

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 โดยมี บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อประกอบธุรกิจหลักใน (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และ (2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากกลุ่มเหมราชฯ ในการประกอบธุรกิจน้ำซึ่งหมายถึง ธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหา ขนส่ง ผลิต หรือจำหน่ายน้ำดิบ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต และธุรกิจบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 และบริษัทฯ ยังได้รับสิทธิในการเข้าลงทุนก่อน (First Right to Invest) ในธุรกิจท่อส่งก๊าซและธุรกิจกำจัดขยะในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในประเทศไทย นอกจากนี้ กลุ่มเหมราชฯ และกลุ่มดับบลิวเอชเอได้มีข้อตกลงจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ สำหรับธุรกิจน้ำ และธุรกิจพลังงานในประเทศไทย และในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม (CLMV) โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัท ดับบลิวเอชเอเวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภครายใหญ่แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยด้วยกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 281,376 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 117,456 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 65.61 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็น 182,258 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 27.51 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็น 76,416 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีปริมาณการรับจ้างบริหารจัดการน้ำเสียให้กับนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) 6.63 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็น 18,414 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการให้บริการระบบสาธารณูปโภคกับกลุ่มลูกค้าที่อยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย อนึ่ง บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น ปัจจุบันบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทางเลือก (Alternative Fuel) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมประมาณ 478.36 เมกะวัตต์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างรวมประมาณ 64.47 เมกะวัตต์

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งกลุ่มของธุรกิจออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

(1) ธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีประสบการณ์และความชำนาญในการบริหารจัดการระบบน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การจัดหา ขนส่ง จำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ จำนวน 8 แห่งดังนี้

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม ¹ (ลบ.ม./ วัน)	ความสามารถในการ บำบัดน้ำเสียที่บริษัทได้ สิทธิในการดำเนินการ ¹ (ลบ.ม./ วัน)
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	อ. มาบตาพุด จ.ระยอง	98,400 ²	60,000
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	48,000 ³	— ⁴
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	54,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	18,000	8,400
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	6,000	1,600
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี	อ.หนองแค จ.สระบุรี	30,576	14,976
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	14,400	12,480
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	12,000	10,000
รวม		281,376	117,456

หมายเหตุ ¹ โรงงานผลิตน้ำและโรงงานบำบัดน้ำเสียในตารางข้างต้น**ส่วนมาก**เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มเหมราชฯโดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจกับกลุ่มเหมราชฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจได้เป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญา

² โรงงานผลิตน้ำเพื่อการผลิตปราศจากคลอรีน จำนวน 2 โรงใน HEIE เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยโรงงานผลิตน้ำดังกล่าวได้รับการยกเว้นภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

³ สำหรับ ESIE เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจเฉพาะธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงในปี 30 มิถุนายน 2576

⁴ บริษัทฯ ไม่ได้เช่าสิทธิในการดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ รับบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียเท่ากับ 32,000 ลบ.ม./วัน

(2) ธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมกับผู้ประกอบการในธุรกิจไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงและความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว							
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์							
เกิดไต่-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า 660.00 MW	231.00 MW	ส.ค.-55
โกลว์ ไลฟ์ฟิ	HCIE	พลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า 713.00 MW	35.65 MW	ม.ค.-46
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศ สปป.ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า 152.00 MW	19.38 MW	ก.ย.-42
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์							
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล	HRIL	พลังงานความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 122.50 MW ไอน้ำ 3.00 TPH น้ำเย็น 3,200.00 RT	30.64 MW 0.75 TPH 800.32 RT	พ.ค.-56
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส	HPL1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.25 MW	0.06 MW	ธ.ค.-57
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	HCIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	มี.ย.-57
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	HESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	ส.ค.-57
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.09 MW	0.02 MW	ม.ค.-58
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล							
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 ออยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 1.00 MW	0.73 MW	ก.ค.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.64 MW	0.48 MW	เม.ย.-57

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์							
บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	HCIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 121.00 MW ไอน้ำ	30.26 MW	พ.ย.-59
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด							
กัลฟ์ วีทีพี	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 MW ไอน้ำ 20.00 TPH	32.51 MW 5.00 TPH	พ.ค.-60
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 MW ไอน้ำ 42.00 TPH	32.51 MW 10.50 TPH	ก.ค.-60
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 MW ไอน้ำ 36.00 TPH	32.51 MW 9.00 TPH	ก.ย.-60
กัลฟ์ ทีเอส 3	HESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 125.00 MW ไอน้ำ 25.00 TPH	31.26 MW 6.25 TPH	พ.ย.-60
รวม					ไฟฟ้า 2,287.40 MW ไอน้ำ 126.00 TPH น้ำเย็น 3,200.00 RT	478.34 MW 31.50 TPH 800.32 RT	
2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง							
กัลฟ์ ทีเอส 4	HESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 125.00 MW ไอน้ำ 25.00 TPH	31.26 MW 6.25 TPH	ม.ค.- 61
ดับบลิวเอชเอ กม. 3 โซลาร์	ดับบลิวเอชเอ กิโลเมตร 3	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	100%	ไฟฟ้า 0.90 MW	0.90 MW	ไตรมาส1 - 61
กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2	HRIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 120.00 MW ไอน้ำ 10.00 TPH	30.01 MW 2.50 TPH	ม.ค.- 62
ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี	HCIE	พลังงานขยะ	VSPP	33.33%	ไฟฟ้า 6.90 MW	2.90 MW	2562
รวม					ไฟฟ้า 252.80 MW ไอน้ำ 35.00 TPH	64.47 MW 8.75 TPH	

1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในเอเชีย ด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน อย่างครบวงจร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ (Mission)

1. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยมาตรฐานระดับโลก ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. การขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน รวมถึงการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV)
3. พัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสุขภาวะของพนักงาน
4. การสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovative Culture) ในองค์กร
5. การสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ โดยการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศไทย และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครบวงจรมากขึ้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน (Strategy)

- การพัฒนาการทำธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและคาดการณ์ได้ เกิดผลกำไรสูงสุด ช่วยเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
- การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งแวดล้อม ก่อปรกับความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อก่อให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจ
- ใช้ทรัพยากรบุคคล และสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างโอกาสในการลงทุนทางธุรกิจ
- ดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ด้านการศึกษา พัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

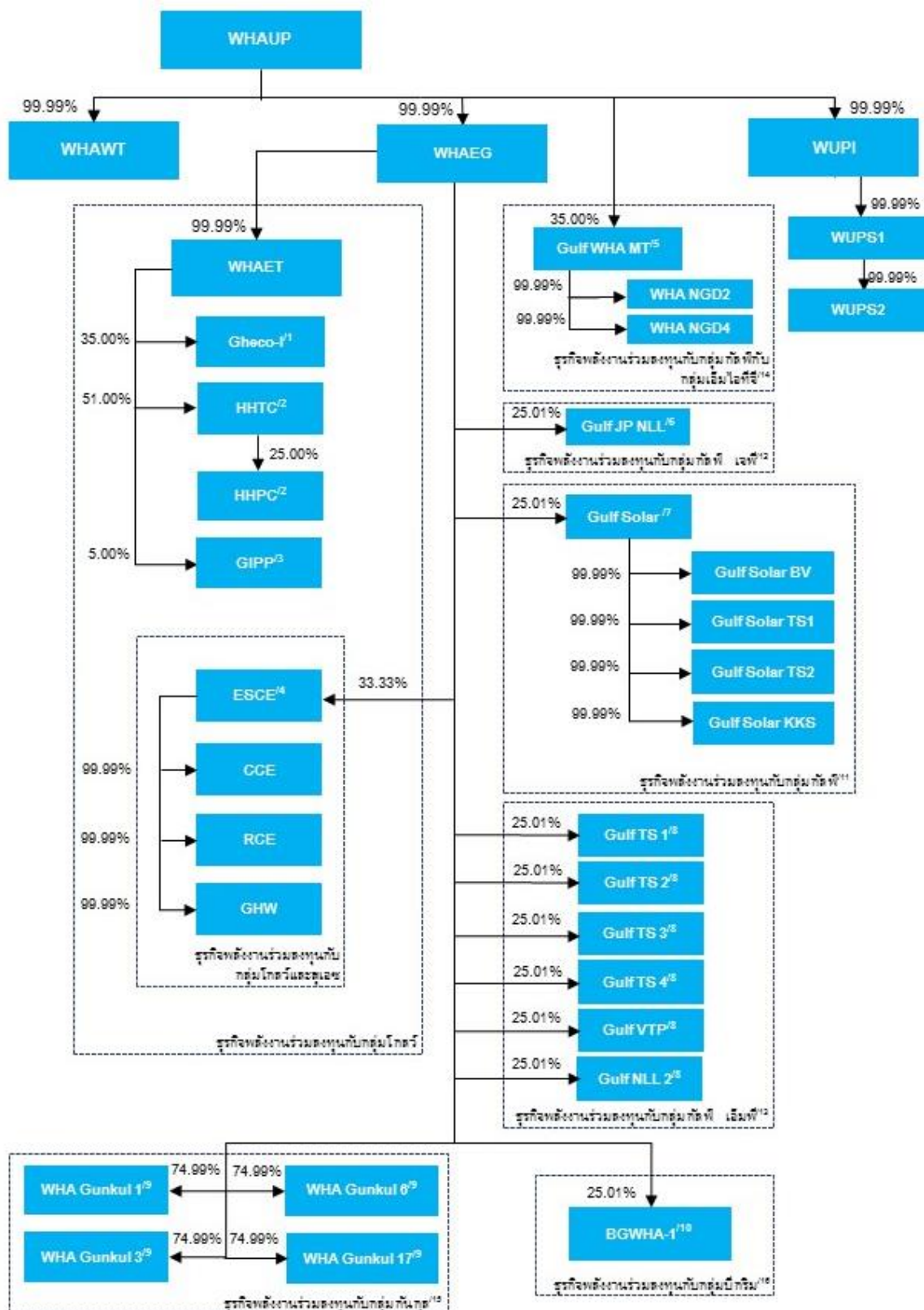
เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มิถุนายน 2551	- บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551ภายใต้ชื่อบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 645 ล้านบาทเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมของ HRD
กรกฎาคม 2551	- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับ HRD และบริษัทย่อยของ HRD ในนิคมอุตสาหกรรมของ HRD จำนวน 4 โครงการ คือ HCIE, HEIE, ESIE, HESIE ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทั้งสิ้น 121,200 ลบ.ม./วัน - บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท และประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน ใน HEIE ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน 43,200 ลบ.ม./วัน และระบบบริหารจัดการน้ำเสีย 30,000 ลบ.ม./วัน
มีนาคม 2554	- บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 ภายใต้ชื่อบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
มิถุนายน 2554	- บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับกลุ่มโกลว์ เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 เพื่อการศึกษาความเป็นไปได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม
มีนาคม 2555	- บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับกลุ่มกัลฟ์ เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ซึ่งตั้งอยู่ที่ HRIL โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 122.5 เมกกะวัตต์ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีนใน HEIE จาก 43,200 ลบ.ม./วัน เป็น 86,400 ลบ.ม./วัน
พฤศจิกายน 2555	- บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน HESIE จาก 12,000 ลบ.ม./วัน เป็น 30,000 ลบ.ม./วัน
เมษายน 2556	- บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน ESIE จาก 36,000 ลบ.ม./วัน เป็น 48,000 ลบ.ม./วัน
สิงหาคม 2557	- บริษัทฯ ได้รับมอบหมายจาก HRD ให้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน HCIE2 โดยมีกำลังการผลิต 6,000 ลบ.ม./วัน
มกราคม 2558	- บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน HESIE จาก 30,000 ลบ.ม./วัน เป็น 54,000 ลบ.ม./วัน

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับกลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ เพื่อร่วมลงทุนโดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 ในบริษัท บี .กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด ที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ซึ่งตั้งอยู่ที่ HCIE โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 121 เมกะวัตต์
มีนาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัดในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 5 โครงการ โดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 ใน GVTP GTS1 GTS2 GTS3 และ GTS4 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 640 เมกะวัตต์
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย กับกลุ่มเหมราชฯ ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในโครงการปัจจุบัน จำนวน 7 โครงการ ได้แก่ HEIE HCIE HCIE2 HESIE HESIE2 HSIL และ HRIL โดยมีอายุสัญญา 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 645 ล้านบาทเป็น 1,645 ล้านบาทเพื่อจ่ายค่าตอบแทนการเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในโครงการปัจจุบันจำนวน 7 โครงการ
พฤษภาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) และบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด จากกลุ่มเหมราชฯ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,645 ล้านบาทเป็น 3,200 ล้านบาทเพื่อรับโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
มิถุนายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นประมาณร้อยละ 74.99 ใน 11 บริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หรือโซลาร์รูฟท็อป ประกอบด้วย WHA Gunkul 1-6, 8-10, 16, 17 จากกลุ่มดับบลิวเอชเอ
กรกฎาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อยื่นข้อเสนอขอขายไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2559 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 5 บาท และอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,200 ล้านบาท เป็น 3,825 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาข้อตกลงห้ามค้าแข่ง (“ข้อตกลงห้ามค้าแข่ง”) กับเหมราชฯ เพื่อกำหนดข้อตกลงและกรอบความร่วมมือทางธุรกิจเพื่อให้บริษัททั้งสอง ไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกัน โดยมีการวางแนวทางการประกอบธุรกิจเพื่อลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต - ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจ (“ข้อตกลงกำหนดขอบเขตธุรกิจ”) กับดับบลิวเอชเอ เพื่อกำหนดข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกันโดยครอบคลุมการประกอบธุรกิจหลักในประเทศไทย และประเทศในกลุ่ม CLMV
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดเข้าร่วมทุนในบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 33.33 โดย ESCE จะถือหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดและ บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าพิเศษจากขยะอุตสาหกรรม - ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบให้มีการขายหุ้นทั้งหมดของ บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ให้กับบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ได้ถูกปรับโครงสร้างให้ถือหุ้นโดยบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัดในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 1 โครงการ โดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 ใน กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 120 เมกะวัตต์
มีนาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในเครือ บมจ. โกลว์ พลังงาน SUEZ และบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมขนาด 8.63 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี จังหวัดชลบุรี โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญา 6.90 เมกะวัตต์
เมษายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรกด้วยทุนจดทะเบียน 3,825,000,000 บาท
กรกฎาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้มีการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เริ่มมีผลบังคับใช้วันที่ 13 กรกฎาคม 2560
สิงหาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดจากสถาบันทางการเงินเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ
ตุลาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจระหว่าง บริษัทฯ และ บริษัท เหมราช พัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“เหมราช”) ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ ในการรับสิทธิ โดยบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทจะซื้อหุ้นบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จากเหมราช จำนวน 2,499,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที

1.4 โครงสร้างการลงทุนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีโครงสร้างการลงทุนดังนี้



หมายเหตุ: ^{1/} Gheco-I มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{2/} HHTC ซึ่งเป็น Holding Company มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และ HHPC มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ดังนั้นจึงส่งผลให้กลุ่มโกลว์ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในโรงไฟฟ้าห้วยเหาะรวมร้อยละ 67.25

^{3/} GIPP มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{4/} ESCE มีกลุ่มโกลว์ และ สุเอซ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 66.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{5/} Gulf WHA MT มีกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยต่อมามีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 49 ล้านบาท เป็น 126.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 พร้อมทั้งมีกลุ่มเอ็มไอทีจี เข้าร่วมลงทุนเพิ่มเติม ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้บริษัทฯ และกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35

^{6/} Gulf JP NLL มีกลุ่มกัลฟ์ เจพี จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{7/} Gulf Solar มีกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{8/} Gulf TS1, Gulf TS2, Gulf TS3, Gulf TS4, Gulf VTP และ Gulf NLL2 มีกลุ่มกัลฟ์ เอ็มพี ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{9/} WHA Gunkul 1, 3, 6 และ 17 มีกลุ่มกันกุล ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{10/} BGWHA-1 มี กลุ่มบี กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

^{11/} กลุ่มกัลฟ์ หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

^{12/} กลุ่มกัลฟ์ เจพี หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท เจ พาวเวอร์ จำกัด

^{13/} กลุ่มกัลฟ์ เอ็มพี หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และกลุ่มมิตซูบิ

^{14/} กลุ่มเอ็มไอทีจี คือ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท บริษัท มิตซูบิแอนด์โค จำกัด และ บริษัท โตเกียว แก๊ส เอเชีย จำกัด

^{15/} กลุ่มกันกุล คือ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

^{16/} กลุ่มบีกริม คือ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 2,633,999,970 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 68.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯและบริษัทย่อยดับบลิวเอชเอ และเหมราชฯ มีขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่แยกกันอย่างชัดเจน โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปัจจุบัน คือ (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคนอกนิคมอุตสาหกรรม และ (2) ธุรกิจพลังงานโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในขณะที่ธุรกิจหลักของดับบลิวเอชเอ ในปัจจุบัน คือการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าให้เช่า และให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล และธุรกิจหลักของ HRD ในปัจจุบัน คือ การพัฒนาและบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม

เพื่อเป็นการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการแข่งขันทางธุรกิจและเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งของบริษัทฯ ของดับบลิวเอชเอ และของเหมราชฯ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาต่างๆกับ ดับบลิวเอชเอ และ กลุ่มเหมราชฯ โดยบริษัทฯได้ทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับเหมราชฯ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯได้ทำข้อตกลงห้ามค้าแข่งกับเหมราชฯ และได้ทำสัญญากำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจกับดับบลิวเอชเอเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจระหว่างกัน ซึ่งเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทางธุรกิจระหว่างบริษัทฯ กลุ่มดับบลิวเอชเอ และ กลุ่มเหมราชฯ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและให้บริการจากธุรกิจสาธารณูปโภค และรับรู้กำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน ในรูปแบบส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (“ส่วนแบ่งกำไร”) และเงินปันผล ตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจสาธารณูปโภค				
- การจำหน่ายน้ำดิบ	196.28	7.71	262.90	6.99
- การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	1,012.98	39.81	1,155.20	30.69
- การบริหารจัดการน้ำเสีย	107.96	4.24	152.13	4.04
- รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ	150.30	5.91	63.52	1.69
รวมรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภค	1,467.52	57.68	1,633.76	43.41
ธุรกิจพลังงาน				
- บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด	1,007.93	39.61	1,395.55	37.08
- บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	29.42	1.16	33.57	0.89
- บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	-0.73	-0.03	136.64	3.63
- กลุ่มบริษัทพลังงานทางเลือก ¹	6.61	0.26	6.00	0.16
- กลุ่ม กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	-61.50	-2.42	258.48	6.87
- บริษัทอื่นๆ ²	3.25	0.13	165.12	4.39
รวมส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน	984.97	38.71	1,995.36	53.02
รายได้อื่น ³	91.915	3.61	134.40	3.57
รวมรายได้ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผล	2,544.41	100.00	3,763.52	100.00

หมายเหตุ : ¹กลุ่มบริษัทพลังงานทางเลือกประกอบด้วย บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล 1, 3, 6 และ 17

²บริษัทอื่น ๆ รวมเงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้าโกลวโอพีพี

³รายได้อื่น คือ ดอกเบี้ยรับ จากเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค 1,467.52 ล้านบาท และ 1,633.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.68 และร้อยละ 43.41 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไร รวมในปี 2559 และปี 2560 และบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน 984.97 ล้านบาท และ 1,995.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.71 และร้อยละ 53.02 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรรวมในปี 2559 และปี 2559

ด้วยทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญในธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบกับความได้เปรียบทางธุรกิจเนื่องจากการเป็นพันธมิตรกับกลุ่มเหมราชฯ ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่โดยมีส่วนแบ่งทางตลาดของการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ลูกค้าในพื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศไทยในสัดส่วนที่สูง หากพิจารณาจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้บริการและจะเข้าให้บริการประมาณ 46,434 ไร่¹ โดยนิคมอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการที่มีอัตราการใช้น้ำต่อไร่ที่สูงสุดได้แก่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (HEIE) เนื่องจากมีลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำในอัตราที่สูง เช่น โรงไฟฟ้า บีโตรเคมี และเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ความได้เปรียบทางธุรกิจของบริษัทฯ สืบเนื่องจากการ

เข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นไปได้ยาก เพราะการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคครบวงจรต้องใช้เงินลงทุนที่สูง และเป็นธุรกิจที่มีการควบคุมดูแลและตรวจสอบค่อนข้างมาก อีกทั้งการได้รับสิทธิในการประกอบธุรกิจจากหน่วยงานรัฐและเอกชนมีขอบเขตและข้อจำกัดสูง และต้องมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่เพียงพอ เพื่อที่จะเกิดการประหยัดต่อขนาด(Economies of Scale) ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศไทยมีเพียงน้อยราย

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชั้นนำ เช่น กลุ่มโกลว์ กลุ่มกัลฟ์ กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ และกลุ่มกันกุล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 478.36 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างรวมประมาณ 64.47 เมกะวัตต์

ที่มา : ^{1/} บริษัทเหมราช พัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

2.2 ธุรกิจสาธารณูปโภค

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โดยให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรม โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการดังต่อไปนี้

1. การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ โดยบริษัทฯ นำเสนอน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น

2. การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะโดยน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไปเมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้าโดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปก่อกวนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้

3. การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ โดยมีทั้งในรูปแบบของการเข้าสิทธิในการดำเนินงานสาธารณูปโภค และการให้บริการบริหารจัดการสาธารณูปโภคในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน		กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน		ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ¹
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดินสาธารณูปโภค	บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	ผู้พัฒนาโครงการ	
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓ ^{/2}		✓ ^{/2}		มีกรรมสิทธิ์
		✓ ^{/3}		✓ ^{/3}	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 25 ปี ⁴
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	บริหารจัดการ
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓ ^{/5}	✓ ^{/5 /6}	✓ ^{/5}	✓ ^{/6}	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓	✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 4					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓	✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี
เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	บริหารจัดการ
อุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย	✓ ^{/7}			✓	บริหารจัดการ

¹นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าสิทธิในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราชเป็นเวลา 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 (ยกเว้นนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด)

²บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด มีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ประเภทน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน) จำนวน 2 โรง โดยมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 86,400 ลบ.ม./วัน

³บริษัทฯ ได้เช่าสิทธิในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000 ลบ.ม./วัน

⁴บริษัทฯ ได้เช่าสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) จากบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด

⁵บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่า มีกำลังการผลิตเท่ากับ 24,000 ลบ.ม./วันและที่ตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 18,000 ลบ.ม./วัน

⁶บริษัทฯ ได้เช่าสิทธิในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000ลบ.ม./วัน

⁷อุปกรณ์บำบัดน้ำเสียสำหรับเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่าหรือพื้นที่ขาย (Sellable Area) ของลูกค้าแต่ละราย

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

1. กลยุทธ์ในการเติบโตควบคู่กับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับเหมราช โดยในสัญญาดังกล่าว เหมราชตกลงให้บริษัทฯ เข้าสิทธิในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำแต่เพียงผู้เดียวในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ซึ่งประกอบด้วย (1) การจัดหา น้ำดิบ (2) การผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) และ (3) การให้บริการบำบัดน้ำเสีย โดยกลุ่มเหมราชฯ ถือได้ว่าเป็นผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม ที่มีพื้นที่และฐานลูกค้าเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย บริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าที่มั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการเติบโตของแผนการขยายนิคมอุตสาหกรรมปัจจุบันของกลุ่มเหมราชฯ และนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ของกลุ่มเหมราชฯ นอกจากนี้ลูกค้าหลักของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ยังเป็นธุรกิจประเภทยานยนต์ และปิโตรเคมี ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสียมาก ดังนั้น กลยุทธ์นี้จะทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนจะขยายพื้นที่ในการให้บริการสาธารณูปโภคแบบครบวงจรไปยังโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของกลุ่มเหมราชฯ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 3 และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชระยอง 36 ซึ่งโครงการเหล่านี้ได้ผ่านการอนุญาตจากกรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยแล้ว

2. กลยุทธ์เชิงรุกในการเข้าทำธุรกิจในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่น หรือพื้นที่นอกเขตอุตสาหกรรม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากพื้นที่อุตสาหกรรมของพันธมิตรปัจจุบัน ประกอบกับความต้องการผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จ่ายเงินในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจส่วนนี้ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายพื้นที่ให้บริการ ไปยังพื้นที่นอกพื้นที่อุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่อุตสาหกรรม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาลนคร เทศบาลเมือง หรือเทศบาลตำบล ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการใช้น้ำดิบโตสูงขึ้นตามความเจริญของชุมชนรอบพื้นที่อุตสาหกรรมโดยเป็นผลมาจากการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมซึ่งส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในบริเวณโดยรอบเพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะนำเสนอรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับการอุตสาหกรรม และไม่เกี่ยวข้องกับการอุตสาหกรรม อาทิ น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ดังกล่าวได้

3. กลยุทธ์เชิงรุกในการให้บริการเฉพาะสำหรับโรงงานรายโรง (On-premise Service)

ปัจจุบัน โรงงานอุตสาหกรรมมีความต้องการที่จะนำเทคโนโลยีใหม่เข้ามาใช้เพื่อการบริหารจัดการน้ำมากขึ้น เช่นการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) เพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำ และเตรียมการรับมือกับภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ จะใช้ความรู้และความชำนาญในการให้บริการแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจะตอบสนองความต้องการของโรงงานอุตสาหกรรมแต่ละรายมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีแผนในการให้บริการกับโรงงานอุตสาหกรรมโดยตรง โดยอาจเป็นผลิตภัณฑ์น้ำที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ในปัจจุบัน หรือผลิตภัณฑ์น้ำประเภทอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการส่วนนี้ของลูกค้า ซึ่งในการให้บริการข้างต้น บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาโครงการ การออกแบบก่อสร้าง การลงทุน รวมถึงการบริหารจัดการผลิต และจัดส่งผลิตภัณฑ์

4. กลยุทธ์ในการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

บริษัทฯ สามารถต่อยอดความเชี่ยวชาญในการให้บริการสาธารณูปโภคที่มีอยู่ ในการปรับใช้สำหรับบริการและผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม หรือประเภทของน้ำสำหรับผู้บริโภคเพื่อจุดประสงค์อื่น เช่น การอุปโภคบริโภค บริษัทฯ จึงมีแผนในการขยายประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่กว้างมากขึ้น

5. กลยุทธ์ในการขยายการบริการไปยังต่างประเทศ

บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคดังที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีการเติบโตของจำนวนประชากรสูง มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก ซึ่งประเทศในกลุ่ม CLMV ถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และนำลงทุน อีกทั้งเป็นกลุ่มประเทศที่บริษัทฯ มีข้อตกลงห้ามค้าแข่งกับกลุ่มเหมาราชฯ และข้อตกลงกำหนดขอบเขตประกอบธุรกิจกับกลุ่มดับบลิวเอชเอ

2.2.2.2 การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จัดส่งน้ำดิบ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ได้จากการผลิตจากโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผ่านทางท่อน้ำที่ใ้วางไว้ไปยังลูกค้าที่ต้องการใช้แต่ละราย โดยอาจมีการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมแรงดันให้เพียงพอต่อการส่งน้ำไปยังสถานที่ประกอบการของลูกค้าและมีการติดตั้งมาตรวัดเพื่อตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละเดือน

สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทฯ รับน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้า ผ่านทางท่อน้ำเสียน้ำเสีย เพื่อนำเข้ามาในระบบน้ำเสียของบริษัทฯ เพื่อผ่านกระบวนการบำบัดจนสามารถปล่อยสู่แหล่งน้ำตามธรรมชาติได้

โดยปัจจุบัน บริษัทฯ จัดส่งน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และรับบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ลูกค้าจำนวนประมาณ 1,000 รายใน 9 พื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมาราชฯ

ช่องทางในการให้บริการ

1. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอได้เป็น 2 ลักษณะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 ผลผลิตที่ปัจจุบันที่บริษัทฯ ให้บริการในปริมาณที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า หรือความต้องการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น โดยอาจเป็นผลมาจากการขยายกิจการ หรือการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงาน

1.2 ผลผลิตที่รูปแบบอื่นๆ บริษัทฯ มีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการสาธารณสุขปลอดภัยตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำที่มีคุณภาพสูง เช่น น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำที่ผ่านการกำจัดไอออน (Deionized Water) และ น้ำจากกระบวนการ Reverse Osmosis เพื่อที่จะเป็น ผู้ให้บริการด้านสาธารณสุขปลอดภัยที่ครบวงจร (Total Solution)

2. นำเสนอบริการสาธารณสุขปลอดภัยให้แก่ลูกค้ารายใหม่ ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ให้กับผู้ประกอบการรายใหม่พร้อมกับการเสนอขายที่ดินของกลุ่มเหมราชนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าในพื้นที่นอกเขตอุตสาหกรรม

ลูกค้าหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 54.2 ร้อยละ และร้อยละ 54.4 ของปริมาณการให้บริการธุรกิจสาธารณสุขปลอดภัยในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณสุขปลอดภัยในปี 2559 และ 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าที่มีสัดส่วนรายได้สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณสุขปลอดภัยจำนวน 15 รายในปี 2559 และจำนวน 4 รายในปี 2560 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละราย มีพฤติกรรมการใช้น้ำที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับประเภทอุตสาหกรรม เนื่องจากอุตสาหกรรมแต่ละประเภท มีความต้องการใช้น้ำในกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน โดยธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี จะมีปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยที่สูงกว่ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มอุตสาหกรรม	ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย (ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่นๆ ¹	4-7

หมายเหตุ : ¹อื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
ที่มา : บริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจสาธารณสุขปลอดภัยทั้งหมดมาจากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราช โดยโครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณสุขปลอดภัยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2559 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

อุตสาหกรรม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจปิโตรเคมี	561.52	42.63	664.47	42.32
ธุรกิจพลังงาน	224.93	17.08	319.64	20.36

อุตสาหกรรม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจยานยนต์	171.88	13.05	176.97	11.27
ธุรกิจเหล็ก	127.04	9.64	135.57	8.63
ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	65.69	4.99	70.34	4.48
ธุรกิจอุปโภคบริโภค	58.70	4.46	70.75	4.51
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	37.32	2.83	48.46	3.09
อื่นๆ ¹	70.15	5.33	84.04	5.35
รวม	1,317.22	100.00	1,570.23	100.00

หมายเหตุ: รายได้ที่แสดงในตารางไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจนี้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการขอใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

¹อื่นๆ ประกอบด้วย กลุ่มโลจิสติกส์ กลุ่ม Industrial Service เป็นต้น

นอกจากนี้ โครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถจำแนกได้ตามเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2559 และ 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้ง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี	62.84	4.77	74.73	4.76
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	816.72	62.00	914.86	58.26
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ¹	200.03	15.19	240.88	15.34
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี	91.69	6.96	140.00	8.92
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง	50.46	3.83	73.80	4.70
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด	92.80	7.05	120.37	7.67
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2	1.15	0.09	2.42	0.15
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2	1.53	0.12	3.17	0.20
รวม	1,317.22	100.00	1,570.23	100.00

หมายเหตุ: รายได้ที่แสดงในตารางไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจนี้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการขอใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรายได้จากการบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และการบริหารจัดการธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจบำบัดน้ำเสียในเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 อีกด้วย

2.2.2.3 การกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาในการให้บริการสาธารณูปโภคจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (profit margin) สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค โดยบริษัทฯ จะพิจารณาถึงราคาในการให้บริการที่สามารถเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมรายอื่น อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจมีการพิจารณาราคาให้เหมาะสมแก่ลูกค้าเป็นรายกรณีไป ในกรณีที่ปริมาณการใช้สาธารณูปโภคในอัตราที่สูง ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำดิบให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้ารายนั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนการปรับราคาในการให้บริการทุกปี โดย

ราคาดังกล่าวจะเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด ณ เวลาดังกล่าว และสำหรับพื้นที่เขตนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะต้องขอความเห็นชอบจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ในการปรับราคา โดยผ่านทางผู้พัฒนา นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นผู้ขอความเห็นชอบกับ กนอ. ให้แก่บริษัทฯ

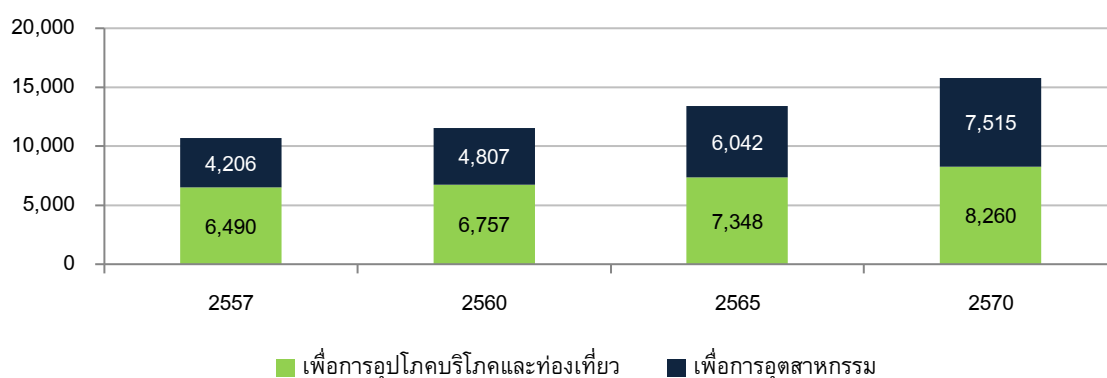
2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำในประเทศไทย

ประเทศไทย ถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งแบ่งตามวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ คาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคครัวเรือนจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี และคาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 4.6 ต่อปี โดยพื้นที่หลักที่มีการเติบโตของการใช้น้ำมากได้แก่ พื้นที่ที่มีโรงงานและพื้นที่อุตสาหกรรม อาทิ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับภาคอื่น ๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

ปริมาณการใช้น้ำในประเทศไทย แบ่งตามจุดประสงค์ในการใช้

(หน่วย: ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



ที่มา : แผนยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการน้ำ ปี 2558 - 2569 โดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ

ภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม

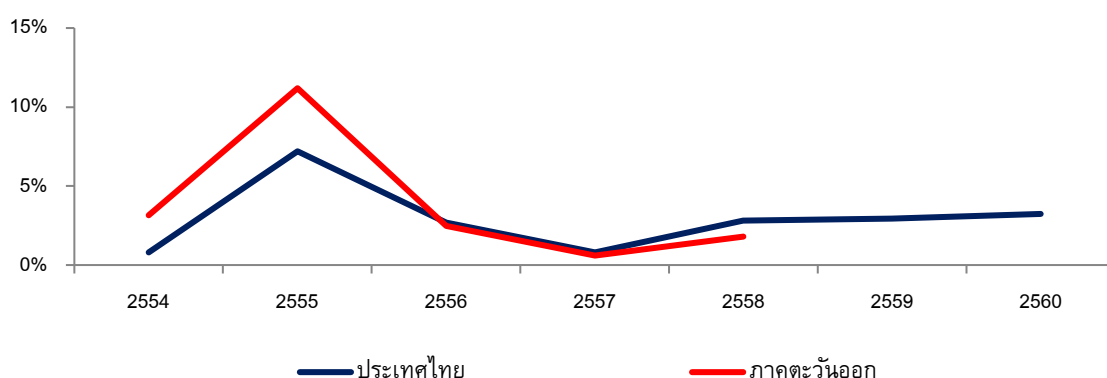
ภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตขึ้น อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยบ่งชี้ได้จากดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product หรือ GDP) ที่มีแนวโน้มดีขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา จากสถานการณ์ทางการเมืองที่คลี่คลายมากขึ้น นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกปรับตัวขึ้น โดยเฉพาะเศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นคู่ค้าที่สำคัญของประเทศไทย ทำให้ภาคการส่งออกของประเทศไทยดีขึ้น นอกจากนี้ รัฐบาลได้ประกาศนโยบายพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมรูปแบบเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) เพื่อดึงดูดนักลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) และเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Zone) อีกทั้งรัฐบาลยังมีนโยบายที่จะพัฒนา Eastern Economic Corridor เพื่อส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่ชายฝั่งภาคตะวันออก ซึ่งมีรายได้คิดเป็นประมาณร้อยละ 20.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมทั้งหมดของประเทศ และเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์ โดยเฉพาะท่าเรือแหลมฉบัง โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นจุดศูนย์กลางสำหรับการ

ขนส่งทางเรือ เพื่อเชื่อมต่อไปยังประเทศต่างๆในภูมิภาคอาเซียน เช่น ท่าเรือน้ำลึกทวาย ประเทศเมียนมาร์ ท่าเรือสีหนุวิลล์ ประเทศกัมพูชา และท่าเรือหุงเต่า ประเทศเวียดนาม

ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า GDP ของประเทศไทย จะเติบโตประมาณร้อยละ 3.9 ในปี 2561 (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2560)

ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา เขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ เป็นเขตที่มีความเติบโตของเศรษฐกิจสูงกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากเป็นพื้นที่อุตสาหกรรม จึงมีการเติบโตของตัวเลขทั้งสำหรับการอุปโภคบริโภคในประเทศ และสำหรับการส่งออกต่างประเทศ โดยเขตพื้นที่ภาคตะวันออกมีอัตราการเติบโตในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาเฉลี่ยร้อยละ 3.9 ต่อปี เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตเฉลี่ยของทั้งประเทศในช่วงเวลาเดียวกันที่ร้อยละ 2.9 ต่อปี

อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ภายในประเทศและเขตพื้นที่ภาคตะวันออก



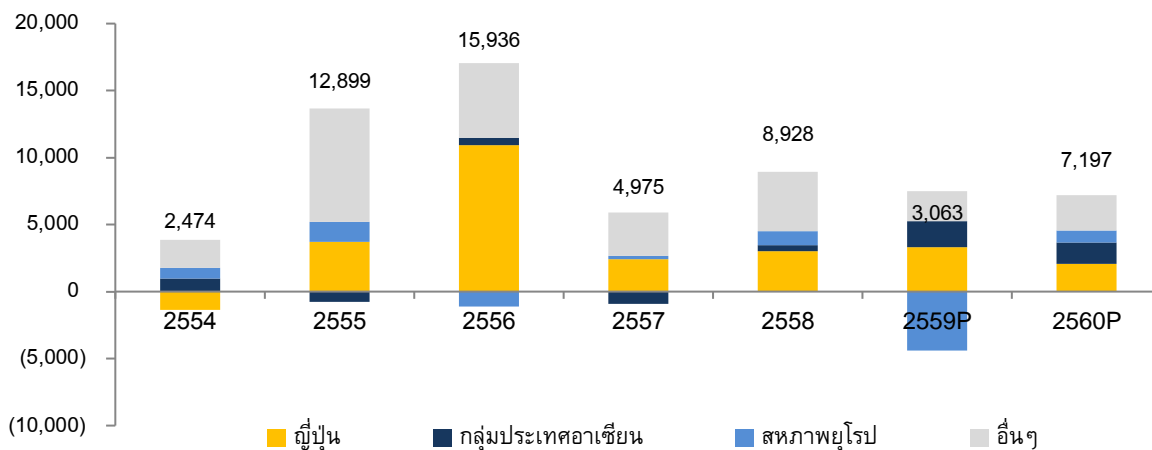
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นอกจากนี้ เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศเริ่มฟื้นตัวหลังจากที่สถานการณ์ทางการเมืองกลับมาสู่ภาวะปกติ ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศฟื้นตัวขึ้นเช่นกัน โดยมูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศในปี 2560 มีมูลค่าประมาณ 7,197 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 134.9

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

มูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI)

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันการยื่นแบบคำขอรับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2560 มีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 625.1 พันล้านบาท ลดลงจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 27.4

ทั้งนี้ คำขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนมากจะมาจากผู้ประกอบการ ที่เป็นโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยองและชลบุรี โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 21.0 ของจำนวนคำขอทั้งหมด และประมาณร้อยละ 35.5 ของมูลค่าโครงการทั้งหมดในปี 2560 เนื่องจากเขตพื้นที่ดังกล่าวเป็นฐานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในประเทศไทย

การอนุมัติคำขอการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทย

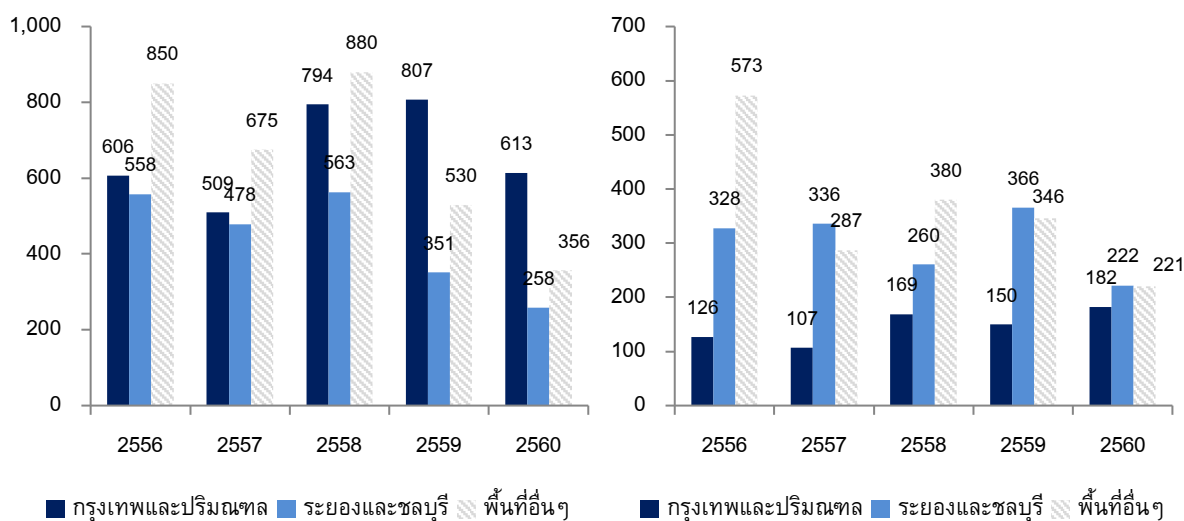
คำขอที่ได้รับการอนุมัติ	2556	2557	2558	2559	2560
จำนวนโครงการ	2,014	1,662	2,237	1,688	1,227
มูลค่าคำขอ (พันล้านบาท)	1,026.4	729.4	809.3	861.3	625.1

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แหล่งที่ตั้งของโครงการที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน

จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติ (โครงการ)

มูลค่าโครงการ (พันล้านบาท)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.2.3.1 โรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และโรงงานบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน 16 โรง และโรงงานบำบัดน้ำเสียจำนวน 12 โรง ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ จำนวน 9 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมสูงสุดรวม 281,376 ลบ.ม. ต่อวัน และมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียสูงสุดรวม 117,456 ลบ.ม. ต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางสรุปกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม ¹ (ลบ.ม./ วัน)	ความสามารถในการ บำบัดน้ำเสียที่บริษัทได้ สิทธิในการดำเนินการ ⁴ (ลบ.ม./ วัน)
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	อ. มาบตาพุด จ.ระยอง	98,400 ²	60,000
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	48,000 ³	— ⁴
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	54,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	18,000	8,400
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	6,000	1,600
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี	อ.หนองแค จ.สระบุรี	30,576	14,976
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	14,400	12,480
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	12,000	10,000
รวม		281,376	117,456

หมายเหตุ ¹ โรงงานผลิตน้ำและโรงงานบำบัดน้ำเสียในตารางข้างต้น*ส่วนมาก*เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มเหมราชฯ โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจกับกลุ่มเหมราชฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจได้เป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญา

² โรงงานผลิตน้ำเพื่อการผลิตปราศจากคลอรีน จำนวน 2 โรงใน HEIE เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยโรงงานผลิตน้ำดังกล่าวได้รับการยกเว้นภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

³ สำหรับ ESIE เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจเฉพาะธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงในปี 30 มิถุนายน 2576

⁴ บริษัทฯ ไม่ได้เช่าสิทธิในการดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ รับผิดชอบการจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียเท่ากับ 32,000 ลบ.ม./วัน

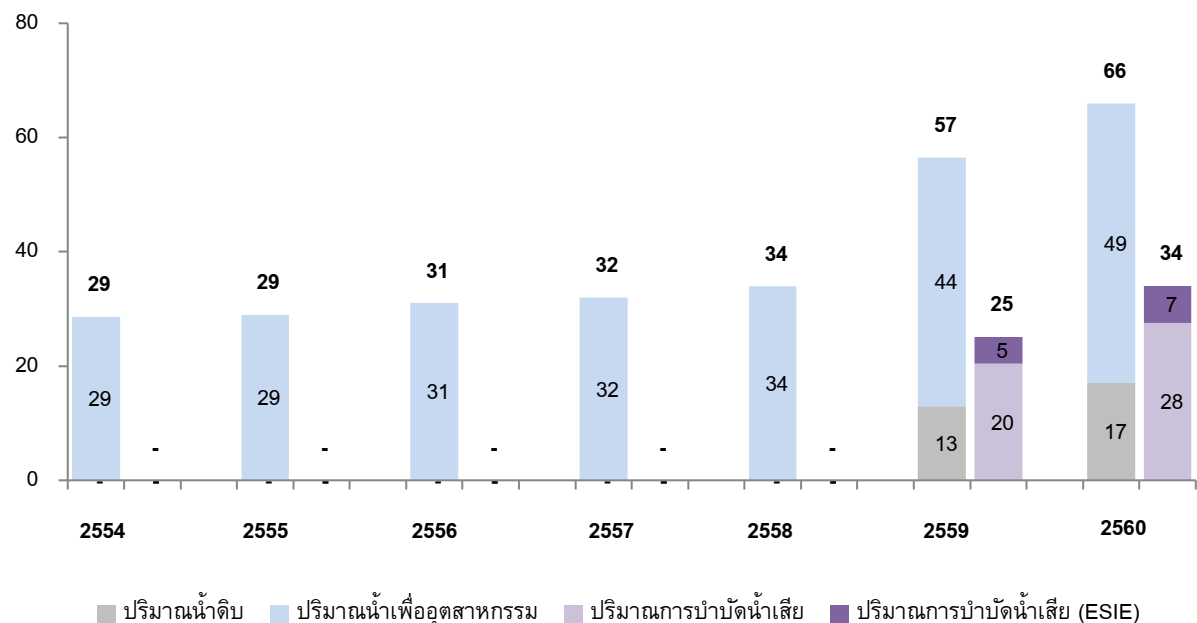
สำหรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ESIE นั้น เนื่องจาก ESIE เป็นโครงการที่เหมราชฯ ร่วมทุนกับบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2537 และเนื่องจากเป็นข้อตกลงทางธุรกิจ ที่ได้มีการเจรจาและตกลงกันระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งสองแล้ว จึงไม่มีการแก้ไขข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่มีอยู่แต่แรก

นอกจากการจัดการหาน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และให้บริการบำบัดน้ำเสียแล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังรับผิดชอบการจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคอีกด้วย โดยบริษัทฯ รับผิดชอบการจัดการการบำบัดน้ำเสียในนิคม

อุตสาหกรรม ESIE ซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 32,000 ลบ.ม. ต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ บริหารจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคใน HLP1 ได้แก่ การรับบริหารการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งมีความสามารถในการผลิตทั้งหมด 120 ลบ.ม. ต่อวัน และการบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสีย โดยการบริหารจัดการใน 2 พื้นที่นั้น บริษัทฯ จะได้รับค่าบริหารจัดการโดยคิดจากหลักค่าใช้จ่ายทางตรงบวกอัตรากำไร (cost-plus)

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



ในปี 2560 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกพื้นที่ที่อุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่มเหมราชฯ เป็น 49 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 12.6

นอกจากนี้ ปริมาณการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ รวมทุกพื้นที่ที่อุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่มเหมราชฯ เป็น 34 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 35.9

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีปริมาณการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ เท่ากับ 17 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 30.8

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีการให้บริการสาธารณูปโภคที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ปัจจุบัน โดยหากความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น หรือพื้นที่อุตสาหกรรมมีการขยายตัวจนถึงระดับที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 70 ของขนาดกำลังการผลิตหรือความสามารถในการรองรับน้ำของระบบประปาซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของ กนอ. บริษัทฯ จะพิจารณาเพิ่มความสามารถในการให้บริการ โดยอาจเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตในโรงงานเดิม หรือการตั้งโรงงานใหม่ตามการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างเพียงพอ

2.2.3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(1) น้ำดิบ

น้ำดิบถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถจัดหาวัตถุดิบได้จาก 3 แหล่ง ได้แก่

- (1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา
- (2) กรมชลประทาน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ รับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเหมราชฯอย่างใดก็ได้ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดซื้อน้ำดิบกับกรมชลประทานโดยตรง
- (3) กลุ่มเหมราชฯ ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ ซึ่งเหมราชฯจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

โดยการใช้วัตถุดิบของแต่ละนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม มีแหล่งน้ำดิบดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	แหล่งน้ำดิบ		
	อีสต์วอเตอร์	กรมชลประทาน	กลุ่มเหมราชฯ
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	✓		
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2	✓		
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี		✓	
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2	✓		✓

อย่างไรก็ตาม กลุ่มเหมราชฯ ซึ่งเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม อาจเป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบในกรณีที่มีการจัดซื้อดังกล่าวมีผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อน้ำดิบคิดเป็นร้อยละ 66.39 และร้อยละ 64.92 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2559 และปี 2560

สัดส่วนปริมาณน้ำดิบที่บริษัทฯ ได้จากแหล่งต่างๆ ในช่วงปี 2559 – 2560 ดังต่อไปนี้

แหล่งน้ำดิบ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2559		2560	
	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ
อีสต์วอเตอร์	51.63	80.71	54.33	80.72
กรมชลประทาน	6.47	10.12	6.52	9.69
แหล่งน้ำธรรมชาติของกลุ่มเหมราชฯ	5.87	9.18	6.45	9.58
รวม	63.98	100.00	67.30	100.00

(2) ไฟฟ้า

ไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนหลักในการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อไฟฟ้าตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงไฟฟ้าเอกชนทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 5.58 และ ร้อยละ 5.95 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2559 และปี 2560

(3) สารเคมี

สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสีย ประกอบด้วย Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศหลายรายบริษัท มีนโยบายการจัดซื้อ โดยจะพิจารณาจากผู้จัดจำหน่ายที่มีความเหมาะสมในด้าน ราคา คุณภาพ ความสามารถในการจัดส่ง และบริการ

ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อสารเคมีคิดเป็นร้อยละ 2.63 และร้อยละ 2.38 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2559 และปี 2560

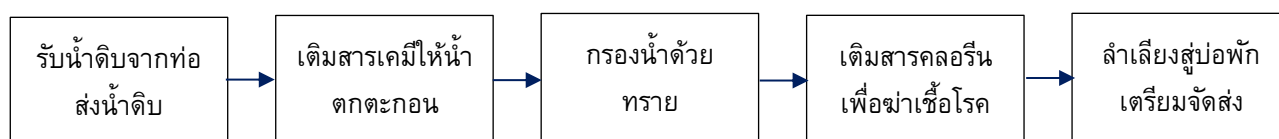
(4) การซ่อมบำรุง

บริษัทและบริษัทย่อย มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการซ่อมบำรุงระบบผลิต ระบบส่งน้ำ และอุปกรณ์การผลิตหรือการบำบัดน้ำเสียต่างๆ อย่างไรก็ตามหากระบบผลิตและส่งน้ำต่างๆเกิดความเสียหายที่ต้องมีการซ่อมแซมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทอาจจ้างผู้ซ่อมแซมภายนอกตามลักษณะของงานที่ซ่อมแซม โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมด้วย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงคิดเป็นร้อยละ 3.69 และร้อยละ 4.58 ของต้นทุนสำหรับปี 2559 และปี 2560

2.2.3.3 รายละเอียดของกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ และการบริหารจัดการน้ำเสีย

1. กระบวนการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water) อันได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water)



ขั้นตอนที่ 1 ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบจัดส่งน้ำดิบมายังจุดรับน้ำดิบ และบริษัท ส่งน้ำดิบผ่านท่อส่งน้ำมายังโรงผลิตน้ำของบริษัท โดยน้ำดิบที่บริษัท ใช้ในการผลิต มาจาก (1) ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งปัจจุบัน ได้แก่ อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทาน (2) แหล่งน้ำในพื้นที่อุตสาหกรรมเองโดยบริษัท จะมีระบบมิเตอร์ในการวัดปริมาณน้ำจากแต่ละแหล่ง

ขั้นตอนที่ 2 ใส่ น้ำดิบพร้อมเติมสารเคมีเช่น Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีนที่ช่วยในการตกตะกอนลงไปในถังตกตะกอน หลังจากที่น้ำตกตะกอนแล้ว น้ำที่ปราศจากตะกอนจะได้รับการลำเลียงไปสู่ถังกรองทราย

สำหรับตะกอน จะมีกระบวนการลอกตะกอน โดยตะกอนดังกล่าวจะลำเลียงไปยังโรงรีดตะกอน เพื่อให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 ทำการกรองน้ำด้วยทราย เพื่อเป็นการกรองตะกอนที่ละเอียดออกอีกครั้งหนึ่ง โดยน้ำที่ผ่านการกรองทรายจะมีความขุ่นต่ำ ทั้งนี้บริษัท จะเปลี่ยนทรายที่ใช้เป็นตัวกรองทุกๆ 3-4 ปี

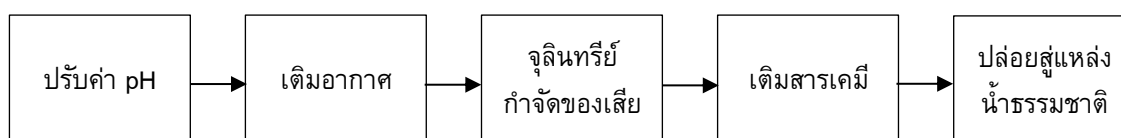
ขั้นตอนที่ 4 เติมสารคลอรีนไปในน้ำ เพื่อเป็นการฆ่าเชื้อโรค เนื่องจากสารคลอรีนควบคุมง่าย สามารถฆ่าเชื้อโรคได้เกือบทุกชนิด และช่วยกำจัดกลิ่น สีสีย่างไรก็ดี ลูกค้าน้ำของบริษัท บางรายไม่ต้องการน้ำที่มีสารคลอรีน เนื่องจากจะกัดกร่อนเครื่องจักรในโรงงานของลูกค้า บริษัท จึง

นำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากคลอรีน (Clarified Water) ให้กับลูกค้ารายดังกล่าว

ขั้นตอนที่ 5 จัดเก็บน้ำที่ผ่านกระบวนการแล้วในบ่อหรือถังปูน เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการส่งให้ลูกค้า ซึ่งเมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้น้ำ ระบบจะลำเลียงน้ำผ่านท่อไปยังลูกค้ารายต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบริการจัดหาน้ำดิบให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ วางท่อน้ำดิบและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากแหล่งน้ำดิบหรือจากท่อจ่ายน้ำหลักของผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ไปยังลูกค้าที่มีความต้องการใช้น้ำดิบ

2. กระบวนการบริหารจัดการน้ำเสีย



กระบวนการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ เป็นการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ คือการใช้สารจุลินทรีย์ในการกำจัดสิ่งเจือปนในน้ำเสียที่เป็นสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และฟอสฟอรัส เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 1 ปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (ค่า pH) ของน้ำเสียที่เข้ามารับการบำบัด ซึ่งการบำบัดน้ำเสียแต่ละวิธี จะต้องการน้ำที่มีค่า pH ที่ต่างกัน

ขั้นตอนที่ 2 กระบวนการเติมอากาศ เพื่อช่วยให้จุลินทรีย์ในน้ำสามารถกำจัดของเสียในน้ำได้ดีขึ้น และเพื่อให้น้ำตกตะกอน

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการเติมสารคลอรีน ก่อนที่จะปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ สำหรับตะกอนจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทฯ จะรีดตะกอนดังกล่าวในโรงรีดตะกอนของบริษัทฯ และให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิธีในการดำเนินการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 4 วิธี ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการที่คล้ายกับกระบวนการที่ได้อธิบายข้างต้น แต่อาจมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของแต่ละเขตพื้นที่และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่นั้นๆ บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ 4 วิธี ได้แก่ (1) Rotation Biological Contractor (2) Activated Sludge (3) Aerated Lagoon และ (4) Wet Land ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการเดียวกัน คือ การเติมอากาศและใช้จุลินทรีย์กำจัดของเสียในน้ำ ยกเว้นการบำบัดน้ำเสียแบบ Wet Land โดยบริษัทฯ จะออกแบบระบบให้เหมาะสมกับลักษณะพื้นที่แต่ละแห่ง

2.2.3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) ตะกอน บริษัทฯ มีการจัดการตะกอน โดยว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัด และได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ซึ่งเป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบต่อไป

- 2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด บริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC²) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้ (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “วิจัยพัฒนา”)

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติแต่อย่างใด

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.3 ธุรกิจพลังงาน

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงทุนเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 2,287.40 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 478.34 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปลงทุนจำนวน 4 โครงการซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 252.80 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 64.47 เมกะวัตต์

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว							
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์							
เก็ดไต่-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า 660.00 MW	231.00 MW	ส.ค.-55
โกลว์ โอพีพี	HCIE	พลังงานความร้อนรวมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า 713.00 MW	35.65 MW	ม.ค.-46
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศ สปป.ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า 152.00 MW	19.38 MW	ก.ย.-42
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์							
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล แอล	HRIL	พลังงานความร้อนรวมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 122.50 MW ไอน้ำ 3.00 TPH น้ำเย็น 3,200.00 RT	30.64 MW 0.75 TPH 800.32 RT	พ.ค.-56
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคอส	HPL1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.25 MW	0.06 MW	ธ.ค.-57
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	HCIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	มิ.ย.-57
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	HESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	ส.ค.-57
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.09 MW	0.02 MW	ม.ค.-58
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกนกกุล							
ดับบลิวเอชเอ กนกกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 ออยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 1.00 MW	0.73 MW	ก.ค.-57

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า 0.64 MW	0.48 MW	เม.ย.-57
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์							
บี .กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	HCIE	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 121.00 MW	30.26 MW	พ.ย.-59
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด							
กัลฟ์ วีทีพี	ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 MW ไอน้ำ 20.00 TPH	32.51 MW 5.00 TPH	พ.ค.-60
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 MW ไอน้ำ 42.00 TPH	32.51 MW 10.50 TPH	ก.ค.-60
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 MW ไอน้ำ 36.00 TPH	32.51 MW 9.00 TPH	ก.ย.-60
กัลฟ์ ทีเอส 3	HESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 125.00 MW ไอน้ำ 25.00 TPH	31.26 MW 6.25 TPH	พ.ย.-60
รวม					ไฟฟ้า 2,287.40 MW ไอน้ำ 126.00 TPH น้ำเย็น 3,200.00 RT	478.34 MW 31.50 TPH 800.32 RT	
2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง							
กัลฟ์ ทีเอส 4	HESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 125.00 MW ไอน้ำ 25.00 TPH	31.26 MW 6.25 TPH	ม.ค.-61
ดับบลิวเอชเอ กม. 3 โซลาร์	ดับบลิวเอชเอ กม3	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	100%	ไฟฟ้า 0.90 MW	0.90 MW	ไตรมาส 1-61

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี 2	HRIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 120.00 MW ไอน้ำ 10.00 TPH	30.01 MW 2.50 TPH	ม.ค.-62
ชลบุรี คลื่นเอ็นเนอร์ยี	HCIE	พลังงานขยะ	VSPP	33.33%	ไฟฟ้า 6.90 MW	2.30 MW	2562
รวม					ไฟฟ้า 252.80 MW ไอน้ำ 35.00 TPH	64.47 MW 8.75 TPH	

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

1. บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด

โรงไฟฟ้าเกิดโค-วัน เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยองมีขนาดกำลังการผลิต 660 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า เกิดโค-วัน ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 35 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มโกลว์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

2. บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด

โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี (HCIE) จังหวัดชลบุรีมีขนาดกำลังการผลิต 713 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มโกลว์ ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

3. บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด

บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำมีกำลังการผลิต 152 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ ทางตอนใต้ของ สปป.ลาว โดยได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี ในรูปแบบ Build-Operate-Transfer ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือนกันยายน 2542 โดยมีความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์ โดยปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำที่มีในแต่ละปี โดยบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จะจัดทำ

ประมาณการไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละปีเป็นรายเดือนให้กฟผ. และ Electricite du Laos(EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 30 ปีนับตั้งแต่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ทางอ้อมโดยถือหุ้นผ่าน บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มโกลว์ถือหุ้นในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ในส่วนที่เหลือ ดังนั้นจึงทำให้การถือหุ้นโดยรวมของบริษัทฯ ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จึงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด สำหรับกลุ่มโกลว์มีการถือหุ้นผ่าน บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมทั้งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.25 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และ EDL-Generation Public Company Limited (EDL-Gen) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

4. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด

บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชจังหวัดระยอง เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ปัจจุบันมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมด 122.5 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 25 ปี จากวันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2556 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้่น้ำและน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดระยอง (HRIL)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มกัลฟ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กัลฟ์ โซลาร์

บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 0.6 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และ กฟน. โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด มีกำลังผลิต 0.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 (HLP1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2557
2. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี (HCIE) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2557
3. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2557
4. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด มีกำลังผลิต 0.09 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นในบริษัทกัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดับบลิวเอชเอ กันกุล

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.3 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 2.3 เมกะวัตต์ และ กฟน. จำนวน 1.0 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2557
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.64 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกันกุล ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

7. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี (HCIE) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ซึ่งกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมด 121 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2559 นอกจากนั้นโรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ใน HCIE

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

8. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

กลุ่มบริษัทฯ และบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติตามรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประเภทสัญญา Firm จำนวน 4 โครงการ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ วิทีพี ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมด 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 20 ตันต่อชั่วโมง โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือน พฤษภาคม 2560
2. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมด 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 42 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน กรกฎาคม 2560
3. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 36 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน 2560
4. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 125 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560

ทั้งนี้บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นใน โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ได้ลงทุนในสัดส่วนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ทั้งหมด

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ และบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัดร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติตามรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประเภทสัญญา Firm ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 2 โครงการ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 125 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2561
2. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เอ็นแอลแอล ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดระยอง (HRIL) มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 120 เมกะวัตต์และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 10 ตันต่อชั่วโมง โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2562

2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัทดับบลิวเอชเอ โซลาร์ กม. 3

โครงการโรงไฟฟ้าดับบลิวเอชเอ โซลาร์ กม. 3 ตั้งอยู่ในคลังสินค้าดับบลิวเอชเอ เมกา โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ (ชลหารพิจิตร กม.3) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมด 0.9 เมกะวัตต์ โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

3. โครงการโรงไฟฟ้าขยะที่ร่วมลงทุนกับบริษัท โกลว์ พลังงาน (จำกัด) มหาชน และบริษัท สุเอช เอเชีย จำกัด

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โครงการโรงไฟฟ้าขยะ ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี (HCIE) จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 6.9 เมกะวัตต์ โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2561

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง บริษัท โกลว์ โฟฟี่ 3 จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. โกลว์ พลังงาน) ร่วมกับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์) และ สุเอช เพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม โดยทั้งสามบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากัน

2.3.2 นโยบายประกอบธุรกิจพลังงาน

1. การลงทุนร่วมกับบริษัทชั้นนำในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel Power Plant)

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel Power Plant) โดยเป็นการลงทุนในลักษณะ Strategic Partnership ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าที่ประกอบการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ และทั้งที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ ซึ่งที่ผ่านมาการลงทุนได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งในเรื่องของอัตราผลตอบแทนการลงทุน และความต่อเนื่องของกระแสเงินสด ซึ่งทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในส่วนนี้ต่อไปในอนาคต โดยมีความตั้งใจที่จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 เป็นต้นไป โดยอาจเป็นการเข้าร่วมลงทุนตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ หรือการเข้าซื้อกิจการของโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ และที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ

2. เข้าเป็นผู้ประกอบการในโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทพลังงานทางเลือก (Alternative Fuel Power Plant)

นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างวางแผนพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทางเลือกชนิดต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการต่อยอดโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และกำลังศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกอื่น ๆ เช่น พลังงานลม และพลังงานขยะ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมยื่นข้อเสนอเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. หรือ กฟน. เมื่อมีการเปิดกระบวนการประมูลคัดเลือกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำหรือน้ำเย็นให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยเช่นลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความสนใจอีกด้วย

2.3.3 กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

1. กลยุทธ์ในการเติบโตควบคู่กับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับโอนธุรกิจพลังงานทั้งหมดจากกลุ่มเหมราชฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และยังคงได้มีการทำข้อตกลงในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และข้อตกลงไม่แข่งขัน กับเหมราช รวมถึงการทำสัญญาการกำหนดขอบเขตในการประกอบธุรกิจ (Non-Competition) กับทางดับบลิวเอชเอ ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจพลังงานใดๆ ในประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่า

จะด้วยตัวเองหรือร่วมกับผู้อื่น อันอาจเป็นการแข่งขันกับทางบริษัทฯ โดยหากกรณีในกลุ่มเหมราชฯ จะดำเนินการเข้าไปลงทุนซื้อกิจการในนิคมอุตสาหกรรมอื่นในประเทศไทย และได้รับสิทธิลงทุนในธุรกิจพลังงานจะมีการนำมาเสนอต่อเพื่อให้ทางกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมลงทุนในโครงการนั้น ๆ พิจารณาก่อนมีความประสงค์ที่จะเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวหรือไม่ และหากเป็นโครงการอื่น ๆ ที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับข้อเสนอมา จะมีการนำมาเสนอต่อเพื่อให้ทางบริษัทฯ ได้พิจารณาการลงทุนดังกล่าวต่อไป

2. กลยุทธ์ในการลงทุนร่วมกับบริษัทชั้นนำทางด้านพลังงานในธุรกิจโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับกลุ่มเหมราชฯ ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมในการจัดตั้งโรงไฟฟ้า เนื่องจากช่วยลดปัญหาในเรื่องของการดูแลสิ่งแวดล้อมได้อย่างดีเพราะอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่มีการควบคุมกำกับดูแลจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยทั้งในเรื่องการจัดตั้งโรงงานและในเรื่องการดูแลสภาพแวดล้อมต่าง ๆ การร่วมทุนกับบริษัทฯ ในเขตอุตสาหกรรมเหมราชฯยังมีฐานลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีส่วนสำคัญในการเพิ่มผลประกอบการของโรงไฟฟ้า โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในรูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP เนื่องจากสามารถจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมได้โดยตรง ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ให้ความสนใจเนื่องจากกระแสไฟที่ผลิตได้และจำหน่ายโดยโรงไฟฟ้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมมักมีเสถียรภาพที่น่าพึงพอใจและมีราคาต่ำกว่า นอกจากนั้นยังสามารถจำหน่ายไอน้ำ ซึ่งมีความสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตของลูกค้าอุตสาหกรรมหลายรายอีกด้วย

นอกจากนี้โครงการโรงไฟฟ้ายังเป็นธุรกิจที่มีการใช้น้ำอุตสาหกรรมจำนวนมากเป็นส่วนสำคัญของกระบวนการผลิต ทำให้เกิดผลเกื้อกูลต่อธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ซึ่งความต้องการการใช้น้ำของธุรกิจประเภทนี้ยังมีความมั่นคงต่อเนื่องจากการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้ามักจะมีสัญญาดำเนินงานระยะยาวกว่า 25 ปีขึ้นไปเสมอซึ่งมีส่วนให้กระแสเงินสดของธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรมมีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่นโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด จำนวน 2 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ จะเริ่มทยอยดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป จะมีผลทำให้ปริมาณการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเช่นกัน

3. กลยุทธ์ในการเป็นผู้ประกอบการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก

เนื่องจากบริษัทในกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีพื้นที่หลังคาของคลังสินค้า และพื้นที่หลังคาของอาคารลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมกว่า 2 ล้านตารางเมตร ซึ่งสามารถนำมาใช้ร่วมกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ ประกอบกับนโยบายของทางรัฐบาลที่สนับสนุนการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทนี้มากขึ้น ทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจไฟฟ้าในส่วนนี้ต่อไปในอนาคต

นอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกอื่นๆ โดยเริ่มจากโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ซึ่งบริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์และ Suez ได้รับคัดเลือกให้ขายไฟฟ้าพิเศษจากขยะอุตสาหกรรม โดยบริษัทจะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. จำนวน 6.90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี หนึ่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมดังกล่าว

2.3.4 ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดย กระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อ

พัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ

2.4 ข้อได้เปรียบด้านการแข่งขัน

บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังนี้

1. บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภครายใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยครอบคลุมพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมกว่าร้อยละ 30 ของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ปัจจุบัน บริษัทให้บริการสาธารณูปโภคด้วยโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และโรงบำบัดน้ำเสียซึ่งกำลังผลิตรวม 281,376 ลบ.ม.ต่อวัน และ 117,456 ลบ.ม.ต่อวัน ตามลำดับ โดยให้บริการแก่พื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ (1) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (2) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด (3) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (4) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (5) นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี (6) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2 (7) เขตประกอบอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (8) เขตประกอบอุตสาหกรรมเหมราชระยองรวมพื้นที่กว่า 24,000 ไร่ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการสาธารณูปโภคแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมจำนวนประมาณ 1,000 ราย โดยในปี 2560 มีปริมาณการใช้น้ำดิบรวม 16.5 ล้านลบ.ม. น้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวม 49.1 ล้าน ลบ.ม. และบำบัดน้ำเสียรวม 27.5 ล้าน ลบ.ม. (ไม่นับรวมปริมาณการบำบัดน้ำเสียใน ESIE)

2. บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในธุรกิจและทำเลที่ตั้งที่มีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ทั้งธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานตั้งอยู่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นที่ตั้งของอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย โดยภาคตะวันออกเป็นพื้นที่ที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมสูงที่สุดในประเทศไทย โดยมีมูลค่าการลงทุนในอุตสาหกรรมกว่าร้อยละ 53.1 ของมูลค่าการลงทุนทั้งหมดในประเทศไทย (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน 2560)

3. บริษัทได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับกลุ่มเหมราชฯ และกลุ่มดับบลิวเอชเอ

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มเหมราชฯ และกลุ่มดับบลิวเอชเอ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มเหมราชฯ ซึ่งเป็นผู้พัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร มีพื้นที่อุตสาหกรรมจำนวน 9 แห่งซึ่งบริษัทฯ ได้ให้บริการสาธารณูปโภคทั้งหมด และเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ เข้าร่วมทุน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มเหมราชฯ เพื่อสนับสนุนธุรกิจแก่บริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากกลุ่มเหมราชฯ ในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ใน

ประเทศไทยนอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำข้อตกลงไม่แข่งกับกลุ่มเหมราชฯ และข้อตกลงกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจกับกลุ่มดับบลิวเอชเอ เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มดับบลิวเอชเออย่างชัดเจน โดยกลุ่มเหมราชฯ และกลุ่มดับบลิวเอชเอ จะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ในธุรกิจน้ำ และธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและในกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา (ตามข้อตกลงไม่แข่ง) นอกจากนี้ และบริษัทฯยังได้รับสิทธิในการลงทุนจากกลุ่มเหมราชฯ สำหรับธุรกิจท่อส่งก๊าซ และธุรกิจบริหารจัดการของเสียในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559

ดังนั้น บริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯมีโอกาสได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับกลุ่มเหมราชฯ และกลุ่มดับบลิวเอชเอ โดยหากกลุ่มเหมราชฯ มีการขยายการลงทุนในพื้นที่อุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น หรือมีการเข้าซื้อพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ย่อมส่งผลให้บริษัทฯมีโอกาสได้สิทธิในการให้บริการสาธารณูปโภคเพิ่มมากขึ้น และมีโอกาสในการเข้าร่วมทุนในโรงไฟฟ้าต่างๆนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอ และกลุ่มเหมราชฯ อีกด้วย

4. บริษัทฯมีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับบริษัทชั้นนำทางด้านธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯมีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าชั้นนำในประเทศไทย เช่น กลุ่มโกลว์ กลุ่มกัลฟ์ กลุ่มบีกริม และกลุ่มกันกุล โดยโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯเข้าร่วมทุนนั้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ และคลังสินค้าของกลุ่มดับบลิวเอชเอ

โดยบริษัทฯได้เข้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์ในโรงไฟฟ้าเกิดโค-วัน โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ และโรงไฟฟ้าโกลว์ไอพีพี โดยมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 286.03 เมกะวัตต์ บริษัทฯได้เข้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์ในโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar roof) โดยมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 30.79 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด อีก 4 โรง ได้แก่ กัลฟ์ วีทีพี กัลฟ์ ทีเอส 1 กัลฟ์ ทีเอส 2 กัลฟ์ ทีเอส 3 และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนา อีก 2 โรง ได้แก่ กัลฟ์ ทีเอส 4 และ กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 โดยเมื่อโรงไฟฟ้าทั้งหมดแล้วเสร็จ บริษัทฯจะมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นอีก 190.07 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้เข้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุลในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar roof) โดยมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 2.45 เมกะวัตต์ บริษัทฯยังมีการร่วมทุนกับกลุ่มบีกริม เพาเวอร์ ในโรงไฟฟ้า บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ซึ่งบริษัทฯมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 30.26 เมกะวัตต์

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วรวม 478.34 เมกะวัตต์ และหากโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาแล้วเสร็จ บริษัทฯ คาดว่าภายในปี 2562 บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็น 542.80 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยสะสมต่อปีประมาณร้อยละ 15.8

บริษัทฯเชื่อว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับบริษัทชั้นนำที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้านั้น จะทำให้บริษัทฯได้เข้าร่วมทุนในโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ในอนาคตอย่างต่อเนื่อง และช่วยสร้างความมั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทฯเข้าร่วมลงทุนนั้นจะประสบความสำเร็จในการดำเนินการ นอกจากนี้การเข้าร่วมทุนดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ ได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการพัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้าในอนาคตได้

5. บริษัทฯมีโครงสร้างธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคง

บริษัทฯมีโครงสร้างธุรกิจที่กระจายตัวโดยในปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.41 และมีส่วนแบ่งรายได้และเงินปันผลรับจากธุรกิจพลังงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.02

โดยหากพิจารณาถึงลักษณะลูกค้าของแต่ละธุรกิจนั้นพบว่า ธุรกิจสาธารณูปโภคจะมีกลุ่มลูกค้าทั้งหมด เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรม ซึ่งมีความจำเป็นในการใช้สาธารณูปโภคเพื่อประกอบกิจการ นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีความน่าเชื่อถือและมีความมั่นคงสูง โดยลูกค้าอุตสาหกรรมในธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น มีการกระจายตัวไปยังอุตสาหกรรมต่างๆ อันได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีร้อยละ 42.3 กลุ่มพลังงานร้อยละ 20.4 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ร้อยละ 11.3 กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กร้อยละ 8.6 กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ร้อยละ 4.5 กลุ่มอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคร้อยละ 4.5 กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างร้อยละ 3.1 และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นร้อยละ 5.4

ในขณะที่ ธุรกิจพลังงานจะมีกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็น กฟผ. และกฟภ. คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้น ธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ จึงมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีลักษณะการทำสัญญาเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว ทำให้ธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ มีความมั่นคงสูง

ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีโครงสร้างธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือนั้น ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

6. บริษัทฯ มีโอกาสสูงในการขยายธุรกิจไปสู่ประเทศอื่น โดยเฉพาะกัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ซึ่งเป็นประเทศที่มีโอกาสในการเติบโตสูง

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจสาธารณูปโภคไปสู่ประเทศอื่น โดยเฉพาะกัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ซึ่งมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ในช่วงปี 2561 โดยคิดเป็น ร้อยละ 5.7 ร้อยละ 5.5 ร้อยละ 7.9 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ (ที่มา: Asian Development Bank)

นอกจากนี้ กัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ยังมีมูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) ที่น่าสนใจ โดยในปี 2559 มูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศของกัมพูชาอยู่ที่ 2,287.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สปป. ลาว อยู่ที่ 997.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมียนมาร์อยู่ที่ 3,278.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเวียดนามอยู่ที่ 12,600.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ที่มา : The World Bank) โดยเวียดนามและเมียนมาร์ เป็นประเทศที่กำลังเปิดเขตเศรษฐกิจพิเศษใหม่ และเวียดนามยังได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรทั่วไป (GSP) จากประเทศคู่ค้าที่สำคัญอีกด้วย

ด้วยประสบการณ์ในการบริหารงานและความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีโอกาสสูงในการขยายธุรกิจไปสู่ประเทศอื่น โดยเฉพาะกัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูง เนื่องจากเป็นกลุ่มประเทศที่ได้รับความสนใจในการลงทุนจากต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความต้องการใช้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น

7. บริษัทฯ มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการบริหารงานและมีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยกรรมการที่มีส่วนในการบริหารของบริษัทฯ บางท่านมีประสบการณ์ในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมมากกว่า 25 ปี อีกทั้ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการบริหารงานในธุรกิจพลังงานมากกว่า 20 ปี

บริษัทฯ เชื่อว่าประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้าและหน่วยงานราชการต่างๆ ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น จะสามารถนำพาให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ เติบโต และขยายตัวต่อไปในอนาคต และสามารถคงความเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมได้ในอนาคต

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่าง ๆ ตลอดจนผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ ดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น 4 ด้านหลัก กล่าวคือ ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการเงิน (Financial) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและอื่น ๆ (Compliance) และแบ่งแยกตามประเภทของธุรกิจหลัก (ธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน) ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

3.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ธุรกิจน้ำ

(ก) รายได้หลักของธุรกิจน้ำมาจากลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราช

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้ในจำนวนที่มีนัยสำคัญมาจากการประกอบธุรกิจน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“เหมราช”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มเหมราชฯ”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 57.6 และร้อยละ 43.4 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ลงนามในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิกับกลุ่มเหมราชฯ เพื่อให้มีสิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ทั้งสำหรับโครงการปัจจุบันและโครงการในอนาคต เป็นระยะเวลา 50 ปี แต่หากกลุ่มเหมราชฯ ไม่ขยายธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมในอนาคต ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ และบริษัทฯ ไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ เพิ่มเติม รายได้ของบริษัทฯ อาจไม่เติบโตอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต หรือหากสัญญาเช่าสิทธิสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 50 ปี โดยไม่มีการต่ออายุ และบริษัทฯ ไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ มาชดเชย รายได้ของบริษัทฯ อาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

(ข) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และเป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42 ร้อยละ 20 และร้อยละ 11 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัท ในปี 2560 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดย รายได้ของบริษัท จากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 54.2 และร้อยละ 54.4 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัท ในปี 2559 และปี 2560 ดังนั้น หากธุรกิจ หรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ดwindลง หรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำ และระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ ของลูกค้ากลุ่มนี้ดwindลง ซึ่งเหตุนี้ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยง 1) บริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล ฯลฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

(ค) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

บริษัท ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวม ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่มเหมราชฯ ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯในสัดส่วนร้อยละ 80 ร้อยละ 10 และร้อยละ 10 ตามลำดับ โดยกลุ่มเหมราชฯ เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน หรือกลุ่มเหมราชฯ ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริภกรน้อยราย และหรือจัดหาคุณภาพของน้ำดิบ 1) บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) อีกด้วย 4) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประสานงานกับ

ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

3.1.2 ธุรกิจพลังงาน

(ก) ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าถือหุ้นในธุรกิจพลังงานต่างๆ รายได้จากธุรกิจพลังงานทั้งหมดของบริษัทฯ เกิดจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงาน และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของ บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ การบริหารงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการพลังงานดังกล่าว ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว แม้ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจพลังงานดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล

3.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

3.2.1 ธุรกิจน้ำ

(ก) ความเสี่ยงจากความสามารถในการปรับขึ้นของราคาค่าบริการสาธารณูปโภคในเขตนิคมอุตสาหกรรม

มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อ อสังหาริมทรัพย์ หรือสังหาริมทรัพย์ และค่าบำรุงรักษาสินอันวนควมสะดวก ตลอดจนค่าบริการในนิคมอุตสาหกรรม นั้น ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่า น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัทฯ ไม่สามารถ เรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตราที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ. ไม่ อนุมัติให้บริษัทฯ ปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด หนึ่ง ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ต้องขออนุมัติอัตราค่าบริการสาธารณูปโภคที่เรียกเก็บในเขตประกอบการอุตสาหกรรม

(ข) ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อ อุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อาจมีการเสื่อมสภาพไป ตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการใช้งาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงทำให้ กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทฯ ไม่ สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้าง รายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิ ที่ทำกับกลุ่มเหมราชฯ และกับลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

(ค) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง ภัยแล้ง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย และแผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยในกรณีที่เกิดภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ นอกจากนี้บริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

3.2.2 ธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นในธุรกิจพลังงาน โดยรายได้จากธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ในปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 53 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายได้จากการลงทุนในบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุม) มากที่สุด โดยรายได้จากธุรกิจพลังงานอื่นซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ นั้นในปัจจุบันไม่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ รับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าและเงินปันผล

การลงทุนในธุรกิจพลังงานนั้นมีความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยย่อดังนี้

(ก) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ ซึ่งเป็นเรื่องที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุมของ

โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าดังกล่าวก็อาจปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า หรือไอน้ำ ที่ทำไว้กับลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมได้ ดังนั้น หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจพลังงานที่มีสัดส่วนการลงทุนมากที่สุดนั้น ได้มีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงบางส่วนแล้ว

3.2.3 ทั้งธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน

(ก) ความเสี่ยงจากสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และกฎหมายที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อแผนการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ซึ่งโอกาสในการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และโครงสร้างทางกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากสภาวะทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เงินเฟ้อ และการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยโดยรวม หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และแผนการขยายธุรกิจ ของบริษัทฯ ได้

(ข) ปัจจัยการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่น ๆ

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลก การตัดสินใจถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของประเทศในกลุ่มสหราชอาณาจักร การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ความไม่แน่นอนทางการเมือง อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนและการลดการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัทฯ นอกจากนี้ ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้ประเทศไทยขาดความสามารถในการแข่งขันและความน่าสนใจในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศในอนาคต บางธุรกิจอาจพิจารณาย้าย ขยาย หรือตั้งฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ผลของความตึงเครียดทางการเมืองประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีในระดับสูงจำกัดการบริโภคของภาคเอกชน ประกอบกับการบริโภคในประเทศ การผลิต รวมถึงการส่งออกที่ลดลงส่งผลเสียต่อกิจกรรมการลงทุน ซึ่งทำให้มีการลดการขยายการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัทฯ หรือการเลื่อนการตัดสินใจลงทุนในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐาน นั่นคือระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม และถึงแม้ประเทศไทยจะเผชิญกับภัยธรรมชาติในปี 2554 ภาพรวมการลงทุนประเทศไทยก็ยังสามารถขยายตัวได้ นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2557 ที่รัฐบาลได้มีประกาศการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ สิทธิและประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุน ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและนโยบายการพัฒนาภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการของประเทศ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2558

3.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงิน

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บริษัท มีศักยภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจที่ดีขึ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียงโดยมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.70 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.63 เท่า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทฯ จึงดำเนินการโดยให้มีงบดุลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีสภาพคล่อง ไม่มีเงินกู้ยืมจากเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทฯ ในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

ทั้งนี้ ในธุรกิจพลังงาน รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินทุนหรือเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วน อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น หากค่าเงินของสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เกิดโค-วัน จำกัด ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) และจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินบางส่วนแล้ว

3.4 ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

(ก) ความเสี่ยงจากการใช้และตีความกฎหมาย และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้กิจการการประปาถือเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค ซึ่งต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีก่อนการประกอบกิจการดังกล่าว และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินการเกี่ยวกับสัมปทานประกอบกิจการประปาเพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน พ.ศ. 2554 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ”) ซึ่งออกตามความในประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้ “การประกอบกิจการประปา” ต้องได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยได้หารือกับกรมทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลตามประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ ได้ให้ความเห็นว่าว่าการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น เข้าข่ายกิจการประปาที่ต้องได้รับสัมปทานตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ หรือไม่ ซึ่งสรุปใจความได้ว่ากิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในโครงการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเท่านั้น ไม่ได้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่ว ๆ ไปแต่อย่างใด ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการประปาจึงไม่อยู่ในบังคับที่ต้องได้รับสัมปทานตามนัยของประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ

อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคต (โปรดดูส่วนที่ 3.3 (ข) ข้างล่างนี้) หรือการตีความประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เปลี่ยนแปลงไปในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องอาจต้องดำเนินการขอรับใบอนุญาตหรือสัมปทาน และหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับใบอนุญาตหรือ

สัมปทาน ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

(ข) การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กนอ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้านั้นตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กนอ. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่าง ๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ซึ่งความไม่แน่นอนดังกล่าวทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัทฯ การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

3.5 ปัจจัยเสี่ยงด้านอื่น ๆ

(ก) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯไม่เป็นไปตามนโยบาย

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่น ๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทฯ และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือคำวินิจฉัยที่เกี่ยวข้อง โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ความสามารถของบริษัทฯ ในการประกาศจ่ายเงินปันผลของหุ้นของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับงบการเงิน ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีในแต่ละปี อีกทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะกระทำได้ในจำนวนที่ไม่เกินกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

นอกจากนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเงินปันผลจ่ายจากบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วมเหล่านั้น (Majority Share) จึงมิได้มีบทบาทในการบริหารจัดการและความสามารถในการกำหนดการจ่ายเงินปันผลอย่างเต็มที่ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบาย

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนได้กำหนดว่าบริษัทฯ ไม่อาจจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิในปีนั้นๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปีใด ๆ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปีใด ๆ บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดรวมขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทฯ เห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทฯ อาจไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคตได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งหมดเท่ากับ 3,089.11 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ถาวรเหล่านี้มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAET (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ์ จากสัญญา	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	247.35	39.29	-	208.06	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	69.42	43.97	1.62	23.83	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ท่อน้ำ	1,622.49	665.72	18.37	938.40	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ระบบผลิตน้ำประปา	684.25	279.86	133.09	271.30	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ระบบผลิตน้ำเสีย	194.71	-	-	194.71	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	270.89	164.67	72.50	-	33.72	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
รวม	3,089.11	1,193.51	225.58	1,636.30	33.72		

รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งานและวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

4.1.1 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAET (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ์ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
HCIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	7.87	1.94	-	5.93	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HCIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	2.99	-	-	2.99	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HEIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	113.27	29.67	-	83.60	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	0.60	0.60	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
HESIE	เพื่อประกอบธุรกิจ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	115.61	6.61	-	109.00	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE2	เพื่อประกอบธุรกิจ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	0.07	0.07	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HRIL	เพื่อประกอบธุรกิจ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	4.37	-	-	4.37	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HSIL	เพื่อประกอบธุรกิจ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	2.57	0.40	-	2.17	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		247.35	39.29	-	208.06	-		

4.1.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สำนักงานใหญ่	เพื่อปรับปรุงสำนักงาน	4.60	4.60	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HCIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	9.55	6.73	-	2.82	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HCIE2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	0.01	0.01	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HEIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	27.53	13.05	1.62	12.86	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	9.65	9.65	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	2.78	2.31	-	0.47	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	0.85	0.85	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	1.81	1.81	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HRIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	2.48	1.04	-	1.44	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HSIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	10.16	3.92	-	6.24	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		69.42	43.97	1.62	23.83	-		

4.2 ท่อน้ำดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของท่อน้ำดิบของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
HCIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	71.44	26.60	-	44.84	-	มีกรรมสิทธิ์เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
HCIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	49.03	28.05	-	20.98	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
HEIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	444.96	143.27	18.37	283.32	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	110.28	110.28	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	524.38	162.85	-	361.53	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
HESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	117.32	117.32	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	44.88	44.88	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HRIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	153.08	24.63	-	128.45	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
HSIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	107.12	7.84	-	99.28	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
รวม		1,622.49	665.72	18.37	938.40	-		

4.3 ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
HCIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	0.31	0.31	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HCIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	25.93	25.93	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HEIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	258.95	3.17	133.09	122.69	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	20.07	20.07	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	185.27	172.36	-	12.91	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
HESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	58.02	58.02	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
HRIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	57.85	-	-	57.85	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
HSIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	77.85	-	-	77.85	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระผูกพัน
รวม		684.25	279.86	133.09	271.30	-		

4.4 ระบบบำบัดน้ำเสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
HCIE	เพื่อประกอบธุรกิจ บำบัดน้ำเสีย	5.25	-	-	5.25	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HCIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจ บำบัดน้ำเสีย	22.55	-	-	22.55	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HEIE	เพื่อประกอบธุรกิจ บำบัดน้ำเสีย	92.60	-	-	92.60	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE	เพื่อประกอบธุรกิจ บำบัดน้ำเสีย	65.44	-	-	65.44	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HRIL	เพื่อประกอบธุรกิจ บำบัดน้ำเสีย	2.59	-	-	2.59	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
HSIL	เพื่อประกอบธุรกิจ บำบัดน้ำเสีย	6.28	-	-	6.28	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		194.71	-	-	194.71	-		

4.5 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของงานระหว่างก่อสร้างบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัทฯ (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สำนักงานใหญ่	เพื่อปรับปรุงสำนักงาน	0.43	0.43	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HEIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	76.54	4.04	72.50	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	13.86	13.86	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	54.84	54.84	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	91.06	91.06	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
HSIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	0.07	0.07	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
Bangna-Trad	เพื่อประกอบธุรกิจ พลังงาน	34.09	0.37	-	-	33.72	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		270.89	164.67	72.50	-	33.72		

4.6 สิทธิเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

บริษัทฯ ทำสัญญาเพื่อได้รับสิทธิเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ ESIE ระยะเวลาให้สิทธิตามสัญญาที่กำหนด 25 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2576 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีของสิทธิเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมบริษัทฯ เท่ากับ 134.69 ล้านบาท

4.7 สิทธิที่ไม่มีตัวตน

สิทธิที่ไม่มีตัวตน เกิดจากการที่กลุ่มดับบลิวเอชเอ เข้าซื้อกลุ่มเหมราชฯ และต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มเหมราชฯ เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจโดยการให้สิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯในประเทศไทยทั้งปัจจุบันและในอนาคตตลอดอายุสัญญาพันธมิตรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สิทธิที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ เท่ากับ 2,054.50 ล้านบาท หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม 62.73 ล้านบาท สิทธิที่ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 1,991.77 ล้านบาท

4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่2 จำกัด โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
WHAWT	101.50	99.99	100.00	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
WHAEG	9,178.00	99.99	9,178.00	Holding Companyและธุรกิจพลังงาน
WHAET	8,978.75	99.99	5,939.00	Holding Company
WUPI	11.25	99.99	11.25	Holding Company

4.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
GJP NLL	457.51	25.01	1,384.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf Solar	4.67	25.01	14.63	Holding Company
- Gulf Solar KKS*		25.01	6.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar BV*		25.01	3.13	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar TS 1*		25.01	3.03	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar TS 2*		25.01	2.29	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GVTP	467.91	25.01	1,610.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS1	485.79	25.01	1,685.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS2	405.04	25.01	1,428.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
GTS3	338.27	25.01	1,278.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS4	319.32	25.01	1,278.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GNLL2	72.45	25.01	260.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
BGWhA-1	430.21	25.01	1,533.56	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gheco-I	7,645.37	35.00	11,624.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
รวม	10,626.54			

หมายเหตุ *บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อม

4.10 เงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้า ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล โซลาร์รูฟ และบริษัท กอล์ฟ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มโกลว์				
ESCE	141.75	33.33	435.81	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
– GHW*		33.33	12.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
– CCE*		33.33	410.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
– RCE*		33.33	12.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
HHT	185.65	51.00	422.15	Holding Company
– HHP*		12.75	40 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มกันกุล	61.37	74.99	56.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มกอล์ฟ	3.54	51.0	12.25	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
รวม	392.31			

หมายเหตุ *บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อม

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**6.1 ข้อมูลทั่วไป****6.1.1 บริษัทฯ**

ชื่อบริษัท : บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : WHAUP

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 9/241-242 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง
เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : 0-2719-9559

โทรสาร : 0-2717-2128

เว็บไซต์ : www.wha-up.com

ประเภทธุรกิจ : (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และ
บริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขต
ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ

(2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและ
ต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000401

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 3,825,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว : 3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

6.1.2 บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
บริษัทย่อย								
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 100.00	THB 100.00	THB 10.00	99.99
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	WUPI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 45.00	11.25THB	THB 5.00	99.99
บริษัทย่อยของ WHAEG								
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 5,959.00	THB 5,959.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPI								
5. WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	WUPS1	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPI	USD 1.00	USD 1.00	USD 1.00	99.99
6. WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	WUPS2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPI	USD 1.00	USD 1.00	USD 1.00	99.99

6.1.3 บริษัทร่วมทุน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
บริษัทร่วมทุนของ WHAEG								
1. บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,039.00	THB 435.82	THB 10.00	33.33

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือหุ้น
2. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	RCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
4. บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	GHW	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
5. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHAEG	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
6. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
7. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
8. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHAEG	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99

6.1.4 บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องของ WHAEG								
1. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	BGWHA-1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB100.00	25.01
2. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	Gulf JP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
3. บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	Gulf VTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1610.00	THB 10.00	25.01
4. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1685.00	THB 10.00	25.01
5. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1690.00	THB 10.00	25.01
6. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	Gulf TS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,278.00	THB 1278.00	THB 10.00	25.01
7. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	Gulf TS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,278.00	THB 1278.00	THB 10.00	25.01
8. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด	Gulf NLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,010.00	THB 260.00	THB 10.00	25.01
9. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.63	THB 14.63	THB 10.00	25.01
10. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.03	THB 3.03	THB 10.00	99.99
11. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 2.29	THB 2.29	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
12. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.13	THB 3.13	THB 10.00	99.99
13. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 6.00	THB 6.00	THB 10.00	99.99
14. บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 126.40	THB 71.22	THB 10.00	35.00
15. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี2 จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
16. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี4 จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องของ WHAET								
17. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	Gheco-1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
18. บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	HHTC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
19. บริษัท ห้วยเหาะพาวเวอร์ จำกัด	HHPC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHT	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00
20. บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00

หมายเหตุ: (1) Gulf WHA MT มีกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 49 ล้านบาท เป็น 126.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 พร้อมทั้งมีกลุ่มเอ็มไอทีจี เข้าร่วมลงทุนเพิ่มเติม ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้บริษัทฯ และกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 35

(2) บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด เมื่อ 29 มกราคม 2561 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,428 ล้านบาท เป็น 1,690 ล้านบาท

(3) บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ลงทุนในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ร้อยละ 25 โดยบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินธุรกิจ และไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ และผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจทั้งหมด

6.1.5 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**นายทะเบียนหลักทรัพย์****บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ที่อยู่ : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

ที่อยู่ : สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-296-3582

โทรสาร : 02-683-1298

ผู้ตรวจสอบบัญชี**บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด**

ที่อยู่ : 179/74-80 ชั้น 15 ตึกบางกอก ซิตี้ ถนน สาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-344-1000

โทรสาร : 02-286-5050

ที่ปรึกษากฎหมาย**บริษัท บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด**

ที่อยู่ : 62/15 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500

โทรศัพท์ : 0-2235-3339

โทรสาร : 0-2235-3076

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ