3.3.1 ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือข้อกำหนดทางกฎหมายและ / หรือข้อกำหนดตามกฎหมาย (เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ปี พ.ศ. 2468 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของประเทศไทย พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2517 และกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียฉบับที่ 32 ปี 2552 เรื่องการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ) อาจทำให้หน่วยงานกำกับดูแลดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัท ซึ่งจะส่งผลต่อชื่อเสียงของบริษัท

กลยุทธ์สำคัญในการจัดการความเสี่ยงนี้ คือ การจัดสรรทรัพยากรที่เฉพาะเจาะจงเพื่อให้แน่ใจว่าข้อกำหนดด้านกฎระเบียบต่างๆได้รับการตรวจสอบและส่งมอบอย่างทันเวลาที่ นอกจากนี้ยังได้มีการเพิ่มขึ้นตอนการจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้มีการฝึกอบรมและการศึกษาแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท

3.4 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

3.4.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

การพึ่งพาลูกค้ารายย่อยไม่มากสำหรับรายได้กับบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อการทำกำไรของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้ารายใดในกลุ่มนี้ที่มีผลเสียต่อกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ไม่ดีหรือไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอาจส่งผลให้ลูกค้ายุติความสัมพันธ์กับบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทได้

แผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ คือ ใช้กลยุทธ์การรักษาลูกค้าและการจัดการทรัพยากรภายในในการติดตามผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

การรักษาความต่อเนื่องของธุรกิจหรือลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญสำหรับความยั่งยืนของบริษัท นอกเหนือจากการลงทุนหรือโครงการใหม่ การไม่สามารถทำธุรกิจใหม่ๆ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ที่จะให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดและการรับรู้สินค้าใหม่

แผนปฏิบัติการของผู้บริหารเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนี้ คือ การวิเคราะห์สถานการณ์และการตอบสนองโดยการเปรียบเทียบกับความต้องการของลูกค้าและการวิเคราะห์ช่องว่างทางเทคโนโลยีระหว่างความสามารถที่มีอยู่กับการต้องการในอนาคต นอกจากนี้ยังควรปรับปรุงการตลาดและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าอีกด้วย

3.4.2 ประเด็นด้านคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากข้อบกพร่องหรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพต่ำเป็นที่ยอมรับไม่ได้ อาจทำให้เกิดผลกระทบร้ายแรงตามมา กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าและชื่อเสียงและอาจถูกฟ้องโดยผู้บริโภคสำหรับความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยการปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการผลิตลดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มาตรการดังกล่าวให้ความมั่นใจในระดับหนึ่งว่ามีความเสี่ยงที่ต่ำต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทและคู่ค้าจากประเทศญี่ปุ่นมีการดำเนินการที่จำเป็นเพื่อควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รับการยอมรับจาก OEM

3.4.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

การสูญเสียพนักงานที่เป็นผู้บริหารหลักและไม่สามารถที่เติมเต็มตำแหน่งที่ว่าง ด้วยการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม อาจทำให้มีผลกระทบต่อบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ดำเนินมาตรการที่มีความเสี่ยงโดยใช้กรอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญทั่วทั้งบริษัทภายในกลุ่ม

4.0 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

4.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะการถือครองกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน *	652.8	รายละเอียดในหัวข้อ 4.1.1	
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและสิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง *	755.9	รายละเอียดในหัวข้อ 4.1.2	
3.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต	1,204.5	เจ้าของกรรมสิทธิ์	รายละเอียดในหัวข้อ 4.1.3
4.	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	7.6	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ	14.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	58.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	รายละเอียดในหัวข้อ 4.1.4
รวม *		2,694.1		

* จำนวนดังกล่าวรวมถึงทรัพย์สินประเภทถือเพื่อการลงทุน (IPSB Bangi Plant)

สินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ข้างต้นแบ่งแยกตามประเภทและลักษณะทรัพย์สิน ดังนี้

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ก) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	ที่ดินซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 12 ไร่ 3 งาน 14 ตารางวา) พื้นที่: 220,183 sq. ft.	สถานที่ตั้งของโรงงานผลิต IAV ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย	61.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2.	IAV	ที่ดินซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 11 ไร่ 27 ตารางวา) พื้นที่: 191,664 sq. ft	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต IAV จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	66.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	FCT	ที่ดินในตำบลมะขามคู่ จังหวัดระยอง 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 24 ไร่) พื้นที่: 413,334 sq.ft.	สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตของ FCT ในจังหวัดระยองประเทศไทย	40.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
4.	FCT	ที่ดินซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด ที่ดินแปลงที่ ดี 23 ปี ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 23 ไร่ 1 งาน 95.5 ตารางวา)	ที่ดินเปล่าซึ่งจะนำมาใช้สร้างโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคต	94.0	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				262.1		

ข) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IPSB	ที่ดินในเมืองนิไล แปลง ก.พีเอ็น 38504 ล็อต 9144 และ ข.พีเอ็น 38503 ล็อต 9145 ซึ่งอยู่ในมุกิมออฟเซตุล (Mukim of Setul) เขตเซเรมบัน (Seremban) เนอกรี เซมบิลัน ประเทศมาเลเซีย (รวม 2 แปลง คิดเป็นพื้นที่รวมทั้งสิ้น 303,069 ตารางฟุต)	พื้นที่เพาะปลูก สำหรับ IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	113.9	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลาประมาณ 99 ปี (Leasehold Title) (สิ้นสุดวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635)	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	ที่ดินในเมืองบันจิ (Bangi) เอช เอส (เอ็ม) 9638 พืที 11469 ส่วนที่ 13 บันดา บารู บันจิ (Bandar Baru Bangi) มุกิม ออฟคาจาง (Mukim of Kajang) เขตฮูลูลังแกท (Hulu Langat) รัฐเซลังงอร์ (Selangor) ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) คิดเป็นพื้นที่ 43,560 ตารางฟุต	สถานที่ผลิต สถานที่ของ IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	31.3	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลาประมาณ 99 ปี (Leasehold Title) (สิ้นสุดวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629)	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	ITSB	ที่ดินในบูกิตบูรันตัง (Bukit Beruntung) เอชเอส (ดี) 39152 พืที 13990 ส่วนที่ 20, บันดา เซเรนดา (Bandar Serendah) เขตฮูลูเซลังงอร์ (Ulu Selangor) รัฐเซลังงอร์ ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) คิดเป็นพื้นที่ 365,576 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงาน ITSB ใน Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	126.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				271.3		

ค) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	ที่ดินในเขตอุตสาหกรรม Jababeka, Cikarang บล็อก จีจี-7เอ, 7บี และ จีจี-8, อุตสาหกรรมถนน Jababeka, Tahap II Cikarang, อินโดนีเซีย 3 แปลง Area: 132,083 sq. ft. HGB Certificate เลขที่ 2612 ลงวันที่ 5 กันยายน 2545 (ที่ดินบล็อก จีจี-7เอ) HGB Certificate เลขที่ 2613 ลงวันที่ 5 กันยายน 2545 (ที่ดินบล็อก จีจี-7บี) HGB Certificate เลขที่ 2667 ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2546 (ที่ดินบล็อก จีจี-8)	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต PTIMV และ PTITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	119.4	สิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) จนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				119.4		

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ก) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	โรงงานผลิต IAV ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย	191.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 64/6 หมู่ 1 บ้านเลน บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	IAV โรงงานผลิต ในอยุธยา ประเทศไทย	51.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	FCT	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง	โรงงานผลิต FCT ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย	53.2	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
4.	IIT	เลขที่ 9/141 UM Tower ชั้นที่ 14 หน่วย A1 ถนนรามคำแหง สวณหลวงกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	สำนักงาน บริษัท IIT	0.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์ สัญญาเช่าระยะสั้น	ไม่มี
รวม				296.6		

ข) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IPSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร พื้ที่ 2475 และ พื้ที่ 2476 คาวา ซาน เพอร์อินดัสเทรียน นิไ (Kawasan Perindustrian Nilai) ตู้ ป.ณ. ที่ 45 71807 นิไ เนเจริ เซมบิลาน (Negeri Sembilan)	โรงงานผลิต IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	145.2	อยู่ภายใต้ Leasehold Title อายุ 99 ปี สิ้นสุดวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	IPSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล็อต 9, จาลาน (Jalan) พื้/7, ส่วนที่ 13 คาวาซาน เพอร์อินดัส เทรียน บันจิ, P.O Box 9, 43650 บันดา บารู บันจิ เซลัน งอร์	โรงงานผลิต IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	14.5	อยู่ภายใต้ Leasehold Title อายุ 99 ปี สิ้นสุดวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
3.	IPSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 12, Lot 9132, Mukim of Setul, District of Seremban, State of Negeri Sembilan, Malaysia ซึ่งมีพื้นที่ 9,494 ตารางฟุต	ที่พักสำหรับ พนักงานของ IPSB	4.7	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ไม่มี
4.	ITSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล็อต 11 จาลาน แจสมิน 4 (Jalan Jasmine 4) คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียน บุกิตบูรันตัง 48300 ราวาง เซลันงอร์	โรงงานผลิต ITSB ใน Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	248.0	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
5.	ITSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ดินเลขที่ 43072, Lot 8543, ซึ่งตั้งอยู่ที่ Rose Court Block E, Bandar Bukit Sentosa 48300 Rawang, Selangor Darul Ehsan (พื้นที่รวม 15,640 ตารางฟุต)	ที่พักสำหรับพนักงานของ ITSB	11.2	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
6.	TSSB	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล็อต 11A, จาลาน (Jalan) พี/7, ส่วนที่ 13 คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียน บันจิ, P.O Box 9, 43650 บันดา บารู บันจิ เซลังงอร์	โรงงานผลิต TSSB ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	0.6	เจ้าของกรรมสิทธิ์ สัญญาเช่าระยะสั้น	ไม่มี
รวม				424.2		

ค) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เจแอลเอ็นอินดัสทรี เซลาทาน 6A (Jln. Industri Selatan 6A) บล็อก ซีจี-7เอ/บี, คาวาซาน เพอร์อินดัสเทรียน จาบาเบกา II (Kawasan Industri Jababeka II) ซิคาร์ัง เซราทาน (Cikarang Selatan), 17854 เบกาซี ประเทศอินโดนีเซีย	โรงงานผลิต PTIMV ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	35.1	สิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) จนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				35.1		

4.1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต

ก) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	232.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	FCT	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	91.0	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				400.1		

ข) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ITSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	468.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	307.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	TSSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	0.0	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				854.6		

ค) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	60.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	PTITI	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	2.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				74.0		

ง) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ บริษัท ย่อยในประเทศอินเดีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAIPL	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	40.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				40.9		

4.1.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ก) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	38.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2.	FCT	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	0.6	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
				24.1		

ข) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ITSB	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	17.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
2.	IPSB	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	1.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
				63.6		

ค) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	โรงงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรในการผลิตระหว่างติดตั้ง	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	0.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
				0.7		

4.2 ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส (Trademark)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ เครื่องหมายทางการค้า และสิทธิบัตรใด ๆ อย่างไรก็ดี ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ Ingress Corporation Berhad (ICB) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้กลุ่มบริษัทฯ (ซึ่งประกอบด้วยบริษัทฯ, IAV, FCT, IIM, ITSB, IPSB, PT ITI และ PT IMV) ใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ซึ่งสัญญาดังกล่าวอนุญาตให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส ในการผลิต ทำการตลาด และขายชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินโดนีเซีย โดยมีรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับตราเครื่องหมายทางการค้าดังกล่าวดังนี้

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ตราเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมคุ้มครอง	ระยะเวลาการสงวนสิทธิตามกฎหมายของประเทศมาเลเซียให้ตราเครื่องหมายการค้าเป็นทรัพย์สินเฉพาะของ ICB (Protection Period)
1.	ICB		2012019064	ประเภทที่ 12 : ชิ้นส่วนและส่วนประกอบยานยนต์ โดยทั้งหมดอยู่ในประเภทที่ 12	ระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ถึง 9 พฤศจิกายน 2565
2.	ICB		2012019065	ประเภทที่ 35 : ตัวแทนจำหน่าย ขาย การตลาด โฆษณา บริการ และผู้ให้บริการบริหารธุรกิจสำหรับยานยนต์และรถยนต์ โดยทั้งหมดอยู่ในประเภทที่ 35	ระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ถึง 9 พฤศจิกายน 2565

4.3 สิทธิบัตรไม่มีตัวตน-ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิบัตรไม่มีตัวตนประเภทซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีทั้งสิ้น 10.4 ล้านบาท (11.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2561)

5.0 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัท และ บริษัท ย่อยในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดียไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย (มากกว่าร้อยละ 5 ของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท) ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ บริษัท และ บริษัทย่อยได้

6.0 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ของกลุ่มบริษัทและบริษัท
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 นั้น ไม่มีข้อมูลที่สำคัญอื่นใดที่จะเปิดเผย ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.

2562