

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“Solutions Excellence”

“มีความเป็นเลิศในการค้นหาทางเลือกที่เหมาะสม”

#### พันธกิจ (Mission)

Focusing new investment in technology, business models and process to enhance new values for customer and employees to respond to external changes.

มุ่งเน้นการลงทุนด้านเทคโนโลยีและรูปแบบธุรกิจรวมถึงกระบวนการทำงานเพื่อสร้างมูลค่าใหม่ให้กับลูกค้าและพนักงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงภายนอก

#### คุณค่าขององค์กร (Core Value)

**F**

FAST Services  
and Supplies

รวดเร็วในการบริการ  
และจัดหาสินค้า

**A**

Discipline, the emphasis  
on ensuring accurate  
and honest all data  
collection

มีระเบียบวินัย รวมถึงให้  
ความมั่นใจในการเก็บ  
ข้อมูลที่ต้องและ  
ข้อเท็จจริง เชื่อถือได้

**S**

Strategic partnership  
Corporate affiliate  
relationship

สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์  
และความสัมพันธ์ของ  
บริษัทที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ

**T**

Technology  
knowledge  
and skills

พัฒนาความรู้ด้าน  
เทคโนโลยีและทักษะ  
อื่นๆ

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

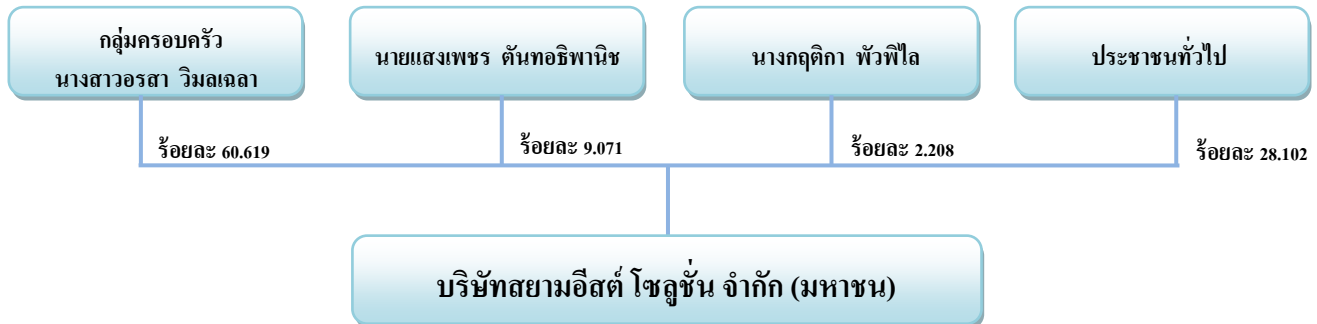
- 1.สร้างความเติบโตรายได้ และความสามารถในการแข่งขันของทั้ง 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่ชะลอตัวในปี 2564
- 2.เน้นสร้างโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน งาน โครงการขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการลงทุนใหม่ๆ ของลูกค้าและสร้างรายได้มูลค่าสูงให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี
- 3.สร้างเครือข่าย ทั้งในรูปแบบของสำนักงานขายหรือคู่ค้า (Partner) เพื่อช่วยกระจายและขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ
- 4.พัฒนาระบบงาน IT สู่ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวในอนาคต
- 5.พัฒนาระบบงานภายใน พัฒนาบุคลากร โดยมีการทำ Succession plan แล้วเสริมความรู้ให้กับทุกคนในองค์กร
- 6.หาสินค้าและคู่ค้า (Partner) ใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อจะเพิ่มโอกาสในการขายเพราะมีฐานลูกค้าที่กว้างและหลากหลาย
- 7.มุ่งเน้นขายงานราชการในปี 2564 เนื่องจากภาครัฐมีการลงทุน Infrastructure
- 8.ปรับโมเดลธุรกิจ ขยายการลงทุนรูปแบบใหม่ เช่น การควบรวมกิจการเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทำให้บริษัทเติบโตทั้งด้านยอดขายและกำไรอย่างยั่งยืน

**1.1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

| เดือน/ปี        | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สิงหาคม 2536    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมใน 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีสระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ตุลาคม 2544     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| มกราคม 2552     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เปิดสำนักงานกรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีสระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นๆ ครอบคลุมทุกภาคส่วนของประเทศไทย และโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมไปยังลูกค้าในต่างประเทศ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| สิงหาคม 2558    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพในการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ได้แก่ ปั๊มสูบล้างน้ำ และของเหลว ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือง</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ธันวาคม 2558    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาทเป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 4 ราย โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาตามมูลค่าธุรกรรมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เกินกว่าสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมคือ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา ได้ออนหุ้นสามัญบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่คือ นายเกริก ลิขเกษม ซึ่งเป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมจำนวน 5 ราย</li> </ul> |
| มีนาคม 2559     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท</li> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 90.00 ล้านบาท เป็น 120.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| กุมภาพันธ์ 2560 | <ul style="list-style-type: none"> <li>9 กพ. บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท</li> <li>14 กพ. เริ่มการดำเนินการซื้อขายเป็นครั้งแรก (First Trading Day)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ปี 2561         | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดใช้อาคารศูนย์บริการวิศวกรรม เพื่อรองรับการขยายงาน</li> <li>เข้าซื้อและโอนกิจการ บริษัทยูทิลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด โดยมีสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ได้รับมาตรฐาน ISO9001:2015 จากทางบริษัท TÜVRheinland รับรองคุณภาพในการจำหน่ายและจัดหาบริการงานประกอบ งานติดตั้งและงานบริการหลังการขาย สินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ปั๊ม วาล์ว ท่อและวัสดุสิ้นเปลือง</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ปี 2562         | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เปิดสำนักงานสงขลา เพื่อขยายฐานลูกค้าสู่ภาคใต้</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## 1.2. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท



### หมายเหตุ

- กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ประกอบด้วย
  - นางสาวอรสา วัฒนเฉลา ถือหุ้นจำนวน 95,796,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.915 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
  - นายสิทธิชัย ลิเกหม เป็นสามีที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ซึ่งถือหุ้นจำนวน 34,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.014 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
  - นายเกริก ลิเกหม เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกหม ซึ่งถือหุ้นจำนวน 49,655,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.690 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- กลุ่มครอบครัวนางกฤติกา พัววิไล ประกอบด้วย
  - นางกฤติกา พัววิไล ถือหุ้นจำนวน 3,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.250 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
  - นายโกวิท พัววิไล เป็นสามีของ นางกฤติกา พัววิไล ซึ่งถือหุ้นจำนวน 2,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.958 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เปรียบเทียบการถือครองหุ้นร้อยละของจำนวน 240,000,000 หุ้น

| กลุ่มครอบครัว            | 12 มี.ค. 2562 | 31 ธ.ค. 2562 | 15 มี.ค. 64 | ซื้อระหว่างปี | ขายระหว่างปี |
|--------------------------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|
| ครอบครัวคุณอรสา วัฒนเฉลา | 60.419        | 60.432       | 60.619      | 0.187         | -            |

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากลมากกว่า สิบห้า ซึ่งสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากสินค้าอุตสาหกรรมในกระบวนการผลิต ระบบสาธารณูปโภค ระบบท่อ และงานซ่อมบำรุง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2561 – 2563 รายละเอียดดังนี้

| โครงสร้างรายได้                                   | ปี 2561       |               | ปี 2562       |               | ปี 2563       |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม             | 127.50        | 30.97         | 163.51        | 34.05         | 119.40        | 26.21         |
| 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ | 106.44        | 25.86         | 142.57        | 29.69         | 183.25        | 40.21         |
| 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม                    | 126.84        | 30.81         | 113.43        | 23.63         | 112.80        | 24.75         |
| 4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ                  | 44.62         | 10.84         | 55.44         | 11.55         | 33.83         | 7.43          |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ                       | <b>405.40</b> | <b>98.48</b>  | <b>474.95</b> | <b>98.92</b>  | <b>449.28</b> | <b>98.60</b>  |
| รายได้อื่น <sup>1</sup>                           | 6.23          | 1.52          | 5.20          | 1.08          | 6.38          | 1.40          |
| รายได้รวม                                         | <b>412.79</b> | <b>100.00</b> | <b>480.14</b> | <b>100.00</b> | <b>455.66</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าขนส่ง รายได้ส่งเสริมการขาย และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และตั้งแต่ มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มหน่วยงานบริการขึ้น เป็นกลุ่มที่ 4 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ เพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต

#### 1.กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division)

##### “One Stop Shop Pumps Supplier”

ปั๊มเป็นอุปกรณ์ส่งของเหลวโดยอาศัยพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดเพื่อเคลื่อนย้ายของเหลวจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่งซึ่งอาจเป็นการเคลื่อนย้ายในทิศทางจากที่ต่ำไปยังที่สูงกว่าหรือในระนาบที่ไกลออกไป ปั๊มที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบสาธารณูปโภคและกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการใช้ประโยชน์ในโรงแรม โรงพยาบาล อาคารสูง และโครงการน้ำของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งปั๊มส่งน้ำและของเหลวสามารถแบ่งตามลักษณะการทำงานของปั๊มได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump) และปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

### 1.1.ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump)

ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง หรือเรียกกันทั่วไปว่า ปั๊มหอโขง เป็นปั๊มที่นิยมใช้อย่างแพร่หลายในโรงงานอุตสาหกรรม มีหลักการทำงานโดยการถ่ายเทกำลังจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไปยังใบพัดของปั๊มเพื่อให้เกิดกำลังขับหมุน ซึ่งจะดูดของเหลวเข้าตรงกลางใบพัด และเหวี่ยงออกทำให้เกิดการไหลเหวี่ยงจากจุดศูนย์กลางของใบพัด ไปสู่แนวเส้นรอบวงทุกทิศทางและไหลรวมกันในตัวปั๊มไปออกทางท่อจ่าย ซึ่งจะสูบส่งของเหลวดังกล่าวไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงใช้กับของเหลวที่มีลักษณะใสและมีความหนืดต่ำ เช่น น้ำประปา น้ำร้อน น้ำหล่อเย็น น้ำเสีย น้ำดับเพลิง ของเหลวใส สารเคมี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย มีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและการใช้งาน



### 1.2.ปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

ปั๊มประเภทแทนที่บวกมีหลักการทำงานโดยการสร้างโพรงขยายภายในตัวปั๊มในขณะที่ปั๊มหมุนหรือสูบเพื่อให้ของเหลวไหลเข้าไปแทนที่โพรงภายในตัวปั๊ม หลังจากนั้น ของเหลวจะถูกผลักออกเนื่องจากพื้นที่ของโพรงภายในตัวปั๊มลดลงจากการอัดส่งของปั๊ม ซึ่งของเหลวจะถูกส่งไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทแทนที่บวกใช้กับของเหลวที่มีความหนืดสูง มีกากตะกอนเจือปน เช่น น้ำมันพืช กาว โฟม ขางมะตอย เป็นต้น และสามารถใช้กับของเหลวใสบางประเภทที่ต้องการแรงดันสูง ส่วนใหญ่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทแทนที่บวกที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน



นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ เครื่องอัดก๊าซ Liquid Ring (Liquid Ring Compressor) และเครื่องอัดก๊าซ Centrifugal (Centrifugal Compressor)



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับปั๊มตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทปั๊มที่เหมาะสม การประกอบอุปกรณ์และส่วนประกอบปั๊ม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของ

ปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาปั๊มแก่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการหลังการขาย ตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหา ซ่อม เปลี่ยน แก้ไข (Corrective Maintenance) อุปกรณ์ในระบบปั๊ม รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อเพิ่มอายุการใช้งานและประสิทธิภาพการทำงานของปั๊มให้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้บริการวัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบปั๊ม (Energy Audit Service) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ พร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบปั๊มโดยการวัดค่าการทำงานต่างๆ เช่น อัตราการไหล แรงดัน กำลังไฟฟ้าที่ใช้ เป็นต้น และจัดทำรายงานพร้อมสรุปผลการวิเคราะห์และวิธีการแก้ไขเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในกระบวนการให้ดียิ่งขึ้น

## 2.กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division)

### “Solutions for Improvement”

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

#### 2.1.อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแบ่งตามวัตถุประสงค์การใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ วัสดุเพื่อการดูดซึม อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน และระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ รายละเอียดดังนี้

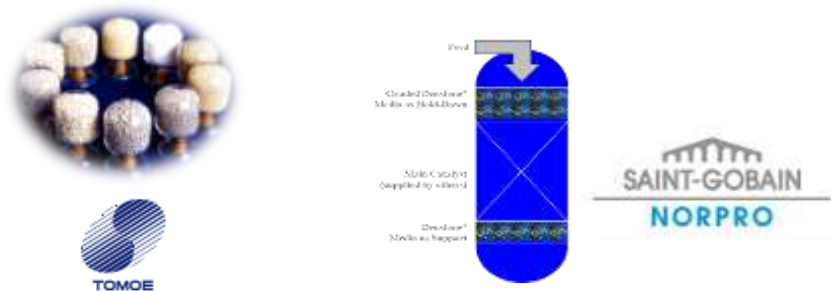
##### 2.1.1. อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ (Separation Unit)

- **สเตรนเนอร์ (Strainer)** เป็นอุปกรณ์กรองแยกของแข็งที่มีขนาดมากกว่า 25 ไมครอนขึ้นไป (1 มิลลิเมตร เท่ากับ 1,000 ไมครอน) ออกจากระบบท่อส่งของเหลว เช่น การกรองน้ำดิบเพื่อเอาเศษตะกอนหรือทรายออกก่อนส่งน้ำที่ไม่มีสารแขวนลอยปนเปื้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต
- **ฟิเตอร์ (Filter)** ฟิเตอร์จะกรองวัสดุได้ละเอียดกว่าสเตรนเนอร์ โดยสามารถกรองวัสดุที่มีขนาดเล็กกว่า 25 ไมครอน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ โรงงานเส้นใย เป็นต้น
- **เครื่องเหวี่ยงแยกตะกอน (Decanter Centrifuge)** เป็นอุปกรณ์แยกของแข็งออกจากของเหลวโดยใช้แรงเหวี่ยงหนีศูนย์กลาง (Centrifugal Force) แบบต่อเนื่อง เพื่อให้สิ่งปนเปื้อนหรือวัสดุที่ต้องการแยกตกตะกอนและถูกถ่ายโอนออกมา
- **เครื่องดักละอองน้ำ (Mist Eliminator)** เป็นอุปกรณ์ดักจับไอระเหยของของเหลวออกจากก๊าซ เพื่อให้ก๊าซที่ผ่านออกไปปราศจากไอระเหยที่เป็นมลภาวะ หรือลดอัตราการสูญเสียไอระเหยที่มีมูลค่าสูงในกระบวนการผลิต ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



### 2.1.2. วัสดุเพื่อการดูดซึม (Absorption Unit)

- สารดูดความชื้น (Molecular Sieve) เป็นสารสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติในการดูดของเหลวซึ่งเป็นสารที่ไม่ต้องการออกจากวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงงานน้ำตาล เป็นต้น
- ตัวรองรับการเร่งการทำปฏิกิริยา (Ceramic Catalyst Bed Support) เป็นสารเซรามิกที่มีลักษณะเป็นก้อนกลมป้องกันการไหลออกของสารระหว่างการทำเพื่อ ทำให้กระบวนการทำปฏิกิริยาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



### 2.1.3 อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร (Distillation Unit)

เป็นอุปกรณ์ในหอกลั่นแบบลำดับส่วนซึ่งเป็นกระบวนการแยกสารประกอบทางเคมีออกจากกันให้อยู่ในรูปขององค์ประกอบย่อยแต่ละตัว โดยใช้ความแตกต่างของจุดเดือด ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี และ โรงงานเคมี เป็นต้น



### 2.1.4 ระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน (Thermal and Combustion Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์ส่งถ่ายความร้อนสำหรับเพิ่มอุณหภูมิให้แก่ของเหลวหรือก๊าซ ได้แก่ เตาเผาความร้อนสูง เครื่องส่งผ่านความร้อน หอเผาทิ้ง ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ เป็นต้น



### 2.1.5 ระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ (Air Pollution Treatment Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์บำบัดไอระเหยที่เป็นพิษจากโรงงานอุตสาหกรรมโดยผ่านกระบวนการให้ความร้อนเพื่อให้ไอระเหยดังกล่าวแปรสภาพเป็นคาร์บอนไดออกไซด์และน้ำก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศ ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานเคมี โรงงานผลิตสารเคลือบผิว โรงงานผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โรงงานผลิตสี เป็นต้น



## 2.2.ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

### 2.2.1.ระบบท่อ

- **ท่อ (Pipe)** เป็นตัวกลางในการไหลผ่านของของเหลวจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งท่อที่บริษัทจัดหาและจำหน่ายผลิตจากวัตถุดิบคุณภาพที่สามารถป้องกันการสึกกร่อนและเกิดสนิม มีความแข็งแรงทนทาน และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท รายละเอียดดังนี้
- **ท่อพลาสติก (Plastic Pipe)** เป็นท่อที่ทำจากเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงและมีน้ำหนักเบา ได้แก่ U-PVC , C-PVC ,PP-R และ HDPE (High Density Polyethylene) มีคุณสมบัติป้องกันการสึกกร่อน เกิดสนิมและทนต่อการสึกกร่อนจากการเสียดสีของตะกอนหรือเศษของแข็งต่างๆ ได้
- **ท่อเหล็กชุบสังกะสีบุพลาสติก (PE Lined Galvanize Pipe)** เป็นท่อเหล็กชุบด้วยสังกะสี โดยภายในบุด้วยพลาสติก PE จึงเป็นการรวมเอาประโยชน์ของพลาสติกและเหล็กมาใช้งาน โดยพลาสติกที่บุอยู่ภายใน ทำให้ลดการเกิดสนิมหรือตะกอนเกาะบนผิวภายในท่อ ส่วนภายนอกเป็นโครงสร้างเหล็กที่มีความแข็งแรง ทนทาน และสามารถรับแรงดันน้ำได้สูง ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบน้ำดิบ น้ำประปา น้ำดี น้ำเย็น น้ำร้อน เป็นต้น
- **ท่อดับเพลิง (Sprinkle Pipe)** เป็นท่อเหล็กเคลือบน้ำมันขัดเงา ที่ได้รับมาตรฐาน FM Approved ซึ่งปฏิบัติตามข้อกำหนดของการใช้ท่อน้ำดับเพลิงในระดับสากล เหมาะสำหรับงานระบบท่อดับเพลิงในโรงงานและอาคาร



### 2.2.2.อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

#### ● แท็งก์พลาสติก (Plastic Tank)

เป็นอุปกรณ์ทำจากพลาสติก HDPE (High Density Polyethylene) สำหรับเก็บกักน้ำและของเหลว เช่น น้ำดี น้ำเสีย และสารเคมี โดยสามารถติดตั้งได้ทั้งบนดินและใต้ดิน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและอาคาร รวมถึงใช้เป็นถังบำบัดน้ำเสีย



#### ● อุปกรณ์ควบคุมแรงดัน (Pressure / Vacuum Release and Control)

**1. วาล์วหายใจ (Breather Valve)** เป็นอุปกรณ์สำหรับควบคุมค่าความดันภายในระบบให้อยู่ในระดับที่ ส่วนใหญ่จะติดตั้งกับถังบรรจุของเหลวหรือก๊าซซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการยุบตัวหรือขยายตัวตามการเปลี่ยนแปลงของแรงดันเมื่อมีการถ่ายเทออกและสูบเข้าของของเหลวหรือก๊าซในกระบวนการ

**2.ลิ้นแตกระบายความดัน (Rupture Disc)** เพื่อระบายแรงดันออกในกรณีที่แรงดันและอุณหภูมิในระบบสูงเกินกว่าที่กำหนด ลิ้นแตกระบายความดันที่ถูกติดตั้งไว้จะแตกออก เพื่อปล่อยแรงดันออกนอกกระบอก โดยเป็นอุปกรณ์ช่วยป้องกันความปลอดภัยไม่ให้ระบบหรืออุปกรณ์อื่นเกิดความเสียหายรุนแรงหรือเสียหายต่อเนื่องจากแรงดันที่เกิดขึ้น



วาล์วหัวใจ



ลิ้นแตกระบายความดัน



● **ระบบป้องกันและระงับการระเบิด (Explosion Protection and Suppression System)** เป็นระบบอุปกรณ์ที่ถูกออกแบบและติดตั้งเพื่อป้องกันความเสียหายจากการระเบิดของอุปกรณ์ในกระบวนการส่วนใหญ่ใช้ในงานอุตสาหกรรมที่มีละอองฝุ่นสูง เช่น โรงงานผลิตนมผง กาแฟ เม็ดสี แป้ง เป็นต้น และอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากถ่านหินผง เช่น โรงผลิตไฟฟ้า โรงผลิตปูนซีเมนต์ ประกอบด้วย

**1.แผ่นแตกระบายแรงดัน (Explosion Vent)** ทำหน้าที่ระบายแรงดันภายในระบบอุปกรณ์เมื่อเกิดการระเบิด โดยแผ่นจะแตกออกเมื่อแรงดันในระบบมีค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ เพื่อลดความสูญเสียรุนแรงของระบบอุปกรณ์ในโรงงาน

**2.อุปกรณ์ป้องกันการระเบิดแบบไร้เปลวไฟ (Flameless Explosion Venting)** มีลักษณะเป็นตะแกรงทรงกระบอกซึ่งจะถูกติดตั้งไว้กับถังหรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดการระเบิด เป็นอุปกรณ์ที่อัดอากาศซึ่งจะช่วยดับเปลวไฟอย่างฉับพลัน เพื่อป้องกันไม่ให้เปลวไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในระบบลุกลามออกมาสู่ภายนอก

**3.วาล์วตัดตอน (Isolation Valve)** โดยจะทำหน้าที่ป้องกันไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในอุปกรณ์ไม่ให้ลุกลามผ่านไปยังจุดอื่นๆ ของระบบ

**4.สเปรย์ระงับประกายไฟ (Explosion Suppression)** จะสามารถตรวจจับประกายไฟหรือเพลิงไหม้ภายในระบบตั้งแต่ระยะเริ่มต้น โดยเซ็นเซอร์ตรวจจับเปลวไฟจะส่งสัญญาณเพื่อให้อุปกรณ์ดังกล่าวทำงานโดยการฉีดสารเคมีเพื่อดับเพลิง



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรฝ่ายขายที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทอุปกรณ์ที่เหมาะสม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์แก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด

### 3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division)

#### “Intelligence Solutions for Maintenance & Production”

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

#### 3.1.ผลิตภัณฑ์กาว (Adhesive)

**3.1.1 กาวไซยาโนอะครีเลต (Cyanoacrylate)** เป็นกาวที่ใช้ระยะเวลาการยึดติดน้อย ใช้ปะติดชิ้นงานที่มีขนาดเล็ก และสามารถใช้ได้กับวัสดุหลากหลายประเภท เช่น พลาสติก ยาง โลหะ หนัง กระดาษ แก้ว เซรามิก เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนในสายการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมถึงงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรต่างๆ

**3.1.2 กาวอะนาโรบิก (Anaerobic)** เป็นกาวที่จะเกิดการแข็งตัวและยึดติดกับชิ้นงานเมื่ออยู่ในสภาวะที่ไม่มีอากาศและใช้กับงานยึดติดโลหะกับโลหะเท่านั้น กาวอะนาโรบิกแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- น้ำยาล็อกเกลียว (Thread Locking)
- น้ำยาซีลเกลียว (Thread Sealing)
- น้ำยาตรึงเฟลา (Retaining)
- ปะเก็นเหลว (Gasketing)
- ปะเก็นแผ่น (Gasket Sheet) และปะเก็นวงโลหะ (Spiral Wound Gasket)

**3.1.3. กาวอีพ็อกซี (Epoxy)** เป็นกาวที่เหมาะสมสำหรับงานซ่อมแซมทั่วไปในลักษณะการปะ จุด เชื่อม ผืนกรอยร้าวซึมของวัสดุ เช่น ไม้ เหล็ก อะลูมิเนียม สังกะสี คอนกรีต กระเบื้อง กระจก กระจบอง เป็นต้น



**3.2 วัสดุยาแนว (Sealant)** เป็นวัสดุที่ใช้อุดร่องระหว่างรอยต่อของพื้นผิว เพื่อป้องกันการรั่วไหลผ่านรอยแยกที่เกิดจากการขยายตัวหรือเสื่อมสภาพของพื้นผิวตามอายุการใช้งาน วัสดุยาแนวแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกัน



#### 3.3 วัสดุเคลือบผิว

**3.3.1 น้ำยาเคลือบผิว (Coating Product)** เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับซ่อมแซมและปกป้องพื้นผิวของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นโลหะ คอนกรีต และยางที่เกิดการสึกกร่อนและชำรุดให้สามารถกลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



**3.3.2 น้ำยากันสนิม (Rust Treatment)** เป็นสารเคลือบผิวเพื่อหยุดยั้งการลุกลามของสนิม สามารถใช้กับโลหะทุกประเภท เช่น ท่อ ถัง โครงสร้างเหล็ก เป็นต้น



### 3.4. ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety & Protective)

- อุปกรณ์อาชีวอนามัยในอุตสาหกรรม และน้ำยาทำความสะอาด (Liquid Cleanser)

**3.4.1. กระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม (Wiper)** เป็นวัสดุซับเช็ดแทนเศษผ้า ใช้สำหรับเช็ดทำความสะอาดเครื่องมือเครื่องจักร อะไหล่ และชิ้นงานต่างๆ ให้ปราศจากคราบ น้ำ น้ำมัน จารบี สารเคมี หรือของเหลวอื่นๆ ส่วนใหญ่ใช้ในงานซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ การเช็ดชิ้นงานก่อนการประกอบชิ้นส่วน การเช็ดชิ้นงานก่อนนำเข้ากระบวนการผลิต การเช็ดชิ้นงานก่อนและหลังทำสี และการเช็ดชิ้นงานที่ต้องการความสะอาดสูง

**3.4.2. น้ำยาล้างเครื่องมือเครื่องจักร (Equipment Detergent)** เป็นน้ำยาทำความสะอาดคราบสิ่งสกปรกบนเครื่องมือและเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมหนักเช่น น้ำมัน จารบี เป็นต้น

**3.4.3. สบู่เหลวล้างมือ (Loctite SF7850-Orange Hand Cleaner)** เป็นสบู่เหลวที่มีส่วนผสมของเม็ดขัดพลาสติก เพื่อช่วยในการขจัดคราบน้ำมัน จารบี และคราบสกปรกต่างๆ ที่ติดบนฝ่ามือ

**3.4.4. น้ำยาลอกปะเก็น (Gasket Remover)** เป็นน้ำยาสำหรับลอกหรือขจัดคราบปะเก็นเก่าและเขม่าดำอันเนื่องมาจากการรับอนในน้ำมันหล่อลื่นและจารบีที่ไหม้ติดบนหน้าแปลนของเครื่องจักรต่างๆ



- อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล

**3.4.5. แว่นตา (Safety Glasses)** เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันดวงตาจากอันตรายที่เกิดจากเศษวัสดุ ประกายไฟ และรังสีต่างๆ รวมไปถึงชุดป้องกันร่างกาย (Safety Suit) เป็นผลิตภัณฑ์สวมใส่เพื่อป้องกันร่างกาย ได้แก่ ชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี สามารถป้องกันร่างกายจากฝุ่นและละอองสารเคมี อุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลอื่นๆ



- อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม

**3.4.8.ผ้ากันไฟ (Fire Blanket)** เป็นผ้าที่ทำมาจากทรายแก้วธรรมชาติ ซึ่งมีคุณสมบัติในการทนความร้อนสูง เพื่อป้องกันสะเก็ดไฟจากงานเชื่อมหรือตัดเหล็ก ตัดเย็บเป็นฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน เป็นต้น



**3.4.9.การ์ดป้องกันสารเคมี (Safety Shield)** การ์ดป้องกันสารเคมีจะถูกติดตั้ง เพื่อป้องกันความเสียหายต่อเครื่องจักรจากการสัมผัสกับละอองสารเคมีโดยตรงและป้องกันการเกิดอันตรายแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานในบริเวณโดยรอบ

**3.4.10.กระจกทนความร้อน (Safety Sight Glass)** เป็นกระจกแบบแท่งยาวและวงกลมที่ใช้สำหรับวัดระดับของเหลวในเครื่องผลิตไอน้ำ (Boiler) หรือภายในถังของกระบวนการผลิต ซึ่งมีความทนทานต่อสภาวะที่มีความผันผวนของอุณหภูมิและความดันในระดับสูง

**3.4.11.ฉนวนยางหุ้มวัสดุ (Insulation)** เป็นฉนวนยางดำที่มีค่าการนำความร้อนต่ำ สามารถต้านทานการซึมผ่านของความชื้น ใช้สำหรับหุ้มติดกับท่อ ถัง และเครื่องจักรต่างๆ เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์



**3.4.12.อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน (Pipe Repairing Kit)** เป็นอุปกรณ์สำหรับซ่อมแซมท่อที่เกิดการรั่วไหลของของเหลวหรือก๊าซ โดยที่ไม่ต้องหยุดการดำเนินงานของกระบวนการผลิตหรือปิดวาล์วเพื่อซ่อมแซม



**3.4.13.ใบตัด-ใบเจียร (Cutting and Grinding disc)** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการตัด การขัด การเจียร การตกแต่งชิ้นงาน โดยใช้ร่วมกับเครื่องมือตัดหรือเครื่องขัดไฟฟ้าในงานตัดเหล็ก งานขัดผิวชิ้นงาน งานเชื่อมประกอบท่อ หรืองานตกแต่งชิ้นงานต่างๆ



#### 4.กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business)

**4.1 งานเคลือบพื้นผิว (Coating)** บริษัท ให้บริการงานเคลือบพื้นผิวสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการกัดกร่อนของสารเคมีที่มีสภาพเป็นกรดหรือด่างและเพิ่มความทนทานต่อแรงกระแทกและแรงเสียดสี รวมถึงงานซ่อมแซมพื้นผิวที่ชำรุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มอายุการใช้งาน โดยมีทีมงานวิศวกรให้บริการเคลือบพื้นผิวเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่โรงงานของลูกค้าหรือเคลื่อนย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์มาดำเนินการเคลือบพื้นผิวที่บริเวณพื้นที่ของบริษัทฯ



**4.2 งานตัดเย็บฉนวนหุ้ม (Removable Insulation Jacket)** บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและตัดเย็บฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดระดับเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงาน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้า คัดเลือกวัสดุที่ใช้ในการตัดเย็บที่เหมาะสม และตัดเย็บฉนวนหุ้มตามความต้องการ โดยฉนวนหุ้มมีคุณสมบัติในการกันน้ำ ทนต่ออุณหภูมิสูงและสารเคมีที่อาจเป็นอันตรายต่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยฉนวนหุ้มสามารถถอดออกจากเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทำความสะอาด ซ่อมบำรุงและนำกลับมาห่อหุ้มใหม่ได้



**4.3 งานติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม (Piping Installation)** บริษัทฯ ให้บริการรื้อถอน ประกอบ ติดตั้ง และทดสอบระบบท่อน้ำ ท่อลม เพื่อทดแทนระบบท่อเดิมที่มีปัญหาสนิมในตัวท่อ ท่อรั่ว โดยเลือกใช้ท่อวัสดุที่แตกต่างจากท่อเหล็กทั่วไป อาทิเช่น ท่อเหล็กบุภายในด้วยพลาสติก PE, ท่อ PP-R เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ที่สามารถใช้งานได้ทนทาน โดยปราศจากปัญหาสนิม ท่อรั่ว ท่อแตกอีกต่อไป



**4.4 งานบริการเกี่ยวกับระบบปั๊ม (Pump Service)** บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรผู้ชำนาญงาน และมีฐานลูกค้าที่ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ จำนวนมากจึงพร้อมให้บริการตรวจเช็คและซ่อมแซม (Check Repair) รวมถึงงานติดตั้งปั๊มใหม่ เพื่อทดแทนปั๊มเก่าที่ชำรุดเสียหาย หรือใช้งานมายาวนานหลาย 10 ปี และยังครอบคลุมถึงงานตรวจสอบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ให้กับระบบปั๊มตราสินค้าที่จำหน่ายอยู่ นอกจากนี้ยังมีงานบริการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้พลังงานของปั๊ม พร้อมรายงานว่ามีความเหมาะสมหรือควรต้องปรับปรุงเพื่อใช้งานปั๊มให้มีประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น



## 2 กลยุทธ์การแข่งขัน

### 2.1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศไทย รวมถึงการขายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น

1. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
2. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
3. อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์
4. อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์
5. อุตสาหกรรมผลิตอาหารและเครื่องดื่ม
6. อุตสาหกรรมผลิตเหล็ก
7. อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน

โรงงานอุตสาหกรรมจะมีความต้องการใช้สินค้าเมื่อเกิดการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ การขยายสายการผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ การซื้อสินค้าใหม่เพื่อทดแทนสินค้าเดิมที่เสื่อมสภาพหรือชำรุด และการใช้งานในการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมผ่าน 2 ช่องทางหลัก ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายทางตรง และช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม รายละเอียดดังนี้

#### 1. ช่องทางการจำหน่ายทางตรง (Direct Distribution Channel)

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรงซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปเพื่อใช้งานเอง ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊มและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมผ่านทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบผู้ใช้งานโดยตรงเพื่อสอบถามความต้องการ นำเสนอสินค้าและรายละเอียดการใช้งานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการงานด้านวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่จังหวัดระยองเพื่อดูแลลูกค้าในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในพื้นที่ภาคตะวันออก และทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่กรุงเทพฯ เพื่อดูแลลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นครอบคลุมทุกภาคส่วนในประเทศไทย

#### 2. ช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Distribution Channel)

##### ■ การจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

ผู้รับเหมาเป็นผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง หรือผู้รับเหมาช่วงที่รับงานจากผู้รับเหมาหลัก ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านผู้รับเหมาเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคอื่นของประเทศไทยและขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊มและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ เพื่อนำไปใช้งานในโครงการตามวัตถุประสงค์การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่เจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลักได้กำหนดไว้ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบกับผู้รับเหมาเพื่อทราบถึงความต้องการ นำเสนอสินค้าและบริการต่างๆ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น

##### ■ การจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีก

ร้านค้าปลีกเป็นร้านค้ารายย่อยที่สั่งซื้อสินค้าซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่งร้านค้าปลีกจะซื้อสินค้าเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าหรือซื้อสินค้าเพื่อเติมเต็มสินค้าในคลังสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายทำหน้าที่ให้คำแนะนำและนำเสนอสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีก ซึ่งร้านค้าปลีกจะเป็นเสมือนตัวกลางในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้เข้าถึงผู้ใช้งานโดยตรงที่เป็นรายย่อยได้มากขึ้น

### 2.2. กลยุทธ์การตลาด

#### 1. สถานที่ตั้งของสำนักงานใกล้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งถือเป็นศูนย์กลางของภาคตะวันออกที่มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมหลายประเภททั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รวมถึงมีพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ชั้นนำของประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบกว่าคู่แข่งรายอื่นในการรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการส่งมอบสินค้าและบริการด้านวิศวกรรมได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงความสามารถในการให้บริการหลังการขายที่ใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

## 2. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าที่ครอบคลุมการนำไปใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสินค้ามากกว่า 3,500 รายการ แก่ลูกค้าผ่านวิศวกรฝ่ายขายที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างครบครันและตรงตามความต้องการได้ในสถานที่เดียว

## 3. การจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับมาตรฐาน

ดังนั้น สินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดจึงเป็นตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติตรงตามความต้องการในการนำไปใช้งาน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานระดับสากล บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

## 4. การให้บริการทางด้านวิศวกรรมทั้งก่อนและหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่า 27 ปีเกี่ยวกับสินค้าที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การเลือกประเภทของสินค้าและตราสินค้าที่เหมาะสม การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกตราสินค้าของผู้ผลิต งานติดตั้งและทดลองเดินระบบเป็นครั้งแรก รวมถึงการให้บริการหลังการขายต่างๆ บริการตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาในระบบอุปกรณ์ และงานบริการซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่สร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจทางธุรกิจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 5. นวัตกรรมของสินค้า

บริษัทฯ สรรหาสินค้านวัตกรรมเพื่อสร้างทางเลือกใหม่ให้แก่ลูกค้าและสร้างเสริมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง สามารถสร้างความแตกต่างในการแข่งขันจากคุณลักษณะของสินค้าที่ผู้ผลิตเหล่านี้ทำการคิดค้นและประยุกต์เทคโนโลยีในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น กระดาษทำความสะอาดตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ที่เสริมสร้างประสิทธิภาพของสินค้าให้สามารถซับคราบน้ำมันในปริมาณสูง อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉินภายใต้ตราสินค้า ORIHARA & ORIX ที่เป็นการพัฒนาวัสดุซ่อมแซมท่อรั่วโดยที่ไม่ต้องหยุดการดำเนินงานของระบบ เป็นต้น

## 6. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการขายสินค้าและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานของสินค้าต่างๆ แก่ผู้ใช้งาน ได้จัดงานสัมมนา Knowledge Sharing เป็นประจำทุกปี ปีละ 9-12 ครั้ง เป็นการจัดแสดงรายละเอียดของสินค้า ถ่ายทอดประสบการณ์ และให้ความรู้ในการเลือกใช้สินค้าอย่างเหมาะสม วิธีการซ่อมบำรุงและดูแลรักษาที่ถูกต้อง โดยตัวแทนของผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ หรือทีมวิศวกรฝ่ายขายของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ

### ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ รายละเอียดดังนี้

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลวมีคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ที่สำคัญเป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตราสินค้าอื่นสำหรับปั๊มประเภทเดียวกันหรือมีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน โดยการแข่งขันจะเน้นที่คุณภาพที่ได้รับมาตรฐานและชื่อเสียงของตราสินค้าเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เนื่องจากปั๊มที่ใช้งานในโรงงาน

อุตสาหกรรมจะต้องมีความปลอดภัยในการใช้งานและความแม่นยำของระบบค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลวที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

- บริษัท เคเอสบี พัมป์ จำกัด
- บริษัท เอบร่า (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท เอลต้า เอลเม็ก จำกัด
- บริษัท กาลปิศา (ประเทศไทย) จำกัด

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบน้ำและของเหลวทั้ง 2 ประเภท คือ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงและปั๊มประเภทแทนที่บวกภายในได้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากลกว่า 10 ตราสินค้า ความหลากหลายของสินค้าทำให้สามารถนำไปใช้กับของเหลวประเภทต่างๆ ตั้งแต่ น้ำดี น้ำเสีย สารเคมี จนถึงของเหลวที่มีความหนืดซึ่งครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการจัดตั้งและทดสอบการทำงานของปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) และการให้บริการหลังการขายต่างๆ อย่างใกล้ชิด เช่น งานบริการซ่อมบำรุง การบริการเปลี่ยนอุปกรณ์อะไหล่ เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งที่สร้างความพึงพอใจและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา นอกจากนี้ การได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอย่างเป็นทางการในพื้นที่เฉพาะเจาะจงและการเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยสำหรับบางตราสินค้าเป็นอีกข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอย่างต่อเนื่อง

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อมุ่งแข่งขันทางตรงของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าที่มีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายประเภทเพื่อรองรับความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทำให้ไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่จำหน่ายสินค้าที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ในทุกประเภท ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

| รายชื่อคู่แข่ง                     | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน                                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) | อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ได้แก่ สเตรนเนอร์ ฟิวเตอร์ เครื่องดัดละอองน้ำ สารดูดความชื้น และหอเผาทิ้ง |
| บริษัท ช พูนกิจ ชลบุรี จำกัด       | ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ท่อ และข้อต่อ                                              |
| บริษัท โพลีเทคโนโลยี่ จำกัด        | ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลิ้นแตรระบายความดัน                                        |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าสำหรับลักษณะงานหลายประเภท ได้แก่ งานระบบท่อ การคัดแยกวัสดุ การดูดซึมสาร การแลกเปลี่ยนมวลสาร การเผาไหม้และให้ความร้อน และการบำบัดมลพิษทางอากาศ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการจัดตั้งและทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและสามารถได้ประโยชน์จากสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณภาพของสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชั้นนำ รวมถึง

ชื่อเสียงและประสิทธิภาพของบริษัทฯ ที่เป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมมายาวนาน ทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาโดยตลอด

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงมีผู้ประกอบการในตลาดเป็นจำนวนมากและจะมีเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม เนื่องจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เป็นวัสดุสิ้นเปลืองไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนสูงและไม่ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางมากนัก จึงทำให้ง่ายต่อการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและซ่อมบำรุงที่คล้ายคลึงกันกับ บริษัทฯ ได้แก่

| รายชื่อคู่แข่ง                                  | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท บอร์เนียว เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ผลิตภัณฑ์กาว ได้แก่ กาว</li> <li>■ ผลิตภัณฑ์เพื่ออายุการใช้งานและความปลอดภัย ได้แก่ กระดาษทำความสะอาด ฝอยทำความสะอาด สบู่เหลวล้างมือ แวนดา ถุงมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี</li> </ul> |
| บริษัท ทรี บอนด์ วีไอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ผลิตภัณฑ์กาว ได้แก่ กาว และปะเก็นเหลว</li> <li>■ วัสดุเคลือบผิว ได้แก่ น้ำยากันสนิม</li> </ul>                                                                                                |
| บริษัท แอล ที เค อินเตอร์เทค จำกัด              | ผลิตภัณฑ์เพื่ออายุการใช้งานและความปลอดภัย ได้แก่ กระดาษทำความสะอาด ฝอยทำความสะอาด สบู่เหลวล้างมือ แวนดา ถุงมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี                                                                                        |
| บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   | ผลิตภัณฑ์เพื่ออายุการใช้งานและความปลอดภัย ได้แก่ จนวนยางหุ้มวัสดุ                                                                                                                                                                      |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงที่มีชื่อเสียงและได้รับการรับรองมาตรฐานมีจำนวนไม่มากนัก ประกอบกับนโยบายของผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าที่ส่วนใหญ่จะจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าในจำนวนจำกัดหรือจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ของประเทศเพียงไม่กี่รายเพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่ายสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่นำตราสินค้าใหม่มาจำหน่ายจะต้องใช้เวลาในการทำตลาด นอกจากนี้ ที่ตั้งของสำนักงานของบริษัทฯ อยู่ในทำเลที่ใกล้กับพื้นที่ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันและการรองรับความต้องการของลูกค้าในด้านการส่งมอบสินค้าและการให้บริการได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ลูกค้าในการใช้งานสินค้าต่างๆ และเป็นการสร้างโอกาสทางการค้าในการขยายฐานลูกค้าและเสริมสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

การบริหารคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้า ลดความเสี่ยงที่สินค้าจะค้างในคลังสินค้านานเกินความจำเป็น และมีสินค้าเพียงพอที่จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้ทันต่อความต้องการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนเพื่อสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด และประวัติการสั่งซื้อและการขายสินค้าย้อนหลังเพื่อความเหมาะสมในการจัดซื้อสินค้าในแต่ละครั้ง

หลังจากบริษัทฯ ได้รับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้าและจำหน่ายสินค้าแล้ว ทีมวิศวกรฝ่ายขายและพนักงานคลังสินค้าจะร่วมกันตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของสินค้า ในส่วนสินค้าที่สั่งซื้อตามความต้องการของลูกค้าจะถูกนำมาพักรอที่คลังสินค้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป และในส่วนสินค้าที่จัดซื้อเพื่อเติมเต็มในคลังสินค้าจะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าตามประเภทของสินค้านั้นๆ เพื่อรอการสั่งซื้อและส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

### กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการเป็น กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่ให้บริการงานบริการระบบปั๊ม, งานติดตั้งระบบท่อน้ำท่อลม, งานเคลือบพื้นผิว, งานตัดเย็บหุ้มฉนวน ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการสร้างงานและขยายธุรกิจใหม่ของบริษัท ลูกค้าให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานความปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน รวมถึงผลงานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นปัญหาอุปสรรคในการเริ่มต้นในธุรกิจใหม่ของบริษัทด้วยเช่นกัน บริษัทสร้างอาคารใหม่เพื่อรองรับงานบริการพร้อมเปิดใช้งานแล้วตั้งแต่วันที่ 2561 รวมถึงคัดเลือกบุคลากรและพัฒนาทีมงานเพื่อรองรับการขยายและสร้างงานบริการในอนาคต

โดยมีผู้ประกอบการที่ให้บริการที่คล้ายคลึงกับบริษัทได้แก่

| บริษัทคู่แข่ง                             | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึง            |
|-------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.บริษัท เดลต้า เอลเม็ค จำกัด             | งานบริการระบบปั๊ม                |
| 2.บริษัท มาสเตอร์ พีช จำกัด               | งานบริการติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม |
| 3.บริษัท เพน เมคแคนิค เอ็นจิเนียริง จำกัด | งานบริการเคลือบพื้นผิว           |
| 4.บริษัท โปรเฟสชั่นนอล อินซูเลชั่น จำกัด  | งานบริการตัดเย็บหุ้มฉนวน         |

อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์ในการอุตสาหกรรมกว่า 27 ปี ในฐานะลูกค้าที่หลากหลาย การเข้าใจความต้องการของลูกค้าในภาคตะวันออกเป็นอย่างดี ตลอดจนความเชี่ยวชาญ ชำนาญงานในตัวผลิตภัณฑ์ รวมถึงอาคารศูนย์วิศวกรรม(Wordshop) ที่พร้อมใช้งานส่งเสริมให้บริษัทสามารถขยายงานและสร้างการเจริญเติบโตใน กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการได้เป็นอย่างดี และเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

### 3.ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้ง 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีสระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุฉนวน และกลุ่มธุรกิจงานบริการ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

### 4.แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้วางแผนในการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ โดยเปิดรับพันธมิตรหรือลูกค้า เพื่อร่วมลงทุนหรือขยายธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์สูงสุด เช่น ค้นหาโอกาสการลงทุนในบริษัทที่มี Innovation และ ค้นหาโอกาสการลงทุนในสินค้าที่แตกต่างจากธุรกิจเดิม เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และกระจายความเสี่ยง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทประเมินและสรุปได้ดังนี้

#### 3.1. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

##### 1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียงในระดับสากลมากกว่า 40 ตรายี่ห้อ หากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในรายชื่อนี้ที่สำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานธุรกิจกว่า 27 ปี บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดี ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด ร่วมจัดกิจกรรมทางการตลาดทำให้ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของรายชื่อนี้ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด รวมถึง บริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถ จึงได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการต่าง ๆ

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของการประกอบธุรกิจ และจะได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของรายชื่อนี้ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านั้น ๆ ต่อไปในอนาคต

##### 2. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าเป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงหลากหลายประเภทมากกว่า 3,500 รายการจึงสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมได้ และบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้า ผู้ผลิตสินค้า และผู้จำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกสินค้าที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

##### 3. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของรายชื่อนี้จะเข้ามาทำตลาดเอง

ในกรณีที่บริษัทเจ้าของรายชื่อนี้จากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาทำการตลาดและดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้น ๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของรายชื่อนี้ดังกล่าวด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของรายชื่อนี้จากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากการประกอบธุรกิจนี้จำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลาย แต่บริษัทเจ้าของรายชื่อนี้จะจำหน่ายสินค้าที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของรายชื่อนี้จะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้งทีมงานวิศวกรฝ่ายขายมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานและความปลอดภัยสูงสุด บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

### 3.2.ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศซึ่งจะต้องชำระเงินค่าสินค้าโดยใช้เงินสกุลตามแต่ละประเทศของผู้จำหน่ายสินค้านั้น ๆ ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ ดอลลาร์สิงคโปร์ เยนญี่ปุ่น และยูโร เป็นต้น ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในวันที่ชำระค่าสินค้าในกรณีที่เงินดอลลาร์สหรัฐ ดอลลาร์สิงคโปร์ เยนญี่ปุ่น และเงินยูโร มีการปรับค่าสูงขึ้นทำให้เกิดการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดเจ้าหน้าที่การค้าต่างประเทศในช่วงเวลานั้น และบริษัทกำลังอยู่ในช่วงการพิจารณาเปิดบัญชีสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับลูกค้าที่ชำระเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศด้วย คาดว่าจะสามารถทำให้ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

#### 2. ความเสี่ยงสภาพคล่อง

จากสถานการณ์โควิด 19 อาจส่งผลกระทบต่อชำระเงินค่าสินค้า ลูกค้ามีการขยายระยะเวลาเครดิตเพิ่ม อาจทำให้กิจการขาดสภาพคล่องได้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพิจารณาการให้วงเงินเครดิตลูกค้าอย่างรอบคอบและติดตามสอบถามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ มีผลกระทบต่อชำระเงินของลูกค้าเพียงเล็กน้อย ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังขอขยายระยะเวลาเครดิตการจ่ายชำระหนี้จากเจ้าหน้าที่ให้มีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทลดความเสี่ยงในการขาดสภาพคล่องได้

#### 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชี

มาตรฐานบัญชีใหม่ เริ่มใช้ 1 มกราคม 2562

“TFRS 15” เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัทฯ รับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าในสินค้า หรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และมีการใช้วิจารณ์ภายในในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่ง TFRS 15 นี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

มาตรฐานบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2563

“TFRS 9” เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน หลักการจัดประเภทและการวัดมูลค่าและการด้อยค่าของ เป็นการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อรองรับความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ขณะนี้บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดอัตราการจัดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 แล้ว ซึ่งอาจทำให้การตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายทางด้านบัญชีเพิ่มขึ้น แต่ไม่มีผลกระทบต่องบกระแสเงินสดของบริษัทฯ

“TFRS 16” เรื่อง สัญญาเช่า บริษัทฯ รับรู้ทรัพย์สินที่เช่าเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ และทยอยตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุการเช่า และรับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าคู่กัน บริษัทฯ รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายพร้อมทยอยตัดลดหนี้สินลงตามงวดที่ชำระ

### 3.3.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

#### 1. ความเสี่ยงจากระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการครอบคลุมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรม โดยสินค้าคงคลังส่วนใหญ่เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรมซึ่งเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม จึงมีสินค้าหลากหลายประเภท ซึ่งสินค้าบางรายการบริษัทฯ จำเป็นต้องมีสินค้าคงคลังสำรองไว้รอการจำหน่าย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอและทันต่อความต้องการ ดังนั้น ในบางช่วงเวลาที่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าคงคลังสำรองไว้รอการจำหน่าย บริษัทฯ อาจเสียโอกาสทางธุรกิจในการขายสินค้านั้น ๆ และอาจจะไม่สามารถรักษฐานลูกค้าเหล่านั้น ได้ ในขณะเดียวกัน สินค้าคงคลังที่สำรองไว้บาง

รายการที่ไม่ได้ถูกจำหน่ายออกไปเป็นระยะเวลาอันยาวนาน อาจส่งผลให้สินค้านั้นมีสภาพเก่า ล้าสมัย หรือหมดอายุการใช้งาน และทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้านั้น ๆ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการเก็บสินค้าคงคลังดังกล่าวโดยวางแผนการสั่งซื้อและกำหนดความถี่ในการสั่งซื้อสินค้าที่จำเป็นต้องมีการสำรองไว้รอการจำหน่ายให้สอดคล้องกับเป้าหมายของการขายและประมาณการความต้องการของลูกค้าซึ่งบริษัทฯ ได้ทบทวนแผนการสั่งซื้อสินค้าดังกล่าวทุกเดือน เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ควบคุม จัดเก็บ ตรวจสอบ และบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่สำรองไว้เพื่อรอการจำหน่ายอยู่เสมอ และควบคุมสินค้าด้วยระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถบันทึกรายละเอียดการเคลื่อนไหวของสินค้าได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อให้บริษัทฯ มีสินค้าเพียงพอที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทันที และไม่เป็นการเก็บสินค้าคงคลังที่มากเกินไปจนก่อให้เกิดภาระด้านค่าใช้จ่าย

## 2. ความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทเอกชน หน่วยงานราชการ ซึ่งอาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในขั้นตอนต่าง ๆ เช่น การเดินพิธีการศุลกากร การเสนองานประมูล รวมถึงการเสนองานโครงการที่มีมูลค่าสูง หรือการละเลยการไม่ปฏิบัติตามระเบียบควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่น การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมสินค้าหรือทรัพย์สิน

- บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อตรวจสอบติดตามระบบการควบคุมภายในและมีการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอกที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพภายในตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001: 2015
- บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส

## 3.4. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

### 1. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564 กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเฉลา ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 145,487,000 หุ้น มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.619 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเฉลา สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่าง

### 2. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญ จึงได้มีการส่งพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เข้าอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 พร้อมทั้งได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### 3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก เกิดเหตุการณ์ การระบาดของไวรัสโคโรนา บริษัทฯ ต้องประเมินสถานการณ์เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ เราจึงได้ใช้วิกฤติในครั้งนี้มาปรับตัวธุรกิจของเราและสร้างคุณค่าให้เกิดความยั่งยืน โดยทีมงานได้เรียนรู้การทำงานรูปแบบใหม่และปรับบริษัทเข้าสู่องค์กรดิจิทัล เราเองยังแสวงหาโอกาสในการที่จะปรับโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ตามอนาคตของโลก และตามนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเน้นการลงทุนที่จะหาตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศมากขึ้น

## 4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว รายละเอียดดังนี้

| รายการ               | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์    | ภาระผูกพัน |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| อาคารและอุปกรณ์      | 7.66                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 49.06                                                        | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| รวม                  | 56.72                                                        |                     |            |

#### 4.1.1. อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ และยานพาหนะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 7.66 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| รายการ                    | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์    | ภาระผูกพัน |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 0                                                            | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | 3.37                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| ทรัพย์สินอื่นๆ            | 1.45                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์      | 2.42                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ                  | 0.42                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| รวม                       | 7.66                                                         |                     |            |

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรประเภทตู้คอนเทนเนอร์ซึ่งได้หักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว จึงมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 1.00 บาท

#### 4.1.2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ได้แก่ รถยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อ อาคาร โชว์รูมและสำนักงาน ที่สร้างบนที่ดินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2578 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 49.06 ล้านบาท

## 4.2. การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ รายละเอียดดังนี้

### 4.2.1. อาคาร

กรมธรรม์ประกันภัยของอาคารเป็นประเภทประกันอัคคีภัย โดยมีจำนวนเงินเอาประกันตามกรมธรรม์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 80.68 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| คู่สัญญา           | บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เลขที่กรมธรรม์     | 35259598-20RBK                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ประเภทกรมธรรม์     | กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สิน                                                                                                                                                                                                                             |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | 1. สิ่งปลูกสร้างอาคารทุกหลัง<br>2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน<br>3. คลังสินค้า<br>4. เครื่องจักรส่วนควบระบบต่าง ๆ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานและงานระบบเครื่องจักร                                                        |
| ที่ตั้งทรัพย์สิน   | เลขที่ 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของทรัพย์สินเอาประกันได้แก่<br>1. สำนักงาน, เก็บสินค้า<br>2. สำนักงาน, ไซรุ่ม<br>3. สำนักงาน, เก็บสินค้า<br>4. โรงงานโลหะภัณฑ์<br>5. โรงซ่อมบำรุง, เก็บสินค้า |
| ระยะเวลา           | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พ.ค. 2563 เวลา 16.30 น. – 8 พ.ค. 2564 เวลา 16.30 น.                                                                                                                                                                                             |
| วงเงินคุ้มครอง     | 80.68 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ผู้รับผลประโยชน์   | บริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                              |

### 4.2.2. ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยรถยนต์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและขนส่งสินค้า โดยมีจำนวนวงเงินประกันภัยรถยนต์รวมทั้งสิ้น 7.26 ล้านบาท

## 4.3. สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

### 4.3.1. สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตสินค้าและผู้จำหน่ายสินค้า โดยแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ รายละเอียดดังนี้

**1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม**

|                             |   |                                                                                                                                              |
|-----------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | Grundfos (Thailand) Ltd. (“GRUNDFOS”)                                                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | ไทย                                                                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงภายใต้ตราสินค้า GRUNDFOS ในจังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี ตราด และฉะเชิงเทรา          |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                    |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                    |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | คู่สัญญาแจ้งอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา โดยจะมีการต่อสัญญาหากบริษัทฯ สามารถทำยอดขายได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                         |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2539                                                                                                                                      |

|                             |   |                                                                                               |
|-----------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | Tsurumi Pump (Thailand) Co., Ltd. (“TSURUMI”)                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | ไทย                                                                                           |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง ภายใต้ตราสินค้า TSURUMI ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                     |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ไม่มีระบุ                                                                                     |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                              |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2563 – วันที่ 31 มี.ค. 2564                                             |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2553                                                                                       |

|                             |   |                                                                                                      |
|-----------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | PCM Thailand (“PCM”)                                                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | ไทย                                                                                                  |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทแท่นที่บวก ภายใต้ตราสินค้า PCM ในจังหวัดระยองและชลบุรี |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                            |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 2 เดือน                                   |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | ทั้ง 2 ฝ่ายตกลงจะต่อสัญญาร่วมกันล่วงหน้า 1 เดือนก่อนหมดอายุสัญญา                                     |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 - วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                      |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2552                                                                                              |

|                             |   |                                                                                                 |
|-----------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | <b>Pulsafeeder Inc. (“PULSAFEEDER”)</b>                                                         |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | สหรัฐอเมริกา                                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทแทนที่บวก ภายใต้ตราสินค้า PULSAFEEDER ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | PULSAFEEDER สงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะและไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด            |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | ไม่มีระบุ                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564 - วันที่ 6 ม.ค. 2565                                             |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2553                                                                                         |

|                             |   |                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | <b>Wepuko Pahnke GmbH (“WEPUKO”)</b>                                                                                                                                                                                   |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | เยอรมัน                                                                                                                                                                                                                |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทแทนที่บวก ภายใต้ตราสินค้า WEPUKO แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ยกเว้นสินค้าบางรายการที่ระบุในสัญญา                                                                         |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ในกรณีที่คู่สัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจาก WEPUKO ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตราค่านายหน้าที่ระบุในสัญญา |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 6 เดือน                                                                                                                                                     |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                                                                                                   |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2555                                                                                                                                                                                              |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2548                                                                                                                                                                                                                |

|                             |   |                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | <b>Graco INC. (“GRACO”)</b>                                                                                                                                          |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | สหรัฐอเมริกา                                                                                                                                                         |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งปั๊มประเภทแทนที่บวกเช่น ปั๊ม Piston และปั๊ม Air-Operated Double Diaphragm ภายใต้ตราสินค้า GRACO ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                            |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                            |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                            |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 26 ม.ค. 2553                                                                                                                                           |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2553                                                                                                                                                              |

|                             |   |                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | <b>Garo Dott. Ing. Roberto Gabbioneta S.p.A. (“GARO”)</b>                                                                                                                                                            |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | อิตาลี                                                                                                                                                                                                               |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องอัดก๊าซ และชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ (Spare parts) ภายใต้ตราสินค้า GARO ในประเทศไทย                                                                                             |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ในกรณีที่คู่สัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจาก GARO ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตราค่านายหน้าที่ระบุในสัญญา |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาได้หากมีการละเมิดข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา                                                                                                                                                 |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงภายใน 1 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ                                                                                                                    |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 12 เม.ย. 2554                                                                                                                                                                                          |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2555                                                                                                                                                                                                              |

|                             |   |                                                                                                                      |
|-----------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | <b>Wernert-Pumpen GmbH (“WERNERT-PUMPEN”)</b>                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | เยอรมัน                                                                                                              |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง ภายใต้ตราสินค้า WERNERT-PUMPEN แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                                            |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ไม่มีระบุ                                                                                                            |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | ไม่มีระบุ                                                                                                            |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค 2563 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2558                                                                                                              |

|                             |   |                                                                                                                                     |
|-----------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | <b>Peerless Pump Company</b>                                                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | สหรัฐอเมริกา                                                                                                                        |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มน้ำภายใต้ตราสินค้า PEERLESS ในกลุ่มโรงไฟฟ้า , อุตสาหกรรมปิโตรเคมี , อุตสาหกรรมก๊าซและน้ำมัน |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มี                                                                                                                               |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ไม่มี                                                                                                                               |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | ไม่มี                                                                                                                               |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | สิ้นสุดสัญญา 31 ธ.ค. 2564                                                                                                           |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2563 แยกตัวออกมาจาก Grundfos Thailand                                                                                            |

**2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ**

|                             |          |                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Fuji Filter Manufacturing Co., Ltd. (“FUJI”)</b>                                                                                              |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ญี่ปุ่น                                                                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายฟิลเตอร์ ภายใต้ตราสินค้า FUJI ในประเทศไทยและสำหรับโครงการของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                             |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษร                                                                               |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2552                                                                                                                                          |

|                             |          |                                                                                              |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Tomoe Engineering Co., Ltd. (“TOMOE”)</b>                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ญี่ปุ่น                                                                                      |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องเหวี่ยงแยกตะกอน ภายใต้ตราสินค้า TOMOE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                    |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร                                      |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ทั้ง 2 ฝ่ายยินยอมที่จะต่อสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร                                        |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2563 – วันที่ 1 พ.ค. 2564                                          |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2554                                                                                      |

|                             |          |                                                                                      |
|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Tomoe Trading (Thailand) Co., Ltd. (“TOMOE”)</b>                                  |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ญี่ปุ่น                                                                              |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสารดูดความชื้น ภายใต้ตราสินค้า TOMOE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                            |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                            |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                     |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 30 ส.ค. 2559                                                           |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2554                                                                              |

|                             |          |                                                                                                          |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Saint-Gobain NorPro GmbH (“SAINT-GOBAIN”)</b>                                                         |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | เยอรมัน                                                                                                  |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายตัวรองสารเร่งการทำปฏิกิริยา ภายใต้ตราสินค้า SAINT-GOBAIN ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2549                                                                                                  |

+

|                             |          |                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Hanbal Masstech Ltd. (“HANBAL”)</b>                                                                                                                                                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | เกาหลี                                                                                                                                                                                                                 |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ภายใต้ตราสินค้า HANBAL ในประเทศไทย                                                                                                                    |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ในกรณีที่คู่สัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจาก HANBAL ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตราค่านายหน้าที่ระบุในสัญญา |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                                                                                                                                                |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 28 ต.ค. 2559                                                                                                                                                                                             |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2553                                                                                                                                                                                                                |

|                             |          |                                                                                                                 |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Gasco Pty Ltd. (“GASCO”)</b>                                                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ออสเตรเลีย                                                                                                      |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน ภายใต้ตราสินค้า GASCO ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 29 ก.พ. 2559                                                                                      |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2552                                                                                                         |

| คู่สัญญา : Ulbrich Products Pty. Ltd. (“ULBREC”) |   |                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเทศของคู่สัญญา                                | : | ออสเตรเลีย                                                                                                         |
| สาระสำคัญของสัญญา                                | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสเตรนเนอร์ ฟิลเตอร์ มิกเซอร์ และแทงค์ฟีดคัง ภายใต้ตราสินค้า ULBREC ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้                            | : | ไม่มีระบุ                                                                                                          |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา                           | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน                                                  |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา                              | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน                                                  |
| ระยะเวลาของสัญญา                                 | : | ตั้งแต่ 1 มิ.ย 51                                                                                                  |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย                      | : | ปี 2551                                                                                                            |

| คู่สัญญา : Anguil Environmental System, INC. (“ANGUIL”) |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเทศของคู่สัญญา                                       | : | สหรัฐอเมริกา                                                                                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา                                       | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย คัดตั้ง และให้บริการหลังการขายระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ ภายใต้ตราสินค้า ANGUIL ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้                                   | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา                                  | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา                                     | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา                                        | : | ตั้งแต่วันที่ 29 ส.ค. 2559                                                                                                                      |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย                             | : | ปี 2556                                                                                                                                         |

| คู่สัญญา : Amisco Separation Products, INC. (“AMACS”) |   |                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเทศของคู่สัญญา                                     | : | สหรัฐอเมริกา                                                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา                                     | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคัดกรองน้ำ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ตราสินค้า AMACS ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้                                 | : | ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา                                | : | ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา                                   | : | ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา                                      | : | ตั้งแต่วันที่ 7 ก.ย. 2559                                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย                           | : | ปี 2556                                                                                                         |

|                             |          |                                                                            |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Thai PP-R Co., Ltd. (“THAI PP-R”)</b>                                   |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ไทย                                                                        |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อและข้อต่อ ภายใต้ตราสินค้า THAI PP-R |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                  |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                  |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                  |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 6 ธ.ค. 2555                                                  |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2550                                                                    |

|                             |          |                                                                        |
|-----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Syler Group Co., Ltd. (“SYLER”)</b>                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ไทย                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อและข้อต่อ ภายใต้ตราสินค้า SYLER |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                              |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                              |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                              |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 8 ก.ย. 2558                                              |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2550                                                                |

|                             |          |                                                                                          |
|-----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>TAC-M Group Co.,Ltd. (“FIREX”)</b>                                                    |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ไทย                                                                                      |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ตราสินค้า FIREX |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                                |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                                |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2559                                                                |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2556                                                                                  |

|                             |          |                                                                                                                |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>WIJK PUBLIC COMPANY LIMITED (“WIJK”)</b>                                                                    |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ไทย                                                                                                            |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อ ข้อต่อ และแท่งกัฟลาสติก ภายใต้ตราสินค้า WIJK ในภาคตะวันออกของประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                      |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                      |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                      |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 7 มี.ค. 2559                                                                                     |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2552                                                                                                        |

|                             |          |                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Rembe GmbH (“REMBE”)</b>                                                                                                                                |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | เยอรมัน                                                                                                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายวาส์วาล์วไฮดรอลิก ลีนแคกระบายความดัน และระบบป้องกันและระงับการระเบิด ภายใต้ตราสินค้า REMBE แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                  |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 6 เดือน                                                                                         |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                  |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2546                                                                                                                                                    |

### 3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรม

|                             |          |                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>Henkel (Thailand) Ltd. (“LOCTITE”)</b>                                                                                                                           |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ไทย                                                                                                                                                                 |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายกาวไฮยาโนอะครีเลต กาวอะนาโรบิค กาวอีพ็อกซี่ น้ำยาเคลือบผิว น้ำยากันสนิม และน้ำยาทำความสะอาด ภายใต้ตราสินค้า LOCTITE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                           |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                                                                                             |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                                                |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2537                                                                                                                                                             |

|                             |          |                                                                                              |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>             | <b>:</b> | <b>South City Polychem Co., Ltd. (“SCI”)</b>                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | :        | ไทย                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | :        | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุยาแนว ภายใต้ตราสินค้า SCI ในภาคตะวันออกของประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | :        | ไม่มีระบุ                                                                                    |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | :        | ไม่มีระบุ                                                                                    |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | :        | ไม่มีระบุ                                                                                    |
| ระยะเวลาของสัญญา            | :        | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – วันที่ 31 ธ.ค. 2568                                              |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | :        | ปี 2550                                                                                      |

|                                    |          |                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>                    | <b>:</b> | <b>Kimberly-Clark (Thailand) Co., Ltd. (“KIMBERLY-CLARK”)</b>                                                                                                                                                                      |
| <b>ประเทศของคู่สัญญา</b>           | <b>:</b> | <b>ไทย</b>                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>สาระสำคัญของสัญญา</b>           | <b>:</b> | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายกระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม สบู่เหลวล้างมือ และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล ประกอบด้วยแว่นตา ถุงมือ และชุดป้องกันร่างกาย ภายใต้ตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง |
| <b>เงื่อนไขการแบ่งรายได้</b>       | <b>:</b> | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา</b>      | <b>:</b> | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาหากอีกฝ่ายไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา                                                                                                                                                   |
| <b>เงื่อนไขการต่อสัญญา</b>         | <b>:</b> | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ระยะเวลาของสัญญา</b>            | <b>:</b> | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                                                                               |
| <b>ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย</b> | <b>:</b> | ปี 2543                                                                                                                                                                                                                            |

|                                    |          |                                                                                           |
|------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>                    | <b>:</b> | <b>Rameco Manufacturing Co., Inc. (“RAMCO”)</b>                                           |
| <b>ประเทศของคู่สัญญา</b>           | <b>:</b> | <b>สหรัฐอเมริกา</b>                                                                       |
| <b>สาระสำคัญของสัญญา</b>           | <b>:</b> | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายการ์ดป้องกันสารเคมี ภายใต้ตราสินค้า RAMCO ในประเทศไทย |
| <b>เงื่อนไขการแบ่งรายได้</b>       | <b>:</b> | ไม่มีระบุ                                                                                 |
| <b>เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา</b>      | <b>:</b> | ไม่มีระบุ                                                                                 |
| <b>เงื่อนไขการต่อสัญญา</b>         | <b>:</b> | ไม่มีระบุ                                                                                 |
| <b>ระยะเวลาของสัญญา</b>            | <b>:</b> | ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2559                                                                |
| <b>ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย</b> | <b>:</b> | ปี 2538                                                                                   |

|                                    |          |                                                                                                   |
|------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>คู่สัญญา</b>                    | <b>:</b> | <b>Orihara Manufacturing Co., Ltd. (“ORIHARA &amp; ORIX”)</b>                                     |
| <b>ประเทศของคู่สัญญา</b>           | <b>:</b> | <b>ญี่ปุ่น</b>                                                                                    |
| <b>สาระสำคัญของสัญญา</b>           | <b>:</b> | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน ภายใต้ตราสินค้า ORIHARA ในประเทศไทย |
| <b>เงื่อนไขการแบ่งรายได้</b>       | <b>:</b> | ไม่มีระบุ                                                                                         |
| <b>เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา</b>      | <b>:</b> | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                           |
| <b>เงื่อนไขการต่อสัญญา</b>         | <b>:</b> | เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                              |
| <b>ระยะเวลาของสัญญา</b>            | <b>:</b> | ตั้งแต่วันที่ 7 มิ.ย. 2556                                                                        |
| <b>ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย</b> | <b>:</b> | ปี 2556                                                                                           |

|                             |   |                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : | KLINGSPOR BANGKOK CO., LTD.                                                                                                                                      |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : | ไทย                                                                                                                                                              |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ชุด ผลิตภัณฑ์เจียร์และเจาะ ภายใต้ตราสินค้า KLINGSPOR ในจังหวัดชลบุรี, จังหวัดระยอง และจังหวัดปราจีนบุรี |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : | ไม่มีระบุ                                                                                                                                                        |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                         |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : | ปี 2562                                                                                                                                                          |

#### 4.3.2. สัญญาจะซื้อขาย

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีสัญญาจะซื้อขาย รายละเอียดดังนี้

| คู่สัญญา         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | บริษัทฯ (“ผู้ขาย”) และ<br>บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด<br>(“ผู้ซื้อ”) |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ลักษณะสัญญา      | สัญญาซื้อขาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |
| วันที่ทำสัญญา    | 4 ธ.ค. 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                         |
| ระยะเวลาของสัญญา | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 - วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                         |
| ประเภทสินค้า     | Mechanical Rotating Spare Parts ของแผนก Process & Piping Solutions , Pumping System Technology                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
| วัตถุประสงค์     | เพื่อซื้อขายสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                         |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขายต้องส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และมีคุณลักษณะตรงตามผู้ซื้อที่กำหนด ตรงตามรายละเอียดที่ผู้ขายได้แสดงให้เห็นให้ผู้ซื้อไว้ หากผู้ขายเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของสินค้าไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ซื้อก่อนทุกครั้ง</li> <li>- ผู้ขายต้องปฏิบัติตามสัญญานี้ด้วยตนเองเท่านั้น ห้ามโอนสิทธิ์ให้กับผู้อื่นใดเพื่อปฏิบัติงานแทน</li> <li>- ผู้ขายต้องส่งมอบใบกำกับภาษีให้แก่ผู้ซื้อ ทันทีที่ความรับผิดชอบในการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มเกิดขึ้น</li> <li>- ผู้ขายต้องสามารถระบุวัน เดือน และปี ที่ผลิตสินค้าได้อย่างชัดเจน โดยระบุที่ภาชนะบรรจุสินค้า ที่ตัวสินค้า หรือ ระบุ Lot No ที่ภาชนะบรรจุสินค้า อย่างใดอย่างหนึ่งก็ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือชี้แจง หรือคู่มือประกอบการใช้สินค้าให้แก่ผู้ซื้อ</li> <li>- หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะต่ออายุสัญญา ฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง และสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ไปอีกครั้งละ 1 ปี นับจากวันสิ้นสุดสัญญา</li> <li>- กรณีบอกเลิกสัญญา ผู้ขายจะต้องทำการแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li> </ul> |                                                                         |

| คู่สัญญา            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | บริษัทฯ (“ผู้จะขาย”) และ<br>บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>(“ผู้จะซื้อ”) |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ลักษณะสัญญา         | สัญญาจะซื้อจะขาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                          |
| วันที่ทำสัญญา       | 24 ธ.ค. 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                          |
| ระยะเวลาของสัญญา    | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 - วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                          |
| ประเภทสินค้าฝ่ายขาย | วัสดุกลุ่มปะเก็น ของแผนก Innovative Material                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                          |
| วัตถุประสงค์        | เพื่อซื้อขายสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                          |
| เงื่อนไขที่สำคัญ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้จะขายจะดำเนินการจัดส่งสินค้า ณ สถานประกอบการของผู้จะซื้อเพื่อฝากไว้ ณ สถานประกอบการของผู้จะซื้อ ผู้จะซื้อตกลงให้บริการรับฝากสินค้าและบริการจัดการดูแลสินค้าแก่ผู้จะขาย</li> <li>- เมื่อผู้จะซื้อต้องการนำสินค้าไปใช้ในกิจการของผู้จะซื้อ ผู้จะซื้อจะต้องแจ้งให้ผู้จะขายทราบทุกครั้ง</li> <li>- ผู้จะซื้อและผู้จะขายจะร่วมกันตรวจสอบสภาพสินค้า และตรวจนับสินค้าอย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน เพื่อสรุปยอดการเบิกจ่าย</li> <li>- สินค้าที่จัดเก็บในสถานที่จัดเก็บยังเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้จะขาย และกรรมสิทธิ์ในสินค้าโอนเป็นของผู้จะซื้อเมื่อได้มีการเบิกจ่าย และส่งมอบให้แก่ผู้จะซื้อแล้วเท่านั้น</li> <li>- หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะต่ออายุสัญญา ฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง และสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ไปอีกครั้งละ 1 ปี นับจากวันสิ้นสุดสัญญา</li> <li>- กรณีบอกเลิกสัญญา ผู้จะขายจะต้องทำการแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li> <li>- เมื่อถึงกำหนดอายุของสัญญาและไม่ได้ต่ออายุของสัญญา หรือการบอกเลิกจากผู้จะซื้อหรือผู้จะขาย ผู้จะซื้อตกลงที่จะซื้อสินค้าที่ยังมีได้หมดอายุหรือเสื่อมสภาพที่ผู้จะขายจัดเก็บไว้ ณ สถานประกอบการของผู้จะซื้อตามรายการที่กำหนดไว้ ส่วนรายการที่ไม่ได้กำหนดไว้ ผู้จะขายตกลงนำสินค้ากลับออกไปจากสถานประกอบการของผู้จะซื้อ</li> </ul> |                                                                                          |

| คู่สัญญา            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | บริษัทฯ (“ผู้จะขาย”) และ<br>PTT Global Chemical Public Company Limited<br>(“ผู้จะซื้อ”) |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ลักษณะสัญญา         | สัญญาจะซื้อจะขาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |
| วันที่ทำสัญญา       | 29 เม.ย. 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                         |
| ระยะเวลาของสัญญา    | ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2563 - วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |
| ประเภทสินค้าฝ่ายขาย | Supply of Spare Part Pump “Pulsafeeder” ของแผนก Pumping System Technology                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                         |
| วัตถุประสงค์        | เพื่อซื้อขายสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |
| เงื่อนไขที่สำคัญ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขายต้องส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และมีคุณลักษณะตรงตามผู้ซื้อกำหนด ตรงตามรายละเอียดที่ผู้ขายได้แสดงให้เห็นให้ผู้ซื้อไว้ หากผู้ขายเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของสินค้าให้ว่ากรณีใดก็ตาม ต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ซื้อก่อนทุกครั้ง</li> <li>- ผู้ขายต้องปฏิบัติตามสัญญานี้ด้วยตนเองเท่านั้น ห้ามโอนสิทธิ์ให้กับผู้อื่นใดเพื่อปฏิบัติงานแทน</li> <li>- ผู้ขายต้องส่งมอบใบกำกับภาษีแก่ผู้ซื้อ ทันทีที่ความรับผิดชอบในการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มเกิดขึ้น</li> <li>- ผู้ขายต้องสามารถระบุวัน เดือน และปี ที่ผลิตสินค้าได้อย่างชัดเจน โดยระบุที่ภาชนะบรรจุสินค้า ที่ตัวสินค้า หรือ ระบุ Serial No. / Part No. ที่ภาชนะบรรจุสินค้า อย่างใดอย่างหนึ่งก็ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือชี้แจง หรือคู่มือประกอบการใช้สินค้าให้แก่ผู้ซื้อ</li> <li>- กรณีบอกเลิกสัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องทำการแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน</li> </ul> |                                                                                         |

#### 4.3.3. สัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าและบริการ รายละเอียดดังนี้

##### 1. สัญญาเช่าที่ดิน

| คู่สัญญา                    |  | บริษัทฯ (“ผู้เช่า”) และ<br>นายเกริก ลิเกดม (“ผู้ให้เช่า”)                                                                                                                                                                                                           |  |
|-----------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา     |  | นายเกริก ลิเกดม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา (ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ) และนายสิทธิชัย ลิเกดม (กรรมการของบริษัทฯ)                                                                                       |  |
| วันที่ทำสัญญา               |  | 1 ม.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| วันที่จดทะเบียนกับกรมที่ดิน |  | 3 พ.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| วัตถุประสงค์                |  | เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารคลังเก็บสินค้าและพื้นที่ใช้ประกอบและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                                          |  |
| ที่ตั้งของที่ดิน            |  | ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง                                                                                                                                                                                                                           |  |
| เนื้อที่ของที่ดิน           |  | 5-0-0 ไร่ หรือ 2,000 ตารางวา                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| ระยะเวลาการเช่า             |  | 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2578                                                                                                                                                                                                               |  |
| อัตราค่าเช่า                |  | <p>ปีที่ 1-3 เดือนละ 45,000 บาท</p> <p>ปีที่ 4-6 เดือนละ 49,500 บาท</p> <p>ปีที่ 7-9 เดือนละ 54,450 บาท</p> <p>ปีที่ 10-12 เดือนละ 59,895 บาท</p> <p>ปีที่ 13-15 เดือนละ 65,885 บาท</p> <p>ปีที่ 16-18 เดือนละ 72,473 บาท</p> <p>ปีที่ 19-20 เดือนละ 79,720 บาท</p> |  |
| เงื่อนไขที่สำคัญ            |  | เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ต้องแจ้งให้ผู้สัญญาทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปีก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง                                                                                                                           |  |

**2. สัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน**

| คู่สัญญา                    | บริษัทฯ (“ผู้รับสัญญา”) และ<br>นางสาวอรสา วัฒนเฉลา (“เจ้าของ”)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา     | นางสาวอรสา วัฒนเฉลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| วันที่ทำสัญญา               | 1 ม.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| วันที่จดทะเบียนกับกรมที่ดิน | 3 พ.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| วัตถุประสงค์                | เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารคลังเก็บสินค้าและพื้นที่ใช้ประกอบและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                                                                                                                             |
| ที่ตั้งของที่ดิน            | ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| เนื้อที่ของที่ดิน           | 0-0-2.3 ไร่ หรือ 2.3 ตารางวา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ระยะเวลาการเช่า             | 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2578                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ค่าตอบแทน                   | ไม่มีการคิดค่าตอบแทน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| เงื่อนไขที่สำคัญ            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อครบกำหนดอายุการให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน หากผู้เช่าประสงค์จะใช้ที่ดินที่ให้สิทธิต่อ ต้องแจ้งให้ผู้สัญญาทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปีก่อนสัญญาจะสิ้นสุดลง</li> <li>- สัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อสัญญาเช่าที่ดิน ฉบับลงวันที่ 1 ม.ค. 2559 ระหว่างบริษัทฯ และนายเกริก ลิ้มหมั่น สิ้นสุดลง</li> </ul> |

**3. สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน**

| คู่สัญญา                  | บริษัทฯ (“ผู้เช่า”)<br>บริษัท เสดเซล (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้ให้เช่า”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา   | มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| วันที่ทำสัญญา             | 1 ม.ค. 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| วัตถุประสงค์              | เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงานกรุงเทพฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ที่ตั้งของพื้นที่สำนักงาน | เลขที่ 128/240 หมู่ที่ 1 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| เนื้อที่                  | 36.77 ตารางเมตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ระยะเวลาการเช่า           | 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2562 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| อัตราค่าเช่า              | 4,412.40 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| เงื่อนไขที่สำคัญ          | เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้เช่าจะให้ผู้เช่าเช่าสถานที่ต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดสัญญา โดยผู้ให้เช่าจะให้ผู้เช่าเช่าที่ต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าเช่าซึ่งผู้ให้เช่าจะแจ้งอัตราค่าเช่าใหม่ให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคาตลาด ณ เวลานั้นๆ |

**4. สัญญาบริการ**

| คู่สัญญา                   |  | บริษัทฯ (“ผู้รับบริการ”)<br>บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้ให้บริการ”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|----------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา    |  | มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกยม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| วันที่ทำสัญญา              |  | 1 ม.ค. 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| วัตถุประสงค์               |  | เพื่อรับบริการต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับสถานที่เช่าซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานกรุงเทพฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| ที่ตั้งของพื้นที่รับบริการ |  | เลขที่ 128/240 หมู่ที่ 1 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| ระยะเวลาการบริการ          |  | 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2562 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| อัตราค่าบริการ             |  | 9,266.04 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| ขอบเขตการให้บริการ         |  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดให้มีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า</li> <li>2. การจัดให้มีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ตในสถานที่เช่า</li> <li>3. การจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า</li> <li>4. การจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นที่เช่า</li> <li>5. การจัดให้มียามรักษาความปลอดภัย</li> <li>6. การจัดให้มีพื้นที่จอดรถ</li> <li>7. การจัดให้มีรถรับ-ส่งพนักงานร่วมกับพนักงานบจ.เคสเซล(ประเทศไทย)ตามความเหมาะสม</li> <li>8. การจัดให้มีเครื่องดื่ม น้ำ ชา กาแฟ</li> </ol>                                                                                                                            |  |
| เงื่อนไขที่สำคัญ           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้รับบริการประสงค์ต่อสัญญานี้ ผู้รับบริการต้องแจ้งให้ผู้ให้บริการทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญานี้จะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้บริการจะให้บริการต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดในสัญญานี้ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าบริการซึ่งผู้ให้บริการจะแจ้งอัตราค่าบริการใหม่ให้ผู้รับบริการทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคาตลาด ณ เวลานั้นๆ</li> <li>- หากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด สิ้นสุดลงหรือถูกยกเลิกไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้สัญญานี้เป็นอันสิ้นสุดไปด้วยโดยทันที</li> </ul> |  |

#### 4.4. สัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 2 แห่ง มีวงเงินรวม 131.79 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

##### 1. สถาบันการเงินแห่งที่ 1

| เงินเบิกเกินบัญชี               |                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| วงเงินกู้ยืม                    | : 1,000,000 บาท                                  |
| หลักประกัน                      | : 1. สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| หนังสือค้ำประกัน                |                                                  |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 60,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | : 1. สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ |                                                  |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 10,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | : -                                              |
| สัญญาปริวรรตเงินตรา             |                                                  |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 20,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | : -                                              |

##### 2. สถาบันการเงินแห่งที่ 2

| เงินเบิกเกินบัญชี               |                                               |
|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| วงเงินกู้ยืม                    | : 3,000,000 บาท                               |
| หลักประกัน                      | : สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| หนังสือค้ำประกัน                |                                               |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 5,000,000 บาท                               |
| หลักประกัน                      | : สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ |                                               |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 30,000,000 บาท                              |
| หลักประกัน                      | :                                             |
| สัญญาปริวรรตเงินตรา             |                                               |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 2,790,000 บาท                               |
| หลักประกัน                      | :                                             |

#### 4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ. วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอแนช จำกัด (“UBA” หรือ “กิจการ”) จำนวน 1,599,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและออกชำระแล้ว มูลค่ารวมทั้งสิ้น 135,000,000 บาท หรือคิดเป็นมูลค่าหุ้นละประมาณ 84.38 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม คือ บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจีเนียริง จำกัด (“PPM” หรือ “ผู้ขาย”)

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                               | ประเภทธุรกิจ                                                | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | จำนวนหุ้น<br>ทั้งหมด | หุ้นที่บริษัทถือ |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|------------------|--------|
|                                                                                                                                                                                          |                                                             |                           |                      | จำนวนหุ้น        | ร้อยละ |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอแนช จำกัด<br>123 อาคารชั้นทาวเวอร์เอ ชั้น 21 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900<br>โทรศัพท์ 0-2789-3232<br>โทรสาร 0-2617-8130 | ให้บริการด้านการบริหาร<br>จัดการน้ำและน้ำเสียแบบ<br>ครบวงจร | 40                        | 4,000,000            | 1,599,998        | 40     |

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 5.ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                                | บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ชื่อบริษัท                                | SiamEast Solutions Public Company Limited                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ชื่อย่อ                                   | SE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| เลขทะเบียนบริษัท                          | 0107559000061                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ตลาดหลักทรัพย์                            | mai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| กลุ่มอุตสาหกรรม                           | บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| วันที่เริ่มต้นซื้อขาย                     | วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ทุนจดทะเบียน                              | 120,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว                   | 120,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้                       | 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                     | จัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าสินค้าอุตสาหกรรมประเภทปั๊มสูบล้างน้ำ และของเหลวอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและ ระบบท่อ งานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการฝึกอบรมและตัดเย็บฉนวนหุ้ม                                                                                              |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                       | 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-2540-2 โทรสาร 0-3868-2539                                                                                                                                                                                                                      |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ                   | 128/240 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ (กม.12) ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2320-8330                                                                                                                                                                                                                      |
| เว็บไซต์บริษัท                            | www.siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| เลขานุการบริษัท                           | นางสิษฎฐา แซ่เตียว โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 141 E-Mail: Sittha.sae@siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                    |
| นักลงทุนสัมพันธ์                          | นายเดวิด สมัญญากรณ์ โทรศัพท์ 06-3629-8893 Email: David.sam@siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน | นายเดวิด สมัญญากรณ์ โทรศัพท์ 06-3629-8893 Email: David.sam@siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี                   | นางสาวณิชาคมล วงศ์พิพัฒน์ โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 131<br>Email: Nitkamon.won@siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                         |
| ข้อมูลบริษัทรวม                           | บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด<br>123 อาคารชั้นทาวเวอร์เอ ชั้น 21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900<br>ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียแบบครบวงจร<br>ทุนจดทะเบียน : 40 ล้านบาท<br>จำนวนหุ้นทั้งหมด : 4,000,0000 หุ้น<br>จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ : 1,599,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 |



ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

**บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2009-9991 โทรสาร (66) 2009-9991

**ผู้สอบบัญชี**

**บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ จำกัด**

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ (66) 2259-5300 โทรสาร (66) 2260-1533

**ผู้ตรวจสอบภายใน**

**บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”)**

128/93 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 2612-9155 โทรสาร (66) 2612-956

---

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.siameastsolutions.com](http://www.siameastsolutions.com)