

13.0 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

13.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64
รายได้จากการขายแยกตามบริษัท					
Ingress Autoventures Co., Ltd	984.7	972.6	1,021.5	876.3	564.3
Fine Components (Thailand) Co., Ltd	178.6	165	182.2	151.2	140.1
Ingress Precision Sdn Bhd	370.8	319	311.7	316.2	300.4
Ingress Technologies Sdn Bhd	1,132.20	1,217.70	1,214.30	1,046.50	878.8
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd	-	-	-	-	1.6
Talent Synergy Sdn Bhd	9.4	12.6	17	26.7	6.6
PT Ingress Malindo Ventures	239.7	188.8	228.8	226.8	100.8
PT Ingress Technologies Indonesia	0.5	0.3	0	0	0
Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd*	-	36.9	223.8	194.4	160.7
	2,915.9	2,912.9	3,199.3	2,838.1	2,153.3
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ					
ประเทศไทย	1,163.3	1,137.6	1,194.8	1,027.5	704.4
ประเทศมาเลเซีย	1,512.4	1,549.3	1,542.5	1,389.4	1,187.4
ประเทศอินโดนีเซีย	240.2	189.1	238.3	226.8	100.8
ประเทศอินเดีย	-	36.9	223.7	194.4	160.7
	2,915.9	2,912.9	3,199.3	2,838.1	2,153.3
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์					
ประเภทรีดขึ้นรูป (Rollforming)	1,595.2	1,517.3	1,785.8	1,613.7	1,126.2
ประเภทปั๊มขึ้นรูป (Stamping)	1,311.3	1,383.0	1,396.5	1,197.7	1,020.5
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ (Automation solution)	9.4	12.6	17.0	26.7	6.6
	2,915.9	2,912.9	3,199.3	2,838.1	2,153.3

*Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd เป็นบริษัทย่อยของ INGRS มีผลตั้งแต่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

13.2 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	งบการเงินรวม				
	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,362.3	1,259.4	1,179.4	1,270.4	1,480.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,163.0	3,221.8	2,962.0	2,854.6	3,410.9
หนี้สินหมุนเวียน	1,302.5	1,155.5	1,020.5	1,200.7	1,775.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	957.7	780.7	552.9	462.0	943.4
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,185.4	1,446.9	1,446.9	1,446.9	1,446.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,444.3	1,739.5	1,758.4	1,594.6	1,329.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,265.1	2,544.9	2,568.1	2,462.3	2,172.2
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	2,915.9	2,912.9	3,199.3	2,838.1	2,153.3
กำไรขั้นต้น	636.4	644.3	633	546.4	243.4
รายได้อื่นๆ	137.7	65.6	92.1	87.8	71.7
กำไรก่อนภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	586.3	516.1	464.8	388.7	117.3
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	193.4	142.8	99.5	48.2	(249.8)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้	210.4	147.2	76.4	(79.3)	(259.9)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	169.6	97.1	54.1	(76.1)	(221.9)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.14	0.07	0.04	(0.05)	(0.15)
เงินปันผลระหว่างกาล	37.9	94.4	37.6	37.6	-
เงินปันผลประจำปี	37.9	37.6	37.6	-	-
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.05	1.09	1.16	1.07	0.83
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.8%	22.1%	19.8%	19.3%	11.3%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้ (%)	6.6%	4.9%	3.1%	1.7%	(11.6)%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษีเงินได้ (%)	7.2%	5.1%	2.4%	(2.8)%	(12.1)%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	3.7%	2.2%	1.3%	(1.8)%	(4.5)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.5%	3.8%	2.1%	(3.1)%	(10.2)%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.00	0.76	0.61	0.68	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	44.7%	135.9%	139.0%	(98.8)%	-

14.0 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

14.1 เกณฑ์การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทจำกัดมหาชนซึ่งตั้งอยู่ในราชอาณาจักรไทย บริษัทดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ มีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัท คือ 9/141 ชั้น 14 หน่วย A1 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในสี่ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

การวิเคราะห์ถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ใช้ฐานการคำนวณจากงบการเงินที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

14.2 ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีงบการเงินที่สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 ("ปีงบประมาณ 2563/64") และวันที่ 31 มกราคม 2563 (ปีงบประมาณ 2562/63) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 2,153.3 ล้านบาทและ 2,838.1 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงจำนวน 684.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.1 จากปีงบประมาณ 2562/63 การลดลงของรายได้จากการขายส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของการผลิตอุตสาหกรรมรวม ("TIP") ในประเทศไทยที่ร้อยละ 28.7 ประเทศมาเลเซียที่ร้อยละ 27.4 ประเทศอินโดนีเซียที่ร้อยละ 49.4 และประเทศอินเดียที่ร้อยละ 24.0 นอกจากนี้ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้เศรษฐกิจในทุกประเทศชะลอตัวและลดกำลังซื้อของประชาชนทั่วโลก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ TIP ลดลง

จากการลดลงของรายได้ในรอบปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงอยู่ที่ 243.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับ 546.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.3 ในปีงบประมาณ 2562/63 ในปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนก่อนหักภาษี 249.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรทางภาษี 48.1 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2562/63

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนหลังภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ("LATMI") จำนวน 221.9 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563/64 เมื่อเทียบกับขาดทุน 76.1 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2562/63 ซึ่งนับว่าเป็นผลต่างที่ไม่น่าพอใจอยู่ที่ 145.8 ล้านบาท จำนวนที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ก) การลดลงของรายได้ เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของ TIP ส่งผลให้การดำเนินงานในประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดียยังไม่ถึงจุดคุ้มทุน
- ข) การรับรู้ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่สองแห่งซึ่งยังไม่เริ่มดำเนินการ ได้แก่ IATSB ในประเทศมาเลเซียและ PTIII ในประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับปี 2563/64 อัตรากำไรของกลุ่ม LATMI อยู่ที่ร้อยละ 10.3 เมื่อเทียบกับ LATMI ที่ร้อยละ 2.7 ในปีงบประมาณ 2562/63

14.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

14.3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการขายและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อยู่สองประเภท อันได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่มีวุ่นขึ้นรูปและผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป บริษัท ย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับโรงงานท้องถิ่นที่ซึ่งผลิต

เครื่องมือหรืออุปกรณ์มาตั้งแต่ดั้งเดิม (“OEMs”) ในรูปแบบของสกุลเงินท้องถิ่น (เว้นแต่จะได้รับคำแนะนำจาก OEM ในสกุลเงินอื่นๆ)

โครงสร้างรายได้จากการขายแต่ละกลุ่มประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังต่อไปนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายโดยแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	704.4	32.7	1,027.5	36.2
ประเทศมาเลเซีย	1,187.5	55.2	1,389.4	49.0
ประเทศอินโดนีเซีย	100.8	4.7	226.8	8.0
ประเทศอินเดีย	160.6	7.4	194.4	6.8
รายได้รวม	2,153.3	100.0	2,838.1	100.0
รายได้จากการขายโดยแยกตามผลิตภัณฑ์				
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปโลหะ	1,126.2	52.3	1,613.7	56.9
ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ	1,020.5	47.4	1,197.7	42.2
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ (Solution Provider)	6.6	0.3	26.7	0.9
รายได้รวม	2,153.3	100.0	2,838.1	100.0

จากตารางข้างต้น ประเทศมาเลเซียยังคงเป็นประเทศที่เป็นแหล่งรายได้หลักจากการขายในช่วงปีงบประมาณ 2563/64 คิดเป็นร้อยละ 55.2 (ปี 2562/63 คิดเป็นร้อยละ 49.0) จากรายได้ยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ตามด้วยประเทศไทย ประเทศอินเดีย และประเทศอินโดนีเซียร้อยละ 32.7 ร้อยละ 7.4 และร้อยละ 4.7 ตามลำดับ

ในขณะที่ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปโลหะยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ทำให้เกิดรายได้จากการขายในช่วงปีงบประมาณ 2563/64 ของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.3 จากรายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท โดยผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะและผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติมีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 47.4 และร้อยละ 0.3 ตามลำดับ เนื่องจากการผลิตโดยรวมลดลงอย่างมากในปีงบประมาณ 2563/64 ในส่วนผลิตภัณฑ์ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ จึงต้องมุ่งเน้นไปที่การสร้างรายได้ภายในของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้รายได้ที่ส่งมอบให้กับบุคคลภายนอกลดลง 20.1 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2562/63

14.3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นๆประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย กำไรจากการจำหน่าย ฯลฯ รายละเอียดของรายได้อื่นมีดังต่อไปนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(25.8)	(56.2)	7.8	8.9
ขายเศษซาก	53.2	115.9	70.1	79.9
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-
รายได้เบ็ดเตล็ด	18.5	40.3	9.8	11.2
รวมรายได้อื่น	45.9	100.00	87.7	100.00

สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 และปีงบประมาณ 2562/63 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 45.9 ล้านบาทและ 87.7 ล้านบาทตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 2.1 และร้อยละ 3.1 ตามลำดับของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากเศษซากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 115.9 และร้อยละ 79.9 ของรายได้รวมในปีงบประมาณ 2563/64 และ 2562/63 ตามลำดับ

ในปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 25.8 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากขาดทุนที่บันทึกจากการตัดยอดคงเหลือระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินต่างประเทศ เมื่อเทียบ ณ สิ้นปีงบการเงินกับวันที่ทำธุรกรรม นอกจากกำไรที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว กลุ่มบริษัทยังรับรู้รายได้อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่นรายได้ดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากการลงทุนระยะสั้น กำไรจากการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินเช่น อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น

14.3.3 ต้นทุนการขาย

ต้นทุนการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย:

1. ต้นทุนผันแปรโดยตรง – ค่าวัสดุ ค่าซื้อชิ้นส่วน ค่าวัสดุทางอ้อม ค่าผู้รับเหมา ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าการขายและจำหน่ายโรงงาน ค่าสัมปทานภาคหลวง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคโรงงาน
2. ค่าใช้จ่ายคงที่ – ค่าแรงงานกลุ่มโรงงานทางอ้อม ค่าบำรุงรักษาโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน ค่าประกันภัยและค่าใช้จ่ายโรงงาน
3. ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายถ้ายโอนโรงงาน อาคาร และเครื่องจักร

ส่วนประกอบของต้นทุนการขายของกลุ่มมีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนผันแปรทางตรง	1,407.3	73.68	1,776.2	77.5
ค่าใช้จ่ายคงที่	265.1	13.88	274.3	12.0
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	237.5	12.44	241.2	10.5
รวมต้นทุนขาย	1,909.9	100.0	2,291.7	100.0

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทโดยจำแนกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	696.0	36.5	799.9	34.9
ประเทศมาเลเซีย	938.4	49.1	1,161.3	50.7
ประเทศอินโดนีเซีย	118.3	6.2	193.8	8.5
ประเทศอินเดีย	157.2	8.2	136.7	5.9
รวมต้นทุนขาย	1,909.9	100.0	2,291.7	100.0

ในช่วงเวลาหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังคงดำรงซึ่งนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด พร้อมทั้งปรับให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและปรับตามความต้องการของ OEM ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสร้างรายได้และเพื่อให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ ในส่วนของการจัดการต้นทุนการผลิต กลุ่ม บริษัทได้เจรจากับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ รวมถึง OEM บางรายเพื่อเปลี่ยนประเภทของวัตถุดิบ แต่ยังคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์เดิมตามวิศวกรรมมูลค่าเพิ่ม (“VAVE”) ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และลูกค้าก็ได้รับชิ้นส่วนยานยนต์ในราคาที่สมเหตุสมผลมากขึ้น กลุ่มบริษัทยังเพิ่มกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตโดยรวม โดยลดการรีเจ็คให้ต่ำลง ลดการทิ้งเปล่า และลดทำงานล่วงเวลา

14.3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (%)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (%)
กำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	123.1	17.5	227.5	19.9
ประเทศมาเลเซีย	144.2	12.1	228.1	20.0
ประเทศอินโดนีเซีย	(41.4)	(41.1)	33.0	14.6
ประเทศอินเดีย	17.5	10.9	57.8	15.7
รวมกำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้น	243.4	11.3	546.4	19.3

สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 และปีงบประมาณ 2562/63 กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 243.4 ล้านบาทและ 546.4 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่คิดเป็นร้อยละ 11.3 และร้อยละ 19.3 ตามลำดับ การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของอัตรากำไรขั้นต้นในปีงบประมาณ 2563/64 มีสาเหตุหลักดังนี้

1. รายได้จาก PTIMV ในประเทศอินโดนีเซียลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้รายได้ไม่ครอบคลุมต้นทุนการผลิตอื่นคงที่เกิดขึ้น
2. ต้นทุนก่อนการดำเนินงานเพิ่มเติมสำหรับบริษัทย่อยได้แก่ IATSB ในประเทศมาเลเซียและ PTIII ในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากทั้งสองบริษัทยังไม่มีรายได้เกิดขึ้น

14.3.5 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่ากระจายสินค้า ค่าพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆซึ่งจำแนกได้ดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่ากระจายสินค้า	27.2	73.9	39.7	74.6
ค่าพนักงาน	8.0	21.7	12.9	24.3
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1.6	4.4	0.6	1.1
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	36.8	100.0	53.2	100.0

ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวมโดยเฉพาะค่ากระจายสินค้าลดลงในปีงบประมาณ 2563/64 เมื่อเทียบกับปี 2562/63 ซึ่งได้รับผลกระทบจากรายได้ที่ลดลง

14.3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน ค่าบริหารและค่าใช้จ่ายบริหารทั่วไป เช่นค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบำรุงรักษาสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ซึ่ง ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทโดยจำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าพนักงาน	192.4	44.1	277.2	57.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	207.7	47.6	169.4	35.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน	36.5	8.3	36.3	7.5
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	436.6	100.0	482.9	100.0

สำหรับปีงบประมาณ 2564/64 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 46.3 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ 482.9 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2562/63 การประหยัดส่วนใหญ่มาจากกลุ่มกิจการให้ความสำคัญกับมาตรการลดต้นทุนหลังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 ที่เริ่มต้นในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 มาตรการในการลดรายจ่ายอันมีลักษณะเป็นการลงทุน, การชะลอการสรรหาบุคลากร และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล ส่งผลให้ผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นน้อยกว่าที่ควรเป็น

14.3.7 ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยดอกเบี้ยจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อสัญญาเช่า สัญญาเช่าเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนั้นค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัท สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 และปีงบประมาณ 2562/63 อยู่ที่ 65.7 ล้านบาทและ 49.9 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 431.9 ล้านบาทในปีบัญชี 2563/64 เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวใช้สำหรับสนับสนุนการพัฒนาโครงการใน IATSB และ PTIII

14.3.8 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทในรอบงบประมาณปีบัญชี 2563/64 อยู่ที่ 10.0 ล้านบาทลดลง 117.5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ 127.5 ล้านบาทในปี 2562/63 เนื่องจากการปรับแก้ไขการคำนวณภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะแตกต่างจากกำไรก่อนภาษีซึ่งคูณด้วยอัตราภาษีที่ใช้ ประกอบด้วย

- การปรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน
- ความแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันในกลุ่มบริษัท
- สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่ IAV ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน

- ง) การผันผวนจากรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีและผลประโยชน์ทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ปีก่อนหน้านี้ของ IPSB ซึ่งคาดว่าจะยังไม่ใช้ในอนาคต
- จ) ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้จากปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- ฉ) การปรับค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตและรายได้ยกเว้นภาษี
- ช) รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของปีก่อน และ
- ซ) รายการอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / (รายได้) ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีงบประมาณ 2563/64 และปีงบประมาณ 2562/63 มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ค่าภาษีเงินได้ปัจจุบัน	1.6	30.2	20.7	104.5
การปรับปรุงภาษี / (รายได้) ค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา	3.7	69.8	(0.9)	(4.5)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	5.3	100.0	19.8	100.0
ภาษีรอตัดบัญชี				
การปรับมูลค่าภาษี / (รายได้) ของปีก่อน	4.9	104.3	106.2	98.6
การปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของปีก่อน	(0.2)	(4.3)	1.5	1.4
รวมภาษีรอตัดบัญชี	4.7	100.0	107.7	100.0
ค่าใช้จ่ายภาษี / (รายได้) ที่รายงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	10.0	100.0	127.5	100.0

หมายเหตุ:

- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ด้านภาษีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการลดหย่อนทุน ("CA") และการลดหย่อนภาษีการลงทุน ("RA") ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายด้านทุนตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย
- บริษัทในมาเลเซียที่ใช้การหักเงิน CA จะต้องลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทสินทรัพย์ถาวรของบริษัทมาเลเซียลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นสินทรัพย์ที่ปฏิบัติตามการใช้จ่ายด้านทุนโดยคุณสมบัตินิติตามกฎหมายการคัดเลือกของมาเลเซีย ซึ่งการลดหย่อนภาษีจาก CA นั้น อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศมาเลเซีย และ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ยังไม่ได้ใช้ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้ไม่สามารถลดภาระภาษีของบริษัทย่อยในมาเลเซียได้ในอนาคต ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของการใช้ CA ของกฎหมายภาษีประเทศมาเลเซีย
- RA เป็นการลดหย่อนภาษีเพิ่มเติมที่นอกเหนือจาก CA ของประเทศมาเลเซีย สำหรับบริษัทมาเลเซียที่ลงทุนในการใช้จ่ายด้านทุนที่มีคุณสมบัติและวัตถุประสงค์เพื่อขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่ การแยกธุรกิจเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือเพิ่มขีดความสามารถ ความทันสมัย สิ่งอำนวยความสะดวก หรือระบบอัตโนมัติของการผลิต วัตถุประสงค์หลักในการให้บริการ RA คือการส่งเสริมธุรกิจของการผลิตในมาเลเซีย นอกจากนั้นทางการมาเลเซียยังพิจารณา RA ไว้สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตรอีกด้วย การคำนวณและการใช้การลดหย่อนภาษีจาก RA จะเป็นไปตามกฎระเบียบของประเทศมาเลเซียและ RA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ RA จะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินต่อไป
- เพื่อจุดประสงค์ทางบัญชี CA และ RA ที่ไม่ได้ใช้จะแสดงให้เห็นถึงการมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับประโยชน์ทางภาษี

14.3.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
			ล้านบาท	%
กำไรสุทธิในรอบปีบัญชี	(259.9)	(79.3)	(180.60)	227.7%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(38.0)	(3.2)	(34.80)	1087.5%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(221.9)	(76.1)	(145.80)	191.6%
(ขาดทุน) / กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.15)	(0.05)	(0.10)	200.0%

สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีงบการเงิน 259.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปีงบประมาณ 2562/63 จำนวน 79.3 ล้านบาท การลดลงของกำไรสุทธิมีสาเหตุหลักมาจาก

- ก) รายได้จากการขายที่ลดลงจากตลาดประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย อันเป็นผลมาจากปริมาณรวมของอุตสาหกรรมที่ลดลง (“TIV”) และการผลิตรวมของอุตสาหกรรม (“TIP”) ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรที่ลดลง
- ข) ต้นทุนก่อนการดำเนินงานเพิ่มเติมสำหรับบริษัทย่อยได้แก่ IATSB ในประเทศมาเลเซียและ PTIII ในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากทั้งสองบริษัทยังไม่มีรายได้เกิดขึ้น

14.4การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,891.1 ล้านบาท หนี้สินรวม 2,718.9 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,172.2 ล้านบาท

14.4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
			ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	491.5	522.2	(30.7)	(5.9)%
สินค้าคงเหลือ	242.9	272.4	(29.5)	(10.8)%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	534.7	403.4	131.3	32.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,719.4	2,623.7	95.7	3.6%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	73.2	92.5	(19.3)	(20.9)%
สินทรัพย์อื่น	829.4	210.8	618.6	293.5%
รวมสินทรัพย์	4,891.1	4,125.0	766.1	18.6%

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 766.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลมาจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการใหม่ รวมถึงในระหว่างปีมีจากการจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อโรงงานผลิตในอินโดนีเซีย

14.4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
			ล้านบาท	%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	692.4	444.3	248.1	55.8%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	653.6	523.7	129.9	24.8%
เงินกู้ยืมระยะยาว	827.5	474.1	355.3	75.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	61.4	75.3	(13.9)	(18.5)%
หนี้สินอื่น	484.0	145.3	336.8	228.8%
รวมหนี้สิน	2,718.9	1,662.7	1,056.2	63.5%

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,056.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 63.5 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น ระยะยาว และการใช้เงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 653.6 ล้านบาท เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในปีงบประมาณ 2563/64 สอดคล้องกับสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับรายจ่ายฝ่ายทุน

14.4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 290.1 ล้านบาทจาก 2,462.3 ล้านบาท เป็น 2,172. ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 ส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากผลกระทบของการขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นในรอบปีงบประมาณ 2563/64 การผันแปรของสกุลเงินต่างประเทศโดยเฉพาะรัฐเปียอินโดนีเซียและรัฐปีอินเดีย ทำให้สำรองการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทลดลง ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

14.5 ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

14.5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	2563/64	2562/63	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ("ROA") (%)	(4.5%)	(1.8%)	(2.7%)
ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ("ROE") (%)	(10.2%)	(3.1%)	(7.1%)

เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2563/64 ต่ำกว่า ROA และ ROE อยู่ที่ดีดลบร้อยละ 4.5 และร้อยละ 10.2 ลดลงร้อยละ 2.7 และร้อยละ 7.1 ตามลำดับเมื่อเทียบกับ 2562/63

14.5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2563/64	2562/63	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาเก็บหนี้	64.5	60.8	3.7
ระยะเวลาขายสินค้า	48.6	43.0	5.6
ระยะเวลาชำระหนี้	75.5	52.5	23.0
วงจรเงินสด (วัน)	37.6	51.3	(13.7)

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาชำระหนี้มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นจาก 60.8, 43.0 และ 52.5 วัน ในปีงบประมาณ 2562/63 เป็น 64.5, 48.6 และ 75.5 วัน ในปีงบประมาณ 2563/64 ตามลำดับ โดยรวมแล้ววงจรเงินสดดีขึ้น 13.7 วัน จาก 51.3 วัน ในปีงบประมาณ 2562/63 เป็น 37.6 วัน ในปีงบประมาณ 2563/64 เป็นผลมาจากการเรียกเก็บเงินที่รัดกุมจากลูกค้า การค้า เพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในช่วงที่หยุดการผลิตชั่วคราวในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2563/64

14.5.2 อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

	2563/64	2562/63	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่าตัว)	1.25	0.68	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่าตัว)	0.83	1.07	(0.24)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็น 0.57 เท่าจาก 0.68 เท่า ในปีงบประมาณ 2562/63 จากเงินกู้ยืมที่สูงขึ้น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องยังแสดงผลต่างที่ไม่น่าพอใจที่ 0.24 เท่า เป็น 0.83 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

14.6 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม	31 มกราคม	31 มกราคม 2563	
	2564	2563	ล้านบาท	%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	274.6	350.6	(76.2)	(21.7%)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(641.8)	(219.4)	(422.4)	192.5%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	364.3	41.9	322.7	775.7%
รายการปรับปรุง	7.0	(0.6)	7.6	(1266.7%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น / (ลดลง)	4.1	172.5	(168.3)	(97.6%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีบัญชี	387.0	214.5	172.4	80.3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	391.1	387.0	4.1	1.1%

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2562/63 เป็น 391.1 ล้านบาท ถึงเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสูงขึ้น แต่กลุ่มบริษัทก็ยังคงรักษาสภาพคล่องที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบการเงิน 2562/63

14.7 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับการพัฒนาของอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ คือ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัทจะเคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกับผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามนอกจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้ว ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังนี้

14.7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้ว่านโยบายของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย คือการผลิตและจำหน่ายให้กับผู้ผลิตในประเทศในรูปแบบสกุลเงินท้องถิ่น แต่บริษัทอยู่ในกลุ่มอาจมีธุรกรรมระหว่างบริษัทเกิดขึ้นได้ ส่วนใหญ่บ่งบอการขาดทุนของกลุ่มบริษัทในปีที่ผ่านมา รับรู้ได้จากกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน เทียบได้จากการตัดรอบรายการระหว่างกันในกลุ่มเงินท้องถิ่นและสกุลเงินต่างประเทศและวันที่เกิดรายการในอนาคต หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อไม่รวมรายการระหว่างกัน ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เพื่อการผลิตจากประเทศอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเช่นกัน

14.7.2 อัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 827.5 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 9.78 ดอกเบี้ยลอยตัว MLR - 1.50, COF + 1.25% และ COF + 1.75%

14.7.3 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การระบาดใหญ่ของโคโรนาไวรัส (COVID-19) ที่กำลังพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม ทั้งในแง่ของห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดการผลิตหรือหยุดชะงัก ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีนัยยะสำคัญต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงผลกระทบต่อรายได้จากการขายและบริการ ฐานะการเงินของบริษัท การดำเนินงาน และกระแสเงินสด ซึ่งทั้งหมดนี้มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีการเฝ้าระวังติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด ประเมินผลกระทบทางการเงินในส่วนที่เกี่ยวกับการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และได้ใช้การประมาณและการตัดสินใจประเด็นต่างๆตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนเพื่อการประเมินความเสี่ยง COVID-19 โดยส่วนใหญ่แล้วเป็นการรักษากระแสเงินสดซึ่งถือว่าเป็นองค์ประกอบหลักสำคัญโดยรวมของบริษัท การจัดการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานที่เกิดจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ การพัฒนาโครงการในอนาคตยังเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเพื่อให้สอดคล้องตามกลยุทธ์ที่กำหนดโดยลูกค้าส่วนใหญ่

ในแง่ของความผันผวนและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก กลุ่มบริษัทยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเตรียมรับมือกับความท้าทายในอนาคตข้างหน้า กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นควบคุมต้นทุนและมาตรการการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทกำลังค้นหาโอกาสใหม่ๆ และตลาดใหม่ๆ เพื่อขยายการเติบโตยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นคุณภาพ ราคา ระบบการจัดส่ง ขวัญกำลังใจ และความปลอดภัยด้วยมาตรฐานสูงสุด รวมถึงการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีและตลอดไป