

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 โดยมี บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID") เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 68.86 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) เพื่อประกอบธุรกิจหลักใน (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และ (2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากกลุ่ม WHAID ในการประกอบธุรกิจน้ำ ซึ่งหมายถึงธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหา ขนส่ง ผลิต หรือจำหน่ายน้ำดิบ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต และธุรกิจบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 และบริษัทยังได้รับสิทธิในการเข้าลงทุนก่อน (First Right to Invest) ในธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติและธุรกิจ Waste to Energy ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทย (ตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ) นอกจากนี้ กลุ่ม WHAID และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("WHA") ได้มีข้อตกลงจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท สำหรับธุรกิจน้ำ และธุรกิจพลังงานในประเทศไทย และในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม (CLMV) โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา (ตามข้อตกลงห้ามค้าแข่งและข้อตกลงกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจ)

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น ปัจจุบันบริษัทและบริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภครายใหญ่แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยด้วยกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 294,576 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 120,456 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 71.6 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็น 199,084 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในจำนวนดังกล่าวได้รวมปริมาณการจำหน่ายน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ซึ่งได้เริ่มจัดจำหน่ายตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 ที่ผ่านมา และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียและรับจ้างบำบัดน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 35.4 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็น 98,381 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีการลงทุนธุรกิจสาธารณูปโภคในต่างประเทศอีกด้วย โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ รวมถึงการลงทุนในต่างประเทศ เป็นจำนวนทั้งหมด 3.2 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็น 12,269 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน อนึ่ง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น ปัจจุบันบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทางเลือก (Renewable Energy) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมประมาณ 559 เมกะวัตต์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการ

ก่อสร้างรวมประมาณ 24.4 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ (Natural Gas Distribution) ที่บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรธุรกิจ โดยถือหุ้นร้อยละ 35 ได้แก่ โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 2 ที่นิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 2 ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน ธันวาคม 2561 และโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 4 ที่นิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 4 ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มิถุนายน 2562 ที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งกลุ่มของธุรกิจออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

(1) ธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทและบริษัทย่อย มีประสบการณ์และความชำนาญในการบริหารจัดการระบบน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การจัดหา ขนส่ง จำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 10 แห่งดังนี้

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม ^{1/} (ลบ.ม./ วัน)	ความสามารถในการ บำบัดน้ำเสียที่ ^{1/} (ลบ.ม./ วัน)
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) ("WHA EIE")	อ. มาบตาพุด จ.ระยอง	104,400 ^{2/}	60,000
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("ESIE")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	48,000 ^{3/}	- ^{4/}
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	54,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ("WHA CIE 1")	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	18,000	8,400
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 ("WHA CIE 2")	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	6,000	1,600
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ("WHA SIL")	อ.หนองแค จ.สระบุรี	30,576	14,976
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ("WHA RIL")	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	14,400	12,480
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ("WHA ESIE 2")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	12,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ("WHA ESIE 4")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	3,600	1,500
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ("WHA ESIE 3")	อ.บ้านบึง / อ.หนองใหญ่ จ.ระยอง	3,600	1,500
รวม		294,576	120,456

หมายเหตุ ^{1/} โรงงานผลิตน้ำและโรงงานบำบัดน้ำเสียในตารางข้างต้นส่วนมากเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม WHAID โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHAID ทำให้บริษัทได้รับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจได้เป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญา

^{2/} โรงงานผลิตน้ำเพื่อการผลิตปราศจากคลอรีนและโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ จำนวน 2 โรง และโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุในนิคมอุตสาหกรรม WHA EIE เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ("WHAWT") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงงานผลิตน้ำดังกล่าวได้รับการยกเว้นภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

^{3/} สำหรับนิคมอุตสาหกรรม ESIE เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจเฉพาะธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงในปี 30 มิถุนายน 2576

^{4/} บริษัทไม่ได้เช่าสิทธิในการดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE อย่างไรก็ดี บริษัทบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียเท่ากับ 32,000 ลบ.ม./วัน

(2) ธุรกิจพลังงาน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมกับผู้ประกอบการในธุรกิจไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว							
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์							
เกิดโค-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า 660 MW	231 MW	ส.ค. 2555
โกลว์ โอพีพี	WHA CIE 1	พลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า 713 MW	36 MW	ม.ค. 2546
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศ สปป.ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า 152 MW	19 MW	ก.ย. 2542
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์							
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล	WHA RIL	พลังงานความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 123 MW ไอน้ำ 8 TPH น้ำเย็น 4,600 RT	31 MW 2 TPH 1,150 RT	พ.ค. 2556
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส	WHA PL1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.25 MW	0.06 MW	ธ.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	WHA CIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	มิ.ย. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	WHA ESIE 1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	ส.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.09 MW	0.02 MW	ม.ค. 2558
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล							
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 ออยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 1.00 MW	0.73 MW	ก.ค. 2557

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.64 MW	0.48 MW	เม.ย. 2557
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์							
บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	WHA CIE 1	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130 MW	33 MW	พ.ย. 2559
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด							
กัลฟ์ วิทีพี	ESIE	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 137 MW ไอน้ำ 20 TPH	34 MW 5 TPH	พ.ค. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 134 MW ไอน้ำ 30 TPH	34 MW 8 TPH	ก.ค. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 134 MW ไอน้ำ 30 TPH	34 MW 8 TPH	ก.ย. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 3	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130 MW ไอน้ำ 25 TPH	32 MW 6 TPH	พ.ย. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 4	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130 MW ไอน้ำ 25 TPH	32 MW 6 TPH	ม.ค. 2561
กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2	WHA RIL	พลังความร้อนร่วม ไคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 127 MW ไอน้ำ 10 TPH	32 MW 3 TPH	ม.ค. 2562
ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี	WHA CIE	พลังงานขยะ	VSPP	33.33%	ไฟฟ้า 8.6 MW	2.9 MW	พ.ย. 2562
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า 6.4 MW	6.4 MW	พ.ค. 2561 – ธ.ค. 2562

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
รวม					ไฟฟ้า 2,588 MW ไอน้ำ 148 TPH น้ำเย็น 4,600 RT	559 MW 38 TPH 1,150 RT	
2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง							
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า 24.4 MW	24.4 MW	ไตรมาส 1/2563 – ไตรมาส 3/2563
รวม					ไฟฟ้า 24.4 MW	24.4 MW	

1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในเอเชีย ด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน อย่างครบวงจร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ (Mission)

1. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยมาตรฐานระดับโลก ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. การขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน รวมถึงการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV)
3. พัฒนาศักยภาพบุคคลอย่างต่อเนื่อง
4. การสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovative Culture) ในองค์กร
5. การสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ โดยการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครบวงจรมากขึ้น

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มิถุนายน 2551	- บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ภายใต้ชื่อบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 645 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กรกฎาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับ WHAID และบริษัทย่อยของ WHAID ในนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID จำนวน 4 โครงการ คือ WHA CIE 1, WHA EIE, ESIE, WHA ESIE 1 ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทั้งสิ้น 121,200 ลบ.ม./วัน - บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด (“WHAWT”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท และประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน ใน WHA EIE ซึ่งมีกำลังผลิตน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน 43,200 ลบ.ม./วัน และระบบบริหารจัดการน้ำเสีย 30,000 ลบ.ม./วัน
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“WHAEG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 ภายใต้ชื่อบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
มีนาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> - WHAWT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีนใน WHA EIE จาก 43,200 ลบ.ม./วัน เป็น 86,400 ลบ.ม./วัน
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA ESIE 1 จาก 12,000 ลบ.ม./วัน เป็น 30,000 ลบ.ม./วัน
เมษายน 2556	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน ESIE จาก 36,000 ลบ.ม./วัน เป็น 48,000 ลบ.ม./วัน
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการโรงไฟฟ้า Gulf JP NLL เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด (“Gulf MP”) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 123 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA RIL ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤษภาคม 2556
สิงหาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้รับมอบหมายจาก WHAID ให้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA CIE 2 โดยมีกำลังการผลิต 6,000 ลบ.ม./วัน
มกราคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA ESIE 1 จาก 30,000 ลบ.ม./วัน เป็น 54,000 ลบ.ม./วัน
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย กับกลุ่ม WHAID ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในโครงการปัจจุบัน จำนวน 7 โครงการ ได้แก่ WHA EIE, WHA CIE 1, WHA CIE 2, WHA ESIE 1, WHA ESIE 2, WHA SIL และ WHA RIL โดยมีอายุสัญญา 50 ปีนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา - บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 645 ล้านบาทเป็น 1,645 ล้านบาทเพื่อจ่ายค่าตอบแทนการเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหาร

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	จัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในโครงการปัจจุบัน จำนวน 7 โครงการ
พฤษภาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,645 ล้านบาทเป็น 3,200 ล้านบาท เพื่อรับโอนหุ้นทั้งหมดใน WHAEG - โครงการโรงไฟฟ้า Gulf VTP เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด (“Gulf MP”) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 137 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤษภาคม 2559
มิถุนายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - WHAEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับโอนหุ้นประมาณร้อยละ 74.99 ใน 11 บริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หรือโซลาร์รูฟท็อป ประกอบด้วย WHA Gunkul 1-6, 8-10, 16, 17 จากกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“WHA”)
กรกฎาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2559 ของบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 5 บาท และอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,200 ล้านบาท เป็น 3,825 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - WHAEG จำกัดเข้าร่วมทุนในบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ESCE”) ร้อยละ 33.33 โดย ESCE จะถือหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“CCE”) และ บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“RCE”) เพื่อยื่นข้อเสนอขอขายไฟฟ้าพิเศษจากขยะอุตสาหกรรม
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด (“GHW”) ได้ถูกปรับโครงสร้างให้ถือหุ้นโดย ESCE ในสัดส่วนร้อยละ 100
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการโรงไฟฟ้า บี .กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“BPWHA-1”) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA CIE 1 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2559
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - WHAEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ร่วมทุนกับ Gulf MP จำกัดในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 1 โครงการ โดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 ใน กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 120 เมกะวัตต์
มีนาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> - CCE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในเครือ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท สุเอซ (เซาท์ อีสท์ เอเชีย) จำกัด และบริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการ

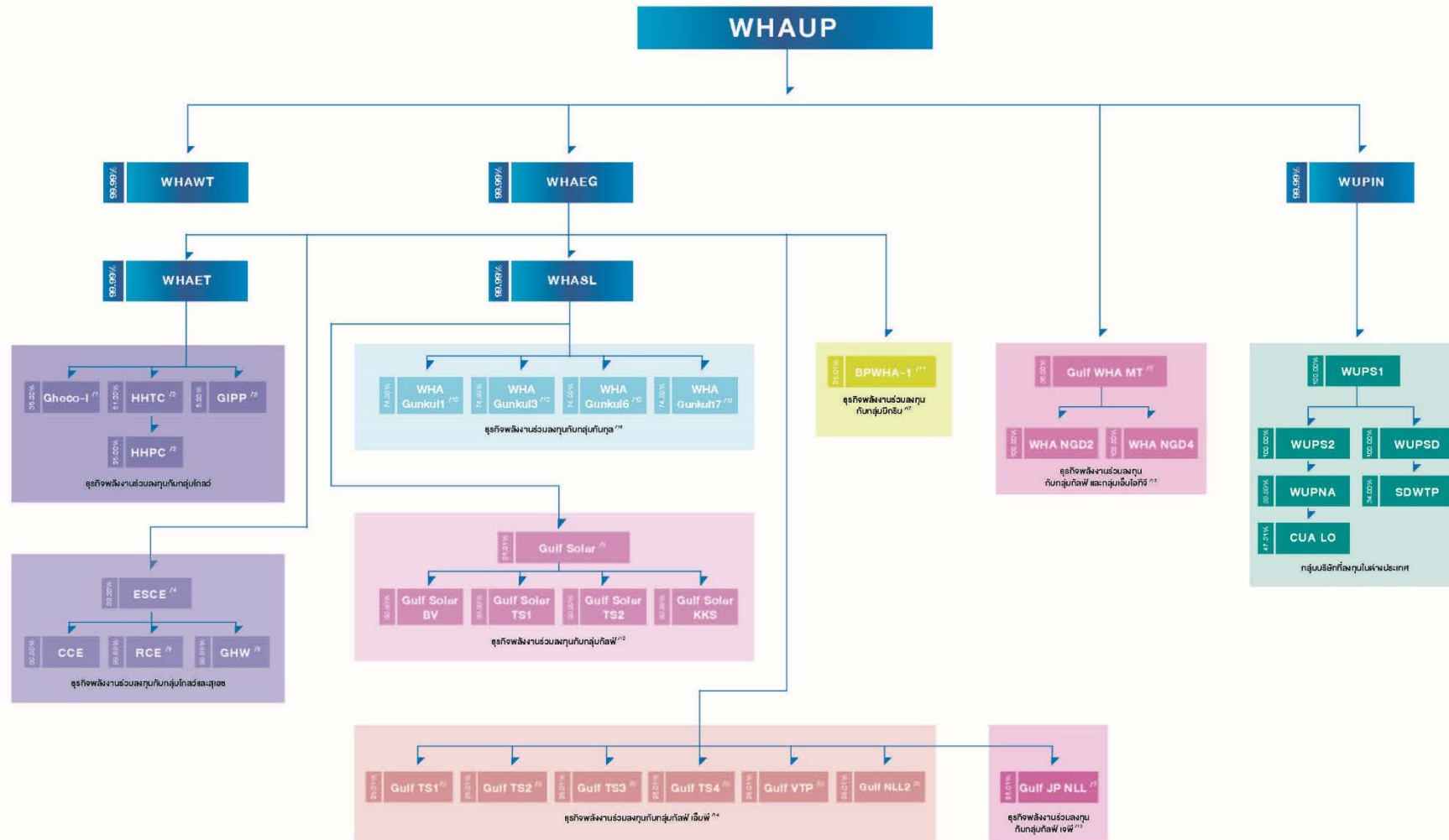
เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมขนาด 8.63 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรม WHA CIE 1 จังหวัดชลบุรี โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญา 6.90 เมกะวัตต์
เมษายน 2560	- บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรกด้วยทุนจดทะเบียน 3,825,000,000 บาท
พฤษภาคม 2560	- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf VTP เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 137 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560
กรกฎาคม 2560	- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้มีการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เริ่มมีผลบังคับใช้วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 - โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 134 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560
สิงหาคม 2560	- บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดจากสถาบันทางการเงินเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท
กันยายน 2560	- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS2 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 134 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน 2560
ตุลาคม 2560	- บริษัทได้รับสิทธิตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจระหว่างบริษัท และ WHAID ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ
พฤศจิกายน 2560	- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS3 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA ESIE 1 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2560
มกราคม 2561	- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS4 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 130

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA ESIE 1 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มกราคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้ทำการลงนามสัญญาผู้ถือหุ้นกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อเดือนมกราคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 35 และ ร้อยละ 35 และร้อยละ 30 ตามลำดับ เพื่อทำธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 2 และนิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 4 - บริษัทได้รับมอบหมายจาก WHAID ให้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA ESIE 4 โดยมีกำลังการผลิต 3,600 ลบ.ม./วัน
พฤษภาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> - WHAUP Nghe An Joint Stock Company ("WUPNA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 29,950,800,000 ดองเวียดนาม เพื่อดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone1, Nghe An ในประเทศเวียดนาม - WUPNA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัททำสัญญากับ WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAID เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นสัญญาเกี่ยวกับให้สิทธิแก่ WUPNA ในการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone 1, Nghe An และให้เช่าช่วงพื้นที่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone 1, Nghe An แก่ WUPNA เพื่อประกอบสาธารณูปโภคด้านน้ำดังกล่าว
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 5,000 ล้านบาท ส่วนหนึ่งจำนวน 4,000 ล้านบาท บริษัทจะนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินก่อนกำหนด เพื่อเป็นการลดภาระต้นทุนทางการเงิน และส่วนที่เหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และเงินทุนในการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต
สิงหาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด ("WHASL") ภายใต้บริษัท WHAEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท
พฤศจิกายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ในนิคมอุตสาหกรรม WHA Industrial Estate Rayong ตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง กับ WHA Industrial Estate Rayong Co., Ltd. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 โดยมีระยะเวลาสัญญา 50 ปี
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อทำธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคม WHA ESIE 2 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน ธันวาคม 2561 - WHASL ได้ลงนาม Private PPA เพื่อลงทุนติดตั้งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 11.3 เมกกะวัตต์

เดือน ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มกราคม 2562	- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf NLL 2 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 127 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA RIL ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มกราคม 2562
เมษายน 2562	- WUPNA เข้าถือหุ้น 47.3% ใน Cua Lo Water Supply Joint Stock Company (“Cua Lo”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำประปา ในจังหวัดเหงะอาน โดย Cua Lo มีกำลังการผลิตน้ำประปา 4,745,000 ลบ.ม. ต่อปี
มิถุนายน 2562	- โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 4 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อทำธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคม WHA ESIE 4 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มิถุนายน 2562
สิงหาคม 2562	- WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WUPSD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน Duong River Surface Waterplant JSC (“SDWTP”) โดย WUPSD ได้เข้าถือหุ้น 34% ของ SDWTP ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำประปา ในเมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิต 109,500,000 ลบ.ม. ต่อปี ในระยะที่ 1 และสามารถเพิ่มเป็น 328,500,000 ลบ.ม. ต่อปี เมื่อพัฒนารอบทั้ง 3 ระยะ
ตุลาคม 2562	- บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์โครงการผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) จำหน่ายให้ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำเริ่มต้นปริมาณ 1.5 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี เป็นระยะเวลา 15 ปี
ธันวาคม 2562	- บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินกับ บมจ. ปตท. เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียให้กับโครงการ EECi วังจันทร์วัลเลย์ มีระยะเวลาสัญญา 30 ปี โดยในช่วงแรกมีความสามารถในการบำบัด 400,000 ลบ.ม. ต่อปี - ในช่วงปี 2562 WHASL ได้ลงนาม Private PPA เพื่อลงทุนติดตั้งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 21.5 เมกกะวัตต์ และมีโครงการเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในช่วงปี 2562 จำนวน 5.5 เมกกะวัตต์

1.4 โครงสร้างการลงทุนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโครงสร้างการลงทุนดังนี้



- หมายเหตุ: ^{1/} Gheco-I มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{2/} HHTC ซึ่งเป็น Holding Company มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และ HHPC มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{3/} GIPP มีกลุ่มโกลว์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{4/} ESCE มีกลุ่มโกลว์ และ สุเวช ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 66.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{5/} RCE และ GHW ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี เพื่อจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีของบริษัท
- ^{6/} Gulf WHA MT มีกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 35 และมีกลุ่มเอ็มไอทีจี ถือหุ้นคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{7/} Gulf JP NLL มีกลุ่มกัลฟ์ เจพี จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{8/} Gulf Solar มีกลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{9/} Gulf TS1, Gulf TS2, Gulf TS3, Gulf TS4, Gulf VTP และ Gulf NLL2 มีกลุ่มกัลฟ์ เอ็มพี ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{10/} WHA Gunkul 1, 3, 6 และ 17 มีกลุ่มกันกุล ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{11/} BPWHA-1 มี กลุ่มบี กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- ^{12/} กลุ่มกัลฟ์ หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ^{13/} กลุ่มกัลฟ์ เจพี หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจ พาวเวอร์ จำกัด
- ^{14/} กลุ่มกัลฟ์ เอ็มพี หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มมิตซูซุ
- ^{15/} กลุ่มเอ็มไอทีจี คือ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท บริษัท มิตซูซุแอนด์โค จำกัด และ บริษัท โตเกียว แก๊ส เอเชีย จำกัด
- ^{16/} กลุ่มกันกุล คือ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ^{17/} กลุ่มบีกริม คือ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID") ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 2,633,999,970 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 68.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โดย WHAID เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("WHA")

โดยทั้ง 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) บริษัทและบริษัทย่อย 2) WHAID และ 3) WHA มีขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่แยกกันอย่างชัดเจน ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทและบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักคือ
 - 1.1 ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคนอกนิคมอุตสาหกรรม
 - 1.2 ธุรกิจพลังงานโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2) WHAID ประกอบธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม
- 3) WHA ประกอบธุรกิจหลักคือ การพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าให้เช่า และให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล

เพื่อเป็นการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการแข่งขันทางธุรกิจและเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้ง 3 กลุ่มหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญาต่างๆ กับ กลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA โดยได้ทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัท และข้อตกลงห้ามค้าแข่งกับกลุ่ม WHAID รวมทั้งได้ทำสัญญากำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHA เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจระหว่างกัน ซึ่งเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทางธุรกิจระหว่างทั้ง 3 กลุ่มหลัก

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและให้บริการจากธุรกิจสาธารณูปโภค และรับรู้กำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน ในรูปแบบส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (“ส่วนแบ่งกำไร”) และเงินปันผล ตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจสาธารณูปโภค						
- การจำหน่ายน้ำดิบ	262.90	6.99	268.86	6.73	264.01	6.80
- การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	1,155.20	30.69	1,252.60	31.37	1,309.51	33.72
- การบริหารจัดการน้ำเสีย	152.13	4.04	158.25	3.96	160.81	4.14
- รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ	63.52	1.69	25.40	0.65	112.72	2.90
- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจน้ำ					(13.47)	(0.35)
รวมรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภค	1,633.76	43.41	1,705.12	43.52	1,833.58	47.21
ธุรกิจพลังงาน						
- บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด	1,395.55	37.08	1,360.30	34.06	976.64	25.14
- บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	33.57	0.89	33.47	0.84	46.32	1.19
- บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	136.64	3.63	82.06	2.05	61.16	1.57
- กลุ่มบริษัทพลังงานทางเลือก ^{1/}	6.00	0.16	4.56	0.11	6.11	0.16
- กลุ่ม กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	258.48	6.87	493.06	12.35	736.80	18.97
- รายได้จากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์			3.17	0.08	10.07	0.26
- บริษัทอื่นๆ ^{2/}	165.12	4.46	148.94	3.80	142.68	3.67
รวมส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน	1,995.36	53.87	2,125.57	54.25	1,979.77	50.97
รายได้อื่น ^{3/}	75.15	2.03	87.71	2.24	70.69	1.82
รวมรายได้ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผล	3,704.26	100.00	3,918.40	100.00	3,884.04	100.00

หมายเหตุ : ^{1/}กลุ่มบริษัทพลังงานทางเลือกประกอบด้วย บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล 1, 3, 6 และ 17

^{2/}บริษัทอื่นๆ รวมเงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้าโกลว์โอพีพี

^{3/}รายได้อื่น คือ ดอกเบี้ยรับ จากเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค 1,705.12 ล้านบาท และ 1,833.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.52 และร้อยละ 47.21 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรฯ รวมในปี 2561 และปี 2562 และบริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน 2,125.57 ล้านบาท และ 1,979.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.25 และร้อยละ 50.97 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรรวมในปี 2561 และปี 2562

ด้วยทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญในธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบกับความได้เปรียบทางธุรกิจเนื่องจากการเป็นพันธมิตรกับกลุ่ม WHAID ทำให้ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรายใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม โดยมีส่วนแบ่งทางตลาดของการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ลูกค้าในพื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศไทยในสัดส่วนที่สูง หากพิจารณาจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยให้บริการและจะเข้าให้บริการประมาณ 48,897 ไร่^{4/} โดยนิคมอุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการที่มีอัตราการใช้น้ำต่อไร่ที่สูงที่สุด ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) เนื่องจากมีลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำในอัตราที่สูง เช่น โรงไฟฟ้า บีโตร์เคมี และเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ความได้เปรียบทางธุรกิจของบริษัทสืบเนื่องจากการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นไปได้ยาก เพราะการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคครบ

วงจรต้องใช้เงินลงทุนที่สูง และเป็นธุรกิจที่มีการควบคุมดูแลและตรวจสอบค่อนข้างมาก อีกทั้งการได้รับสิทธิในการประกอบธุรกิจจากหน่วยงานรัฐและเอกชนมีขอบเขตและข้อจำกัดสูง และต้องมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่เพียงพอ เพื่อที่จะเกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศไทยมีเพียงน้อยราย

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชั้นนำ เช่น กลุ่มโกลว์ กลุ่มกัลฟ์ และกลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 559 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างรวมประมาณ 24.4 เมกะวัตต์

ที่มา : ^{4/} บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")

2.2 ธุรกิจสาธารณูปโภค

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โดยให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรม โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการดังต่อไปนี้

1. การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)

กลุ่มบริษัทให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID") โดยบริษัทนำเสนอขายน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น

2. การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)

กลุ่มบริษัทให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ โดยน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอน การกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไปเมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้
- (3) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีความบริสุทธิ์สูงมาก โดยดึงแร่ธาตุต่างๆ ออกจากน้ำ ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมบางประเภท

เช่น โรงไฟฟ้า บีโตรเคมี อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น โดยในปี 2562 ถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เปิดให้บริการน้ำประปาที่นิคมอุตสาหกรรม WHA EIE

3. การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียมารวมกัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

โดยในปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID โดยมีทั้งในรูปแบบของการเช่าสิทธิในการดำเนินงานสาธารณูปโภค และการให้บริการบริหารจัดการสาธารณูปโภคในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน		กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน		ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ¹
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดิน สาธารณูปโภค	บริษัทและ บริษัทย่อย	ผู้พัฒนา โครงการ	
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓ ^{2/}		✓ ^{2/}		มีกรรมสิทธิ์
		✓ ^{3/}		✓ ^{3/}	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	บริหารจัดการ
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓ ^{5/}	✓ ^{5/ 6/}	✓ ^{5/}	✓ ^{6/}	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓	✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓	✓		เช่าสิทธิในการดำเนินงาน

ที่ตั้ง	ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน		กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน		ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ¹
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดิน สาธารณูปโภค	บริษัทและ บริษัทย่อย	ผู้พัฒนา โครงการ	
ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	บริหารจัดการ
อุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย	✓ ⁷¹			✓	บริหารจัดการ

¹นอกจากนี้ บริษัทได้เช่าสิทธิในการดำเนินการจัดจำหน่ายน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เป็นเวลา 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 (ยกเว้นนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด)

²บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ("WHAWT") มีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ประเภทน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน) จำนวน 2 โรง โดยมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 86,400 ลบ.ม./วัน

³บริษัทได้เช่าสิทธิในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000 ลบ.ม./วัน

⁴บริษัทได้เช่าสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) จากบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด

⁵บริษัทมีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่า มีกำลังการผลิตเท่ากับ 24,000 ลบ.ม./วันและที่ตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 18,000 ลบ.ม./วัน

⁶บริษัทได้เช่าสิทธิในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000ลบ.ม./วัน

⁷อุปกรณ์บำบัดน้ำเสียสำหรับดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์พาร์ค 1 ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่าหรือพื้นที่ขาย (Sellable Area) ของลูกค้าแต่ละราย

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

1. การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID

บริษัทจะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมและบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานยังสามารถนำเสนอบริการนำแบบครบวงจรอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ทั้งในด้านการบริหารจัดการและด้านการเงิน

2. กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรม และพื้นที่อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) บริษัทจึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้ สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่อื่นๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทมีแผนจะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้นๆ เพื่อพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ

3. การเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น บริษัทจึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยเน้นการนำเทคโนโลยี Membrane และ

แนวคิด Reclamation มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water/ Reclamation Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) น้ำบำบัดน้ำเสียขั้นต้นให้กับลูกค้า (Wastewater Pre-treatment) เป็นต้น ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เหล่านี้จะช่วยลดต้นทุนค่าน้ำดิบและน้ำเสือน้ำทางเลือกให้กับลูกค้า ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของบริษัท ปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทอีกด้วย

4) การขยายธุรกิจไป CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

บริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก โดยมุ่งเป้าไปที่ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มีศักยภาพในด้านปริมาณการใช้น้ำที่เติบโตจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่างๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 และได้เข้าไปลงทุนในบริษัทน้ำประปาในเวียดนามจำนวน 2 บริษัทในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังได้พันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจนี้

2.2.2.2 การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดจำหน่าย

บริษัทจัดส่งน้ำดิบ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ได้จากการผลิตจากโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย ผ่านทางท่อที่ใ้วางไว้ ไปยังลูกค้าที่ต้องการใช้แต่ละราย โดยอาจมีการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมแรงดันให้เพียงพอต่อการส่งน้ำไปยังสถานที่ประกอบการของลูกค้าและมีการติดตั้งมาตรวัดเพื่อตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละเดือน

สำหรับการบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมนั้น น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกลำเลียงผ่านทางท่อลำเลียงน้ำเสีย เพื่อนำเข้ามาในบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมนั้น เพื่อผ่านกระบวนการบำบัดจนสามารถปล่อยสู่แหล่งน้ำตามธรรมชาติได้

โดยปัจจุบัน บริษัทจัดส่งน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ลูกค้าของกลุ่ม WHAID จำนวนประมาณ 1,000 รายใน 10 พื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศไทยและ 1 พื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม

ช่องทางในการให้บริการ

1. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยบริษัทจะสำรวจความต้องการของลูกค้าเพื่อสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอได้เป็น 2 ลักษณะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1 ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันที่บริษัทให้บริการในปริมาณที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า หรือความต้องการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น โดยอาจเป็นผลมาจากการขยายกิจการ หรือการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงาน
- 1.2 ผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่นๆ บริษัทมีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการสาธารณูปโภคตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำที่มีคุณภาพสูง โดยเฉพาะ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำจากกระบวนการ Reverse Osmosis และการให้บริการบำบัดน้ำเสียขั้นต้น (Wastewater pretreatment) เพื่อที่จะเป็นผู้ให้บริการด้านสาธารณูปโภคที่ครบวงจร (Total Solution)

2. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่ลูกค้ารายใหม่ ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะเข้าเสนอผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า และกลุ่มผู้พัฒนานิคมฯ และผู้ประกอบการที่ไม่ได้อยู่ในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID

ลูกค้าหลัก

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 66.4 ร้อยละ และร้อยละ 62.0 ของปริมาณการให้บริการธุรกิจสาธารณูปโภคในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคในปี 2561 และ 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกค้าที่มีสัดส่วนรายได้สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคจำนวน 4 รายในปี 2560 และ 2561 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละราย มีพฤติกรรมการใช้น้ำที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับประเภทอุตสาหกรรม เนื่องจากอุตสาหกรรมแต่ละประเภท มีความต้องการใช้น้ำในกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน โดยธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี จะมีปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยที่สูงกว่ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มอุตสาหกรรม	ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย (ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่นๆ ^{1/}	4-7

หมายเหตุ : ^{1/}อื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
ที่มา : บริษัท

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคทั้งหมดมาจากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยโครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2560, 2561 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

อุตสาหกรรม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ธุรกิจปิโตรเคมี	664.47	42.32	631.12	37.57	639.96	36.90
ธุรกิจพลังงาน	319.64	20.36	405.63	24.15	452.06	26.07
ธุรกิจยานยนต์	176.97	11.27	181.77	10.82	184.21	10.62
ธุรกิจเหล็ก	135.57	8.63	151.32	9.01	154.29	8.90
ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	70.34	4.48	71.15	4.24	78.19	4.51
ธุรกิจอุปโภคบริโภค	70.75	4.51	73.31	4.36	83.30	4.80
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	48.46	3.09	48.55	2.89	52.24	3.01
อื่นๆ ^{1/}	84.04	5.35	116.86	6.96	90.08	5.19
รวม	1,570.23	100.00	1,679.71	100.00	1,734.33	100.00

หมายเหตุ: รายได้ที่แสดงในตารางไม่รวมรายได้จากธุรกิจน้ำ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการขอใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

^{1/}อื่นๆ ประกอบด้วย กลุ่มโลจิสติกส์ กลุ่ม Industrial Service เป็นต้น

นอกจากนี้ โครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถจำแนกได้ตามเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2561 และ 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้ง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	74.73	4.76	88.03	5.24	90.33	5.21
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด)	914.86	58.26	919.86	54.76	913.79	52.69
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	240.88	15.34	268.65	15.99	256.95	14.82
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี	140.00	8.92	147.09	8.76	167.70	9.67
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง	73.80	4.70	79.71	4.75	108.20	6.24
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1	120.37	7.67	160.72	9.57	169.28	9.76
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	2.42	0.15	3.09	0.18	3.10	0.18
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	3.17	0.20	9.34	0.56	16.32	0.94
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4			3.22	0.19	8.59	0.50
รวม	1,570.23	100.00	1,679.71	100.00	1,734.27	100.00

หมายเหตุ: รายได้ที่แสดงในตารางคือ รายได้ธุรกิจนำในประเทศไทยไม่รวมรายได้จากธุรกิจนำ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการขอใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับรายได้จากการบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และการบริหารจัดการธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจบำบัดน้ำเสียในดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์ พาร์ค 1 อีกด้วย

2.2.2.3 การกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาในการให้บริการสาธารณูปโภคจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (profit margin) สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค โดยบริษัทจะพิจารณาถึงราคาในการให้บริการที่สามารถเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมรายอื่น อย่างไรก็ดี บริษัทอาจมีการพิจารณาราคาให้เหมาะสมแก่ลูกค้าเป็นรายกรณีไป ในกรณีที่มีปริมาณการใช้สาธารณูปโภคในอัตราที่สูง ซึ่งบริษัทจะต้องจัดหาน้ำดิบให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้ารายนั้น นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนการปรับราคาในการให้บริการทุกปี โดยราคาดังกล่าวจะเป็นราคาที่เทียบกับราคาลาด ณ เวลาดังกล่าว และสำหรับพื้นที่เขตนิคมอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ในการปรับราคา โดยผ่านทางผู้พัฒนา นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นผู้ขอความเห็นชอบกับ กนอ. ให้แก่บริษัท

2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำในประเทศไทย

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

กรมทรัพยากรน้ำ โดยรายงานการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยวปี พ.ศ. 2558 มีความต้องการน้ำอุปโภคบริโภค 4,783 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งในอนาคต ปี พ.ศ. 2580 คาดการณ์ความต้องการน้ำจำนวน 5,991 ล้านลูกบาศก์เมตร และการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2558 ภาคอุตสาหกรรมมีความต้องการ 1,913 ล้านลูกบาศก์เมตร คาดการณ์ความต้องการน้ำในอนาคต ปี พ.ศ. 2580 จำนวน 3,488 ล้านลูกบาศก์เมตร ในพื้นที่หลักที่มีโรงงานและกลุ่มอุตสาหกรรม คือ กรุงเทพมหานครและจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับในภาคอื่น ๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

ที่มา : แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

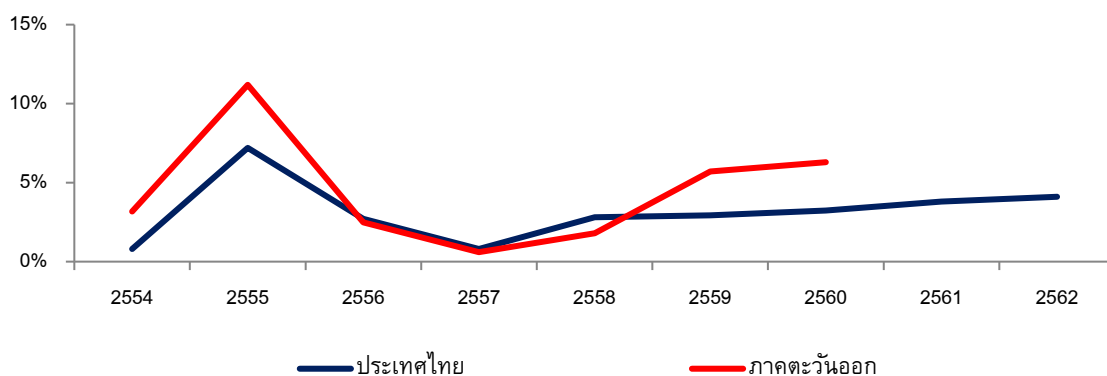
ภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม

ภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตขึ้น อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยบ่งชี้ได้จากดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product หรือ GDP) ที่มีแนวโน้มดีขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา จากสถานการณ์ทางการเมืองที่คลี่คลายมากขึ้น นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกปรับตัวขึ้น โดยเฉพาะเศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นคู่ค้าที่สำคัญของประเทศไทย ทำให้ภาคการส่งออกของประเทศไทยดีขึ้น นอกจากนี้ การที่รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนา Eastern Economic Corridor (EEC) เพื่อส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่ชายฝั่งภาคตะวันออก ซึ่งมีรายได้คิดเป็นประมาณร้อยละ 20.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมทั้งหมดของประเทศ และเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์ โดยเฉพาะท่าเรือแหลมฉบัง, ท่าเรือมาบตาพุด หรือการพัฒนาพื้นที่สนามบินอู่ตะเภา โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นจุดศูนย์กลางสำหรับการขนส่ง เพื่อเชื่อมต่อไปยังประเทศต่างๆในภูมิภาคอาเซียน

ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า GDP ของประเทศไทย จะเติบโตประมาณร้อยละ 1.5-2.0 ในปี 2563 (ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2563)

ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา เขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เป็นเขตที่มีความเติบโตของเศรษฐกิจสูงกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่อุตสาหกรรม จึงมีการเติบโตของตัวเลขทั้งสำหรับการอุปโภคบริโภคในประเทศ และสำหรับการส่งออกต่างประเทศ โดยเขตพื้นที่ภาคตะวันออกมีอัตราการเติบโตในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (2556-2560) เฉลี่ยร้อยละ 3.4 ต่อปี เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตเฉลี่ยของทั้งประเทศในช่วงเวลาเดียวกันที่ร้อยละ 2.5 ต่อปี ทั้งนี้ ในปี 2561-2562 รัฐบาลได้เร่งรัดให้เกิดการลงทุนและดำเนินการในพื้นที่ EEC อย่างเป็นรูปธรรม โดยเห็นได้จากโครงการที่ได้รับการอนุมัติและได้มีการเปิดให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนในช่วงที่ผ่านมา ทำให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่นต่อประเทศไทยและโดยเฉพาะพื้นที่ EEC เพิ่มขึ้น

อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ภายในประเทศและเขตพื้นที่ภาคตะวันออก



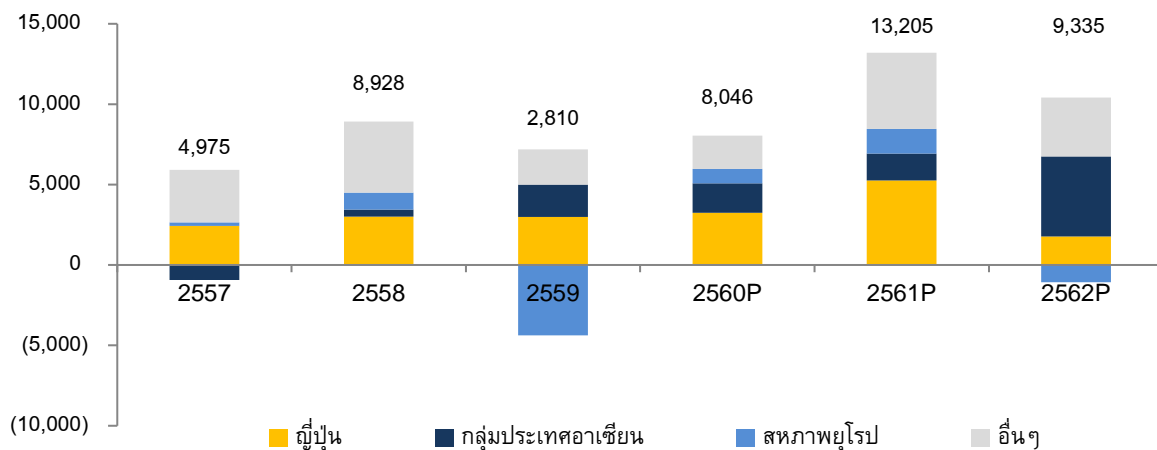
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สถิติการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนของต่างชาติในปี 2562 มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 991 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 506,230 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวนโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ส่วนมูลค่าลดลงร้อยละ 7

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

มูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI)

(หน่วย : ล้านเหรียญสหรัฐ)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ: ปี 2562 คือ ตัวเลขประมาณการตั้งแต่เดือน มกราคม ถึง พฤศจิกายน

การยื่นแบบคำขอรับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2562 มีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 756.1 พันล้านบาท ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 16.2

ทั้งนี้ คำขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนมากจะมาจากผู้ประกอบการที่เป็นโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง และชลบุรี โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 27.8 ของจำนวนคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด และประมาณร้อยละ 54.9 ของมูลค่าโครงการทั้งหมดในปี 2562 เนื่องจากเขตพื้นที่ดังกล่าวเป็นฐานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในประเทศไทย

การอนุมัติคำขอการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทย

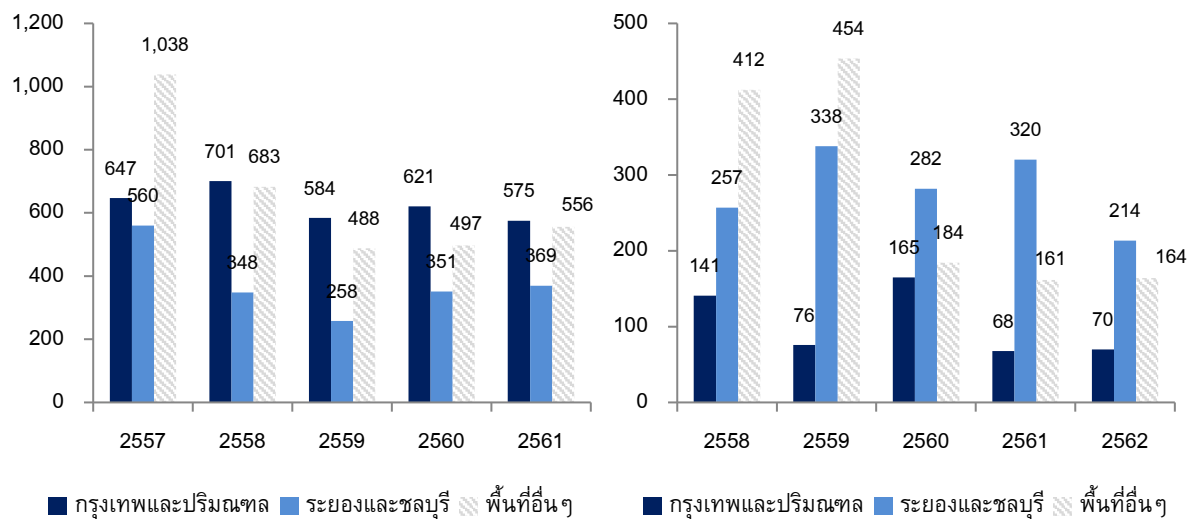
คำขอที่ได้รับการอนุมัติ	2558	2559	2560	2561	2562
จำนวนโครงการ	2,245	1,732	1,330	1,469	1,500
มูลค่าคำขอ (พันล้านบาท)	810.4	867.5	631.1	549.5	447.4

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แหล่งที่ตั้งของโครงการที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน

จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติ (โครงการ)

มูลค่าโครงการ (พันล้านบาท)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.3.1 โรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และโรงงานบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน 17 โรง และโรงงานบำบัดน้ำเสียจำนวน 13 โรง ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 10 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมสูงสุดรวม 294,576 ลบ.ม. ต่อวัน และมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียสูงสุดรวม 120,456 ลบ.ม. ต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางสรุปกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม ¹⁾ (ลบ.ม./ วัน)	ความสามารถในการ บำบัดน้ำเสีย ¹⁾ (ลบ.ม./ วัน)
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) ("WHA EIE")	อ. มาบตาพุด จ.ระยอง	104,400 ²⁾	60,000
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("ESIE")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	48,000 ³⁾	- ⁴⁾
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	54,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ("WHA CIE 1")	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	18,000	8,400
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 ("WHA CIE 2")	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	6,000	1,600
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ("WHA SIL")	อ.หนองแค จ.สระบุรี	30,576	14,976

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม ^{1/} (ลบ.ม./ วัน)	ความสามารถในการ บำบัดน้ำเสีย ^{1/} (ลบ.ม./ วัน)
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ("WHA RIL")	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	14,400	12,480
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ("WHA ESIE 2")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	12,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ("WHA ESIE 4")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	3,600	1,500
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ("WHA ESIE 3")	อ.บ้านบึง / อ.หนองใหญ่ จ.ระยอง	3,600	1,500
รวม		294,576	120,456

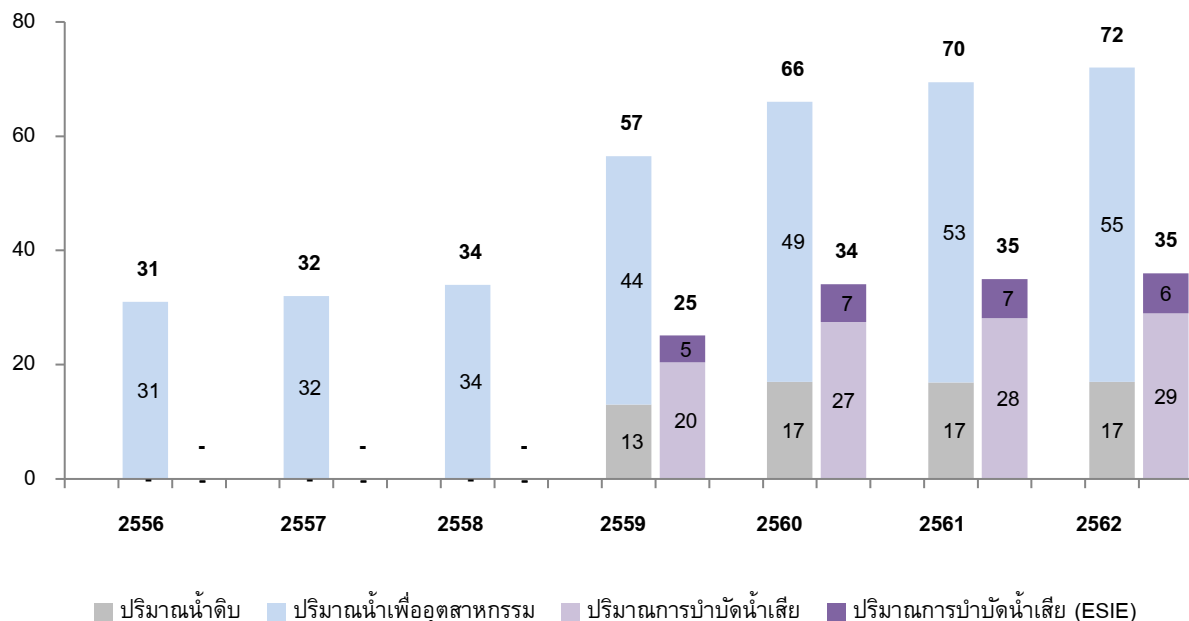
- หมายเหตุ
- ^{1/} โรงงานผลิตน้ำและโรงงานบำบัดน้ำเสียในตารางข้างต้น*ส่วนมาก*เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม WHAID โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHAID ทำให้บริษัทได้รับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจได้เป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญา
 - ^{2/} โรงงานผลิตน้ำเพื่อการผลิตปราศจากคลอรีนและโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ จำนวน 2 โรงในนิคมอุตสาหกรรม WHA EIE เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ("WHAWT") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงงานผลิตน้ำดังกล่าวได้รับการยกเว้นภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
 - ^{3/} สำหรับนิคมอุตสาหกรรม ESIE เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจเฉพาะธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงในปี 30 มิถุนายน 2576
 - ^{4/} บริษัทไม่ได้เช่าสิทธิในการดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE อย่างไรก็ดี บริษัทรับบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียเท่ากับ 32,000 ลบ.ม./วัน

สำหรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ESIE นั้น เนื่องจาก ESIE เป็นโครงการที่กลุ่ม WHAID ร่วมทุนกับบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2537 และเนื่องจากเป็นข้อตกลงทางธุรกิจ ที่ได้มีการเจรจาและตกลงกันระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งสองแล้ว จึงไม่มีการแก้ไขข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่มีอยู่แต่แรก

นอกจากการจัดการหาน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และให้บริการบำบัดน้ำเสียแล้ว ปัจจุบัน บริษัทยังบริหารจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคอีกด้วย โดยบริษัทบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE ซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 32,000 ลบ.ม. ต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทบริหารจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคใน WHA LP1 ได้แก่ การรับบริหารการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งมีความสามารถในการผลิตทั้งหมด 120 ลบ.ม. ต่อวัน และการบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสีย โดยการบริหารจัดการใน 2 พื้นที่นั้น บริษัทจะได้รับค่าบริการจัดการโดยคิดจากหลักค่าใช้จ่ายทางตรงบวกอัตรากำไร (cost-plus)

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัท

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



ในปี 2562 บริษัทมีปริมาณน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่ม WHAID เป็น 55.0 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 5

นอกจากนี้ ปริมาณการบำบัดน้ำเสียของบริษัทรวมทุกพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่ม WHAID เป็น 35.4 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 1

อย่างไรก็ดี บริษัทมีปริมาณการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID เท่ากับ 16.5 ล้านลูกบาศก์เมตร ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 2

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการให้บริการสาธารณูปโภคที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทให้บริการอยู่ปัจจุบัน โดยหากความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น หรือพื้นที่อุตสาหกรรมมีการขยายตัวจนถึงระดับที่บริษัทได้กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 70 ของขนาดกำลังการผลิตหรือความสามารถในการให้บริการซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของ กนอ. บริษัทจะพิจารณาเพิ่มความสามารถในการให้บริการโดยอาจเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตในโรงงานเดิม หรือการตั้งโรงงานใหม่ตามการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างเพียงพอ

2.1.3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(1) น้ำดิบ

น้ำดิบถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดหาน้ำดิบได้จาก 3 แหล่ง ได้แก่

- (1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา

- (2) กรมชลประทาน โดยปัจจุบัน บริษัทรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม WHAID อย่างไรก็ดี บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดซื้อน้ำดิบกับกรมชลประทานโดยตรง
- (3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

โดยการใช้ น้ำดิบของแต่ละนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม มีแหล่งน้ำดิบดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	แหล่งน้ำดิบ		
	อีสต์วอเตอร์	กรมชลประทาน	กลุ่ม WHAID
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด)	✓		
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	✓		
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี		✓	
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4	✓		

อย่างไรก็ตาม กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม อาจเป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบในกรณีที่มีการจัดซื้อดังกล่าวมีผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อน้ำดิบคิดเป็นร้อยละ 62.51 และร้อยละ 61.48 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2561 และปี 2562

สัดส่วนปริมาณน้ำดิบที่บริษัทได้จากแหล่งต่างๆ ในช่วงปี 2561 – 2562 ดังต่อไปนี้

แหล่งน้ำดิบ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561		2562	
	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ
อีสต์วอเตอร์	53.10	79.78	58.33	84.04
กรมชลประทาน	6.86	10.31	7.88	11.36
แหล่งน้ำธรรมชาติของกลุ่ม WHAID	6.61	9.93	3.19	4.60
รวม	66.56	100.00	69.40	100.00

(2) ไฟฟ้า

ไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนหลักในการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสียของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยซื้อไฟฟ้าตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงไฟฟ้าเอกชน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 7.00 และ ร้อยละ 7.24 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2561 และปี 2562

(3) สารเคมี

สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสีย ประกอบด้วย Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศหลายรายบริษัทมีนโยบายการจัดซื้อ โดยจะพิจารณาจากผู้จัดจำหน่ายที่มีความเหมาะสมในด้านราคา คุณภาพ ความสามารถในการจัดส่ง และบริการ

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อสารเคมีคิดเป็นร้อยละ 2.76 และร้อยละ 3.04 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2561 และปี 2562

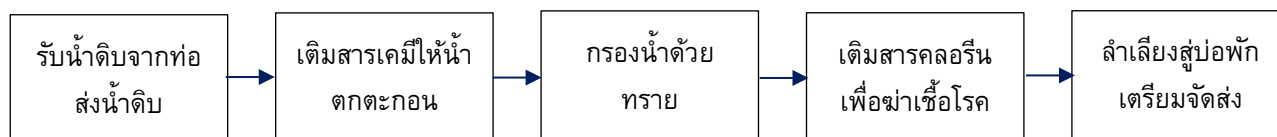
(4) การซ่อมบำรุง

บริษัทและบริษัทย่อย มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการซ่อมบำรุงระบบผลิต ระบบส่งน้ำ และอุปกรณ์การผลิตหรือการบำบัดน้ำเสียต่างๆ อย่างไรก็ตามหากระบบผลิตและส่งน้ำต่างๆ เกิดความเสียหายที่ต้องมีการซ่อมแซมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทอาจจ้างผู้ซ่อมแซมภายนอกตามลักษณะของงานที่ซ่อมแซม โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมด้วย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงคิดเป็นร้อยละ 4.23 และร้อยละ 3.53 ของต้นทุนสำหรับปี 2561 และปี 2562

2.1.3.3 รายละเอียดของกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ และการบริหารจัดการน้ำเสีย

1. กระบวนการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water) อันได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water)



ขั้นตอนที่ 1 ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบจัดส่งน้ำดิบมายังจุดรับน้ำดิบ และบริษัทส่งน้ำดิบผ่านท่อส่งน้ำมายังโรงผลิตน้ำของบริษัทโดยน้ำดิบที่บริษัทใช้ในการผลิต มาจาก (1) ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งปัจจุบันได้แก่ อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทาน (2) แหล่งน้ำในพื้นที่อุตสาหกรรมเองโดยบริษัทจะมีระบบมิเตอร์ในการวัดปริมาณน้ำจากแต่ละแหล่ง

ขั้นตอนที่ 2 ใส่ น้ำดิบพร้อมเติมสารเคมีเช่น Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีนที่ช่วยในการตกตะกอนลงไปจนถึงตกตะกอน หลังจากที่น้ำตกตะกอนแล้ว น้ำที่ปราศจากตะกอนจะได้รับการลำเลียงไปสู่ถังกรองทราย สำหรับตะกอน จะมีกระบวนการลอกตะกอน โดยตะกอนดังกล่าวจะลำเลียงไปยังโรงรีดตะกอน เพื่อให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

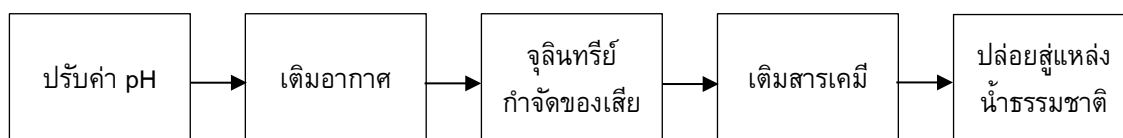
ขั้นตอนที่ 3 ทำการกรองน้ำด้วยทราย เพื่อเป็นการกรองตะกอนที่ละเอียดออกอีกครั้งหนึ่ง โดยน้ำที่ผ่านการกรองทรายจะมีความขุ่นต่ำ ทั้งนี้บริษัทจะเปลี่ยนทรายที่ใช้เป็นตัวกรองทุกๆ 3-4 ปี

ขั้นตอนที่ 4 เติมสารคลอรีนไปในน้ำ เพื่อเป็นการฆ่าเชื้อโรค เนื่องจากสารคลอรีนควบคุมง่าย สามารถฆ่าเชื้อโรคได้เกือบทุกชนิด และช่วยกำจัดกลิ่น สีส่ายไรก็ดี ลูกค้านของบริษัทบางรายไม่ต้องการน้ำที่มีสารคลอรีน เนื่องจากจะกัดกร่อนเครื่องจักรในโรงงานของลูกค้า บริษัทจึงนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากคลอรีน (Clarified Water) ให้กับลูกค้ารายดังกล่าว

ขั้นตอนที่ 5 จัดเก็บน้ำที่ผ่านกระบวนการแล้วในบ่อหรือถังปูน เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการส่งให้ลูกค้า ซึ่งเมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้น้ำ ระบบจะลำเลียงน้ำผ่านท่อไปยังลูกค้ารายต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทมีบริการจัดหาบำบัดให้กับลูกค้า โดยบริษัทวางท่อน้ำดิบและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากแหล่งน้ำดิบหรือจากท่อจ่ายน้ำหลักของผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ไปยังลูกค้าที่มีความต้องการใช้น้ำดิบ

2. กระบวนการบริหารจัดการน้ำเสีย



กระบวนการบำบัดน้ำเสียของบริษัทเป็นการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ คือการใช้สารจุลินทรีย์ในการกำจัดสิ่งเจือปนในน้ำเสียที่เป็นสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และฟอสฟอรัส เป็นต้น

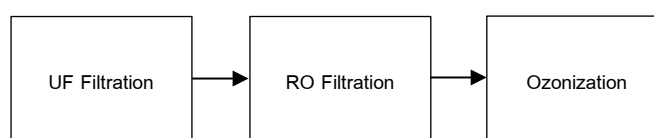
ขั้นตอนที่ 1 ปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (ค่า pH) ของน้ำเสียที่เข้ามารับการบำบัด ซึ่งการบำบัดน้ำเสียแต่ละวิธี จะต้องการน้ำที่มีค่า pH ที่ต่างกัน

ขั้นตอนที่ 2 กระบวนการเติมอากาศ เพื่อช่วยให้จุลินทรีย์ในน้ำสามารถกำจัดของเสียในน้ำได้ดีขึ้น และเพื่อให้น้ำตกตะกอน

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการเติมสารคลอรีน ก่อนที่จะปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ สำหรับตะกอนจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทจะรีดตะกอนดังกล่าวในโรงรีดตะกอนของบริษัทและให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีในการดำเนินการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 4 วิธี ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการที่คล้ายกับกระบวนการที่ได้อธิบายข้างต้น แต่อาจมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของแต่ละเขตพื้นที่ และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่นั้นๆ บริษัทมีเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ 4 วิธี ได้แก่ (1) Rotation Biological Contractor (2) Activated Sludge (3) Aerated Lagoon และ (4) Wet Land ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการเดียวกัน คือ การเติมอากาศ และใช้จุลินทรีย์กำจัดของเสียในน้ำ ยกเว้นการบำบัดน้ำเสียแบบ Wet Land โดยบริษัทจะออกแบบระบบให้เหมาะสมกับลักษณะพื้นที่แต่ละแห่ง

3. กระบวนการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation)

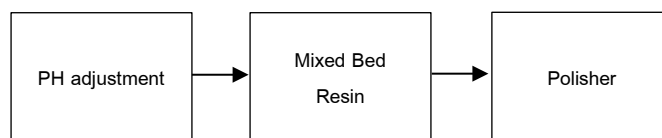


ขั้นตอนที่ 1 Ultra filtration เพื่อการกรองสารเจือปนออกจากน้ำเสียที่บำบัดแล้ว โดยสามารถกรองสารเจือปนได้เกือบทุกชนิดยกเว้น TDS (Total Dissolved Solids) ซึ่งจะต้องผ่าน RO membrane ในขั้นต่อไป

ขั้นตอนที่ 2 Reverse Osmosis membrane filtration เพื่อการกรองสารตกค้างทุกชนิดออกจากน้ำ โดยเฉพาะ TDS ซึ่งจะทำให้ น้ำที่ผ่านกระบวนการนี้มีความบริสุทธิ์สูงมาก

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการเติมฆ่าเชื้อโรคขั้นสุดท้าย Ozonation แม้ว่าน้ำที่ผ่าน RO จะมีความสะอาดสูงมากแล้วโดยเชื้อโรคทุกชนิดไม่สามารถผ่าน RO membrane ได้ แต่การใช้ Ozone ในขั้นสุดท้ายก่อนจะจัดส่งจะสามารถเพิ่มความมั่นใจและสามารถลดกลิ่น สี ที่อาจตกค้างสุดท้ายได้

4. กระบวนการทำน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)



ขั้นตอนที่ 1 ปัจจุบันบริษัทใช้น้ำ RO ที่ได้จากกระบวนการ Wastewater reclamation เป็นน้ำตั้งต้นในกระบวนการทำ demineralized water ซึ่งขั้นตอนแรกคือการปรับสภาพความเป็นกรด ต่างให้เหมาะสมกับการแยก ion ที่เจือปนอยู่ในน้ำให้เป็นน้ำที่มีความบริสุทธิ์สูงสุด

ขั้นตอนที่ 2 Mixed bed resin คือกระบวนการที่ให้น้ำผ่าน resin ที่มีประจุเพื่อแยก ion ที่เจือปนในน้ำออกให้มากที่สุด

ขั้นตอนที่ 3 Polisher คือการแยก ion ขั้นสุดท้ายก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า เพื่อมั่นใจว่าคุณภาพน้ำเป็นไปตามคุณภาพที่ตกลง

2.1.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) ตะกอน บริษัทมีการจัดการตะกอน โดยว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัด และได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ซึ่งเป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบต่อไป
- 2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่ม WHAID ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC²) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการทำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทก็ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติแต่อย่างใด

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.2 ธุรกิจพลังงาน

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 30 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 2,588 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 559 เมกะวัตต์ และธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution) กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว 2 โครงการ มีความสามารถในการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรวมประมาณ 3,000,000 ล้านบีทียูต่อปี หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 1,050,000 ล้านบีทียูต่อปี นอกจากนี้มีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทเข้าไปลงทุนมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 24.4 เมกะวัตต์ และคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 24.4 เมกะวัตต์

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว							
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์							
เก็ทโค-วัน	นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด	พลังงานความร้อน ใช้ถ่านหินเป็น เชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า 660 MW	231 MW	ส.ค. 2555
โกลว์ โอพีพี	WHA CIE 1	พลังงานความร้อนร่วม ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า 713 MW	36 MW	ม.ค. 2546
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศ สปป. ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า 152 MW	19 MW	ก.ย. 2542
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์							
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล แอล	WHA RIL	พลังงานความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 123 MW	31 MW	พ.ค. 2556
					ไอน้ำ 8 TPH	2 TPH	
					น้ำเย็น 4,600 RT	1,150 RT	
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส	WHA PL1	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.25 MW	0.06 MW	ธ.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	WHA CIE	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	มิ.ย. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	WHA ESIE 1	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	ส.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.09 MW	0.02 MW	ม.ค. 2558
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล							
ดับบลิวเอชเอ กัน กุล กรีนโซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 อโยธยา	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 1.00 MW	0.73 MW	ก.ค. 2557

โครงการ โรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภท ผู้ผลิต	สัดส่วน การลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตาม สัดส่วนการถือหุ้น	COD
ดับบลิวเอชเอ กัน กุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กัน กุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กัน กุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงาน แสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า 0.64 MW	0.48 MW	เม.ย. 2557
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์							
บี .กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	WHA CIE 1	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130 MW	33 MW	พ.ย. 2559
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด							
กัลฟ์ วิทีพี	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 137 MW ไอน้ำ 20 TPH	34 MW 5 TPH	พ.ค. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 134 MW ไอน้ำ 30 TPH	34 MW 8 TPH	ก.ค. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 134 MW ไอน้ำ 30 TPH	34 MW 8 TPH	ก.ย. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 3	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130 MW ไอน้ำ 25 TPH	32 MW 6 TPH	พ.ย.2560
กัลฟ์ ทีเอส 4	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130 MW ไอน้ำ 25 TPH	32 MW 6 TPH	ม.ค. 2561
กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2	WHA RIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 127 MW ไอน้ำ 10 TPH	32 MW 3 TPH	ม.ค. 2562
ชลบุรี คลีนเอ็น เนอร์ยี	WHA CIE	พลังงานขยะ	VSP	33.33%	ไฟฟ้า 8.6 MW	2.9 MW	พ.ย. 2562
โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	-	พลังงาน แสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า 6.4 MW	6.4 MW	พ.ค. 2561 – ธ.ค. 2562

โครงการ โรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภท ผู้ผลิต	สัดส่วน การลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตาม สัดส่วนการถือหุ้น	COD
รวม					ไฟฟ้า 2,588 MW ไอน้ำ 148 TPH น้ำเย็น 4,600 RT	559 MW 38 TPH 1,150 RT	
2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง							
โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	-	พลังงาน แสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า 24.4 MW	24.4 MW	ไตรมาส 1/2563 - ไตรมาส 3/2563
รวม					ไฟฟ้า 24.4 MW	24.4 MW	

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

1. บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด

โรงไฟฟ้าเกิดโค-วัน เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีขนาดกำลังการผลิต 660 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า เกิดโค-วัน ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 35 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มโกลว์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

2. บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด

โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) จังหวัดชลบุรี มีขนาดกำลังการผลิต 713 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มโกลว์ ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

3. บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด

บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำมีกำลังการผลิต 152 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ ทางตอนใต้ของ สปป.ลาว โดยได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี ในรูปแบบ Build-Operate-Transfer ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือนกันยายน 2542 โดยมีความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์ โดยปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำที่มีในแต่ละปี โดยบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด

จะจัดทำประมาณการไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละปีเป็นรายเดือนให้กฟผ. และ Electricite du Laos (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 30 ปีนับตั้งแต่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ทางอ้อมโดยถือหุ้นผ่าน บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มโกลว์ถือหุ้นในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ในส่วนที่เหลือ ดังนั้นจึงทำให้การถือหุ้นโดยรวมของบริษัทในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จึงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด สำหรับกลุ่มโกลว์มีการถือหุ้นผ่าน บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมทั้งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.25 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และ EDL-Generation Public Company Limited (EDL-Gen) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

4. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด

บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ปัจจุบันมีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 123 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 25 ปี จากวันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2556 นอกจากนั้น โรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL)

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มกัลฟ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กัลฟ์ โซลาร์

บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 0.6 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และ กฟน. โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด มีกำลังผลิต 0.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1 (WHA LP 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2557
2. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2557
3. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2557
4. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด มีกำลังผลิต 0.09 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดับบลิวเอชเอ กันกุล

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.3 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 2.3 เมกะวัตต์ และ กฟน. จำนวน 1.0 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2557
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.64 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกันกุล ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

7. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ซึ่งกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 130 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2559 นอกจากนั้นโรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ใน WHA CIE 1

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

8. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

กลุ่มบริษัทและบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัดร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติตามรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประเภทสัญญา Firm จำนวน 4 โครงการ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ วิทีพี ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 137.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 20 ตันต่อชั่วโมง โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือน พฤษภาคม 2560
2. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 134 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 30 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน กรกฎาคม 2560
3. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 134 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 30 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน 2560
4. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2560
5. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มกราคม 2561
6. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เอ็นแอลแอล ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 127 เมกะวัตต์และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 10 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมกราคม 2562

ทั้งนี้บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ได้ลงทุนในสัดส่วนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

9. โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมที่ร่วมลงทุนกับบริษัท โกลว์ พลังงาน (จำกัด) มหาชน และบริษัท สุเอช เอเชีย จำกัด

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.6 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือน พฤศจิกายน 2562

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง บมจ. โกลว์ พลังงาน (บริษัทย่อยของบมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่) ร่วมกับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์) และบริษัท สุเอช เอเชีย จำกัด เพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม โดยทั้งสามบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากัน

10. โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มโอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด

โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 2 เป็นโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 4 ที่นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (WHA ESIE 4) ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มิถุนายน 2562

11. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

บริษัทได้เข้าดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารคลังสินค้าทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมและคลังสินค้าของกลุ่ม WHA และภายนอก ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 6.4 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

บริษัทได้เข้าดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของ WHAID และภายนอก อยู่ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งมีขนาดกำลังผลิตรวม 24.4 เมกะวัตต์

2.2.2 นโยบายประกอบธุรกิจพลังงาน

1. การลงทุนร่วมกับบริษัทชั้นนำในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Power Plant)

ที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Power Plant) โดยเป็นการลงทุนในลักษณะ Strategic Partnership ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าที่ประกอบการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID และทั้งที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID ซึ่งที่ผ่านมาการลงทุนได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งในเรื่องของอัตราผลตอบแทนการลงทุน และความต่อเนื่องของกระแสเงินสด ซึ่งทางบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในส่วนนี้ต่อไปในอนาคต โดยอาจเป็นการเข้าร่วมลงทุนตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ หรือการเข้าซื้อกิจการของโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งรวมถึงที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID และที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID

2. เข้าเป็นผู้ประกอบการในโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทพลังงานทางเลือก (Renewable Power Plant)

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกจำนวนหลายโครงการ ทั้งแบบที่ติดตั้งบนหลังคา บนพื้นดิน และบนผิวน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ และกำลังศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกอื่นๆ โดยเฉพาะพลังงานจากขยะอุตสาหกรรมและขยะมูลฝอย ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าร่วมยื่นข้อเสนอเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. หรือ กฟน. เมื่อมีการเปิดกระบวนการประมูลคัดเลือกนอกจากนั้นบริษัทยังมีแผนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำหรือน้ำเย็นให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยเช่นลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความสนใจอีกด้วย

2.2.3 กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท

1. กลยุทธ์การจัดจำหน่ายพลังงานในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่ง

บริษัทมีความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีพลังงาน ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้าน การดำเนินการและด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้าและในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่งซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

2. กลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในเฉพาะพื้นที่ (Captive Energy)

บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในเฉพาะพื้นที่ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Gas-fired Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมต่างๆ โดยเริ่มจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA ซึ่งจะช่วยให้กระแสไฟฟ้าที่จัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มีความมั่นคงขึ้นกว่าในปัจจุบัน เพราะจะสามารถบริหารจัดการผลิตไฟฟ้าจากหน่วยผลิตประเภทต่างๆ ให้คุ้มค่าและสอดคล้องกับลักษณะการใช้พลังงานของผู้ใช้พลังงานในพื้นที่นั้นๆ รวมถึงมีต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ต่ำ นอกจากนั้นยังช่วยลดการสูญเสียพลังงานจากการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งในระยะทางไกล

3. การศึกษาและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน Smart Energy และ Smart Microgrid ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA

บริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาและพัฒนา นวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading ศึกษาโครงสร้างอัตราค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ศึกษาการจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแสความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับบริษัท

4. กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ

บริษัทมีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานดังที่กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมาก เช่น ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และนำลงทุน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเพื่อเข้าลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าระยะยาวให้กับการไฟฟ้าเวียดนามหรือ EVN

2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดย กระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการ

ไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ และในช่วงที่ผ่านมาต้นทุนอุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟในโรงงานอุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการขนาดใหญ่อื่นๆ เนื่องจากสามารถผลิตพลังงานได้ในราคาต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ต่ำกว่าการซื้อไฟจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

2.2.5 ข้อได้เปรียบด้านการแข่งขัน

บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังนี้

1. บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม

บริษัทเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภครายใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยครอบคลุมพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมกว่าร้อยละ 30 ของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ปัจจุบัน บริษัทให้บริการสาธารณูปโภคด้วยโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และโรงบำบัดน้ำเสียซึ่งกำลังผลิตรวม 294,576 ลบ.ม.ต่อวัน และ 120,456 ลบ.ม.ต่อวัน ตามลำดับ โดยให้บริการแก่พื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 10 แห่ง ได้แก่ (1) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (2) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (3) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (4) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (5) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (6) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 (7) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (8) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี (9) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (10) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 รวมพื้นที่กว่า 29,000 ไร่ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้บริการสาธารณูปโภคแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมจำนวนประมาณ 1,100 ราย โดยในปี 2562 มีปริมาณการใช้น้ำดิบรวม 16.5 ล้านลบ.ม. น้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวม 54.8 ล้าน ลบ.ม. และบำบัดน้ำเสียรวม 28.8 ล้าน ลบ.ม. (ไม่นับรวมปริมาณการบำบัดน้ำเสียใน ESIE)

2. บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในธุรกิจและทำเลที่ตั้งที่มีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัท ส่วนใหญ่ทั้งธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานตั้งอยู่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นที่ตั้งของอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย โดยภาคตะวันออกเป็นพื้นที่ที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมสูงที่สุดในประเทศไทย

3. บริษัทได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA

บริษัทได้รับการสนับสนุนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร มีพื้นที่อุตสาหกรรม

จำนวน 10 แห่ง ซึ่งบริษัทได้ให้บริการสาธารณูปโภคทั้งหมด และเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่บริษัทเข้าร่วมทุน

ปัจจุบัน บริษัทได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่ม WHAID เพื่อสนับสนุนธุรกิจแก่บริษัท บริษัทยังได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากกลุ่ม WHAID ในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้ทำข้อตกลงไม่แข่งขันกับกลุ่ม WHAID และข้อตกลงกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHA เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม WHA อย่างชัดเจน โดยกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA จะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทในธุรกิจน้ำ และธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและในกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา (ตามข้อตกลงไม่แข่งขัน) นอกจากนี้ และบริษัทยังได้รับสิทธิในการลงทุนจากกลุ่ม WHAID สำหรับธุรกิจท่อส่งก๊าซและธุรกิจบริหารจัดการของเสียในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559

ดังนั้น บริษัทเชื่อว่าบริษัทมีโอกาสได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA โดยหากกลุ่ม WHAID มีการขยายการลงทุนในพื้นที่อุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น หรือมีการเข้าซื้อพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ย่อมส่งผลให้บริษัท มีโอกาสได้สิทธิในการให้บริการสาธารณูปโภคเพิ่มมากขึ้น และมีโอกาสในการเข้าร่วมทุนในโรงไฟฟ้าต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA และกลุ่ม WHAID อีกด้วย

4. บริษัทมีโครงสร้างธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคง

บริษัทมีโครงสร้างธุรกิจที่กระจายตัวโดยในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.21 และมีส่วนแบ่งรายได้และเงินปันผลรับจากธุรกิจพลังงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.97

โดยหากพิจารณาลักษณะลูกค้าของแต่ละธุรกิจนั้นพบว่า ธุรกิจสาธารณูปโภคจะมีกลุ่มลูกค้าทั้งหมด เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรม ซึ่งมีความจำเป็นในการใช้สาธารณูปโภคเพื่อประกอบกิจการ นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีความน่าเชื่อถือและมีความมั่นคงสูง โดยลูกค้าอุตสาหกรรมในธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น มีการกระจายตัวไปยังอุตสาหกรรมต่างๆ อันได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีร้อยละ 36.90 กลุ่มพลังงานร้อยละ 26.07 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ร้อยละ 10.62 กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก ร้อยละ 8.90 กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ร้อยละ 4.51 กลุ่มอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคร้อยละ 4.80 กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างร้อยละ 3.01 และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นร้อยละ 5.19

ในขณะที่ ธุรกิจพลังงานจะมีกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็น กฟผ. และกฟภ. คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้น ธุรกิจพลังงานของบริษัทจึงมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีลักษณะการทำสัญญาเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว ทำให้ธุรกิจพลังงานของบริษัทมีความมั่นคงสูง

ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการที่บริษัทมีโครงสร้างธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือนั้น ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

5. บริษัทมีโอกาสสูงในการขยายธุรกิจไปสู่ประเทศอื่น โดยเฉพาะกัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ซึ่งเป็นประเทศที่มีโอกาสในการเติบโตสูง

บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจสาธารณูปโภคไปสู่ประเทศอื่น โดยเฉพาะกัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ซึ่งมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ในช่วงปี 2562P โดยคิดเป็น ร้อยละ 7.0 ร้อยละ 6.2 ร้อยละ 6.6 และร้อยละ 6.8 ตามลำดับ (ที่มา: Asian Development Bank)

นอกจากนี้ กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ยังมีมูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) ที่น่าสนใจ โดยในปี 2561 มูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศของกัมพูชาอยู่ที่ 3,212.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สปป. ลาว อยู่ที่ 1,319.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมียนมาร์อยู่ที่ 1,291.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเวียดนามอยู่ที่ 15,500.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ที่มา : The World Bank) โดยเวียดนามและเมียนมาร์ เป็นประเทศที่กำลังเปิดเขตเศรษฐกิจพิเศษใหม่ และเวียดนามยังได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรทั่วไป (GSP) จากประเทศคู่ค้าที่สำคัญอีกด้วย

ด้วยประสบการณ์ในการบริหารงานและความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงาน บริษัทเชื่อว่าบริษัทมีโอกาสสูงในการขยายธุรกิจไปสู่ประเทศอื่น โดยเฉพาะกัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูง เนื่องจากเป็นกลุ่มประเทศที่ได้รับความสนใจในการลงทุนจากต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความต้องการใช้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น

6. บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีประสบการณ์ในการบริหารงานและมีความรู้ในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า โดยกรรมการที่มีส่วนในการบริหารของบริษัทบางท่านมีประสบการณ์ในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมมากกว่า 25 ปี

บริษัทเชื่อว่าประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้าและหน่วยงานราชการต่างๆ ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น จะสามารถนำพาให้บริษัทประสบความสำเร็จ เติบโต และขยายตัวต่อไปในอนาคต และสามารถคงความเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมได้ในอนาคต

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตั้งเป้าหมายเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อประกอบการธุรกิจ บริษัทจึงได้ประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่างๆ ตลอดจนผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ ดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัท โดยแบ่งออกเป็น 4 ด้านหลัก กล่าวคือ ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการเงิน (Financial) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและอื่นๆ (Compliance) และแบ่งแยกตามประเภทของธุรกิจหลัก (ธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน) ของบริษัท ดังต่อไปนี้

3.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ธุรกิจน้ำ

(1) รายได้หลักของธุรกิจน้ำมาจากลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้ในจำนวนที่มีนัยสำคัญมาจากการประกอบธุรกิจน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAID”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42.9 และร้อยละ 44.7 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทจะได้ลงนามในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิกับกลุ่ม WHAID เพื่อให้มีสิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ทั้งสำหรับโครงการปัจจุบันและโครงการในอนาคต เป็นระยะเวลา 50 ปี แต่หากกลุ่ม WHAID ไม่ขยายธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมในอนาคต ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เพิ่มเติม รายได้ของบริษัทอาจไม่เติบโตอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต หรือหากสัญญาเช่าสิทธิสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 50 ปี โดยไม่มีการต่ออายุ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID มาชดเชย รายได้ของบริษัทอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และเป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ร้อยละ 26 และร้อยละ 11 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัท ในปี 2562 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 66.4 และร้อยละ

62.0 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัท ในปี 2561 และปี 2562 ดังนั้น หากธุรกิจ หรือสภาวะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรม หรือลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวลดลง หรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำ และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยง 1) บริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทจึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล ฯลฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวม ในปัจจุบัน บริษัทจัดหาผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากระบบชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 84 ร้อยละ 11 และร้อยละ 5 ตามลำดับ โดยกลุ่ม WHAID เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน หรือกลุ่ม WHAID ไม่สามารถจัดหาผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริการน้อยราย และหรือจัดหาคุณภาพของน้ำดิบ 1) บริษัทมีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) อีกด้วย 4) นอกจากนั้นบริษัทได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทมั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

3.1.2 ธุรกิจพลังงาน

(1) ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ

ในปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าถือหุ้นในธุรกิจพลังงานต่างๆ รายได้จากธุรกิจพลังงานทั้งหมดของบริษัทเกิดจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงาน และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ การบริหารงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการพลังงานดังกล่าว

ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว แม้ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานดังกล่าว บริษัทรับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจพลังงานดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการคัดเลือกผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงเมื่อลงทุนในบริษัทร่วมต่างๆ และการเป็นลงทุนแต่เพียงผู้เดียวในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่างๆ

3.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

3.2.1 ธุรกิจน้ำ

(1) ความเสี่ยงจากความสามารถในการปรับขึ้นของราคาค่าบริการสาธารณูปโภคในเขตนิคมอุตสาหกรรม

มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อสิ่งสาธารณูปโภค หรือสิ่งสาธารณูปโภค และค่าบริการรักษาส่งจ่ายน้ำประปา ความสะอาด ตลอดจนค่าบริการในนิคมอุตสาหกรรมนั้น ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบริการบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตราที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ. ไม่อนุมัติให้บริษัทปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาด อนึ่ง ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทต้องขออนุมัติอัตราค่าบริการสาธารณูปโภคที่เรียกเก็บในเขตประกอบการอุตสาหกรรม

(2) ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการใช้งาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว ยังอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิที่ทำกับกลุ่ม WHAID และกับลูกค้าของบริษัทอีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทจะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัยเพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

(3) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง ภัยแล้ง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย และแผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท โดยในกรณีที่เกิดภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ นอกจากนี้บริษัทเองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทยังเชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการ ของบริษัท จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

ในช่วงที่มีภาวะเสี่ยงต่อการเกิดภัยแล้ง นอกเหนือจากมาตรการของภาครัฐ และภาคเอกชนผ่านหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลเรื่องน้ำอย่าง Water War Room ที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในทีมงานนั้น มาตรการภายในของบริษัทในการตอบโต้ภาวะภัยแล้ง มีด้วยกันหลายมาตรการประกอบด้วย

1. Wastewater Reclamation เพื่อการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม
2. Alternative Raw water resources โดยบริษัทได้มีการพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม
3. Wastewater Reuse โดยการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่างๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การก่อสร้าง เป็นต้น

ซึ่งจากมาตรการและความร่วมมือดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากภาวะภัยแล้งได้อย่างมีนัยสำคัญ

3.2.2 ธุรกิจพลังงาน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นในธุรกิจพลังงาน โดยส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานของบริษัท ในปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50.97 ของรายได้รวมส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลทั้งหมดของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท แก๊สโค-วัน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท และบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม) มากที่สุด ทั้งนี้การลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าและเงินปันผล

การลงทุนในธุรกิจพลังงานนั้นมีความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยย่อดังนี้

(1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จัดหาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ ซึ่งเป็นเรื่องที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุม

ของโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าดังกล่าวก็อาจปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า หรือไอน้ำ ที่ไว้กับลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมได้ ดังนั้น หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจพลังงานที่มีสัดส่วนการลงทุนมากที่สุดนั้น ได้มีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงบางส่วนแล้ว

3.2.3 ทั้งธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน

(1) ความเสี่ยงจากสถานะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และกฎหมายที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อแผนการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ซึ่งโอกาสในการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับสถานะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และโครงสร้างทางกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากสถานะทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เงินเฟ้อ และการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยโดยรวม หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทได้

(2) ปัจจัยการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลก การตัดสินใจถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของประเทศในกลุ่มสหราชอาณาจักร การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ความไม่แน่นอนทางการเมือง อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนและการลดการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท นอกจากนี้ ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้ประเทศไทยขาดความสามารถในการแข่งขันและความน่าสนใจในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศในอนาคต บางธุรกิจอาจพิจารณาขยาย ขยาย หรือตั้งฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ผลของความตึงเครียดทางการเมืองประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีในระดับสูงจำกัดการบริโภคของภาคเอกชน ประกอบกับการบริโภคในประเทศ การผลิต รวมถึงการส่งออกที่ลดลงส่งผลเสียต่อกิจกรรมการลงทุนซึ่งทำให้มีการลดการขยายการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท หรือการเลื่อนการตัดสินใจลงทุนในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจของบริษัท

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐาน นั่นคือระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม และถึงแม้ประเทศไทยจะเผชิญกับภัยธรรมชาติในปี 2554 ภาพรวมการลงทุนประเทศไทยก็ยังสามารถขยายตัวได้ นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2557 ที่รัฐบาลได้มีประกาศการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ สิทธิและประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุน ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและนโยบายการพัฒนาภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการของประเทศ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2558

3.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงิน

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการฐานะทางการเงินของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจที่ดีขึ้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียงโดยมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.95 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.81 เท่า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทจึงดำเนินการโดยให้มีงบดุลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีสภาพคล่อง ไม่มีเงินกู้ยืมจากเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

ทั้งนี้ ในธุรกิจพลังงาน รายได้หลักของบริษัทมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินทุนหรือเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วน อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น หากค่าเงินของสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) และจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินบางส่วนแล้ว

3.4 ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

(1) ความเสี่ยงจากการใช้และตีความกฎหมาย และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้กิจการการประกอบเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค ซึ่งต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีก่อนการประกอบกิจการดังกล่าว และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินการเกี่ยวกับสัมปทานประกอบกิจการประปาเพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน พ.ศ. 2554 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ”) ซึ่งออกตามความในประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้ “การประกอบกิจการประปา” ต้องได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยได้หารือกับกรมทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลตามประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ ได้ให้ความเห็นว่าการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทย่อยนั้น เข้าข่ายกิจการประปาที่ต้องได้รับสัมปทานตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ หรือไม่ ซึ่งสรุปใจความได้ว่ากิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจไนโตรเจนอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเท่านั้น ไม่ได้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไป ไปแต่อย่างใด ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการประปาจึงไม่อยู่ในบังคับที่ต้องได้รับสัมปทานตามนัยของประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ

อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคต หรือการตีความประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เปลี่ยนแปลงไปในอนาคตบริษัท และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องอาจต้องดำเนินการขอรับใบอนุญาตหรือสัมปทาน และหากบริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้รับใบอนุญาตหรือสัมปทาน ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ

เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

(2) การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กพอ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้านั้น ตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กพอ. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่างๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจของบริษัท มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

3.5 ปัจจัยความเสี่ยงด้านอื่นๆ

(1) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทไม่เป็นไปตามนโยบาย

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือคำวินิจฉัยที่เกี่ยวข้อง โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ความสามารถของบริษัท ในการประกาศจ่ายเงินปันผลของหุ้นของบริษัทซึ่งขึ้นอยู่กับงบการเงิน ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีในแต่ละปี อีกทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะกระทำได้ในจำนวนที่ไม่เกินกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

นอกจากนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับเงินปันผลจ่ายจากบริษัทร่วมทุนที่บริษัทเข้าลงทุน ซึ่งบริษัทไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทเหล่านั้น จึงมีได้มีบทบาทในการบริหารจัดการ และความสามารถในการกำหนดการจ่ายเงินปันผลอย่างเต็มที่ ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทจะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบาย

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนได้กำหนดว่าบริษัทไม่อาจจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้นๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัท มีกำไรสุทธิในปีใดๆ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใดๆ บริษัทต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดรวมขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทเห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจไม่จ่ายเงินปันผลในขนาดใด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งหมดเท่ากับ 3,950.24 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ถาวรเหล่านี้มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAUT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ์ จากสัญญา (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	235.04	41.78	1.04	192.22	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	80.79	65.20	2.12	13.47	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ท่อน้ำ	1,727.64	842.77	34.97	849.90	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ระบบผลิตน้ำประปา	810.72	271.45	290.32	248.95	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ระบบผลิตน้ำเสีย	274.23	93.83	-	180.40	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ยานพาหนะ	0.32	0.32	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
แผงเซลล์พลังงาน แสงอาทิตย์	196.47	-	11.97	-	86.75	97.75	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	625.03	4.46	197.53	-	29.55	348.46	45.03	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม	3,950.24	1,319.81	537.95	1,484.94	116.30	446.21	45.03		

รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งานและวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

4.1.1 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAUT (ล้านบาท)	รับโอน สิทธิ์ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	10.33	4.91	-	5.42	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	3.02	0.25	-	2.77	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	106.15	27.66	1.04	77.45	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	0.65	0.65	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	106.86	6.35	-	100.51	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.68	0.68	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.13	0.13	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอน สิทธิ์ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	4.12	0.07	-	4.05	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	3.10	1.08	-	2.02	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		235.04	41.78	1.04	192.22	-	-	-		

4.1.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอน สิทธิ์ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สำนักงานใหญ่	เพื่อปรับปรุงสำนักงาน	5.41	5.41	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	11.56	10.30	-	1.26	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	1.23	1.23	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	25.64	13.39	2.12	10.13	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	8.70	8.70	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	2.91	2.87	-	0.04	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	1.36	1.36	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	1.77	1.77	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	4.80	4.78	-	0.02	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	17.41	15.39	-	2.02	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		80.79	65.20	2.12	13.47	-	-	-		

4.1.3 ท่อน้ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของท่อน้ำของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอน สิทธิ์ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	80.59	39.88	-	40.71	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	46.09	27.00	-	19.09	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	483.15	193.06	34.97	255.12	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	102.85	102.85	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	538.63	209.68	-	328.95	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็น เจ้าของสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอน สิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	136.70	136.70	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	97.86	97.86	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	144.39	28.09	-	116.30	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	97.38	7.65	-	89.73	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		1,727.64	842.77	34.97	849.90	-	-	-		

4.2 ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอน สิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	0.26	0.26	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	24.03	24.03	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	403.29	-	290.32	112.97	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	17.60	17.60	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	156.94	144.98	-	11.96	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	53.91	53.91	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	30.67	30.67	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	53.23	-	-	53.23	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	70.79	-	-	70.79	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		810.72	271.45	290.32	248.95	-	-	-		

4.3 ระบบบำบัดน้ำเสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	4.87	-	-	4.87	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	20.89	-	-	20.89	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	88.75	2.96	-	85.79	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	-	-	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์เป็น เจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	75.66	15.03	-	60.63	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	46.14	46.14	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	29.70	29.70	-	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	2.40	-	-	2.40	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		274.23	93.83	-	180.40	-	-	-		

4.4 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจนำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.16	0.16	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจนำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.16	0.16	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		0.32	0.32	-	-	-	-	-		

4.5 แผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	11.97	-	11.97	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	22.01	-	-	-	22.01	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHARIL	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	26.29	-	-	-	15.21	11.08	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
นอกนิคม	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	136.20	-	-	-	49.53	86.67	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		196.47	-	11.97	-	86.75	97.75	-		

4.6 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของงานระหว่างก่อสร้างบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAWT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
WHA EIE	เพื่อปรับปรุงสำนักงาน	0.53	-	0.53	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	64.10	1.24	-	-	-	62.86	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	4.58	3.22	-	-	-	1.36	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	81.19	-	-	-	-	81.19	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	WHAUT (ล้านบาท)	รับโอนสิทธิ (ล้านบาท)	WHAEG (ล้านบาท)	WHASL (ล้านบาท)	WUPNA (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	197.00	-	197.00	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	2.92	-	-	-	-	2.92	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	12.26	-	-	-	-	12.26	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
นอกนิคม	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	217.42	-	-	-	29.55	187.87	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
เวียดนาม	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	45.03	-	-	-	-	-	45.03	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระ ผูกพัน
รวม		625.03	4.46	197.53	-	29.55	348.46	45.03		

4.7 สิทธิเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

บริษัททำสัญญาเพื่อได้รับสิทธิเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ ESIE ระยะเวลาให้สิทธิตามสัญญามีกำหนด 25 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2576 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของสิทธิเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมบริษัท เท่ากับ 117.31 ล้านบาท

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เกิดจากการที่กลุ่มดับบลิวเอชเอ เข้าซื้อกลุ่มเหมราชฯ และต่อมากลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มเหมราชฯ เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจโดยการให้สิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในประเทศไทยทั้งปัจจุบันและในอนาคตตลอดอายุสัญญาพันธมิตรให้แก่กลุ่มบริษัทแต่เพียงผู้เดียว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท เท่ากับ 2,056.89 ล้านบาท หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม 138.72 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 1,918.16 ล้านบาท

4.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด WHAUP (SG) 1 PTE LTD. WHAUP (SG) 2 PTE LTD. WHAUP (SG) 2DR PTE LTD. และ WHAUP Nghe An Joint Stock Company โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
WHAUT	101.50	99.99	100.00	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
WHAEG	9,178.00	99.99	9,178.00	Holding Companyและธุรกิจพลังงาน
WHAET	7,269.75	99.99	4,250.00	Holding Company
WHASL	200.00	99.99	200.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
WUPIN	45.00	99.99	45.00	Holding Company
WUPS1	43.09	100.00	42.98	Holding Company
WUPS2	40.10	100.00	42.73	Holding Company
WUPSD	3.02	100.00	3.03	Holding Company
WUPNA	39.80	99.99	42.40	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและ การบำบัดน้ำเสีย

4.10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งถือหุ้นผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด **WHAUP Nghe An Joint Stock Company** และ **WHAUP (SG) 2DR PTE LTD.** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
GJP NLL	438.39	25.01	1,384.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf Solar	10.21	25.01	35.44	Holding Company
- Gulf Solar KKS*		25.01	14.67	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar BV*		25.01	7.66	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar TS 1*		25.01	7.38	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar TS 2*		25.01	5.55	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GVTP	523.22	25.01	1,610.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS1	556.45	25.01	1,685.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS2	535.72	25.01	1,690.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS3	493.08	25.01	1,520.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GTS4	496.97	25.01	1,470.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
GNLL2	434.78	25.01	1,440.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
BPWHA-1	488.98	25.01	1,533.56	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gheco-I	7,894.41	35.00	11,624.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Cua Lo	33.03	47.31	66.18	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
SDWTP	2,682.40	34.00	1,301.49	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
รวม	14,587.64			

หมายเหตุ *บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อม

4.11 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล โซลาร์รูฟ และบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด กิจการก๊าซธรรมชาติ จำกัด โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับส่วนได้เสียในการร่วมค้าตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มโกลว์				
ESCE	322.58	33.33	1,017.81	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- GHW*		33.33	12.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- CCE*		33.33	989.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- RCE*		33.33	12.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
HHTC	201.23	51.00	422.15	Holding Company
– HHPC*		12.75	40 ล้านเหรียญสหรัฐ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เงินลงทุนในการร่วมด้ากับกลุ่มกันกุล	62.68	74.99	56.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เงินลงทุนในการร่วมด้ากับกลุ่มกัลฟ์	151.06	35.00	454.00	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
รวม	737.55			

หมายเหตุ *บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อม

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**6.1 ข้อมูลทั่วไป****6.1.1 บริษัท**

ชื่อบริษัท : บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : WHAUP

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 9/241-242 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง
เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

โทรศัพท์ : 0-2719-9559

โทรสาร : 0-2717-2128

เว็บไซต์ : www.wha-up.com

ประเภทธุรกิจ : (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และ
บริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขต
ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ

(2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและ
ต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000401

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 3,825,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว : 3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

6.1.2 บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
บริษัทย่อย								
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 100.00	THB 100.00	THB 10.00	99.99
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	WUPIN	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 45.00	THB 45.00	THB 5.00	99.99
บริษัทย่อยของ WHAEG								
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 4,250.00	THB 4,250.00	THB 10.00	99.99
5. บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	WHASL	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน	ไทย	WHAEG	THB 200.00	THB 200.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPIN								
6. WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	WUPS1	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPIN	USD 1.34	USD 1.34	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WUPS1								
7. WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	WUPS2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPS1	USD 1.33	USD 1.33	USD 1.00	100.00
8. WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited	WUPSD	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPS1	USD 0.10	USD 0.10	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WUPS2								
9. WHAUP Nghe An Joint Stock Company	WUPNA	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และให้บริการบริหารจัดการน้ำเสีย	เวียดนาม	WUPS2	VND 29,950.78	VND 29,950.78	VND 10,000.00	99.99

6.1.3 บริษัทร่วมทุน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
บริษัทร่วมทุนของ WHAUP								
1. บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิง ก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 454.00	THB 454.00	THB 10.00	35.00
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิง ก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 216.00	THB 216.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 4 จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิง ก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 234.00	THB 234.00	THB 10.00	99.99
บริษัทร่วมทุนของ WHAEG								
4. บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,039.00	THB 1,017.81	THB 10.00	33.33
5. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.00	THB 10.00	99.99
6. บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ¹	RCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
7. บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ¹	GHW	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
8. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิว เอชเอ) 1 จำกัด	BPWHA- 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB 100.00	25.01
9. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	Gulf JP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
10. บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	Gulf VTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1,610.00	THB 10.00	25.01

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือ หุ้น
11. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1,685.00	THB 10.00	25.01
12. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1,690.00	THB 10.00	25.01
13. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	Gulf TS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,520.00	THB 1,520.00	THB 10.00	25.01
14. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	Gulf TS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,470.00	THB 1,470.00	THB 10.00	25.01
15. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด	Gulf NLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,440.00	THB 1,440.00	THB 10.00	25.01
บริษัทร่วมทุนของ WHAET								
16. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
17. บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	HHTC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
18. บริษัท ห้วยเหาะพาวเวอร์ จำกัด ²	HHPC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHTC	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00
19. บริษัท โกลว์ไอพีพี จำกัด	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00
บริษัทร่วมทุนของ WHASL								
20. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHASL	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
21. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
22. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือหุ้น
23. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟาร์ม 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHASL	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
24. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	WHASL	THB 35.44	THB 35.44	THB 10.00	25.01
25. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.38	THB 7.38	THB 10.00	99.99
26. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 5.55	THB 5.55	THB 10.00	99.99
27. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.66	THB 7.66	THB 10.00	99.99
28. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน หลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 14.67	THB 14.67	THB 10.00	99.99
บริษัทร่วมทุนของ WUPSD								
29. Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	SDWTP	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPSD	VND 999,611.00	VND 999,611.00	VND 10,000	34.00
บริษัทร่วมทุนของ WUPNA								
30. Cua Lo Water Supply Joint Stock Company	CUA LO	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPNA	VND 48,269.59	VND 48,269.59	VND 10,000	47.31

- หมายเหตุ: ¹บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี เพื่อจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีของบริษัท
- ²บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ลงทุนในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ร้อยละ 25 โดยบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินธุรกิจ และไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ และผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจทั้งหมด

6.1.4 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9999

โทรสาร : 02-009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-296-3582

โทรสาร : 02-683-1298

ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ที่อยู่ : 179/74-80 ชั้น 15 ตึกบางกอก ซิตี้ ถนน สาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-344-1000

โทรสาร : 02-286-5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด

ที่อยู่ : 62/15 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2235-3339

โทรสาร : 0-2235-3076

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ