

R E C O V E R **TOGETHER** S T R O N G E R

รายงานประจำปี 2564/2565
(แบบ 56-1 ONE REPORT)



INGRESS

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่

1

บทนำ

- 04 สาส์นจากคณะกรรมการบริษัท
- 08 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 10 นโยบายคุณภาพและค่านิยมหลัก
- 12 ลูกค้าหลัก
- 14 รางวัลและความสำเร็จ
- 15 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 16 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินระบบการควบคุมภายใน
- 20 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 21 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 23 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
- 25 โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร
- 26 คณะกรรมการบริษัท
- 28 ประวัติของคณะกรรมการบริษัท
- 32 โครงสร้างการบริหารจัดการ
- 40 โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทฯ
- 42 ก้าวอย่างความสำเร็จและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- 44 ที่ตั้งของโรงงาน
- 46 ข้อมูลการติดต่อ

ส่วนที่

2

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 49 ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
- 50 ธุรกิจหลักของแต่ละบริษัท
- 55 การดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์
- 64 โครงสร้างรายได้
- 66 ผลิตภัณฑ์และบริการ
- 69 ทิศทางและแนวทางการพัฒนานวัตกรรม
- 70 แนวโน้มและทิศทางอุตสาหกรรมในปี 2564 และ ปี 2565
- 74 การควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และ การจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- 78 ปัจจัยความเสี่ยง
- 82 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 90 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 3

การกำกับดูแลกิจการ

- 96 นโยบายและการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
- 96 สรุปผลการกำกับดูแลกิจการในปี 2564/65
- 103 การพัฒนากรรมการและกรรมการบริหาร
- 103 คณะกรรมการและผลงาน
- 106 จรรยาบรรณทางกฎหมายและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ
- 107 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนที่ 4

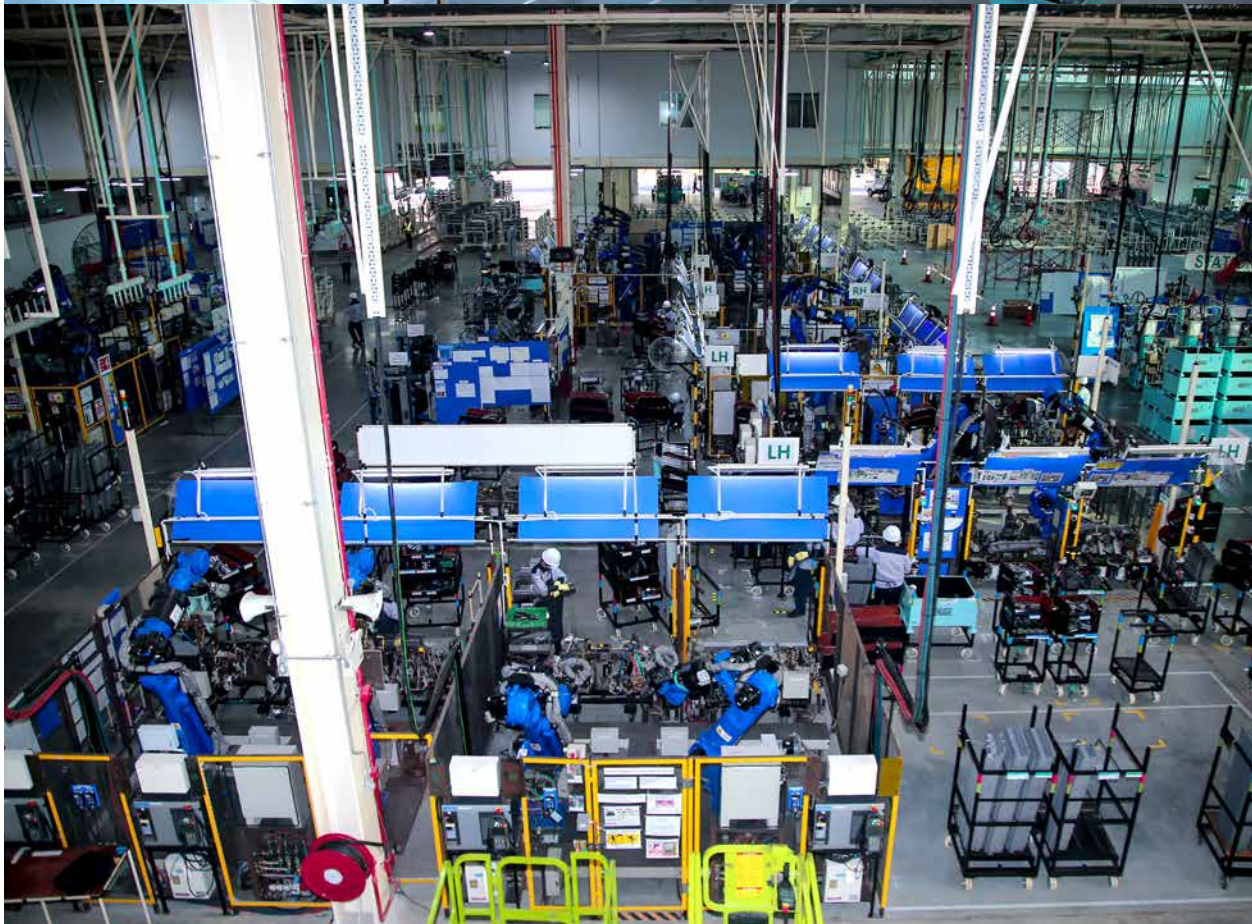
ข้อมูลด้านการเงิน

- 113 การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- 124 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน
- 125 รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต
- 130 งบแสดงฐานะทางการเงิน

ส่วนที่ 5

เอกสารแนบ

- 213 เอกสารแนบที่ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชีและ เลงานุการบริษัท
- เอกสารแนบที่ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบที่ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- เอกสารแนบที่ 4: สรุปรายงานการประเมินผล
- เอกสารแนบที่ 5: แนวทางและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- เอกสารแนบที่ 6: รายงานคณะกรรมการการตรวจสอบ





1

บทนำ



สารสนเทศจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 และ 2564 โลกต้องเผชิญหน้ากับภัยหลักทางสุขภาพซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและพลเมืองทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้คน ชุมชน รวมถึงบุคลากรด้านการดูแลสุขภาพด้านหน้า ต่างต้องเผชิญกับโรคนี้ทั้งสิ้นวิกฤตินี้ยังคงดำเนินต่อไปเช่นในปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นปีที่ 2 ของการระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 จึงเป็นอีกปีแห่งความผิดปกติ ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้า หรือ โอไมครอน ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้คน เศรษฐกิจสังคมโลกอีกด้วย

ภาครัฐในประเทศต่างๆ ดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสยังคงถูกนำมาใช้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการผลักดันให้มีการฉีดวัคซีนอย่างทั่วถึง มีการประกาศใช้กฎหมายเพื่อให้อำนาจเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการควบคุมที่จำเป็น อาทิเช่น การจำกัดการเคลื่อนย้ายของผู้คนในพื้นที่ที่มีการระบาด หรือมาตรการจำกัดระยะห่าง นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าประชาชนได้รับการคุ้มครอง การผลักดันเพื่อให้การฉีดวัคซีนทั่วโลกได้ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วอย่างมาก จากสถิติล่าสุดที่ออกโดยองค์การอนามัยโลก ("WHO") ประเทศที่บริษัท มีการดำเนินการ มีอัตราการฉีดวัคซีน (ตามประชากรทั้งหมด) อยู่ที่ร้อยละ 84 สำหรับประเทศมาเลเซีย ร้อยละ 79 สำหรับประเทศไทย สำหรับอินโดนีเซียและอินเดียอยู่ที่ร้อยละ 71 ในขณะเดียวกัน รัฐบาลต่างๆ ได้เสนอมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจอย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจคาดว่าจะค่อยเป็นค่อยไป และต้องใช้เวลากว่าที่เศรษฐกิจจะฟื้นตัวจนถึงระดับก่อนเกิดโรคระบาด บริษัท หวังว่าโปรแกรมการฉีดวัคซีนร่วมกับมาตรการทางเศรษฐกิจต่างๆ ที่นำมาใช้ จะช่วยนำไปสู่การฟื้นตัวทางสังคมและเศรษฐกิจที่รวดเร็วขึ้น

เพื่อเป็นการลดการระบาดในที่ทำงาน จากคำแนะนำของรัฐบาล บริษัท ได้กำหนดให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน (WFH) แต่สำหรับผู้ที่มีความจำเป็นต้องมาทำงานที่บริษัท จากคำแนะนำของหน่วยงานสาธารณสุข บริษัท ดำเนินมาตรการควบคุมด้านสุขอนามัยพื้นฐานทั้งส่วนบุคคลและ

ที่สำนักงาน เพื่อความมั่นใจในความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และผู้ส่งมอบ บริษัท ได้ใช้มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมในการดำเนินธุรกิจ การหมุนเวียนกะในการทำงาน เปลี่ยนแปลงการจัดที่นั่ง ไม่อนุญาตให้ผู้เยี่ยมชมที่ไม่จำเป็นเข้าในอาคารและจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นเพิ่มเติมเท่าที่เป็นไปได้ นอกจากนี้บริษัท งดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อทุกวัน ทั้งในสำนักงานและสายการผลิตทั้งหมดที่ยังคงเปิดอยู่ ทั้งในเวลากลางคืนและกลางวัน

ด้วยการแพร่ระบาดครั้งใหม่ของไวรัสโควิด-19 ทั้งสายพันธุ์เดลต้าและโอไมครอนในปี 2564 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างรุนแรง ส่งผลให้รายได้จากการขายลดลงในปีงบประมาณ 2564/65 เป็นจำนวน 2,689.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 3,225.3 ล้านบาท เป็นผลให้ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2564/65 ขาดทุนหลังหักภาษี (LAT) จำนวน 295.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการขาดทุนหลังหักภาษี (LAT) เมื่อปีที่แล้ว 259.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท INGRS ทั้งหมด

อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยธนาคารโลกประมาณการว่าเศรษฐกิจโลกจะมี GDP เพิ่มขึ้น 5.5% ในปี 2564 นอกจากนี้ GDP สำหรับประเทศไทยมาเลเซีย และอินโดนีเซียติดตัวขึ้นเป็น 1.9%, 3.6% และ 5.0% ตามลำดับ ในขณะที่ GDP สำหรับอินเดียหดตัวที่ 5.4% การขยายตัวของ GDP เป็นผลมาจากความต้องการสินค้าและบริการในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น การผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่กระจายของเชื้อโควิด-19 การส่งออกที่เพิ่มขึ้น และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ทั้งในภาคการผลิตสินค้าและภาคการบริการฟื้นตัว



แผนการขับเคลื่อนธุรกิจ

ในปี 2564 ไม่เพียงแต่การแพร่ระบาดอีกครั้งของไวรัสโควิด-19 ที่เป็นวิกฤติที่โลกต้องเผชิญ ยังมีวิกฤติการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจหลัก ทั้งในสหรัฐอเมริกา และประเทศจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ที่มีต่อเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนา ด้วยวิกฤติราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น และการขาดแคลนไมโครชิพ ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะคอขวดในห่วงโซ่อุปทาน และด้วยกับแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ซึ่งมีผลกระทบต่อขีดความสามารถโดยรวมของอุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นผลให้ผู้ผลิตรถยนต์ไม่สามารถผลิตรถยนต์ได้ตามความต้องการของลูกค้า จึงเป็นผลให้คำสั่งซื้อขึ้นส่วนของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กลุ่มบริษัท INGRS ได้วางแผนไว้

อย่างไรก็ตามในด้าน ของประสิทธิภาพยานยนต์โดยรวมในประเทศที่ บริษัท INGRS ดำเนินการอยู่นั้นพบว่า ปริมาณอุตสาหกรรมรวมของประเทศที่กลุ่มบริษัท INGRS ตั้งอยู่ส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น อาทิเช่น ประเทศไทย มียอดการผลิตโดยรวม (TIP) 1.7 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 แต่มียอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) 0.8 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 4.2 ในขณะที่ประเทศมาเลเซีย มียอดการผลิตโดยรวม (TIP) 0.482 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 0.7 โดยมียอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) 0.509 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 3.9 ส่วนประเทศอินโดนีเซีย และอินเดียก็มียอดการผลิตโดยรวม (TIP) อยู่ที่ 1.1 ล้านหน่วย และ 4.4 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.6 และ 29.2 และมียอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 0.887 ล้านหน่วย และ 4.409 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 66.8 และ ร้อยละ 30.6 ตามลำดับ

ในการจัดการกับสถานการณ์วิกฤติระยะเวลา 2 ปีนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ดำเนิน “กลยุทธ์การเปลี่ยนแปลง” อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะอยู่รอดผ่านวิกฤติการระบาดของโควิด-19 และวิกฤติต่างๆ ได้ ในขณะที่เดียวกันก็มองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่มีแนวโน้มที่เป็น “Growth Engines” โดยเฉพาะในประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียน บริษัทฯ มีความยินดีที่จะรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับโครงการหลักสอง (2) โครงการในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย ซึ่งประสบความสำเร็จในการเริ่มเปิดสายการผลิต (Mass Production) เมื่อต้นปี 2565 ในมาเลเซียโครงการนี้ดำเนินการโดยบริษัทร่วมลงทุนแห่งใหม่ (JV Co) ชื่อว่าบริษัท Ingress AOI Technologies

Sdn. Bhd. (IATSB). ในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทในเครือทั้งสามแห่งอันประกอบไปด้วยบริษัท PT Ingress Malindo Ventures (PT IMV), PT Ingress Industrial Indonesia (PT III) และ PT Ingress Technologies Indonesia (PT ITI) จะดำเนินการเกี่ยวกับโครงการรถยนต์ฮุนได

บริษัท IATSB เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd. (“ITSB”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในประเทศมาเลเซียกับบริษัท Perodua (บริษัท OEM ชั้นนำในประเทศมาเลเซีย และเป็นหนึ่งในลูกค้าหลักของบริษัท INGRS) และ D-ACT Co. Ltd. (เดิมชื่อ AOI Machine Industry Co. Ltd) (ซึ่งบริษัทไคยัสเป็นเจ้าของในประเทศญี่ปุ่น) โรงงานผลิตที่ก้าวหน้าและทันสมัยของบริษัท IATSB ตั้งอยู่ติดกับโรงงานผลิตของบริษัท Perodua จะเป็นสายการผลิตที่เป็นแบบอย่างและอยู่ในระดับแนวหน้าสำหรับการปั๊มและประกอบผลิตภัณฑ์จากวัสดุแรงดึงสูง (High Tensile) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่แข็งแรงและน้ำหนักเบา สำหรับรถยนต์ประหยัดพลังงาน หรือ Energy Efficient Vehicle (EEV) ในประเทศมาเลเซียและภูมิภาค ในปี 2564 บริษัท IATSB ได้เริ่มดำเนินการผลิตชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์เอนกประสงค์ (SUV) โดยใช้แพลตฟอร์ม Daihatsu New Global Architecture (DNGA) และได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงสำหรับการพัฒนาชิ้นส่วนสำหรับ โมเดล DNGA ที่สองและสามซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวได้ ในปี 2565 และ 2566 ตามลำดับ

สำหรับโครงการการพัฒนาขนาดใหญ่ของบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทย่อยในเครือได้แก่ บริษัท Ingress Malindo Ventures (PT IMV), PT Ingress Industrial Indonesia (PT III) และ PT Ingress Technologies Indonesia (PT ITI) ได้เริ่มการผลิตจำนวนมาก (Mass Production) ในต้นปี 2565 เพื่อส่งมอบกรอบประตู (Door Sash) และชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปที่เกี่ยวข้องสำหรับรถ SUV รุ่นใหม่ของบริษัท ฮุนได ประเทศอินโดนีเซีย (PT Hyundai Motors Manufacturing Indonesia หรือ HMMI) และตามด้วย รถยนต์ MPV รุ่นใหม่ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2565

“

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของตลาด บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อปกป้องรักษาไว้ซึ่งพนักงานและห่วงโซ่อุปทาน การเก็บรักษาเงินสด และการดำเนินการควบคุมต้นทุน เพื่อจัดการกับสภาพแวดล้อมและความความต้องการใหม่ๆ ทางธุรกิจ

”

นอกจากนี้บริษัทฯ มีความยินดีที่จะแจ้งท่านผู้ถือหุ้นได้ทราบ ว่าบริษัท Ingress Autoventures (India) Private Limited (IAIPL) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ ในประเทศอินเดีย ได้ขยายการดำเนินงานไปยังโรงงานแห่งใหม่ในเมือง Surendra Nagar-Gujarat รัฐ Gujarat ซึ่งห่างจากโรงงาน Suzuki Motors Gujarat (“SMG”) ประมาณ 3.3 กม. โรงงาน Gujarat เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 สำหรับการส่งมอบชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ของซูซูกิจำนวนสาม (3) รุ่นจนถึงสิ้นปี 2565

นอกเหนือจากสถานการณ์ โควิด-19

แม้จะมีตัวบ่งชี้ทางเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มที่ดี และโครงการฉีดวัคซีนที่ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในทุกประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ธนาคารโลกคาดการณ์ว่าในปี 2565 เศรษฐกิจโลกคาดว่าจะชะลอตัวลงอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ซึ่งสะท้อนถึงการแพร่กระจายของวิกฤติโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสนับสนุนทางการเงินที่ลดลง และปัญหาคอขวดในห่วงโซ่อุปทานที่ยังคงมีอยู่ ธนาคารโลกได้คาดการณ์ว่า GDP ในปี 2565 สำหรับประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.9, 5.8, 5.2 และ 8.3 ตามลำดับ

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของตลาด บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อปกป้องรักษาไว้ซึ่งพนักงานและห่วงโซ่อุปทาน การเก็บรักษาเงินสด และการดำเนินการควบคุมต้นทุน เพื่อจัดการกับสภาพแวดล้อมและความความต้องการใหม่ๆ ทางธุรกิจ ขอขอบคุณต่อกระบวนการบริหารจัดการที่มีระเบียบวินัยของทีมงานผู้บริหาร บริษัทฯ จะยังคงให้บริการลูกค้าแม้ว่าการฟื้นตัวอยู่ในสถานะที่ท้าทายอย่างที่สุด

บทสรุป

การระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้เปลี่ยนภูมิทัศน์ทางเศรษฐกิจทั่วโลก และนำไปสู่ความสำคัญของการจัดลำดับความสำคัญด้านสุขภาพของพนักงาน ห่วงโซ่อุปทาน และลูกค้า ซึ่งทั้งหมดนี้มีความสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ การระบาดใหญ่ยังเน้นให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อความยั่งยืนโดยตรงอย่างใหญ่หลวงต่อโลก พวกเราที่ บริษัท INGRS ไม่เคยประมาทในการตอบสนองและอดทนต่อความท้าทายที่ยากที่สุดนี้

เป็นอีกครั้งที่บริษัทฯ ต้องขอขอบคุณพนักงานและครอบครัวกว่า 1,588 คนทั่วภูมิภาค (12 บริษัท ใน 4 ประเทศ) และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของเราอย่างสุดซึ้งซึ่งสำหรับความร่วมมือ และความเข้าใจที่มอบให้เราจากทุกฝ่าย ในขณะที่ทำงานร่วมกันในสถานการณ์ที่ยากลำบาก

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท อินเกรส อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

A photograph of a male worker in a red polo shirt and white cap, wearing a white face mask, working in a factory. He is using a tool to work on a component. In the background, another worker in a similar uniform is visible. The factory environment includes blue structural elements, a large fan, and various equipment.


วิสัยทัศน์

เพื่อสร้างองค์กรธุรกิจที่มีวัฒนธรรม
แห่งความเชื่อมั่นร่วมกัน หล่อหลอมให้บริษัทฯ
สามารถพัฒนาความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วน
ธุรกิจทั้งภายในและภายนอกอย่างมืออาชีพ

เป้าหมาย และพันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำใน
ตลาดเอเชีย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก ด้วยเทคโนโลยีการผลิต
ขั้นสูง และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง





1 ทำงานเป็นทีม มีวินัย
และสื่อสารอย่างมี
ประสิทธิภาพ

2 มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

3 เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง

4 อดทน ยินดี
สันติ ซื่อสัตย์
และสุภาพ

5 เน้นเทคโนโลยี

นโยบายคุณภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบรรลุความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคล

ค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีศีลธรรม ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ซึ่งนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ บริษัทฯ ได้สร้างความเชื่อมั่น ความเป็นมืออาชีพ และความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ ดังนั้น สิ่งเหล่านี้จึงถือเป็นข้อบ่งชี้ถึงค่านิยมที่ดี



6

สุจริต และเชื่อถือได้

7

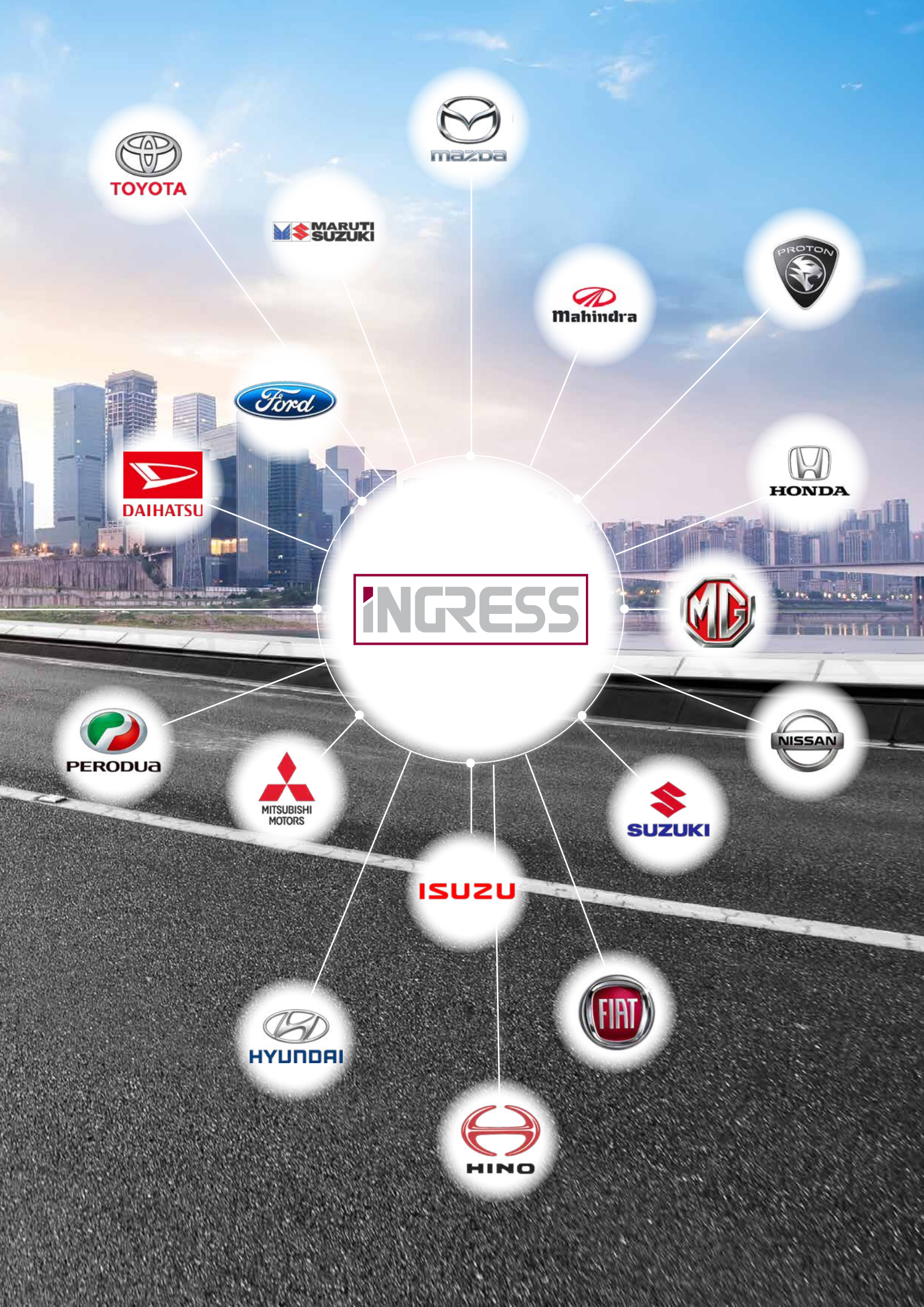
องค์กรแห่งการเรียนรู้

8

เป็นผู้นำ
ด้วยการเป็นแบบอย่าง



ลูกค้าหลัก





รางวัลและความสำเร็จ

รางวัลในปี 2564/65



ไทย



ปี 2563: รางวัล
คุณภาพยอดเยี่ยม
จากบริษัท
GM มอบให้บริษัท
IAV



อินโดนีเซีย



ปี 2563: รางวัลการส่งมอบ
บรรลุเป้าหมาย จากบริษัท
Daihatsu ประเทศ อินโดนีเซีย
มอบให้บริษัท PT IMV

ปี 2563: รางวัลการส่งมอบบรรลุ
เป้าหมาย จากบริษัท HINO
ประเทศ อินโดนีเซีย
มอบให้บริษัท PT IMV



ปี 2563: รางวัลการส่งมอบ
บรรลุเป้าหมาย
จากบริษัท TOYOTA
ประเทศ อินโดนีเซีย
มอบให้บริษัท PT IMV



ปี 2563: กิจกรรมโลคัลไลเซชัน
วัสดุอุปกรณ์และแม่พิมพ์
จากบริษัท TOYOTA
ประเทศ อินโดนีเซีย
มอบให้บริษัท PT IMV



ปี 2563: รางวัลคุณภาพ
บรรลุเป้าหมาย
จากบริษัท TOYOTA
ประเทศ อินโดนีเซีย
มอบให้บริษัท PT IMV

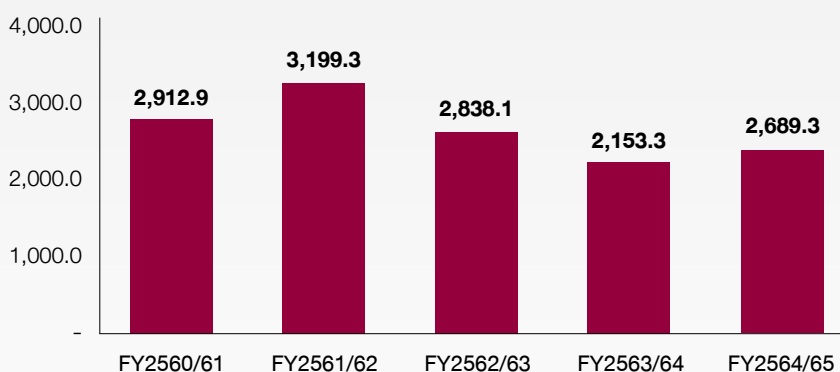
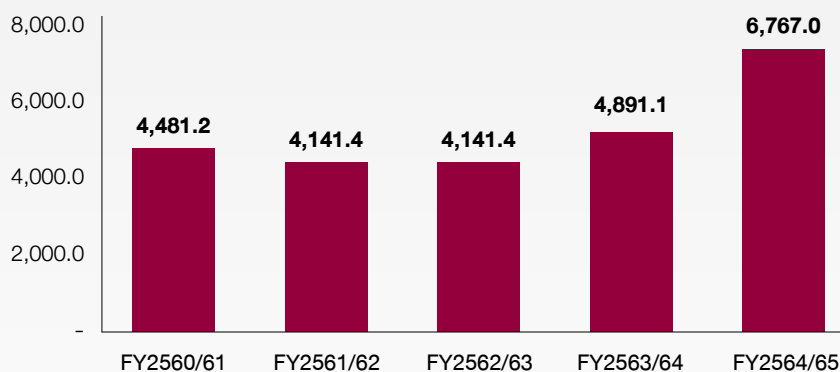


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



สินทรัพย์ รวม

(ล้านบาท)



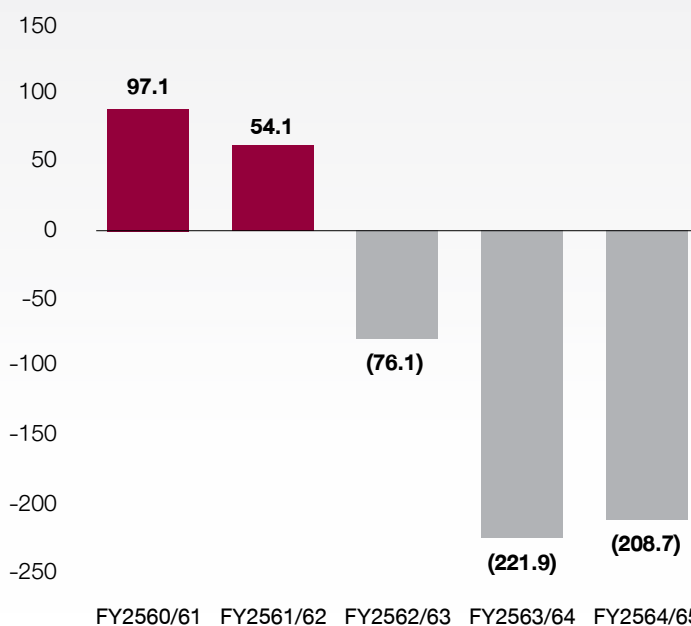
รายได้จาก การขาย

(ล้านบาท)



กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ

(ล้านบาท)





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และการประเมินระบบการควบคุมภายใน



บริษัทฯ มุ่งมั่นกับกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นถึงความสำคัญของการค้าที่เป็นธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นายอับดุล คุดส โหมด นาอิม
ประธาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นกับกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นถึงความสำคัญของการค้าที่เป็นธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในถูกจัดตั้งขึ้นตามแนวทางดังกล่าว เพื่อควบคุม กำกับดูแลและตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการบริหารด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ยังคงความมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการการตรวจสอบ

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ 3 ท่าน โดยมีนายอับดุล คุดส บิน โหมด นาอิม เป็นประธาน นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์ และนายอภิชาติ สุทธิศีลธรรมเป็นสมาชิกคณะกรรมการ โดยมีผลการเข้าร่วมประชุมประจำปีงบประมาณ 2564/65 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุมในปี 2564/65
1.	นายอับดุล คุดส โหมด นาอิม	ประธาน	6/6
2.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก	6/6
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก	6/6
		เฉลี่ยร้อยละ	100

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมมีดังนี้

งบการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> • ทวนสอบงบการเงินประเด็นทางบัญชีและการรายงานที่สำคัญรวมถึงธุรกรรมที่ซับซ้อนผิดปกติ และประเด็นที่มีความสำคัญอย่างมาก • หาหรือกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายนอกเกี่ยวกับผลการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและการดำเนินการของฝ่ายบริหารเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่ระบุให้เหลือน้อยที่สุดและทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมภายในในกระบวนการรายงานทางการเงิน
การควบคุมภายใน	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายหลักกริพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย ข้อบังคับ ขั้นตอน และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท • ทวนสอบประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวมถึงการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการนำข้อเสนอแนะในประเด็นการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและภายนอกไปใช้ • ทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในในการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลกิจการ
ผู้ตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> • กำกับดูแลและติดตามกระบวนการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการนั้นเหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งสร้างความมั่นใจในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการตรวจสอบ • ทวนสอบและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี บุคลากร และทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการตรวจสอบภายในและทบทวนประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน • อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยงและแนะนำให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามหน้าที่อื่นตามความเหมาะสมโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ ตลอดจนผลกระทบต่อความเป็นอิสระและวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ
การกำกับดูแลกิจการ นโยบาย และขั้นตอนปฏิบัติ	<ul style="list-style-type: none"> • ทำให้มั่นใจว่าจรรยาบรรณและนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ถูกระบุเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดให้มีการจัดการเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
การจัดการความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> • ทวนสอบความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และประสิทธิผลของการดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
ธุรกรรมของบุคคลที่สาม	<ul style="list-style-type: none"> • ทวนสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์และมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และทวนสอบรายการที่อาจมีการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานของบริษัทฯ
ผู้ตรวจสอบภายนอก	<ul style="list-style-type: none"> • พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งรวมทั้งถอดถอนผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายนอกในกรณีที่ไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อทบทวนผลการตรวจสอบและประเด็นอื่นๆพร้อมเสนอแนะทบทวนหรือตรวจสอบรายการใดๆ หากจำเป็น

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ 2564/65 มีการประชุมหก (6) ครั้ง และกรรมการทั้งหมดได้เข้าร่วมการประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก คณะกรรมการได้แสดงความเห็น สำหรับปีงบประมาณ 2564/65 สรุปได้ดังนี้

1. ทวนสอบงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และผู้ตรวจสอบภายนอก ได้ทวนสอบความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงิน รายการระหว่างกัน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และประมาณการทางบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงิน นอกจากนี้ ยังได้ทบทวนองค์ประกอบอื่นๆ เช่น ความถูกต้อง ความครบถ้วน และความเพียงพอของรายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูล

องค์ประกอบทั้งหมดเหล่านี้ช่วยให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายตลอดจนมาตรฐานทางบัญชีภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป (Generally Accepted Accounting Principles - GAAP) ที่เชื่อถือได้และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. การทบทวนประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนการควบคุมภายในของบริษัท ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ทำการตรวจสอบการปฏิบัติงาน การจัดการทรัพยากร การควบคุมทรัพย์สิน การยับยั้งข้อผิดพลาดหรือความเสียหาย การลดขนาดความสูญเสียและการลดของเสีย การปฏิบัติที่ผิดจรรยาบรรณ และความน่าเชื่อถือของการรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ จากรายงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการ ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ออกแบบกลไกการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสมโดยมีการนำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

หนึ่งการรายงานข้างต้น ถูกจัดทำขึ้นเมื่อต้นปีตามกรอบการประเมินของ COSO พบว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพอย่างสมเหตุสมผล โดยที่องค์ประกอบทั้งห้า (5) ของ COSO มีอยู่ ได้รับการปฏิบัติ และมีการประยุกต์ใช้หลักการพื้นฐาน และควบคุมตามที่กำหนด

3. การกำกับดูแลกิจกรรมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนประจำปี และระยะยาวของแผนตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติวิชาชีพระหว่างประเทศ (International Professional Practices Framework - IPPF) ที่สถาบันผู้ตรวจสอบภายในยอมรับและผลการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้ให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขสำหรับประเด็นสำคัญของธรรมาภิบาลที่ดีและการควบคุมภายในที่เพียงพอ

คณะกรรมการยังได้อนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน และทบทวนงบประมาณประจำปี การพัฒนาบุคลากร การจัดหา และแผนการฝึกอบรม

4. การทบทวนกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการได้ทบทวนการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ระเบียบการทางธุรกิจ ธุรกรรมระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามจริยธรรมและหลักปฏิบัติทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล

5. ทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหาร ได้ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการยังให้คำแนะนำสำหรับการปรับปรุงกระบวนการเพื่อจัดการกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันและความเสี่ยงใหม่ทางธุรกิจที่เกิดขึ้น

6. การทวนสอบรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทวนสอบรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนที่คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาให้มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อย

คณะกรรมการพบว่ารายการเหล่านี้เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจตามปกติเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และเปิดเผยอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบด้วยความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ที่เท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปนอกจากนี้บริษัทฯ ยังปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้และการผูกพันทางธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอพร้อมดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก ประจำปีงบประมาณ 2564/65

คณะกรรมการให้การรับรอง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายนอกของบริษัทสำหรับปีงบประมาณ 2564/65 พร้อมค่าสอบบัญชี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2563 คณะกรรมการได้ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอกในการกำหนดขอบเขต แนวทาง และแผนงาน ร่วมกับความเห็นอิสระในการปฏิบัติงานและความคิดเห็นอย่างมืออาชีพ โดยเน้นที่การนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

ในนามคณะกรรมการ



นายจितกุล คุศล โหมค นาอิม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์
ของบริษัทฯ คณะกรรมการมั่นใจว่าผลการ
ดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพ

นายจิตรวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน โดยมี
รายนามดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายจิตรวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์ [^]	ประธาน
2.	นายราเมศ บิน บูชา ^{^^}	รองประธาน
3.	นายเอบี วาฮับ บิน อัสมาอีล ^{^^}	สมาชิก
4.	นายอับดุล กุตุส โหมด นาอิม [^]	สมาชิก
5.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม [^]	สมาชิก

หมายเหตุ: [^] กรรมการอิสระ
^{^^} กรรมการบริหาร

ในปี 2564 ได้จัดการประชุมสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
ทั้งหมด 3 ครั้ง สรุปผลการดำเนินงานของกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2564 มีดังนี้

1. พิจารณาคำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาเห็น
ชอบกับการสรรหาและผู้บริหารระดับสูงตามวิเคราะห้และมี
การเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียง และ
บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถรักษากรมการผู้ทรง
คุณวุฒิและผู้บริหารของบริษัทได้

คำตอบแทนของพนักงาน

คณะกรรมการได้พิจารณาและเห็นชอบด้วยหลักการคำ
ตอบแทนพนักงานโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติ
ของบริษัทชั้นนำที่มีขนาดและ/หรือมูลค่าอุตสาหกรรมที่เหมาะสม

2. การพัฒนาความเป็นผู้นำ

คณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของผู้
บริหารของบริษัท ให้สามารถเป็นผู้นำในธุรกิจการผลิตชิ้นส่วน
ยานยนต์ที่ต้องเผชิญกับวิวัฒนาการทางเทคโนโลยีที่ก้าวล้ำและ
พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

3. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนการสืบทอด
ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงคุณสมบัติและการ
จัดสรรในแต่ละเกณฑ์และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท
ได้รับทราบ

(นายจิตรวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



รายงานคณะกรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตหน้าที่ตามที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

นายรามลีย์ บิน มูซา
ประธานคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร (“EXCO”) ประกอบไปด้วย กรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน และตัวแทนฝ่ายบริหารดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายรามลีย์ บิน มูซา ^	ประธาน
2.	นายเอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล^	รองประธาน
3.	นายฮามีดี บิน เมาลูด^	สมาชิก
4.	นางฟาร่า บินดี รามลีย์^	สมาชิก
5.	นายซัมซุดดิน บิน อีซา	สมาชิก
6.	นายโหมด ชีฟรี บิน ฮายี ซับตู	สมาชิก
7.	นายโหมด ชีราจูดดิน บิน อับดุลราฮิม	สมาชิก
8.	นายอัมรีซาล บินอับดุลมาจิด	สมาชิก

หมายเหตุ:


^ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้คำแนะนำในทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจหรือทิศทางทางธุรกิจสามารถทำได้อย่างทันท่วงที และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการตัดสินใจและประเด็นทางธุรกิจตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์นโยบายการลงทุนและความเสี่ยง ในการพิจารณาว่าคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับกระบวนการและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปีงบประมาณ 2564/65 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง เป็นการนำเสนอที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการโครงการสำหรับโครงการใหม่ทุกโครงการที่บริษัทย่อยจะต้องนำเสนอ ไม่ว่าจะเป็นความต้องการในการลงทุน ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโดยละเอียดของโครงการ จำเป็นต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะมีการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริหารนี้ จะเป็นเวทีในการพิจารณา ประเมินความเสี่ยง และตรวจสอบข้อเสนอของโครงการที่นำเสนอโดยบริษัทย่อย ด้วยกระบวนการเหล่านี้ บริษัทย่อยไม่เพียงแต่จะได้ข้อเสนอเพื่อให้โครงการสามารถแข่งขันได้เท่านั้น บริษัทในเครือยังได้รับผลประโยชน์จากการที่ได้รับการปกป้องเช่นเดียวกัน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าในรอบปีงบประมาณ 2564/65 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด คณะกรรมการสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยกรรมการบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการ



นายรามลี บิน บูชา

ประธานคณะกรรมการบริหาร



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพ์อื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

อันดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	INGRESS CORPORATION BERHAD (“ICB”)	868,499,770	60.023
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,909,400	1.722
3.	นายวสินน์ ชาติกุลเศรษฐ์	15,180,000	1.049
4.	นายวุฒิพล ปริญญา	14,000,000	0.968
5.	นายสุเทพ รัชตะสมบูรณ์	12,884,400	0.890
6.	นางอรพินทร์ ชูพานิชสกุล	10,539,500	0.728
7.	นายสมเจตน์ ชำนาญทองไพวัลย์	8,520,000	0.589
8.	นายศักดิ์ชัย ยอดวานิช	7,700,000	0.532
9.	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	6,948,100	0.480
10.	นายธนบุญ ธนบุญพงศ์	6,630,000	0.458
	อื่นๆ	471,131,520	32.560
ทั้งหมด		1,446,942,690	100.000

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพ์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) (ข้อมูล ณ วันที่ปิดสมุด ทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 18 เมษายน 2565)

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นของ ICB คือ นายราเมสิน มูชา และ นายเอบี วาฮัน อิสมาอีล ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารและกรรมการของบริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่ม

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

ไม่มีข้อจำกัดสำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศของบริษัท

นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวม หลังจากจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดของสัญญาเงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการอาจทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตในอนาคต ความต้องการใช้เงินทุน เงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่นๆ

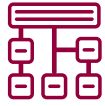
เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้หลังจากจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจเงื่อนไขและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ

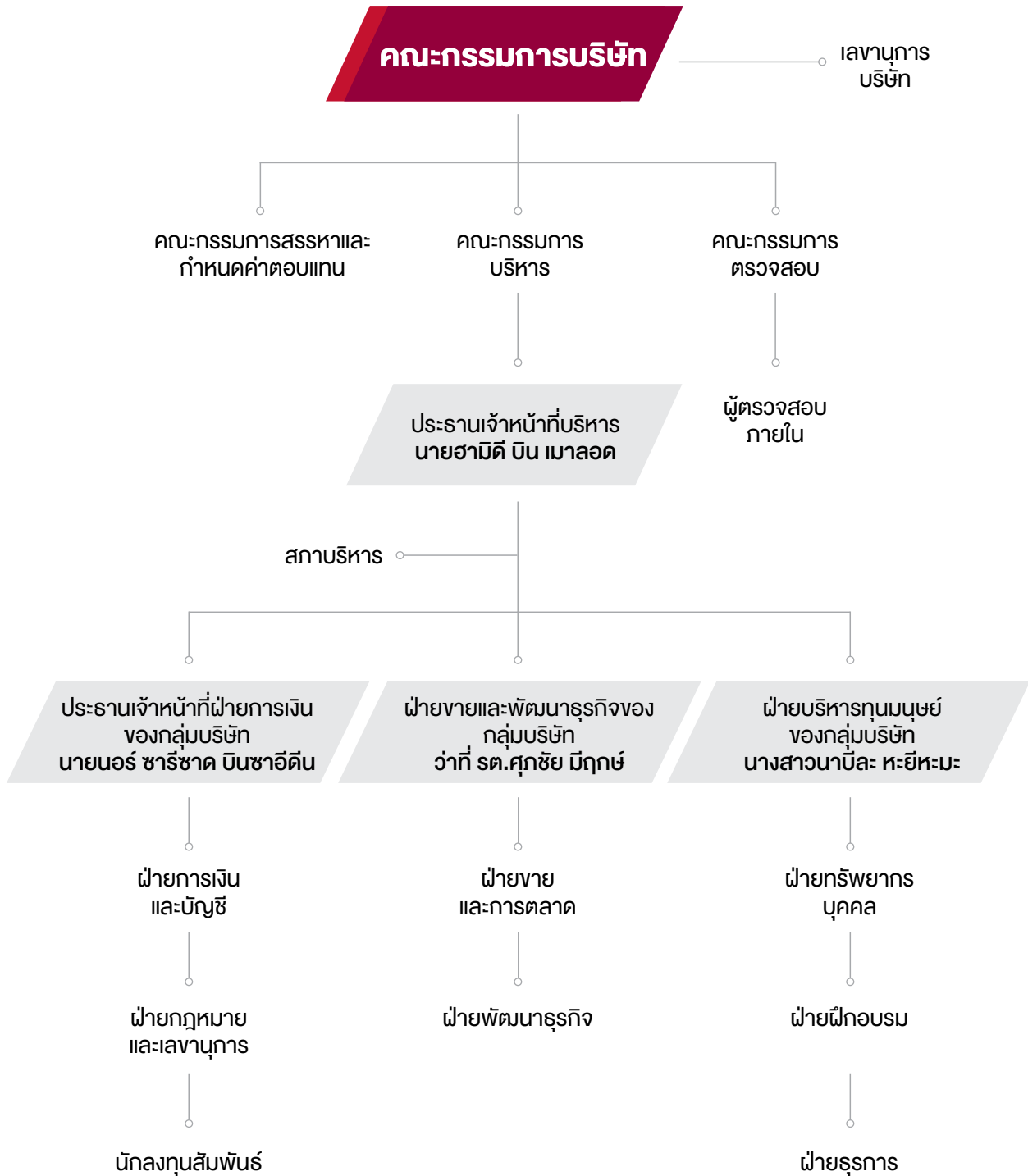
การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งอื่น



โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทฮิงเกอร์ส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้





คณะกรรมการบริษัท



นายวิฑูรย์
ฉัตรเลิศพัฒน์

ประธาน
และ กรรมการอิสระ

นาย ราเมลี
บิน มูซา

รองประธาน
และ กรรมการบริหาร

นายฮาบีดี
บิน เมาลอค

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และ กรรมการบริหาร

นายเอบี วาฮับ
บิน อิสมาอิล

กรรมการบริหาร



○ **นายอัศกุล คุคุส
โหมด นานิม**
กรรมการอิสระ

○ **นายอภิชาติ
สุกฤษฎีธรรม**
กรรมการอิสระ

○ **นางฟาร่า มินดี ราเมลี**
กรรมการบริหาร

○ **นายสุรินทร์
ท้วงเจริญ**
กรรมการอิสระ



ประวัติของคณะกรรมการบริษัท



นายณัฐวุฒิ จิตรเลิศพิพัฒน์
ประธาน และ กรรมการอิสระ

นายรามेलี บิน มูชา
รองประธาน และ กรรมการบริหาร

นายณัฐวุฒิ จิตรเลิศพิพัฒน์ จบการศึกษาด้านนิติศาสตรบัณฑิต และปริญญานิติศาสตรมหาบัณฑิตจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับปริญญาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัย รามคำแหง และประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษเฉพาะวิชาชีพกฎหมายจาก มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช ท่านเป็นทนายความรับอนุญาต และเนติบัณฑิตไทย

ปัจจุบันท่านเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเคเค ลีกล จำกัด และเป็นผู้มีประสบการณ์ และความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแพ่ง พาณิชย์ โดยเริ่มประกอบวิชาชีพตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา ท่านมีประสบการณ์ทำงานกับสำนักงานกฎหมายระหว่างประเทศ ได้แก่ J Koh & Co., DLA Piper และ Watson, Farley & Williams ในระหว่างปี 2544 ถึงปี 2556 นอกจากนี้ท่าน เคยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระหว่างปี 2555 ถึง 2556

ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ท่านได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนธันวาคม 2560

นายรามेलี บิน มูชา สำเร็จการศึกษาปริญญาสาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม และปริญญามหาบัณฑิตสาขา โทรคมนาคม ไมโครเวฟ จาก University of Sheffield สหราชอาณาจักร ท่านเริ่มอาชีพเป็นอาจารย์ด้านอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม ไมโครเวฟที่ มหาวิทยาลัย Teknologi ประเทศมาเลเซียในปี 2515 ท่านลาออกจาก มหาวิทยาลัย Teknologi ประเทศมาเลเซีย ในปี 2518 เพื่อร่วมงานกับบริษัท Pernas NEC Telecommunications Sdn. Bhd. ตั้งแต่ปี 2519 ถึง 2523 โดยขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารก่อนที่จะร่วมงานกับบริษัท Sapura Holdings Sdn. Bhd. ท่านเป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัท Ingress ผ่านการรวมกิจการกับบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd. 1991 ปัจจุบันท่านเป็นรองประธานบริษัท Ingress Corporation Berhad ท่านได้รับปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัย Teknologi ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2555

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการบริหารของบริษัท



นายฮามิด บิน เมาลอด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร

นายฮามิด บิน เมาลอด สำเร็จการศึกษาปริญญาวิทยาศาสตร
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ ในปี 2530 จากมหาวิทยาลัย Toledo
รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา ท่านเริ่มต้นอาชีพที่บริษัท
Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn. Bhd. ในเดือนพฤศจิกายน
2532 ถึงมิถุนายน 2537 หลังจากนั้นท่านเข้าร่วมบริษัท Atasi
Consultant ในตำแหน่ง Operation Manager จนถึงปี 2538

ในปี 2538 ท่านได้เข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัท Ingress ในฐานะ
ผู้จัดการของบริษัท Ingress Engineering Sdn, Bhd และได้
ทำงานในตำแหน่งต่างๆ ภายในบริษัทย่อยของบริษัท INGRS
รวมถึงเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท บริษัท อิงเกรส
ออโตเวนเจอร์ จำกัด ระหว่างปี 2550-2553 และบริษัท Ingress
Technologies Sdn. Bhd. ระหว่างปี 2555-2261 ท่านเข้ารับ
ตำแหน่งซีอีโอของบริษัท INGRS เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2561

ตั้งแต่เดือนกันยายน 2561 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิก
คณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

นายเอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล
กรรมการบริหาร

นายเอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล เป็นวิศวกรอาชีพ ท่านได้รับปริญญา
ดุษฎีบัณฑิตสาขาวิศวกรรมเครื่องกล (Ph.D) จากมหาวิทยาลัย
Leeds ประเทศอังกฤษ ท่านเริ่มต้นอาชีพของเขาในฐานะเป็น
ติวเตอร์ในปี 2521 ที่มหาวิทยาลัย Kebangsaan, รัฐ Selangor
ประเทศมาเลเซีย และยังทำหน้าที่เป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย
เดียวกันตั้งแต่ปี 2525 ถึง 2527

ในปี 2527 ท่านลาออกจากมหาวิทยาลัยและเข้าร่วมบริษัทที่มีชื่อ
เสียงหลายแห่งเช่นบริษัท Perusahaan Otomobil Nasional Sdn.
Bhd. (PROTON) และบริษัท Sapura Holdings Sdn. Bhd. โดย
ตำแหน่งล่าสุดของท่านคือกรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท Sapura
Motors Berhad (ปัจจุบันรู้จักกันในชื่อบริษัท Sapura Industrial
Berhad). ท่านดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการของบริษัท
Bina Darulaman Berhad ตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2556 ท่านเป็น
ผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มบริษัท Ingress และท่านเป็นกรรมการบริหาร
ของกลุ่มบริษัท Ingress Corporation Berhad และเป็นผู้ร่วม
ก่อตั้งในหลายๆ บริษัทเอกชน

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน และสมาชิกคณะกรรมการบริหารของบริษัท



นายอับดุล คุดุส โหมต นาอิม
กรรมการอิสระ

นายอับดุล คุดุส โหมต นาอิม เป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตให้มีอาชีพเป็นผู้สอบบัญชี (CA) ของสถาบันนักบัญชีประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นพันธมิตรของ สมาคมผู้ที่ได้รับอนุญาตให้มีอาชีพเป็นผู้สอบบัญชีประเทศอังกฤษ (ACCA) และ สถาบันผู้ที่ได้รับอนุญาตให้มีอาชีพเป็นผู้สอบภาษีอากรประเทศมาเลเซีย

ท่านเริ่มจากการเป็น ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่บริษัท Arthur Young & Co., Public Accountants, Kuala Lumpur ตั้งแต่เดือนมกราคม 2519 ถึงธันวาคม 2519 และต่อมาได้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโสที่บริษัท Ramoss Jassen & Partners Chartered Accountants, London ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2523 ถึงเดือนธันวาคม 2527 ท่านเคยเป็นนักบัญชีที่ Islamic Finance House PLC, London ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงธันวาคม 2528 ท่านเข้าร่วมกับบริษัท Syarikat Takaful Malaysia Berhad ในเดือนมกราคม 2529 จนถึงเดือนสิงหาคม 2536 โดยตำแหน่งสุดท้ายของเขาคือ Senior Finance Manager ตั้งแต่กันยายน 2536 ถึงธันวาคม 2539 เขาเป็นผู้ช่วยฝ่ายกิจการองค์กรที่ Emile Woolf Group of Colleges, Kuala Lumpur ต่อมาท่านได้ร่วมงานกับ สมาคมผู้ที่ได้รับอนุญาตให้มีอาชีพเป็นผู้สอบบัญชีประเทศมาเลเซีย SKMN เมื่อเดือนมกราคม 2540 และเป็นหุ้นส่วนกับสมาคมผู้ที่ได้รับอนุญาตให้มีอาชีพเป็นผู้สอบบัญชี AKN Arif ตั้งแต่เดือนมกราคม 2543 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท Inch Kenneth Kajang Rubber PLC, London ตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2552 ท่านยังเป็นประธานกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท Concrete Engineering Products Bhd ประเทศมาเลเซีย

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม
กรรมการอิสระ

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม จบปริญญาสาขาวิศวกรรมเคมี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ ปริญญามหาบัณฑิตสาขาบริหารธุรกิจจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ท่านเป็นวิศวกรวิชาชีพและเคยทำงานให้กับบริษัทต่างๆ รวมทั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2535 ถึง 2540 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท วิริยะฟู้ดอินดัสทรี จำกัด ตั้งแต่ปี 2547 ถึง 2550 ท่านเป็นรองประธานฝ่ายธุรกิจการเกษตร ในบริษัท มาลีสามพราน จำกัด ตั้งแต่ปี 2550 ถึง 2551 และเป็นผู้ช่วยฝ่ายผลิตของกลุ่มบริษัท ทิพย์โก้ ฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2553 ถึง พ.ศ. 2554 ท่านได้ร่วมงานกับ บริษัท 3I Energy Company Limited ในปี 2555 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจนถึงปัจจุบัน

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็น สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท



นางฟาร่า บินดี ราเมลี
กรรมการบริหาร

นางฟาร่า บินดี ราเมลี สำเร็จการศึกษาปริญญาสาขาวิศวกรรมไฟฟ้าจากมหาวิทยาลัย Teknologi ประเทศมาเลเซีย และปริญญาโทบริหารจัดการวิศวกรรมจากมหาวิทยาลัย Coventry ประเทศอังกฤษ

เธอเริ่มต้นอาชีพในฐานะผู้จัดการทั่วไปของบริษัท Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ในปี 2556 และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Services ของบริษัท ICB เมื่อต้นปี 2560 โดยเธอได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารของบริษัท

นายสุรินทร์ หวังเจริญ
กรรมการอิสระ

นายสุรินทร์ หวังเจริญ จบการศึกษาปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า

ท่านเริ่มงานในกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ในปี 2526 ถึง 2541 ขณะที่อยู่ในกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ ท่านได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการร่างและจัดทำมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ คอยล์สปริง เหล็กกันโคลง ทอร์ชันบาร์ ฝาเบรกและแผ่นคลัตช์ ท่านยังรับผิดชอบในการตรวจสอบอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กและตรวจสอบการผลิตเหล็กให้กับ Mitsubishi Steel Corporation ในอินเดีย

ท่านได้เข้าร่วมงานกับบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ในปี 2541 และต่อมาได้ร่วมงานกับ บริษัท ไทย ออโต ทูลส์ (อีสเทิร์น) จำกัดตั้งแต่ปี 2555 จนถึงเดือนเมษายน 2560 โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ ท่านเข้าร่วมงานกับบริษัทในตำแหน่ง Head of Corporate Services ในปี 2558 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560



โครงสร้างการบริหารจัดการ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัท อิงเกรสอินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ความรู้ ความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในด้านอุตสาหกรรมยานยนต์และด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นจำนวน 8 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน และ กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	-
2.	นายรามลี้ บิน บูชา	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	ประธาน
3.	นายอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายฮาบีดี บิน เมลอค	กรรมการบริหาร	-	-	กรรมการ
5.	นายอับลุส คุดุส โหมด นาอิม	กรรมการอิสระ	ประธาน	กรรมการ	-
6.	นางพาราส บินดี รามลี้	กรรมการบริหาร	-	-	กรรมการ
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานทั้งรายเดือนและรายไตรมาสของบริษัทฯ เพื่อเปรียบเทียบกับแผนและงบประมาณทางธุรกิจที่กำหนดไว้
3. ตัดสินใจ ควบคุมและติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ยกเว้นการดำเนินการดังต่อไปนี้ ซึ่งบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มดำเนินการ
 - กิจการใดๆ ที่กฎหมายและ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การเข้าทำรายการระหว่างกันซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องมีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- การทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งกฎหมายกำหนดให้ต้องมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการตรวจสอบบัญชี รวมถึงระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
 5. พิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ ทำรายการซื้อและขายทรัพย์สิน ลงทุนในกิจการใหม่ๆ รวมถึงการทำรายการใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 6. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการประเภทดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 7. จัดทำนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกำกับดูแลในการนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
 8. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

9. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. งบการเงิน

- สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- พิจารณาและสอบทานประเด็นที่เกี่ยวข้องกับรายการทางการเงินบัญชี รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ปกติ
- ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีในการพิจารณาผลการตรวจสอบ ประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแผนงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน

2. ระบบควบคุมภายใน

- สอบทานให้ฝ่ายบริหารมีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการส่งเสริม “วัฒนธรรมการควบคุมและตรวจสอบภายในองค์กร” โดยมีการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไปทั่วทั้งบริษัท
- สอบทานให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามคำแนะนำเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบควบคุมภายในซึ่งได้รับการเสนอแนะโดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

3. ระบบการตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมถึงบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติหน้าที่และกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และไม่มีข้อจำกัดที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของงานด้านการตรวจสอบภายใน

4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตร แผนงานประจำปี รวมถึงบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance Unit)

- จัดให้มีการรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สอบทานประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ ซึ่งได้รับแจ้งจากหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงมาตรการที่มีการดำเนินการเพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานประเด็นเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ไปยังคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานภายในบริษัท ซึ่งทำหน้าที่สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์

5. การบริหารจัดการความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของกระบวนการและนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

6. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

- ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายด้านขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับรับทราบถึงจรรยาบรรณและนโยบายดังกล่าว
- ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. การดำเนินการอื่น

- ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็น ตามที่ได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร
- สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท (ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน) ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงและแก้ไขกฎบัตรดังกล่าว
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินไปยังคณะกรรมการบริษัท (ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)
- ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อขอข้อมูลที่เป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีละหนึ่งครั้ง
- พิจารณาและรับทราบเกี่ยวกับการให้บริการด้านอื่น (ที่ไม่ใช่การให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี) โดยผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าธรรมเนียมที่มีการเรียกเก็บ เพื่อประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
- ประสานงานและหาทางออกที่เป็นที่ยอมรับได้ ในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันในเรื่องเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินรวมถึงขอบเขตของการตรวจสอบบัญชี
- สอบทานกระบวนการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งได้รับจากคณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหาร
- ประสานงานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในด้านที่เกี่ยวข้องกับการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง
- ขอคำปรึกษาและคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่มีความจำเป็น

- เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการดำเนินมาตรการที่จำเป็นเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมาตรการในการแก้ไขและปรับปรุงจุดบกพร่องด้านระบบควบคุมภายใน รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

1. สอบทานธุรกิจของบริษัทและคุณสมบัติของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัทตามคำสั่งหรือความจำเป็นของการตัดสินใจของคณะกรรมการ
2. เสนอและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการเสนอแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เสนอแนะคณะกรรมการให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. สร้างความมั่นใจว่าคำตอบแทนของบริษัทสามารถแข่งขันได้ในแง่ของแนวปฏิบัติทางอุตสาหกรรม
5. พิจารณาทบทวน เสนอแนะ และเสนอต่อคณะกรรมการเป็นระยะๆ
 - หลักเกณฑ์การเป็นกรรมการและคุณสมบัติที่ต้องการ
 - ผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - เกณฑ์คำตอบแทนของกรรมการบริหาร เป็นไปตามความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัท
 - คำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
 - คำตอบแทน (รวมโบนัส) สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถ้ามี
 - นโยบายและระบบคำตอบแทนรวมถึงการแก้ไขสำหรับผู้บริหาร
6. เข้าร่วมกิจกรรม บทบาท และความรับผิดชอบอื่นๆ ตามที่ได้รับอนุมัติ มอบหมาย และกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ
7. ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีสิทธิ ดังต่อไปนี้
 - รวบรวมข้อมูลและพูดคุยกับพนักงานบริษัทเพื่อดำเนินการสอบสวนข้อมูลใดที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

- เชิญพนักงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รับคำแนะนำจากผู้อำนวยการหรือคำแนะนำอื่นๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหาร

- (ก) ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารงาน การดำเนินงาน และนโยบายธุรกิจของบริษัท
- (ข) ติดตามการดำเนินงานของบริษัทตามงบประมาณและเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- (ค) จัดทำและเสนอความคิดเห็นและนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการ
 - แผนการจัดการและงบประมาณประจำปีของบริษัทและ
 - กลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และแผนปฏิบัติการ
- (ง) ภายใต้อำนาจหน้าที่ (LOA)
 - ตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท
 - พิจารณาอนุมัติการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่
- (จ) การบริหารความเสี่ยง
 - ให้คำแนะนำและเสนอแนะแก่คณะกรรมการในประเด็นความเสี่ยงและระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อระบุ บรรเทา และจัดการความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างทันทั่วถึง ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และกลุ่มบริษัท
 - กำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มและดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในนโยบาย
 - เสนอแนะให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม กลยุทธ์และระดับความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงที่ได้นำเสนอ
 - ประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบสนับสนุนเพื่อระบุ ประเมิน ติดตาม และจัดการความเสี่ยงหลัก
 - ทบทวนการลงทุนที่สำคัญทั้งหมดและกรณีธุรกิจของโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน Group Limits of Authority ที่ได้รับอนุมัติ
- (ฉ) ดำเนินกิจกรรม บทบาท และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการอนุมัติและกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท เป็นกรรมการ 2 ใน 4 ท่าน ได้แก่ นายราเมลี บินมุซา นายเอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล นางฟารา บินดี ราเมลี หรือ นายฮามิดี บิน เมาลอด ลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท.

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการกำกับดูแล กรรมการจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจในทางธุรกิจ และปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ขณะที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของบริษัทไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวันและธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีอำนาจลงนามผูกพัน

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท	บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
<ul style="list-style-type: none">• เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท• ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น• สนับสนุนให้คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรม องค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี• สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆ ระหว่างการประชุม• เป็นผู้ประสานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อเสริมสร้าง ความสัมพันธ์อันดี	<ul style="list-style-type: none">• กำหนดและจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ• ติดตามความคืบหน้าเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบความก้าวหน้าเป็นประจำ• บริหารและควบคุมธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจของบริษัท• แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทาง กลยุทธ์ของบริษัท• เสริมสร้างศักยภาพและรักษาทีมผู้บริหารที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนระบุและสรรหาบุคคลที่มีความสามารถ เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ• ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒนกุล	8/8	6/6	3/3	-
2.	นายราเมศ บิน บูชา	8/8	-	3/3	8/8
3.	นายอภิ วาฮัน บิน อิสมาอีล	8/8	-	3/3	8/8
4.	นายฮามีดี บิน เมลอค	8/8	-	-	8/8
5.	นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม	8/8	6/6	3/3	-
6.	นางฟาร่า บินดี ราเมลี	8/8	-	-	8/8
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	8/8	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	8/8	6/6	3/3	-

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะผู้บริหารบริษัท ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีทั้งหมด 5 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายฮามิต บิน เมาลอด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเนอร์ ซาริซาด บินซาอิติน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขาธิการบริษัทและหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
4.	ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขาย และพัฒนาธุรกิจ
5.	นางสาวนาบีละ หะยีหะมะ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

สมาชิกสภาบริหาร

สภาการจัดการจัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทต่างๆภายในกลุ่มบริษัทในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดียดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสของกลุ่มได้พบปะและแบ่งปันความคิดและประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงการร่วมกันค้นหาแนวทางแก้ไขหากพวกเขาเผชิญกับความท้าทายทางธุรกิจ สมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (นายฮามิต บิน เมาลอด) ทำหน้าที่เป็นประธาน ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัท ได้อภิปรายและแบ่งปันความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนของกลุ่มก่อนที่จะเสนอประเด็น พิจารณาและหารือ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 มีสมาชิกสภาบริหารมีทั้งหมด 13 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตัวแทนจากบริษัท
1.	นายฮามิต บิน เมาลอด	ประธานสภาบริหาร	ตัวแทนบริษัท IIT
2.	นายเนอร์ ซาริซาด บิน ซาอิติน	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท IIT
3.	ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท IIT
4.	นายโหมด ชัฟรี บิน ฮายี ซับตู	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท PT III
5.	นายฮิซามุดดิน บิน ลาร์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท PT IMV
6.	นายปาม บิน ญานี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท PT ITI
7.	นายโหมด ซิราจูดดิน บิน อับดุลราฮิม	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท IATSB
8.	นายอิซฮาร์ บิน อับดุล อาซิช	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท ITSB
9.	นายเอสร์ไฟรุซ บิน ซุบฮี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท TSSB
10.	นายโหมดอฮซาน บิน ซาอิติน	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท IPSB
11.	นายสรายกูร เมฆโซ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท IAV
12.	นายอัมรีซาล บินอับดุลมาจิด	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท FCT
13.	นายอาหามัดซาฟิอี บินกุสนี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	ตัวแทนบริษัท IAIPL

เลขานุการบริษัทและหัวหน้าหน่วยงานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งให้นายศราวุธ ศรีวรรณยศ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2535 และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัทยังดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานและธุรกรรมของบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการบังคับใช้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน

คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและในอัตราที่ใกล้เคียงกับมาตรฐานอุตสาหกรรมและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อรักษากรรมการที่มีคุณภาพภายในบริษัท คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นไปตามผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งในด้านที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน สำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นโยบายคำตอบแทนและงบประมาณสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อยจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทตามลำดับ

คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วยคำตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุม ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดให้แก่กรรมการนอกจากที่กล่าวข้างต้น รายละเอียดคำตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุมประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 ("ปีงบประมาณ 2564/2565") ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นได้อธิบายไว้ในตารางต่อไปนี้

คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564/2565	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
คำตอบแทนประจำปี (คน/ปี)		-	-	-
• ประธาน	800,000			
• กรรมการ (กรรมการอิสระ)	600,000	-	-	-
ค่าเบี้ยประชุม (ต่อคน/การประชุม)	20,000	20,000	20,000	-

คำตอบแทนของกรรมการแต่ละคนจะพิจารณาตามความรับผิดชอบและการเข้าร่วมประชุม คำตอบแทนกรรมการจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เป็นอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากคำตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารรวมอยู่ในคำตอบแทนแล้ว

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ("ปีงบประมาณ 2564/2565") บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 3,580,000 บาท รายละเอียดคำตอบแทนที่จ่ายไปมีดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยเลี้ยง (บาท)			รวมทั้งสิ้น
		BOD	AC	NRC	
นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒนกุล	800,000	160,000	120,000	60,000	1,140,000
นายอัครเดช คุรุส โหมด นามิ	600,000	160,000	120,000	60,000	940,000
นายอภิชาติ สุทธิธรรม	600,000	160,000	120,000	60,000	940,000
นายสุรินทร์ หวังเจริญ	400,000	160,000	0	0	560,000
รวม	2,400,000	640,000	360,000	180,000	3,580,000

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่านิยามค่าตอบแทนของบริษัทขึ้นอยู่กับผลปฏิบัติงานของผู้บริหาร ที่ดำเนินการตามแผนธุรกิจและนโยบายที่ได้รับอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จะทบทวนและอนุมัตินโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลงาน ("KPI") ในแง่ของการเติบโตทางธุรกิจและทุนมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการ และตัวชี้วัดการดำเนินงาน

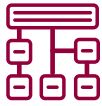
โครงสร้างของค่าตอบแทน

ชนิดของค่าตอบแทน	ชนิดของการจ่าย	รายละเอียดการจ่าย
ค่าตอบแทนพื้นฐาน	• เงินเดือน	• ค่าตอบแทนพื้นฐานสอดคล้องถึงหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงาน ประสบการณ์ และทักษะ ค่าตอบแทนจะทำการจ่ายเป็นรายเดือน ค่าตอบแทนพื้นฐานจะมีการทบทวนทุกปีซึ่งการปรับประจำปีต้องสอดคล้องกับความเคลื่อนไหวของตลาด
	• สวัสดิการอื่นๆ	• วัตถุประสงค์ของการให้ผลประโยชน์อย่างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกันภัย และสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเป็นหลักประกันให้พนักงานและคนในครอบครัว ไม่ว่าในด้านอายุ สุขภาพ ทุพพลภาพ และการเสียชีวิต ทั้งนี้เป็นไปในแนวทางปฏิบัติของตลาดและข้อกำหนดทางกฎหมาย
ผลตอบแทนที่เกี่ยวข้อง กับผลประโยชน์	• โบนัส	• ตัวแปรของค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับผลการปฏิบัติงานระยะสั้นเมื่อ เทียบกับแผนประจำปี ตลอดจนมาตรฐานจากตลาดที่เกี่ยวข้อง การจ่ายโบนัสจะถูกผูกกับดัชนีชี้วัดผลงาน (KPI) และคะแนนจากดัชนีชี้วัดตัวอื่นๆ เพื่อบริษัทสามารถกำหนดและประเมินประสิทธิภาพของพนักงานแต่ละคนรวมไปถึงการจ่ายโบนัส

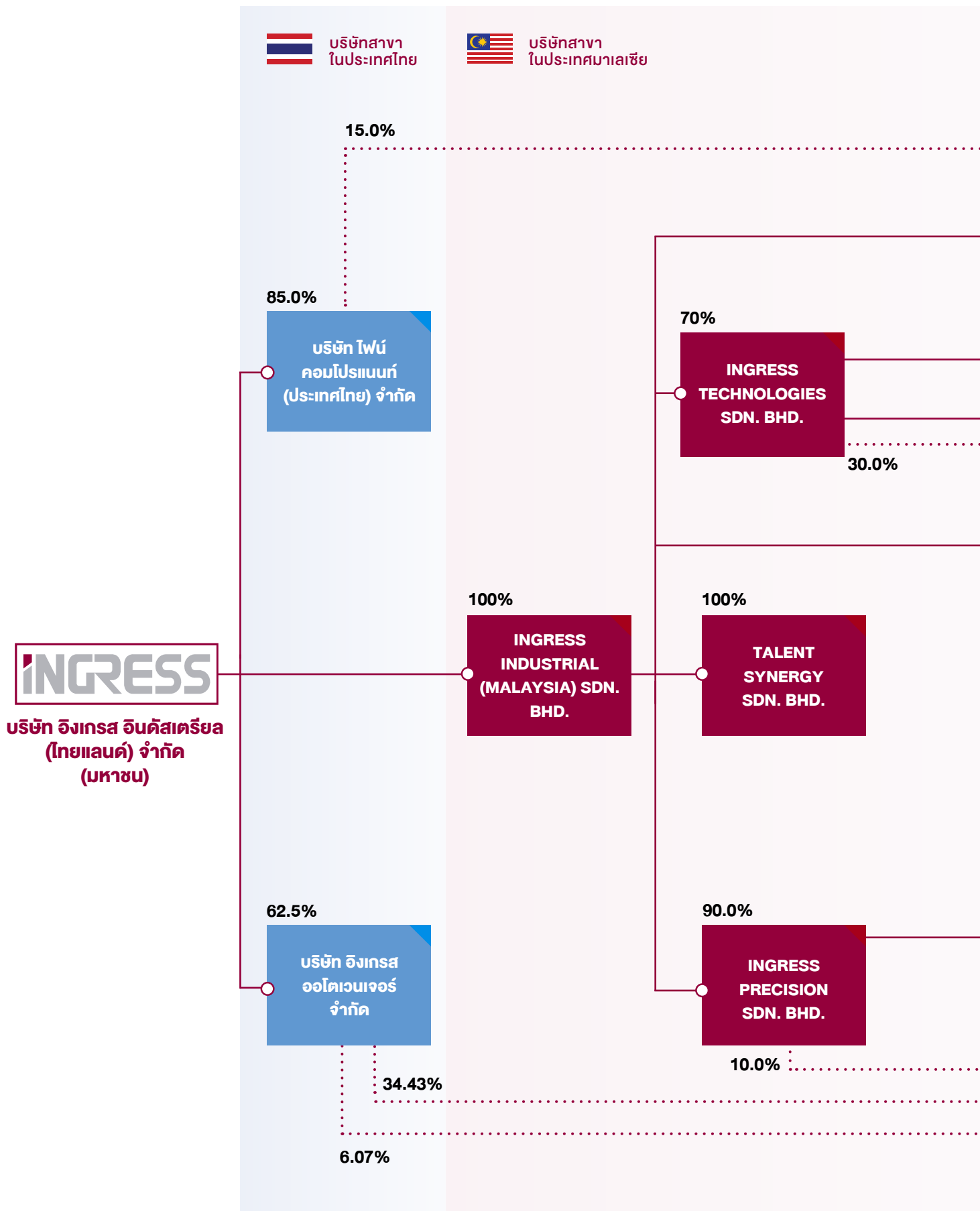
สวัสดิการของกรรมการและผู้บริหาร

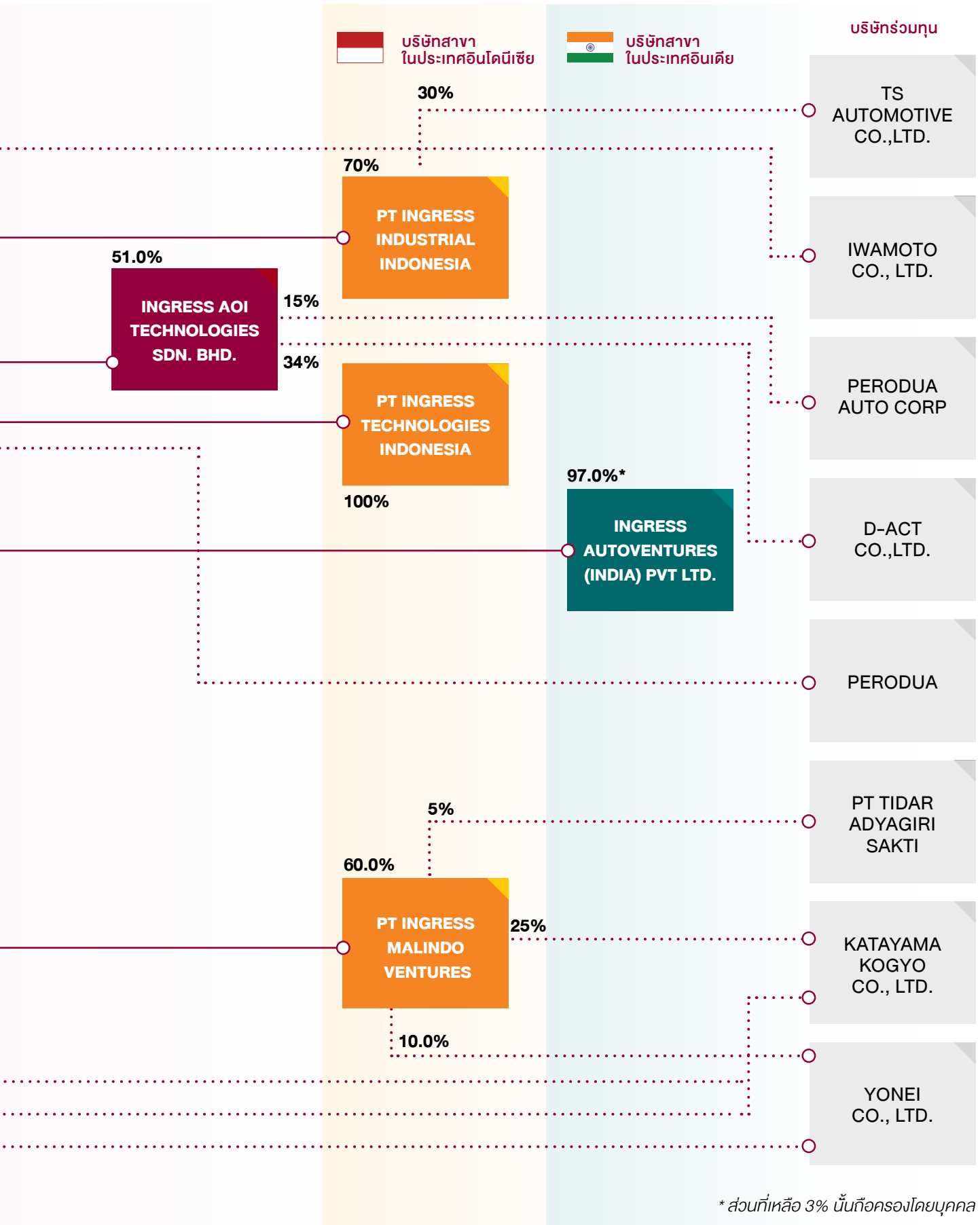
ในระหว่างปีงบประมาณ 2564/2565 และปีงบประมาณ 2563/2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายให้กับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ปีงบประมาณ 2564/2565 (ล้านบาท)	ปีงบประมาณ 2563/2564 (ล้านบาท)
สวัสดิการสำหรับพนักงานระยะสั้น	91.0	81.5
สวัสดิการหลังออกจากงาน	0.7	2.8
เป็นทั้งหมด	91.7	84.3



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ







ตัวอย่างความสำเร็จและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- ITSB โรงงาน Malacca ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน บีมขึ้นรูป)

- TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd. จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (Automation Solution)



- สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซีย สำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA



- IIM เข้าร่วมกับ บริษัท TAA Tae Sung Tech Co., Ltd. สำหรับโปรเจกของ Hyundai เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562



- TSSB เข้าร่วมทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายหุ่นยนต์ (COBOT) กับบริษัท Neuromeka สำหรับประเทศในกลุ่มอาเซียน, อินเดีย และกลุ่มประเทศอาหรับ 22 มกราคม 2562



2558

2559

2560

2561

- Ingress Group ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558
- INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558

- ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Metaltech Limited จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่



- บริษัท IIM เข้าถือหุ้น 100% ในบริษัท TSSB และ 40% ในบริษัท IA IPL โดยซื้อจากบริษัท ICB

- INGRS เริ่มเสนอขายหุ้นสาธารณะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560



- ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co., Ltd. จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่



- IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ใน บริษัท IA IPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd ส่งผลให้ IA IPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

- IA IPL ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท MAHINDRA (สำหรับงาน Moulding)



- PT IMV ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Sash)



- PT ITI ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน บีมขึ้นรูป)



- โรงงาน Ingress AOI Technologies Sdn Bhd (“IATSB”) ในประเทศมาเลเซีย ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ในเดือน กรกฎาคม 2563



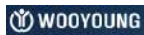
- โรงงาน PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) ในประเทศอินโดนีเซีย ได้รับ business award จากบริษัท Hyundai ในเดือน กรกฎาคม 2563 เพื่อผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ MPV



- โรงงาน Ingress AOI Technologies Sdn Bhd (“IATSB”) ในประเทศมาเลเซีย เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้บริษัท Perodua (ชิ้นงานบ่มขึ้นรูป) ในเดือน มกราคม 2564


2562
2563
2564

- PT IMV เข้าร่วมลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ Woo Young Co., Ltd. ในวันที่ 26 เมษายน 2562



- บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) ประเทศอินโดนีเซีย ได้รับ business award จากบริษัท Hyundai ในเดือน กันยายน 2562 เพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับ รถยนต์ SUV



- ก่อตั้งบริษัท Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”) ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดยร่วมทุนกับ บริษัท PERODUA และ AOI Kikai Co., Ltd. เพื่อผลิตและประกอบงานบ่มขึ้นรูปจากเหล็กแรงดึงสูง (High Tensile Steel)



- ดำเนินการจัดระเบียบบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562



- ก่อตั้งบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เพื่อผลิตชิ้นงาน บ่มขึ้นรูปโลหะ



- ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน และโรงงานสำหรับ PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562



- โรงงาน อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ในประเทศไทย เริ่มส่งมอบชิ้นส่วน ยางรีดน้ำ (Sash Moulding) ให้รถยนต์ Honda “CIVIC” ในเดือน กรกฎาคม 2564



- โรงงาน Ingress Precision Sdn Bhd (“IPSB”) ในประเทศมาเลเซีย เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ ยางรีดน้ำ (Molding) ให้รถยนต์ Toyota “CROSS” ในเดือน กรกฎาคม 2564



- โรงงาน Ingress Technologies Sdn Bhd (“ITSB”) ในประเทศมาเลเซีย เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ บ่มขึ้นรูป (Stamping) ให้รถยนต์ Toyota “CROSS” ในเดือน กรกฎาคม 2564



- โรงงาน PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) ในประเทศอินโดนีเซีย เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ บ่มขึ้นรูป (Stamping) ให้รถยนต์ B-SUV “CRETA” ในเดือน มกราคม 2565



- โรงงาน PT Ingress Malindo Ventures (“PT IMV”) ในประเทศอินโดนีเซีย เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ ชุดกรอบประตูและยางรีดน้ำ (Door Sash and Molding) ให้รถยนต์ B-SUV “CRETA” ในเดือน มกราคม 2565



ที่ตั้งหลักของโรงงาน



ประเทศอินเดีย



• **INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT.LTD. (IAIPL),**
โรงงาน MANESAR



• **INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT.LTD. (IAIPL),**
โรงงาน GUJARAT

ประเทศมาเลเซีย



• **TALENT SYNERGY SDN. BHD (TSSB),**
โรงงาน BANGI



• **INGRESS PRECISION SDN. BHD. (IPSB)**
โรงงาน NILAI



• **INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (IATSB),**
โรงงาน RAWANG



• **INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB),**
โรงงาน BUKIT BERUNTUNG



• **INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB),**
โรงงาน MELAKA

ประเทศไทย



• บริษัท อิงเกรส ออโตแวนเจอร์ จำกัด (IAV) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)



• บริษัท อิงเกรส ออโตแวนเจอร์ จำกัด (IAV) นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)



• บริษัท ไฟน์ คอมโพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงาน บ้านฉาง (ระยอง)



• บริษัท อิงเกรส ออโตแวนเจอร์ จำกัด (IAV) คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)

ประเทศอินโดนีเซีย



• PT. INGRESS MALINDO VENTURES (PT IMV), โรงงาน JABABEKA



• PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (PT ITI), โรงงาน JABABEKA



• PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA (PT III), โรงงาน BEKASI



ข้อมูลการติดต่อบริษัทฯ



ประเทศไทย

1. บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(0107558000474)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต
เอ 1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง
กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

Tel : (+662) 719 9644-46

Fax : (+662) 719 9647

ที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์ : ir@ingress.co.th

2. บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (0105539103482)

600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพัฒนา
จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย

Tel : (+663) 8029 235 - 6

Fax : (+663) 8029 237

Email : fct@finecom.co.th

3. บริษัท อิงเกรส ออโตเมเจอร์ จำกัด (0105539103482)

นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง)
64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง
จังหวัดระยอง 21140 ประเทศไทย

Tel : +(66-38) 954942-5

Fax : +(66-38) 954946

Email : iav@ingress.co.th

นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)

64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอบางปะอิน
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย

Tel : +(66-35) 314404-45

Fax : +(66-35) 314410

Email : iav@ingress.co.th

คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)

603 หมู่ 8 ตำบลหนองโพรง
อำเภอศรีมหาโพธิ์ ปราจีนบุรี 25140

Tel : +(66-37) 629628

Fax : +(663) 5314410

Email : iav@ingress.co.th



ประเทศอินโดนีเซีย

1. PT. INGRESS MALINDO VENTURES

Jl Industri Selatan 6A, Bok GG 7A/B
Kawasan Industri Jababeka II Selatan,
17530 Bekasi, Indonesia.

Tel: (+6221) 8983 4330 (Hunting)

Fax (+6221) 8983 4329

Email: ptimv@ingressmalindo.co.id

2. PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA

Jl Industri Selatan 6A, Bok GG 7A/B
Kawasan Industri Jababeka II Selatan,
17530 Bekasi, Indonesia.

Tel: (+6221) 8983 4330 (Hunting)

Fax (+6221) 8983 4329

Email: pami_jani@ingresscorp.com.my

3. PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA

Jl Meranti 3, Block/Kav. L-8, No 50-E,
Delta Silicon 1,
Lipo-Cikarang, Bekasi 17550 Jawa Barat,
Indonesia.

Tel : (+6221) 8983 4330 (Temporary)

Fax : (+6221) 8983 4329 (Temporary)

Email : safri@ingresscorp.com.my



ประเทศอินเดีย

1. INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED

(U35300HR2008PTC038189)

โรงงาน MANESAR

Sector M-10, IMT Manesar, Village

Bhangrola, Gurugram- 123505, Haryana India.

Tel : +91 1244033160

Email : info@ingress.co.in

โรงงาน GUJARAT

Survey No 108/1, Paiki 2/Paiki 1,

Village Navyani Taluka,

Sub district- Dasada , District-Surender Nagar,

Gujarat- Pin-382750 India.

Tel : +91 1244033160

Email : info@ingress.co.in



ประเทศมาเลเซีย

1. INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN. BHD.

(000908881920)

Lot 2778 5th floor Jalan Damansara,
Sungai Penchala 60000 Kuala Lumpur.

Tel : (+603) 7725 5565

Fax : (+603) 7725 5560

Email: enquiry@ingresscorp.com.my

2. INGRESS PRECISION SDN. BHD. (285861-D)

PT 2475-2476, Kawasan Perindustrian

Nilai, P.O. Box 45 71807 Nilai,

Negeri Sembilan, Malaysia

Tel : (+606) 799 5599

Fax : (+606) 799 5598

Email : nilai_staff@ingresscorp.com.my

3. INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (235492-V)

โรงงาน BUKIT BERUNTUNG

LOT 11, Jalan Jasmine 4,

Kawasan Perindustrian Bukit

Beruntung 48300 Rawang,

Selangor Darul Ehsan

Tel : (+603) 6028 3003

Fax : (+603) 6028 4485

Email : itsb@ingresscorp.com.my

4. TALENT SYNERGY SDN. BHD. (350866-U)

Lot 11A, Jalan P/7, Syksyen 13,

Kawasan Perindustrian Bangi

P.O Box 9, 43657 Bandar Baru Bangi,

Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Tel : (+603) 8926 4806-10

Fax : (+603) 8926 2152

Email : tssb@ingresscorp.com.my

5. INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (1346911-U)

Lot 40481, Seksyen 20, 48200, Mukim

Bandar Serendah, Hulu Selangor,

Selangor. Malaysia.

Tel. : (+603) 6028 3003 (Temporary)

Fax : (+603) 6028 3004 (Temporary)

Email : iatsb@ingresscorp.com.my

โรงงาน MELAKA

LOT 7754, Jalan Industri 13, Kawasan

Perindustrian Alor Gajah, 78000

Kelemak, Melaka.

Tel : (+606) 556 7959

Fax : (+603) 556 8059

Email : itsb@ingresscorp.com.my

2

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



ธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วยธุรกิจ		ไทย	มาเลเซีย	อินโดนีเซีย	อินเดีย
1. ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	Ingress Autoventures Co., Ltd. ("IAV")	Ingress Precision Sdn. Bhd. ("IPSB")	PT Ingress Malindo Ventures ("PT IMV")	Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL")
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทปั๊ม และเกียร์	IAV	IPSB	PT IMV	IAIPL
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์	IAV	IPSB	PT IMV	
	งานขึ้นรูปแบบทั่วไปใช้วัสดุทนแรงดึงต่ำ และการประกอบชิ้นส่วนโลหะ	Fine Component (Thailand) Co., Ltd. ("FCT")	Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB")	PT Ingress Technologies Indonesia ("PT ITI") PT Ingress Industrial Indonesia ("PT III")	
	งานขึ้นรูป และประกอบสำหรับเหล็กทนแรงดึงสูง (AHSS-High Tensile Strength Steel)		Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB")		
	งานขึ้นรูปงานตัดขึ้นรูปโลหะแบบละเอียดงานตัดขึ้นรูปโลหะแบบทั่วไป	FCT	ITSB & IATSB	PT ITI (เฉพาะงานขึ้นรูปและงานตัดขึ้นรูปโลหะแบบทั่วไป ขนาดเล็ก)	
	งานเชื่อมและงานประกอบชุดโมดูล		ITSB & IATSB		
	ชิ้นส่วนฉนวนกันเสียงและความร้อน	IAV	IPSB	PT IMV	
	ท่อแบบยวบยัดได้	IAV			
	ท่อไอเสียย้อนกลับ (EGR)	IAV			
	รางกระจกแบบพลาสติก	IAV			
	คานเหล็กนิรภัย		ITSB & IPSB		
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	แม่พิมพ์ขึ้นรูปโลหะทั่วไป และสำหรับวัสดุทนแรงดึงสูง (AHSS)	FCT			
	แม่พิมพ์ตัดขึ้นรูปโลหะแบบทั่วไปและละเอียด	FCT			
3. ออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ	บูรณาการระบบผลิตแบบอัตโนมัติตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงการจัดหาระบบโรงงานอัจฉริยะ "Smart Factory"		Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB")		
4. อื่นๆ	ตัวแทนจำหน่าย Fuji Robots จากประเทศญี่ปุ่น		TSSB		
	ตัวแทนจำหน่าย Yajima Nut Weld Feeder จากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น		TSSB		
	ตัวแทนจำหน่าย Welding gun และอุปกรณ์จากบริษัท Nawootec ประเทศเกาหลี		TSSB		
	ผู้จัดจำหน่าย COBOT (หุ่นยนต์ที่ทำงานร่วมกับมนุษย์) จากบริษัท Neromeka จากประเทศเกาหลีให้กับกลุ่มประเทศอาเซียน อินเดีย และกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ		TSSB		
	งานส่งเสริมการลงทุน	Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ("IIT")	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. ("IIM")		



ธุรกิจหลักของแต่ละบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบรรลุความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และบรรลุความเป็นเลิศด้านทรัพยากรมนุษย์

บริษัทโฮลดิ้งส์เพื่อการลงทุน



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“INGRS”) หรือ (“บริษัทฯ”)

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ INGRS จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2557 เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายในกลุ่มบริษัทINGRS ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย โดยใช้ประโยชน์จากความแข็งแกร่งและทรัพยากรทั้งหมดในกลุ่มบริษัทINGRS เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมุ่งเน้นในการขยายการดำเนินงานออกไปทั้งภายในและภายนอกโรงงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน



INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN. BHD. (“IIM”)

IIM จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนสำหรับบริษัทย่อยทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท INGRS ที่ตั้งอยู่ นอกราชอาณาจักรไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในประเทศมาเลเซีย ที่บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย จะต้องมิใช่ลูกค้าน่าของบริษัทในประเทศมาเลเซีย โดยIIMนั้นจะทำหน้าที่เป็นตัวกลางภายใต้กลุ่มบริษัท INGRS เพื่อประสานงานในการทำงานโดยมุ่งเน้นไปที่สองธุรกิจหลัก อันประกอบไปด้วยธุรกิจรีดขึ้นรูปและธุรกิจปั๊มขึ้นรูป

โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ - ชิ้นส่วนรีดขึ้นรูปและระบบกันรื้อซึม



บริษัท อินเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด ("IAV")

IAV ประกอบธุรกิจด้านการพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่าย ชุดประกอบประตู ยางรีดน้ำ คีวรีดน้ำ ยางขอบกระจก ท่อหมุนวนไอเสียเครื่องยนต์ ท่ออ่อน ท่อยุบตัวได้ ฉนวนกันความร้อน และส่วนประกอบยานยนต์อื่นๆ ที่ผลิตโดยกระบวนการ รีดขึ้นรูป กระบวนการฉีด กระบวนการตัด กระบวนการไฮโดรฟอร์ม และกระบวนการปั๊มขึ้น สำหรับลูกค้า OEM ในประเทศไทย IAV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท OEM รวมถึงซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 อื่นๆ โดยมีบริษัท Katayama Kogyo และบริษัท Yonei ของญี่ปุ่นเป็นหุ้นส่วน ลูกค้าปัจจุบันของ IAV คือ OEM ชำนาญจากประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา เช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, Ford, Mazda, Nissan, Suzuki และ GM อย่างไรก็ตาม IAV ยังพยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่อย่าง Toyota, SAIC, Great Wall Motors China และ Vinfast Vietnam ปัจจุบัน IAV ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดในจังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคในพระนครศรีอยุธยา และก่อตั้งสำนักงานหนึ่งแห่งเพื่อส่งมอบและตอบสนองต่อลูกค้า Honda ที่จังหวัดปราจีนบุรี



INGRESS PRECISION SDN. BHD. ("IPSB")

IPSB ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 ประกอบธุรกิจด้านการผลิตระบบซีลในรถยนต์ กรอบประตู ฉนวนกันความร้อน ชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็กและการเชื่อมประกอบ สำหรับลูกค้า OEM รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota IPSB ตั้งอยู่ในเมือง Nilai, Negeri Sembilan โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนทางเทคนิคจากบริษัท Katayama Kogyo แห่งประเทศญี่ปุ่น IPSB ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับบริษัท OEM โดยเป็นซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 เช่นเดียวกับซัพพลายเออร์รายอื่นๆ IPSB ยังคงเป็นผู้นำตลาดผลิตชิ้นส่วนรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซียในฐานะผู้บุกเบิกเทคโนโลยีนี้



PT INGRESS MALINDO VENTURES ("PT IMV")

PT IMV ก่อตั้งขึ้นในปี 2547 โรงงานตั้งอยู่ที่เมืองจาบาเบกา ประเทศอินโดนีเซีย โดยร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่น PT Tidar Adyagiri Sakti และบริษัทจากประเทศญี่ปุ่นได้แก่บริษัท Katayama Kogyo และ Yonei PTIMV ดำเนินธุรกิจในการผลิตและจัดจำหน่ายระบบซีลในรถยนต์ กรอบประตู และฉนวนกันความร้อนให้กับลูกค้า OEM หลักในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งมิตซูบิชิ (รถยนต์และรถบรรทุก) ฮอนด้า ซูซูกิ โตโยต้า ไดฮัทสึ ฮีโน่ และฮุนได PT IMV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ซึ่งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM รวมถึงผู้ส่งมอบชิ้นส่วนระดับ Tier-1 อื่นๆอีกด้วย ด้วยการสนับสนุนทางเทคนิคจากบริษัท Woo Young Industry ของประเทศเกาหลีใต้ PT IMV ได้รับเลือกให้เป็นซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 สำหรับโครงการฮุนได โดยติดตั้งสายการประกอบอัตโนมัติที่มีระบบการผลิตที่ทันสมัยที่สุด



INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED ("IAIPL")

IAIPL ก่อตั้งขึ้นในปี 2553 และปัจจุบันเปิดดำเนินการโรงงานผลิตในเมือง Manesar รัฐ Gurugram ประเทศ India ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และโรงงานประกอบแห่งใหม่ในรัฐ Gujarat ในเดือนสิงหาคม 2564 IAIPL ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์โดยใช้เทคโนโลยีการฉีดพลาสติก และการรีดขึ้นรูปเพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับระบบซีลรถยนต์ ยางกันน้ำ แฉกปิด คิ้วหลังคา กระงะบังลม และช่องเปิดประตูสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล IAIPL ยังจัดหาชิ้นส่วนให้กับลูกค้า OEM สำหรับรถสามล้อและรถสองล้อ ในเดือนธันวาคม 2560 IAIPL ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัทในเครือ Ingress Precision Sdn. Bhd. (IPSB) เพื่อสนับสนุนการจัดเตรียมทางเทคนิคสำหรับโครงการในอนาคตและการขยายธุรกิจ

ลูกค้า OEM หลักของ IAIPL คือผู้ผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลในอินเดีย ได้แก่บริษัท Maruti Suzuki, Mahindra & Mahindra, FCA India (FCA) และ MG Motor India (MG) IAIPL ยังเป็นซัพพลายเออร์ระดับ Tier-2 ให้กับบริษัทระดับ Tier-1 หลายแห่งในอินเดีย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้จัดหาชิ้นส่วนให้กับ Maruti Suzuki

โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ - ชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูป เชื่อมประกอบ และสร้างแม่พิมพ์



INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. ("ITSB")

ITSB ก่อตั้งขึ้นในปี 2540 และดำเนินธุรกิจในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ชนิดปั๊มขึ้นรูปที่มีขนาดน้ำหนักปานกลางถึงสูงเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM ในประเทศมาเลเซีย ITSB รักษาตำแหน่งซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ขึ้นมาในประเทศมาเลเซียที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM เช่น Perodua, Proton, Honda และ Toyota รวมถึงซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 รายอื่นๆ อีกด้วย ITSB มีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Bukit Beruntung รัฐ Melaka โรงงานมีการติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการประกอบอัตโนมัติพร้อมระบบการผลิตแบบใหม่ล่าสุด



บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FCT")

FCT เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Iwamoto แห่งประเทศญี่ปุ่นตั้งอยู่ที่บ้านฉาง จังหวัดระยอง ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะยานยนต์ ซึ่งผลิตโดยใช้เทคโนโลยีการปั๊มขึ้นรูปและการปั๊มตัดขึ้นรูปด้วยโลหะแม่พิมพ์ (Fine Blanking) ลูกค้าหลักของ FCT คือผู้ส่งมอบชิ้นส่วนระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของบริษัท OEM ชั้นนำของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย เช่น Thai Asakawa, Bridgestone NCR, Siam Senater, Valeo Automotive, Hiruta, Bangkok Eagle Wing (BEW), Thai Yashiro, Siam Sera FB, TOPRE, Adient Summit และกลุ่มบริษัท INGRS FCT ยังมีความสามารถในด้านวิศวกรรม การออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูป (แม่พิมพ์ฐาน เหล็กหล่อ/ฐานเหล็ก รวมถึงวัสดุทนแรงดึงสูงถึง 780Mpa) และแม่พิมพ์การปั๊มตัดขึ้นรูปด้วยโลหะแม่พิมพ์ (Fine Blanking) FCT ยังจัดหาแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าผู้ผลิตรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ (ประเทศไทย-มาเลเซีย-อินโดนีเซีย)



PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA ("PT ITI")

PT ITI ก่อตั้งขึ้นในปี 2555 โดยเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ITSB ซึ่งดำเนินธุรกิจในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดเล็กและแผ่นกันความร้อนโดยส่งมอบให้กับ PT IMV แต่เพียงผู้เดียว PT ITI กำลังจะเป็นซัพพลายเออร์ที่โดดเด่นในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็กโดยส่งมอบให้กับบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia (PT III) สำหรับโครงการรถยนต์ฮุนได



INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“IATSB”)

IATSB เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นจากความร่วมมือระหว่าง ITSB บริษัท Perodua Auto Corporation Sdn Bhd (PCSB) กับบริษัท D-ACT ประเทศญี่ปุ่น (เดิมชื่อ AOI Machine Industry Co., Ltd.) ก่อตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2562 IATSB ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปจากโรงงานผลิตที่ทันสมัย มีเทคโนโลยีการผลิตที่สามารถผลิตชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุเหล็กกล้าความแข็งแรงสูง (AHSS) เป็นวัตถุดิบ โดยมีบริษัท D-ACT ประเทศญี่ปุ่นเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่มีประสบการณ์ในการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีนี้ และได้รับการยอมรับว่ามีความสามารถในการบรรลุตามมาตรฐานการผลิตของ OEM

ณ ปัจจุบัน ร้อยละ 95 ของสายการผลิตในโรงงานของบริษัท IATSB เป็นแบบระบบอัตโนมัติซึ่งเป็นเทคโนโลยีล่าสุดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถบรรลุความต้องการระดับสูงของลูกค้าในการรับประกันคุณภาพได้



PT INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA (“PT III”)

PT III ก่อตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2562 ด้วยการสนับสนุนทางเทคนิคจากบริษัท Tae Sung Automotive ประเทศเกาหลีใต้ โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มขึ้นรูปที่มีขนาดกลางถึงสูงเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทฮุนไดและOEM อื่นๆในประเทศอินโดนีเซีย ลูกค้าหลักของ PT III คือ Hyundai Motor Manufacturing Indonesia(HMMI) โรงงาน PT III มีการติดตั้งเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย มีเครื่องปั๊มขึ้นรูปน้ำหนักสูงและสายการประกอบอัตโนมัติพร้อมด้วยระบบการผลิตล่าสุด โรงงานเริ่มผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์รุ่นแรกในปี 2564 ให้กับ HMMI และมีแผนที่จะผลิตรุ่นต่อไปในปี 2565

บริษัทเพื่อการออกแบบและการผลิตระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติ



TALENT SYNERGY SDN. BHD. (“TSSB”)

TSSB ก่อตั้งขึ้นในปี 2538 ซึ่งดำเนินธุรกิจในการออกแบบและติดตั้งระบบการผลิตอัตโนมัติและเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์เฉพาะด้านสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อรองรับการก้าวสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 TSSB มีแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เช่น Automated Guided Vehicle (AGV) Production Monitoring System (PMS) Manufacturing Execution System (MES) รวมถึงระบบโรงงานอัจฉริยะ บริการนี้รวมถึงการออกแบบ การประดิษฐ์ และการติดตั้ง ปรับแต่งตามความต้องการทางเทคนิคให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ลูกค้าของ TSSB ได้แก่ INGRS Group, OEM's, Tier-1 และผู้ผลิตที่ไม่ใช่ยานยนต์อื่นๆ อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ TSSB ยังถูกนำไปใช้ประโยชน์ในสถาบันการเรียนรู้ระดับสูง หน่วยงานในห้องปฏิบัติการ/การรับรอง และหน่วยงาน R&D เป็นเครื่องมือช่วยในการฝึกอบรมและเครื่องมือสาธิต เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าและเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของ TSSB นั้นยังคงอยู่ในสภาพการทำงานที่ดี TSSB ได้จัดเตรียมโปรแกรมการบริการหลังการขายและการบำรุงรักษาให้กับลูกค้าด้วยสัญญาระยะยาว



การดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS นั้นเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานผลิต 10 แห่งในประเทศหลักของอาเซียน และอินเดีย ประเทศไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในรายได้หลักของ INGRS เป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาค นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อ 50 ปีที่แล้ว ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งการผลิตยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก การที่ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนนั้น มีสาเหตุมาจาก ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศ มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีมีผู้ส่งมอบชิ้นส่วนที่เชื่อถือได้และมีความสามารถสูงในการผลิต

บริษัท อินกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด (“IAV”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

ในปี 2564 IAV เน้นการฟื้นตัวของธุรกิจที่เริ่มมาตั้งแต่ปี 2563 ภายใต้คำขวัญของบริษัท “Growth 2021” เพื่อเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทให้กลับมาอยู่ในระดับก่อนปีที่จะเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 หรือปี 2562 หลังจากยอดขายรถยนต์ที่ตกลงยาวนานระหว่างเดือนเมษายนถึงสิงหาคม 2563 ถึงแม้ปริมาณการสั่งซื้อเริ่มฟื้นตัวในเดือนกันยายน 2563 อย่างไรก็ตามผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ยังคงดำเนินต่อไปและกระทบต่อแผนธุรกิจที่เกิดจากปริมาณการขายที่ลดลงกว่าร้อยละ 30

ในปี 2564 IAV ยังคงมุ่งเน้นไปที่การฟื้นตัวของธุรกิจ พยายามรักษาลูกค้าเดิมทั้งหมด โดยการรักษาโครงการใหม่ผ่านการมีส่วนร่วมเชิงรุกในการเสนอราคาต่อลูกค้า ตลอดจนการรักษาความสำเร็จด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ อาทิเช่น ตัวชี้วัดด้านคุณภาพ การลดต้นทุน และการส่งมอบตรงเวลา

ในการเผชิญหน้ากับภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดใหญ่ของโควิด-19 ในปัจจุบัน นอกเหนือจากการแสวงหาความเป็นเลิศด้านการผลิตอย่างต่อเนื่องแล้ว IAV ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

- การรักษาธุรกิจกับลูกค้าปัจจุบัน ด้วยโครงการลูกค้าสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดมากยิ่งขึ้น ผ่านความสำเร็จด้าน QCDSM (คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่ง ความปลอดภัย & ขวัญกำลังใจ) ที่ดีขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายในกลุ่มบริษัท เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่
- พัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อก้าวสู่ตลาดอื่นๆ
- ขยายฐานลูกค้า ตลาด และผลิตภัณฑ์ใหม่
- ขยายธุรกิจผ่านการควบรวมกิจการ

โครงการเหล่านี้จะเป็นกลไกขับเคลื่อนการเจริญเติบโตของ IAV ให้มีความต่อเนื่องในปี 2564 ภายใต้คำขวัญว่า “Growth 2021”

คำนิยามเพื่อความเป็นเลิศด้านการผลิตของ IAV ตั้งบนพื้นฐานของระบบสินค้าของบริษัทหรือที่เรียกว่า Ingress Lean System (ILS) ซึ่งจะมุ่งเน้นไปที่การผลิตแบบ “ทันเวลาพอดี” หรือ “Just-In-Time” ในการรักษาระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมและการกำจัดความสูญเปล่าในแต่ละขั้นตอนของการผลิต การปรับเปลี่ยนระบบการผลิตหลักจากแบบแมนนวลเป็นแบบอัตโนมัติจะเป็นการปรับปรุงที่สำคัญ โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่ท้าทายเหล่านี้

นอกจากนี้ IAV ยังมีโครงการที่จะขยายระบบ Ingress Production On-Line System (I-POS) ไปยังสายการผลิตอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 ประโยชน์หลักของ I-POS คือการช่วยเหลือฝ่ายบริหารในการตัดสินใจที่รวดเร็วและแม่นยำในการดำเนินงานในแต่ละวัน

IAV จะดำเนินการโครงการส่งเสริมจิตสำนึกด้านต้นทุนและโครงการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยการเชิดชูความพยายามที่จะบรรลุเป้าหมายผลกำไรเชิงกลยุทธ์เพื่อให้กลายเป็นความสามารถในการทำกำไรได้ในปี 2564

โครงการในอนาคตของ IAV

ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2564 IAV เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ กรอบนำกระจก ให้กับบริษัท Honda สำหรับรุ่น B-Segment Hatch-Back (5 ประตู) ใหม่ ในปี 2564 IAV ประสบความสำเร็จในการเปิดสายการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ยางรัดน้ำและส่งมอบเพื่อเป็นชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล C-Segment ให้กับบริษัท Honda นอกจากนี้ IAV ยังได้เริ่มพัฒนาชิ้นส่วนประกอบสำหรับรถยนต์ Honda รุ่นใหม่แทนรุ่นปัจจุบัน คาดว่าทั้งสาม (3) รุ่นจะยังคงได้รับความต้องการที่ดีจากทั้งตลาดในประเทศและส่งออก

ตลอดปี 2564 IAV ยังได้เริ่มการพัฒนาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Ford Ranger และ Mitsubishi Triton ซึ่งเป็นกระบะรุ่นใหม่ขนาด 1 ตัน ประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์ กรอบนำกระจก, โครงหลังคา และ ฉนวนกันความร้อน

การขับเคลื่อนและการขยายตลาดเชิงรุกของ IAV มุ่งเน้นที่การนำเสนอผลิตภัณฑ์ ฉนวนกันความร้อน (Heat Protector) สำหรับลูกค้ารายใหญ่ เช่น Honda และ Isuzu IAV และยังคงเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น Toyota และ OEM อื่นๆจากประเทศจีน ได้แก่ SAIC (MG), Great Wall Motor (GWM) และ VINFAST Vietnam โดยแนะนำผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของ IAV และสินค้าชิ้นส่วนรถยนต์น้ำหนักเบาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการในอนาคตของลูกค้า สำหรับลูกค้าใหม่ IAV มีโอกาสอย่างมากในการนำเสนอ ชุดระบบกรอบประตูรถยนต์ ซึ่งจะทำให้สามารถเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ต่อลูกค้าได้

INGRESS PRECISION SDN. BHD. ("IPSB")

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IPSB

IPSB เป็นผู้ส่งมอบชิ้นส่วนรถยนต์ชั้นนำด้านเทคโนโลยี ระบบและส่วนประกอบยานยนต์ขั้นสูงสำหรับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของมาเลเซีย IPSB เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Ingress และ Katayama Kogyo Co. Ltd แห่งประเทศญี่ปุ่น IPSB ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 ด้วยความเชี่ยวชาญหลักในด้านการผลิตและการส่งมอบชิ้นส่วนรถยนต์ดังต่อไปนี้

- กรอบประตูรถยนต์ แบบโลหะรีดขึ้นรูปและส่วนประกอบที่เกี่ยวข้อง
- ระบบซีลของรถยนต์ แบบพลาสติกรีดขึ้นรูปและยางรัดน้ำ
- คิวรางน้ำและยางรัดน้ำ

- ระบบจัดการความร้อน
- คานเหล็กนิรภัย
- ชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก

ผลิตภัณฑ์หลักของ IPSB ได้แก่ กรอบประตูและยางรัดน้ำ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ดั้งเดิมของ IPSB ที่ส่งมอบให้กับ OEM รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่นบริษัท Proton, Perodua, Honda และ Toyota ลูกค้ารายอื่นๆ ของ IPSB คือผู้ส่งมอบชิ้นส่วนระดับ Tier-2 ซึ่งเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งประตู ได้แก่บริษัท APM Plastic Sdn. Bhd., Delloyd Industries Sdn. Bhd., Azman Hamzah Plastik Sdn. Bhd. และ Kasai Teck See (Malaysia) Sdn. Bhd. IPSB ยังส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับซัพพลายเออร์ซึ่งเป็น Tier-2 อื่นๆ ได้แก่บริษัท LSF Technology Sdn. Bhd. และ PHN Industry Sdn. Bhd. ส่วนภายในกลุ่มบริษัทอิงเกรส IPSB ยังส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท Ingress Technologies Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures

การดำเนินงานอย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ในปี 2564 IPSB ยังคงรักษา 'ห้าเสาหลัก' ของกลยุทธ์หลักในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจประจำปี สรุปได้ดังนี้: -

1. การเติบโตของรายได้ - โดยการเพิ่มรายได้ผ่านการเติบโตด้วยตนเองและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่
2. รักษาความเป็นอิสระทางการเงิน - โดยการรักษาความสามารถในการทำกำไรเพื่อสร้างกระแสเงินสดให้เป็นบวก
3. รักษาเสถียรภาพในการปฏิบัติงาน - โดยการตรวจสอบและควบคุม QCDSMP (คุณภาพ ต้นทุน การส่งมอบ ความปลอดภัย ขวัญกำลังใจ & ผลผลิตภาพ) ด้วยแนวทาง "การบริหารจัดการด้วยตนเอง" และการนำระบบ ILS และแนวทางอุตสาหกรรม 4.0 มาใช้
4. โครงการการลดต้นทุน - บรรลุการลดต้นทุนที่เป็นรูปธรรมผ่านกิจกรรมการลดต้นทุน เช่น ICC (Innovative Creative Circle), SIT (Small Improvement Team), VA/VE (Value Analysis/Value Engineering) และ Kaizen
5. การพัฒนาบุคลากร - กำหนดโอกาสเพื่อพัฒนาบุคลากรสำหรับการขยายตัวในอนาคต ผ่านโครงการจัดการคนเก่ง

IPSB ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ IATF 16949 ระบบความปลอดภัย OHSAS 18001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการรับรองเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการรับรองว่าบริษัทได้รับการยอมรับในระดับสากล IPSB ยังนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดในระบบสถานที่ทำงาน

มาใช้ในการนำระบบสินค้าหรือ Ingress Lean System (ILS) เช่น การผลิตแบบทันเวลาพอดี หรือ JIT(Just-In-Time), การบำรุงรักษาด้วยตนเองหรือ AM (Autonomous Maintenance), 5ส (สะสาง, สะดวก, สะอาด, สุขลักษณะ และ สร้างนิสัย), Morning Market, กิจกรรมไคเซ็น และการตรวจสอบที่พื้นที่การทำงาน

IPSB มีนโยบายมุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะที่ผสมรวมกระบวนการผลิตอัตโนมัติและการจัดการข้อมูล IPSB ได้เริ่มกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติเพื่อผลิตโดยมุ่งเป้าไปที่ความมีประสิทธิภาพและความสม่ำเสมอของกระบวนการ ด้วยการเปิดตัวแบบจำลองสายการผลิตอัตโนมัติในปี 2560 ปัจจุบัน IPSB มีสายการผลิตอัตโนมัติ ซึ่งจะสอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทอิงเกรส ที่จะก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0

โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB ได้ส่งมอบชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นที่เปิดตัวโดยบริษัท Proton, Perodua, Honda และ Toyota โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์สำหรับโครงการในอนาคต ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- นำเสนอสินค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันแก่ลูกค้ารายใหม่
- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ชิ้นส่วนยานยนต์ ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีปัจจุบันที่มีอยู่
- การนำอุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ในการดำเนินงานโครงการใหม่

IPSB ได้รับ จดหมายแสดงเจตจำนง (LOI) จากบริษัท ASSB (Toyota) เพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถซีดานที่จะมาแทนที่รุ่นปัจจุบัน ซึ่งมีเป้าหมายที่จะเปิดตัวในปี 2566 และบริษัท Perodua ได้มอบจดหมายแสดงเจตจำนง (LOI) สองรายการให้แก่บริษัท IPSB เพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับทดแทนรถรุ่นปัจจุบัน ที่พัฒนาขึ้นภายใต้แนวทาง Daihatsu New Global Architecture (DNGA) ทั้งสองรุ่นคาดว่าจะเริ่มผลิตตั้งแต่กลางปี 2565 และต้นปี 2566 ตามลำดับ

IPSB ตั้งเป้าที่จะขยายธุรกิจป้อนชิ้นรูปขนาดเล็กโดยเริ่มตั้งแต่ต้นปี 2565 โดยเริ่มจากนำเสนอจนจนกันความร้อนให้กับลูกค้าควบคู่ไปกับการทำตลาดชิ้นส่วนรถยนต์สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ของบริษัท Proton, Honda, Perodua และ Toyota ที่จะเปิดตัวในปี 2566 เป็นต้นไป

สำหรับการปรับปรุงกระบวนการภายในนั้น IPSB ให้ความสำคัญเสมอมาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาสายการผลิตกรอบนำกระจก (Glass Guide) แบบอัตโนมัติ ที่มีการพัฒนาแบบบูรณาการร่วมกับระบบ SAP เพื่อนำ IPSB ก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0

PT. INGRESS MALINDO VENTURES ("PT IMV")

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ PT IMV

อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซียได้กลายเป็นเสาหลักที่สำคัญของภาคการผลิตของประเทศ เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกจำนวนมาก ได้เปิดโรงงานผลิตหรือขยายกำลังการผลิตในประเทศที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ยิ่งกว่านั้น ประเทศอินโดนีเซียประสบกับการเปลี่ยนแปลงที่น่าทึ่ง เนื่องจากมีวิวัฒนาการจากการเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ที่เน้นเพียงการส่งออก (โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ไปสู่ตลาดรถยนต์หลัก (ภายในประเทศ) อันเนื่องมาจากการเติบโตต่อทุนที่เพิ่มขึ้นของ GDP

เนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 ส่งผลกระทบสำคัญต่อปริมาณการผลิตและการขายของผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งที่ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาก่อนหน้านี้แนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 พบว่ามีการฟื้นตัวที่ชัดเจนด้วยปริมาณที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 66.8 เพื่อที่จะยังคงไว้ซึ่งความต่อเนื่องของสายการผลิต ผู้ผลิตรถยนต์ของประเทศอินโดนีเซียจึงมีความพยายามชักจูงให้รถยนต์ค่ายต่างๆ ขยายตลาดส่งออก

ปัจจุบัน PT IMV ทำการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ทั้งหมดในประเทศอินโดนีเซีย และกำลังพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพรายใหม่ PT IMV มุ่งมั่นในการเพิ่มกำลังการผลิตพร้อมกับกลยุทธ์ทางการตลาดในการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยของความสำเร็จที่สำคัญในกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้า

จากปริมาณและรายได้จากการขายในปี 2564 บริษัท Toyota, Daihatsu, Honda, Suzuki, และ Mitsubishi ยังคงเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท PT IMV คาดว่าบริษัท Mitsubishi จะเป็นผู้ทำรายได้หลักให้กับ PT IMV ในปี 2564 และบริษัท Hyundai จะแข่งขันกับบริษัท Mitsubishi ในฐานะผู้ทำรายได้หลักในปี 2565 และปีต่อไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวรถยนต์ Hyundai สุดลาดในปี 2565 และคาดว่ารถยนต์อีกรุ่นจะเข้าสู่ตลาดในปี 2565

นอกเหนือจากโครงการใหม่แล้ว PT IMV จะยังคงพยายามนำเสนอสินค้าทดแทนในโครงการที่จะเข้ามาแทนที่โครงการเดิมที่กำลังยุติสายการผลิต เพื่อเป็นการรักษากระแสรายได้ไว้สำหรับอนาคต

โครงการในอนาคตของ PT IMV

PT IMV เข้าสู่ปี 2564 ด้วยโครงการใหม่ๆ ซึ่งกำลังพัฒนาสายการผลิตสำหรับโครงการที่ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงค์ (LOI) จากบริษัท Hyundai Motor Manufacturing Indonesia สำหรับรถยนต์ 2 รุ่น ซึ่งจะเริ่มผลิตในปี 2565 ส่วนโครงการใหม่สำหรับบริษัท Toyota จะเริ่มขึ้นสายการผลิตในปี 2565 และโครงการสำหรับ Honda City (5 ประตู) จะเริ่มในปี 2565

สำหรับบริษัท Mitsubishi คาดว่าจะเปิดตัวรุ่นใหม่และรุ่นปรับโฉมในปี 2566 โดยที่บริษัท Daihatsu และ Toyota ก็คาดว่าจะเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป รถยนต์เหล่านี้คาดว่าจะเป็นที่ต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่องด้วยการออกแบบและเทคโนโลยีใหม่ๆ พร้อมประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงที่ดีขึ้น

PT IMV มุ่งมั่นที่จะแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้นสำหรับลูกค้าที่หลากหลายภายในประเทศ

INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT LTD. (“IAIPL”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAIPL

IAIPL ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับระบบซีล (ปิดผนึก) ในรถยนต์ เทคโนโลยีการผลิตหลักที่ใช้ในปัจจุบันได้แก่ การฉีดขึ้นรูปพลาสติก การรีดขึ้นรูป และการตัดโค้งกลุ่มผลิตภัณฑ์ของ IAIPL ได้แก่ คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกและส่วนประกอบพลาสติกฉีดขึ้นรูป

ลูกค้าหลักของ IAIPL ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (“Maruti Suzuki”), Mahindra & Mahindra (“Mahindra”) และ FCA India Cars Private Limited (“FCA”), MG Motor India (“MG”) และ Ford India Private Limited (“ฟอร์ด อินเดีย”) และลูกค้าระดับ Tier-1 และ Tier-2 (ซึ่งจะเป็นการจัดหาให้กับ OEM) และรถสองล้อ (Piaggio และ Bajaj)

อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศอินเดียประสบกับความเสียหายอย่างหนักในปี 2564 หลังจากช่วงฟื้นตัวในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 ก็เกิดการระบาดครั้งที่ 2 ของไวรัสโควิด-19 ตามมา ซึ่งทำให้เกิดการหยุดและการปิดกิจการเป็นวงกว้างเนื่องจากการล็อกดาวน์และข้อจำกัดการเดินทาง เป็นผลให้ ยอดการผลิตรวม (TIP) ยอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) และยอดการส่งออกลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ร้อยละ 14.0 13.6 และ 13.0 ตามลำดับ

ถึงแม้ว่าปริมาณการสั่งซื้อจะลดลง แต่การคาดการณ์ห้า (5) ปีของอุตสาหกรรมยานยนต์มีแนวโน้มที่ดีขึ้นด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในตลาดรถยนต์ EV โดยได้รับการสนับสนุนจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นและการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มเชิงบวกนี้ กลยุทธ์การเติบโตของ IAIPL จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาทุนมนุษย์ บรรลุความเป็นเลิศในการดำเนินงาน ขยายธุรกิจใหม่ และเสริมสร้างสถานะทางการเงิน

นอกจากโรงงาน Manesar (Gurugram) ที่มีอยู่แล้ว IAIPL ยังขยายการดำเนินงานไปยังโรงงาน Surendra Nagar-Gujarat รัฐ Gujarat ซึ่งอยู่ห่างจากโรงงาน Suzuki Motors Gujarat (“SMG”) ประมาณ 3.3 กิโลเมตร ซึ่งโรงงาน Gujarat จะเริ่มดำเนินการในปี 2564 สำหรับการส่งมอบชิ้นส่วนให้กับบริษัท Suzuki สาม (3) รุ่นจนถึงสิ้นปี 2565

ในปีงบประมาณ 2564/65 IAIPL ยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินธุรกิจกับลูกค้า บริษัท Maruti Suzuki Mahindra และ FCA ผ่านการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ห้า (5) รายการสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่และรถยนต์ทดแทนรุ่นเดิมในโรงงาน Manesar และ Gujarat ชิ้นส่วนที่จำหน่ายได้แก่ ยางรีดน้ำ (weather-strips) คิวรางน้ำ (roof moulding) และชิ้นส่วนไฟประดับท้ายรถยนต์ โดยจะทำการผลิตที่โรงงานในรัฐ Gujarat ซึ่งพร้อมเริ่มการผลิตในปี 2564 และจะทำให้การผลิตในระยะเริ่มต้นสำหรับโมเดลใหม่ให้มีเสถียรภาพ ซึ่งจะเป็นจุดมุ่งหมายหลักในการดำเนินงานของ IAIPL

เพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินงาน IAIPL จะดำเนินการพัฒนาองค์กรผ่านระบบ Ingress Lean System (ILS) ของกลุ่ม เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์สำหรับมุมมองทางการเงิน การมุ่งเน้นที่ลูกค้า กระบวนการทางธุรกิจภายใน การเรียนรู้และการเติบโต เพื่อปรับปรุงผลงานของบริษัทสำหรับIAIPLได้เริ่มใช้ระบบอัตโนมัติ ระบบหุ่นยนต์สำหรับกระบวนการประกอบและการรีเริ่มที่สำคัญอื่นๆ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต เพื่อให้สามารถแข่งขันได้โดยสอดคล้องกับอุตสาหกรรม 4.0

ในปีงบประมาณ 2565/66 IAIPL จะดำเนินการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คล้ายคลึงกับที่ระบุไว้ในปี 2564 โดยเน้นที่การปรับปรุงธุรกิจและการดำเนินงานเพื่อความอยู่รอดและการฟื้นฟู สำหรับการคาดการณ์ 5 ปีข้างหน้า IAIPL จะยังคงมุ่งเน้นไปที่การรักษาการเติบโตโดยการเสริมความแข็งแกร่งของฐานลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่ เช่น บริษัท SML, Isuzu, MG, Hyundai, Kia, Honda และ TATA สำหรับผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ คิ้วรางน้ำ (roof moulding) Trim door opening ยางรีดน้ำ (windshield) และชิ้นส่วนป้องกันน้ำ (Sealing) อื่นๆ

โครงการในอนาคตของ IAIPL

ด้วยข้อได้เปรียบสี่ (4) ประการในอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น โอกาสใหม่ๆ จากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น โครงการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล และ GDP เติบโตร้อยละ 6.2 จากปีงบประมาณ 2564/65 อินเดียจะเป็นตลาดรถยนต์ที่ใหญ่เป็นอันดับสามสำหรับรถยนต์โดยสารและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ภายในปี 2569 แทนที่เยอรมนีและญี่ปุ่น โอกาสทางการตลาดสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ของอินเดียคาดว่าจะอยู่ที่ 50,000 ล้านรูปี (7.09 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ) ภายในปี 2568 โดยคาดว่าจะมีรถยนต์สองและสามล้อจะถูกขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าจะมีปริมาณที่สูงขึ้น โดยที่ Maruti Suzuki จะยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ต่อไป แม้ว่าจะมีการแข่งขันที่รุนแรงจาก OEM รายอื่น

เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับตำแหน่งของบริษัท IAIPL ในฐานะหนึ่งในพันธมิตรหลักของบริษัท Suzuki, Mahindra, FCA India และ MG Motors IAIPL ได้เข้าร่วมในการประมูลโครงการใหม่และประสบความสำเร็จในการได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ในปี 2563 สำหรับผลิตภัณฑ์ ยางรีดน้ำด้านนอกและด้านใน (weatherstrip outers / inners) และคิ้วรางน้ำ (roof moulding) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่จำหน่ายในปี 2564 และ 2565 และคาดว่าจะในปี 2565 และ 2566 บริษัทจะได้รับหนังสือขอใบเสนอราคา (RFQ) และ หนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) เพิ่มขึ้น รวมถึงจากลูกค้ารายใหม่ เช่น บริษัท SML Isuzu, Volvo-Eicher และ FCA เพื่อที่จะทำการผลิตในปี 2566 และ 2567

เป้าหมายในอีก 2 ปีข้างหน้า (ปีงบประมาณ 2565/66 และปีงบประมาณ 2567/68) บริษัทมีแผนที่จะพัฒนากระบวนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ ยางรีดน้ำ (weather-strips) คิ้วรางน้ำ (roof moulding) ขอบยางกรอบประตูด้านใน เพื่อจำหน่ายสำหรับรถยนต์จำนวน 9 รุ่น ประกอบด้วยรถยนต์ของบริษัท Suzuki จำนวน 5 รุ่น บริษัท Mahindra จำนวน 1 รุ่น บริษัท FCA จำนวน 1 รุ่น บริษัท SML Isuzu จำนวน 1 รุ่น และ Volvo-Eicher Motor จำนวนรุ่น

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ในการวางแผนผลิตภัณฑ์ระยะยาว IAIPL ตั้งเป้าหมายสำหรับโครงการใหม่ๆ ที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีที่คล้ายคลึงกับที่มีอยู่ในกลุ่มบริษัท เช่น กรอบนำกระจก (inner sash) ฉนวนกันความร้อน (heatshield) และชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูป ซึ่งจะผลิตในบริษัท IAIPL สำหรับตลาดอินเดีย.

ในอนาคตอีก 5 ปีข้างหน้าจนถึงปีการงบประมาณ 2570/2571 IAIPL ตั้งเป้าที่จะเป็นซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ของบริษัท SML Isuzu, Volvo-Eicher Motor, Hyundai, Honda และ Nissan ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์ในกลุ่มผู้โดยสารและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ IAIPL จะยังคงสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจด้วยลูกค้าสองล้อ ได้แก่ Bajaj และ Piaggio

INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“ITSB”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ ITSB

ITSB เป็นหนึ่งในบริษัทที่เติบโตเร็วที่สุดในประเทศมาเลเซีย และเป็นผู้ผลิตหลักในธุรกิจผู้ผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดกลาง ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งในเดือนกันยายน 2540 ITSB มีประสบการณ์ในธุรกิจผู้ผลิตประตูรถยนต์ที่ยังไม่ได้ทาสี (door in white) และชิ้นส่วนโมดูลโครงสร้างรถยนต์ เช่น ชิ้นส่วนใต้ตัวถังด้านหลังและด้านหน้า โครงสร้างด้านข้าง ชิ้นส่วนล่างด้านหลังและฝาถังน้ำมัน มากกว่าสองทศวรรษ โรงงานผลิตที่ล้ำสมัยของ ITSB ประกอบด้วยสายการประกอบอัตโนมัติที่ทันสมัยทำให้ ITSB นำหน้าคู่แข่ง ในขณะเดียวกัน การควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดและการนำแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการผลิตมาใช้ เช่น ระบบลีน หรือในกลุ่มบริษัทเรียกว่า Ingress Lean System (ILS) การป้องกันความผิดพลาด (Poka-yoke) การผลิตแบบทันเวลา (Just-In-Time) และ 5ส ช่วยให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ โดยเฉพาะในด้านคุณภาพการจัดส่ง และต้นทุน ลูกค้า OEM รายใหญ่ของบริษัท ITSB ได้แก่ บริษัท Perodua, Proton, Honda และ Toyota

ITSB ได้รับทุนสนับสนุนจากสถาบัน Malaysia Automotive Robotics and IoT Institute หรือ MARii สำหรับการนำระบบปฏิบัติการสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม (Manufacturing Execution System หรือ MES) มาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มพัฒนาจาก ชุดการรายงานผลด้วยระบบดิจิทัล (Digital Operation Reporting System หรือ DORS) นอกจากนี้ ITSB ยังได้รับทุนจากกระทรวงพัฒนาผู้ประกอบการ (Ministry of Entrepreneur Development and Cooperative หรือ MEDAC) เพื่อพัฒนาและติดตั้งระบบตรวจสอบชิ้นงานปั๊มขึ้นรูปอัตโนมัติเต็มรูปแบบ (Fully Automated Stamping Screening System

หรือ FAS3) โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ การดำเนินโครงการเหล่านี้ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ITSB ที่จะกลายเป็น Smart Factory ในปี 2567

หลังจากการก่อตั้งบริษัทในเครือที่มีชื่อว่า Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (IATSB) ITSB ได้ปรับปรุงกำลังคนขององค์กรให้มีขนาดที่สมเหตุสมผล เหมาะสมและสามารถใช้ประโยชน์สูงสุดของทุนมนุษย์ที่มีในปัจจุบัน ผ่านการแบ่งปันผู้เชี่ยวชาญและปรับโครงสร้างองค์กรให้เป็นแบบลีนทั่วทั้งกลุ่มบริษัท การปรับปรุงครั้งนี้ครอบคลุมถึงการปรับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบและการปรับโครงสร้างหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง ยิ่งไปกว่านั้น ITSB ได้แบ่งปันความสามารถทางเทคนิคผ่านการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม “DOJO” ในบริษัท IATSB โดยเฉพาอย่างยิ่งความรู้ด้านกระบวนการประกอบชิ้นสูง เหล็กกล้าทนแรงดึงสูง และการบำรุงรักษาแม่พิมพ์

เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายของกลุ่มบริษัทเพื่อรองรับโครงการฮุนไดในประเทศอินโดนีเซีย บริษัท ITSB ได้มอบหมายให้บริษัท PT Ingress Technologies Indonesia (PTITI) ซึ่งเป็นบริษัทที่ ITSB เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด จัดหาชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูปขนาดเล็กให้กับบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia (PTIII) และ PT Ingress Malindo Ventures (PTIMV) สำหรับโครงการรถยนต์ Hyundai ที่กำลังจะเปิดตัวในปี 2565

โครงการในอนาคตของ ITSB

เนื่องจากประเทศมาเลเซียเป็นหนึ่งในตลาดยานยนต์หลักในภูมิภาคอาเซียน ผู้ผลิตรถยนต์ OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอรถยนต์รุ่นใหม่เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันตลาดรถยนต์หลักในมาเลเซียคือกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ในขณะที่กลุ่มรถเอนกประสงค์ (SUV) ก็กำลังเป็นที่ต้องการของลูกค้ามากขึ้น

ITSB ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) หลายฉบับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ OEM รายใหญ่ได้แก่ Perodua Proton Honda และ Toyota ITSB จะยังคงทำงานร่วมกับลูกค้าบริษัท Perodua ต่อไปสำหรับรถยนต์รุ่นทดแทนที่คาดว่าจะเริ่มผลิตในปี 2565 และ 2566 นอกจากนี้บริษัท Honda จะเริ่มผลิตรถยนต์รุ่นทดแทนในปี 2566 และ ITSB จะยังคงจัดหาชิ้นส่วนสำหรับโมเดลอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าบริษัท Proton ITSB จะเพิ่มส่วนแบ่งรายได้จากรถ SUV รุ่นปี 2565 หลังจากความสำเร็จของการจัดหารถยนต์รุ่นแรกในปี 2564 ITSB ได้รับโอกาสทางธุรกิจอีกครั้งจาก Toyota ในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ซีดานใหม่ซึ่งจะเปิดตัวในปี 2566

ในอนาคต ITSB วางแผนที่จะรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศมาเลเซียอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายพอร์ตธุรกิจไปสู่การตัดชิ้นรูปโลหะ คาดว่าการขยายโรงงานและการจัดหาเครื่องตัดชิ้นรูปโลหะขนาด 500 ตันจะแล้วเสร็จในปี 2565 และคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการได้ในปี 2566 ด้วยความพร้อมของเครื่องตัดชิ้นรูปโลหะ บริษัท ITSB จะสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานจากการซื้อวัตถุดิบโลหะตัดชิ้นรูป (Blanking Material) ในเวลาเดียวกัน ITSB จะสามารถให้บริการตัดชิ้นรูปโลหะตอบสนองให้กับ OEM และผู้จำหน่ายชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูปอื่นๆ

INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“IATSB”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IATSB

บริษัท IATSB เริ่มเปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาโรงงานผลิตชิ้นสูง โดยมีพื้นที่ 13,564 ตารางเมตรโดยตั้งอยู่บนพื้นที่เขต Serendah ประเทศ Malaysia

เพื่อบรรลุความมุ่งมั่นในการเป็นผู้จัดจำหน่ายชั้นนำในประเทศมาเลเซีย ในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มชิ้นรูปซึ่งผลิตด้วยโลหะที่มีความแข็งแรงสูง (Advanced High Tensile Strength Steel หรือ AHSS) IATSB ประสบความสำเร็จในการติดตั้งเครื่องปั๊มชิ้นรูปแบบเซอร์โวขนาด 3,000 ตันเป็นครั้งแรกของมาเลเซียในปี 2563 และตามมาด้วยการติดตั้งเครื่องตัดชิ้นรูปโลหะขนาด 500 ตันในปี 2564 IATSB ได้ว่าจ้างพนักงาน ในปีงบประมาณ 2564/2565 ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ พร้อมด้วยการสนับสนุนจากหุ้นส่วนคือบริษัท D-Act Co.,Ltd. บริษัท IATSB คาดว่า ภายในปี 2568 กำลังคนที่เปี่ยมความสามารถของบริษัท IATSB จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของรถยนต์รุ่นที่ใช้แพลตฟอร์ม Daihatsu New Global Architecture (DNGA)

IATSB ประสบความสำเร็จในการติดตั้งหุ่นยนต์ในสายการผลิต 75 ตัวในเดือนมีนาคม 2564 และอีก 43 ตัวในเดือนมีนาคม 2565 มีสัดส่วนระบบการผลิตอัตโนมัติอยู่ที่ร้อยละ 95 IATSB ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายแรกที่สามารถจัดการโลจิสติกโดยส่งมอบชิ้นส่วนโดยตรงไปยังสายการผลิตของลูกค้า โดยมีระบบการแสดงผลควบคุมการจัดส่งภายใต้แนวคิดแบบทันเวลาพอดีหรือ Just-in-Time (JIT)

นอกจากนี้ IATSB ตั้งเป้าที่จะเป็นบริษัทต้นแบบโดยส่งเสริมการฝึกอบรมและการพัฒนาแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดให้แก่อุตสาหกรรม (SME) ในประเทศมาเลเซีย IATSB ประสบความสำเร็จในการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม (DOJO) ที่ทันสมัย ซึ่งสามารถให้การถ่ายทอดความรู้ครอบคลุมเนื้อหาด้านความปลอดภัย การประกอบการเชื่อมโยง การป้อนชิ้นรูป การบำรุงรักษาแม่พิมพ์ และการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งบริษัทในเครือ INGRS ทั้งหมดจะได้รับประโยชน์จากศูนย์ฝึกอบรมนี้

โครงการในอนาคตของ IATSB

IATSB ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงสำหรับการพัฒนารถยนต์โมเดล DNGA ซึ่งจะเป็นรุ่นที่สองและสาม คาดว่าจะเปิดตัวในปี 2565 และ 2566 ตามลำดับ

Toyota ยังคงเป็นเป้าหมายของ IATSB ในฐานะลูกค้ารายต่อไป เนื่องจากชิ้นส่วนที่ผลิตจากโลหะทนแรงดึงสูง (AHSS) ก็เป็นส่วนประกอบหลักสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ของพวกเขาเช่นกัน

PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (“PT ITI”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ PT ITI

PT ITI เริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 ที่เมืองจาบาเบกา อินโดนีเซีย โดยส่งมอบชิ้นส่วนขนาดเล็กของรถยนต์ Suzuki APV ให้กับบริษัท PT IMV ในเดือนกรกฎาคม 2564 PT ITI ได้ย้ายที่ตั้งไปยังที่ใหม่ร่วมกับ PT IMV และ PT III ใน Delta Silicon I เมือง Cikarang Barat ประเทศอินโดนีเซีย

ผลิตภัณฑ์หลักของ PT ITI ในปัจจุบันคือชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูปขนาดเล็ก (ต่ำกว่า 400 ตัน) และผลิตภัณฑ์ฉนวนกันความร้อน

ลูกค้าหลักของบริษัท PT ITI คือ PT IMV และ PT III ซึ่งจัดหาผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ OEM โดยตรง

โครงการในอนาคตของ PT ITI

PT ITI ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูปสำหรับชิ้นส่วนตัวถัง ซึ่งจะจัดส่งให้กับบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia (PT III) สำหรับโครงการฮุนได การผลิตจะเริ่มในปี 2565 บริษัท PT ITI ได้ลงทุนติดตั้งเครื่องปั๊มชิ้นรูปตั้งแต่ขนาด 110 ตันถึง 400 ตันด้วยเงินลงทุนโดยรวม 8.3 ล้านริงกิต

บริษัทต้องเพิ่มทุนชำระแล้ว 2.2 ล้านริงกิต เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจต่อไปข้างหน้า ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่จำหน่ายให้กับ PT III ได้แก่ โครงสร้างด้านข้าง พื้นด้านหลัง หลังคา และชิ้นส่วนขนาดเล็ก

ด้วยแนวโน้มที่ดีขึ้นของธุรกิจยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย บริษัท PT ITI พร้อมเดินทางเพื่อการเติบโตอย่างมีศักยภาพในอนาคต

PT INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA (“PT III”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ PT III

ธุรกิจหลักของบริษัท PT III นั้นเพื่อรองรับการส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ตามแผนการผลิตของบริษัท Hyundai Manufacturing Motor Indonesia (HMMI) บริษัท PT III ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) เพื่อส่งมอบชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Hyundai ซึ่งเป็น 2 รุ่นแรกในอินโดนีเซีย โรงงาน HMMI จะเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานจาก 100,000 หน่วยต่อปีเป็น 250,000 หน่วยต่อปี เพื่อเพียงพอที่จะนำเสนอรถยนต์ 4 รุ่นเพื่อเข้าสู่ตลาดในอินโดนีเซียและเพื่อการส่งออก

ในช่วงต้นปี 2564 บริษัท PT III ได้ติดตั้งสายการผลิตที่เป็นเครื่องปั๊มชิ้นรูป โดยจัดซื้อเครื่องจักรจากประเทศเกาหลีและประเทศมาเลเซีย ในขณะเดียวกันแม่พิมพ์และอุปกรณ์สำหรับโครงการ SUV ก็มาถึงประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการติดตั้งและทดสอบ กิจกรรมของการทดลองและทดสอบสายการผลิตได้รับการสนับสนุนจากหุ้นส่วนผู้ช่วยด้านเทคนิค (TA) จากบริษัท Tae Sung Automotive (TSA) จากประเทศเกาหลี ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2564

ในปี 2564 บริษัท PT III เริ่มส่งมอบชิ้นส่วนสำหรับการทดลองสายการผลิตจริงของบริษัท HMMI และตั้งแต่ในปี 2565 บริษัท HMMI ได้เริ่มส่งมอบชิ้นส่วนสำหรับสายการผลิตจริงสำหรับรถยนต์รุ่น creta โดยปริมาณการสั่งซื้อรายวันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกสัปดาห์ รถยนต์ Hyundai ตามโครงการนี้ ได้เปิดตัวอย่างเป็นทางการแล้วในงาน GAIKINDO Indonesia International Auto Show 2021 (GIIAS 2021) ซึ่งจัดขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2564 Hyundai ได้ผลตอบรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่เปิดตัวอย่างท่วมท้น และมียอดจองมากกว่า 1,400 คันในงาน

สำหรับการส่งมอบชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์รุ่นที่ 2 ได้มีการทดลองอุปกรณ์และเครื่องจักรสำหรับการผลิตที่ประเทศเกาหลีเสร็จสมบูรณ์ในปี 2564 อุปกรณ์จับยึด และเครื่องจักรดังกล่าวถูกจัดส่งมายังบริษัท PTIII ในปี 2564 และได้ทำการติดตั้งสายการผลิตเสร็จสมบูรณ์ในปี 2565 และมีแผนจะทำการการทดลองสายการผลิตสำหรับชิ้นงานปั๊มขึ้นรูปโดยจะเริ่มในปี 2565 เป็นต้นไป

โครงการในอนาคตของ PT III

จากความสำเร็จของการผลิตและการส่งมอบชิ้นส่วนรถยนต์สำหรับรถยนต์ Hyundai 2 รุ่นแรกที่เปิดตัวไปแล้วนั้น PT III มีแผนในอนาคตที่จะดำเนินการให้ได้มาซึ่งสัญญาจ้างผลิตสำหรับรถยนต์รุ่นที่ 3 คาดว่าจะเริ่มทำการผลิตประมาณปี 2566 โมเดลนี้จะเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของ HMMI ที่จะเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานให้ได้ถึง 250,000 หน่วยต่อปี นอกจากนี้ PT III จะพยายามเจาะตลาดผู้ผลิตรถยนต์ญี่ปุ่นในอินโดนีเซีย โดยนำเสนอถึงความสามารถและผลงานในปัจจุบัน

บริษัท โฟว์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FCT”)

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Ingress และ Iwamoto Co.,Ltd. แห่งประเทศญี่ปุ่น FCT ก่อตั้งขึ้นในปี 2523 โดยเป็นผู้บุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน Fine Blanking ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้พัฒนาไปสู่การเป็นผู้ผลิตปั๊มขึ้นรูปแบบครบวงจรโดยมีธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องของหลากหลายประเภท ดังนี้

- การปั๊มขึ้นรูปด้วยเทคโนโลยี Fine Blanking สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การปั๊มขึ้นรูปสำหรับชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ ตัวยึด และอุปกรณ์ต่างๆ ของยานยนต์
- การผลิตแม่พิมพ์สำหรับวัสดุเหล็กกรรมตาและเหล็กกล้าแรงดึงสูง (HTS)
- บริการบำรุงรักษาแม่พิมพ์

ในปี 2564 ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปและแม่พิมพ์เติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่ง FCT ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการต่างๆ สำหรับ บริษัท ITSU, HIRUTA, TOPRE, TSA-Hyundai, Bangkok Eagle Wing (BEW), Siam Senator และ VALEO Automotive

ในขณะที่ธุรกิจแม่พิมพ์ที่แสดงให้เห็นถึงแนวโน้มที่ดีขึ้น FCT วางแผนที่จะยกระดับความสามารถในการทำแม่พิมพ์และการบำรุงรักษาแม่พิมพ์โดยลงทุนในเทคโนโลยีการออกแบบและการจำลอง 3 มิติ อุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับการขึ้นรูปด้วยระบบ CNC อุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับการทดลองและการทดสอบเชิงกล และโปรแกรมเสริมทักษะเฉพาะทางโดยได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญด้านการทำแม่พิมพ์จาก มาเลเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลี FCT ตั้งเป้าที่จะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และแม่พิมพ์และเป็นผู้ให้บริการบำรุงรักษาแม่พิมพ์ ซึ่งให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม INGRS และลูกค้าต่างๆ ในอุตสาหกรรมยานยนต์

สำหรับธุรกิจปั๊มขึ้นรูป FCT ได้เริ่มดำเนินการผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปที่ผลิตจากโลหะแรงดึงสูง เพิ่มเติมจากธุรกิจการผลิตชิ้นส่วน fine blanking ในปัจจุบันและการขึ้นรูปแบบปกติ การนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุด (ILS, 5ส, KYT, การกำจัดของเสีย) มาใช้ในที่ทำงาน FCT มุ่งมั่นที่จะปรับเปลี่ยนกระบวนการที่มีลักษณะ 3D (Difficult-Dirty-Dangerous หรือ ยาก-สกปรก-อันตราย) และกระบวนการที่มีลักษณะการทำงานแบบซ้ำๆ ให้กลายเป็นกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ผลผลิต และคุณภาพ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

โครงการในอนาคตของ FCT

ในปี 2564 FCT เริ่มการผลิตเต็มรูปแบบสำหรับเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า Siam Senator ในโครงการสำหรับรถยนต์ Toyota และ Isuzu และ ลูกค้า IAV ในโครงการสำหรับรถยนต์ Honda รุ่นใหม่ ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่อง FCT มุ่งมั่นที่จะได้รับโครงการใหม่ๆ จากบริษัท IATSB, TSA-Hyundai, IAV, TOPRE, TACHI-S, Thai Yashiro, BEW และ HIRUTA สำหรับการพัฒนารถยนต์รุ่นใหม่ๆ ของบริษัท Mitsubishi, Ford, Hyundai และ Perodua

นอกจากนี้ FCT ยังวางแผนที่จะได้รับโครงการที่เป็นชิ้นส่วนประกอบย่อย(sub-assemblies) ที่มีมูลค่าเพิ่มจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ผ่านแผนการตลาดเชิงกลยุทธ์ เพื่อที่แจ้งให้ผู้ที่มีโอกาสเป็นลูกค้าในอนาคตทราบถึงโครงการในอนาคตและโครงการปรับปรุงขีดความสามารถของบริษัท

ธุรกิจการผลิตแม่พิมพ์ถือเป็นกลไกขับเคลื่อนการเจริญเติบโตของ FCT ปัจจุบัน FCT ดำเนินการพัฒนาโครงการใหม่สำหรับลูกค้า IATSB, TS Automotive-HYUNDAI, Hiruta, Thai Yashiro และโครงการสร้างแม่พิมพ์ทดแทน อื่นๆ อีกหลายโครงการ FCT ตั้งเป้าที่จะได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) จากลูกค้าภายในประเทศไทย สำหรับโครงการใหม่ๆ ที่จะเริ่มพัฒนาในปี 2564 สำหรับตลาดอินโดนีเซีย FCT ยังคงได้

รับคำสั่งให้พัฒนาโครงการ HYUNDAI จากบริษัท PTIII/TSA สำหรับโครงการ PERODUA FCT ตั้งเป้าที่จะได้รับโครงการใหม่จากบริษัท IATSB สำหรับโครงการใหม่ที่วางแผนไว้สำหรับการเปิดตัวในปี 2566

TALENT SYNERGY SDN. BHD. ("TSSB")

กลยุทธ์ทางธุรกิจของ TSSB

TSSB เริ่มต้นธุรกิจด้วยการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบการผลิตแบบอัตโนมัติตั้งแต่ปี 2538 ธุรกิจนี้ครอบคลุมสายการผลิตประเภทกระบวนการต่อเนื่อง เครื่องจักรเฉพาะทาง อุปกรณ์ทดสอบ อุปกรณ์จับยึด และให้บริการด้านวิศวกรรม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท Neuromeka ประเทศเกาหลี (ผู้ผลิต Cobot ที่มีชื่อเสียง) เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวสำหรับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อินเดีย และประเทศในกลุ่มอ่าว Cobot เป็นหุ่นยนต์อัจฉริยะที่สามารถทำงานร่วมกับมนุษย์ปฏิบัติงานได้และเริ่มเข้ามาแทนที่หุ่นยนต์ทั่วไปในอุตสาหกรรมอย่างช้าๆ

อุตสาหกรรมที่เหมาะสมสำหรับการใช้งาน Cobot ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ เฟอร์นิเจอร์ อาหารและเครื่องดื่ม และเภสัชกรรม เหมาะอย่างยิ่งสำหรับกระบวนการแบบแมนนวลซึ่งต้องใช้การทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์และหุ่นยนต์

เนื่องจากทุกอุตสาหกรรมค่อยๆ ปรับตัวเพื่อก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 บริษัท TSSB จะเป็นผู้นำในการสนับสนุนแผนงานในอนาคตที่จะปรับเปลี่ยนกลุ่มบริษัท INGRS ให้ก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 ด้วยความสามารถในการใช้ซอฟต์แวร์ 3D ล่าสุด บริษัท TSSB จะให้บริการออกแบบทั้งแนวคิด การจำลอง การสร้าง การประกอบ และสุดท้ายจะทำการทดสอบการทำงานจริงก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า

ด้วยวิสัยทัศน์ใหม่ดังกล่าว TSSB ผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติมจากรายการผลิตภัณฑ์ของบริษัทในปัจจุบัน จะประกอบไปด้วย

- Automated Guided Vehicle (AGV)
- Production Monitoring System (PMS)
- Autonomous Robotic
- Cobot
- Manufacturing Execution System (MES)

โครงการในอนาคตของ TSSB

TSSB จะยังคงเป็นบริษัทที่สนับสนุนบริษัทในกลุ่ม INGRS ในการปรับเปลี่ยนกระบวนการแบบแมนนวลในปัจจุบันให้เป็นระบบอัตโนมัติที่บูรณาการและเชื่อมต่อกันอย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น TSSB จะทำการตลาดผลิตภัณฑ์ด้วยการใช้เทคโนโลยี Cobot เหล่านี้ในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะเฟอร์นิเจอร์และอาหาร ซึ่งปัจจุบันมีการใช้แรงงานอย่างมาก

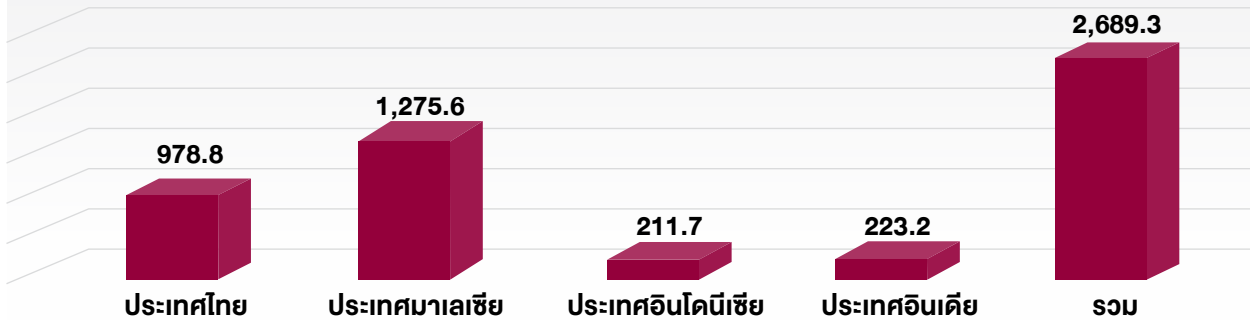
หลังจากสถานการณ์ โควิด-19 คาดว่าความต้องการใช้กระบวนการอัตโนมัติจะสูงขึ้น ดังนั้น TSSB จะใช้โอกาสดังกล่าวเพื่อขยายธุรกิจไม่เพียงแต่ภายในกลุ่มบริษัท INGRS แต่ยังรวมถึงนอกกลุ่มอีกด้วย

TSSB จะทำการตลาดผลิตภัณฑ์ล่าสุด เช่น AGV, PMS และ COBOT ให้กับภาคเอกชนและภาครัฐ เช่น โรงพยาบาล ศูนย์การวิจัยและพัฒนา สถาบันอุดมศึกษา และห้องปฏิบัติการทดสอบ/รับรอง เพื่อเพิ่มความยั่งยืนเพื่อของบริษัทที่จะเผชิญกับความท้าทายในอนาคต



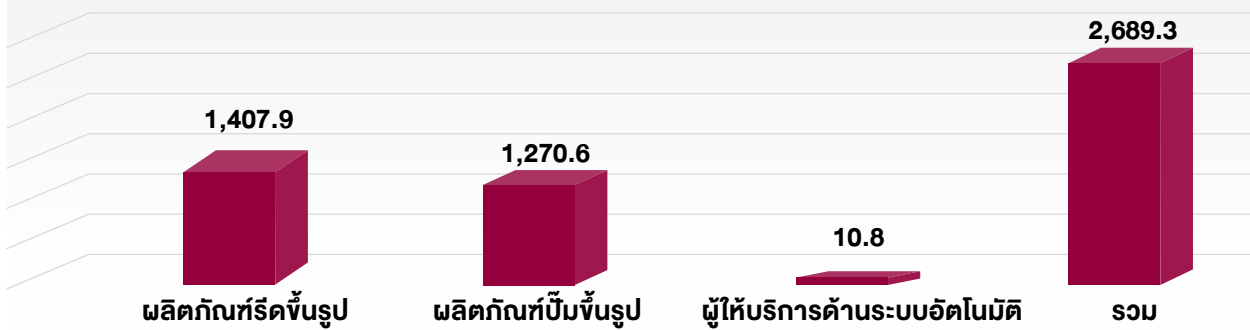
โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขายแยกตามประเทศ (ล้านบาท)



รายได้จากลูกค้าภายนอก (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	ปี 2560/61	ปี 2561/62	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65
Sales Revenue by Country					
Thailand	1,137.60	1,194.80	1,027.50	704.4	978.8
Malaysia	1,549.30	1,542.50	1,389.40	1,187.40	1,275.6
Indonesia	189.1	228.8	226.8	100.8	211.7
India	36.9	223.8	194.4	160.7	223.2
	2,912.90	3,199.30	2,838.10	2,153.30	2,689.3

รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)



รายได้จากลูกค้าภายนอก (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	ปี 2560/61	ปี 2561/62	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์					
ผลิตภัณฑ์ที่จับต้องได้	1,517.30	1,785.80	1,613.70	1,126.20	1,407.9
ผลิตภัณฑ์ที่จับต้องไม่ได้	1,383.00	1,396.50	1,197.70	1,020.50	1,270.6
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	12.6	17	26.7	6.6	10.8
	2,912.90	3,199.30	2,838.10	2,153.30	2,689.3

ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	ปี 2560/61	ปี 2561/62	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	2,912.9	3,199.3	2,838.1	2,153.3	2,689.3
กำไรขั้นต้น	644.3	633.0	546.4	243.4	367.0
รายได้อื่นๆ	65.6	92.1	87.8	71.7	133.4
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงิน รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	516.1	464.8	388.7	117.3	209.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	142.8	99.5	48.2	(249.8)	(266.8)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	147.2	76.4	(79.3)	(259.9)	(295.3)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	97.1	54.1	(76.1)	(221.9)	(208.7)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	0.07	0.04	(0.05)	(0.15)	(0.14)
เงินปันผลระหว่างกาล	94.4	37.6	37.6	-	-
เงินปันผลประจำปี	37.6	37.6	-	-	-
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.16	1.07	0.83	0.58
อัตรากำไรขั้นต้น	22.1%	19.80%	19.3%	11.3%	13.6%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	4.9%	3.10%	1.7%	(11.6%)	(9.9%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5.1%	2.40%	(2.8%)	(12.1%)	(11.0%)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม	2.2%	1.30%	(1.8%)	(4.5%)	(3.1%)
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	3.8%	2.10%	(3.1%)	(10.2%)	(9.3%)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.76	0.61	0.68	1.25	2.02
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	135.9%	139.0%	(98.8%)	-	-

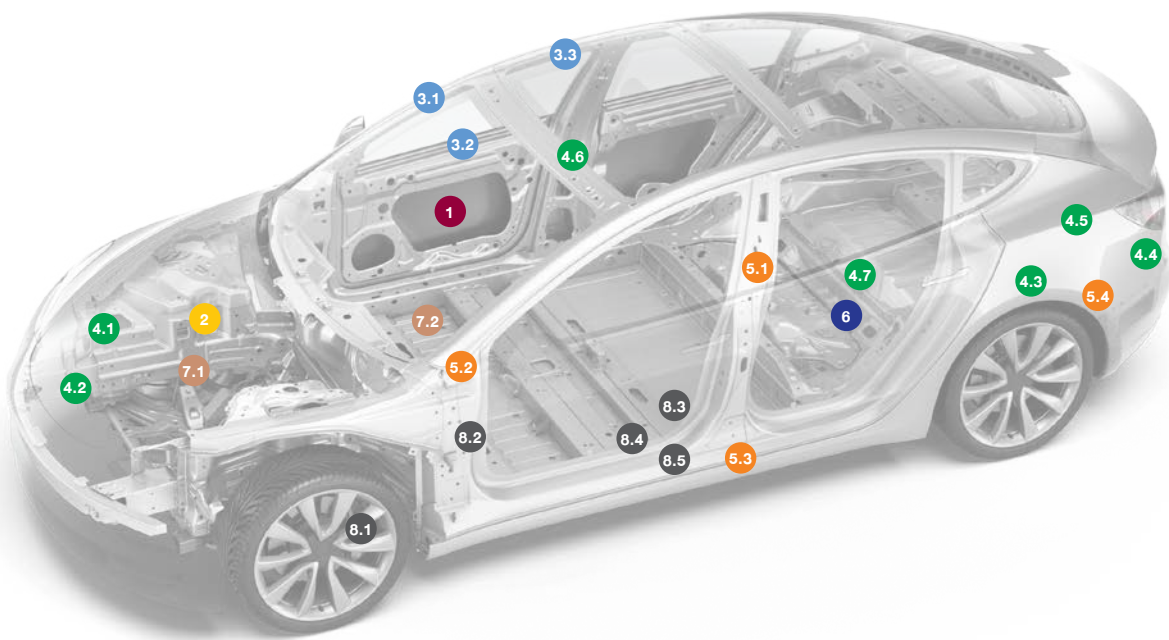


ผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ทแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลักๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป (Roll Forming) ปั้นขึ้นรูป (Stamping) และการให้บริการระบบเครื่องจักรอัตโนมัติ ซึ่งได้แสดงตามหมวดหมู่ดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป (Roll Forming)

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปสามารถแบ่งเป็นหมวดหมู่ย่อยเป็น ชุดโมดูลประตู (Door Module) ระบบท่อไอเสีย(Exhaust System) และระบบปิดผนึก (Sealing System) ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปและการขึ้นรูปด้วยน้ำ ใช้เหล็กแผ่นรีดเย็นสำหรับโมดูลประตู สแตนเลสและเหล็กหล่อสำหรับระบบไอเสีย และ PVC, PP, TPO และ TPE สำหรับระบบปิดผนึก



1 DOOR MODULE



DOOR SASH



LOWER SASH



GLASS GUIDE



INNER SASH/CHANNEL

2 EXHAUST SYSTEM



EGR PIPE



BELLOW



COLLAPSIBLE PIPE

3 SEALING SYSTEM



3.1 WINDSHIELD



3.2 BELTLINE



3.3 ROOF DRIP

ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป (Stamping)

ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปซึ่งครอบคลุมทั้งชิ้นส่วนตัวถังขนาดใหญ่และชิ้นส่วนขนาดเล็กของรถยนต์ เช่น ตัวจับยึด (bracket) และ ชิ้นงานตัดขึ้นรูปแบบละเอียด (Fine Blanking) ผลิตภัณฑ์เหล่านี้สามารถแบ่งออกเป็นหมวดหมู่ย่อย เช่น ชุดประกอบโมดูล โครงสร้างด้านข้าง ชิ้นส่วนใต้ตัวถัง ฉนวนป้องกันความร้อนและชิ้นงานตัดขึ้นรูปขนาดเล็ก วัสดุที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ได้แก่ เหล็กแผ่น (mild steel) ที่มีแรงดึงสูงถึง 1,800 MPa ขณะเดียวกันสำหรับวัสดุแผ่นอลูมิเนียม จะถูกใช้ในเทคโนโลยีปั๊มขึ้นรูปลายฉลุสำหรับการผลิตและประกอบฉนวนป้องกันความร้อน

4 MOBILE ASSEMBLY



4.1 APRON FRONT FENDER
SUB-MODULE ASSEMBLY



4.2 FORNT END MODULE



4.3 PANEL ASSEMBLY REAR
WHEEL HOUSING OUTER



4.4 BODY LOWER BACK



4.5 MODULE ASSEMBLY



4.6 RING ASSY-S/ROOF REINF MODULE



4.7 PNL ASSY RR FLOOR

5 SIDE STRUCTURE



5.1 PILLAR ASSY-CTR
PLR INR LH/RH



5.2 PILLAR ASSY-FR INR
LH/RH



5.3 REINF ASSY-SIDE SILL OTR
LH/RH



5.4 SIDE TRUCTURE

6 UNDER BODY



CROSS BEAM

7 HEAT MANAGEMENT



7.1 HEAT MAINIFOLD



7.2 HEAT PROTECTORS

8 OTHERS



8.1 BRAKE PLATE



8.2 DOOR HINGE



8.3 TRAPEZOIDAL IMPACT
BEAM



8.4 STAMPED IMPACT BEAM



8.5 IMPACT BEAM

ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์ (Die Making)

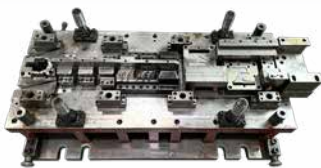
ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์นั้น รวมถึงการออกแบบ การประกอบ และการบำรุงรักษาแม่พิมพ์ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการปั๊มขึ้นรูปแบบปกติและการตัดขึ้นรูปแบบละเอียด (fine blanking) ตั้งแต่แม่พิมพ์ขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ใช้เหล็กและเหล็กหล่อเป็นวัตถุดิบในการผลิต



NORMAL STAMPING DIE



STAMPING DIE UPPER



STAMPING DIE LOWER



FINE BLANKING DIE



FINE BLANKING DIE UPPER



FINE BLANKING DIE LOWER

DIE MAKING

1. FINE BLANKING DIE

TYPE

PROGRESSIVE

DIE SIZE (MAX)

0.6 M x 1.0 M

MATERIAL

STEEL AND CASTING

DIE MAKING

2. NORMAL STAMPING DIE

TYPE

TANDEM / PROGRESSIVE

DIE SIZE (MAX)

4.0 M x 2.0 M

MATERIAL

STEEL AND CASTING

บริการระบบเครื่องจักรอัตโนมัติ

บริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ ที่สำคัญในการให้บริการผลิตภัณฑ์และระบบอัตโนมัติ ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทประกอบด้วย บริการด้านวิศวกรรม Manufacturing Execution System (MES) Automated Guided Vehicles (AGV) Production Monitoring System (PMS) Autonomouse Robotic Coloboration Robot (COBOT) เครื่องจักรเฉพาะทาง และอุปกรณ์ทดสอบ





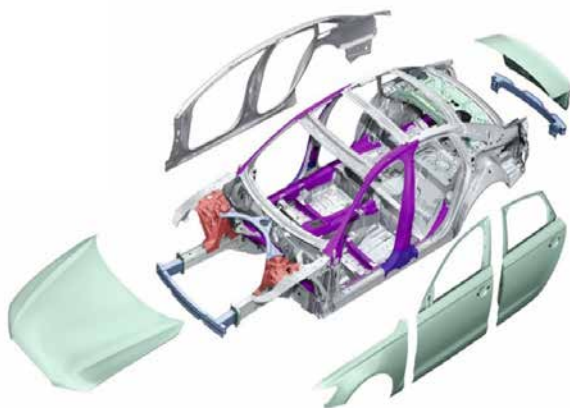
ทิศทางและแนวทางการพัฒนาด้านนวัตกรรม

การสร้างนวัตกรรมนับเป็นศูนย์กลางของรูปแบบการสร้างมูลค่าของบริษัทฯ เริ่มด้วยการสร้างนวัตกรรมที่ยั่งยืนโดยการผลักดันบริษัทในเครือทั้งหมดให้นำระบบ Ingress Lean System (ILS) มาใช้เป็นวัฒนธรรมในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและผลักดันขอบเขตของการวิจัยและพัฒนาไปสู่เทคโนโลยีใหม่ที่ปรับเปลี่ยนบริษัทอย่างสิ้นเชิง (disruptive technologies) ซึ่งเรากำลังกำหนดนิยามใหม่ สร้างสรรค์ และสร้างสรรค์เส้นทางใหม่ๆ สำหรับการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีส่วนร่วมใน ระบบนิเวศทางธุรกิจที่เป็นเทคโนโลยีระดับโลก ซึ่งรวมถึงการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม การเป็นสถาบันการเรียนรู้ชั้นสูง และเป็นผู้แทนหน่วยงานวิจัยและหน่วยงานภาครัฐ ที่จะรวบรวมและกำหนดนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะพลิกโฉมและขับเคลื่อนความเป็นไปได้ใหม่ๆ เพื่ออนาคตที่ดีกว่า

ในขณะที่บริษัท OEM รายใหญ่มุ่งสู่โครงการ BEV (รถยนต์ไฟฟ้าแบตเตอรี่) และโครงการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า ทำให้ความหลากหลายทางนวัตกรรมในการใช้วัสดุน้ำหนักเบาจึงเพิ่มสูงขึ้น

การนำโลหะที่มีความแข็งแรงสูงมาใช้ อาทิเช่น เหล็กกล้าความแข็งแรงสูงพิเศษ อะลูมิเนียม และวัสดุคอมโพสิตเสริมแรง จะเป็นแนวทางการพัฒนาหลัก ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยส่วนใหญ่จะเป็นการปรับปรุงระบบประกอบประตูรถยนต์ (Door Sash System) ชิ้นส่วนฉีดขึ้นรูป (Moulding) และชิ้นส่วนตัวถังที่ยังไม่ได้ทำสี (Body in White หรือ BIW) เพื่อให้ทันกับความต้องการของบริษัท OEM ในอนาคต โดยแนวโน้มจะมีการพัฒนาระบบการบรรจุแบตเตอรี่และเทคโนโลยีสถานีชาร์จเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2568



● ALUMINUM SHEET ● ALUMINUM CASTING ● ALUMINUM PROFILE
● HOT-PRESS HTS ● COLD PRESS HTS + NS

ด้วยเหตุนี้ การนำซอฟต์แวร์ในการทำแบบจำลอง และเพิ่มเติมการผลิตด้วยเทคโนโลยี จะถูกใช้ในการยกระดับการออกแบบและวิศวกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่

ลักษณะของเทคโนโลยีในอนาคต ที่กำลังได้รับการพัฒนาประกอบไปด้วย การเชื่อมต่อความเร็วสูง ความปลอดภัย และความสะดวกสบาย

ซึ่งความคล่องตัวและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในอนาคต จะถูกกำหนดโดยนวัตกรรมด้านซอฟต์แวร์เป็นหลัก เพื่อความปลอดภัย ความสะดวก และประสบการณ์ของผู้ใช้งานที่สะดวกสบายมากยิ่งขึ้น

นวัตกรรมหลักที่บริษัทพัฒนาคือ การเคลื่อนที่คล่องตัวอัจฉริยะ (SMART Mobility) และโรงงานอัจฉริยะ (SMART Factory) เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมผ่านการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้าของเรา



การให้บริการ SMART Factory เป็นการนำเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ โดยใช้ประโยชน์จาก AI (ปัญญาประดิษฐ์) MES (ระบบการดำเนินการด้านการผลิต) และ AGV (รถขนส่งวัสดุอัตโนมัติ) ร่วมกับ COBOT (หุ่นยนต์ที่ทำงานร่วมกับมนุษย์) ซึ่งกำลังได้รับการพัฒนาในปีนี้สำหรับการเปิดตัวเชิงพาณิชย์ในปี 2566

ค่าใช้จ่ายด้านนวัตกรรมและการพัฒนา

บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณให้กับโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มตามทิศทางการพัฒนาด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีข้างต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้รับเงินสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาหลายทุน สำหรับการพัฒนา SMART Factory ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย และแรงผลักดันของรัฐบาลในการปรับปรุงเพื่อการบูรณาการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4.0



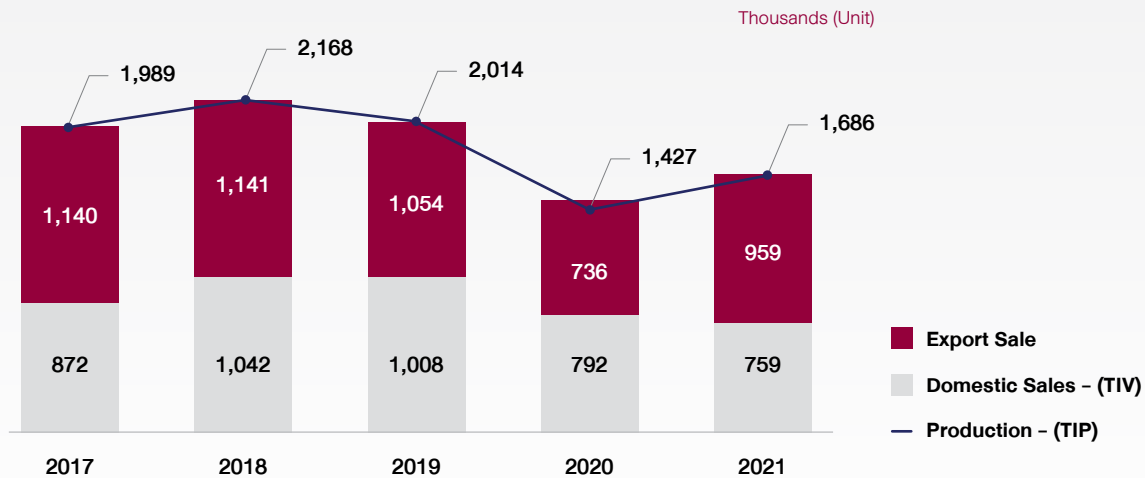
แนวโน้มและทิศทางอุตสาหกรรม ในปี 2564 และ ปี 2565



ประเทศไทย

ภาพรวมของตลาดในประเทศไทยปี 2564

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย ปี 2564



2021

DATA COMPARED
WITH 2020



18.1%
PRODUCTION
- (TIP)



4.2%
DOMESTIC SALES
- (TIV)



30.4%
EXPORT SALE

แหล่งที่มา: สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ปริมาณการผลิตอุตสาหกรรมรถยนต์ทั้งหมด (TIP) ในปี 2564 มีจำนวน 1.638 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 เมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากการความต้องการของตลาดส่งออกที่สูงขึ้น ในขณะที่ยอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) ในปี 2564 มีจำนวน 0.759 ล้านคัน ซึ่งปรับตัวลดลงร้อยละ 4.2 มาตรการล็อกดาวน์เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการขาดแคลนของเซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลกซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายภายในประเทศ มาตรการสนับสนุนของรัฐบาล เช่น โครงการคนละครึ่ง โครงการประกันพืชผลเกษตร รวมถึงงานมอเตอร์เอ็กซ์โปในเดือนธันวาคม ส่งผลยอดขายรถยนต์ในปี 2564 เกินเป้าหมายของสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่คาดการณ์ไว้ที่ 750,000 คัน

จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจส่งผลให้ตลาดส่งออกมียอดขายรถยนต์ที่ 0.959 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.4 จากปี 2563 การส่งออกของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะส่งออกไปออสเตรเลียและอเมริกาเหนือ กลาง และอเมริกาใต้

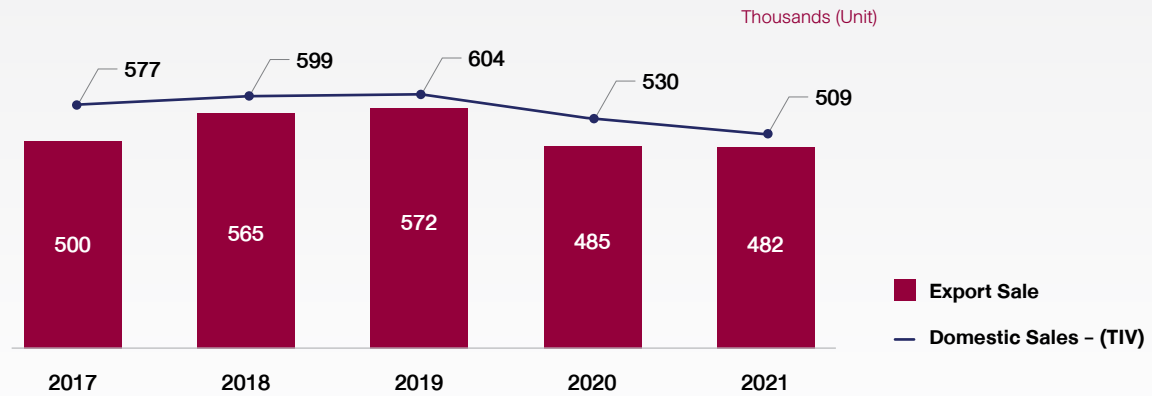
จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) การผลิตรถยนต์ในปี 2565 จะอยู่ระหว่าง 1.7 ล้านคัน ถึง 1.8 ล้านคัน โดยมียอดขายในประเทศ 8 แสนคัน ถึง 8.5 แสนคัน และส่งออกที่ 9 แสนคัน ถึง 9.5 แสนคัน ปัจจัยที่ส่งผลต่อการผลิตรถยนต์ของไทยในปีหน้า ได้แก่ ความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ และการขาดแคลนชิปที่จะส่งผลกระทบต่อการผลิตบางรุ่น



ประเทศมาเลเซีย

ภาพรวมของตลาดในประเทศมาเลเซียในปี 2564

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ของมาเลเซีย ปี 2564



2021
DATA COMPARED
WITH 2020



0.7%
PRODUCTION
- (TIP)



3.9%
DOMESTIC SALES
- (TIV)

แหล่งที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศมาเลเซีย

ปริมาณการผลิตอุตสาหกรรมรถยนต์ทั้งหมด (TIP) ในปี 2564 อยู่ที่ 0.482 ล้านคัน ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.7 จากปี 2563 ทั้งนี้สืบเนื่องจากคำสั่งการควบคุมการเคลื่อนไหวเต็มรูปแบบ (FMCO) ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมที่ลดลง ซึ่งเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงต้นเดือนสิงหาคม 2564 ในปี 2563 และปี 2564 ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไม่มีการผลิตรถยนต์นานกว่าสองเดือน

ด้านปริมาณการขายอุตสาหกรรมรวมในประเทศ (TIV) ลดลงร้อยละ 3.9 จากปีก่อนหน้าที่ 0.509 ล้านคัน ทั้งนี้หลังจากการผ่อนปรนคำสั่งควบคุมการเคลื่อนไหวให้กับทางภาคเศรษฐกิจจำนวนมากก็ได้รับอนุญาตให้เปิดทำการได้อีกครั้ง ความเชื่อมั่นทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งรถยนต์พาณิชย์ซึ่งมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ การขยายแรงจูงใจในการยกเว้นมาตรการภาษีขายในแพ็คเกจ PEMERKASA+ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ช่วยรักษาความต้องการรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ในส่วนหนึ่งของแพ็คเกจ PEMERKASA+ รัฐบาลตกลงที่จะยกเว้นภาษีการขายสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ผลิตในประเทศ ไม่ว่าจะเป็นไฮไลต์นำเข้าประกอบจะเป็นอะไหล่ให้นำเข้าหรืออะไหล่ที่ผลิตในประเทศ (CKD) สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่รถยนต์ที่ผลิตต่างประเทศและรถยนต์นำเข้า (CBU) เก็บภาษีการขายร้อยละ 50

ในปี 2564 สมาคมยานยนต์ประเทศมาเลเซีย (MAA) ได้รายงานปริมาณอุตสาหกรรมยานยนต์คาดการณ์อยู่ที่ 6 แสนคัน ประกอบด้วยรถยนต์นั่งส่วนบุคคล 5.4 แสนคัน และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ 6 หมื่นคัน ปัจจัยที่เพิ่มขึ้นมีดังต่อไปนี้

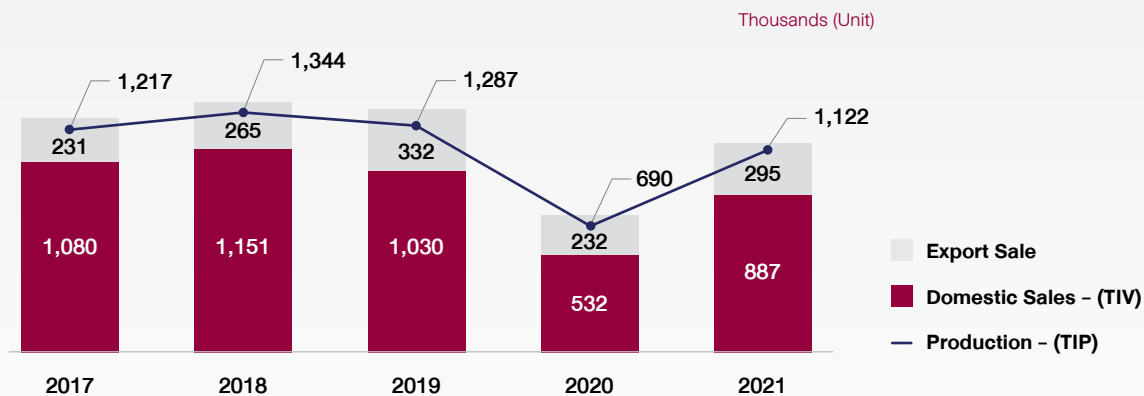
- ก. การคาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะฟื้นตัวหลังจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19
- ข. ในปี 2565 รัฐบาลมาเลเซียคาดการณ์การเติบโตของ GDP ร้อยละ 5.5 ถึงร้อยละ 6.5 การเติบโตนี้จะได้รับแรงหนุนหลักจากการขยายงบประมาณปี 2565 กับการฟื้นฟูกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม และขยายเวลาการยกเว้นภาษีขายสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565
- ค. เมื่อเศรษฐกิจของประเทศฟื้นตัว การใช้จ่ายของผู้บริโภคก็มีแนวโน้มดีขึ้น การเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า อาจช่วยรักษาความสนใจของผู้บริโภคด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้มากขึ้น



ประเทศอินโดนีเซีย

ภาพรวมของตลาดในประเทศอินโดนีเซียในปี 2564

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซีย ปี 2564



2021

DATA COMPARED
WITH 2020



62.6%

PRODUCTION
- (TIP)



66.8%

DOMESTIC SALES
- (TIV)



27.1%

EXPORT SALE

แหล่งที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศอินโดนีเซีย

ปริมาณการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งหมด (TIP) เติบโตขึ้นร้อยละ 62.6 ซึ่งมี ยอดการผลิตอยู่ที่ 1.122 ล้านคันเมื่อเทียบกับปี 2563 ในขณะที่ยอดขายในตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 66.8 มี ยอดขายในตลาดภายในประเทศอยู่ที่ 0.887 ล้าน คันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของตลาดตามอัตราการฉีดวัคซีนที่สูงขึ้นและรัฐบาลกำหนดให้สินค้าฟุ่มเฟือย (PPNBM) เป็นสินค้าปลอดภาษี ในการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลต่อการเติบโตของ GDP กำลังการซื้อ และการพัฒนาภาคยานยนต์ไปในทิศทางที่ดีขึ้น

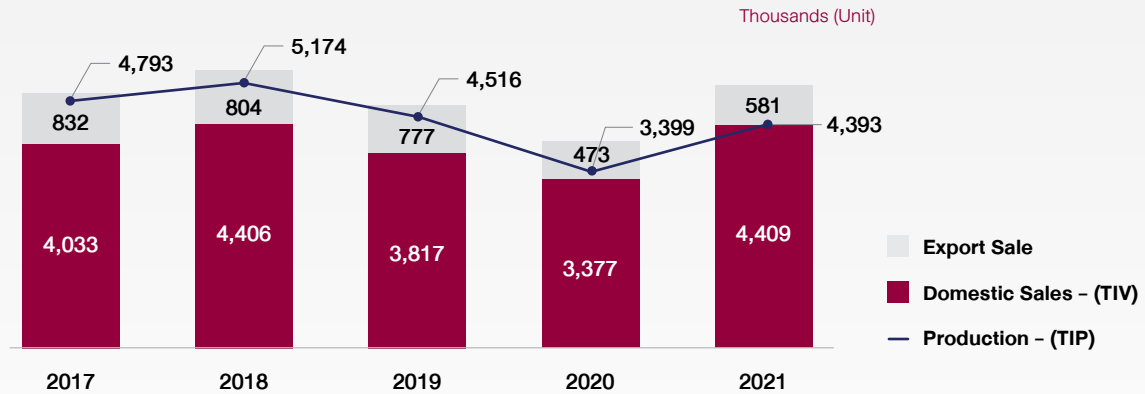
ในปี 2565 สมาคมผู้ผลิตรายานยนต์ประเทศอินโดนีเซีย (GAIKINDO) คาดการณ์ว่าการขายรถยนต์ในประเทศจะสูงถึง 9.5 แสนคัน และการเติบโตทางเศรษฐกิจจะสูงถึงร้อยละ 5



ประเทศอินเดีย

ภาพรวมของตลาดในประเทศอินเดียในปี 2564

INDIA AUTOMOTIVE INDUSTRY OUTLOOK 2021



2021

DATA COMPARED
WITH 2020



29.2%

PRODUCTION
- (TIP)



30.6%

DOMESTIC SALES
- (TIV)



22.8%

EXPORT SALE

แหล่งที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศอินเดีย

ในปี 2564 ปริมาณการผลิตอุตสาหกรรมรถยนต์ทั้งหมด (TIP) ของอินเดียเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 เทียบจากปี 2563 โดยมียอดการผลิตทั้งหมดอยู่ที่ 4,393 ล้านคัน ในขณะที่ปริมาณยอดขายภายในประเทศทั้งหมด (TIV) เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.6 เทียบจากปีก่อนหน้าอยู่ที่ 4,409 ล้านคัน ส่วนปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.8 เมื่อเทียบกับปี 2563

ในการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตและยอดขายภายในประเทศ อันเนื่องมาจากความนิยมที่เพิ่มขึ้นของการใช้รถยนต์ SUV และการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ แม้จะมีอุปสรรคต่างๆ อาทิ เช่น การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ ข้อจำกัดของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 การส่งมอบเซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลก ตารางการผลิตที่ไม่แน่นอน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น ราคารถยนต์ที่สูงขึ้น และราคาน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้น อุตสาหกรรมรถยนต์นั้นก็กลับมาแข็งแกร่งอีกครั้งในปี 2564

ในปี 2565 สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์แห่งอินเดีย (ACMA) คาดการณ์ว่าปริมาณยอดขายภายในประเทศ TIV ในจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ถึง 15 สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และร้อยละ 15 ถึง 17 สำหรับรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ในทางกลับกัน ประชาชนยังให้ความสำคัญกับการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลมากกว่าในบริการสาธารณะ ทั้งนี้ต้องรอให้การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 คลี่คลายลง ทำให้ยอดการจองรถยนต์ส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกัน ในปี 2565 การขาดแคลนของเซมิคอนดักเตอร์ คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของรถยนต์เชิงพาณิชย์และรถยนต์นั่งส่วนบุคคล



การควบคุมภายใน, การจัดการความเสี่ยง และการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การควบคุมภายใน

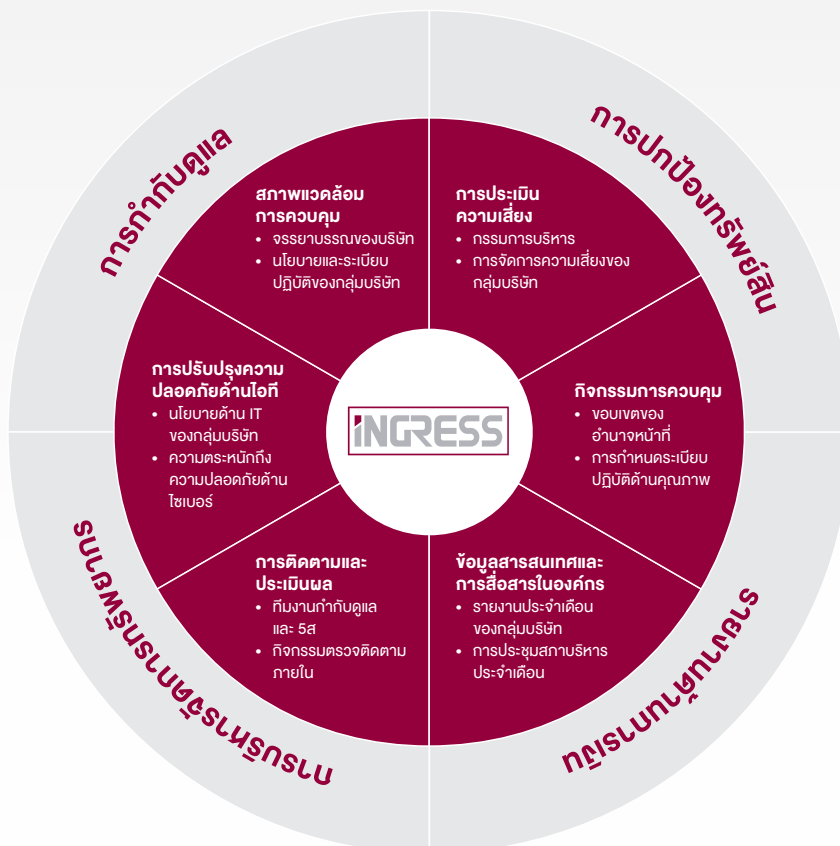
บริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณซึ่งระบุแนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงาน มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติส่วนกลางสำหรับการควบคุมทางการเงิน รวมถึงแนวทางและนโยบายอื่นๆ เช่น นโยบายการลงทุน เป็นต้น โดยแต่ละแผนกของบริษัท จะพัฒนา กฎ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือเพื่อการควบคุมภายในโดยตั้งบนพื้นฐานของแนวทางเหล่านี้ สำหรับระบบการควบคุมภายในของแต่ละบริษัทในเครือ จะทำการการปรับปรุง กำหนดวิธีการ และบังคับใช้เพื่อรองรับความต้องการในการดำเนินงานของตน แนวทางเหล่านี้ในที่สุดจะให้แนวคิดพื้นฐานสำหรับการอ้างอิงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในขณะที่บริษัทต้องตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก บริษัท มุ่งมั่นที่จะปรับปรุง

อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม อย่างมีธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบจะประเมินและทบทวนประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างอิสระ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางห้า (5) ประการของ the Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission หรือ COSO ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารในองค์กร และการติดตามและประเมินผล แต่เนื่องจากการเกิดขึ้นของความเสียหายทางไซเบอร์ บริษัทจึงได้กำหนดหลักการที่หก (6) เรียกว่า การปรับปรุงความปลอดภัยด้านไอที

หลักการควบคุมภายในหกประการประกอบด้วย



การทบทวนระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้การควบคุมภายในและระเบียบปฏิบัติที่ครอบคลุม รวมทั้งนโยบายของกลุ่มบริษัทมีการกำหนดไว้อย่างครบถ้วนเพื่อการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการการกำกับดูแลด้วยกฏนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ได้รับการประเมินโดยผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทในทุกปีงบประมาณ ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการควบคุมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความสม่ำเสมอในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท บริษัทในเครือทั้งหมดต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของกลุ่มและชี้แจงกำหนดอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทวนสอบความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ขอบเขตงาน แผนการตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน จากการทวนสอบรายงานการตรวจสอบภายในและการติดตามการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งให้กับคณะกรรมการบริษัทว่า ระบบการควบคุมภายในยังคงเป็นที่น่าพอใจ เพียงพอ และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

หน้าที่การตรวจสอบภายใน

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้ประเมินการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติอย่างอิสระ และประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยทั่วไปแต่ละหน่วยธุรกิจต้องได้รับการตรวจสอบในทุกปีงบประมาณ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท วางแผนการตรวจติดตามตามทิศทางกลยุทธ์ของธุรกิจ และลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาจากหัวข้อที่ฝ่ายบริหารให้ความสนใจ ในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน ได้ใช้แนวทางที่เป็นระบบและทำการตรวจสอบอย่างมีระเบียบวินัย ในการทบทวนประเมิน และปรับปรุงประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยที่ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีการระบุไว้ในหน้าที่หลักต่างๆจะต้องได้รับการพิจารณาตรวจสอบอย่างครอบคลุมและเหมาะสมที่สุด

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท จะติดตามการดำเนินการแก้ไขของฝ่ายบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้รับทราบและได้รับคำแนะนำเพิ่มเติม นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบและประเมินการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักสาม (3) ประการ ได้แก่ การปฏิบัติงาน การรายงาน และการกำกับดูแล

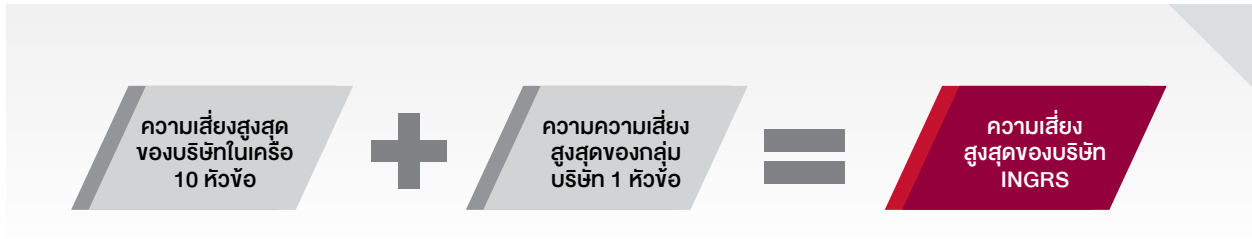
ส่วนฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยธุรกิจมีหน้าที่พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน และมีการตรวจสอบด้วยตนเองตามข้อเสนอแนะทั้งหมด และดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ผลการตรวจสอบภายในยังได้รับการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

การจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล การรายงาน การปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมอย่างมากในการบริหารความเสี่ยง โดยแสดงให้เห็นผ่านการสื่อสารจากบนลงล่างและจากล่างขึ้นบน และการมีส่วนร่วมข้ามสายงานในหน่วยธุรกิจรวมถึงทีมสนับสนุนในการทำงาน

บริษัทฯ พยายามอย่างต่อเนื่องในการระบุและลดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกต่างๆตามกรอบความเสี่ยงที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมทางธุรกิจจะเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ในบรรดาความเสี่ยงที่ระบุ เมื่อพิจารณาถึงระดับความสำคัญแล้ว ความเสี่ยงทางธุรกิจแต่ละรายการ จะได้รับการจัดการโดยแผนกที่รับผิดชอบในพื้นที่สำคัญนั้น

ความเสี่ยงสูงสุดที่สำคัญขององค์กร 11 หัวข้อ ถูกระบุโดยบริษัทในเครือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ด้วยกับกระบวนการสำรวจประเมินความเสี่ยง เจ้าของความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจะต้องดูแลความเสี่ยงและกำหนดแผนบรรเทาผลกระทบ ทุกเดือน กลุ่มบริหารความเสี่ยงจะติดตามประสิทธิภาพโดยการเปรียบเทียบกับผลลัพธ์ตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI) สำหรับปีงบประมาณ 2564/65 บริษัท ได้ประเมินความเสี่ยงรอบที่ 3 เสร็จสิ้น สำหรับบริษัทในเครือทั้งหมดแล้ว เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นใหม่และการเปิดเผยทางธุรกิจ



การกำกับดูแล (COMPLIANCE)

บริษัท มีแนวคิดของการกำกับดูแล ไม่เพียงแต่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อื่นๆ เช่น แนวทางการปฏิบัติภายในบรรทัดฐานและความคาดหวังของสังคม ซึ่งการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดำเนินการตามจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติที่ยุติธรรมและซื่อสัตย์ ซึ่งบังคับใช้กับบริษัทในเครือที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศอีกด้วย ไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับระหว่างประเทศ และกฎหมายของแต่ละประเทศและภูมิภาคเท่านั้น แต่ยังเคารพในประวัติศาสตร์

วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่นอีกด้วย จรรยาบรรณองค์กรของบริษัท จะได้รับการปรับปรุงตามความจำเป็นเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมทางสังคม และความต้องการทางสังคม ฯลฯ

ด้วยการจัดตั้งทีมงานกำกับดูแลตามกฎหมายระเบียบขององค์กร (Corporate Compliance Team) ซึ่งให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนด มีการดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดทุกเดือน เพื่อตรวจสอบระดับความเข้าใจของพนักงานในการปฏิบัติตาม

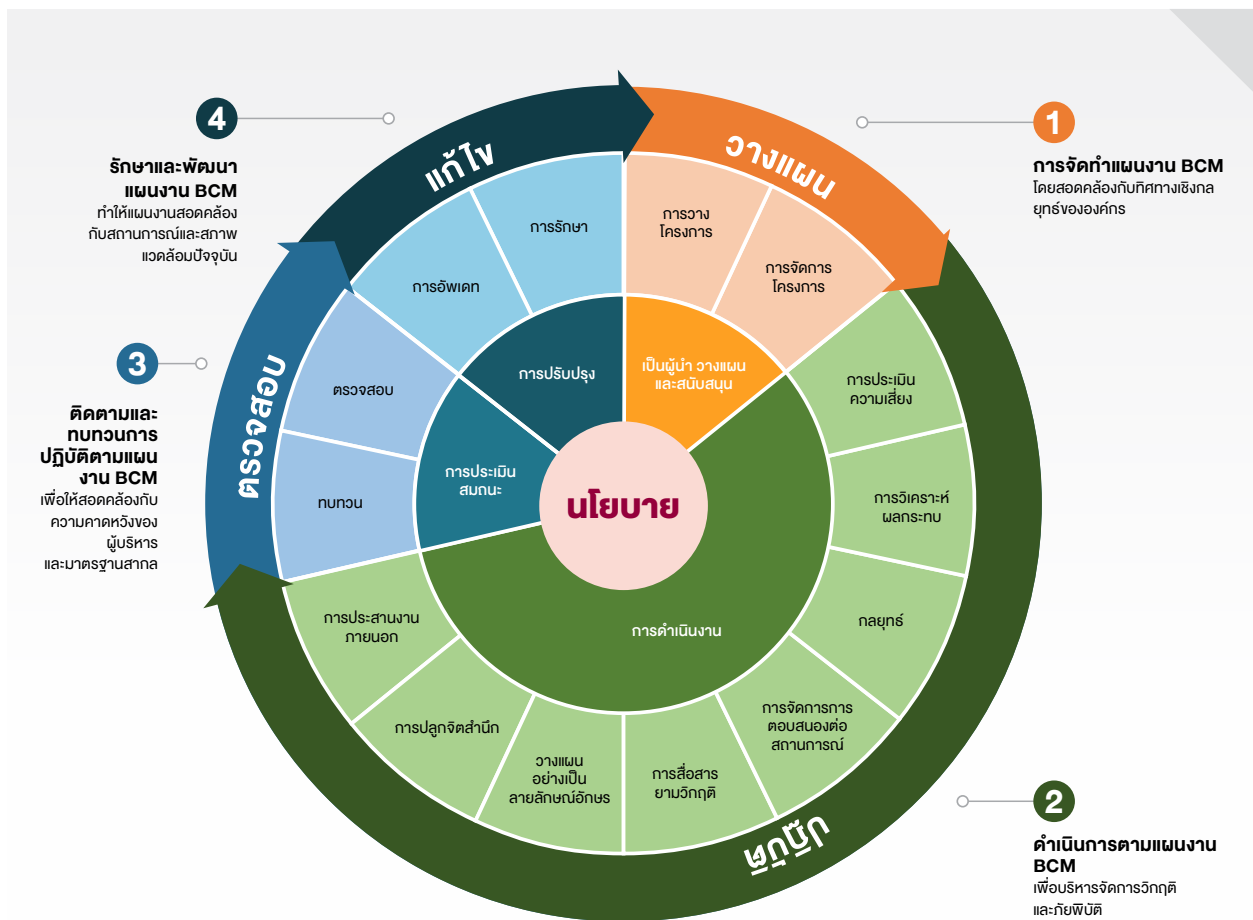
การจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (“BCM”) เป็นกระบวนการจัดการแบบองค์รวมที่ระบุภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นและจะส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ ด้วยความพร้อมของการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในกรณีที่ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก กระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญจะสามารถดำเนินต่อไปหรือกู้คืนได้ในเวลาที่เหมาะสม

เพื่อความสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 22301 กรอบการทำงานของจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจที่นำมาใช้ในบริษัท จะช่วยสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรด้วยความสามารถในการตอบสนองที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียหลัก รวมถึงชื่อเสียง แพรนด์ และกิจกรรมในการสร้างมูลค่า

วัตถุประสงค์ของกรอบการทำงานของจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจประกอบด้วย

- เพื่อบังคับใช้ กรอบการทำงาน รวมถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติทั่วไป เพื่อตอบสนองต่อการหยุดชะงักของธุรกิจ วิกฤต และ/หรือภัยพิบัติ และช่วยกอบกู้การดำเนินการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและทีมสนับสนุนที่เหมาะสมในการจัดการการหยุดชะงักของธุรกิจ วิกฤต และ/หรือภัยพิบัติ รวมถึงการแก้ไขปัญหาที่กำลังจะเกิดขึ้น
- เพื่อระบุหน้าที่การทำงานที่สำคัญ และการทำงานประสานร่วมกันภายในฝ่าย / แผนก / หน่วยงาน เพื่อลำดับความสำคัญก่อนหลังในการกอบกู้วิกฤต
- เพื่อร่างข้อกำหนดที่จำเป็นเพื่อจัดทำแผนการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ และดำเนินการ ทดสอบ และการรักษาแผนงานให้คงอยู่
- เพื่อวัดความตระหนักและความสำคัญของแผนการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในกิจกรรมทางธุรกิจประจำวันและความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการ เป็นไปตามข้อกำหนด / แนวทางตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด





ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (“ERM”)

เนื่องจากความเสี่ยงทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในโลกที่ผันผวนและซับซ้อนที่เราอาศัยอยู่ทุกวันนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หลังจากที่เกิดสถานการณ์เลวร้ายลงจากการระบาดใหญ่ของไวรัส โควิด-19 ทั่วโลกเมื่อเร็วๆ นี้ บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาความสามารถในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่ความเสี่ยงจะได้รับการจัดการจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

ด้วยการนำ ERM มาใช้ในองค์กร ความเสี่ยงจะสามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้กรอบมาตรฐานการทำงานทั่วไปภายใต้การกำกับดูแลอย่างต่อเนื่องของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงจะถูกติดตาม ประเมินผล และจัดลำดับความสำคัญและถูกดำเนินการทั่วทั้งกลุ่มบริษัท โดยที่ระเบียบปฏิบัติตามโครงสร้างของERMนั้นถูกออกแบบให้สอดคล้องกับแนวทางทั่วไปที่กำหนดไว้ในมาตรฐานสากล ISO 31000: 2009

นโยบาย ERM ของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

- บูรณาการการจัดการความเสี่ยงเข้ากับวัฒนธรรมกิจกรรมทางธุรกิจ และกระบวนการตัดสินใจ
- การคาดการณ์เชิงรุก และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านการปฏิบัติงาน สังคม สิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป
- การจัดการความเสี่ยงอย่างจริงจังให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ของแต่ละสถานการณ์
- ดำเนินการตามกรอบการทำงานที่ยั่งยืน (sustainability framework) ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท INGRS

สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 ความเสี่ยงที่ระบุทั้งหมดความีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท จะได้รับการยอมรับและพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ในกระบวนการนี้ ไม่ได้ประเมินเพียงแนวโน้มที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงเท่านั้น แต่ความเสี่ยงหลักที่สำคัญสิบอันดับแรก ได้รับการวิเคราะห์ กำหนดตัวชี้วัด เพื่อการจัดลำดับและให้คะแนน รวมทั้งกำหนดแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด สถานะความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเหล่านี้ จะได้รับการตรวจสอบเป็นวัฏจักร

ผลลัพธ์ตามวงรอบของกระบวนการ ERM จะถูกทำให้เป็นปัจจุบันและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัททราบและให้คำแนะนำในทุกด้านของกิจกรรม ERM รวมถึงแนวโน้มความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ถูกระบุว่าเป็นหนึ่งในความเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีดังนี้

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ

เมื่อพิจารณาถึงการมีส่วนร่วมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทใน 4 ประเทศหลัก ได้แก่ ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งการลงทุนนั้นจะต้องได้รับการปกป้องอย่างดี อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงนับตั้งแต่ความไม่มั่นคงทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของรัฐบาล สภาพเศรษฐกิจและสังคม ภัยธรรมชาติ และอื่นๆ อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อภูมิทัศน์ทางธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสียทางการเงิน

แม้จะมีสถานการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของฝ่ายบริหาร ดังนั้นหนึ่งในมาตรการคือการติดตามข่าวการเมืองและแนวโน้มทางเศรษฐกิจในอดีตและที่คาดการณ์ไว้ของแต่ละประเทศ เพื่อให้สามารถคาดการณ์ได้อย่างเหมาะสม ในกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ หนึ่งในมาตรการคือการพัฒนาฐานข้อมูลผู้ส่งมอบวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่ครอบคลุม รวมถึงผู้ส่งมอบระดับถัดไป ทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดการหยุดชะงักของธุรกิจ

ความเสี่ยงในความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ส่งมอบชิ้นส่วนให้บริษัท OEM ยังคงเป็นความท้าทายอย่างต่อเนื่องสำหรับกลุ่มบริษัท นอกจากการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสำหรับการผลิตแล้ว การก้าวไปสู่การเป็นประชากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม(Greener)ทั่วโลกกำลังกลายเป็นความจริงเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ การเป็นพันธมิตรต่อสิ่งแวดล้อมไม่ใช่เพียงแต่ต้องเปลี่ยนไปสู่รถยนต์ไฟฟ้าเต็มรูปแบบ แต่ยังรวมถึงการผลิตชิ้นส่วนโดยใช้วัสดุน้ำหนักเบาเพื่อลดการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิง แต่แข็งแกร่งเพียงพอที่จะทนต่อผลกระทบจากอุบัติเหตุ และในขณะเดียวกันก็มีราคาที่สามารถจะตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค

หากไม่มุ่งหน้าสู่การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โอกาสในการรักษาธุรกิจใหม่ก็จะลดลง ดังนั้นฝ่ายบริหารได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ โดยการลงทุนในโรงงานแห่งใหม่ในมาเลเซียเพื่อผลิตชิ้นส่วนที่มีแรงดึงดูดสูง ดำเนินการตามโครงการระยะยาวร่วมกับลูกค้าชาวเกาหลีรายแรกในประเทศอินโดนีเซีย ปรับเปลี่ยนการผลิตเป็นระบบอัตโนมัติในโรงงานในประเทศไทย ในขณะที่เดียวกันยังคงพัฒนาแผนงานระยะยาวกับลูกค้าและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนกลยุทธ์การปรับปรุงทั่วทั้งองค์กร

ความเสี่ยงในผลตอบแทนจากการลงทุนอันเนื่องมาจากความล่าช้า/ความล้มเหลวทางการค้า

ในบางสถานการณ์ที่เกิดความล่าช้าหรือความล้มเหลวในช่วงของการพัฒนารุ่นรถยนต์ แต่ต้นทุนสำหรับส่วนประกอบหลัก เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์ กลับไม่ได้รับการชดเชยอย่างเต็มที่ เป็นผลให้บริษัทต้องเผชิญกับผลกระทบด้านลบทางการเงิน โดยเฉพาะจากจำนวนเงินที่ใช้ในการลงทุนหรือต้นทุนทางการเงินอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมจากธนาคารซึ่งส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

ในการบรรเทาปัญหานี้ นอกเหนือจากการปรับปรุงกระบวนการประเมินโครงการผ่านการศึกษาความเป็นไปได้โดยละเอียดแล้ว กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการด้วยความพยายามในการเจรจาเพื่อรับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับรายการที่มีการลงทุนสูง เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์ และดำเนินการตรวจสอบการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้แน่ใจว่าประสิทธิภาพของโครงการจริงสามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเรื่องปกติสำหรับกลุ่มบริษัท ตัวอย่างเช่นบริษัทที่มีธุรกรรมทางธุรกิจในต่างประเทศ ย่อมมีความเกี่ยวข้องกับสกุลเงินของประเทศต่างๆ ยิ่งไปกว่านั้นในระหว่างการรวบรวมข้อมูลในกระบวนการทางบัญชี ย่อมมีการการแปลงค่าเงินจากกลุ่มบริษัทในเครือในประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เอื้ออำนวยระหว่างเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง เช่น ริงกิตมาเลเซีย รูเปียห์อินโดนีเซีย และรูปีอินเดีย อาจส่งผลกระทบทางการเงินในทางลบต่อกลุ่มบริษัท

รูปแบบหนึ่งของการจัดการความเสี่ยงนี้คือการวางระบบติดตามเพื่อวิเคราะห์การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน

ระหว่างสกุลเงินหลักที่เป็นเงินบาทเทียบกับสกุลเงินอื่นอย่างใกล้ชิด นอกจากการใช้วิธีการป้องกันความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว กลุ่มบริษัทยังติดตามความเคลื่อนไหวของราคารั่วตุตติบอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการใช้ระบบการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตขั้นต้น แบบ Central Purchasing โดยมีการควบคุมราคาตามที่ OEM กำหนด

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณาว่าเงินกู้ยืมที่คงค้างส่วนใหญ่กับธนาคารที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว เป็นผลให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นได้ เมื่อเกิดความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่เพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืม

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้ ฝ่ายบริหารจะติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยทั่วทั้งกลุ่มบริษัทอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตามคาดการณ์ว่าในอนาคตอันใกล้ จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงดอกเบี้ยในอัตราที่มีนัยสำคัญจากระดับปัจจุบัน โดยอ้างอิงตามนโยบายการเงินที่ใช้ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารมีความพยายามหาแหล่งเงินทุนทางเลือกอื่นๆ รวมถึงทางเลือกในการระดมทุน ที่จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงได้ นอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์

ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดจากโรคระบาด

ความเสี่ยงที่เกิดจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้หลายองค์กรทั่วโลกต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว นอกเหนือจากการปกป้องสภาพคล่องและกระแสเงินสดเป็นหลักโดยใช้ประโยชน์จากสิ่งจูงใจที่รัฐบาลแนะนำ นอกจากนี้มาตรการในการดำเนินงานมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องทำให้แน่ใจว่ากิจกรรมทางธุรกิจหลัก จะได้รับผลกระทบน้อยที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงล็อกดาวน์ที่กำหนดโดยบางประเทศ

ในสถานะที่เปราะบางที่สุดนี้ เป็นสถานการณ์ที่บีบบังคับให้กลุ่มบริษัทต้องพัฒนา โดยที่กลุ่มบริษัทต้องเปลี่ยนโฟกัสและจัดลำดับความสำคัญใหม่ ประกอบด้วยการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการจำกัดการเดินทางเพื่อธุรกิจ การคัดกรอง นโยบายการทำงานจากที่บ้าน และนโยบายการประชุมเสมือนจริงซึ่งได้รับการพัฒนาและบังคับใช้ในการบริหารจัดการพนักงานที่กระจัดกระจายตามที่ต่างๆ ขณะเดียวกันการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติที่รัฐบาลกำหนดนั้น ได้รับการเน้นย้ำอย่างสม่ำเสมอให้เป็นมาตรการด้านความปลอดภัยขั้นพื้นฐานในทุกสถานที่ทำงาน

ในกลุ่มบริษัท มีการติดตามและบันทึกการติดเชื้อโควิด-19 อย่างสม่ำเสมอ ทั้งรายใหม่และรายที่ฟื้นตัว รวมถึงอัตราการฉีดวัคซีน ซึ่งจะช่วยให้ฝ่ายบริหารดูแลและวางแผนการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็ว และมีความพร้อมสำหรับการกอบกู้สถานการณ์ที่จำเป็น

สำหรับการจัดการห่วงโซ่อุปทานนั้น มีการวางแผนการรับมือ รวมถึงการปรับกลยุทธ์ในการจัดหา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการขนส่ง การบริหารจัดการผู้ส่งมอบโดยการจัดหาผู้ส่งมอบทางเลือก การจัดการสินค้าคงคลัง และอื่นๆ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

อุบัติเหตุร้ายแรงหรือการบาดเจ็บส่วนบุคคลอาจเกิดจากสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่เอื้ออำนวยหรือเป็นอันตราย อาทิเช่น การจัดการเครื่องจักรในโรงงานที่ผลิตพลาสติก ความผิดพลาดของมนุษย์อันเป็นผลมาจากความเหนื่อยล้าอันเนื่องมาจากชั่วโมงทำงานที่ยาวนาน หรืออื่นๆ อีกมากมาย ในทำนองเดียวกันของเสียหรือสารเคมีที่เกิดจากกระบวนการผลิต หากมีการจัดการที่ผิดพลาด อาจไม่เพียงแต่เป็นอันตรายต่อผู้คนและพื้นที่โดยรอบเท่านั้น แต่ยังรวมถึงสิ่งแวดล้อมโดยทั่วไปอีกด้วย กลุ่มบริษัทอาจถูกดำเนินคดีหรือลงโทษโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานและขั้นตอนด้านความปลอดภัย ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท

ความตระหนักถึงหัวข้อด้านสุขภาพและความปลอดภัย ได้รับการส่งเสริมผ่านกิจกรรมและการรณรงค์ต่างๆ มากมาย นอกเหนือจากการบรรยายสรุป และการฝึกอบรมตามปกติให้แก่พนักงานทั่วทั้งกลุ่มบริษัท ในระหว่างการฝึกอบรมพนักงาน จะได้รับการย้ำเตือนถึงหลักเกณฑ์ด้านความปลอดภัยทั้งหมด โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการผลิตอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งเป็นสี่ประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่

ความเสี่ยงจากการผลิตกึ่งสำเร็จรูปคุณภาพ

ตามข้อกำหนดของมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ IATF 16949 กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานในกระบวนการผลิตอย่างเคร่งครัด ซึ่งคุณภาพเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากข้อบกพร่องของผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัยจะไม่ใช่ที่ยอมรับ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดผล

กระทบด้านความปลอดภัยอย่างรุนแรงในที่สุด และมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท ในกรณีที่มีคดีความกับผู้บริโภคปลายทาง ที่อาจได้รับความเสียหายอันเกิดจากผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกเหนือจากข้อร้องเรียนจาก OEM แล้ว กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสี่ยงทางการเงินเกี่ยวกับการเรียกร้องการรับประกัน ซึ่งหลังจากนั้นอาจจะสูญเสียธุรกิจที่มีอยู่หรือที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกเหนือจากการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง การทบทวนและปรับปรุงการควบคุมคุณภาพทั้งภายในและภายนอก รวมถึง ณ สถานที่ของผู้ส่งมอบสินค้าแล้วนั้น การเพิ่มขึ้นของระบบอัตโนมัติในโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทนั้นช่วยปรับปรุงระดับการประกันคุณภาพอีกด้วย การติดตั้งหุ่นยนต์จะช่วยลดความเสี่ยงในการลาออกของผู้ปฏิบัติงาน ลดข้อผิดพลาดในการผลิตที่ไม่จำเป็นซึ่งเดิมเกิดจากมนุษย์ ในขณะเดียวกันสายการผลิตอัตโนมัติเหล่านี้จะช่วยจัดการกับความเครียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความสามารถของสายการผลิต

ความเสี่ยงจากความสามารถด้านทรัพยากรบุคคล

ช่องว่างทางความสามารถ หมายถึงความแตกต่างทางทักษะระหว่างระดับความสามารถที่ผู้บริหารคาดหวังกับระดับทักษะความรู้ และประสบการณ์จริงของพนักงาน พนักงานที่ไร้ความสามารถอาจไม่สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ได้ผลผลิตต่ำ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ไม่ดี อัตราส่วนของเสียสูง และ/หรือมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า

พนักงานที่มีความสามารถจะสามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจใหม่ของบริษัท หรือด้านไฮเทคที่เริ่มดำเนินการ เพื่อจัดการกับความเครียดนี้ การปรับปรุงแผนการฝึกอบรมและการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดการ เป็นหนึ่งในแผนปฏิบัติการที่เร่งด่วนที่สุด ถึงแม้จะมีข้อจำกัดของโอกาสในการฝึกอบรมอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารได้เปลี่ยนเป็นการฝึกอบรมออนไลน์ทดแทน เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการฝึกอบรมได้รับการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามความปลอดภัยทางไซเบอร์

ด้วยภัยคุกคามความปลอดภัยทางไซเบอร์ในโลกดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น และมีผลกระทบในวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงการระบาดใหญ่ ความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์จึงมีความสำคัญมากกว่าที่เคย ซึ่งอาจทำให้เกิดการหยุดทำงานครั้งใหญ่ที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจอย่างรุนแรงหรือการสูญหายของข้อมูล

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินมาตรการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยง โดยการปรับปรุงการป้องกันสำหรับปลายทาง เครือข่ายทางกายภาพ เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน อีเมล และอื่นๆ มีการทดสอบการเจาะระบบซึ่งจะดำเนินการเป็นประจำทุกปีเพื่อระบุและตรวจสอบจุดอ่อนด้านความปลอดภัย (ถ้ามี)

ความเสี่ยงจากเหตุสุดวิสัย

ภัยธรรมชาติที่ไม่คาดคิดหรือหายนะอื่นๆ ที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ตัวอย่างล่าสุดของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเช่นนี้คือ การระบาดใหญ่ของโควิด-19 ซึ่งพิสูจน์ว่าส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก และทำให้การดำเนินงานส่วนใหญ่หยุดชะงักลงอย่างมากในเวลาต่อมา

จากบทเรียนที่ได้เรียนรู้จากเรื่องนี้ กลุ่มบริษัทได้เพิ่มมาตรการปกป้องและป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านี้ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและด้านการเงิน ซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนฟื้นฟูที่เหมาะสมหรือ แผนความต่อเนื่องเพื่อให้สามารถกู้คืนการผลิตได้โดยเร็วที่สุด ในขณะเดียวกันได้ปรับปรุงความคุ้มครองการทำประกันเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงสำหรับอุตสาหกรรมทั้งหมด ซึ่งไม่รวมถึงความสูญเสียที่ตามมาทางธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางการของกลุ่มบริษัท คือการไม่ยอมรับการชักชวน การติดสินบนและการทุจริตทุกรูปแบบ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพ มีจริยธรรม ด้วยมาตรฐานสูงสุดของความซื่อสัตย์ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่บังคับใช้ทั้งหมดในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากการติดสินบนและการทุจริตนั้นกระทบต่อจริยธรรมทางธุรกิจและชื่อเสียงขององค์กร ดังนั้น นโยบายต่อต้านการติดสินบนและการทุจริตจึงได้รับการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการชักชวน การทุจริตและการติดสินบนที่ไม่เหมาะสม ซึ่งมีแผนจะเปิดตัวและจัดแสดงทั่วทั้งกลุ่มบริษัทในปีงบประมาณหน้า เพื่อเพิ่มการรับรู้ในหมู่พนักงานทุกคนในเรื่องดังกล่าว



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลำดับ	ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะการถือครองกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน *	933.2	รายละเอียดในหัวข้อ 1)	
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร *	1,088.0	รายละเอียดในหัวข้อ 2)	
3.	เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,278.4	รายละเอียดในหัวข้อ 3)	
4.	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	21.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ	18.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	30.5	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม		4,370.4		

* จำนวนดังกล่าวได้รวมถึงทรัพย์สินประเภทถือเพื่อการลงทุน (IPSB Bangi Plant)

สินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัท ข้างต้นแบ่งแยกตามประเภทและลักษณะทรัพย์สิน ดังนี้

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

1.1) ที่ดินในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 12 ไร่ 3 งาน 14 ตารางวา) พื้นที่: 220,183 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งของโรงงานผลิต IAV ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย	66.5	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IAV	ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 11 ไร่ 27 ตารางวา) พื้นที่: 191,664 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต IAV จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	66.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
3.	FCT	ที่ดินในตำบลมะขามคู่ 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 24 ไร่) พื้นที่: 413,334 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งของ โรงงานผลิตของ FCT ในจังหวัด ระยองประเทศ ไทย	48.0	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
รวม				180.9		

1.2) ที่ดินในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1.	IPSB	ที่ดินในเมืองนิโล แปลง ก.พีเอ็น 38504 ล๊อต 9144 และ แปลง ข.พีเอ็น 38503 ล๊อต 9145 ที่ดินทั้งสองแปลงตั้งอยู่ใน Mukim of Setul, Seremban, Segeri Sembilan ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 2 แปลง) พื้นที่ : 303,069 ตารางฟุต	สถานที่ผลิต สำหรับ IPSB ใน Nilai ประเทศ มาเลเซีย	131.3	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะ เวลา 99 ปี สิ้นสุด วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	IPSB	ที่ดินในเมือง Bangi HS(M) 9638 พื้ที่ 11469 S eksyen 13 Bandar Baru Bangi, Mukim of Kajang เขต Hulu Langat รัฐ Selangor ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ : 43,560 ตารางฟุต	สถานที่ผลิต สถานที่ของ IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	32.7	ถือสิทธิการใช้ ที่ดินเป็นระยะ เวลา 99 ปีและ สิ้นสุด วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
3.	ITSB	ที่ดินใน Bukit Beruntung HS(D) 39152 พื้ที่ 13990 Seksyen 20, Bandar Serendah เขต Ulu Selangor รัฐ Selangor ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ : 365,576 ตารางฟุต	สถานที่ตั้ง โรงงาน ITSB ใน Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	151.8	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
รวม				315.8		

1.3) ที่ดินในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PT IMV	ที่ดินในเขตอุตสาหกรรม Jababeka, Cikarang บล็อก จีจี-710, 7บี และ จีจี-8, เขตอุตสาหกรรม ถนน Jababeka, Tahap II Cikarang, ประเทศอินโดนีเซีย (จำนวน 3 แปลง) พื้นที่ : 132,083 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต PT IMV และ PT ITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	143.1	สิทธิในการก่อสร้าง จนถึงวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	PT III	ที่ดินใน Delta Silicon, Cikarang ถนน Meranti 3, บล็อก L-8 เลทที่ 5D-E Delta Silicon Lippo Cikarang, Bekasi, West Java ประเทศอินโดนีเซีย พื้นที่ : 35,028 ตารางเมตร	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต PT III PT IMV และ PT ITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	293.4	สิทธิในการก่อสร้าง จนถึงวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2584	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				436.5		

2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

2.1) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ประเทศไทย	โรงงานผลิตของ IAV จังหวัดระยอง ประเทศไทย	140.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 64/6 หมู่ 1 บ้านเลน บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย	โรงงานผลิตของ IAV จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย	87.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
3.	IAV	เลขที่ 603 หมู่ 8 ตำบลหนองโพรง อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี ประเทศไทย	โรงงานของ IAV จังหวัดปราจีนบุรี ประเทศไทย	0.1	สัญญาเช่า	ไม่มี

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
4.	FCT	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำพูน จังหวัดระยอง ประเทศไทย	โรงงานผลิตของ FCT จังหวัดระยอง ประเทศไทย	45.8	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
5.	IIT	ส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 9/141 UM Tower ชั้น 14 หน่วย A1 ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง จังหวัด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	สำนักงานบริษัท IIT	1.1	สัญญาเช่า	ไม่มี
รวม				274.2		

2.2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1.	IPSB	โรงงานที่ Nilai พื้ที่ 2475 และ พื้ที่ 2476 เขต อุตสาหกรรม Nilai P.O Box 45 71807 Nilai, Negeri Sembilan	โรงงานผลิตของ IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	138.6	ถือสิทธิการใช้ ที่ดินเป็นระยะ เวลา 99 ปี สิ้นสุด วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	IPSB	โรงงานที่ Bangi ล๊อต 9, ถนน พื้/7, Seksyen 13 เขตอุตสาหกรรม Bangi, P.O Box 9, 43650 Bandar Baru Bangi, Selangor.	โรงงานผลิตของ IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	15.2	ถือสิทธิการใช้ ที่ดินเป็นระยะ เวลา 99 ปี สิ้นสุดวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
3.	IPSB	ห้องพัก 14 ห้อง เลขที่ 12, Lot 9132, Mukim of Setul, เขต Seremban, State of Negeri Sembilan, Malaysia ซึ่งมีพื้นที่ 9,494 ตารางฟุต	ที่พักสำหรับ พนักงานของ IPSB	4.8	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ไม่มี
4.	ITSB	โรงงานที่ Bukit Beruntung ล๊อต 11 ถนน Jasmine 4 เขตอุตสาหกรรม Bukit Beruntung 48300 Rawang, Selangor	โรงงานผลิต ของ ITSB Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	251.1	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
5.	ITSB	ห้องพัก 20 ห้อง Rose Court Block E, Bandar Bukit Sentosa 48300 Rawang, Selangor ประเทศมาเลเซีย พื้นที่ : 15,640 ตารางฟุต	ที่พักสำหรับ พนักงาน ITSB	12.0	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ไม่มี
6.	ITSB	โรงงานที่ Melaka ล๊อต 9307 ถนน TTC 26A, Taman Teknologi Cheng, 75250 Melaka	โรงงานผลิตของ ITSB Melaka ประเทศมาเลเซีย	7.4	สัญญาเช่า	ไม่มี
7.	TSSB	ส่วนปรับปรุงอาคาร ล๊อต 11A, ถนน พี/7, Seksyen 13 เขตอุตสาหกรรม Bangi P.O Box 9, 43650 Bandar Baru Bangi, Selangor	สำนักงานและ โรงงานของ TSSB ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	3.8	สัญญาเช่า	ไม่มี
8.	IATSB	โรงงานที่ Serendah ล๊อต 40481 Seksyen 20, Mukim Bandar Serendah, 48200 Rawang, Selangor	โรงงานผลิตของ IATSB Serendah ประเทศมาเลเซีย	30.7	สัญญาเช่า	ไม่มี
รวม				463.6		

2.3) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PT IMV	โรงงานที่ Cikarang ถนน Industri Selatan 6A บล็อก จีจี-7เอ/บี, เขตพื้นที่ อุตสาหกรรม Jababeka II, Cikarang Selatan, 17854 Bekasi ประเทศอินโดนีเซีย	โรงงานผลิตของ PT IMV ในเมือง Cikarang ประเทศ อินโดนีเซีย	37.2	สิทธิในการ ก่อสร้างจนถึง วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	PT III	โรงงานที่ Cikarang ถนน Meranti 3, บล็อก L-8 เลขที่ 5D-E Delta Silicon Lippo Cikarang, Bekasi, West Java ประเทศอินโดนีเซีย	โรงงานผลิตของ PT III PT IMV และ PT ITI ใน เมือง Cikarang ประเทศ อินโดนีเซีย	235.2	สิทธิในการ ก่อสร้างจนถึง วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2584	ใช้เป็นสินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
รวม				272.4		

2.4) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศอินเดีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1.	IAIPL	โรงงานที่ Gurugram Sector M-10, IMT Manesar, Village Bhangrola, Gurugram 123505, Haryana ประเทศอินเดีย	โรงงานผลิต IAIPL ในเมือง Gurugram ประเทศอินเดีย	67.4	สัญญาเช่า	ไม่มี
2.	IAIPL	โรงงานที่ Gujarat Survey หมายเลข 108 Surender Nagar Gujarat 382750, ประเทศอินเดีย	โรงงานผลิต IAIPL ในเมือง Gujarat ประเทศ อินเดีย	10.4	สัญญาเช่า	ไม่มี
รวม				77.8		

3) เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต

3.1) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1.	IAV	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	102.0	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็น สินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	FCT	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	73.1	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				175.1		

3.2) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1.	ITSB	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	328.8	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็น สินทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2.	IPSB	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	209.8	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็น สินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
3.	TSSB	เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการ ให้คำแนะนำบริการ (Solution Provider)	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	4.7	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ไม่มี
4.	IATSB	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	827.8	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
รวม				1,371.1		

3.3) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PT IMV	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	176.8	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็น สินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	PT ITI	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	48.3	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็น สินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
2.	PT III	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	426.6	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค่า ประกันกับสถาบัน การเงิน
รวม				651.7		

3.4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศอินเดีย

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAIPL	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	ใช้สำหรับการ ประกอบธุรกิจ	80.5	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				80.5		

2. เครื่องหมายทางการค้า

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เครื่องหมายทางการค้าและสิทธิบัตรใดๆ อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท Ingress Corporation Berhad (ICB) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้กลุ่มบริษัท (ซึ่งประกอบด้วยบริษัท, IAV, FCT, IIM, ITSB, IPSB, PT ITI และ PT IMV) ใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส นับตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2558 ซึ่งสัญญาดังกล่าว อนุญาตให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส ในการผลิต ทำการตลาดและขายชิ้น ส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินโดนีเซีย

โดยมีรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้าดังกล่าว ดังนี้

ลำดับ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ ความคุ้มครอง	ระยะเวลาการสงวนสิทธิตาม กฎหมายประเทศมาเลเซีย ให้เครื่องหมายทางการค้า เป็นทรัพย์สินเฉพาะของ ICB (PROTECTION PERIOD)
1.	ICB		2012019064	ประเภทที่ 12 : ชิ้นส่วนและ ส่วนประกอบยานยนต์ โดยทั้งหมดอยู่ใน ประเภทที่ 12	ระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ถึง 9 พฤศจิกายน 2565

3. สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลูกค้าสัมพันธ์ โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 19.38 ล้านบาท (19.70 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2564) โดยมูลค่าของลูกค้าสัมพันธ์เกิดขึ้นจากการปันส่วนค่าความนิยมจากการเข้าถึงหุ้นในบริษัทย่อย IAIPL เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 และการประเมินมูลค่าความนิยมได้แล้วเสร็จเมื่อไตรมาสที่สี่ของปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 มูลค่าลูกค้าสัมพันธ์จะถูกตัดจำหน่ายเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 มีจำนวน 7.79 ล้านบาท (8.39 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2564)



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท INGRS มุ่งมั่นที่จะดำเนินกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของเรา เราแสดงความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในการสร้างความไว้วางใจจากสาธารณชน

กลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืนของเรา มุ่งหวังที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกของเราที่อยู่ภายในและโดยรอบห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจของเรา บริษัทเน้นย้ำว่าความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาล เป็นส่วนหนึ่งของหน้าที่ของบริษัท ที่จะต้องดูแลให้การดำเนินธุรกิจของเราปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม โดยผ่านกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้า ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการคุณภาพเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF 16949 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และ ISO 45001 ระบบการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ตารางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการจัดการ

เพื่อให้ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการตอบสนอง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางโดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น เพื่อการปรับปรุงและการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามตารางดังนี้:

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางสื่อสาร
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความเชื่อมั่น ความเคารพ และผลประโยชน์อย่างเท่าเทียม มีความปลอดภัยในชีวิต พัฒนาความรู้และโอกาสในการทำงาน สมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาบุคลากร ระบบสินของบริษัทอิงเกรส การบริหารตามวัตถุประสงค์ กิจกรรม Family Day และ Sport Day 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรม Town Hall การประชุมตอนเช้า กล่องแสดงข้อคิดเห็น และอีเมลรับข้อร้องเรียน
หุ้นส่วนทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารข้อมูลทางธุรกิจที่ถูกต้องและทันเวลา มีสัญญาธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีความร่วมมืออันดีระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบ Supplier การแบ่งปันความรู้เพื่อการพัฒนา การพัฒนา Supplier 	<ul style="list-style-type: none"> การประเมินผล Supplier การประชุมกับ Supplier ติดตามผลงานด้าน PQCD
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> บรรลุเป้าหมายคุณภาพผลิตภัณฑ์ บรรลุเป้าหมายการส่งมอบ ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ราคาสินค้าเหมาะสม ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> สามารถรักษาและพัฒนาผลงานด้าน PQCD ปฏิบัติตามระบบรับรองคุณภาพและสิ่งแวดล้อม IATF 16949 และ ISO 14001 พัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ผลการประเมินจากลูกค้า ติดตามผลงานด้าน PQCD
สังคมท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ มีส่วนร่วมกับการพัฒนาสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สนับสนุนการมีงานทำของคนในท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดผู้รับผิดชอบต่อสังคม พบปะผู้นำท้องถิ่น

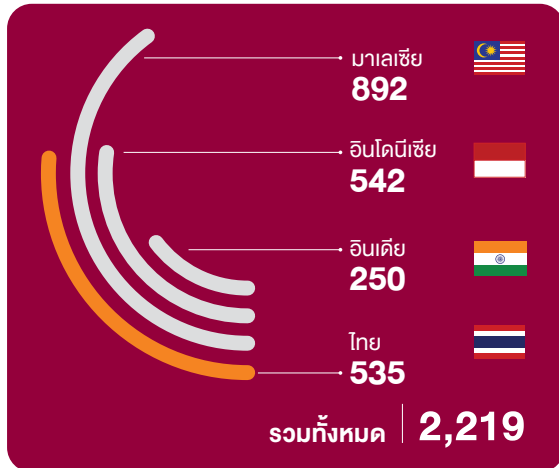
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางสื่อสาร
ผู้ร่วมทุนและพันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> อีเมลล์ การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การประชุม เว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การปรับปรุงผลการดำเนินงาน มีธรรมาภิบาลพร้อมด้วย ความโปร่งใส มีสิทธิที่เท่าเทียมกัน การเข้าถึงข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจภายใต้ธรรมาภิบาล ตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยง
เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> อีเมลล์ การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การประชุม เว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> จ่ายคืนตามกำหนด มีผลประโยชน์ที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการเงินสด การบริหารจัดการภายใต้การกำกับกิจการที่ดี
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลประกอบการ มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> มีธรรมาภิบาลในการดำเนินงาน การตรวจสอบภายใน การวิเคราะห์ความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ รายงานประจำปี Comment Box การประชุมสามัญประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์
สื่อ	<ul style="list-style-type: none"> ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลถูกต้องทันต่อเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการข้อมูล
ประเทศและรัฐบาล	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย มีส่วนร่วมกิจกรรมส่วนรวม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายอย่างเต็มที่ ให้ความร่วมมือกับกิจกรรมส่วนรวม 	<ul style="list-style-type: none"> ติดต่อฝ่ายบุคคลและธุรการ ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลเกี่ยวพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2,219 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

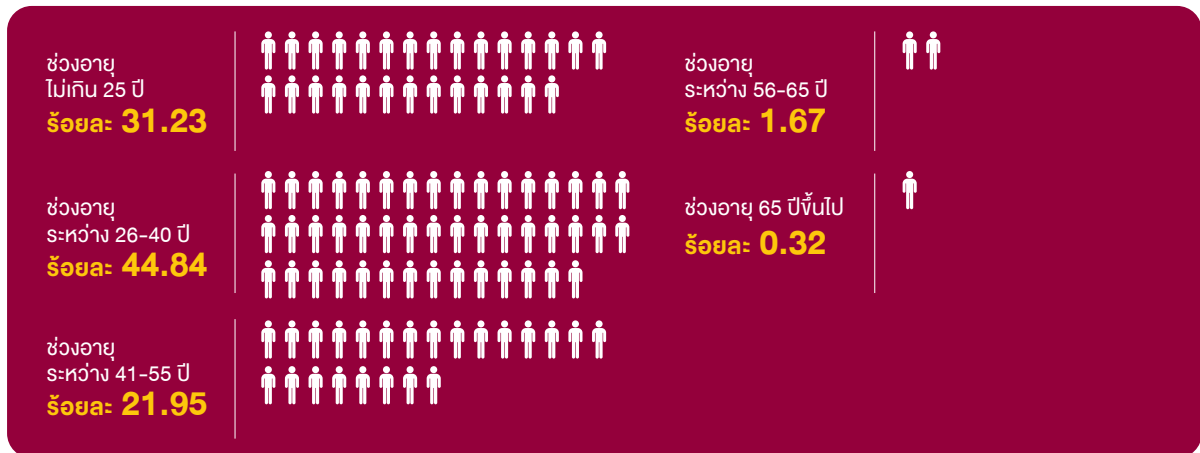
(ก) จำนวนพนักงานทั้งสิ้นแบ่งตามประเทศ ดังต่อไปนี้



(ข) จำนวนพนักงานจำแนกตามเพศ



(ค) สัดส่วนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุ



บริษัทฯ มีการจ้างงานผู้พิการหรือกลุ่มด้อยโอกาสอื่นๆ จำนวน 7 คน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายอย่างครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว (100:1)

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนได้จ่ายเงินคำตอบแทนพนักงานประมาณ 515.2 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงเงินเดือนและค่าล่วงเวลา

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2564/2565 มีจำนวนพนักงานเป็นสมาชิกสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 1,994 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.9 ของพนักงานที่มีสิทธิ์ อัตราเงินสมทบรายเดือนร้อยละ 2.0 ถึง ร้อยละ 15.0 ของค่าจ้างเงินเดือนพื้นฐานตามกฎหมายเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของแต่ละประเทศที่กำหนดไว้

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การจ่ายเงินชดเชยให้พนักงานเกษียณอายุและลาออกตามกฎหมายแรงงานได้ถูกปฏิบัติในประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย ยกเว้นในประเทศมาเลเซีย ทั้งนี้การจ่ายค่าชดเชยระหว่างพนักงานชายและหญิงไม่มีความแตกต่าง บริษัท มีการจ้างงานผู้พิการหรือกลุ่มด้อยโอกาสอื่นๆ จำนวน 7 คน ซึ่งครบตามที่กฎหมายระบุ (100:1) อย่างครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนของ INGRS จึงได้จัดตั้งแผนกฝึกอบรมภายใต้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อจัดการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานของ INGRS อย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ตั้งเป้าการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับเพื่อพัฒนามาตรฐานคุณภาพและผลงาน บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่และสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการทางธุรกิจและความต้องการของอุตสาหกรรมได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการฝึกอบรมของพนักงานที่ 24 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ในปี 2564/65 พนักงาน INGRS ได้รับการฝึกอบรมครบ 24 ชั่วโมงหรือมากกว่า โดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 76.26 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3.5 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จัดทำโปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยพิจารณาจากขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ความต้องการของแต่ละแผนก และทักษะพื้นฐานของพนักงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการทำงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการฝึกอบรมจัดตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมีการทบทวนทุกปี ดังนี้

ก) การปฐมนิเทศพนักงาน

จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงาน เพื่อให้พนักงานที่เข้ามาใหม่ เข้าใจนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงวิสัยทัศน์ นโยบาย กฎ และข้อบังคับ จรรยาบรรณและขั้นตอนการทำงานให้ได้มาตรฐาน รายละเอียดเกี่ยวกับสวัสดิการและผลประโยชน์ที่บริษัทฯ มีให้สำหรับพนักงาน เป็นต้น

ข) การฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพ

จัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและการปฏิบัติ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะทางเทคนิคของพนักงาน ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุมาตรฐานคุณภาพ และภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย หลักสูตรการฝึกอบรมทักษะทางเทคนิคเหล่านี้ครอบคลุมการฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้เครื่องจักรประเภทต่างๆ ข้อมูลพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับงานขั้นตอนการทำงานและการสื่อสารกับลูกค้า เป็นต้น

ค) การฝึกอบรมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

จัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัยและการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรเพื่อสร้างความตระหนักให้กับพนักงานในเรื่องมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หลักสูตรเหล่านี้ครอบคลุมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ระบบการจัดการคุณภาพ IATF 16949 เป็นต้น

ง) การฝึกทักษะการกำกับดูแล

จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และพัฒนาทักษะการฝึกสอนสำหรับผู้จัดการเพื่อสนับสนุนและเตรียมความพร้อมสำหรับบทบาทผู้นำในระดับการจัดการ



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560
บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด
วันอังคารที่ 14 กรกฎาคม 2560

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

FY2019/2020



ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

FY2019/2020



3

การกำกับดูแลกิจการ





การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัท สนับสนุนการจัดการและบริหารอย่างโปร่งใส เชื่อถือได้และเป็นที่ยอมรับ และเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งมาตรฐานในประเทศและระดับสากล บริษัทฯจึงได้จัดทำนโยบายหลักการกำกับกิจการที่ดี 5 ประการ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการได้นำมาใช้ตามประมวลกฎหมายบริษัท ภิบาลประจำปี 2560 และตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีกระบวนการกำกับดูแลดังนี้

- กำกับดูแลและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติตาม
- มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง

ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษารายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้บนเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ <https://www.ingress.co.th/th/sustainability/corporate-governance-policy>

สรุปผลการปฏิบัติงาน ด้านกำกับดูแลกิจการ ปี 2564/2565

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (RIGHTS OF SHAREHOLDERS)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติในการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงสิทธิในการอนุมัติและรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละเท่าๆ กัน สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์โดยไม่มีการแทรกแซงธุรกรรมในตลาด สิทธิในการเสนอชื่อ แต่งตั้งและเลิกจ้างกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดอัตราค่าตอบแทนประจำปี สิทธิในการ

แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการตัดสินใจและอนุมัติเกี่ยวกับการดำเนินการสำคัญๆ ที่มีผลกระทบต่องบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การทำธุรกรรม ผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทได้หลากหลายช่องทางและทันท่วงที
2. จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นสถาบันสามารถซักถามและเสนอแนะเรื่องที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ ตลอดจนแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน เข้าร่วม Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกไตรมาส เพื่อพบปะนักลงทุน และนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัท และเข้าร่วม Road Show เพื่อพบปะนักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ
3. การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

30 มีนาคม 2564

26 เมษายน 2564

5 พฤษภาคม 2564

27 พฤษภาคม 2564

9 มิถุนายน 2564

- ทำการประกาศผ่านระบบ SETlink จะมีการจัดประชุมผ่านสื่อออนไลน์ (E-AGM)

- เผยแพร่ให้ทราบถึงการจัดประชุม (31 วัน) ก่อนการประชุม
- ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้า

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุม (22 วัน) ก่อนการประชุม
- ข้อปฏิบัติมาตรการป้องกันของ COVID-19 ผ่าน SETlink

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- รายงานมติที่ประชุม

- นำส่งมติที่ประชุม (13 วัน) หลังการประชุม

- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบและเข้าใจข้อมูลที่จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีคำชี้แจงเกี่ยวกับเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการมอบฉันทะคำอธิบายได้จัดทำขึ้นที่เข้าใจง่าย โดยจัดประเภทการมีส่วนร่วมเป็นหมวดหมู่ เช่น การเข้าร่วมด้วยตนเองหรือโดยผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนบุคคลหรือนิติบุคคล ทั้งนี้ข้อกำหนดดังกล่าวใช้บังคับกฎหมายในการระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแต่ไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือสร้างภาระที่ไม่จำเป็น
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคุณอภิชาติ สุทธิศีลธรรม กรรมการอิสระของบริษัทฯเป็นผู้รับมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม
- กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบรายละเอียดการถือหุ้นและยื่นหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้าเพื่ออำนวยความสะดวกในการดูแลผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ที่จัดโดย DAP e-shareholder meeting ซึ่งห้องประชุมหลักและการถ่ายทอดสดอยู่ที่ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9/141 UM Tower, ชั้น 14 ยูนิต A, ถนนรามคำแหง, สวนหลวง, กรุงเทพฯ และผ่านจาก Ingress Corporation Berhad, ชั้น 5 Lot 2778, ถนนDamansara, Sg. Penchala, กัวลาลัมเปอร์, มาเลเซีย และจาก Ingress Katayama Technical Centre, Lot 9, ถนน P/7, Kawasan Perindustrian Bangi, 43650 Bandar Baru Bangi, Selangor, มาเลเซีย
- ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการทั้งหมด รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงการดำเนินแก่ผู้ถือหุ้น
- ประธานที่ประชุมลำดับขั้นตอน ตามระเบียบวาระการประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในแต่ละวาระก่อนเริ่มการประชุม ตัวแทนของบริษัทฯได้ทำการชี้แจงขั้นตอนการประชุมและวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ
- ประธานที่ประชุมประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและไม่มีการคัดค้านจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จัดทำและเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม รายงานการประชุมครอบคลุมเนื้อหาสาระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุม ประเด็น คำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการ/ผู้บริหาร

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS)

- บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนเสียงผ่านระบบการประชุมผู้ถือหุ้นอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบ DAP สำหรับแต่ละรายการในระเบียบวาระ สำหรับรายการแต่งตั้งกรรมการ จะมีการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล มีที่ปรึกษากฎหมายได้ร่วมตรวจสอบกระบวนการนับคะแนนเสียง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการนับคะแนนมีความถูกต้องและเชื่อถือได้
- ในส่วนของมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในแสวงหาผลประโยชน์ที่ผิดกฎหมาย บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการไว้ในหลักจรรยาบรรณเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลภายในหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น เพื่อซื้อขายหลักทรัพย์หรือเพื่อดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มาตรการดังกล่าวได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ
- นอกจากนี้ ยังได้รับมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานข้อระเบียบเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการติดตามดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ส่วนได้เสียของรายการที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานส่วนได้เสียตามกฎหมายบัญญัติให้แจ้งต่อบริษัทฯ

INGRS จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการสอบถาม เสนอแนะ หรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่าน:

แผนก	ที่อยู่
สำนักเลขาธิการ และนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท อินกริส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9/141 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิตเอ 1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร เบอร์ติดต่อ (662) 2-719-9644-46 อีเมล : ir@ingress.co.th

สำนักงานเลขาธิการและนักลงทุนสัมพันธ์จะจัดส่งข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือรายงานทั้งหมดไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและการดำเนินการเรื่องดังกล่าว และรายงานไปยังฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งแจ้งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบ ในกรณีทุจริตและฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนการประพฤติมิชอบหรือการฉ้อโกงดังกล่าวให้สอดคล้องกับการรายงานและสอบสวนการประพฤติมิชอบ และหรือนโยบายคุ้มครองการทุจริตและผู้แจ้งเบาะแส

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ROLES OF INTERESTED PARTIES / STAKEHOLDERS)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มิใช่เฉพาะกลุ่มที่ต้องคำนึงถึงตามกฎหมายเท่านั้น บริษัทฯ ได้ระบุกลุ่มที่ถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียและกำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังนี้

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและครอบครัวของพนักงาน

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน บริษัทฯ จะชดเชยพนักงานโดยพิจารณาจากการทำงานอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการส่งเสริมพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยผ่านการจัดอบรม สัมมนา สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค เช่น การเคารพในการประเมินผลพนักงาน และรักษาความลับประวัติของพนักงาน และสิทธิต่างๆ ของพนักงาน บริษัทฯ สร้างหลักประกันสภาวะแวดล้อมที่ปลอดภัยแก่สุขภาพของพนักงาน เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่รักษาความสัมพันธ์อันดีและร่วมมือกับลูกค้าในระยะยาว โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน มีหน้าที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในขอบเขตที่เป็นไปได้ โดยรับผิดชอบ ดำเนินการเพื่อผลประโยชน์และพิจารณาปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจะไม่เรียกร้อง รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตให้แก่ลูกค้าและเจ้าหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เพียงมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมาตรฐานสูงซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า แต่ยังมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ตกลงกับลูกค้าอย่างสุดความสามารถ

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามหลักการของผลประโยชน์ร่วมกันและผลตอบแทนที่ยุติธรรมโดยหลักเสียความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น การแก้ปัญหาอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จะไม่เรียกร้อง รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ผิดกฎหมายใดๆ ให้กับลูกค้าและเจ้าหน้าที่ และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดที่ตกลงกับเจ้าหนี้อย่างเต็มที่เสมอหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อจะได้หาแนวทางแก้ไขอย่างเหมาะสม

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม จะไม่ใช้วิธีที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมายเพื่อขอข้อมูลของคู่แข่ง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักการแข่งขันที่เป็นธรรม จะไม่ใช้วิธีที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมายเพื่อเรียกร้องข้อมูลของคู่แข่ง และจะไม่ทำให้คู่แข่งเสื่อมเสียโดยใช้วิธีการที่ไม่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันอย่างยุติธรรมและเสรี

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการทุกรายให้โอกาสอย่างเท่าเทียมในการนำเสนอสินค้าและการให้

บริการ โดยการตัดสินใจที่จะเลือก/ไม่เลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือผู้ให้บริการรายใด ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ราคา และเงื่อนไขของการซื้อขายสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือกซื้อสินค้าและใช้บริการของผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการรายใด กรรมการและฝ่ายบริหารได้พิจารณาและให้ความสำคัญสูงสุดกับผลประโยชน์ของบริษัท

• นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนต่อกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ

• นโยบายต่อชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบการเป็นสถานที่ตั้ง

บริษัทฯ ทและพนักงานยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่จะสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชน บริษัทฯ ยินดีจะสร้างสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชน และเอื้อเฟื้อแก่ชุมชนเหล่านั้น และพร้อมที่จะมีมาตรการเยียวยาและแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจากผลปฏิบัติงานของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับชุมชนและปรารถนาที่จะร่วมมือกับทางรัฐบาลและองค์กรภาคเอกชน เพื่อเสถียรภาพในการยกระดับชุมชน

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงง่าย ยุติธรรมและเชื่อถือได้

• ระบบควบคุมภายในและการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะป้องกันที่จะขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยในการเข้าทำรายการได้มา/จำหน่ายไปยังสินทรัพย์ รายการระหว่างกัน รวมถึงรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จะไม่ดำเนินการหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดๆ ที่คล้ายคลึงกันหรือแข่งขันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นผลอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทหรือบริษัทย่อย

เพื่อปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการที่ปรึกษาตลาดทุนและเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้องโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เสมือนว่าบริษัทฯ ทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก ตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกันและ มอบหมายให้ฝ่ายกำกับกฏปฏิบัติตามกฎหมาย รับผิดชอบในการสื่อสาร ดูแล และเปิดเผยข้อมูลเมื่อทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในรายงานประจำปี รายละเอียดดังกล่าวแสดงในเห็นในหน้า

• การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จัดทำและเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทยและของบริษัท บริษัทฯ ทำการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา นอกจากการเปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และข้อมูลอื่นๆ ที่ต้องเปิดเผยผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จัดทำและเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยและรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ เพียงพอและสมเหตุสมผลดังนั้นรายงานทางการเงินของบริษัทฯ จึงจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม รายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นด้วยความระมัดระวัง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการบันทึกอย่างเหมาะสม การดูแลทรัพย์สินอยู่ในสภาพดี และตรวจพบกิจกรรมที่อาจเป็นการฉ้อโกงได้ทันท่วงที

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยกรรมการและผู้บริหารมีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			ณ วันที่ 16 เมษายน 2564	เพิ่ม/(ลด)	ณ วันที่ 18 เมษายน 2565
1.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์	ประธาน	2,698,600	(198,600)	2,500,000
2.	นายรามลธิ์ บิน มูซา	รองประธาน	1,447,010	-	1,447,010
3.	นายเอบี วาฮิบ บิน อัสมาอีล	กรรมการ	1,447,010	-	1,447,010
4.	นางพาราส บินดี รามลธิ์	กรรมการ	914,000	(580,000)	334,000
5.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขาธิการ	750,000	-	750,000
6.	นายณรงค์ธราชัด บินชาฮัดดีน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	150,000	100,000	250,000
7.	นางสาวนาบีละ หะยีหะมะ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	60,000	-	60,000

ไม่มีผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารที่ถือหุ้นในบริษัท

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง โดยมีเป้าหมายที่จะนำ INGRS ไปสู่การเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในตลาดอาเซียน คณะกรรมการได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อเป็นผู้นำฝ่ายบริหารในการจัดทำกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว พร้อมทั้งทบทวนและติดตามเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัท ผลการดำเนินงานโดยเฉพาะเป้าหมายและแผนทางการเงิน ที่ต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ 2564/2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบระบบการทำงาน ดังนั้น ประธานกรรมการจึงไม่ใช่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทที่มีกรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัท และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคนมีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดที่หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีสัญชาติไทยซึ่งเป็นคนไทยอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท โดยกรรมการดังกล่าวอย่างน้อย 1 ท่านต้องทำหน้าที่เป็นสมาชิกตรวจสอบปัจจุบันกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่านเป็นกรรมการที่มีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการดังกล่าว 2 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ
4. สำหรับบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย รวมทั้งที่จะจัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ ในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการของบริษัทที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยอย่างน้อย 1 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย กรรมการของบริษัทซึ่งเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทจะได้รับ

การแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ (Board Commissioners) ปัจจุบันกรรมการที่เป็นคนไทยได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียและอินเดีย ประกอบด้วย IIM, ITSB, IATSB, IPSB, TSSB และ IAIPL และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ ในประเทศอินโดนีเซีย ประกอบด้วย PTIMV PTITI และ PTIII

5. ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 8 ท่านเป็นกรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร 3 ท่าน และอีก 5 ท่านเป็นคณะกรรมการบริหาร องค์ประกอบนี้เป็นไปตามข้อกำหนดอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร
6. องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลายจากประสบการณ์ การศึกษา เพศ เชื้อชาติ ประเทศ ต้นกำเนิด และสัญชาติ นอกจากนี้ มากกว่าครึ่งของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการจึงสามารถตัดสินใจได้อย่างอิสระ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นและสร้างสมดุลอำนาจการจัดการ
7. ประชณกรรมการ นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ มีใช้บุคคลเดียวกัน หรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจโดยทางพันธุกรรมหรือส่วนบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้แยกบทบาทและความรับผิดชอบขอบประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
8. นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เป็นหัวใจของธุรกิจที่ยั่งยืนโดยสุจริตและมีจริยธรรม คณะกรรมการจึงได้จัดทำ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ตั้งแต่ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการปฏิบัติ ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาจรรยาบรรณของบริษัท
9. กำหนดประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะจัดส่งคำบอกกล่าวและเอกสารประกอบให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาเพียงพอในการวิเคราะห์ข้อมูลล่วงหน้า ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุมและดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้กรรมการได้อภิปราย

และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในแต่ละวาระ ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อรับข้อเสนอนี้จากคณะกรรมการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เมืองคัมประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของกรรมการที่มาประชุมเมื่อมีการลงมติและเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งในวาระใดๆ จะไม่ เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาและงดออกเสียง

INGRS ได้จัดทำระบบการประชุมทางวิดีโอและพัฒนาช่องทางการส่งเอกสารการประชุมผ่าน INGRS Board Paper (IBP) ซึ่งเป็นช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ปลอดภัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชุมอำนวยความสะดวกให้กรรมการเข้าร่วมประชุม กรรมการและผู้บริหารต้องส่งรายงานแจ้งลักษณะและขอบเขตของส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเข้ารับตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ดังนั้นบริษัทฯ จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน เลขานุการบริษัทจะนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกิดขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งรายงานความเป็นเจ้าของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่ออกโดยบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

10. คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาแผนการสืบพินิจตำแหน่งสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่นเมื่อตำแหน่งเหล่านี้ว่างลง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดทำแผนสืบพินิจตำแหน่งซึ่งจะมีการทบทวน ปรับปรุงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
11. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลทางธุรกิจที่จำเป็นทั้งหมดในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับ ความไว้วางใจ ในการนี้ ในการจัดปฐมนิเทศกรรมการ ได้เชิญฝ่ายจัดการนำเสนอบทบาทและความรับผิดชอบ โดยสรุปของแต่ละหน่วยงาน แนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจะทะเบียนการค้าขึ้นตอนหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร เป็นต้น
12. บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและพัฒนาแก่กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัททุกท่าน

นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต่อต้านการให้สินบน และการทุจริตทุกประเภท โดยตระหนักว่าการให้สินบนและการทุจริตเป็นภัยคุกคามร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญและพิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติตลอดจนป้องกันบริษัทฯ และ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ จากการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต นโยบายสามารถพบได้ที่ <https://www.ingress.co.th/en/sustainability/corporate-governance-policy>

การพัฒนาของกรรมการและกรรมการบริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในการเรียนรู้การปฏิบัติการของผู้ประกอบการที่ดี ทั้งการอบรมภายในให้แก่พวกเขา และการเข้าเรียนในการอบรมของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือการอบรมในหลักสูตรที่ใกล้เคียงกันในต่างประเทศสำหรับกรรมการบริษัทที่เป็นชาวต่างชาติ

ทักษะและการอบรมของกรรมการบริษัท

ลำดับที่	รายชื่อ	กรรมการบริษัท	หลักสูตร
1.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์	ประธาน และกรรมการอิสระ	Director Accreditation Program
2.	นายราเมศ บิน มูซา	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program
3.	นายเอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program
4.	นายฮามีดี บิน เมาลุด	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program
5.	นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม	กรรมการอิสระ	Director Accreditation Program
6.	นางฟาร่า บินดี ราเมลี	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ	Director Accreditation Program
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการอิสระ	Director Accreditation Program

หมายเหตุ: ในปี 2564 ไม่มีการอบรมกรรมการบริษัทเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

คณะกรรมการและผลงาน

เพื่อให้มั่นใจว่าหน้าที่ความรับผิดชอบได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายหน้าที่และ/หรืออำนาจหน้าที่บางส่วนให้กับคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการเหล่านี้ดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดที่ถูกกำหนดและอ้างอิงไว้อย่างชัดเจน และประกอบด้วยสมาชิกคณะกรรมการที่ได้รับคัดเลือกซึ่งมีอำนาจพิจารณาและตรวจสอบประเด็นต่างๆ ข้อมูลล่าสุดจะถูกนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการพร้อมข้อเสนอแนะที่เหมาะสม (ถ้ามี) ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร (“EXCO”)

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คน ที่เป็นกรรมการอิสระตามนิยามและคำจำกัดความของกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2564/65
1.	นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม	ประธาน	6/6
2.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก	6/6
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก	6/6
		เฉลี่ยร้อยละ	100

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. งบการเงิน

ทวนสอบงบการเงิน ประเด็นทางบัญชีและการรายงานที่สำคัญ รวมถึงธุรกรรมที่ซับซ้อน ผิดปกติ และประเด็นที่มีความสำคัญอย่างมาก

หารือกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายนอกเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินการของฝ่ายบริหาร เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่ระบุให้เหลือน้อยที่สุด และทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมภายในในกระบวนการรายงานทางการเงิน

2. การควบคุมภายใน

ตรวจสอบให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย ข้อบังคับ ขั้นตอน และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

ทวนสอบประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการนำข้อเสนอนี้ไปใช้ในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและภายนอกไปใช้

ทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ

3. ผู้ตรวจสอบภายใน

กำกับดูแลและติดตามกระบวนการตรวจสอบภายในของกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการนั้นเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างความมั่นใจในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการตรวจสอบ

ทวนสอบและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี บุคลากร และทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการตรวจสอบภายใน และทบทวนประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน

อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยงและแนะนำให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่อื่นตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ตลอดจนผลกระทบต่อความเป็นอิสระและวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

4. การกำกับดูแลกิจการ นโยบาย และขั้นตอนปฏิบัติ

ทำให้มั่นใจว่าจรรยาบรรณและนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ถูกระบุเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดให้มีการจัดการเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. การจัดการความเสี่ยง

ทวนสอบความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และประสิทธิผลของการดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

6. ธุรกรรมของบุคคลที่สาม

ทวนสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์และมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และทวนสอบรายการที่อาจมีการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

7. ผู้ตรวจสอบภายนอก

พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้ง รวมทั้งถอดถอนผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายนอกในกรณีที่ไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนผลการตรวจสอบและประเด็นอื่นๆ พร้อมเสนอแนะ ทบทวนหรือตรวจสอบรายการใด ๆ หากจำเป็น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“NRC”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ปัจจุบันมีคณะกรรมการ 5 คน โดยมี 3 คน จากคณะกรรมการอิสระ และอีก 2 คน มาจากคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2564/65
1.	นายวิฑูรย์ วัชรเลิศพัฒน	ประธาน	3/3
2.	นายรามลั บิน บูชา^^	รองประธาน	3/3
3.	นายเอบี วาฮับ บิน อัสมาอีล^^	สมาชิก	3/3
4.	นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม^	สมาชิก	3/3
5.	นายอภิชาติ สุทธิพิสสรณ^	สมาชิก	3/3
		เฉลี่ยร้อยละ	100

หมายเหตุ:

^กรรมการอิสระ

^^กรรมการบริหาร

เช่นเดียวกับการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และคณะกรรมการบริหาร (EXCO) คณะกรรมการบริหารของบริษัท (BOD) ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

บทบาทและหน้าที่

บทบาทโดยทั่วไป : คณะกรรมการชุดนี้มีภาระหน้าที่ดังนี้

1. ช่วยคณะกรรมการในการคัดสรร รวบรวมชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารอาวุโส
2. แนะนำผู้สมัครที่มีคุณสมบัติและความสามารถให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนเสนอชื่อต่อผู้ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการอนุมัติและแต่งตั้ง
3. พิจารณาคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานกรรมการบริหาร และแนะนำให้แกคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่โดยเฉพาะ

1. พิจารณาธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการความสั่นคลอนจากหลากหลายประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารตามธุรกิจที่บริษัทต้องการและแนะนำในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
2. เสนอชื่อและแนะนำผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท ตามคุณสมบัติ เพื่อคณะกรรมการจะได้พิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผู้สืบทอดประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร
4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า การพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ
5. ทำหน้าที่ต่างๆ ตามบทบาทที่ได้รับการอนุมัติ และมอบหมายตามการกำกับของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ

เพื่อให้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสิทธิดังนี้

1. มีอำนาจเต็ม และการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และติดต่อพนักงานใดๆ ของบริษัทฯ ในการที่จะสอบสวน หรือรับทราบข้อมูลในกลุ่มบริษัทฯ
2. เชิญพนักงานคนหนึ่งคนใด หรือปัจเจกชนอื่นเข้าร่วมการประชุมในคณะกรรมการชุดนี้
3. ให้ได้รับคำเสนอแนะจากผู้ประกอบอาชีพอิสระ หรือการให้คำปรึกษาเพื่อช่วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่ดังกล่าว

คณะกรรมการฝ่ายบริหาร (“EXCO”)

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ประกอบด้วยฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน และตัวแทนฝ่ายบริหารระดับปฏิบัติการ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2564/65
1.	นายราเมลี บิน บูซา [^]	ประธาน	8/8
2.	นายเอบี วาฮับ บิน อัสมาอีล [^]	รองประธาน	8/8
3.	นายฮาบีดี บิน เมาลูด [^]	สมาชิก	8/8
4.	นางฟารานา บินตี ราเมลี [^]	สมาชิก	8/8
5.	นายซัมซุดดิน บิน อีซา	สมาชิก	8/8
6.	นายโหมด ซฟรี บิน ฮายี ซับตุ	สมาชิก	8/8
7.	นายโหมด ชีราจูดดิน บิน อับดุลราฮิม	สมาชิก	8/8
8.	นายอัมรีซาล บินอับดุลมาจิด	สมาชิก	8/8
		เฉลี่ยร้อยละ	100

หมายเหตุ:

[^] กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อสนับสนุนกรรมการบริษัทในบทบาทและหน้าที่กำกับทิศทางขององค์กร ในนามกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจและทิศทางในระยะเวลาที่สมควร และสิ่งที่สำคัญคือ การแนะนำกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ จากขั้นตอนทางยุทธศาสตร์ การวางแผน นโยบายการลงทุน และความเสี่ยง เพื่อที่จะได้บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด ข้อกำหนดและกระบวนการ และจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการบริหาร

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทในเครือในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดียไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย (มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท) ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 นั้น บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลที่สำคัญอื่นใดที่จะเปิดเผย ณ วันที่ 31 มกราคม 2565



รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ (ปี 2564/65) และ 31 มกราคม 2564 (ปี 2563/64) บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีรายการทางบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Katayama Kogyo Co., Ltd. (“KK”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เครื่องจักรกลการเกษตรและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> KK ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 31.43 และอยู่ระหว่างการแต่งตั้งตัวแทนกรรมการใน IAV KK ถือหุ้นใน IPSB ร้อยละ 10.00 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IPSB คือ Mr. Takayuki Nakazato. KK ถือหุ้นใน PT IMV ร้อยละ 25.00 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PT IMV คือ Mr. Tamio Sota
2.	Yonei & Co., Ltd. (“Yonei”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและประกอบธุรกิจการค้าโดยทั่วไปซึ่งมีฐานการค้าดำเนินงานมากกว่า 200 แห่งในประเทศประมาณ 80 ประเทศทั่วโลก	<ul style="list-style-type: none"> Yonei ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 6.07 ใน IAV และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV คือ Mr. Hiroshi Miyazeki. Yonei ถือหุ้นใน PT IMV ร้อยละ 10.00 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PT IMV คือ Mr. Hiroshi Miyazeki (หนึ่งในคณะกรรมการ)
3.	Iwamoto Co., Ltd. (“Iwamoto”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีส่วนร่วมในการออกแบบการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือสำหรับปั๊มขั้นสูง.	Iwamoto ถือหุ้นร้อยละ 15 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ FCT และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน FCT คือ Mr. Noboru Iwasaki
4.	D-ACT Co., Ltd. (“D-ACT”) (ชื่อเดิม AOI Machine Company Ltd “AOI”) ก่อตั้งในประเทศญี่ปุ่นและเป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ต่างๆ	D-ACT ถือหุ้นอยู่ใน IATSB ร้อยละ 34 และแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IATSB คือ (1) Mr. Noboru Doi และ (2) Mr. Katsumi Nishida
5.	TS Automotive Co., Ltd. (“TSA”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและขายชิ้นส่วนยานยนต์	TSA ถือหุ้นอยู่ใน PTIII ร้อยละ 30 และอยู่ระหว่างการแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการใน PTIII คือ (1) Mr. Min Kyu Hyun และ (2) Mr. Oh Dongsu และตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PTIII คือ Mr. Park Myung Hyun

บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Perodua Manufacturing Sdn. Bhd. (“PMSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PMSB เป็นบริษัทย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn. Bhd. (“PERODUA”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และ PERODUA แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน ITSB ประกอบด้วย (1) Datuk Zainal Abidin Bin Ahmad และ (2) Ms. Noor Zakiah Binti Hasan
2.	Perodua Sales Sdn. Bhd. (“PSSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและดำเนินธุรกิจด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายรถยนต์ Perodua รวมถึงการดำเนินงานหลังการขายและอะไหล่	PSSB เป็นบริษัทย่อยของ PERODUA ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และ PERODUA แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน ITSB ประกอบด้วย (1) Datuk Zainal Abidin Bin Ahmad และ (2) Ms. Noor Zakiah Binti Hasan
3.	Perodua Global Manufacturing Sdn. Bhd. (“PGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PGSB เป็นบริษัทย่อยของ PERODUA ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และ PERODUA แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน ITSB ประกอบด้วย (1) Datuk Zainal Abidin Bin Ahmad และ (2) Ms. Noor Zakiah Binti Hasan
4.	Perodua Auto Corporation Sdn. Bhd. (“PCSB”)	PCSB เป็นบริษัทย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และถือหุ้นใน Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”) ร้อยละ 15 PCSB แต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IATSB คือ Ms. Noor Zakiah Binti Hasan

บริษัทแม่

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในฐานะบริษัท ผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ปัจจุบัน ICB มี บริษัท ย่อยที่ดำเนินธุรกิจ ACM ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและทางรถไฟ	ICB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ICB เป็นบริษัทแม่ของ IIT ซึ่งถือหุ้นใน IIT ร้อยละ 60.02 ICB แต่งตั้งตัวแทนสี่คนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IIT ประกอบด้วย (1) ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา (2) ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล (3) ดาตุน ศรี ฟารานะ บินตี ดาโต๊ะ ราเมลี และ (4) ฮามิด บิน เมาลอด

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd. (“IKTC”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในการออกแบบและผลิตเครื่องมือขึ้นรูปและรีดขึ้นรูปแม่พิมพ์และแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	IKTC เป็นบริษัทย่อยของ ICB ซึ่ง ICB ถือหุ้นใน IKTC ร้อยละ 60 และอีกร้อยละ 40 เปอร์เซ็นต์ของ IKTC ถือโดย KK
2.	Organic Gain Sdn. Bhd. (“OGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชและผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาล	OGSB ถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการบริษัท และมีการร่วมทุนกับ ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล

รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี 2564/65 และปี 2563/64 มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนด ราคา
	ปี 2564/65	ปี 2563/64	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท			
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	7.53	4.33	อัตราตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	19.03	12.04	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	83.19	37.34	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซ่อมแม่พิมพ์	199.73	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	20.03	11.26	อัตราตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	5.61	4.12	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	22.50	30.85	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	957.99	1,078.77	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	3.03	2.68	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	0.69	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	1.81	1.14	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซ่อมแม่พิมพ์	23.13	2.97	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	88.02	29.56	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	1.21	-	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	2.00	1.92	อัตราตามสัญญา

สำหรับปี 2564/65 และปี 2563/64 ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	มูลค่าคงเหลือ (ล้านบาท)	
	ปี 2564/65	ปี 2563/64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	88.48	45.32
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2.60	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.04	0.92
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95.12	46.24

	มูลค่าคงเหลือ (ล้านบาท)	
	ปี 2564/65	ปี 2563/64
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	41.41	51.13
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	32.73
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10.58	7.96
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	51.99	91.82
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	147.11	138.06
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	12.24	1.43
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.14	0.19
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	14.38	1.62
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	0.50	0.74
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	704.28	164.73
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31.97	28.28
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	736.75	193.75
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	751.13	195.37
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	0.04	0.04
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	0.04	0.04
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.91	5.33
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	3.91	5.33

การกำกับการกู้ยืมของกลุ่มบริษัทโดย ICB

การกู้ยืมของกลุ่มบริษัทกับสถาบันการเงินที่ ICB เป็น บริษัทประกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 31 มกราคม 2564 ดังนี้

ลำดับ ที่	ผู้ยืม	งบการเงินรวม				รายละเอียดของสินทรัพย์ เพื่อความปลอดภัย / การจดจำนอง
		31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564		
		ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1.	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	TL	345.43	TL	142.25	ค้ำประกันโดย ICB
2.	Ingress Precision Sdn. Bhd.	TL	5.80	TL	17.78	ค้ำประกันโดย ICB
		BA	18.08	BA	16.92	
		RC	83.87	RC	74.04	
3.	Ingress Technologies Sdn. Bhd.	TL	40.96	TL	171.05	ค้ำประกันโดย ICB
		BA	82.17	BA	65.15	
		RC	108.51	RC	66.63	
4.	PT Ingress Malindo Ventures	RC	46.48	RC	42.65	ค้ำประกันโดย ICB
5.	Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	TL	533.71	TL	396.99	ค้ำประกันโดย ICB
		OD	-	OD	103.62	

หมายเหตุ: OD = เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร; PN = ตัวสัญญา; BA = เจ้าหนี้ตัวเงินและทรัพย์สินที่ซื้อ; BG = หนังสือค้ำประกันของธนาคาร; RC = เงินกู้หมุนเวียน; TL = เงินกู้ระยะยาว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 31 มกราคม 2564 เป็นรายการค้าตามปกติและเป็นไปตามปกติธุรกิจในการอุตสาหกรรมยานยนต์และได้ดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามราคายุติธรรมในท้องตลาด และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียผลประโยชน์จากการเข้าทำรายการ

นโยบายหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำ ธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ / หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์จะทำรายการที่

เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันกับคู่สัญญาที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆ อย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณารายการระหว่างกัน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำธุรกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท การเปรียบเทียบกับราคาที่เสนอโดยบุคคลที่สาม (ถ้ามี) และพิจารณาถึงสาระสำคัญของขนาดรายการ

หากมีรายการระหว่างกัน บริษัทจะแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญจะใช้เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย



4

ข้อมูลด้านการเงิน



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. เกณฑ์การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) หรือ (“กลุ่มบริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ดำเนินงานและจัดตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท คือ 9/141 ชั้น 14 หน่วย A1 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย กลุ่มบริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในสี่ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

การวิเคราะห์ถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ใช้ฐานการคำนวณจากงบการเงินที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

2. ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีงบการเงินที่สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 (“ปี 2564/65”) และวันที่ 31 มกราคม 2564 (ปี 2563/64) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 2,689.3 ล้านบาทและ 2,153.3 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 536.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.9 จากปี 2563/64 การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตอุตสาหกรรมรวม (“TIP”) ในประเทศไทยที่ร้อยละ 18.9 ประเทศมาเลเซียที่ร้อยละ 2.9 ประเทศอินโดนีเซียที่ร้อยละ 77.4 และประเทศอินเดียที่ร้อยละ 24.3 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการดำเนินโครงการใหม่ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ได้แก่ PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) และ PT Ingress Malindo Ventures (“PT IMV”)

การเพิ่มขึ้นของรายได้ในรอบปี 2564/65 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ 367.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.6 เมื่อเทียบกับ 243.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.3 ในปี 2563/64 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้จำนวน 266.8 ล้านบาท ในปี 2564/65 เมื่อเทียบกับขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้จำนวน 249.8 ล้านบาท ในปี 2563/64 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (“LATMI”) จำนวน 208.7 ล้านบาทในปี 2564/65 เมื่อเทียบกับขาดทุน 221.9 ล้านบาทในปี 2563/64 ซึ่งนับว่าเป็นผลต่างที่น่าพอใจอยู่ที่ 13.2 ล้านบาท

สำหรับปี 2564/65 อัตรา LATMI ต่อรายได้ ของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ร้อยละ (7.8) เมื่อเทียบกับอัตรา LATMI ต่อรายได้ที่ร้อยละ (10.3) ในปีงบประมาณ 2563/64

3. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการขายและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อยู่สองประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มันวขึ้นรูปและผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป รวมถึงการผลิตแม่พิมพ์ และการให้บริการด้านระบบอัตโนมัติแก่อุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับโรงงานรับจ้างผลิตตามมาตรฐาน (“OEMs”) ในรูปแบบของสกุลเงินท้องถิ่น (เว้นแต่จะได้รับคำแนะนำจาก OEM ในสกุลเงินอื่นๆ)

โครงสร้างรายได้จากการขายแต่ละกลุ่มประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังต่อไปนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโดยแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	978.8	36.4	704.4	32.7
ประเทศมาเลเซีย	1,275.6	47.4	1,187.5	55.2
ประเทศอินโดนีเซีย	211.7	7.9	100.8	4.7
ประเทศอินเดีย	223.2	8.3	160.6	7.4
รายได้รวม	2,689.3	100.0	2,153.3	100.0
รายได้จากการขายโดยแยกตามผลิตภัณฑ์				
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป	1,407.9	52.4	1,126.2	52.3
ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป	1,270.6	47.2	1,020.5	47.4
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	10.8	0.4	6.6	0.3
รายได้รวม	2,689.3	100.0	2,153.3	100.0

จากตารางข้างต้น ประเทศมาเลเซียเป็นประเทศที่เป็นแหล่งรายได้หลักจากการขายในปี 2564/65 คิดเป็นร้อยละ 47.4 (ปี 2563/64 คิดเป็นร้อยละ 55.2) จากรายได้ยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ตามด้วยประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดียร้อยละ 36.4 ร้อยละ 8.3 และร้อยละ 7.9 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานในประเทศมาเลเซียได้รับผลกระทบจากคำสั่งห้ามการเดินทางและเคลื่อนย้ายของรัฐบาลมาเลเซีย 3.0 ("MCO 3.0") เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ในประเทศมาเลเซีย MCO 3.0 ส่งผลให้การดำเนินงานในประเทศมาเลเซียต้องหยุดตัวลงเป็นเวลา 2.5 เดือน จึงส่งผลให้รายได้จากประเทศมาเลเซียเติบโตจากปี 2563/64 ในอัตราที่น้อยกว่าประเทศอื่นๆ

นอกจากนี้ น้ำท่วมฉับพลันในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ที่เขตแกลง ประเทศมาเลเซีย ส่งผลให้ TIP โดยรวมในประเทศมาเลเซียลดลงเนื่องจากลูกค้าของ OEMs ได้รับผลกระทบดังกล่าว ถึงแม้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์น้ำท่วม แต่ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานซึ่งต้องหยุดการผลิตชั่วคราว

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ทำให้เกิดรายได้จากการขายในช่วงปี 2564/65 ของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.4 จากรายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ขณะที่ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปและการให้บริการด้านระบบอัตโนมัตินั้นมีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 47.2 และร้อยละ 0.4 ตามลำดับ

3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายเศษซาก กำไร(สุทธิจากขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย กำไรจากการจำหน่าย ฯลฯ รายละเอียดของรายได้อื่นมีดังต่อไปนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	43.5	32.6	(25.8)	(56.2)
ขายเศษซาก	63.2	47.4	53.2	115.9
รายได้เบ็ดเตล็ด	26.7	20.0	18.5	40.3
รวมรายได้อื่น	133.4	100.0	45.9	100.00

สำหรับปี 2564/65 และปี 2563/64 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นรวม 133.4 ล้านบาทและ 45.9 ล้านบาทตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 5.0 และร้อยละ 2.1 ตามลำดับของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากเศษซากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 47.4 และร้อยละ 115.9 ของรายได้อื่นรวมในปีงบประมาณ 2564/65 และ 2563/64 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 43.5 ล้านบาทในปี 2564/65 ซึ่งเกิดขึ้นจากกำไรที่บันทึกจากการตัดยอดคงเหลือระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินต่างประเทศ เมื่อเทียบ ณ สิ้นปีงบการเงินกับวันที่ทำธุรกรรม นอกจากกำไรที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว กลุ่มบริษัทยังรับรู้รายได้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่นรายได้ดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากการลงทุนระยะสั้น กำไรจากการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน เช่น อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น

3.3 ต้นทุนการขาย

ต้นทุนการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย:

1. ต้นทุนผันแปรโดยตรง - ค่าวัสดุ ค่าซื้อชิ้นส่วน ค่าวัสดุทางอ้อม ค่าผู้รับเหมา ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ต้นทุนขายและจำหน่ายในโรงงาน ค่าสิทธิ ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคในโรงงาน
2. ค่าใช้จ่ายคงที่ - ค่าแรงงานทางอ้อม ค่าบำรุงรักษาโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน ค่าประกันภัยและค่าใช้จ่ายอื่นๆเกี่ยวกับโรงงาน
3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ของโรงงาน อาคาร และเครื่องจักร

ส่วนประกอบของต้นทุนการขายของกลุ่มมีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนผันแปรทางตรง	1,752.4	75.5	1,407.3	73.68
ค่าใช้จ่ายคงที่	315.2	13.6	265.1	13.88
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	254.6	11.0	237.5	12.44
รวมต้นทุนขาย	2,322.2	100.0	1,909.9	100.0

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทโดยจำแนกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	760.1	32.7	696.0	36.5
ประเทศมาเลเซีย	1,113.7	48.0	938.4	49.1
ประเทศอินโดนีเซีย	229.6	9.9	118.3	6.2
ประเทศอินเดีย	218.9	9.4	157.2	8.2
รวมต้นทุนขาย	2,322.3	100.0	1,909.9	100.0

ในช่วงเวลาหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังคงดำรงซึ่งนโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด พร้อมทั้งปรับให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและปรับตามความต้องการของ OEMs ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสร้างรายได้และเพื่อให้สามารถลงแข่งขันทางธุรกิจได้ กลุ่มบริษัทได้เจรจากับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรวมถึง OEM บางรายเพื่อเปลี่ยนประเภทของวัตถุดิบ แต่ยังคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์เดิมตามเทคนิคการวิเคราะห์คุณค่าและวิศวกรรมคุณค่า (“VA/VE”) ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงและลูกค้าก็ได้รับชิ้นส่วนยานยนต์ในราคาที่สมเหตุสมผล กลุ่มบริษัทยังบริหารจัดการเพื่อเพิ่มกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตโดยรวม โดยลดการทิ้งชิ้นงานให้น้อยลง ลดของเสีย และลดการทำงานล่วงเวลา

สำหรับต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการซื้อชิ้นส่วนการผลิตที่มาราคาผันผวน ทางบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยเข้าร่วมระบบการจัดซื้อจากส่วนกลาง (“CPS”) กับ OEMs ที่ให้ทางบริษัทฯ สามารถปรับราคาสินค้าได้ในทุกๆ 3 ถึง 6 เดือน ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนวัตถุดิบ

3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเทศมีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	กำไรสุทธิ (ล้าน/บาท)	กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไรสุทธิ (ล้าน/บาท)	กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
กำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	218.7	22.3	123.1	17.5
ประเทศมาเลเซีย	161.9	12.7	144.2	12.1
ประเทศอินโดนีเซีย	(17.9)	(8.5)	(41.4)	(41.1)
ประเทศอินเดีย	4.3	1.9	17.5	10.9
รวมกำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้น	367.0	13.6	243.4	11.3

สำหรับปี 2564/65 และปี 2563/64 กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 367.0 ล้านบาทและ 243.4 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่คิดเป็นร้อยละ 13.6 และร้อยละ 11.3 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นโดยรวมของกำไรสุทธิมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซียมีการฟื้นตัวจากปี 2563/64 อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นในประเทศอินเดียลดลงจากปี 2563/64 เนื่องจากมีต้นทุนการพัฒนาที่เพิ่มขึ้นสำหรับโครงการใหม่ที่ Gujarat

การเพิ่มขึ้นโดยรวมของกำไรขั้นต้นจากปี 2563/64 เป็นผลมาจากการฟื้นตัวจากผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 และทางกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าในปี 2565/66 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะสามารถกลับมาปกติก่อนที่จะเกิดการแพร่ระบาดดังกล่าว

3.5 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่ากระจายสินค้า ค่าพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆซึ่งจำแนกได้ดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่ากระจายสินค้า	38.3	86.5	27.2	73.9
ค่าพนักงาน	5.5	12.3	8.0	21.7
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	0.5	1.1	1.6	4.4
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	44.3	100.0	36.8	100.0

ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวม โดยเฉพาะค่ากระจายสินค้าเพิ่มขึ้นในปี 2564/65 เมื่อเทียบกับปี 2563/64 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564/65

3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน ค่าบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายบริหารทั่วไป เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบำรุงรักษาสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ซึ่ง ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัท โดยจำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าพนักงาน	295.8	45.9	180.0	41.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	188.6	29.3	204.0	46.7
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน	42.5	6.6	27.0	6.2
ต้นทุนคงที่ที่แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	117.5	18.2	25.6	5.9
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	644.4	100.0	436.6	100.0

สำหรับปี 2564/65 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเป็น 644.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 207.8 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 47.5 จาก ปี 2563/64 โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าพนักงานและต้นทุนคงที่ที่จัดประเภทมาจากต้นทุนขายเนื่องจากการปิดดำเนินงานชั่วคราวจาก MCO 3.0 ต้นทุนคงที่ดังกล่าวที่จัดประเภทใหม่มีจำนวน 117.5 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปลดลงเล็กน้อยจาก ปี 2563/64 เป็นจำนวน 15.4 ล้านบาท เป็นผลมาจากนโยบายการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย

3.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2564/65 และปี 2563/64 มีจำนวน 83.9 ล้านบาทและ 65.7 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 249.6 ล้านบาทในปี 2564/65 เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวในระหว่างปีใช้สำหรับเป็นต้นทุนค่าสินทรัพย์และต้นทุนการพัฒนาโครงการใหม่ใน IATSB ที่ประเทศมาเลเซีย และ PT IMV ที่ประเทศอินโดนีเซีย

3.8 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทในรอบงบประมาณปีบัญชี 2563/64 อยู่ที่ 10.0 ล้านบาทลดลง 117.5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ 127.5 ล้านบาทในปี 2562/63 เนื่องจากการปรับแก้ไขการคำนวณภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะแตกต่างจากกำไรก่อนภาษีซึ่งคูณด้วยอัตราภาษีที่ใช้ ประกอบด้วย

- ก) การปรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน
- ข) ความแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่แตกต่างกันในกลุ่มบริษัท
- ค) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่ IAV ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน
- ง) ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้จากปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- จ) การปรับปรุงค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและรายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี
- ฉ) รายการรับรู้และกลับรายการผลต่างชั่วคราวทางภาษี และรายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของปีก่อน และ
- ช) รายการอื่นๆ

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีงบประมาณ 2564/65 และปีงบประมาณ 2563/64 มีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2565		31 มกราคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	12.6	63.8	1.6	30.2
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	7.1	36.2	3.7	69.8
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	19.7	100.0	5.3	100.0
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	7.3	82.6	4.9	104.3
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	1.5	17.4	(0.2)	(4.3)
รวมภาษีรอตัดบัญชี	8.8	100.0	4.7	100.0
ค่าใช้จ่ายภาษีที่รายงานในงบกำไรขาดทุน	28.5	100.0	10.0	100.0

หมายเหตุ:

- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ด้านภาษีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการลดหย่อนทุน ("CA") ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายด้านทุนตามกฎหมายของประเทศไทย
- บริษัทในมาเลเซียที่ใช้การหักเงิน CA จะต้องลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทสินทรัพย์ถาวรที่บริษัทมาเลเซียลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นสินทรัพย์ที่ปฏิบัติตามการใช้จ่ายด้านทุนโดยคุณสมบัตินิติบุคคลตามกฎหมายการคัดเลือกของมาเลเซีย ซึ่งการลดหย่อนภาษีจาก CA นั้น อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย และ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ยังไม่ได้ใช้ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้ไม่สามารถลดภาระภาษีของบริษัทย่อยในมาเลเซียได้ในอนาคต ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของการใช้ CA ของกฎหมายภาษีประเทศไทย
- เพื่อจุดประสงค์ทางบัญชี CA ที่ไม่ได้ใช้จะแสดงให้เห็นถึงการมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับประโยชน์ทางภาษี

3.9 ขาดทุนสุทธิและอัตราขาดทุนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2565	31 มกราคม 2564	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสุทธิในรอบปีบัญชี	(295.3)	(259.9)	(35.4)	13.6%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(86.6)	(38.0)	(48.6)	127.9%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(208.7)	(221.9)	13.2	(5.9)%
(ขาดทุน) / กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.14)	(0.15)	0.01	(6.7)%

สำหรับปี 2564/65 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 295.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปี 2563/64 จำนวน 259.9 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของขาดทุนสุทธิมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนคงที่ที่เกิดขึ้นเนื่องจากการปิดดำเนินงานชั่วคราวจาก MCO 3.0 รวมถึงบริษัทย่อย IATSB และ PTIII ที่เริ่มดำเนินงานในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ และยังไม่ถึงจุดคุ้มทุนทางรายได้ ส่งผลให้ทั้งสองบริษัทยังมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอยู่ และทำให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนในปี 2564/65

4. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,767.0 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,522.7 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,244.3 ล้านบาท

4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2565	31 มกราคม 2564	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	627.1	491.5	135.6	27.6%
สินค้าคงเหลือ	320.0	242.9	77.1	31.7%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	568.1	534.7	33.4	6.2%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,625.1	2,719.4	905.7	33.3%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	63.9	73.2	(9.3)	(12.7)%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	698.8	337.0	361.8	107.4%
สินทรัพย์อื่น	864.0	492.4	371.6	75.5%
รวมสินทรัพย์	6,767.0	4,891.1	1,875.9	38.4%

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 1,875.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 38.4 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลมาจากการลงทุนในโรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานและอาคารก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์สำหรับโครงการใหม่ โดยเฉพาะของ PT III และ PT IMV ในประเทศอินโดนีเซีย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมถึงสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญถึงร้อยละ 27.6 และ 31.7 เป็นผลมาจากการเริ่มดำเนินการผลิตของ PTIII รวมถึงรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564/65 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563/64 สำหรับสินทรัพย์อื่นแสดงถึงต้นทุนการพัฒนา ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินสดรับล่วงหน้าค่าเครื่องมือการผลิต(Tooling)

4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2565	31 มกราคม 2564	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,027.8	692.4	1,335.4	192.9%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	718.5	653.6	64.9	9.9%
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,077.1	827.5	249.6	30.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	74.2	61.4	12.8	20.8%
หนี้สินอื่น	625.1	484.0	141.1	29.2%
รวมหนี้สิน	4,522.7	2,718.9	1,803.8	66.3%

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,803.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 66.3 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวก้อนใหม่ สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 192.9 เนื่องจากระยะเวลาการจ่ายเงินคาบเกี่ยวระหว่างปี โดยบริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมจากธนาคารในช่วงปลายเดือนมกราคม 2565 และทำการจ่ายเงินในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม และหนี้สินรวมที่ได้เบิกถอนมาในระหว่างปี 2564/65 เพื่อใช้เป็นรายจ่ายสำหรับต้นทุนค่าสินทรัพย์การดำเนินงาน

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น 72.1 ล้านบาทจาก 2,244.3 ล้านบาท เป็น 2,462.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 295.3 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจากการประเมินราคาใหม่ของ ที่ดินและอาคารที่เกิดขึ้นในปี 2564/65 และการผันแปรของสกุลเงินต่างประเทศโดยเฉพาะริงกิตมาเลเซีย ทำให้สำรองการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

5. ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	2564/65	2563/64	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ("ROA") (%)	(3.1)%	(4.5)%	1.4%
ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ("ROE") (%)	(9.3)%	(10.2)%	0.9%

เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2564/65 ส่งผลให้ ROA และ ROE อยู่ที่ติดลบร้อยละ 3.1 และร้อยละ 9.3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับเมื่อเทียบกับ 2563/64

5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2564/65	2563/64	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาเก็บหนี้	55.2	64.5	(9.3)
ระยะเวลายายสินค้า	43.6	48.6	(5.0)
ระยะเวลาชำระหนี้	95.0	75.5	19.5
วงจรเงินสด (วัน)	3.8	37.6	(33.8)

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาชำระหนี้มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นจาก 64.5, 48.6 และ 75.5 วัน ในปี 2563/64 เป็น 55.2, 43.6 และ 95.0 วัน ในปี 2564/65 ตามลำดับ โดยรวมแล้ววงจรเงินสดดีขึ้น 33.8 วัน จาก 37.6 วัน ในปี 2563/64 เป็น 3.8 วัน ในปี 2564/65 เป็นผลมาจากการเรียกเก็บเงินที่รัดกุมจากลูกหนี้การค้า เพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นในปี 2564/65 รวมถึงระยะเวลาที่ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ทางกลุ่มบริษัทได้รับความช่วยเหลืออย่างมากจาก OEMs ที่วางแผนงานและกำหนดเวลาการจ่ายเงินค่าวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นเวลา 6 เดือน ซึ่งเป็นผลกระทบมาจาก MCO 3.0

5.3 อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

	2564/65	2563/64	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่าตัว)	2.02	1.25	0.77
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่าตัว)	0.58	0.83	(0.25)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็น 2.02 เท่าจาก 1.25 เท่าในปี 2563/64 จากเงินกู้ยืมที่สูงขึ้น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องยังแสดงผลต่างที่ไม่น่าพอใจที่ 0.25 เท่า เป็น 0.53 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นผลมาจากความล่าช้าในการได้รับเงินกู้ระยะยาวที่ใช้เป็นรายจ่ายสำหรับสินทรัพย์ดำเนินงานในประเทศอินโดนีเซีย

6. การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2565	31 มกราคม 2564	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	266.1	274.6	(8.5)	(3.1)%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(495.1)	(641.8)	146.7	(22.9)%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	351.5	364.3	(12.8)	(3.5)%
รายการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(15.7)	7.0	(22.7)	(324.3)%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น	106.8	4.1	102.7	2,504.9%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	391.1	387.0	4.1	1.1%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	497.9	391.1	106.8	27.3%

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 เพิ่มขึ้น 106.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563/64 เป็น 497.9 ล้านบาท สภาพคล่องตัวเพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นผลมาจากการได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวในช่วงสิ้นปี

7. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับการพัฒนาของอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ คือ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัทจะเคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกับผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามนอกจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้ว่านโยบายของกลุ่มบริษัท ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย คือการผลิตและจำหน่ายให้กับ OEMs ในแบบรูปสกุลเงินท้องถิ่น แต่ในระหว่างปีบริษัทอยู่ในกลุ่มอาจมีธุรกรรมระหว่างบริษัทเกิดขึ้นได้ และมีการซื้อในสกุลเงินตราต่างประเทศ งบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ในปีที่ผ่านมาได้รับรู้กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยส่วนใหญ่เกิดจากการตัดรายการระหว่างกันสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี และรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการระหว่างกันดังกล่าว ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เพื่อการผลิตจากประเทศอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทเช่นกัน

7.2 อัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,077.1 ล้านบาท สัญญาเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 9.77 ดอกเบี้ยลอยตัว COF + 1.50% และ COF + 1.75%

7.3 สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ปลอดภาระค่าประกันที่สามารถจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมได้เพิ่มเติม อีกทั้งยังมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

7.4 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่ง ความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ในแง่ของความผันผวนและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก กลุ่มบริษัทยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเตรียมรับมือกับความท้าทายในอนาคตข้างหน้า กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและมาตรการการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทกำลังค้นหาโอกาส และตลาดใหม่ๆ เพื่อขยายการเติบโตยิ่งขึ้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นคุณภาพ ราคา ระบบการจัดส่ง การให้ความเชื่อมั่น และความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการที่สูงสุดของลูกค้า รวมถึงมีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ทุกทั้งองค์กร



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท อินกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“INGRS”) และงบการเงินรวมของINGRS และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการ จัดทำรวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือ การดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงิน และงบการเงินรวมของINGRS และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของINGRS คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของINGRS โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ได้ว่างบการเงิน และ งบการเงินรวมของINGRS และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มกราคม 2565 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายณัฐวุฒิ จัตรเลิศพิพัฒน์)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายสามิติ บิน เมาลอด)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ ซึ่งมีปริมาณรายการสูงและมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 95 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยรายได้ดังกล่าวส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยเฉพาะเรื่องงวดการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของบัญชีรายได้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พรวิทย์ ศรีเจริญทรัพย์

ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 30 มีนาคม 2565



งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท อินทรี อินดัสตริยล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	568,061,770	534,684,772	1,253,443	6,527,952
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	627,145,685	491,519,222	62,521,940	120,186,499
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		26,941,944	26,870,909	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	38,007,440	95,728,460
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	43,452,299	44,824,107
สินค้าคงเหลือ	9	320,014,116	242,870,844	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		399,632,600	94,399,466	3,090,851	2,642,115
		1,941,796,115	1,390,345,213	148,325,973	269,909,133
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	89,820,980	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,941,796,115	1,480,166,193	148,325,973	269,909,133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	29.3	103,732,864	12,114,494	-	-
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	55,914,353	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	282,406,584	65,830,186
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	1,881,160,230	1,881,160,230
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	47,924,400	44,422,800	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	3,625,124,372	2,719,437,978	247,518	224,027
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	698,805,476	336,985,561	1,370,992	3,890,251
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	27,169,561	28,080,678	2	2
ค่าความนิยม	14	30,822,515	28,346,200	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	63,949,454	73,176,727	3,675,166	3,672,949
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		227,662,190	168,338,660	340,265	556,437
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,825,190,832	3,410,903,098	2,225,115,110	1,955,334,082
รวมสินทรัพย์		6,766,986,947	4,891,069,291	2,373,441,083	2,225,243,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	718,509,473	653,583,683	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	2,027,787,350	692,415,636	52,447,538	90,053,177
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		8,242,506	163,006,402	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	17,000,000	105,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	42,407,439	37,863,894	1,085,500	1,641,540
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	15,560,400	78,000,000
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	170,383,842	155,933,078	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,673,895	9,866,237	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	6	44,418	40,849	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		360,477,548	62,773,841	357,183	303,790
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,341,526,471	1,775,483,620	86,450,621	274,998,507
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	53,210,149	-
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	122,582,929	135,100,016	355,706	2,326,284
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	571,939,380	317,000,000
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	906,693,694	671,564,249	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	66,343,336	66,483,942	84,589	73,504
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	74,227,883	61,376,802	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,306,627	8,853,563	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,181,154,469	943,378,572	625,589,824	319,399,788
รวมหนี้สิน		4,522,680,940	2,718,862,192	712,040,445	594,398,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดิस्टรีล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	80,749,575	80,749,575	80,749,575	80,749,575
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,476,983	(8,707,251)	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(114,092,533)	(114,092,533)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	27,900,000	26,300,000	27,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(315,270,107)	(139,292,944)	105,808,373
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	232,201,898	37,707,186	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,359,908,506	1,329,606,723	1,661,400,638	1,630,844,920
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	884,397,501	842,600,376	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,244,306,007	2,172,207,099	1,661,400,638	1,630,844,920
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,766,986,947	4,891,069,291	2,373,441,083	2,225,243,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินทรี อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
	รายได้จากการขายและให้บริการ	2,689,287,406	2,153,287,985	-	-
รายได้อื่น					
	เงินปันผลรับ	6, 10	-	37,500,220	37,500,220
	รายได้ค่าขายเศษซาก	63,223,384	53,224,527	-	-
	รายได้ค่าบริการจัดการ	6	-	40,383,950	33,841,040
	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	43,533,011	-	4,830,607	-
	อื่น ๆ	26,672,949	17,255,518	68,698	19,351
รวมรายได้		2,822,716,750	2,223,768,030	82,783,475	71,360,611
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขายและให้บริการ	2,322,239,998	1,909,893,861	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	44,282,786	36,779,179	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	644,247,019	45,477,791	34,656,946
	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	25,776,182	-	311,287
รวมค่าใช้จ่าย		3,010,769,803	2,409,066,693	45,477,791	34,968,233
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(188,053,053)	(185,298,663)	37,305,684	36,392,378
	รายได้ทางการเงิน	6	5,132,464	1,204,051	28,385,876
	ต้นทุนทางการเงิน	6	(83,857,757)	(65,746,301)	(35,140,496)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(266,778,346)	(249,840,913)	30,551,064	23,227,535
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24	(28,491,875)	2,704	846,801
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(295,270,221)	(259,889,498)	30,553,768	24,074,336
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดัสตเรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(หน่วย: บาท)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	111,594,165	(55,369,999)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	111,594,165	(55,369,999)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24 178,212,797	(3,307,216)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24 7,752,591	3,345,391	1,950	(3,054)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	185,965,388	38,175	1,950	(3,054)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	297,559,553	(55,331,824)	1,950	(3,054)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,289,332	(315,221,322)	30,555,718	24,071,282
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(208,701,646)	(221,915,020)	30,553,768	24,074,336
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(86,568,575)	(37,974,478)		
	(295,270,221)	(259,889,498)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	20,117,549	(265,080,893)	30,555,718	24,071,282
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(17,828,217)	(50,140,429)		
	2,289,332	(315,221,322)		
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	26 (0.14)	(0.15)	0.02	0.02
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท อีกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

[illegible]



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดิस्टรีียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

(หน่วย: บาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	1,446,942,690	80,749,575	25,000,000	54,081,373	1,606,773,638
กำไรสำหรับปี	-	-	-	24,074,336	24,074,336
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,054)	(3,054)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	24,071,282	24,071,282
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร					
เป็นสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	1,300,000	(1,300,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	1,446,942,690	80,749,575	26,300,000	76,852,655	1,630,844,920
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564	1,446,942,690	80,749,575	26,300,000	76,852,655	1,630,844,920
กำไรสำหรับปี	-	-	-	30,553,768	30,553,768
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,950	1,950
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	30,555,718	30,555,718
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร					
เป็นสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	1,600,000	(1,600,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	1,446,942,690	80,749,575	27,900,000	105,808,373	1,661,400,638

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท อินทรี อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(266,778,346)	(249,840,913)	30,551,064	23,227,535
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	392,665,991	301,473,806	1,394,963	1,294,527
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,921,282	1,569,024	968,003	1,023,693
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(5,905,559)	(8,466,334)	11,760,000	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	63,185	3,434,897	-	-
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(310,103)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,771,869	(29,760,685)	(31,779)	-
ตัดจำหน่ายเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	139,982	(518,341)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(38,672)	227,232	(38,672)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5	1	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,668,251	12,210,373	13,522	12,425
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	13,776,744	641,825	(4,045,933)	5,453,716
เงินปันผลรับ	-	-	(37,500,220)	(37,500,220)
รายได้ทางการเงิน	(5,132,464)	(1,204,051)	(28,385,876)	(13,297,593)
ต้นทุนทางการเงิน	83,857,757	65,746,301	35,140,496	26,462,436
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	226,010,025	95,203,032	9,825,568	6,676,519
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(130,937,990)	29,954,073	21,635,353	(4,842,958)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(71,035)	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(77,206,457)	15,093,765	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(274,110,047)	(34,240,091)	(30,610)	(157,510)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(58,063,213)	(136,275,672)	216,172	137,362
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	497,004,678	184,881,261	(24,292,132)	(117,328,137)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(154,763,896)	158,555,004	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	342,614,197	48,978,631	53,393	(3,661,408)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(683,501)	(7,700,376)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,313,082	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	372,105,843	354,449,627	7,407,744	(119,176,132)
จ่ายดอกเบี้ย	(84,320,093)	(65,194,257)	(421,723)	(18,621,684)
จ่ายภาษีเงินได้	(21,672,197)	(14,653,900)	(1,386,129)	(569,515)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	266,113,553	274,601,470	5,599,892	(138,367,331)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดิस्टรีียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(91,618,370)	64,829	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(160,525,000)	(62,668,360)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(107,869,640)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,373,770	95,050,872
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(393,907,702)	(688,558,623)	(112,152)	(135,079)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,332,118)	(13,885,350)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(60,091,227)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	44,910,490	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1,846,035	59,336,697	31,786	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,132,462	1,204,051	3,632,191	3,219,063
เงินปันผลรับ	-	-	37,500,220	37,500,220
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(495,060,430)	(641,838,396)	(114,099,185)	(34,902,924)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	138,380,447	2,644,601	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	147,000,000	105,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(27,500,220)	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,983,680)	(27,903,354)	(1,274,996)	(1,058,580)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	75,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(15,000,000)	(6,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	311,239,567	431,982,477	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(114,637,383)	(68,130,086)	-	-
ชำระค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะสั้น	(17,274,470)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	17,758,693	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	92,309,356	55,965,963	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,499,780)	(48,037,620)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	351,534,057	364,280,674	103,224,784	172,941,420
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(15,755,525)	7,086,247	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	106,831,655	4,129,995	(5,274,509)	(328,835)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	391,136,965	387,006,970	6,527,952	6,856,787
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	497,968,620	391,136,965	1,253,443	6,527,952

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่า	24,353,697	68,492,484	-	5,026,404
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	207,500,000	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	221,588,360	-
รายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	603,605,379	85,657,606	-	-
รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	158,541,801	-	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปอุปกรณ์	-	10,980,684	-	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	735,152	-	-	-
โอนที่ดินไปเป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้	-	89,820,980	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(89,268,750)	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเป็นอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(29,474,571)	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Ingress Corporation Berhad ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมี Ramdawi Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการถือหุ้นเพื่อการลงทุน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 9/141 ชั้น 14 ยูนิตเอ อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	การลงทุน	มาเลเซีย	100.0	100.0
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	62.5	62.5
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	85.0	85.0
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.				
Ingress Precision Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	90.0	90.0
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	70.0	70.0
Talent Synergy Sdn. Bhd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมและออกแบบ ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ	มาเลเซีย	100.0	100.0
Ingress Autoventures (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	97.06	97.06
PT Ingress Industrial Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	69.97	99.96
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.				
PT Ingress Malindo Ventures	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	60.0	60.0
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.				
PT Ingress Technologies Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	51.0	51.0

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมการผลิตของกลุ่มบริษัท

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน และราคาที่ดีที่สุด ตามลำดับหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับสินค้าที่เฉพาะเจาะจงจะคำนวณตามหน่วยของผลผลิต อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับกรณีใช้วิธีเส้นตรงสรุปได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 50 ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 และ 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาววัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ สินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	20 และ 99	ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3	ปี
ยานพาหนะ	3 - 10	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน และอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปฏิกิริยาระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมการผลิตของกลุ่มบริษัท

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด และไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2565	2564	2565	2564	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้การบริหารจัดการ	-	-	40	34	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	38	38	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	28	13	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	35	26	อัตราตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย					
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	19	12	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	83	37	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินยืมล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	199	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	20	11	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	6	4	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	22	31	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น					
ของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	958	1,078	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	3	3	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	2	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	23	3	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินยืมล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	88	30	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	1	-	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	2	2	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	2	1	-	-	อัตราตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	88,478	45,320	-	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2,597	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	4,103	924	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,178	46,244	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(63)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	95,115	46,244	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	41,442	51,134	-	-
บริษัทย่อย	-	-	64,131	120,168
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	32,725	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	10,879	8,237	-	18
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,321	92,096	64,131	120,186
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(333)	(279)	(1,609)	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	51,988	91,817	62,522	120,186
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	65,055	-
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	65,055	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(9,141)	-
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	-	55,914	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	147,103	138,061	118,436	120,186

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย: พันบาท)
บริษัท	สกุลเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	โอนเงินกู้ยืมระหว่างกัน	จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	
PT Ingress Industrial Indonesia								
(1)	บาท	65,063	135,000	(200,063)	-	-	-	
(2)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	20,870	-	(20,870)	-	-	-	
(3)	รูเปียอินโดนีเซีย	9,795	-	(9,795)	-	-	-	
รวม		95,728	135,000	(230,728)	-	-	-	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.								
(1)	บาท	-	23,000	200,063	(219,063)	-	4,000	
(2)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	20,870	-	2,414	23,284	
(3)	รูเปียอินโดนีเซีย	-	-	9,795	-	928	10,723	
รวม		-	23,000	230,728	(219,063)	3,342	38,007	
Talent Synergy Sdn. Bhd.								
(1)	บาท	-	2,525	-	(2,525)	-	-	
รวม		-	2,525	-	(2,525)	-	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
		95,728	160,525	-	(221,588)	3,342	38,007	

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia และ Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าทำสัญญาโอนเปลี่ยนลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นรวมถึงดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดจาก PT Ingress Industrial Indonesia เป็น Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. โดยตกลงให้ Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. เป็นผู้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยคงค้างจ่ายทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ ภายในเดือน มกราคม 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัท Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. และ Talent Synergy Sdn. Bhd. (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกำหนดการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยคงค้าง รวมถึงเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯ เป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนมกราคม 2571 และเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันเป็นร้อยละ 5.73 - 5.84 ต่อปี บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวถึงในหัวข้อ “เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.73 - 5.84 ต่อปี (2564: ร้อยละ 10.00 - 10.25 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระคืน ภายในวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			31 มกราคม 2565			31 มกราคม 2564		
			ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง เกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง เกินหนึ่งปี	รวม
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	5.00 - 5.73	31 มกราคม 2571	32,044	238,687	270,731	5,627	46,041	51,668
Ingress Precision Sdn. Bhd.	5.00	31 พฤษภาคม 2567	7,650	19,260	26,910	31,252	783	32,035
Talent Synergy Sdn. Bhd.	5.60	31 มีนาคม 2569	1,560	2,610	4,170	1,645	-	1,645
PT Ingress Malindo Ventures	9.35	31 ธันวาคม 2571	2,198	10,989	13,187	6,300	7,136	13,436
Ingress Autoventures (India) Private Limited	4.75	10 ธันวาคม 2568	-	11,870	11,870	-	11,870	11,870
รวม			43,452	283,416	326,868	44,824	65,830	110,654
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			-	(1,010)	(1,010)	-	-	-
รวม			43,452	282,406	325,858	44,824	65,830	110,654

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ		จัดประเภทเป็น		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	
				แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	51,668	-	-	219,063	270,731
Ingress Precision Sdn. Bhd.	32,035	-	(5,125)	-	26,910
Talent Synergy Sdn. Bhd.	1,645	-	-	2,525	4,170
PT Ingress Malindo Ventures	13,436	-	(249)	-	13,187
Ingress Autoventures (India) Private Limited	11,870	-	-	-	11,870
รวม	110,654	-	(5,374)	221,588	326,868
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1,010)	-	-	(1,010)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	110,654	(1,010)	(5,374)	221,588	325,858

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</u>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	12,243	1,433	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน)	2,141	185	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,384	1,618	-	-
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</u>				
บริษัทใหญ่	502	735	61	55
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	704,277	164,733	-	-
บริษัทย่อย	-	-	44,697	86,421
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน)	31,965	28,275	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	736,744	193,743	44,758	86,476
<u>เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	53,210	-
รวมเจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	53,210	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	751,128	195,361	97,968	86,476

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	44	41	-	-
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44	41	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	3,913	5,328	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,913	5,328	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ		จัดประเภท เป็นเงินกู้ยืม		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ระยะยาว	ณ วันที่
เงินกู้ยืมระยะสั้น	31 มกราคม 2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	แก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	31 มกราคม 2565
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด					
จำกัด	105,000	125,000	(22,500)	(207,500)	-
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	22,000	(5,000)	-	17,000
รวม	105,000	147,000	(27,500)	(207,500)	17,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.84 - 6.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 6.00 ต่อปี) ทั้งนี้เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ และบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งหมดใหม่ โดยกำหนดการจ่ายชำระคืนเกินกว่า 1 ปี บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวถึงในหัวข้อ “เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างและการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และบริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	395,000	326,000
บวก: กู้เพิ่ม	-	75,000
บวก: จัดประเภทจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	207,500	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(15,000)	(6,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	587,500	395,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,561)	(78,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	571,939	317,000

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ และบริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 588 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 44 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงเดือนพฤษภาคม 2572 และกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยค้างจ่ายภายในเดือนมกราคม 2566 และเดือนมกราคม 2567 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี (2564: ร้อยละ 6 ต่อปี)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	91,072	81,516	9,426	8,712
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	730	2,841	-	-
รวม	91,802	84,357	9,426	8,712

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 29.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	310	297	50	50
เงินฝากธนาคาร	567,752	534,388	1,203	6,478
รวม	568,062	534,685	1,253	6,528

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.7 ต่อปี (2564: ระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.5 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.7 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.5 ต่อปี))

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 ตามงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	310	297	50	50
เงินฝากธนาคาร	567,752	534,388	1,203	6,478
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	568,062	534,685	1,253	6,528
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 15)	(70,093)	(143,548)	-	-
รวม	497,969	391,137	1,253	6,528

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,016	44,233	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,263	1,583	-	-
3 - 6 เดือน	1,185	52	-	-
6 - 12 เดือน	628	376	-	-
มากกว่า 12 เดือน	86	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,178	46,244	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(63)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	95,115	46,244	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	291,862	210,720	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	93,048	81,633	-	-
3 - 6 เดือน	2,687	192	-	-
6 - 12 เดือน	1,104	582	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,033	5,740	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	393,734	298,867	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,971)	(4,827)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	388,763	294,040	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	483,878	340,284	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,321	92,096	28,286	109,438
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	35,845	10,748
รวม	52,321	92,096	64,131	120,186
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(333)	(279)	(1,609)	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	51,988	91,817	62,522	120,186
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	103,805	76,547	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,525)	(17,129)	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	91,280	59,418	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	143,268	151,235	62,522	120,186
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	627,146	491,519	62,522	120,186

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 90 วัน

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สินค้าสำเร็จรูป	56,741	54,860	(3,828)	(4,421)	52,913	50,439
งานระหว่างทำ	54,317	44,181	(1,937)	(1,742)	52,380	42,439
วัตถุดิบ	184,619	146,602	(8,236)	(7,775)	176,383	138,827
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	11,598	10,402	-	-	11,598	10,402
สินค้าระหว่างทาง	26,740	764	-	-	26,740	764
รวม	334,015	256,809	(14,001)	(13,938)	320,014	242,871

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยกบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (2564: 3.4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	100.0	100.0	1,114,334	1,114,334	-
บริษัท อิงเกรส ออโตเมชันจอร์ จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	62.5	62.5	685,883	685,883	37,500
บริษัท โซโน คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	85.0	85.0	80,943	80,943	-
รวม							1,881,160	1,881,160	37,500

10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัท ย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท อิงเกรส ออโตโมทีฟ จำกัด	37.5	37.5	362	357	12	(3)	16	-	23	23
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	30.0	30.0	433	464	(73)	7	40	(11)	-	8
PT Ingress Industrial Indonesia	30.0	-	36	-	-	-	-	-	-	-

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูล ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตโมทีฟ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.		PT Ingress Industrial Indonesia	
	ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	263	427	1,592	1,064	511	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,174	874	1,816	1,430	994	-
หนี้สินหมุนเวียน	404	286	1,504	666	1,418	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	66	62	672	636	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตโมทีฟ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.		PT Ingress Industrial Indonesia	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	736	582	1,013	889	32	-
กำไร (ขาดทุน)	31	(8)	(152)	12	(22)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	43	1	136	(35)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	74	(7)	(16)	(23)	(22)	-

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเมชัน จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.		PT Ingress Industrial Indonesia	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรม						
ดำเนินงาน	51	42	321	171	410	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมลงทุน	(116)	(164)	(411)	(354)	(304)	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมจัดหาเงิน	23	18	(30)	422	(58)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
สุทธิ	(42)	(104)	(120)	239	48	-

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

PT Ingress Industrial Indonesia

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดตั้ง PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) โดยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย เทียบเท่าประมาณ 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) IIM ลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.60 โดย PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,500 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย เทียบเท่าประมาณ 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563 PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 57.143 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย ด้วยราคา 8,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่าประมาณ 17.6 ล้านบาท) และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ส่งจดหมายแจ้งความจำนงค์ไม่จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.60 เป็นร้อยละ 99.88 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT III เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 14,000 ล้านบาทเป็น 105,000 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 221 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 14,000 บาท) (หุ้นสามัญ 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 14,000 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 บาท โดย PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 20.238 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน คิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 21,250 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดร้อยละ 31.191 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 PT III ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน โดยผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ส่งจดหมายแจ้งความจำนงค์ไม่จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย้อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.88 เป็นร้อยละ 99.96

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT III เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 19.524 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน คิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 20,500 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 43 ล้านบาท) รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดร้อยละ 50.714 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน โดย IIM จะลงทุนใน PT III เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 323,214 หุ้น และให้ TS Automotive Co., Ltd. (“TSA”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐเกาหลี เข้าร่วมลงทุนใน PT III เป็นจำนวน 1,141,072 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 และผู้ถือหุ้นรายย่อยจะโอนหุ้นเดิมจำนวน 1,000 หุ้นให้แก่ IIM

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 PT III ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีกร้อยละ 18.81 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนคิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 19,750 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดร้อยละ 50.00 ของหุ้นสามัญ โดย IIM ลงทุนใน PT III เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 285,710 หุ้น และ TSA เข้าร่วมลงทุนใน PT III เป็นจำนวน 1,125,000 หุ้น ซึ่ง PT III ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจาก IIM และ TSA เรียบร้อยแล้วทั้งจำนวน โดยการเข้าร่วมลงทุนของ TSA ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย้อยดังกล่าวลดลงจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.96 เป็นร้อยละ 69.97 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาหุ้นและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย้อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย้อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ทำการโอนหุ้นจำนวน 1,000 หุ้นให้แก่ IIM ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย้อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 69.97 เป็นร้อยละ 70.00

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT III เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 50.00 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน ด้วยราคา 52,500 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 128 ล้านบาท) รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน โดย IIM จะลงทุนใน PT III เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 2,625,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นเพิ่มทุน

และ TSA ลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 1,125,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นเพิ่มทุน ซึ่ง PT III คาดว่าจะมีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565

Ingress Autoventures (India) Private Limited

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ Ingress Autoventures (India) Private Limited (“IAIPL”) (บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”)) เพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 93 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 46 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 9,272,598 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็น 150 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 70 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,727,402 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 IAIPL ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ IAIPL เพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 150 ล้านรูปีอินเดีย (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็น 250 ล้านรูปีอินเดีย (หุ้นสามัญ 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 IAIPL ได้รับชำระค่าหุ้นและจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ส่วนหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 5,500,000 หุ้น จะนำมาจัดสรรในอนาคต

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ IAIPL เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในส่วนที่เหลืออีกจำนวน 5,500,000 หุ้น ด้วยราคาหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย คิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 55 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 25 ล้านบาท) โดยเป็นการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนเดิม ซึ่ง IAIPL คาดว่าจะมีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.

Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2562 Ingress Technologies Sdn. Bhd. (“ITSB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ AOI Machine Industry Co., Ltd. (“AOI”) ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น D-ACT Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น และ Perodua Auto Corporation Sdn. Bhd. (“PCSB”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย เกี่ยวกับการลงทุนใน Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย มีทุนจดทะเบียนครั้งแรกจำนวน 100 ริงกิต เทียบเท่าประมาณ 750 บาท (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) ซึ่ง IATSB ได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดย ITSB ถือหุ้นร้อยละ 51 AOI ถือหุ้นร้อยละ 34 และ PCSB ถือหุ้นร้อยละ 15 ตามลำดับ

ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมทุนได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจาก 100 ริงกิต เทียบเท่าประมาณ 750 บาท (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 60 ล้านริงกิต (เทียบเท่าประมาณ 450 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต)

โดยในระหว่างปี 2562 และ 2563 IATSB ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วจำนวน 337,499,250 บาท (หุ้นสามัญ 44,999,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 รिंगกิต) คงเหลือการเรียกชำระค่าหุ้นอีก จำนวน 112,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 รिंगกิต) ซึ่งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 IATSB ได้รับชำระค่าหุ้นและจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.

PT Ingress Malindo Ventures

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT Ingress Malindo Ventures (“PT IMV”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 59,999,996,625 รูเปียอินโดนีเซีย (หุ้นสามัญ 6,760,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 8,875 รูเปียอินโดนีเซีย) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 99,999,994,375 รูเปียอินโดนีเซีย (หุ้นสามัญ 11,267,605 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 8,875 รูเปียอินโดนีเซีย) โดย Ingress Precision Sdn. Bhd. (“IPSB”) จ้างซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ทั้งหมดจำนวน 4,507,042 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 8,875 รูเปียอินโดนีเซีย รวมทั้งสิ้น 39,999,997,750 รูเปียอินโดนีเซีย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งไม่อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว ดังนั้น PT IMV จึงยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวไป

11. **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	44,423	45,715
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน	3,501	(1,292)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	47,924	44,423

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Precision Sdn. Bhd.) ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd.) เช่าที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวและอาคารที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้น บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2564: จำนวน 2 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 และข้อ 17

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาดใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่								
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563		387,765	1,206,255	6,220,215	136,564	35,778	61,770	205,056
ซื้อเพิ่ม		-	1,380	29,790	4,342	11,141	10,057	706,955
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	-	(13,767)	(2,547)	(636)	-	(28,383)
โอน		-	-	585,410	3,332	394	-	(589,136)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		(4,134)	-	-	-	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		(89,821)	-	-	-	-	-	(89,821)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(3,554)	(17,149)	(137,128)	(2,020)	(1,051)	-	(13,743)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564		290,256	1,190,486	6,684,520	139,671	45,626	71,827	280,749
ซื้อเพิ่ม		-	236,502	354,227	10,519	1,806	1,504	351,804
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	(1,114)	(97,079)	(11,575)	(1,856)	-	(1,455)
โอน		-	4,332	617,777	3,108	-	-	(625,952)
ตีราคา		32,202	252,508	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		10,190	42,942	300,456	4,662	3,060	-	25,293
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565		332,648	1,725,656	7,859,901	146,385	48,636	73,331	30,439
								10,216,996

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาด		งบการเงินรวม					
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาด		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	-	505,572	5,178,875	127,493	24,797	14,394	5,851,131
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	45,286	202,935	4,141	4,158	6,457	262,977
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(12,577)	(2,543)	(636)	-	(15,756)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(4,055)	(108,430)	(1,623)	(547)	-	(114,655)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	-	546,803	5,260,803	127,468	27,772	20,851	5,983,697
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	48,408	274,654	5,083	5,381	7,292	340,818
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,114)	(94,137)	(11,572)	(1,638)	-	(108,461)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับการตีราคาใหม่	-	165,653	-	-	-	-	165,653
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	10,624	194,336	3,728	1,477	-	210,165
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	-	770,374	5,635,656	124,707	32,992	28,143	6,591,872
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	-	-	310	-	-	-	310
ลดลงระหว่างปี	-	-	(310)	-	-	-	(310)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	-	-

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ส่วนที่เหลือนำไปใช้	สิทธิการใช้	สิทธิประโยชน์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	290,256	643,683	1,423,717	12,203	50,976	280,749
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	332,648	955,282	2,224,245	21,678	45,188	30,439
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (จำนวน 232 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						262,977
2565 (จำนวน 217 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						340,818

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน		รวม
ส่วนปรับปรุงอาคาร			
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	2,335	1,533	3,868
ซื้อเพิ่ม	-	135	135
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	2,335	1,668	4,003
ซื้อเพิ่ม	-	112	112
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(889)	(107)	(996)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	1,446	1,673	3,119
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	2,273	1,349	3,622
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	58	99	157
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	2,331	1,448	3,779
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	88	88
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ			
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(889)	(107)	(996)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	1,442	1,429	2,871
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	4	220	224
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	4	244	248

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งสิ้นจำนวน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	เครื่องจักร	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่			
1 กุมภาพันธ์ 2563	47,277	99	47,376
เพิ่มขึ้น	10,057	-	10,057
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,415)	(42)	(6,457)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่			
31 มกราคม 2564	50,919	57	50,976
เพิ่มขึ้น	1,880	-	1,880
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,270)	(41)	(7,311)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่			
31 มกราคม 2565	45,529	16	45,545

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี ตามรายการของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่
			เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาที่ดินต่อตารางวา	บาท	5,000 - 15,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาที่ดินต่อตารางเมตร	ริงกิตมาเลเซีย	559 - 586	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาพื้นที่ต่อตารางเมตร	บาท	2,100 - 13,920	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	ริงกิตมาเลเซีย	682 - 2,445	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	รูเปียนอินโดนีเซีย	1,947,028	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 จะแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ที่ดิน	136,722	195,916
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	641,208	376,830

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,175 ล้านบาท (2564: จำนวน 3,953 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,660 ล้านบาท (2564: จำนวน 1,120 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 และข้อ 17

การจัดประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้จำหน่ายที่ดินแห่งหนึ่งด้วยมูลค่ายุติธรรม ต่อมา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งในราคาตามบัญชีซึ่งเทียบเคียงมูลค่ายุติธรรม โดยมีการเรียกชำระเงินมัดจำร้อยละ 30 ในวันที่เข้าทำสัญญา โดยจะเรียกชำระเงินมัดจำงวดที่สองเป็นจำนวนร้อยละ 20 และจ่ายชำระงวดสุดท้ายอีกร้อยละ 50 ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาผู้ซื้อได้ทำการแจ้งความประสงค์ขอเลื่อนการชำระค่าที่ดินงวดสุดท้าย เป็นภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 โดยการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินจะกระทำเมื่อได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้รับเงินมัดจำงวดแรกและงวดที่สองแล้ว รวมทั้งสิ้น 45 ล้านบาท และบันทึกรายการดังกล่าวไว้ภายใต้บัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่น บริษัทย่อยจึงจัดประเภทที่ดินดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินงวดสุดท้าย และได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	รวม	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	98,222	13,048	111,270	79
ซื้อเพิ่ม	13,885	-	13,885	-
ตัดจำหน่าย	(5)	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,281)	(835)	(2,116)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	110,821	12,213	123,034	79
ซื้อเพิ่ม	1,332	-	1,332	-
ตัดจำหน่าย	(441)	-	(441)	-
รับโอน	735	-	735	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,038	1,067	5,105	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	116,485	13,280	129,765	79
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	89,332	2,791	92,123	77
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,782	1,259	4,041	2
ตัดจำหน่าย	(5)	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(984)	(222)	(1,206)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	91,125	3,828	94,953	79
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	3,645	1,299	4,944	-
ตัดจำหน่าย	(441)	-	(441)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,776	363	3,139	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	97,105	5,490	102,595	79
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ				
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	19,696	8,385	28,081	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	19,380	7,790	27,170	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน)			4,041	2
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน)			4,944	-

14. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 คือค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนใน Ingress Autoventures (India) Private Limited

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโตระยะยาว	3.9
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 7)	MOR, BLR+1.5, 8.30	70,093	143,548
ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลบาท	MLR-1.50	304,940	239,940
เจ้าหนี้ตั๋วเงินและทรัสต์รีซีทสกุลริงกิตมาเลเซีย	3.42 - 6.00	100,252	82,074
เงินกู้หมุนเวียนสกุลริงกิตมาเลเซีย	4.03 - 6.40	192,380	140,672
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูเปียอินโดนีเซีย	10.00	46,486	42,646
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูปีอินเดีย	10.95	4,358	4,704
รวม		718,509	653,584

รายละเอียดการค้ำประกันของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัท	ค้ำประกันโดย
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน และการจำนำเครื่องจักรบางส่วน
บริษัท ไฟน์ คอม โพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน
Talent Synergy Sdn. Bhd.	เงินฝากประจำของบริษัทย่อยดังกล่าว
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
PT Ingress Malindo Ventures	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
Ingress Autoventures (India) Private Limited	การค้ำประกันโดย Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,384	1,618	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	558,657	271,653	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	736,744	193,743	44,758	86,476
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	672,909	191,953	5,789	865
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	45,093	33,449	1,901	2,712
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,027,787	692,416	52,448	90,053

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทขอยืมมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้		สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
					ณ วันที่ 31 มกราคม 2565			ณ วันที่ 31 มกราคม 2564																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
					ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
บริษัท ไฟน์คอมโปรแอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด				รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2565			ณ วันที่ 31 มกราคม 2564		
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน		ค่าประกัน โดย		
Ingress Technologies Sdn. Bhd.							
(1)	ริงกิต	COF + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2559 ถึงธันวาคม 2566	33,122	28,550	61,672	59,191
(2)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2559 ถึงธันวาคม 2564	-	-	-	-
(3)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2560 ถึงธันวาคม 2566	25,591	2,141	27,732	25,706
(4)	ริงกิต	COF + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2561 ถึงมิถุนายน 2566	9,820	2,513	12,333	12,103
(5)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2563 ถึงมิถุนายน 2568	2,952	7,298	10,250	9,502
(6)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2560 ถึงมกราคม 2566	5,430	454	5,884	5,454
(7)	ริงกิต	2.35	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กันยายน 2560 ถึงกุมภาพันธ์ 2566	972	83	1,055	978
(8)	ริงกิต	2.21	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2564 ถึงธันวาคม 2568	437	1,388	1,825	1,692
รวม				78,324	42,427	120,751	114,626
							174,967

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

		ณ วันที่ 31 มกราคม 2565				ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง	
				กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.									
(1)	ริงกิต	COF + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2567 ถึงกุมภาพันธ์ 2572	-	533,713	-	396,993	396,993	- การขอคืนของที่ดินและอาคารบางส่วน - การค้าประกัน โดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
(2)	ริงกิต	3.17	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2563 ถึงมิถุนายน 2568	85	228	74	291	365	
(3)	ริงกิต	2.26	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	284	767	252	974	1,226	
(4)	ริงกิต	2.30	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	184	498	149	646	795	
(5)	ริงกิต	2.49	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	106	288	93	366	459	
(6)	ริงกิต	2.91	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	74	201	64	254	318	
รวม				733	535,695	632	399,524	400,156	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.									
(1)	ริงกิต	4.36 - 5.45	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2558 ถึงกุมภาพันธ์ 2567	38,415	105,771	24,197	113,638	137,835	- การขอคืนของที่ดินและอาคารบางส่วน ของ Ingress Precision Sdn. Bhd. Ingress Technologies Sdn. Bhd. และ PT Ingress Industrial Indonesia
(2)	ริงกิต	2.22	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2563 ถึงกราคม 2568	560	1,431	496	1,869	2,365	- การค้าประกัน โดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) Ingress Precision Sdn. Bhd. Ingress Technologies Sdn. Bhd. และบริษัทอื่นๆ
(3)	ริงกิต	2.37	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	474	1,260	418	1,628	2,046	

- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน
- การค้าประกัน โดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.

- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน
ของ Ingress Precision Sdn. Bhd.
Ingress Technologies Sdn. Bhd.
และ PT Ingress Industrial Indonesia
- ค่าประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) Ingress Precision Sdn. Bhd. Ingress Technologies Sdn. Bhd. และบริษัทฯ

งบการเงินรวม

		ณ วันที่ 31 มกราคม 2565		ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง	
				กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม
(4)	ริงกิต	5.73	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2566 ถึง 2573	-	214,797	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมเงินกู้ที่หักบัญชี							
รวม				39,449 (2,159)	323,259 (15,115)	25,111	117,135 142,246
				37,290	308,144	25,111	117,135 142,246
Talent Synergy Sdn. Bhd.							
(1)	ริงกิต	2.85	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2559 ถึงกุมภาพันธ์ 2564	-	-	30	30
รวม				-	-	30	30
Ingress Autoventures (India) Private Limited							
(1)	รูปี	8.25	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เมษายน 2561 ถึงเมษายน 2564	-	-	119	119
(2)	รูปี	8.70	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่พฤศจิกายน 2561 ถึงพฤศจิกายน 2564	-	-	334	334
(3)	รูปี	9.78	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ธันวาคม 2562 ถึงพฤศจิกายน 2565	90	90	82	82 164
รวม				90	90	535	82 617
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				170,384	906,693	1,077,077	671,564 827,497

ชำระคืนโดยเงินฝากของ Ingress
Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

ไม่มี

- การจำนำรถยนต์

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	827,497	479,213
บวก: กู้เพิ่ม	311,240	431,982
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(114,637)	(68,130)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	70,251	(15,568)
รวม	1,094,351	827,497
หัก: ค่าธรรมเนียมเงินกู้หรือตัดบัญชี	(17,274)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	1,077,077	827,497

ข้อจำกัดที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ข้อจำกัดที่สำคัญ
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	- สัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวมาเลเซียไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 141 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

18. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 99 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาดใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร ระยะยาวและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	221,757	98,496	5,521	586	4,036	330,396
เพิ่มขึ้น	-	55,829	738	-	1,868	58,435
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,683)	(16,086)	(2,696)	(176)	(2,815)	(34,456)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า ตัดจำหน่าย	-	(2,371)	-	-	-	(2,371)
	-	(310)	-	-	-	(310)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,065)	(5,392)	(145)	-	(106)	(14,708)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	200,009	130,166	3,418	410	2,983	336,986
เพิ่มขึ้น	294,375	11,773	8,591	-	2,487	317,226
ตัดราคา	69,772	-	-	-	-	69,772
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14,360)	(26,143)	(3,395)	(176)	(2,829)	(46,903)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(6,845)	-	-	-	(6,845)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	18,100	9,920	420	-	129	28,569
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	567,896	118,871	9,034	234	2,770	698,805

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้น	4,336	690	5,026
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(964)	(172)	(1,136)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	3,372	518	3,890
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,213)	-	(1,213)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,076)	(230)	(1,306)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2565	1,083	288	1,371

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็น				
ส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์ (หมายเหตุ 12)	45,545	50,976	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงรายการ				
แยกต่างหาก	698,805	336,986	1,371	3,890
รวม	744,350	387,962	1,371	3,890

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยผู้ประเมินราคาอิสระในระหว่างปี ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่
			เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาที่ดินต่อตารางเมตร	ริงกิตมาเลเซีย	568	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	รูเปียนอินโดนีเซีย	3,900,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 จะแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	480,024	200,009

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 และข้อ 17

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย (Ingress Precision Sdn. Bhd.) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 131 ล้านบาท (2564: จำนวน 15 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 107 ล้านบาท) สิทธิการเช่าที่ดินนั้นเกิดจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวสองฉบับโดยหน่วยงานของรัฐบาลประเทศมาเลเซียได้ออกเป็นหนังสืออนุญาตให้บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อการประกอบกิจกรรมการผลิตธุรกิจเป็นระยะเวลา 99 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2629 และปี 2635 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี หลังจากครบกำหนด 99 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุทางบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งการต่ออายุในคราวต่อไปจะไม่เกินกว่า 99 ปีในแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อดำเนินธุรกิจต่อสิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินทั้งสองแปลงจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศมาเลเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ กฎหมายเกี่ยวกับการครอบครองที่ดินเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียกำหนดว่ารูปแบบการครอบครองและใช้ที่ดิน (ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย) แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ การครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีกรรมสิทธิในที่ดิน (Freehold Title) และการครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีสิทธิในการใช้ที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 99 ปี (Leasehold Title)

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทย่อยสองแห่งในประเทศอินโดนีเซีย (PT Ingress Malindo Ventures และ PT Ingress Industrial Indonesia) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 61,583 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย และ 92,086 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย ตามลำดับ หรือเทียบเท่าประมาณ 353 ล้านบาท (2564: จำนวน 43,422 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 93 ล้านบาท)

บริษัท PT Ingress Malindo Ventures ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่จำเป็นต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 30 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีก โดยอายุที่ต่ออายุไปในครั้งแรกจะเท่ากับ 20 ปี ส่วนการต่ออายุในคราวต่อไปจะเท่ากับ 30 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล

บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2585 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่จำเป็นต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 20 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 20 ปี โดยหากบริษัทย่อยประสงค์จะต่ออายุจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล

อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยทั้งสองแห่งไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อใช้ที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินนั้นจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามรัฐธรรมนูญของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดในประเทศเป็นของรัฐบาล โดยตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิในการครอบครองและใช้ที่ดินของประเทศอินโดนีเซียได้จำกัดสิทธิในการเป็นเจ้าของและใช้ประโยชน์จากที่ดิน (Freehold Land Ownership) ไว้ให้เฉพาะบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติอินโดนีเซียรวมถึงนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้น โดยเฉพาะตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เช่น หน่วยงานภาครัฐ ราชการของรัฐ สหกรณ์การเกษตรหรือที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร องค์กรเพื่อศาสนา และสังคม ฯลฯ ส่วนองค์กรธุรกิจไม่ว่าจะจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียหรือนอกประเทศอินโดนีเซีย สามารถทำเรื่องเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อขอสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบต่าง ๆ (Right of Usage) ได้เพียงเท่านั้น

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	206,099	216,681	1,504	4,261
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(41,109)	(43,717)	(62)	(293)
รวม	164,990	172,964	1,442	3,968
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(42,407)	(37,864)	(1,086)	(1,642)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	122,583	135,100	356	2,326

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31.1 ภายใต้อัฒชีวะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	54,214	40,913	1,306	1,136
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,081	9,860	156	186
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,978	7,595	50	1,251
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	485	62	44	44

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 จำนวน 56 ล้านบาท (2564: จำนวน 45 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.5 ล้านบาท 2564: 2.6 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	66,484	66,830	74	57
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,211	6,266	12	11
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,544	1,950	1	1
ต้นทุนบริการในอดีต	(87)	3,994	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	12	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(11,107)	1,368	(22)	1
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,590	(5,123)	20	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(684)	(1,112)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,392	(7,701)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	66,343	66,484	85	73

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 2.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2564: 1.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 - 22 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 22 ปี) (2564: 14 - 20 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 20 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.53 - 7.75	1.54 - 7.75	3.35	1.92
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 8.00	5.00 - 8.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.43 - 22.92	1.43 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 มกราคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6,227)	7,204	(15)	18
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,028	(6,200)	18	(15)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(1,859)	1,977	(9)	10

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,130)	8,343	(13)	16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,028	(7,017)	16	(13)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(2,159)	2,305	(8)	8

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	322,743	368,228
เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่	140,356	-
หัก: การตัดจำหน่ายสำหรับปี	(29,797)	(27,305)
หัก: โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(2,811)
หัก: โอนเข้ากำไร (ขาดทุน) สะสมเนื่องจากการจำหน่ายที่ดิน	-	(15,369)
ยอดคงเหลือปลายปี	433,302	322,743

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,601,646	1,253,951	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(11,890)	(4,038)	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	627,970	537,180	21,629	21,911
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	392,666	301,474	1,395	1,295
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	73,394	44,664	773	736
ค่าเช่าจ่าย	17,957	30,544	-	257
ค่าสาธารณูปโภค	63,630	52,291	180	223
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	9,329	8,084	853	818
ค่าขนส่ง	49,022	37,996	-	-
ค่าสิทธิ	20,033	10,200	-	-

23. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เนื่องจากบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียได้หยุดดำเนินงานชั่วคราวในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึง 17 สิงหาคม 2564 ตามมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของรัฐบาลมาเลเซีย และเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตปกติ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงพิจารณาแสดงต้นทุนคงที่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่เกิดขึ้นในช่วงการหยุดการดำเนินงานชั่วคราว และการที่ไม่ได้ผลิตตามกำลังการผลิตปกติเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรหรือขาดทุนโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ต้นทุนคงที่ที่แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	117,467	25,640

24. ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(12,545)	(1,550)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(7,105)	(3,761)	-	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(19,650)	(5,311)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(7,304)	(4,917)	2	847
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(1,538)	179	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,842)	(4,738)	2	847
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(28,492)	(10,049)	2	847

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการตีราคาสินทรัพย์	15,344	827	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	765	(357)	(1)	1
	16,109	470	(1)	1

รายการกระขยอระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(266,778)	(249,841)	30,551	23,228
อัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ฐานอัตราภาษี	53,356	49,968	(6,110)	(4,646)
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	12,306	(16,917)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(7,105)	(3,761)	-	-
กลับรายการขาดทุนทางภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี				
ที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนปีก่อนที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	(37,669)	(1,795)	-	(1,795)
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(35,307)	(27,453)	-	-
ขาดทุนทางภาษีในปีก่อนที่นำมารับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงิน				
ได้รอการตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	1,376	-	-	-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนและ				
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,210	3,744	1,210	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	1,131	-	-	-
กลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการโอน				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เข้ากำไรสะสม				
เนื่องจากการจำหน่ายที่ดิน	-	4,520	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 25)	273	-	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(23,553)	(19,162)	(2,603)	(216)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	872	41	7,500	7,500
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	4,514	-	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(3,092)	179	-	-
อื่น ๆ	3,196	587	5	4
รวม	(17,790)	(18,355)	4,902	7,288
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(28,492)	(10,049)	2	847

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,104	7,044	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้านำเข้าเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,800	2,788	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,219	11,019	17	15
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,165	5,060	3,658	3,658
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้ใช้	129,819	137,702	-	-
รวม	153,107	163,613	3,675	3,673
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	58,974	57,496	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	103,670	92,786	-	-
สัญญาเช่า	741	1,531	-	-
รวม	163,385	151,813	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(10,278)	11,800	3,675	3,673
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	63,950	73,177	3,675	3,673
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(74,228)	(61,377)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(10,278)	11,800	3,675	3,673

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,883 ล้านบาท (2564: 997 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท 2564: 9 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 140 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	ลงวันที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์ ทางด้านภาษีเงินได้ (ปี)	วันที่เริ่มมีรายได้ ครั้งแรก
1	1379(2)/2552	22 พฤษภาคม 2552	ยางขอบกระจกและ ท่อไหลกลับของเสีย	8	26 สิงหาคม 2552
2	2345(2)/2553	3 ธันวาคม 2553	ขอบประตูรถยนต์	8	17 ตุลาคม 2554
3	5092(2)/2556	21 พฤษภาคม 2556	ขอบประตูรถยนต์	8	11 มีนาคม 2556

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและวัตถุดิบ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทใหญ่ (พันบาท)	(208,702)	(221,915)	30,554	24,074
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,446,943	1,446,943	1,446,943	1,446,943
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.14)	(0.15)	0.02	0.02

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	978,776	704,377
ประเทศมาเลเซีย	1,275,627	1,187,453
ประเทศอินโดนีเซีย	211,701	100,810
ประเทศอินเดีย	223,183	160,648
รวม	2,689,287	2,153,288

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าความนิยม) ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	749,773	712,231
ประเทศมาเลเซีย	2,406,054	1,961,326
ประเทศอินโดนีเซีย	1,378,616	467,044
ประเทศอินเดีย	195,976	168,779
รวม	4,730,419	3,309,380

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 309 ล้านบาท จำนวน 350 ล้านบาท และจำนวน 223 ล้านบาท (2564: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 383 ล้านบาท จำนวน 309 ล้านบาท และจำนวน 279 ล้านบาท)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยและพนักงานของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าวจะจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด (เฉพาะบริษัท: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ ในระหว่างปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 0.5 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
บาท	2	-
ริงกิตมาเลเซีย	2	13
รูเปียอินโดนีเซีย	43,368	155,918
เยน	-	243
รวมเทียบเท่า (ล้านบาท)	118	501

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสี่แห่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. PT Ingress Malindo Ventures และ Ingress Autoventures (India) Private Limited) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Katayama Kogyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคและความช่วยเหลือทางการตลาดกับ Iwamoto Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าสิทธิรายปีแต่อย่างใดเนื่องจากค่าสิทธิจะเกิดขึ้นต่อเมื่อบริษัทย่อยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคและการตลาดเท่านั้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ D-ACT Co., Ltd. (เดิมชื่อ AOI Machine Industry Co., Ltd.) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

29.3 การค้าประกัน

- (1) บริษัทค้าประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อย ในวงเงิน 150 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่า 1,198 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท (2564: 9 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 18 ล้านบาท (2564: จำนวน 7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจของบริษัทย่อย
- (3) ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกันจำนวน 104 ล้านบาท (2564: 12 ล้านบาท) เป็นเงินฝากที่กลุ่มบริษัทได้นำไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 และ 17 และวางเป็นหลักประกันเพื่อค้าประกันการออกหนังสือค้าประกันโดยธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29.3 (2)

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 มกราคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	90	-	90
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	48	44	48	44
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	-	1,288	934	1,288	934
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	568	200	568	200
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	979	784	979	784

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น เพื่อบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักร และการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	1.8	1.4	7.9874	7.4038
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.6	1.5	0.2	-	33.4318	29.9928
เยน	-	-	2,096.0	509.6	0.2897	0.2872

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
					(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2565	2564	2565	2564		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
ริงกิตมาเลเซีย	10.7	9.6	6.5	10.0	7.9874	7.4038
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.8	0.8	-	-	33.4318	29.9928
รูเปียน โคนินเซีย	5,630.3	5,138.3	3.6	3.6	0.0023	0.0021

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2565		2564	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	(ขาดทุน) ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	(ขาดทุน) ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เยน	+1	(6)	+1	(1)
	- 1	6	- 1	1

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มกราคม

ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย				รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) (ร้อยละต่อปี)
	2564	2565	2564	2565	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
-	2	-	-	-	-	-	1	568	535	หมายเหตุ 7
-	-	-	-	-	-	-	-	627	492	-
-	-	-	-	-	-	-	-	27	27	-
1	-	61	12	41	-	-	1	104	12	3.30 - 3.50
1	2	61	12	41	-	-	2	1,326	1,066	1.49 - 1.80
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม										
382	373	-	-	-	-	-	336	281	654	หมายเหตุ 15
-	-	-	-	-	-	-	-	2,028	692	-
-	-	-	-	-	-	-	-	8	163	-
170	100	845	77	62	-	-	-	650	827	หมายเหตุ 17
42	38	89	94	34	41	-	-	-	173	2.43 - 10.00
594	511	934	171	96	41	41	336	931	3,996	2,509

207

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2565		2564	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	(ขาดทุน) ก่อนภาษี (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	(ขาดทุน) ก่อนภาษี (ล้านบาท)
บาท	+1	(3)	+1	-
	-1	3	-1	-
ริงกิตมาเลเซีย	+1	-	+1	(6)
	-1	-	-1	6

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ปลอดภาระค้ำประกันที่สามารถจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมได้เพิ่มเติม อีกทั้งยังมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	731,498	-	-	731,498
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,027,787	-	-	2,027,787
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	181,154	1,131,533	72,776	1,385,463
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,797	114,186	38,116	206,099
รวม	2,994,236	1,245,719	110,892	4,350,847

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้อื่น	52,448	-	-	52,448
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,115	-	-	17,115
เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,210	-	-	53,210
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,560	324,837	363,471	703,868
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,143	361	-	1,504
รวม	139,476	325,198	363,471	828,145

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	655,025	-	-	655,025
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	692,416	-	-	692,416
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	237,269	891,618	-	1,128,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51,201	116,769	48,711	216,681
รวม	1,635,911	1,008,387	48,711	2,693,009

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้อื่น	90,053	-	-	90,053
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106,821	-	-	106,821
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99,519	317,238	50,989	467,746
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,835	2,426	-	4,261
รวม	298,228	319,664	50,989	668,881

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,077	979	827	784

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนอื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.02:1	1.25:1	0.43:1	0.36:1

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565



5

ເອກສານພື້ນ



เอกสารแนบที่ 1:

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและ เลขาธิการบริษัท

เอกสารแนบที่ 2:

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบที่ 3:

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้ากำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

เอกสารแนบที่ 4:

สรุปรายงานการประเมินผล

เอกสารแนบที่ 5:

แนวทางและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

เอกสารแนบที่ 6:

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเอกสารแนบ 1-6 สามารถดาวน์โหลดได้จาก URL และ QR CODE
ดังนี้

<https://www.ingress.co.th/th/investor-relations/downloads/yearly-reports>



INGRESS



บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคารยูเอเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ห้อง ยูนิต์ เอ
ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง
กรุงเทพมหานคร 10250

BUSINESS DEVELOPMENT

Tel.(+662) 719 9644-46 FAX.(+662) 719 9647
www.ingress.co.th

