

FORM 56-1 ONE REPORT 2022

AMA MARINE

Public Company Limited



แบบ 56-1 One Report 2565
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)





สารจาก ประธานกรรมการ



ปี 2565 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่สามที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับการระบาดของโรคโควิด 19 เช่นเดียวกับประเทศไทยที่มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 หลายระลอก ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ท้าทายยิ่งอีกหนึ่งของผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยต่างๆ ทั้งภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ของภูมิภาคต่างๆ ภาวะเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน Technology Disruption รวมถึงเรื่องราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนในการขนส่งเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยท้าทายที่ทุกองค์กรจะต้องมียุทธศาสตร์และยุทธวิธีที่ดี เพื่อให้ผ่านช่วงวิกฤตินี้ไปได้

ในปีนี้ บริษัทได้มีการปรับวิสัยทัศน์ใหม่เป็น

“ หนึ่งในบริษัทชั้นนำที่ให้บริการ ด้านโลจิสติกส์ในเอเชีย ”

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในอนาคต โดยบริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทั้งทางเรือและทางบก โดยการเพิ่มกองเรือ การควบรวมกิจการ การขยายธุรกิจใหม่ การเพิ่มการลงทุน การสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านการขนส่งในภูมิภาคเอเชีย รองรับการขยายตัวของการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ ซึ่งผลประกอบการในปี 2565 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบของทุกฝ่ายอย่างจริงจัง ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจนสามารถสร้างรายได้ และผลกำไรสูงที่สุดเท่าที่เคยเกิดขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นของบริษัท พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้สนับสนุนทุกท่าน มา ณ โอกาสนี้ รวมไปถึงพนักงานทุกคนสำหรับความร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ซึ่งเป็นส่วนสำคัญยิ่งที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้การดำเนินงานของบริษัทจนสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างน่าภาคภูมิใจ บริษัทขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่าย และยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของประเทศ ช่วยสร้างรายได้ให้กับประเทศไทยอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)



1. นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

2. นายมานิต นิธิประทีป

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นายอัมพรไธค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. นางมาลินี สัมบุญณานนท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. นายชูศักดิ์ ภูษะชนิกุล

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)



6. นายพิศาล รัชกิจประการ

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

7. นางสาวกัศิรา รัชกิจประการ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

8. นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์

- กรรมการ

9. นายรังสรรค์ พวงปราง

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

10. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ

- กรรมการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาความยั่งยืน
- ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- เลขาธิการบริษัท



นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ

อายุ: 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 ธันวาคม 2565

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Transport Planning and Engineering, The University of Leeds
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2559 Director Certification Program (DCP)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2555

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ธ.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัท บมจ. อาม่า มารีน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- เม.ย. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ต.ค.2561 – ก.ย. 2563 ปลัดกระทรวงคมนาคม
- พ.ค.2559 – ก.ย. 2561 ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร / สนข.
- เม.ย.2556 – พ.ค. 2559 รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร / สนข.
- พ.ค.2552 – เม.ย. 2556 ผู้อำนวยการสำนักงานการขนส่งสินค้า / อำนวยการระดับสูง / กรมการขนส่งทางบก

นายมานิต นิธิประทีป

อายุ: 67 ปี / วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2560

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.019%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สาขาวิชาเอกเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม / พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาวิชาเอกทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 225/2559
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 126/2559
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2560
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 26/2560

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บมจ. อาม่า มารีน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
- 2557 – 2563 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา
กรรมการตรวจสอบ
- 2559 – ต.ค. 2560 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บมจ. ริชสปอร์ต

บมจ. บริหารสินทรัพย์ ไนทคลับ แคปปิตอล

บมจ. ท่าอากาศยานไทย

บมจ. บางปะกง เทอร์มินอล

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- 2556 – 2558 ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2554 – 2556 รองอธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง



นายอัมพรโชค รัตนดิลก ณ ภูเก็ต

อายุ: 68 ปี / วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 10 พฤษภาคม 2564

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาสุขุพันธ์บัณฑิตศึกษาคณะ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีอโยธยา
- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2559
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง (นบส.) 55-56
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7)
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.16)
- หลักสูตร วิทยาลัยประกันภัยระดับสูง (วปส.3)
- หลักสูตร การเมืองการเลือกตั้งระดับสูงรุ่นที่ 6 (พตส.6)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วปน.) รุ่นที่ 6

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อาม่า มารีน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- อดีต กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสร้างฟาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประจำกรรมการการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาเรตติ้งแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (ท่านวิสนุ ปราสาททองโอสถ)
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษารองประธานวุฒิสภาคนที่ ๒ (ท่านศุภชัย สมเจริญ) สภาผู้แทนราษฎร
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการ คมกมของสภาผู้แทนราษฎร สภาผู้แทนราษฎร (สส)
- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการการ เศรษฐกิจการเงินและการคลังของวุฒิสภา สภาผู้แทนราษฎร (สว)
- อดีต อธิบดีกรมการขนส่งทางบก บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ การ์ด จำกัด
- อดีต กรรมการบริษัท

นางมาลินี สัมบุญณานนท์

อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 กรกฎาคม 2563

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Management (Executive MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2531
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 127/2553
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 172/2563

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตร 360 Degree Discovery (HR Development Program for Senior Manager), THE COCA-COLA COMPANY, Atlanta, USA
- หลักสูตร Coaching Skill for Leaders, THE COCA-COLA COMPANY, Tucson, Arizona, USA
- หลักสูตร Executive Development Program for Global Leaders, VOLVO TRUCK CORPORATION, Gothenburg-Sweden, Brugge-Belgium, Greensboro-USA, Bangalore-India, Duesenburg-Germany

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.ศ. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อาม่า มารีน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ม.ศ.2566 – ปัจจุบัน ผู้ประนีประนอมศาลแขวงพระนครใต้
- ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน ผู้ประนีประนอมศาลแพ่งกรุงเทพใต้
- ส.ศ. 2562 – 2565 ผู้ประนีประนอมศาลแพ่งพระโขนง
- 2562 – 2564 กรรมการ บจก. ไบรวิสต์
- 2562 – 2564 กรรมการ บจก. สวนน้ำไทย
- 2562 – 2563 กรรมการผู้จัดการ บจก. แอลเอ็มไอ ไทยแลนด์
- 2561 – 2562 ผู้ประนีประนอมศาลจังหวัดพระโขนง
- 2525 - 2545 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย CPA ทะเบียน 3249

นายชูศักดิ์ ภูษัชนิชกุล

อายุ: 67 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 8 เมษายน 2559

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.309%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มีของพี่สาวนายพิศาล รัชกิจประการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ หลักสูตรช่างยนต์ สาขาวิชาช่างยนต์ วิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 126/2559

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | | |
|-------------------|-------------------------------|------------------|
| • 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร | บมจ. อาม่า มารีน |
| • 2557 – 2559 | กรรมการ | บจก. อาม่า มารีน |

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- | | | |
|-------------------|---------|----------------------------|
| • 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ |
|-------------------|---------|----------------------------|

นายพิศาล รัชกิจประการ

อายุ: 54 ปี / วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 8 เมษายน 2559

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 2.59%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องเขยนายชูศักดิ์ ภูษัชนิชกุล / ลูกพี่ลูกน้องกับนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ และนายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy(SFE) รุ่นที่ 124/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2559
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 250/2560 และ รุ่นที่ 257/2562

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยง สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 22
- หลักสูตร Ultra Wealth Group รุ่นที่ 3 จาก UWG
- Coach ในกิจกรรม SET Social Impact GYM 2018
- หลักสูตร Chief Transformation Officer - CTO Course 2019
- หลักสูตรสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | | |
|-------------------|--|------------------|
| • 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร | บมจ. อาม่า มารีน |
| | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | |
| • 2557 – 2559 | กรรมการผู้จัดการ | บจก. อาม่า มารีน |
| • 2542 – 2559 | กรรมการ | บจก. อาม่า มารีน |
| • 2541 – 2556 | กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ | บจก. อาม่า มารีน |

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- | | | |
|------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| • ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ |
| • ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ออโต้ โลจิส |
| • ธ.ค. 2564 – ปัจจุบัน | รักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ | บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ |
| • 2560 – ปัจจุบัน | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป | บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ |
| • 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ | บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ |
| • 2552 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ลักโปร |
| • 2550 – พ.ย. 2560 | กรรมการ | บจก. เอเล็ค ดิสทริบิวชั่น |

นางสาวกัจจรา รัชกิจประการ

อายุ: 53 ปี / วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 8 เมษายน 2559

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.676%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่ลูกน้องกับนายพิศาล รัชกิจประการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- ปริญญาโท หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
- ปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2559 Director Certification Program (DCP)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- โครงการศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)
- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 1

- หลักสูตรการบริหารเชิงนิติศาสตร์ระดับสูง (วทน.) รุ่นที่ 2
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 9

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร
- 2557 – 2559 กรรมการ

วิทยาลัยอิมพีเรียล ประเทศสหราชอาณาจักร
มหาวิทยาลัยนอตทิงแฮม ประเทศสหราชอาณาจักร
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มูลนิธิเกษตรวิสัยการ
และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
วิทยาลัยนายความ สภานายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
คณะรัฐประศาสนศาสตร
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. พีพีที กรีน คอมเพล็กซ์

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์
- ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ออโต้ โลจิส
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารจัดการป่าลุ่ม น้ำน่านอย่างเป็นระบบ
สำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร
- 2563 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติป่าลุ่มน้ำน่านและน้ำน่านป่าลุ่ม
พ.ศ. และโครงสร้างราคา สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
- 2565 ผู้ทรงคุณวุฒิโครงการพัฒนาสมรรถนะสำหรับนักบริหารงานวิจัย
สู่มาตรฐานระดับสากล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีพีที ไบโอแก๊ส
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. รัชกิจ โฮลดิ้ง
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. รัชกิจ คอร์โปเรชั่น
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. อาร์ดีเกษตรพัฒนา
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีพีที กรีน คอมเพล็กซ์
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พี แอนด์ ซี กรุ๊ป
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พี แอนด์ ซี บิโอดีล

นายรังสรรค์ พวงปราง

อายุ: 57 ปี / วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 21 กุมภาพันธ์ 2562

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.072%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies” ปี 2561
- หลักสูตร Charter Director Class (CDC) รุ่นที่ 9/2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 21/2557
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 16/2013
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตร Escalating Board Perspective for Optimum Business Expanding
- หลักสูตร Leader as Coach
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 5/2564 “Fraud & Cyber Security Risk”
- หลักสูตร Governance, Stewardship & Sustainability
- หลักสูตรกฎหมายพอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World Program (LDW)
- หลักสูตร Design Thinking Deep Dive for Executive Board
- หลักสูตรเทคโนโลยีการแปรรูปชีวมวลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ Biomass Recovery Technology for Economic Value Added
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital - Markets รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10
- Going from ‘Good’ to ‘Great’ in IT Fraud Prevention and Information Security Governance”

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. อาม่า มารีน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 – ปัจจุบัน วิชาการ ผู้อำนวยการ / สำนักเลขานุการบริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี
- 2553 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บจก. แมกซ์บิท ดิจิทัล แอสเซท
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. แมกซ์ การ์ด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. แมกซ์ ไซลัน เซอร์วิส
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. สยามอโต้แบคส์
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บจก. จิตร์มาส แคเทอริง
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. จีเอฟเอ (ไทยแลนด์) คอร์ปอเรชั่น
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บจก. แมกซ์ เวเนเจอร์ส
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. พีทีจี โลจิสติกส์
- 2557 – 2561 กรรมการบริษัท บจก. พีพีที กรีน คอมเพล็กซ์
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. กาแฟพันธุ์ไทย
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี
- 2555 – 2563 กรรมการบริษัท บจก. โอลิมปัส ออยล์
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. แมกซ์ มี คอร์ป
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เอเวอร์เรสต์ ออยล์
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เอ็มไพร์ ออยล์
- 2554 – 2563 กรรมการบริษัท บจก. แอดลาส เอ็นเนอยี
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. แอลไพน์ ออยล์
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. พีระมิด ออยล์
- 2549 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. บีโอดีไทยคอร์ปอเรชั่น

นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์

อายุ: 64 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 21 กุมภาพันธ์ 2562

- กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.023%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 161/2562

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตรแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่ Net Zero Emissions
- หลักสูตร Leader as Coach
- หลักสูตร Microsoft Azure Data Fundamental
- หลักสูตร AI & Data for Enterprises
- หลักสูตร ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1
- PTG Smart Marketing and CRM “Coaching Skills Workshop” Enabling the PTG Way through coaching

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาม่า มารีน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2559 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี

บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี

บมจ. เด็มโก้

บมจ. เด็มโก้

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ

อายุ: 48 ปี / วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 19 เมษายน 2561

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
- เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.023%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่ลูกน้องกับนายพิศาล รัชกิจประการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงินชั้นสูง มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 155/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2561
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 72/2559

การอบรมจากสถาบันอื่น

- THE NEW CFO (CRISIS FINANCIAL OFFICER)
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน รุ่นที่ 1/63
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2562 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เครื่องมือทางการเงิน - ประเด็นสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 และ 9 ปี 2562
- หลักสูตรรับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป โดยสมาคมตลาดหลักทรัพย์ MAI
- หลักสูตร ABC#12 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy of Business Creativity) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร CFO 2022

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อาม่า มารีน
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บมจ. อาม่า มารีน
- เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาม่า มารีน
- พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. อาม่า มารีน
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อาม่า มารีน
- 2559 – พ.ค. 2560 เลขานุการบริษัท บมจ. อาม่า มารีน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์
- ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ออโต้ โลจิส
- เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์
- 2557 – 25 ก.พ. 2564 กรรมการ บจก. วันลิงค์ เน็ตเวิร์ค
- 2550 – พ.ย. 2560 กรรมการ บจก. เอเล็ค ดิสทริบิวชั่น

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (งบการเงินรวม)



		2563	2564	2565
ฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	3,514.56	4,135.30	4,464.93
หนี้สินรวม	ล้านบาท	1,383.95	1,705.30	1,585.71
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	2,130.62	2,354.71	2,800.65
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	1,807.29	2,090.14	3,224.44
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	ล้านบาท	1,445.68	1,721.80	2,518.47
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	361.60	368.34	705.97
รวมรายได้อื่น	ล้านบาท	(2.61)	31.31	12.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ล้านบาท	(143.85)	(154.35)	(210.28)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	ล้านบาท	170.34	155.75	465.72
งบกระแสเงินสด				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	436.78	455.78	812.93
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	ล้านบาท	67.52	(387.14)	(90.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	ล้านบาท	(373.78)	(204.61)	(427.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	ล้านบาท	136.29	(131.33)	297.88
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	ล้านบาท	224.97	91.83	390.55
ข้อมูลทุนสามัญ				
ราคาพาร์ต่อหุ้น	บาท	0.50	0.50	0.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	4.11	4.55	5.41
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น ¹	บาท	0.20	0.20	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	%	60.81%	66.50%	16.68%
กำไรต่อหุ้น	บาท	0.33	0.30	0.89

หมายเหตุ :

¹ บริษัทจ่ายเงินปันผลในปี 2563 – 2565 ดังนี้

- ในปี 2563 จ่ายปันผลจากกำไรสะสมปี 2562 จำนวนหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 103.58 ล้านบาท
- ในปี 2564 จ่ายปันผลจากกำไรสะสมปี 2563 จำนวนหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 103.58 ล้านบาท
- ในปี 2565 จ่ายปันผลระหว่างกำไรสะสม ปี 2564 จำนวนหุ้นละ 0.15 บาท โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 77.69 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565



	2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.70	0.52	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.61	0.42	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.76	0.68	1.12
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	16.92	13.48	15.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.27	26.71	23.33
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	23.87	26.31	29.89
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15.08	13.68	12.04
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	19.53	21.19	23.04
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	18.43	16.99	15.62
Cash Cycle (วัน)	17.92	23.40	19.75
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	20.01	17.62	21.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	13.11	10.77	16.71
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	(0.14)	1.48	0.38
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	184.28	202.51	150.91
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.43	7.45	14.44
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.11	6.83	17.54
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.86	5.89	12.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	14.99	13.03	22.58
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.52	0.55	0.75
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.65	0.70	0.55
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	10.86	12.95	18.19
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0.80	0.77	1.57
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)*	60.81	66.50	16.68

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 โดยในช่วงแรก บริษัทให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ (ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7) ในประเทศ โดยขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นน้ำมันที่อยู่ทางภาคตะวันออกมาส่งยังคลังน้ำมันของลูกค้าที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำหรือชายทะเล ต่อมา บริษัทได้อาศัยความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) ทางเรือ ในการขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าอื่นนอกเหนือจากกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่ในประเทศ บริษัทได้ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ให้กับผู้ผลิตและจำหน่ายในต่างประเทศ หลังจากนั้นความต้องการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางเรือของลูกค้าในประเทศเริ่มลดลง เนื่องจากลูกค้าได้เปลี่ยนไปใช้การขนส่งสินค้าทางรถเป็นหลัก บริษัทจึงให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ทางเรือในต่างประเทศเพียงอย่างเดียว ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ เป็นอันดับหนึ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ต่อมา บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยในชื่อ บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”) เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถภายในประเทศไทย เนื่องจาก บริษัทต้องการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นในกลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์ และต้องการขยายลักษณะการให้บริการขนส่งสินค้าออกไปยังเส้นทางใหม่ และลูกค้าใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือเพียงธุรกิจเดียว

นอกจากนี้ ในปี 2564 AMAL ได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที เอส เอส เค โลจิสติกส์ จำกัด (“TSSK”) และบริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด (“AUTO”) ในสัดส่วนร้อยละ 76.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทคาดว่าจะสามารถขยายธุรกิจให้ครอบคลุมถึงการขนส่งประเภทสินค้าได้หลากหลายมากขึ้น ซึ่งสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการควบรวมกิจการจะช่วยให้ได้ประโยชน์จากขนาดที่ใหญ่ขึ้น (Economy of Scale) ซึ่งสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการบริหารจัดการต้นทุน โดย TSSK เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการขนส่งสินค้าไปโดเรเคมิ และแก๊สในพื้นที่ภาคตะวันออกมายาวนานกว่า 20 ปี และ AUTO ให้บริการขนส่งรถยนต์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กองเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัท มีจำนวนเรือทั้งหมด 9 ลำ คิดเป็นน้ำหนักบรรทุกรวม 86,531 เมตริกตัน กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีจำนวนเรือทั้งหมด 254 คับ คิดเป็นปริมาณการบรรทุกรวม 10.93 ล้านลิตร กองเรือบรรทุกของ TSSK มีจำนวนเรือลิบล้อทั้งหมด 10 คับ ทัวลาก 188 คับ ทางลาก 148 คับ และ กองเรือบรรทุกของ AUTO มีจำนวนเรือทั้งหมด 21 คับ



1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์
หนึ่งในบริษัทชั้นนำที่ให้บริการ
ด้านโลจิสติกส์ของเอเชีย

พันธกิจ

1. การดำเนินธุรกิจภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดี
2. การให้บริการที่มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า
3. ปฏิบัติตามข้อบังคับสากล กฎและระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม
4. สร้างมูลค่าให้กับบริษัท เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. สภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน พนักงานทำงานอย่างมีความสุข และมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ปี 2565

TSSK ซื้อเรือบรรทุกหัวลากเพิ่ม 42 คัน และหางลากเพิ่ม 20 คัน เพื่อรองรับการขยายตัวของการขนส่งน้ำมันหล่อลื่น เม็ดพลาสติก แก๊ส และตู้คอนเทนเนอร์

เดือนมิถุนายน AMAL ได้รับรางวัลมาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยเรือบรรทุก (Q Mark) จากกรมการขนส่งทางบก

เดือนธันวาคม AMAL ได้รับ ISO 14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อเพิ่มสมรรถนะสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

เดือนธันวาคม AMA ได้รับผลการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมเอกชนไทยต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปี 2564

เดือนมกราคม AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 19 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 254 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 10.93 ล้านลิตร

เดือนกันยายน AMAL เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด (“TSSK”) และบริษัท ออโต้ โลจิสติกส์ จำกัด (“AUTO”) ในสัดส่วนร้อยละ 76.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 รวมมูลค่า 304 ล้านบาท

ปี 2563

เดือนมีนาคมบริษัทขายเรือจ้าวอนมา ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดอายุการใช้งานเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีไว้ประมาณ 30 ปี ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัท มีจำนวนเรือ 10 ลำและมีน้ำหนักบรรทุกรวมเป็น 91,443 เมตริกตัน

เดือนมีนาคม AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 10 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 191 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 8.46 ล้านลิตร

เดือนพฤษภาคม AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 10 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 201 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 9.05 ล้านลิตร

เดือนมิถุนายน AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 15 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 216 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 9.72 ล้านลิตร

เดือนพฤศจิกายน บริษัทขายเรือพริมโรส ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดอายุการใช้งานเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีไว้ประมาณ 30 ปี ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัท มีจำนวนเรือ 9 ลำและมีน้ำหนักบรรทุกรวมเป็น 91,443 เมตริกตัน

เดือนพฤศจิกายน AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 19 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 235 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 10.58 ล้านลิตร

ปี 2562

เดือนกุมภาพันธ์ AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 11 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 161 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 7.25 ล้านลิตร

เดือนตุลาคม AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้น 10 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 171 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 7.70 ล้านลิตร

เดือนพฤศจิกายน AMAL ซื้อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้นอีก 10 คัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 ส่งผลให้กองเรือบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีรถเพิ่มขึ้นเป็น 181 คัน และมีปริมาณการบรรทุกรวม 8.15 ล้านลิตร

1.1.3 ข้อมูลผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

- ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AMA
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) ทางเรือและทางรถ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์ เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000231
เว็บไซต์	www.amamarine.co.th
โทรศัพท์	0-2001-2801
โทรสาร	0-2001-2800
ทุนจดทะเบียน	258,960,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	258,958,386.50 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	517,916,773 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ (Logistic) ปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือและรถ โดยบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) (“AMA”) ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือในต่างประเทศ บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”) บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด (TSSK) และบริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด (“AUTO”) ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถในประเทศ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการให้บริการ						
1.1 การขนส่งสินค้าทางเรือ	1,168.18	64.73	1,168.95	55.10	1,933.39	59.73
1.2 การขนส่งสินค้าทางรถ	639.11	35.41	921.19	43.42	1,291.05	39.89
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,807.29	100.14	2,090.14	98.52	3,224.44	99.62
รายได้อื่น ^{1/}	(2.61)	(0.14)	31.31	1.48	12.45	0.38
รวมรายได้	1,804.68	100.00	2,121.45	100.00	3,236.89	100.00

หมายเหตุ 1/ รายได้อื่นที่สำคัญ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดขึ้นจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับรู้รายได้หรือค่าใช้จ่าย กับ วันที่รับเงินหรือจ่ายเงิน ทั้งนี้ รายได้และค่าใช้จ่ายที่จะส่งผลให้เกิด กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทฯ กำหนดให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency)

1.2.2 ลักษณะการให้บริการ

1.2.2.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

ผลิตภัณฑ์ (สินค้า) ที่บริษัทให้บริการขนส่ง

บริษัทเน้นการให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) เป็นหลัก โดยสินค้าที่บริษัทให้บริการขนส่งในปัจจุบันเป็นผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืช (Vegetable Oil Product),น้ำมันปาล์มเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม(Crude Palm Oil, Palm Fatty Acid Distillate, RBD Palm Oil, RBD Palm Stearin, Crude Palm Kernel Oil, Crude Palm Kernel oilien, Crude Coconut oil, Crude Soybean Oil) และน้ำมันปาล์มบริโภค (Palm Olien) รวมถึง Palm based Oleochemicals

ลักษณะการให้บริการขนส่งสินค้า

ปัจจุบันบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าในลักษณะเป็นรายเที่ยว (Voyage Charter หรือ Spot Charter) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขนส่งสินค้าทั้งหมด

เส้นทางขนส่งสินค้าทางเรือ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 เส้นทางหลัก ดังนี้

เส้นทางเดินเรือ	รายละเอียด
เส้นทางเมียนมา	เรือของบริษัท จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศอินโดนีเซีย หรือประเทศมาเลเซีย เพื่อไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศเมียนมา
เส้นทางเวียดนาม	เรือของบริษัท จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศอินโดนีเซีย หรือประเทศมาเลเซีย เพื่อไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศเวียดนาม
เส้นทางฟิลิปปินส์	เรือของบริษัท จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศอินโดนีเซีย หรือประเทศมาเลเซีย เพื่อไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศฟิลิปปินส์
เส้นทางเอเชียตะวันออก	เรือของบริษัท จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศอินโดนีเซีย หรือประเทศมาเลเซีย เพื่อไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศจีน และ/หรือประเทศเกาหลีใต้
เส้นทางเอเชียใต้	เรือของบริษัท จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศอินโดนีเซีย หรือประเทศมาเลเซีย เพื่อไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศอินเดีย และ/หรือประเทศบังคลาเทศ

นอกจากนี้ บริษัทอาจให้บริการขนส่งสินค้าในลักษณะอื่น เช่น

- การขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในระยะใกล้จากท่าเรือต้นทางในประเทศอินโดนีเซียไปท่าเรือปลายทางในประเทศมาเลเซีย
- การขนส่งน้ำมันพืชจากประเทศไทยไปให้ผู้ซื้อสินค้าในต่างประเทศ เช่น การขนส่งน้ำมันปาล์มเมล็ดในดิบ (Crude Palm Kernel Oil) ไปให้ผู้ผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย หรือ การขนส่งน้ำมันถั่วเหลืองดิบแยกยางเหนียว (Crude Degummed Soybean Oil) ไปให้ผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองในประเทศเวียดนาม

สัดส่วนการขนส่งสินค้าทุกประเภท (ทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ) ในปี 2563 ถึงปี 2565 จำแนกตามเส้นทาง การขนส่งที่สำคัญ แสดงได้ดังนี้

เส้นทางขนส่ง	2563 (%)	2564 (%)	2565 (%)
เส้นทางเมียนมา	3.00	1.09	3.59
เส้นทางเวียดนาม	12.27	10.57	8.49
เส้นทางฟิลิปปินส์	12.06	17.20	16.70
เส้นทางเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ - อื่นๆ 1/	17.92	4.98	7.14
เส้นทางจีน	48.89	50.15	42.54
เส้นทางอินเดีย	5.86	16.01	21.59
รวมทั้งหมด	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ 1/ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากเส้นทางหลักที่บริษัท ให้บริการขนส่ง ได้แก่ เส้นทางเมียนมา เส้นทางเวียดนาม และเส้นทางฟิลิปปินส์) การขนส่งสินค้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เหลือเป็นการขนย้ายสินค้าในระยะใกล้ เช่น การขนส่งสินค้าภายในประเทศมาเลเซีย หรือภายในประเทศอินโดนีเซีย หรือการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ มาเลเซีย และประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

ยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งสินค้า

เรือของบริษัท เป็นเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (Oil and Chemical Tanker) ทั้งหมด ซึ่งต้องมีเปลือกเรือสองชั้น (Double Bottom & Double Hull) เนื่องจากผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช (Vegetable Oil Product) ที่บริษัทขนส่งเป็นสินค้าในกลุ่มเดียวกับน้ำมัน เชื้อเพลิงและสารเคมี ซึ่งตามอนุสัญญาว่าด้วยการป้องกันมลภาวะจากเรือ (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships: MARPOL) ที่ออกโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) กำหนดให้เรือที่บรรทุกสินค้าในกลุ่มนี้ ต้องมีเปลือกเรือสองชั้นเพื่อป้องกันสินค้ารั่วไหลลงทะเลเมื่อเกิดอุบัติเหตุ

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ

ผลิตภัณฑ์ (สินค้า) ที่บริษัทให้บริการขนส่ง

สินค้าที่บริษัทให้บริการขนส่งในปัจจุบันได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง โบอิติเซล B100 เอทานอล แก๊ซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และรถยนต์

ลักษณะการให้บริการขนส่งสินค้า

ในการขนส่งสินค้าทางรถ บริษัท ให้บริการขนส่งสินค้าในลักษณะเป็นรายเที่ยว โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการขนส่งสินค้าทั้งหมด

เส้นทางขนส่งสินค้าทางรถสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

ลักษณะการให้บริการ	ลูกค้า	รายละเอียดเส้นทาง
เส้นทางที่ขนส่งสินค้าเที่ยวเดียว (One Trip)	น้ำมันเชื้อเพลิง (กลุ่ม PTG)	รถบรรทุกน้ำมันของบริษัท จะรับน้ำมันเบนซินหรือน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันของ บมจ. ไทยออยล์ (“TOP”) และไปส่งยังคลังน้ำมันของ บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี (“PTG”) จากนั้นจะกลับไปยังโรงกลั่นน้ำมันของTOP เพื่อเริ่มขนส่งสินค้าในเที่ยวถัดไป
	เอทานอล (นอกกลุ่ม PTG)	รถบรรทุกเอทานอลของบริษัท จะรับเอทานอลจากโรงงานผลิตของผู้ว่าจ้าง และไปส่งยังโรงกลั่นน้ำมันของ บมจ.ไทยออยล์ (“TOP”) จากนั้นจะกลับไปยังโรงงานผลิตเอทานอลของผู้ว่าจ้างเพื่อรอรับสินค้าในเที่ยวถัดไป
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	รถบรรทุกของบริษัทจะรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เช่น เม็ดพลาสติก จากโรงงานผลิตไปยังท่าเรือแหลมฉบังเพื่อส่งออก จากนั้นจะกลับไปยังโรงงานผลิตของผู้ว่าจ้างเพื่อรอรับสินค้าในเที่ยวถัดไป
	แก๊ซ	รถบรรทุกของบริษัทจะรับแก๊ซ จากโรงงานผลิตไปโรงงานปลายทาง จากนั้นจะกลับไปยังโรงงานผลิตของผู้ว่าจ้างเพื่อรอรับสินค้าในเที่ยวถัดไป
	รถยนต์	รถบรรทุกของบริษัทจะรับรถยนต์จากโรงงานผลิตไปโชว์รูมทั่วประเทศ จากนั้นจะกลับไปยังโรงงานผลิตเพื่อรอรับสินค้าในเที่ยวถัดไป
เส้นทางที่มีสินค้าเที่ยวขากลับ (Backhaul Cargo)	โบอิติเซล (นอกกลุ่ม PTG)	หลังจากรถบรรทุกน้ำมันของบริษัทไปส่งน้ำมันดีเซลยังคลังน้ำมันของ บมจ.พีทีจี เอ็นเนอยี (“PTG”) จะมีรถบรรทุกน้ำมันบางส่วนวิ่งกลับมารับโบอิติเซล (B100) จากโรงงานผู้ผลิต และไปส่งยังโรงกลั่นน้ำมันของ TOP เมื่อลงโบอิติเซลเสร็จแล้วก็สามารถรอรับน้ำมันดีเซล เพื่อวิ่งงานเที่ยวถัดไป

บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าในปี 2563 - 2565 เมื่อจำแนกตามประเภทสินค้า และลักษณะการให้บริการขนส่ง ดังนี้

ประเภทสินค้า	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนเที่ยววิ่ง	ร้อยละ	จำนวนเที่ยววิ่ง	ร้อยละ	จำนวนเที่ยววิ่ง	ร้อยละ
เที่ยววิ่งที่ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง	38,624	84.92	53,308	90.47	59,685	94.07
เที่ยววิ่งที่ขนส่งไบโอดีเซล (B100)	6,639	14.60	5,528	9.38	3,579	5.64
เที่ยววิ่งที่ขนส่งเอทานอล	220	0.48	81	0.13	179	0.28
รวม	45,483	100.00	58,917	100.00	63,443	100.00
เส้นทางที่ขนส่งสินค้าเที่ยวเดียว (One Trip)	38,844	85.40	53,308	90.47	59,685	94.07
เส้นทางที่มีสินค้าเที่ยวขากลับ (Backhaul Cargo) ^{1/}	6,639	14.60	5,609	9.53	3,758	5.92
รวม	45,483	100.00	58,917	100.00	63,443	100.00

หมายเหตุ 1/ ในการขนส่งสินค้าในลักษณะที่มีสินค้าเที่ยวขากลับ (Backhaul Cargo) ประกอบไปด้วย เที่ยวขาไป ขนน้ำมันเชื้อเพลิง ไปส่งยังคลังน้ำมัน PTG และเที่ยวขากลับแวะรับไบโอดีเซล เพื่อนำไปส่งยังโรงกลั่นน้ำมัน TOP

ประเภทสินค้า	ปี 2565	
	จำนวนเที่ยววิ่ง	ร้อยละ
เที่ยววิ่งที่ขนส่งเม็ดพลาสติก		
- รถบรรทุก	35,331	57.97
- Tank car	5,942	9.75
เที่ยววิ่งที่ขนส่งแก๊ส	16,546	27.15
เที่ยววิ่งที่ขนส่งน้ำมัน - รถเทรลเลอร์	149	0.24
เที่ยววิ่งที่ขนส่งรถยนต์	2,976	4.88

ยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งสินค้า

รถบรรทุกน้ำมันของ AMAL ที่เป็นรถเทรลเลอร์พ่วง 22 ล้อ สินค้าที่บรรทุกต้องมีน้ำหนักไม่เกิน 30 ตัน ทำให้รถบรรทุกน้ำมันสามารถบรรทุกน้ำมันเบนซินได้ 45,000 ลิตร บรรทุกน้ำมันดีเซลได้ 42,000 ถึง 43,000 ลิตร บรรทุกไบโอดีเซลได้ 40,000 ลิตร และบรรทุกเอทานอล ได้ 44,000 ลิตร เนื่องจากสินค้าแต่ละชนิดมีความหนาแน่น (Density) ไม่เท่ากัน กองรถบรรทุกน้ำมันของ AMAL มีอายุเฉลี่ยประมาณ 2-8 ปี

รถบรรทุกน้ำมันของ AMAL ที่เป็นรถเทรลเลอร์พ่วง 10 ล้อ สามารถบรรทุกน้ำมันเบนซินได้ 18,000 ลิตร กองรถบรรทุกน้ำมันลิบล้อของ AMAL มีอายุเฉลี่ยประมาณ 2 ปี

- รถบรรทุกของ TSSK แบ่งออกได้ตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ดังนี้
- รถขนส่งแก๊ส เป็นรถหัวลากลิบล้อ พ่วงด้วยถัง ISO สินค้าที่บรรทุกเมื่อรวมน้ำหนักกรวดแล้วต้องมีน้ำหนักไม่เกิน 25 ตัน และรถลิบล้อพ่วง หาง 3 เฟลา สินค้าที่บรรทุกต้องมีน้ำหนักไม่เกิน 50.5 ตัน
 - รถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นรถลิบล้อเล็ก และรถลิบล้อตู้ทึบ สินค้าที่บรรทุกเมื่อรวมน้ำหนักกรวดแล้วต้องมีน้ำหนักไม่เกิน 25 ตัน และรถลิบล้อพ่วง สินค้าที่บรรทุกต้องมีน้ำหนักไม่เกิน 50.5 ตัน รถบรรทุกของ AUTO เป็นรถเทรลเลอร์พ่วงขนรถยนต์

สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand (“BOI”)) โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักที่สำคัญคือ

- ตามมาตรา 28 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล



1.2.2.2) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขยายขอบเขตการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลักของบริษัท ที่มีความต้องการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ไปยังภูมิภาคต่างๆ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) ประเภทต่างๆ กลับมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ดังนั้น ในปี 2565 บริษัทยังคงขยายเขตเส้นทางขนส่งสินค้าออกไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลักของบริษัทและลูกค้าใหม่ที่จะเพิ่มขึ้น

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการให้บริการขนส่งที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยบริษัทยังคงเน้นการให้บริการขนส่งที่ถูกต้องและตรงต่อเวลา การควบคุมคุณภาพและปริมาณสินค้า รวมถึงการรักษาความปลอดภัยในการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ฝ่ายปฏิบัติการทำหน้าที่ประสานงานกับนายเรือ (Master) ในแต่ละวัน เพื่อติดตามความคืบหน้าในการเดินเรือและแผนการเดินเรือ และประสานกับนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือเพื่อยืนยันกำหนดการที่เรือจะเข้าเทียบท่า ก่อนการนำเรือเข้ารับสินค้าแต่ละครั้ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการต้องประสานกับนายเรือ (Master) เพื่อสอบถามข้อมูลการรับสินค้าเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีจะรับสินค้าโดยไม่เกิดข้อผิดพลาด รวมถึงกำหนดให้มีเวรยามเพื่อตรวจสอบความเรียบร้อยในระหว่างการเดินทาง ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบความเรียบร้อยของทอร์ป/จ่ายสินค้า ฝาปิดถังสินค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ขนส่งจะไม่เกิดการสูญหายหรือเกิดการปนเปื้อน (Contamination)

นโยบายการกำหนดราคา

เป็นรูปแบบ ประเมินการต้นทุนบวกกำไร ภายใต้กลไกตลาด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทเน้นการให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ กับผู้ผลิตและจำหน่ายในต่างประเทศเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ มาเป็นเวลานาน ประกอบกับบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชชนิดต่างๆ (โดยเฉพาะน้ำมันปาล์ม) รายใหญ่ของโลก และมีความต้องการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ไปในหลายประเทศ โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก และภูมิภาคเอเชียใต้โดยประเภทของลูกค้าแบ่งเป็นกลุ่มได้ดังนี้ คือ ICOF, Astra-KLK, AVOF, Nova, Wilmar, Alpha Star, Cargill และลูกค้ารายอื่นๆ



สภาพการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

- ผลผลิตปาล์มน้ำมันของมาเลเซียและอินโดนีเซีย
สภาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมาเลเซีย (MPOC) รายงานผลผลิตปาล์มน้ำมันของมาเลเซีย = 18.45 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 3.3 แสนตัน หรือคิดเป็น 1.82% (สภาประกาศตัวเลขผลผลิตปาล์มน้ำมันปี 2564=18.12 ล้านตัน)
ตามรายงานจากสมาคมผู้ค้าปาล์มน้ำมันอินโดนีเซีย (GAPKI) แจ้งผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2565 = 46.70 ล้านตัน เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ลดลง 1.8 แสนตัน หรือคิดเป็น -0.38% (สมาคมฯ ประกาศตัวเลขผลผลิตปาล์มน้ำมันปี 2564 = 46.88 ล้านตัน)
สาเหตุที่ผลผลิตโดยภาพรวมเพิ่มขึ้นไม่มากนักเนื่องจากการเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่สภาพอากาศแปรปรวน การขาดแคลนแรงงาน อีกทั้งการขยายพื้นที่เพาะปลูก และการทำ replantation ทำได้น้อยลงเนื่องจากนโยบายรัฐบาลของทั้งสองประเทศที่ต้องการรักษาพื้นที่ป่าไม้ในสัดส่วนที่เหมาะสม เป็นต้น
- ประเทศผู้นำเข้าน้ำมันปาล์มที่สำคัญ ได้แก่ จีนและอินเดีย ในปี 2564 อินเดียยังคงเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันปาล์ม โดยนำเข้าน้ำมันปาล์มลดลงจากปี 2564 = 7.9 ล้านตัน หรือคิดเป็น -4.8% ในขณะที่จีนประมาณการนำเข้าลดลงจากปี 2564 = 2.8 ล้านตัน หรือคิดเป็น -44%

- การเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาทส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท จากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการยื่นภาษีกับสกุลเงินที่ใช้ในการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉลี่ยทั้งปี อ่อนค่าลงกว่าปี 2564 ประมาณ 9.6%

เนื่องจากการระบาดของโควิด-19 2019 หลายระลอก ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเกิดการชะงัก เกิดภาวะเงินเฟ้อ ทำให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ประกาศขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องส่งผลให้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐแข็งค่า ในส่วนของธนาคารแห่งประเทศไทยมีการปรับดอกเบี้ยนโยบาย 3 ครั้งๆ ละ 0.25% มีการปรับครั้งสุดท้ายของปีในวันที่ 30 พ.ย. 2565 โดยกำหนดดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ 1.25%

- ราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นจากปี 2564 ประมาณ 42.60% (อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบเบรนท์) จากหลายปัจจัย เช่น ผลจากการได้รับวัคซีน COVID-19 ในหลายประเทศ ทำให้เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นทั่วโลก โดยกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันหรือกลุ่ม OPEC และประเทศพันธมิตรผู้ผลิตน้ำมันดิบ ยังคงใช้แนวทางค่อยเป็นค่อยไปในการฟื้นฟูผลผลิตช่วงการระบาดของ COVID-19 ทำให้อุปสงค์น้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ประกอบกับสงครามรัสเซีย-ยูเครนตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ ส่งผลให้ราคาพลังงานพุ่งสูงขึ้น อันเนื่องการเกิดภาวะเงินเฟ้อ สินค้าราคาแพง การขึ้นดอกเบี้ยนโยบายจากธนาคารกลางสหรัฐฯ ทำให้เกิดความกังวลภาวะเศรษฐกิจถดถอย ประกอบกับการดำเนินนโยบายโควิดเป็นศูนย์ของจีน เหล่านี้เป็นองค์ประกอบที่กดดันให้ราคาน้ำมันชะลอตัวลงในไตรมาส 3 และ 4

ส่วนแบ่งการตลาด

สัดส่วนการให้บริการขนส่งน้ำมันพืชทางทะเล
ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
มีสัดส่วนการตลาดที่ 12.68%

หากรวมพื้นที่ให้บริการในประเทศอินเดีย
บังคลาเทศ จีน บริษัทจะมีสัดส่วนการให้บริการ
ขนส่งคิดเป็น 5.46% ของปริมาณ
ความต้องการนำเข้าในพื้นที่ให้บริการดังกล่าว



= 5.46%



แนวโน้มการแข่งขันและคู่แข่งในตลาดปัจจุบัน

เศรษฐกิจเริ่มมีการฟื้นตัวจากการระบาดของโควิด-19 2019 อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ในช่วงไตรมาส 1 และไตรมาส 2 มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นทั่วโลกส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบพุ่งทะยานสูงขึ้น ประกอบกับเหตุการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครน ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นมา พร้อมๆ กับยังคงมีการระบาดของเชื้อกลายพันธุ์โควิด-19 เป็นศูนย์ ยิ่งซ้ำเติมวิกฤตห่วงโซ่อุปทานโลกทำให้สินค้าแพง เกิดภาวะเงินเฟ้อ สภาพอากาศแปรปรวน สินค้าทางการเกษตรปรับตัวสูงขึ้น เกิดภาวะวิกฤตอาหารโลก ส่งผลให้ปาล์มมีราคาแพงตลาดมีความต้องการสินค้าสูงขึ้นเนื่องจากเป็นสินค้าทดแทนน้ำมันดอกทานตะวันที่ไม่สามารถส่งออกจากทะเลดำได้ตามปกติ ประเทศอินโดนีเซียที่เป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันปาล์มเป็นอันดับหนึ่งของโลกก็ประสบปัญหาน้ำมันสำหรับทำอาหารภายในประเทศราคาสูง มีไม่พอใช้ จึงมีการประกาศระงับการส่งออกน้ำมันปาล์มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน จนถึง 23 พฤษภาคม 2565 เพื่อเพิ่มปริมาณน้ำมันสำหรับทำอาหารให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน จนกว่าราคาจะปรับตัวลงสู่สภาวะปกติ

ในช่วงไตรมาส 3 และ ไตรมาส 4 ราคาลินค้าเกษตรเริ่มชะลอตัวลง ปาล์มเข้าสู่ฤดูกาลที่ให้ผลผลิตสูงราคาจึงปรับตัวลงเช่นกัน ประกอบกับการลดภาษีส่งออกจากรัฐบาลอินโดนีเซียเพื่อกระตุ้นการส่งออกส่งผลให้สามารถสนองตอบต่อภาวะตลาดที่มี

ความต้องการสินค้าสูงได้เป็นอย่างดี ในส่วนของราคาพลังงานนั้นมีการชะลอตัวลงเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อ ธนาคารกลางสหรัฐฯ จึงปรับดอกเบี้ยนโยบายให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐแข็งค่า ดันให้สินค้าราคาแพง โลกเกิดความกังวลภาวะเศรษฐกิจถดถอย รวมถึงอุปสงค์ในจีนยังถูกกดดันจากนโยบายโควิดเป็นศูนย์ด้วยเช่นกัน ในส่วนของค่าขนส่งนั้นมีการปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากความต้องการใช้เรือเพิ่มขึ้น หากแต่จำนวนรอบเรือและปริมาณบรรทุกมีจำนวนลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากสภาพอากาศแปรปรวนตลอดทั้งปี

บริษัทยังคงมีการบริหารงานภายใต้สถานการณ์ระบาดของโควิด-19 2019 อย่างเคร่งครัด มีการจัดการด้านการรักษาสุขอนามัย พร้อมกับยังคงรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการที่ดียิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดอย่างต่อเนื่อง

สมาคมผู้ค้าปาล์มน้ำมันอินโดนีเซีย (GAPKI) คาดการณ์ผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2566 ประมาณ 48 ล้านตัน มากกว่าปี 2565 ประมาณ 1.3 ล้านตัน เช่นเดียวกับมาเลเซียที่มีการคาดการณ์ในผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2566 อยู่ที่ 19 ล้านตัน ซึ่งมากกว่าปี 2565 ประมาณ 5.5 แสนตัน หากมีการบำรุงรักษา มีการให้ปุ๋ยทั่วถึง มีแรงงานอย่างเพียงพอ มีสภาพอากาศที่เหมาะสม



ธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท เน้นการให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) ชนิดต่างๆ เนื่องจากเป็นสินค้าที่บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในการขนส่ง และเป็นสินค้าที่สามารถใช้รถบรรทุกน้ำมันขนส่งได้เช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัท จึงกำหนดกลุ่มเป้าหมายไปยังกลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ที่มีความต้องการขนส่งสินค้าเหลวชนิดต่างๆ เช่น

(1) กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีความต้องการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ จากโรงกลั่นน้ำมันหรือคลังน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ไปยังคลังน้ำมันหรือจุดจำหน่ายน้ำมันของตนเอง

(2) กลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล B100 ที่มีความต้องการขนส่งไบโอดีเซล B100 จากโรงงานผลิต ไปยังโรงกลั่นน้ำมันหรือคลังน้ำมันที่ผู้ซื้อ/ผู้ขายไบโอดีเซล B100 ตกถึงกันได้

(3) กลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol) ที่มีความต้องการขนส่งเอทานอลจากโรงงานผลิตไปยังโรงกลั่นน้ำมันหรือคลังน้ำมันที่ผู้ซื้อ/ผู้ขายเอทานอลตกลงไว้

(4) กลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ที่มีความต้องการขนส่งผลิตภัณฑ์จากโรงงานผลิต ไปยังท่าเรือเพื่อส่งออก

(5) กลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายแก๊สคาร์บอนมอนอกไซด์ที่มีความต้องการขนส่งผลิตภัณฑ์จากโรงงานผลิต ไปยังโรงงานของลูกค้าของผู้ว่าจ้าง

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อกิจการที่ให้บริการขนส่งสินค้าประเภทอื่นนอกเหนือจากสินค้าเหลวได้ ได้แก่ รถยนต์ ซึ่งการให้บริการขนส่งดังกล่าวยังมีโอกาสในการเติบโตจากการขยายตัวการผลิตของรถยนต์ที่ใช้น้ำมัน และรถยนต์พลังงานไฟฟ้า



กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัท ให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) แก่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และรถยนต์ เนื่องจากเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) และเป็นสินค้าที่บริษัท มีความคุ้นเคยในการบริหารจัดการ บริษัท เน้นการสร้างเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัท เช่น

1) การใช้รถบรรทุกน้ำมันใหม่ในการให้บริการขนส่ง โดยเฉพาะการให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเป็นสินค้าอันตรายที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างมาก

2) มีระบบการติดตามเพื่อช่วยให้ทราบตำแหน่งและพิกัดของรถ รวมถึงควบคุมความเร็วของรถแบบ Real time ด้วยอุปกรณ์ GPS Tracking 3) มีระบบช่วยติดตามและควบคุมการขนส่ง รวมถึงเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ด้วยระบบ VDO แบบ Real time และระบบ ADAS ทั้งยังมีระบบสแกนมาดตาพนักงานขับรถเพื่อป้องกันการหลับในขณะขับขี่ ซึ่งทั้งหมดถูกใช้งานอยู่บนระบบ One track MDVR เพื่อให้ผู้ว่าจ้างขนส่งเกิดความมั่นใจในด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการเดินทาง และป้องกันการสูญหายของสินค้าระหว่างทางขนส่ง โดยมีพนักงานคอยควบคุมดูแลตลอด 24 ชั่วโมง

3) การนำข้อมูลตำแหน่งรถบรรทุกน้ำมันมาใช้ในการวางแผนการเดินทางเพื่อให้มั่นใจได้ว่ารถบรรทุกน้ำมันสามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในเวลาที่ลูกค้ากำหนด

4) การกำหนดให้พนักงานขับรถมีหน้าที่ตรวจทานความถูกต้องของข้อมูลที่จะระบุในเอกสารขนส่งสินค้า (ได้แก่ ชนิดและปริมาณสินค้าที่รับ/ส่ง สถานที่รับ/ส่งสินค้า เป็นต้น) กับข้อมูลที่ได้รับแจ้งจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อป้องกันความผิดพลาด

5) การกำหนดให้มีการใช้ซีล (Seal) ในการปิดผนึกภาชนะบรรจุสินค้าและช่องรับสินค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปลอมปนหรือขโมยสินค้าในระหว่างการขนส่งสินค้า

6) มีการนำระบบ ERP โดยเลือกใช้ โปรแกรม Microsoft Dynamics Nav มาช่วยในการคำนวณค่าขนส่งและจัดการวางบิลเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้าง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากค่าบริการรับจ้างขนส่งและใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้บริหาร

7) บริษัท มีประสบการณ์ในการเป็นผู้ให้บริการขนส่งในภาคตะวันออก รวมถึงมีพื้นที่และอุปกรณ์สำหรับอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า จึงไว้วางใจให้บริษัท เป็นผู้ให้บริการขนส่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา



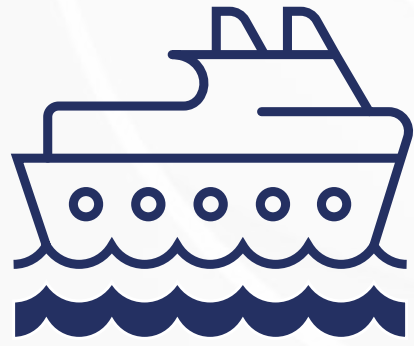
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- การสนับสนุนจากภาครัฐตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศไทย โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ตามแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 และข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ที่เหมาะสมในการเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ในอาเซียนของประเทศไทย เป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์ไทย

- ข้อมูลรายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทย ปีล่าสุด จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การขนส่งสินค้าทางถนนยังคงเป็นรูปแบบการขนส่งหลักของประเทศ

- ข้อมูลการใช้น้ำมันดีเซลและเบนซิน ภาคขนส่งในประเทศไทยพบว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลในประเทศไทยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี แม้การบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลงเล็กน้อยในปีนี้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และมาตรการควบคุมการระบาดต่าง ๆ เช่น การปิดการเดินทางระหว่างประเทศ การปิดเมือง (City Lockdown) ทำให้ปริมาณการบริโภคน้ำมันลดลง แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาแนวโน้มตลอด 5 ปี พบว่าปริมาณการใช้น้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความต้องการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันและผู้ใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจขนส่งสินค้าเหลวทางรถมีแนวโน้มเติบโตขึ้น (ภายหลังจากรัฐบาลประกาศผ่อนปรนมาตรการการแพร่ระบาดของ COVID-19 เมื่อปลายปี 2565 รวมถึงประเทศจีน ที่มีการยกเลิกมาตรการ ZERO COVID-19 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2566 ส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ เป็นปัจจัยขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งยังสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค ทำให้ปริมาณการใช้น้ำมันหลังจากนี้ มีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นทุกปี)

- บริษัทฯ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการฟลีตรถด้วยการพยายามหาสินค้าเที่ยววิ่งขากลับ (Backhaul Cargo) มากขึ้น โดยเฉพาะการขนส่งไบโอดีเซล เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้มากขึ้น
- บริษัทได้การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001 และ ISO 14001



1.2.2.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

การจัดหาเรือบรรทุกน้ำมัน และสารเคมี

กองเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีถือเป็นสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างมาก บริษัท กำหนดอายุการใช้งานเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีไว้ประมาณ 30 ปี ดังนั้น บริษัท จำเป็นต้องจัดหาเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีลำใหม่เพื่อทดแทนเรือที่ปลดระวางลง และจัดหาเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีเพิ่ม หากบริษัท ต้องการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการขนส่งสินค้าเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าหรือเพิ่มเส้นทางการขนส่งสินค้า

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีที่เป็นเรือมือสอง ที่มีอายุประมาณ 10 ปี นับจากวันที่สร้าง บริษัทจะตรวจสอบ เลือกซื้อเรือมือสองที่มีสภาพดี และราคาที่เหมาะสม เพื่อที่จะสามารถจัดหาเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีที่ต้องการได้ภายในเวลาที่ได้ประเมินไว้โดยใช้เงินลงทุนไม่สูงมาก

ในการซื้อเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีแต่ละครั้ง บริษัท จะกำหนดคุณสมบัติเรือมือสองที่ต้องการ เช่น ขนาดระวางบรรทุกสินค้า อายุการใช้งานเรือ (ปีที่สร้าง) อยู่ที่ได้ต่อเรือลำอื่นๆ และประเภทเครื่องยนต์หลักขับเคลื่อนเรือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า และอุปกรณ์หลักของเรือ เป็นต้น จากนั้นจึงค้นหาเรือที่ต้องการจากรายงานการซื้อขายเรือมือสองที่จัดทำโดยนายหน้าซื้อขายเรือ ซึ่งทำหน้าที่ประสานงานระหว่างผู้ซื้อเรือและผู้ขายเรือ เพื่อขอข้อมูลและรายละเอียดการซื้อขาย ตีราคา และขออนุญาตเข้าไปประเมินสภาพเรือโดยตรง ทั้งนี้ ก่อนการซื้อเรือมือสองแต่ละครั้ง บริษัท จะจัดหาทีมงานที่มีความชำนาญเฉพาะทาง (โดยอาจจะเป็นเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทและเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค หรือผู้ประเมินภายนอก) ให้เข้าไป ประเมินสภาพของเรือ โดยเทียบกับอายุการใช้งานรวมทั้ง ประเมินค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเพื่อให้พร้อมใช้งาน ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี ซึ่งบริษัท จะนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการประกอบการพิจารณาซื้อเรือในแต่ละครั้ง



การจัดหาผู้ให้บริการ ซ่อมบำรุงเรือบรรทุกน้ำมัน และสารเคมี

เพื่อให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัท สามารถเดินเรือได้อย่างปลอดภัยและสามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้ต่อเนื่อง รวมถึงให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย ในการเดินเรือ และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางทะเลขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) และกรมเจ้าท่าของประเทศไทย

บริษัทจึงกำหนดและปฏิบัติตามข้อกำหนดตามวงรอบการซ่อมบำรุงเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีที่ใช้จนมาแล้วในระยะเวลาประมาณ 30 เดือน ซึ่งจะต้องนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Docking) เพื่อตรวจสอบสภาพของตัวเรือ ที่ใช้งานอยู่ได้แนวน้ำ รวมถึงโครงสร้างต่างๆ รอบลำเรือ , ถังน้ำมัน , ถังบรรจบลูกค้า , อุปกรณ์เดินเรือ และระบบปฏิบัติการที่จำเป็นต่างๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเรือ ระบบไฟฟ้าและระบบอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการขนถ่ายสินค้าบนเรือ เป็นต้น โดยเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ สถาบันจัดชั้นเรือ กรมเจ้าท่า ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการตรวจสอบสภาพโครงสร้างตัวเรือสินค้า การบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการเดินเรือ ให้อยู่ในมาตรฐาน และมีความคงทนทะเล ซึ่งการนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Docking) แต่ละครั้งจะใช้ระยะเวลาในการซ่อมบำรุงโดยประมาณที่ 1 ถึง 1.5 เดือน



การจัดหาน้ำมันหล่อลื่นต่างๆ อะไหล่เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นของเรือบรรทุกน้ำมัน และสารเคมี

บริษัทกำหนดให้มีการสำรองอะไหล่เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่จำเป็นซึ่งต้องสำรองเก็บไว้อยู่บนเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี เช่น ฝาสูบ (Cylinder Cover) กระบอกสูบ (Cylinder Liner) ชุดลูกสูบ (Piston, Connecting rod) แหวนลูกสูบ (Piston Ring) และอุปกรณ์ที่จำเป็นในการขนถ่ายสินค้า เพื่อสำรองไว้บนเรือ ฯลฯ โดยสามารถนำมาใช้งานได้ทันที เมื่อเกิดเหตุการณ์กรณีฉุกเฉิน เป็นต้น

ในการสั่งซื้อ น้ำมันหล่อลื่น อะไหล่และอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการจัดหาผู้ให้บริการเฉพาะทางต่างๆ บริษัทจะคัดเลือกจากผู้ที่มีความชำนาญพิเศษเฉพาะทาง หรือจากผู้ผลิตเครื่องกลต่างๆ (Engine maker) ผู้จำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ทั่วไป (Supplier) หรือผู้ให้บริการงานซ่อมทำ (Sub-Contractor) ที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนรายชื่อผู้ขายสินค้าหรือให้บริการ (Approved Vendor List) ซึ่งเป็นผู้ที่ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติและผ่านการประเมินตามที่กำหนดของบริษัท โดยเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการ และเงื่อนไขในการจำหน่ายของผู้จำหน่ายหรือผู้ให้บริการตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป ยกเว้นในกรณีซื้อสินค้าเร่งด่วนหรือมีผู้ให้บริการเพียงรายเดียวหรือผู้ชำนาญการเฉพาะทาง จึงจะดำเนินการโดยอาจไม่มีผู้ที่จะมาเปรียบเทียบราคาได้ แต่ใช้ความชำนาญจากพนักงานฝ่ายที่เกี่ยวข้องในองค์กรที่มีประสบการณ์ในการทำกับดูแลเช่นกัน

ในการสั่งซื้อน้ำมันหล่อลื่น ในปี 2565 ได้ทำการประกวดราคาน้ำมันหล่อลื่นเพื่อใช้กับ กองเรือทุกลำของบริษัท โดยฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายเทคนิคได้ร่วมกันพิจารณา ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ทั้งด้าน คุณภาพ ราคาและ บริการ โดยบริษัทที่ได้รับเลือกให้เป็นผู้จำหน่ายน้ำมันหล่อ ประจำปี 2566 มี 1 ราย ดังนี้

1. บริษัท Gulf Oil Marine Ltd. จำกัด จำหน่าย น้ำมันหล่อลื่น ยี่ห้อ GULF OIL เพื่อใช้สำหรับ เรือลิเลญา เรืออณณิกา เรือเอลิมา เรืออุลญา เรือสลลิมา เรือเมซอนร์ เรืออามา และเรือเบิกไพร



การจัดการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี

ในการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละครั้ง บริษัท คัดเลือกผู้จำหน่ายน้ำมัน (Bunker Trader) และกำหนดราคาและปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อจากปัจจัยต่อไปนี้

(1) ผู้จำหน่ายน้ำมันต้องมีรายชื่ออยู่ในทะเบียนรายชื่อผู้ขายสินค้า (Approved Vender List) ทั้งนี้ ผู้จำหน่ายน้ำมันที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อผู้ขายสินค้าจะต้องผ่านการพิจารณาคุณสมบัติและผ่านการประเมินตามที่บริษัทกำหนด

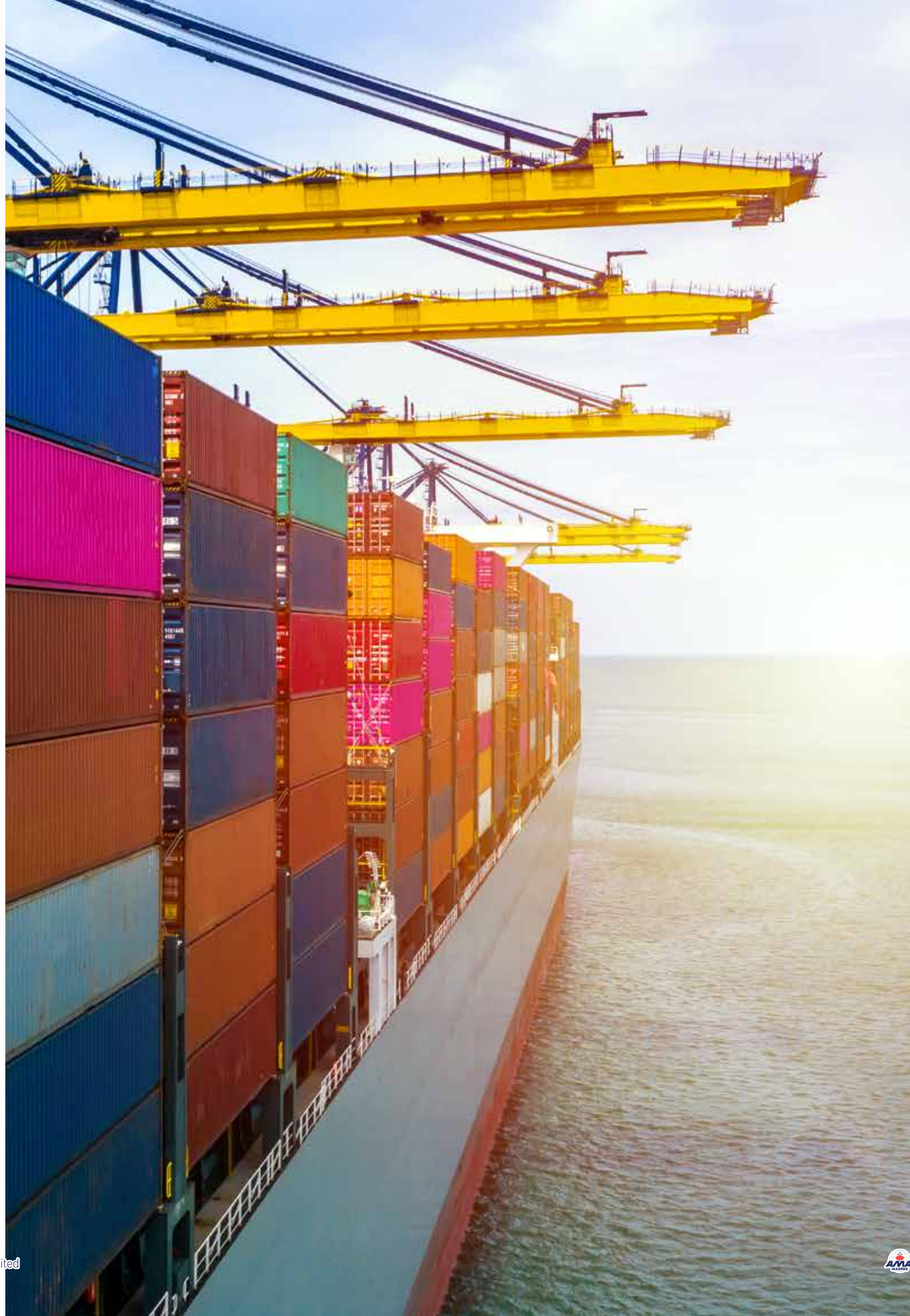
(2) ผู้จำหน่ายน้ำมัน (Bunker Trader) ต้องสรรหา ผู้ขาย (Physical Suppliers) ที่เชื่อถือได้ของแต่ละเมืองท่า (Port) ที่เรือได้เดินทางไป และร้องขอการเติมน้ำมัน โดยต้องอยู่ใกล้หรืออยู่บนเส้นทางเดินเรือในปัจจุบันหรือเส้นทางเดินเรือในลำดับถัดไป เพื่อให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีไม่ต้องเดินเรือออกนอกเส้นทางไปไกลเพื่อรับน้ำมัน (ทำให้เสียเวลาและค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินทาง)

(3) ราคาจำหน่ายน้ำมัน และเงื่อนไขการสั่งซื้อ รวมถึงคุณภาพและปริมาณ ต้องถูกคัดสรรและ เปรียบเทียบกันระหว่างผู้จำหน่ายน้ำมันตามข้อ (2)

(4) หากมีความต้องการ สั่งซื้อแบบล่วงหน้า FFP (Fixed Forward Price) หรือ oil futures ฝ่ายบริหาร จะเป็นผู้กำหนดปริมาณ และกำหนดช่วงเวลา ให้ทางฝ่ายจัดซื้อสอบถามผู้จำหน่ายน้ำมัน (Bunker Trader) เพื่อสรรหาราคาที่เหมาะสมต่อไป

(5) ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อต้องเพียงพอสำหรับการเดินเรือจนถึงจุดรับน้ำมันครั้งถัดไป ในบางครั้งบริษัท อาจซื้อน้ำมันปริมาณในระดับที่เพียงพอสำหรับเดินเรือในเที่ยวเรือนั้นๆ เพื่อรอไปรับน้ำมันในจุดถัดไปที่มีราคาจำหน่ายต่ำกว่าหรือสะดวกกว่า

ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันของผู้จำหน่ายน้ำมันในแต่ละประเทศที่เรือบรรทุกน้ำมันผ่าน อาจมีราคาแตกต่างกันได้มาก โดยขึ้นอยู่กับหลายๆ ปัจจัย เช่น สภาพราคาน้ำมันในตลาดโลก ต้นทุนราคาน้ำมันเชื้อเพลิงน้ำมันในแต่ละประเทศ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของผู้จำหน่ายน้ำมันในแต่ละเมืองท่านั้นๆ เป็นต้น



การจัดการและฝึกอบรมผู้ทำการในเรือ

ในการดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือและงานสินค้าที่กำหนดโดยหน่วยงานต่างๆ เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO), แนวทางการปฏิบัติของอุตสาหกรรมเรือและสินค้าประเภทน้ำมัน และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลท่าเรือและการขนส่งทางเรือในแต่ละประเทศ

บริษัทฯ จัดหาผู้ทำการในเรือโดยการเปิดรับสมัครและแจ้งข่าวสารการรับสมัครไปยังช่องทางต่างๆ เช่น แจ้งผ่านพนักงานของบริษัท ,แจ้งข้อมูลผ่านศูนย์ฝึกอบรมวิทยากรและโรงเรียนการเดินเรือต่างๆ ,ลงประกาศในวารสารที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เป็นต้น บุคคลที่จะได้รับการบรรจุให้ทำหน้าที่ผู้ทำการในเรือจะต้องผ่านเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ต้องมีใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตรตามตำแหน่งที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ต้องผ่านการอบรมหลักสูตรที่อนุมัติโดยกรมเจ้าท่า เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับการเดินเรือสากลที่เกี่ยวข้อง
- ควรมีประสบการณ์ในตำแหน่งที่จะเข้ารับการบรรจุ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ผ่านการทดสอบความรู้ที่จัดโดยบริษัทฯ และผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชาตามสายงาน
- สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้ดี (สำหรับตำแหน่งนายเรือและนายประจำเรือ)
- ไม่เคยต้องโทษในคดีที่เกี่ยวข้องกับการลักทรัพย์ ฉ้อโกงเงิน นายจ้าง คดีทำร้ายร่างกายหรือใช้ความรุนแรง และคดีที่เกี่ยวข้องกับการใช้สารเสพติด

ภายหลังการบรรจุให้เป็นผู้ทำการในเรือ บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมเพื่อให้ผู้ทำการในเรือทุกคนรับทราบและเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ซึ่งรวมถึงการอบรมในเรื่องระบบปฏิบัติงานตามระบบบริหารงานความปลอดภัยของเรือ (International Safety Management System) โดยฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย บริษัทฯ ยังกำหนดให้ผู้ทำการในเรือใหม่ต้องปฏิบัติงานร่วมกับผู้ทำการในเรือที่ทำหน้าที่มานานและมีประสบการณ์ เพื่อให้สามารถเรียนรู้การปฏิบัติงานจากการทำงานจริง (On the Job Training)

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก

การจัดการขนส่งสินค้า

บริษัท มีนโยบายในการจัดการรถบรรทุกใหม่เพื่อให้บริการขนส่งสินค้า แม้ว่ารถใหม่จะมีราคาและค่าเสื่อมราคาสูงกว่ารถมือสอง แต่รถใหม่มีอัตราการบริโภคน้ำมันต่ำกว่าเพราะเครื่องยนต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและยังไม่เกิดการสึกหรอและมีโอกาสเสียหายจะต้องหยุดซ่อมน้อยกว่า บริษัทจึงสามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้ต่อเนื่องกว่า นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายในการสั่งซื้อรถบรรทุกน้ำมันในส่วนที่เป็นหัวลากจากผู้ผลิตหัวลากเพียง 2 ราย เพื่อลดความยุ่งยากในการบำรุงรักษาที่หลากหลายและการเก็บรักษาอะไหล่รถบรรทุกน้ำมันจำนวนมากจากการใช้รถหัวลากจากผู้ผลิตหลายราย เมื่อบริษัท ต้องการสั่งซื้อรถบรรทุก เจ้าหน้าที่ย่อยจัดซื้อจะประสานงานไปยังตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรถหัวลากเพื่อสั่งซื้อรถหัวลากจูงโดยตรง และประสานงานไปยังผู้ผลิตรถหางลากเพื่อสั่งซื้อประกอบรถหางพ่วงบรรทุกน้ำมัน

การจัดหาผู้ให้บริการซ่อมบำรุงรถบรรทุกน้ำมัน

บริษัทกำหนดให้ฝ่ายซ่อมบำรุง จัดทำแผนการตรวจเช็คสภาพรถและอุปกรณ์ติดรถตามกำหนดระยะเวลา/ระยะทางที่ผู้ผลิตรถหัวลาก และ Trailer กำหนด ซึ่งบริษัทแยกเป็นชนิดรถหัวลาก และ Trailer ได้ 4 ชนิดดังนี้

1. Volvo 370 FM11
2. Volvo 400 FM13
3. Isuzu 360 GXZ360
4. Heil Trailer HAL-P4525

โดยการซ่อมบำรุงแบ่งออกเป็น 2 ชนิด

1. ซ่อมบำรุงภายนอก ในกรณีรถและ Trailer ที่อยู่ในระยะประกันทางบริษัทจะส่งไปทำการซ่อมบำรุงรักษาตามศูนย์บริการของบริษัทผู้จำหน่ายที่มีความชำนาญ และจะส่งทางช่างของบริษัทเข้าไปซ่อมและเรียนรู้ปฏิบัติงานร่วมกับช่างศูนย์บริการบริษัทผู้จำหน่าย เพื่อรองรับหลังการหมดระยะประกันหรือกรณีมีการเสียหายเร่งด่วน

2. ซ่อมบำรุงภายใน หลังจากการบำรุงรักษาหมดระยะประกันจากผู้แทน ของรถและ Trailer เพื่อเป็นการลดขั้นตอนในการบำรุงรักษาให้รวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่าย โดยทางบริษัทจะมีฝ่ายซ่อมบำรุงเป็นผู้ดูแล ส่วนทางช่างปฏิบัติงานของบริษัทได้ให้ทางผู้แทนผลิตภัณฑ์มาอบรมที่บริษัทหรือได้ส่งไปอบรมกับบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์

การจัดหาอะไหล่และอุปกรณ์ที่สำคัญของรถบรรทุก

บริษัท กำหนดให้มีการสำรองอะไหล่และอุปกรณ์ที่สำคัญของรถบรรทุก เฉพาะรายการที่มีการใช้บ่อยครั้ง เช่น ยางรถยนต์ น้ำมันเครื่องและไส้กรอง ฯลฯ เป็นต้น ในการสั่งซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการเข้ารับบริการจากผู้ให้บริการเฉพาะด้าน บริษัท คัดเลือกจากผู้จำหน่ายหรือผู้ให้บริการที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนรายชื่อผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ (Approved Vender List) ซึ่งเป็นผู้ขายหรือผู้ให้บริการที่ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติและผ่านการประเมินตามที่บริษัท กำหนด โดยเปรียบเทียบราคาค่าจำหน่าย สินค้าหรือบริการที่จำหน่าย และเงื่อนไขในการจำหน่ายอื่นๆ ของผู้จำหน่ายหรือผู้ให้บริการ ตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป ยกเว้นในกรณี เร่งด่วน หรือมีผู้จำหน่ายหรือผู้ให้บริการเพียงรายเดียว

การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถบรรทุก

ในการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง ให้กับรถบรรทุก โดยทางบริษัทฯ ได้จัดสร้าง ถังน้ำมัน ขนาดถังละ 21,000 ลิตร จำนวน 2 ถัง ไว้ที่หน่วยงานศรีราชา โดยในปี 2561 ได้สร้างถังน้ำมันขนาด 16,000 ลิตร เพิ่มอีก 1 ถัง รวมเป็น 3 ถัง เพื่อรองรับปริมาณรถที่เพิ่มขึ้น โดยจะตกลงราคาซื้อขายกับผู้ขาย เป็นครั้งๆ ไปตามสภาวะราคาน้ำมันในตลาดสิงคโปร์ แต่ทั้งนี้ราคาที่ซื้อขายกันนั้นเป็นราคาขายส่ง (Wholesale) ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของบริษัท ถูกกว่าการนำรถไปเติมที่ปั๊มทั่วไปอยู่ประมาณ 1.50 – 2.00 บาท/ลิตร โดยรถที่เข้ามาแวะพัก หรือจอดที่หน่วยงานศรีราชา สามารถเติมน้ำมันที่หน่วยงาน ก่อนออกไปวิ่งรับงานตามที่ได้รับมอบหมาย ส่วนรถบรรทุกน้ำมันที่ไม่ได้มีเส้นทางวิ่งกลับมาที่ หน่วยงาน ศรีราชา สามารถเติมน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมันรายใดก็ได้ที่อยู่บนเส้นทางการเดินทาง (ยกเว้น การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTG ที่มีข้อตกลงให้รถบรรทุกน้ำมันที่ให้บริการต้องเติมน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมัน PT) เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัท คัดเลือกสถานีบริการน้ำมันจาก 1) สถานีบริการน้ำมันที่อยู่บนเส้นทางการขนส่งสินค้า 2) ระยะห่างจากจุดเริ่มเดินทางหรือจุดพักรถก่อนหน้าที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานขับรถสามารถหยุดพักได้ตามเวลาที่กฎหมายกำหนด 3) สถานีบริการน้ำมันมีพื้นที่เหมาะสมสำหรับการเติมน้ำมันของรถบรรทุกขนาดใหญ่ และมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมสำหรับการหยุดพักรถ ซึ่งในปี 2565 สถานการณ์ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นจากความขัดแย้ง รัสเซีย – ยูเครน ทำให้ราคาน้ำมันทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทางฝ่ายบริหารได้ทำการสั่งซื้อน้ำมันล่วงหน้าเป็น BULK จำนวน 3 ครั้ง โดยใช้เครดิตเลอร์ของบริษัทฯ ขนส่งจากคลังน้ำมันมาถ้ายถึงน้ำมันที่ฟิสิกส์ราชา โดยมีรายละเอียดการสั่งซื้อดังนี้



ล็อตที่ 1

สั่งซื้อปริมาณ 369,000 ลิตร
ที่ราคาขายลิตรละ 26.16 บาท

ล็อตที่ 2

สั่งซื้อปริมาณ 205,000 ลิตร
ที่ราคาขายลิตรละ 25.74 บาท

ล็อตที่ 3

สั่งซื้อปริมาณ 410,000 ลิตร
ที่ราคาขายลิตรละ 26.98 บาท

การจัดหาและฝึกอบรมพนักงานขับรถ

บริษัทจัดหาพนักงานขับรถโดยการเปิดรับสมัครและแจ้งข่าวสารการรับสมัครไปยังช่องทางต่างๆ เช่น แจ้งผ่านพนักงานของบริษัท (โดยเฉพาะพนักงานขับรถ) ลงประกาศในเว็บไซต์จัดหางานและหนังสือพิมพ์ เป็นต้น บุคคลที่จะได้รับการบรรจุให้ทำหน้าที่พนักงานขับรถจะต้องผ่านเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ต้องมีใบอนุญาตขับรถชนิดประเภทที่ 4 ซึ่งเป็นใบอนุญาตสำหรับขับรถที่ใช้ขนส่งวัตถุอันตราย
- ต้องมีประสบการณ์ในการขับรถบรรทุกขนาดใหญ่ โดยเฉพาะรถขนส่งวัตถุอันตราย ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ผ่านการทดสอบความรู้เกี่ยวกับการขับรถบรรทุกขนาดใหญ่และการทดสอบการขับรถบรรทุกในภาคปฏิบัติ รวมถึงผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชา
- ไม่เคยต้องโทษในคดีที่เกี่ยวกับการลักทรัพย์ ฉ้อโกงเงินยืมจ้าง คดีทำร้ายร่างกายหรือใช้ความรุนแรง และคดีที่เกี่ยวกับการใช้สารเสพติด
- การอบรมกับกรมธุรกิจพลังงาน
- ผ่านการอบรมและทดสอบความรู้ปฏิบัติงานถึงขนส่งน้ำมัน ประเภทขนส่งน้ำมัน

ภายหลังการบรรจุให้เป็นพนักงานขับรถ บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมเพื่อให้พนักงานขับรถทุกคนรับทราบและเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ซึ่งรวมถึงการอบรมการขับขี่ที่ปลอดภัย และการระมัดระวังเหตุฉุกเฉินเบื้องต้นอันเกิดจากผลิตภัณฑ์ที่บรรทุก บริษัท กำหนดให้พนักงานขับรถใหม่ต้องปฏิบัติงานร่วมกับพนักงานขับรถที่ทำหน้าที่มานาน เพื่อให้สามารถเรียนรู้การปฏิบัติงานจากการทำงานจริง (On the Job Training) และเป็นการประเมินความสามารถในการปฏิบัติงาน



ผลสำรวจ
ความพึงพอใจ
ของลูกค้าประจำปี 2565



ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางเรือ
ผลสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยที่
97.50%



ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถ
ผลสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยที่
92.50%

1.2.2.4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

a) รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัท และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสม เท่ากับ 3,594.60 ล้านบาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	40.00	AMAL เป็นเจ้าของ	มี
เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีและอุปกรณ์เรือ ^{1/}			
• เรือเดินทะเล	1,992.76	บริษัท เป็นเจ้าของ	เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีส่วนใหญ่ปลอดภาระจำนองแล้ว
• รายจ่ายในการซ่อมแซมและสำรวจเรือรอตตัดจ่าย	36.32	บริษัท เป็นเจ้าของ	ยกเว้นเรือบรรทุกน้ำมันที่บริษัท ลงทุนซื้อในช่วงปี 2558 ถึงปี 25611/
• อุปกรณ์ประจำเรือ	7.26	บริษัท เป็นเจ้าของ	
รถบรรทุกน้ำมันและอุปกรณ์รถ ^{2/}	1,368.92	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	รถบรรทุกน้ำมันบางส่วนติดภาระตามสัญญาเช่าซื้อ ^{2/}
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน			
• อาคารและโรงงาน	43.19	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ไม่มี
• สำนักงานสำเร็จรูป	0.94	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ไม่มี
• ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	12.92	กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่มี
• เครื่องตกแต่งสำนักงาน	1.66	AMAL เป็นเจ้าของ	ไม่มี
• อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	13.98	กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่มี
• เครื่องจักร	22.94	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ไม่มี
• ยานพาหนะ	6.51	กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	2.39	กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	44.81	กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมทั้งหมด	3,594.60		

หมายเหตุ 1/ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จดจำนองเรือ “เมซอนร์” เรือ “อูลญา” เรือ “อลิลญา” เรือ “อันณิกา” เรือ “สลิลนา” และเรือ “เอลิลมา” ที่ลงทุนซื้อในช่วงปี 2558 ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 2 แห่ง

2/ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีรถบรรทุกน้ำมันจำนวน 254 คัน (โดยรถบรรทุกน้ำมัน 1 คัน (ชุด) ประกอบไปด้วย รถหัวลากจูง (หัวลาก) 1 คัน และรถพ่วงบรรทุกน้ำมัน อีก 1 คัน) โดยรถบรรทุกน้ำมันทั้งหมดและรถหัวลากจูงจำนวน 130 ชุด อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน บริษัทมีรถลิสล้อ จำนวน 15 คัน รถหัวลาก จำนวน 188 คัน รถหางลาก จำนวน 148 คัน โดยรถลิสล้อ และรถหัวลากจูงจำนวน 187 สัญญา อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญสามารถแบ่งตามลักษณะการใช้งานของสินทรัพย์สำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ ดังนี้

1) เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี จำนวน 9 ลำ สำหรับการให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ประเทศเมียนมา ประเทศเวียดนาม และประเทศฟิลิปปินส์) ภูมิภาคเอเชียตะวันออก (เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น) และภูมิภาคเอเชียใต้ (เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศปากีสถาน ประเทศศรีลังกา และประเทศบังคลาเทศ เป็นต้น) รายละเอียดที่สำคัญของเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัท สรุปได้ดังนี้

ชื่อเรือ	ข้อมูลเรือที่สำคัญ	การให้บริการ 1/
เบ็กไฟร	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัท ลงทุนซื้อ: 2555 - ปีที่สร้าง: 2536 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 1 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 3,165 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเวียดนาม และ/หรือ เส้นทางฟิลิปปินส์
อามา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2555 - ปีที่สร้าง: 2537 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 2 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 3,110 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเวียดนาม
เมซอนร์	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2558 - ปีที่สร้าง: 2546 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 11 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 4,823 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเมียนมา และ/หรือ เส้นทางเวียดนาม
เมญา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2559 - ปีที่สร้าง: 2550 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 15 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 9,942 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเอเชียตะวันออก และ/หรือเอเชียใต้

ชื่อเรือ	ข้อมูลเรือที่สำคัญ	การให้บริการ 1/
----------	--------------------	-----------------

อุลฎา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2559 - ปีที่สร้าง: 2552 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 17 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 13,020 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเอเชียตะวันออก และ/หรือเส้นทางเอเชียใต้ และ/หรือเส้นทางฟิลิปปินส์
-------	---	---

อลิลญา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2560 - ปีที่สร้าง: 2552 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 17 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 13,020 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเอเชียตะวันออก และ/หรือเส้นทางเอเชียใต้
--------	---	---

อันนิกา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2560 - ปีที่สร้าง: 2552 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 17 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 13,020 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเอเชียตะวันออก และ/หรือเส้นทางเอเชียใต้ และ/หรือเส้นทางฟิลิปปินส์
---------	---	---

สลิลมา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2560 - ปีที่สร้าง: 2552 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 17 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 13,020 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเอเชียตะวันออก และ/หรือเส้นทางเอเชียใต้ และ/หรือเส้นทางฟิลิปปินส์
--------	---	---

เอลิลมา	- สัญชาติ: ไทย - ปีที่บริษัทลงทุนซื้อ: 2561 - ปีที่สร้าง: 2551 - อายุการใช้งานคงเหลือ: 16 ปี - น้ำหนักบรรทุก: 13,020 เมตริกตัน - ประเภทเรือ: เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมี (IMO II/III)	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ในเส้นทางเอเชียตะวันออก และ/หรือเส้นทางเอเชียใต้ และ/หรือเส้นทางฟิลิปปินส์
---------	---	---

หมายเหตุ 1/ เส้นทางให้บริการขนส่งสินค้าสำหรับเรือแต่ละลำในบางช่วงอาจแตกต่างจากที่แสดงไว้ในตาราง เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการเส้นทางเดินเรือ โดยปรับเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือบางลำบางช่วงเวลาเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการให้บริการลูกค้า หรือการรับน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือ เป็นต้น

2) รถบรรทุกน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีรถบรรทุกน้ำมัน จำนวน 254 คัน สำหรับให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 และเอทานอล ในประเทศ รถลบล้อ จำนวน 15 คัน รถหัวลาก จำนวน 188 คัน รถหางลาก จำนวน 148 คัน สำหรับให้บริการขนส่งแก๊สและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี รถเทรลเลอร์ จำนวน 21 คัน สำหรับให้บริการขนส่งรถยนต์ รายละเอียดที่สำคัญของรถบรรทุกสินค้าของบริษัท สรุปได้ดังนี้

ประเภทรถ	ข้อมูลรถที่สำคัญ	การให้บริการ
----------	------------------	--------------

รถบรรทุกน้ำมัน (254 คัน)	รถบรรทุกน้ำมัน 1 คัน (ชุด) ประกอบไปด้วย - รถหัวลากจูง (หัวลาก) ที่ต่อพ่วงกับรถพ่วงบรรทุกน้ำมันเพื่อการลากจูง - รถพ่วงบรรทุกน้ำมัน ซึ่งมีลักษณะเป็นถังบรรจุของเหลว ที่ทำจากอลูมิเนียม โดยมีปริมาณบรรจุสูงสุด 45,000 ลิตร - รถลบล้อ มีปริมาณบรรจุสูงสุด 18,000 ลิตร	ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง (ได้แก่น้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล) ไบโอดีเซล B100 และเอทานอลในประเทศ โดยขนส่งใน 3 ลักษณะ ได้แก่ - การขนส่งน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไปยังคลังน้ำมันของ PTG - การขนส่งไบโอดีเซลและเอทานอลจากโรงงานผู้ผลิต ไปยังโรงกลั่นน้ำมัน
--------------------------	---	--

รถบรรทุก	รถบรรทุก ประกอบไปด้วย - รถหัวลากจูง (หัวลาก) ที่ต่อพ่วงกับรถพ่วงบรรทุกเพื่อการลากจูง - รถพ่วง ซึ่งนำตู้คอนเทนเนอร์มาวางได้ - รถลบล้อ - รถเทรลเลอร์	ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์บรรจุผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี หรือขนส่งรถยนต์
----------	---	---

3) สำนักงานใหญ่

นอกจากทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัท ได้เช่าพื้นที่สำนักงาน เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

(1) สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน - อาคาร เดอะ โนน ทาวเวอร์ ชั้น 33

คู่สัญญา	: 1. บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ในฐานะผู้เช่า 2. บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ให้เช่า
ระยะเวลา	: วันที่ 16 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2568
พื้นที่สำนักงานที่เช่า	: พื้นที่ขนาด 398.96 ตารางเมตร เลขที่ TNA02 ชั้น 33 ทาวเวอร์เอ โครงการ เดอะ โนน ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เลขที่ 33/4 ถนน พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	: บริษัทตกลงชำระค่าเช่าและค่าบริการให้กับผู้ให้เช่าเป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน
การต่อสัญญา	: ผู้ให้เช่าให้สิทธิแก่ บริษัท ต่อระยะเวลาเช่าไปอีก 3 ปี โดยต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

4) สำนักงานย่อยและศูนย์บำรุง

AMAL ยังได้เช่าพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน PT ในอำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี และซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ในอำเภอสรรพยา จังหวัดชัยภูมิ เพื่อใช้เป็นสำนักงานย่อยของ AMAL เป็นจุดจอดรถ และศูนย์ซ่อมบำรุง เพื่ออำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการการขนส่งสินค้าทางรถ ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาซื้อขายที่ดินมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

(1) สัญญาเช่าพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน PT

คู่สัญญา	: 1. บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ในฐานะผู้ให้เช่า
ระยะเวลา	: วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566
พื้นที่ที่เช่า	: พื้นที่ขนาด กว้าง 3.5 เมตร ยาว 7.5 เมตร (พื้นที่พร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนภายใน สถานีบริการน้ำมัน PT ในอำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี)
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	: AMAL ตกลงชำระค่าเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นรายเดือน ตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน รวมถึงชำระค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินให้กับผู้ให้เช่า
เงินประกันการเช่า	: AMAL ตกลงมอบเงินประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้กับผู้ให้เช่า เพื่อเป็นหลักประกันการเช่า หาก AMAL เสาจนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา โดยมีได้ประพฤติผิดสัญญา และมีได้ค่างชำระเงินต่างๆ ตามสัญญา ผู้ให้เช่าจะคืนเงินจำนวนนี้ให้โดยไม่มีดอกเบี้ย
การต่อสัญญา	: AMAL สามารถต่ออายุสัญญา โดยส่งหนังสือแจ้งไปยังผู้ให้เช่าภายในเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา

คู่สัญญา	: 2. บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ในฐานะผู้ให้เช่า
ระยะเวลา	: วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566
พื้นที่ที่เช่า	: พื้นที่ขนาด กว้าง 20 เมตร ยาว 40 เมตร (พื้นที่พร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนภายใน สถานีบริการน้ำมัน PT ในอำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์)
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	: AMAL ตกลงชำระค่าเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นรายเดือน ตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน รวมถึงชำระค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินให้กับผู้ให้เช่า
เงินประกันการเช่า	: AMAL ตกลงมอบเงินประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้กับผู้ให้เช่า เพื่อเป็นหลักประกันการเช่า หาก AMAL เสาจนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา โดยมีได้ประพฤติผิดสัญญา และมีได้ค่างชำระเงินต่างๆ ตามสัญญา ผู้ให้เช่าจะคืนเงินจำนวนนี้ให้โดยไม่มีดอกเบี้ย
การต่อสัญญา	: AMAL สามารถต่ออายุสัญญา โดยส่งหนังสือแจ้งไปยังผู้ให้เช่าภายในเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา

คู่สัญญา	: 3. บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ในฐานะผู้ให้เช่า
ระยะเวลา	: วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566
พื้นที่ที่เช่า	: พื้นที่ขนาด กว้าง 8 เมตร ยาว 5 เมตร (พื้นที่พร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนภายใน สถานีบริการน้ำมัน PT ในอำเภอยะหริ่ง จังหวัดนครสวรรค์)
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	: AMAL ตกลงชำระค่าเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นรายเดือน ตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน รวมถึงชำระค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินให้กับผู้ให้เช่า
เงินประกันการเช่า	: AMAL ตกลงมอบเงินประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้กับผู้ให้เช่า เพื่อเป็นหลักประกันการเช่า หาก AMAL เสาจนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา โดยมีได้ประพฤติผิดสัญญา และมีได้ค่างชำระเงินต่างๆ ตามสัญญา ผู้ให้เช่าจะคืนเงินจำนวนนี้ให้โดยไม่มีดอกเบี้ย
การต่อสัญญา	: AMAL สามารถต่ออายุสัญญา โดยส่งหนังสือแจ้งไปยังผู้ให้เช่าภายในเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือนและไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา



a. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดย ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2557 บริษัท ได้เข้าไปลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ ณ วันที่ 29 กันยายน 2564 AMAL ได้เข้าไปลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด (“TSSK”) และ บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด (“AUTO”)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
เอ็ม เอ ไอ ปี 2559

บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวโดยเรือ

ทุนจดทะเบียน 258.96 ล้านบาท

จำนวนหุ้น 517.92 ล้านหุ้น (พาร์ 0.5 บาท)

มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด^{1/} 2,900.33 ล้านบาท

99.99%



บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ (จำกัด)

ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวโดยรถบรรทุก

ทุนจดทะเบียน 190 ล้านบาท

จำนวนหุ้น 1.9 ล้านหุ้น

76%



บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ (จำกัด)

ธุรกิจให้บริการขนส่งแก๊ส

และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรถบรรทุก

ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท

จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น



บริษัท ออโต้ โลจิส (จำกัด)

ธุรกิจให้บริการขนส่งรถยนต์โดยรถบรรทุก

ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

จำนวนหุ้น 10,000 หุ้น

หมายเหตุ : 1/ มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

1.4 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1.4.1 ข้อมูลหลักทรัพย์

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 258.96 ล้านบาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 258.96 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 517.92 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.4.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ^{1/}	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ^{2/}	130,100,000	25.12
• บลจ. ภัทร (รับโอนจาก รมต. พัฒนา รัชกิจประการ เพื่อการจัดการหุ้นของ รมต.)	36,428,000	7.03
• นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	20,816,000	4.02
• นางฉัตรแก้ว รัชกิจประการ	20,816,000	4.02
• นางกชกรณ พิบูลธรรมศักดิ์	15,612,000	3.01
• นายพิบูลย์ รัชกิจประการ	20,816,000	4.02
• นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ	15,612,000	3.01
2. บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ^{3/}	124,320,000	24.00
3. กลุ่มนายพิพัฒน์ รัชกิจประการ และญาติสนิท ^{4/}	68,544,560	13.23
• นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ และครอบครัว	36,322,400	7.01
- นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ	19,997,500	3.86
- บลจ. เกียรตินาสินภัทร (รับโอนจาก รมต. พัฒนา รัชกิจประการ เพื่อการจัดการหุ้นของ รมต.)	15,000,000	2.90
- นางสาวปรกานต์ รัชกิจประการ	1,324,900	0.26
• นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และครอบครัว	8,944,000	1.73
- นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	1,504,000	0.29
- นางสาวจันทวรรณ จันทรรณกุล	7,440,000	1.44
• นางฉัตรแก้ว ศษเสนี และครอบครัว	9,930,400	1.90
- นางฉัตรแก้ว ศษเสนี	2,774,000	0.54
- นางสาวลภัสสร ศษเสนี	2,290,240	0.44
- นายเขมภพ ศษเสนี	3,039,140	0.59
- นายสหัสชัย ศษเสนี	1,727,020	0.33
• นางกชกรณ พิบูลธรรมศักดิ์	9,943,760	1.92
• นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ	3,504,000	0.68

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ^{1/}	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
4. กลุ่มนายพิศาล รัชกิจประการ และญาติสนิท ^{5/} - นายพิศาล รัชกิจประการ - นายสุทธีวุฒิ รัชกิจประการ และครอบครัว - นายสุทธีวุฒิ รัชกิจประการ - นายธนัท รัชกิจประการ - นายสุนทร รัชกิจประการ - นางจุไรวรรณ หยวน - นายธนกฤต รัชกิจประการ - นางสาวธัญธร รัชกิจประการ	34,287,620 13,400,000 8,792,020 4,697,300 4,094,720 7,000,000 4,405,540 90,060 600,000	6.62 2.59 1.70 0.91 0.79 1.35 0.85 0.02 0.12
5. กลุ่มนายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล และญาติสนิท ^{6/} - นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล และครอบครัว - นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล - นางสุขวสา ภูซัชนิชกุล - นายเดชัส ภูซัชนิชกุล - นางสาวปญญา ภูซัชนิชกุล - นางสาวพรทิพย์ ภูซัชนิชกุล	17,440,680 16,616,680 1,600,000 2,412,000 6,301,680 6,303,000 824,000	3.37 3.21 0.31 0.47 1.22 1.22 0.16
6. นางสาวรุจิรา หวังธีระประเสริฐ	5,800,000	1.12
7. บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,000,000	0.97
8. นางสาวจันทรา พงศ์ศรี	4,252,920	0.82
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,217,624	0.62
10. นายทวีศิลป์ ชินะพัฒน์วงศ์	2,132,960	0.41
รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	395,096,364	76.29%
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	122,820,409	23.71
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	517,916,773	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

1/ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่แสดงนี้เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น ไม่ใช่การจัดเพื่อแสดงกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ หรือกลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

2/ หมายเหตุ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด (“รัชกิจ โฮลดิ้ง”) เป็นบริษัทโฮลดิ้งจำกัดของผู้ถือหุ้นใหญ่ 6 รายในกลุ่มนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการกำกับดูแลกิจการธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว

3/ บริษัท พีทีจี โกลด์สติกส์ จำกัด (“PTGLG”) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“PTG”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 PTG ถือหุ้น PTGLG ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว PTGLG จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง แก๊ส ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภท รวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ

4/ ผู้ถือหุ้น 6 รายในกลุ่มนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ และญาติสนิท ประกอบด้วย (1) นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ (2) นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ (3) นางฉัตรแก้ว คชเสนี (4) นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และ (5) นางกชกรณัฏ์ พิบูลธรรมศักดิ์ ได้สิ้นสุดความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้นในลักษณะที่เป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Acting in concert) ทั้งนี้ เนื่องจากนายพิพัฒน์ รัชกิจประการ ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นรัฐมนตรีว่าการท่องเที่ยวและกีฬา เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ซึ่งตามพระราชบัญญัติการจัดการหุ้นส่วนและหุ้นของรัฐมนตรี พ.ศ. 2543 ได้กำหนดให้รัฐมนตรีต้องแจ้งความประสงค์ที่จะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในส่วนที่เกินกว่าจำนวนที่พระราชบัญญัติกำหนดไว้ต่อประธานกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นรัฐมนตรี และต้องดำเนินการโอนหุ้นของรัฐมนตรีที่มีอยู่ในบริษัทเกินกว่าจำนวนที่พระราชบัญญัติกำหนดไว้ให้กับนิติบุคคลที่มีอำนาจจัดการกองทุนส่วนบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ได้แจ้งให้ประธาน ป.ป.ช. ทราบ โดยเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 นายพิพัฒน์ รัชกิจประการได้โอนหุ้นในส่วนเกินกว่าจำนวนที่พระราชบัญญัติกำหนดไว้ให้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนภัทร จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีอำนาจจัดการ โดยภายหลังจากการโอนหุ้นดังกล่าวแล้ว นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ จะไม่มีอำนาจควบคุมการใช้สิทธิออกเสียงการบริหาร การครอบงำ หรือการออกคำสั่งเกี่ยวกับการจัดการหุ้นจำนวนดังกล่าว ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มีความเห็นว่าการดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้นในลักษณะที่เป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Acting in concert) ของกลุ่มผู้ถือหุ้น ซึ่งกลุ่มผู้ถือหุ้นมีหน้าที่รายงานการสิ้นสุดความสัมพันธ์ดังกล่าวตามแบบ 246-2 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

การจัดกลุ่มรายชื่อผู้ถือหุ้นอื่นในกลุ่มนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ และญาติสนิทนอกจากผู้ถือหุ้น 6 รายที่ระบุข้างต้น เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ในแง่เครือญาติของผู้ถือหุ้น 6 รายดังกล่าวและครอบครัวให้แก่ นักลงทุนเท่านั้น โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ เป็นกรรมการของ AMA AMAL TSSK และ AUTO และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
- นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ และครอบครัว ประกอบไปด้วย (1) นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็น พี่ชายของนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ (2) นายปกเขตร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นบุตรชาย และ (3) นางสาวปรกานต์ ชกิจประการ ซึ่งเป็นบุตรสาว
- นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และครอบครัว ประกอบไปด้วย (1) นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็น พี่ชายของนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ และเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PTG (2) นางสาวจันทรวรรจร์ จันทรสารทูล ซึ่งเป็น ภรรยาของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ
- นางฉัตรแก้ว คชเสนี และครอบครัว ประกอบไปด้วย (1) นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็น พี่สาวของนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ PTG (2) นางสาวลภัสสร คชเสนี ซึ่งเป็นบุตรสาว (3) นายเชมภพ คชเสนี ซึ่งเป็น บุตรชาย และ (4) นายสหัสชัย คชเสนี ซึ่งเป็นบุตรชาย
- นางกชกรณัฏ์ พิบูลธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็น พี่สาวของนางสาวภคจิรา รัชกิจประการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

- กลุ่มนายพิศาล รัชกิจประการ และญาติสนิท ประกอบไปด้วย
 - นายพิศาล รัชกิจประการ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ AMA AMAL TSSK และ AUTO และผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - นายสุนทร รัชกิจประการ ซึ่งเป็น บิดาของนายพิศาล รัชกิจประการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - นายสุทธีวุฒิ รัชกิจประการ และครอบครัว ประกอบไปด้วย (1) นายสุทธีวุฒิ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของนายพิศาล รัชกิจประการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท (2) นายธนัท รัชกิจประการ ซึ่งเป็นบุตรชาย
 - นายธนกฤต รัชกิจประการ ซึ่งเป็น พี่ชายของนายพิศาล รัชกิจประการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - นางสาวธัญธร รัชกิจประการ ซึ่งเป็น น้องสาวของนายพิศาล รัชกิจประการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - นางจุไรวรรณ หยวน ซึ่งเป็นพี่สาวของนายพิศาล รัชกิจประการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

- กลุ่มนายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล และ ญาติสนิท ประกอบไปด้วย
 - นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล และครอบครัว ประกอบไปด้วย (1) นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท และ AMAL และผู้ถือหุ้นของบริษัท (2) นางสุขวสา ภูซัชนิชกุล ซึ่งเป็นภรรยาของนายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล และเป็นผู้ถือหุ้นของนายพิศาล รัชกิจประการ และเป็นผู้บริหารของ PTG (3) นายเดชัส ภูซัชนิชกุล ซึ่งเป็นบุตรชาย และ (4) นางสาวปญญา ภูซัชนิชกุล ซึ่งเป็นบุตรสาว
 - นางสาวพรทิพย์ ภูซัชนิชกุล ซึ่งเป็นพี่สาวของนายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษีและทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2565 บริษัทมีการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมาดังนี้

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.35	0.33	0.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.20	0.15
หุ้นปันผล (บาท)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่ออัตรากำไรสุทธิ (%)	130.73	110.28	16.68

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษีและทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทย่อยจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

1.6 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด	จำนวนหุ้นทั้งหมด	
				จำนวนหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด 33/4 อาคารเดอะไนน์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถ.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2001-2801 โทรสาร 0-2001-2800	ให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (น้ำมันเชื้อเพลิงและโบโอดีเซล B100) ภายในประเทศ โดยใช้รถบรรทุกน้ำมันกึ่งพ่วง (Tanker Truck)	190	1,900,000	1,899,997	99.99
บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด 97/1 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 36 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180	ให้บริการขนส่งสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี แก๊ส และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ภายในประเทศ โดยใช้รถบรรทุกกึ่งพ่วง (Truck)	15	150,000	114,000	76.00
บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด 97/1 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 36 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180	ให้บริการขนส่งรถยนต์ภายในประเทศ โดยใช้รถบรรทุกกึ่งพ่วง (Truck)	1	10,000	7,600	76.00

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารและควบคุมความเสี่ยง โดยใช้หลักมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เข้ามามีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) มาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการดำเนินงานที่ต้องเชื่อมโยงกันเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มโอกาสและลดความไม่แน่นอนในการดำเนินงาน อีกทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์และการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานสถานะความเสี่ยง การวิเคราะห์ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน (Strategy and Planning Risk)

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) – สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

ในธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) เป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญ ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างผู้เช่าเรือ (Charterer) ซึ่งหมายถึงลูกค้าของบริษัทและเจ้าของเรือ (Ship Owner) ซึ่งหมายถึง บริษัท เนื่องจากนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือจะทราบความต้องการของทั้ง 2 ฝ่าย โดยทราบว่าผู้เช่าเรือต้องการขนส่งสินค้าอะไร ปริมาณเท่าไร ในช่วงเวลาใด และทราบว่าเจ้าของเรือมีเรือที่พร้อมบรรทุกสินค้าในช่วงเวลาดังกล่าวหรือไม่ การติดต่อและประสานงานผ่านนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) ของผู้เช่าเรือ (Charterer) และเจ้าของเรือ (Ship Owner) จึงช่วยลดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อเทียบกับการติดต่อและประสานงานระหว่างผู้เช่าเรือกับเจ้าของเรือหลายรายโดยตรง อีกทั้งหากเกิดกรณีพิพาทระหว่างผู้เช่าเรือและเจ้าของเรือ นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือก็สามารถทำหน้าที่ เป็นคนกลางในการไกล่เกลี่ยหรือเป็นพยานเมื่อมีการฟ้องร้อง ดังนั้น การติดต่อและประสานงานผ่านนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือจึงถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติสำหรับการขนส่งสินค้าทางเรือ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าเรือและเจ้าของเรือสามารถติดต่อกับนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือมากกว่า 1 รายได้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้เช่าเรือหรือเจ้าของเรือได้หลากหลายขึ้น

ปัจจุบันบริษัทมีนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือที่บริษัทติดต่อเป็นประจำ 1 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท MEGAPORTS ซึ่งประกอบด้วย บริษัท Megaports Agencies Pte. Ltd (“MEGAPORTS”) และ บริษัท Gesuri Maritime Pte. Ltd. (“GESURI”) (รวมทั้ง 2 บริษัท เรียกว่า “กลุ่มบริษัท MEGAPORTS”) โดยกลุ่มบริษัท MEGAPORTS ไม่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทจึงถือได้ว่ามีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือเพียงรายเดียว เนื่องจากบริษัทอาจสูญเสียลูกค้าที่ติดต่อผ่านกลุ่มบริษัท MEGAPORTS ได้หากกลุ่มบริษัท MEGAPORTS ไม่แนะนำให้ลูกค้าใช้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัทต่อไป

สาเหตุที่บริษัทติดต่อกับกลุ่มบริษัท MEGAPORTS เป็นนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือเพียงรายเดียว เนื่องจากในอดีตบริษัทเคยติดต่อกับนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือหลายราย ซึ่งแต่ละรายก็มีความสามารถหรือศักยภาพในการจัดหาสินค้าและติดต่อลูกค้าที่แตกต่างกัน รวมถึงมีการให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกที่แตกต่างกันไป ที่ผ่านมา บริษัทเลือกที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท MEGAPORTS เพราะมีศักยภาพในการให้บริการและสามารถทำหน้าที่ให้บริษัทได้ดังต่อไปนี้

- 1) สามารถติดต่อกับลูกค้าได้เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทสามารถเลือกให้บริการกับลูกค้าที่ให้อัตราค่าขนส่งที่ดี และสามารถวางแผนการจัดหาสินค้าและลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง
- 2) มีประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือเป็นเวลานานจึงสามารถคัดเลือกและแนะนำลูกค้าที่มีฐานะทางการเงินที่ดีให้กับบริษัทได้ ทำให้บริษัทลดความเสี่ยงที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าบริการขนส่งสินค้าจากลูกค้าลงได้
- 3) ทำหน้าที่ประสานงานกับตัวแทนเจ้าของเรือ (Ship Agent) ที่ท่าเรือต้นทางและปลายทางได้ดีทำให้การนำเรือเข้าเทียบท่าและการรับ/ส่งสินค้าเป็นไปอย่างราบรื่น
- 4) ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายในการนำเรือเข้าเทียบท่าตามที่ตัวแทนเจ้าของเรือเรียกเก็บ แล้วจึงเรียกเก็บกับบริษัทในภายหลัง ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกและประหยัดค่าธรรมเนียมธนาคารให้กับบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีกลุ่มบริษัท MEGAPORTS เป็นนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือเพียงรายเดียว ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัท MEGAPORTS มีการพัฒนาความสัมพันธ์ทางการค้ากันมาอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท MEGAPORTS ได้แนะนำลูกค้าให้ใช้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้นในแต่ละปี



แม้ว่านายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) จะเป็นผู้เสนอชื่อเรือที่สามารถให้บริการกับผู้เช่าเรือ (Charterer) แต่นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) ไม่ได้เป็นผู้ตัดสินใจเช่าเรือ ผู้เช่าเรือ (Charterer) เป็นผู้ตัดสินใจว่าจะใช้เรือของเจ้าของเรือ (Ship Owner) รายใดในการขนส่งสินค้า โดยทั่วไปผู้เช่าเรือ (Charterer) จะตัดสินใจโดยอ้างอิงจากคุณภาพการให้บริการขนส่งสินค้า

- 1) การจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงไว้กับลูกค้า
- 2) การเก็บรักษาสินค้าไม่ให้เกิดการปนเปื้อน
- 3) การควบคุมดูแลสินค้าไม่ให้เกิดการสูญหายเกินกว่าที่กำหนด
- 4) การดูแลรักษาเรือ เครื่องจักรกลภายในเรือ และถังสินค้าให้อยู่ในสภาพดีและพร้อมให้บริการอยู่ตลอดเวลา ซึ่งผู้เช่าเรือ (Charterer) สามารถประเมินได้จากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงข้อร้องเรียนจากผู้รับสินค้า (Consignee) ที่ท่าเรือปลายทาง

ทั้งนี้ บริษัทมั่นใจว่าลูกค้าของบริษัท (รวมถึงลูกค้าที่ติดต่อผ่านกลุ่มบริษัท MEGAPORTS) เชื่อมมั่นในคุณภาพการให้บริการของบริษัท

2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ – สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

ปัจจุบัน บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือกับผู้เช่าเรือ (Charterer) รายใหญ่ 5 ราย ได้แก่

- 1) ICOF SHIP CHARTERING PTE LTD
- 2) ASTRA-KLK PTE LTD
- 3) NOVA CARRIERS (SINGAPORE) PTE LTD (NOVA)
- 4) ALPHA STAR SHIPPING PTE LTD
- 5) APICAL VIETNAM OILS&FATS PTE LTD (AVOF)

บริษัทจึงถือได้ว่ามีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หากลูกค้ารายใหญ่รายใดรายหนึ่งไม่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือกับบริษัทต่อไป บริษัทอาจไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่ทดแทนได้ ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญได้



4) ความเสี่ยงจากการ ที่ไม่มีสัญญาว่าจ้าง ขนส่งสินค้าระยะยาว – สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

สำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทให้บริการขนส่งสินค้ากับผู้เช่าเรือ (Charterer) ในลักษณะเป็นรายเที่ยว (Voyage Charter) คือ การให้บริการขนส่งสินค้าจากท่าเรือต้นทางไปยังท่าเรือปลายทางแต่ละครั้ง ตามที่ผู้เช่าเรือได้แจ้งความต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าให้บริษัททราบผ่านทางนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Ship Broker) ทั้งนี้ การที่บริษัทไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้าระยะยาว ในขณะที่บริษัทมีการลงทุนเพื่อเพิ่มจำนวนเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีหลายลำในช่วงที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะลงทุนเพิ่มในอนาคต ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจไม่สามารถชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กู้ยืมเพื่อลงทุนซื้อเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีได้ ในกรณีบริษัทไม่สามารถให้บริการขนส่งสินค้ากับผู้เช่าเรือได้มากเพียงพอ

อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าเรือที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทเป็นผู้ค้าน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ จึงมีความต้องการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มให้กับผู้นำเข้าน้ำมันปาล์มอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้พัฒนาความสัมพันธ์กับผู้เช่าเรือมาเป็นเวลานานจากการให้บริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ผู้เช่าเรือที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือกับบริษัทอย่างต่อเนื่องและเพิ่มขึ้นในช่วงที่ผ่านมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าผู้เช่าเรือที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทจะใช้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทต่อไปในระยะยาว แม้ว่าบริษัทจะไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้าระยะยาวกับผู้เช่าเรือ

นอกจากนี้ การที่ธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือมีนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างผู้เช่าเรือและบริษัทโดยทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานระหว่างผู้เช่าเรือหลายราย ทำให้นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือทราบถึงความต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าของผู้เช่าเรือที่หลากหลาย ณ ขณะนั้นที่ผ่านมามีบริษัทได้พัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท MEGA-PORTS ที่เป็นนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือที่มีชื่อเสียงสำหรับการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และเป็นนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือของบริษัทมาเป็นเวลานาน บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าในกรณีที่ผู้เช่าเรือที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทหายไปใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือของบริษัทลดลง กลุ่มบริษัท MEAGAPORTS จะสามารถแนะนำผู้เช่าเรือรายอื่นให้กับบริษัทเพื่อทดแทนได้



5) ความเสี่ยงจากการขนส่งสินค้าเฉพาะกลุ่ม

สินค้าที่ AMA ให้บริการขนส่งทางเรือส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (Palm Olein) เป็นต้น ในขณะที่สินค้าที่ให้บริการขนส่งทางเรือเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง และไบโอดีเซล B100 ซึ่งเป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซลที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน บริษัทจึงถือได้ว่ามีความเสี่ยงจากการขนส่งสินค้าเฉพาะกลุ่ม โดยรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าในสถานการณ์ปัจจุบันปริมาณการบริโภคน้ำมันปาล์ม ไบโอดีเซล B100 และน้ำมันเชื้อเพลิง มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทก็ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการขนส่งสินค้าเฉพาะกลุ่มเป็นอย่างดี บริษัทจึงขยายการให้บริการขนส่งสินค้าไปยังสินค้ากลุ่มอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี แก๊ส และรถยนต์ ที่นอกเหนือจากที่ขนส่งอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงการให้บริการในรูปแบบอื่นเพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร บริษัทเชื่อว่าจะสามารถลดผลกระทบความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้

3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย – สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ

ปัจจุบัน บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทางรถกับลูกค้า ได้แก่

1) ผู้ค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง รายใหญ่ โดยขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันของลูกค้า และขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงจากคลังไปยังหน้าสถานีบริการ

2) ผู้ผลิตไบโอดีเซล B100 ขนาดใหญ่รายหนึ่ง โดยขนส่งไบโอดีเซล B100 จากโรงงานผลิตไปยังโรงกลั่นน้ำมันที่สั่งซื้อไบโอดีเซล B100

3) ผู้ผลิตเอทานอล โดยขนส่งจากโรงงานผลิตไปยังโรงกลั่นน้ำมัน

4) ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ขนาดใหญ่รายหนึ่ง โดยขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี จากโรงกลั่นไปยังลูกค้า

5) ผู้ผลิตรถยนต์ โดยขนส่งรถยนต์จากโรงงานผลิตไปโชว์รูมบริษัทจึงถือได้ว่ามีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย หากลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่ใช้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท และไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่ทดแทนได้รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางรถอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทเพิ่มจำนวนลูกค้าโดยขยายการให้บริการขนส่งไปยังสินค้าประเภทอื่น นอกเหนือจากน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล B100 เช่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (Palm Olein) เป็นต้น และ เอทานอล (Ethanol) รวมถึงสินค้าเหลวประเภทอื่นๆ เพื่อให้ขนส่งสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น และสามารถเพิ่มอัตราการใช้รถได้มากขึ้น ทั้งนี้ การขนส่งสินค้าเหลวเพียงอย่างเดียวทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อรถบรรทุกสินค้าหลายประเภท ดังนั้น บริษัทคาดว่าจำนวนลูกค้าของ AMAL จะทยอยเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจและลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งลงได้

บริษัทเชื่อว่าการให้บริการขนส่งสินค้ากับผู้เช่าเรือรายใหญ่น้อยราย ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่อ้างว่าเป็นผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียตะวันออก และเอเชียใต้ จึงมีความต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรืออย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าที่ผ่านมาบริษัทสามารถให้บริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ เช่น

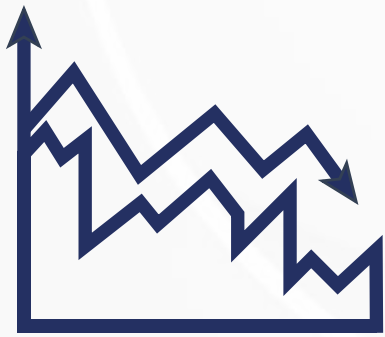
1) บริษัทจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพราะการส่งมอบที่ล่าช้ากว่าแผนอาจทำให้ลูกค้าเสียค่าปรับหรือสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้ซื้อสินค้าของลูกค้าได้

2) บริษัทเก็บรักษาสินค้าไม่ให้เกิดการปนเปื้อน (Contamination) ระหว่างการขนส่ง เนื่องจากสินค้าที่บริษัทขนส่งเป็นน้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชที่ใช้ในการบริโภค (Food Grade) การปนเปื้อนของสิ่งแปลกปลอมต่างๆ อาจทำให้น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชมีคุณสมบัติต่ำกว่าที่ลูกค้าตกลงไว้กับผู้ซื้อของลูกค้า จึงอาจถูกปฏิเสธการรับสินค้าและสร้างความเสียหายให้กับลูกค้าได้

3) บริษัทมีการควบคุมและดูแลสินค้าไม่ให้เกิดการสูญหายเกินกว่าปริมาณที่กำหนด โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องการสูญหายของสินค้าจากลูกค้า ทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าสินค้าที่บริษัทขนส่งจะส่งถึงผู้ซื้อสินค้าของลูกค้าได้ตามจำนวนที่ตกลงกันไว้

4) บริษัทดูแลรักษาเรือ เครื่องจักรกลภายในเรือ และถังสินค้าให้อยู่ในสภาพดีและพร้อมให้บริการ ทำให้เกิดความมั่นใจของผู้รับสินค้าปลายทาง

บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ชำนาญและมีประสบการณ์ยาวนานในการขนส่งสินค้า ดังนั้นบริษัทเชื่อว่าลูกค้าของบริษัทจะใช้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีแนวโน้มที่จะใช้บริการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นตามความต้องการนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี



6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและรุนแรงของอุปสงค์และอุปทานน้ำมันเชื้อเพลิง

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เกี่ยวข้องทางตรงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิง เพราะต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีและรถบรรทุกน้ำมัน ถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญสำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทั้งทางเรือและทางบก

สำหรับการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าในลักษณะรายเที่ยว (Voyage Charter) โดยบริษัทจะตกลงอัตราค่าขนส่งสินค้ากับผู้เช่าเรือ (Charterer) ผ่านนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) และนายหน้าจะแจ้งให้ลูกค้าพิจารณาและเจรจาอัตราค่าขนส่งสินค้าต่อไป เมื่อลูกค้าตกลงรับอัตราค่าบริการขนส่งสินค้าที่บริษัทเสนออัตราค่าบริการขนส่งดังกล่าวก็จะใช้อ้างอิงในการให้บริการขนส่งสินค้าตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและ/หรืออัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมีการปรับเปลี่ยนหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทกับผู้เช่าเรือจะร่วมกันเจรจา (ผ่านนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ) เพื่อปรับเปลี่ยนหรือลดอัตราค่าขนส่งสินค้าเพื่อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันด้วยการทำสัญญากำหนดราคาน้ำมันล่วงหน้า (Fixed Forward Price) หรือการใช้เครื่องมือการป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ สัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (Oil Future) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงของการผันผวนของราคาน้ำมันได้มากขึ้น

สำหรับการให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการขนส่งสินค้ากับผู้ว่าจ้างโดยกำหนดอัตราค่าขนส่งสินค้าอ้างอิงตามราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงหน้าสถานีบริการน้ำมัน ส่งผลให้อัตราค่าขนส่งสินค้าปรับเปลี่ยนหรือลดลง ตามราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงหน้าสถานีบริการน้ำมัน โดยอ้างอิงตามตารางค่าขนส่งที่กำหนดไว้ในสัญญาว่าจ้างขนส่ง

ดังนั้น การปรับอัตราค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้บริษัทและผู้ว่าจ้างมั่นใจได้ว่าอัตราค่าขนส่งสินค้าจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับบริษัทและผู้ว่าจ้าง



7) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้า ทั้งทางเรือและทางบก โดยในปัจจุบันมีผู้ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งหากการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น หรือมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามา อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท ทั้งในด้านของเรทราคา ค่าขนส่ง และจำนวนลูกค้าที่ลดลง ซึ่งกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการอยู่เสมอ รวมไปถึงการยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้เห็นได้จากรางวัลและมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทได้รับ เพราะสินค้าที่บริษัทขนส่ง เป็นสินค้าที่ต้องมีความเชี่ยวชาญชำนาญการมีมาตรฐานสากลมารองรับ จะช่วยเสริมให้บริษัทได้เปรียบและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทตระหนักว่าแม้สภาพการแข่งขันที่รุนแรงแต่ย่อมก่อให้เกิดทั้งโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) อยู่เสมอ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีการ ติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Resilience) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) คอยติดตามระดับของความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่องอีกด้วย



2.2.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

1) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

สำหรับการเดินเรือในทะเล พายุฝนเป็นภัยธรรมชาติที่สำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินหรืออาจส่งผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าเกิดความล่าช้าได้ บริษัทจึงกำหนดให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัททุกลำต้องติดตั้งอุปกรณ์โทรพิมพ์สำหรับรับข้อมูลการเตือนภัยและพยากรณ์อากาศที่เรียกว่า NAVTEX (Navigational Telex) และการติดต่อสอบถามข้อมูลสภาพอากาศกับชายฝั่งหรือเรือลำอื่นที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงผ่านวิทยุสื่อสารย่านความถี่ VHF และ MF/HF ทั้งนี้ นายเรือ (Master) จะนำข้อมูลพยากรณ์อากาศที่ได้ในแต่ละวันมาใช้ประกอบการจัดทำแผนการเดินทาง (Passage Planning) และทบทวนแผนการเดินทางในแต่ละวัน หากเส้นทางเดินเรือมีความเสี่ยงที่จะเผชิญกับสภาพอากาศที่ผิดปกติ นายเรือสามารถปรับเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือเพื่อหลีกเลี่ยงพายุฝนและลมมรสุมที่รุนแรง ในกรณีที่นายเรือเห็นว่าไม่สามารถหลีกเลี่ยงพายุฝนและลมมรสุมได้ อาจจอดพักเรือใกล้เกาะขนาดใหญ่ที่อยู่ใกล้ที่สุด หรืออาจเดินเรือย้อนกลับเส้นทางที่ผ่านมาได้ ทั้งนี้ นายเรือต้องแจ้งให้ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการที่ประจำอยู่ที่บริษัททราบข้อมูลการเปลี่ยนแปลงเส้นทางเดินเรือและช่วงเวลาที่คาดว่าจะถึงท่าเรือปลายทาง

2) ความเสี่ยงจากมาตรการและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการในประเทศที่ตั้งท่าเรือที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท

การให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือของบริษัททั้งหมดเป็นการให้บริการในต่างประเทศ โดยบริษัทรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศหนึ่งและนำไปส่งยังท่าเรือปลายทางในอีกประเทศหนึ่ง ซึ่งแต่ละประเทศที่บริษัทนำเรือเข้าเทียบท่าจะมีส่วนควบคุมเรือในเมืองท่า (Port State Control) ทำหน้าที่ตรวจเรือที่เข้ามายังเมืองท่าต่างๆ โดยจะพิจารณาทั้งส่วนของโครงสร้างตัวเรือ อุปกรณ์ความปลอดภัยประจำเรือ ผู้ทำการในเรือ และเอกสารการเดินเรือ ว่าถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับสากล

เช่น อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในเรือ (SOLAS) อนุสัญญาว่าด้วยการป้องกันมลภาวะจากเรือ (MARPOL) และอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตร และการเข้าเวรยามของผู้ทำการในเรือ (STCW) เป็นต้น หากมีข้อบกพร่องร้ายแรงอาจทำให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีลำนั้นไม่สามารถจอดเทียบท่าได้ หรือไม่สามารถรับส่งสินค้า หรือไม่สามารถเดินเรือออกจากท่าได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้ตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับสากลดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายปฏิบัติการทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับสากล และกฎระเบียบและข้อบังคับเฉพาะที่กำหนดโดยแต่ละประเทศ (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ที่ผ่านมา ในการสุ่มตรวจเรือของเจ้าหน้าที่ส่วนควบคุมเรือในเมืองท่า (Port State Officer) ในแต่ละประเทศ บริษัทไม่เคยถูกตรวจพบว่ามีข้อผิดพลาดกฎระเบียบและข้อบังคับร้ายแรงจนเป็นเหตุให้ถูกห้ามไม่ให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัทเดินเรือเข้า/ออกท่าเรือ หรือห้ามไม่ให้รับ/ส่งสินค้า

3) ความเสี่ยงจากเหตุโจรกรรมและการปล้นสะดมของโจรสลัด – สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

ในการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยทั่วไป เรือบรรทุกสินค้ามีความเสี่ยงที่จะถูกโจรสลัดเข้าโจมตีเพื่อปล้นสะดมสินค้าในเรือหรือสิ่งของมีค่าของลูกเรือ หรือจับตัวลูกเรือและยึดเรือบรรทุกสินค้าเพื่อเรียกค่าไถ่ ที่ผ่านมามีรายงานการโจมตีของโจรสลัดในหลายพื้นที่ เช่น บริเวณอ่าวโซมาเลีย บริเวณทะเลอาราเบียน บริเวณมหาสมุทรอินเดีย และบริเวณช่องแคบมะละกา เป็นต้น นอกจากนี้ การจอดเรือบรรทุกสินค้าที่ท่าเรือในเมืองต่างๆ มีความเสี่ยงที่จะเกิดเหตุโจรกรรมสินค้าหรือสิ่งของมีค่าของลูกเรือได้เช่นกัน

แม้ว่าบริเวณช่องแคบมะละกาซึ่งเป็นพื้นที่ที่เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัทเดินเรือผ่านเป็นประจำ จะเกิดเหตุไม่บ่อยและไม่รุนแรงเท่ากับพื้นที่อื่น ประกอบกับสินค้าที่บริษัทขนส่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชชนิดต่างๆ ซึ่งไม่เป็นที่ต้องการของกลุ่มโจรสลัดเท่ากับน้ำมันเชื้อเพลิง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้มีแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือ (Ship Security Plan: SSP) ซึ่งระบุถึงวิธีปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยในเรื่องต่างๆ รวมถึงการป้องกันเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมของโจรสลัด โดยแผนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าพนักงานตรวจเรือของกรมเจ้าท่า และสอดคล้องกับมาตรฐาน ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ทั้งนี้ ตามแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือ (SSP) บริษัทกำหนดให้มีการจัดเวรยามเฝ้าระวังและเตือนภัยเมื่อตรวจพบความผิดปกติของเรือลำอื่นที่อยู่ในรัศมีโดยรอบและมีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติเมื่อตรวจพบความผิดปกติ เช่น

- 1) การแจ้งผู้ทำการในเรือเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์
- 2) การแจ้งเตือนเรือที่เคลื่อนที่เข้าหาเรือบรรทุกน้ำมัน และสารเคมีของบริษัทเพื่อส่งสัญญาณให้เรือดังกล่าวทราบ ว่าผู้ทำการในเรือได้สังเกตถึงความผิดปกติ และเตรียมเฝ้าระวังแล้ว
- 3) การเคลื่อนที่ออกจากเรือที่เคลื่อนที่เข้าหา
- 4) การแจ้งข้อมูลกลับมายังบริษัท และ
- 5) การขอความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการ ที่ดูแลรักษาชายฝั่งในน่านน้ำที่เรือบรรทุกน้ำมัน และสารเคมีของบริษัทเดินเรืออยู่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังศึกษาและกำหนดให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัทเดินเรือในเส้นทางและช่วงเวลาที่มีความปลอดภัย เช่น การไม่เดินเรือเข้าพื้นที่เสี่ยงในเวลากลางคืน เนื่องจากการสังเกตสิ่งผิดปกติจะทำได้ยาก เป็นต้น สำหรับการจอดเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีที่ทำเรือในเมืองต่างๆ บริษัทกำหนดให้มีการจัดเวรยามเฝ้าระวังและเตือนภัยเมื่อตรวจพบความผิดปกติของบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องที่เข้าใกล้เรือ

บริษัทยังได้ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับการปล้นสะดมของโจรสลัดที่เผยแพร่โดยศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (“หน่วยงาน ศรชล.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามมติของสภาความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อทำหน้าที่ป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายทางทะเลต่างๆ (ซึ่งรวมถึง การป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเป็นโจรสลัด) และปฏิบัติตามภารกิจอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล ทั้งนี้ บริษัท

ได้นำข้อมูลและสถิติการเกิดเหตุมาใช้ประกอบการวางแผนการเดินเรือ โดยบริษัทได้ส่งตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมกับทาง ศรชล. เมื่อมีการจัดประชุมหาหรือทุกครั้ง

ดังนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการการเดินเรือในปัจจุบันเพียงพอสำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากเหตุโจรสลัด และการปล้นสะดมของโจรสลัด ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยได้รับความเสียหายในทรัพย์สินและสินค้าที่ขนส่งและไม่เคยสูญเสียเจ้าหน้าที่ประจำเรือจากเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมของโจรสลัด

4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัท

ธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ และความชำนาญเฉพาะทาง เนื่องจากสินค้าที่บริษัทขนส่งจัดเป็นสินค้าประเภทสารเคมีและวัตถุอันตราย การขนส่งสินค้าดังกล่าวทั้งทางเรือและทางรถต้องอาศัย ผู้ทำการในเรือ (สำหรับการขนส่งทางเรือ) และพนักงานขับรถ (สำหรับการขนส่งทางรถ) ที่ผ่านการฝึกอบรมและทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตในการทำงานในเรื่องต่างๆ เช่น ใบอนุญาตเดินเรือของนายประจำเรือ หรือใบอนุญาตขับรถประเภทที่ 4 สำหรับขับรถบรรทุกวัตถุอันตราย เป็นต้น รวมถึงผู้มีความรู้และความชำนาญในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้า เช่น การเดินเรือและระวางปลอดภัย การรับ/จ่ายสินค้าอย่างปลอดภัย การดูแลรักษาสินค้า และการป้องกันภัยและระงับเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น เนื่องจากความผิดพลาดในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินรวมถึงสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้าน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสิทธิภาพในการทำงาน โดยบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในแต่ละหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานภายในหน่วยงานแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ทำงาน รวมถึงกำหนดให้เจ้าหน้าที่แผนกทรัพยากรบุคคลวางแผนและติดตามการอบรมและเข้ารับการทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตหรือต่ออายุใบอนุญาตของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบและวิธีปฏิบัติใหม่ๆ ที่ปรับเปลี่ยนในแต่ละปีได้

นอกจากการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทจึงได้มีการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่



เหมาะสมให้กับพนักงาน โดยอ้างอิงจากอัตราค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อจูงใจให้บุคลากรของบริษัททำงานร่วมกับบริษัทในระยะยาว และพิจารณาเลื่อนขั้นให้กับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสม ให้สามารถใช้ความรู้ความสามารถในการพัฒนาบริษัทได้เต็มความสามารถ ดังนั้นบริษัทคาดว่าความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัทจะไม่ส่งผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจในอนาคต

5) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งสินค้า

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทั้งทางเรือและทางรถ โดยสินค้าที่บริษัทขนส่งเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูงจากปริมาณการขนส่งต่อเที่ยวสูง และเป็นสินค้าประเภทสารเคมีและวัตถุอันตราย ดังนั้น หากเกิดความผิดพลาดหรืออุบัติเหตุในระหว่างการขนส่งสินค้า อาจทำให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัทเช่น การเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าชดเชยจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น เช่น ค่าชดเชยการเสียชีวิตของพนักงานบริษัทและบุคคลที่ได้รับผลกระทบ ค่าสินค้าที่เสียหาย ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมทรัพย์สินของบุคคลที่ได้รับผลกระทบ และค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมในบริเวณที่เกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น หรือความเสียหายต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของบริษัทซึ่งอาจทำให้อูกค้ายกเลิกการใช้บริการขนส่งจากบริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งสินค้า บริษัทจึงกำหนดและปรับปรุงมาตรการป้องกันอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่องเพื่อลดปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุได้ สำหรับการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทกำหนดให้ผู้ทำการในเรือ (ได้แก่ นายเรือ นายประจำเรือ และลูกเรือ) ทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับการเดินทะเลที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เช่น

- 1) การเดินยามเพื่อตรวจดูความเรียบร้อยของจุดเสี่ยงที่อาจเกิดเพลิงไหม้ทุกๆ 4 ชั่วโมง
- 2) การสุ่มตรวจเจ้าหน้าที่ประจำเรือและลูกเรือเพื่อตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์หรือตรวจหาสารเสพติดอย่างสม่ำเสมอ

- 3) การตรวจสอบและทดสอบเครื่องมือและอุปกรณ์การเดินเรือเป็นประจำทุกเดือน
- 4) การตรวจสอบสภาพอากาศและความพร้อมของเรือก่อนออกจากท่าเรือต้นทางและก่อนเข้าท่าเรือปลายทาง เป็นต้น

สำหรับการขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าทางรถ โดยกำหนดให้พนักงานขับรถต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เช่น

- 1) การกำหนดให้พนักงานขับรถต้องเดินรถไม่เกิน 8 ชั่วโมงต่อวัน และต้องหยุดพักรถเป็นเวลา 30 นาที เมื่อเดินรถต่อเนื่องครบทุกๆ 4 ชั่วโมง และกรณีเส้นทางที่ไกลเกิน 8 ชั่วโมง บริษัทกำหนดให้มีพนักงานขับรถ 2 คน ทำหน้าที่ขับรถบรรทุกน้ำมัน โดยสลับกันเดินรถ และพักผ่อน เพื่อให้พนักงานขับรถแต่ละคนเดินรถไม่เกิน 8 ชั่วโมงต่อวัน
- 2) การสุ่มตรวจความพร้อมของพนักงานขับรถโดยพิจารณาจากสภาพร่างกาย ตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์ และตรวจหาสารเสพติด ก่อนเริ่มปฏิบัติงานในแต่ละวัน
- 3) การตรวจเช็คสภาพรถและระบบความปลอดภัยของรถบรรทุกน้ำมันก่อนเริ่มปฏิบัติงานในแต่ละวัน
- 4) การกำหนดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการติดตามการเดินรถผ่านระบบ GPS เพื่อคอยตรวจสอบความเร็วของรถการจอดตามจุดจอดที่กำหนด รวมถึงเฝ้าดูสภาพและพฤติกรรมของพนักงานขับรถผ่านกล้องวงจรปิดที่ติดตั้งในรถบรรทุกน้ำมัน เป็นต้น

บริษัทยังได้จัดตั้งฝ่ายบริหารงานคุณภาพและความปลอดภัย โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ คอยจัดอบรมพนักงานขับรถระหว่างการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย การสุ่มตรวจสอบพนักงานขับรถระหว่างปฏิบัติหน้าที่ เช่น การวัดปริมาณแอลกอฮอล์ ณ จุดจอดรถ เสนอมาตรการเพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ จัดทำแผนฉุกเฉิน เป็นต้น



6) ความเสี่ยงจากการจอดรอรับ/ส่งสินค้าจากความไม่พร้อมของท่าเรือหรือลูกค้า

การให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือในบางครั้ง อาจเกิดเหตุการณ์ที่เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีไม่สามารถรับ/ส่งสินค้าได้เมื่อไปถึงท่าเรือ จากหลายสาเหตุ เช่น

- 1) ลูกค้าไม่พร้อมรับ/ส่งสินค้า เนื่องจากสินค้าไม่พร้อมส่งหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ/ส่งสินค้าไม่ครบถ้วน
- 2) ท่าเรือที่กำหนดให้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีไปรับ/ส่งไม่พร้อมให้เรือเข้าเทียบท่า ซึ่งอาจเกิดจากข้อจำกัดของท่าเรือที่ไม่สามารถรองรับการรับ/ส่งสินค้าจากเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีจำนวนมากได้
- 3) ถังสำหรับบรรจุสินค้าที่ทำเรือปลายทางเดิมจึงไม่สามารถรับสินค้าจากเรือได้ เป็นต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีต้องจอดรอที่ท่าเรือเป็นเวลานาน บริษัทจะได้รับผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น จากการจอดรอ นอกจากนี้ การจอดรอที่ท่าเรือเป็นเวลานาน อาจส่งผลกระทบต่อแผนการรับส่งสินค้าในเที่ยวถัดไปจนอาจทำให้บริษัทเสียโอกาสในการให้บริการขนส่งสินค้ากับลูกค้ารายอื่นที่เปลี่ยนไปใช้เรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีจากเจ้าของเรือรายอื่น เนื่องจากไม่สามารถรอเรือของบริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการจอดรอรับ/ส่งสินค้าจากความไม่พร้อมของท่าเรือหรือลูกค้า บริษัทจึงเรียกเก็บค่าเสียเวลา (Demurrage Charge) จากการจอดรอเกินเวลาที่กำหนด โดยคิดในอัตราค่าเสียเวลาต่อวัน หรือต่อชั่วโมงที่ต้องจอดรอ ที่ผ่านมาการจอดรอรับ/ส่งสินค้าเกินกว่ากำหนดส่วนใหญ่เกิดขึ้นที่ท่าเรือในประเทศเมียนมา บริษัทจึงได้เจรจากับผู้เช่าเรือผ่านนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) เพื่อกำหนดอัตราค่าเสียเวลา (Demurrage Charge) ให้เหมาะสมกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นจริง ดังนั้น บริษัทเชื่อว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากการจอดรอรับ/ส่งสินค้าจากความไม่พร้อมของท่าเรือหรือลูกค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและ AMAL สำหรับการให้บริการขนส่งทางเรือ บริษัทได้ทำประกันภัยเรือและเครื่องจักร (Hull & Machinery Insurance: H&M Insurance) ซึ่งคุ้มครองอุบัติเหตุทุกชนิดที่อาจเกิดกับเรือและเครื่องจักร เช่น การเกิดเพลิงไหม้ และการชนกระแทก เป็นต้น บริษัทยังได้จัดทำประกันภัยสำหรับความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Protection & Indemnity Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากเรือ เช่น ความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ความเสียหายของสินค้าที่ขนส่ง (การปนเปื้อน และการสูญหาย) และความเสียหายจากสินค้าที่รั่วไหลออกจากเรือแล้วก่อให้เกิดมลภาวะ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทตกลงวงเงินประกันภัยแต่ละประเภทกับผู้รับประกันภัย โดยพิจารณาจากโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุและมูลค่าความเสียหายที่จะเกิดขึ้น ที่ผ่านมาเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีของบริษัทไม่เคยประสบอุบัติเหตุร้ายแรงใดๆ

สำหรับการให้บริการขนส่งทางรถ บริษัทได้ทำประกันภัยรถบรรทุกน้ำมันทุกคัน โดยคุ้มครองความเสียหายต่อรถยนต์ และต่อชีวิตของพนักงานขับรถและผู้โดยสาร รวมถึงการทำประกันภัยสินค้าที่รถบรรทุกน้ำมันขนส่ง โดยคุ้มครองความสูญหายเสียหาย หรือการส่งมอบสินค้าล่าช้า นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในรถบรรทุกน้ำมัน เพื่อติดตามพฤติกรรมการเดินทางของพนักงานขับรถ หากเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เห็นความผิดปกติ เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการจะรีบติดต่อพนักงานขับรถเพื่อแจ้งเตือนทันที

บริษัทเชื่อว่ามาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จะช่วยลดความเสี่ยงและความเสียหายจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งสินค้าให้อยู่ในระดับที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทติดต่อกู้ค้าผ่านนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) ที่อยู่ในต่างประเทศ ทำให้อัตราค่าขนส่งสินค้าที่บริษัทตกลงกับลูกค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจทำให้บริษัทได้รับเงินค่าขนส่งสินค้าในสกุลเงินบาทแตกต่างจากที่ตั้งใจไว้ จนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานและการลงทุนขยายธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการดำเนินงาน (เช่น ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเทียบท่า และค่านายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Commission Fee) เป็นต้น เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ การที่บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จึงเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ที่ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้บ้าง

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสำหรับลงทุนซื้อเรือบรรทุกน้ำมัน และสารเคมีลำใหม่กู้ยืมเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้ดอกเบี้ยและเงินต้นที่ชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนให้น้อยลงได้

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องใช้เงินลงทุนสูง ซึ่งเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating interest rate) ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัท ก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ

3) ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บค่าขนส่งจากลูกค้าผ่านทางนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ

ในธุรกิจการขนส่งสินค้าทางเรือ ลูกค้าเกือบทั้งหมดที่บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าเป็นผู้เช่าเรือ (Charterer) ที่อยู่ต่างประเทศ ทำให้การติดต่อและประสานงานกับลูกค้าโดยตรงทำได้ยาก นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ (Broker) จึงทำหน้าที่ช่วยบริษัทในการเรียกเก็บเงินค่าบริการขนส่งสินค้าจากทางผู้เช่าเรือ อย่างไรก็ตาม นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือที่บริษัทใช้บริการเป็นบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศเช่นเดียวกัน ทำให้บริษัทมีขั้นตอนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้สินมากกว่าการดำเนินธุรกิจกับบุคคลในประเทศ บริษัทจึงถือได้ว่ามีความเสี่ยงจากการติดตามหนี้จากลูกหนี้ในต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทกำหนดให้กลุ่มบริษัท MEGAPORTS ทำหน้าที่เรียกเก็บเงินค่าขนส่งสินค้าจากลูกค้าของบริษัททั้งหมด โดยบริษัทกำหนดให้นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือรวบรวมเงินค่าขนส่งสินค้าที่เรียกเก็บจากลูกค้าในแต่ละเที่ยวและโอนให้บริษัทรวมกันเป็นครั้งเดียว เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าธรรมเนียมธนาคาร อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าขนส่งที่นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือได้เรียกเก็บจากลูกค้าได้ บริษัทจึงกำหนดให้การโอนเงินแต่ละครั้งเกิดจากการรวมเงินค่าขนส่งสินค้าไม่เกิน 2 ถึง 3 เที่ยว เพื่อให้ระยะเวลาในการโอนเงินแต่ละครั้งไม่นานเกินไปหรือจำนวนเงินไม่สูงเกินไป จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บค่าขนส่งจากนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือได้ ในขณะที่ยังสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการโอนเงินได้อย่างเหมาะสม สำหรับเงินค่าขนส่งสินค้าที่เกิดจากการให้บริการขนส่งโดยเรือบรรทุกน้ำมันและสารเคมีขนาดใหญ่ บริษัทกำหนดให้นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือโอนเงินค่าขนส่งสินค้าให้ทุกครั้งที่เรียกเก็บจากลูกค้า ที่ผ่านมาบริษัทติดต่อกิจการกับกลุ่มบริษัท MEGAPORTS มาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี โดยนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือช่วยทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นเวลานานโดยไม่เคยเกิดปัญหาเรื่องการเรียกเก็บเงินจากนายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท MEGAPORTS จากข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในงบการเงินของกลุ่มบริษัท MEGAPORTS โดยบริษัทพบว่ากลุ่มบริษัท MEGAPORTS มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีฐานะการเงินที่มั่นคง บริษัทจึงเชื่อว่าการกำหนดให้นายหน้าจัดหาผู้เช่าเรือรวบรวมเงินค่าขนส่งสินค้าและโอนให้บริษัทเป็นครั้งเดียวจะไม่กระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากระยะเวลาและจำนวนเงินที่บริษัทกำหนดให้โอนต่อครั้งไม่สูงมาก



2.2.4 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทกำหนดให้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คนจากกรรมการบริษัททั้งหมด 10 คน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุล การตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงสอบทานให้บริษัทมีการจัดทำ และเปิดเผยรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา บริษัทยังกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึงพิจารณา และกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทโดยแต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 คน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจากกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด 4 คน และแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 คน เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



2.2.5 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1) ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งก่อให้เกิดการชะลอตัวทางด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว มาตรการควบคุมการสัญจรทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศทั้งในและต่างประเทศ การหยุดชะงักของหลายธุรกิจ ทั้งธุรกิจสายการบิน ธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร ไปจนถึงการกักตัวเองในที่พัก (Lockdown) ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจขนส่งสินค้าทั้งทางเรือและทางรถ ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการที่สูงขึ้น อันเนื่องมาจากการใช้มาตรการป้องกันไวรัสโคโรนาที่เข้มงวดของบริษัท เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้บริษัทมีการจัดเตรียม โดยพิจารณาความเสี่ยง และผลกระทบอย่างรอบด้าน ครอบคลุมถึงแนวทางการจัดการของบริษัทและการควบคุม ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2565

นอกจากนี้บริษัท ยังได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานจึงได้มีการกำหนดให้พนักงาน สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ส่งผลให้บริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดี รวมทั้งมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม และทันต่อสถานการณ์

2) ความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ประเด็นด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตามกฎหมายที่กำหนดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์หรือมาตรการกำกับดูแล เกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้ประกอบการที่ต้องจัดให้มีมาตรการที่ทำให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลได้รับความคุ้มครอง และมีการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเหมาะสม เพื่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อปิดความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น การจัดทำนโยบายความปลอดภัยและการจัดทำนโยบายความมั่นคงและความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยครอบคลุมมาตรการรักษาความปลอดภัยทั้งทางเทคนิคและการบริหารเพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลจากการสูญหาย การเข้าถึงการใช้หรือการเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต และจัดให้มีการทบทวนมาตรการความปลอดภัยและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น



3) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyberattacks)

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น การเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ทั้งบนเรือและบนบกผ่านอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น เช่น การโจมตีระบบเครือข่าย (Network) หรือ ระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) การทำลายข้อมูลโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหรือชื่อเสียงของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท มีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และแผนสำรองฉุกเฉินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีการปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อหลีกเลี่ยงการล้มเหลวของระบบ โดยหากมีการล่มของระบบเครือข่ายก็ยังสามารถใช้งานได้ เนื่องจากข้อมูลได้จัดเก็บไว้ในเซิร์ฟเวอร์เสมือนสามารถใช้งานได้จากทุกที่ ไม่จำกัดแค่ที่สำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานการให้สิทธิ์ตามระยะเวลา การสำรองข้อมูล และการออกแบบการกู้คืนข้อมูลจากเหตุขัดข้องหรือภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด ตลอดจนการตรวจจับการเข้าถึงเครือข่ายโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงส่งเสริมให้มีการสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมามีพบความผิดปกติหรือภัยคุกคามทางไซเบอร์



4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Extreme Weather Events)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสภาพอากาศแบบสุดโต่ง (Extreme Weather Events) เป็นปัญหาล้ำสมัยและสำคัญเกิดขึ้นเป็นวงกว้างในหลายพื้นที่ของประเทศส่งผลกระทบต่อความรุนแรงของอุทกภัยในหลายรูปแบบและยังเชื่อมโยงกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในหลายมิติ อาทิเช่น ภัยแล้ง น้ำท่วมฉับพลัน พายุ ไฟป่า สภาพอากาศแปรปรวนรุนแรง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท คือการให้บริการขนส่งสินค้า คลังสินค้าและการบริการ ตัวอย่างเช่น การเกิดภัยธรรมชาติด้านอุทกภัยหรือน้ำท่วม ทำให้ถนนถูกตัดขาด ไม่สามารถขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าปลายทางได้โดยส่งผลกระทบต่อลูกค้า และส่งผลทำให้กระทบกับธุรกิจขนส่งของบริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการและอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงขึ้น เลือกใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยประเมินจากหลากหลายประหยัดไฟ ผลจากการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนพัฒนาการบริการและโซลูชันที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้ง รถขนส่งของบริษัททุกคันมีการติด GPS และใช้ระบบซอฟต์แวร์ในการคำนวณเส้นทางขนส่ง เพื่อให้ได้ระยะทางที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ช่วยลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ บริษัทเน้นย้ำการสร้างความร่วมมือทั้งภายในกลุ่มบริษัท และหน่วยงานภายนอกเพื่อผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ตลอดจนจัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่พนักงานและคู่ธุรกิจ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

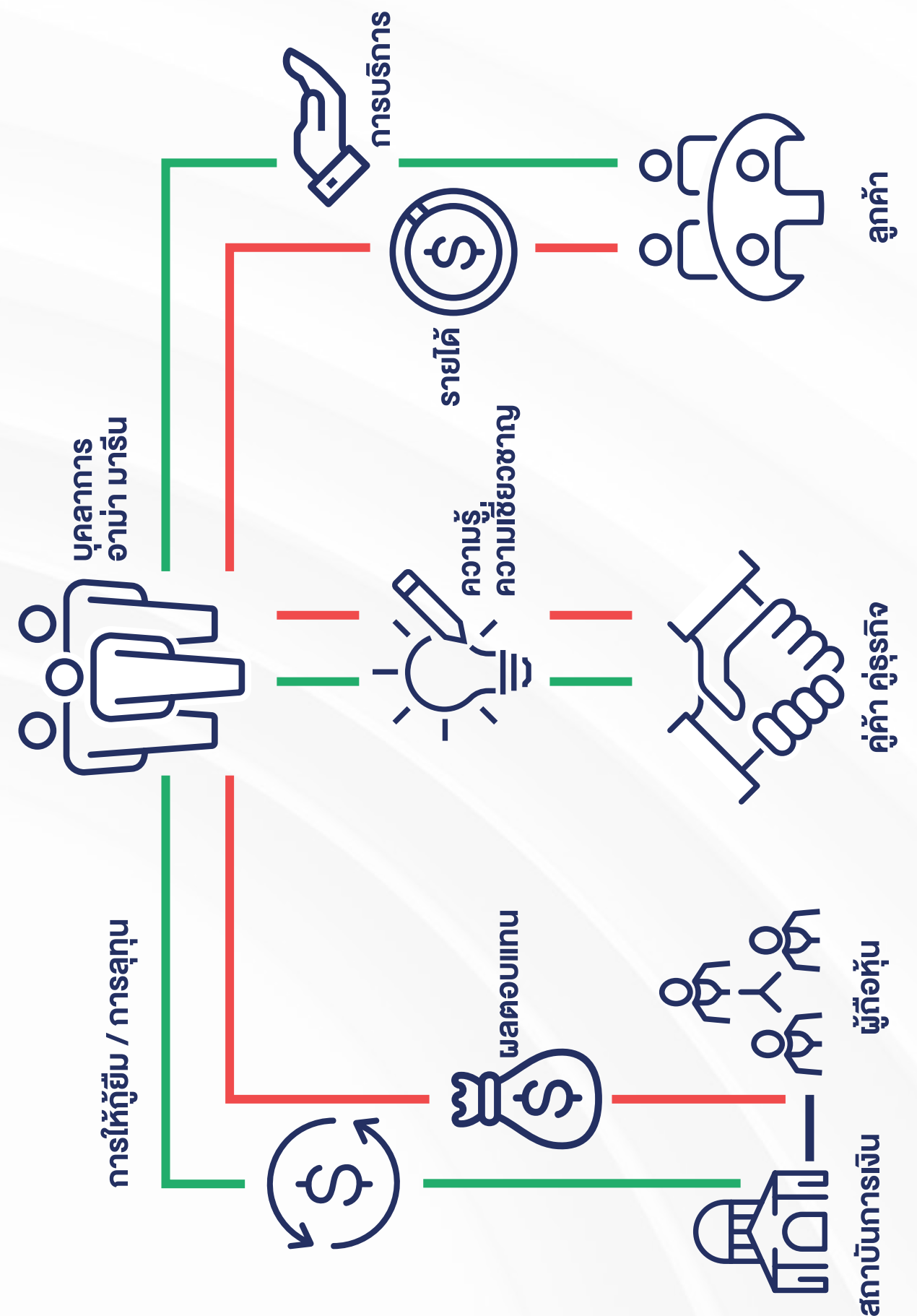
ด้วยสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมพร้อมยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ ทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัท ให้ความสำคัญต่อการตระหนักถึงผลกระทบต่อส่วนรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม ปลุกฝังความรู้ ความเข้าใจและสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในทุกกระบวนการ เพื่อเสริมสร้างคุณประโยชน์ต่อส่วนรวม ควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ตามวิสัยทัศน์ในการเป็น “หนึ่งในบริษัทชั้นนำที่ให้บริการ ด้านโลจิสติกส์ในเอเชีย”

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance & Sustainable Development Committee) และกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน และเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยมีการประกาศภายในบริษัทและที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัท

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างกลยุทธ์และความเชื่อมโยงระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ในเรื่องของการให้บริการขนส่งอย่างมีคุณภาพให้แก่ลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Quality Carrier) การแลกเปลี่ยนความรู้ความเชี่ยวชาญระหว่างบริษัทและลูกค้า หรือคู่ธุรกิจ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงินในฐานะผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท โดยระบุห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทได้ ดังนี้





กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

1. การบริหารจัดการให้บริการ (Inbound logistics)

บริษัทจัดหาเรือโดยการซื้อเรือมือสอง ซึ่งผ่านขั้นตอนการคัดเลือกจากผู้จัดหาเรือหลายราย และมีการเปรียบเทียบราคาคูณสมบัติของเรือ การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเงื่อนไขต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการผูกขาดจากผู้จัดหาเรือ ในส่วนของการจัดหาบรรทุกทุก บริษัท ก็ใช้การคัดเลือกจากผู้ผลิตหลายราย และมีการเปรียบเทียบคุณสมบัติ การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อายุการใช้งานและราคาเช่นกัน

2. การปฏิบัติการ (Operations)

บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือและทางรถ บริษัทให้บริการอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และตรงเวลา โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทมีการให้บริการขนส่งสินค้า ดังต่อไปนี้

- 2.1 เรือขนส่งสินค้าเหลว ให้บริการขนส่งน้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มในต่างประเทศไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนดในต่างประเทศ
- 2.2 รถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและไบโอดีเซล แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ โดยขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันไปสู่คลังน้ำมันที่ลูกค้ากำหนดหรือขนส่งจากคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการในประเทศ
- 2.3 รถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีแก่ลูกค้าที่เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีรายใหญ่ของประเทศ โดยขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนดในประเทศ
- 2.4 รถขนส่งรถยนต์ ให้บริการขนส่งรถยนต์แก่ลูกค้าที่เป็นผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ โดยขนส่งจากโรงงานผลิตไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนดในประเทศ



3. การให้บริการ (Outbound logistics)

การขนส่งสินค้าทางเรือ มีขั้นตอนดังนี้

เมื่อได้รับการแจ้งความประสงค์จากลูกค้า (ผู้เช่าเรือ) จะมีการจัดทำสัญญาการขนส่งระหว่างบริษัทและผู้เช่า ทางบริษัทจะวางแผนเส้นทางการเดินเรือ และให้ลูกเรือเตรียมเอกสารที่สำคัญเพื่อใช้สำหรับทำพิธีการศุลกากร เช่น เอกสาร statutory certificate crew list crew declaration เป็นต้น จากนั้น ในระหว่างการเดินทางมารับสินค้า ลูกเรือจะต้องเตรียมวางแผนสินค้าให้สะอาดและมีความพร้อมที่จะรับสินค้า เมื่อเรือเดินทางมาถึงเมืองท่ารับสินค้าแล้ว เรือจะต้องได้รับการตรวจสอบถึงรับสินค้าว่าสะอาดและพร้อมรับสินค้า หลังจากโหลดสินค้าเสร็จ เจ้าหน้าที่จะตรวจวัดปริมาณสินค้าบนเรือเพื่อทราบจำนวนสินค้าที่โหลดลงบนเรือ และนำไปออกใบรับ-ส่งสินค้า (Bill of Lading) เมื่อเรือออกเดินทางจากท่าเรือไปยังท่าปลายทางจะมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบปริมาณสินค้า ก่อนที่จะถ่ายสินค้าไปยังถังเก็บสินค้าบนฝั่งหลังจากนั้น เจ้าหน้าที่เซอร์เวย์ (Surveyor) จะออกใบรับรองถึงสินค้าแห้ง เพื่อแสดงว่าไม่มีสินค้าหลงเหลืออยู่บนเรือแล้ว

เมื่อได้รับการแจ้งความประสงค์จากลูกค้า บริษัทจะจัดทำแผนการเดินเรือในแต่ละเดือน ควบคู่ไปกับการจัดเตรียมเอกสารพิธีการเดินเรือ จากนั้นจะมีการตรวจสอบความพร้อมของเรือโดยตัวแทนผู้เช่าเรือ หรือ Surveyor และบุคลากรของบริษัท เมื่อตรวจสอบเสร็จสิ้นแล้วจะทำการบรรทุกสินค้าลงเรือและตรวจสอบโดยบุคคลที่กล่าวไว้ข้างต้น เมื่อถึงท่าเรือปลายทางจะต้องทำการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพสินค้าก่อนนำสินค้าออกจากถังบรรจุต่อไป

การขนส่งสินค้าทางรถ มีขั้นตอนดังนี้

เมื่อได้รับแผนความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงประจำปีจากผู้ว่าจ้าง บริษัทจะคำนวณจำนวนรถบรรทุกน้ำมันให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นรายวันให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมบริหารจัดการวางแผนรถที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ควบคู่ไปกับการวางแผนงานแบบเดิม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้รถขนส่ง จากนั้นจึงนำข้อมูลการวางแผนงาน เข้าระบบ ERP เพื่อออกเอกสารรายงานเดินรถประจำวันของรถแต่ละคัน และบริหารจัดการข้อมูลด้านการขนส่งน้ำมันทุกเที่ยววิ่งที่วางแผนโดยเจ้าหน้าที่วางแผน (Planner) ไว้ในระบบ ERP นอกจากนี้บริษัทมีขั้นตอนและกระบวนการตรวจสอบความพร้อมของพนักงานขับรถ ความพร้อมของรถน้ำมันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน โดยหัวหน้างานขนส่ง (SUPERVISOR) เป็นผู้ควบคุมดูแล และประสานงานขนส่งทั้งส่วนงานภายในและภายนอก ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตลอด 24 ชม. รวมถึงรถขนส่งน้ำมันมีอุปกรณ์ GPS และกล้อง MDVR เพื่อติดตามการทำงานของพนักงานขับรถ และควบคุมเส้นทางการขนส่ง โดยเจ้าหน้าที่ GPS จะเฝ้าดูตลอด 24 ชม. เมื่อรถขนส่งน้ำมันถึงคลังปลายทางหรือสถานีบริการปั๊มน้ำมัน พนักงานขับรถจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการลงน้ำมันของคลังน้ำมันและ 16 ขั้นตอนการลงน้ำมันสถานีบริการฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การลงน้ำมันเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จากนั้น พนักงานขับรถจะนำรถกลับมาที่หน่วยงานศรีราชา เพื่อทำการเติมน้ำมันถังใช้ โดยมีเจ้าหน้าที่เติมน้ำมัน (Filling Operator) ควบคุมการเติมน้ำมัน และพนักงานขับรถนำเอกสารรายงานการเดินรถประจำวันคืนที่หัวหน้าขนส่ง (SUPERVISOR) เพื่อส่งต่อให้แก่เจ้าหน้าที่ธุรการขนส่ง (ADMIN) นำข้อมูลการขนส่งและการเติมน้ำมันแต่ละเที่ยววิ่งงานเข้าระบบ ERP ต่อไป

4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทมีการกำหนดค่าบริการอย่างเหมาะสมควบคู่ไปกับการเน้นการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิม โดยการพัฒนาคุณภาพในการให้บริการอยู่เสมอ ตลอดจนมองหาโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อไม่เป็นการพึ่งพิงลูกค้ารายเดิวนอกจากนี้บริษัทมองหาช่องทางในการต่อยอดธุรกิจอยู่เสมอ โดยบริษัทปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจไปตามสภาวะและเหตุการณ์แวดล้อมที่เกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจไม่เป็นเพียงแค่การสร้างกำไรในแต่ละปี แต่ต้องเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยยึดหลักจรรยาบรรณของการประกอบธุรกิจที่มีความเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้

5. การบริการหลังการขาย (Customer services)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นประจำ และจัดให้มีช่องทางการติดต่อถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือช่องทางการร้องเรียนผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อรับฟังปัญหาหรือข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการต่อไป



กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

1. การจัดซื้อจัดหา (Procurement)

บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือและทางบก ดังนั้น การจัดซื้อจัดหาเรือและรถบรรทุกที่ได้คุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในราคาที่เหมาะสม เพื่อให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าจึงเป็นสิ่งสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเป็นต้นทุนหลักสำหรับการเดินเรือและรถจากผู้ค้าน้ำมันทั้งในและต่างประเทศที่อยู่ในรายชื่อลูกค้าที่ได้รับอนุมัติแล้ว

2. การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อบริการ (Technology development)

บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานเพื่ออำนวยความสะดวกแก่บุคลากรและลูกค้า เช่น โปรแกรมการจัดเส้นทางเดินรถ การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ เช่น กล้องภายในรถ หรือ GPS บนรถและเรือ โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนช่วยพัฒนาคุณภาพในการให้บริการได้ดียิ่งขึ้น ช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุและความเสียหายของสินค้าจากการขนส่ง

3. การบริหารทรัพยากรบุคคล

(Human resource management)

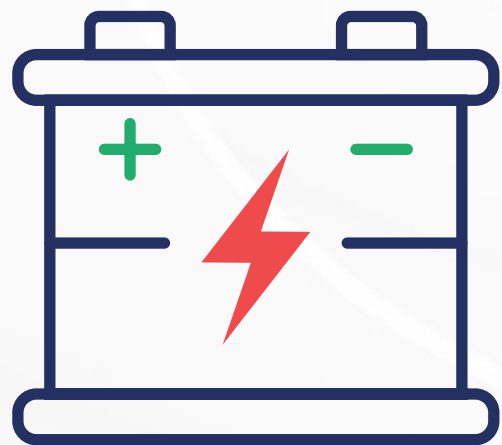
บริษัทจัดหาบุคลากรประจำเรือ และคนขับรถที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญชำนาญ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอผ่านการอบรมในเรื่องต่างๆทั้งภายใน (Refresh Training) และการอบรมจากภายนอก นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติหรือแบ่งแยกเพศ

4. โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

เช่น ระบบบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการองค์กร บริษัทมีการวางระบบบัญชีและการเงิน การบันทึกรายได้และต้นทุน การรับเงินหรือจ่ายเงิน และตรวจสอบระบบการควบคุมโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำ นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบความถูกต้องของงบการเงินจากผู้สอบบัญชีทุกงวดบัญชี

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	- สร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น - การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ - การปฏิบัติตามสัญญาอย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใสและเป็นธรรม - การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส - ไม่สร้างความเสียหายหรือเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ได้รับข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทอย่างเพียงพอ เท่าเทียม ถูกต้องและทันเวลา	- สร้างผลการดำเนินงาน รักษา และเพิ่มมูลค่าบริษัทอย่างยั่งยืน - เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแม่นยำและทันเวลาผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์หรือหน้าเว็บไซต์บริษัท - สื่อสารและตอบคำถามกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ - จัดการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีช่องทางการสื่อสารโดยตรงระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้บริหารหรือ คณะกรรมการบริษัท
พนักงาน	- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม - ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ - การพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง - บรรยากาศการทำงานที่ดีและปลอดภัย - การรับฟังปัญหาและเข้าใจเหตุการณ์แวดล้อมที่เกิดขึ้นต่อพนักงาน และให้การช่วยเหลืออย่างเต็มที่ - การรับรู้ข้อมูลข่าวสารหรือการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	- เคารพสิทธิมนุษยชนและความแตกต่างของแต่ละบุคคล - ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ผ่านการประเมินผลอย่างยุติธรรม - ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน - พัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยกำหนดแผนการอบรมจากทั้งภายในและภายนอก โดยครอบคลุมทักษะพื้นฐาน ความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ ทักษะด้านการบริหารจัดการ รวมถึงทักษะความเป็นผู้นำ - ทบทวนโครงสร้างผลตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์พนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ - เปิดช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎระเบียบ หรือการละเมิดกฎหมาย - แจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานผ่านอีเมลบริษัท และ Intranet - จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจพนักงาน



2. การจัดการด้านพลังงาน

แผนบริหารการใช้พลังงานของเรืออย่างมีประสิทธิภาพ (Ship Energy Efficiency Management Plan: SEEMP) ได้ถูกสร้างขึ้นตามแนวทางของคณะกรรมการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางทะเล (Marine Environment Protection Committee : MEPC Circ. 203 (62)) ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของ Annex VI of the International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, 1973, as modified by the Protocol of 1978 relating thereto (MARPOL 73/78) กรอบการทำงานของ SEEMP จะประกอบด้วยเป้าหมายหลายอย่างในการควบคุมตรวจสอบและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือ โดยจะรวมถึงการรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมใน “ดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency Operation Indicator:EEOI)” ที่เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนบริหารการใช้พลังงานของเรืออย่างมีประสิทธิภาพของเรือแต่ละลำของบริษัท เช่นสาเหตุที่สำคัญของการเกิดควันดำ คือความไม่สมดุลของส่วนผสมของน้ำมันเชื้อเพลิงกับอากาศ ไม่ว่าจะเป็นอากาศที่น้อยเกินไปหรือการฉีดของน้ำมันเพื่อการเผาไหม้ไม่ได้รับการปรับสภาพอย่างเหมาะสม

SEEMP มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการและเพื่อช่วยให้บริษัทในการจัดการประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องของเรือ บริษัทได้พัฒนาขั้นตอนการดำเนินการตามแผนในลักษณะที่จำกัดภาระการบริหารบนเรือให้เหลือน้อยที่สุด รวมทั้งเป็นแนวทางที่เป็นไปได้สำหรับการติดตามประสิทธิภาพของเรือและประสิทธิภาพของกองเรือเมื่อเวลาผ่านไป ระบุมาตรการเฉพาะทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของการใช้พลังงานของเรือในการปฏิบัติงานและตัวเลือกบางอย่างที่จะต้องพิจารณาเมื่อต้องการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเรือ แผน SEEMP จะเกี่ยวข้องกับการประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเรือ ดังต่อไปนี้

- การเลือกเส้นทางที่เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การเลือกใช้ความเร็ว, การเลือกเส้นทางวิ่งในแต่ละฤดูกาล
- การปรับปรุงสภาพตัวเรือ เช่น การปรับปรุงใบจักร, การทำความสะอาดตัวเรือ
- การตรวจสอบประสิทธิภาพเครื่องยนต์ เช่นการตรวจสอบประสิทธิภาพเครื่องจักรใหญ่
- การทำงานสินค้าอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การควบคุมอุณหภูมิสินค้า, การเดินรอบเครื่องให้สัมพันธ์การอัตราการไหลที่ต้องการ
- การจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น การวิเคราะห์น้ำมันเชื้อเพลิง, การวิเคราะห์น้ำมันหล่อลื่น
- วิธีการอื่นๆ เช่น การใช้ IT, การเปลี่ยนอุปกรณ์อะไหล่, การอบรมเพิ่มความรู้และความตระหนักของคนประจำเรือ

บริษัทได้นำมาตรการทางเทคนิคและการปฏิบัติงานเพื่อลดความเข้มข้นของคาร์บอนในการขนส่งระหว่างประเทศ ที่มีการนำการแก้ไข MARPOL ภาคผนวก VI มาใช้ โดยนำมาตรการทางเทคนิคและการปฏิบัติงานตามเป้าหมายเพื่อลดความเข้มข้นของคาร์บอนในการขนส่งระหว่างประเทศ มาตรการรวมถึงดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของเรือที่ใช้งานอยู่ (EEXI) จะมีผลบังคับใช้ในการทำ Annual, Intermediate หรือ Renewal ของ IAPP หลังวันที่ 1 ม.ค. 2023

แผนการจัดการประสิทธิภาพพลังงานของเรือที่ได้รับการปรับปรุง (SEEMP) โดยจะต้องเก็บ SEEMP ที่ได้รับอนุมัติไว้บนเรือตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2023 การจัดอันดับดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงาน (CII) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2023

นอกจากนี้ การแก้ไข MARPOL Annex VI จะมีผลบังคับใช้และนำมาบังคับใช้ ในวันที่ 1 พ.ย. 2022 โดยรวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างและการกำหนดหมายเลขใหม่ของข้อบังคับที่มีอยู่ นอกจากนี้ในเรือขนส่งสินค้ายังได้ปรับเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบLED ในการช่วยลดการใช้พลังงานของเรือ

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟฟ้าโดยได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) สำหรับใช้หน่วยงานของรถและระบบแสงสว่างเช่นการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็น LED ซึ่งจะปล่อยความร้อนออกมาน้อยกว่าหลอดไฟทั่วไปซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงานสำหรับลานจอดรถและสำนักงานสาขาของบริษัทและรวมทั้งระบบปรับอากาศที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามระยะเวลาของผู้ผลิตก่อให้เกิดการประหยัดพลังงานไฟฟ้า มีการเฝ้าติดตามการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัทเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางการอบรมเพิ่มความรู้ และความตระหนักของคนประจำเรือ

Month	Date	Training Course	Trainer	
Feb	22/02/2022	Safety Awareness on board and Familiarization training relate to STCW and SOLAS requirement	Capt. Seksit	QSC
Mar	28/03/2022	MLC Awareness	Capt. Teerasak (GM School)	CW
Apr		HOW'S LUBE OIL WORK?/HOW'S IMPORTANT OF LUBRICANT OIL?	LUBE OIL SPECIALIST	TE
May	30/05/2022	Safety Awareness on board and Familiarization training relate to STCW and SOLAS requirement	Capt. Seksit	QSC
June	28-29/06/2022	Marine Accident Investigation	Mr. Noppharat K.	CW
July		ISM Code and Shipboard ISM audit	Capt. Narongsak	QSC
Aug		LOAD LINE SURVEY	CLASS SURVEYOR	TE
Sep		P&I/MLC	KhunMaiyasit L.	CH
Oct		ISPS Coce Awareness	Capt. Teerasak (GM School)	CW
Nov		Safety working in confined space and Gas Detector	กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	QSC

ผลการดำเนินงาน

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามข้อบังคับว่าด้วยแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือ(SEEMP)ตามมาตรฐานที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศกำหนดและมีสำคัญรับรองสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในเจตนารมณ์การให้ความร่วมมือและการสร้างมาตรฐานในระดับสากลว่าแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือ

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทได้เริ่มติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถทดแทนไฟฟ้า (กฟภ) ที่ใช้ในแต่ละวันได้มากถึง 138.7 กิโลวัตต์อว (ขึ้นอยู่กับแสงสว่างจากพลังงานแสงอาทิตย์) คิดเป็น 42% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Electrical Consumption) ทั้งวันที่บริษัทใช้อยู่ ส่งผลให้ประหยัดค่าไฟฟ้าต่อเดือนมากถึง 19,000 บาท คิดเป็น 30% และหากปริมาณพลังงานแสงอาทิตย์ สามารถผลิตกระแสไฟได้คงที่ในแต่ละวันดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทจะสามารถประหยัดค่าไฟทั้งปีได้ถึง 228,000 บาท

เป้าหมายด้านพลังงาน

- ภายในปี 2568 ลดการใช้พลังงานลง 10% เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2564

ผลการดำเนินงานปี 2565

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทได้เริ่มติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ตั้งแต่ปลายปี 2564 เป็นแบบ On Grid (ผลิตมาและใช้ไป) และเริ่มใช้ระบบฯ ในเดือน มกราคม 2565 เป็นต้นมา สามารถทดแทนไฟฟ้า (กฟภ) ที่ใช้ในแต่ละวันได้มากถึง 200.84 กิโลวัตต์ หรือทดแทนภาพรวมทั้งเดือนได้มากถึง 4,831 กิโลวัตต์ (ขึ้นอยู่กับแสงสว่างจากพลังงานแสงอาทิตย์) หากคำนวณหน่วยของพลังงานแสงอาทิตย์เทียบกับปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Electrical Consumption) ทั้งวันที่บริษัทใช้อยู่ เฉลี่ยต่อวันบริษัทใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็น 28.71% และสามารถใช้ได้สูงสุดที่ 35.25% ส่งผลให้ประหยัดค่าไฟฟ้า ต่อเดือนมากถึง 21,739.50 บาท คิดเป็น 37.58% ของค่าไฟฟ้าทั้งหมด ด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่เกิดขึ้นตลอดทั้งปี ส่งผลให้สามารถผลิตกระแสไฟในช่วงเวลากลางวันได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เป็นผลให้บริษัท สามารถประหยัดค่าไฟฟ้า ในปี 2565 ได้ถึง 234,040.50 บาท



เป้าหมาย

ปริมาณการใช้น้ำประปาและ
บาดาลทุกพื้นที่ที่บริษัทตั้งอยู่

ลดลง 5% จากปีฐาน 2564

3. การจัดการน้ำ

การจัดการระบบน้ำอับเฉาของเรือ (Ship's Ballast Water Management System) บนเรือขนส่งสินค้าจำเป็นต้องมีระบบจัดการน้ำอับเฉาบนเรือเพื่อการทรงตัวของเรือในการปฏิบัติตามสภาพการรับบรรทุก อัตรากินน้ำลึกของเรือและกฎข้อบังคับของเมืองท่าและท่าเรือเพื่อให้เรือทุกลำมีความปลอดภัยในการขนส่งสินค้า การสูบน้ำอับเฉาจากเมืองท่าหนึ่งไปสู่อีกเมืองท่าหนึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดการอพยพ เคลื่อนย้ายของพันธุ์พืชและสัตว์น้ำต่างถิ่นซึ่งทำให้เกิดปัญหากับสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบต่อความสมดุลของระบบนิเวศน์ เศรษฐกิจและอาจก่อให้เกิดโรคภัยแก่มนุษย์ได้ เพื่อลดความเสียหายต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อมในบริเวณท่าเรือ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) จึงได้ประกาศใช้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการ น้ำอับเฉาเรือและตะกอน และบังคับใช้เมื่อ 8 กันยายน 2560 ซึ่งกำหนดให้เรือขนส่งระหว่างประเทศทั้งหลายต้องติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System: BWMS) โดยน้ำอับเฉาต้องได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะ (Ballast Water Treatment) ก่อนที่จะปล่อยลงสู่ทะเล และในกลุ่มเรือที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing ships) ซึ่งต่อเรือก่อนวันที่ 8 กันยายน 2560 จะต้องดำเนินการตามอนุสัญญาระหว่างประเทศฉบับนี้โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2567 สำหรับธุรกิจขนส่งเรือของบริษัทได้มีมาตรการบำบัดน้ำอับเฉาของเรือก่อนปล่อยลงสู่ทะเล รวมทั้งการติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ช่วยทำลายสิ่งมีชีวิตที่แปลกปลอมที่ติดมากับน้ำอับเฉาของเรือก่อนปล่อยลงสู่ทะเลโดยดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำอับเฉาของเรือ (Ballast Water Treatment System) บนเรือแล้วจำนวน 5 ลำและได้รับใบรับรองการจัดการน้ำอับเฉาตามมาตรฐานสากลจากสถาบันตรวจสอบเรือต่างๆ รวมทั้งพิจารณาดำเนินการติดตั้งตามวงรอบของการเข้าของเรือที่เหลือต่อไป

นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศในการกำหนดมาตรการลดการปล่อยของเสียที่เกิดจากคราบน้ำมันปนเปื้อนลงสู่ทะเล บริษัทได้ติดตั้งเครื่องกรองน้ำมัน (Oily Water Separator) เพื่อกรองน้ำมันที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของเรือทุกลำก่อนปล่อยลงสู่ทะเล และมีการใช้ระบบกรองน้ำมันออกจากน้ำเสียทุกครั้ง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการกรองน้ำมันแล้ว ก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอีกขั้นตอนหนึ่ง เพื่อมั่นใจว่าไม่มีสิ่งปนเปื้อนถูกปล่อยลงสู่ทะเล สืบเนื่องจากการดำเนินการด้านบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องตลอดมา ทำให้บริษัทได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน (International Oil Pollution Prevention Certificate: IOPP) จากรัฐเจ้าของธงเรือและสถาบันตรวจสอบเรือชั้นนำ

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะการดูแลรักษา จัดหาและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมทั้งการบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามกฎและข้อบังคับของระบบการจัดการน้ำที่ดี บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ทหาวิธีการป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษจากน้ำ ในทุกกิจกรรมของบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ควบคุมการใช้น้ำและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยใช้กระบวนการลดการใช้น้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อการสงวนและรักษาสีน้ำจืด
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในองค์กร มีความรู้ ความเข้าใจ และสำคัญในการรักษาสีน้ำจืดทางน้ำ
- มีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือที่ดีในกิจกรรมหรือโครงการรักษาสีน้ำจืดกับองค์กรภายนอก

บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงการบริหารทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำที่มีคุณภาพ โดยนำน้ำที่มาใช้ในกิจกรรมของบริษัทตามแหล่งต่างๆ เช่น น้ำประปา น้ำบ่อ มีการเฝ้าติดตามปริมาณการใช้น้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเก็บข้อมูลการใช้น้ำจากกิจกรรมของธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน มีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในหน่วยงานให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง มีการตรวจสอบอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการรั่วไหลโดยขาดประโยชน์ พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตั้งบ่อดักไขมันในหน่วยงานครัวและตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนทิ้งอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงาน

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ ในปัจจุบัน มีเรือจำนวน 5 ลำในกองเรือของบริษัท ติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System: BWMS) และได้รับใบรับรองการจัดการน้ำอับเฉาตามมาตรฐานสากลจากรัฐเจ้าของธงเรือ และสถาบันตรวจสอบเรือชั้นนำต่างๆ รวมทั้งพิจารณาดำเนินการติดตั้งตามวงรอบของการเข้าของเรือที่เหลือต่อไป

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทได้ติดตั้งบ่อดักไขมันโดยมีน้ำทิ้งที่เกิดจากกิจกรรม เช่น ล้างรถ ล้างอุปกรณ์ซ่อมบำรุงที่มีการปนเปื้อนของน้ำมันและไขมัน เป็นต้น ที่อาจเกิดมลภาวะทางน้ำ ส่งผลกระทบต่อแม่น้ำ ลำคลอง บริเวณใกล้เคียง รวมถึงบ้านเรือนประชาชนที่อาศัยใกล้บริษัท โดยน้ำทิ้งจะต้องผ่านบ่อดักไขมัน ร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด เพื่อบำบัดหรือกักเก็บน้ำมัน และไขมัน ก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และบริษัทได้กำหนดแผนการล้างทำความสะอาดบ่อดักไขมัน 3 ครั้ง/ปี พร้อมกับตรวจวัดคุณภาพน้ำในบ่อดักไขมันด้วย

ผลลัพธ์ : ปี 2565 มีผลดำเนินการดังนี้

- ปริมาณการใช้น้ำประปาของสำนักงานกรุงเทพ ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 3.41% ไม่ได้ตามเป้าหมาย

การจัดการทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรน้ำมีความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อการอุปโภคบริโภค การเกษตร และภาคอุตสาหกรรม ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเริ่มส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำ ทำให้ผู้ใช้รายใหญ่ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจต่างๆ จำเป็นต้องเร่งปรับตัว พัฒนานวัตกรรม และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการน้ำให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งกลุ่มธุรกิจต่างๆ เหล่านี้ มีบทบาทหน้าที่ชัดเจนในฐานะผู้บริหารจัดการน้ำ ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหารจัดการความเสี่ยงของตนเอง

ในปี 2565 บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการใช้น้ำประปา โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้น้ำประปาโดยไม่จำเป็น จึงได้เริ่มเก็บข้อมูล และจำแนกการใช้น้ำประปาในกิจกรรมต่างๆ พบว่า มีปริมาณการใช้น้ำประปา รวมทั้งสิ้น 8,985 ลูกบาศก์เมตร แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ การใช้เพื่อสาธารณูปโภคภายในอาคาร 5,808.76 ลูกบาศก์เมตร และการใช้เพื่อกิจกรรมล้างทำความสะอาดรถขนส่ง 3,176.24 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 65% และ 35% ของปริมาณการใช้น้ำประปาทั้งหมด ตามลำดับ แม้ว่าการใช้น้ำประปาภายในอาคารมีสัดส่วนที่สูง มีหลายภาคส่วนที่ใช้ภายในอาคาร อย่างไรก็ตาม ช่างป่ลา ยปี 2565 บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมกระตุ้นจิตสำนึกการใช้น้ำอย่างประหยัดแก่คนในองค์กร รวมถึงอยู่ในระหว่างดำเนินการนำน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติที่อยู่ในพื้นที่บริษัท แปรผันมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในกิจกรรมล้างรถ ลดการใช้น้ำประปา และต้นทุนแฝงอื่นๆ ที่ได้มาซึ่งน้ำประปาอีกด้วย ซึ่งจะมีการวัดผล ประเมินผล ว่าช่วยลดปริมาณการใช้น้ำประปาได้กี่ลูกบาศก์เมตรในปีถัดไป

4.การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

การประกอบกิจกรรมต่างๆ บนเรือไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมในการดำรงชีพหรือกิจกรรมสนับสนุนการต่างๆย่อมเป็นแหล่งที่มาของขยะบนเรือ ขยะจากเรือ สามารถทำให้เกิดมลภาวะทางทะเลและยังทำให้สัตว์น้ำเสียชีวิตได้เช่นเดียวกับน้ำมันและสารเคมีขยะที่อันตรายมาก ๆ คือพวกพลาสติกซึ่งสามารถ อยู่ในทะเลได้นาน ถ้าจะสลายตัวอาจต้องใช้เวลามากน้อยถึง 450 ปี สัตว์น้ำจำนวนมากก็อาจกินพลาสติกเข้าไปเพราะคิดว่าเป็นอาหารและไม่สามารถย่อยอาหารได้ และก็ตายในที่สุด หรือแม้แต่ทวนหรือเชือกพลาสติกก็สามารถผูกรัดตัวสัตว์น้ำต่างๆ จนเสียชีวิตบนเรือจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการขยะเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ทางน้ำให้สอดคล้องกับอนุสัญญาภาคผนวกที่ 5 ข้อบังคับเกี่ยวกับการป้องกันมลพิษจากขยะบนเรือ (MARPOL Annex 5) ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อมุ่งหวังลดจำนวนขยะ จากเรือซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างมากและเพื่อสร้างแนวทางในเรือทั้งหมดในการจัดการขยะบนเรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ สำหรับการจัดการขยะบนเรือของบริษัทนั้นได้ปฏิบัติตามข้อบังคับสากลอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง มีแผนบริหารการจัดการขยะ (Garbage Management Plan: GMP) เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของเรือเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามข้อกำหนดของ MARPOL ภาคผนวก 5 และ มีแผนดำเนินการต่อไปนี้

- การจัดการขยะ (ลดปริมาณของจำนวนขยะที่เกิดขึ้น กระบวนการจัดการขยะและการจัดเก็บขยะบนเรือ อุปกรณ์บนเรือสำหรับการจัดการขยะ)
- การฝึกอบรม และการให้ข้อมูลข่าวสาร
- การขนถ่ายขยะไปยังเมืองท่าที่มีการรับขนขยะจากเรือ
- การปรับปรุงและการปฏิบัติตาม MARPOL ภาคผนวก 5 ข้อกำหนดของการจัดการขยะบนเรือของบริษัททุกลำ
- มีการแยกการทิ้งขยะที่ชัดเจน
- มีการทำ Garbage Management Plan เป็นภาษาที่ใช้บนเรือและภาษาอังกฤษ โดยอธิบายถึงกระบวนการลดปริมาณขยะ รวบรวม การจัดเก็บ การจัดการและการทิ้งขยะ การใช้อุปกรณ์จัดการขยะบนเรือ และกำหนดผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติ
- เวลาจะทิ้งก็ต้องมีการจดบันทึกใน Garbage Record Book
- มีการจัดทำป้ายประกาศ (Placards) เป็นภาษาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ โดยอธิบายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทิ้งขยะ
- กรณีเรือเดินทางไปยังท่าเรือหรือท่าเทียบเรือนอกฝั่งที่อยู่ภายใต้เขตอำนาจของรัฐบาลอื่นก็ต้องจัดทำป้ายประกาศเป็นภาษาอังกฤษด้วย
- ส่วนท่าเรือต้องจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับขยะ (Reception Facilities) ในกรณีที่เรือมีขยะเกิดขึ้นแต่มีได้ทั้งลงทะเลหรือไม่สามารถทิ้งลงทะเลได้



นายประจำเรือและลูกเรือทุกคนบนเรือของบริษัทตระหนักถึงกฎระเบียบและกลไกการควบคุมที่เกี่ยวข้องที่จัดตั้งขึ้นในระดับชาติและระดับสากลจะไม่ยอมให้มีการทิ้งขยะลงทะเลโดยทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคนประจำเรือจะต้องมีส่วนร่วมในการป้องกัน และรักษาสภาพแวดล้อมทางทะเลเพื่อให้เรือของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly ships) นอกจากนี้บริษัทยังได้ติดตั้งเตาเผาขยะบนเรือของบริษัทตามเงื่อนไขขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ซึ่งกำหนดให้เตาเผาขยะ (Incinerator) ที่ติดตั้งบนเรือที่ก่อสร้างขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 หรือเตาเผาขยะที่ติดตั้งบนเรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 ต้องได้มาตรฐานตามท้องที่การทางทะเลระหว่างประเทศกำหนดและมีใบสำคัญรับรองที่เรียกว่า IMO Type Approval Certificate คุณสมบัติอย่างหนึ่งของเตาเผาขยะ คืออุณหภูมิก๊าซไอเสีย ต้องไม่ต่ำกว่า 850 องศาเซลเซียสอย่างต่อเนื่อง และสามารถทำความร้อนถึง 600 องศาเซลเซียสภายใน 5 นาที ต้องมีความร้อนได้มาตรฐานจึงจะเอามาใช้เผาขยะได้ เตาเผาขยะที่ติดตั้งหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2543 คุณสมบัติต้องเป็นไปตาม MEPC Resolution 76 (40) เตาเผาขยะแต่ละตัว จะต้องมีความร้อนปฏิบัติงานของผู้ผลิตและลูกเรือที่รับผิดชอบเตาเผาขยะ ต้องได้รับการฝึกอบรมและปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานโดยเคร่งครัดซึ่งจะต้องเผาขยะ จะต้องกระทำในเตาเผาขยะเท่านั้น และห้ามไม่ให้เผาขยะบางอย่าง เช่น ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีส่วนผสมของฮาโลเจน และ พีซีบี (PCBs) หรือ โพลีคลอรีเนตไบฟีนิล (Polychlorinated biphenyls) เป็นกลุ่มของสารเคมีจำพวกสารอินทรีย์ที่มีคลอรีนเป็นส่วนประกอบหลัก สารกลุ่มนี้ มีประมาณ 209 ชนิดเป็นต้น



สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติอย่างชัดเจนในกำหนดการจัดการขยะ ของเสียในหน่วยงานอย่างเป็นระบบดังนี้

- ทหาวิธีการป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษจากขยะ ในทุกกิจกรรมของบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ควบคุมการจัดการขยะ ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนส่งและการกำจัด โดยใช้กระบวนการลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ใหม่(Recycle)และการใช้ทดแทนกัน (Replace) เพื่อการสงวนและรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในองค์กร มีความรู้ ความเข้าใจ และสำคัญในการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม มลพิษจากขยะ ของเสีย
- มีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือที่ดีในกิจกรรมหรือโครงการรักษาสภาพแวดล้อมกับองค์กรภายนอก
- มีการคัดแยกขยะเป็นประเภทต่างๆ ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะรอกำจัด ขยะรอขาย
- กรณีขยะ ของเสีย หรือวัสดุอันตรายอื่นๆ รอกำจัด เช่น น้ำมัน โซลล่า ซิลลอสเกา ถูมือปนเปื้อนครบน้ำมัน/จาระบี กากตะกอนจากบ่อบำบัด น้ำมันจาระบี เป็นต้น บริษัทมีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีใบ รง. 4 รับรอง เข้าดำเนินการจัดการทุก 3 เดือน
- กรณีรอขาย เช่น น้ำมันเครื่อง ยางรถบรรทุกน้ำมัน แบตเตอรี่ เป็นต้น บริษัทจะคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีใบอนุญาตให้ค้าของเก่าประเภทนั้นๆ
- กรณี Reuse นำวัสดุที่มีสภาพดีกลับมาใช้งานซ้ำ เช่น กระดาษ กล่อง ถูพลาสติก เป็นต้น

1. ล้างปอดักไขมันปีละ 3 ครั้ง
2. ตรวจวัดคุณภาพน้ำก่อนปล่อยออกสู่ชุมชน โดยปล่อยท้ายมีวาล์วเปิดเปิดเพื่อปล่อยน้ำออก
3. สุ่มตรวจการปฏิบัติงานโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย วิชาชีพ และการตรวจเยี่ยมติดตามเป็นประจำเดือนโดยฝ่ายบริหารคุณภาพและความปลอดภัย

บริษัทคำนึงถึงการบริหารจัดการขยะและของเสีย มุ่งเน้นให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทมีแผนบริหารการจัดการขยะ (Garbage Management Plan:GMP) เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของเรือเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนเรือทุกลำของบริษัท ติดตั้งเตาเผาขยะ (Incinerator) ตามมาตรฐานท้องที่การทางทะเลระหว่างประเทศกำหนดและมีใบสำคัญรับรองที่เรียกว่า IMO Type Approval Certificate บนเรือของบริษัทและไม่พบกรณีการสร้างมลพิษทางทะเลจากเรือของบริษัท

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ บริษัทได้สร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง โดยปี 2564 เป็นต้นมา บริษัทเริ่มโครงการคัดแยกเศษขยะก่อนทิ้ง เพื่อให้หน่วยงานกำจัดขยะภายนอก สามารถนำไปกำจัดได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งประเภทขยะในบริษัท เป็น 4 ประเภท คือ ขยะทั่วไป (สิ้นเงิน) ขยะรีไซเคิล (สีเหลือง) ขยะเปียก (สีเขียว) ขยะอันตราย (สีแดง) อีกทั้งบริษัทมีแผนการรองรับการกำจัดขยะ ที่เป็นของเสียหรือวัสดุอันตรายอื่นๆ จากการบำรุงรักษาหรือซ่อมแซมรถน้ำมัน แบ่งเป็น ของเสียประเภทรอกำจัด เช่น น้ำมันโซล่า ซิลลอสเกา ถูมือปนเปื้อนครบน้ำมัน น้ำมันจาระบี เป็นต้น ของเสียประเภทนี้ บริษัทมีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีใบ รง.4 รับรอง เข้าดำเนินการจัดการของเสียนี้ทุกๆ เดือน อีกส่วน คือ ของเสียประเภทรอขาย เช่น น้ำมันเครื่อง ยางรถบรรทุกน้ำมัน แบตเตอรี่ เป็นต้น บริษัทจะคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีใบอนุญาตให้ค้าของเก่าประเภทนั้นๆ มารับซื้อต่อไป และบริษัทได้ก่อสร้างโรงพักขยะ และโรงเก็บของเสีย (Collecting Area) ตามหลักอาชีวอนามัยฯ ด้วยสำหรับการจัดการขยะ แบบนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ที่มาจากวัสดุของใช้สิ้นเปลืองหรืออุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานที่ประเมินแล้วว่ามีความปลอดภัย สามารถใช้งานได้ โดยบริษัทรณรงค์ให้พนักงานทุกท่านนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น กระดาษ กล่อง ถูพลาสติก เป็นต้น เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดมลพิษที่เกิดจากการกำจัด และประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าใหม่ นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงาน และรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ในปี 2565 บริษัทกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณขยะและของเสียลงจากปี 2564 5% โดยในปีนี้ บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียรวม 238.02 ตัน ลดลงจาก ปี 2564 ที่มีปริมาณขยะ อยู่ที่ 234.60 ตัน หรือคิดเป็น 1.45%

การลดก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2565 กองรถ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 50,552.18 กิโลกรัม ลดลงจากปี ก่อน 398.39 กิโลกรัม หรือลดลง 0.78%

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจด้วยการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยมีกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบทั้งทางตรง และทางอ้อม ตลอดจนการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาลในทุกกระบวนการ เพื่อส่งเสริมคุณประโยชน์ส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน ตามเจตนารมณ์ในการเป็น “หนึ่งในบริษัทชั้นนำที่ให้บริการ ด้านโลจิสติกส์ในเอเชีย”

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งนี้ คู่มือดังกล่าว ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่ วันที่ 9 เมษายน 2559 ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงสร้างความโปร่งใสไปสู่ความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทมีการอบรมทบทวนความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ”

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่องกัน (2562-2565) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR2022) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการพัฒนามาตรฐานในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณตลอดมา



2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม ไม่ละเมิดกฎหมาย และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 และในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีเรื่องร้องเรียนและไม่ได้รับเบาะแสการกระทำผิดหรือทุจริต นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการอบรมทบทวนความรู้ความเข้าใจ และแนวปฏิบัติให้แก่บุคลากรในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

3. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน และแรงงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างงานเพื่อสนับสนุน และเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยยึดถือแนวปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ และให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม โดยในปี 2565 มีการจ้างงานในช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย อีกทั้งบริษัทยังมีการจ้างงานพนักงานผู้ด้อยโอกาส เช่น ผู้พิการ, ผู้สูงอายุ โดยให้โอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยจ้างงานส่วนหนึ่ง และสนับสนุนเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วน และตรงตามกำหนด

ส่วนในเรื่องการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน กลุ่มบริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมถึงการสร้าง ความมั่นคงในสายอาชีพ ส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ และมีการจัดสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้ยืมฉุกเฉินไม่มีดอกเบี้ย ชุมนุมiformของพนักงาน รวมถึงเงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีครอบครัวพนักงานเสียชีวิต ทุนการศึกษา สำหรับบุตรพนักงาน เป็นต้น โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงคำนึงเรื่องความเป็นอยู่ของพนักงานนอกเหนือเวลาที่ปฏิบัติงาน โดยกลุ่มบริษัทจัดสวัสดิการเรื่องที่พักอาศัยบริเวณใกล้ที่ทำงานในแต่ละจุดที่พนักงานไปส่งงาน พร้อมทั้งดูแลเรื่องสะอาด ความสะอาดปลอดภัย และมีสาธารณูปโภคต่างๆ อย่างครบครัน

ในด้านการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ส่งเสริมศักยภาพ มีทัศนคติที่ดี ส่งเสริมเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีม โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม จัดสัมมนา การดูงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทเน้นการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน และมีกระบวนการประเมินผลการทำงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคง และแข็งแกร่งต่อไป นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานอย่างชัดเจน มีการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม และเพิ่มสมรรถนะการทำงานของพนักงาน ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ อาทิ อบรมนิเทศพนักงานใหม่ ระบบการบริหารคุณภาพ เป็นต้น

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อดูแลสุขภาพชีวิตของพนักงานให้ปลอดภัย และยังคงมีมาตรการต่างๆอย่างเข้มงวดในการตรวจคัดกรอง ไม่ว่าจะเป็นการวัดอุณหภูมิร่างกาย การจัดทำแบบคัดกรอง การสแกนไทยชนะ การใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา การล้างมือให้สะอาด การเว้นระยะห่าง ฯลฯ ก่อนเข้าปฏิบัติงานทุกครั้ง เพื่อสามารถสร้างความปลอดภัยและลดการแพร่กระจายเชื้อได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน สังคมรอบข้าง คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเลยสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้อารมณ์ของพนักงานบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียน กรณีมีผู้เสียหายจากการถูกละเมิดอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

4. นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาความลับของลูกค้า

กลุ่มบริษัทเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลลูกค้าตามพระราชบัญญัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวมข้อมูล การนำไปใช้เปิดเผย กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ทางทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้ประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัวทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อแสดงความโปร่งใสในการดำเนินการ

5.การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

บริษัทฯ มีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว ซึ่งหมายถึงการจัดซื้อสินค้าหรือการจัดจ้างบริการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าสินค้าและบริการปกติทั่วไปที่จำหน่ายกันอย่างเดียวกัน โดยพิจารณาตลอดวัฏจักรชีวิตตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การเลือกใช้พลังงาน และเทคโนโลยีที่เหมาะสม การขนส่ง การใช้งาน และการจัดการซากผลิตภัณฑ์หลังหมดอายุการใช้งาน โดย บริษัทฯ ได้ดำเนินการวางกรอบการจัดซื้อจัดจ้างที่พิจารณาผู้ค้าที่มีสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษประกอบกับปัจจัยด้านราคา คุณภาพ และการส่งสินค้า เพื่อชักจูงและสร้างประโยชน์ร่วมให้ทั้งบริษัทฯ คู่ค้า และสังคมส่วนรวม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

หนึ่งในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม คือ การช่วยส่งเสริมชุมชนให้แข็งแรง กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนในบริเวณรอบของการปฏิบัติงาน รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ และกิจกรรมเพื่อปลูกจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมด้วย โดยมีโครงการที่ร่วมสนับสนุน และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 ได้แก่

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษาภายนอกบริษัทฯ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาและการพัฒนาเยาวชนที่มีความสามารถ ซึ่งจะเป็นกำลังหลักเพื่อประเทศในอนาคต บริษัทจึงได้บริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรมด้านโควิด เป็นจำนวนเงิน 30,000 บาท ให้กับโรงเรียนบ้านเขาหิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โดยมีผู้อำนวยการโรงเรียน และคณะครูเป็นผู้รับมอบ



บริษัทได้ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์ดี และมีความประพฤติเรียบร้อย โดยมอบทุนการศึกษาจำนวน 14 ทุน ทุนละ 10,000 บาท ต่อปี เพื่อแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา และสร้างขวัญกำลังใจให้กับครอบครัวพนักงาน โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของผู้ที่ต้องการขอรับทุนการศึกษา เพื่อให้การสนับสนุนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนด



แนวคิดพื้นฐานของบริษัท
เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่

เป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม
(Green Procurement)

1. รักษาภูมูข้อยบังคับ / ควบคุมสารเคมี

ไม่เพียงแต่การใช้งานของบริษัทคู่ค้าเท่านั้น แต่ยังคงไม่มีสารต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมายอยู่ในวัตถุดิบ ชิ้นส่วน และสินค้า เป็นต้น นอกจากนี้ มีกรณีที่มีการกำหนดสารที่บริษัทควบคุมเองเช่นกัน

2. สนับสนุนกิจกรรมรักษาสีสิ่งแวดล้อม

ได้มาซึ่งการได้รับรอง ISO14001 และเตรียมระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานดังกล่าว บริษัทจะจัดหาทรัพยากรจากบริษัทคู่ค้าที่ใส่ใจเรื่องการรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังเป็นอันดับแรก

3. ลดทรัพยากร / กลับนำมาใช้ใหม่

คำนึงถึงการใช่วัตถุดิบในชิ้นส่วน สินค้า หรือหีบห่อที่จัดส่งที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ง่าย นอกจากนี้ ยังต้องตระหนักถึงเรื่องโครงสร้างที่จะนำกลับมาใช้ใหม่

4. ควบคุม/ลดขยะ

ลดปริมาณและพยายามนำกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้ง ตระหนักถึงอัตราของดีต่อของเสียเช่นกัน ทางบริษัทเองก็มีการรณรงค์ให้นำวัสดุรีไซเคิลมาใช้เป็นวัตถุดิบเท่าที่จะเป็นไปได้

5. แรงงาน ความปลอดภัยและชีวอนามัย

ลดความเสี่ยงที่มีอันตรายแอบแฝงอยู่ในการทำงาน และสร้างสถานที่ปฏิบัติงานที่มีความเหมาะสม



กิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้การสนับสนุนเข้าร่วมโครงการ ร่วมโครงการ Care The Wild ปลูกป่า Plant & Protect เป็นจำนวน 44,000 บาท ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เพื่อให้การสนับสนุนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนดต่อไป นอกจากนี้ ยังมีโครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิ เช่น สนับสนุนทุนในการซื้อเครื่องมือแพทย์, สนับสนุนกิจกรรมปรับปรุงสถานที่ต่างๆ เป็นต้น

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอยู่เสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สรุปการอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2565

การจัดอบรม	จำนวนครั้ง (ครั้ง)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)
การอบรมภายในบริษัทฯ		
ผู้บริหาร	21	12
พนักงาน	52	1,394
รวม	73	1,406
การอบรมจัดโดยสถาบันอบรมต่างๆ		
ผู้บริหาร	18	11
พนักงาน	44	319
รวม	62	330
รวมจำนวนการจัดอบรมทั้งหมด	135	1,736

หลักสูตรภายใน	หลักสูตรภายนอก
1. พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 2. อบรมทบทวนความรู้ประจำปี/Refresh Training Program 2022 3. การทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ (Team Collaboration) 4. Smart Leaders บริหารงาน บริหารคน สู่ความสำเร็จขององค์กร 5. 7 นิสัย เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (7 Habits) 6. ผู้ปฏิบัติงานถึงชนสงฆ์ประภาธรชนสงฆ์ประภาธรของกรมธุรกิจพลังงาน 7. Familiarization Training and Safety Awareness 8. การเงินสำหรับผู้บริหาร (Finance for Managers) 9. ข้อกำหนดระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 (Requirement ISO 9001:2015) 10. ข้อกำหนดระบบคุณภาพ ISO 14001 : 2015 (Requirement ISO 14001:2015)	1. Growth Mindset : an essential skill for internal Audit Success 2. รู้ให้ทัน TFRS for PAEs และ NPAEs และทำให้ถูก ภาษีอากรฉบับทันเหตุการณ์ในยุคของการเปลี่ยนแปลง 3. Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชี ด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล 4. การควบคุมภายในของการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญเพื่อความยั่งยืนของกิจการ และการบัญชีสำหรับอนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง 5. เทคนิคการตรวจสอบรายการทางบัญชี-การเงิน เพื่อป้องกันและจัดการทุจริตใจองค์กร 6. Working Paper for Better Corruption Prevention 7. Microsoft Excel Advanced 8. TTT 2022 Reinforce : Enterprise IT infrastructure Day 9. PDPA ยกระดับ ปรับพื้นฐาน จับมือทำ นำไปสู่การ Implement 10. International Safety Management (ISM) Internal Auditors course



การจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ครอบคลุมกลุ่มผู้พิการ และกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ

กลุ่มบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญในการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดีขึ้นมีการจ้างงานพนักงานผู้ด้อยโอกาส เช่น ผู้พิการ,ผู้สูงอายุ โดยให้โอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมคนกลุ่มนี้ได้มีโอกาสแสดงความสามารถของตนเอง ก่อให้เกิดรายได้ พึ่งพาตนเองได้ ลดภาระของครอบครัวและสังคม รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้คนพิการเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างเศรษฐกิจของครัวเรือนและประเทศต่อไป

ทั้งนี้ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ซึ่งมีบทบัญญัติสำคัญในการกำหนดมาตรการสำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพและคุ้มครองการทำงานของคนพิการ ในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติดังกล่าว ในมาตรา 33 ได้มีการรับคนพิการเข้าปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ และสนับสนุนเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วน และตรงตามที่กฎหมายกำหนด

การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเป็นธรรมสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจเพื่อมุ่งใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มที่

กลุ่มบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและสามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมถึงการสร้าง ความมั่นคงทางสายอาชีพ มีโอกาสความก้าวหน้าทางสายอาชีพอย่างเป็นธรรม ทั้งยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้ยืมฉุกเฉินไม่มีดอกเบี้ย ชุดยูนิฟอร์มของพนักงาน รวมถึงเงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีครอบครัวพนักงานเสียชีวิตทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงาน เป็นต้น ค่ากระเช้าเยี่ยมกรณีผู้ป่วยใน ส่วนลดการซื้อของ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการจัดสวัสดิการแบบสมัครใจ อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

การส่งเสริมช่องทางการออม และสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนสำหรับบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ซึ่งประกอบไปด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมดทั้งค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 571.69 ล้านบาท ซึ่งในปี 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด ดังนี้

กลุ่มบริษัท	จำนวนพนักงานที่สมัครเข้าออกทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ	241	20.37%

ผลการส่งเสริมความรู้ และทักษะของพนักงานโดยสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์องค์กร

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทจัดกลยุทธ์สำหรับการยกระดับความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินการของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง การพัฒนาด้านการเป็นผู้นำ การพัฒนาด้านการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาด้านการวิเคราะห์การเงินสำหรับผู้บริหาร โดยบริษัทฯ จัดการอบรมหลายรูปแบบ อาทิ การสัมมนา (Workshop) การเรียนออนไลน์ (Virtual Classroom) และการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ เป็นต้น

กลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพของพนักงานในปี 2565

- ด้านอาชีพการงาน กลุ่มบริษัทส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านการช้รถขนส่งวัตถุดิบรายให้กับพนักงานขับรถ เพื่อส่งเสริมด้านอาชีพการงาน
- ด้านโอกาส กลุ่มบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับในการเติบโตในสายอาชีพมีโอกาสในการเรียนรู้ ประสบการณ์ ใหม่ๆ ในสายงาน ไม่ว่าจะเป็นภายใน หรือภายนอกองค์กร
- ด้านความท้าทาย กลุ่มบริษัทสร้างพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และท้าทายในการมีส่วนร่วมในการผลักดันธุรกิจ ที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ไม่หยุดนิ่ง ให้สอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน
- ด้านความก้าวหน้า กลุ่มบริษัทไม่หยุดที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- ด้านสภาพแวดล้อม กลุ่มบริษัทเต็มไปด้วยพนักงานที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ ไม่ว่าจะเป็นชาวไทย หรือต่างชาติ



ผลการดำเนินโครงการอบรมต่างๆ ในปี 2565

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท ได้จัดการพัฒนาศักยภาพพนักงานในการทำงานให้แก่พนักงาน จำนวนรวมกว่า 135 ครั้ง และมีผู้เข้ารับการพัฒนาดังกล่าว 1,736 คน ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การจัดอบรม	จำนวนครั้ง (ครั้ง)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)
การอบรมภายในบริษัทฯ		
ผู้บริหาร	21	12
พนักงาน	52	1,394
รวม	73	1,406
การอบรมจัดโดยสถาบันอบรมต่างๆ		
ผู้บริหาร	18	11
พนักงาน	44	319
รวม	62	330
รวมจำนวนการจัดอบรมทั้งหมด	135	1,736

การส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน

แนวปฏิบัติที่ดี

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) เชื่อมโยงความปลอดภัยเป็นพื้นฐานหลักที่สำคัญ ที่จะนำไปสู่การดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เราจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานอย่างสูงสุด เพื่อให้พนักงานของเราทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและทำงานอย่างมีความสุข บริษัทมีการเปิดเผยแนวปฏิบัติเกี่ยวกับแผนงานด้านความปลอดภัย และ อาชีวอนามัยของบริษัทที่ครอบคลุมทั้ง 2 ประเด็นดังนี้

- เปิดเผยถึงกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน เช่น การอบรมพนักงานเรือก่อนลงปฏิบัติงานที่บนเรือของบริษัทด้วยเรื่องระบบการจัดการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมสังเกตพฤติกรรมเสี่ยงในการทำงาน (Behavior Based Safety : Potential and Near Miss Campaign) เป็นต้น

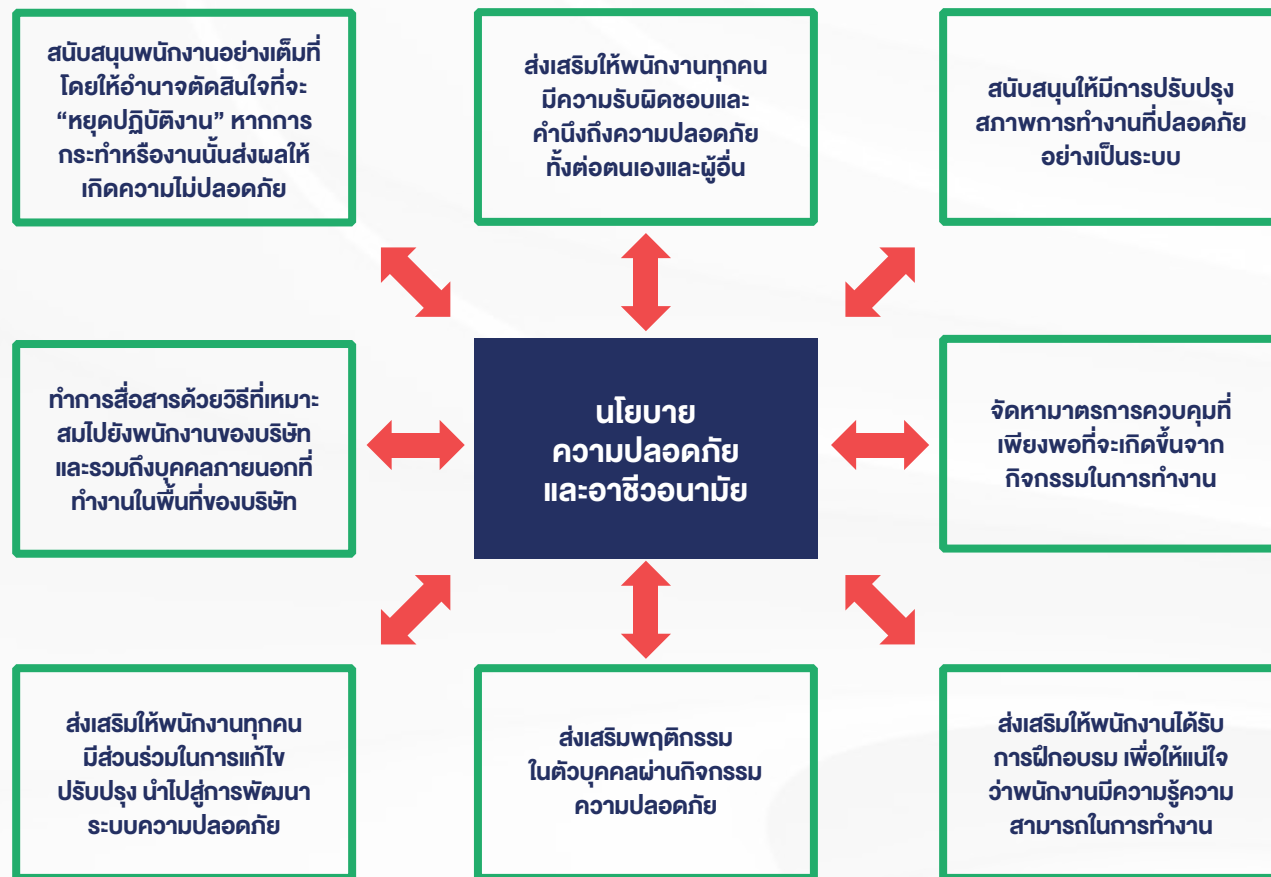


- เปิดเผยสถิติความปลอดภัย/อัตราการหยุดงาน/อัตราการเจ็บป่วย ที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในองค์กรและระบุมাত্রการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากประเด็นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเช่น TRIR, LTIFR, SAFETY STATISTICS.



อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน (Occupational Health and Safety)

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในองค์กร การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกในขณะปฏิบัติงาน รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี จะช่วยสร้างความสุขและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานรวมถึงผู้เกี่ยวข้อง ทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ ความเข้าใจ มีจิตสำนึก และทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และเป็นการเฝ้าระวังป้องกันการเกิดอุบัติเหตุซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทั้งชีวิต และทรัพย์สิน อีกทั้งเป็นการยกระดับมาตรฐานการจัดการความปลอดภัย สนับสนุนการจัดการทรัพยากรให้เพียงพอ และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานทุกวิถีทางเพื่อลดอุบัติเหตุในทุกชั้นตอน มีการประเมินผลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยให้เกิดเป็น Safety Culture อย่างต่อเนื่องภายในองค์กร และให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน กฎระเบียบแห่งความปลอดภัยอย่างจริงจัง โดยมุ่งเน้นให้อุบัติเหตุต้องเป็น “ศูนย์” เพื่อให้องค์กรมีความเป็น Safety Excellence ที่มุ่งสู่ Safety Performance ที่เป็นเลิศ โดยถือให้ความปลอดภัยเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อวางมาตรการควบคุม กำกับ ดูแล และบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเหมาะสม คณะผู้บริหารของบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์อย่างแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการทำงานอย่างปลอดภัย โดยถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง



การส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีแผนดำเนินการสร้างความผูกพันของพนักงานผ่านกิจกรรมสัมพันธ์ต่างๆของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังมีการรักษาพนักงาน โดยการเปิดรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน ผ่านทางช่องทางต่างๆ อาทิ กล้องรับความคิดเห็น การรับข้อร้องเรียนผ่านทางออนไลน์ รวมไปถึงการรับฟังข้อคิดเห็นผ่านการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อนำข้อคิดเห็นมาพัฒนาระบบต่างๆ ร่วมกัน

สำหรับสถิติการลาออกของพนักงาน ทางกลุ่มบริษัทมีการเก็บข้อมูลอัตราการลาออกของพนักงานในแต่ละเดือน รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลอย่างต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ

การบริหารจัดการข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน

การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Mangement: CRM) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของลูกค้า และบริษัทฯ เล็งเห็นถึงประโยชน์ที่เกิดจากการบริหารจัดการความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า จึงมุ่งมั่นยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าผ่านการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาให้บริการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ร่วมกับลูกค้าเพื่อตอบสนองได้ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและตลาด รวมถึงการขยายความร่วมมือการพัฒนาธุรกิจสู่ตลาดอื่นๆ เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาธุรกิจและขยายฐานลูกค้าใหม่ให้มากขึ้น



การดำเนินงาน



ระดับบริหาร

ตรวจสอบนโยบาย วางแผนการดำเนินงาน มอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อติดตามการส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ



ระดับหัวหน้างาน

ตรวจสอบผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสัญญา รวมทั้งวางแผนการเพื่อให้เป็นไปตามสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ



ระดับปฏิบัติการ

ตรวจสอบการทำงานของระบบต่างๆ โดยบริษัทมีการจัดสรรพนักงานให้สามารถดำเนินการได้ตลอด 24 ชั่วโมง

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชน

อย่างรอบด้านในดำเนินการธุรกิจ

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของมนุษย์ที่จะต้องได้รับความเสมอภาค ความเท่าเทียม เป็นธรรม และไม่ถูกเลือกปฏิบัติ ด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา หรือสถานะอื่นใด ปัจจุบันสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในหลักการสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ การดำเนินธุรกิจย่อมมีความเกี่ยวข้องกับมนุษย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ กระบวนการขนส่ง การบริการ ซึ่งในแต่ละกระบวนการจำเป็นต้องใช้แรงงานจากมนุษย์ ทำหน้าที่ควบคุม ประสานงาน และอื่นๆ การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมตามหลักสิทธิมนุษยชนสำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน สภาพแวดล้อมที่ดี และการได้รับการส่งเสริมด้านสุขภาพในช่วงภาวะวิกฤต จึงเป็นเรื่องสำคัญที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ และภาพลักษณ์ขององค์กร

ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งส่งเสริมการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิ่งที่ภาคธุรกิจต้องให้ความสำคัญ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุม ตามหลักการสากลและกฎหมายของประเทศ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่มูลค่าขององค์กร

กลุ่มบริษัท ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชนฝ่ายการฝึกอบรม และการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างตระหนักรู้และความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีแผนเชิงปฏิบัติการเพื่อตรวจสอบประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมขั้นตอน

การดำเนินการของธุรกิจ เพื่อตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงด้านมนุษยชน รวมไปถึงโอกาส และความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สามารถวางแผน และจัดทำมาตรการรวมถึงแนวทางลดความเสี่ยงเหล่านั้นต่อไป

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังกระตือรือร้นในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ผ่านการสนับสนุนสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในการดำเนินการด้านสาธารณสุข โดยกำหนดมาตรการด้านสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 อาทิ ของเยี่ยมไข้พนักงาน เนื่องจากการติดโควิด เป็นต้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียน หรือรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของกลุ่มบริษัท การดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่า สำหรับช่องทางการสื่อสารและรับข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน ได้ที่ hr@amamarine.co.th ฝ่ายทรัพยากรบุคคล กลุ่มบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ทาวเวอร์ ชั้น 33 ทาวเวอร์ เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนน พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

การสร้างสรรค์นวัตกรรม

และการทำงานด้านดิจิทัลปี 2565

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทจึงต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทในปัจจุบันโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อต้องการให้บริษัทมีความเติบโตและก้าวหน้า การพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องถือเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญประการหนึ่งที่สนับสนุนให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม นวัตกรรมใหม่ๆ จะไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากปราศจากบุคลากรผู้มีความรู้ ความสามารถในการคิดค้นนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรเพื่อสร้างรายได้เปรียบเชิงแข่งขันในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรวมถึงการป้องกันมิให้เกิดมลภาวะ ซึ่งสิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นจากการปรับปรุงเรือด้วยการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำและเครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยในการติดตามและควบคุมการปล่อยของเสีย เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

นอกจากนี้ กองเรือและกองรถจะต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ ที่บังคับใช้ในปัจจุบันรวมถึงที่จะบังคับ ใช้ในอนาคตอันใกล้ด้วย เพื่อให้การปฏิบัติงานในด้านการขนส่งเป็นไปอย่างราบรื่นยิ่งขึ้น และยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของกองเรือและกองรถในการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทมีการเก็บรวบรวมข้อมูลการเดินทางย้อนหลัง 3 ปี เพื่อนำมาวิเคราะห์และเก็บสถิติเพื่อหาระดับความเร็วในการเดินทางที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Economic Speed) แต่ประหยัดพลังงาน และลดการปล่อยมลพิษสู่ธรรมชาติ โดยสะท้อนให้เห็นถึงผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้น ในปี 2565 ที่ผ่านมา

4. สรุปฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2565

บทสรุปผู้บริหาร

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางเรือ

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางเรือมีรายได้เพิ่มขึ้น 764.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.40 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากอัตราค่าระวางสูงขึ้น ถึง ร้อยละ 59.29 อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเฉลี่ยอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 91.66 คิดเป็น อัตรากำไรขั้นต้นที่ ร้อยละ 25.96 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 13.79 สอดคล้องกับกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น 336.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,001.05

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถ

กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถ มีรายได้ 1,291.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 369.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.15 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ ร้อยละ 15.81 ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ ร้อยละ 22.49 สาเหตุหลักจากอัตราค่าขนส่งลดลง เนื่องจากสภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ อีกทั้งค่าการตลาดน้ำมันที่ลดลง ทำให้ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสูงขึ้น รวมถึงค่าซ่อมบำรุงรถที่เพิ่มขึ้นจากราคา ยางรถยนต์ และอะไหล่ที่ปรับตัวสูงขึ้น

ลำดับ	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2565	เพิ่ม (ลด) %YoY	เพิ่ม (ลด) %QoQ
รายได้จากการขนส่ง	648.63	949.31	962.51	48.39%	1.39%
กำไรขั้นต้น	115.56	250.55	302.03	161.36%	20.55%
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่าย ทรัพย์สิน	0.61	-	(0.06)	(109.95%)	(100.00%)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(5.89)	17.69	(25.31)	(329.68%)	(243.04%)
กำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงิน	9.06	(15.43)	12.13	33.94%	178.61%
กำไรสุทธิ	53.06	186.39	204.48	285.39%	9.70%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.82%	26.39%	31.38%	76.13%	18.89%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.18%	19.63%	21.24%	159.66%	8.18%
รายได้จากการขนส่งสินค้าทาง เรือในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (งบเฉพาะกิจการ)	9.70	17.10	17.93	84.91%	4.85%



ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

● ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 ราคาสปอตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) มีแนวโน้มลดลง จากไตรมาส 3 ปี 2565 ประมาณร้อยละ 7.24 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิต ทำให้ปริมาณ ปาล์มในตลาดมีมากขึ้นและอินโดนีเซียใช้แผนกระตุ้นการส่งออก ด้วยการลดเงื่อนไขการส่งออกและลดภาษีส่งออก สมาคม ผู้ค้าปาล์มน้ำมันอินโดนีเซีย (GAPKI) คาดการณ์ผลผลิตในปี 2566 ที่ประมาณ 48 ล้านตัน ซึ่งมากกว่าปี 2565 ประมาณ 1.3 ล้านตัน สอดคล้องกับมาเลเซียที่คาดการณ์ผลผลิตที่ 19 ล้าน ตัน ซึ่งมากกว่าปี 2565 ประมาณ 5.5 แสนตัน เนื่องจากเริ่มมี การฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 การกลับมา มีแรงงานเพียงพอทั้งด้านการบำรุงรักษา การเก็บเกี่ยวผลผลิต โดยมีเงื่อนไขสภาพอากาศ และปัจจัยอื่นๆ ภายใต้สภาวะการณ์ ปกติ ซึ่งส่งผลให้แนวโน้มราคาปาล์มเฉลี่ยในปี 2566 อาจจะต่ำ กว่าราคาเฉลี่ยปี 2565

● คาดการณ์ธุรกิจบริการขนส่งสินค้าทางถนนมีแนวโน้ม เติบโตเฉลี่ย 3-5% ต่อปี สำหรับช่วงปี 2565-2567 จากปัจจัย สนับสนุน หลัก คือ การเติบโตของภาคการผลิต การค้าและการ ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ รวมถึงปริมาณผลผลิตสินค้า เกษตรที่มีแนวโน้มปรับตัวขึ้น อาานิสงค์การค้าชายแดนและผ่าน แดนที่ขยายตัวต่อเนื่อง รวมถึงธุรกรรมการค้าออนไลน์ และการ ฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว

● บริษัทใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินในการ ดำเนินธุรกิจเดินเรือ และใช้สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินในการนำ เสนองบการเงินตามคู่มืออธิบายมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ดังนั้น การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทจึงส่งผลต่อผลประกอบการ ของบริษัท โดยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยเงินบาทเทียบกับดอลลาร์ สหรัฐฯ ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 อยู่ที่ 36.33 บาทต่อดอลลาร์ สหรัฐฯ อ่อนค่าลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่ 33.37 บาทต่อ ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือค่าเฉลี่ยในปี 2565 อยู่ที่ 35.06 บาทต่อ ดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงจากปี 2564 ที่ 31.98 บาทต่อดอลลาร์ สหรัฐฯ โดยแนวโน้มของค่าเงินบาทนักวิเคราะห์ประเมินว่า เงิน บาทยังคงมีความผันผวน และความไม่แน่นอนสูง

● จากสถานการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน ส่งผลให้ ทั่วโลกตระหนักถึงปัญหาของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจการขนส่ง องค์การเดินเรือระหว่าง ประเทศ หรือ International Maritime Organization (IMO) จึง ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากการเดินเรืออย่างน้อย 40% ภายในปี 2573 และ 70% ภายใน ปี 2593 โดย Marine Environment Protection Committee (MEPC) ซึ่งเป็นสมาชิกของ IMO จึงได้นำกฎ EEXI (Energy Efficiency Existing Ship Index) และ CII (Carbon In- tensity Indicator) มาประกาศใช้ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือน มกราคม 2566 ข้อบังคับเหล่านี้คาดว่าจะลดการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ในการขนส่งระหว่างประเทศได้อย่างมาก โดยใช้การควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กับเรือ สร้าง ความสมดุลระหว่างประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงอย่างยั่งยืนและ การปฏิบัติการณ์ของเรืออย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้อง มีค่าใช้จ่ายในการติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมและตรวจสอบการปล่อย ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

● การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ ส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัท เนื่องจากต้นทุนน้ำมันเป็นต้น ทุนหลักในการให้บริการขนส่งสินค้า โดยในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยอยู่ที่ 88.50 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.10 จากราคาเฉลี่ยในช่วงเดียวกัน ของปีก่อน แต่ลดลง ร้อยละ 9.18 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2565 หรือ คิดเป็นค่าเฉลี่ยสำหรับปี 2565 ที่ 98.95 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อ บาร์เรล ในขณะที่ค่าเฉลี่ยปี 2564 อยู่ที่ 70.82 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากในช่วงต้นปีราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น จาก กิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลกกำลังฟื้นตัว ทำให้เกิดความต้องการ ใช้น้ำมันทั่วโลก ประกอบกับสงครามรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ ยุโรปมีการระงับการนำเข้าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากรัสเซีย ในขณะที่กลุ่ม OPEC ไม่เพิ่มกำลังการผลิต แต่สถานการณ์เริ่ม คลี่คลายในช่วงกลางปี ที่กลุ่ม OPEC และประเทศพันธมิตรผู้ ผลิตน้ำมันดิบ มีมติเพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ราคาน้ำมันชะลอการ เพิ่มขึ้น ประกอบกับหลังจากเงินเฟ้อ ความกังวลเรื่องการฟื้นตัว ของเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง ทำให้ภาวะเศรษฐกิจ โลกชะลอตัว ความต้องการใช้น้ำมันลดลง ส่งผลกระทบถึงราคา น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก

ตารางที่ 2: ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยและอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย



แหล่งที่มา: BOT, U.S. Energy Information Administration

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปี 2565

1) รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า

ตารางที่ 3: รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า

โครงสร้างรายได้	ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางเรือ				
รายได้จากค่าขนส่งสินค้า	1,130.63	54.09	1,898.56	58.88%
รายได้จากค่าเสียเวลา	38.32	1.83	34.83	1.08%
รวมรายได้จากการขนส่งสินค้าทางเรือ	1,168.95	55.93	1,933.39	59.96%
ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถ				
รายได้จากค่าขนส่งสินค้า	921.19	44.07	1,291.05	40.04%
รวมรายได้จากการขนส่งสินค้าทางรถ	921.19	44.07	1,291.05	40.04%
รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า	2,090.14	100.00	3,224.44	100.00

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า จำนวน 3,224.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,134.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.27 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือของบริษัท และการให้บริการขนส่งสินค้าทางรถของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 59.96 และร้อยละ 40.04 ตามลำดับ

รายได้จากการขนส่งสินค้าทางเรือเพิ่มขึ้น จำนวน 764.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.40 จากปีก่อนหน้า โดยหลักมาจากอัตราค่าขนส่งเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 59.29 และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทโดยเฉลี่ยที่อ่อนค่าลง ประมาณร้อยละ 9.63 จากปีก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถ มีรายได้สำหรับ ปี 2565 จำนวน 1,291.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 369.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.15 จากปีก่อนหน้า ประกอบด้วยรายได้จากการขนส่งสินค้าทางรถ จำนวน 905.40 ล้านบาท และรายได้จากกิจการที่บริษัทเข้าซื้อ 385.65 ล้านบาท

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถ มีปริมาณการขนส่งน้ำมันรวม 2,351.72 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 66.16 ล้านลิตร หรือร้อยละ 2.89 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากสถานการณ์ COVID-19 ที่คลี่คลายและมีแนวโน้มดีขึ้น จากการดำเนินมาตรการทางสาธารณสุขจนสามารถผ่อนปรนมาตรการและข้อจำกัดต่างๆ ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวที่มีการฟื้นตัวอย่างชัดเจนในช่วงไตรมาสสุดท้าย

2) กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น จำนวน 705.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 337.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.66 จากปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ ร้อยละ 21.89 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2564 ที่ ร้อยละ 17.62

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางเรือในปี 2565 มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 501.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 340.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 211.30 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ ร้อยละ 25.96 เมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2564 ที่ร้อยละ 13.79 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นในปีนี้เป็นผลหลักเกิดจากอัตราค่าระวาง ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 59.29 จากปี 2564 ในขณะที่ราคาน้ำมันเฉลี่ย ปรับตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 39.72 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ บริษัทมีการควบคุมความเร็วของเรือให้อยู่ที่ความเร็วรอบประหยัด (Economic Speed) เพื่อพยายามลดต้นทุน โดยต้นทุนการให้บริการขนส่งสินค้าประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายหลัก คือ (1) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (2) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และ (3) ค่าเสื่อมราคา

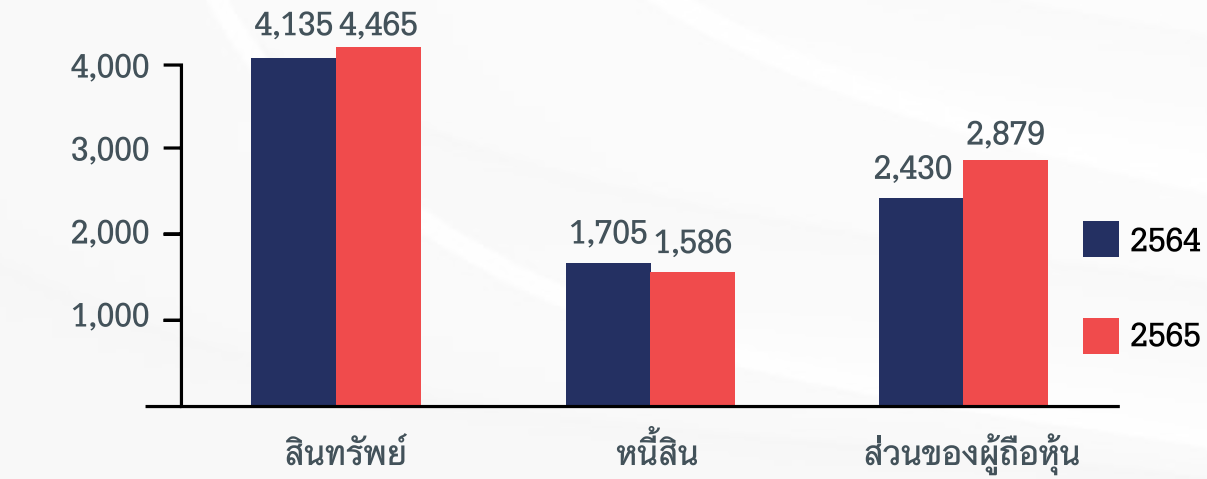
กำไรขั้นต้นของธุรกิจการขนส่งสินค้าทางรถในปี 2565 อยู่ที่ 204.14 ล้านบาท ลดลง 2.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.45 จากปีก่อนหน้า ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ ร้อยละ 15.81 ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ ร้อยละ 22.49 สาเหตุหลักมาจากอัตราค่าขนส่งที่ลดลง เนื่องจากสภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในตลาดรวมโลจิสติกส์ รวมถึงต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสูงขึ้น จากค่าการตลาดน้ำมันที่ปรับตัวลดลง ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงรถที่เพิ่มขึ้นจากกองรถที่มีอายุการใช้งานมากขึ้น อีกทั้ง ราคายางรถยนต์ และราคาอะไหล่ชิ้นส่วนต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นตามลำดับ

3) กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 462.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 308.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 201.24 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 14.34 เทียบกับอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ ปี 2564 ที่ร้อยละ 7.34 สอดคล้องกับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

ฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



1) สินทรัพย์รวม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ จำนวน 4,464.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 329.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.97 จากสิ้นปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่ เรือขึ้นอยู่1 และการเพิ่มรถบรรทุกน้ำมันและส่วนควบ 1 เรือขึ้นอยู่ คือ การซ่อมบำรุงรักษาเรือ เฉลี่ยทุก 2.5 ปี

2) หนี้สินรวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินจำนวน 1,585.71 ล้านบาท ลดลง 119.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.01 จากสิ้นปีก่อนหน้า สาเหตุจากเงินกู้ยืมลดลง

3) ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,879.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 449.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.49 จากสิ้นปีก่อนหน้า สาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานและส่วนต่างการแปลงค่างบการเงินที่เพิ่มขึ้น

กระแสเงินสด

ตารางที่ 4: กระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

	31 ธันวาคม 64	31 ธันวาคม 65	เพิ่ม (ลด)	เพิ่ม (ลด)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	455.78	812.93	357.15	78.36%
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(387.14)	(90.01)	297.13	76.75%
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(204.61)	(427.61)	(223.00)	(108.98%)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4.64	2.56	(2.08)	(44.77%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(131.33)	297.88	429.21	326.82%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	224.97	91.83	(133.14)	(59.18%)
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1.81)	0.85	2.66	146.80%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91.83	390.55	298.72	325.30%

งวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 812.93 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 90.01 ล้านบาท (ค่าเรือขึ้นอยู่) และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 427.61 ล้านบาท (การจ่ายเงินกู้ยืม และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล) ดังนั้น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 390.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 298.72 ล้านบาท จากวันที่ 1 มกราคม 2565



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางที่ 5: อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2564	2565	เพิ่ม (ลด)
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.52	1.05	0.53
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.42	0.92	0.50
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	13.48	15.43	1.95
จำนวนวันเฉลี่ยที่เรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า (วัน) *	26.71	23.33	(3.38)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.70	0.55	(0.15)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.61	0.45	(0.16)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	5.89	12.53	6.64
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	6.84	17.54	10.70

*บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อการค้าประมาณ 25-35 วัน

ขอแสดงความนับถือ
บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน)

นักลงทุนสัมพันธ์
โทร. 02-001-2801 ต่อ 171

(นายพิศาล รัชกิจประการ)
กรรมการผู้จัดการ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	AMA
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าเหลว (Liquid Product) ทางเรือและทางรถ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์ เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000231
เว็บไซต์	:	www.amamarine.co.th
โทรศัพท์	:	0-2001-2801
โทรสาร	:	0-2001-2800
ทุนจดทะเบียน	:	258,960,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	258,958,386.50 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	:	517,916,773 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
โทรสาร	:	0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2259-5300
โทรสาร	:	0-2260-1553
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท ลีกล แอดไวซอรี แคนซิล จำกัด ชั้น 14 อาคารโอลิมเปียไทยทาวเวอร์ 444 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กทม 10310
โทรศัพท์	:	0-2512-6090
โทรสาร	:	0-2512-6091

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1

ภาพรวมของนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแล กิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้การบริหารงานมีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ และช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจทุกฝ่าย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคม บริษัทจึงได้จัดให้มีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ซึ่งทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหาร ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตามมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard

บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารข้อมูลแก่พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรให้รับทราบผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลภายในทางอิเล็กทรอนิกส์ และบอร์ดประชาสัมพันธ์ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยมุ่งเน้นความรู้ ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และติดตามผลการปฏิบัติตามดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท

● องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้ และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่หลากหลายสาขา โดยไม่กีดกันทางเพศแต่อย่างใด ซึ่งกรรมการทั้ง 10 ท่านของบริษัทมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนด ทั้งยังเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ รวมทั้งมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในขณะที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดี 1 ใน 3 ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ 1 ใน 3

กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น



● กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยสามารถล่วงดูอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 1% ตามที่กฎหมายกำหนดของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย

● การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้นบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถประสบการณ์มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถ สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งพิจารณาถึงจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ รวมถึงปัจจัยต่างๆ เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

● ความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะ และความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

● การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีการจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยอาจมีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการกำหนดวาระการประชุมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลและเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ยกเว้นกรณีที่เป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทบริษัทอาจแจ้งการนัดประชุมและส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก็ได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทกรรมการบริษัทแต่ละท่าน

สามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตต่างๆ ได้อย่างอิสระ โดยบางวาระอาจมี คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ) หรือฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมนั้นๆ เพื่ออธิบาย แสดงความคิดเห็น และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัททั้งนี้ ในการลงมติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลัก โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท 1 คนมีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง และกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

● การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเอง รายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปโดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

● การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถและสร้างประโยชน์ให้กับบริษัทสามารถอยู่ร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป ทั้งนี้ บริษัทกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำหรับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยจะได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

● คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด



6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพื้นฐานในการดำเนินงานของบริษัทให้มีความยั่งยืน และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท (Good Corporate Governance) ขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทจะอยู่ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดทำขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th) เพื่อให้บุคคลภายในบริษัทและบุคคลภายนอกได้รับทราบถึงการให้ความสำคัญของการกำกับดูแลการบริหารงานตามนโยบาย การควบคุมให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

● สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่สิทธิในการจะได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทสิทธิในการรับข่าวสารและข้อมูลที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลาของบริษัท และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียง และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยแนวนโยบายที่สำคัญมีดังนี้

(1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เสนอความคิดเห็น และข้อซักถามล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(2) บริษัทกำหนดให้มีการจัดส่ง หรือเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือเป็นไปตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และให้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน ทั้งนี้ ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบและจะมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมถึงบริษัทจะหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระการประชุมอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

(3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

(4) บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้กำหนดสถานที่จัดประชุมที่มีการคมนาคมสะดวกและเพียงพอต่อการเดินทางเข้าร่วมประชุม

(5) บริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม

(6) ในการประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถาม ในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระต่างๆ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

(7) บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(8) ภายหลังการประชุม บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุม โดยกำหนดให้แสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยในปี 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสิทธิต่างๆ ดังนี้

● **สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการซื้อ-ขาย หรือ โอนหุ้น**

บริษัทมี บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงานด้านงานทะเบียนหลักทรัพย์ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

● **สิทธิในการเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้า**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณารับถือเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้า ดังนี้

การเสนอวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2564 จนถึงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

การส่งคำถาม

ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2564 จนถึงก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดยมีหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุม รวมทั้งแบบฟอร์มการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้า แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th) ในหน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” ส่วนของ “AGM” หัวข้อ “การเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการส่งคำถามล่วงหน้า”

● **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยในปี 2565บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 เวลา 14.00 น. โดยเป็นการประชุมผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ผ่านระบบ Quidlab e-Meeting & Voting System โดยถ่ายทอดสด ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยด้านชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 บริษัทได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม มีการเว้นระยะห่าง และสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการติดต่อของเชื้อไวรัสโควิด 19 อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ก่อนวันประชุม

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 พร้อมวาระการประชุมซึ่งมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมทั้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล (Record Date) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ล่วงหน้า 44 วัน ก่อนวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th) ในหน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” ภายใต้หัวข้อ “AGM” ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมอย่างเพียงพอ ตลอดจนบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมดังกล่าวในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งจะระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละวาระ หลักเกณฑ์การแสดงสิทธิเพื่อเข้าร่วมประชุม รายงานประจำปี (Annual Report) ในรูปแบบซีดี หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันล่วงหน้าก่อนวันประชุม 15 วัน ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยลงประกาศติดต่อกัน 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการติดต่อประสานงานกับนักลงทุนสถาบัน ในการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม

วันประชุม

บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเอกสาร เจ้าหน้าที่ ณ จุดลงทะเบียน รวมถึงเทคโนโลยี ที่เหมาะสมและเพียงพอ ในการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง โดยบริษัทได้ให้บริการจากบริษัทภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการระบบสารสนเทศ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นครบวงจร ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียน การลงคะแนนเสียง และการตรวจนับคะแนน โดยใช้เทคโนโลยีบาร์โค้ด (Barcode) เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น และความเร็วในการแสดงผลให้ที่ประชุมรับทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสาร แจกรายงานประจำปี และเก็บบัตรลงคะแนน อย่างเพียงพอ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการ นอกจากนี้ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ ตัวแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุม รวมทั้งประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินการประชุม และมีเจ้าหน้าที่บริษัทเป็นพิธีกรในการแนะนำกรรมการที่เข้าร่วมประชุม แจ้งจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียง วิธีการออกเสียงลงคะแนน และประกาศผลการนับคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ โดยในการประชุมครั้งนี้ มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 48 ราย

บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมาย และได้ขออาสาสมัครตัวแทนจากผู้ถือหุ้น มาเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และได้ตรวจนับคะแนนเสียง พร้อมทั้งเปิดเผยผลคะแนนเสียงทุกวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย โดยคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ พิธีกรได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นส่งบัตรลงคะแนนคืนให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานการเข้าร่วมประชุม

หลังการประชุม

ภายหลังการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันทำการถัดไป ซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมทั้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ ตลอดจนบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ตัวแทนในการตรวจนับคะแนนเสียง และคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญโดยสรุปอย่างครบถ้วน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th)

● **สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ รวมทั้งการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการ**
ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 และให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการที่ต้องออกตามวาระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนั้น บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง โดยได้แนบข้อมูลของกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในการเลือกตั้ง พร้อมแสดงรายละเอียดของคำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ ไว้ในหนังสือนัดประชุม ซึ่งเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

- **สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี**
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทกำหนดให้มีวาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ซึ่งบริษัทได้แสดงข้อมูลประวัติการเป็นผู้สอบบัญชีซึ่งลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอแต่งตั้ง และรายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น
- **สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานของบริษัทอย่างเสมอและทันเวลา**
บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญ รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th)
- **สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร**
บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “นโยบายการจ่ายเงินปันผล”)

นอกจากสิทธิของผู้ถือหุ้นข้างต้นแล้ว บริษัทไม่ได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน



• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างประเทศ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะช่วยเหลือให้เกิดความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มดังนี้

(1) ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อซักถามทั้งก่อนการประชุมและระหว่างการประชุม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

(2) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว



(3) ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

(4) กำหนดไม่ใหกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยอาศัยข้อมูลภายในที่มีได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทรวมถึงห้ามไม่ให้กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะ

(5) แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเอง อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนวันซื้อขาย

โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ซึ่งหุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น กรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดของกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านของบริษัท เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้รับเอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน จำนวน 43 ราย นอกจากนี้ บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้ในการประชุมครั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมอื่นจากที่ระบุไว้ ซึ่งจะเป็นการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง อีกทั้งบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”



การคำนึงถึง บทบาทของ ผู้มีส่วนได้เสีย



บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการดูแลอย่างดี

บริษัทมุ่งเน้นให้สถานที่ทำงานปราศจากการคุกคาม หรือการละเมิดสิทธิทุกประเภท โดยมีให้มีการกระทำรุนแรง การข่มขู่คุกคามต่อเพื่อนร่วมงาน ผู้มาเยือน หรือ บุคคลอื่นใดที่อยู่ในสถานที่ทำงานของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมทั้งการแจ้งเบาะแสทุจริต อันเป็นประโยชน์ให้กับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th) และได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท โดยรายละเอียดเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียปรากฏอยู่ในหัวข้อ “จริยธรรมธุรกิจ”

1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายให้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยกำหนดให้การแต่งตั้ง การโยกย้าย การให้ผลตอบแทน และสวัสดิการ รวมทั้งการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และเหมาะสมกับพนักงานนั้นๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับ ความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทยังเปิดโอกาสและกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับส่งข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในการปรับปรุงการทำงานในแต่ละหน่วยงาน

บริษัทไม่ยอมให้เกิดการล่วงละเมิดไม่ว่าในรูปแบบใด อาทิ เช่น การใช้อิทธิพลข่มขู่การกระทำ หรืออคติที่มาจากเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว เพศ หรือความเบี่ยงเบนทางเพศ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน รวมถึงการล่วงละเมิดทางวาจา เป็นต้น

พนักงานสามารถรายงานต่อหัวหน้า ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป 1 ชั้นหรือเจ้าหน้าที่ฝ่าย HR ได้ทันที

3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทเน้นการสร้าง ความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยให้บริการที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ และตรงต่อความต้องการของลูกค้า การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส และเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

4) การปฏิบัติต่อ คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกหนี้

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาค ความเป็นธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทและพนักงานจะไม่มีการเรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการดำเนินธุรกิจกับ คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกหนี้ ตลอดจนการรักษาผลประโยชน์ร่วมกันของ คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกหนี้ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา และข้อตกลงที่มีร่วมกันอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อผูกพันในสัญญา หรือข้อตกลงที่มีร่วมกัน บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกหนี้ ทราบโดยด่วน เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น



5) การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยยึดหลักการค้าเสรี ความเสมอภาคกัน และการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทไม่สนับสนุนให้มีการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งการค้าด้วยการกล่าวหาใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากมูลความจริงหรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

6) การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการอยู่ร่วมกันกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อผู้มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงมีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม หรือเป็นการการส่งเสริมอบายมุข

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อรวบรวมข้อมูลและนำเสนอสู่ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการต่อไป

เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ : 02 001 2801
อีเมล : cs@amamarine.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ : 02 001 2801
อีเมล : ir@amamarine.co.th

● การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจ และทันเวลา บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) ร่วมกับเว็บไซต์ (Website) ของบริษัท (www.amamarine.co.th) และช่องทางอื่นๆ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (One Report) การแถลงข่าวและให้สัมภาษณ์ผ่านสื่อ รวมทั้งกิจกรรมนักลงทุน เป็นต้น สำหรับรายงานต่างๆ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการค้าหลักทรัพย์ของบริษัทและการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้พนักงานสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

ในปัจจุบันการเปิดเผยสารสนเทศผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางที่สะดวกรวดเร็ว บริษัทสามารถส่งข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายโดยไม่มีข้อจำกัดด้านเวลาและพื้นที่ อีกทั้งสามารถดาวน์โหลดเก็บไว้ได้ทำให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล และข้อมูลมีความเชื่อถือได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ดังนี้

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท เช่น กฎบัตรและข้อบังคับของบริษัท ลักษณะธุรกิจ กรรมการ
- ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น เรื่องเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 (One Report)
- รายงานทางการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดส่งให้กับ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินของบริษัทไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข รวมทั้งไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- การชี้แจงผลการดำเนินงาน กรณีที่บริษัทมีรายได้หรือกำไรสุทธิเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 20
- ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น
- ข่าวสารและเอกสารเผยแพร่ของบริษัท (ผ่านเว็บไซต์บริษัท) เช่น Company Snapshot, Opportunity Day และ Analyst Meeting เป็นต้น



การเปิดเผยข้อมูลทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 (One Report)

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทได้มีการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 (One Report) เพื่อเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ เช่น โครงสร้างธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายและภาพรวมของบริษัท การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และโครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เป็นต้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดทำให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน ในการนี้คณะกรรมการได้จัด

ตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งยังได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ปรากฏในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีด้วย

● ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ร่วมกับสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลใกล้ชิดดำเนินการธุรกิจ/กิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อหลีกเลี่ยงความ ไม่เหมาะสมที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ควรมีการเปิดเผยความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลอื่นใด ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายงานผู้บังคับบัญชาให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “จริยธรรมทางธุรกิจ”)



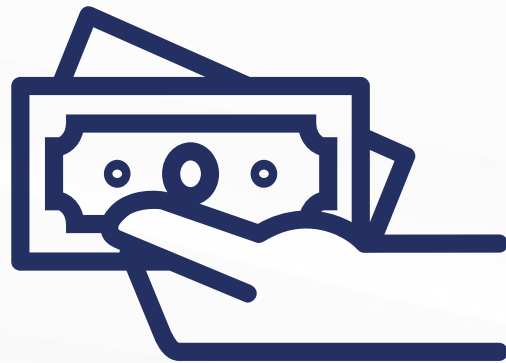
• การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล บริษัทห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญเพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ คณะกรรมการบริษัทผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีการปฏิบัติตาม กฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผย ข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อกรรมการ บริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตาม ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์จะต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแล ทราบและมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทนั้น ได้ถูกกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัย และลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืน วินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้ รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผย ความลับของบริษัท เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือของบริษัทอันเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษ รุนแรงถึงขั้นไล่ออก

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง รายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ไว้ใน “นโยบายการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท” ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.amamarine.co.th) ในส่วน “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “กฎบัตรและข้อบังคับ” พร้อมทั้งมีการอบรมให้ความรู้ในเรื่องของการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนเป็นประจำทุกปี



• การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังนี้

1. ห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

3. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน

4. คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษทางกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้ความรู้เข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน

7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงาน การละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท

9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังและตรวจสอบให้แน่ชัดสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้

9.1) การให้ มอบ หรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

9.2) การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน

9.3) ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

9.4) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) ถือเป็นสิ่งต้องห้ามกระทำ โดยบริษัทไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการ หรือไม่ยอมรับการกระทำใดๆเพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ

9.5) บริษัทไม่จ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ (Revolving Door) เข้าทำงานที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐจะต้องมีความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติบุคคลที่เคยเป็นอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ได้รับการแต่งตั้งมาเป็นที่ปรึกษา/กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท พร้อมระบุเหตุผลของการแต่งตั้งบุคคลเหล่านั้นในเอกสารเผยแพร่ของบริษัท หรือในรายงานประจำปี

9.6) บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนทางการเงิน ทรัพย์สิน ลิขสิทธิ์ผลประโยชน์อื่นใดเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง



(Political Contribution) ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม แก่ทางการเมืองหรือพรรคการเมืองใดๆ เพื่อประโยชน์ต่อ บริษัท เว้นแต่เป็นการสนับสนุนกระบวนการทางประชาธิปไตย ที่กระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด

9.7) การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท และปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โดยบุคลากรของบริษัท จะต้องละเว้นการประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่จะสามารถแสดงได้ว่ามีกลไกที่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท หรือจัดให้มีมาตรการที่เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และรายงานไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในสำหรับกรณี กรรมการและผู้บริหาร หรือรายงานไปยังผู้บังคับบัญชา สำหรับกรณีพนักงาน

10. คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด และมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ “คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วน “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “กำกับดูแลกิจการ” นอกจากนี้ ยังมีช่องทางแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และการแจ้งเบาะแสการทุจริต โดยผ่านทางอีเมล auditcommittee@amamarine.co.th และเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วน “ติดต่อเรา” เรื่อง “แจ้งเบาะแสทุจริต”

ทั้งนี้ บริษัทจัดอบรมทบทวนในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีเนื้อหาตามคู่มือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่บุคลากร ผู้บริหารและกรรมการเป็นประจำทุกปี

6.2 จริยธรรมธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและบริหารงานเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) สำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางยึดถือในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสโดยไม่ฝ่าฝืนต่อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 5 จริยธรรมทางธุรกิจ และบริษัทได้เผยแพร่ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรมดังกล่าวจะเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ มีความเจริญก้าวหน้า และเป็นที่ยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ (Corporate Governance Code or “CG Code”) เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำหลักการไปปฏิบัติ ปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับองค์กรอย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตามบริษัทจะนำหลักปฏิบัติในส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ มาเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดโดยในปี 2565 บริษัทได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจดังนี้

- บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2565 ด้วยคะแนน 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 771บริษัท เท่ากับ 95.46%

- บริษัทได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีคะแนนการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนน 90-100 คะแนน) หรือสัญลักษณ์ 5 ดาว จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน

- บริษัทได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม และทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทให้แก่พนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดอบรมทบทวนความรู้และแนวปฏิบัติในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเน้นย้ำนโยบาย No Gift Policy ไม่ขอ ไม่ให้ และไม่รับของขวัญหรือสิ่งอันใด เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในการทำงาน

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

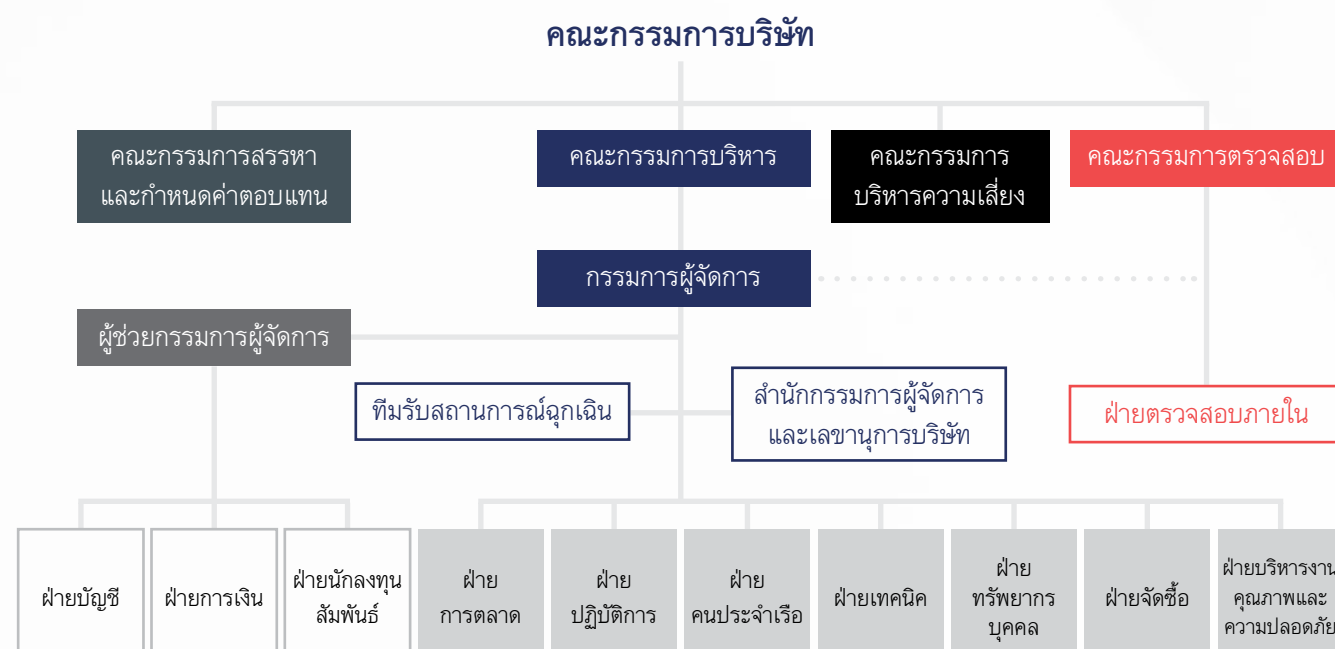
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ

เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย ผู้บริหาร และพนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating & Remuneration Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยมีแผนผังองค์กรและรายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

แผนผังองค์กรของบริษัท



7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลายสาขาอาชีพ (Board Diversity) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ โดยไม่จำกัด เพศ อายุ เชื้อชาติ และศาสนา กรรมการทุกท่านมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่แตกต่างและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัท (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
- กรรมการต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 10 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจ

ควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 10 ท่าน

1. นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ ⁽¹⁾
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. นายมานิต นิธิประทีป
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอัมพร ไชยรัตน์ ฤกษ์กุล
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางมาลี สัมบุญณานนท์
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายชูศักดิ์ ภูซวนิชกุล
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
6. นายพิศาล รัชกิจประการ
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร
7. นางสาวกัญจิรา รัชกิจประการ
กรรมการ / กรรมการบริหาร
8. นายรังสรรค์ พวงปราง
กรรมการ / กรรมการบริหาร
9. นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์ กรรมการ
10. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ กรรมการ

จำนวนกรรมการดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดยสามารถ ดูรายละเอียดประวัติและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ใน หัวข้อ “รายละเอียดคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ 2 คน คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) มีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อ “คณะกรรมการ”

หมายเหตุ (1) นายเกษม เวชศิลป์ ลาออกและได้แต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ เป็นกรรมการแทน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อ / ความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน	การบริหาร จัดการ	การกำกับ ดูแลกิจการ	วิศวกรรม	การบัญชีและ การเงิน	เศรษฐศาสตร์ และการลงทุน	กฎหมาย	เทคโนโลยี สารสนเทศ และดิจิทัล	ธุรกิจการ ขนส่ง	บริหารความ เสี่ยงและ ภาวะวิกฤต	สังคม สิ่งแวดล้อม และความ ปลอดภัย
นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายมานิต นิธิประทีป	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายอัษฎะไธค์ รัตนดิษฐ์ ณ ภูเก็ต	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางมาลินี สัมบุณณานนท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายชูศักดิ์ ภูซวนิชกุล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายพิศาล รัชกิจประการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวกัญจิรา รัชกิจประการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายรังสรรค์ พวงปราง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายชัยวัฒน์ เลิศนาภิรมย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพัน ตามหนังสือรับรองของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองของบริษัท
คือนายชูศักดิ์ ภูซวนิชกุล หรือนายพิศาล รัชกิจประการ หรือนางสาวกัญจิรา รัชกิจประการ หรือนายรังสรรค์ พวงปราง กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญ
ของบริษัท

ความเป็นอิสระจาก ฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

• การแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ บริษัทกับผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท
กับผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และเหมาะสมกับลักษณะการ
ประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ใน
การกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหารใน
ระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท
ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และติดตามดูแลผล
การดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอจากรายงานในการประชุมประจำ
เดือน ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของ
ฝ่ายจัดการ เว้นแต่กรณีมีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหา
อย่างเหมาะสมในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็น
ไปตามแผนธุรกิจที่กำหนด

• การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็น
ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการ
แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและ
การบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการ
ถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้บุคคลหนึ่งบุคคล
ใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ

• การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้
บริหาร 8 ท่าน ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดย
กรรมการทั้ง 4 ท่านดังกล่าวมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจาก
ฝ่ายบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์
อื่นใดกับฝ่ายบริหาร บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการ
บริษัท และกรรมการผู้จัดการ มิให้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิด
ความสมดุลของอำนาจการดำเนินงาน โดยมีกรรมการอิสระดำรง
ตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน มีจำนวน 10 ท่าน
ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 4 ท่าน
(คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
(รวมกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะ
กรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และ
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของ
กรรมการ ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับ
ดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงได้จัดให้มีนโยบายในการ
ดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

1) นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียนอื่น

การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น คณะ
กรรมการบริษัทมีการพิจารณากำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่
กรรมการแต่ละคนในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อก่อให้เกิด
ประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร



2) นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของผู้บริหารระดับสูง / กรรมการผู้จัดการ โดยต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัท หรือเป็นบุคคลที่คณะกรรมการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของ บริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดคุณสมบัติ กรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่น หรือ ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและแข่งขันกับกิจการ ของบริษัท รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ว่าจะ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับ กิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ในปัจจุบัน กรรมการบริษัททั้ง 10 ท่านมิได้ดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียน และบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนดไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ บริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนาน ที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจาก ตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม

2. กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับ แต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระ โดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการ บริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- เสียชีวิต
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทตามที่ระบุไว้ข้างต้น
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีวาระ การดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 3 วาระ รวมไม่เกิน 9 ปีเว้น แต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนว่าการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด มิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทด้วย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง ยกเว้นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งจะครบกำหนดวาระการดำรง ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมกับการ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ บริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ยกเว้นกรรมการ บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งจะครบวาระการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหารพร้อมกับการครบวาระการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ยกเว้น กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งจะ ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการกำหนด นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และ เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่า ทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือ หุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา เพื่อทบทวนผล การปฏิบัติงาน ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทต่อไป ซึ่ง ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา และทบทวน วิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทแล้ว มีมติเห็นสมควรให้คงไว้เช่นเดิม

บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการจัดทำ หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับ กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็น แนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางที่นำไปสู่การเป็นองค์กรที่มี การกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยัง กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ บริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาด หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจและทราบถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการ พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของบริษัทเช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง และแผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับควบคุมและ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในการพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผล ประโยชน์ บริษัทพิจารณาภายใต้หลักการการรักษามูลประโยชน์ สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้ มีการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำ รายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการ หรือมีส่วนได้เสียจากการทำรายการระหว่างกันต้องแจ้งให้บริษัททราบ ถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และ ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ รวมถึงไม่มี อำนาจอนุมัติในการทำรายการดังกล่าว การพิจารณาเข้าทำรายการ ระหว่างกันต้องพิจารณาราคาและเงื่อนไขการทำรายการเสมือนการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันและนำเสนอต่อคณะ กรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ ประธานกรรมการบริษัท

1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทใน การกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ

2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็น ไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการ แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4) ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)

2) กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และ กำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้ แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

3) ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุก ฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียมกัน

4) พิจารณาและกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และปรับปรุง แผนงบประมาณประจำปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย และ ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตรวจสอบและควบคุมให้ฝ่าย บริหารใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี

5) ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และ ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่ เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติ งาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การ ดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6) ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้

7) ให้ความสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และกำหนดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

8) พิจารณาและอนุมัติ หรือ พิจารณาและให้ความเห็น เกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ สำหรับการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และ/หรือ หลักเกณฑ์และประกาศที่ สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และ/หรือ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมนั้นๆ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

9) จัดให้รายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือ ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและลบพร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

10) พิจารณาและอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการจัดตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ และการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะอนุกรรมการ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการต่างๆ

11) พิจารณาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการผู้จัดการ

12) พิจารณาและกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมินงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้และความสามารถ และอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน

13) พิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนของกรรมการและคณะอนุกรรมการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนดังกล่าว

14) พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนนำเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการ รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมและแต่งตั้งบุคคลที่คณะ

กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

15) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” หมายความว่าตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

16) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1) จัดทำและเสนอ นโยบายและเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา

2) บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ

3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงเสนอโครงสร้างคำตอบแทนประจำปีของพนักงานในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับกรรมการผู้จัดการลงมา เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

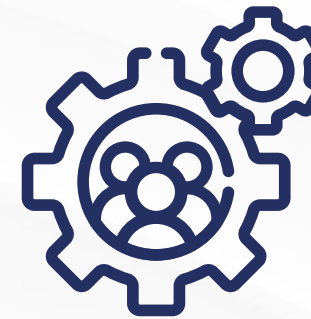
4) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

5) จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นตัวแทนของบริษัท ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

• อำนาจอนุมัติของกรรมการและฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ (Delegation of Authorities) ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย ไว้อย่างชัดเจน โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2559 โดยได้กำหนดอำนาจอนุมัติและวงเงิน ตามประเภทรายการ ได้แก่ นโยบายและแผน การเงินการบัญชี พนักงาน การจัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง การตลาด และธุรการและเรื่องทั่วไป โดยบริษัทได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวเพื่อความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร



• อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1) การกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณประจำปี

2) การโอนย้ายงบประมาณ เช่น ค่าใช้จ่ายในการลงทุนตามวงเงิน

3) การเงินการบัญชี เช่น การลงนามเอกสารทางการเงินที่มีผลผูกพันบริษัท และการชำระเงินเพื่อวางมัดจำหรือค้ำประกัน การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีตามวงเงิน เป็นต้น

4) การอนุมัติกรอบอัตราค่าจ้าง เช่น การจ้าง/แต่งตั้ง กรรมการการปรับอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง และโบนัสประจำปี (ภาพรวม) และผังองค์กร

5) การขออนุมัติซื้อและการสั่งซื้อตามวงเงิน

6) การขายทรัพย์สินตามวงเงิน



7.3

ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการ

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการ โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมี ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
- 4) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 5) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) มีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานทางการเงิน

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

2. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 2.1 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.2 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

3. การควบคุมภายใน

- 3.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 3.2 พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในหรือบริษัทผู้ตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น

4. การตรวจสอบภายใน

- 4.1 สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
- 4.2 สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายในหรือบริษัทผู้ตรวจสอบ และอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในหรือบริษัทผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
- 4.3 ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนด และปรับค่าตอบแทนผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือบริษัทผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

- 4.4 สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือบริษัทผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
- 4.5 พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายในหรือบริษัทผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
- 4.6 พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้ความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน

5. การสอบบัญชี

- 5.1 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- 5.2 สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
- 5.3 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้
- 5.4 สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำ เสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- 5.5 พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
- 5.6 รับทราบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ อาทิ มาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี



6. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- 6.1 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 7.1 คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณา อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- 7.2 จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 7.3 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ทั้งนี้ รายการ หรือการกระทำดังกล่าวได้แก่
- (7.3.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7.3.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (7.3.3) การฝ่าฝืน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ กฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 7.4 หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (7.3.1) (7.3.2) และ (7.3.3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 8.1 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา
- 8.2 ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
- 8.3 ติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ จากเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

9. การบริหารความเสี่ยง

- 9.1 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- 9.2 ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้เห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

10. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- 10.1 ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด
- 10.2 ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบนี้ให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคณะกรรมการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ และพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ
 - 1.1 พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
 - 1.2 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหา รวมถึงคุณสมบัติของผู้ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกเป็น กรรมการบริหารกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - 1.3 พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ
 - 1.4 พิจารณา ทบทวน แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล ตลอดจนแบบประเมินกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
 - 1.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับการสรรหาตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) การกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ
 - 2.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินสำหรับกรรมการบริหารกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - 2.2 ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อคณะกรรมการปัจจุบัน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัทและกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน รวมถึงข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัท
- 3) พิจารณาและดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
- 4) พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อเสนอแนะต่องานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 6) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- 7) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ
- 8) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- 9) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- 10) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรือพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่นับรวมถึงอำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยทีมผู้บริหารของบริษัทซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2) เสนอแนะนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอ ก่อนมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 3) ทบทวนและปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 4) รายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินและทบทวน รวมถึงผลการประเมินผลและติดตามการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการ 4 คณะ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบไปด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
2. นายอัมชโรต์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3. นางมาลินี สัมบุญณานนท์ ¹	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ ¹ นางมาลินี สัมบุญณานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินทางดวงสมร นุดประศาสน์ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ



รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบไปด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายอัมชโรต์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางมาลินี สัมบุญณานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายพิศาล รัชกิจประการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

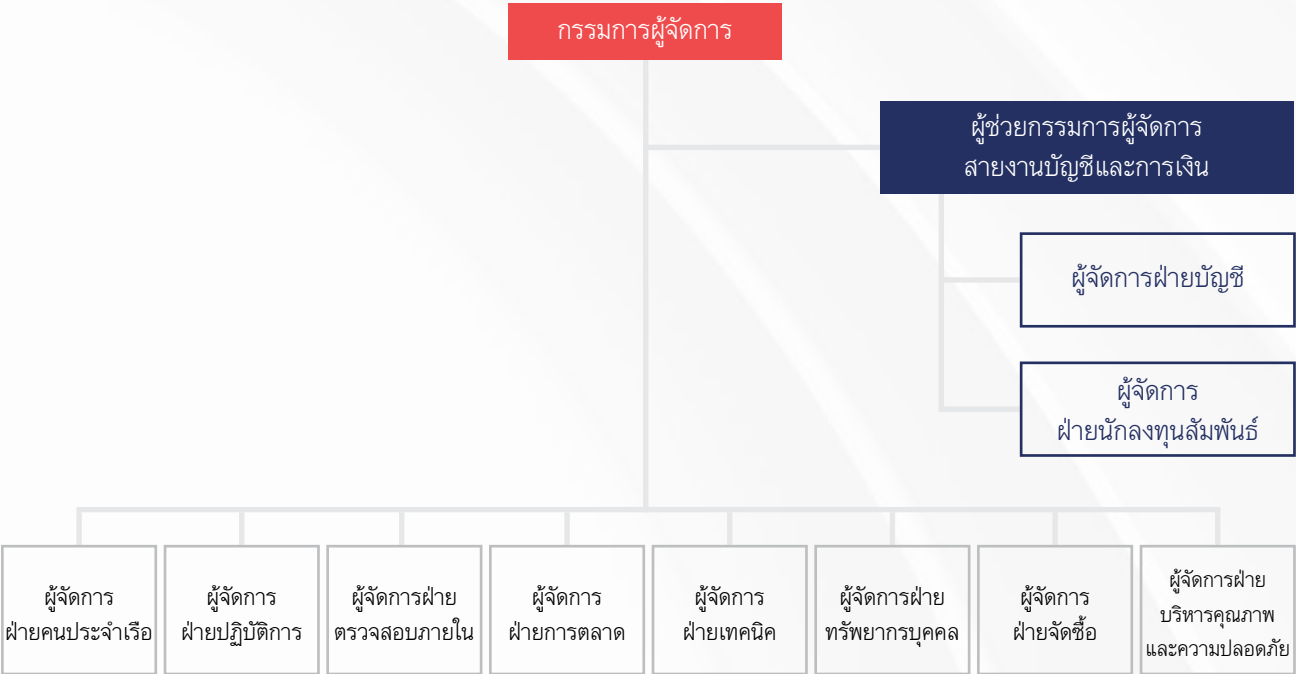
7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนโดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายพิศาล รัชกิจประการ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
3. นายสิทธิพงษ์ ชื่นชะง้อ	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค
4. นางสาวศิริกาญจน์ ศรีพรหมชัย	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
5. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
6. นางสาวสมฤทัย เล็งศิริ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นายเสมียนเทพ ศรีบางทอง	ผู้จัดการฝ่ายคนประจำเรือ
8. นางสาวธนีสร์ กร้ามาตร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9. นางดวงสมร นุตประศาสน์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
10. นายเปรมณัช เต่าทิม	ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพและความปลอดภัย
11. นายคงเดช สวัสดิ์เล็ก	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
12. นางสาวสิริรัตน์ อังคนาวราพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท



รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวธนีสร์ กร้ามาตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเปรมณัช เต่าทิม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวสมฤทัย เล็งศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายสิทธิพงษ์ ชื่นชะง้อ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวศิริกาญจน์ ศรีพรหมชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นางดวงสมร นุตประศาสน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายเสมียนเทพ ศรีบางทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายสมโชค บุญเตี้ยว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นางสาวปราณี หยูตุ้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายสนธิ รอดโหม้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13. นางสาวสิริรัตน์ อังคนาวราพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ นางสาวสิริรัตน์ อังคนาวราพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

• ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา ทบทวนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง – กรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน ในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัสเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน ได้แก่ ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ค่าเฉลี่ยอัตราเงินเฟ้อ และผลการดำเนินงานของบริษัทรวมกับผลงานของแต่ละบุคคลที่สอดคล้องกับเป้าหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Key Performance Indicator) โดยจะคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน ทั้งนี้ เพื่อสามารถจูงใจ และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้ ค่าตอบแทนและโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูงจะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาที่แน่นอน เชื่อม

7.4.3 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 และในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในลักษณะต่างๆ ดังนี้

รายชื่อ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	11	21.54	12	24.34
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	11	2.61	12	2.50
รวมทั้งหมด	11	24.15	12	26.84

หมายเหตุ ปี 2565 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อม อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น ซึ่งเป็นตัวเลขที่สอดคล้องกับงบการเงินบริษัทฯ

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัท ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นใดนอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินข้างต้น

โยงกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม สถานะการเงิน และผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน ซึ่งจะมีการชี้แจงหลักเกณฑ์ให้ทราบล่วงหน้าก่อนที่จะประเมินผลปลายปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ นอกจากจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์ข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการประจำปี โดยที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านจะเป็นผู้ประเมินเพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการด้วย

• ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน และสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งคำนึงถึงความเหมาะสมตามแนวทางอ้างอิงตามผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการของบริษัท และเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน



7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย) จำนวน 1,171 คน ประกอบไปด้วยบุคลากรในบริษัท จำนวน 199 คน และบุคลากรในบริษัทย่อย จำนวน 972 คน ทั้งนี้ บุคลากรในแต่ละสายงานหลักสามารถแสดงได้ ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ธุรกิจขนส่งทางเรือ	ธุรกิจขนส่งทางรถ
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	19
ฝ่ายสำนักเลขานุการ	2	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	10	23
ฝ่ายปฏิบัติการ	168	871
ฝ่ายการตลาด	1	4
ฝ่ายจัดซื้อ	3	4
ฝ่ายเทคนิค	4	38
ฝ่ายบริหารงานคุณภาพและความปลอดภัย	1	11
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	2
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	-	-
รวมทั้งหมด	199	972

• ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 และในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในลักษณะต่างๆ ดังนี้

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	223	85.71	199	102.95
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	223	80.32	199	82.32
รวมทั้งหมด	223	166.03	199	185.27

หมายเหตุ ปี 2565 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อม อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น ซึ่งเป็นตัวเลขที่สอดคล้องกับงบการเงินบริษัทฯ

บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด

รายชื่อ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	602	237.10	549	250.71
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	602	14.51	549	14.49
รวมทั้งหมด	602	253.96	549	265.20

หมายเหตุ ปี 2565 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อม อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น ซึ่งเป็นตัวเลขที่สอดคล้องกับงบการเงินบริษัทฯ

บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด

รายชื่อ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	246	75.62	299	97.15
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	246	6.32	299	7.04
รวมทั้งหมด	246	81.94	299	104.19

หมายเหตุ ปี 2565 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อม อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น ซึ่งเป็นตัวเลขที่สอดคล้องกับงบการเงินบริษัทฯ

บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด

รายชื่อ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	37	18.41	34	16.30
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	37	0.64	34	0.73
รวมทั้งหมด	37	19.05	34	17.03

หมายเหตุ ปี 2565 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางอ้อม อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น ซึ่งเป็นตัวเลขที่สอดคล้องกับงบการเงินบริษัทฯ



• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนธนาคารทีเอสโก้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ ได้เริ่มสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 โดยอัตราเงินสมทบจะสูงขึ้นตามระยะเวลาการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานเลือกหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายกองทุนที่เหมาะสมกับตนเอง และในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพนักงานสามารถเลือกหรือเปลี่ยนแปลงการลงทุนได้ปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนี้บริษัทยังจัดทำประกันชีวิต และประกันสุขภาพกลุ่มให้กับผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมสัมมนาภายในและภายนอก อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม



ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ไม่มี



นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และ สวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ ปีที่ 2 จาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ และพนักงาน ในการทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อช่วยเหลือ แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบกิจการ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญ มุ่งที่จะพัฒนาพนักงานทุกระดับให้เป็นคนดีและเก่ง มีพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีอาชีพ มีพฤติกรรมในการทำงานที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรและจริยธรรมองค์กร ทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ผสมผสานทั้งการพัฒนาศักยภาพด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และสร้างโอกาสใหม่ๆ เพื่อให้องค์กรสามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัว และรับมือได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์แนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต

โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัทบริหารค่าจ้าง และผลตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอก ตัวอย่างเช่น คุณวุฒิ ประสิทธิภาพ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างแรงงานในประเทศ และความเหมาะสมของธุรกิจ

(2) บริษัทดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยการประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล คณะทำงาน และดำเนินการอบรมพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ให้พนักงานทุกระดับ รวมไปถึงจนถึงจัดทำหนังสือให้ความยินยอม ในการเก็บข้อมูล ใช้ข้อมูล รวบรวมข้อมูล และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมด้านดังกล่าว

(3) บริษัทคัดสรรบุคลากรอย่างเป็นธรรม มุ่งเน้นการสรรหาบุคลากร ที่เป็นคนดีมีความสามารถ มีประสิทธิภาพ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน พร้อมทั้งมีทัศนคติในการทำงานอย่างมืออาชีพ

(4) บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิดมุมมอง นำเสนอแนวคิดใหม่ๆ เชิงสร้างสรรค์ของพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดทั้งปี

(5) บริษัทมีนโยบายในการรักษาผู้มีศักยภาพสูง และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสนับสนุนให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่มีมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ และให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของบุคลากร โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตามแนวคิด Career Path Development Plan เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างหรือรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

(6) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยผู้บริหารให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องทุกปี ซึ่งเป็นวัฒนธรรมการปฏิบัติงานที่เป็นเอกลักษณ์ที่เรายึดถือร่วมกัน ประกอบด้วย Safety, Health & Environment, Integrity & Ethics, (Great) Performance by Teamwork, Sustainability โดยสนับสนุนผ่านการฝึกอบรม ทบทวนความรู้ประจำปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย พร้อมกันนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโตยั่งยืน ร่วมกับการพัฒนาองค์กร และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

(7) บริษัทมีแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติโรคระบาด ของไวรัสโควิด-19 จัดตั้งคณะกรรมการดำเนินการเฝ้าระวัง มีการอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับโรคระบาดของไวรัสโควิด-19 และมีการกำหนดนโยบายให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work for Home) โดยการแบ่งทีมสำหรับพนักงานที่จำเป็นต้องเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานเพื่อลดความเสี่ยง

(8) ส่งเสริมและเน้นมาตรการป้องกันขั้นสูงสุด เพื่อให้ความรู้สึที่มั่นคง และปลอดภัยต่อพนักงานในการปฏิบัติงาน เพื่อดูแลปกป้องดูแลพนักงาน รวมไปถึงการให้ความร่วมมือกับประกาศและนโยบายจากภาครัฐ, สาธารณสุขอย่างเคร่งครัด

(9) ส่งเสริมการสื่อสารกับพนักงานแบบสองทาง ผ่านระบบ Online เช่น ประชุมผ่านทาง Microsoft Teams, Zoom Meeting, VOD Conference, Line Group เป็นต้น



สรุปการอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2565

การจัดอบรม	จำนวนครั้ง (ครั้ง)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)
การอบรมภายในบริษัทฯ		
ผู้บริหาร	21	12
พนักงาน	52	1,394
รวม	73	1,406
การอบรมจัดโดยสถาบันอบรมต่างๆ		
ผู้บริหาร	18	11
พนักงาน	44	319
รวม	62	330
รวมจำนวนการอบรมทั้งหมด	135	1,736

ตัวอย่างรายชื่อหลักสูตรอบรมหลักสูตรภายใน ประจำปี 2565

หลักสูตรภายใน	หลักสูตรภายนอก
1) พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	1) Growth Mindset : an essential skill for internal Audit Success
2) อบรมทบทวนความรู้ประจำปี Refresh Training Program 2022	2) รู้ให้ทัน TFRS for PAEs และ NPAEs และทำให้ถูก ภาษีอากรฉบับทันเหตุการณ์ในยุคของการเปลี่ยนแปลง
3) การทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ (Team Collaboration)	3) Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชี ด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล
4) Smart Leaders บริหารงาน บริหารคน สู่ความสำเร็จขององค์กร	4) การควบคุมภายในของการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญ เพื่อความยั่งยืนของกิจการ และการบัญชีสำหรับอนุพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง
5) 7 นิสัย เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (7 Habits)	5) เทคนิคการตรวจสอบรายการทางบัญชี-การเงิน เพื่อป้องกันและจัดการทุจริตใจองค์กร
6) ผู้ปฏิบัติงานถึงชนสงฆ์ นำนัน ประเพณีชนสงฆ์ นำนัน ของกรมธุรกิจพลังงาน	6) Working Paper for Better Corruption Prevention
7) Familiarization Training and Safety Awareness	7) Microsoft Excel Advanced
8) การเงินสำหรับผู้บริหาร (Finance for Managers)	8) TTT 2022 Reinforce : Enterprise IT infrastructure Day
9) ข้อกำหนดระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 (Requirement ISO 9001:2015)	9) PDPA ยกระดับ ปรับพื้นฐาน จับมือทำ นำไปสู่การ Implement
10) ข้อกำหนดระบบคุณภาพ ISO 14001 : 2015 (Requirement ISO 14001:2015)	10) International Safety Management (ISM) Internal Auditors course

การพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถอย่างยั่งยืน

เป้าหมายปี 2565

- มีบุคลากรที่เพียงพอ และสามารถสรรหาได้ทันกับความต้องการของหน่วยงาน 100%
- 50% ของตำแหน่งระดับบริหารที่ว่างได้รับการบรรจุโดยการเลื่อนตำแหน่งงานภายใน
- วิศวกรทุกคน ได้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความสามารถ ไม่น้อยกว่าปีละ 24 ชั่วโมง
- พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความสามารถ ไม่น้อยกว่าปีละ 18 ชั่วโมง
- พนักงานทุกคน ผ่านเกณฑ์การทดสอบทักษะ ความสามารถทางด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacies)

แนวทางการดำเนินงาน

- จัดหลักสูตรการเรียนรู้และพัฒนาสำหรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการพัฒนาผู้บริหารศักยภาพสูงและผู้นำอย่างต่อเนื่อง
- ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
- ส่งเสริมวัฒนธรรมความยั่งยืนภายในองค์กรผ่านผู้นำด้านความยั่งยืน
- กำหนดหลักเกณฑ์การทดสอบทักษะความสามารถ และตรวจประเมินพนักงาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

• เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ เป็นเลขานุการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ได้ในเอกสารแนบ 1 หัวข้อ “รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท” และหัวข้อ “หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท”

• ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวอนิสร กร้ามาตร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่ 8 เมษายน 2559

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดประวัติผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้ในเอกสารแนบ 1 หัวข้อ “รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

• หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมได้พิจารณาแต่งตั้ง นางดวงสมร นุตประศาสน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติด้านวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงานที่ทำงานด้านตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงมาเป็นระยะเวลา 16 ปี และประวัติการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แล้วมีความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้งานประสบผลสำเร็จและมีประสิทธิผล พร้อมทั้งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำในประเด็นต่างๆ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร รวมทั้งพัฒนางานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุน รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและนักลงทุน จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์และเป็นศูนย์รวมการจัดการสาระสำคัญของข้อมูลของบริษัทโดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วนตามความเป็นจริง ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทั่วไปหรือรายงานงานการเงิน เช่น งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาสและรายปีให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้ที่สนใจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันสมัย ทั้งนี้ กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทยังถือเป็นกิจกรรมที่สำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ผ่านช่องทางต่อไปนี้

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :	นางสาวสิริรัตน์ อังคนาวราพันธุ์
ที่อยู่ :	เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์ เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
e-mail Address :	Sirrat.u@amamarine.co.th
โทรศัพท์ :	0 2001 2801 ต่อ 171
โทรสาร :	0 2001 2800

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอตามแผนงาน โดยในปี 2565 บริษัทมีการเสนอผลงานต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน และประชาชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

7.6.3 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้กับผู้สอบบัญชีของบริษัท (บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ดังนี้

1. ค่าสอบบัญชีของบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)
 - จำนวน 1,350,000บาท
2. ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย
 - บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 650,000 บาท
 - บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 500,000 บาท
 - บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด จำนวน 100,000 บาท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา ฯลฯ ซึ่งจะเรียกเก็บตามจริง

● ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าบริการให้ข้อมูลในแต่ละไตรมาส สำหรับปี 2565 ให้กับบริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อการตรวจสอบงบการเงินกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ปี 2565 รวมเป็นจำนวน 110,000 บาท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 จำนวน 1,350,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยมีจำนวน 1,250,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 130,000 บาท

ตารางเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา

บริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)		ค่าบริการอื่น (บาท)	
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565
บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน)	1,140,000	1,350,000	110,000	110,000
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด	570,000	650,000	-	-
บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด	-	500,000	-	-
บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด	-	100,000	-	-
รวมทั้งรวม	1,710,000	2,600,000	110,000	110,000

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานประกอบด้วย ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา ค่าโทรศัพท์ระหว่างประเทศ และค่าที่พัก (ในกรณีที่ต้องเดินทางไปพักค้างคืนหรือไปต่างจังหวัด) จะเรียกเก็บตามจริง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจไว้อย่างชัดเจน โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ”

2) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน นโยบาย และงบประมาณที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าว และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

8.1.1 การสรรหา แต่งตั้ง และพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ และตรวจสอบ พิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทโดยมีคณะกรรมการทั้งหมด 6 คณะ คือ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการบริหาร
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 6) คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า จะต้องเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด โดยพิจารณาถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาถึงจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาข้อกำหนดรวมถึงปัจจัยต่างๆ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) บรรลุนิติภาวะ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้

(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

(4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐบาลทุจริตต่อหน้าที่

(5) ไม่อยู่ระหว่างการถูกกล่าวโทษ หรือถูกดำเนินคดี หรือต้องคำพิพากษา หรือถูกเปรียบเทียบปรับ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเออร์ กฎหมายว่าด้วยการธนาคารพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

(6) ไม่อยู่ระหว่างการถูกกล่าวโทษ หรือถูกดำเนินคดี หรือต้องคำพิพากษา หรือถูกเปรียบเทียบปรับ ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น

(7) ในกรณีที่เคย หรืออยู่ระหว่างการเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ต้องไม่มีพฤติกรรมที่แสดงว่า มีเจตนาอำพรางฐานะทางการเงิน หรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทจดทะเบียนนั้นๆ หรือของบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือ ไม่เคยแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญ

อันควรบอกให้แจ้งในเอกสารใดๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชน หรือต่อยื่นต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

(8) ในกรณีที่เคย หรืออยู่ระหว่างการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทใดๆ ต้องไม่มีพฤติกรรมที่แสดงว่ามีการละเลยการทำหน้าที่ตามสมควร ในการตรวจสอบดูแลมิให้บริษัทนั้นๆ ผ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(9) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ นอกจากต้องมีคุณสมบัติตามคุณสมบัติของกรรมการบริษัทตามที่ระบุไว้ข้างต้น กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งสิ้น ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่จะได้รับอนุมัติให้ดำรงตำแหน่ง

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือมีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่จะได้รับอนุมัติให้ดำรงตำแหน่ง



ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของบริษัทหรือสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่จะได้รับอนุมัติให้ดำรงตำแหน่ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่จะได้รับอนุมัติให้ดำรงตำแหน่ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



ความโปร่งใสในการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารของบริษัทอย่างโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติ และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้นำขององค์กร นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท มีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ ตลอดจนวิธีการสรรหากรรมการโดยต้องมีคุณสมบัติและไม่ล้มละต้องห้ามตามกฎหมาย มีคุณสมบัติที่หลากหลายของกรรมการทั้งคณะเพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

การสรรหาและแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน และกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่คัดเลือกกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) บรรลุนิติภาวะ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม

(2) เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่บริษัทกำหนดฯ รวมทั้งตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทหรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(4) สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น และรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(5) ควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และควรได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

(6) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) บรรลุนิติภาวะ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้

(2) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ต้องมีคุณสมบัติตามคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

การสรรหาและแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน และกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) บรรลุนิติภาวะ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้

(2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การสรรหาและแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 คน และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) บรรลุนิติภาวะ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้

(2) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา คัดเลือกบุคคลก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยพิจารณาถึงคุณวุฒิประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งการพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและพนักงานในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับกรรมการผู้จัดการลงมา ทั้งนี้ บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และ/หรือ ผู้บริหาร จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและหน้าที่ที่จะได้รับมอบหมาย

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยจัดทำคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือปฏิบัติตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. คู่มือการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัท ตลอดจนจรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทได้เตรียมข้อมูลความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการก่อนการประชุมครั้งแรก ตลอดจนมีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ เพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสรรหาพนักงานใหม่ โดยเฉพาะตำแหน่งสำคัญ และการรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้คงอยู่กับบริษัท จึงเกิดกลยุทธ์การสรรหาที่จะต้องวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างชัดเจน หรือก็คือการทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการบริหารคนเก่ง (Talent Management) เพื่อเตรียมการล่วงหน้าและรองรับการเติบโตขององค์กรอย่างไม่มีสะดุด

หลักเกณฑ์ และระเบียบการคัดเลือกบุคลากร

- 1) ประเมินความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 2) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน
- 3) สร้างแผนการสรรหาพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้า
- 4) กำหนดคุณสมบัติ (Qualification) และความสามารถ (Competencies) ของพนักงานในตำแหน่งนั้น และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)
- 5) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 6) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมิน และวิเคราะห์ศักยภาพ โดยแจ้งให้พนักงานทราบก่อนล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือมอบงาน เรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง

หลักเกณฑ์การบริหารคนเก่ง (Talent Management)

- 1) พิจารณาจากบุคลากรที่มี ผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance) ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High Competency) และคุณสมบัติอื่นๆ
- 2) จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Program : IDP)
- 3) Training or On the job training กำหนดขีดความสามารถของบุคคลที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่นั้น และกำหนดกระบวนการวัดผลของการ Training or On the job training และบันทึกผลประวัติการฝึกงาน (Training Record)
- 4) วิธีการอื่นๆ เพื่อพัฒนาคนเก่ง (Talent) เช่น การมอบหมายงาน, การโค้ชชิ่ง เป็นต้น

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ กรรมการบริษัทและ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการ เช่น เลขานุการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น ให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานที่ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ “IOD”) โดยเฉพาะหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) เพื่อให้มีความตระหนักและเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ซึ่งกรรมการของบริษัททั้ง 10 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP และกรรมการ 2 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP ในแต่ละปี บริษัทจะส่งหลักสูตรการอบรมที่จัดโดยสถาบันต่างๆ ให้กับกรรมการเพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรม โดยในปี 2565 มีการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เพิ่มเติมดังนี้

กรรมการ	หลักสูตรการอบรม
นายพิศาล รัชกิจประการ	หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65
นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	หลักสูตร CFO 2022
นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ	หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 9 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท

1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคล ประจำปี 2565 โดยแบบประเมินดังกล่าวได้ผ่านการทบทวนเนื้อหา และสาระสำคัญจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติใช้ ซึ่งเนื้อหาในแบบประเมิน สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนทำการประเมินผลตนเอง (Self Assessment) เพื่อสะท้อนถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป โดยมีการประเมินของคณะกรรมการมีหัวข้อการประเมิน และผลการประเมินดังนี้

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ) มีหลักเกณฑ์การประเมินดังนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- การประชุมคณะกรรมการ
- ผลวัดในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนากรรมการ

ผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในปี 2565 ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.47 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล) มีหลักเกณฑ์การประเมินดังนี้

- คุณสมบัติส่วนบุคคล
- ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
- การมีส่วนร่วมในการประชุม
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ในปี 2565 ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 96.93 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม



● การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีหรือไม่และมีประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด ตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจึงได้จัดให้มีการประเมินผลดังกล่าว ซึ่งในแบบประเมินได้ครอบคลุมหัวข้อหลักๆ ที่สำคัญดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การประชุม
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- การรายงาน

ผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ในปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 98.68 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

ผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ในปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 98.75 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

● การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565 เพื่อรับทราบผลการประเมินจากการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำไปพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น เป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยการประเมินมีหัวข้อการประเมิน และผลการประเมินดังนี้

หัวข้อการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- โครงสร้างของคณะกรรมการ
- การประชุม
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- การรายงานของคณะกรรมการ

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 99.43 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

● การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร ประจำปี 2565 เพื่อรับทราบผลการประเมินจากการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และเพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป โดยการประเมินมีหัวข้อการประเมิน และผลการประเมินดังนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการ
- หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- การประชุม
- การพัฒนาและการอบรม

ผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการบริหาร มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 98.61 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

● การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2565 โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ประเมินเพื่อใช้ในการพิจารณาผลตอบแทน และเพื่อการพัฒนาในขั้นต่อไป โดยใช้เกณฑ์ประเมินที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดผลความสำเร็จขององค์กร ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินแบ่งเป็น 3 ส่วนหลักได้แก่

- 1) ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดประจำปี (Key Performance Indicator)
- 2) ความสามารถ (Core Competency)
- 3) ความสามารถในการบริหารจัดการงาน (Management Skill)

ซึ่งการประเมินจะผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท นอกเหนือจากหลักเกณฑ์การประเมินข้างต้น แบบประเมินยังได้ครอบคลุมเรื่องต่างๆ 9 หัวข้อ ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
- การวางแผนทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

- การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ในปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 98.54 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

● การประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เลขานุการบริษัทได้พัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน บริษัทจึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท โดยแบบประเมินได้ครอบคลุมหัวข้อหลักๆ ดังนี้

- ทักษะความรู้ความสามารถของเลขานุการบริษัท
- การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (Compliance)
- การติดต่อและประสานงาน
- การจัดเก็บเอกสาร
- การจัดประชุม
- การกำกับดูแลกิจการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท ในปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 98.69 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำผลการประเมินคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และเลขานุการบริษัทฯ มาวิเคราะห์ปรับปรุงเพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ พร้อมกับนำเสนอแผนให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเพื่อนำมาปรับใช้ต่อไป



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ตารางแสดงการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2565

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายเกษม เวชศิลป์ ¹	5 / 5	-	-	-
2. นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ ¹	0 / 5	-	-	-
3. นายมานิต นิธิประทีป	5 / 5	-	4 / 4	2 / 2
4. นายอัมชเฮอร์ รัตนติลก ณ ภูเก็ต	5 / 5	-	4 / 4	2 / 2
5. นางมาลินี สัมบุญณานนท์	5 / 5	-	4 / 4	2 / 2
6. นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล	5 / 5	12 / 12	-	-
7. นายพิศาล รัชกิจประการ	5 / 5	12 / 12	-	2 / 2
8. น.ส.ภคจิรา รัชกิจประการ	5 / 5	12 / 12	-	-
9. นายรังสรรค์ พวงปราง	5 / 5	12 / 12	-	-
10. นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	5 / 5	-	-	-
11. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	5 / 5	-	-	-

หมายเหตุ ¹ นายเกษม เวชศิลป์ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 และได้แต่งตั้ง ¹ นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ เป็นกรรมการแทน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

การประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการได้รับทราบ และสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้งดังนี้

การประชุมครั้งที่	วันที่ประชุม
BOD 1	22 กุมภาพันธ์ 2565
BOD 2	11 พฤษภาคม 2565
BOD 3	9 สิงหาคม 2565
BOD 4	10 พฤศจิกายน 2565
BOD 5	23 พฤศจิกายน 2565

ในการประชุมแต่ละครั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องและเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง และคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายเกษม เวชศิลป์	5 / 5	● รับทราบการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นรายย่อย
2. นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ	0 / 5	● รับทราบการต่อประกันความรับผิดชอบของกรรมการ (D&O)
3. นายมานิต นิธิประทีป	5 / 5	● พิจารณออนุมัติงบประมาณแสดงฐานะทางการเงิน และงบกำไรขาดทุนประจำปี 2564 และไตรมาส 1 ถึง 3 ปี 2565
4. นายอัมชเฮอร์ รัตนติลก ณ ภูเก็ต	5 / 5	● พิจารณออนุมัติบทวนแผนธุรกิจและแผนงบประมาณ ประจำปี 2565
5. นางมาลินี สัมบุญณานนท์	5 / 5	● พิจารณออนุมัติรายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทและรายงานประจำปี 2565
6. นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล	5 / 5	● พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2565
7. นายพิศาล รัชกิจประการ	5 / 5	● รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รายบุคคล คณะอนุกรรมการ และ/ผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท
8. น.ส.ภคจิรา รัชกิจประการ	5 / 5	● พิจารณออนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการซึ่งถึงกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ประจำปี 2565
9. นายรังสรรค์ พวงปราง	5 / 5	● พิจารณออนุมัติรายงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท
10. นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	5 / 5	● พิจารณออนุมัติรายงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชี
11. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	5 / 5	● พิจารณออนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท
		● พิจารณออนุมัติรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
		● พิจารณออนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ประจำปี 2565
		● พิจารณออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 และกำหนดคำตอบแทน
		● พิจารณออนุมัติการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในโดยรวมปี 2565
		● พิจารณออนุมัติตารางการประชุม ประจำปี 2566
		● พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กำหนดการและวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
		● รับทราบผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
		● รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2565
		● พิจารณออนุมัติแบบประเมินต่ออายุสมาชิกแนวร่วมเอกชนไทยต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)
		● พิจารณออนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมครั้งที่ 1/2565 ได้มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และมีการประชุมกับกรรมการผู้จัดการเป็นการเฉพาะ จำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ได้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2565 ด้วย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายมานิต นิธิประทีป	4 / 4	- รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 - รับทราบผลการประเมินหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 - รับทราบการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - พิจารณารายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน สำหรับปี 2564 และสำหรับแต่ละงวด ในปี 2565 - พิจารณาเห็นชอบงบการเงินรวมและรายงานทางการเงินของบริษัท - พิจารณาเห็นชอบรายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2564 และสำหรับแต่ละงวด ในปี 2565 - พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท สำหรับปี 2564 และไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ปี 2565 - พิจารณาสอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2564 และในไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ปี 2565 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1 ถึง 4 ปี 2565 - พิจารณารายงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สำหรับปี 2565 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 และประชุมร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการ - พิจารณาโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน อัตราค่าจ้าง แผนฝึกอบรมผู้ตรวจสอบภายใน และงบประมาณฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 - พิจารณาทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565 - พิจารณาทบทวน และเห็นควรให้ปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 - พิจารณาผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับปี 2564 - พิจารณาแบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายในปี 2564 - พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2565 - พิจารณาสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการติดตามความคืบหน้า สำหรับปี 2565 - พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแบบประเมินตนเองของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อต่ออายุการรับรองครั้งที่ 1
2. นางมาลินี สัมบุญณานนท์	4 / 4	
3. นายอัมชโรค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต	4 / 4	

2) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล	12 / 12	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทประจำแต่ละเดือน
2. นายพิศาล รัชกิจประการ	12 / 12	
3. นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ	12 / 12	
4. นายรังสรรค์ พวงปราง	12 / 12	

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายมานิต นิธิประทีป	2 / 2	- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ประจำปี 2565 - พิจารณาอนุมัติรายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2564 - พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก
2. นายอัมชโรค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต	2 / 2	
3. นางมาลินี สัมบุญณานนท์	2 / 2	
4. นายพิศาล รัชกิจประการ	2 / 2	





4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	4 / 4	- พิจารณาและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - พิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย - พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - พิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร ระดับฝ่ายของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวอนิสรา กร้ามาตร	4 / 4	
3. นายเปรมณัช เต่าทิม	4 / 4	
4. นางสาวสมฤทัย เล็งศรี	4 / 4	
5. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์	4 / 4	
6. นายสิทธิพงษ์ ชื่นอะจ้อ	4 / 4	
7. นางสาวศิริกาญจน์ ศรีพรหมชัย	4 / 4	
8. นางดวงสมร นุตประศาสน์	4 / 4	
9. นายเสมีอนเทพ ศรีบางทอง	4 / 4	
10. นายสมโชค บุญเตี้ยว	4 / 4	
11. นางสาวปราณี หยูดั่ง	4 / 4	
12. นายสนธิ รอดไหม้	4 / 4	
13. นางสาวลิริรัตน์ อังคนาวราพันธุ์	4 / 4	

5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนในปี 2565 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท 1 ท่าน และผู้บริหาร 12 ท่าน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นประธานคณะกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ประเมินผล ให้บริษัทมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจและพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals : SDGs) รวมถึงการพิจารณาทบทวนและสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ด้านการสื่อสารและการรับแจ้งเบาะแส เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	1 / 1	- พิจารณาและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน - พิจารณาทบทวนนโยบายความยั่งยืน - พิจารณาเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ประจำปี 2565 - พิจารณาทบทวนและปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ - พิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร ระดับฝ่ายของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวอนิสรา กร้ามาตร	1 / 1	
3. นายเปรมณัช เต่าทิม	1 / 1	
4. นางสาวสมฤทัย เล็งศรี	1 / 1	
5. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์	1 / 1	
6. นายสิทธิพงษ์ ชื่นอะจ้อ	1 / 1	
7. นางสาวศิริกาญจน์ ศรีพรหมชัย	1 / 1	
8. นางดวงสมร นุตประศาสน์	1 / 1	
9. นายเสมีอนเทพ ศรีบางทอง	1 / 1	
10. นายสมโชค บุญเตี้ยว	1 / 1	
11. นางสาวปราณี หยูดั่ง	1 / 1	
12. นายสนธิ รอดไหม้	1 / 1	
13. นางสาวลิริรัตน์ อังคนาวราพันธุ์	1 / 1	

6) คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2565 คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สาระสำคัญที่พิจารณา
1. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	3 / 3	- พิจารณาทบทวนรายการให้หรือรับของขวัญ ค่ารับรองต่างๆ และเงินสนับสนุน - พิจารณาทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน - พิจารณารับทราบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2565 - พิจารณาทบทวนและแก้ไขคู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - พิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - รับทราบการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมเอกชนต่อต้านการทุจริต (CAC)
2. นางสาวอนิสร กร้ามาตร	3 / 3	
3. นายเปรมณัช เต่าทิม	3 / 3	
4. นางสาวสมฤทัย เล็งศรี	3 / 3	
5. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์	3 / 3	
6. นายสิทธิพงษ์ ชื่นชะง้อ	3 / 3	
7. นางสาวศิริกาญจน์ ศรีพรหมชัย	3 / 3	
8. นางดวงสมร นุตประศาสน์	3 / 3	
9. นายเสมีนเทพ ศรีบางทอง	3 / 3	
10. นายสมโชค บุญเดี่ยว	3 / 3	
11. นางสาวปราณี หยูตุ้ง	3 / 3	
12. นายสนธิ รอดไหม้	3 / 3	
13. นางสาวลิริรัตน์ อังคนาวราพันธุ์	3 / 3	

การประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทได้มีการประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัทโดยปราศจากการมีส่วนร่วมของฝ่ายบริหารจำนวน 2 ครั้ง โดยประชุมครั้งที่ 1 วันที่ 20 กรกฎาคม 2565 และครั้งที่ 2 ในวันที่ 6 ธันวาคม 2565 เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงการปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ และแจ้งผลให้แก่กรรมการผู้จัดการรับทราบและดำเนินการในเรื่องดังกล่าว และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความอิสระในการพิจารณาประเด็นสำคัญต่างๆ การแสดงความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัท

คำตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น การกำหนด

คำตอบแทนเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสะท้อนผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้น และนำข้อมูลที่ทบทวนแล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ โดยไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน โดยค่าเบี้ยประชุม จะจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการทุกคนจะได้รับเบี้ยประชุมเท่ากัน ตามที่ได้กำหนดไว้ ยกเว้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการในชุดย่อยดังกล่าวเป็นผู้บริหารของบริษัท สำหรับบำเหน็จกรรมการ จะพิจารณาถึงความเหมาะสม และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และมีธุรกิจใกล้เคียงกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท ผลงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และสภาวะการณ์ของเศรษฐกิจโดยรวม

โดยคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการในปี 2565 ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวงเงินรวมไม่เกิน 8,000,000 (แปดล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ โดยไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ประเภทคำตอบแทน	
	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
● ประธานกรรมการบริษัท	50,000	5,000
● กรรมการบริษัท	15,000	5,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
● ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	2,500
● กรรมการตรวจสอบ	5,000	2,500
คณะกรรมการบริหาร		
● ประธานกรรมการบริหาร	30,000	2,500
● กรรมการบริหาร	5,000	2,500
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน		
● ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	5,000	2,500
● กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	2,500	2,500
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	ไม่มี
● กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	ไม่มี

ในปี 2565 บริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทน						
	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม				ค่าบำเหน็จ กรรมการ	รวมค่า ตอบแทน ที่กรรมการ แต่ละท่านได้ รับ
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน		
1. นายเกษม เวชศิลป์ ¹	550,000.00	25,000.00	-	-	-	241,227.92	816,227.92
2. นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ ¹	50,000.00	-	-	-	-	14,705.88	64,705.88
3. นายมานิต นิธิประทีป	360,000.00	25,000.00	10,000.00	-	5,000.00	213,278.16	613,278.16
4. นายฉัตรชัย ศรีทิพยราษฎร์ ²	-	-	-	-	-	23,912.55	23,912.55
5. นายอัมษะไธค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต ²	270,000.00	25,000.00	10,000.00	-	5,000.00	189,365.61	499,365.61
6. นางมาลินี สัมบุณยานนท์	270,000.00	25,000.00	10,000.00	-	5,000.00	213,278.16	523,278.16
7. นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล	540,000.00	25,000.00	-	30,000.00	-	213,278.16	808,278.16
8. นายพิศาล รัชกิจประการ	270,000.00	25,000.00	-	30,000.00	5,000.00	213,278.16	543,278.16
9. น.ส.ภคจิรา รัชกิจประการ	240,000.00	25,000.00	-	30,000.00	-	213,278.16	508,278.16
10. นายรังสรรค์ พวงปราง	240,000.00	25,000.00	-	30,000.00	-	213,278.17	508,278.17
11. นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	180,000.00	25,000.00	-	-	-	213,278.17	418,278.17
12. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	180,000.00	25,000.00	-	-	-	213,278.17	418,278.17
รวมทั้งหมด	3,150,000.00	250,000.00	30,000.00	120,000.00	20,000.00	2,175,437.27	5,745,437.27

หมายเหตุ ¹ นายเกษม เวชศิลป์ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 และได้แต่งตั้ง ¹ นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ เป็นกรรมการแทน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

² นายฉัตรชัย ศรีทิพยราษฎร์ ลาออกและได้แต่งตั้ง นายอัมษะไธค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต เป็นกรรมการแทน เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กับบริษัทและเสริมสร้างความมั่นคงของธุรกิจในระยะยาว

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทส่วนนั้น บริษัทกำหนดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยการส่งตัวแทนของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในกรณีที่เป็นบริษัทย่อย และให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงร่วมกันในกรณีที่เป็นบริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทมีหน้าที่ควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่เข้าลงทุนได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทส่วนนั้นๆ และมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีระบบควบคุมภายในที่ดี รวมถึงมีมาตรการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่เข้าลงทุนจะมีการอนุมัติและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการลงทุนที่สำคัญในธุรกิจ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้บริษัทยังติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีก 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา บุคคล ดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว ดังนี้

(1) ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบธุรกรรมของบริษัทที่มีกับคู่ค้า พบว่าไม่มีรายการใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

(2) ในปี 2565 บริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล และห้ามไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัททั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทไว้ ดังนี้

(1) ห้ามไม่ให้ กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยกับหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

(2) ห้ามไม่ให้ กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(3) ห้ามไม่ให้ กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในระดับต่างๆ ที่ทราบข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทหรือข้อมูลภายในของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าข้อมูลนั้นจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อห้ามนี้ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรง และมีโทษตามกฎหมาย

(4) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

(5) บริษัทกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทรับทราบถึงแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ตามที่กล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทจัดส่งหนังสือแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อ หรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบล่วงหน้าทุกไตรมาส และรวมทุกช่วงในปี 2565 ผ่านทางอีเมลของบริษัท เพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งกำหนดว่า “ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นในทางมิชอบ และหลีกเลี่ยง หรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการ

เผยแพร่ทางการเงิน หรือข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท”

อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ไม่มีกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน

3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

(1) บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม และทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทให้แก่พนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดอบรมทบทวนความรู้และแนวปฏิบัติในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเน้นย้ำนโยบาย No Gift Policy ไม่ขอ ไม่ให้ และไม่รับของขวัญหรือสิ่งอันใด เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในการทำงาน

(2) พนักงานทุกคนต้องอบรม หรือทดสอบความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันซึ่งเป็นหัวข้อหนึ่งในการอบรมทบทวนความรู้ประจำปีของบริษัท

(3) จัดส่ง E-mail เพื่อสื่อสารทั้งภายใน และภายนอก เพื่อทราบถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาลและเผยแพร่ ผ่าน Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท

(4) บริษัทยังได้สอบทานความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการ และมีผลในการปฏิบัติที่ผ่านมาดังนี้

4.1 มีการปรับปรุงคู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2565 เพื่อให้สอดคล้องตาม “แบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง 4.0”

4.2 บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และสร้างระบบควบคุมภายในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

(5) บริษัทได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารสำหรับกรณีพนักงานต้องการสอบถาม หรือขอคำปรึกษา คำแนะนำ ในการปฏิบัติ ตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทาง E-mail และโทรศัพท์ โดยมีผู้ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาคือ เลขาธิการคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(6) ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณารายการให้หรือรับของขวัญ ค่ารับรองต่างๆ และเงินสนับสนุนประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งผลจากการพิจารณาไม่พบรายการที่มีความผิดปกติ

(7) บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัท รวมถึงประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม เพื่อเป็นการส่งสัญญาณในการเฝ้าระวังปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างจริงจัง มีการกำหนดกระบวนการสืบสวน สอบสวนที่โปร่งใส มีการกำหนดบทลงโทษอย่างชัดเจน และเข้มงวดต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อร้องเรียนในเรื่องของการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

(8) บริษัทมีการจ้างพนักงานของรัฐ ได้แก่ นายอัมมชโรค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 เนื่องจากมีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ว่าไม่มีผลประโยชน์ที่เอื้อต่อบริษัทเป็นพิเศษ และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(9) ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการจัดจ้างอดีตพนักงานของรัฐ ได้แก่ นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ วันที่แต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2565 เนื่องจากมีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีผลประโยชน์ที่เอื้อต่อบริษัทเป็นพิเศษ และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ พ้นตำแหน่ง ปลัดกระทรวงคมนาคม มา 2 ปีแล้ว ก่อนเข้ามารับตำแหน่ง

4) การแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)

บริษัทได้มีการสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติทางจรรยาบรรณผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท และได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตาม โดยผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งสอดส่องดูแล

และให้คำแนะนำ การปรึกษา ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนไม่ส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

กรณีที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ ผู้บังคับบัญชาสามารถดำเนินการตามสมควรแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ผู้กระทำความผิดจะถูกพิจารณาทางวินัย และอาจได้รับโทษทางกฎหมาย หากเป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางในการรับแจ้งเรื่องร้องเรียน และเบาะแสการทุจริต (Whistle blowing) ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และรับข้อร้องเรียนหรือความเห็นเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อ

คณะกรรมการตรวจสอบ

โทรศัพท์ 02 001 2801

อีเมล auditcommittee@amamarine.co.th

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ส่งข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริต โดยจะเก็บข้อมูลเป็นความลับ

ขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแส และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส”

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทช่วยกันสอดส่อง ดูแล หากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาลผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบ ผิดข้อบังคับ หรือผิดกฎหมาย ที่ก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัท รวมถึงกรณีถูกละเมิดสิทธิก็สามารถแจ้งเบาะแสโดยส่งเรื่องพร้อมเอกสาร หลักฐานให้กับเลขาธิการคณะกรรมการเพื่อนำส่งต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถนำส่งด้วยตนเอง ทางไปรษณีย์ หรืออีเมล โดยผู้แจ้งเบาะแสมสามารถระบุตัวตนหรือไม่ระบุก็ได้ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะพิจารณา ตรวจสอบ วิเคราะห์ หากพบว่ามีความผิดจริงจะส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในรายละเอียดต่อไป ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องผู้แจ้งเบาะแสโดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสแก่ผู้ใดทั้งสิ้น โดยจะรู้เพียงเลขาธิการคณะกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบเท่านั้น ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อาทิ เว็บไซต์บริษัท (www.amamarine.co.th) รายละเอียดในหัวข้อ **ติดต่อเรา -> แจ้งเบาะแสทุจริต หรือ แจ้งเรื่องร้องเรียน**

โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|----------------------|
| 1. นายมานิต นิธิประทีป | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางมาลินี สัมบุณณานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายอัมพรไธค์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนางมาลินี สัมบุณณานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความถูกต้อง น่าเชื่อถือของงบการเงินและรายงานทางการเงินของบริษัท และมีนางดวงสมร นุตประศาสน์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททั้ง 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 1 ครั้ง ประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ 1 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินและงบการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ได้เชิญผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาทางการเงิน โดยร่วมสอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำงบการเงินมีการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ในปี 2565 บริษัทได้จัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี 2565 และแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของ ตลท. และ กลต. เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใส เป็นธรรม สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีลักษณะที่เป็นไปตามการดำเนินการตามธุรกิจปกติ และการสนับสนุนธุรกิจปกติ เงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไป ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และครบถ้วนแล้ว

3. สอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงรายงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนพิจารณาและติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยรวมที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ครอบคลุมถึงการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

4. สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นต่อโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน อัตรากำลัง แผนฝึกอบรมผู้ตรวจสอบภายใน และงบประมาณประจำปี 2565 พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานผลการตรวจสอบ รายงานการติดตามผลการตรวจสอบ รวมถึงรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน อีกทั้งประเมินหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับคุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 นอกจากนี้ได้มีการพิจารณาและเห็นควรให้ออมนุมัติปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในและการเป็นที่ปรึกษาของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีประสิทธิผล มีแผนงานตรวจสอบประจำปีและผลการปฏิบัติงานสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตามความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวนผู้ตรวจสอบภายในและงบประมาณที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีเพียงพอ และผู้ตรวจสอบภายในได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. สอบทานการบริหารความเสี่ยงองค์กร และติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมกับได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการระบุความเสี่ยงใหม่ ๆ และแนวทางจัดการความเสี่ยง เพื่อช่วยในการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

6. สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการติดตามความคืบหน้า รวมถึงสอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2565 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ได้พิจารณาและสอบทานแบบประเมินตนเองของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อต่ออายุการรับรองครั้งที่ 1 ซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองต่ออายุสมาชิก เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565

7. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของกลต. ตลท. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 ตามเกณฑ์การประเมินของบริษัท ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนการสอบบัญชี โดยมีมติเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 ต่อไป

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งผลการประเมิน ประจำปี 2565 อยู่ในระดับดีเยี่ยม แสดงได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน และสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ กลต. และ ตลท.

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วนและเหมาะสม โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความรอบคอบ และระมัดระวัง ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นว่า บริษัทจัดให้มีงบการเงินและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลที่เหมาะสม รวมถึงมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ



นายมานิต นิธิประทีป
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนมีคุณสมบัติที่หลากหลาย เหมาะสม ทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับองค์ประกอบที่บริษัทกำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางมาลินี สัมบุญนานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอัมชเฮอร์ รัตนดิถก ฅ ภูเก็ต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายพิศาล รัชกิจประการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกำหนดไว้ในกฎบัตรด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมขึ้น 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญซึ่งได้ดำเนินการใน รอบปี 2565 ดังนี้

• สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณา สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติก่อนนำเสนอให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอีกวาระหนึ่ง โดยในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 18 ตุลาคม 2565 – 18 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ไม่พบว่ามีข้อเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นแต่ประการใด

• สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาลักษณะนโยบาย หลักเกณฑ์ กระบวนการในการคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร ให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ได้แก่ นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

• พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาลักษณะนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นแก่คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ในเรื่องของบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการประเมินการปฏิบัติ

งานประจำปี ผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน ประกอบการพิจารณา เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ประกอบการพิจารณา ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และมีความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการต่างๆ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

● **พิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้าง**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณารันกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) เสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

● **พิจารณาจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix)**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้สอดคล้องกับองค์ความรู้และทักษะที่สำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต รวมถึงให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

● **พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดแนวทางดำเนินงานตามแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน รับผิดชอบ และเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



นายมานิต นิธิประทีป
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 นี้ถือเป็นปีแห่งการสร้างผลประกอบการอย่างก้าวกระโดด จากเดิมที่บริษัทและทั่วโลกต้องเผชิญสถานการณ์โรคระบาด ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของปัจจัยต่างๆ ทั้งในเรื่องน้ำมันเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยน และเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้อง จึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการบริหารให้เหมาะสม พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ทันท่วงทีต่อการตัดสินใจปรับปรุงระบบการบริหารและปฏิบัติงานภายใน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างราบรื่น สะท้อนสู่ผลการดำเนินงานในปีนี้ ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขนส่งรวม 3,224.44 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 462.43 ล้านบาท ซึ่งนับว่าสูงที่สุดในประวัติศาสตร์

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญต่างๆ ของบริษัท และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร รวมทั้งรายงานผลการประชุมพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

● รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมทั้งรับทราบงบการเงินเป็นประจำทุกเดือน

● การพิจารณาเรื่องสำคัญที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น การจองสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า การจองสัญญาซื้อน้ำมันล่วงหน้า เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบ และโปร่งใส ภายใต้กฎระเบียบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสร้างผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างความเติบโต และความมั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว สู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชีย



นายชูศักดิ์ กุชชวนิชกุล
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย จะมีการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการทำนายอนาคตอย่างมีระบบ เพื่อลดหรือป้องกันความเสียหายไว้ล่วงหน้า คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกสายงานหลักของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 13 ท่าน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง พิจารณา ทบทวน และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน

ด้านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 สัปดาห์ เพื่อป้องกัน ติดตาม และตรวจสอบความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการประชุมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงระดับองค์กร ที่ฝ่ายบริหารได้ประเมินและจัดระดับความเสี่ยง พร้อมพิจารณาผลกระทบ ทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ตลอดจนประสิทธิภาพของวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้น
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
3. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับหลักการและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาความยั่งยืน ได้กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อเสนอแนะจากรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทมีการจัดประชุมรวม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการบริษัท จำนวน 1 คน และผู้บริหารอีก 12 คน เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือหน่วยงานกำกับดูแลหรือแนวทางการกำกับกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. ทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง โดยเปรียบเทียบกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำ รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. พิจารณาผลการประเมินโครงการผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) พัฒนาแนวปฏิบัติต่างๆให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. กำกับดูแลให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2565 ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ร้อยละ 100 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association: TIA)
5. พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนแผนการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน ให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปรียบเทียบกับกฎหมายแนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำ รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนกับคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ



นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในการจัดส่งรายงานดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. และต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในปี 2565

• กรรมการ

กรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือในบริษัท (หุ้น)				
	ก่อนการได้มา / จำหน่ายไป	ได้มาระหว่างปี	จำหน่ายไป ระหว่างปี	คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม / (ลด)
1. นายเกษม เวชศิลป์ *	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2. นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ *	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3. นายมานิต นิธิประทีป	96,000	-	-	96,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4. นายอัมชโรจน์ รัตนดิลก ณ ภูเก็ต	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5. นางมาลินี สัมบุญณานนท์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6. นายชูศักดิ์ ภูษะวนิชกุล	1,600,000	-	-	1,600,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,412,000	-	-	2,412,000	-
7. นายพิศาล รัชกิจประการ	13,400,000	-	-	13,400,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
8. นางสาวภักจิรา รัชกิจประการ	3,504,000	-	-	3,504,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9. นายรังสรรค์ พวงปราง	372,000	-	-	372,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,000	-	-	6,000	-
10. นายชัยวัฒน์ เลิศวนรินทร์	120,000	-	-	120,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	120,000	-	-	120,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ * นายเกษม เวชศิลป์ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 และได้แต่งตั้ง *นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ เป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

• ผู้บริหาร

ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือในบริษัท (หุ้น)				
	ก่อนการได้มา / จำหน่ายไป	ได้มาระหว่างปี	จำหน่ายไป ระหว่างปี	คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม / (ลด)
1. นางสาวธนีสร์ กร้ามาตร	157,200	-	-	157,200	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2. นางสาวศิริกาญจน์ ศรีพรหมชัย	60,000	-	-	60,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3. นายสิทธิพงษ์ ชื่นชะง้อ	50,000	-	-	50,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์	24,000	-	-	24,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5. นางสาวสมฤทัย เล็งศรี	25,100	-	-	25,100	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6. นางดวงสมร นุตประศาสน์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7. นายเสมียนเทพ ศรีบางทอง	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
8. นางสาวสิริรัตน์ อังคนาวราพันธุ์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9. นายเปรมณัช เต่าทิม	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

การเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างชัดเจน
(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”)

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องยื่นรายงานการมีส่วนได้เสียครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในแบบรายงานดังกล่าว กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานให้บริษัททราบตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะต้องจัดเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. ดำเนินการใดๆ อันเนื่องมาจากการไม่เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนด

9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของรายงานทางการเงิน รวมถึงดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ซึ่งประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร หรือสภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานสำคัญของการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมคุณค่าความซื่อตรงและจริยธรรมด้วยการเป็นแบบอย่างที่ดีทั้งการประพฤติตนและการปฏิบัติ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้ในการบริหารให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ กำหนดนโยบาย การวางแผนงาน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม มีการจัดโครงสร้างองค์กรสอดคล้องกับขนาดและการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการเป็นไปตามลำดับสายการบังคับบัญชา มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานสำคัญเพื่อให้เกิดการตรวจสอบระหว่างกัน มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการออกจากกัน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การอนุมัติแต่ละระดับอย่างชัดเจน เพื่อให้การจัดการและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ คู่มือหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและเป็นผู้มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ จากหลากหลายวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเลือกจากคุณสมบัติของกรรมการที่กำหนดไว้ใน “โครงสร้างการจัดการ” และปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีนโยบายในการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาปริมาณงานกับจำนวนพนักงาน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน มีระบบการประเมินผลที่เป็นไปได้และสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ เพื่อไม่ให้เกิดแรงกดดันมากเกินไป กำหนดแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานแต่ละระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะของพนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการสรรหา คัดเลือก ผู้สืบทอดตำแหน่งงานสำคัญอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เหมาะสมของผู้สืบทอดตำแหน่ง และการบริหารคนเก่ง (Succession Plan and Talent Management) เพื่อวางแผนบริหารจัดการ

และพัฒนาคนเก่งภายในองค์กร และรักษาพนักงานที่มีความสามารถ และมีศักยภาพสูงให้อยู่กับองค์กรต่อไป

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบาย แนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนทบทวนและติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ก่อนรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ประเมินความเสี่ยง จัดระดับความเสี่ยงและกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยคำนึงถึงโอกาสเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากการเกิดทุจริตคอร์รัปชันด้วย นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันลักษณะต่างๆ ในกระบวนการที่มีความเสี่ยง

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญ โดยคำนึงถึงอำนาจการอนุมัติ และการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีการสอบทาน ทบทวนแก้ไขระเบียบหรือคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

บริษัทกำหนดมาตรการการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ซึ่งมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและเหตุผลของการทำการรายการ ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไข

ของรายการ โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการปฏิบัติงานบนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้มีการควบคุมด้านความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศของบริษัทอยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา ปลอดภัยจากการเข้าถึงของผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยจัดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รัดกุม จัดเตรียมแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนมีการพัฒนาและดูแลซ่อมบำรุงรักษาระบบและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์อย่างเหมาะสม มีการติดตามข่าวสารด้านภัยจากการโจมตีทางไซเบอร์เพื่อแจ้งเตือนพนักงานในบริษัท มีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลตามหน้าที่ความรับผิดชอบ จัดให้มีระบบตรวจสอบผู้ใช้งานที่อยู่ภายนอกองค์กรก่อนอนุญาตให้เข้าถึงระบบสารสนเทศขององค์กร และมีการสำรองข้อมูลและฐานข้อมูลไว้ทั้งภายในและภายนอกบริษัท

4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทได้พัฒนาโปรแกรม Enterprise Resources Planning (ERP) เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการและจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินงาน และรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยจัดให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และจัดทำรายงานการประชุมโดยบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการ เพื่อใช้ตรวจสอบย้อนหลังได้ ทั้งนี้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บเอกสารสำคัญ อย่างเป็นระบบ ระเบียบ และปลอดภัย

บริษัทมีกระบวนการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อยผ่านหน่วยงานเลขานุการบริษัท และจัดให้มีระบบการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น อินทราเน็ต เว็บไซต์บริษัท อีเมล โซเชียลมีเดีย กล้องแสดงความคิดเห็นและข้อมูลจากระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งมีช่องทางพิเศษให้กับบุคคลภายในและภายนอกแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรืออีเมล หรือเว็บไซต์บริษัท

หรือส่งจดหมายลงทะเบียนถึงกรรมการตรวจสอบโดยตรงได้อย่างปลอดภัย

สำหรับการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรทำได้โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท หรืออีเมล ส่งถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งดำเนินกิจกรรมต่างๆ ด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเป็นศูนย์รวมการจัดการสาระสำคัญของข้อมูลของบริษัทและประสานงานให้ข้อมูลกับนักลงทุนภายนอกองค์กร

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ผู้บริหารแต่ละระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ และนำเสนอผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่อที่ประชุมฝ่ายงานประจำเดือน ในขณะที่กรรมการผู้จัดการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินและตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน หากพบข้อบกพร่องจะแจ้งให้ผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงทราบอย่างทันทั่วถึง เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางแก้ไขและระยะเวลาดำเนินการปรับปรุงแล้วเสร็จ จากนั้นรายงานผลการตรวจสอบภายในตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการติดตามความคืบหน้าและผลการแก้ไข และรายงานผลการแก้ไขให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบต่อไปจนกว่าการแก้ไขจะเสร็จสิ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินระบบควบคุมกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทใน 5 องค์ประกอบข้างต้น ผลการประเมินสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เหมาะสม เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีระบบควบคุมกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันที่ปลอดภัย โดยบริษัทจัด

ให้มีบุคลากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8125 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มิได้แสดงความเห็นว่าบริษัทมีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ในรายงานการสอบบัญชีดังกล่าวแต่อย่างใด

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามแผนงานตรวจสอบประจำปีซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งงานการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานต่างๆ จะบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และยังคงติดตามประเมินผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ว่าได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้สนับสนุนให้มีจำนวนผู้ตรวจสอบภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับปริมาณงาน สำหรับปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ มีเพียงข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมภายในบางจุดที่พบจากการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ด้วยการสอบทานวัตถุประสงค์ ตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงที่มีให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการติดตามสอบทานมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการรายงาน



ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

การตรวจสอบด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการสอบทานการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร เพื่อช่วยบ่งชี้สิ่งบ่งชี้บ่งเหตุและประเมินความเป็นไปได้ของการเกิดทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยง และสอบทานมาตรการป้องกันและการควบคุมเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมได้พิจารณาแต่งตั้งนางดวงสมร นุตประศาสน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติด้านวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงานที่ทำงานด้านตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงมาเป็นระยะเวลากว่า 16 ปี และประวัติการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แล้วมีความเห็นว่าคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้งานประสบผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำในประเด็นต่างๆ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร รวมทั้งพัฒนางานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

9.2 รายการระหว่างกัน

1) สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2564 และ ปี 2565

บริษัท และ บริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
1) บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”) ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าเหลวทางรถ	- AMAL เป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - บริษัทและ AMAL มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ - นายพิศาล รัชกิจประการ - นายชูศักดิ์ ภูษิตวิชกุล - นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ - นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ
2) บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“PTG”) ประกอบธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจร้านกาแฟ ผ่านบริษัทย่อยของ PTG	- PTG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด (“PTGLG”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในขณะที่ PTGLG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - บริษัทมีกรรมการบริษัท 2 ท่าน ที่เป็นกรรมการและผู้บริหาร / ผู้บริหารของ PTG ได้แก่ - นายรังสรรค์ พวงปราง - นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์
3) บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมัน PT โดย PTC เป็นเจ้าของและผู้บริหารงานสถานีบริการน้ำมัน	PTC เป็นบริษัทย่อยที่ PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
4) บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด (“EPO”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PTG ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ	EPO เป็นบริษัทย่อยที่ PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
5) บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด (“PMO”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PTG ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ	PMO เป็นบริษัทย่อยที่ PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
6) บริษัท วันลิงก์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OLNET”) ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีการให้บริการติดตามและบริหารยานพาหนะผ่านดาวเทียม	บริษัทมีกรรมการ 1 ท่าน ที่เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ OLNET ได้แก่ นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ หมายเหตุ นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของ OLNET และไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของ OLNET ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564
7) บริษัท พีทีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)(“PPPGC”) ประกอบธุรกิจด้านน้ำมันปาล์มแบบครบวงจร	- PPPGC เป็นบริษัทร่วมที่ PTG ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - บริษัทมีกรรมการบริษัท 1 ท่าน ที่เป็นผู้บริหารของ PPPGC ได้แก่ นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ - นางสุชวลา ภูษิตวิชกุล เป็นผู้บริหาร PTG เป็นกรรมการของ PTGLG และเป็นกรรมการของ PPPGC ซึ่งเป็นคู่สมรสนายชูศักดิ์ ภูษิตวิชกุล กรรมการบริษัท และเป็นพี่สาวนายพิศาล รัชกิจประการ กรรมการบริษัท
8) บริษัท โอлимпัส ออยล์ จำกัด (“OLP”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PTG ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ	OLP เป็นบริษัทย่อยที่ PTG ถือหุ้นบริษัท แอตลาส เอ็นเนอยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในขณะที่บริษัท แอตลาส เอ็นเนอยี จำกัด ถือหุ้น OLP ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
9) บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด (“EVO”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PTG ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ	EVO เป็นบริษัทย่อยที่ PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
10) ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ทรานสปอร์ต มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย	- TSSK ซื้อรถขนส่งจาก ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ทรานสปอร์ต จำนวน 31 คัน เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้า - TSSK มีกรรมการ 1 ท่าน ที่เป็นกรรมการของ ห้างหุ้นส่วน หยกพาณิชย์ ทรานสปอร์ต ได้แก่ คุณโยธิน ตระหง่านศรี
11)นางสาวสมลักษณ์ เกตุพานิช ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	- TSSK เช่าที่ดิน จากนางสาวสมลักษณ์ เกตุพานิช เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และลานจอดรถบรรทุกสินค้า - นางสาวสมลักษณ์ เกตุพานิช เป็นญาติสนิทกับนายโยธิน ตระหง่านศรี ที่เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท TSSK

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
1. บริษัท เอ เอ็ม เอ โอลิติกส์ จำกัด (“AMAL”)	เงินกู้ยืม AMAL ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ AMA เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการขอกู้เงินจาก AMA ซึ่งเป็นบริษัทแม่ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	24.11	62.77	- AMAL มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้ AMAL กู้ยืมเงินจาก AMA ภายในวงเงินไม่เกิน 95.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อใช้เป็นหลักประกันให้กับบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง
		0.12	0.32	

ดอกเบี่ยค้างรับ

- บริษัท มีดอกเบี่ยค้างรับ ที่เกิดจากการให้ AMAL กู้ยืมเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ดอกเบี่ยรับ

- บริษัท มีรายได้จากดอกเบี่ย ที่เกิดจากการให้ AMAL กู้ยืมเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- รายได้ดอกเบี่ยรับ เกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่ AMAL โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	

2. บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“PTG”)

- รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า**
- AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTG ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง
 - TSSK ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTG ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

87.16 165.44

- 0.30

- การให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTG เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ AMAL และ TSSK ทั้งนี้ AMAL และ TSSK ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง กำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนการให้บริการและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมซึ่งเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการ ในการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าลักษณะเดียวกันที่ใช้กับลูกค้าอื่น
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากเป็นรายการปกติและมีข้อกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และช่วยสร้างรายได้และกำไรให้กับบริษัท

- ต้นทุนจากการให้บริการ – ซื้อมัน**
- AMAL ซื้อมันเชื้อเพลิงจาก PTG เพื่อใช้ในธุรกิจขนส่งสินค้า
 - TSSK ซื้อมันเชื้อเพลิงจาก PTG เพื่อใช้ในธุรกิจขนส่งสินค้า
- 156.36 255.89
- 1.62 13.48
- AMAL ได้ตกลงซื้อมันเชื้อเพลิงสำหรับรถบรรทุกน้ำมันจาก PTG ในลักษณะการค้าส่ง (Wholesale) เพื่อใช้เติมให้กับรถบรรทุกน้ำมันที่จอดที่หน่วยงานศรียาท่าอากาศยานในการในแต่ละครั้ง ทำให้การขนส่งสินค้าในเส้นทางที่ระยะทางไม่ไกลมาก รถบรรทุกน้ำมันของบริษัท มีน้ำมันเชื้อเพลิงเพียงพอสำหรับการเดินรถเที่ยวไปและเที่ยวกลับ จึงไม่จำเป็นต้องเติมน้ำมันที่สถานีบริการน้ำมัน ทำให้ AMAL มีต้นทุนการให้บริการขนส่งลดลง เนื่องจากราคาค่าขนาน้ำมันเชื้อเพลิงในลักษณะค้าส่ง จะมีราคาต่ำกว่าราคาค่าขนาน้ำมันเชื้อเพลิงหน้าสถานีบริการน้ำมัน
 - TSSK มีการซื้อมันเชื้อเพลิง จาก PTG เพื่อให้รถบรรทุกน้ำมันเติมจากถังสำรอง ก่อนให้บริการขนส่ง โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคากับผู้ขายอื่น
 - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการปกติ และมีข้อกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมถึงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	
				ปี 2564	ปี 2565		
3. บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”)	ลูกหนี้การค้า	55.97	50.96	- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่งตามที่ AMAL และ TSSK ได้ตกลงไว้กับ PTC ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท			
	PTC มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ AMAL	-	0.17				
	PTC มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ TSSK	0.03	0.03	- บริษัทกำหนดให้สำนักงานย่อยขึ้นในพื้นที่ใกล้เคียงกับลูกค้าหรือจุดรับ/จ่ายสินค้าที่สำคัญของลูกค้า เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการกองรถบรรทุกน้ำมันและประสานงานกับลูกค้าใน จ.ปทุมธานี จ. นครสวรรค์ และ จ.ประจวบคีรีขันธ์ ที่บริษัทเช่าพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT มีความเหมาะสม เนื่องจากอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับลูกค้าจึงสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก และสถานีบริการน้ำมันดังกล่าวก็มีพื้นที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นสำนักงานและจุดจอดรถบรรทุกน้ำมัน - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมีขนาดและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมสำหรับบริหารจัดการกองรถบรรทุกน้ำมัน และสอดคล้องกับทำเลที่ตั้งของลูกค้า			
	เงินค้ำประกัน	6.43	1.82	- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการขายเชื้อเพลิงที่ AMAL และ AUTO ได้ตกลงไว้กับ PTC ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ที่ PTC จะพิจารณาการขายเชื้อเพลิงกำหนดวงเงินขายเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าที่ซื้อน้ำมันอย่างต่อเนื่อง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท			
	AMAL มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากสถานีบริการน้ำมัน PT (ซึ่ง PTC เป็นผู้ดำเนินงาน)	-	1.73				
	AUTO มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากสถานีบริการน้ำมัน PT (ซึ่ง PTC เป็นผู้ดำเนินงาน)						
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	
				ปี 2564	ปี 2565		
3. บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”)	ค่าเช่า	0.18	0.24	- บริษัทกำหนดให้สำนักงานย่อยขึ้นในพื้นที่ใกล้เคียงกับลูกค้าหรือจุดรับ/จ่ายสินค้าที่สำคัญของลูกค้า เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการกองรถบรรทุกน้ำมัน และประสานงานกับลูกค้าใน จ.ปทุมธานี จ. นครสวรรค์ และ จ.ประจวบคีรีขันธ์ ที่บริษัทเช่าพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT มีความเหมาะสม เนื่องจากอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับลูกค้าจึงสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก และสถานีบริการน้ำมันดังกล่าวก็มีพื้นที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นสำนักงานและจุดจอดรถบรรทุกน้ำมัน โดยเปรียบเทียบราคาให้เช่าพื้นที่กับบริเวณใกล้เคียงเห็นว่าไม่มีความแตกต่างเรื่องราคาค่าเช่า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมีขนาดและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมสำหรับบริหารจัดการกองรถบรรทุกน้ำมันและสอดคล้องกับทำเลที่ตั้งของลูกค้า รวมถึงอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคก็เหมาะสม			
	ค่าสาธารณูปโภค	0.13	0.13	- การที่บริษัท ได้เช่าพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายและค่าน้ำ ที่ทาง PTC เรียกเก็บจากบริษัทตามตัวเลขมิเตอร์ที่ใช้จริง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมีขนาดและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมสำหรับบริหารจัดการกองรถบรรทุกน้ำมันและสอดคล้องกับทำเลที่ตั้งของลูกค้า รวมถึงอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคก็เหมาะสม			
	ค่าความเสียหายจากการขนส่ง	0.02	-	- PTC (ในฐานะผู้ว่าจ้าง) เรียกเก็บค่าความเสียหายจาก AMAL เนื่องจากน้ำมันขาดจำนวน น้ำมันปนเปื้อน หรือลงน้ำมันที่สถานีบริการผิดประเภท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่จะระบุไว้ในสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ AMAL ได้ตกลงไว้กับ PTC - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
3. บริษัท บีโตร์เลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”)	ลูกหนี้อื่น PTC เรียกเก็บค่าความเสียหายจาก AMAL เนื่องจาก น้ำมันขาดจำนวน หรืออลงน้ำมันที่สถานีบริการผิดประเภท ตามน้ำมันปนเปื้อน หรืออลงน้ำมันที่สถานีบริการผิดประเภท และทาง AMAL จะเรียกเก็บเงินจากพนักงานขับรถหากเกิดจากการปฏิบัติงานผิดขั้นตอน	0.02	0.00	- PTC (ในฐานะผู้ว่าจ้าง) เรียกเก็บค่าความเสียหายจาก AMAL เนื่องจากน้ำมันขาดจำนวน น้ำมันปนเปื้อน หรืออลงน้ำมันที่สถานีบริการผิดประเภท ตามข้อกำหนดในสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง แต่หากผลการสอบสวนสรุปว่า เกิดจากการปฏิบัติงานผิดพลาดหรือผิดขั้นตอน บริษัทจะเรียกเก็บค่าเสียหายดังกล่าวจากพนักงานขับรถ - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
4. บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด (“EPO”)	รายได้อื่น AMAL ได้รับเงินคืนจากการใช้บัตร PT Max Card สำหรับรถบรรทุกน้ำมัน และรถส่วกลางของบริษัทที่เติมน้ำมันเชื้อเพลิง ณ สถานีบริการน้ำมัน PT ตามเงื่อนไขของบัตร	1.20	0.60	- AMAL กำหนดให้รถบรรทุกน้ำมันและรถส่วกลางของบริษัทเติมน้ำมันเชื้อเพลิงที่สถานีบริการน้ำมัน PT (ซึ่ง เป็นผู้ดำเนินงาน) โดย AMAL ได้ทำบัตร PT Max Card สำหรับรถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง ณ สถานีบริการน้ำมัน PT และจะได้รับสิทธิพิเศษเมื่อเติมน้ำมันตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยทาง PTC จะสรุปยอดการเติมน้ำมันในแต่ละเดือนแล้วโอนเงินคืนให้กับ AMAL - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
4. บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด (“EPO”)	รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ EPO ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง	-	-	- การให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ EPO เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ AMAL ทั้งนี้ AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง กำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนการให้บริการและสภาพการแข่งขันในตลาดการค้า ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการในการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า ลักษณะเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าอื่นที่ AMAL ให้บริการขนส่งสินค้า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติและมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และช่วยสร้างรายได้และกำไรให้กับบริษัท
	ลูกหนี้การค้า EPO มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ AMAL	-	-	- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่งตาม AMAL ได้ตกลงไว้กับ EPO ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
5. บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด (“PMO”)	รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PMO ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง	6.08	-	- การให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PMO เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ AMAL ทั้งนี้ AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงโดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนการให้บริการและสภาพการแข่งขันในตลาดการค้า ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการในการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าลักษณะเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าอื่นที่ AMAL ให้บริการขนส่งสินค้า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติและมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และช่วยสร้างรายได้และกำไรให้กับบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		ปี 2564	ปี 2565
5. บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด (“PMO”)	ลูกหนี้การค้า PMO มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ AMAL	-	-
		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	

- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่งตามที่ AMAL ได้ตกลงไว้กับ PMO ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- AMAL กำหนดให้บรรทุกทุกคันต้องติดตั้งระบบ GPS ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ การติดตั้งระบบ GPS ยังช่วยให้ AMAL สามารถบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการสามารถติดตามพฤติกรรมการขับรถ เส้นทางการเดินทาง ระยะทาง และเวลาที่คาดว่าจะถึงที่หมายได้ จึงช่วยในการวางแผนการให้บริการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ เนื่องจากระบบ GPS จะช่วยให้ AMAL สามารถบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด และอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ใช้บริการอื่นที่มีศักยภาพในการให้บริการในลักษณะเดียวกัน

6. บริษัท วันลิ่งค์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OLNET”)
- อุปกรณ์ระบบติดตามและบริหารยานพาหนะ**
- AMAL ติดตั้งระบบติดตามและบริหารยานพาหนะผ่านดาวเทียม (“ระบบ GPS”) ของบริษัท วันลิ่งค์ เทคโนโลยี จำกัด (“OLTEC”) เพื่อช่วยในการบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมัน ทั้งนี้ OLNET กำหนดให้ OLNET เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ OLTEC แต่ OLTEC เป็นผู้เรียกเก็บค่าบริการรายเดือน

0.20

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		ปี 2564	ปี 2565
6. บริษัท วันลิ่งค์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OLNET”)	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง AMAL ได้พัฒนาโปรแกรม Queue Management System (Queue Management System (Queue Management Planning Module) ซึ่งเป็นโปรแกรมส่วนของงานวางแผนจัดส่งสินค้า กับ OLNET	0.01	-
		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	

- ค่าบริการระบบติดตามและบริหารยานพาหนะ**
- AMAL ตกลงชำระค่าบริการสำหรับการใช้งานระบบ GPS ให้กับ OLNET
- AMAL กำหนดให้บรรทุกทุกคันต้องติดตั้งระบบ GPS ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ การติดตั้งระบบ GPS ยังช่วยให้ AMAL สามารถบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการสามารถติดตามพฤติกรรมการขับรถ เส้นทางการเดินทาง ระยะทาง และเวลาที่คาดว่าจะถึงที่หมายได้ จึงช่วยในการวางแผนการให้บริการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ เนื่องจากระบบ GPS จะช่วยให้ AMAL สามารถบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด และอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ใช้บริการอื่นที่มีศักยภาพในการให้บริการในลักษณะเดียวกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		ปี 2564	ปี 2565
6. บริษัท วันลิ่งค์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OLNET”)	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง AMAL ได้พัฒนาโปรแกรม Queue Management System (Queue Management Planning Module) ซึ่งเป็นโปรแกรมส่วนของงานวางแผนจัดส่งสินค้า กับ OLNET	0.01	-
		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	

6. บริษัท วันลิ่งค์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OLNET”)
- โปรแกรมระหว่างติดตั้ง**
- AMAL ได้พัฒนาโปรแกรม Queue Management System (Queue Management Planning Module) ซึ่งเป็นโปรแกรมส่วนของงานวางแผนจัดส่งสินค้า กับ OLNET

- AMAL ได้พัฒนาโปรแกรม Queue Management System สำหรับส่วนวางแผนจัดส่ง (Part of Transportation Management Module) มาให้เพื่อบริหารจัดการและวางแผนงานจัดส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดย OLNET เป็นผู้พัฒนาและให้บริการระบบงานดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้คัดเลือกและเปรียบเทียบผู้ให้บริการรายอื่นที่มีศักยภาพในลักษณะเดียวกันแล้ว แต่ผู้ให้บริการรายอื่นไม่สามารถพัฒนาโปรแกรมและอุปกรณ์ให้รองรับการทำงานได้ตรงตามความต้องการ อีกทั้งหากเลือกผู้ให้บริการรายอื่นบริษัทต้อง มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงระบบติดตามและบริหารยานพาหนะผ่านดาวเทียม (“ระบบ GPS”) บรรทุกทุกคันเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ เนื่องจากโปรแกรม Queue Management Planning Module จะช่วยให้ AMAL สามารถบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการให้บริการที่ระบุในสัญญาว่าจ้างเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ เนื่องจากโปรแกรม Queue Management Planning Module จะช่วยให้ AMAL สามารถบริหารจัดการกองเรือบรรทุกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการให้บริการที่ระบุในสัญญาว่าจ้างเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		ปี 2564	ปี 2565
7. บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน) (“PPPGC”)	รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมัน B100 กับ PPPGC ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง	56.80	38.27
		รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า	

- การให้บริการขนส่งน้ำมัน B100 ให้กับ PPPGC เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ AMAL ทั้งนี้ AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงโดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนการให้บริการและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการในการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าลักษณะเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าอื่นที่ AMAL ให้บริการขนส่งสินค้า
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ เนื่องจากเป็นการค้าปกติและมี การกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และช่วยสร้างรายได้และกำไรให้กับบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
7. บริษัท พีทีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน) ("PPPGC")	ลูกหนี้การค้า PPPGC มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ AMAL	5.19	3.70	- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่งตามที่ AMAL ได้ตกลงไว้กับ PPPGC ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

8. บริษัท โอติมπίล ออยล์ จำกัด ("OLP")	รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า - AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ OLP ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง - TSSK ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ OLP ตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง	28.87	60.97	- การให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ OLP เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ AMAL และ TSSK ทั้งนี้ AMAL และ TSSK ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงโดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนการให้บริการและสภาพการแข่งขันในตลาดพาณิชย์เป็นหลักเกณฑ์และวิธีการในการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าลักษณะเดียวกับการใช้กับลูกค้าอื่นที่ AMAL และ TSSK ให้บริการขนส่งสินค้า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติและมีกำไรราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และช่วยสร้างรายได้และกำไรให้กับบริษัท
--	--	-------	-------	--

	ลูกหนี้การค้า - OLP มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ AMAL - OLP มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ TSSK	3.18	6.18	- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่งตามที่ AMAL และ TSSK ได้ตกลงไว้กับ OLP ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
--	---	------	------	---

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
8. บริษัท โอติมπίล ออยล์ จำกัด ("OLP")	ต้นทุนจากการให้บริการ - ชื้อน้ำมัน AMAL ชื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก OLP เพื่อใช้ในธุรกิจขนส่งสินค้า	0.02	0.02	- AMAL ได้ตกลงชื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับบรรทุกน้ำมันจาก OLP ในลักษณะการค้าส่ง (Wholesale) เพื่อใช้เติมให้กับบรรทุกน้ำมันที่จอดที่หน่วยงานศรียาก่อนออกให้บริการในแต่ละครั้ง ทำให้การขนส่งสินค้าในเส้นทางที่ระยะทางไม่ไกลมาก รถบรรทุกน้ำมันของบริษัท มีน้ำมันเชื้อเพลิงเพียงพอสำหรับการเดินทางได้และเที่ยวกลับ จึงไม่จำเป็นต้องเติมน้ำมันที่สถานีบริการน้ำมัน ทำให้ AMAL มีต้นทุนการให้บริการขนส่งลดลง เนื่องจากราคาค่าขนาน้ำมันเชื้อเพลิงในลักษณะค้าส่ง จะมีราคาต่ำกว่าราคาค่าขนานน้ำมันเชื้อเพลิงหน้าสถานีบริการน้ำมัน - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมถึงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

	เจ้าหนี้การค้า AMAL มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการชื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากสถานีบริการน้ำมัน PT (ซึ่ง PTG เป็นผู้ดำเนินงาน)	0.01	-	- ภาระหนี้การค้าเกิดขึ้นจากการชื้อตามที่ AMAL ได้ตกลงไว้กับ OLP ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ที่ PTG จะพิจารณาการขายเชื้อและกำหนดวงเงินขายเชื้อให้กับลูกค้าที่ชื้อน้ำมันอย่างต่อเนื่อง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
--	---	------	---	---

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
9. บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด (“EVO”)	รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า	2.41	7.60	- การให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ EVO เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ AMAL ทั้งนี้ AMAL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามสัญญาการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงโดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนการให้บริการและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมซึ่งเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการในการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าลักษณะเดียวกันกับที่ใช้กับลูกค้าอื่นที่ AMAL ให้บริการขนส่งสินค้า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติและมีกำไรทางราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และช่วยสร้างรายได้และกำไรให้กับบริษัท
	ลูกหนี้การค้า	0.61	0.00	
10. ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ ทราเวลสปอร์ต	ทรัพย์สิน - งบลงทุนน้ำมัน	7.50	-	- TSSK ซื้อรถขนส่งจาก ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ เพื่อให้นำมาให้บริการขนส่งสินค้า อ้างอิงราคาซื้อขายจากข้อมูลราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ พิจารณาประกอบกับราคาตลาดในปัจจุบัน สภาพ ประสิทธิภาพ และอายุของรถขนส่ง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	และส่วนควบ			
	● TSSK ซื้อรถขนส่งจาก ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ เพื่อให้นำมาให้บริการขนส่งสินค้า อ้างอิงราคาซื้อขายจากข้อมูลราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ พิจารณาประกอบกับราคาตลาดในปัจจุบัน สภาพ ประสิทธิภาพ และอายุของรถขนส่ง	6.90	6.90	- ภาระหนี้จากการซื้อรถขนส่งตามที่ TSSK ได้ตกลงไว้กับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ที่ทราบสเปกตรัม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	เจ้าหนี้อื่น			
	● TSSK มีภาระหนี้ที่เกิดจากการซื้อรถขนส่งจาก ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์			
	ทราเวลสปอร์ต			
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
11. คุณสมลักษณ์ เกตุพานิช	หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.83	12.83	- ภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินที่ TSSK เช่าจาก คุณสมลักษณ์ เกตุพานิช เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และลานจอดรถบรรทุกสินค้า ระยะเวลาเช่า 10 ปี - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	สินทรัพย์สิทธิการใช้	13.84	12.26	
	ต้นทุนบริการ	-		- ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิในการใช้ ของ TSSK ที่เช่าจากคุณสมลักษณ์ เกตุพานิช เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และลานจอดรถบรรทุกสินค้า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	ค่าเช่าที่ดิน	-		- TSSK เช่าที่ดิน จากคุณสมลักษณ์ เกตุพานิช เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และลานจอดรถบรรทุกสินค้า โดยมีการเปรียบเทียบราคาเช่าพื้นที่กับบริเวณใกล้เคียง ซึ่งไม่มีความแตกต่างเรื่องราคาเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่าที่ดินที่กำหนด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	ต้นทุนทางการเงิน	-		- ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า ของ TSSK ที่เช่าจากคุณสมลักษณ์ เกตุพานิช เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และลานจอดรถบรรทุกสินค้า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอน การอนุมัติการทำการค้าระหว่างกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ที่ประชุมมีมติกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและเหตุผลของการทำการค้า ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขของรายการ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ต่อไปแล้วแต่กรณี โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ในการเข้าทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

1) การทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำการค้าระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากการการค้าดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

2) การทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำการค้าดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

การทำการค้าระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเหตุผลในการเข้าทำการค้า การตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ และเมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

แนวโน้มการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

บริษัท คาดว่าในอนาคตการทำการค้าระหว่างกันระหว่างบริษัท กับ บริษัทย่อย และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะเป็นรายการที่มีลักษณะที่เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

1) การให้บริการขนส่งสินค้าทางรถให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทมีแผนที่จะขยายการให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางรถอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ PTG มีแนวโน้มที่จะใช้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกและคำสั่งน้ำมันเชื้อเพลิงของ PTG รวมทั้ง PTG มีนโยบายที่จะลดภาระการบริหารงานด้านการขนส่ง โดยการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งสินค้าขนส่งน้ำมันให้บางส่วน (Outsource) ทั้งนี้ อัตราค่าบริการขนส่งสินค้าทางรถที่บริษัทเสนอให้กับลูกค้าแต่ละรายบริษัทกำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการ

ขนส่งสินค้า และอัตรากำไรที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการให้บริการ ซึ่งเท่ากันสำหรับลูกค้าแต่ละราย และเปรียบเทียบกับราคาตลาดเพื่อให้อัตราค่าบริการขนส่งอยู่ในระดับที่เหมาะสม

2) การซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน : ในการให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ AMAL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTG ในลักษณะการค้าส่ง (Wholesale) เพื่อใช้เติมให้กับรถบรรทุกน้ำมันที่จอดที่หน่วยงานศรียาชาก่อนออกให้บริการในแต่ละครั้ง และซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTC ในลักษณะการค้าปลีก (Retail) จากการเติมน้ำมันที่สถานีบริการน้ำมัน PT สำหรับรถบรรทุกน้ำมันต้องวิ่งเป็นระยะทางไกล ทำให้มีน้ำมันไม่เพียงพอที่จะเดินรถกลับมาที่หน่วยงานศรียาชา ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ ที่บริษัท ทำกับ PTG และ PTC จะเป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ บริษัทคาดว่า การซื้อน้ำมันจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขนส่งสินค้าทางรถ โดยเฉพาะการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น

3) การซื้ออุปกรณ์และใช้บริการจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน : เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต AMAL จำเป็นต้องมีการลงทุนซื้อรถบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้นในแต่ละปี และจำเป็นต้องติดตั้งระบบ GPS เพื่อประโยชน์ในด้านความปลอดภัยและการบริหารจัดการกองรถบรรทุกน้ำมัน รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดจากกรมการขนส่งทางบก ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาความเหมาะสมของราคาอุปกรณ์และค่าบริการสำหรับการใช้งานระบบ GPS และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ โดยเปรียบเทียบกับราคาและเงื่อนไขของผู้ให้บริการรายอื่น รวมถึงพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็นในการซื้ออุปกรณ์และใช้บริการจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก่อนการเข้าทำการค้า บริษัทคาดว่า การซื้ออุปกรณ์และใช้บริการจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มจำนวนรถบรรทุกน้ำมันในแต่ละปี

4) การเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย : บริษัทแบ่งพื้นที่สำนักงานส่วนหนึ่งให้ AMAL ใช้งาน และเรียกเก็บค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น (ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการ) จาก AMAL เนื่องจาก AMAL ยังไม่มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่สำนักงานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดอัตราค่าเช่าที่เรียกเก็บจาก AMAL โดยคำนึงถึงอัตราค่าเช่าที่บริษัทตกลงจ่ายให้กับเจ้าของอาคาร และจัดทำสัญญาเช่าระหว่างกัน ต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนสัญญาเช่าสำนักงานกับเจ้าของอาคาร จากเดิมเช่าพื้นที่ 2 ชั้น เปลี่ยนให้รวมอยู่ในชั้นเดียวกันทั้งหมดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ โดยบริษัท และ AMAL จัดทำสัญญาเช่ากับเจ้าของอาคารโดยตรง สำหรับ AMAL ได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี เริ่มต้นที่ 16 มกราคม 2562 และต่ออายุสัญญาตามรอบการเช่าทุกๆ 3 ปี

5) การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย : เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานกิจการ โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

6) การเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน : เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และลานจอดรถบรรทุกสินค้า โดยการกำหนดราคาเช่าจะคำนึงถึงความเหมาะสมของราคาเช่าและรูปแบบลักษณะการเช่าเป็นสำคัญ บริษัทมีการทำสัญญาเช่าและกำหนดเงื่อนไขอย่างชัดเจน และเป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับบริเวณใกล้เคียง

7) การซื้อทรัพย์สิน จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน : เพื่อนำมาใช้ในการให้บริการขนส่งสินค้า อ้างอิงราคาซื้อขายจากข้อมูลราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ พิจารณารวมกับราคาตลาดในปัจจุบัน สภาพ ประเภท ยี่ห้อ และอายุของรถขนส่ง



ส่วนที่ 3

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

รายงาน ของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการรับจ้างขนส่งทางทะเล
(งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และ 30 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการขนส่งทางทะเลจำนวน 1,933.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ และการให้บริการดังกล่าวเป็นการให้บริการในต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในและการพิสูจน์เกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับจ้างขนส่งทางทะเล ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับจ้างขนส่งทางทะเล เกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของรายได้ โดย

- ทำความเข้าใจในระบบการรับงานและระบบการรับรู้รายได้
- ทดสอบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของรายได้
- วิเคราะห์และทดสอบการคำนวณของระยะเวลาการเดินเรือ ปริมาณการขนส่งกับอัตราการสิ้นเปลืองของน้ำมันที่ใช้ว่าสอดคล้องกับรายได้ที่เกิดขึ้น
- เปรียบเทียบรายงานการเดินเรือของฝ่ายปฏิบัติการกับรายงานการรับรู้รายได้ค่าบริการของฝ่ายบัญชีและการเงิน
- สุ่มตรวจสอบหลักฐานการรับบริการจากบุคคลภายนอก

การแปลงค่างบการเงินของกลุ่มบริษัทที่ใช้สกุลเงินดำเนินงานที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.11 และ 31 บริษัทฯ มีสกุลเงินในการดำเนินงานเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่บริษัทย่อยมีสกุลเงินในการดำเนินงานเป็นเงินบาท ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินรวมต้องมีการแปลงค่างบการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินในการดำเนินงานเดียวกันคือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและแปลงสกุลเงินดำเนินงานไปเป็นสกุลเงินที่นำเสนอในงบการเงิน ที่เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งวิธีการปฏิบัติมีความซับซ้อนและหากมีข้อผิดพลาดในขบวนการแปลงค่างบการเงิน ผลกระทบจะแผ่กระจาย ดังนั้น ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับความถูกต้องของการแปลงค่างบการเงินของกลุ่มบริษัทที่ใช้สกุลเงินดำเนินงานเป็นเงินตราต่างประเทศไปเป็นสกุลเงินที่นำเสนอในงบการเงิน โดย



- ทำความเข้าใจในระบบและขบวนการในการจัดเก็บข้อมูล ที่นำมาใช้ในการแปลงค่างบการเงิน
- ทำความเข้าใจและทดสอบขบวนการปิดบัญชีทั้งสองสกุลเงิน
- สุ่มทดสอบความถูกต้องของการนำข้อมูลของรายการบัญชีแต่ละสกุลเงินที่เกิดขึ้นในแต่ละรายการ
- ทดสอบการคำนวณผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินและกระทบยอดการเปลี่ยนแปลงของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ

ข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125
 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		ปรับปรุงใหม่			
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	390,554,609.23	91,829,844.26	331,911,397.36	44,589,110.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	242,293,731.79	231,767,146.90	72,091,443.31	64,112,267.72
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2.1	0.00	0.00	62,772,370.55	24,108,075.55
สินค้าคงเหลือ	9	91,376,675.83	77,120,659.53	79,538,925.65	69,435,063.06
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30.1	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		724,225,016.85	402,880,839.69	546,314,136.87	204,407,705.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	0.00	0.00	191,573,045.28	185,421,871.42
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	546,809.60	529,252.21	546,809.60	529,252.21
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	3,549,799,103.38	3,558,943,958.15	2,037,860,019.81	2,073,901,452.08
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	55,158,131.21	32,920,112.46	16,234,805.23	5,785,482.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	5, 14	44,810,688.47	51,258,707.94	2,971,990.17	3,893,264.73
ค่าความนิยม	5, 33	72,692,487.31	72,692,487.31	0.00	0.00
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	15	162,429.56	162,252.22	162,429.56	162,252.22
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	3,077,863.18	2,660,275.59	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,460,417.62	13,251,327.81	11,851,558.07	11,771,603.74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,740,707,930.33	3,732,418,373.69	2,261,200,657.72	2,281,465,178.67
รวมสินทรัพย์		4,464,932,947.18	4,135,299,213.38	2,807,514,794.59	2,485,872,884.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	กรรมการ		กรรมการ
(นายชูศักดิ์ ภูชัชวณิชกุล)		(นายพิศาล รัชกิจประการ)	

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของ ผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		ปรับปรุงใหม่			
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	115,601,472.67	99,776,851.98	49,783,986.32	49,776,851.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	192,238,192.08	132,445,612.41	103,006,594.64	67,474,230.78
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	206,781,359.82	250,587,704.06	2,891,510.85	3,096,499.29
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	162,215,133.87	262,206,462.40	126,621,628.34	232,172,462.40
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	30.1	9,341,717.63	10,541,918.84	9,341,717.63	10,541,918.84
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,369,462.34	12,058,431.93	279,317.03	165,076.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		237,958.79	329,721.86	237,958.79	329,721.86
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		688,785,297.20	767,946,703.48	292,162,713.60	363,556,761.93
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	404,896,778.07	441,122,753.33	13,123,037.85	2,425,903.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	404,934,976.27	411,956,025.09	206,667,575.04	178,115,257.82
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5, 16	47,212,702.35	42,581,949.22	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	21	33,173,524.22	35,442,622.56	19,556,655.20	22,863,714.55
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	30.1	5,420,314.68	4,968,012.11	5,420,314.68	4,968,012.11
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,283,651.62	1,286,615.20	253,151.62	253,115.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		896,921,947.21	937,357,977.51	245,020,734.39	208,626,002.74
รวมสินทรัพย์		1,585,707,244.41	1,705,304,680.99	537,183,447.99	572,182,764.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายชูศักดิ์ ภูษะวนิชกุล) กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ) กรรมการ

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของ ผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		ปรับปรุงใหม่			
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 517,920,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		258,960,000.00	258,960,000.00	258,960,000.00	258,960,000.00
ทุนที่ชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 517,916,773 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		258,958,386.50	258,958,386.50	258,958,386.50	258,958,386.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,562,888,729.44	1,562,888,729.44	1,562,888,729.44	1,562,888,729.44
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	23	25,895,838.65	25,895,838.65	25,895,838.65	25,895,838.65
ยังไม่ได้จัดสรร		966,316,143.64	573,392,575.77	440,169,916.08	141,174,878.12
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(13,411,935.35)	(66,430,298.52)	(17,581,524.07)	(75,227,713.19)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,800,647,162.88	2,354,705,231.84	2,270,331,346.60	1,913,690,119.52
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		78,578,539.89	75,289,300.55	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,879,225,702.77	2,429,994,532.39	2,270,331,346.60	1,913,690,119.52
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,464,932,947.18	4,135,299,213.38	2,807,514,794.59	2,485,872,884.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายชูศักดิ์ ภูษะวนิชกุล) กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ) กรรมการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
รายได้จากการขนส่ง		3,224,436,060.08	2,090,139,181.35	1,933,386,761.74	1,168,950,985.66
ต้นทุนบริการ		(2,518,469,882.87)	(1,721,801,341.00)	(1,431,558,098.56)	(1,007,746,910.87)
กำไรขั้นต้น		705,966,177.21	368,337,840.35	501,828,663.18	161,204,074.79
รายได้อื่น					
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน		(61,026.21)	613,340.59	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	24	(1,195,252.41)	21,922,560.23	492,390.51	17,075,195.29
รายได้อื่นๆ		13,701,289.44	8,771,027.58	1,327,317.57	718,605.37
รวมรายได้อื่น		12,445,010.82	31,306,928.40	1,819,708.08	17,793,800.66
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		718,411,188.03	399,644,768.75	503,648,371.26	178,997,875.45
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(71,212,523.07)	(42,287,943.66)	(70,750,503.11)	(41,948,096.48)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(139,064,678.08)	(112,062,969.06)	(75,905,638.85)	(68,073,061.77)
รวมค่าใช้จ่าย		(210,277,201.15)	(154,350,912.72)	(146,656,141.96)	(110,021,158.25)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		508,133,986.88	245,293,856.03	356,992,229.30	68,976,717.20
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ		30,365,648.89	(20,233,832.35)	30,365,648.89	(20,233,832.35)
รายได้ทางการเงิน		174,784.45	85,748.49	2,287,931.76	2,495,146.61
ต้นทุนทางการเงิน		(48,880,433.37)	(40,582,062.58)	(18,821,618.53)	(17,108,705.46)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		489,793,986.85	184,563,709.59	370,824,191.42	34,129,326.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(24,075,599.84)	(28,814,111.55)	(443,769.66)	(490,561.26)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		465,718,387.01	155,749,598.04	370,380,421.76	33,638,764.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล)

กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน		53,018,363.17	174,162,918.89	57,646,189.12	197,699,263.00
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		8,179,536.00	0.00	6,299,732.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		61,197,899.17	174,162,918.89	63,945,921.12	197,699,263.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		526,916,286.18	329,912,516.93	434,326,342.88	231,338,027.74
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		462,429,161.77	153,507,486.62	370,380,421.76	33,638,764.74
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,289,225.24	2,242,111.42	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		465,718,387.01	155,749,598.04	370,380,421.76	33,638,764.74
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		523,627,046.84	327,670,405.51	434,326,342.88	231,338,027.74
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,289,239.34	2,242,111.42	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		526,916,286.18	329,912,516.93	434,326,342.88	231,338,027.74
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.89	0.30	0.72	0.06
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	4.15	517,916,773	517,916,773	517,916,773	517,916,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล)

กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ)

งบการเงินรวม (บาท)

ส่วนของบริษัทใหญ่

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	523,465,023.75	(240,593,217.41)	2,130,614,760.93	2,711.44	2,130,617,472.37
เงินปันผลจ่าย	22	0.00	0.00	(103,579,934.60)	0.00	(103,579,934.60)	0.00	(103,579,934.60)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (ปรับปรุงใหม่)	33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	73,044,477.69	73,044,477.69
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00	0.00	153,507,486.62	0.00	153,507,486.62	2,242,111.42	155,749,598.04
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	174,162,918.89	174,162,918.89	0.00	174,162,918.89
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	573,392,575.77	(66,430,298.52)	2,354,705,231.84	75,289,300.55	2,429,994,532.39
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	573,392,575.77	(66,430,298.52)	2,354,705,231.84	75,289,300.55	2,429,994,532.39
เงินปันผลจ่าย	22	0.00	0.00	(77,685,115.80)	0.00	(77,685,115.80)	0.00	(77,685,115.80)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00	0.00	462,429,161.77	0.00	462,429,161.77	3,289,225.24	465,718,387.01
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	0.00	8,179,521.90	53,018,363.17	61,197,885.07	14.10	61,197,899.17
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	966,316,143.64	(13,411,935.35)	2,800,647,162.88	78,578,539.89	2,879,225,702.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายชูศักดิ์ ภูชี้ชวนิชกุล)

กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ)

กรรมการ

บริษัท อาม่า มารีเน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

ส่วนของบริษัทใหญ่

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	211,116,047.98	(272,926,976.19)	1,785,932,026.38
เงินปันผลจ่าย	22	0.00	0.00	(103,579,934.60)	0.00	(103,579,934.60)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00	0.00	33,638,764.74	0.00	33,638,764.74
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	197,699,263.00	197,699,263.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	141,174,878.12	(75,227,713.19)	1,913,690,119.52
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	141,174,878.12	(75,227,713.19)	1,913,690,119.52
เงินปันผลจ่าย	22	0.00	0.00	(77,685,115.80)	0.00	(77,685,115.80)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00	0.00	370,380,421.76	0.00	370,380,421.76
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	0.00	6,299,732.00	57,646,189.12	63,945,921.12
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	258,958,386.50	1,562,888,729.44	25,895,838.65	440,169,916.08	(17,581,524.07)	2,270,331,346.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายชูศักดิ์ ภูชี้ชวนิชกุล)

กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ)

กรรมการ

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	465,718,387.01	155,749,598.04	370,380,421.76	33,638,764.74
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,075,599.84	28,814,111.55	443,769.66	490,561.26
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	45,905,380.49	40,322,474.18	15,823,552.97	16,789,735.38
ค่าเสื่อมราคา	315,518,220.90	280,444,309.55	173,391,365.20	174,108,658.26
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	9,726,049.59	7,100,433.48	3,177,694.86	3,162,742.78
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	7,256,902.01	1,725,740.25	790,879.00	808,522.71
การปรับปรุงกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.00	(613,340.59)	0.00	0.00
การปรับปรุงขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	278,945.45	13,431.18	42,124.87	0.00
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	6,524,945.10	5,384,879.96	2,975,032.09	3,050,763.96
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(10,992,812.59)	(15,027,219.85)	(12,680,455.51)	(10,179,854.93)
(กำไร)ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,416,275.59	30,617,934.93	1,416,275.59	30,617,934.93
อื่นๆ	(580,764.98)	2,807,019.59	(35,420.77)	2,807,019.59
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	864,847,128.41	537,339,372.27	555,725,239.72	255,294,848.68
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า	(1,370,650.40)	(11,365,445.33)	(842,505.25)	(9,677,008.93)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ	(16,795,555.54)	(20,996,995.89)	(12,643,401.83)	(18,490,637.87)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,210,436.98)	916,770.15	(81,301.48)	(99,729.85)
หนี้สินจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44,102,078.79	20,471,496.01	19,190,533.06	3,279,401.93
การปรับปรุงด้วยหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(92,208.63)	6,949.12	(92,208.63)	6,949.12
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(162,197.00)	(1,131,520.00)	0.00	(970,240.00)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,000.00)	135,000.00	0.00	0.00
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	889,315,158.65	525,375,626.33	561,256,355.59	229,343,583.08
จ่ายดอกเบี้ย	(46,389,044.98)	(40,953,834.51)	(15,677,634.10)	(17,045,030.15)
จ่ายภาษีเงินได้	(29,994,111.55)	(28,638,207.72)	(302,286.09)	(1,070,605.91)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน	812,932,002.12	455,783,584.10	545,276,435.40	211,227,947.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล)

กรรมการ

(นายพิศาล รัชกิจประการ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

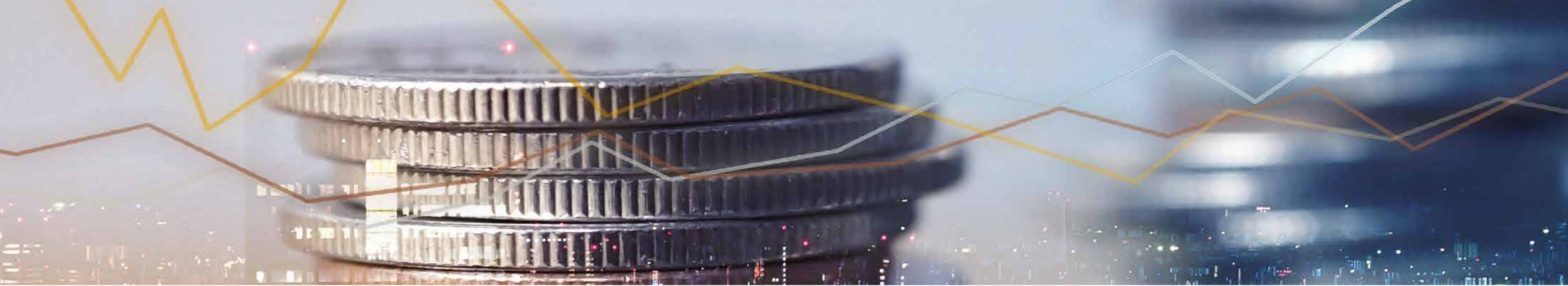
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	(301,919,818.68)	0.00	0.00
เงินสดรับ(จ่าย)จากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	(38,500,000.00)	50,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(89,069,422.03)	(85,658,212.09)	(68,685,838.63)	(72,312,971.97)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	2,410,000.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(939,278.11)	(1,967,850.10)	0.00	(146,360.00)
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	(199.97)	(299.18)	(199.97)	(299.18)
ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	2,031,369.85	2,651,134.03
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(90,008,900.11)	(387,136,180.05)	(105,154,668.75)	(19,808,497.12)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	315,817,486.35	100,000,000.00	300,000,000.00	50,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(300,000,000.00)	0.00	(300,000,000.00)	0.00
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	163,155,000.00	357,061,396.00	163,155,000.00	97,061,396.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(268,871,475.15)	(333,459,701.67)	(238,857,614.64)	(333,052,581.68)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(260,024,949.36)	(224,634,216.73)	(2,822,465.96)	(3,045,216.40)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(77,685,115.80)	(103,579,934.60)	(77,685,115.80)	(103,579,934.60)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(427,609,053.96)	(204,612,457.00)	(156,210,196.40)	(292,616,336.68)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,562,070.19	4,639,085.37	2,562,070.19	4,639,085.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	297,876,118.24	(131,325,967.58)	286,473,640.44	(96,557,801.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	91,829,844.26	224,969,279.46	44,589,110.19	142,960,379.22
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	848,646.73	(1,813,467.62)	848,646.73	(1,813,467.62)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	390,554,609.23	91,829,844.26	331,911,397.36	44,589,110.19

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายชูศักดิ์ ภูซัชนิชกุล)



1. ข้อมูลทั่วไป

- การจดทะเบียน : บริษัท อามา มารีน จำกัด (บริษัทฯ) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2539
- แปลงสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 ทะเบียนเลขที่ 0107559000231
- ที่ตั้งสำนักงาน : ตั้งอยู่เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์เอ ห้องเลขที่ TNA02, TNA03 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพาณิชย์นาวี และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน รวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในบริษัทเหล่านั้นหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันแล้ว โดยบริษัทฯ ได้นำบริษัทย่อยเข้ามาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่มีย่ออำนาจควบคุม
- 3.2 การตัดบัญชีรายการระหว่างบริษัทในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับส่วนของผู้ถือหุ้นโดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่น แสดงเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 3.3 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะธุรกิจที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทต่างๆ ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม
- 3.4 งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และงบการเงินบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อยดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์
	2565	2564		
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด	99.99	99.99	ขนส่งสินค้าทางบก	บริษัทย่อย
บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด	76	76	ขนส่งสินค้าทางบก	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด)
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด	76	76	ขนส่งสินค้าทางบก	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด)

การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม บริษัทฯ ต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาวันที่ซื้อกิจการ คือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่ง ต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ เปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทฯ สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม



4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 รายได้ค่าบริการขนส่ง กลุ่มบริษัท มีการะปฏิบัติเพียงการระเดียว ประกอบด้วย

- รายได้ค่าระวางเรือจะรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้ว เทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือนั้นๆ
- รายได้จากบริการขนส่งทางรถ มีระยะเวลาบริการสั้นรับรู้เมื่องานบริการเสร็จสิ้น จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.1.2 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.1.3 รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับ และภาระที่จะต้องจ่าย

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด แสดงในราคาทุน ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้น “ที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้”

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น, อะไหล่, วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล แสดงไว้ในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงโดยวิธีราคาทุน (Cost Method) หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งหมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงไว้ในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ราคาทุนได้รวมต้นทุนประมาณการเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ และกิจการจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุน ประกอบด้วย ต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย และบูรณะสภาพของทรัพย์สิน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกจากกัน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สิน สำหรับอาคารและโรงงาน, เรือเดินทะเล และยานพาหนะคิดค่าเสื่อมราคาหลังหักมูลค่าคงเหลือ บริษัทฯ ประมาณอายุการใช้งานของทรัพย์สิน ดังนี้

• อาคารและโรงงาน	20-27	ปี
• เรือเดินทะเล	10-23	ปี
• รายจ่ายในการซ่อมแซมและสำรวจเรือรอตัดบัญชี	2-3	ปี
• รถบรรทุกและส่วนควบ	8-10	ปี
• เครื่องจักร	12	ปี
• สำนักงานสำเร็จรูป	10	ปี
• ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า	10	ปี
• อุปกรณ์ประจำเรือ	5	ปี
• อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
• ยานพาหนะ	5	ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบสภาพเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือและสำรวจเรือรอตัดจ่าย โดยจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการใช้งานในอัตราเส้นตรงจนกระทั่งมีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ครั้งต่อไป ซึ่งอายุการตัดจำหน่ายสูงสุดไม่เกิน 2-3 ปี ในกรณีที่มีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ก่อนวันครบกำหนด ต้นทุนที่เหลืออยู่ของการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายทันที

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สิน และมูลค่าคงเหลือภายหลังจากหมดอายุการให้ประโยชน์ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงหากมีความเหมาะสม

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนในการซื้อธุรกิจ ส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา สูงกว่าต้นทุนในการซื้อธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีบริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

4.9.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

• โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5-10	ปี
----------------------	------	----

4.9.2 ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้ารับรู้เป็นสินทรัพย์แยกออกจากค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบได้แน่นอน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติทางธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้ แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า การด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง



4.11 การแปลงค่างบการเงิน
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ ดังนั้น จึงกำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว

บริษัทฯ ดำเนินงานในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการกำหนดและชำระราคาของรายการซื้อและขายเกือบทั้งหมด ดังนั้น ผู้บริหารจึงกำหนดให้ใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานในธุรกิจเดินเรือทางทะเลของบริษัทฯ และใช้สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ กำหนดให้การรับรู้รายการค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (สกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา) รายการค้าที่ไม่ได้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาถือเป็นรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และ

1. ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2. ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ ในกรณีที่เงินบาทที่ใช้นำเสนอ

งบการเงินแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาที่ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ หนี้สิน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้เจ้าของจะลดลงในทางกลับกันถ้าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ หนี้สิน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้เจ้าของจะเพิ่มขึ้น รายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศอื่นที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานตามอัตราแลกเปลี่ยน ณวันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงนำเสนองบการเงินรวมที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินด้วยอัตราถัวเฉลี่ยระหว่างอัตราที่ธนาคารพาณิชย์รับซื้อและขาย ซึ่งธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งคำนวณไว้ ณวันสิ้นงวด และแปลงค่างบกำไรขาดทุน

โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างงวด ผลต่างจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ผู้เช่า
สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า ดังต่อไปนี้

• อาคารชุด-สำนักงาน	5	ปี
• ที่ดิน	7-9	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัท รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่ สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.13 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัท รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินทุกรายการยกเว้นตราสารอนุพันธ์ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังทุกรายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย, สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น เพื่อการบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัท ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัท ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัท จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.14.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคลปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ (ถ้ามี) บริษัทฯ คำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้และการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 72) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้ของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วน สำหรับเงินได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ บริษัทฯ ย่อย บันทึกละภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรในงวดนั้นทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

4.14.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัท บันทึกละภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัท จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัท จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัท จะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายการที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายการที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง



4.17 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์พนักงาน

4.17.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

4.17.2 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงาน หลังการเลิกจ้างเพื่อช่วยให้แก่พนักงาน เป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้น ประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงานและปัจจัยอื่น ๆ ถ้าไร หรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ส่วนนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

4.18 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยัง หมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท กำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิก โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัท จะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนฝ่ายบริหาร จำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิประโยชน์การใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือก “อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ”

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษี

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท กำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) ถ้าสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท รับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดขึ้น

5. การจัดประเภท

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33 เกี่ยวกับการซื้อกิจการของบริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด ในปี 2564 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด เสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยผู้ซื้อต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ และระยะเวลาในการวัดมูลค่าต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ

ผลกระทบที่ต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ ดังนี้

	หน่วย : บาท		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	การจัดประเภท	ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	8,498,707.94	42,760,000.00	51,258,707.94
ค่าความนิยม (หมายเหตุฯ ข้อ 33)	98,690,567.31	(25,998,080.00)	72,692,487.31
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	(34,029,949.22)	(8,552,000.00)	(42,581,949.22)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุฯ ข้อ 33)	(67,079,380.55)	(8,209,920.00)	(75,289,300.55)

เนื่องจากผลกระทบสุทธิที่ต้องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.86 ล้านบาท ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลัง งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และไม่แสดงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 เปรียบเทียบเนื่องจากไม่มีผลกระทบ

6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
1	บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืม	ตัวสัญญาใช้เงิน, อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
2	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด มหาชน	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นรายเดียวกับบริษัท	รายได้จากการรับจ้างขนส่ง ซื้อน้ำมัน ค่าฝึกอบรม	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ ราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
3	บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	“	รายได้จากการรับจ้างขนส่ง ซื้อน้ำมัน ค่าเช่าสำนักงาน	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
4	บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด	“	รายได้จากการรับจ้างขนส่ง	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
5	บริษัท โอลิம்பัส ออยล์ จำกัด	“	รายได้จากการรับจ้างขนส่ง ซื้อน้ำมัน	ราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
6	บริษัท เอเวอร์เรสต์ จำกัด	“	รายได้จากการรับจ้างขนส่ง	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
7	บริษัท วันลิงค์เน็ตเวิร์ค จำกัด	** กรรมการร่วมกันกับบริษัท	จำหน่ายอุปกรณ์ GPS	ราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ
8	บริษัท พีพีที กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกันกับบริษัท	รายได้จากการรับจ้างขนส่ง	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
9	คุณสมลักษณ์ เกตุพานิช	ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและ ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด)	เช่าที่ดิน	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
10	ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ทรานสปอร์ต	กรรมการร่วมกันกับ บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด)	ซื้อทรัพย์สิน	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 กรรมการของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของ บริษัท วันลิงค์เน็ตเวิร์ค จำกัด

6.2 รายการและจำนวนเงินด้านงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564
กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
6.2.1 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นงวด	0.00	0.00	24,108,075.55	74,371,361.78
เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	0.00	0.00	63,000,000.00	0.00
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างงวด	0.00	0.00	(24,500,000.00)	(50,000,000.00)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	0.00	0.00	164,295.00	(263,286.23)
ยอดคงเหลือปลายงวด	0.00	0.00	62,772,370.55	24,108,075.55
6.2.2 ลูกหนี้การค้า				
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	15,453,968.00	8,549,363.00	0.00	0.00
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	51,131,479.60	55,969,535.90	0.00	0.00
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)	3,697,720.00	5,188,800.00	0.00	0.00
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด	6,260,605.60	3,178,225.10	0.00	0.00
บริษัท เอเวอร์เรสต์ จำกัด	4,032.00	610,241.00	0.00	0.00
	76,547,805.20	73,496,165.00	0.00	0.00
6.2.3 ลูกหนี้อื่น				
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,639.32	24,288.97	0.00	0.00
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	6,000.00	2,784.50	0.00	0.00
	7,639.32	27,073.47	0.00	0.00
6.2.4 ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด	0.00	0.00	319,881.40	117,235.14
	0.00	0.00	319,881.40	117,235.14
6.2.5 เงินประกัน				
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	33,300.00	33,300.00	0.00	0.00
	33,300.00	33,300.00	0.00	0.00
6.2.6 ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัท วันลิ้งค์เน็ตเวิร์ค จำกัด	0.00	210,190.80	0.00	0.00
ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ ทรานสปอร์ต	0.00	7,500,000.00	0.00	0.00
	0.00	7,710,190.80	0.00	0.00

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
6.2.7 สินทรัพย์สิทธิการใช้				
คุณสมบัติพิเศษ เกตุพานิช	12,256,988.55	13,838,535.45	0.00	0.00
	12,256,988.55	13,838,535.45	0.00	0.00
6.2.8 เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	37,163,200.00	15,531,100.00	0.00	0.00
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3,553,054.20	6,428,592.30	0.00	0.00
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด	0.00	5,840.20	0.00	0.00
	40,716,254.20	21,965,532.50	0.00	0.00
6.2.9 เจ้าหนี้อื่น				
ห้างหุ้นส่วนจำกัด หยกพาณิชย์ ทรานสปอร์ต	6,900,000.00	6,900,000.00	0.00	0.00
	6,900,000.00	6,900,000.00	0.00	0.00
6.2.10 หนี้สินตามสัญญาเช่า				
คุณสมบัติพิเศษ เกตุพานิช	12,833,139.14	12,833,139.15	0.00	0.00
	12,833,139.14	12,833,139.15	0.00	0.00

6.3 รายการและจำนวนเงินด้านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
6.3.1 รายได้จากการรับจ้างขนส่ง				
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	165,740,270.00	87,157,673.60	0.00	0.00
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	610,758,344.70	601,616,942.50	0.00	0.00
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด	0.00	6,078,208.60	0.00	0.00
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)	38,267,040.00	56,800,520.00	0.00	0.00
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด	61,138,711.20	28,873,572.90	0.00	0.00
บริษัท เอเวอร์เรสต์ จำกัด	7,597,972.00	2,407,695.40	0.00	0.00
	883,502,337.90	782,934,613.00	0.00	0.00

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
6.3.2 รายได้อื่น				
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	598,700.00	1,203,825.00	0.00	0.00
	598,700.00	1,203,825.00	0.00	0.00
6.3.3 ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด	0.00	0.00	2,218,848.28	2,452,806.31
	0.00	0.00	2,218,848.28	2,452,806.31
6.3.4 ชื่อน้ำมัน				
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	269,375,040.00	157,981,690.00	0.00	0.00
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	35,389,068.97	55,200,987.71	0.00	0.00
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด	22,650.00	20,007.20	0.00	0.00
	304,786,758.97	213,202,684.91	0.00	0.00
6.3.5 ต้นทุนบริการ				
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	282,816.54	0.00	0.00	0.00
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	365,227.00	318,339.00	0.00	0.00
บริษัท วันลิ่งคีนีตเวิร์ค จำกัด	0.00	13,910.00	0.00	0.00
คุณสมลักษณ์ เกตุพานิช	1,581,546.91	0.00	0.00	0.00
	2,229,590.45	332,249.00	0.00	0.00
6.3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.00	11,340.00	0.00	0.00
คุณสมลักษณ์ เกตุพานิช	0.00	450,000.00	0.00	0.00
	0.00	461,340.00	0.00	0.00
6.3.7 ต้นทุนทางการเงิน				
คุณสมลักษณ์ เกตุพานิช	672,428.15	0.00	0.00	0.00
	672,428.15	0.00	0.00	0.00
6.3.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร - กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,181,136.69	38,183,267.15	30,492,709.36	26,524,502.55
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,873,786.25	3,161,637.19	1,901,538.25	2,277,323.19
รวม	50,054,922.94	41,344,904.34	32,394,247.61	28,801,825.74

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินสด	2,148,957.74	1,858,391.06	12,646.74	30,135.08
เงินฝากกระแสรายวัน	5,272,294.51	6,446,069.97	3,955,876.56	251,628.90
เงินฝากสะสมทรัพย์	383,133,356.98	83,525,383.23	327,942,874.06	44,307,346.21
รวม	390,554,609.23	91,829,844.26	331,911,397.36	44,589,110.19

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

8.1 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2.2	76,547,805.20	73,496,165.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้า/รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น		99,054,870.50	104,112,160.36	29,879,447.95	21,533,413.00
รวม		175,602,675.70	177,608,325.36	29,879,447.95	21,533,413.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระโดยนับจากวันที่ครบกำหนดชำระดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้ ในกำหนด	124,169,487.86	154,249,064.66	25,110,517.82	18,918,308.55
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	46,866,867.96	19,872,261.10	1,042,756.35	402,730.25
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	4,058,365.78	3,356,729.60	3,726,173.78	2,212,374.20
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	507,954.10	130,270.00	0.00	0.00
เกิน 365 วัน	0.00	0.00	0.00	0.00
รวม	175,602,675.70	177,608,325.36	29,879,447.95	21,533,413.00

8.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	23,860,381.09	17,528,057.96	6,885,803.45	5,999,570.62
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	30,697,663.92	25,379,781.41	30,697,663.92	25,379,781.41
รายได้ค้างรับ	0.00	7,706,760.27	319,881.40	7,840,992.54
เงินทดรองจ่าย	3,144,501.88	206,115.08	228,291.64	106,565.08
อื่นๆ	8,988,509.20	3,338,106.82	4,080,354.95	3,251,945.07
รวม	66,691,056.09	54,158,821.54	42,211,995.36	42,578,854.72
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	242,293,731.79	231,767,146.90	72,091,443.31	64,112,267.72

9. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
น้ำมันเชื้อเพลิง	68,591,146.59	60,325,558.92	64,158,114.19	57,227,152.61
อะไหล่	15,673,767.63	11,272,224.13	9,426,200.52	8,048,296.42
วัสดุสิ้นเปลือง	7,111,761.61	5,522,876.48	5,954,610.94	4,159,614.03
รวม	91,376,675.83	77,120,659.53	79,538,925.65	69,435,063.06

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	อัตราการลงทุน	ประเภทธุรกิจ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 76)	99.99	ขนส่งสินค้า ทางบก	189,999,700.00	189,999,700.00
บวก ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน			1,573,345.28	(4,577,828.58)
รวม			191,573,045.28	185,421,871.42

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ เพื่อซื้อหุ้นสามัญของ ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 114,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 76 และบริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด จำนวน 7,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 76 จากบุคคลภายนอก และมีการรับโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ได้นำใบหุ้นสามัญของ บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว ตามหมายเหตุ 20

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	ที่ดิน	อาคารชุด คอนโดมิเนียม	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	475,155.90	2,400,861.39	2,876,017.29
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	54,095.64	273,333.75	327,429.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	529,251.54	2,674,195.14	3,203,446.68
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17,557.36	88,713.59	106,270.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	546,808.90	2,762,908.73	3,309,717.63
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.00	(2,400,860.79)	(2,400,860.79)
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(273,333.68)	(273,333.68)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	0.00	(2,674,194.47)	(2,674,194.47)
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(88,713.56)	(88,713.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	0.00	(2,762,908.03)	(2,762,908.03)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	546,808.90	0.70	546,809.60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	529,251.54	0.67	529,252.21
		ก่อนแปลงค่า	หลังแปลงค่า
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		0.00	0.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีราคามูลค่ายุติธรรม จำนวน 4.12 ล้านบาท

	งบการเงินรวม (บาท)							งบการเงินรวม (บาท)							
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เรือเดินทะเล	รายจ่าย ในการซ่อมแซม และสำรวจเรือ รอตัดจ่าย	อุปกรณ์ประจำ เรือ	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน		สำนักงาน สำเร็จรูป	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อุปกรณ์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	รถบรรทุก น้ำมันและส่วน ควบ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-															
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	40,000,000.00	27,004,151.09	2,358,540,357.88	182,863,102.04	19,800,071.13	14,607,362.70		1,440,755.00	2,120,000.00	2,934,039.31	20,888,923.02	1,321,469,469.50	8,302,489.63	2,925,014.43	4,002,895,735.73
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	0.00	26,185,078.33	0.00	0.00	0.00	1,611,517.78		458,181.97	30,848,008.05	513,258.50	6,203,105.17	559,181,367.39	4,950,822.56	324,086.16	630,275,425.91
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	0.00	70,780,606.11	1,608,132.33	0.00		0.00	0.00	373,204.37	6,446,545.35	74,934,030.00	3,000.00	7,486,617.03	161,632,135.19
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	(392,083.58)	0.00		0.00	0.00	(48,233.38)	(2,975,530.98)	(3,249,918.00)	0.00	0.00	(6,665,765.94)
โอนเข้า/โอนออก	0.00	2,805,449.88	0.00	0.00	0.00	3,526,880.56		0.00	1,070,000.00	770,876.15	0.00	0.00	0.00	(8,173,206.59)	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	0.00	270,882,614.46	22,353,063.10	2,308,068.84	443,445.07		0.00	0.00	0.00	541,365.15	0.00	127,303.31	0.00	296,655,859.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	40,000,000.00	55,994,679.30	2,629,422,972.34	275,996,771.25	23,324,188.72	20,189,206.11		1,898,936.97	34,038,008.05	4,543,144.95	31,104,407.71	1,952,334,948.89	13,383,615.50	2,562,511.03	5,084,793,390.82
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	0.00	72,052,999.67	2,876,422.37	795,116.00		55,930.00	1,467,478.25	579,961.06	5,747,664.50	160,574,850.13	1,738,645.00	7,358,214.79	253,247,281.77
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	0.00	(200,068,276.33)	(1,070,048.23)	0.00		0.00	0.00	(222,111.33)	(3,591,550.25)	(11,633,005.00)	(390,307.38)	0.00	(216,975,298.52)
โอนเข้า/โอนออก	0.00	2,368,225.65	0.00	0.00	0.00	5,140,069.38		0.00	0.00	0.00	33,972.50	0.00	0.00	(7,542,267.53)	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	0.00	86,560,030.59	(5,017,719.26)	559,664.22	143,925.15		0.00	0.00	0.00	153,388.36	0.00	51,145.60	0.00	82,450,434.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	40,000,000.00	58,362,904.95	2,715,983,002.93	142,963,775.33	25,690,227.08	26,268,316.64		1,954,866.97	35,505,486.30	4,900,994.68	33,447,882.82	2,101,276,794.02	14,783,098.72	2,378,458.29	5,203,515,808.73
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-															
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.00	(5,111,785.97)	(449,970,141.11)	(150,948,212.29)	(11,119,141.98)	(7,956,673.28)		(554,100.40)	(572,119.66)	(2,015,273.65)	(13,600,432.42)	(320,025,456.68)	(4,129,041.91)	0.00	(966,002,379.35)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	0.00	(5,859,946.24)	0.00	0.00	0.00	(365,578.13)		(137,945.30)	(8,915,385.74)	(434,974.70)	(3,693,075.24)	(190,457,085.20)	(1,859,936.84)	0.00	(211,723,927.39)
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	0.00	(1,542,408.78)	(115,333,592.70)	(54,484,454.28)	(3,467,677.59)	(2,241,901.35)		(149,923.20)	(719,150.62)	(485,699.64)	(3,625,631.71)	(97,224,742.93)	(1,168,865.50)	0.00	(280,444,048.30)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่															
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	315,523.31	0.00		0.00	0.00	44,023.67	2,949,466.48	1,460,329.54	0.00	0.00	4,769,343.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	0.00	(20,877,976.94)	(49,359,875.15)	(1,356,009.70)	(251,401.77)		0.00	0.00	0.00	(475,854.19)	0.00	(127,302.88)	0.00	(72,448,420.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	0.00	(12,514,140.99)	(586,181,710.75)	(254,792,541.72)	(15,627,305.96)	(10,815,554.53)		(841,968.90)	(10,206,656.02)	(2,891,924.32)	(18,445,527.08)	(606,246,955.27)	(7,285,147.13)	0.00	(1,525,849,432.67)
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	0.00	(2,653,903.10)	(115,438,383.99)	(54,223,723.30)	(3,148,905.86)	(2,412,013.77)		(169,605.40)	(2,355,124.63)	(557,364.36)	(4,169,328.50)	(129,111,984.60)	(1,277,883.38)	0.00	(315,518,220.89)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่															
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	0.00	200,068,257.33	1,031,201.79	0.00		0.00	0.00	208,957.20	3,304,371.09	3,005,526.12	345,150.02	0.00	207,963,463.55
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	0.00	(21,604,080.68)	2,307,922.94	(686,650.60)	(119,447.28)		0.00	0.00	0.00	(159,114.84)	0.00	(51,144.88)	0.00	(20,312,515.34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	0.00	(15,168,044.09)	(723,224,175.42)	(106,640,084.75)	(18,431,660.63)	(13,347,015.58)		(1,011,574.30)	(12,561,780.65)	(3,240,331.48)	(19,469,599.33)	(732,353,413.75)	(8,269,025.37)	0.00	(1,653,716,705.35)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี :-															
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	40,000,000.00	43,194,860.86	1,992,758,827.51	36,323,690.58	7,258,566.45	12,921,301.06		943,292.67	22,943,705.65	1,660,663.20	13,978,283.49	1,368,923,380.27	6,514,073.35	2,378,458.29	3,549,799,103.38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	40,000,000.00	43,480,538.31	2,043,241,261.59	21,204,229.53	7,696,882.76	9,373,651.58		1,056,968.07	23,831,352.03	1,651,220.63	12,658,880.63	1,346,087,993.62	6,098,468.37	2,562,511.03	3,558,943,958.15
														ก่อนแปลงค่า	หลังแปลงค่า
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565														315,518,220.89	325,122,194.69
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564														280,444,048.30	275,265,013.30

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)				งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)				
	เรือเดินทะเล	รายจ่ายในการซ่อมแซมและสำรวจเรือรอตัดจ่าย	อุปกรณ์ประจำเรือ		ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,358,540,357.88	182,863,102.04	19,800,071.13		3,390,594.37	4,745,938.49	1,118,184.63	504,461.12	2,570,962,709.66
ซื้อเพิ่ม	0.00	70,780,606.11	1,608,132.33		0.00	10,615.88	0.00	0.00	72,399,354.32
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	(392,083.58)		0.00	(53,869.23)	0.00	0.00	(445,952.81)
โอนเข้า/โอนออก	0.00	0.00	0.00		504,461.12	0.00	0.00	(504,461.12)	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	270,882,614.46	22,353,063.10	2,308,068.84		443,445.07	541,365.15	127,303.31	0.00	296,655,859.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,629,422,972.34	275,996,771.25	23,324,188.72		4,338,500.56	5,244,050.29	1,245,487.94	0.00	2,939,571,971.10
ซื้อเพิ่ม	0.00	72,052,999.67	2,876,422.37		0.00	324,716.44	0.00	0.00	75,254,138.48
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	(200,068,276.33)	(1,070,048.23)		0.00	(316,472.54)	(52,484.82)	0.00	(201,507,281.92)
โอนเข้า/โอนออก	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	86,560,030.59	(5,017,719.26)	559,664.22		143,925.15	153,388.36	51,145.60	0.00	82,450,434.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,715,983,002.93	142,963,775.33	25,690,227.08		4,482,425.71	5,405,682.55	1,244,148.72	0.00	2,895,769,262.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(449,970,141.11)	(150,948,212.29)	(11,119,141.98)		(2,097,932.32)	(4,219,402.18)	(1,118,180.71)	0.00	(619,473,010.59)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(115,333,592.70)	(54,484,454.28)	(3,467,677.59)		(470,090.50)	(352,843.19)	0.00	0.00	(174,108,658.26)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่									
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	315,523.31		0.00	44,047.15	0.00	0.00	359,570.46
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20,877,976.94)	(49,359,875.15)	(1,356,009.70)		(251,401.77)	(475,854.19)	(127,302.88)	0.00	(72,448,420.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(586,181,710.75)	(254,792,541.72)	(15,627,305.96)		(2,819,424.59)	(5,004,052.41)	(1,245,483.59)	0.00	(865,670,519.02)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(115,438,383.99)	(54,223,723.30)	(3,148,905.86)		(422,323.25)	(158,028.80)	0.00	0.00	(173,391,365.20)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่									
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	200,068,257.33	1,031,201.79		0.00	313,216.11	52,481.82	0.00	201,465,157.05
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,604,080.68)	2,307,922.94	(686,650.60)		(119,447.28)	(159,114.84)	(51,144.88)	0.00	(20,312,515.34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(723,224,175.42)	(106,640,084.75)	(18,431,660.63)		(3,361,195.12)	(5,007,979.94)	(1,244,146.65)	0.00	(857,909,242.51)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,992,758,827.51	36,323,690.58	7,258,566.45		1,121,230.59	397,702.61	2.07	0.00	2,037,860,019.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,043,241,261.59	21,204,229.53	7,696,882.76		1,519,075.97	239,997.88	4.35	0.00	2,073,901,452.08
								ก่อนแปลงค่า	หลังแปลงค่า
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								173,391,365.20	182,995,338.99
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564								174,108,658.26	168,929,623.26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ จำนวน 2,518.20 ล้านบาท และจำนวน 2,390.77 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ จำนวน 2,453.69 ล้านบาท และจำนวน 2,322.03 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้นำไปจดจำนองค้ำประกันตามสัญญาหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 17 และเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีรถบรรทุกน้ำมันและส่วนควบซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่า โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี เป็นจำนวนเงินประมาณ 861.82 ล้านบาท และจำนวน 1,092.63 ล้านบาท ตามลำดับ ตามหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้แล้วเต็มจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 28.47 ล้านบาท และจำนวน 21.59 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ จำนวน 13.66 ล้านบาท และจำนวน 11.12 ล้านบาท ตามลำดับ)

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม (บาท)				งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร
ราคาทุน :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.00	27,112,628.09	0.00	27,112,628.09	9,890,489.46
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	3,411,249.18	0.00	0.00	3,411,249.18	0.00
เพิ่มขึ้น	15,343,107.87	0.00	0.00	15,343,107.87	1,109,185.68
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	1,249,011.67	0.00	1,249,011.67	1,249,011.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,754,357.05	28,361,639.76	0.00	47,115,996.81	12,248,686.81
เพิ่มขึ้น	0.00	24,685,353.06	7,273,961.00	31,959,314.06	13,622,263.54
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	327,468.86	0.00	327,468.86	327,468.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	18,754,357.05	53,374,461.68	7,273,961.00	79,402,779.73	26,198,419.21
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.00	(6,053,424.74)	0.00	(6,053,424.74)	(2,637,463.34)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	(379,027.71)	0.00	0.00	(379,027.71)	0.00
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,937,690.70)	(3,162,742.78)	0.00	(7,100,433.48)	(3,162,742.78)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(662,998.42)	0.00	(662,998.42)	(662,998.42)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(4,316,718.41)	(9,879,165.94)	0.00	(14,195,884.35)	(6,463,204.54)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,086,917.04)	(6,753,245.71)	(885,886.84)	(9,726,049.59)	(3,177,694.86)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(322,714.58)	0.00	(322,714.58)	(322,714.58)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(6,403,635.45)	(16,955,126.23)	(885,886.84)	(24,244,648.52)	(9,963,613.98)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี :-					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,350,721.60	36,419,335.45	6,388,074.16	55,158,131.21	16,234,805.23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,437,638.64	18,482,473.82	0.00	32,920,112.46	5,785,482.27
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ก่อนแปลงค่า				9,726,049.59	3,177,694.86
หลังแปลงค่า				9,894,713.20	3,346,358.47
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ก่อนแปลงค่า				7,100,433.48	3,162,742.78
หลังแปลงค่า				7,320,744.79	3,383,054.09

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
	ปรับปรุงใหม่			
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	อาคาร
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.00	9,892,678.10	9,892,678.10	4,719,681.43
ซื้อเพิ่ม	0.00	1,967,850.10	1,967,850.10	146,360.00
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	42,760,000.00	0.00	42,760,000.00	0.00
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	(126,795.00)	(126,795.00)	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	554,044.26	554,044.26	554,044.26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	42,760,000.00	12,287,777.46	55,047,777.46	5,420,085.69
ซื้อเพิ่ม	0.00	939,278.10	939,278.10	0.00
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	(227,500.00)	(227,500.00)	(227,500.00)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	179,476.16	179,476.16	179,476.16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	42,760,000.00	13,179,031.72	55,939,031.72	5,372,061.85
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.00	(2,114,018.61)	(2,114,018.61)	(642,242.59)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	0.00	(1,725,740.25)	(1,725,740.25)	(808,522.71)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.00	126,745.00	126,745.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(76,055.66)	(76,055.66)	(76,055.66)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	0.00	(3,789,069.52)	(3,789,069.52)	(1,526,820.96)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(5,345,000.00)	(1,911,902.01)	(7,256,902.01)	(790,879.00)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(82,371.72)	(82,371.72)	(82,371.72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(5,345,000.00)	(5,783,343.25)	(11,128,343.25)	(2,400,071.68)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	37,415,000.00	7,395,688.47	44,810,688.47	2,971,990.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	42,760,000.00	8,498,707.94	51,258,707.94	3,893,264.73
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ก่อนแปลงค่า			7,256,902.01	790,879.00
หลังแปลงค่า			7,303,733.03	837,710.02
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
ก่อนแปลงค่า			1,725,740.25	808,522.71
หลังแปลงค่า			1,695,897.60	778,680.06

15. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	162,429.56	162,252.22
รวม	162,429.56	162,252.22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ นำเงินฝากประจำทั้งจำนวนไปใช้ค้ำประกันการใช้บริการท่าเรือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง จำนวน 0.10 ล้านบาท ตามหมายเหตุข้อ 27.1

16. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,723,373.80	2,515,781.60	0.00	0.00
สัญญาเช่า	354,489.38	144,493.99	0.00	0.00
	3,077,863.18	2,660,275.59	0.00	0.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,750,918.40	6,614,217.00	0.00	0.00
สินทรัพย์สุทธิ-รถบรรทุกและส่วนควบ	33,978,783.95	27,415,732.22	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	7,483,000.00	8,552,000.00	0.00	0.00
	47,212,702.35	42,581,949.22	0.00	0.00

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน : ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	20,334,127.96	25,478,855.49	445,512.33	478,684.93
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	3,743,214.55	3,323,379.73	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,742.67)	11,876.33	(1,742.67)	11,876.33
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	24,075,599.84	28,814,111.55	443,769.66	490,561.26

จำนวนภาษีที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	469,951.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	469,951.00	0.00	0.00	0.00

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	489,793,986.85	184,563,709.59	370,824,191.42	34,129,326.00
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	97,958,797.37	36,912,741.92	74,164,838.28	6,825,865.20
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(73,719,325.95)	(6,347,180.27)	(73,719,325.95)	(6,347,180.27)
รายการที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	(499,657.49)	(793,853.44)	0.00	0.00
อื่นๆ	337,528.58	(969,472.99)	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,742.67)	11,876.33	(1,742.67)	11,876.33
รวม	(73,883,197.53)	(8,098,630.37)	(73,721,068.62)	(6,335,303.94)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	24,075,599.84	28,814,111.55	443,769.66	490,561.26
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	4.92%	15.61%	0.12%	1.44%

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ตัวสัญญาใช้เงิน	115,601,472.67	99,776,851.98	49,783,986.32	49,776,851.98
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115,601,472.67	99,776,851.98	49,783,986.32	49,776,851.98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวม 3 และ 2 แห่ง ตามลำดับ จำนวน 410 ล้านบาท และ 260 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 150 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยเรือเดินทะเล ตามหมายเหตุ 12

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เจ้าหนี้การค้า					
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.28	40,716,254.20	21,965,532.50	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		78,745,571.72	71,025,559.55	57,829,726.87	52,060,218.93
ตั๋วเงินจ่าย		439,397.58	5,696,067.42	0.00	158,652.60
รวมเจ้าหนี้การค้า		119,901,223.50	98,687,159.47	57,829,726.87	52,218,871.53
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		38,537,180.25	22,473,882.85	21,668,890.14	12,739,868.91
อื่นๆ		33,799,788.33	11,284,570.09	23,507,977.63	2,515,490.34
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		72,336,968.58	33,758,452.94	45,176,867.77	15,255,359.25
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		192,238,192.08	132,445,612.41	103,006,594.64	67,474,230.78

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
แสดงอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ :				
รถบรรทุกและส่วนควบ	1,076,358,583.31	1,405,010,024.47	0.00	0.00
เครื่องจักร	12,465,500.00	12,465,500.00	0.00	0.00
ยานพาหนะ	9,083,805.00	7,383,805.01	0.00	0.00
แสดงอยู่ที่สินทรัพย์สิทธิการใช้ :				
ที่ดิน	17,645,171.37	17,645,171.37	0.00	0.00
อาคาร	52,976,308.04	28,290,954.98	24,691,079.89	11,068,816.35
ยานพาหนะ	7,273,961.00	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,507,339.32	1,179,870.46	1,507,339.32	1,179,870.46
รวมราคาทุน	1,177,310,668.04	1,471,975,326.29	26,198,419.21	12,248,686.81
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(243,655,009.43)	(341,385,894.29)	(8,996,339.19)	(5,818,644.33)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(967,274.79)	(644,560.21)	(967,274.79)	(644,560.21)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	932,688,383.82	1,129,944,871.79	16,234,805.23	5,785,482.27

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่า และการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	691,710,457.39	653,800,120.66	5,522,402.35	7,446,009.39
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	0.00	171,301,219.90	0.00	0.00
เพิ่มขึ้น	183,135,522.49	91,230,909.88	13,359,342.77	1,109,185.68
จ่ายชำระ	(263,123,111.53)	(224,634,216.73)	(2,822,465.96)	(3,045,216.40)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(44,730.46)	12,423.68	(44,730.46)	12,423.68
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	611,678,137.89	691,710,457.39	16,014,548.70	5,522,402.35
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(206,781,359.82)	(250,587,704.06)	(2,891,510.85)	(3,096,499.29)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	404,896,778.07	441,122,753.33	13,123,037.85	2,425,903.06

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ภายใน 1 ปี	224,171,645.53	268,600,584.26	3,642,307.20	3,317,101.32
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	421,078,962.44	454,817,141.45	14,569,228.80	2,487,825.99
ส่วนที่เกิน 5 ปี ขึ้นไป	3,811,500.00	6,439,500.00	0.00	0.00
รวม	649,062,107.97	729,857,225.71	18,211,536.00	5,804,927.31
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(37,314,482.85)	(38,122,011.55)	(2,127,500.07)	(257,768.19)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(69,487.23)	(24,756.77)	(69,487.23)	(24,756.77)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	611,678,137.89	691,710,457.39	16,014,548.70	5,522,402.35

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	9,894,713.20	7,320,744.79	3,346,358.47	3,383,054.09
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76,736,763.43	89,119,752.29	0.00	0.00
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	21,012,526.71	19,994,481.93	807,147.50	395,386.74
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,245,680.49	495,983.56	0.00	0.00

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
ธนาคาร แห่งที่	วงเงินที่	วันที่ในสัญญา	สกุลเงิน	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		กำหนดชำระคืนรายเดือน		อัตราผ่อนชำระ งวดละ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
							เริ่ม	สิ้นสุด					
1	(1)	18 มิถุนายน 2558	เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,600,000	Libor+3.30 %		มกราคม 2559	ธันวาคม 2565	58,980.00	0.00	23,170,229.97	0.00	23,170,229.97
	(2)	27 กรกฎาคม 2560	บาท	297,920,000	Fixed Rate 2.50 %		มกราคม 2561	กรกฎาคม 2565	5,517,006.25	0.00	38,448,343.61	0.00	38,448,343.61
	(3)	18 มกราคม 2561	บาท	264,320,000	Fixed Rate 2.98 %		สิงหาคม 2561	กรกฎาคม 2568	3,409,728.00	83,243,221.80	123,965,419.25	83,243,221.80	123,965,419.25
	(4)	24 มิถุนายน 2564	เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,950,000	Fixed Rate 3.00 %		กรกฎาคม 2565	มิถุนายน 2568	82,010.00	84,970,985.80	98,707,000.00	84,970,985.80	98,707,000.00
2	(1)	9 พฤษภาคม 2560	เหรียญสหรัฐอเมริกา	6,375,000	Fixed Rate 2.87%		สิงหาคม 2560	เมษายน 2565	111,900.00	0.00	41,075,496.00	0.00	41,075,496.00
	(2)	9 พฤษภาคม 2560	เหรียญสหรัฐอเมริกา	6,375,000	Fixed Rate 2.87%		สิงหาคม 2560	เมษายน 2565	111,900.00	0.00	41,075,496.00	0.00	41,075,496.00
	(3)	27 พฤษภาคม 2562	เหรียญสหรัฐอเมริกา	470,000	Fixed Rate 2.84%		พฤศจิกายน 2562	กรกฎาคม 2565	10,000.00	0.00	4,306,904.28	0.00	4,306,904.28
	(4)	27 พฤษภาคม 2562	เหรียญสหรัฐอเมริกา	470,000	Fixed Rate 2.84%		พฤศจิกายน 2562	กรกฎาคม 2565	10,900.00	0.00	4,730,005.98	0.00	4,730,005.98
	(5)	27 พฤษภาคม 2562	เหรียญสหรัฐอเมริกา	670,000	Fixed Rate 2.84%		พฤศจิกายน 2562	กรกฎาคม 2565	13,000.00	0.00	5,566,071.00	0.00	5,566,071.00
	(6)	27 พฤษภาคม 2562	เหรียญสหรัฐอเมริกา	730,000	Fixed Rate 2.84%		พฤศจิกายน 2562	กรกฎาคม 2565	17,900.00	0.00	7,715,675.24	0.00	7,715,675.24
	(7)	27 พฤษภาคม 2563	เหรียญสหรัฐอเมริกา	670,000	Fixed Rate 2.93%		พฤษภาคม 2563	กรกฎาคม 2566	20,400.00	4,825,972.00	12,862,024.00	4,825,972.00	12,862,024.00
	(8)	29 มิถุนายน 2563	บาท	5,777,600	ปีที่ 1-2 = 2%		มกราคม 2564	กันยายน 2566	176,000.00	1,546,887.89	3,649,240.62	1,546,887.89	3,649,240.62
ตั้งแต่ปีที่ 2 จนถึงสิ้นสุดระยะเวลา Prime Rate -2%							ตั้งแต่ปีที่ 2 จนถึงสิ้นสุดระยะเวลา Prime Rate -2%						
	(9)	29 มิถุนายน 2563	บาท	7,918,300	ปีที่ 1-2 = 2%		มกราคม 2564	กันยายน 2566	240,000.00	2,148,975.60	5,015,814.27	2,148,975.60	5,015,814.27
ตั้งแต่ปีที่ 2 จนถึงสิ้นสุดระยะเวลา Prime Rate -2%							ตั้งแต่ปีที่ 2 จนถึงสิ้นสุดระยะเวลา Prime Rate -2%						
	(10)	30 มิถุนายน 2564	บาท	260,000,000	Fixed Rate 2.90%		มีนาคม 2565	ตุลาคม 2572	2,827,000.00	231,730,000.00	260,000,000.00	0.00	0.00
	(11)	24 ธันวาคม 2564	บาท	100,000,000	Prime Rate - 1.25%		กุมภาพันธ์ 2566	มกราคม 2570	2,084,000.00	99,567,972.29	0.00	99,567,972.29	0.00
	(12)	6 กรกฎาคม 2565	เหรียญสหรัฐอเมริกา	850,000	Term SOFR +2.3%		พฤศจิกายน 2565	กรกฎาคม 2568	25,800.00	27,600,688.00	0.00	27,600,688.00	0.00
	(13)	6 กรกฎาคม 2565	เหรียญสหรัฐอเมริกา	850,000	Term SOFR +2.3%		มีนาคม 2566	พฤศจิกายน 2568	25,800.00	29,384,500.00	0.00	29,384,500.00	0.00
	(1)	10 มกราคม 2560	บาท	8,000,000	Fixed Rate 4.00%		กรกฎาคม 2560	ธันวาคม 2566	110,000.00	1,225,505.53	2,527,604.44	0.00	0.00
	(2)	19 ธันวาคม 2560	บาท	3,000,000	Fixed Rate 1.00%		มกราคม 2561	ธันวาคม 2567	37,000.00	905,401.23	1,347,162.83	0.00	0.00
		รวม								567,150,110.14	674,162,487.49	333,289,203.38	410,287,720.22
		หักส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี								(162,215,133.87)	(262,206,462.40)	(126,621,628.34)	(232,172,462.40)
		เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								404,934,976.27	411,956,025.09	206,667,575.04	178,115,257.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญในบริษัทย่อย 2 แห่ง ตามหมายเหตุ 10 และ เรือเดินทะเล ที่ดิน อาคารโรงงาน ตามหมายเหตุ 12

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มียอดเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	674,162,487.49	603,581,000.77	410,287,720.22	603,581,000.77
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	0.00	4,281,887.26	0.00	0.00
รับเงินกู้ระหว่างงวด	163,155,000.00	357,061,396.00	163,155,000.00	97,061,396.00
จ่ายชำระระหว่างงวด	(268,871,475.15)	(333,459,701.67)	(238,857,614.64)	(333,052,581.68)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,295,902.20)	42,697,905.13	(1,295,902.20)	42,697,905.13
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	567,150,110.14	674,162,487.49	333,289,203.38	410,287,720.22

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	162,215,133.87	262,206,462.40	126,621,628.34	232,172,462.40
ส่วนที่ครบกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี ถึงสิ้นสุดระยะเวลา	404,934,976.27	411,956,025.09	206,667,575.04	178,115,257.82
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	567,150,110.14	674,162,487.49	333,289,203.38	410,287,720.22

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	35,442,622.56	26,052,673.83	22,863,714.55	20,781,916.83
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	0.00	5,135,315.01	0.00	0.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,758,337.09	4,961,183.96	2,438,380.09	2,720,244.96
ต้นทุนดอกเบี้ย	766,608.01	423,696.00	536,652.00	330,519.00
จ่ายค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(162,197.00)	(1,131,520.00)	0.00	(970,240.00)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(8,649,487.00)	0.00	(6,299,732.00)	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17,640.56	1,273.76	17,640.56	1,273.76
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,173,524.22	35,442,622.56	19,556,655.20	22,863,714.55

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนบริการ	3,834,203.98	2,863,037.04	822,494.97	961,673.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,690,741.12	2,521,842.92	2,152,537.12	2,089,090.92
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,763.54)	(6,054.32)	(5,763.54)	(6,054.32)
รวม	6,519,181.56	5,378,825.64	2,969,268.55	3,044,709.64

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สมมติฐานทางการเงิน	(4,641,434.00)	0.00	(3,333,006.00)	0.00
สมมติฐานประชากร	762,618.00	0.00	607,714.00	0.00
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,770,671.00)	0.00	(3,574,440.00)	0.00
รวม	(8,649,487.00)	0.00	(6,299,732.00)	0.00

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
อัตราคิดลด	1.64 - 3.22	1.46 , 1.64	3.22	1.64
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00 - 4.00	2.00 - 4.00	4.00	4.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตรามรณะไทยปี 2560 (“TMO2017”)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2,950,202.00)	3,400,186.00	(1,850,720.00)	2,135,314.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,569,020.00	(2,911,268.00)	2,212,095.00	(1,951,277.00)
อัตรามรณะพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,113,911.00)	1,021,358.00	(1,949,431.00)	660,905.00

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าวแต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

22. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 77.69 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 517.92 ล้านหุ้น) โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลแล้วเสร็จในวันที่ 22 ธันวาคม 2565

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 517.92 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 103.58 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้ ซึ่งได้มีการจัดสรรครบถ้วนแล้ว

24. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินงาน	10,992,812.59	15,027,219.85	12,680,455.51	10,179,854.93
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริง	(12,188,065.00)	6,895,340.38	(12,188,065.00)	6,895,340.36
รวมทั้งสิ้น	(1,195,252.41)	21,922,560.23	492,390.51	17,075,195.29

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ของพนักงาน	615,551,684.77	473,608,544.48	212,833,547.94	190,184,245.35
ต้นทุนน้ำมัน	1,214,313,890.46	707,303,773.38	823,186,435.81	469,069,052.63
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	131,713,523.71	118,742,409.01	131,713,523.71	118,742,409.01
ค่าอุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	91,262,745.47	56,961,299.06	24,416,297.14	16,938,307.51
ค่าเสื่อมราคา	265,908,893.22	219,636,374.75	123,782,037.52	113,300,984.71
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	9,894,713.20	7,320,744.79	3,346,358.47	3,383,054.09
รายการการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ตัดบัญชี	59,213,301.47	55,628,638.55	59,213,301.47	55,628,638.55

26. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

26.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินสด	2,148,957.74	1,858,391.06	12,646.74	30,135.08
เงินฝากกระแสรายวัน	5,272,294.51	6,446,069.97	3,955,876.56	251,628.90
เงินฝากออมทรัพย์	383,133,356.98	83,525,383.23	327,942,874.06	44,307,346.21
รวม	390,554,609.23	91,829,844.26	331,911,397.36	44,589,110.19

26.2 รายการไม่กระทบเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อย ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 148.84 ล้านบาท และจำนวน 75.89 ล้านบาท ตามลำดับ

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 27.1
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันซึ่งเป็นหลักประกัน ให้กลุ่มบริษัท จำนวนเงิน 22.83 ล้านบาท และ 21.40 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.10 ล้านบาท) เพื่อประกันการใช้บริการท่าเรือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 15 และเพื่อใช้ซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม, การว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง, การว่าจ้างขนส่งพลาสติก และการว่าจ้างขนส่งสินค้าต่างประเทศ ค้ำประกันโดยบริษัทแม่และส่วนตัวกรรมการท่านหนึ่ง
- 27.2
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้ในธนาคารกับสถาบันการเงิน จำนวน 2 แห่ง ให้กับบริษัทย่อย เป็นวงเงินค้ำประกัน จำนวน 385 ล้านบาท โดยสินเชื่อบริษัทเหล่านั้นใช้ไปจำนวน 310 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 18 และ 21
- 27.3
- หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กรมสรรพากรได้มีหนังสือแจ้งไม่คืนเงินภาษีอากร ฉบับลงวันที่ 28 สิงหาคม 2563 โดยทางบริษัทฯ ได้ยื่นขอคืนเงินภาษีอากรประเภทภาษีมูลค่าเพิ่ม เดือนภาษีกรกฎาคม 2558 จำนวน 10.83 ล้านบาท เนื่องจากสรรพากรพิจารณาว่า บริษัทฯ มีลักษณะการประกอบการและการใช้ทรัพย์สินเรือที่ขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม ส่วนใหญ่ใช้ในการรับขนส่งจากท่าเรือต้นทางต่างประเทศไปยังท่าเรือปลายทางต่างประเทศ อันเป็นการประกอบการนอกราชอาณาจักร ภาษีซื้อที่เกิดจากการนำเข้าเรือดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับตรงกับการประกอบกิจการที่อยู่ในบังคับต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่ม และส่งผลให้บริษัทฯ แสดงภาษีซื้อคลาดเคลื่อนสูงไปจำนวน 10.83 ล้านบาท ต้องรับผิดชอบค่าปรับอีกหนึ่งเท่าของภาษีซื้อคลาดเคลื่อนจำนวน 10.83 ล้านบาท

ต่อมาในวันที่ 10 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นขออุทธรณ์กรณีไม่คืนเงินภาษีอากร เนื่องจากบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักเดียวกับการประกอบกิจการขนส่งสินค้าในประเทศและระหว่างประเทศโดยเรือเดินทะเล โดยนับตั้งแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ จะดำเนินการขนส่งสินค้าในประเทศและระหว่างประเทศโดยเรือเดินทะเล โดยจะขนส่งสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศไทยไปยังท่าเรือปลายทางที่อยู่ในไทย และปลายทางที่อยู่ในต่างประเทศ และจะขนส่งสินค้าจากท่าเรือต้นทางที่อยู่นอกราชอาณาจักรแห่งหนึ่งไปยังท่าเรือปลายทางที่อยู่นอกราชอาณาจักรอีกแห่งหนึ่ง ดังนั้นจึงถือว่าการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศโดยเรือเดินทะเล ซึ่งอยู่ในบังคับต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราร้อยละ 0 ตามมาตรา 80/1(3) แห่งประมวลรัษฎากร

ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาคำอุทธรณ์ของสรรพากรพื้นที่ และบริษัทฯ ยังไม่ได้ทบทวนพิจารณามันที่ค่าเผื่อการลดมูลค่า ของบัญชีลูกหนี้กรมสรรพากร และยังไม่ได้มีการบันทึกปรับรับรู้ค่าปรับตามหนังสือแจ้งจากกรมสรรพากรดังกล่าวข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ คาดว่าจะชนะในการอุทธรณ์ดังกล่าว

28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.55	0.70	0.24	0.30

29. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศของเรือจำนวน 6 ลำ ตามบัตรส่งเสริมดังต่อไปนี้

• เลขที่ 59-0083-1-00-1-0	ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2558	หมดอายุวันที่ 14 ธันวาคม 2566
• เลขที่ 59-1252-1-00-1-0	ลงวันที่ 13 กันยายน 2559	หมดอายุวันที่ 12 กันยายน 2567
• เลขที่ 60-0157-1-00-1-0	ลงวันที่ 24 มกราคม 2560	หมดอายุวันที่ 23 มกราคม 2568
• เลขที่ 60-1194-1-00-1-0	ลงวันที่ 26 กันยายน 2560	หมดอายุวันที่ 25 กันยายน 2568
• เลขที่ 61-0254-1-00-1-0	ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561	หมดอายุวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ คือ

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือและอุปกรณ์
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการนั้น
3. สิทธิประโยชน์อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

30.1 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วนไม่ได้กำหนดไว้ในความล้มพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดยตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	5,195,447.14	4,726,340.97	5,195,447.14	4,726,340.97
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	4,146,270.49	0.00	4,146,270.49	0.00
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.00	5,815,577.87	0.00	5,815,577.87
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	9,341,717.63	10,541,918.84	9,341,717.63	10,541,918.84
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	5,420,314.68	4,968,012.11	5,420,314.68	4,968,012.11
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	5,420,314.68	4,968,012.11	5,420,314.68	4,968,012.11
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	14,762,032.31	15,509,930.95	14,762,032.31	15,509,930.95

กลุ่มบริษัท ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัท มีสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจำนวนสองสัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 83.24 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาสเป็นสกุลเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา และเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่เป็นอัตราลอยตัว สัญญามีผลบังคับใช้คงเหลือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ตามงวดที่ครบกำหนดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยทุกๆ สิ้นเดือนนับ ตั้งแต่วันที่สัญญาามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญาสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า จำนวน 1 ฉบับ ในวงเงิน 150,000 เหรียญสหรัฐ โดยแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบลอยตัวถั่วเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวนรวม 3,200 เมตริกตัน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการซื้อภายในอนาคต โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลสหรัฐ (USD) เป็นเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่

ราคาตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า สัญญาอัตราดอกเบี้ยแลกเปลี่ยน และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	ราคาตามสัญญา**		มูลค่ายุติธรรม*	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	83,243,221.80	162,413,762.86	72,627,460.05	152,719,409.96
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.00	64,392,283.00	0.00	69,972,926.28
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	65,759,054.00	34,664,923.39	61,612,783.51	36,740,724.98
รวม	149,002,275.80	261,470,969.25	134,240,243.56	259,433,061.22

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่บริษัทฯ ทำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น
- ราคาตามสัญญาของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า คือ มูลค่าของสัญญาที่บริษัทฯ ทำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้น และจะต้องจ่ายชำระคืนเมื่อถึงวันครบกำหนดตามสัญญา

30.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 “การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

30.2.1 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ

30.2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท ประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้ และวงเงินแบบสินเชื่อแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

กลุ่มบริษัทพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115.60	0.00	115.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	192.24	0.00	192.24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	206.78	404.90	611.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	162.22	404.93	567.15
รวม	676.84	809.83	1,486.67

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49.78	0.00	49.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103.01	0.00	103.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.89	13.12	16.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	126.62	206.67	333.29
รวม	282.30	219.79	502.09

30.2.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงมีเงินกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดดังนี้

งบการเงินรวม (ล้านบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	383.13	0.00	0.00	7.42	390.55	0.01 - 0.25
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	0.16	0.00	0.00	0.00	0.16	0.25
รวม	383.29	0.00	0.00	7.42	390.71	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115.60	0.00	0.00	0.00	115.60	3.13 - 4.65
หนี้สินตามสัญญาเช่า	206.78	404.90	0.00	0.00	611.68	1.53 - 4.55, 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	141.71	368.46	56.98	0.00	567.15	1.00 - 7.39
รวม	464.09	773.36	56.98	0.00	1,294.43	
	464.09	773.36	56.98	0.00	1,294.43	

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	327.94	0.00	0.00	3.97	331.91	0.01 - 0.25
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62.77	0.00	0.00	0.00	62.77	6
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	0.16	0.00	0.00	0.00	0.16	0.25
รวม	390.87	0.00	0.00	3.97	394.84	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49.78	0.00	0.00	0.00	49.78	3.13 - 3.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.89	13.12	0.00	0.00	16.01	5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	106.11	170.20	56.98	0.00	333.29	2.84 - 7.39
รวม	158.78	183.32	56.98	0.00	399.08	

30.2.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้และต้นทุนบริการที่เกี่ยวกับธุรกิจเดินเรือทางทะเลในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาเช่นกัน จึงเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยธรรมชาติในระดับนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เป็นเงินตราสกุลอื่น ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วและได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวที่ยังคงมีอยู่ ดังนั้น จึงพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุด โดยการไม่ถือเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่เป็นเงินตราสกุลอื่น หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท บริษัทฯ จะเจรจาให้เงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสี่ยงที่ต้องการป้องกัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (สกุลเงินตราต่างประเทศอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สกุลเงิน	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	186.51	171.08	0.0289	0.0299

30.2.5 ความเสี่ยงด้านราคาลิขสิทธิ์

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงของความผันผวนในราคาน้ำมันเชื้อเพลิงการขนส่งทางเรือและการขนส่งทางรถ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการมีข้อตกลงกับคู่ค้าว่าสามารถปรับอัตราค่าขนส่งขึ้นลงตามต้นทุนน้ำมัน รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสั่งซื้อน้ำมันล่วงหน้าในช่วงระยะสั้นๆ ในช่วง 1 - 3 เดือน

30.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	0.00	5,195,447.14	0.00	5,195,447.14
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	0.00	4,146,270.49	0.00	4,146,270.49
รวมหนี้สิน ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	0.00	9,341,717.63	0.00	9,341,717.63
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	0.00	5,420,314.68	0.00	5,420,314.68
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	0.00	5,420,314.68	0.00	5,420,314.68
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	0.00	14,762,032.31	0.00	14,762,032.31
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	0.00	2,163,189.00	0.00	2,163,189.00
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	0.00	4,726,340.97	0.00	4,726,340.97
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.00	5,815,577.87	0.00	5,815,577.87
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	0.00	10,541,918.84	0.00	10,541,918.84
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	0.00	4,968,012.11	0.00	4,968,012.11
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	0.00	4,968,012.11	0.00	4,968,012.11
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	0.00	15,509,930.95	0.00	15,509,930.95

กลุ่มบริษัท มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1) สัญญาอนุพันธ์คำนวณแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันทีและอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจขนส่ง โดยประกอบธุรกิจแบ่งเป็น 2 ส่วนงานใหญ่ คือ

1. ส่วนงานให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยมีขอบข่ายการให้บริการในเส้นทางเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีนและอินเดีย
2. ส่วนงานให้บริการรับขนส่งสินค้าทางบกในประเทศไทย โดยขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัท การนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน แสดงดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล	ให้บริการขนส่งสินค้าทางบก	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขนส่ง	1,933,386,761.74	1,291,049,298.34	3,224,436,060.08	0.00	3,224,436,060.08
ต้นทุนบริการ	(1,431,558,098.56)	(1,086,911,784.31)	(2,518,469,882.87)	0.00	(2,518,469,882.87)
กำไรขั้นต้น	501,828,663.18	204,137,514.03	705,966,177.21	0.00	705,966,177.21
รายได้อื่น (รวมรายได้ทางการเงิน)	4,107,639.84	12,459,852.11	16,567,491.95	(3,947,696.68)	12,619,795.27
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(70,750,503.11)	(462,019.96)	(71,212,523.07)	0.00	(71,212,523.07)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(75,905,638.85)	(57,814,039.23)	(133,719,678.08)	(5,345,000.00)	(139,064,678.08)
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	30,365,648.89	0.00	30,365,648.89	0.00	30,365,648.89
ต้นทุนทางการเงิน	(18,821,618.53)	(32,318,868.60)	(51,140,487.13)	2,260,053.76	(48,880,433.37)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	370,824,191.42	126,002,438.35	496,826,629.77	(7,032,642.92)	489,793,986.85
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(443,769.66)	(23,631,830.18)	(24,075,599.84)	0.00	(24,075,599.84)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	370,380,421.76	102,370,608.17	472,751,029.93	(7,032,642.92)	465,718,387.01
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :					
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	57,646,189.12	0.00	57,646,189.12	(4,627,825.95)	53,018,363.17
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	6,299,732.00	1,879,804.00	8,179,536.00	0.00	8,179,536.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	434,326,342.88	104,250,412.17	538,576,755.05	(11,660,468.87)	526,916,286.18
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่					523,627,046.84
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีส่วนควบคุม					3,289,239.34
					526,916,286.18
สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,031,838,529.41	1,511,939,083.57	3,543,777,612.98	0.00	3,543,777,612.98

	งบการเงินรวม (บาท)				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ให้บริการ ขนส่งสินค้า ทางทะเล	ให้บริการ ขนส่งสินค้า ทางบก	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขนส่ง	1,168,950,985.66	921,188,195.69	2,090,139,181.35	0.00	2,090,139,181.35
ต้นทุนบริการ	(1,007,746,910.87)	(714,054,430.13)	(1,721,801,341.00)	0.00	(1,721,801,341.00)
กำไรขั้นต้น	161,204,074.79	207,133,765.56	368,337,840.35	0.00	368,337,840.35
รายได้อื่น (รวมรายได้ทางการเงิน)	20,288,947.27	8,709,170.99	28,998,118.26	2,394,558.63	31,392,676.89
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(41,948,096.48)	(339,847.18)	(42,287,943.66)	0.00	(42,287,943.66)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(68,073,061.77)	(43,989,907.29)	(112,062,969.06)	0.00	(112,062,969.06)
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	(20,233,832.35)	0.00	(20,233,832.35)	0.00	(20,233,832.35)
ต้นทุนทางการเงิน	(17,108,705.46)	(25,926,163.43)	(43,034,868.89)	2,452,806.31	(40,582,062.58)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	34,129,326.00	145,587,018.65	179,716,344.65	4,847,364.94	184,563,709.59
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(490,561.26)	(28,323,550.29)	(28,814,111.55)	0.00	(28,814,111.55)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	33,638,764.74	117,263,468.36	150,902,233.10	4,847,364.94	155,749,598.04
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	197,699,263.00	0.00	197,699,263.00	(23,536,344.11)	174,162,918.89
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	231,338,027.74	117,263,468.36	348,601,496.10	(18,688,979.17)	329,912,516.93
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่					327,670,405.51
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีส่วนควบคุม					2,242,111.42
					329,912,516.93
สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,074,430,704.29	1,485,042,506.07	3,559,473,210.36	0.00	3,559,473,210.36

32. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	ปรับปรุงใหม่			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,297,500.99	2,744,466.36	9,601,139.64	1,332,609.39
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,011,787.59	6,926,692.97	2,085,375.85	1,916,086.90
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	1,815,804.76	720,504.35
สินค้าคงเหลือ	2,643,236.21	2,304,861.31	2,300,807.80	2,075,166.26
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	0.00	64,650.00	0.00	64,650.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	20,952,524.79	12,040,670.64	15,803,128.05	6,109,016.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	5,541,598.07	5,541,598.07
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,817.46	15,817.46	15,817.46	15,817.46
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	102,684,382.51	106,915,346.47	58,948,800.11	61,981,513.81
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,595,549.07	995,850.80	469,621.21	172,907.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,332,134.55	1,531,939.86	85,970.21	116,355.79
ค่าความนิยม	2,172,519.05	2,172,519.05	0.00	0.00
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	4,698.57	4,849.14	4,698.57	4,849.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	204,837.79	499,692.44	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	418,293.84	396,034.90	342,827.83	351,811.23
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	108,428,232.84	112,532,050.12	65,409,333.46	68,184,852.92
รวมสินทรัพย์	129,380,757.63	124,572,720.76	81,212,461.51	74,293,869.82

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	ปรับปรุงใหม่			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,343,982.43	2,981,974.06	1,440,092.17	1,487,652.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,563,840.25	3,958,326.73	2,979,652.72	2,016,563.98
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,981,526.18	7,489,172.26	83,642.20	92,543.31
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,695,100.62	7,836,415.50	3,662,760.44	6,938,806.41
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	270,226.14	315,060.34	270,226.14	315,060.34
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	68,541.00	360,383.50	8,079.75	4,933.56
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,883.39	9,854.21	6,883.39	9,854.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	19,930,100.01	22,951,186.60	8,451,336.81	10,865,414.29
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,712,374.26	13,195,641.79	379,607.69	72,501.59
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,713,479.21	12,311,895.55	5,978,234.74	5,323,229.46
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,488,698.93	1,807,267.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	959,604.40	1,074,095.07	565,711.75	683,314.84
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	156,792.44	148,476.15	156,792.44	148,476.15
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	37,131.95	38,452.34	7,322.87	7,564.71
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	26,068,081.19	28,575,827.90	7,087,669.49	6,235,086.75
รวมหนี้สิน	45,998,181.20	51,527,014.50	15,539,006.30	17,100,501.04
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 517,920,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.0135 USD	6,966,580.14	6,966,580.14	6,966,580.14	6,966,580.14
ทุนที่ชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 517,916,773 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.0135 USD	6,966,529.56	6,966,529.56	6,966,529.56	6,966,529.56
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	43,950,286.74	43,950,286.74	43,950,286.74	43,950,286.74

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	ปรับปรุงใหม่			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	696,652.96	696,652.96	696,652.96	696,652.96
ยังไม่ได้จัดสรร	29,374,328.04	18,452,677.19	13,206,025.37	4,725,938.94
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	115,517.92	628,187.79	853,960.58	853,960.58
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	81,103,315.22	70,694,334.24	65,673,455.21	57,193,368.78
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,279,261.21	2,351,372.02	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	83,382,576.43	73,045,706.26	65,673,455.21	57,193,368.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	129,380,757.63	124,572,720.76	81,212,461.51	74,293,869.82

งบกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ สำหรับปี ลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	ปรับปรุงใหม่			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
รายได้จากการขนส่ง	91,590,287.18	64,971,628.61	54,917,959.43	36,406,467.24
ต้นทุนบริการ	(71,537,278.31)	(53,519,462.89)	(40,663,488.10)	(31,385,836.83)
กำไรขั้นต้น	20,053,008.87	11,452,165.72	14,254,471.33	5,020,630.41
รายได้อื่น				
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(1,733.45)	19,102.22	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(34,720.23)	685,502.72	13,986.38	531,799.49
รายได้อื่นๆ	389,185.90	258,190.39	37,702.53	22,380.65
รวมรายได้อื่น	352,732.22	962,795.33	51,688.91	554,180.14
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	20,405,741.09	12,414,961.05	14,306,160.24	5,574,810.55
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(2,022,795.71)	(1,317,038.10)	(2,009,672.01)	(1,306,455.12)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,958,057.93)	(3,483,365.47)	(2,156,103.93)	(2,120,105.74)
รวมค่าใช้จ่าย	(5,980,853.64)	(4,800,403.57)	(4,165,775.94)	(3,426,560.86)

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	ปรับปรุงใหม่			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,424,887.45	7,614,557.48	10,140,384.30	2,148,249.69
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	862,537.96	(630,173.86)	862,537.96	(630,173.86)
รายได้ทางการเงิน	4,964.76	2,684.51	64,988.83	77,710.25
ต้นทุนทางการเงิน	(1,388,451.45)	(1,261,947.81)	(534,629.13)	(532,843.15)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	13,903,938.72	5,725,120.32	10,533,281.96	1,062,942.93
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(682,285.17)	(896,961.60)	(12,605.30)	(15,278.32)
กำไรสำหรับปี	13,221,653.55	4,828,158.72	10,520,676.66	1,047,664.61
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(946,122.15)	(1,958,443.43)	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,275,531.40	2,869,715.29	10,520,676.66	1,047,664.61
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	13,129,743.23	4,764,408.19	10,520,676.66	1,047,664.61
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	91,910.32	63,750.53	0.00	0.00
กำไรสำหรับปี	13,221,653.55	4,828,158.72	10,520,676.66	1,047,664.61
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	12,347,642.31	2,788,038.25	10,520,676.66	1,047,664.61
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(72,110.91)	81,677.04	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,275,531.40	2,869,715.29	10,520,676.66	1,047,664.61
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0255	0.0093	0.0203	0.0020

33. การรวมธุรกิจในช่วงก่อน

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 114,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 76 และบริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด จำนวน 7,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 76 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาอื่นๆ และบริษัทฯ ได้ชำระเงินเพื่อซื้อหุ้นข้างต้นรวมจำนวน 304 ล้านบาท โดยแบ่งการจ่ายชำระดังนี้

- งวดที่ 1 จ่ายชำระวันที่รับโอนหุ้น โดยชำระร้อยละ 95 รวมเป็นจำนวนเงิน 288.80 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564
- งวดที่ 2 จ่ายชำระอีกร้อยละ 5 รวมเป็นจำนวนเงิน 15.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564

ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 5 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่าดีตรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของบริษัท ทีเอสเอสเค จำกัด และ บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 โดยการวัดมูลค่าดีตรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดของมูลค่าดีตรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

มูลค่าดีตรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	บาท		
	บริษัท ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท ออโต้ โลจิส จำกัด	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	829,100.02	1,251,081.30	2,080,181.32
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	90,002,338.81	8,828,546.66	98,830,885.47
ยานพาหนะและอุปกรณ์	385,987,723.78	32,563,774.74	418,551,498.52
ความล้มพันธ์กับลูกค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	39,970,000.00	2,790,000.00	42,760,000.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	3,032,221.47	3,032,221.47
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	874,214.41	872,848.60	1,747,063.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,196,601.00	163,200.00	1,359,801.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,868,482.30)	(2,564,817.22)	(22,433,299.52)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(11,955,383.33)	(1,372,388.06)	(13,327,771.39)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(168,196,581.02)	(3,104,638.88)	(171,301,219.90)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,281,887.26)	0.00	(4,281,887.26)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(39,233,561.84)	(7,398,105.49)	(46,631,667.33)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,371,072.03)	(764,242.98)	(5,135,315.01)
เงินประกัน	(898,500.00)	0.00	(898,500.00)
รวมมูลค่าดีตรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	270,054,510.24	34,297,480.14	304,351,990.38
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(64,813,082.46)	(8,231,395.23)	(73,044,477.69)
รวมมูลค่าดีตรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	205,241,427.78	26,066,084.91	231,307,512.69
ค่าความนิยม (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	68,358,572.22	4,333,915.09	72,692,487.31
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	273,600,000.00	30,400,000.00	304,000,000.00
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานไว้เดิม	92,660,332.22	6,030,235.09	98,690,567.31
การจัดประเภท (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	(24,301,760.00)	(1,696,320.00)	(25,998,080.00)
ค่าความนิยม - ตามที่ปรับใหม่	68,358,572.22	4,333,915.09	72,692,487.31
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - ตามที่รายงานไว้เดิม	57,138,842.46	7,695,715.23	64,834,557.69
การจัดประเภท (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	7,674,240.00	535,680.00	8,209,920.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - ตามที่ปรับใหม่	64,813,082.46	8,231,395.23	73,044,477.69

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 207.16 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ในวันที่ 22 ธันวาคม 2565 แล้ว ดังนั้น ส่วนที่เหลือจะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ทั้งนี้การอนุมัติดังกล่าวขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2566

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการบริษัท และเลขานุการบริษัท ของบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

- รายละเอียดคณะกรรมการบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- สามารถดูรายละเอียดประวัติกรรมการบริษัท ได้ที่หน้า 4-16
- รายละเอียดผู้บริหารของบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายพิศาล รัชกิจประการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 เมษายน 2559					ดูข้อมูลได้จากรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท		
2. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 8 เมษายน 2559					ดูข้อมูลได้จากรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท		
3. นายคงเดช ลวีดีเล็ก - ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน	39	คุณวุฒิการศึกษา - ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี , สาขา วิทยาศาสตร์การเดินเรือ - มหาวิทยาลัยบูรพา การอบรม - DPA Course - CSO Course - Internal Audit Course - Vetting Course - Integrated ISO Course	ไม่มี	ไม่มี	ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน ธ.ค.2564 - ส.ค.2565 พ.ย.2561 - ธ.ค.2564 เม.ย.2561 - พ.ย.2561 มิ.ย.2551 - มี.ค.2561	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ เจ้าหน้าที่ควบคุมงานฝ่ายปากเรือ นายเรือ เจ้าหน้าที่ฝ่ายคุณภาพ และความปลอดภัยอาไหล่ นายเรือ	บมจ. อาม่า มารีน บมจ. อาม่า มารีน บมจ.พีริแธล ซีฟู้ด บมจ. ทีบีไอ บมจ.พีริแธล ซีฟู้ด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 กันยายน 2565							

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่เลิกหรือยกเลิกทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4. นายสิทธิพงษ์ ชื่นชะง้อ - ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 2 มกราคม 2562	51	คุณวุฒิการศึกษา - ศูนย์ศึกษาวิจัยนาวี หลักสูตร 5 ปี สาขาวิศวกรรมเครื่องกลเรือ การอบรม - Core Project Management. - Productivity Improvement. - Class BV Marine Surveyor – Ship in Service. - Class BV Marine Surveyor – New Construction Survey. - Class BV Marine – MLC 2006 Inspector, Auditor. ABS Nautical Systems Software	0.0010%	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อาม่า มารีน
					2551 – 2557 2547 – 2551 2558 – 2561 2557 – 2558	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น Engineer Superintendent Project Engineer Superintendent ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) Marine & Offshore Surveyor ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายเทคนิค	บมจ. ไทริชไทย เอเยนซีส์ บมจ. ไทริชไทย เอเยนซีส์ บริษัท บูโร เวอร์ทัล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สยามล็กมีกรีน จำกัด
5. นายเสมีนเทพ ศรีบางทอง - ผู้จัดการฝ่ายคนประจำเรือ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 3 มิถุนายน 2562	49	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขานายคนประจำเรือ ศูนย์ศึกษาวิจัยนาวี การอบรม - หลักสูตรการดับเพลิงขั้นสูง - หลักสูตร SURVIVAL CRAFT AND RESCUE BOATS - หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น - หลักสูตรความปลอดภัยของบุคคล - หลักสูตรความปลอดภัยสำหรับเรือเดินในประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายคนประจำเรือ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อาม่า ริน
					ก.ค. 2559 พ.ย. 2558 – มิ.ย. 2559 ก.ย. 2555 – พ.ย.2558 พ.ค. 2553 – พ.ย. 2560	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี - ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ฝ่ายปฏิบัติการทางเรือ / ผู้จัดการฝ่ายคนประจำเรือ ผู้จัดการฝ่ายพนักงานออกฝั่ง ผู้จัดการฝ่ายคนประจำเรือ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย	บจก. เอ็นพี มารีน บจก. เอส ซี ออฟซอร์ เซอร์วิส บจก. สยาม ล็กมี กรีน บจก. ท็อป สยาม มารีน

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6. นางสาวสิริรัตน์ อังคนาวาพันธุ์ - ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 2 กันยายน 2562	33	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.0003%	ไม่มี	ก.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อาม่า มารีน
					ส.ค.2560 – ส.ค. 2562	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บมจ. เอ็ม วิชั่น
7. นางดวงสมร นุตประศาสน์ - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 21 กุมภาพันธ์ 2560	50	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ในปี 2565 เข้าอบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ อาทิ - Growth Mindset: an essential skill for Internal Audit Success - Requirement & Internal Audit ISO 14001:2015 - การควบคุมภายในของการปฏิบัติ ตามกฎหมายที่สำคัญเพื่อความยั่งยืน ของกิจการ และ การบัญชีสำหรับ อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2557 – ก.พ. 2560	ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. อาม่า มารีน
					2559 – 2560 2556 – 2559	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการอาวุโสส่วนตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ยูนิเวนเจอร์ บมจ. สยามกร โอ-โมบาย
					2555 – 2556	ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กร	บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี
					2550 – 2555	ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บจก. ทีซีซี แคปปิตอลแลนด์

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
7. นางดวงสมร นุตประศาสน์ (ต่อ)		- Smart Leaders บริหารงาน บริหารคน สู่ความสำเร็จขององค์กร การอบรมโดยสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย - พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน ปี 2564 - Internal Audit New World ปี 2564 - หลักสูตรการประกันและปรับปรุง คุณภาพงานตรวจสอบภายใน ปี 2561 - หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบ ภายในของประเทศไทย (CPIAT50) ปี 2560 - การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปี 2559 - Tools and Techniques for the Audit Manager ปี 2553 - Audit Report Writing ปี 2551 - Adding Value Using Risk Based Auditing ปี 2547 - Evaluating Internal Control : A COSO Based Approach ปี 2546 - Negotiation Technique for Auditor ปี 2545 - Tools and Techniques for The Beginning Auditors ปี 2545					

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
7. นางดวงสมร นุตประศาสน์ (ต่อ)		การอบรมโดยสภาวิชาชีพบัญชี - Agile Internal Audit ปี 2564 - การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) COSO ERM 2017 รุ่น 1/62 - การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ ปี 2560 - Financial Statements Review for Internal Auditors ปี 2559 - COSO 2013 กรอบแนวทางการ ควบคุมภายในใหม่ล่าสุด ปี 2556 - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 และ 2 ปี 2546 การอบรมและสัมมนา โดยสถาบันฝึกอบรมอื่นๆ - การบริหารจัดการความเสี่ยงของ ระบบงานด้านบัญชีการเงิน ปี 2564 - การเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติตาม กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล - การบริหารความเสี่ยง ในภาวะ Covid-1 - เทคนิคการตรวจสอบรายการทาง บัญชี-การเงิน เพื่อป้องกันและจัดการ การทุจริตในองค์กร - การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 18 - การทุจริต และการตรวจสอบด้าน พจรริต					

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง							
ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
8. นางสาวสิริภรณ์ ศรีพรหมชัย - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	47	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.012%	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อาม่า มารีน
					2557 – 2559 2547 – 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บจก. อาม่า มารีน บจก. อาม่า มารีน
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 8 เมษายน 2559					ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี - ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
9. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์ - ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	46	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร - ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.005%	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อาม่า มารีน
					2542 – 2559	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี - ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บจก. ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล แฟ็ทเกอร์

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่ถือหรือออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
10. นางสาวณิสร กรัณมาตร - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - กรรมการบริหารความเสี่ยง	50	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.030%	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน 2539 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. อาม่า มารีน บจก. อาม่า มารีน
						ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี - ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี	
11. นางสาวสมฤทัย เล็งศรี - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	38	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	0.005%	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อาม่า มารีน
					2555 – 2559	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี - ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ	บจก. บีอาร์เอฟ (ประเทศไทย)

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่ถือหรือออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท	
12. นายเปรมณัช เต่าทิม - ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพและความปลอดภัย - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	49	คุณสมบัติการศึกษา - ปริญญาตรีหลักสูตรรัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ วิทยาลัยศาสตร์บัณฑิตสาขาริทยการเดินเรือ กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ด.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพและความปลอดภัย / กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อามา มารีน
						การอบรม - Maritime resource management, The Swedish Club. - Bridge team management course. - Specialized Training for Oil Tanker Certificate (Advance Tanker). - ISM Internal Auditor. - MLC by Lloyd's Register Class(LR Class) - BOSIET and Boat Transfer Training Certificate. - DPA certificate. - ISO 9001:2015 Internal Auditor by Bureau Veritas Class(BV). - Company Security Officer - Safety Officer at Management level - Training Course for Instructors (IMO model course 6.09). - Incident Investigation Course	ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) independent marine and surveyors ผู้จัดการสิ่งแวดล้อมและคุณภาพความปลอดภัยด้านสุขภาพ (HSSEQ) Marine Superintendent Marine (Offshore) Surveyor Operation (Marine) Superintendent	บริษัท เทพ วอยยาล จำกัด บริษัท นทลิน จำกัด บริษัท ทีบีโก มาร์ไทม์ จำกัด บริษัท แบริมาร์ เทคโนโลยีคอล เซอร์วิสเซล (ออฟฟิซอร์) (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยูนิโวลส์ ออฟฟิซอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 ตุลาคม 2562								

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่ถือออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

รายละเอียดเลขานุการบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง								
ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่แต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท		
					ตำแหน่ง			
นายกัศิษฐ์ รัชกิจประการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสายงานบัญชีและการเงิน - เลขานุการบริษัท	49	คุณสมบัติการศึกษา - ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงินชั้นสูง มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0.023%	ลูกพี่ลูกน้องกับนายพิศาล รัชกิจประการ	ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. อามา มารีน	
					เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อามา มารีน	
					พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. อามา มารีน	
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. อามา มารีน	
					2562 – พ.ค. 2560	ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	บมจ. อามา มารีน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 8 เมษายน 2559		การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 155/2561 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2561 - หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 72/2559			2559 – พ.ค. 2560	เลขานุการบริษัท	บมจ. อามา มารีน	
					ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -			
					ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
					ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ทีเอสเอสเค โลจิสติกส์	
					ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ออดี้ โลจิสติกส์	
					เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์	
					2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์	
					2557 – 25 ก.พ. 2564	กรรมการ	บจก. วันลิ่งค์ เน็ตเวิร์ค	
					2550 – พ.ย. 2560	กรรมการ	บจก. เอเล็ค ดิสทริบิวชั่น	
					2548 – 2557	กรรมการผู้จัดการ	บจก. มารีน โซลูชั่น	

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของจำนวนหุ้นที่ถือออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

- เอกสารแนบ 2 -

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ของบริษัทย่อย



● ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยของบริษัท

รายชื่อกรรมการ	AMA	AMAL	TSSK	AMAL
1. นายเกษม เวชศิลป์ ¹	CM			
2. นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ ¹	CM			
3. นายมานิต นิธิประทีป	D, AC, NRC			
4. นายอัมมะฮ์ รัดนดิกล ญ ภูเก็ต	D, AC, NRC			
5. นางมาลินี สัมบุณณานนท์	D, AC, NRC			
6. นายชูศักดิ์ ภูชัชวณิชกุล	D, EX	CM		
7. นายพิศาล รัชกิจประการ	D, EX, NRC, MD	D	CM	CM
8. นางสาวกัศิรา รัชกิจประการ	D, EX	D	D	D
9. นายรังสรรค์ พวงปราง	D, EX			
10. นายชัยวัฒน์ เลิศนารินทร์	D			
11. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	D, AMD, CS	D	MD	MD

หมายเหตุ : CM = ประธานกรรมการบริษัท
EX = กรรมการบริหาร
MD = กรรมการผู้จัดการ
CS = Corporate Secretary
D = กรรมการบริษัท
NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
AMD = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน

¹ นายเกษม เวชศิลป์ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 และได้แต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ เป็นกรรมการแทน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

● รายชื่อของคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายเกษม เวชศิลป์ ¹	x				
2. นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ ¹	x				
3. นายมานิต นิธิประทีป	/	x		x	
4. นายอัมมะฮ์ รัดนดิกล ญ ภูเก็ต	/	/		/	
5. นางมาลินี สัมบุณณานนท์	/	/		/	
6. นายชูศักดิ์ ภูชัชวณิชกุล	/		x		
7. นายพิศาล รัชกิจประการ	/		/	/	
8. นางสาวกัศิรา รัชกิจประการ	/		/		
9. นายรังสรรค์ พวงปราง	/		/		
10. นายชัยวัฒน์ เลิศนารินทร์	/				
11. นายศักดิ์ชัย รัชกิจประการ	/				x
12. นายสิทธิพงษ์ ชื่นชะง้อ					/
13. นางสาวศรียาญณ์ ศรีพรหมชัย					/
14. นางอรอุมา วิศาลสวัสดิ์					/
15. นางสาวสมฤทัย เล็งศรี					/
16. นางสาวธนีสร์ กร้ามาตร					/
17. นายเสมีนเทพ ศรีบางทอง					/
18. นายเปรมณัช เต่าทิม					/
19. นางดวงสมร นุตประศาสน์					/
20. นายสมโชค บุญเตี้ยว					/
21. นายสนธิ รอดไหม้					/
22. นางสาวปราณี หยุต้ง					/
23. นางสาวลิริรัตน์ อังคนาวราพันธุ์					/

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

¹ นายเกษม เวชศิลป์ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 และได้แต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ เป็นกรรมการแทน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

- เอกสารแนบ 3 -



รายละเอียดเกี่ยวกับ

หัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

และ

หัวหน้างาน กำกับดูแล การปฏิบัติงาน ของบริษัท (Compliance)

● รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางดวงสมร นุตประศาสน์

ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
โดยได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง - ไม่มี -
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

ในปี 2565 เข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ อาทิ

- Growth Mindset: an essential skill for Internal Audit Success
- Requirement & Internal Audit ISO 14001:2015
- การควบคุมภายในของการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญเพื่อความยั่งยืนของกิจการ และการบัญชีสำหรับอนุพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง
- Smart Leaders บริหารงาน บริหารคน สู่ความสำเร็จขององค์กร

การอบรมโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน ปี 2564
- Internal Audit New World ปี 2564
- หลักสูตรการประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ปี 2561
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT50) ปี 2560
- การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปี 2559
- Tools and Techniques for the Audit Manager ปี 2553
- Audit Report Writing ปี 2551
- Adding Value Using Risk Based Auditing ปี 2547
- Evaluating Internal Control : A COSO Based Approach ปี 2546
- Negotiation Technique for Auditor ปี 2545
- Tools and Techniques for The Beginning Auditors ปี 2545



การอบรมโดยสภาวิชาชีพบัญชี

- Agile Internal Audit ปี 2564
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) COSO ERM 2017 รุ่น 1/62
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ ปี 2560
- Financial Statements Review for Internal Auditors ปี 2559
- COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด ปี 2556
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 และ 2 ปี 2546

การอบรมและสัมมนาโดยสถาบันฝึกอบรมอื่นๆ

- การบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบงานด้านบัญชีการเงิน ปี 2564
- การเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง ในภาวะ Covid-19
- การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 18
- เทคนิคการตรวจสอบรายการทางบัญชี-การเงิน เพื่อป้องกันและจัดการ การทุจริตในองค์กร
- การทุจริต และการตรวจสอบด้านทุจริต

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
/ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. อามา มารีน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - 2560	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ยูนิเวนเจอร์
2556 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสส่วนตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. สามารถ โอ-โมบาย
2555 - 2556	ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กร	บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2550 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บจก. ทีซีซี แคปปิตอลแลนด์
-------------	---------------------------	---------------------------





เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางรถ ลูกจ้างจะลงนามในสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้า เพื่อตกลงเงื่อนไขที่สำคัญในการให้บริการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ สัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้าให้กับลูกจ้าง มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

4.1.1 สัญญาว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 1)

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณ จากปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายใน สถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างตกลงรับจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภทของผู้ว่าจ้างจากโรงกลั่นน้ำมันไปยัง คลังน้ำมันตามที่กำหนด เพื่อส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ว่าจ้าง ให้แล้วเสร็จตามวัน เวลา ปริมาณ และสถานที่ ซึ่งผู้ว่าจ้างได้กำหนดและแจ้งให้ ผู้รับจ้าง ทราบล่วงหน้าในแต่ละคราว - ผู้ว่าจ้างตกลงรับประกันปริมาณงานขั้นต่ำของการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ผู้รับจ้าง ไว้ที่อัตราร้อยละ 80 ของประมาณการปริมาณงานขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดที่ผู้ว่าจ้าง ได้ดำเนินการแจ้งเป็นหนังสือให้ ผู้รับจ้าง รับทราบ - ผู้รับจ้าง มีหน้าที่จัดการบรรทุกทุกน้ำมันจำนวน 180 คัน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด โดยเข้าเริ่มปฏิบัติงานตามสัญญา หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ผู้รับจ้าง ตกลงชำระ ค่าปรับให้กับผู้ว่าจ้างตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา - ผู้รับจ้าง ต้องนำหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ (Letter of Guarantee) ซึ่งไม่มี กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของการค้ำประกัน ในวงเงิน 4.0 ล้านบาท มามอบให้กับผู้ว่าจ้าง เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา - ผู้รับจ้าง ตกลงชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้น ตามมูลค่า ประเภทและชนิดของน้ำมันเชื้อเพลิง ที่เสียหาย สูญหาย หรือชำรุดบกพร่อง โดยการคิดคำนวณราคาของผลิตภัณฑ์ตามราคา ที่ระบุในเอกสารกำกับการขนส่งหรือใบกำกับภาษี ณ วันที่เกิดเหตุ - ในกรณีที่ปรากฏว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ขนส่งเกิดการเสื่อมสภาพหรือมีคุณภาพลดลง ผู้รับจ้าง ตกลงชำระเงินค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่เสื่อมสภาพ สูญหาย สูญเสีย หรือมีคุณภาพลดลง รวม ทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งปวงให้กับผู้ว่าจ้างจนครบถ้วนในทันที

หมายเหตุ : 1/ เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท และ คู่สัญญาเดิม ในฐานะผู้ว่าจ้าง ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา โดยตกลง ให้เปลี่ยนแปลงตัวผู้ว่าจ้างตามสัญญาว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง จาก คู่สัญญาเดิม มาเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเดียวกัน และมีผลนับตั้งแต่วันที่ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติม

2/ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท และ คู่สัญญาเดิม ในฐานะผู้ว่าจ้าง ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา โดยตกลงให้เปลี่ยนแปลงตัวผู้ว่าจ้างตามสัญญาว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง จาก คู่สัญญาเดิม มาเป็นบริษัทในกลุ่ม บริษัทเดียวกันและมีผลนับตั้งแต่วันที่ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติม

4.1.2 สัญญาว่าจ้างขนส่งไปโอดีเซล B100

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณ จากปริมาณไปโอดีเซล B100 ที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขต พื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้าง ตกลงรับจ้างขนส่งไปโอดีเซล B100 ให้กับผู้ว่าจ้าง ตามชนิด ปริมาณ เวลา สถานที่ และจุดหมายปลายทางตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดให้ในใบส่งสินค้าหรือใบแจ้งหนี้ - ผู้รับจ้าง จะต้องเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติค่าน้ำมันเชื้อเพลิง โดยบรรทุกทุกน้ำมันต้องมีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด และพนักงาน ขับริดต้องมีคุณสมบัติและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ผู้ว่าจ้างกำหนด รวมทั้งต้องทำประกันภัย บรรทุกน้ำมันทุกคันตาม พ.ร.บ. คุ่มครองผู้ประสภภัยจากรถยนต์และประกันรถยนต์ คุ่มครองบุคคลที่ 3 หรือความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก โดยมีวงเงินชดเชยตามที่ผู้ว่าจ้าง กำหนด - ผู้รับจ้าง ต้องรับผิดชอบในความเสียหาย สูญหาย หรือขาดตกบกพร่อง หรือการปลอมปน ของสินค้าทั้งในด้านคุณภาพและปริมาณ เนื่องจากการควบคุมรักษาหรือการขนส่งสินค้า ของ ผู้รับจ้าง ทั้งนี้นับตั้งแต่ บรรทุกน้ำมันของ ผู้รับจ้าง ออกจากสถานที่จ่ายสินค้า ของผู้ว่าจ้างจนถึงผู้รับสินค้าได้ลงชื่อตรวจรับสินค้าในใบส่งของหรือใบแจ้งหนี้ - ผู้รับจ้าง ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายทั้งหมด หากพนักงานขับรถของ ผู้รับจ้าง กระทำ การทุจริต ยักยอก ขโมย หรือผสมปลอมปนสินค้าในระหว่างการขนส่งสินค้าให้ผู้ว่าจ้าง โดยมีหลักฐานชัดเจน

4.1.3 ข้อตกลงว่าจ้างการขนส่งสินค้าไปโอดีเซล

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างจะชำระค่าจ้างให้กับผู้รับจ้าง ตามปริมาณน้ำมันไปโอดีเซล ที่ได้ถูกขนส่งไปยังสถานที่ ต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้รับจ้างได้รับมอบน้ำมันที่ขนส่งอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และ อยู่ในระยะเวลาที่กำหนดไว้เรียบร้อยแล้ว
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้าง ต้องนำส่งไปโอดีเซล (B100) จากโรงงาน ไปยังบรรดาคลังน้ำมันต่างๆให้เสร็จ ตามวัน เวลา ปริมาณ และสถานที่ ที่ได้กำหนดไว้ - ผู้รับจ้าง จะต้องจัดหาและตรวจสอบยานพาหนะที่ใช้บรรทุกน้ำมันไปโอดีเซลที่มีคุณภาพ มั่นคง แข็งแรง สะอาด และจะไม่ทำให้เกิดความเสียหายใดๆ รวมทั้งจัดหาพนักงานขับ รถที่มีใบอนุญาตขับขี่ประเภท 4 และจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เพียงพอ เพื่อให้การ ขนส่งน้ำมันไปโอดีเซล ตามสัญญานับนี้เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และแล้วเสร็จตรง ตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน

4.1.4 ข้อตกลงว่าจ้างการขนส่งสินค้า

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณ จากปริมาณไปโอดีเซลที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และ อัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขต พื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้าง รับสินค้าไปโอดีเซล (B100) จากผู้ว่าจ้างไปยังยังโรงกลั่น - ผู้รับจ้าง จะจัดการเตรียมรถและอุปกรณ์ส่วนควบที่จำเป็นจะต้องใช้ขนส่งให้พร้อม และมีสภาพสมบูรณ์ปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด - ผู้รับจ้าง คิดค่าขนส่งตามใบเสนอราคา - น้ำหนักสินค้าปลายทางขาดได้ไม่เกิน 50 ลิตร จากน้ำหนักต้นทาง (ยัดน้ำหนักจากใบส่ง สินค้า) ถ้าน้ำหนักปลายทางขาดเกินจากน้ำหนักที่กำหนด ให้คิดค่าเสียหายตามราคาที่ขาย - หากสินค้าเกิดความเสียหายระหว่างการขนส่ง ผู้รับจ้าง ต้องรับผิดชอบค่าเสียหาย ตามมูลค่าสินค้าทั้งหมด ภายในระยะเวลาไม่เกิน 45 วัน นับจากวันรับสินค้า

4.1.5 สัญญาว่าจ้างขนส่งเอทานอล

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างจะจ่ายเงินให้แก่ผู้รับจ้างตามปริมาณ เอทานอล ที่ทำการขนส่ง โดยจ่ายค่าขนส่งตามใบเสนอราคา การพิจารณาปรับอัตราค่าขนส่งให้แก่ผู้รับจ้างตามอัตราค่าขนส่ง โดยใช้ราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการของผู้ว่าจ้างในเขตกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้การปรับอัตราค่าขนส่งดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ว่าจ้างฝ่ายเดียว
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างต้องเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบกิจการขนส่งจากกรมการขนส่งทางบกเป็นผู้มีใบอนุญาตขนส่งเอทานอลตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติการค่าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 - ผู้รับจ้าง ต้องมีรถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง (Tank Truck) เพื่อขนส่งเอทานอลไปยังสถานที่ปลายทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด โดยรถบรรทุกต้องอยู่ในสภาพดี มีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด มีอุปกรณ์ในการขนส่งเอทานอลอย่างปลอดภัยมีประสิทธิภาพ โดยได้รับการรับรองจากกรมสรรพสามิต และกรมธุรกิจพลังงาน - ผู้รับจ้าง ต้องจัดหาพนักงานขับรถที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุก - ผู้รับจ้าง ต้องจัดทีมกู้ภัยฉุกเฉิน พร้อมทั้งอุปกรณ์ในการกู้ภัยตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด - ผู้รับจ้าง ต้องทำการขนส่งเอทานอล ให้ทันภายในเวลาที่กำหนดและตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง หากผู้รับจ้างมิได้ปฏิบัติตามจนเป็นเหตุให้ผู้รับตราส่ง ได้รับความเสียหายจากการกระทำดังกล่าว ผู้รับจ้างจะต้องรับผิดชอบในค่าขนส่งที่อาจเพิ่มขึ้น

4.1.6 สัญญาว่าจ้างขนส่งพีวีซีเรซิน

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณจากปริมาณพีวีซี เรซินที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากระยะทางที่ขนส่งและราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างต้องมีรถบรรทุก (Tank Truck) เพื่อขนส่งพีวีซี เรซินไปยังสถานที่ปลายทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด โดยถึงบรรทุกต้องประกอบจากวัสดุสแตนเลส หรืออลูมิเนียม มีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด - น้ำหนักบรรทุก ในแต่ละเที่ยว ไม่ต่ำกว่า 26 ตัน - ผู้รับจ้างต้องจัดหาพนักงานขับรถที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุก - ผู้รับจ้างต้องทำการขนส่งพีวีซี เรซิน ให้ทันภายในเวลาที่กำหนดและตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง หากผู้รับจ้างมิได้ปฏิบัติตามจนเป็นเหตุให้ผู้รับตราส่ง ได้รับความเสียหายจากการกระทำดังกล่าว ผู้รับจ้างจะต้องรับผิดชอบในค่าขนส่งที่อาจเพิ่มขึ้น

4.1.7 สัญญาว่าจ้างขนส่งพีวีซีเรซิน

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณจากปริมาณพีวีซี เรซินที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากระยะทางที่ขนส่งและราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างจะรับสินค้าที่โรงงานของผู้ว่าจ้าง และขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือแหลมฉบังหรือจุดหมายปลายทางอื่นที่ผู้ว่าจ้างกำหนด - ผู้รับจ้างต้องมีรถบรรทุก (Truck) อยู่ที่จังหวัดระยองหรือชลบุรีเพื่อความสะดวกในการขนส่งสินค้า - ผู้รับจ้างการันตีขนส่งสินค้าได้วันละ 15 ตู้ - ผู้รับจ้างต้องจัดหาพนักงานขับรถที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุก - ผู้รับจ้างต้องทำการขนส่งพีวีซี เรซิน ให้ทันภายในเวลาที่กำหนดและตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง หากผู้รับจ้างมิได้ปฏิบัติตามจนเป็นเหตุให้ผู้รับตราส่ง ได้รับความเสียหายจากการกระทำดังกล่าว ผู้รับจ้างจะต้องรับผิดชอบในค่าขนส่งที่อาจเพิ่มขึ้น

4.1.8 สัญญาว่าจ้างขนส่งก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลว

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณจากปริมาณก๊าซที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากระยะทางที่ขนส่งและราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างต้องจัดรถหัวลาก (Prime Mover) ให้เพียงพอกับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซของลูกค้าน้ำผู้ว่าจ้าง โดยรถหัวลากจะต้องอยู่ในสภาพดี มีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด และมีอุปกรณ์ในการขนส่งก๊าซอย่างปลอดภัย - ผู้รับจ้างต้องเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบกิจการขนส่งจากกรมการขนส่งทางบกเป็นผู้มีใบอนุญาตขนส่ง - ผู้รับจ้างจะขนส่งก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลวจากโรงงานไปยังสถานีจ่ายก๊าซที่ตั้งอยู่ ณ พื้นที่ของลูกค้าน้ำผู้ว่าจ้างกำหนด - ผู้รับจ้างต้องจัดหาพนักงานขับรถที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุก

4.1.9 สัญญาว่าจ้างขนส่งเม็ดพลาสติกและผงพลาสติก

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณจากปริมาณสินค้าที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากระยะทางที่ขนส่งและราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างต้องจัดตู้คอนเทนเนอร์ ให้มีสภาพพร้อมบรรจุ ตามมาตรฐานที่ผู้ว่าจ้างกำหนด - ผู้รับจ้างต้องหารถขนส่งหัวลาก และหางลากสำหรับลากตู้คอนเทนเนอร์ ขนาด 20 ฟุต และ 40 ฟุต พร้อมทั้งจัดเตรียมพนักงานที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุก - ผู้รับจ้างจะขนส่งลากตู้คอนเทนเนอร์ ขนาด 20 ฟุต และ 40 ฟุต ตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดจากลานตู้ หรือสายเรือ หรือสถานที่ตามกำหนด ไปขึ้นสินค้าที่คลังสินค้าของผู้ว่าจ้าง และลากตู้คอนเทนเนอร์ที่บรรจุสินค้าแล้วส่งคืนท่าเรือหรือสายเรือ ตามวันและเวลาที่กำหนด โดยมีปริมาณการว่าจ้าง 0-300 ตู้/เดือน

4.1.10 สัญญาว่าจ้างขนส่งเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณจำนวนตู้ที่ ผู้รับจ้าง ขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากระยะทางที่ขนส่งและราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างต้องจัดตู้คอนเทนเนอร์ ให้มีสภาพพร้อมบรรจุ ตามมาตรฐานที่ผู้ว่าจ้างกำหนด - ผู้รับจ้างต้องจัดเตรียมพนักงานที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุก - ผู้รับจ้างจะต้องจัดเตรียมรถหัวลากและตู้คอนเทนเนอร์ ตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด โดยมีปริมาณการว่าจ้าง ประมาณ 450 ตู้/เดือน - ผู้รับจ้างจะต้องมีทีมกู้ภัยฉุกเฉิน พร้อมทั้งจัดเตรียมอุปกรณ์ในการกู้ภัยตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

4.1.11 สัญญาว่าจ้างขนส่งรถยนต์

ค่าขนส่งสินค้า	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าขนส่ง โดยคิดคำนวณจากจำนวนรถยนต์ที่ผู้รับจ้างขนส่ง และอัตราค่าขนส่งที่อ้างอิงจากระยะทางที่ขนส่งและราคาขายปลีกของน้ำมันดีเซลภายในสถานีบริการน้ำมันในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	:	- ผู้รับจ้างต้องจัดเตรียมพนักงานที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ในการขับขี่ และมีใบอนุญาตขับขี่ตามกฎหมายให้เพียงพอ เพื่อจัดส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ	รายการ		ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน หรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคา ทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน
	ทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (บาท) (Fair Market Value)			
บริษัท เอ เอ็ม โอ โลจิสติกส์ จำกัด	1. ที่ดิน จำนวน 4 แปลง ตั้งอยู่เลขที่ 224/25 ม.6 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี		บริษัท เบรนท์โจ โคเซนส์ คอนสตรัคติ้ง จำกัด	เพื่อทราบมูลค่า ตลาด ณ ปัจจุบัน ของทรัพย์สิน	2 มิถุนายน 2559
	1.1. โฉนดเลขที่ 50230 เนื้อที่ 3.284 ตร.ว.	29,556,000.00			
	1.2. โฉนดเลขที่ 52592 เนื้อที่ 3.604 ตร.ว.	32,436,000.00			
	1.3. โฉนดเลขที่ 52593 เนื้อที่ 628 ตร.ว.	5,652,000.00			
	1.4. โฉนดเลขที่ 94384 เนื้อที่ 400 ตร.ว.	3,600,000.00			
	รวมที่ดิน	71,244,000.00			
	2. อาคารโกดัง และสำนักงานชั้นเดียว ตั้งอยู่เลขที่ 224/25 ม.6 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	20,905,000.00			
	3. ถนน และลานจอดรถลาดยาง	6,259,000.00			
	4. ลานค.ส.ล.	1,273,000.00			
	5. บันจูน 2 ตัว ขนาดยกน้ำหนัก 10 และ 30 ตัน	2,000,000.00			
	รวมทรัพย์สินทั้งหมด	101,681,000.00			



เอกสารแนบ 5

คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ



ท่านสามารถศึกษาคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ได้จากหน้าเว็บไซต์บริษัท www.amamarine.co.th
ในหัวข้อ กำกับดูแลกิจการ
หรือสแกน QR Code ด้านล่างนี้



