

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564
(UUU 56-1 One Report)



WHA STANDS

FOR WORLD, HUMAN,
ACCOUNTABILITY



YOUR ULTIMATE
SOLUTION PARTNER IN
**UTILITIES &
POWER** WITH
ENVIRONMENT CARE



สารบัญ

• วิทยาลัยฯ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์	02
• จุดเด่นทางการเงิน	04
• สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	06
• สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	08
• คณะกรรมการบริษัท	10
• คณะผู้บริหารและเลขาธิการบริษัท	12

3

งบการเงิน

• งบการเงิน	167
-------------	-----

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

• โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	14
• การบริหารจัดการความเสี่ยง	70
• การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	80
• การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89
• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	101

4

เอกสารแนบ

• เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	244
• เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	257
• เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	260
• เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคากราฟฟิคส์	262
• เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรของ คณะกรรมการและกฎบัตรของ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม	271
• เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	272

2

การกำกับ ดูแลกิจการ

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	105
• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	116
• รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	132
• การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	155



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในเอเชีย ด้านธุรกิจสาธารณูปโภค
และธุรกิจพลังงาน อย่างครบวงจร
ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม
และสิ่งแวดล้อม



พันธกิจ

- 1 การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยมาตรฐานระดับโลก ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- 2 การขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน รวมถึงการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งในประเทศไทย และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV)

- 3 พัฒนาศักยภาพบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) รวมถึงการส่งเสริมสภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อการทำงาน
- 4 การสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovative Culture) ในองค์กร
- 5 การสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืน





เป้าหมาย

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ โดย การมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภค และ ธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทมีแผนการขยายกลุ่มลูกค้า ในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศไทย และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กับพม่า ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์และบริการให้ครบวงจรมากขึ้น

กลยุทธ์

- 1 การพัฒนาการทำธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอ และคาดการณ์ได้ เกิดผลกำไรสูงสุด ช่วยเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 2 การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อก่อให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจ
- 3 ใช้ทรัพยากรบุคคล และสินทรัพย์ทางการเงิน ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างโอกาสในการลงทุนทางธุรกิจ
- 4 ดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ด้านการศึกษา พัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อม ให้แก่ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี กับสังคมและชุมชนรอบข้าง

จุดเด่น ทางการเงิน

(ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2564	2563	2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,180.8	1,698.0	1,857.2
ต้นทุนขายและการให้บริการรวม ¹	(1,476.2)	(1,198.1)	(1,164.4)
กำไรขั้นต้น	704.6	499.8	692.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	317.3	866.3	1,881.1
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	735.5	812.7	2,137.2
กำไรปกติ ²	866.4	779.8	1,732.9

(ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	25,838.8	26,171.6	26,418.7
หนี้สินรวม	13,454.9	14,014.5	12,859.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,383.9	12,157.1	13,559.3

(ล้านบาท)

FINANCIAL RATIO	2564	2563	2562
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	32.3%	29.4%	37.3%
อัตรากำไรสุทธิ ³ (ร้อยละ)	25.5%	30.7%	55.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ⁴ (ร้อยละ)	6.0%	6.3%	8.5%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.09x	1.15x	0.95x
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดองเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90x	0.91x	0.81x

¹ ต้นทุนขายและการให้บริการรวม ประกอบด้วย ต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

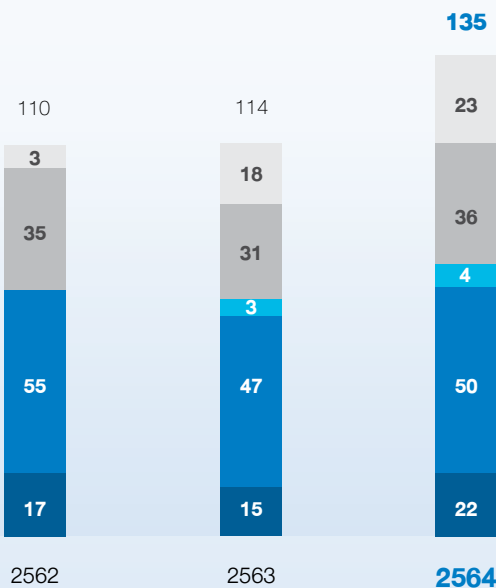
² กำไรปกติ คือ การปรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่โดยไม่รวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้บุคคลที่เกี่ยวข้อง

³ อัตรากำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาดด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการ และ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและรายได้อื่นๆ

⁴ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาดด้วยค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้น

ปริมาณการจำหน่าย และบริหารน้ำ

(ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



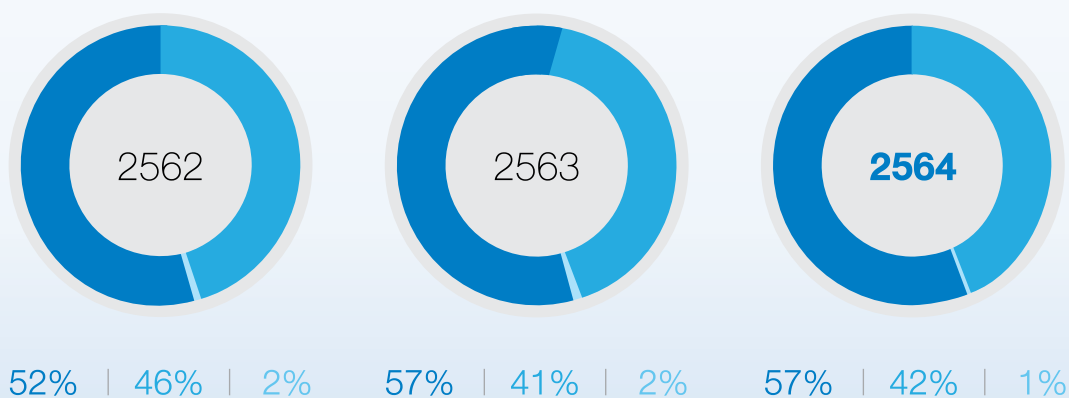
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำดื่มในประเทศ
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในประเทศ
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่มในประเทศ
- ปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียในประเทศ
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำในเวียดนามตามสัดส่วนการถือหุ้น

กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม ตามสัดส่วนการถือหุ้น

(เมกะวัตต์)



โครงสร้างรายได้



- รายได้และส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน ปกติจากธุรกิจสาธารณูปโภค
- รายได้ ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน
- รายได้อื่นๆ *

หมายเหตุ

* รายได้อื่นๆ เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมค่าประกัน

A woman with long, wavy brown hair, smiling, wearing a bright blue blazer and matching trousers. She has her arms crossed and is holding several colorful pens in her right hand. The background is a solid blue gradient.

สารจากประธาน
คณะกรรมการบริษัท

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD

1

สารจากประธาน คณะกรรมการบริษัท

ในช่วง 2564 ที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจของโลกและของประเทศไทย ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อย่างไรก็ดีตาม บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจสาธารณูปโภคทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามมีปริมาณการจำหน่ายน้ำและบริหารจัดการน้ำเสียรวมเพิ่มขึ้นเป็น 135 ล้านลูกบาศก์เมตร ในขณะที่ธุรกิจพลังงานมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็น 607 เมกะวัตต์ จากการเติบโตของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น ในปีที่ผ่านมานอกจากบริษัทจะมีปริมาณจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของความต้องการการใช้น้ำทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่แล้ว บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยเดินหน้าพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value added products) ให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company Awards ประจำปี 2564 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยนวัตกรรมจาก “โครงการ Demineralized Reclaimed Water : แหล่งน้ำทางเลือกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน” โดยการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วนำกลับมาต่อยอดและผลิตเป็นน้ำปราศจากแร่ธาตุ ซึ่งนอกจากจะสร้างทางเลือกใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ยังเป็นการลดผลกระทบจากปัญหาสภาวะภัยแล้ง ลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมถึงลดปริมาณน้ำเสียสู่สิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืนอีกด้วย ทางด้านการลงทุนในธุรกิจน้ำประปาในประเทศไทยเวียดนามนั้น ในระยะยาวแล้วบริษัทเชื่อว่าประเทศเวียดนามยังคงเป็นตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตได้อีกมากในอนาคต โดยในปีที่ผ่านมา โครงการ SDWTP ในประเทศเวียดนามมีปริมาณการจำหน่ายน้ำตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 22 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อนหน้า

ในส่วนของธุรกิจพลังงานนั้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจพลังงานสะอาดซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นที่สร้างการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน ควบคู่กับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยในส่วนของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าเพิ่มอีก 41 เมกะวัตต์ ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้นกว่า 92 เมกะวัตต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการ Prinx Chengshan ขนาด 19.44 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาขนาดใหญ่ที่สุดในอาเซียน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการธุรกิจ อาทิ การร่วมมือกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและพันธมิตร

ด้านเทคโนโลยีในการศึกษาและพัฒนาระบบ Peer to Peer Energy Trading โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain ซึ่งโครงการดังกล่าวได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรม ERC Sandbox โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน พร้อมทั้งเริ่มทำการทดสอบระบบการซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้ากลุ่มแรกในไตรมาส 3 ที่ผ่านมา อีกทั้งบริษัทได้เริ่มโครงการติดตั้งแผงโซลาร์และแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) ที่โรงร่อนน้ำของบริษัทเอง เพื่อผลิตและกักเก็บไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งนอกจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มเสถียรภาพในการใช้ไฟฟ้าแล้ว ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมตลอดอายุโครงการได้ถึง 10,500 ตัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมสิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ทำให้บริษัทได้รับการคัดเลือกเข้าไปอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 พิจารณาโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดกันต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และบริษัทได้รับการประเมินผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน ปี 2562

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ไว้วางใจและได้ให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของความสำเร็จของบริษัทตลอดมา

นางสาวจิรพร จารุสกุล
ประธานคณะกรรมการบริษัท

A man with dark hair and glasses, wearing a black suit, white shirt, and a blue patterned tie, stands in front of a large window. The window offers a panoramic view of a city with a river, bridges, and buildings. The man is looking directly at the camera with a slight smile.

สารจาก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

MESSAGE FROM CEO

1 สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2564 ที่ผ่านมานับเป็นอีกปีที่ท้าทายอย่างยิ่งเนื่องจากบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทนำแผนบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan) ที่ได้วางแผนตั้งแต่ปี 2562 มาปฏิบัติ อาทิเช่น มาตรการ Bubble & Seal โดยการนำระบบ SCADA: Supervisory Control and Data Acquisition มาใช้ในการควบคุมดูแลการผลิตน้ำผ่านห้องควบคุมส่วนกลาง ทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทมีความต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง แม้ว่าจะอยู่ในภาวะของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ก็ตาม

สำหรับภาพรวมของธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น ในปี 2564 ปริมาณการจำหน่ายและปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียและบำบัดน้ำเสียรวมทั้งหมดของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เป็น 135 ล้านลูกบาศก์เมตร สาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าใหม่และกลุ่มลูกค้าเดิมทั้งในและต่างประเทศ ในส่วนของผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์โครงการน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระยะที่ 2 กับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และลงนามสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified) เพิ่มเติมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อให้บริการน้ำปราศจากแร่ธาตุ และผลิตภัณฑ์น้ำประเภทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจสาธารณูปโภคไปยังพื้นที่อื่นๆ นอกนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทบิโวลูเอเอ พร้อมกันนี้บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายแหล่งน้ำดิบทางเลือก เช่น การจัดหาแหล่งน้ำดิบเพิ่มเติม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทอยู่ระหว่างพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำดิบทางเลือกจำนวน 10 ล้านลูกบาศก์เมตรการขยายพื้นที่บ่อเก็บน้ำเพื่อรองรับน้ำจากธรรมชาติ การขยายกำลังการผลิต Reclaimed Water หรือการนำน้ำเสียมาบำบัดและใช้ใหม่ ซึ่งนอกจากเป็นการลดการพึ่งพาแหล่งน้ำดิบเดิมและลดผลกระทบจากปัญหาภัยแล้งแล้ว ยังสามารถนำน้ำที่ได้จากกระบวนการบำบัดดังกล่าวไปสร้างมูลค่าเพิ่มโดยผลิตเป็นน้ำปราศจากแร่ธาตุและน้ำอุตสาหกรรมเกรดสูงเพื่อจำหน่ายต่อไป

ในส่วนของธุรกิจพลังงานในปี 2564 บริษัทมีการรับรู้รายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 โดยในส่วนของธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์ (EPC service) เพิ่มขึ้นกว่า 196 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมียอดรวมสะสมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 92 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการ

เชิงพาณิชย์ไปแล้วทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจพลังงานที่บริษัทร่วมลงทุนอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากการหยุดซ่อมบำรุงนอกแผนของโรงไฟฟ้า GHECO-One แต่ได้รับการชดเชยด้วยผลประโยชน์จากการที่แข็งแกร่งของกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น ระบบซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Peer to Peer Energy Trading ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรม ERC Sandbox ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เริ่มทดสอบระบบซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในโครงการดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนาระบบควบคุมจากส่วนกลาง (Unified Operation Center : UOC) ซึ่งช่วยควบคุมและดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านศูนย์ควบคุมส่วนกลาง

สำหรับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติรวมทั้งสิ้น 3,017 ล้านบาท กำไรสุทธิ 736 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานปกติ 866 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 25,839 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเท่ากับ 0.90 เท่า

ความสำเร็จข้างต้นจะไม่เกิดขึ้นเลย หากขาดความร่วมมือของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คู่ค้าพนักงานของบริษัทและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในนามของคณะผู้บริหารของบริษัท บิโวลูเอเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบพระคุณทุกฝ่ายที่ไว้วางใจให้การสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทตลอดมา โดยเฉพาะตลอดช่วงเวลาที่ท้าทายนี้ ผมเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าสิ่งเหล่านี้จะเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และขอให้เชื่อมั่นว่าผมและพนักงานของเราจะยังคงทุ่มเททำงานพร้อมร่วมมือร่วมใจกันเพื่อขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตและสร้างมาตรฐานที่ดีให้กับอุตสาหกรรมไทย พร้อมมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกมิติ



ดร. นิพนธ์ บุญเดชาวิชิต
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ บริษัท



- 1 นางสาวจิพร จารุกรสกุล**
- ประธานคณะกรรมการบริษัท
 - ประธานคณะกรรมการบริหาร
 - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 2 นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดเน**
- กรรมการ
 - กรรมการบริหาร
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง

- 3 นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล**
- กรรมการ
 - กรรมการบริหาร
 - กรรมการบริษัทกิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 4 ดร. นิพนธ์ บุญเดชาฉันทน์**
- กรรมการ
 - กรรมการบริหาร

- 5 นายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโจน**
- กรรมการ



6

นายเวทย์ บุชเจริญ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

7

นางพรรณี วรรณกิจสกล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8

นายเอกชัย ตีตุตานนท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

9

นายสุรเชียร จักรธรรณนท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

10

นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท



1 **ดร. นิพนธ์ บุญเดชาวิชิต**
• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2 **นายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์**
• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

3 **นายคำสอน รัตนานิ**
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายปฏิบัติการ

4 **นายวรานล เหล่าสุวรรณ**
• ผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจสาธารณูปโภค

5 **นายพันธุ์พี นพรมภา**
• ผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจพลังงาน

6 **นายชินนทร์ นพรมภา**
• ผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ

7 **นางรัตนา ชินวัตร**
• ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

8 **นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง**
• เลขาธิการบริษัท

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ปรากฏจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายการที่ปรากฏ รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กจ. 17/2551



4%

1

การประกอบ ธุรกิจและ ผลการ ดำเนินงาน



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 เพื่อประกอบธุรกิจหลักใน (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยการจัดการและจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รวมถึงน้ำประเภทอื่นๆ เช่น น้ำปราศจากแร่ธาตุ และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และ (2) ธุรกิจพลังงาน โดยทั้งดำเนินการเองและลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

(“WHAID”) ในการประกอบธุรกิจน้ำ ซึ่งหมายถึงธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหา ขนส่ง ผลิต หรือจำหน่ายน้ำดิบ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต และธุรกิจบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 ซึ่งมีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 11 แห่ง แบ่งเป็นในประเทศจำนวน 10 แห่ง และประเทศเวียดนามจำนวน 1 แห่ง และบริษัทยังได้รับสิทธิในการเข้าลงทุนก่อน (First Right to Invest) ในธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติและธุรกิจ Waste to Energy ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทย (ตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ) นอกจากนี้ กลุ่ม WHAID และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“WHA”)

ได้มีข้อตกลงจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท สำหรับธุรกิจน้ำ และธุรกิจพลังงานในประเทศไทย และในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม (CLMV) โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา (ตามข้อตกลงห้ามค้าแข่งและข้อตกลงกำหนดขอบเขต การประกอบธุรกิจ)

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น ปัจจุบันบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด และ บริษัท WHAUP Nghe An Joint Stock ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคแก่ผู้ประกอบการ ในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยและเวียดนามด้วยกำลัง การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 366,776 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการ บริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 132,456 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมี ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวม ทุกนิคมอุตสาหกรรมในประเทศทั้งหมด 76.3 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็น 209,137 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในจำนวน ดังกล่าวได้รวมปริมาณการจำหน่ายน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) และน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) ซึ่งได้เริ่มจัดจำหน่ายตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 และเดือนมิถุนายน 2563 ตามลำดับ และปริมาณ การบริหารจัดการน้ำเสียและรับจ้างบำบัดน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุก นิคมอุตสาหกรรมในประเทศทั้งหมด 36.1 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็น 98,988 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรม ในอนาคตอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีการลงทุนธุรกิจสาธารณูปโภค

ในต่างประเทศ โดยในปี 2562 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นกิจการ น้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็น ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองเหงะ อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้ บริการน้ำประปาชั้นนำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้น 47 และร้อยละ 34 ตามลำดับ ทั้งสองโครงการมีกำลังการผลิตน้ำ จำนวนรวม 23,000 และ 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ตามลำดับ โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายน้ำประปา ของสองโครงการดังกล่าวในประเทศเวียดนามตามสัดส่วน การถือหุ้น เท่ากับ 22.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็น จำนวน 61,671 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน อนึ่ง บริษัทได้รับการ รับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และมาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น ปัจจุบันบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้เข้าร่วม ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับ ผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิต ไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และ ดำเนินการเองในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วน การถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว รวมประมาณ 607 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ที่บริษัทดำเนินการเองจำนวน 55 เมกะวัตต์ และ มีโครงการดังกล่าวที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอีกประมาณ 35 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ



(Natural Gas Distribution) ที่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรธุรกิจ โดยถือหุ้นร้อยละ 35 ได้แก่ โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 2 ที่นิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 2 และโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 4 ที่นิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 4 ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างตลาดไฟฟ้าการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer (Peer-to-Peer Energy Trading) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบโครงข่ายไฟฟ้าไมโครกริด (Microgrid) เป็นต้น

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในเอเชีย ด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน อย่างครบวงจร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยมาตรฐานระดับโลก ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. การขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน รวมถึงการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV)
3. พัฒนาศักยภาพบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) รวมถึงการส่งเสริมสภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อการทำงาน

4. การสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovative Culture) ในองค์กร
5. การสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ โดยการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาอย่างยิ่ง กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครบวงจรมากขึ้น

กลยุทธ์

1. การพัฒนาการทำธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและคาดการณ์ได้ เกิดผลกำไรสูงสุด ช่วยเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งแวดล้อม ก่อปรกับความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อก่อให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจ
3. ใช้ทรัพยากรบุคคล และสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างโอกาสในการลงทุนทางธุรกิจ
4. ดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ด้านการศึกษา พัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

1 มิถุนายน 2551

- บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ภายใต้ชื่อ บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 645 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")

2 กรกฎาคม 2551

- บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับ WHAID และบริษัทย่อยของ WHAID ในนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID จำนวน 4 โครงการ คือ WHA CIE 1, WHA EIE, ESIE, WHA ESIE 1 ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทั้งสิ้น 121,200 ลบ.ม./วัน
- บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ("WHAWT") ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท และประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน ใน WHA EIE ซึ่งมีกำลังผลิตน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน 43,200 ลบ.ม./วัน และระบบบริหารจัดการน้ำเสีย 30,000 ลบ.ม./วัน

3 มีนาคม 2554

- บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("WHAEG") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 ภายใต้ชื่อบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

4 มีนาคม 2555

- WHAWT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีนใน WHA EIE จาก 43,200 ลบ.ม./วัน เป็น 86,400 ลบ.ม./วัน

5 พฤศจิกายน 2555

- บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA ESIE 1 จาก 12,000 ลบ.ม./วัน เป็น 30,000 ลบ.ม./วัน





6 เมษายน 2556

- บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน ESIE จาก 36,000 ลบ.ม./วัน เป็น 48,000 ลบ.ม./วัน

7 พฤษภาคม 2556

- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf JP NLL เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด (“Gulf MP”) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 123 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA RIL ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤษภาคม 2556

8 สิงหาคม 2557

- บริษัทได้รับมอบหมายจาก WHAID ให้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA CIE 2 โดยมีกำลังการผลิต 6,000 ลบ.ม./วัน

9 มกราคม 2558

- บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA ESIE 1 จาก 30,000 ลบ.ม./วัน เป็น 54,000 ลบ.ม./วัน

10 มีนาคม 2559

- เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย กับกลุ่ม WHAID ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในโครงการปัจจุบัน จำนวน 7 โครงการ ได้แก่ WHA EIE, WHA CIE 1, WHA CIE 2, WHA ESIE 1, WHA ESIE 2, WHA SIL และ WHA RIL โดยมีอายุสัญญา 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา
- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 645 ล้านบาทเป็น 1,645 ล้านบาทเพื่อจ่ายค่าตอบแทนการเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในโครงการปัจจุบัน จำนวน 7 โครงการ

11 พฤษภาคม 2559

- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,645 ล้านบาทเป็น 3,200 ล้านบาท เพื่อรับโอนหุ้นทั้งหมดใน WHAEG
- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf VTP เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer – SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด (“Gulf MP”) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 137 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤษภาคม 2559

12 มิถุนายน 2559

- WHAEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับโอนหุ้นประมาณร้อยละ 74.99 ใน 11 บริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หรือโซลาร์รูฟท็อปประกอบด้วย WHA Gunkul 1-6, 8-10, 16, 17 จากกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("WHA")

13 กรกฎาคม 2559

- เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2559 ของบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 5 บาท และอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,200 ล้านบาท เป็น 3,825 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559

14 พฤศจิกายน 2559

- โครงการโรงไฟฟ้า บี .กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer - SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ("BPWHA-1") ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 130 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA CIE 1 ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2559

15 เมษายน 2560

- บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรกด้วยทุนจดทะเบียน 3,825,000,000 บาท

16 พฤษภาคม 2560

- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf VTP เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer - SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 137 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤษภาคม 2560

17 กรกฎาคม 2560

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้มีการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ บริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เริ่มมีผลบังคับใช้วันที่ 13 กรกฎาคม 2560
- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer - SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 134 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน กรกฎาคม 2560

18 สิงหาคม 2560

- บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดจากสถาบันทางการเงิน เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท

19 กันยายน 2560

- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS2 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer - SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 134 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม ESIE ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน กันยายน 2560

20 ตุลาคม 2560

- บริษัทได้รับสิทธิตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจระหว่างบริษัท และ WHAID ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายและค่าปลีกก๊าซธรรมชาติ

21 พฤศจิกายน 2560

- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS3 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer - SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 130 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA ESIE 1 ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2560

22

มกราคม 2561

- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf TS4 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 130 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA ESIE 1 ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มกราคม 2561
- บริษัทได้รับมอบหมายจาก WHAID ให้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมใน WHA ESIE 4 โดยมีกำลังการผลิต 3,600 ลบ.ม./วัน

23

พฤษภาคม 2561

- WHAUP Nghe An Joint Stock Company (“WUPNA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 29,950,800,000 ดอลลาร์เวียดนาม เพื่อดำเนินการธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone 1, Nghe An ในประเทศเวียดนาม
- WUPNA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัททำสัญญากับ WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAID เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นสัญญาเกี่ยวกับสิทธิแก่ WUPNA ในการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone 1, Nghe An และให้เข้าช่วยพื้นที่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone 1, Nghe An แก่ WUPNA เพื่อประกอบสาธารณูปโภคด้านน้ำดังกล่าว

24

มิถุนายน 2561

- บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 5,000 ล้านบาท ส่วนหนึ่งจำนวน 4,000 ล้านบาทบริษัทจะนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินก่อนกำหนด เพื่อเป็นการลดภาระต้นทุนทางการเงิน และส่วนที่เหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และเงินทุนในการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต

25

สิงหาคม 2561

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด (“WHASL”) ภายใต้บริษัท WHAEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท

26

พฤศจิกายน 2561

- บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ในนิคมอุตสาหกรรม WHA Industrial Estate Rayong ตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง กับ WHA Industrial Estate Rayong Co., Ltd. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 โดยมีระยะเวลาสัญญา 50 ปี

27

ธันวาคม 2561

- โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มโอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อกำหนดจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคม WHA ESIE 2 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน ธันวาคม 2561

28

มกราคม 2562

- โครงการโรงไฟฟ้า Gulf NLL 2 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer –SPP) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG และ Gulf MP ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 127 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่นิคม WHA RIL ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มกราคม 2562

29

เมษายน 2562

- WUPNA เข้าถือหุ้น 47.3% ใน Cua Lo Water Supply Joint Stock Company (“Cua Lo”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำประปา ในจังหวัดเหงะอาน โดย Cua Lo มีกำลังการผลิตน้ำประปา 4,745,000 ลบ.ม./ปี

30

มิถุนายน 2562

- โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี 4 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มโอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อกำหนดจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคม WHA ESIE 4 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มิถุนายน 2562

31

สิงหาคม 2562

- WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WUPSD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน Duong River Surface Waterplant JSC (“SDWTP”) โดย WUPSD ได้เข้าถือหุ้น 34% ของ SDWTP ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิต 109,500,000 ลบ.ม./ปี ในระยะที่ 1 และสามารถเพิ่มเป็น 328,500,000 ลบ.ม./ปี เมื่อพัฒนาครบทั้ง 3 ระยะ

32

ตุลาคม 2562

- บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์โครงการผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) จำหน่ายให้บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำเริ่มต้นปริมาณ 1.5 ล้าน ลบ.ม./ปี เป็นระยะเวลา 15 ปี

33

พฤศจิกายน 2562

- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม CCE ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรม WHA CIE 1 จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง WHAEG กับกลุ่ม บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท สุเอซ (เซาท์ อีสต์ เอเชีย) จำกัด มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 6.90 เมกะวัตต์ ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

34

ธันวาคม 2562

- บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินกับ บมจ. ปตท. เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียให้กับโครงการ EECi อังจันทร์วิสัย มีระยะเวลาสัญญา 30 ปี โดยในช่วงแรกมีความสามารถในการบำบัด 400,000 ลบ.ม./ปี

35

มกราคม 2563

- บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อร่วมศึกษาความเป็นไปได้ สำหรับการเข้าร่วมโครงการ ERC Sandbox และโครงการด้านพลังงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมด้านพลังงานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัท WHAID

36

กุมภาพันธ์ 2563

- บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้เดิมและเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน

37

พฤษภาคม 2563

- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) กับบริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด และบริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 1.9 ล้านลบ.ม./ปี เป็นระยะเวลา 15 ปี

38

กรกฎาคม 2563

- การผลิตน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) สำหรับลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) ด้วยกำลังการผลิตจำนวน 5,200 ลบ.ม./วัน ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เต็มกำลัง



39

พฤศจิกายน 2563

- WHAWT บริษัทย่อยของ WHAUP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุสัญญาที่ 2 กับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซันเนอรี่ จำกัด (มหาชน) ในการจำหน่ายน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized water) ปีละ 1.6 ลบ.ม. ต่อปี เป็นระยะเวลา 15 ปี

40

ธันวาคม 2563

- บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้าน Smart Energy Platform กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซอร์กิส จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาระบบการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัท WHAID
- โครงการ Wastewater Reclamation (การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่) ที่นิคมอุตสาหกรรม EIE ด้วยกำลังการผลิตรวม 25,000 ลบ.ม./วัน ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ

41

กุมภาพันธ์ 2564

- บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 700 ล้านบาท เพื่อเพื่อชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินกิจการ

42

มีนาคม 2564

- บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการบริหารจัดการน้ำ โดยครอบคลุมถึง การนำน้ำเสียชุมชนที่รวบรวมได้กลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) กับเทศบาลตำบลบ้านฉาง ซึ่งมีนโยบายผลักดัน smart city ภายใต้วรร่วมมือกับ EECi

43

กรกฎาคม 2564

- บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 3,500 ล้านบาท เพื่อเพื่อชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินกิจการ

44

สิงหาคม 2564

- WHAWT บริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุน (joint venture agreement) กับบริษัทนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการสาธารณูปโภค ซึ่งรวมถึงโครงการ wastewater reclamation ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด)

45

กันยายน 2564

- WHASL บริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เปร็งซ์ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อลงทุนติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ขนาด 19.44 MW และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 25 ปี
- บริษัทได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Award 2021)

46

พฤศจิกายน 2564

- บริษัทได้ถูกคัดเลือกและประกาศรายชื่อจาก SET ให้เป็นหนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 ติดกันต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีบรรษัทภิบาล พร้อมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)

47

ธันวาคม 2564

- บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) กับบริษัท กัลฟ์ ท्रीส 3 จำกัด และบริษัท กัลฟ์ ท्रीส 4 จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 3,800 ลบ.ม./วัน เป็นระยะเวลา 15 ปี และจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ 1 กรกฎาคม 2565



1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2564

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
เพื่อชำระคืนเงินกู้ เป็นเงินกู้หมุนเวียน และ/หรือเพื่อลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน	700	ภายในเดือนมีนาคม ปี 2564	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
	3,500	ภายในเดือนกันยายน ปี 2564	

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี)

-ไม่มี-

1.1.5 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	WHAUP
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2719-9559
โทรสาร	:	0-2719-9558
เว็บไซต์	:	www.wha-up.com
ประเภทธุรกิจ	:	(1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ (2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000401
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	3,825,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว	:	3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและให้บริการและส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน)ปกติจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (“ส่วนแบ่งกำไร”) และเงินปันผลตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจสาธารณูปโภค:						
รวมรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค	1,847.1	52.2	1,639.5	62.9	1,926.2	63.8
- การจำหน่ายน้ำดิบ	264.0	7.5	250.4	9.6	372.0	12.3
- การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	1,301.3	36.8	1,140.8	43.8	1,228.7	40.7
- การผลิตและจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม	8.2	0.2	93.0	3.6	149.8	5.0
- การบริหารจัดการน้ำเสีย	160.8	4.5	140.5	5.4	163.9	5.4
- รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ	112.7	3.2	14.8	0.6	11.8	0.4
รวมส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) ปกติจากธุรกิจน้ำ	-13.5	-0.4	-159.7	-6.1	-204.1	-6.8
- โครงการ SDWTP, Cua Lo และ WHAUP AIE	-13.5	-0.4	-159.7	-6.1	-204.1	-6.8
รวมรายได้และส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน)ปกติจากธุรกิจสาธารณูปโภค	1,833.6	51.8	1,479.8	56.8	1,722.1	57.1
ธุรกิจพลังงาน:						
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงาน	10.2	0.3	58.5	2.2	254.6	8.4
- รายได้จากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์	10.2	0.3	58.5	2.2	254.6	8.4
รวมส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน	1,625.0	45.9	1,024.3	39.3	1,006.3	33.4
- บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	787.3	22.2	260.4	10.0	141.9	4.7
- บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	44.7	1.3	34.2	1.3	36.3	1.2
- บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด	47.8	1.3	71.0	2.7	66.4	2.2
- โรงไฟฟ้าห้วยชะลบุรี คลื่นอินเนอร์ยี	-10.0	-0.3	50.7	1.9	27.1	0.9
- กลุ่มบริษัทพลังงานทางเลือก ^{1/}	6.1	0.2	5.6	0.2	2.9	0.1
- กลุ่ม กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	560.8	15.8	439.4	16.9	526.9	17.5
- เงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้าโคลวโอพีพี	75.0	2.1	36.5	1.4	50.0	1.7
- บริษัทอื่นๆ ^{2/}	113.3	3.2	126.6	4.9	154.8	5.1
รวมรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน	1,635.2	46.2	1,082.8	41.6	1,261.0	41.8

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้อื่น ^{3/}	70.7	2.0	42.8	1.6	33.8	1.1
รวมรายได้ ส่วนแบ่งกำไรปกติฯ และเงินปันผล	3,539.5	100.0	2,605.4	100.0	3,016.8	100.0
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	344.5	N/A	38.8	N/A	-128.3	N/A
รวมรายได้ ส่วนแบ่งกำไรฯ และเงินปันผล	3,884.0	N/A	2,644.2	N/A	2,888.5	N/A

หมายเหตุ :

^{1/} กลุ่มบริษัทพลังงานทางเลือกประกอบด้วย บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กังกุล 1, 3, 6 และ 17

^{2/} บริษัทอื่นๆ รวม บริษัท บี กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด

^{3/} รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมค่าบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้และส่วนแบ่งขาดทุนปกติจากธุรกิจสาธารณูปโภค 1,479.8 ล้านบาท และ 1,722.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.8 และร้อยละ 57.1 ของรายได้ส่วนแบ่งกำไรปกติฯ และเงินปันผลในปี 2563 และปี 2564 นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน 1,082.8 ล้านบาท และ 1,261.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.6 และร้อยละ 41.8 ของรายได้ส่วนแบ่งกำไรปกติฯ และเงินปันผลในปี 2563 และปี 2564 นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมค่าบริการ จำนวน 42.8 ล้านบาท และ 33.8 ล้านบาท ในปี 2563 และปี 2564

ด้วยทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญในธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบกับความได้เปรียบทางธุรกิจเนื่องจากการเป็นพันธมิตรกับกลุ่ม WHAID ทำให้ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรายใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม โดยมีส่วนแบ่งทางตลาดของการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ลูกค้าในพื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศไทยในสัดส่วนที่สูง หากพิจารณาจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยให้บริการและจะเข้าให้บริการประมาณ 49,000 ไร่^{4/} โดยนิคมอุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการที่มีอัตราการใช้น้ำต่อไร่ที่สูงสุดได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) เนื่องจากมีลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำในอัตราที่สูง

เช่น ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีความได้เปรียบทางธุรกิจ เนื่องจากการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่นั้นเป็นไปได้ยาก เพราะการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคครบวงจรต้องใช้เงินลงทุนที่สูง และเป็นธุรกิจที่มีการควบคุมดูแลและตรวจสอบค่อนข้างมาก อีกทั้งการได้รับสิทธิในการประกอบธุรกิจจากหน่วยงานรัฐและเอกชนมีขอบเขตและข้อจำกัดสูง และต้องมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่เพียงพอ เพื่อที่จะเกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศไทยมีเพียงน้อยราย

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชั้นนำ เช่น กลุ่มจีพีเอสซี กลุ่มกัลฟ์ และกลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ และดำเนินการเองในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 607 เมกะวัตต์ ซึ่งแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเองจำนวน 55 เมกะวัตต์ และมีโครงการดังกล่าวที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอีกประมาณ 35 เมกะวัตต์

ที่มา :

^{4/} บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจสาธารณูปโภค

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนา นวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โดยให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรม โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการดังต่อไปนี้

1. การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)

กลุ่มบริษัทให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) โดยบริษัทนำเสนอขายน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทได้แก่ กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น

2. การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)

กลุ่มบริษัทให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ โดยน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบันสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอน การกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไป

เมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้

- (3) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีคุณลักษณะสูงกว่าน้ำอุตสาหกรรมปกติ โดยผลิตผ่านเทคโนโลยีเมมเบรนคุณภาพสูง ส่งจำหน่ายแก่ลูกค้าในกลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นหลัก โดยในปี 2563 ถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เปิดให้บริการน้ำประเภทนี้ที่นิคมอุตสาหกรรม ESIE
- (4) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีความบริสุทธิ์สูงมาก โดยดึงแร่ธาตุต่างๆ ออกจากน้ำ ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น โรงไฟฟ้าปิโตรเคมี อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

3. การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียมารวมกัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

4. การพัฒนาแหล่งน้ำดิบ

บริษัทได้เริ่มดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการและเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยเฉพาะในปี 2564 ได้มีการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางในพื้นที่ใกล้นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

โดยในปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID โดยมีทั้งในรูปแบบของการเช่าสิทธิในการดำเนินงานสาธารณูปโภค และการให้บริการบริหารจัดการสาธารณูปโภคในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตั้ง	ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน		กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน		ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ ^{1/}
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดินสาธารณูปโภค	บริษัทและบริษัทย่อย	ผู้พัฒนาโครงการ	
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (นาบตาพุด)					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓ ^{2/}		✓ ^{2/}		มีกรรมสิทธิ์
		✓ ^{3/}		✓ ^{3/}	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 25 ปี ^{4/}
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	รับบริหารจัดการ
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓ ^{5/}	✓ ^{5/6/}	✓ ^{5/}	✓ ^{6/}	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓	✓		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4					
โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓	✓		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี

ตั้ง	ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน		กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน		ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ ^{1/}
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดินสาธารณูปโภค	บริษัทและบริษัทย่อย	ผู้พัฒนาโครงการ	

ดับบลิวเอชเอ ไจสติกส์พาร์ค 1

โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		✓		✓	บริหารจัดการ
อุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย	✓ ^{7/}			✓	บริหารจัดการ

นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3

โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	✓		✓		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี

เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 - เหนืออาน

โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	-	-	-		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี
โรงบำบัดน้ำเสีย		✓		✓	เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี

เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	-	-	-	-	-
โรงบำบัดน้ำเสีย	✓		✓		เช่าสิทธิ์ในการดำเนินงาน 50 ปี

^{1/} นอกจากนี้ บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เป็นเวลา 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 (ยกเว้นนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด)

^{2/} บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ("WHAWT") มีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ประเภทน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน) จำนวน 2 โรง โดยมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 86,400 ลบ.ม./วัน

^{3/} บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000 ลบ.ม./วัน

^{4/} บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) จากบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด ระยะเวลา 25 ปี

^{5/} บริษัทมีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่า มีกำลังการผลิตเท่ากับ 24,000 ลบ.ม./วันและที่ตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 18,000 ลบ.ม./วัน

^{6/} บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000ลบ.ม./วัน

^{7/} อุปกรณ์บำบัดน้ำเสียสำหรับดับบลิวเอชเอไจสติกส์พาร์ค 1 ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่าหรือพื้นที่ขาย (Sellable Area) ของลูกค้าแต่ละราย



การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทได้ริเริ่มโครงการพัฒนานวัตกรรมและได้นำเสนอโครงการในหลายมิติ โดยเฉพาะในช่วงปีที่ผ่านมาได้มีโครงการที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ

- 1) ในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการ (Operational Excellence) บริษัทได้ริเริ่มโครงการ Digital Transformation โดยมีการปรับปรุงระบบเป็น Smart Equipment ในหลายๆ ส่วน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง
- 2) ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตั้งแต่ปี 2563-2564 บริษัทได้นำเสนอสาธารณูปโภคเพิ่มจากที่มี เช่น Demineralized Water ซึ่งเป็นน้ำเกรดสูงถือเป็นสาธารณูปโภคที่ตอบโจทย์ความต้องการผู้ใช้น้ำและมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 3) ในแง่ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลายโครงการนวัตกรรมที่พัฒนาโดยบริษัทตอบโจทย์ Sustainability และ Circular Economy ซึ่งโครงการ Demineralized Reclaimed Water เป็นโครงการที่ได้รับรางวัล SET Award ในปี 2564

ทั้งนี้ ในการพัฒนานวัตกรรมในช่วงปี 2562 - 2563 งบประมาณในการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) จะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายช่วงงานวิศวกรรมของโครงการ และเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณในการออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (Engineering - Procurement - Construction: EPC) ของโครงการ เช่น การทำ Pilot Plant เพื่อศึกษาลักษณะ และประเภทเมมเบรนที่ดีที่สุดสำหรับโครงการ และในปี 2564 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณ ในวงเงินประมาณ 5 ล้านบาท เพื่อการพัฒนาระบบ Smart Utilities Platform เฟสที่ 1 ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) ซึ่งรวมถึงการพัฒนา GIS Map, Hydraulics model และ Smart metering และจะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในเฟสที่ 2 ในปี 2565



(2) การตลาดและการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

(1) การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID

บริษัทจะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมและบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานโดยสามารถนำเสนอบริการน้ำแบบครบวงจรอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ทั้งในด้านการบริหารจัดการและด้านการเงิน

(2) กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขต นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรม และพื้นที่อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) บริษัทจึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนา นิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของ

กลุ่ม WHAID นอกจากนี้ สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่อื่นๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทมีแผนจะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้นๆ เพื่อพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ โดยบริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value Added Product) อาทิ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) และการนำน้ำเสียมารับบำบัดและใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation)

(3) การเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบัน และสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น บริษัทจึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยเน้นการนำเทคโนโลยี Membrane และแนวคิด Reclamation มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) การบำบัดน้ำเสียขั้นต้นให้กับลูกค้า (Wastewater Pre-treatment) เป็นต้น ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เหล่านี้จะช่วยลดต้นทุนค่าน้ำดิบและนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้า ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของบริษัท ปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทอีกด้วย



(4) การขยายธุรกิจไป CLMV โดยเฉพาะประเทศ เวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการ สาธารณูปโภคจำนวนมาก โดยมุ่งเป้าไปที่ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มี ศักยภาพในด้านปริมาณการใช้น้ำที่เติบโตจากจำนวนประชากร ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่ม ขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่างๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้เริ่มดำเนิน ธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไป ดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 และได้เข้าไปลงทุน ในบริษัทน้ำประปาในเวียดนามจำนวน 2 บริษัทในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังได้พันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่มี ศักยภาพในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจน้ำ

2. การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดจำหน่าย

บริษัทจัดส่งน้ำดิบ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ได้จากการผลิต จากโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย ผ่านทางท่อลำเลียงน้ำได้วางไว้ ไปยังลูกค้าที่ต้องการใช้แต่ละราย โดยอาจมีการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมแรงดันให้ เพียงพอต่อการส่งน้ำไปยังสถานที่ประกอบการของลูกค้าและ มีการติดตั้งมาตรวัดเพื่อตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำของลูกค้า ในแต่ละเดือน

สำหรับการบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคม อุตสาหกรรมนั้น น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกลำเลียง ผ่านทางท่อลำเลียงน้ำเสีย เพื่อนำเข้ามาในบ่อบำบัดน้ำเสีย รวมของนิคมอุตสาหกรรมนั้น เพื่อผ่านกระบวนการบำบัดจน สามารถปล่อยสู่แหล่งน้ำตามธรรมชาติได้

โดยปัจจุบัน บริษัทจัดส่งน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และ รับบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ลูกค้าของกลุ่ม WHAID จำนวน ประมาณ 1,000 รายใน 10 พื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศไทย และ 1 พื้นที่อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม และรับบริหารจัดการน้ำเสียนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 1 แห่ง

ช่องทางในการให้บริการ

1. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่กลุ่มลูกค้าเดิม ของบริษัท โดยบริษัทจะสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความ ต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอ ได้เป็น 2 ลักษณะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1 ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันที่บริษัทให้บริการในปริมาณ ที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นของ ลูกค้า หรือความต้องการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น โดยอาจเป็นผลมาจากการขยายกิจการ หรือการ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงาน
- 1.2 ผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่นๆ บริษัทมีแผนที่จะนำ เสนอผลิตภัณฑ์และบริการสาธารณูปโภค ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำที่มี คุณภาพสูง โดยเฉพาะ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำจากกระบวนการ Reverse Osmosis และการให้บริการบำบัด น้ำเสียขั้นต้น (Wastewater pretreatment) เพื่อที่จะเป็นผู้ให้บริการด้านสาธารณูปโภค ที่ครบวงจร (Total Solution)

2. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่ลูกค้ารายใหม่ ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ในพื้นที่อุตสาหกรรม ของกลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะเข้าเสนอผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่นๆ ตามความต้องการของ ลูกค้า และกลุ่มผู้พัฒนาสินค้า และผู้ประกอบการที่ ไม่ได้อยู่ในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID

ลูกค้าหลัก

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหม่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 48.2 ร้อยละ และร้อยละ 43.5 ของรายได้จาก ธุรกิจน้ำของบริษัท ในปี 2563 และปี 2564

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าสูง เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคในปี 2563 และ 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกค้า ที่มีสัดส่วนรายได้สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากธุรกิจ สาธารณูปโภคจำนวน 4 รายทั้งในปี 2563 และ 2564 ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละราย มีพฤติกรรมการใช้น้ำที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่ กับประเภทอุตสาหกรรม เนื่องจากอุตสาหกรรมแต่ละประเภท มีความต้องการใช้น้ำในกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน โดย ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี จะมีปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย ที่สูงกว่ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มอุตสาหกรรม	ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย (ลบ.บ. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่นๆ ^{1/}	4-7

หมายเหตุ :

^{1/} อื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ที่มา : บริษัท

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคทั้งหมดมาจากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยโครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมตามงบการเงินรวมปี 2562 2563 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

อุตสาหกรรม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ธุรกิจปิโตรเคมี	37.6	40.1	40.4
ธุรกิจพลังงาน	24.2	23.1	23.4
ธุรกิจยานยนต์	10.8	11.7	10.5
ธุรกิจเหล็ก	9.0	8.2	9.7
ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	4.2	4.4	3.8
ธุรกิจอุปโภคบริโภค	4.4	5.4	5.2
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	2.9	2.9	2.3
อื่นๆ ^{1/}	7.0	4.2	4.7
รวม	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ:

รายได้ที่แสดงในตารางไม่รวมรายได้จากธุรกิจน้ำ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการขอใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

^{1/} อื่นๆ ประกอบด้วย กลุ่มโลจิสติกส์ กลุ่ม Industrial Service เป็นต้น

นอกจากนี้ โครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถจำแนกได้ตามเทคนิคอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2562 2563 และ 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งในประเทศไทยและเวียดนาม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ("WHA CIE 1")	90.3	5.2	90.0	5.5	105.6	5.5
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาตาพุด) ("WHA EIE")	913.8	52.7	883.1	54.4	1,029.4	53.8
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("ESIE")	256.9	14.8	216.8	13.3	246.0	12.9
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ("WHA SIL")	167.7	9.7	150.1	9.2	154.8	8.1
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ("WHA RIL")	108.2	6.2	98.4	6.1	103.1	5.4
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1")	169.3	9.8	155.5	9.6	229.5	12.0
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 ("WHA CIE 2")	3.1	0.2	2.4	0.1	3.7	0.2
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ("WHA ESIE 2")	16.3	0.9	15.1	0.9	22.4	1.2
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ("WHA ESIE 3")	-	-	6.7	0.4	11.5	0.6
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ("WHA ESIE 4")	8.6	0.5	6.4	0.4	6.9	0.4
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 – เหนืออาน ("WHA Industrial Zone 1 – Nghe An, Vietnam")	0.1	0.0	0.2	0.0	1.4	0.1
รวม	1,734.3	100.0	1,624.7	100.0	1,914.4	100.0

หมายเหตุ :

รายได้ที่แสดงในตารางคือ รายได้ธุรกิจน้ำ ซึ่งไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับรายได้จากการบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และการบริหารจัดการธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจบำบัดน้ำเสียในดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์ พาร์ค 1 (WHA LP1) อีกด้วย

3. การกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาในการให้บริการสาธารณูปโภคจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค โดยบริษัทจะพิจารณาถึงราคาในการให้บริการที่สามารถเปรียบเทียบได้

กับผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีการพิจารณาราคาให้เหมาะสมแก่ลูกค้าเป็นรายกรณีไป ในกรณีที่มีปริมาณการใช้สาธารณูปโภคในอัตราที่สูง ซึ่งบริษัทจะต้องจัดหาน้ำดิบให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้ารายนั้น นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนการปรับราคาในการให้บริการทุกปี โดยราคาดังกล่าวจะเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด ณ เวลาดังกล่าว และสำหรับพื้นที่เขตนิคมอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ("กนอ.") ในการปรับราคาโดยผ่านทางผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นผู้ขอความเห็นชอบกับ กนอ. ให้แก่บริษัท



สำหรับสาธารณูปโภคที่ไม่ได้มีข้อจำกัดในการขออนุมัติจาก กนอ. ทางบริษัทยังคงใช้วิธีการคิดคำนวณต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) และมีการเทียบเคียง กับราคาตลาดสำหรับบางผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ราคาอาจขึ้นอยู่กับ รายละเอียดของโครงการและสัญญา เช่น ระยะเวลา หรือการ ลงทุนในแต่ละโครงการหรือผลิตภัณฑ์

4. ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำในประเทศไทย

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ โดยรายงานการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยวปี พ.ศ. 2558 มีความต้องการน้ำอุปโภคบริโภค 4,783 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งในอนาคต ปี พ.ศ. 2580 คาดการณ์ความต้องการน้ำจำนวน 5,991 ล้านลูกบาศก์เมตร และการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2558 ภาคอุตสาหกรรมมีความต้องการ 1,913 ล้านลูกบาศก์เมตร คาดการณ์ความต้องการน้ำในอนาคต ปี พ.ศ. 2580 จำนวน 3,488 ล้านลูกบาศก์เมตร ในพื้นที่หลักที่มีโรงงานและกลุ่มอุตสาหกรรม คือ กรุงเทพมหานครและจังหวัด

ใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับในภาคอื่นๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

ที่มา :

แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

ภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม

ภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นหลังจากการชะลอตัวลงช่วงต้นปี 2564 โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาภาคอุตสาหกรรมในไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จึงส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจและความต้องการผลิตในทุกอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามความกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้บรรเทาลงจากความสำเร็จในการพัฒนาวัคซีนโควิด-19 และกระจายวัคซีน ทำให้เศรษฐกิจโลกรวมทั้งประเทศไทยทยอยฟื้นตัวและปรับตัวดีขึ้นในครึ่งปีหลังของ ปี 2564 เป็นต้นมา โดยเฉพาะเศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งเป็นคู่ค้าที่สำคัญของประเทศไทย ทำให้ภาคการส่งออกของประเทศไทยมีแนวโน้มดีขึ้น นอกจากนี้การที่รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนา Eastern Economic Corridor (EEC) เพื่อส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่ชายฝั่งภาคตะวันออก และเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์ โดยเฉพาะท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือมาบตาพุด หรือการพัฒนา

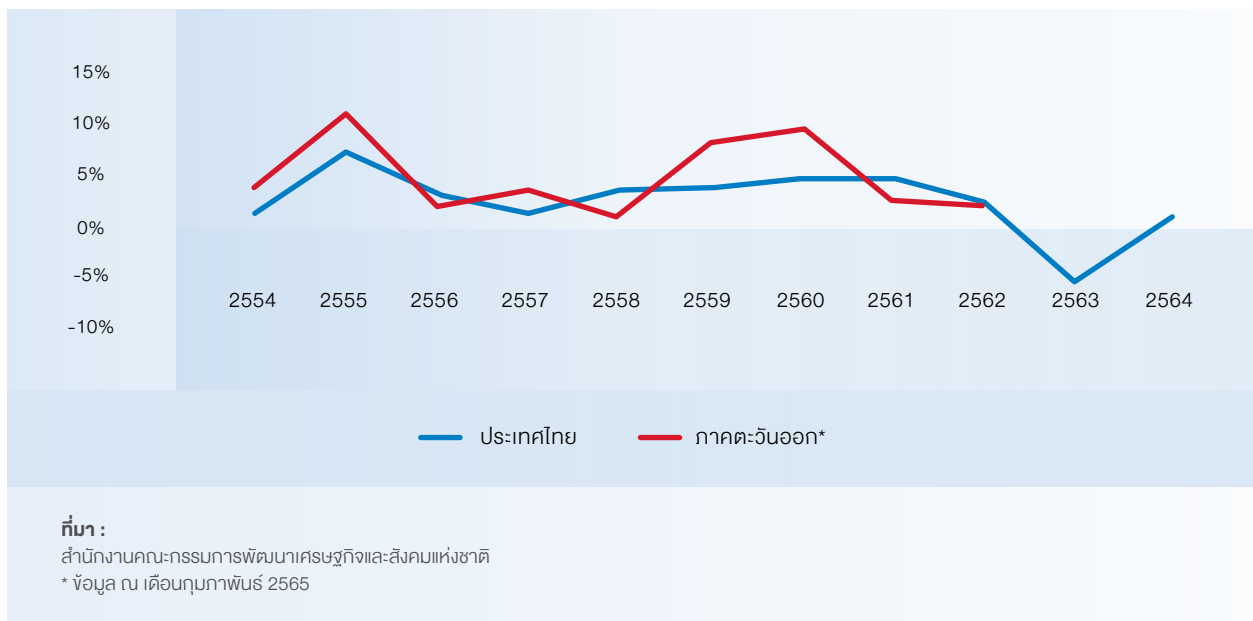
พื้นที่สนามบินอู่ตะเภา โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นจุดศูนย์กลางสำหรับการขนส่ง เพื่อเชื่อมต่อไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจบริหารและจัดการน้ำ โดยเฉพาะในผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่มและการนำน้ำเสียมาใช้ใหม่ เพื่อเป็นทางเลือกและตอบสนองความต้องการใช้น้ำของกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ รายงานของคณะกรรมการการเงิน (กนง.) คาดการณ์ว่า GDP ของประเทศไทย จะเติบโตประมาณร้อยละ 3.4* ในปี 2565

* ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2565

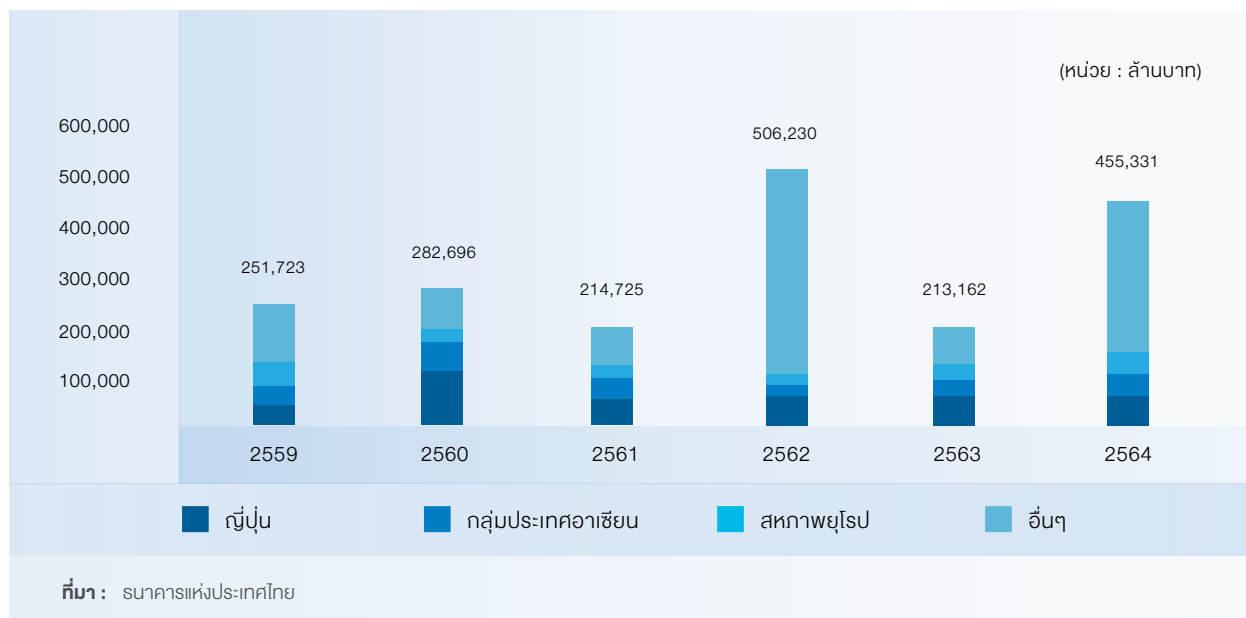
ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา เขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นพื้นที่หลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เป็นเขตที่มีความเติบโตของเศรษฐกิจสูงกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากเป็นพื้นที่อุตสาหกรรม จึงมีการเติบโตของตัวเลขทั้งสำหรับการอุปโภคบริโภคในประเทศ และสำหรับการส่งออกต่างประเทศ โดยเขตพื้นที่ภาคตะวันออกมีอัตราการเติบโตในช่วง 5 ปี (2558-2562) เฉลี่ยร้อยละ 4.7 ต่อปี เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตเฉลี่ยของทั้งประเทศในช่วงเวลาเดียวกันที่ร้อยละ 3.4 ต่อปี ทั้งนี้ ในปี 2561-2562 รัฐบาลได้กระตุ้นให้เกิดการลงทุนและดำเนินการในพื้นที่ EEC อย่างเป็นรูปธรรม โดยเห็นได้จากโครงการ ที่ได้รับการอนุมัติและได้มีการเปิดให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุน ทำให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่นต่อประเทศไทยและโดยเฉพาะพื้นที่ EEC เพิ่มมากขึ้น

อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ภายในประเทศและเขตพื้นที่ภาคตะวันออก



สถิติการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนของต่างชาติในปี 2564 (ม.ค.-ธ.ค.) มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 783 โครงการ มูลค่าเงิน ลงทุน 455,331 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 (ม.ค.-ธ.ค.) จำนวนโครงการลดลงร้อยละ 14 ในขณะที่มูลค่า เพิ่มขึ้นร้อยละ 114

มูลค่าการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI)



สำหรับสถิติการยื่นแบบคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2564 มีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 642.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 33.6

ทั้งนี้ คำขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนมากจะมาจาก ผู้ประกอบการที่เป็นโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยองและ ชลบุรี โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 23.2 ของจำนวนคำขอ

รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด และประมาณร้อยละ 29.1 ของมูลค่าโครงการทั้งหมดในปี 2564 เนื่องจากเขตพื้นที่ ดังกล่าวเป็นฐานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ ซึ่งเป็น อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม จำนวน โครงการที่ได้รับอนุมัติคำขอส่งเสริมการลงทุนในปี 2564 เท่ากับ 1,572 โครงการ มีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 511.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.6 ของโครงการที่ยื่นขอรับการ ส่งเสริมการลงทุน



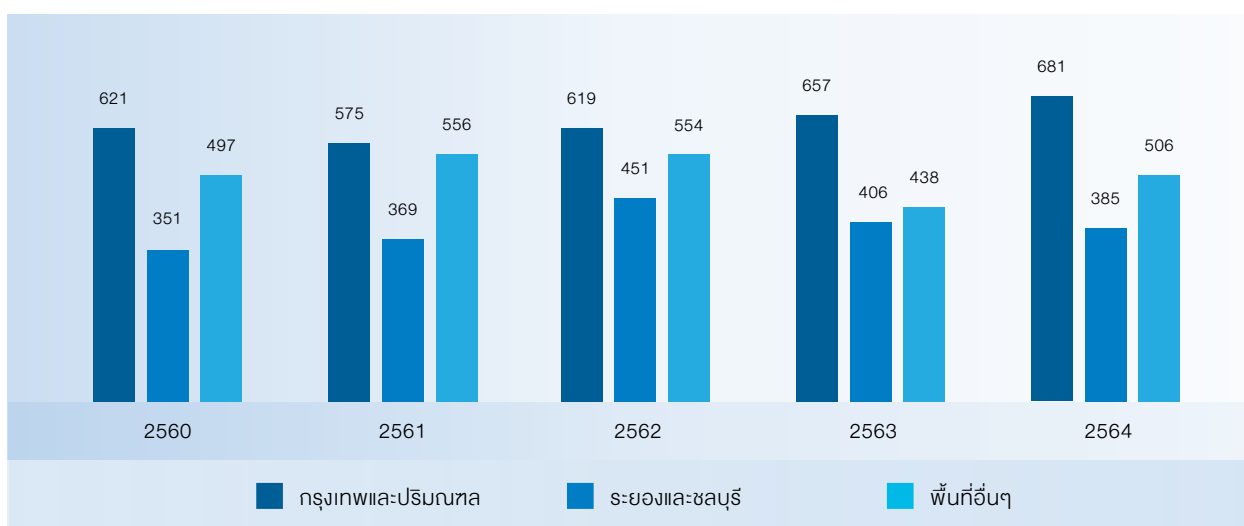
การอนุมัติคำขอการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทย

คำขอที่ได้รับการอนุมัติ	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนโครงการ (โครงการ)	1,330	1,469	1,500	1,501	1,572
มูลค่าคำขอ (พันล้านบาท)	631.1	549.5	447.4	361.4	511.9

ที่มา :

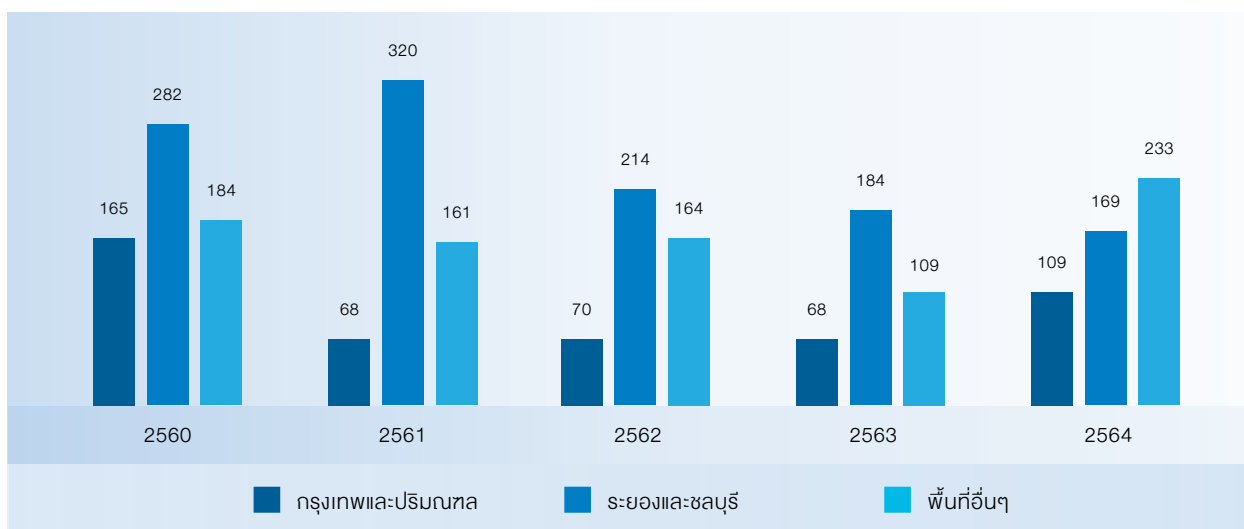
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แหล่งที่ตั้งของโครงการที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติ (โครงการ)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

มูลค่าโครงการ (พันล้านบาท)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. โรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และโรงงานบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน 17 โรง และโรงงานบำบัดน้ำเสียจำนวน 12 โรง ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม

WHAID จำนวน 11 แห่ง แบ่งเป็นในประเทศไทยจำนวน 10 แห่ง และประเทศเวียดนามอีก 1 แห่ง และนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 1 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมสูงสุดรวม 366,776 ลบ.ม. ต่อวัน และมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียสูงสุดรวม 132,456 ลบ.ม. ต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางสรุปกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม ^{1/} (ลบ.ม./วัน)	ความสามารถ ในการบำบัดน้ำเสีย ^{1/} (ลบ.ม./วัน)
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (บาตพุด) ("WHA EIE")	อ. บาตพุด จ.ระยอง	159,400 ^{2/}	60,000
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("ESIE")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	53,200 ^{3/}	- ^{4/}
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	54,000	18,200
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ("WHA CIE 1")	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	18,000	8,400
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 ("WHA CIE 2")	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	6,000	1,600
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ("WHA SIL")	อ.หนองแค จ.สระบุรี	30,576	14,976
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ("WHA RIL")	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	14,400	12,480
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ("WHA ESIE 2")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	12,000	10,000
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ("WHA ESIE 3")	อ.บ้านบึง/อ.หนองใหญ่ จ.ระยอง	3,600	1,500
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ("WHA ESIE 4")	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	3,600	1,500
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 – เหนงอาบน ("WHA Industrial Zone 1 - Nghe An, Vietnam")	เหงะอาบน เวียดนาม	12,000	3,200
เขตนิคมอุตสาหกรรมเบี่ยงเศษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ("EECi")	วังจันทร์ ระยอง	-	600
รวม		366,776	132,456

หมายเหตุ

^{1/} โรงงานผลิตน้ำและโรงงานบำบัดน้ำเสียในตารางข้างต้นส่วนมากเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม WHAID โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHAID ทำให้บริษัทได้รับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจได้เป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญา

^{2/} รวมโรงงานผลิตน้ำโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) จำนวน 1 โรง รวมกำลังการผลิต 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ โรงผลิต Wastewater Reclamation (การนำน้ำที่ใช้แล้วมาบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่) 25,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

^{3/} สำหรับนิคมอุตสาหกรรม ESIE เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจเฉพาะธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงในปี 30 มิถุนายน 2576

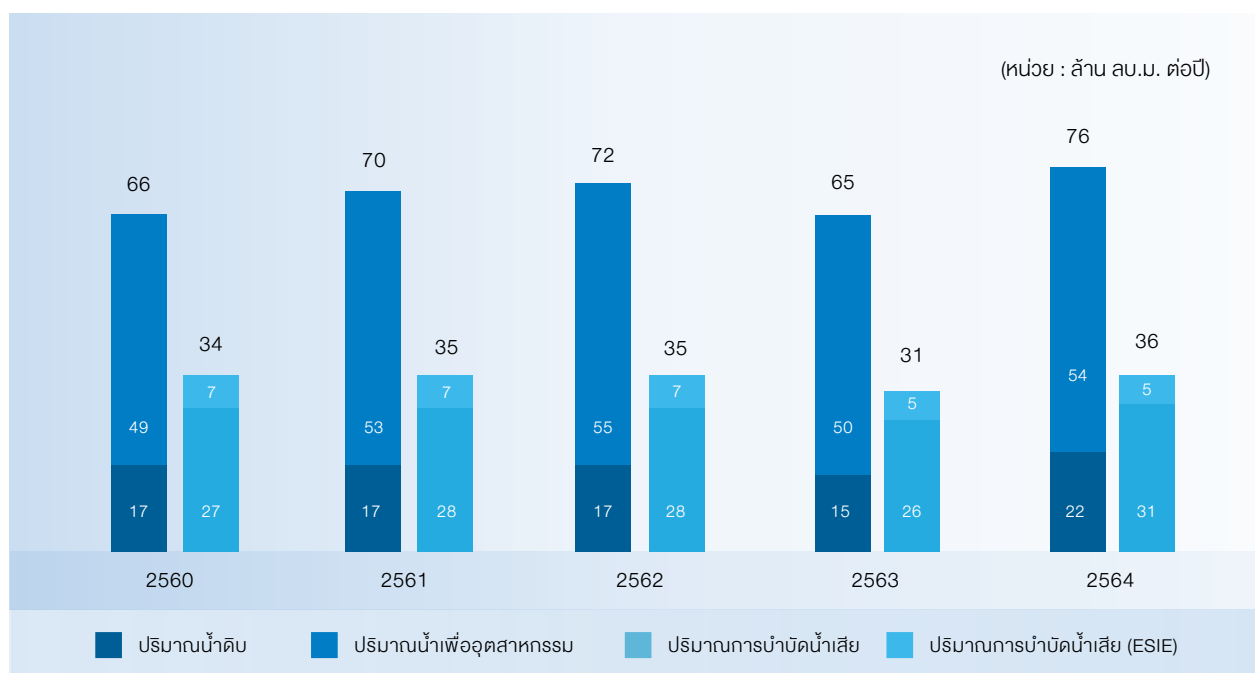
^{4/} บริษัทไม่ได้เช่าสิทธิในการดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE อย่างไรก็ดี บริษัทบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียเท่ากับ 32,000 ลบ.ม./วัน

สำหรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ESIE นั้น เนื่องจาก ESIE เป็นโครงการที่กลุ่ม WHAID ร่วมทุนกับบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2537 และเนื่องจากเป็นข้อตกลงทางธุรกิจ ที่ได้มีการเจรจาและตกลงกันระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งสองแล้ว จึงไม่มีการแก้ไขข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่มีอยู่แต่แรก

นอกจากการจัดการน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และให้บริการบำบัดน้ำเสียแล้ว ปัจจุบัน บริษัทยังรับบริหาร

จัดการธุรกิจสาธารณูปโภคอีกด้วย โดยบริษัทรับบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE ซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 32,000 ลบ.ม. ต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทรับบริหารจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคใน WHA LP1 ได้แก่ การรับบริหารการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งมีความสามารถในการผลิตทั้งหมด 120 ลบ.ม. ต่อวัน และการบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสีย โดยการบริหารจัดการใน 2 พื้นที่นั้น บริษัทจะได้รับค่าบริการจัดการโดยคิดจากหลักค่าใช้จ่ายทางตรงบวกอัตรากำไร (Cost-plus)

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคภายในประเทศของกลุ่มบริษัท



สำหรับธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำภายในประเทศ ในปี 2564 บริษัทมีปริมาณน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกพื้นที่ อุตสาหกรรมที่บริษัทได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่ม WHAID เป็น 54 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 8 นอกจากนี้ ปริมาณการบำบัดน้ำเสียของบริษัทรวมทุกพื้นที่ที่อุตสาหกรรมที่บริษัทได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่ม WHAID เป็น 36 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 17 และ บริษัทมีปริมาณการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID เท่ากับ 22 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 49

สำหรับธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำในต่างประเทศนั้น ในปี 2562 บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามทั้งในส่วนของการให้บริการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHA และการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในกิจการน้ำประปาจำนวน 2 แห่ง

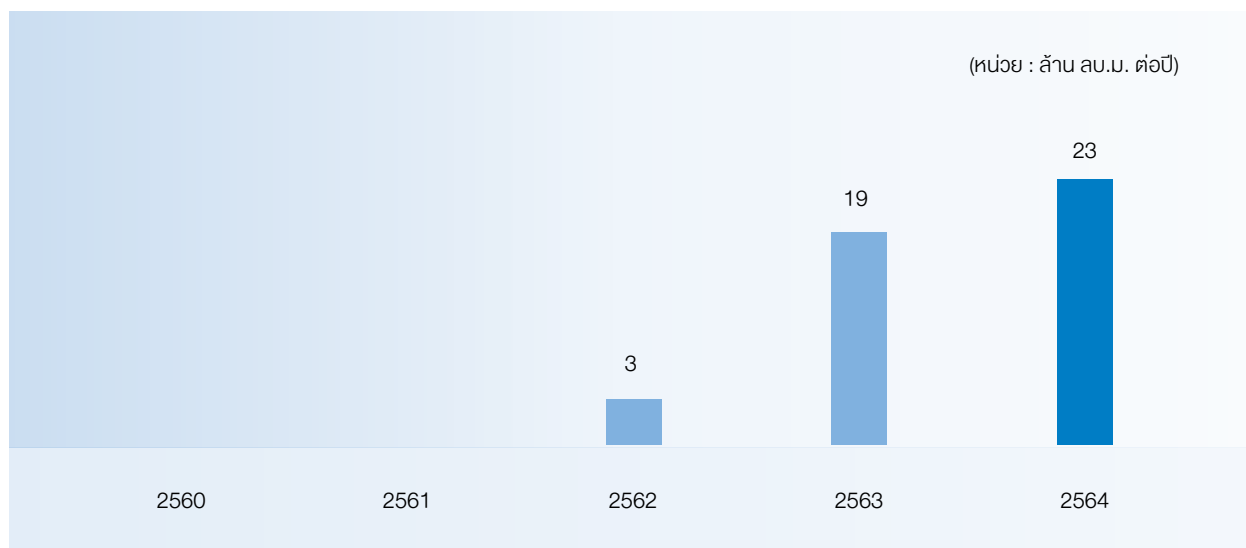
ในส่วนของธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1— เหงะอาน (WHA Industrial Zone 1-Nghe An) ประเทศเวียดนาม กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุดรวม 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวม 3,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนซื้อหุ้นกิจการน้ำประปาในประเทศ เวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย น้ำประปาในเมืองเหงะ อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปาชั้น น้ำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47 และ

ร้อยละ 34 ตามลำดับ ทั้งสองโครงการมีกำลังการผลิตน้ำจำนวน รวม 23,000 และ 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ตามลำดับ

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายน้ำประปารวมทุก โครงการที่ประเทศเวียดนามจำนวน 61,644 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน หรือ คิดเป็นจำนวน 23 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคภายในประเทศเวียดนามของกลุ่มบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น



บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการให้บริการสาธารณูปโภคที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทให้บริการอยู่ปัจจุบัน โดยหากความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น หรือพื้นที่อุตสาหกรรมมีการขยายตัวจนถึงระดับที่บริษัทได้กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 70 ของขนาดกำลังการผลิตหรือความสามารถในการให้บริการซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของ ก.นอ. บริษัทจะพิจารณาเพิ่มความสามารถในการให้บริการ โดยอาจเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตในโรงงานเดิม หรือการตั้งโรงงานใหม่ตามการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างเพียงพอ

2. การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(1) น้ำดิบ

น้ำดิบถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดหา น้ำดิบได้จาก 3 แหล่ง ได้แก่

- 1 บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ("อีสต์วอเตอร์") ซึ่งบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และ ฉะเชิงเทรา

- 2 กรมชลประทาน โดยปัจจุบัน บริษัทรับซื้อน้ำดิบจาก กรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอสระบุรี ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม WHAID อย่างไรก็ดี บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ น้ำดิบกับกรมชลประทานโดยตรง
- 3 กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ ของกลุ่ม WHAID ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการ ป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการ ภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำ และป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

โดยการใช้ น้ำดิบของแต่ละนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม มีแหล่งน้ำดิบดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม	แหล่งน้ำดิบ		
	อีสต์วอเตอร์	กรมชลประทาน	กลุ่ม WHAID
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) ("WHA EIE")	✓		
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("ESIE")	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1")	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ("WHA CIE 1")	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 ("WHA CIE 2")	✓		
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ("WHA SIL")		✓	
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ("WHA RIL")	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ("WHA ESIE 2")	✓		✓
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ("WHA ESIE 3")	✓		
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ("WHA ESIE 4")	✓		
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน 1 - เหนืออาน ("WHA Industrial Zone 1 – Nghe An, Vietnam")	ใช้น้ำประปาจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วม		

อย่างไรก็ตาม กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม อาจเป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบในกรณีที่การจัดซื้อดังกล่าว มีผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อน้ำดิบคิดเป็น ร้อยละ 71.6 และร้อยละ 65.4 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2563 และปี 2564

สัดส่วนปริมาณน้ำดิบที่บริษัทได้จากแหล่งต่างๆ ในช่วงปี 2562 — 2564 ดังต่อไปนี้

แหล่งน้ำดิบ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ
อีสต์วอเตอร์	58.3	84.0	49.1	78.8	56.8	79.7
กรมชลประทาน	7.9	11.4	7.2	11.6	7.2	10.2
แหล่งน้ำธรรมชาติของกลุ่ม WHAID	3.2	4.6	6.0	9.6	7.2	10.1
รวม	69.4	100.0	62.3	100.0	71.2	100.0

(2) ไฟฟ้า

ไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนหลักในการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสียของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยซื้อไฟฟ้าตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงไฟฟ้าเอกชน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 9.1 และร้อยละ 7.9 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2563 และปี 2564

(3) สารเคมี

สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสีย ประกอบด้วย Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศหลายราย บริษัทมีนโยบายการจัดซื้อ โดยจะพิจารณาจากผู้จัดจำหน่ายที่มีความเหมาะสมในด้านราคา คุณภาพ ความสามารถในการจัดส่ง และบริการ

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อสารเคมีคิดเป็นร้อยละ 4.6 และร้อยละ 4.1 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2563 และปี 2564

(4) การซ่อมบำรุง

บริษัทและบริษัทย่อย มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการซ่อมบำรุงระบบผลิต ระบบส่งน้ำ และอุปกรณ์การผลิตหรือการบำบัดน้ำเสียต่างๆ อย่างไรก็ตามหากระบบผลิตและส่งน้ำต่างๆ เกิดความเสียหายที่ต้องมีการซ่อมแซมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทอาจจ้างผู้ซ่อมแซมภายนอกตามลักษณะของงานที่ซ่อมแซม โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมด้วย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงคิดเป็นร้อยละ 4.2 และร้อยละ 3.9 ของต้นทุนสำหรับปี 2563 และปี 2564

3. รายละเอียดของกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ และการบริหารจัดการน้ำเสีย

(1) กระบวนการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water) อันได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water)





ขั้นตอนที่ 1 ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบจัดส่งน้ำดิบมายังจุดรับน้ำดิบ และบริษัทส่งน้ำดิบผ่านท่อส่งน้ำมายังโรงผลิตน้ำ ของบริษัทโดยน้ำดิบที่บริษัทใช้ในการผลิต มาจาก (1) ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งปัจจุบัน ได้แก่ อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทาน (2) แหล่งน้ำในพื้นที่ อุตสาหกรรมเองโดยบริษัทจะมีระบบมิเตอร์ ในการวัดปริมาณน้ำจากแต่ละแหล่ง

ขั้นตอนที่ 2 ใส่สารเคมีเติมสารเคมีเช่น Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีนที่ช่วย ในการตกตะกอนลงไปในถังตกตะกอน หลังจาก ที่ น้ำตกตะกอนแล้ว น้ำที่ปราศจากตะกอนจะได้รับ การลำเลียงไปสู่ถังกรองทราย

สำหรับตะกอน จะมีกระบวนการลอกตะกอน โดยตะกอนดังกล่าวจะลำเลียงไปยังโรงรีดตะกอน เพื่อให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 ทำการกรองน้ำด้วยทราย เพื่อเป็นการกรองตะกอน ที่ละเอียดออกอีกครั้งหนึ่ง โดยน้ำที่ผ่านการกรอง ทรายจะมีความขุ่นต่ำ ทั้งนี้บริษัทจะเปลี่ยนทราย ที่ใช้เป็นตัวกรองทุกๆ 3-4 ปี

ขั้นตอนที่ 4 เติมน้ำคลอรีนไปในน้ำ เพื่อเป็นการฆ่าเชื้อโรค เนื่องจากสารคลอรีนควบคุมง่าย สามารถฆ่าเชื้อโรค ได้เกือบทุกชนิด และช่วยกำจัดกลิ่น สีส่ายไรก็ดี ลูกค้าน้ำของบริษัทบางรายไม่ต้องการน้ำที่มีสาร คลอรีน เนื่องจากจะกัดกร่อนเครื่องจักรในโรงงาน ของลูกค้า บริษัทจึงนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำเพื่อ อุตสาหกรรมปราศจากคลอรีน (Clarified Water) ให้กับลูกค้ารายดังกล่าว

ขั้นตอนที่ 5 จัดเก็บน้ำที่ผ่านกระบวนการแล้วในบ่อหรือถังปูน เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการส่งให้ลูกค้า ซึ่งเมื่อ ลูกค้ามีความต้องการใช้น้ำ ระบบจะลำเลียงน้ำ ผ่านท่อไปยังลูกค้ารายต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทมีบริการจัดหาน้ำดิบให้กับลูกค้า โดยบริษัท วางท่อน้ำดิบและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากแหล่งน้ำดิบ หรือจากท่อน้ำหลักของผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ไปยังลูกค้าที่มี ความต้องการใช้น้ำดิบ

(2) กระบวนการบริหารจัดการน้ำเสีย



กระบวนการบำบัดน้ำเสียของบริษัทเป็นการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ คือการใช้สารจุลินทรีย์ในการกำจัดสิ่งเจือปนในน้ำเสียที่เป็นสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และฟอสฟอรัส เป็นต้น

บำบัดน้ำเสีย บริษัทจะรีดตะกอนดังกล่าวในโรงรีดตะกอนของบริษัทและให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

ขั้นตอนที่ 1 ปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (ค่า pH) ของน้ำเสียที่เข้ามารับการบำบัด ซึ่งการบำบัดน้ำเสียแต่ละวิธี จะต้องการน้ำที่มีค่า pH ที่ต่างกัน

ขั้นตอนที่ 2 กระบวนการเติมอากาศ เพื่อช่วยให้จุลินทรีย์ในน้ำสามารถกำจัดของเสียในน้ำได้ดีขึ้น และเพื่อให้ น้ำตกตะกอน

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการเติมสารคลอรีน ก่อนที่จะปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ สำหรับตะกอนจากกระบวนการ

ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีในการดำเนินการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 4 วิธี ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการที่คล้ายกับกระบวนการที่ได้อธิบายข้างต้น แต่อาจมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของแต่ละเขตพื้นที่ และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่นั้นๆ บริษัทมีเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ 4 วิธี ได้แก่ (1) Rotation Biological Contractor (2) Activated Sludge (3) Aerated Lagoon และ (4) Wet Land ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการเดียวกัน คือ การเติมอากาศ และใช้จุลินทรีย์กำจัดของเสียในน้ำ ยกเว้นการบำบัดน้ำเสียแบบ Wet Land โดยบริษัทจะออกแบบระบบให้เหมาะสมกับลักษณะพื้นที่แต่ละแห่ง

(3) กระบวนการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation)



ขั้นตอนที่ 1 Ultra filtration เพื่อการกรองสารเจือปนออกจากน้ำเสียที่บำบัดแล้ว โดยสามารถกรองสารเจือปนได้เกือบทุกชนิดยกเว้น TDS (Total Dissolved Solids) ซึ่งจะต้องผ่าน RO membrane ในขั้นต่อไป

ขั้นตอนที่ 2 Reverse Osmosis Membrane Filtration เพื่อกรองสารตกค้างทุกชนิดออกจากน้ำ โดยเฉพาะ TDS ซึ่งจะให้น้ำที่ผ่านกระบวนการนี้มีความบริสุทธิ์สูงมาก

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการเติมฆ่าเชื้อโรคขั้นสุดท้าย Ozonization แม้ว่าน้ำที่ผ่าน RO จะมีความสะอาดสูงมากแล้ว โดยเชื้อโรคทุกชนิดไม่สามารถผ่าน RO Membrane ได้ แต่การใช้ Ozone ในขั้นสุดท้ายก่อนจะจัดส่งจะสามารถเพิ่มความมั่นใจและสามารถลดกลิ่นสี ที่อาจตกค้างสุดท้ายได้

(4) กระบวนการทำน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)



ขั้นตอนที่ 1 ปัจจุบันบริษัทใช้น้ำ RO ที่ได้จากกระบวนการ Wastewater Reclamation เป็นน้ำตั้งต้นในกระบวนการทำ Demineralized Water ซึ่งขั้นตอนแรกคือการปรับสภาพความเป็นกรดต่างให้เหมาะสมกับการแยก Ion ที่เจือปนอยู่ในน้ำให้เป็นน้ำที่มีความบริสุทธิ์สูงสุด

ขั้นตอนที่ 2 Mixed Bed Resin คือกระบวนการที่ให้น้ำผ่าน Resin ที่มีประจุเพื่อแยก Ion ที่เจือปนในน้ำออกให้มากที่สุด

ขั้นตอนที่ 3 Polisher คือการแยก Ion ขั้นสุดท้ายก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า เพื่อมั่นใจว่าคุณภาพน้ำเป็นไปตามคุณภาพที่ตกลง

4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

1 ตะกอน บริษัทมีการจัดการตะกอน โดยว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัด และได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ซึ่งเป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบต่อไป

2 น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่ม WHAID ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพและประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2015 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทก็ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการดักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติตามแต่อย่างใด

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



2. ธุรกิจพลังงาน

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนา

นวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศ และดำเนินการเองในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วจำนวนประมาณ 60 โครงการ ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 2,637 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 607 เมกะวัตต์ ซึ่งแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทดำเนินการเอง

จำนวน 55 เมกะวัตต์ และมีโครงการดังกล่าวที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอีกประมาณ 35 เมกะวัตต์ สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution) กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว 2 โครงการ มีความสามารถในการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรวมประมาณ 3,000,000 ล้านบีทียูต่อปี หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 1,050,000 ล้านบีทียูต่อปี

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
-----------------	-------------	----------------	---------------	-----------------	---------------------	----------------------------------	-----

1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับกลุ่มบริษัทอื่น

เกิดโค-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า	660 MW	231 MW	ส.ค. 2555
โกลว์ โอเพิร์ฟ	WHA CIE 1	พลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า	713 MW	36 MW	ม.ค. 2546
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศสปป.ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า	152 MW	19 MW	ก.ย. 2542

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
-----------------	-------------	----------------	---------------	-----------------	---------------------	--	--	----------------------------------	--	-----

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์

กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล	WHA RIL	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	123	MW	31	MW	พ.ค. 2556
					ไอน้ำ	8	TPH	2	TPH	
					น้ำเย็น	4,600	RT	1,150	RT	
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส	WHA LP 1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.25	MW	0.06	MW	ธ.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	WHA CIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13	MW	0.03	MW	มี.ย. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	WHA ESIE 1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13	MW	0.03	MW	ส.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.09	MW	0.02	MW	ม.ค. 2558

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล

ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	0.64	MW	0.48	MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	0.83	MW	0.62	MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	0.83	MW	0.62	MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 อยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	1.00	MW	0.73	MW	ก.ค. 2557

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์

บ.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	WHA CIE 1	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130	MW	33	MW	พ.ย. 2559
					ไอน้ำ	30	TPH	8	TPH	

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
-----------------	-------------	----------------	---------------	-----------------	---------------------	--	--	----------------------------------	--	-----

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

กัลฟ์ วัคพี	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่น ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	137	MW	34	MW	พ.ค. 2560
					ไอน้ำ	20	TPH	5	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่น ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	134	MW	34	MW	ก.ค. 2560
					ไอน้ำ	30	TPH	8	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่น ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	134	MW	34	MW	ก.ย. 2560
					ไอน้ำ	30	TPH	8	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 3	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่น ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130	MW	32	MW	พ.ย. 2560
					ไอน้ำ	25	TPH	6	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 4	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่น ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130	MW	32	MW	ม.ค. 2561
					ไอน้ำ	25	TPH	6	TPH	
กัลฟ์ เอ็นแอลเอส 2	WHA RIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่น ที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	127	MW	32	MW	ม.ค. 2562
					ไอน้ำ	10	TPH	3	TPH	

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มจีพีเอสซีและสุเอซ

ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี	WHA CIE	พลังงานขยะ	VSP	33.33%	ไฟฟ้า	8.6	MW	2.9	MW	พ.ย. 2562
----------------------------	---------	------------	-----	--------	-------	-----	----	-----	----	-----------

2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า	55	MW	55	MW	พ.ค. 2561 - ส.ค. 2564
รวม 1) และ 2) โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนและ ดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว					ไฟฟ้า	2,637	MW	607	MW	
					ไอน้ำ	148	TPH	38	TPH	
					น้ำเย็น	4,600	RT	1,150	RT	

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุน
ที่เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

1. บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด

โรงไฟฟ้าเกิดโค-วัน เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีขนาดกำลังการผลิต 660 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าเกิดโค-วัน ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 35 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มจีพีเอสซี เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

2. บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด

โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) จังหวัดชลบุรีมีขนาดกำลังการผลิต 713 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มจีพีเอสซี ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

3. บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด

บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำกำลังการผลิต 152 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ ทางตอนใต้ของ สปป.ลาว โดยได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี ในรูปแบบ Build-Operate-Transfer ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือนกันยายน 2542 โดยมีความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126

เมกะวัตต์ โดยปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำที่มีในแต่ละปี โดยบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด จะจัดทำประมาณการไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละปีเป็นรายเดือนให้กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว Electricite du Laos (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ทางอ้อมโดยถือหุ้นผ่าน บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มจีพีเอสซีถือหุ้นในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ในส่วนที่เหลือ ดังนั้นจึงทำให้การถือหุ้นโดยรวมของบริษัทในบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด จึงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด สำหรับกลุ่มจีพีเอสซีมีการถือหุ้นผ่าน บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมทั้งหมดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.25 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และ EDL-Generation Public Company Limited (EDL-Gen) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

4. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด

บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ปัจจุบันมีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 123 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งมีอายุ 25 ปี จากวันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2556 นอกจากนั้น โรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้า ใอน้ำและน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL)

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มกัลฟ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กัลฟ์ โซลาร์

บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 0.6 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟภ. และ กฟน. โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด มีกำลังผลิต 0.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลบึงเขื่อน โลจิสติกส์พาร์ค 1 (WHA LP 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2557
2. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมตำบลบึงเขื่อน ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2557
3. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมตำบลบึงเขื่อน อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2557
4. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด มีกำลังผลิต 0.09 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่าย แล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่าย แล้วทั้งหมด

6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดับบลิวเอชเอ กันกุล

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.3 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. จำนวน 2.3 เมกะวัตต์ และ กฟน. จำนวน 1.0 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด มี กำลังผลิตติดตั้ง 0.64 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557



3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2557

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกันกุล ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

7. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ซึ่งกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 130 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2559 นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ใน WHA CIE 1

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

8. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

กลุ่มบริษัทและบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัดร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติตามรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประเภทสัญญา Firm จำนวน 6 โครงการดังต่อไปนี้

1. บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ วิทีพี ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 137.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 20 ตันต่อชั่วโมง โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2560
2. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 134 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 30 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560
3. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 134 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 30 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน 2560
4. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560
5. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมกราคม 2561

6. บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 127 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 10 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มกราคม 2562

ทั้งนี้บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นใน โรงไฟฟ้าพลังงาน ก๊าซธรรมชาติดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้น ที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ได้ลงทุนในสัดส่วนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้น ที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

9. โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมที่ร่วมลงทุนกับ บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด และบริษัท สุเอซ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด โครงการโรงไฟฟ้าขยะ อุตสาหกรรม ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) จังหวัดชลบุรี มีกำลัง การผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.6 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้า เชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือน พฤศจิกายน 2562

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี) ร่วมกับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์) และบริษัท สุเอซ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท สุเอซ (เอเชีย) จำกัด) เพื่อการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม โดยทั้งสาม บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากัน

10. โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายและค้าปลีก ก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด

โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 2 เป็น โครงการระบบท่อจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ

อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 4 ที่นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (WHA ESIE 4) ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มิถุนายน 2562

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทดำเนินการเอง
ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทดำเนินการเอง
บริษัทได้เข้าดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารคลัง สินค้าทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA และภายนอก ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเป็นจำนวน รวมทั้งสิ้น 55 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุน
ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา
บริษัทได้เข้าดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารคลัง สินค้าทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA และภายนอก ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีขนาดกำลังผลิตรวม 35 เมกะวัตต์

การพัฒนานวัตกรรม โดยการนำนวัตกรรมและ
SMART SOLUTIONS ต่างๆ มาใช้ในการจัดการพลังงาน
ในพื้นที่อุตสาหกรรมให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน ด้านต่างๆ ได้แก่ (1) โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading (2) โครงสร้างอัตราค่าบริการ รูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing (3) เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) (4) การจัดการ และการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแสความเปลี่ยนแปลง ของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัว และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยลดต้นทุน และเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการในนิคม อุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับบริษัท บริษัทได้ ร่วมมือกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและพันธมิตรด้านเทคโนโลยี ในการศึกษาและพัฒนาระบบ Peer-to-Peer Energy Trading โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain ซึ่งในปัจจุบันโครงการดังกล่าว ได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรม ERC Sandbox ที่ดำเนินการ



โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยมีพื้นที่ดำเนินการที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกที่ได้เชื่อมระบบการซื้อขายไฟฟ้า Peer-to-Peer กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นอกจากนั้น บริษัทได้ศึกษาการต่อยอดธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งจะเป็นอุปกรณ์สำคัญที่จะเปลี่ยนโฉมหน้าในตลาดธุรกิจพลังงานอนาคต (Game changer) จึงได้ริเริ่มโครงการ Solar Rooftop ขนาด 820 kWp พ่วงระบบกักเก็บพลังงาน หรือ Battery Energy Storage System (BESS) ขนาด 550 kWh เพื่อจ่ายไฟให้กับระบบสาธารณูปโภค ภายในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยโครงการดังกล่าวช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานได้ประมาณ 4 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อย CO2 Offset สูงขึ้นบรรยากาศได้ถึง 10,500 ตัน

ทั้งนี้ โครงการที่บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานต่างๆ บริษัทได้ดำเนินการร่วมทำกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในด้านการบริหารจัดการโครงการ การพัฒนาลูกค้า (Customer Development) และการดำเนินการต่างๆ กับหน่วยงานราชการ ทำให้บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ ส่วนในด้านการค้นคว้าและวิจัย (Research) และการพัฒนาเทคโนโลยีรับผิดชอบโดยพันธมิตรทางธุรกิจ ทำให้ค่าใช้จ่ายส่วนนี้เป็นของพันธมิตรทางธุรกิจ

(2) การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดย กระทรวงพลังงาน (พ.น.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนา และจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วม ในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุน ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาท ของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วม ประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ได้มี ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และ ต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากมีการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงาน หมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่ม ในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทย และในช่วงที่ผ่านมาต้นทุน อุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ มีผู้ประกอบการจำนวนมากลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจาก แสงอาทิตย์เพื่อใช้เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟในโรงงาน อุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการขนาดใหญ่อื่นๆ เนื่องจาก สามารถผลิตพลังงานได้ในราคาค่อนข้างต่ำต่อหน่วยที่ต่ำกว่า การซื้อไฟจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้า นครหลวง (กฟน.)

ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังนี้

1. บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในทำเลที่ตั้งที่มีการเติบโตสูง อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออก ซึ่งเป็นที่ตั้งของอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย โดยภาค ตะวันออกเป็นพื้นที่ที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมสูงที่สุดใน ประเทศไทย

2. บริษัทได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับ กลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA

บริษัทได้รับการสนับสนุนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างครบวงจร มีพื้นที่อุตสาหกรรมจำนวน 11 แห่ง ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการสาธารณูปโภคทั้งหมด และเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้า ส่วนใหญ่ที่บริษัทเข้าร่วมทุน

บริษัทมีโอกาสได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่ง กับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA โดยหากกลุ่ม WHAID มีการขยายการลงทุนในพื้นที่อุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น หรือมีการ เข้าซื้อพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ย่อมส่งผลให้บริษัท มีโอกาส ในการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโอกาส ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ของผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA และ กลุ่ม WHAID อีกด้วย

3. บริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคง

หากพิจารณาถึงลักษณะลูกค้าของบริษัทนั้นพบว่า ธุรกิจพลังงานจะมีกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็น กฟผ. กฟภ. ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และมีการทำสัญญา เป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว ทำให้ธุรกิจพลังงานของบริษัท มีความมั่นคงสูง

ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการที่บริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงและ นำเชื่อถือถึนั้น ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเติบโตอย่าง ยั่งยืนในอนาคต

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตและให้บริการด้านพลังงานสะอาดในราคาที่ สามารถแข่งขันได้

บริษัทคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการขยาย และพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ด้วยความรู้ความเข้าใจ ในเทคโนโลยีพลังงาน ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการดำเนินการ และด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้เทคโนโลยี ที่เหมาะสมตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่ สามารถแข่งขันได้ และในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่ง ซึ่งช่วยลดต้นทุน การผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

2. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจทั้งภายในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

บริษัทมีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานดังที่กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมาก เช่น ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และนำลงทุน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเพื่อเข้าลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้ง

บนพื้นดิน (Solar Farm) พลังงานลม (Wind Farm) และโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG-to-power) มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าระยะยาวให้การไฟฟ้าเวียดนาม หรือ EVN

(4) กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

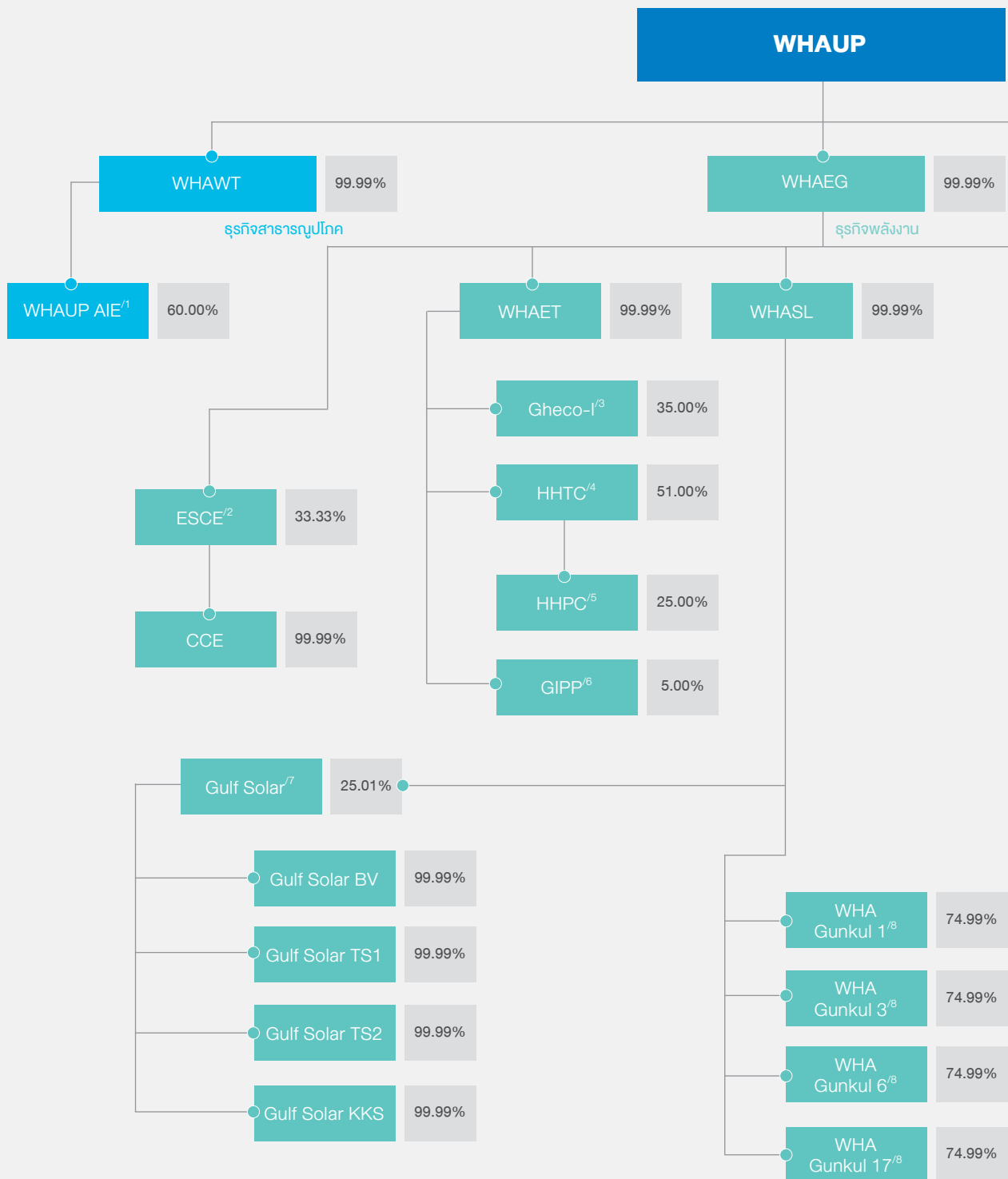
(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

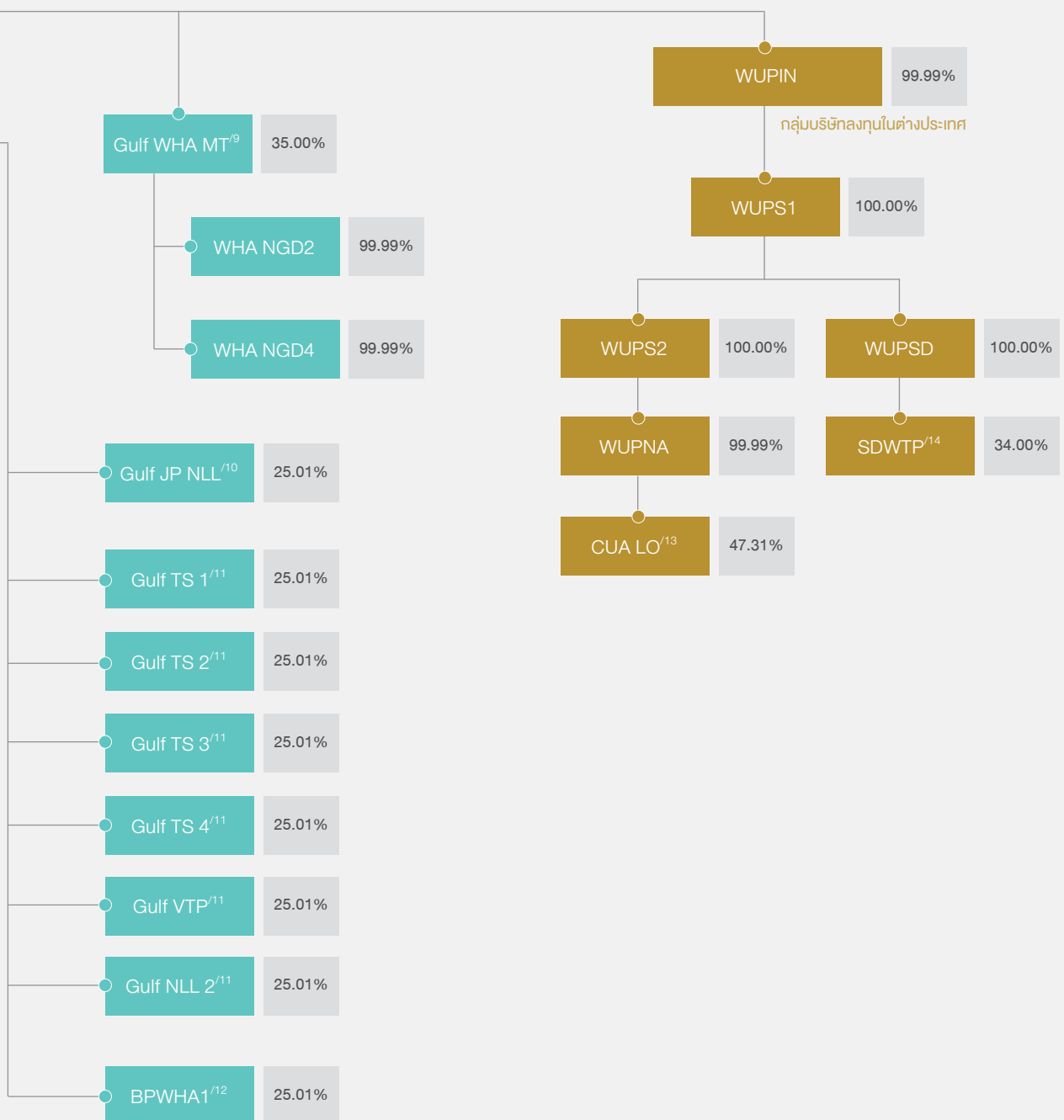
โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า	35	MW	35	MW	ไตรมาส 1/2565 - ไตรมาส 4/2565
					ไฟฟ้า	35	MW	35	MW	

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564





หมายเหตุ:

- 1/ WHAUP AIE มีบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 2/ ESCE เป็น Holding Company มีบริษัท โกลว์ โอเพิร์ฟ 3 จำกัด และ บริษัท สุเอซ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 33.33 และร้อยละ 33.33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
- 3/ Gheco-I มีบริษัท โกลว์ โอเพิร์ฟ 2 จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 4/ HHTC เป็น Holding Company มีบริษัท โกลว์ จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 5/ HHPC มีบริษัท โกลว์ จำกัด และ EDL-Generation Public Company ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55.00 และประมาณร้อยละ 20.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
- 6/ GIPP มีบริษัท โกลว์ จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 7/ Gulf Solar เป็น Holding Company มีบริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 8/ WHA Gunkul 1, WHA Gunkul 3, WHA Gunkul 6 และ WHA Gunkul 17 มีบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 9/ Gulf WHA MT เป็น Holding Company มีบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) ถือหุ้นร่วมด้วยคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 35 และร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
- 10/ Gulf JP NLL มีบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 11/ Gulf TS1, Gulf TS2, Gulf TS3, Gulf TS4, Gulf VTP และ Gulf NLL2 มีบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 12/ BPWHA1 มีบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- 13/ CUA LO จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศเวียดนาม มี Mr. Nguyen Huu Luan และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50.45 และร้อยละ 2.24 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
- 14/ SDWTP จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศเวียดนาม มีบริษัท Aqua One Water Corporation, Hanoi Water Limited Company และ New Technology Application and Tourism One-Member Limited Liability Company ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51.00 ร้อยละ 10.00 และร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ



1.3.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ลำดับ	บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้น
บริษัทย่อย									
1	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHAWT	พัฒนาบริหารและ จัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	99.99	300 บาท	300 บาท	10
2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	99.99	9,178.00 บาท	9,178.00 บาท	10
3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทีลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WUPIN	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	99.99	45.00 บาท	45.00 บาท	5
4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	99.99	4,250.00 บาท	4,250.00 บาท	10
5	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHASL	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ พลังงานทดแทน	ไทย	WHAEG	99.99	750.00 บาท	750.00 บาท	10

ลำดับ	บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้น
6	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited ที่ตั้งสำนักงาน 30 Cecil Street, #19-08 Prudential Tower, Singapore โทรศัพท์ (+65) 6812 1611	WUPS1	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPIN	100	1.34 เหรียญสหรัฐ	1
7	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited ที่ตั้งสำนักงาน 30 Cecil Street, #19-08 Prudential Tower, Singapore โทรศัพท์ (+65) 6812 1611	WUPS2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPS1	100	1.33 เหรียญสหรัฐ	1
8	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited ที่ตั้งสำนักงาน 30 Cecil Street, #19-08 Prudential Tower, Singapore โทรศัพท์ (+65) 6812 1611	WUPSD	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPS1	100	0.10 เหรียญสหรัฐ	1
9	WHAUP Nghe An Joint Stock Company ที่ตั้งสำนักงาน Lot AC1-1, WHA Industrial Zone 1 - Nghe An, Nghi Long Commune, Nghi Loc District, Nghe An Province, Vietnam โทรศัพท์ (+84) 238 222 9999	WUPNA	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม และให้บริการบริหารจัดการน้ำเสีย	เวียดนาม	WUPS2	99.99	29,950.78 ด่งเวียดนาม	10,000
10	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิบลู กรีนโซลาร์ฟ 1 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	74.99	11.50 บาท	10
11	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิบลู กรีนโซลาร์ฟ 3 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	74.99	14.50 บาท	10
12	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิบลู กรีนโซลาร์ฟ 6 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	74.99	14.50 บาท	10

ลำดับ	บริษัท	ชื่อขอ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้น
13	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนูกูล กรุ๊ป จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเพชรรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	74.99	16.00 บาท	16.00 บาท	10
14	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทีเอซี รีคอมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเพชรรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559	WHAUP AIE	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมหรือน้ำ ปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)	ไทย	WHAWT	60.00	45.00 บาท	31.51 บาท	10
บริษัทร่วม									
1	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและ การใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ทุกชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	35.00	454.00 บาท	454.00 บาท	10
2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิมอนด์ เอ็นจิเนียจิง จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและ การใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	99.99	216.00 บาท	216.00 บาท	10
3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิมอนด์ เอ็นจิเนียจิง จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและ การใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	99.99	234.00 บาท	234.00 บาท	10
4	บริษัท อีสเทิร์น ซิมอนด์ คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 1 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 ฟาร์ควิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2670-1500-33	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	33.33	1,039.00 บาท	1,017.81 บาท	10

ลำดับ	บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	งบชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้น
5	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร্কวิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2670-1500-33	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	99.99	989.00 บาท	10
6	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2710-3400	BPWHA1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,533.56 บาท	100
7	บริษัท กัลฟ์ วัตฟ์ เอ็นเอแอล จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf JP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,384.00 บาท	10
8	บริษัท กัลฟ์ วัตฟ์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf VTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,610.00 บาท	10
9	บริษัท กัลฟ์ ทิเอส 1 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,685.00 บาท	10
10	บริษัท กัลฟ์ ทิเอส 2 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,690.00 บาท	10
11	บริษัท กัลฟ์ ทิเอส 3 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf TS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,520.00 บาท	10
12	บริษัท กัลฟ์ ทิเอส 4 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf TS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,470.00 บาท	10

ลำดับ	บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้น
13	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พวงลมพูนี เทปปูนวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf NILL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	25.01	1,440.00 บาท	1,440.00 บาท	10
14	บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 11 ถนนโอฬาร ถนนอุตสาหกรรมบางตาพร อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3869-8400-10	Ghedco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	35.00	11,624.00 บาท	11,624.00 บาท	10
15	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิลล์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2670-1500-33	HHTC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	51.00	422.15 บาท	422.15 บาท	8
16	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ¹ ที่ตั้งสำนักงาน อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ (ยูนิต 15) ชั้น 5 ถนนบุรีรัตน์ บ้านดงประสาธน์ กรุงเทพมหานคร ซอยจันทน์ สป. ลาว โทรศัพท์ (+856) 36-211720-	HHPC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHTC	25.00	40.00 เหรียญสหรัฐ	40.00 เหรียญสหรัฐ	80
17	บริษัท ไกลว์ โซลาร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิลล์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2670-1500-33	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	5.00	2,850.00 บาท	2,850.00 บาท	10
18	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พวงลมพูนี เทปปูนวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	25.01	50.44 บาท	50.44 บาท	10
19	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ กิอส 1 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พวงลมพูนี เทปปูนวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf Solar TS 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	99.99	7.38 บาท	7.38 บาท	10
20	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ กิอส 2 จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พวงลมพูนี เทปปูนวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf Solar TS 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	99.99	5.55 บาท	5.55 บาท	10

ลำดับ	บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้น
21	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พวงเวียน 5 ต.ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	99.99	7.66 บาท	10
22	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เดเวลอป จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พวงเวียน 5 ต.ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	99.99	29.67 บาท	10
23	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company ที่ตั้งสำนักงาน No. 452, Lac Long Quan Street, Nhat Tan Ward, Tay Ho District, Hanoi City, Vietnam โทรศัพท์ (+84) 383 943 177	SDWTP	ผลิตและจัดจำหน่าย น้ำประปา	เวียดนาม	WUPSD	34.00	999,611.00 ดงเวียดนาม	10,000
24	Cua Lo Water Supply Joint Stock Company ที่ตั้งสำนักงาน Tran Phu Block, Nghi Hung Ward, Cua Lo Town, Nghe An Province, Vietnam โทรศัพท์ (+84) 383 943 177	CUA LO	ผลิตและจัดจำหน่าย น้ำประปา	เวียดนาม	WUPNA	47.31	48,269.59 ดงเวียดนาม	10,000

หมายเหตุ:

- ¹ บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ลงทุนใน บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยโดยประชาชนลาว ร้อยละ 25 โดยบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ใช้สกุลเงินหรือเงินสหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินธุรกิจ และไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ และผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจทั้งหมด
- บริษัท ระยอง คลีน เอ็มเบอร์รี่ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้ว เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563
- บริษัท ไทลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้ว เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) และบริษัทย่อยของ WHAID ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 2,738,352,580 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 71.59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โดย WHAID เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“WHA”)

โดยทั้ง 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) บริษัทและบริษัทย่อย 2) WHAID และ 3) WHA มีขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่แยกกันอย่างชัดเจนดังต่อไปนี้

1) บริษัทและบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักคือ

1.1 ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคนอกนิคมอุตสาหกรรม

1.2 ธุรกิจพลังงานโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) WHAID ประกอบธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม

3) WHA ประกอบธุรกิจหลักคือ การพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าให้เช่า และให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล

เพื่อเป็นการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการแข่งขันทางธุรกิจและเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้ง 3 กลุ่มหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญาต่างๆ กับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA โดยได้ทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัท และขจัดกีดกันการแข่งขันกับกลุ่ม WHAID รวมทั้งได้ทำสัญญากำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHA เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจระหว่างกัน ซึ่งเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทางธุรกิจระหว่างทั้ง 3 กลุ่มหลัก



1.3.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มดับบลิวเอชเอ		
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2,694,852,570	70.45
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์	43,500,010	1.14
	อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด		
	รวม	2,738,352,580	71.59
2.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	98,124,300	2.57
3.	นางสาวจรีพร จาตุศรีพิทักษ์	73,836,600	1.93
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	48,101,916	1.26
5.	นางสาวชัชชนันต์ อนันตประยูร	33,363,478	0.87
6.	นายชัยวัฒน์ พุ่มสุกข์	26,684,956	0.70
7.	นางสาวสุพิชญา พุ่มสุกข์	26,536,506	0.69
8.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีน หุ่นระยะยาว	20,485,100	0.54
9.	STATE STREET EUROPE LIMITED	15,423,278	0.40
10.	กองทุนเปิด เคเคพี หุ่นเพื่อการเลี้ยงชีพ	14,434,300	0.38
	รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	3,095,343,014	80.92
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	729,656,986	19.08
	รวมทั้งหมด	3,825,000,000	100.00

หมายเหตุ:

^{1/} บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพัฒนาบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมซึ่งได้ขอเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2559 เป็นต้นมา โดยปัจจุบัน บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.54

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

^{2/} บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนโดยจัดตั้งตามกฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100



1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,825,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 3,825,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (THAI TRUST FUND) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)/ วันครบกำหนดไถ่ถอน	อันดับความน่าเชื่อถือ โดย TRIS RATING
WHAUP236A	1,290	ร้อยละ 3.17 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 26 มิถุนายน 2566	A-
WHAUP256A	1,320	ร้อยละ 3.66 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 26 มิถุนายน 2568	A-
WHAUP302A	1,500	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 21 กุมภาพันธ์ 2573	A-
WHAUP22DA	1,500	ร้อยละ 2.28 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 2 ปี 8 เดือน กำหนดไถ่ถอน 21 ธันวาคม 2565	A-
WHAUP222A	700	ร้อยละ 1.89 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 1 ปี กำหนดไถ่ถอน 2 กุมภาพันธ์ 2565	A-
WHAUP237A	1,500	ร้อยละ 1.91 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 2 ปี กำหนดไถ่ถอน 20 กรกฎาคม 2566	A-
WHAUP247A	1,300	ร้อยละ 2.09 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 20 กรกฎาคม 2567	A-
WHAUP267A	700	ร้อยละ 2.75 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 20 กรกฎาคม 2569	A-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ซึ่งรวมถึง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะสามารถจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในกรณีที่ไม่มีหนี้ขาดทุนสะสม

โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มี

ผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือคำวินิจฉัยที่เกี่ยวข้อง โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2562	2563	2564*
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.56	0.21	0.19
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.2525	0.2525	0.2525
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	46	132	144

หมายเหตุ

* เงินปันผลสำหรับประกอบการปี 2564 ประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปี 2564 จำนวน 0.0925 บาทต่อหุ้น ที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นไปแล้ว และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 อีก 0.16 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรับทราบในการประชุมต่อไป

1.6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทมีบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าอื่น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทร่วมจะเป็นไปตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และแตกต่างไปตามข้อกำหนดของแต่ละสัญญา ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่แต่ละฝ่ายถือหุ้นอยู่ ทั้งนี้รายละเอียดเป็นไปตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น





2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) โดยบูรณาการกับนโยบาย ภาวะเยียบ และข้อบังคับการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท ครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) รวมถึง การประเมินประเด็น ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG Risk) เพื่อเป็นแนวทางบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Working Group) ทำหน้าที่วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง กำหนดแผนการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ติดตามตรวจสอบความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง รายงานความก้าวหน้าการวิเคราะห์ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่า วัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง บริษัทจึงเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ มีหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของความเสี่ยงแต่ละเรื่อง รวมทั้งมีการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานทุกระดับในองค์กร

กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ รวมทั้ง บริษัทได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยง มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบถึงแนวทาง ในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทดำเนินการตามกรอบ แนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ซึ่งมีองค์ประกอบ การบริหารความเสี่ยง ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุ ความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง และการติดตาม ความเสี่ยง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

บริษัทจึงได้ประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่างๆ ตลอดจน ผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ ดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัท โดย แบ่งออกเป็น 4 ด้านหลัก กล่าวคือ ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการเงิน (Financial) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและอื่นๆ (Compliance) และ ยังครอบคลุมถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) และแบ่งแยกตามประเภทของธุรกิจหลัก (ธุรกิจน้ำและธุรกิจ พลังงาน) ของบริษัท ดังต่อไปนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท

1. ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ธุรกิจน้ำ

- (1) รายได้หลักของธุรกิจน้ำมาจากลูกค้าในนิคม อุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานในจำนวนที่มี นัยสำคัญมาจากการประกอบธุรกิจน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่พัฒนาและบริหารจัดการ โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAID”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 62.9 และร้อยละ 63.8 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไร ปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัท ในปี 2563 และ 2564 ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทจะได้ลงนามในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญา เช่าสิทธิกับกลุ่ม WHAID เพื่อให้มีสิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำ ในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ทั้งสำหรับโครงการปัจจุบันและโครงการในอนาคตเป็น ระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 แต่หากกลุ่ม WHAID ไม่ขยายธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมในอนาคตไม่ว่าด้วย เหตุใดๆ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และ เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เพิ่มเติม ราย ได้ของบริษัทอาจไม่เติบโตอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต หรือ หากสัญญาเช่าสิทธิสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 50 ปี โดยไม่มีการต่ออายุ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคม อุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID มาชดเชย รายได้ของบริษัทอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ เพื่อลด ความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการ ศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่าง ละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัท ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจาก ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะ ทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของ ผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทได้ขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขต นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของ กลุ่ม WHAID โดยในปี 2564 บริษัทร่วมมือกับบริษัท นิคม อุตสาหกรรมเอเซีย จำกัด จัดตั้งบริษัท ร่วมทุนใหม่เพื่อ ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำในนิคมอุตสาหกรรมเอเซีย (มาบตาพุด) ตามแผนการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขต นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการฯ ของกลุ่ม WHAID รวมไปถึงบริษัทได้เริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจที่บริษัทไปร่วมลงทุน ในเขตพื้นที่อื่น เช่น โครงการพัฒนาในเขตพื้นที่นวัตกรรม ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation, EECi) นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะ ขยายธุรกิจไปในภาคส่วนอื่นๆ เช่น โครงการของหน่วยงาน ภาครัฐและองค์กรส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความหลากหลาย ของแหล่งรายได้ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังมีการขยายธุรกิจ ไปยังต่างประเทศ เช่น เวียดนาม เพื่อจัดการความเสี่ยงใน ระยะยาว

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่
เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรม ยานยนต์ เป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.4 ร้อยละ 23.4 และร้อยละ 10.5 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัท ในปี 2564 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 48.2 และ ร้อยละ 43.5 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัท ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ดังนั้น หากธุรกิจหรือสภาวะ การลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้า รายใหญ่นี้ลดลงหรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการ ใช้น้ำและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมี นัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงาน ของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัย ดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทได้ 1) เฝ้าติดตามการใช้น้ำ ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการ ใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการ ลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทจึงมี นโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการ น้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือ ระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่ม ลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการ เจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่ สำคัญอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเพื่อขยายระบบ สาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของ WHAID ได้แก่ WHA RY36 เพื่อกระจายกลุ่มลูกค้าออกไปในอุตสาหกรรม ต่างๆ รวมถึงกลยุทธ์การขยายธุรกิจน้ำในเขตพื้นที่นอกนิคม อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ตามที่ได้กล่าวในแผนการ จัดการความเสี่ยงในข้อที่ 1 ข้างต้น ก็จะช่วยเพิ่มความหลากหลาย ในธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย
น้ำดิบรายใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัด จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 71.6 ของ ต้นทุนรวมในปี 2564 ในปัจจุบัน บริษัทจัดหา น้ำดิบจาก ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขต พื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากระบบชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำ ธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 79.7 ร้อยละ 10.2 และร้อยละ 10.1 ตามลำดับ โดยกลุ่ม WHAID เป็น ตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และ กรมชลประทานได้

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน กลุ่ม WHAID และรวมถึงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่อื่นๆ อาจมีใน อนาคต ไม่สามารถจัดหา น้ำดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณ และในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลน น้ำดิบ หรือหกราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิด ผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะ ทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจาก ผู้บริการน้อยราย ดังนี้ 1) บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้าง อ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรม ตามความเหมาะสม โดยในปี 2564 บริษัทได้เริ่มดำเนินการ ก่อสร้างอ่างเก็บน้ำในจังหวัดระยองซึ่งมีความจุประมาณ 6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปีเพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัท 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติม นอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำ เทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) อีกด้วย ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้ ขยายกำลังการผลิต Reclaimed Water เพิ่มขึ้นเป็น 30,200 ลบ.ม. ต่อวัน ในนิคมฯ ของกลุ่ม WHA 4) นอกจากนั้นบริษัท ได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทมั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน

(1) ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ

ในปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงานผ่านการเข้าซื้อหุ้น รายได้จากธุรกิจน้ำในต่างประเทศและธุรกิจพลังงานได้แก่ โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ของบริษัทเกิดจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีอำนาจควบคุมกิจการและการบริหารงานของธุรกิจดังกล่าวผ่านคณะกรรมการของบริษัท แม้ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจน้ำหรือธุรกิจพลังงาน บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการคัดเลือกผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงเมื่อลงทุนในบริษัทร่วมต่างๆ นอกจากนี้ในส่วนของการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการจัดการประชุมร่วมกันกับผู้ร่วมทุน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหาอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น และสามารถแก้ไขปัญหาพร้อมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติแผนการลงทุน แผนการดำเนินงาน และแผนการขยายงาน รวมถึงการจัดหาบุคลากรเพื่อติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานให้สอดคล้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง

(2) ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคในต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง สังคม โครงสร้างทางกฎหมายที่เกิดจากประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนมีความเสี่ยงด้านการจัดหาทรัพยากรบุคคลต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลเชิงลบต่อรายได้ของบริษัท



เพื่อลดความเสี่ยงข้างต้น บริษัทได้พิจารณาและตรวจสอบความน่าเชื่อถือของผู้ร่วมทุนรวมถึงประเทศที่มีแผนจะเข้าลงทุน ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงจากการโครงการลงทุนต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอและรอบคอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทางด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทได้เตรียมบุคลากรให้พร้อมกับการพัฒนาธุรกิจ在不同ประเทศ และมองหาทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมเพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปลงทุน

2. ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ธุรกิจน้ำ

- (1) ความเสี่ยงจากความสามารถในการปรับขึ้นของราคาค่าบริการสาธารณูปโภคในเวตนิคมอุตสาหกรรม

มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อสิ่งสาธารณูปโภคหรือสิ่งสาธารณูปโภค และค่าบำรุงรักษาส่งอำนวยความสะดวกตลอดจนค่าบริการในการนิคมอุตสาหกรรมนั้น ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบริการบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตราที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ. ไม่อนุมัติให้บริษัทปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดหนึ่ง ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทต้องขออนุมัติอัตราค่าบริการสาธารณูปโภคที่เรียกเก็บในเขตประกอบการอุตสาหกรรม

- (2) ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว ยังอาจส่ง

ผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิที่ทำกับกลุ่ม WHAID และกับลูกค้าของบริษัทอีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทจะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่อนอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้เริ่มโครงการเพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ ตามกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ของบริษัท โดยโครงการดังกล่าว ประกอบด้วย ระบบควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real time หรือ SCADA การนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในระบบปฏิบัติการ รวมถึงการปรับปรุงการทำงานในระบบปฏิบัติการที่สำคัญจาก manual เป็น digital ทำให้บริษัทมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลสภาพของอุปกรณ์ของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เช่น มีการแจ้งเตือนเมื่อความดันน้ำไม่เสถียรเพื่อการแก้ไขหรือการวางแผนซ่อมบำรุงได้ทันทั่วทั้งที่ ก่อนจะเกิดความเสียหายในระบบ

- (3) ความเสี่ยงจากนโยบายการปรับอัตราค่าน้ำในประเทศเวียดนาม

สำหรับการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม ในกรณีที่ผู้ประกอบการต้องการปรับอัตราค่าน้ำที่จำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐ เพื่อให้อัตราค่าน้ำสะท้อนถึงมูลค่าการลงทุน เช่น การลงทุนก่อสร้างขยายกำลังการผลิต หรือการลงทุนก่อสร้างวางท่อเพื่อขยายพื้นที่บริการน้ำ เป็นต้น และรวมถึงต้นทุนการผลิตอื่นๆ ที่เปลี่ยนไป การปรับอัตราค่าน้ำประปาจะขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการ

ประชาชนของแต่ละจังหวัด (Provincial People Committee) โดยมีเกณฑ์การพิจารณาตามประกาศ Circular No.44/2021/TT-BTC ของกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2564 อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงในด้านระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติที่อาจใช้เวลานาน หรือนโยบายที่อาจมีการปรับเปลี่ยนไปขึ้นอยู่กับคณะกรรมการประชาชน ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดต่อประสานงาน และติดตามการพิจารณาในแต่ละขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจพลังงาน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นในธุรกิจพลังงานและดำเนินการผลิตเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานของบริษัท ในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41.8 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีส่วนแบ่งกำไรปกติจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม) ที่ลงทุนร่วมกับกลุ่มบริษัท Gulf มากที่สุด ทั้งนี้การลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทได้รับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าและเงินปันผล

การลงทุนในธุรกิจพลังงานนั้นมีความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยย่อดังนี้

(1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหินถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ โรงไฟฟ้าดังกล่าวก็อาจปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำได้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า หรือไอน้ำ ที่ทำไว้กับลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมได้ ดังนั้น หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม โดยปกติโรงไฟฟ้าจะทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับผู้จำหน่ายอันได้แก่ บมจ. ปตท. ซึ่งจะมีข้อกำหนดให้

บมจ. ปตท. จะต้องชำระค่าขาดเชื้อถ้าไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติในปริมาณและเงื่อนไขที่กำหนด จึงทำให้สามารถลดผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง ในส่วนของการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินนั้น โรงไฟฟ้า ได้เข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะกลางกับผู้จำหน่ายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงเช่นกัน

ธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน

- (1) ความเสี่ยงจากสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และกฎหมายที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อแผนการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ซึ่งโอกาสในการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และโครงสร้างทางกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากสภาวะทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เงินเฟ้อ และการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการผิมนัดชำระหนี้ของบริษัทอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลต่ออัตราดอกเบี้ยโดยรวม หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทได้

- (2) ปัจจัยการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและปัจจัยมหภาคอื่นๆ อาจส่งผลต่อการลงทุนและการลดการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท นอกจากนี้ ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้ประเทศไทยขาดความสามารถในการแข่งขันและความน่าสนใจในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศในอนาคต บางธุรกิจอาจพิจารณาย้าย ขยาย หรือตั้งฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ผลของความต้องการทางการเมืองประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีในระดับสูงจำกัดการบริโภคของภาคเอกชน ประกอบกับการบริโภคในประเทศ การผลิต รวมถึงการส่งออกที่ลดลงส่งผลกระทบต่อกิจกรรมการลงทุน ซึ่งทำให้มีการลดการขยายการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท หรือการเลื่อนการตัดสินใจลงทุนในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนที่น่าสนใจ

(3) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง ภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และโรคระบาด

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท โดยในกรณีที่เกิดภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรม ที่บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดทำระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ นอกจากนี้บริษัทเองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติ และอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทยังเชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัท จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

ในช่วงที่มีภาวะเสี่ยงต่อการเกิดภัยแล้ง นอกเหนือจากมาตรการของภาครัฐฯ และภาคเอกชนผ่านหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลเรื่องน้ำอย่าง Water War Room ที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในทีมงานนั้น มาตรการภายในของบริษัทในการตอบโต้ภาวะภัยแล้ง มีด้วยกันหลายมาตรการประกอบด้วย

1. Wastewater Reclamation เพื่อการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม

2. Alternative Raw water resources โดยบริษัทได้มีการพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม
3. Wastewater Reuse โดยการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่างๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การก่อสร้าง เป็นต้น

ซึ่งจากมาตรการและความร่วมมือดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากภาวะภัยแล้งได้อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนั้น ตั้งแต่ในปี 2563 ซึ่งมีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทได้ตระหนักและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงประเมินสถานการณ์ต่างๆ ที่สามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานตั้งแต่การระบาดในช่วงต้นในประเทศจีน ซึ่งบริษัทได้นำแผน Business Continuity Plan (BCP) ที่ได้วางแผนตั้งแต่ปี 2562 มาพัฒนาและปรับปรุงเพื่อรับมือการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่เริ่มเฝ้าระวังตั้งแต่การติดต่อประสานงานกับลูกค้าต่างประเทศ โดยพยายามใช้การติดต่อสื่อสารผ่านทางโทรศัพท์และการประชุมผ่านระบบออนไลน์ หลังจากสถานการณ์เริ่มมีความเสี่ยงสูงขึ้นภายหลังจากมีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 รายแรกในประเทศไทย บริษัทได้เริ่มการดำเนินการตามแผนที่ได้วางไว้ตามขั้นตอนเพื่อให้ลดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัทพร้อมกับจำกัดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้น้อยที่สุด เช่น การกำหนดความหนาแน่นของจำนวนพนักงานในแต่ละสำนักงาน โดยให้พนักงานที่สามารถ Work from Home สามารถทำงานได้จากบ้าน โดยบริษัทได้จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องมือเช่นคอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊กให้เพียงพอต่อการใช้งาน และได้กำหนดคู่มือการทำงาน Work from Home ของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่ไปกับการปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ในกรณีที่พนักงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่สำนักงานหรือสถานประกอบการของบริษัทในแต่ละพื้นที่ บริษัทก็ได้กำหนดให้มีสถานที่ปฏิบัติงานสำรองกระจายไปยังสถานที่ต่างๆ ของกลุ่มบริษัทอีกทั้งกำหนดให้แบ่งพนักงานในแต่ละแผนกออกเป็นอย่างน้อย 2 กลุ่ม เพื่อปฏิบัติงานในสถานที่ที่แตกต่างกันตามที่กำหนด และจำกัดการเดินทางให้น้อยที่สุดเพื่อจำกัดความเสี่ยงของการติดต่อหรือการแพร่กระจายเชื้อระหว่างพนักงาน อีกทั้งบริษัทได้กำหนดคู่มือการทำงานและวิธีปฏิบัติเพื่อรักษาความปลอดภัยจากเชื้อไวรัส COVID-19 ตามหลักปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (WHO) ศูนย์ควบคุมและป้องกันโรคแห่งสหรัฐอเมริกา (CDC) กรมควบคุมโรคแห่งประเทศไทยและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิของพนักงานและผู้มาติดต่อที่สำนักงาน การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมถึงบริษัทได้เพิ่มมาตรการ Bubble and seal ในนิคมอุตสาหกรรมที่สำคัญ หรือมีความเสี่ยงสูง โดยให้พนักงานอยู่ประจำที่ห้องควบคุม ครั้งละ 14 วัน เพื่อเป็นการจำกัดการเข้าออกห้องควบคุม นอกจากนี้บริษัทได้ประเมินสถานะทางการเงินอย่างรัดกุมและรอบคอบ โดยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินตามความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (Financial Sensitivity Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่าฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามาจนถึงในปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 มิได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัท

(4) ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights risk assessment) ในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ในปี 2564 บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยง ดังนี้ ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชน ตลอดจนผู้รับเหมา และคู่ค้าของบริษัท และด้านมาตรฐานการดำรงชีวิตและคุณภาพของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการจัดการน้ำของบริษัท โดยบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแผนป้องกันและแก้ไขปัญหามาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

3. ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงิน

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจที่ดีขึ้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียงรวมถึงมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.09 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.90 เท่า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทจึงดำเนินการโดยให้มีงบดุลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีสภาพคล่อง ไม่มีเงินกู้ยืมจากเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

ทั้งนี้ ในธุรกิจพลังงาน รายได้หลักของบริษัทมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมมีการลงทุนในโรงไฟฟ้า ซึ่งมีแหล่งเงินทุนหรือเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วน อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น หากค่าเงินของสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทร่วมในกิจการไฟฟ้าเหล่านี้ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) และจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินบางส่วนแล้ว

4. ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

(1) ความเสี่ยงจากการใช้และตีความกฎหมาย และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้กิจการการประปาถือเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค ซึ่งต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีก่อนการประกอบกิจการดังกล่าว และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินการเกี่ยวกับสัมปทานประกอบกิจการประปาเพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน พ.ศ. 2554 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ”) ซึ่งออกตามความในประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้ “การประกอบกิจการประปา” ต้องได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกระทรวงทรัพยากรฯ ได้หารือกับกรมทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลตามประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เพื่อขอความเห็นว่าการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทยอยนั้น เข้าข่ายกิจการประปาที่ต้องได้รับสัมปทานตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ หรือไม่ ซึ่งสรุปใจความได้ว่ากิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทยอย โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจในการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเท่านั้น ไม่ได้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปแต่อย่างใด ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการประปา จึงไม่อยู่ในบังคับที่ต้องได้รับสัมปทานตามนัยของประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ

อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคต หรือการตีความประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เปลี่ยนแปลงไปในอนาคตบริษัท และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องอาจต้องดำเนินการขอรับใบอนุญาตหรือสัมปทาน และหากบริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้รับใบอนุญาตหรือสัมปทาน ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

(2) การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมาย ของ กนอ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้าที่นั้นตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กนอ. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่างๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจของบริษัท มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้าน บริการสาธารณูปโภคและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาล ในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการ สาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

5. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (EMERGING RISK)

(1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล และ รูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีในสภาพแวดล้อมการทำธุรกิจปัจจุบัน ทำให้ยกระดับศักยภาพการทำงาน การตัดสินใจ และการลดต้นทุน สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน นำไปสู่การทำงานแบบอัตโนมัติมากขึ้น โดยในระยะยาวอาจทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทล้าสมัย ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้

อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสามารถสร้างโอกาสด้านธุรกิจใหม่ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนากระบวนการทำงานและให้มั่นใจว่ากลยุทธ์เหล่านั้น มีความเหมาะสมท่ามกลางสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทกำหนดแผนการบริหาร

ความเสี่ยง โดยการปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในสินค้าและบริการที่เสนอต่อลูกค้า รวมถึง การขยายนวัตกรรมด้านพลังงาน ผ่านโครงการ Smart Energy ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ Smart Microgrid ระบบสำหรับซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน (Peer-to-Peer Energy Trading) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy storage) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีมาช่วยปรับปรุงวิธีการดำเนินงานที่สำคัญ โดยในปี 2564 บริษัทได้เริ่มโครงการ WHAUP Smart water solutions เพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมเป็นระบบดิจิทัล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ของบริษัท โดยจัดให้มีการทำฐานข้อมูลพิกัดตำแหน่งของระบบโครงข่ายท่อจำหน่ายน้ำ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารทรัพยากรสินของบริษัท รวมถึงการวางแผนการซ่อมบำรุงในอนาคต อีกทั้งยังมีการติดตั้งเครื่องมืออ่านมิเตอร์น้ำอัตโนมัติ เพื่อบรรเทาภาระงานของเจ้าหน้าที่จดมิเตอร์ รวมทั้งนำข้อมูลสำคัญมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์ในระบบท่อ และลดการสูญเสียน้ำ เป็นต้น

(2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ CLIMATE CHANGE

ท่ามกลางสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เกิดภัยคุกคามด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความรุนแรง มีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์เพิ่มขึ้น และกินระยะเวลายาวนานขึ้น ทั้งทางด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติเฉียบพลัน ได้แก่ น้ำท่วม ภัยแล้ง พายุ ไฟป่า รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศระยะยาว นอกจากนี้ ยังส่งผลต่อการกำหนดกฎระเบียบที่จะมีความเข้มงวดมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี เป็นต้น

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรได้พิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ระบุความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญทั้งความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk) และ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เพื่อกำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และมาตรการบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงาน รายได้ ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

- การให้ความสำคัญในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง



- การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance)
- การพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม (Alternative Raw water resources)
- การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม (Wastewater Reclamation) รวมไปถึงการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่างๆ (Wastewater Reuse)
- การศึกษาอันตรายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดอุณหภูมิ ป้องกัน Overheated และป้องกันฟ้าผ่า
- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทไม่เป็นไปตามนโยบาย

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทและการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือคำวินิจฉัยที่เกี่ยวข้อง โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุม

ผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ความสามารถของบริษัทในการประกาศจ่ายเงินปันผลของหุ้นของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับการเงิน ณ วันสิ้นรอบบัญชีในแต่ละปี อีกทั้งอัตราจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะกระทำได้ในจำนวนที่ไม่เกินกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

นอกจากนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับเงินปันผลจ่ายจากบริษัทร่วมทุนที่บริษัทเข้าลงทุน ซึ่งบริษัทไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วมเหล่านั้น จึงมิได้มีบทบาทในการบริหารจัดการ และความสามารถในการกำหนดการจ่ายเงินปันผลอย่างเต็มที่ ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทจะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบาย

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนได้กำหนดว่าบริษัทไม่อาจจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้นๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัท มีกำไรสุทธิในปีใดๆ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใดๆ บริษัทต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดรวมขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทเห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคตได้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

3 | การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (กลุ่มบริษัท) ได้นำกรอบแนวทางการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนในระยะ 5 ปี (5-Year Sustainability Framework) มาปรับใช้ตั้งแต่ปี 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้มีการกำหนดแนวปฏิบัติ เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้พันธสัญญาในการเป็น “Your Ultimate Solution Partner” โดยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัท ได้จัดทำกรอบแนวทาง

การพัฒนาโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวมีความเกี่ยวข้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำผลวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสจากแนวโน้มสถานการณ์ต่างๆ ของโลก และประเด็นต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตมาพิจารณาร่วมกัน เพื่อให้มั่นใจว่า กรอบแนวทางการพัฒนาดังกล่าวมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์



ทิศทางธุรกิจ

“YOUR ULTIMATE SOLUTION PARTNER”

ค่านิยม
องค์กร



ทรัพยากรธรรมชาติ

- เพิ่มปริมาณการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจากกระบวนการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Reclamation) เป็นสองเท่าจาก 30,200 ลูกบาศก์เมตร/วัน ในปี 2563 เป็น 60,400 ลูกบาศก์เมตร/วัน ภายในปี 2568

ค่านิยม
องค์กร



การปรับปรุงองค์กรเข้าสู่ยุคดิจิทัล

- สร้างรายได้พร้อมลดต้นทุนจากการสร้างนวัตกรรมสมัยใหม่
- ป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลได้สมบูรณ์ร้อยละ 100 ทั้งในด้านการรั่วไหล การโจรกรรม หรือการสูญหายของข้อมูลเข้าและออกภายในปี 2568

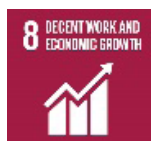
ค่านิยม
องค์กร



ทรัพยากรมนุษย์

- รักษาอัตราผลตอบแทนการลงทุนจากพนักงาน (Human Capital Return on Investment) ให้เท่ากับ 14 เท่าภายในปี 2568
- อัตราการลาออกของบุคลากรโดยรวมไม่เกินร้อยละ 7 ภายในปี 2568
- อัตราการลาออกของบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไม่เกินร้อยละ 5 ภายในปี 2568

ค่านิยม
องค์กร



บรรษัทภิบาล

- สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจให้บริษัทย่อย พนักงาน และคู่ค้า/ผู้รับเหมา รับทราบอย่างครบถ้วนร้อยละ 100 ภายในปี 2568
- พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารความเสี่ยงครบถ้วนร้อยละ 100 ภายในปี 2565
- สนับสนุนกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ในการรักษาส่วนแบ่งตลาดธุรกิจพัฒนามิคมอุตสาหกรรมไว้ที่มากกว่าร้อยละ 40
- คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าเท่ากับร้อยละ 95.27 ในปี 2564

ค่านิยม
องค์กร



เนื่องจากการลงทุนในโครงการต่างๆ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงได้ โดยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง การพัฒนาความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลนั้น ถือเป็นประเด็นสำคัญที่ได้รับ ความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงกำหนด ให้มีการพิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนตั้งแต่ขั้นแรกของการวางแผนการลงทุน โดยบริษัทจะคำนึงถึงประเด็นดังกล่าว เป็นหลักในการกำหนดทิศทางของการดำเนินธุรกิจ และใช้

เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อการสร้างคุณค่าในระยะยาว นอกจากนี้ การแสดงเจตนากรณีในการลงทุนอย่างยั่งยืนนั้น ยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพราะมีการนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล มาพิจารณาในทุกขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาโครงการ และทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นในการบริหารตลอดห่วงโซ่ธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้มีการแบ่งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัท ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ระดับต้นน้ำ	กิจกรรมการประกอบธุรกิจ	ระดับปลายน้ำ
ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดหาวัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> • การผลิตน้ำ • การบริหารจัดการน้ำเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> • การบำรุงรักษาโครงการ • การบริการลูกค้าหลังการขาย
ธุรกิจให้บริการพลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดซื้อเชื้อเพลิงและแผงโซลาร์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การผลิตไฟฟ้า • การติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop) 	

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนให้เห็นถึงการประสานงานที่กระชับระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร เพราะเป็นระบบที่เกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วนของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 การจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ การชะลอตัวของเศรษฐกิจ กฎและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงความกังวลในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลในโลกออนไลน์ ล้วนเป็นปัจจัยที่เน้นย้ำถึงความสำคัญของระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของความไม่แน่นอนของสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที ในกรณีนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล และมุ่งมั่นที่จะผลักดันความตั้งใจดังกล่าวไปสู่ลูกค้าและผู้รับเหมาของบริษัทด้วยเช่นกัน เพราะบริษัทเชื่อว่าชื่อเสียงของลูกค้าและผู้รับเหมาย่อมมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัท ดังนั้นเพื่อควบคุมดูแลปัจจัยที่ท้าทายนี้ บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานระบบที่เป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มขีดความสามารถของลูกค้าและร่วมกันพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

ด้วยธุรกิจของบริษัทที่ต้องติดต่อประสานงานกับคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด จึงต้องดูแลให้คู่ค้าและผู้รับเหมาของบริษัทยึดถือหลักการนี้ด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ขึ้น โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดพื้นฐานเกี่ยวกับการรักษาสีทิมมนุษยชน รวมถึงการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งคู่ค้าและผู้รับเหมาทุกรายได้รับการสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าฉบับดังกล่าว โดยสามารถศึกษารายละเอียดของจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-up.com/th/sustainability/sustainability>

อีกทั้ง ด้วยความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท สู่การเป็น “Ultimate Solution Partner” บริษัท จึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมุ่งมั่นในการสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความร่วมมือที่เข้มแข็งและกลมเกลียว ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส รวมถึงการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การเคารพ

สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนับเป็นกิจกรรมสำคัญที่ช่วยให้บริษัทได้รับรู้ถึงความคาดหวังและข้อกังวลของแต่ละฝ่าย ที่จะสามารถป้องกันบรรเทาผลกระทบในเชิงลบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำประเด็นในเชิงบวกที่ได้รับมาต่อยอดให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งนับเป็นปัจจัยพื้นฐานสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทสามารถเป็นได้ทั้งบุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ผลลัพธ์ การบริการ ตลอดจนผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กระบวนการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะพิจารณาตามระดับของความเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ในการดำเนินธุรกิจ ผลลัพธ์ และการบริการของบริษัท รวมถึงอิทธิพลหรือผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีต่อกลยุทธ์หรือการตัดสินใจในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงาน
2. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน
3. ลูกค้า
4. คู่ค้า/เจ้าหนี้
5. ภาครัฐและหน่วยงานราชการ
6. ชุมชน
7. สถาบันทางการเงิน
8. สื่อมวลชน

กลุ่มบริษัท ได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียขึ้น เพื่อให้สามารถวางแผนงานเพื่อสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสม ตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยมีกระบวนการและขั้นตอนดังนี้

1. การระบุและประเมินระดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียตามระดับของผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และระดับของอิทธิพลที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งระบุผู้รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการ
2. การวิเคราะห์ประเด็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามข้อมูลที่ได้จากการเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมในหลากหลายรูปแบบ รวมถึงผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเพื่อนำไปพัฒนาแผนการบริหารจัดการ

3. การบริหารจัดการ ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนพัฒนาและแผนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสร้างสรรค์ รวมถึงมีการสื่อสารด้วยความเข้าใจอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง รวมถึงการดำเนินการตอบสนองและแก้ไขประเด็นต่างๆ หรือสร้างแนวทางใหม่เพื่อให้เกิดข้อยุติที่ยอมรับร่วมกันทุกฝ่าย

โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-up.com/th/sustainability/sustainability>

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจให้อยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นมิตรด้วยความยั่งยืนมาโดยตลอด และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรตามกรอบนโยบายดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเน้นการนำรูปแบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งการจัดการเชิงรุกและการควบคุมด้วยการตรวจวัดตัวแปรหลักที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยครอบคลุมถึงความรับผิดชอบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพน้ำทิ้ง การจัดการขยะ มลพิษทางอากาศ และการอนุรักษ์ทรัพยากร โดยตัวแปรข้างต้นเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับชุมชนโดยรอบ

ทั้งนี้ แนวทางพัฒนาไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทเป็นไปตามกรอบของนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งนโยบายดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัท ในการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพ และการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ และแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) โดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ซึ่งถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน

ในการนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพขึ้นสำหรับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-up.com/th/sustainability/sustainability>



มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน

การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบสากลโดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน โดยมีผลงานที่โดดเด่น คือ การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อันแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมของบริษัท

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

บริษัทยึดถือข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยโครงการทั้งหมดของบริษัท ต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในพื้นที่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร โดยรอบโครงการ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการตรวจสอบ บรรเทาผลกระทบ และควบคุมดูแลความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยการประเมิน EIA ดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ก่อนเริ่มก่อสร้างและดำเนินงาน

บริษัทยังกำกับดูแลให้มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม มีการตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการไปยังการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ

หน่วยงานท้องถิ่นที่ประจำจังหวัด โดยที่ผ่านมาไม่พบว่ามีค่าชีวิตใดเกินจากค่ามาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังควบคุมนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมของลูกค้า ผู้ประกอบการในเขตพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ มิฉะนั้น บริษัทจะประสานงานไปทางการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

การจัดการพลังงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการพลังงาน จึงได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานขึ้น เพื่อแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของโครงการอนุรักษ์พลังงานในบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงการปฏิบัติของพนักงาน รวมไปถึงการจัดการสิ่งปลูกสร้างหรือระบบสาธารณูปโภคของบริษัท ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 โดยในส่วนของการตรวจสอบการบริหารจัดการพลังงานนั้น บริษัทจะดำเนินการโดยคณะกรรมการพลังงาน

อีกทั้ง บริษัทมีความมุ่งมั่นในการลดการใช้พลังงาน และผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งบริษัท ได้นำเสนอบริการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจร แก่ลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานระยะยาว โดยไม่มีค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ไม่ว่าจะเป็นบริการด้านการออกแบบ การขออนุญาต การติดตั้ง การดำเนินการระยะยาว และการ

ซ่อมบำรุง ซึ่งเมื่อลูกค้าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องจัดเตรียมเงินลงทุนและค่าซ่อมบำรุงระบบ บริการของบริษัทจึงจำเป็นต้องมีส่วนช่วยสนับสนุนธุรกิจให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวงจรพลังงานสะอาด อีกทั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาซึ่งถือได้ว่ามีความคุ้มค่า และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิม บริษัทได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนโรงกรองน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 315,857 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงจอดรถที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และ 4 สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 352,015 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี บริษัทได้ศึกษาการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ร่วมกับแบตเตอรี่ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ช่วยให้บริษัทลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบดั้งเดิมจำนวน 1,150 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ บริษัทมุ่งที่จะบรรลุเป้าหมายระยะยาวในการทำสัญญาและให้บริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้ครบ 300 เมกะวัตต์ภายในปี 2566 จากยอดเซ็นสัญญาไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สะสมจำนวน 92 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2564

การจัดการน้ำ

การจัดการทรัพยากรน้ำของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งรับการเห็นชอบจากคณะผู้บริหาร โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้กรอบปฏิบัติในการรักษาสมดุลน้ำ (Water Balance) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Estate Operator: IEO) ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 อีกทั้งได้มีการควบคุมมาตรฐานโดยการตรวจสอบค่าตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพน้ำตามที่กำหนดไว้ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการจัดหาและผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ ลูกค้า ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีน้ำใช้อย่างเพียงพอในการประกอบธุรกิจ อีกทั้งน้ำยังเป็นทรัพยากรที่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยังต้องใช้ร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) เป็น 2 เท่า จาก 30,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวันในปี 2563 เป็น

60,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวันในปี 2568 สำหรับการนำไปใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยลดการดึงน้ำจากแหล่งธรรมชาติมาใช้ อีกทั้ง บริษัทยังได้นำหลักการ 3R (Reduce Reuse and Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้เพื่อนำน้ำที่ได้ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำเพื่อความสะอาดและปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในนิคมอุตสาหกรรม อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียของชุมชนโดยรอบอีกด้วย โดยความมุ่งมั่นทุ่มเทนี้สะท้อนให้เห็นได้จากโครงการ “Clean Water for Planet” ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการสร้างความตระหนักรู้ในความสำคัญของทรัพยากรน้ำ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกต่อส่วนรวมให้กับสมาชิกในชุมชนให้เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอันมีค่ายิ่ง บริษัทได้ริเริ่มก่อสร้างและส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับชุมชนเพื่อใช้สำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำในลำคลอง สำหรับรูปแบบของการบำบัดน้ำเสียที่นำมาใช้นั้นคือระบบบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยกระบวนการทางชีวภาพโดยพืชน้ำและจุลินทรีย์มาช่วยในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งเป็นวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีต้นทุนต่ำและดูแลรักษาได้ง่าย อันได้รับแรงบันดาลใจมาจากแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (ในหลวงรัชกาลที่ 9) บริษัทได้ส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลพลวงแดง จังหวัดระยอง ซึ่งใช้บำบัดน้ำตั้งแต่แหล่งต้นน้ำของคลองหินลอย ซึ่งไหลผ่านเขตชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น ระบบดังกล่าวสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 400 ลูกบาศก์เมตร และสามารถลดสารอินทรีย์ในน้ำเสียได้มากกว่าร้อยละ 80

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจตลอดจนสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรวดเร็ว โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) นั้นมีที่มาจากเครื่องปั้นไฟของบริษัท และยานพาหนะต่างๆ บริษัทได้ติดตั้งระบบ Control Cable Alarm System และมาตรวัด SMART ช่วยลดการเดินทางสัญจรไปมาเพื่อตรวจสอบหน้างาน จึงเป็นการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือนกระจก Scope 1 ที่ลดลง ในขณะที่เกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) จากการใช้พลังงานไฟฟ้านั้นถือเป็นปริมาณส่วนใหญ่ของ Environmental Footprint ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ผลักดันการใช้พลังงานทดแทน เพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทนำเสนอบริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยในปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 26,378 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยหากเทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ขององค์กร ถือว่าบริษัทสามารถเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปีที่ผ่านมา

บริษัท ตระหนักดีถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท และธุรกิจของลูกค้าด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยถือเป็นประเด็นหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงองค์กรและมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- ระบุความเสี่ยงที่สำคัญตามระดับความอันตราย โอกาสที่จะเกิดขึ้น และความเกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน
- ทำความเข้าใจผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ
- ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่เดิม
- หาแนวทางแก้ไขปัญหามาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในปี 2564 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 274 ตัน (หรือกิโลกรัม) และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 13,458 ตัน (หรือกิโลกรัม) รวม 13,732 ตัน (หรือกิโลกรัม) โดยผู้ทวนสอบ คือ บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการของเสีย

ในฐานะที่เป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภค บริษัทมีของเสียที่เกิดจากอุตสาหกรรม แบ่งประเภทเป็นของเสียที่เกิดจากกระบวนการบำบัดน้ำและน้ำเสียที่จัดเป็นของเสียไม่เป็นอันตราย (Nonhazardous Waste) ได้แก่ ขยะมูลฝอยและกากตะกอน ส่วนของเสียอันตราย (Hazardous Waste) จะเป็นของเสียที่ปนเปื้อนน้ำมันหรือสารเคมี อันเกิดจากการผลิตน้ำอุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำ

บริษัทได้นำนโยบายด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงานและความหลากหลายทางชีวภาพรวมถึงนำกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสียของกลุ่มบริษัทที่ระบุไว้ในผลการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) มาเป็นแนวปฏิบัติ ด้านการจัดการของเสียในสถานที่ปฏิบัติงาน และบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารและจัดการของเสียเพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดการของเสียให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสมตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยคณะทำงานเพื่อบริหารและจัดการของเสียจะตรวจสอบและจำแนกของเสียแต่ละประเภทจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนส่งเสริมนโยบายการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณขยะเหลือทิ้งลงสู่บ่อฝังกลบหรือการเผาให้เป็นศูนย์โดยไม่มีการแปรรูปเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงานในปี 2568

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่แล้วทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In Process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR After Process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท โดยบริษัทมุ่งเน้นการนำความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การพัฒนาด้านการศึกษา การดูแลสุขภาพชุมชนและการพัฒนาองค์ความรู้ เรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับความต้องการและข้อกังวลของชุมชน อีกทั้ง บริษัทได้จัดทำการประเมินผล (Environmental Impact Assessment: EIA) การดำเนินธุรกิจ การรับรู้ของชาวชุมชน ตลอดจนผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในชุมชนโดยรอบ ผลการประเมินระบุว่า ทั้งสองบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการบรรเทาผลกระทบได้อย่างเหมาะสม ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ประกอบด้วยโทรศัพท์ อีเมล การจัดกิจกรรมที่สร้างการมีส่วนร่วม แบบสำรวจ การแต่งตั้งตัวแทนชุมชนในพื้นที่และแพลตฟอร์มการ



แจ้งเบาะแสการกระทำผิด (ดูรายละเอียดได้ที่บทบรรณาธิการทางธุรกิจ) เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชาวชุมชน ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่จัดตั้งขึ้น ซึ่งจะมีการประชุมในทุกเดือนเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมจากนั้นจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

- กิจกรรมด้านสังคมและการส่งเสริมสุขภาพ เช่น กิจกรรมช่วยเหลือสังคมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยกลุ่มบริษัทมีการสนับสนุนพื้นที่เป็นโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับผู้ป่วย และสนับสนุนพื้นที่ในการเป็นจุดฉีดวัคซีน รวมถึงการให้บริการหน่วยบริการสุขภาพเคลื่อนที่ และการบริจาคเลือด
- กิจกรรมด้านการศึกษา เช่น การบริจาคเงินให้สถานศึกษา การมอบทุนการศึกษา การสนับสนุนการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (Dual Vocational Training) และการจัดกิจกรรมค่ายศิลปะ
- กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม การจัดตั้งเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม และการให้การศึกษาและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง การสนับสนุนองค์ความรู้เพื่อต่อยอดการสร้างงานสร้างอาชีพให้แก่ชุมชน เช่น โครงการแปรรูปผักตบชวา ให้เป็นเส้นใยเพื่อนำไปผสมกับเส้นใยจากผลิตภัณฑ์พลาสติก และเส้นใยจากฝ้ายธรรมชาติ เพื่อเป็นพื้นผ้าสำหรับการตัดเย็บสินค้าต่างๆ โดยโครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถนำไปผลิตเป็นกระเป๋าและกระเป๋ากำหนดน้ำหนักเพื่อเป็นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ ซึ่งสามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนในแง่ของรายได้ และถือเป็นการลดต้นทุนการจัดการทางด้านผักตบชวาภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้อีกด้วย

กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินการต่อไปในอนาคต

- โครงการ Upcycling School Bag
- โครงการ Clean Water for Planet Learning Center



โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-up.com/th/sustainability/sustainability-report>



4 | การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. งบสรุปผู้บริหาร

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกาศผลการดำเนินงาน ปี 2564 มีกำไรปกติ (Normalized Net Income) จำนวน 866.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.1 เมื่อเทียบกับปี 2563 และกำไรสุทธิจำนวน 735.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.5 เมื่อเทียบกับปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	ปี 2564	ปี 2563	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,180.8	1,698.0	28.4%
กำไรขั้นต้น	704.6	499.8	41.0%
ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับ จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	802.2	864.6	-7.2%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	735.5	812.7	-9.5%
กำไรปกติ¹	866.4	779.8	11.1%

¹ กำไรปกติ คือ การปรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ โดยไม่รวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรปกติ (Normalized Net Income) จำนวน 866.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 86.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.1 จาก ปี 2563 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศและธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรายได้ของธุรกิจน้ำในประเทศเพิ่มขึ้น ร้อยละ 17.5 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการปรับราคาจำหน่ายน้ำมากขึ้น โดยมีปัจจัยบวกจากลูกค้าใหม่ที่ทยอยเปิดดำเนินการ การไม่มีภาวะภัยแล้งบริเวณพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และ การปรับขึ้นราคาบน้ำ (Water Tariff) ตั้งแต่ต้นปี 2564 นอกจากนี้รายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม ได้แก่ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) และน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) นั้นก็เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ที่ร้อยละ 61.1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

สำหรับธุรกิจน้ำในต่างประเทศ โครงการ SDWTP มีปริมาณจำหน่ายน้ำเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ร้อยละ 21.7 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า แม้มีปัจจัยลบจากมาตรการล็อกดาวน์ในกรุงฮานอย อย่างไรก็ตามเมื่อรวมผลของการบันทึกรายการค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เกิดจากการซื้อกิจการโครงการ SDWTP จำนวน 33.2 ล้านบาท และการบันทึกรายการค่าเผื่อประมาณการลูกหนี้การค้า (Allowance for Accounts Receivable) จำนวน 64.0 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นในไตรมาส 4 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากโครงการ SDWTP จำนวน 186.7 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งรับรู้การขาดทุนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 161.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามหากไม่รวมผลของการบันทึกรายการค่าเผื่อประมาณการลูกหนี้การค้า ในปี 2564 บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 122.7 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนลดลงจากปี 2563 จำนวน 38.7 ล้านบาท



สำหรับภาพรวมธุรกิจไฟฟ้าในปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) มีส่วนแบ่งกำไรปกติจำนวน 744.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากปริมาณจำหน่ายไฟฟ้าให้ทั้ง กฟผ. (EGAT) และ ลูกค้าอุตสาหกรรม (IU) ที่เพิ่มขึ้น และการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนที่ลดลง (ปี 2563 มีหยุดซ่อมบำรุงตามแผนจำนวน 4 แห่ง) อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ได้รับผลกระทบจากการหยุดซ่อมบำรุงของโรงไฟฟ้าถ่านหินเกิดไค-วัน (ทั้งการซ่อมบำรุงตามแผน และการหยุดซ่อมบำรุงนอกแผน ในปี 2564) ทำให้ได้รับรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) จาก EGAT ลดลง ส่งผลให้บริษัท รับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติจากโรงไฟฟ้าถ่านหินเกิดไค-วันลดลงจำนวน 118.5 ล้านบาท ในขณะที่บริษัท บันทึกรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน จำนวน 284.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 169.9 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติม และรายได้ใหม่จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 1 โครงการ

เหตุการณ์สำคัญปี 2564

- บริษัท ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำด้านพลังงานและด้านเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาระบบสำหรับการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Peer-to-Peer Energy Trading Platform โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain ปัจจุบันความคืบหน้าของโครงการ Peer-to-Peer Energy Trading

อยู่ภายใต้โครงการ ERC sandbox ซึ่งปัจจุบันได้เริ่มการทดสอบซื้อขายไฟฟ้า เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการเชิงพาณิชย์

- บริษัท ได้ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมตลอดปี 2564 จำนวน 9 โครงการ หรือรวม 18 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ประมาณ 57 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ราว 607 เมกะวัตต์
- บริษัท ได้ลงนามในสัญญาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวนรวม 18 สัญญา กำลังการผลิตประมาณ 41 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัท มีจำนวนเซ็นสัญญาสะสม 92 เมกะวัตต์
 - ในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงการกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียนอย่างโครงการ Prinx Chengshan จำนวน 19.44 เมกะวัตต์ ซึ่งจะพร้อมจ่ายไฟฟ้าในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565

- บริษัท ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 มูลค่า 700 ล้านบาท อายุ 1 ปี ในเดือนกุมภาพันธ์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.89 และครั้งที่ 2/2564 ในเดือนกรกฎาคม มูลค่ารวม 3,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.91-2.75 โดยหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2564 แบ่งเป็น 3 ชุด ประกอบด้วย

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,500 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.91 ต่อปี
 - หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.09 ต่อปี
 - หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 700 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตร จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ “บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีเคลม เมชั่น วอเตอร์ จำกัด” (WHAUP AIE) เพื่อดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ ซึ่งรวมถึงโครงการ Wastewater Reclamation ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด)
- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) กับบริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด และบริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด ในปริมาณตามสัญญา 1.4 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เป็นระยะเวลา 15 ปี และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม ปี 2565
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ที่ 0.2525 บาทต่อหุ้น โดยเป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นไปแล้วจำนวน 0.0925 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมอีก 0.16 บาทต่อหุ้น โดยจะขึ้นเครื่องหมาย XD ในวันที่ 29 เมษายน 2565 และกำหนดการจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 ตามลำดับ

รางวัลที่ได้รับปี 2564

- ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ถูกคัดเลือกและประกาศรายชื่อจาก SET ให้เป็นหนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” หรือบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 ติดกันต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company Awards จากงาน SET Awards 2021 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยนวัตกรรมจากโครงการ Demineralized Reclaimed Water : แหล่งน้ำทางเลือกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2. ผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	2564	2563	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,180.8	1,698.0	28.4%
• ธุรกิจน้ำ	1,926.2	1,639.5	17.5%
○ รายได้จากการดำเนินงาน ¹	1,914.4	1,624.7	17.8%
○ รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ²	11.8	14.8	-20.1%
• ธุรกิจพลังงาน	254.6	58.5	335.5%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,476.2)	(1,198.1)	-23.2%
กำไรขั้นต้น	704.6	499.8	41.0%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ³	692.8	485.0	42.8%
รายได้อื่น ⁴	83.8	79.3	5.7%
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน	1.2	(1.1)	205.8%
ผลขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ⁵	(20.7)	0.0	N/A
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(233.8)	(188.1)	24.3%
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ⁶	306.6	0.7	N/A
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	317.3	866.3	-63.4%

งบกำไรขาดทุนรวม	2564	2563	% การเปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	(409.3)	(432.9)	-5.4%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14.3)	(11.2)	26.9%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย	735.5	812.7	-9.5%
(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁷	128.3	(38.8)	-430.7%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลผลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁸	2.6	5.9	-56.6%
กำไรปกติ	866.4	779.8	11.1%

- ¹ รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจน้ำ ประกอบด้วย 1) รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ 2) รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม 3) รายได้จากการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม และ 4) รายได้จากการบริหารจัดการน้ำเสีย
- ² รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ประกอบด้วย 1) ค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเพิ่มซึ่งเกิดจากการที่ลูกค้ามีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้นเกินกว่าที่จัดสรรให้ และ 2) ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการน้ำ
- ³ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ
- ⁴ รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับจากเงินฝาก เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าโกลว์ไอพีพี เป็นต้น
- ⁵ กำไร/(ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมจากโรงไฟฟ้าโกลว์ไอพีพี ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 9
- ⁶ กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบด้วย การรับรู้กำไร/(ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นและยังไม่ได้เกิดขึ้นจากเงินกู้ในสกุลดอลลาร์ของบริษัทย่อย
- ⁷ (กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนประกอบด้วย การรับรู้กำไร/(ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นและยังไม่ได้เกิดขึ้นจากเงินกู้ในสกุลดอลลาร์จากบริษัทย่อย และบริษัทรวม
- ⁸ ภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลจากเงินกู้สกุลดอลลาร์ที่เกิดขึ้นในบริษัท WUPIN

รายได้รวม

สำหรับปี 2564 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 2,180.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.4 จาก 1,698.0 ล้านบาท ในปี 2563 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 และร้อยละ 335.5 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นและกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

สำหรับปี 2564 บริษัท มีกำไรขั้นต้นจำนวน 704.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.0 จากจำนวน 499.8 ล้านบาท จากปี 2563 และกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 692.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.8 จาก 485.0 ล้านบาท ในปี 2563

ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เกิดจากรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจน้ำและรายได้จากธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ และน้ำอุตสาหกรรม รวมถึงรายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ในขณะที่ต้นทุนขายและให้บริการเพิ่มขึ้นในอัตราน้อยกว่าอัตรการเติบโตของรายได้

ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (“ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน”)

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน	2564	2563	% การเปลี่ยนแปลง
ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน :	367.3	902.8	-59.3%
• ธุรกิจน้ำ	(204.1)	(159.7)	-27.8%
• ธุรกิจไฟฟ้า	571.4	1,062.5	-46.2%
รายการปรับปรุง :			
(กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่งกำไร	434.9	(38.1)	1,240.6%
ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน¹:	802.2	864.6	-7.2%
• ธุรกิจน้ำ	(204.1)	(159.7)	-27.8%
• ธุรกิจไฟฟ้า	1,006.3	1,024.3	-1.8%

¹ ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนได้มีการปรับปรุงจากส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุน โดยไม่รวม (กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนจำนวน 802.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.2 จาก 864.6 ล้านบาทในปี 2563 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติจากกลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ลดลงจากค่าความพร้อมจ่ายที่ลดลง เนื่องจากโรงไฟฟ้าเกิดโค-วัน มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานและนอกแผนงาน แม้ว่าบริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติจากกลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) เพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทั้งจาก EGAT และลูกค้าอุตสาหกรรม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 735.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.5 จากจำนวน 812.7 ล้านบาทในปี 2563 สาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจาก

- การบันทึกส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน ลดลงจำนวน 548.9 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
 - ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้นจำนวน 473.0 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - ส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจำนวน

75.9 ล้านบาท สาเหตุหลักจากส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นของโครงการ SDWTP และโรงไฟฟ้าเกิดโค-วันมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนและนอกแผนในปี 2564 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วที่ไม่มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน แม้ว่าส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดเล็กเพิ่มขึ้นจำนวน 106.4 ล้านบาท

- บันทึกการผลขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม จำนวน 20.7 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมการลงทุนในโรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี (GIPP) ในปี 2564

แม้จะมีปัจจัยบวกที่ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก

- กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 204.8 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการจำหน่ายน้ำเพิ่มขึ้น เช่น Gulf SRC ที่เริ่มเปิดดำเนินการหน่วยผลิตที่ 1 และ 2 และมีการใช้น้ำตั้งแต่ไตรมาส 2 และไตรมาส 4 ปี 2564 รวมถึงลูกค้ากลุ่มปิโตรเคมีที่มีการใช้น้ำตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2563 เป็นต้นมา อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับอนุมัติปรับราคาค่าน้ำตั้งแต่ต้นปี 2564
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง เพิ่มขึ้นจำนวน 305.9 ล้านบาท จากเงินกู้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อย

กำไรปกติ (Normalized Net Income or Normalized Net Income Attributable to Owners of the Parent)

กำไรปกติเป็นการปรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่โดยไม่รวม(กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 128.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินบาทอ่อนค่าทำให้การบันทึกบัญชีเงินกู้ดอลลาร์สหรัฐของบริษัทรวมค่าในธุรกิจพลังงานเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้บริษัทฯ รายงานกำไรปกติจำนวน 866.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.1 เมื่อเทียบกับปี 2563

3. ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

3.1 ธุรกิจน้ำ

สำหรับรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจน้ำมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจน้ำ	2564	2563	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจน้ำ	1,926.2	1,639.5	17.5%
- รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	1,228.7	1,140.8	7.7%
- รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ	372.0	250.4	48.6%
- รายได้จากการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม	149.8	93.0	61.1%
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำเสีย	163.9	140.5	16.6%
- รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ¹	11.8	14.8	-20.1%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากธุรกิจน้ำ ²	(204.1)	(159.7)	N/A
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนธุรกิจน้ำ	1,722.1	1,479.8	16.4%

¹ รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ประกอบด้วย 1) ค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร และ 2) ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการน้ำเสีย

² ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากธุรกิจน้ำ ประกอบด้วยส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในประเทศไทยในบริษัท WHAUP AIE และที่ประเทศเวียดนาม ได้แก่ 1) โครงการ Cua Lo และ 2) โครงการ SDWTP

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากธุรกิจน้ำจำนวน 1,722.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 จาก ปี 2563 โดยรับรู้รายได้จากธุรกิจน้ำเป็นจำนวนเท่ากับ 1,926.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 สาเหตุหลัก

ความต้องการใช้น้ำของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำเพิ่มขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ แม้จะมีผลของการบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 44.4 ล้านบาท

สำหรับปริมาณการจำหน่ายและบริหารน้ำภายในประเทศมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านลูกบาศก์เมตร)

ปริมาณจำหน่ายและบริหารน้ำในประเทศ	2564	2563	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบ	22.4	15.1	48.0%
ปริมาณการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ¹	49.6	47.0	5.4%
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม ²	4.4	2.7	62.3%
ปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสีย	36.1	31.1	16.2%
รวมปริมาณจำหน่ายและบริหารน้ำในประเทศ	112.5	96.0	17.2%

¹ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม หมายถึง น้ำ Process และ น้ำ Clarified

² น้ำมูลค่าเพิ่ม หมายถึง น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) และน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water)

ปริมาณการจำหน่ายน้ำปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ สาเหตุหลักมาจากปริมาณความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าภาคอุตสาหกรรมรายใหม่ได้แก่ Gulf SRC และลูกค้ากลุ่มปิโตรเคมี และปริมาณความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มเติมจากลูกค้ารายเดิม นอกจากนี้ความต้องการใช้น้ำของลูกค้าไม่ได้รับผลกระทบจากปัญหาก็แล้งเหมือนกับที่ได้เกิดขึ้นในช่วงเดียวกันของปีก่อน รายละเอียดเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- 1) ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบ จำนวน 22.4 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจำนวน 7.3 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.0

- 2) ปริมาณการจำหน่ายเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 49.6 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจำนวน 2.5 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4
- 3) ปริมาณการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม จำนวน 4.4 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจำนวน 1.7 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.3
- 4) ปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียในทุกนิคมอุตสาหกรรม จำนวน 36.1 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจำนวน 5.0 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2



3.2 ธุรกิจไฟฟ้า

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากธุรกิจพลังงาน จำนวน 826.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.3 จากจำนวน 1,120.9 ล้านบาท ในปี 2563 อย่างไรก็ตาม รายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและ

เงินปันผลรับจากธุรกิจพลังงาน มีจำนวน 1,261.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 จากจำนวน 1,082.8 ล้านบาท ในปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจพลังงาน	2564	2563	%การเปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจพลังงาน	254.6	58.5	335.5%
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน	521.4	1,026.0	-49.2%
เงินปันผลรับ	50.0	36.5	37.0%
รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าและเงินปันผลรับ	826.1	1,120.9	-26.3%
รายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากการลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าและเงินปันผลรับ¹ :	1,261.0	1,082.8	16.5%
- IPP	228.3	331.1	-31.1%
- SPP	744.7	638.3	16.7%
- พลังงานหมุนเวียน ²	284.6	114.8	148.0%
- อื่นๆ ³	3.4	(1.3)	358.5%

¹ การคำนวณส่วนแบ่งกำไรปกติ มีการเปลี่ยนแปลงโดยการปรับปรุง (กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน

² ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ประกอบด้วย การให้บริการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม CCE

³ โครงการวางท่อจัดจำหน่าย และค่าปลั๊กก๊าซธรรมชาติ (WHA NGDPs) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนระหว่าง WHAUP GULF และ MITG

รายละเอียดของรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากธุรกิจไฟฟ้า จำแนกตามประเภทโรงไฟฟ้าดังนี้

มีโรงไฟฟ้าขนาดเล็กจำนวน 4 โรงหยุดซ่อมบำรุงตามแผน)

3.2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

- บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้ง 3 แห่ง ในปี 2564 จำนวน 228.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.1 จากปี 2563 สาเหตุหลักมาจากโรงไฟฟ้าเกิดโศก-วันหยุดซ่อมบำรุง โดยแบ่งเป็นการหยุดตามแผนและหยุดซ่อมบำรุงนอกแผน

3.2.2 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ มีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรายได้ใหม่จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) ซึ่งรับรู้ตลอดปี 2564 และกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของพอร์ตพลังงานหมุนเวียน

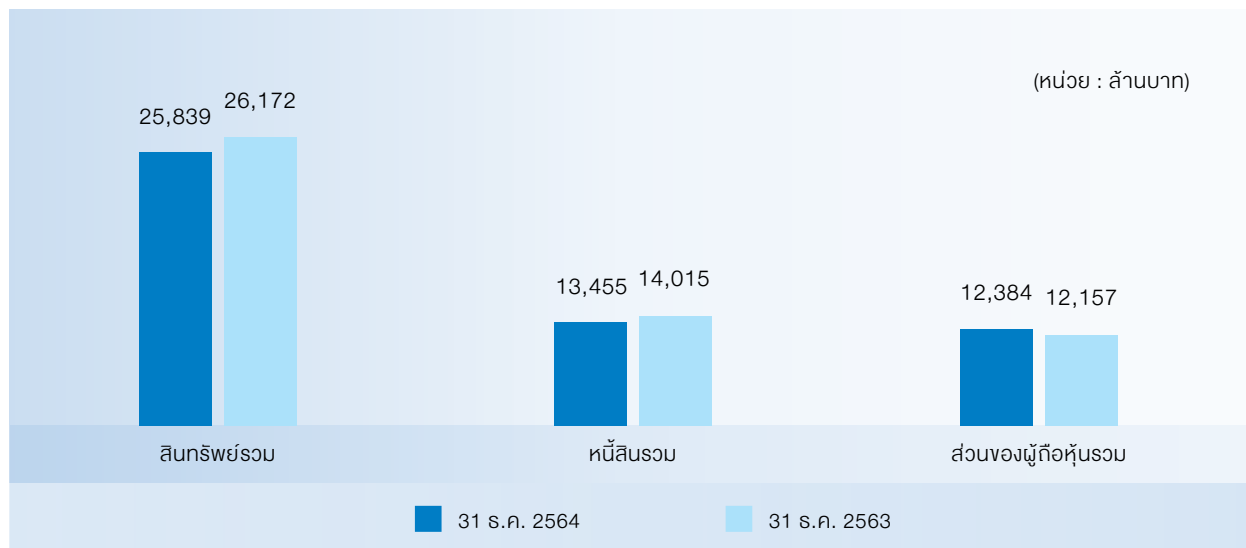
3.2.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

- บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ทั้ง 8 แห่ง ในปี 2564 จำนวน 744.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 จากปี 2563 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการส่งไฟฟ้าให้ EGAT และลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น และการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ลดลง (ปี 2564 มีโรงไฟฟ้าขนาดเล็กจำนวน 3 โรง หยุดซ่อมบำรุงตามแผน เทียบกับ ปี 2563

- บริษัทฯ มีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน จำนวน 284.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 169.9 ล้านบาท จากจำนวน 114.8 ล้านบาท ในปี 2563 มีปัจจัยหลักจากรายได้ใหม่จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 1 โครงการ รวมถึงรายได้จำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

4. ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินรวมของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้



สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 25,839 ล้านบาท ลดลงจำนวน 333 ล้านบาท จากจำนวน 26,172 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 สาเหตุหลักมาจาก

- 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 880 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
 - เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน : +1,471 ล้านบาท
 - เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน : -612 ล้านบาท เกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 580 ล้านบาท
 - เงินสดสุทธิใช้ไปมาในกิจกรรมจัดหาเงิน : -1,749 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 966 ล้านบาท การชำระคืนหุ้นกู้ครบกำหนดก่อนจำนวน 2,390 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจำนวน 5,175 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากหุ้นกู้จำนวน 3,500 ล้านบาท และการกู้ยืมจำนวน 3,300 ล้านบาท
- 2) แม้ว่า สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 347 ล้านบาท จากอาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 374 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจำนวน 42 ล้านบาท และ

- 3) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 199 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและทรัพย์สินทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับใหม่

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัท คือ (1) เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 13,688 ล้านบาท (2) อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 5,181 ล้านบาท (3) ค่าความนิยมจำนวน 2,773 ล้านบาท (4) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 1,946 ล้านบาท และ (5) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 905 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 13,455 ล้านบาท ลดลงจำนวน 560 ล้านบาท จากจำนวน 14,015 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563

โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างปี ดังนี้

- 1) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงจำนวน 765 ล้านบาท
- 2) เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 116 ล้านบาท

ทั้งนี้ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 12,101 ล้านบาท ลดลงจำนวน 765 ล้านบาท จากจำนวน 12,866 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2563

ส่วนประกอบหลักของหนี้สินรวมในงบการเงินรวมของบริษัท คือ (1) หนี้กู้ยืมจำนวน 9,102 ล้านบาท และ (2) เงินกู้ยืมจำนวน 2,999 ล้านบาท



5. โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา

ธุรกิจพลังงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2564 มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตจำนวน 35 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และมีกำหนดเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ถึง ไตรมาส 4 ปี 2565

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กำลังการผลิตตามติดตั้ง (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการเดินการผลิตเชิงพาณิชย์
พลังงานแสงอาทิตย์	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100	35	35	ไตรมาส 1 ถึง ไตรมาส 4 ปี 2565
รวม				35	35	

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม 2564 ของคณะกรรมการการเงิน (กนง.) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2565 จะขยายตัวร้อยละ 3.4 โดยมีปัจจัยหลักจากการระบาดของ COVID-19 โดยคาดว่าจะส่งผลกระทบในช่วงแรกของปี 2565 ต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศ การส่งออก รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ ส่งผลให้มีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ต่ำกว่าที่ประเมินไว้ มีรายละเอียดดังนี้ (1) ด้านการส่งออกมีแนวโน้มชะลอตัวเล็กน้อยอันเป็นผลจากประเทศคู่ค้า และผลกระทบเพิ่มเติมของการระบาดของ COVID-19 เช่นเดียวกับ (2) ด้านการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มขยายตัวในระดับที่ต่ำกว่าคาดการณ์เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 สำหรับด้านผลจากมาตรการภาครัฐคาดว่าจะชะลอตัวลงหลังจากมีการเร่งไปแล้วในช่วงก่อนหน้านี้

ที่มา : รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน (ฉบับย่อ) ครั้งที่ 8/2564 (เผยแพร่ 5 มกราคม 2565)

ส่วนของเจ้าวง

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีส่วนของเจ้าของรวมทั้งสิ้น 12,384 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 227 ล้านบาท จากจำนวน 12,157 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 สาเหตุหลักมาจาก

- 1) องค์ประกอบส่วนอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 513 ล้านบาท จากรายการการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 และการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 2) แม้ว่า กำไรสะสมจะลดลงจำนวน 230 ล้านบาท

ค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที)

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติปรับค่าเอฟทีประจำงวด ม.ค.- เม.ย 2565 เพิ่ม 16.71 สตางค์ หลังการคงอัตราเดิมยาวนานกว่า 2 ปี ซึ่งจะส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น อยู่ที่ 3.78 บาทต่อหน่วย โดยปัจจัยสนับสนุนที่ทำให้ปรับขึ้นค่าเอฟที คือ แนวโน้มคาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น รวมถึงราคาเชื้อเพลิง อาทิ ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น สำหรับผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าเอฟทีดังกล่าวเป็นทั้งปัจจัยบวกและลบกับผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจาก ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีรายได้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากรายได้ผันแปรกับค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) และทำให้แนวโน้มภาคอุตสาหกรรมสนใจที่จะติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อลดการซื้อไฟฟ้าจากระบบกริดมากขึ้น นอกจากนี้ธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่บริษัทร่วมลงทุนก็ได้รับผลบวกจากการปรับขึ้นค่า Ft เช่นเดียวกันในส่วนของบริษัทได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ต้นทุนไฟฟ้าสำหรับธุรกิจนี้จะเพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทมีต้นทุนไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 9.1 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด



แนวนโยบายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในมิติต่างๆ ผ่านนโยบายของบริษัท อาทิ “นโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ” และ “นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน” และได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง อันเป็นที่ประจักษ์ผ่านโครงการต่างๆ ที่บริษัทได้พัฒนา อาทิเช่น ในด้านธุรกิจสาธารณูปโภค บริษัทคำนึงถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติผลกระทบทางด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้พัฒนาโครงการ Wastewater reclamation โดยนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ยังสร้างความยั่งยืนด้านการ

บริหารจัดการแหล่งน้ำวัดฤติบ สำหรับธุรกิจไฟฟ้า บริษัทมุ่งเน้นการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ รวมถึงมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาพัฒนานวัตกรรมสำหรับพลังงานหมุนเวียน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2 emission) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้มากกว่า 26,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2562 และบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติงานด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนมาเป็นแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้บริษัท เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนยังคงเป็นอีกหนึ่งเทรนด์ที่สำคัญในอนาคต และเป็นโอกาสของบริษัทที่มีการดำเนินงานตามแนวทางความยั่งยืนเป็นทุนเดิมอยู่แล้ว

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6.0%	6.3%	8.5%
อัตราภาษีที่จ่ายจริง (ร้อยละ)	1.9%	1.4%	2.0%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.09x	1.15x	0.95x
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดองเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90x	0.91x	0.81x
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	26	30	27

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 6.0 ลดลงจากร้อยละ 6.3 ในปี 2563 บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.09 เท่า ลดลงจาก 1.15 เท่าในสิ้นปี 2563 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.90 เท่า อยู่ในระดับใกล้เคียงกับ 0.91 เท่า ณ สิ้นปี 2563 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินจำนวน 559.6 ล้านบาท ซึ่งรวมผลหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 765.2 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 226.85 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 879.6 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยจำนวน 26 วัน ลดลง 4 วัน จากจำนวน 30 วันในปี 2563 โดยระยะเวลาดังกล่าวยังคงอยู่ภายใต้นโยบายสินเชื่อการค้าของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่าง 15-30 วัน บริษัท และมีมาตรการติดตามและทบทวนยอดคงค้างของลูกค้าเป็นอย่างดีสม่ำเสมอ และสามารถดำเนินการเก็บหนี้ได้ตามปกติ ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าสุทธิคิดเป็น

ร้อยละ 0.9 และ 1.1 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 และ 2564 จึงคาดว่าจะไม่เกิดผลขาดทุนจากการหนี้เสียต่อด้านการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

ณ 31 ธันวาคม 2564 กำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 749.8 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 14.3 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากาสิโนที่แท้จริง (Effective Tax Rate) คิดเป็นร้อยละ 1.9 ในขณะที่ 31 ธันวาคม 2563 กำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 823.96 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 11.2 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากาสิโนที่แท้จริง (Effective Tax Rate) คิดเป็นร้อยละ 1.4 ซึ่งในปี 2564 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้น้อยกว่า ปี 2563 แต่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และอัตรากาสิโนที่แท้จริงสูงกว่า ปี 2563 อันเป็นผลจากการที่กำไรทางภาษีที่เพิ่มขึ้น เพราะความต่างจากการคำนวณภาษีเงินได้ระหว่างทางบัญชีและทางภาษี และโครงการลงทุนของบริษัท บางโครงการได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีสำหรับ ปี 2563



5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	WHAUP
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	:	0-2719-9559
โทรสาร	:	0-2719-9558
เว็บไซต์	:	www.wha-up.com
ประเภทธุรกิจ	:	(1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ (2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000401
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	3,825,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	:	3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ข้อมูลติดต่อ	:	ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ : 0-2719-9559 ต่อ 221 อีเมล : ir@wha-up.com ฝ่ายเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ : 0-2719-9559 ต่อ 221 อีเมล : corporate_secretary@wha-up.com

5.1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	:	93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991

นายกะเบียบหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักพระรามที่ 3 (สำนักงานใหญ่) ชั้น AA
ที่อยู่	:	สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-296 5695
โทรสาร	:	02-683-1389
ผู้ตรวจสอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ที่อยู่	:	179/74-80 ชั้น 15 ตึกบางกอก ซิตี ถนน สาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-844-1000
โทรสาร	:	02-286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด
ที่อยู่	:	62/15 ถนน สุขุมวิท แขวงสุขุมวิท เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	:	0-2235-3339
โทรสาร	:	0-2235-3076

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ตามที่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งบริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WHAUP (SG) 2DR”) เพื่อไปลงทุนในประเทศเวียดนาม และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 WHAUP (SG) 2DR ได้ลงทุนใน Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (“SDWTP”) ซึ่งทำธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ในจังหวัดฮานอย ประเทศเวียดนาม โดยการซื้อหุ้น SDWTP จาก Mr. Do Tat Thang ในสัดส่วนร้อยละ 34 ของหุ้นทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าเงินค่าหุ้นจำนวน 1,886.27 พันล้านดองเวียดนาม หรือประมาณ 2,471.01 ล้านบาท (แปลงเป็นเงินบาทด้วยอัตรา 0.00131 บาทต่อดองเวียดนาม ซึ่งเป็นอัตรา ณ วันลงทุน) ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 9 สิงหาคม 2562 แก้ไขเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 และ 11 พฤศจิกายน 2562 ตามลำดับ (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) นั้น

ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว WHAUP (SG) 2DR มีสิทธิขายหุ้น SDWTP ที่ถืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่ บริษัท Aqua One Water Corporation (“Aqua One”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน SDWTP ในราคาที่ WHAUP (SG) 2DR ได้ชำระค่าหุ้นไป

พร้อมกับ Carrying Cost ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น หาก SDWTP ไม่สามารถนำใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate : IRC) ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึงการแก้ไขกำลังการผลิตของโครงการ SDWTP จากเดิม 300,000 ลบ.ม. ต่อวัน เป็น 600,000 ลบ.ม. ต่อวัน (“Amended IRC”) มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2 ได้ภายใน วันที่ 25 ตุลาคม 2563 โดย Aqua One ซึ่งเป็นคู่สัญญาภายใต้ สัญญาซื้อขายหุ้นได้เป็นผู้ค้ำประกันให้กับ Mr. Do Tat Thang และ SDWTP ต่อหน้าที่ในการได้มาซึ่ง Amended IRC

เมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าทั้ง SDWTP Mr. Do Tat Thang และ Aqua One ไม่สามารถนำ Amended IRC มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ WHAUP (SG) 2DR จึงมีหนังสือแจ้งใช้สิทธิในการขายหุ้น SDWTP ให้แก่ Aqua One เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 โดยภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว Aqua One มีหน้าที่ต้องซื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR ภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2564 ซึ่งจนถึงบัดนี้ Aqua One ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการซื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR ตามที่สัญญาซื้อขายหุ้นกำหนดไว้



ดังนั้น เพื่อเป็นการรักษาสถานะสัญญาซื้อขายหุ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการให้ WHAUP (SG) 2DR เริ่มกระบวนการอนุญาตตลาดการเพื่อให้ Aqua One ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น โดย WHAUP (SG) 2DR ได้ยื่นหนังสือขอระงับข้อพิพาทต่อ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

ทั้งนี้ หากคณะอนุญาโตตุลาการมีคำตัดสินให้ Aqua One มีหน้าที่ต้องซื้อหุ้น SDWTP คืนในราคาที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายหุ้น และ WHAUP (SG) 2DR ตัดสินใจขายหุ้น SDWTP ที่ WHAUP (SG) 2DR ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ Aqua One จะส่งผลให้ WHAUP (SG) 2DR ได้รับคืนเงินค่าหุ้นจำนวน 1,886.27 พันล้านดองเวียดนาม และ Carrying Cost นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้น จนถึงวันที่ Aqua One ชำระเงินค่าหุ้นคืนให้ WHAUP (SG) 2DR ครบจำนวน

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีของบริษัทออกตราสารหนี้)

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)



2

การกำกับ
ดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการ

1) การสรรหากรรมการ

บริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการคือ ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและประวัติโดยละเอียดเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ (แล้วแต่กรณี)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและกลุ่มบริษัท และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามข้อบังคับของบริษัท

2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ จากฝ่ายจัดการ

หน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นคนละตัวกัน คณะกรรมการเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติ เสนอแนะกลยุทธ์ มีบทบาทในการติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ฝ่ายจัดการอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจประจำวันของบริษัทและกลุ่มบริษัท ให้สำเร็จลุล่วงและวางแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการบริษัทและกลุ่มบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นไปในรูปแบบการทำงานร่วมกัน

4) การพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมการสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัท จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ

5) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการของบริษัทนำผลการประเมินการปฏิบัติงานไปพัฒนาตนเอง อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลใช้วิธีประเมินทั้งการประเมินตนเอง (Self-evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation)

6) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และบุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ การกำหนดนโยบายที่สำคัญ และการออกเสียงในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานกรรมการบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย

หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) เปิดแผนนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ หลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทและวาระการประชุม และมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน บริษัทจะแจ้งล่วงหน้าในระยะเวลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 4) ประสานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

- 5) อำนาจความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนนได้ และสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีการออกเสียงอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทน ซึ่งบริษัทได้แจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- 6) ส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 7) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีของบริษัททุกคน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 8) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 10) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 11) เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 12) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถามและบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย และเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

บริษัทมีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไม่น้อยกว่า 30 วัน ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน บริษัทจะแจ้งล่วงหน้าในระยะเวลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- 4) บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุมเพื่อพิจารณาอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท
- 5) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด และถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือส่งคำถามล่วงหน้า ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ และจัดส่งผ่านจดหมายทางไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท



- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทจะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
- 7) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 8) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
- 9) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ตรวจสอบย้อนจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทจึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและสอดคล้องกับผลดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทในปีนั้นๆ รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการอื่นๆ ของพนักงาน เช่น มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับค่าพินิจาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน เป็นต้น

3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

จำนวนการเกิดอุบัติเหตุเนื่องมาจากการทำงานของพนักงาน ปี 2564

	หน่วย	จำนวน		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	0	0	1
จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงาน	คน	0	0	1
จำนวนการขาดงาน	วัน	0	0	0
จำนวนผู้เสียชีวิต	คน	0	0	0

- 4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- 5) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ของบริษัท ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต ให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 4) เอาใจใส่ในเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของลูกค้า รวมทั้งการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ โดยบริษัทจะสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในสินค้าและบริการของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ต่อไป

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยแบบสอบถามดังกล่าวจะชี้วัดความพึงพอใจที่ลูกค้ามีต่อบริษัท ซึ่งในการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทจะมอบหมายให้ทีมบริการส่งแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง แบบสอบถามนี้เป็นการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทในทุกแง่มุมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการนั้น เช่น คุณภาพน้ำที่จ่ายให้ แรงดันน้ำ การบริการที่ดีและอื่นๆ โดยคะแนนการประเมินและความเห็นจะได้รับการรวบรวมและวิเคราะห์โดยทีมบริการ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้รับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 95.27 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

ปี	2562	2563	2564
คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	94	96	95.27
จำนวนลูกค้าที่กำกับสอบถาม	264	425	367

(4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- 4) บริษัทให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนลูกค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขคำประกัน การบริหารเงินทุน และการผิพนัดชำระหนี้ร่วมกัน
- 5) บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยมีการประเมินแบ่งตามประเภทผู้จำหน่ายสินค้า และผู้รับจ้าง/รับเหมาตามระเบียบปฏิบัติการประเมินผู้ขายโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดกลุ่มคู่ค้าหรือผู้รับเหมาและนำมาใช้ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า เช่น มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ ผลิตรหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ

และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้ ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เป็นต้น โดยจะมีการประเมินและพิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวปีละ 1 ครั้ง

- 6) บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนธุรกิจท้องถิ่นโดยจะจัดซื้อจัดจ้างจากผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายจากบริษัทในท้องถิ่นที่มีคุณภาพ

(5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งชั้นด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 4) บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อคู่แข่งทางการค้ารายใดรายหนึ่ง และต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายการป้องกันการผูกขาด หรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

(6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและ/หรือ ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้น พร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัท และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในสังคม ชุมชน และบริเวณใกล้เคียงทั้งในด้านการศึกษา การดูแลรักษาความปลอดภัยและอื่นๆ

(7) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

การให้บริการน้ำซึ่งเป็นธุรกิจของบริษัท ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานเกิดความไม่เข้าใจที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่ได้ส่งให้พนักงานผ่านการอบรมไปแล้ว ดังนี้

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม
1 ผู้ปฏิบัติงานประจำเครื่องระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษด้านมลพิษน้ำ	18	18

(8) นโยบายเกี่ยวกับภาครัฐ

บริษัทกำหนดให้การทำธุรกรรมกับรัฐจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

4) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการในการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในรายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่สารสนเทศของบริษัทได้ถูกเผยแพร่ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เช่น การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงินและ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงบริษัทจะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารทุกคน จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

อย่างไรก็ดี บริษัทไม่สามารถคาดเดาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ รายการความขัดแย้งดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรม และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทจะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

6) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

- 1) มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- 2) คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- 3) คณะกรรมการจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 4) ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- 5) ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
- 6) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- 7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

- 8) กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านจะต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสีย/ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดรวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัททราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว

7) การละเมิดสิทธิ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีความต้องการที่จะสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งภายใน และภายนอกองค์กร โดยบริษัทจะไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สติปัญญา ศาสนา สภาพร่างกาย สถานะ ชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

8) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนาแน่วแน่และมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความเข้าใจกับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำ อีกทั้ง บริษัทจัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤติมิชอบของบุคลากรของบริษัท โดยมีกลไกคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน และเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับ

บริษัทได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2562 และมีแผนยื่นการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ในปี 2565

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความเชื่ออย่างยั่งยืนว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั่วทั้งองค์กร บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบอินทราเน็ตของบริษัท เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใสหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

ทั้งนี้ รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎที่สำคัญเกี่ยวกับการกบฏนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัท ดังนี้
 - ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ
 - ทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเรื่องการรับให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด

- เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ด. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกลุ่มดับบลิวเอชเอ ที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยขึ้น
- 2) ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - จัดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสีย/รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
 - พนักงาน ลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับปี 2564
 - สื่อความให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายบริษัท เรื่องการให้และรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy)
- 3) สนับสนุนการปฏิบัติตามหลัก CG ของกรรมการและผู้บริหาร
 - จัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการอบรมกรรมการ
 - จัดประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร
 - ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยการแจ้งเตือนถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทกำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทจะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ
 - ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
 - การประเมินตนเอง และประเมินกรรมการท่านอื่นของคณะกรรมการบริษัท

- 4) เสริมสร้างการตระหนักรู้ของสาธารณชนและการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
 - ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย) ได้แก่ การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- สร้างความตระหนักรู้ของสาธารณชนผ่านการเปิดเผยข้อมูล โดยการจัดทำข้อมูลเพื่อเปิดเผยการดำเนินงานด้าน CG Compliance และ Internal Control ของบริษัทในรายงานประจำปี แบบแสดงข้อมูล 56-1 และรายงานความยั่งยืน

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG CODE)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนตั้งแต่ปี 2559 และมีการปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2564 โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย โดยมีการเผยแพร่นโยบายหลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.wha-up.com เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดเอกสารได้ ทั้งยังมีการทบทวนนโยบาย หลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 8 ข้อใหญ่ 37 ข้อย่อย มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมแล้ว แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) อาทิเช่น 1) **ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ** แม้ประธานคณะกรรมการบริษัทมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน 2) **การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี** ซึ่งบริษัทยังคงข้อยกเว้นของจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ว่ากรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการอิสระที่มีความรู้เรื่องธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก อีกทั้ง ปัจจุบันคณะกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน และกรรมการทุกท่านล้วนแล้วแต่มีประสบการณ์ในการทำงาน มีความรู้ความสามารถ ทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจ

ของบริษัทเป็นอย่างดี และ 3) **การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)** ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เนื่องจากประสงค์ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามข้อบังคับบริษัท

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563
- บริษัทได้ทำการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีภายหลังจากการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (วันที่ 19 มีนาคม 2564) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2564 พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ และรายงานประจำปี ในรูปแบบบาร์โค้ดให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนการประชุม (วันที่ 29 มีนาคม 2564) พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมการประชุม

สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ณ ห้องบุหงา ชั้น 3 โรงแรม โกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน ซึ่งมีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในช่วงเย็นของวันประชุมฯ โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม (วันที่ 29 เมษายน 2564) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และให้เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2564

บริษัทได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนจำนวน 1 เรื่อง ที่เกิดจากการทำงานของพนักงาน แต่ไม่ใช่เรื่องด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อ บริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว และกำหนดแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดขึ้นซ้ำอีก

ในปี 2564 บริษัทได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้

- ได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อยั่งยืน ประจำปี 2564 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

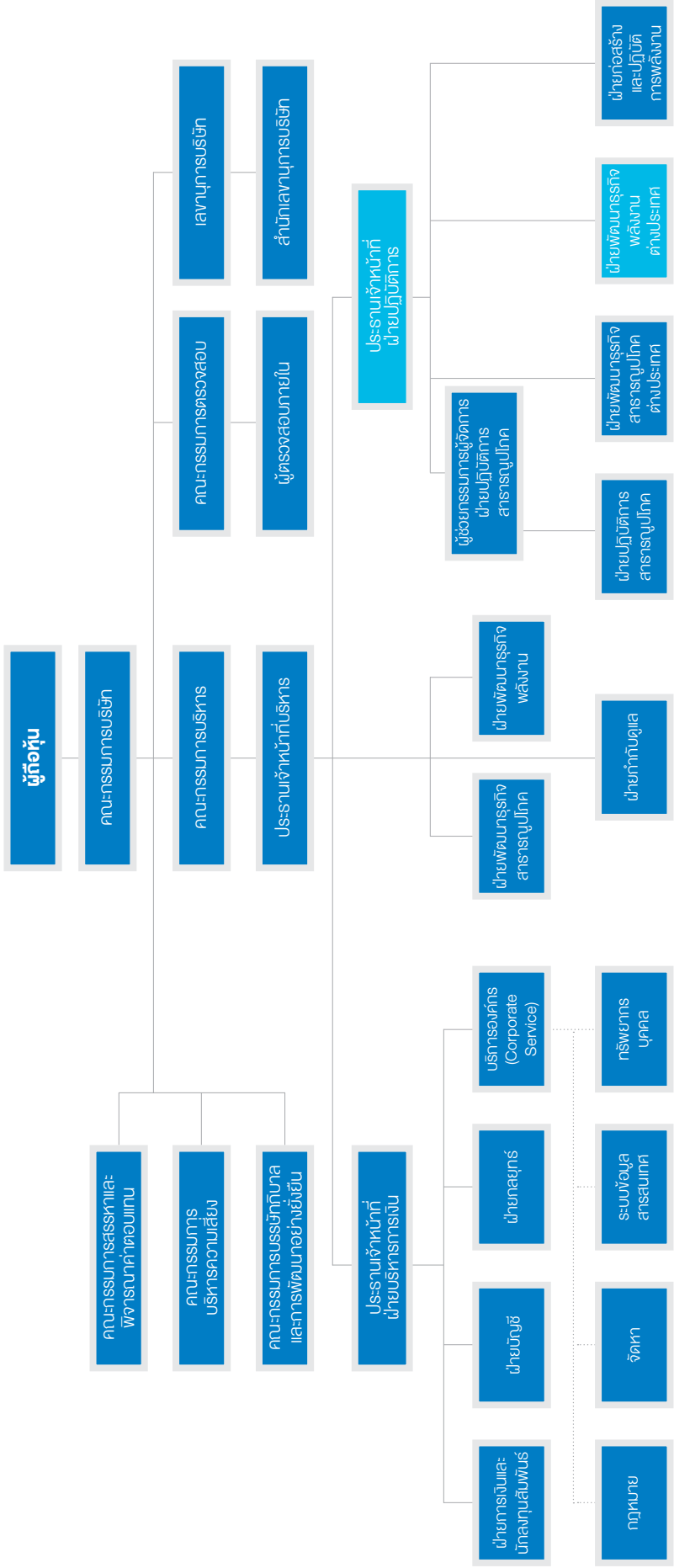


7 | โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งและพิจารณาการชดเชยค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารบริษัทและคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารงานด้านอื่นๆ



หมายเหตุ : งานภายใต้ฝ่ายบริหารองค์กร ได้แก่ กฎหมาย จัดหา ระบบข้อมูลสารสนเทศ และทรัพยากรบุคคล บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource)

* ได้รับการอนุมัติในปี 2564 แต่จะมีค่าแห่งดังกล่าวในปี 2565

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ซึ่งในกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีคณะกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วย
- ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็น “ประธานคณะกรรมการบริษัท” และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็น “รองประธานคณะกรรมการบริษัท” ก็ได้
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 10 คน ซึ่งมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด และประกอบด้วยกรรมการที่

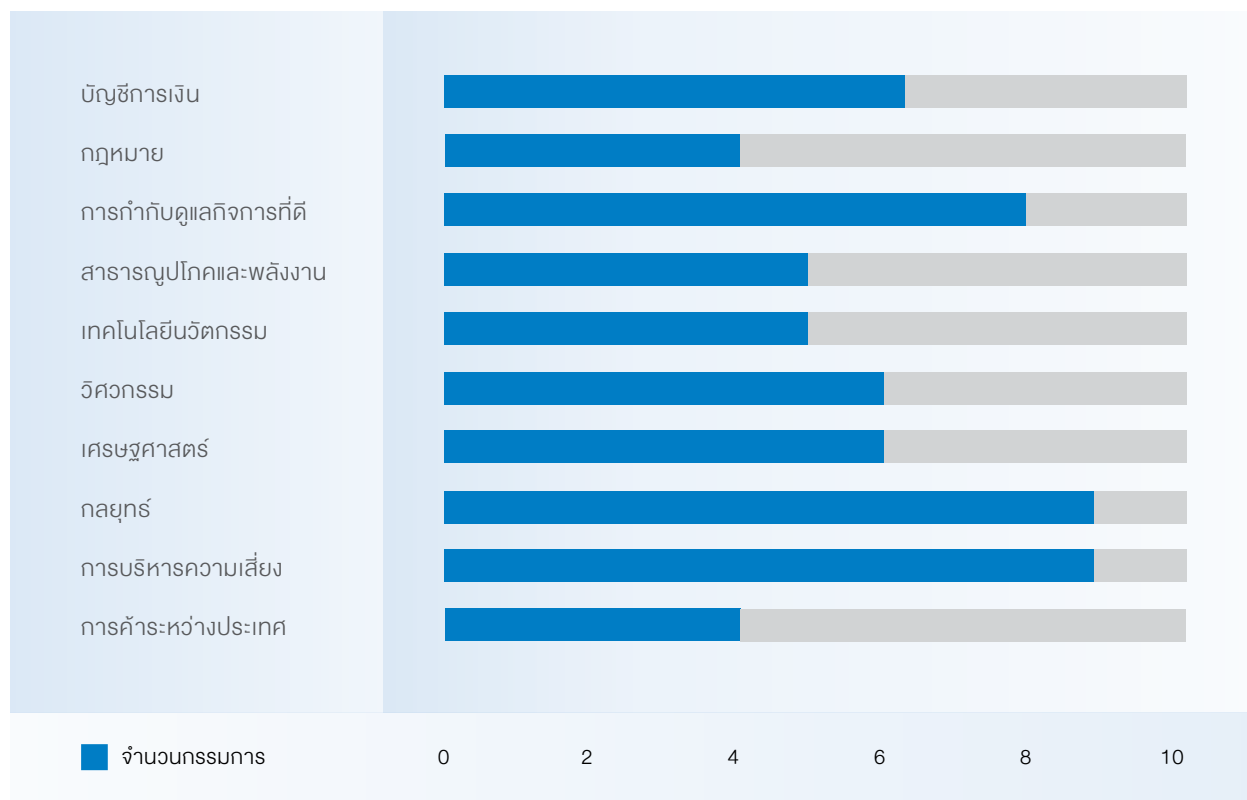
มีอายุระหว่าง 41 - 50 ปี จำนวน 2 คน อายุระหว่าง 51 - 60 ปี จำนวน 1 คน และอายุระหว่าง 61 - 70 ปี จำนวน 7 คน

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยสรุปทักษะและความเชี่ยวชาญแต่ละด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้ดังนี้

ความรู้และประสบการณ์



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25 มีนาคม 2558 (เป็นประธานคณะกรรมการบริษัท 9 กุมภาพันธ์ 2561)
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มิถุนายน 2551
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	25 มีนาคม 2558
4. ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มีนาคม 2563
5. นายไกรลักษณ์ ทัศนวิตรโรจน์	กรรมการ	20 เมษายน 2564
6. นายเวทย์ นุชเจริญ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2 ธันวาคม 2558
7. นายเอกชัย ตีวุฒานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2 ธันวาคม 2558
8. นางพรรณิ วรวิจิตรสภิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	2 ธันวาคม 2558
9. นายสุรเชียร จักรธรานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	25 เมษายน 2559 (เป็นกรรมการอิสระ 10 กรกฎาคม 2563)
10. นายนายชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 เมษายน 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นางสาวจริพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน หรือนายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล หรือนายนิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอชื่อในการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
3. ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ยังมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

บริษัทเห็นว่า โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวมีความโปร่งใสเพียงพอ และสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ อีกทั้งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบทุกคน เป็นบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเป็นกลางและไม่มีส่วนได้เสียกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเข้าร่วมประชุม รวมทั้งแสดงความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แล้ว บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เช่น เกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวได้กำหนดให้นำเรื่องที่มีนัยสำคัญเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนั้น การที่ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อประกอบการตัดสินใจการลงทุนในเรื่องนั้นๆ

อีกทั้ง กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน้าที่ตามหลักข้อสัตย์และไว้วางใจ (Fiduciary Duty) ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงนโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ฯลฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ แผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนกลยุทธ์เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัททบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้แสดงความเห็นและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและแผนกลยุทธ์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินกิจการ สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตอีกด้วย อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องอื่นๆ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้อง กับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร จัดการ และอำนาจหน้าที่ของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ชุติยอยของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมาย ให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อ เพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมาย ให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณ ของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการ รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบ ตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และ ปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ มีความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
7. พิจารณออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มี คุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการ แก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออก ตามวาระ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการชุติยอย เช่น คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุติยอยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุติยอย ดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ
9. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว
10. พิจารณาอนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความ สัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัท ที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/ หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจ คณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ ผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบ ที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ ปลุกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม
14. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการ บริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ ของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่ เกี่ยวข้อง

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

1. ประธานคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะ ผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ การประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ลงคะแนนเสียง ชีขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการ ลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม เพื่อให้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/ หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท และให้นำกลับมารายงานต่อคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกึ่งกลางและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกลับนกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยองค์ประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

(1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1.	นางสาวจรัสพร จารุรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน	กรรมการบริหาร
3.	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4.	นายปงวิช พงษ์ศิวาภัย	กรรมการบริหาร
5.	ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต	กรรมการบริหาร
6.	นายนิฐพรชัย ต้นบุญเอก	กรรมการบริหาร
7.	นายประพนธ์ ชินอุดมกริพย์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณา ทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงาน การสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
- ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในหนังสืออำนาจอนุมัติของบริษัท (IPOA) และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับบริษัท

5. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
6. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุนเมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในหนังสืออำนาจอนุมัติของบริษัท (IPOA) และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกำหนดนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง
8. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
9. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
10. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1.	นายเวทย์ นุชเจริญ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2.	นายเอกชัย ติวตานนท์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3.	นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยกรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ นายเวทย์ นุชเจริญ และนางพรรณิ วรวิจิตรสถิต เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และมีนางสาวสิริธร มีสุข เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจ้างผู้เชี่ยวชาญ มาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาได้ โดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานในภาพรวม พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทน และพิจารณาการเลิกจ้างของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 6. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. ในการปฏิบัติการหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
- หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่นๆ โดยมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
 10. ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

11. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานการตรวจสอบโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้

เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นโยบาย คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		ตำแหน่ง
1.	นายเวทย์ บุชเชญ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นางสาวจรัสพร จารุณสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายเอกชัย ติวุตตันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

โดยมีนางสาวณัฏฐา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีอื่นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

3. พิจารณาและเสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆของบริษัท
4. พิจารณากลับกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
6. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของ กรรมการ กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้มีความเหมาะสม และนำเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณา
9. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสพนักงาน ให้มีความเหมาะสม
10. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

(4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		ตำแหน่ง
1.	นางพรรณิ วรุตติงสกิจ	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2.	นายเอกชัย ตัญจนนุก	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3.	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการขับเคลื่อนนโยบายเพื่อความยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
4. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ
6. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1.	นางสาวจวิพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายสุริยชัย จักรธรรณุก	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4.	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

โดยมีนางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. อนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย ในการดำเนินงาน นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณารายงานความเสี่ยงจากฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กร รวมถึงให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือแผนการจัดการ ความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยง อย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและ แผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร ในกรณี ที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อมูล ความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ เพื่อให้

คณะกรรมการตรวจสอบนำไปประกอบการพิจารณา อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิด ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบ การควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายใน บริษัท

7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. ทำหน้าที่สอบทาน ให้คำปรึกษาและคำแนะนำใน การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแก่ฝ่าย บริหาร โดยมีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมทั้ง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจาก การทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง
9. นำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบ ติดตาม ทบทวน และ ปรับปรุง มาตรการต่อต้านการทุจริตฯ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบต่อไป
10. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น เกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทนั้น
- 11.

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีผู้บริหารจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	ดร. ปิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายประพนธ์ ชินอุดมกริพย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน
3.	นายคำออง รัชมานี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาธารณสุขโลก
4.	นายวรนาถ เหล่าสุวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาธารณสุขโลก
5.	นายพันธุ์พิ นวริษมา	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงาน
6.	นายชวินทร์ นวริษมา	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาธารณสุขโลกต่างประเทศ
7.	นางรัตนดา ชินวัตร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

ลำดับที่ 1-7 เป็นผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตาม ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณออนุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดในตารางมอบหมายอำนาจ อนุมัติในการดำเนินงานและการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท
6. อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่น ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่ คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
8. อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาลด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการ บริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท

10. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
11. กำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
12. นำนโยบายและกรอบการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อนำไปถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
13. ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ในมุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้ และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ของบริษัทในระยะยาว และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง

โดยในแต่ละปี ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน จะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และค่าตอบแทนของผู้บริหารจะได้รับการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัท (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
จำนวน (คน)	8	7	7
ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	34.72	28.61	27.91

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 1.82 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) แบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 144 คน ทั้งนี้ จำนวนบุคลากร ปี 2562 - 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สายงาน	จำนวนบุคลากร (คน)		
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2564
ฝ่ายปฏิบัติการ	73	83	84
ฝ่ายพัฒนารุรกิจसारณูปโภค	3	4	4
ฝ่ายพัฒนารุรกิจพลังงาน	5	7	12
ฝ่ายโครงการและวิศวกรรม	0	11	23
ฝ่ายพัฒนารุรกิจต่างประเทศ	0	0	1
ฝ่ายบัญชี	3	3	3
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	5	5	6
สำนักเลขาธิการบริษัท	3	3	3
ฝ่ายกำกับดูแล	2	3	4
ฝ่ายบริหาร	6	3	3
รวม	100	122	144

คำตอบแบบบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

บริษัทมีนโยบายให้คำตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลดำเนินงานของบริษัท และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผล การดำเนินงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผล

การดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาคำตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับหน่วยงาน/ระดับบุคคล (Functional KPI)

คำตอบแบบบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ปี 2562 - 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
เงินเดือนพนักงาน ¹	58.04	58.37	67.15
คำตอบแทนอื่นๆ ²	2.29	2.78	3.07
รวม	60.33	61.15	70.22

หมายเหตุ

¹ รวมโบนัสพนักงาน

² รวมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

1. การพัฒนากรรรมการและผู้บริหาร

1.1 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

1.2 ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่

2. การพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงได้มุ่งเน้นให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เป็นประจำ ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และเหมาะสม กับความต้องการของบุคลากรในแต่ละฝ่าย

รายละเอียดการฝึกอบรมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

	จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง/ปี)			จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ผู้บริหารและพนักงาน	1,495	2,463	3,871.06	13	19.09	26.88



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทมีดังนี้

เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ
2. ให้คำปรึกษาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ รวมทั้งเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้ปฏิบัติตามมติการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศแก่สาธารณะให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้นางรัตนา ชินวัตร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท มาซาร์ส จำกัด (“มาซาร์ส”) ให้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และมาซาร์ส ได้มอบหมายให้นางสาวจันทร์เพ็ญ กลีกริณชัย เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของมาซาร์ส และนางสาวจันทร์เพ็ญ กลีกริณชัย แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

บริษัทมอบหมายให้นายสพลเชษฐ์ วงศ์ไทย เป็นผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ของบริษัท โดยรายละเอียดประวัติผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทมอบหมายให้นางสาวไพลิน ยะเปียงปลูก เป็นผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทร 0-2719-9559 หรือ E-mail: ir@wha-up.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีคือ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด สำหรับการสอบบัญชีงบการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 2,452,000 บาท

ค่าบริการอื่น (NON-AUDIT FEE)

บริษัทไม่มีจ่ายค่าบริการอื่น

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จำนวนกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องมีการกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาก่อนการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติในประเด็นต่างๆ ตามนิยามกรรมการอิสระ ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่อาจเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(2.1) การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการคัดเลือกกรรมการ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความเหมาะสม และความสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
2. มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
4. กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท
5. มีคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคล ดังต่อไปนี้ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอน ของกฎหมาย และในกรณีที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบ จากที่ ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการ จะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะ แบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะ พึ่งมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้ รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียง ชี้อา

(2.2) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา คัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการสรรหา และหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

กระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คัดเลือกผู้ที่เหมาะสม ซึ่งสามารถสรรหามาได้จาก 2 แหล่งคือ ภายในและภายนอกองค์กร
2. ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งในการ สรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคล ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม กับบริษัท หรือ จากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการ บริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคล ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา แต่งตั้งต่อไป

หลักเกณฑ์การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องเป็นบุคคล ผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการ บริหารจัดการบริษัท และประสบการณ์ในการดำเนิน ธุรกิจสาธารณูปโภค พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจที่ สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้น บัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ รวมถึงสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา รวมทั้งไม่มี ลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การ ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกเป็นหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การ บริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว โดย ในปี 2564 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 84.55

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตรา การ ปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมี นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติ งานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโต ในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและในระดับที่ เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้ หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทเล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต โดยในปี 2564 ที่ผ่านมานี้ ได้มีการติดตามความคืบหน้าและรายงานเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนอย่างต่อเนื่อง

(3) การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

1. บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
2. ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	ACEP	OTHERS
1.	นางสาวจรัสพร จารุตรสกุล	94/2012	210/2015	46/2020				CGI 17/2016
2.	นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	57/2005						
3.	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	38/2003	2/2003				2/2014	
4.	ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต	120/2009						RCC 11/2010 FSD 9/2010
5.	นายไกรสิทธิ์ วัฒนศิริ	175/2014						
6.	นายเวทย์ นุชเจริญ		SEC/2015	31/2013				
7.	นายเอกชัย ตีวุฒานนท์		127/2016			32/2019		BNCP 9/2020
8.	นางพวรรณี วรุตม์จงสกลิต	38/2003	2/2003	25/2011	2/2004		10/2014	ITG 4/2017 ELP 2/2015 RCC 7/2008 ACPG 10/2014 RNG 1/2011 MFM 1/2009 RE DCP 2/2009 CDC 7/2008 MIA 1/2007 MFR 5/2007 MIR 2/2008
9.	นายสุรเกียรติ์ จักสรานนท์		27/2004					
10.	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	140/2011						

DCP : Director Certification Program
DAP : Director Accreditation Program
RCP : Role of the Chairman Program
ACP : Audit Committee Program

RNG : Role of the Nomination and Governance Committee
RCC : Role of Compensation Committee
FSD : Financial Statements for Directors
MFM : Monitoring Fraud Risk Management

AACP : Advanced Audit Committee Program	RE DCP : DCP Refresher Course
ACEP : Anti-corruption for Executive Program	CDC : Chater Director Class
ACPG : Anti-Corruption the Practical Guide	ELP : Ethical Leadership Program
MIA : Monitoring the Internal Audit Function	MFR : Monitoring the Quality of Financial Reporting
ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program	CGI : Corporate Governance for Capital Market Intermediaries
BNCP : Board Nomination and Compensation Program	MIR : Mornitoring the System of Internal Control & Risk Management

การเข้ารับการพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2564

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่อบรมปี 2564
1.	นางสาวจรัสพร จารุกรสกุล ประธานคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP รุ่น 0/2021) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Wellness & Healthcare Business Opportunity for Executives (WHB) รุ่นที่ 1/2564 สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล
2.	นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - THAI PROPERTY MARKET UPDATE 2021, THE AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE THAILAND - KRUNGSRI INDUSTRIAL ESTATE DAY, KRUNGSRI - THAILAND'S INDUSTRIAL COMPETITIVENESS : WHERE ARE WE STAND TODAY & WHAT THE FUTURE HOLDS, HARVARD BUSINESS SCHOOL - US CHINA POLICIES AND IMPACT ON ASIA PACIFIC, THE AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE THAILAND - THE CHALLENGES FOR CHINESE COMPANIES GOING PUBLIC IN THE US, NORTHEASTERN UNIVERSITY - A BRIEFING ON THE CRISIS IN MYANMAR, THE AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE THAILAND - GBA INNOVATION SUMMIT 2021, TUSPARK - INNOVATING FOR THE MIDDLE OF THE PAYRAMIN IN EMERGINING CUSTOMERS, NORTHEASTERN UNIVERSITY - HOW CHINESE COMPANIES ARE REINVENTING THE CUSTOMER JOURNEY, NORTHEASTERN UNIVERSITY - THAI INVESTORS HAVING PRESENCE/LOOKING TO INVEST IN VIETNAM, HSBC - WILL 2022 BE A WASTERSHED YEAR FOR TRADE IN ASIA-PACIFIC, THE AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE THAILAND - INDO-PACIFIC BUSINESS FORUM, THE AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE THAILAND
3.	ดร. นิพนธ์ บุญเดชาภิรักษ์ กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP รุ่น 2/2021) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Exponential People Development for Sustainable Growth in WHA โดย PacRim - WHA Co-Creating the Future Workshop โดย RISE - Fostering Innovative Mindset Workshop โดย RISE

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่อบรมปี 2564
4.	นายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์ ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - TFRS for NPAs ปี 64 เตรียมความพร้อมก่อนการปิดบัญชีปี 64 โดย NYC Management Co., Ltd. - Exponential People Development for Sustainable Growth in WHA โดย PacRim - WHA Co-Creating the Future Workshop โดย RISE - Fostering Innovative Mindset Workshop โดย RISE
5.	นายคำออง รัตมาณี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> - Exponential People Development for Sustainable Growth in WHA โดย PacRim - WHA Co-Creating the Future Workshop โดย RISE - Fostering Innovative Mindset Workshop โดย RISE - Cybersecurity การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (In-House Training)
6.	นายวรานล เหล่าสุวรรณ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ สาธารณูปโภค	<ul style="list-style-type: none"> - Exponential People Development for Sustainable Growth in WHA โดย PacRim - WHA Co-Creating the Future Workshop โดย RISE - Fostering Innovative Mindset Workshop โดย RISE
7.	นายพันธุ์พิ นวริมภา ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ พลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> - Exponential People Development for Sustainable Growth in WHA โดย PacRim - WHA Co-Creating the Future Workshop โดย RISE - Fostering Innovative Mindset Workshop โดย RISE - Cybersecurity การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (In-House Training)
8.	นายชินันท์ นวริมภา ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ สาธารณูปโภคต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> - Cybersecurity การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (In-House Training) - เรียนภาษาเวียดนามแบบ Online โดย V.I.N.TEAM Co., Ltd.
9.	นางรัตนา ชินวัตร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> - Exponential People Development for Sustainable Growth in WHA โดย PacRim - Cybersecurity การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (In-House Training)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

ในปี 2564 มีกรรมการเข้ารับฟังการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ของบริษัท จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ และนายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

นโยบายการจำกัดจำนวนบริษัท และจำนวนวาระ

ในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนได้คนละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น

นอกจากนี้ ห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของ คณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะ กรรมการรายบุคคล และกรรมการชุดย่อย และนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 รูปแบบในแบบประเมินจะแบ่งหัวข้อเป็นดังนี้

1. ความพึงพอใจเกี่ยวกับ
 - (1) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม
 - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
 - (3) การดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
2. ความเข้าใจในเรื่องเกี่ยวกับ
 - (1) บทบาทหน้าที่ของตน
 - (2) ธุรกิจของบริษัท
 - (3) กลยุทธ์ของบริษัท

3. คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
4. บริษัทย่อยและอนุกรรมการต่างๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. คณะกรรมการได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เหล่านี้ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม
 - (1) นโยบายและทิศทางของบริษัท
 - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
 - (3) แนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
6. คณะกรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง
7. คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นกลาง
9. ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
10. คณะกรรมการเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ
11. การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานบริษัทและหุ้นส่วนบริษัท

ทั้งนี้ กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม ประจำปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
คณะกรรมการทั้งคณะ	96.72	ดีเยี่ยม
กรรมการรายบุคคล	98.67	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	95.83	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริษัทกิตติคุณและ	96.67	ดีเยี่ยม
การพัฒนาวงการยั่งยืน		
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.44	ดีเยี่ยม

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอไม่น้อยกว่า 6 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งแต่ละครั้งจะมีการกำหนดตารางและวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติรับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมกรณีเร่งด่วน ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ กรรมการบริหาร และ กรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ครั้ง โดยกรรมการทั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 100 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4 ครั้ง และการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการศึกษาเป็นวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ						คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท และกิจการพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	จำนวน 4 ท่าน	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 8 ท่าน
1. นางสาววิพร จาตุรสุกุล		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง -	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง 4/4	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง 4/4	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- ประธานคณะกรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการบริหาร - ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน								1/1
2. นายเดวิด ริชาร์ด มาร์โตน		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง -	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง 4/4	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง								1/1
3. นายวิวัฒน์ จัรัสติศาสกุล		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง -	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง 4/4	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารกิจการและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน								1/1
4. ดร. ปิพนธ์ บุญคณานันท์		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง -	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร								1/1
5. นายไกรลักษณ์ อัครวิตรโงญ์ ⁽¹⁾		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง 5/5 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง -	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- กรรมการบริษัท								-
6. นายเวทย์ บุชเจริญ		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง 5/5	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- กรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน								1/1
7. นายเอกชัย ตีวุฒานนท์		จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง 7/7 (100%)	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง 5/5	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง 4/4	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 4 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง -	จำนวน 3 ท่าน	จำนวน 1 ครั้ง
	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารกิจการ และพิจารณาอย่างยั่งยืน - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน								1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ และ/หรือพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สหสาขา วิชาชีพ ค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564
8. นางพรรณิ วรรณกิจสถิต	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ บริษัทและ/หรือพัฒนา อย่างยั่งยืน	จำนวน 10 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 5 ครั้ง	จำนวน 7 ท่าน ประชุม 7 ครั้ง	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง	จำนวน 4 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง	จำนวน 3 ท่าน ประชุม 4 ครั้ง	จำนวน 8 ท่าน ประชุม 1 ครั้ง
9. นายสุรเกียรติ์ จักรธรรmann	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7 (100%)	5/5	-	4/4	-	-	1/1
10. นายนายชัย หล่อวัฒนตระกูล ⁽²⁾	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5 (100%)	-	-	-	2/2	-	-
11. นายปงวิชัย พงษ์วิภาภ ⁽³⁾	- กรรมการบริหาร	-	-	3/3	-	-	-	-
12. นายณัฐพงษ์ ตันบุญเอก	- กรรมการบริหาร	-	-	7/7	-	-	-	-
13. นายประพนธ์ ชัยอุดมทรัพย์	- กรรมการบริหาร	-	-	7/7	-	-	-	-

หมายเหตุ :

- (1) ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564
- (2) ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 และแต่งตั้งขึ้นเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564
- (3) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

(2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 โดยกำหนดจ่ายเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัส มีรายละเอียดค่าตอบแทนแต่ละประเภท ดังนี้

	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน 200,000/ปี กรรมการ 150,000/ปี	ประธาน 30,000/ครั้ง กรรมการ 25,000/ครั้ง
คณะกรรมการบริหาร	-	ประธาน 25,000/ครั้ง กรรมการ 15,000/ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	-	ประธาน 25,000/ครั้ง กรรมการ 15,000/ครั้ง
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	ประธาน 25,000/ครั้ง กรรมการ 15,000/ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	ประธาน 25,000/ครั้ง กรรมการ 15,000/ครั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	ประธาน 25,000/ครั้ง กรรมการ 15,000/ครั้ง

ในส่วนของโบนัส กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการ ในอัตราร้อยละ 0.2 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมและกิจการร่วมค้า ในปีดังกล่าว

(2.2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อ	ค่าตอบแทน รายปี	ค่าเบี้ยประชุม						โบนัส	รวม
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท และพัฒน อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ ง	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน		
1.	นางสาวจรัสพร จาตุรณสกุล	200,000.00	210,000.00	-	175,000.00	-	100,000.00	60,000.00	707,320.38	1,452,320.38
2.	นายเดวิด ริงฮาร์ด บาร์โตน	150,000.00	175,000.00	-	105,000.00	-	60,000.00	-	654,436.61	1,144,436.61
3.	นายวัฒน์ จีรฤกาลสกุล	150,000.00	175,000.00	-	105,000.00	60,000.00	-	-	654,436.61	1,144,436.61
4.	ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบันัน	150,000.00	175,000.00	-	105,000.00	-	-	-	545,363.84	975,363.84
5.	นายไกรลักษณ์ อัครวัตรธโรจน์	104,166.67	125,000.00	-	-	-	-	-	-	229,166.67
6.	นายวาทย์ บุขจรวิญญ	150,000.00	175,000.00	125,000.00	-	-	-	100,000.00	654,436.61	1,204,436.61
7.	นายเอกชัย ศิวตานนท์	150,000.00	175,000.00	75,000.00	-	60,000.00	-	60,000.00	654,436.61	1,174,436.61
8.	นางพรรณิ วรฤตปัจจุสภิต	150,000.00	175,000.00	75,000.00	-	100,000.00	-	-	654,436.61	1,154,436.61
9.	นายสุรเสริญ จักรธรรณนท์	150,000.00	175,000.00	-	-	-	60,000.00	-	654,436.61	1,039,436.61
10.	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	104,166.67	125,000.00	-	-	-	30,000.00	-	-	259,166.67
11.	นายปองวิชัย พงษ์วิภาภัย	-	-	-	45,000.00	-	-	-	-	45,000.00
12.	นายณัฐพลรณย์ ตันบุญเอก	-	-	-	105,000.00	-	-	-	-	105,000.00
13.	นายประพนธ์ ชินอุดมกรัณย์	-	-	-	105,000.00	-	-	-	-	105,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563 (รับเงินโบนัสสำหรับการดำเนินงานปี 2563)										
14.	นายวิเศษ จงวัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	109,072.77	109,072.77
รวม			1,685,000.00	275,000.00	745,000.00	220,000.00	250,000.00	220,000.00	5,288,376.65	10,141,709.99

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค ธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท โดยการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่
 - (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของคณะกรรมการของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethic)
 - (2) ดำเนินการติดตาม รวมถึงให้คำแนะนำที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - (3) ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
 - (4) พิจารณา ติดตาม รวมถึงให้คำแนะนำที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินธุรกิจ

- (5) พิจารณา ติดตาม และดำเนินการที่จำเป็นในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
 - (6) คณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม
3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ
 4. ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะติดตามให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทจะได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
 5. บริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ
 6. บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอซื้อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยวันแต่กรณีดังต่อไปนี้

- 1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว
- 2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปี ให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้
 - พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
 - พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
 - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระรวมตลอดจนคำตอบแทนกรรมการ
 - พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกัน อันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญการเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัท ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทจะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสีย/รายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัวมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่พบรายการ

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและการดำเนินการด้านการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน รวมถึงวิธีการดูแลและสื่อสารมิให้กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารหรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบถึงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปีก่อนหน้า ถึงสิ้นปีปัจจุบัน และที่มีการซื้อขายระหว่างปี

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็น
- ลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่สารสนเทศของบริษัทได้ถูกเผยแพร่ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- ซึ่งในปี 2564 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย
4. บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความคิดนั้นๆ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในปี 2564

(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
1. นางสาวจรัสพร จารุณสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	73,836,600 -	73,836,600 -	- -
2. นายเดวิด ธีราร์ด บาร์โธโล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6. นายเวกย์ นุชเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นายเอกชัย ติวตานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

รายชื่อคณะกรรมการ		จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
8.	นางพรรณิ วรุตติงสภิต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9.	นายสุรเชียร จักรธรรานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
10.	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

รายชื่อผู้บริหารและเลขาธิการบริษัท		จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
1.	ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2.	นายประพนธ์ ชินอุดมกริพย์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3.	นายคำออง รัตมาณี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาธารณูปโภค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4.	นายวรานล เหล่าสุวรรณ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุทกิจสาธารณูปโภค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5.	นายพันธุรพี บพริมา ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุทกิจพลังงาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6.	นายชินันท์ บพริมา ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุทกิจ สาธารณูปโภคต่างประเทศ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7.	นางธิดา ชินวัตร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
8.	นางสาวณิชา รัตนจิตบรรจง เลขาธิการบริษัท คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน โดยได้

สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงนโยบายดังกล่าว เช่น เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การติดประกาศในบริษัท การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรมหรือการทำแบบทดสอบความรู้ ผ่าน E-learning เป็นต้น โดยนโยบายดังกล่าวจะได้รับการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี

การประเมินความเสี่ยงและการติดตามผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะ ตลอดจนติดตามผลทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

มาตรการการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส สามารถแจ้งรายละเอียดผ่านช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่เกิดจากการกระทำของกรรมการผู้บริหารและพนักงานบริษัท ในเรื่องต่อไปนี้

1. การกระทำที่ผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดระเบียบบริษัท หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท
2. เรื่องที่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ โดยชอบหรือชื่อเสียงของบริษัท
3. เรื่องของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ

การดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2564

- บริษัทได้ประกาศเรื่องการให้และรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งคู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทรวมทุน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทจัดให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย/รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี
- การทบทวนของพนักงานโดยทำแบบทดสอบเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์

(4) การแจ้งเบาะแส (WHISTLEBLOWING)

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้เปิดช่องทางให้แจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
ทั้งคณะ auditcommittee@wha-up.com
- 2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ceo@wha-up.com
- 3) เว็บไซต์บริษัท (Whistle Blowing)
<https://www.wha-up.com/th/contact/whistle-blowing#contact-form>
- 4) โทรศัพท์/โทรสาร
02-719-9559/02-717-2128
- 5) กล่องแสดงความคิดเห็น
ฝ่ายเลขานุการบริษัท

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- 1) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท แต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน
- 2) คณะทำงานประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูลเพื่อพิจารณาขั้นตอน และเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง สำหรับการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือบทลงโทษต่อผู้กระทำผิดตามกฎหมายของบริษัท
- 3) คณะทำงานนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ ของบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด หรือบทลงโทษต่อผู้กระทำผิดตามกฎหมายของบริษัท
- 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง



มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ กรณีเปิดเผยตนเอง บริษัทจะรายงานความคืบหน้าชี้แจงข้อเท็จจริง โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้ร้องเรียนที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ซึ่งผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย ให้กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม และผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

บทลงโทษ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจำเป็น การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้หรือมีโทษตามกฎหมาย

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนจำนวน 1 เรื่อง ที่เกิดจากการทำงานของพนักงาน แต่ไม่ถือว่าเป็นเรื่องที่เป็นนัยสำคัญซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว และกำหนดแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดซ้ำอีก

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2564

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการบัญชีการเงิน ด้านกฎหมาย ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายเวทย์ บุชเชญ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเอกชัย ศิวदानนท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นางพรรณี วรวิจิตรศักดิ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 รายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจต่างๆ รวมทั้งได้สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ ตลอดจนรับฟังคำชี้แจง และข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องจนเป็นที่พอใจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ข้อสรุปเช่นกันกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกัน อย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลและความร่วมมือจากผู้บริหาร หรือพนักงาน การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์ ต่อผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของงบการเงิน (Key Audit Matter) และ

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน จากรายงานผลการตรวจสอบภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินของ ก.ล.ต. ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ในระหว่างการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้พิจารณาถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต และรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งในการสอบทานระบบการ

ควบคุมภายในกระบวนการต่างๆ และรายงานผลต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในไม่ พบประเด็นความเสี่ยงด้านการทุจริต ทำให้เชื่อมั่น ในความเพียงพอของมาตรการป้องกันที่บริษัท กำหนดขึ้น เพื่อลดโอกาสในการเกิดทุจริตด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูล การบริหารความเสี่ยงองค์กร จากรายงานคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในประเด็น ความเสี่ยงที่สำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท มีผู้รับผิดชอบ และมีมาตรการ ที่เหมาะสม เพียงพอ และครอบคลุมประเด็นความ เสี่ยงที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการ บริษัทได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีความ เป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ ภายใน สอบทานคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ และอนุมัติการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบ ภายในที่ว่างจากภายนอก สอบทานและอนุมัติ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนระยะยาว รวมทั้งอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน และ พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทาน การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางรายงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้กำชับให้ฝ่ายบริหารมีการติดตามกฎหมาย ใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต และอาจส่งผล กระทบต่อบริษัท
5. การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ความเป็นอิสระ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการ ปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมถึงระดับ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสรุปว่าพึงพอใจใน ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเห็นชอบและเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อที่ประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปีให้แต่งตั้ง นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 หรือ นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 หรือ นายกรรณ ตันทวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลข ที่ 10456 ในนามบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอปียเอเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ประจำปี 2565 และอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับการ สอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 2,452,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบตาม สมควร

หนึ่งผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งข้างต้น มิได้ มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว หรือมีผลประโยชน์ ทางการเงิน ที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นลูกจ้างบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือมีความสัมพันธ์ทางการลงทุนหรือ ทางธุรกิจ กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการดำรง ฐานะผู้สอบบัญชีภายนอกเท่านั้น

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจ จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการ ตรวจสอบได้กำหนดกรอบการพิจารณารายการที่ เกี่ยวข้องกัน และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานที่เกี่ยวข้องแล้ว มีความเห็นว่ารายการ ที่กล่าวถึงสอดคล้องตามนโยบายการเข้าทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกันและกรอบที่กำหนดไว้ โดยเป็นรายการ ธุรกิจปกติที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท และได้มีการเปิดเผยอย่างเหมาะสมครบถ้วนถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในความ รับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสอบทานว่า บริษัทได้นำเสนอข้อมูลด้านการเงินและด้านปฏิบัติการอย่าง ถูกต้องเป็นธรรม มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การป้องกันการทุจริต และการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ ที่เหมาะสมและได้ผล การดำเนินกิจการได้ยึดถือตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับของกฎหมาย และพันธะทางธุรกิจ ทั้งได้มีการเปิดเผย รายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ ความสำคัญและถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนา เพื่อความยั่งยืนอย่างจริงจัง

นายเจษฎ์ นุชเจริญ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ปี 2564

8.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังครอบคลุมการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางพรรณิ วรุดมจิสงิต นายเอกชัย ติวตานนท์ และนายวิวัฒน์ จิริฐติกาลสกุล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุม 4 ครั้งตามแผนงานที่กำหนด โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบรายการเอกสารประกอบแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC 71 Checklist version 4.0) รวมถึงแผนการยื่นต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในปี 2565
2. พิจารณาทบทวนและแก้ไข นโยบายกำกับดูแลกิจการนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. พิจารณาเห็นชอบนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ
4. พิจารณาเห็นชอบการยื่นแบบประเมินความยั่งยืนเพื่อคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2564

5. พิจารณารับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ปี 2564 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 ผลการประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2564 ผลการประกาศรางวัล SET Award ประจำปี 2564 ประเภทรางวัลกลุ่ม Sustainability Excellence
7. พิจารณาเห็นชอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issues) ประจำปี 2564

จากความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัท ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- บริษัทได้ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 ซึ่งบริษัทที่ได้รับคัดเลือกถือเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจ 3 ด้านที่โดดเด่น หรือที่เรียกว่า ESG ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ตลอดจนถือเป็นบริษัทที่มีการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่ครอบคลุมทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และมีกระบวนการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อสร้างความยั่งยืนต่อธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้รับรางวัลเป็นปีที่ 2



นางพรรณิ วรุดมจิสงิต

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายเวทย์ นุชเจริญ นางสาวจริพร จารุกรสกุล และนายเอกชัย ติวุตตันนท์

โดยคณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานได้ดังนี้

1. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอัตราการปรับขึ้นเงินเดือน รวมถึงการจ่ายโบนัส
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะ

กรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย เรื่องคุณสมบัติความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
5. พิจารณากลับกรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2564
6. พิจารณาเห็นชอบเปิดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
7. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
9. พิจารณารายงานความคืบหน้าแผนการดำเนินงาน People Transformation

นายเวทย์ นุชเจริญ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน นายสุรเกียรติ์ และนายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจของบริษัท

สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรอง ประเด็นต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญให้ครบถ้วน ในทุกมิติ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วม

เพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกการประชุมโดยสรุปสาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

1. พิจารณารายงานความคืบหน้าแผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
2. พิจารณาการประเมินความเสี่ยงและแผนการจัดการ ความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2564
3. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่างๆ เช่นโครงการ SDWTP ที่ประเทศ เวียดนาม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นสำคัญ และมีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan)
4. พิจารณาบททวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณา ความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันท่วงที ซึ่งทำให้เกิด ประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัท ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นางสาวจริพร จารุกรสกุล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี และเป็นไปตามหลักการดูแลกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การมีระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะนำไปสู่ ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจาก ฝ่ายบริหาร และอ้างอิงข้อมูลรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมิน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยบริษัท มาซาร์ส จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsourcer) และผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและ บริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลเกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

ทั้งนี้ การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม มุ่งเน้นให้บริษัท มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัท มุ่งหวัง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงาน ของบริษัทจะกระทำด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัทอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบจริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งกำหนดให้บุคลากรของบริษัทไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วม ในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบนทุกรูปแบบ

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน และกำหนดกระบวนการทำงานของบริษัทตามหลักการแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines of defense) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) โดยบูรณาการกับนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ การปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท ครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Working Group) ทำหน้าที่วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงของบริษัทได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมทั้งความเสี่ยงเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตาม การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ รวมทั้ง บริษัทได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งกำหนดมาตรฐานนอกจากนี้ บริษัทยังมีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับและบรรเทาผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหยุดชะงักและกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานของบริษัท และนำผลจากการซ้อมแผนมาปรับปรุงแก้ไขแผนการรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวต่อไป

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทออกแบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งระดับองค์กร หน่วยงานธุรกิจ ฝ่ายงาน และกระบวนการเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่สำคัญ ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่งาน การกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Authorities) ซึ่งแสดงลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยอ้างอิงกรอบการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรวมถึง นโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน และครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และให้ความสำคัญกับการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์เป็นอย่างมาก โดยมีการติดตั้งซอฟต์แวร์เพิ่มเติมเพื่อรองรับการปรับปรุงความปลอดภัยทางด้าน ไซเบอร์ เช่น การเปิดการบังคับใช้ MFA (Multi-Factor Authentication) สำหรับการเข้าใช้งาน Office 365 การรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงระบบงานที่สำคัญแบบ Zero Trust และการกำหนดนโยบายการป้องกันข้อมูลสูญหาย Data Loss Prevention (DLP) ของสารสนเทศที่มีความสำคัญ เป็นต้น รวมถึงการจัดอบรมพนักงานทั่วทั้งองค์กรในหัวข้อ “การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)” เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION & COMMUNICATION)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องต่องาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ในการอบรมปฐมนิเทศ การสื่อสารนโยบาย และเป้าหมายของบริษัทจากผู้บริหารระดับสูงผ่านทางกิจกรรม Town hall การติดต่อสื่อสารโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถบริหาร จัดเก็บ และแชร์ข้อมูลกับผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกระบวนการ การบริหารจัดการเอกสารองค์กร (Corporate Document Management Process) เพื่อบริหารจัดการข้อมูล โดยการกำหนดชั้นความลับของเอกสารและข้อมูล (Information Classification) วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก รวมทั้งมีการติดตั้งเทคโนโลยี ด้านความปลอดภัยของข้อมูลสำหรับเปิดไฟล์เอกสารที่มีการจัดชั้นความลับ การเข้ารหัสสำหรับ Microsoft Office 365 เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความปลอดภัย ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันเวลา

สำหรับการสื่อสารสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก องค์กร บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสาร และเปิดเผยสารสนเทศทั้งในเรื่องทางการเงิน และไม่ใช่วิธีการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียน (whistle-blowing) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

5. ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ ก.ล.ต. โดยผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก (Internal Audit Outsourcing) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการติดตามและประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทออกแบบไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

โดยผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsourcing) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-based internal audit plan) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2564 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsourcing) และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่า ผู้รับผิดชอบได้มีการกำหนดแผนงานการแก้ไข และดำเนินการตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท มาซาร์ส จำกัด (“มาซาร์ส”) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2564 ซึ่ง มาซาร์ส ได้มอบหมายให้ นางสาวจันทร์เพ็ญ กลีกรินาชัย ผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายในและการตรวจสอบระบบสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของ มาซาร์ส และนางสาวจันทร์เพ็ญ กลีกรินาชัยแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้าน การตรวจสอบภายใน และ มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทยังได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 70.45 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล 2) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 3) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล 4) นายไกรลักษณ์ วัชรวัตรโรจน์
บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด ("ESIE")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม	- เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล 2) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 3) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด ("WHA EIE")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม	- เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล 2) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 3) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล 4) นายไกรลักษณ์ วัชรวัตรโรจน์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด ("WHA ESIE")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ("WHA RIL")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ("WHA SIL")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด ("WHA ESIE4")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("WHA IDE")	- ดำเนินธุรกิจบริการออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง	- เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล 2) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 3) นายไกรลักษณ์ วัชรวัตรโรจน์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติง จำกัด ("WHA IB")	- ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ จำหน่ายและให้เช่าอาคารโรงงานอาคารและคลังสินค้าสำเร็จรูป	- เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีการร่วมทุนกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ 1) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 2) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเอสทีเอ็น ไลน์ เซอร์วิส จำกัด ("WHA EPS")	- ดำเนินธุรกิจบริการให้เช่าฐานวางท่อนถ่ายวัตถุดิบ	- เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีการร่วมทุนกับบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล 2) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 3) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล 4) นายไทรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("WHA ")	- ดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคาร โรงงาน คลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ WHAID โดยถือหุ้นร้อยละ 98.54 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีการร่วมทุนกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล 2) นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน 3) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด ("WHA Infonite")	- ดำเนินการธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล	- เป็นบริษัทย่อยของ WHA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ WHAID โดยถือหุ้นร้อยละ 97.67 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) - มีการร่วมทุนกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุณสกุล

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการระหว่างกันในปี 2563 และปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

1) การรับบริหารจัดการธุรกิจน้ำ

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
รายได้ค่าบริการจัดการ			บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการธุรกิจน้ำโดยให้บริการบำบัดน้ำเสียแก่ ESIE และให้บริการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียแก่ WHAIB (สำหรับการให้บริการน้ำใน WHALP1) โดยสัญญามีอายุ 3 ปี และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 และได้ต่อขยายระยะเวลาสัญญาออกไปสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากทั้ง 2 บริษัทไม่มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจน้ำซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยบริษัทได้เรียกเก็บค่าบริการตามอัตราค่าใช้จ่ายทางตรงของอัตราร้อยละ 8 ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าโรงแบบบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกันในตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และอัตราค่าบริการงานดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน
• ESIE	3.82	4.03		
• WHA IB	0.58	0.61		
รายได้ค่าจ้างรับ				
• ESIE	0.97	0.70		
• WHA IB	0.10	0.11		

2) การรับค่าเช่า

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์			บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา และให้บริการบำรุงรักษา แก่ WHA โดยสัญญามีอายุ 15 ปี	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และอัตราค่าเช่าดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน
• WHA	4.41	4.31		
รายได้ค่าจ้างรับ				
• WHA	0.69	0.67		

3) การจัดซื้อน้ำดิบ

3.1 การจัดซื้อน้ำดิบใน ESIE

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
ต้นทุนน้ำดิบ			<ul style="list-style-type: none"> ปี 2551 บริษัททำสัญญาซื้อขายน้ำดิบจาก ESIE ตามสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ระยะเวลาสัญญา 25 ปี บริษัทตกลงซื้อน้ำดิบจากผู้ให้เช่าสิทธิในอัตราค่าต้นทุนน้ำดิบของผู้ให้เช่าสิทธิ บวกอัตรากำไรร้อยละ 15 โดยค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเป็นความรับผิดชอบของผู้ให้เช่า อย่างไรก็ดี บริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาจัดทำสัญญาซื้อน้ำดิบโดยตรงจากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ("EASTW") 	<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำท่วไปเนื่องจากน้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และทั้งสองฝ่าย อันได้แก่ บริษัท และกลุ่มบริษัท WHA ID จะได้รับผลประโยชน์ร่วมกันจากการจัดหาวัตถุดิบดังกล่าว</p>
• ESIE เจ้าหน้าที่การค้าและค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย • ESIE	72.57	82.13		
	9.10	10.04		

3.2 การจัดซื้อน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมแห่งอื่น

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
ต้นทุนน้ำดิบ			<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบและทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาซื้อขายน้ำดิบ กับ WHA ID, WHA EIE, WHA ESIE, WHA RIL, WHA SIL, WHA ESIE 4 ระยะเวลาสัญญา 50 ปี โดยเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย เพื่อนำน้ำดิบมาจำหน่าย และมาผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการเพื่อทำสัญญาตรงกับ EASTW ซึ่งอัตราน้ำดิบตามสัญญานี้เท่ากับอัตราค่าต้นทุนน้ำดิบของผู้ให้เช่าสิทธิ บวกค่าเฉลี่ยของส่วนต่างระหว่างราคาต้นทุนของผู้ให้เช่าสิทธิ และราคากับบริษัทต้องจ่ายหากซื้อน้ำดิบโดยตรง โดยบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์และทรัพย์สินต่างๆ ของระบบน้ำดิบ 	<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำท่วไป เนื่องจากน้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และทั้งสองฝ่าย อันได้แก่ บริษัท และกลุ่มบริษัท WHA ID จะได้รับผลประโยชน์ร่วมกันจากการจัดหาวัตถุดิบดังกล่าว</p>
• WHA ID • WHA EIE • WHA ESIE • WHA RIL • WHA SIL • WHA ESIE4	47.51	59.48		
	416.38	439.49		
	88.43	129.16		
	42.77	43.11		
	0.01	0.11		
	2.50	2.70		
เจ้าหน้าที่การค้าและค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย				
• WHA ID	3.80	5.11		
• WHA EIE	44.44	50.24		
• WHA ESIE	8.88	13.04		
• WHA RIL	3.97	4.96		
• WHA ESIE 4	0.24	0.38		

4) การเช่าที่ดินและเช่าฐานวางท่อเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
<p>ค่าเช่าที่ดิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • WHA ID • WHA EIE • WHA ESIE • WHA ESIE4 	<p>2.40</p> <p>1.46</p> <p>2.27</p> <p>1.64</p>	<p>2.58</p> <p>1.56</p> <p>2.44</p> <p>1.64</p>	<p>บริษัท และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินจาก WHA ID WHA ESIE WHA EIE และ WHA ESIE4 เพื่อใช้สถานที่ในการดำเนินธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม โดยกำหนดอัตราค่าเช่าต่อไร่ต่อปี ในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 5 ปี จ่ายชำระเป็นรายเดือน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่นิคมอุตสาหกรรมอื่น เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป โดยสัญญาเช่าแต่ละสัญญามีอายุ 30 ปี โดย WHA ID WHA ESIE และ WHA EIE เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2589 และ WHA ESIE4 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2590 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 20 ปี</p> <p>เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ทำสัญญาเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม WHAESIE 3 จาก WHA ESIE โดยมีอายุสัญญา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2594 และสามารถต่ออายุได้อีก 18 ปี 11 เดือน โดยกำหนดอัตราค่าเช่าต่อไร่ต่อปี ในอัตราค่าเช่าเทียบกับราคาตลาด ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ทุกปี</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าที่นิคมอุตสาหกรรมอื่นเรียกเก็บลูกค้าทั่วไป</p>
<p>เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</p> <ul style="list-style-type: none"> • WHA ID • WHA EIE • WHA ESIE • WHA ESIE4 	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ทำสัญญาเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม WHAESIE 3 จาก WHA ESIE โดยมีอายุสัญญา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2594 และสามารถต่ออายุได้อีก 18 ปี 11 เดือน โดยกำหนดอัตราค่าเช่าต่อไร่ต่อปี ในอัตราค่าเช่าเทียบกับราคาตลาด ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ทุกปี</p>	
<p>ค่าเช่าฐานวางท่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> • WHA EPS 	<p>1.82</p>	<p>1.91</p>	<p>บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัททำสัญญาเช่าฐานวางท่อจาก WHA EPS เพื่อใช้สถานที่ในการดำเนินธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม โดยกำหนดอัตราค่าเช่าตามขนาดพื้นที่ต่อปี ในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ ปี โดยสัญญาเช่ามีอายุ 15 ปีเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2577</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท WHA EPS เรียกเก็บลูกค้าทั่วไป</p>

5) ค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการ

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการ			<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ทำสัญญากับ WHA ID เพื่อให้บริการในด้านการเงิน สารสนเทศ และด้านธุรการอื่นๆ และ ดูแลระบบการผลิต การซ่อมแซมบำรุงรักษาสัญญาณมีอายุ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยอัตราค่าบริการจัดการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว บวกด้วยอัตราร้อยละ 8 ซึ่งสามารถเทียบเคียงอัตราค่าจ้างของบริษัท ที่ให้บริการในลักษณะเดียวกันในตลาด บริษัทได้ทำสัญญากับ WHA ด้าน HR Business Partner เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลวางแผน ประสานงานการจัดการอบรมพัฒนาบุคลากร สัญญา มีอายุ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยอัตราค่าบริการจัดการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว บวกด้วยอัตราร้อยละ 8 ซึ่งสามารถเทียบเคียงอัตราค่าจ้างของบริษัท ที่ให้บริการในลักษณะเดียวกันในตลาด บริษัทได้ทำสัญญากับ WHA ด้านเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้มีเจ้าหน้าที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ให้คำแนะนำ ตรวจสอบการดำเนินงาน ประสานงานและให้ความร่วมมือ พัฒนาตรวจสอบและรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 สัญญา มีอายุ 1 ปี 7 เดือน ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยอัตราค่าบริการจัดการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว บวกด้วยอัตราร้อยละ 8 ซึ่งสามารถเทียบเคียงอัตราค่าจ้างของบริษัท ที่ให้บริการในลักษณะเดียวกันในตลาด 	<p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เนื่องจากขอบเขตการให้บริการตามสัญญา บริหารจัดการสอดคล้องกับ โครงสร้างองค์กรและนโยบายการบริหารจัดการใหม่ของบริษัท อีกทั้ง อัตราค่าบริการจัดการในสัญญา ดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม</p>
เจ้าหน้าที่การค้า และค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย <ul style="list-style-type: none"> WHA ID 	31.99	41.52		
	1.20	1.37		
	1.80	2.46		
เจ้าหน้าที่การค้า			บริษัททำสัญญาจ้างบริหารจัดการและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างระบบน้ำที่กีดกันในแต่ละโครงการ เนื่องจาก WHA IDE มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์เกี่ยวกับงานวิศวกรรมในเทคนิคอุตสาหกรรมโดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 และ จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยค่าบริการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องบวกอัตราค่าจ้างที่สามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกัน	<p>รายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีความจำเป็นในการดำเนินงานและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีการขยายธุรกิจจึง มีการก่อสร้างระบบน้ำเพื่อใช้ในการผลิต และให้บริการเพิ่มขึ้น จึงต้องจ้างวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ในการดำเนินงาน</p>
• WHA IDE	0.32	0.87		

6) การเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของ ESIE

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
ค่าสิทธิ ดำเนินการผลิต และจำหน่าย - ตัดบัญชี • ESIE	8.69	8.69	ปี 2551 บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับ บริษัท ESIE เป็นระยะเวลา 25 ปีเพื่อให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และจะทยอยตัดจ่ายจนจบสัญญา	คณะกรรมการพิจารณาและเห็นว่า เป็นรายการซึ่งที่เกิดขึ้นก่อนแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบนอกจากนี้ ESIE เป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง WHAID กับนิติบุคคลอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและสมเหตุผล เป็นประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจ

7) การเช่าสิทธิเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำ

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
ค่าตอบแทน ค่าเช่าสิทธิรายปี (สัญญาฉบับใหม่) • WHA ID • WHA EIE • WHA ESIE • WHA RIL • WHA SIL • WHA ESIE4	3.17 9.35 4.66 2.88 4.51 0.08	4.05 11.51 6.92 3.04 4.59 0.21	<ul style="list-style-type: none"> ปี 2551 บริษัททำสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับ บริษัท WHA ID WHA EIE และ WHA ESIE เป็นระยะเวลา 25 ปีเพื่อให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม โดย ต่อมา เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ยกเลิกสัญญาทั้ง 3 ฉบับ และเข้าทำสัญญาฉบับใหม่ ค่าตอบแทนค่าเช่าสิทธิรายปี เป็นข้อตกลงตามสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการ และจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ซึ่งบริษัท ได้เข้าทำสัญญากับกลุ่มบริษัท WHAID โดย อัตราค่าตอบแทนค่าเช่าสิทธิรายปีจากการประกอบธุรกิจน้ำ มีดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ปีที่ 1-3 อัตราร้อยละ 1 ต่อปีของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการฯ ปีที่ 4 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 3 ต่อปีของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการฯ 	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความ จำเป็นและสมเหตุผล และอัตราค่าตอบแทน ค่าเช่าสิทธิรายปีของสัญญาฉบับใหม่เป็น อัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสิทธิที่มี ลักษณะเดียวกันของธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และธุรกิจอื่นในตลาด และค่าตอบแทน ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละของรายได้จากการ ประกอบธุรกิจน้ำในโครงการฯ ซึ่งเป็น หลักเกณฑ์ที่สมเหตุผล เนื่องจากผันแปร ตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริง และเป็นรายการ ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ
เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย • WHA ID • WHA EIE • WHA ESIE • WHA RIL • WHA SIL • WHA ESIE4	0.25 1.55 0.87 0.64 0.79 0.01	0.40 1.90 1.26 0.21 0.71 0.02	<ul style="list-style-type: none"> ปีที่ 1-3 อัตราร้อยละ 1 ต่อปีของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการฯ ปีที่ 4 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 3 ต่อปีของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการฯ <p>ซึ่งอัตราค่าตอบแทนค่าเช่าสิทธิดังกล่าว สามารถ เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนการให้สิทธิของ ธุรกิจที่คล้ายคลึงกันและธุรกิจอื่นในตลาด</p>	

8) การเข้าสำนักงาน

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2563	รอบปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564		
ค่าเช่าและ ค่าบริการ สำนักงาน	-	9.18	บริษัททำสัญญาเช่าและบริกรกับ บริษัท WHA เพื่อใช้ เป็นสถานที่ประกอบการสำนักงานใหญ่ สัญญามีอายุ 3 ปี เริ่ม 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อ ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยอัตราค่าเช่า และบริกรเป็นอัตราค่าเช่าที่ WHA เรียกเก็บลูกค้าทั่วไป
เจ้าหน้าที่การค้าและ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-		

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้ และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้ง จะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

9.2.4 นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุผล สามารถตรวจสอบได้ โดยจะปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามหลักการเกี่ยวข้องกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาหลักทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว

จะไม่ใช่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

นอกจากนี้ หากมีการทำธุรกรรมระหว่างกัน หรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับบริษัทใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณา





3

งบการเงิน
ของบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับการเงินรวมเท่ากับ 39 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบรายการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 76 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 82 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการ จะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตารางข้างล่างนี้ ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับ
งบการเงินรวม

39 ล้านบาท

วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ

ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการ
กำหนดความมีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมี
สาระสำคัญเนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการกำหนดจากกำไร
ก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการ
ปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูล
อ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบ
ของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 3.9 ล้านบาท

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ
โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการ
ที่ดำเนินการอยู่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็น
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 2,773 ล้านบาท

ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการเกิดจากการซื้อธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำในอดีตร กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการข้อมูลในอนาคต เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วยซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบันข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

จากการทดสอบการด้อยค่าในปีนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น แผนธุรกิจในอนาคต การคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโต และอัตราคิดลดซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงของวิธีการ และข้อสมมติฐานที่ใช้โดยคำนึงถึงความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

งบแสดงฐานะการเงิน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	904,512,189	1,784,154,716	545,186,986
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	295,444,144	241,529,713	524,409,681
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	5,327,207	-	590,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		158,367,327	218,319,945	89,229,043
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,363,650,867	2,244,004,374	1,748,825,710
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	308,122,355	328,772,518	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	248,490,552	248,490,552	5,533,490,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	12,843,478,727	12,706,816,492	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	9,524,499,944
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	11	844,749,065	781,978,409	158,900,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	10	21,512,704	21,888,344	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	5,454,722,539	5,039,005,609	3,004,366,052
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	1,945,712,612	1,987,912,390	1,900,824,016
ค่าความนิยม	15	2,772,877,526	2,772,877,526	597,693,413
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	758,644	1,157,156	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		34,739,335	38,711,087	33,566,573
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,475,164,059	23,927,610,083	20,753,339,998
รวมสินทรัพย์		25,838,814,926	26,171,614,457	22,502,165,708

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	17	999,920,268	-	999,920,268
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	458,867,299	342,434,404	303,672,100
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,999,332,533	249,782,612	1,999,332,533
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,499,345,625	2,389,299,319	1,499,345,625
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,246,899	16,039,533	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,645,272	8,272,490	10,490,055
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	35,063,390	35,051,535	34,945,751
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		29,893,238	28,406,056	23,508,407
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,049,314,524	3,069,285,949	4,871,214,739
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	17	-	4,622,982,354	-
หุ้นกู้	17	7,602,308,230	5,604,086,210	7,602,308,230
หนี้สินตามสัญญาเช่า		278,502,538	235,130,053	175,054,781
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	19	389,950,283	312,659,589	386,254,204
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	89,809,248	121,518,189	49,671,857
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	26,864,865	22,570,095	26,864,865
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,139,155	26,301,584	17,425,355
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,405,574,319	10,945,248,074	8,257,579,292
รวมหนี้สิน		13,454,888,843	14,014,534,023	13,128,794,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 3,825,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,825,000,000	3,825,000,000	3,825,000,000	3,825,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 3,825,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 1 บาท	3,825,000,000	3,825,000,000	3,825,000,000	3,825,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,557,841,248	2,557,841,248	2,557,841,248	2,557,841,248
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	310,108,972	245,981,167	310,108,972	245,981,167
ยังไม่ได้จัดสรร	3,021,976,645	3,316,403,452	1,463,193,555	1,210,577,774
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,668,999,110	2,211,854,448	1,217,227,902	1,277,915,676
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	12,383,925,975	12,157,080,315	9,373,371,677	9,117,315,865
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	108	119	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,383,926,083	12,157,080,434	9,373,371,677	9,117,315,865
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,838,814,926	26,171,614,457	22,502,165,708	22,830,746,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,838,355,007	1,492,532,037	1,354,127,976	1,175,922,240
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	342,464,530	205,433,126	242,212,265	198,798,581
ต้นทุนจากการขาย	(1,193,598,187)	(1,009,435,952)	(1,023,159,233)	(925,628,899)
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	(282,598,662)	(188,692,174)	(154,086,572)	(150,623,546)
กำไรขั้นต้น	704,622,688	499,837,037	419,094,436	298,468,376
รายได้อื่น	390,359,658	79,956,660	1,453,912,182	1,921,655,769
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(253,233,128)	(189,238,703)	(199,199,096)	(180,208,224)
ต้นทุนทางการเงิน	(409,316,549)	(432,857,291)	(403,512,786)	(429,585,990)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	317,339,443	866,266,542	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	749,772,112	823,964,245	1,270,294,736	1,610,329,931
ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(14,258,608)	(11,237,189)	12,261,350	21,561,828
กำไรสำหรับปี	735,513,504	812,727,056	1,282,556,086	1,631,891,759
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(70,367,367)	-	(75,859,717)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	14,073,473	-	15,171,943	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(56,293,894)	-	(60,687,774)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(16,727,033)	(11,016,131)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	530,165,589	(159,220,542)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	513,438,556	(170,236,673)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	457,144,662	(170,236,673)	(60,687,774)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,192,658,166	642,490,383	1,221,868,312	1,631,891,759

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	735,513,498	812,727,022	1,282,556,086	1,631,891,759
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6	34	-	-
	<u>735,513,504</u>	<u>812,727,056</u>	<u>1,282,556,086</u>	<u>1,631,891,759</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,192,658,160	642,490,349	1,221,868,312	1,631,891,759
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6	34	-	-
	<u>1,192,658,166</u>	<u>642,490,383</u>	<u>1,221,868,312</u>	<u>1,631,891,759</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.19	0.21	0.34
	<u>0.19</u>	<u>0.21</u>	<u>0.34</u>	<u>0.43</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของบริษัทใหญ่						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				ส่วนแบ่ง		ส่วนเกินทุน		รวม	
		จัดสรรแล้ว -		การวัดมูลค่าใหม่		กำไร(ขาดทุน)		จากการรวมธุรกิจ		ส่วนของผู้เป็น		ส่วนได้เสีย	
		ทุนสำรองตาม		ของภาระผูกพัน		เบ็ดเสร็จอื่นของ		ภายใต้การควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจ		รวมส่วนของผู้	
		หุ้นสามัญ		งบการเงิน		บริษัทร่วมและการร่วมค้า		เดียวกัน		ควบคุม		เจ้าของ	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ													
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2563	เงินปันผลจ่าย	3,825,000,000	2,557,841,248	164,386,579	3,551,083,518	(22,571,448)	(448,854)	(1,171,447,108)	3,576,558,531	12,480,402,466	122	12,480,402,588	
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(965,812,500)	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37)	(37)	
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	81,594,588	(81,594,588)	-	-	-	-	-	-	-	
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	812,727,022	(11,016,131)	-	(159,220,542)	-	642,490,349	34	642,490,383	
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563	เงินปันผลจ่าย	3,825,000,000	2,557,841,248	245,981,167	3,316,403,452	(33,587,579)	(448,854)	(1,330,687,650)	3,576,558,531	12,157,080,315	119	12,157,080,434	
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่	-	-	-	(965,812,500)	-	-	-	-	(965,812,500)	-	(965,812,500)	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17)	(17)	
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	64,127,805	(64,127,805)	-	-	-	-	-	-	-	
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	735,513,498	(16,727,033)	-	530,165,589	(56,293,894)	1,192,658,160	6	1,192,658,166	
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564		3,825,000,000	2,557,841,248	310,108,972	3,021,976,645	(50,314,612)	(448,854)	(800,502,061)	3,520,264,637	12,383,925,975	108	12,383,926,083	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตาม กฎหมาย บาท					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
							ส่วนเกินทุน				
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสำรองตาม กฎหมาย	กำไรสุทธิแล้ว - ทุนสำรองตาม กฎหมาย	กำไรสุทธิแล้ว - ทุนสำรองตาม กฎหมาย	การวัดมูลค่าใหม่ ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	จากความร่วมมือ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	รวมส่วนของ เจ้าของ	บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2563	เงินปันผลจ่าย	3,825,000,000	2,557,841,248	164,386,579	626,093,103	(448,854)	1,278,364,530	8,451,236,606	(965,812,500)		
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	(965,812,500)	-	-	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	81,594,588	(81,594,588)	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	1,631,891,759	-	-	1,631,891,759	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563	เงินปันผลจ่าย	3,825,000,000	2,557,841,248	245,981,167	1,210,577,774	(448,854)	1,278,364,530	9,117,315,865	(965,812,500)		
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	64,127,805	(64,127,805)	-	-	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,282,556,086	-	-	(60,687,774)	-	1,221,868,312	
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2564		3,825,000,000	2,557,841,248	310,108,972	1,463,193,555	(448,854)	1,217,676,756	9,373,371,677			

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	749,772,112	823,964,245	1,270,294,736	1,610,329,931
รายการปรับปรุง				
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,190,895)	1,125,351	(1,190,895)	1,125,351
ค่าเสื่อมราคา	13 275,387,856	217,608,064	163,304,638	158,841,962
ค่าตัดจำหน่าย	14 47,403,223	47,886,062	46,420,618	47,153,574
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,650,163	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	(2,335,626)	332,338	(2,394,194)	332,338
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(306,516,909)	(671,943)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20 4,294,770	4,013,593	4,294,770	4,013,593
รายได้ดอกเบี้ย	(13,026,289)	(19,048,669)	(179,235,980)	(200,265,852)
รายได้เงินปันผล	(50,003,253)	(36,494,253)	(1,270,925,985)	(1,719,992,966)
ต้นทุนทางการเงิน	23 409,316,549	432,857,291	403,512,786	429,585,990
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(317,339,443)	(866,266,542)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(52,635,173)	2,986,222	(58,942,397)	11,035,850
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	70,590,243	(12,771,519)	27,801,320	22,815,528
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	334,409	202,289	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(512,813)	(700,515)	(346,099)	(440,017)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,465,112	24,658,959	35,130,014	19,341,398
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,487,181	(46,230)	(362,849)	2,330,107
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	19 (30,437,043)	(24,645,439)	(30,324,553)	(24,573,523)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20 -	(281,960)	-	(281,960)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8,162,429)	4,044,124	2,260,622	3,287,768
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	833,541,745	598,751,468	409,296,552	364,639,072
ดอกเบี้ยรับ	12,979,158	19,582,221	138,752,122	40,547,677
ดอกเบี้ยจ่าย	(332,375,796)	(420,345,545)	(326,990,735)	(418,165,007)
เงินปันผลรับ	995,716,558	1,753,769,945	1,270,925,985	1,719,992,966
ภาษีเงินได้รับคืน	6,095,552	-	5,663,252	-
ภาษีเงินได้จ่าย	(44,536,810)	(54,040,956)	(7,910,997)	(5,664,317)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,471,420,407	1,897,717,133	1,489,736,179	1,701,350,391

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	(5,327,207)	-	(1,840,000,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-	35,000,000	1,788,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม		(3,751,500)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(200,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในส่วนได้เสียในการร่วมค้า		(18,899,986)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(580,166,226)	(1,032,683,054)	(109,833,300)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์		1,129,635	156,394	351,512
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(5,203,445)	(613,009)	(2,224,319)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(612,218,729)	(998,139,669)	(163,706,107)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น	17	3,300,000,000	1,590,000,000	3,300,000,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะสั้น	17	(3,305,890)	-	(3,305,890)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	17	(2,300,000,000)	(3,355,000,000)	(2,300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	17	-	4,000,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	17	-	(2,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	17	(2,875,000,000)	(125,000,000)	(2,875,000,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	17	3,500,000,000	3,000,000,000	3,500,000,000
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นกู้	17	(4,877,000)	(3,793,150)	(4,877,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	17	(2,390,000,000)	(4,000,000,000)	(2,390,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า		(9,992,645)	(8,375,806)	(9,675,850)
เงินปันผลจ่าย	21	(965,844,882)	(965,690,014)	(965,844,882)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21	(17)	(37)	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,749,020,434)	130,140,993	(1,748,703,622)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ		(889,818,756)	1,029,718,457	(422,673,550)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,784,154,716	754,591,304	967,860,536
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		10,176,229	(155,045)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		904,512,189	1,784,154,716	545,186,986
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		193,998,535	145,627,848	53,745,699
สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า	13	96,986,523	11,967,072	61,530,649
เงินปันผลค้างจ่าย		169,842	122,486	169,842
รับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	242,915,209	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้บริการการบริหารจัดการน้ำเสีย ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในธุรกิจน้ำ และพลังงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปัจจุบัน

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการและบริษัท

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการและบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่ไม่ใช่ส่วนของดอกเบียแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

4.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุนและ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน(กลับรายการ)จากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าว ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงานกับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
สิทธิการใช้ที่ดิน	15 - 47 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30 ปี
เครื่องมือ	5 และ 15 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ท่อน้ำดิบ	25 ปี
ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 ปี
ระบบบำบัดน้ำเสีย	30 ปี
ระบบผลิตไฟฟ้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์	5 - 25 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมบันทึกด้วยราคาทุน และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา 25 หรือ 50 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมดูแลระบบน้ำ

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมดูแลระบบน้ำที่ซื้อมาบันทึกด้วยราคาทุน และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกบางส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.11 หนังสือทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนังสือทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนังสือทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนังสือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนังสือทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีโดยจะรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.16 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการให้บริการในกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการจะบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่ออกจากกัน และปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรมไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการจัดการน้ำเสีย ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาการให้บริการ ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าการเงิน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าเกินกว่าหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงินตามเวลา (Time value of money)

4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.18 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

บริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในกำไรขาดทุน

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีผลงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกลุ่มกิจการอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมผลงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินกู้ยืมบางส่วนอยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงในรายการส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการกู้ยืมเงิน บริษัทร่วมมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคาร สถาบันการเงิน และผู้ออกตราสารอื่น กลุ่มกิจการจะเลือกทำการรายการกับสถาบันการเงินหรือผู้ออกตราสารที่กลุ่มกิจการประเมินว่ามีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ กลุ่มกิจการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก เงินสำรองหมุนเวียน จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
หมดอายุภายในหนึ่งปี		
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,889	1,690
เงินกู้ยืมธนาคาร	1,800	1,800
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี		
เงินกู้ยืมธนาคาร	-	125
รวม	3,689	3,615

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1-5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	385	-	-	385	385
เงินกู้ระยะสั้น	-	1,007	-	-	1,007	1,000
เงินกู้ระยะยาว	-	2,038	-	-	2,038	1,999
หุ้นกู้	-	1,759	6,607	1,671	10,037	9,102
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25	69	731	825	290
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	-	35	166	1,532	1,733	425
เงินประกันการใช้น้ำ	-	-	-	7	7	7
รวม	-	5,249	6,842	3,941	16,032	13,208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1-5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	301	-	-	301	301
เงินกู้ระยะยาว	-	395	4,791	-	5,186	4,873
หุ้นกู้	-	2,594	4,581	1,720	8,895	7,993
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	54	579	651	243
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	-	35	162	1,762	1,959	347
เงินประกันการใช้น้ำ	-	-	-	6	6	6
รวม	-	3,343	9,588	4,067	16,998	13,763

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
	เมื่อเรียกชำระ ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1-5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	231	-	-	231	231
เงินกู้ระยะสั้น	-	1,007	-	-	1,007	1,000
เงินกู้ระยะยาว	-	2,038	-	-	2,038	1,999
หุ้นกู้	-	1,759	6,607	1,671	10,037	9,102
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19	44	450	513	186
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจนี้	-	35	165	1,515	1,715	421
เงินประกันการใช้น้ำ	-	-	-	6	6	6
รวม	-	5,089	6,816	3,642	15,547	12,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	155	-	-	155	155
เงินกู้ระยะยาว	-	395	4,791	-	5,186	4,873
หุ้นกู้	-	2,594	4,581	1,720	8,895	7,993
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14	38	445	497	174
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจนี้	-	35	158	1,699	1,892	339
เงินประกันการใช้น้ำ	-	-	-	6	6	6
รวม	-	3,193	9,568	3,870	16,631	13,540

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการคือการรักษ้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1 รวมทั้ง การคงไว้ซึ่งอันดับเครดิตที่ระดับ A- ทั้งนี้ อันดับเครดิตของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.09 : 1	1.15 : 1	1.40 : 1	1.50 : 1

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

กลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมตลอดรอบระยะเวลารายงาน

6 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

การผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือไม่ถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และหรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลจากการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปีจ่ายทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตรา การขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผล ต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการ คาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมของประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ

กลุ่มกิจการประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำโดยคิดคำนวณจากค่าตอบแทนรายปีตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และ สัญญาเช่าดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาถึงยอดขายและ การบริการ ราคา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการพิจารณากระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตรา ที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ ได้พิจารณา ผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 4 ส่วนงานที่รายงาน

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564						พ.ศ. 2563					
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ			ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ บาท	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจ บาท	ธุรกิจโลจิสติกส์		ธุรกิจ บาท	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจ บาท	ธุรกิจโลจิสติกส์	
		บาท	บาท		บาท	บาท		บาท	บาท		บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,751,718,419	85,216,016		1,420,572	-	1,838,355,007	1,492,360,787	-	171,250	-	1,492,532,037	
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	175,565,652	166,230,277		668,601	-	342,464,530	150,061,385	55,371,741	-	-	205,433,126	
รวมรายได้	1,927,284,071	251,446,293		2,089,173	-	2,180,819,537	1,642,422,172	55,371,741	171,250	-	1,697,965,163	
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	433,789,587	36,636,427		(7,682,460)	(11,353,994)	451,389,560	298,653,759	17,326,184	(3,217,357)	(2,164,252)	310,598,334	
รายได้อื่น	6,019,086	77,701,048		21,888	53,530	83,795,552	7,442,087	71,815,702	400	28,209	79,286,398	
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(978,380)		13,811,348	293,731,138	306,564,106	(1,680)	-	62,605,191	(61,933,249)	670,262	
ต้นทุนทางการเงิน	(116,155,233)	(197,045,839)		(96,115,477)	-	(409,316,549)	(120,167,893)	(214,561,639)	(98,127,759)	-	(432,857,291)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก												
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(52,626)	521,429,962		(204,037,893)	-	317,339,443	-	1,025,958,730	(159,692,188)	-	866,266,542	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,892,495)	(3,758,511)		(2,856,858)	(750,744)	(14,258,608)	635,266	(6,983,303)	(4,876,330)	(12,822)	(11,237,189)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	316,708,319	433,984,707		(296,859,452)	281,679,930	735,513,504	186,561,539	893,555,674	(203,308,043)	(64,082,114)	812,727,056	
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย												
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(6)					(34)	
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่						735,513,498					812,727,022	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน	246,603,627	73,903,810		2,283,642	-	322,791,079	231,746,373	33,230,428	517,325	-	265,494,126	

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน มีดังนี้

	พ.ศ. 2564						พ.ศ. 2563					
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ			ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจหน้า		ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจหน้า		ธุรกิจหน้า		ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจหน้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,526,348,574	15,431,831,473	2,516,740,427	243,585	24,475,164,059	6,525,522,344	14,998,782,790	2,403,086,020	218,929	23,927,610,083		
สินทรัพย์อื่น	993,388,804	303,257,949	45,941,993	21,062,121	1,363,650,867	1,559,219,989	653,390,517	17,474,464	13,919,404	2,244,004,374		
รวมสินทรัพย์	7,519,737,378	15,735,089,422	2,562,682,420	21,305,706	25,838,814,926	8,084,742,333	15,652,173,307	2,420,560,484	14,138,333	26,171,614,457		
หนี้สินตามส่วนงาน	5,497,719,156	5,311,971,561	2,642,169,826	3,028,300	13,454,888,843	4,741,716,386	6,624,646,847	2,644,186,006	3,984,784	14,014,534,023		

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่แสดงข้างต้นนี้ หมายถึง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนอกเหนือจากเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	296,699	246,299	230,537	169,998
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	904,215,490	1,783,908,417	544,956,449	967,690,538
รวม	904,512,189	1,784,154,716	545,186,986	967,860,536

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	0.05 - 0.25	0.05 - 0.25	0.05 - 0.25	0.05 - 0.25

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	178,502,068	155,052,589	109,602,840	93,318,483
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	22,707,514	22,736,897	69,194,968	66,537,753
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(11,227,515)	(12,418,410)	(11,227,515)	(12,418,410)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	189,982,067	165,371,076	167,570,293	147,437,826
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	2,298,029	2,207,289	299,032,050	229,904,415
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,629,614	6,189,971	5,773,621	5,324,140
รายได้ค้างรับ	82,532,704	66,914,334	51,509,342	40,292,682
อื่นๆ	12,001,730	847,043	524,375	833,468
รวม	295,444,144	241,529,713	524,409,681	423,792,531

ลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	158,624,477	(10,772)	149,237,186	(41,108)
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	31,405,174	(38,433)	16,580,438	(405,440)
3 - 6 เดือน	3,354	(1,733)	513	(513)
6 - 12 เดือน	1,139,238	(1,139,238)	1,355	(1,355)
เกินกว่า 12 เดือน	10,037,339	(10,037,339)	11,969,994	(11,969,994)
รวม	201,209,582	(11,227,515)	177,789,486	(12,418,410)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	141,188,187	(10,772)	110,129,316	(41,108)
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	26,429,690	(38,433)	37,755,058	(405,440)
3 - 6 เดือน	3,354	(1,733)	513	(513)
6 - 12 เดือน	1,139,238	(1,139,238)	1,355	(1,355)
เกินกว่า 12 เดือน	10,037,339	(10,037,339)	11,969,994	(11,969,994)
รวม	178,797,808	(11,227,515)	159,856,236	(12,418,410)

รายการกระทบบยอค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	12,418,410	11,293,059	12,418,410	11,293,059
รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน	(1,190,895)	1,125,351	(1,190,895)	1,125,351
ยอดสิ้นปี	11,227,515	12,418,410	11,227,515	12,418,410

10 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	904,512,189	1,784,154,716	545,186,986	967,860,536
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	286,789,852	235,339,742	518,636,061	418,468,391
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,327,207	-	590,000,000	687,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	308,122,355	328,772,518	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	248,490,552	248,490,552	5,533,490,000	5,384,490,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	21,512,704	21,888,344	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,063,390	35,051,535	34,945,751	34,892,443
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินกู้ระยะสั้น	999,920,268	-	999,920,268	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	457,425,456	339,759,592	302,230,256	193,243,706
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,999,332,533	249,782,612	1,999,332,533	249,782,612
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,499,345,625	2,389,299,319	1,499,345,625	2,389,299,319
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,645,272	8,272,490	10,490,055	7,252,465
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	389,950,283	312,659,589	386,254,204	303,818,825
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินกู้ระยะยาว	-	4,622,982,354	-	4,622,982,354
หุ้นกู้	7,602,308,230	5,604,086,210	7,602,308,230	5,604,086,210
หนี้สินตามสัญญาเช่า	278,502,538	235,130,053	175,054,781	166,686,183
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,139,155	26,301,584	17,425,355	15,164,733

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินทางการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ผู้บริหารและคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าทุกไตรมาส

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาจนจบสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

มูลค่ายุติธรรมของประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจน้ำที่ดำเนินงานอยู่

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ช่วงของข้อมูล	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของสมมติฐาน	การลดลง ของสมมติฐาน
งบการเงินรวม				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 5	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3
ประมาณการหนี้สิน				
อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 10	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ประมาณการหนี้สิน				
อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 10	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	(20,650,163)	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของประมาณการหนี้สินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(70,367,367)	-	(75,859,717)	-

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ:								
บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	35	35	7,328	7,325	-	-
Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	เวียดนาม	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	34	34	2,382	2,272	-	-
บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ					3,133	3,110	-	-
รวม					12,843	12,707	-	-
การร่วมค้า:								
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ					845	782	159	159
รวม					845	782	159	159

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมนั้นๆ และการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยบริษัทย่อยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นๆ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company			
	บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลการดำเนินงานโดยสรุป				
รายได้	8,343,739,078	10,483,036,311	357,326,647	443,707,663
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(168,713,128)	811,210,125	(554,207,862)	(478,412,607)
(ค่าใช้จ่าย)ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(11,506,533)	(28,141,223)	5,132,165	3,654,568
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(180,219,661)	783,068,902	(549,075,697)	(474,758,039)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	488,549,948	(133,597,549)	63,125,080	10,379,296
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	308,330,287	649,471,353	(485,950,617)	(464,378,743)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	104,964,719	419,858,878	-	-
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป				
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,092,051,487	6,431,335,015	371,081,612	337,395,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,300,141,030	32,512,147,054	10,535,291,069	10,206,811,359
หนี้สินหมุนเวียน	(2,420,652,494)	(1,867,651,510)	(620,931,942)	(318,350,558)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,035,758,958)	(16,147,547,162)	(6,184,561,189)	(5,632,675,412)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(81,124,968)	(17,999,888)
สินทรัพย์สุทธิ	20,935,781,065	20,928,283,397	4,019,754,582	4,575,180,774
สัดส่วนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 34	ร้อยละ 34
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	7,327,523,373	7,324,572,493	1,366,716,558	1,555,561,463
ค่าความนิยม	-	-	799,939,847	719,913,568
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	215,202,189	(3,382,904)
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	7,327,523,373	7,324,572,493	2,381,858,594	2,272,092,127

บริษัทร่วมและการร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมด ซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ		
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	3,134,096,760	3,110,151,872
กำไรสำหรับปี	499,825,930	665,218,021
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	315,572,977	(115,922,116)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	815,398,907	549,295,905
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ		
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	844,749,065	781,978,409
กำไรสำหรับปี	67,276,132	88,392,139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22,137,604	(68,245)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	89,413,736	88,323,894

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	ไทย	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	100	100	-	-	-	-	301	301
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	-	-	-	-	9,178	9,178
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100	100	-	-	7,270	7,270
บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	-	100	100	-	-	750	350

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม																		
สิทธิการใช้ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร		อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		เครื่องมือเครื่องมื่อ		อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ		ท่อหัวดิบ		ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม		ระบบผลิตไฟฟ้า		งานระหว่างก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
212,884,752	29,059,914	272,013,919	153,614,720	13,249,998	8,836,899	2,139,440,894	1,013,544,609	204,279,392	625,026,519	4,978,716,541								
-	(5,395,584)	(46,921,359)	(79,909,283)	(6,170,159)	(161,638)	(411,796,583)	(202,814,849)	(7,805,695)	-	(793,515,745)								
212,884,752	23,664,330	225,092,560	73,705,437	7,079,839	8,675,261	1,727,644,311	810,729,760	196,473,697	625,026,519	4,185,200,796								
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563																		
ราคาทุน	23,664,330	225,092,560	73,705,437	7,079,839	8,675,261	1,727,644,311	810,729,760	196,473,697	625,026,519	4,185,200,796								
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	7,151,169	42,200	6,707,582	2,111,586	3,338,234	6,217,743	1,836,449	9,200,214	1,056,231,064	1,095,470,568								
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	4,294,397	12,000,751	224,688	-	219,994,461	164,966,495	31,436,916	757,466,428	(1,190,384,136)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่																		
31 ธันวาคม พ.ศ.2563																		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	212,884,752	23,664,330	225,092,560	7,079,839	8,675,261	1,727,644,311	810,729,760	196,473,697	625,026,519	4,185,200,796								
เพิ่มขึ้น	2,634,327	7,151,169	6,707,582	2,111,586	3,338,234	6,217,743	1,836,449	9,200,214	-	1,056,231,064								
การโอนย้าย	-	-	4,294,397	224,688	-	219,994,461	164,966,495	31,436,916	757,466,428	(1,190,384,136)								
จำหน่าย	-	-	-	(52,449)	(151,284)	-	-	-	-	-								
ค่าเสื่อมราคา	(5,945,207)	(8,152,615)	(11,332,233)	(2,852,602)	(3,878,709)	(92,616,607)	(38,331,087)	(11,498,637)	(33,701,503)	-								
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(157,016)	(298,298)	(5,970)	(20,438)	(204,556)	-	-	-								
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
โอนออกไปเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
การเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,167,680)								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	209,573,872	22,662,884	219,973,277	80,783,239	6,505,092	7,983,502	1,861,219,470	938,997,061	303,362,823	490,873,447	5,039,005,609							
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563																		
ราคาทุน	215,519,079	36,211,083	276,191,180	172,017,458	15,522,509	2,365,632,419	1,180,139,975	347,402,055	938,578,140	490,873,447	6,050,019,487							
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,945,207)	(13,548,199)	(56,217,903)	(91,234,219)	(9,017,417)	(3,948,640)	(504,412,949)	(44,039,232)	(41,507,198)	-	(1,011,013,878)							
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	209,573,872	22,662,884	219,973,277	80,783,239	6,505,092	7,983,502	1,861,219,470	938,997,061	303,362,823	490,873,447	5,039,005,609							

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม พ.ศ.2564
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ
เพิ่มขึ้น
การโอนย้าย
จำหน่าย
ปรับปรุงรายการ
ค่าเสื่อมราคา
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน
จากการแปลงค่างบการเงิน
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564
ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม																		
สิทธิการใช้ที่ดิน		ส่วนปรับปรุงอาคาร		อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		เครื่องมือเครื่องมือ		อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ		ระบบผลิต		ระบบผลิตไฟฟ้า		งานระหว่างก่อสร้าง		รวม
												หักเพื่ออุตสาหกรรม	หักเพื่อ	ระบบบำบัดน้ำเสีย	ระบบแปลงพลังงานแสงอาทิตย์			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
209,573,872	22,662,884	219,973,277	80,783,239	6,505,092	7,983,502	1,861,219,470	938,997,061	303,362,823	897,070,942	490,873,447	5,039,005,609							
69,669,570	24,600,645	-	10,653,221	858,831	3,163,663	7,341,608	-	11,992,830	184,140	598,016,429	726,480,937							
-	-	328,120	4,968,824	-	-	38,551,531	235,023,671	-	328,193,168	(607,065,314)	-							
(36,983,881)	-	-	(8,747)	(1,110,778)	(102,522)	(836,691)	-	-	-	-	(39,042,619)							
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(957,500)	-	(957,500)							
(6,535,980)	(10,851,405)	(9,449,596)	(11,664,242)	(2,317,858)	(3,288,879)	(97,344,870)	(47,240,012)	(12,380,453)	(74,314,563)	-	(275,387,858)							
-	-	559,402	1,381,081	14,942	-	1,994,886	673,659	-	-	-	4,623,970							
235,723,581	36,412,124	211,411,203	86,113,376	3,950,229	7,755,764	1,810,925,934	1,127,454,379	302,975,200	1,150,176,187	481,824,562	5,454,722,539							
246,643,980	59,899,396	277,103,425	189,096,498	11,916,108	12,133,925	2,412,677,898	1,415,866,871	359,394,885	1,265,997,948	481,824,562	6,732,555,496							
(10,920,399)	(23,487,272)	(65,692,222)	(102,983,122)	(7,965,879)	(4,378,161)	(601,751,964)	(288,412,492)	(56,419,685)	(115,821,761)	-	(1,277,832,957)							
235,723,581	36,412,124	211,411,203	86,113,376	3,950,229	7,755,764	1,810,925,934	1,127,454,379	302,975,200	1,150,176,187	481,824,562	5,454,722,539							

งบการเงินเฉพาะกิจการ																				
สิทธิการใช้ที่ดิน		ส่วนปรับปรุงอาคาร		อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		เครื่องมือเครื่องมือ		อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ		ท่อน้ำดิบ		ระบบผลิตน้ำเพื่อ		ระบบบำบัดน้ำเสีย		งานระหว่างก่อสร้าง		รวม
														บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
149,512,082		28,725,559		271,273,919		147,967,985		13,194,642		8,836,899		2,095,903,978		628,166,506		306,764,926		4,464,851		3,654,811,347
-		(5,367,966)		(46,912,743)		(76,327,640)		(6,169,311)		(161,638)		(403,228,687)		(107,760,268)		(32,540,595)		-		(678,468,848)
149,512,082		23,357,593		224,361,176		71,640,345		7,025,331		8,675,261		1,692,675,291		520,406,238		274,224,331		4,464,851		2,976,342,499
149,512,082		23,357,593		224,361,176		71,640,345		7,025,331		8,675,261		1,692,675,291		520,406,238		274,224,331		4,464,851		2,976,342,499
2,634,327		1,156,657		-		5,417,108		2,077,688		3,338,234		1,817,257		1,050,000		8,994,954		149,703,170		176,189,395
-		-		-		3,775,470		81,839		-		56,631,230		80,072,817		-		(140,561,356)		-
-		-		-		-		(52,449)		(151,284)		-		-		-		-		(203,733)
(3,250,933)		(7,846,920)		(9,173,376)		(10,694,243)		(2,818,354)		(3,878,709)		(85,845,854)		(24,645,360)		(10,688,213)		-		(158,841,962)
148,895,476		16,667,330		215,187,800		70,138,680		6,314,055		7,983,502		1,665,277,924		576,883,695		272,531,072		13,606,665		2,993,486,199
152,146,409		29,882,216		271,273,919		157,160,563		15,296,969		11,932,142		2,154,352,465		709,289,323		315,759,880		13,606,665		3,830,700,551
(3,250,933)		(13,214,886)		(56,086,119)		(87,021,883)		(8,982,914)		(3,948,640)		(489,074,541)		(132,405,628)		(43,228,808)		-		(837,214,352)
148,895,476		16,667,330		215,187,800		70,138,680		6,314,055		7,983,502		1,665,277,924		576,883,695		272,531,072		13,606,665		2,993,486,199

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม พ.ศ.2563

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ
เพิ่มขึ้น
การโอนย้าย
จำหน่าย
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม พ.ศ.2564
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ
เพิ่มขึ้น
การโอนย้าย
จำหน่าย
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564
ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
สิทธิการใช้		ส่วนปรับปรุง		อาคารและ		เครื่องมือ		อุปกรณ์และ		ที่ดิน		ส่วนผลัด	
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	อาคารและ	สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ	อุปกรณ์และ	ยานพาหนะ	ที่ดิน	ส่วนผลัด	ส่วนผลัด	ส่วนผลัด	ส่วนผลัด	ส่วนผลัด
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
148,895,476	16,667,330	215,187,800	70,138,680	6,314,055	7,983,502	1,665,277,924	576,883,695	272,531,072	13,606,665	2,993,486,199			
34,213,696	24,600,645	-	7,650,402	808,492	3,163,663	5,553,844	-	11,992,830	124,406,848	212,390,420			
-	-	-	-	-	-	9,785,000	-	-	(9,785,000)	-			
(36,983,881)	-	-	(8,747)	(1,110,778)	(102,522)	-	-	-	-	(38,205,928)			
(3,298,089)	(10,502,761)	(9,152,668)	(9,850,586)	(2,239,917)	(3,288,879)	(87,912,570)	(25,733,453)	(11,325,714)	-	(163,304,639)			
142,827,202	30,765,214	206,035,132	67,929,747	3,771,852	7,755,764	1,592,704,198	551,150,242	273,198,188	128,228,513	3,004,366,052			
147,815,436	53,570,529	271,273,919	164,798,465	11,615,971	12,133,925	2,169,691,309	709,289,323	327,752,710	128,228,513	3,996,170,100			
(4,988,234)	(22,805,315)	(65,238,787)	(96,868,718)	(7,844,119)	(4,378,161)	(576,987,111)	(158,139,081)	(54,554,522)	-	(991,804,048)			
142,827,202	30,765,214	206,035,132	67,929,747	3,771,852	7,755,764	1,592,704,198	551,150,242	273,198,188	128,228,513	3,004,366,052			

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการกู้ยืม	3,972,132	2,367,314	-	-
อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	2.81	2.88	-	-

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการใช้ที่ดิน	235,723,581	209,573,872	142,827,202	148,895,476
ส่วนปรับปรุงอาคาร	30,147,664	14,178,580	24,673,750	8,422,894
ยานพาหนะ	7,755,764	7,869,929	7,755,764	7,869,929
รวม	273,627,009	231,622,381	175,256,716	165,188,299

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 96,986,523 บาท และ 61,530,649 บาท (พ.ศ. 2563: 11,967,072 บาท และ 5,972,561 บาท) ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	1,182,699	-	1,182,699
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	3,212,643	2,000,140	2,993,360	1,923,500
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	27,753,229	22,664,449	22,187,641	18,993,901

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในการดำเนินการ ผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมและ บริหารจัดการน้ำเสีย บาท	สิทธิการใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์และ โปรแกรม ดูแลระบบน้ำ บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	2,269,769,461	4,417,800	2,274,187,261
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(236,452,001)	(2,264,817)	(238,716,818)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,033,317,460	2,152,983	2,035,470,443
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,033,317,460	2,152,983	2,035,470,443
เพิ่มขึ้น	-	328,009	328,009
ค่าตัดจำหน่าย	(46,426,603)	(1,459,459)	(47,886,062)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,986,890,857	1,021,533	1,987,912,390
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	2,269,769,461	4,745,809	2,274,515,270
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(282,878,604)	(3,724,276)	(286,602,880)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,986,890,857	1,021,533	1,987,912,390
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,986,890,857	1,021,533	1,987,912,390
เพิ่มขึ้น	-	5,203,445	5,203,445
ค่าตัดจำหน่าย	(46,466,500)	(936,723)	(47,403,223)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,940,424,357	5,288,255	1,945,712,612
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	2,269,769,461	9,949,254	2,279,718,715
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(329,345,104)	(4,660,999)	(334,006,103)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,940,424,357	5,288,255	1,945,712,612

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิในการดำเนินการ ผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมและ บริหารจัดการน้ำเสีย บาท	สิทธิการใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์และ โปรแกรม ดูแลระบบน้ำ บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	2,226,155,408	4,417,800	2,230,573,208
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(236,452,001)	(2,264,817)	(238,716,818)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,989,703,407	2,152,983	1,991,856,390
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,989,703,407	2,152,983	1,991,856,390
เพิ่มขึ้น	-	317,500	317,500
ค่าตัดจำหน่าย	(45,695,320)	(1,458,254)	(47,153,574)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,944,008,087	1,012,229	1,945,020,316
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	2,226,155,408	4,735,300	2,230,890,708
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(282,147,321)	(3,723,071)	(285,870,392)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,944,008,087	1,012,229	1,945,020,316
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,944,008,087	1,012,229	1,945,020,316
เพิ่มขึ้น	-	2,224,319	2,224,319
ค่าตัดจำหน่าย	(45,594,219)	(826,400)	(46,420,619)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,898,413,868	2,410,148	1,900,824,016
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	2,226,155,408	6,959,619	2,233,115,027
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(327,741,540)	(4,549,471)	(332,291,011)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,898,413,868	2,410,148	1,900,824,016

15 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	610,669,873	610,669,873	597,693,413	597,693,413
รวม	2,772,877,526	2,772,877,526	597,693,413	597,693,413

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพลังงาน ร้อยละ	ธุรกิจน้ำ ร้อยละ
อัตราการเติบโต	(0.2)	1.5
อัตราคีลด	5.4	3.9

ฝ่ายบริหารพิจารณาการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคีลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	ธุรกิจพลังงาน ร้อยละ	ธุรกิจน้ำ ร้อยละ
อัตราการเติบโต	(3.1)	(15)
อัตราคิดลด	8.8	10.1

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	758,644	1,157,156	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(89,809,248)	(121,518,189)	(49,671,857)	(77,105,150)
รวม	(89,050,604)	(120,361,033)	(49,671,857)	(77,105,150)

งบการเงินรวม									
รายการปรับปรุง			ณ วันที่			รายการที่รับรู้ใน			ณ วันที่
ณ วันที่	จากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย	การบัญชี	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	รายการที่รับรู้ใน	รายการที่รับรู้ใน	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่	
1 มกราคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี									
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,008,384	250,228	2,483,682	225,070	(238,179)	-	-	2,245,503	
เงินรับล่วงหน้า	-	-	534,962	534,962	(246,594)	-	-	288,368	
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	-	-	362,050	362,050	(362,050)	-	-	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	48,457,673	48,457,673	9,374,706	-	-	57,832,379	
เงินสดจ่ายเพื่อการบริโภคสินค้า	507,579,858	-	496,603,858	(10,976,000)	(10,976,000)	-	-	485,627,858	
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจ	68,093,277	-	69,542,225	1,448,948	1,387,036	-	-	85,002,734	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,767,692	-	4,514,019	746,327	858,954	-	-	5,372,973	
	581,449,211	250,228	622,498,469	40,799,030	(202,127)	14,073,473		636,369,815	
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี									
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(22,211,503)	(15,042,999)	(37,254,502)	-	4,130,036	-	-	(33,124,466)	
ค่าเสื่อมราคา	(296,986,827)	-	(282,211,355)	14,775,472	14,255,409	-	-	(267,955,946)	
สิทธิในการใช้สินทรัพย์	-	-	(45,932,402)	(45,932,402)	(8,457,280)	-	-	(54,389,682)	
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหาร	(383,202,236)	-	(375,655,315)	7,546,921	7,554,900	-	-	(368,100,415)	
จัดการน้ำเสีย	(1,495,741)	-	(1,344,134)	151,607	(373,135)	-	-	(1,717,269)	
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการตัดบัญชี	(192,188)	-	(461,794)	(269,606)	329,153	-	-	(132,641)	
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	(704,088,495)	(15,042,999)	(742,859,502)	(23,728,008)	17,439,083	-	-	(725,420,419)	
	(122,639,284)	(14,792,771)	(120,361,033)	17,071,022	17,236,956	14,073,473		(89,050,604)	

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
รายการปรับปรุง					งบวันที่				
ณ วันที่	จากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบวันที่	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบวันที่	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบวันที่	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม พ.ศ. 2563	การบัญชี	บาท	บาท	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
2,008,384	250,228	225,070	2,483,682	(238,179)	2,245,503	-	-	-	2,245,503
-	-	534,962	534,962	(246,594)	288,368	-	-	-	288,368
-	-	362,051	362,051	(362,051)	-	-	-	-	-
-	-	34,787,729	34,787,729	2,321,238	37,108,967	-	-	-	37,108,967
507,579,858	-	(10,976,000)	496,603,858	(10,976,000)	485,627,858	-	-	-	485,627,858
66,497,075	-	1,245,179	67,742,254	1,325,794	84,239,991	-	-	-	84,239,991
3,767,692	-	746,327	4,514,019	858,954	5,372,973	-	-	-	5,372,973
579,853,009	250,228	26,925,318	607,028,555	(7,316,838)	614,883,660	15,171,943	15,171,943	15,171,943	614,883,660
(296,986,827)	-	14,775,472	(282,211,355)	14,255,409	(267,955,946)	-	-	-	(267,955,946)
-	-	(33,037,659)	(33,037,659)	(2,013,683)	(35,051,342)	-	-	-	(35,051,342)
(374,479,427)	-	7,400,664	(367,078,763)	7,380,444	(359,698,319)	-	-	-	(359,698,319)
(1,495,741)	-	151,607	(1,344,134)	(373,135)	(1,717,269)	-	-	-	(1,717,269)
(192,188)	-	(269,606)	(461,794)	329,153	(132,641)	-	-	-	(132,641)
(673,154,183)	-	(10,979,522)	(684,133,705)	19,578,188	(664,555,517)	-	-	-	(664,555,517)
(93,301,174)	250,228	15,945,796	(77,105,150)	12,261,350	(49,671,857)	15,171,943	15,171,943	15,171,943	(49,671,857)

สินทรัพย์ภายในได้รับการจัดบัญชี
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
เงินรับล่วงหน้า
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม
หนี้สินตามสัญญาเช่า
เงินสดจ่ายเพื่อการรับโอนธุรกิจ
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจ
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินภายในได้รับการจัดบัญชี
ค่าเสื่อมราคา
สิทธิในการใช้สินทรัพย์
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหาร
จัดการน้ำเสีย
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพื่อการจัดบัญชี
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้

ภาษีเงินได้รวมการจัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้
 ก่อนช่วงนั้นว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้
 ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	222,602,286	213,526,966	8,749,907	46,752,285
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้	44,520,457	42,705,393	1,749,981	9,350,457
ปีที่หมดอายุ	พ.ศ. 2565-2569	พ.ศ. 2564-2568	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2568

17 เงินกู้และหุ้นกู้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน		
เงินกู้ระยะสั้น	999,920,268	-
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,999,332,533	249,782,612
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,499,345,625	2,389,299,319
	4,498,598,426	2,639,081,931
รายการไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ระยะยาว	-	4,622,982,354
หุ้นกู้	7,602,308,230	5,604,086,210
	7,602,308,230	10,227,068,564
รวม	12,100,906,656	12,866,150,495

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้และหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	เงินกู้ระยะยาว	หุ้นกู้	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	1,765,000,000	999,073,505	8,992,642,695	11,756,716,200
กระแสเงินสดรับ	1,590,000,000	4,000,000,000	3,000,000,000	8,590,000,000
กระแสเงินสดจ่าย	(3,355,000,000)	(127,000,000)	(4,003,793,150)	(7,485,793,150)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	-	691,461	4,535,984	5,227,445
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	-	4,872,764,966	7,993,385,529	12,866,150,495
กระแสเงินสดรับ	3,300,000,000	-	3,500,000,000	6,800,000,000
กระแสเงินสดจ่าย	(2,303,305,890)	(2,875,000,000)	(2,394,877,000)	(7,573,182,890)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	3,226,158	1,567,567	3,145,326	7,939,051
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564	999,920,268	1,999,332,533	9,101,653,855	12,100,906,656

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะยาว		หุ้นกู้	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	1,999,332,533	4,872,764,966	9,101,653,855	7,993,385,529
มูลค่ายุติธรรม	1,999,332,533	4,882,924,331	9,125,189,162	7,996,104,983

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว คำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 2.90 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 3.10) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สัดส่วนเงินกู้และหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คือ ร้อยละ 100 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 59) ของเงินกู้ทั้งหมด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ
เงินกู้ระยะยาว	2.90	2.84 - 3.19
หุ้นกู้	1.97-3.66	2.27 - 3.63

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะยาว		หุ้นกู้	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,999,332,533	249,782,612	1,499,345,625	2,389,299,319
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	4,622,982,354	6,103,921,606	4,105,869,835
เกิน 5 ปี	-	-	1,498,386,624	1,498,216,375
รวม	1,999,332,533	4,872,764,966	9,101,653,855	7,993,385,529

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	234,236,057	170,978,620	82,005,695	32,739,595
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	132,918,429	96,901,731	133,330,862	96,884,039
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,378,488	31,497,137	15,355,339	23,616,619
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	71,254,148	39,624,670	71,254,148	39,624,670
รายได้รับล่วงหน้า	1,441,843	2,674,812	1,441,843	2,674,812
อื่นๆ	638,334	757,434	284,213	378,784
รวม	458,867,299	342,434,404	303,672,100	195,918,519

19 ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ

ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำเป็นค่าตอบแทนรายปีตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย เกณฑ์ในการคำนวณค่าตอบแทนรายปีคิดเป็นร้อยละ 1 ในระยะเวลา 3 ปีแรก นับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ.2559 และ ร้อยละ 3 ในระยะเวลาปีที่ 4 - 50 ของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ตลอดระยะเวลาตามสัญญา

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	347,711,124	340,466,383	338,711,268	332,485,373
ประมาณการเพิ่มขึ้นระหว่างปี	70,367,367	-	75,859,717	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(30,437,043)	(24,645,439)	(30,324,552)	(24,573,523)
ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 23)	37,372,224	31,890,180	36,953,522	30,799,418
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	425,013,673	347,711,124	421,199,955	338,711,268

20 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดต้นปี	22,570,095	18,838,462
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,856,250	3,648,949
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	438,520	364,644
	26,864,865	22,852,055
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(281,960)
ยอดสิ้นปี	26,864,865	22,570,095

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.98	1.98
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.50	5.50
อัตราการลาออก	9.00 - 15.00	9.00 - 15.00
อายุเกษียณ	55 ปี	55 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 5.04	ลดลง ร้อยละ 5.07	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.65	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.67
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.41	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.42	ลดลง ร้อยละ 6.72	ลดลง ร้อยละ 5.86
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 5.45	ลดลง ร้อยละ 5.48	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.98	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.93

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ การคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

21 เงินปันผล

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.16 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 612 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.09 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 354 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.16 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 612 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.09 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 354 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับ	50,003,253	36,494,253	1,270,925,985	1,719,992,966
ดอกเบี้ยรับ	13,026,289	19,048,669	179,235,980	200,265,852
ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	16,952,638	18,670,317	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	306,564,106	671,943	-	-
อื่นๆ	3,813,372	5,071,478	3,750,217	1,396,951
รวม	390,359,658	79,956,660	1,453,912,182	1,921,655,769

23 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	103,874,712	79,251,358	104,343,714	79,740,736
หุ้นกู้	247,603,709	300,958,849	248,739,525	303,343,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,547,941	11,173,903	9,518,431	8,590,475
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,957,594	4,535,985	3,957,594	4,535,985
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	37,372,224	31,890,180	36,953,522	30,799,418
อื่นๆ	1,960,369	5,047,014	-	2,576,126
รวม	409,316,549	432,857,291	403,512,786	429,585,990

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	128,728,642	111,015,898	124,917,983	109,730,315
ค่าเสื่อมราคา	275,387,856	217,608,064	163,304,638	158,841,962
ค่าตัดจำหน่าย	47,403,223	47,886,062	46,420,618	47,153,574
ค่าเช่า	2,337,297	3,245,566	2,114,948	3,106,198
ค่าที่ปรึกษา	26,364,252	17,920,254	21,492,727	15,561,231
ต้นทุนน้ำดิบ	764,430,473	677,008,776	759,763,787	673,841,845

25 ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	31,481,181	33,966,901	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	14,383	(5,658,690)	-	(5,616,032)
ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	(17,236,956)	(17,071,022)	(12,261,350)	(15,945,796)
รวม	14,258,608	11,237,189	(12,261,350)	(21,561,828)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	749,772,112	823,964,245	1,270,294,736	1,610,329,931
<u>หัก</u> กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(151,089,824)	(61,337,301)	(18,039,087)	(6,956,640)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(317,339,443)	(866,266,542)	-	-
	281,342,845	(103,639,598)	1,252,255,649	1,603,373,291
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	56,268,569	(20,727,919)	250,451,130	320,674,658
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(76,467,391)	(3,649,425)	(266,446,546)	(343,998,593)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	11,714,439	5,713,349	11,347,351	2,573,888
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(12,809)	(569,686)	(12,809)	(569,686)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี				
ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(8,182,879)	(9,594,658)	(7,600,476)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,056,780	45,724,218	-	5,373,937
การปรับปรุงจากงวดก่อน	14,383	(5,658,690)	-	(5,616,032)
ผลต่างของอัตราภาษีที่กลุ่มกิจการดำเนิน				
กิจการอยู่	(132,484)	-	-	-
ภาษีเงินได้	14,258,608	11,237,189	(12,261,350)	(21,561,828)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(16,727,033)	-	(16,727,033)	(11,016,131)	-	(11,016,131)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	530,165,589	-	530,165,589	(159,220,542)	-	(159,220,542)
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(70,367,367)	14,073,473	(56,293,894)	-	-	-
รวม	443,071,189	14,073,473	457,144,662	(170,236,673)	-	(170,236,673)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(75,859,717)	15,171,943	(60,687,774)	-	-	-

26 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	735,513,498	812,727,022	1,282,556,086	1,631,891,759
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	3,825,000,000	3,825,000,000	3,825,000,000	3,825,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.19	0.21	0.34	0.43

27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 70.45 ซึ่งมีบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ขึ้นสูงสุด จำนวนที่เหลือร้อยละ 29.55 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายการระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทใหญ่ขึ้นสูงสุด				
รายได้จากการขายและบริการ	4,385,543	4,410,037	71,447	-
ค่าบริการ	5,613,355	-	5,613,355	-
ค่าบริหารงาน	1,020,000	1,204,613	1,020,000	1,204,613
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,672,071	-	1,672,071	-
บริษัทใหญ่				
ต้นทุนน้ำดิบ	59,483,123	47,507,949	59,483,123	47,507,949
ค่าบริหารงาน	41,520,000	31,992,000	41,520,000	31,992,000
ค่าโฆษณา	420,000	3,782,450	-	3,362,450
ดอกเบี้ยจ่าย	3,075,328	3,044,155	3,075,328	3,044,155
ค่าใช้จ่ายอื่น	205,658	180,000	205,658	180,000
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	321,095,049	305,836,250
เงินปันผลรับ	-	-	1,270,925,985	1,719,992,966
ดอกเบี้ยรับ	-	-	177,151,133	194,400,195

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายและบริการ	213,228,817	206,649,537	213,228,817	206,649,537
รายได้อื่น	16,999,920	18,524,007	-	-
การร่วมค้า				
รายได้จากการขายและบริการ	12,517,697	12,318,437	12,217,697	12,018,437
ดอกเบี้ยรับ	10,486,301	12,642,791	-	-
รายได้อื่น	-	146,309	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
รายได้จากการขายและบริการ	6,921,768	6,160,836	4,778,506	4,680,051
ต้นทุนน้ำดิบ	696,687,647	622,658,580	696,687,647	622,658,580
ค่าบริการ	2,987,650	936,400	605,400	854,400
ค่าไฟฟ้า	809,323	1,107,285	809,323	1,107,285
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิดำเนินการผลิต และจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	8,692,000	8,692,000	8,692,000	8,692,000
ค่าโฆษณา	600,000	13,544,980	-	12,944,980
ค่าควบคุมงาน	2,460,000	1,800,000	2,460,000	1,800,000
ดอกเบี้ยจ่าย	9,781,016	7,317,823	4,998,400	4,945,180
ค่าใช้จ่ายอื่น	352,145	174,415	337,795	174,415

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้				
บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด	691,039	692,567	19,325	-
บริษัทใหญ่	10,161	10,161	-	-
บริษัทย่อย	-	-	350,221,360	278,717,513
บริษัทร่วม	19,636,895	19,993,305	15,403,192	15,626,520
การร่วมค้า	3,550,704	2,817,005	1,712,010	924,810
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,116,744	1,455,825	871,131	1,173,325
รวม	25,005,543	24,968,863	368,227,018	296,442,168
เจ้าหนี้				
บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด	412,935	239,680	412,935	239,680
บริษัทใหญ่	47,045,045	12,946,003	47,045,045	12,946,003
บริษัทย่อย	-	-	440,886	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	85,460,449	83,716,048	85,431,996	83,698,356
รวม	132,918,429	96,901,731	133,330,862	96,884,039
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด	18,823,420	-	18,823,420	-
บริษัทใหญ่	59,615,579	59,117,488	59,615,579	59,117,488
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	189,536,213	158,496,213	90,693,168	95,812,272
รวม	267,975,212	217,613,701	169,132,167	154,929,760
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจหน้า				
บริษัทใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	425,013,673	347,711,124	421,199,955	338,711,268

เงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	6,123,490,000	6,071,490,000
บริษัทร่วม	5,327,207	-	-	-
การร่วมค้า	248,490,552	248,490,552	-	-
รวม	253,817,759	248,490,552	6,123,490,000	6,071,490,000

เงินให้กู้แก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.79 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 3.21 ต่อปี) เงินให้กู้ส่วนที่บริษัทจะไม่เรียกชำระคืนภายใน 12 เดือน จะจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้แก่บริษัทร่วมเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี

เงินให้กู้แก่การร่วมค้าเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี และไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	248,490,552	283,490,552	6,071,490,000	5,029,490,000
เพิ่มขึ้น	5,327,207	-	1,840,000,000	2,518,000,000
รับชำระ	-	(35,000,000)	(1,788,000,000)	(1,476,000,000)
ยอดสิ้นปี	253,817,759	248,490,552	6,123,490,000	6,071,490,000

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	45,375,311	49,693,779
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2,603,343	2,359,941
รวม	47,978,654	52,053,720

28 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งานระหว่างก่อสร้าง	458,090,784	79,478,417	55,906,920	2,311,807

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามกลุ่มกิจการและบริษัทดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สกุลเงินบาท				
งานระหว่างก่อสร้าง	9,169,200	8,903,500	7,607,200	7,341,500
การปฏิบัติตามสัญญากับกลุ่มพลังงาน	111,053,245	114,253,334	-	-
อื่นๆ	1,352,719	269,257	352,719	269,257
รวม	121,575,164	123,426,091	7,959,919	7,610,757
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ				
การปฏิบัติตามสัญญากับกลุ่มพลังงาน	5,520,034	5,561,423	-	-
รวม	5,520,034	5,561,423	-	-

29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการออกและเสนอขาย ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัทตามที่ได้รับอนุญาตให้ซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ ได้ผ่านความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นแล้วโดยอาศัยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

A photograph of a business meeting with a blue color overlay. Several people are gathered around a table, looking at and pointing to documents that contain charts and graphs. One person is holding a pen, and another is holding a calculator. The scene is professional and collaborative.

4

ເອກສຳຮານ

I เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นางสาวจริพร จารุณสกุล

- **ประธานคณะกรรมการบริษัท**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 กุมภาพันธ์ 2561
- **ประธานคณะกรรมการบริหาร**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 กุมภาพันธ์ 2561
- **ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559

อายุ

54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีนครินทร
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA), มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาธารณสุขศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Wellness & Healthcare Business Opportunity for Executives (WHB) รุ่นที่ 1/2564 สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 9/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวน 73,836,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.93

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2563 - ปัจจุบัน รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการเทคโนโลยี และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ บริษัท WHAUP Nghe An Joint Stock Company
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไซลาร์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ ริคคอมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

- บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวอร์เฮาส์ เอเชีย อะโกลเอนซ์ จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุน

- บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ภูเก็ต จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ภูเก็ต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลเอนซ์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ โดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโกลเอนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เหว่ย หัว โกว ไท่ (ซานย่า) บิสซิเนส คอนซิลต์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รัก แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน พัง-อาน จอยักษ์ สตีล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เซเวียตนาบ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอส-บุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด ฟร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2555 - 2561	รองประธานคณะกรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการ บริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	รองประธานคณะกรรมการบริษัท และรองประธาน คณะกรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2556 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 1 จำกัด
-------------	--

2556 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 3 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 6 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 17 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 2 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 4 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 5 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 8 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 9 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 10 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 16 จำกัด

บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวย์ เอ็มแอลเอส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 4 จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มแอลเอส 2 จำกัด
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ระยอง คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท เท็คโค-วัน จำกัด
2558 - 2562	กรรมการ บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2558 - 2561	รองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (่องกง) จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย จำกัด

บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2559 - 2562	กรรมการ บริษัท เจเนซิส คาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลแอนซ์ จำกัด

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2558 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)
-------------	---

กิจการอื่น

2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ซูเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด
-------------	---

นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โด

- **กรรมการ**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 มิถุนายน 2551
- **กรรมการบริหาร**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **กรรมการบริหารความเสี่ยง**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559

อายุ

66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, Northeastern University, Boston, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57/2548

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ฮัสทิงส์อินเตอร์เนชั่นแนล คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการ บริษัท เกล็ดไค-วัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2537 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมและต่างประเทศ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวตี้ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เหว่ย หั้ว ทวี (ซานย่า)

บิสซิเนส คอนซิลต์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล เอสเตท ะยอง จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล โซน เหว่ย-อาน จอยท์ สต็อก จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

ฮัสทิงส์อินเตอร์เนชั่นแนล อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฮัสทิงส์อินเตอร์เนชั่นแนล

พรีฟอรัตี้ แอนด์ มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ะยอง 36 จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ะยอง

ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี

ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะพาร์เคอร์สซิเคนซ์ จำกัด

2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีโอ) จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

ฮัสทิงส์อินเตอร์เนชั่นแนล อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

ฮัสทิงส์ พาวเวอร์ เซอร์วิส จำกัด

2537 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท

ฮัสทิงส์ อินเตอร์เนชั่นแนล อินดัสเตรียล เอสเตท (ะยอง) จำกัด

2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ

ฮัสทิงส์ อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีโอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2537 - 2563 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)

นายวิวัฒน์ จิรัชิตกาลสกุล

- **กรรมการ**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มีนาคม 2558
- **กรรมการบริหาร**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559

อายุ

65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาสุขาภิบาล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2557
- หลักสูตร IOD Luncheon briefing 1/2556:
Thailand Economic Outlook 2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี
เอเชีย ธิคมเนชั่น วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Duong River Surface
Water Plant Joint Stock Company

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เหว่ย หั้ว กั๋ว ไท่ (ซานย่า)
บิสซิเนส คอนซิลติ่ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล เอสเตท ะยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียลโซน หนองหาน จอยท์ สต็อค จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (เอสจี) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด
พรีอเพอรัตี้ แอนด์มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ะยอง 36 จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี
ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ะยอง
ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะพาร์คสซิเดนท์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด
อินดัสเตรียล เอสเตท (ะยอง) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีอีจ ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เท็คโค-วัน จำกัด
2552 - 2564 กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2551 - 2564 กรรมการ บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
2537 - 2563 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล
ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (Cayman)

ดร. นิพนธ์ บุญเดชาบัณฑิต

- **กรรมการ**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2563
- **กรรมการบริหาร**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2563
- **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2563

อายุ

50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจคุณวุฒิบัณฑิต ภาควิชาบริหารธุรกิจ (Industrial Business Administration) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Master of Mechanical Engineering, Drexel University, Philadelphia, PA, U.S.A.
- Master of Engineering Management, Drexel University, Philadelphia, PA, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 13/2554
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2553
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 09/2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2552

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP 2) ประจำปี 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Doctoral Research for Manufacturing Industry Workshop, University of Cambridge (Institute for Manufacturing – IfM)
- Leadership Development Program, University of California Berkeley (Berkley Executive Coaching Institute)
- Strategy and Innovation for Businesses in Asia, Massachusetts Institutes of Technology (Sloan School of Management) มหาวิทยาลัยมิดเดิล
- Integrated Water Management for High Level Managers สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 1 PTE. Limited

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 2 PTE. Limited

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ WHAUP Nghe An Joint Stock Company

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 1 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 3 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 6 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 17 จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคอมเม้นซ์ วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Cua Lo Water Supply Joint Stock Company

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฮัสทิงส์บอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ห้วยเหาะ-ไทย จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เท็คโก-วัน จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอแอล จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิเอส1 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิเอส2 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิเอส3 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิเอส4 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเอแอล2 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บี จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทิเอส1 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทิเอส2 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสทิงส์บอร์ด เอ็นจิเนีย 2 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสทิงส์บอร์ด เอ็นจิเนีย 4 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท พ็อททอรี่ส์ กรุ๊ป จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโนเวทีฟ โซลูชั่น แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์ แมกซ์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรั ซิตีซิก จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 2563 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัทในเครือ พร็อพเพอร์ตี้เพอร์เฟกต์)

2552 - 2558 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัทในเครือ ฮัสทิงส์บอร์ด)

บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด

บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด

บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด

นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์

● กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 เมษายน 2564

อายุ

49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน New York University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, Claremont Graduate University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2557

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร ภาวะรอบรู้การเงิน 2562 CPD Tutor

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่ยนต์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล เอสเตท ะยอง จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียลโซน หนองหาน จอยท์ สตีล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดิस्टเรียลเอสเตท จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซบอร์ค อินดิस्टเรียล

เอสเตท (ระยอง) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซบอร์ค อินดิस्टเรียลเอสเตท จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น โฟวโฟลว์ เซอร์วิส จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะพาร์คสซิเคนซ์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซบอร์ค พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซบอร์ค อินดิस्टเรียลเอสเตท 4 จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล รักแบบเบเนนซ์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2564 กรรมการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2562 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2558 - 2563 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)

นายเวทย์ บุชเจริญ

- **กรรมการอิสระ:**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 ธันวาคม 2558
- **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559

อายุ

68 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2558
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 31/2556

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 9/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3/2553 สถาบันวิทยาการการค้า หอการค้าไทย
- หลักสูตรโครงสร้างการสืบหาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 14/2549 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Commercial Credit Skills Assessment คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
บริษัท ไบโครลิคส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
บริษัท สยามราชธานี จำกัด จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บริษัท ทิพย์ประทีป จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์ที่ปรึกษาทางการเงิน (บสย.F.A. Center) |
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินซีซี (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท
บริษัท ไทยเทคโบลัส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิ/ที่ปรึกษา ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-------------|---|
| 2561 - 2562 | กรรมการ บริษัท เงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2562 | กรรมการ บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2560 | กรรมการ บริษัท ทิพย์ประทีป จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2562 | กรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ฟาวเวอร์ จำกัด |
| 2559 - 2561 | กรรมการ องค์การประสานงานภูมิภาค |
| 2559 - 2561 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ |
| 2558 - 2561 | กรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย |
| 2558 - 2561 | กรรมการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ |
| 2558 - 2560 | กรรมการ มูลนิธิสืบนาคะ |

นางพรรณนิ วรุตม์จงสภิต

- **กรรมการอิสระ:**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 ธันวาคม 2558
- **กรรมการตรวจสอบ**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559

อายุ

69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 4/2560
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2558
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 10/2557
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10/2557
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 1/2554
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 25/2554
- หลักสูตร DCP Refresher Course (RE DCP) รุ่นที่ 2/2552
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 1/2552
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 7/2551
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 7/2551
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 1/2550
- หลักสูตร Improve the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 5/2550
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Certified Public Accountant (CPA) สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Certified Professional Internal Auditors (CPIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Qualified Internal Auditors (QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Certified Internal Auditor (CIA) The Institute of Internal Auditors (IIA)

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ บริษัท ไมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บริคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีบริหาร สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท พี ดับบลิว คอนซัลแตนท์ จำกัด |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-------------|--|
| 2560 - 2562 | ที่ปรึกษาในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2560 - 2562 | คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบัญชีชุดเดียว สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2557 - 2560 | กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีภาษีอากร สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2553 - 2560 | กรรมการภาษีอากร หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| 2554 - 2559 | กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย |

นายเอกชัย ตีวุฒานนท์

- **กรรมการอิสระ:**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 ธันวาคม 2558
- **กรรมการตรวจสอบ**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559
- **กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 กุมภาพันธ์ 2561

อายุ

69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws, Columbia University, New York, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 9/2563
- หลักสูตร Advance Audit Program (AAP) รุ่นที่ 32/2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2559

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ: บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ: และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2542 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ
ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

นายสุรเชียร จักรธรานนท์

- **กรรมการอิสระ:**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 กรกฎาคม 2563
(วันที่ได้รับแต่งตั้งในตำแหน่งกรรมการ
ครั้งแรก 25 เมษายน 2559)
- **กรรมการบริหารความเสี่ยง**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2559

อายุ

69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม,
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คุรุภัณฑ์บัณฑิตศึกษาศึกษา สาขาบริหารจัดการเทคโนโลยี,
มหาวิทยาลัยชินวัตร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2547

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2563 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เบลท์ จำกัด
2556 - 2563 กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเซีย เบลท์ จำกัด
2556 - 2563 กรรมการ บริษัท เอเซีย เบลท์ โฮลดิ้ง จำกัด
2555 - 2559 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

- **กรรมการอิสระ:**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 เมษายน 2564
- **กรรมการบริหารความเสี่ยง**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2564

อายุ

65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 140/2554

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Energy Literacy ปี 2557, วิทยาลัยพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51/2551, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Mini MBA ปี 2544 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Main Operation & Maintenance Training ปี 2529, CDC ประเทศเยอรมนี

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระบริษัท คีวี8 จำกัด (มหาชน)

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ นวัตกรรมแห่งชาติ
2559 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท วันดี เอนเนอร์ยี โซลติง จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2564 กรรมการตรวจสอบ บริษัท คีวี8 จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558 ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คณะผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

นายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์

- **กรรมการบริหาร**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน**
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563

อายุ

43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TFRS for NPAs เตรียมความพร้อมก่อนการปิดบัญชี ปี 2564 (NPAs) บริษัท เอ็น วาย ซี แบนเนกเมท จำกัด
- หลักสูตร Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) ปี 2563 สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Investment and Security Analyst (CISA) สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท
ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิ๊งกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิ๊งกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิ๊งกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กิ๊งกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท

ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Cua Lo Water Supply Joint Stock Company

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2564 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท กิ๊งกุล ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
เจ้าหน้าที่สารสนเทศ จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็มจี 2 จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็มจี 4 จำกัด
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหารเงิน
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560 หัวหน้าฝ่ายบริหารเงินและบัญชีทุนสัมพันธ์
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)

นายคำของ รัตมาธิ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาธารณูปโภค วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 มกราคม 2559

อายุ

55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกริก
- Bachelor of Science (Mechanical Engineering), University of Waterloo, Canada

ประวัติการอบรม

- Certificate จป.ระดับบริหาร กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- Certificate, ISO 9001/14001 Lead Auditor, BVQI

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2558	Property Sales Representative Realty Executive Edge, Inc (Canada)
2554 - 2555	เจ้าของกิจการ ร้านอาหาร At Bangkok Inc (Canada)

นายวรานล เหล่าสุวรรณ

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุทกิจสาธารณูปโภค วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2559

อายุ

41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science (Management of Technology) Murray State University, KY, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 11/2556 CONC Thammasat Business School

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2559	ผู้จัดการด้านงานสื่อสารทางธุรกิจ บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
-------------	--

นายพันธุ์พี นพริมา

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงาน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2559

อายุ

40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science (Global Market Economics),
London School of Economics, University of London, UK
- Bachelor of Economics, London School of Economics,
University of London, UK

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กำหนด
การออกแบบ ติดตั้ง ควบคุม และบำรุงรักษา 2561
สมาคมสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Biomass and Biogas power generation for grid supply,
Provincial Authority of Thailand
- หลักสูตร Solar Power Generation System: Regulation, Design,
Installation, Operation and Maintenance 2560,
สมาคมสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Power Generation from Municipal Waste: Regulation,
Design, Installation, Operation and Maintenance 2560
สมาคมสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Understanding the Petrochemical Industry &
the lurking issues 2553 สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Gas Engine based CHP in Thailand,
Wartsila Finland Qy, 2552
- หลักสูตร Natural Gas & Business in its Value Chain 2551
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Understanding the Oil Business 2551
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2559 ผู้จัดการส่วน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

นายชินทร์ นพริมา

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาธารณูปโภคต่างประเทศ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 เมษายน 2564

อายุ

46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขา Water Supply,
Drainage, and Sewerage Engineering สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโครงสร้าง
(เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 11/2563
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Executive Management Development Program (EMDP)
ปี 2561 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Global Mini MBA รุ่นที่ 84/2558 CONC
Thammasat Business School

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ 2
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

นางรัตนา ชินวัตร

- **ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี**
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2559

อายุ

59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม วิทยาลัยข้าราชการศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตร Business Development Program on MBA Approach, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program: Passion for Success 2560, CONC Thammasat Business School
- หลักสูตร ประเด็นที่น่าสนใจของ TFRS for NPAs สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยและการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2564 จำนวน 7 ชั่วโมง
- เข้าร่วมอภิปรายกลุ่ม Focus Group เกี่ยวกับการบันทึกต้นทุนและรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสาธารณสุขภาค สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2564 จำนวน 3 ชั่วโมง
- เข้าร่วมอภิปรายกลุ่ม Focus Group เกี่ยวกับการบันทึกต้นทุนและรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสาธารณสุขภาคเอกชน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2564 จำนวน 3 ชั่วโมง
- กิจกรรมตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 24/2564 รวบรวมทั้งหมดจำนวน 15 ชั่วโมง

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2559 รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง

- **เลขาธุรการบริษัท**
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2560

อายุ

37 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร IEEE Certificate Computer Science and Information Technology (The International Conference : ICCSIT) มหาวิทยาลัย Beijing Technology and Business University เมืองปักกิ่ง ประเทศจีน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Step-in Leader ปี 2563, South East Asia Center (SEAC)
- หลักสูตร The e3 Leader (Engage - Empower - Execute) ปี 2563, South East Asia Center (SEAC)
- หลักสูตร The power of Stories to fuel Innovation ปี 2563, Stanford Center for Professional Development
- หลักสูตร Empathize and Prototype ปี 2563, Stanford Center for Professional Development
- หลักสูตร Innovation at work: Ideation ปี 2563, Stanford Center for Professional Development
- หลักสูตร Corruption Risk & Control Program (CRC) รุ่นที่ 1/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 7/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 11/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 54/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาการบริหาร (Management Psychology) รุ่นที่ 9/2556 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- หลักสูตรสู่ความเป็นนายที่สมบูรณ์แบบ (The Boss) รุ่นที่ 80/2556 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPSC) รุ่นที่ 19/2551 ชมรมเลขาธุรการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 17/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2551 - 2560 เลขาธุรการบริษัท และ
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารจัดการ
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ເອກສາລະພາບ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการVongbrihtayyay

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ประจำปี 2564

รายชื่อบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)														
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด*	บริษัทย่อย	X	I	I	I,III	I	II,IV	II,IV	II	II	III	III	III	III
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด*	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	X	I	I	I,III	I	II,IV	II,IV	II	II	III	III	III	III
	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	X	I	I	I									
	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	X	I	I	I									

หมายเหตุ:

- $X = \text{ประจักษ์การบริรักษ์} / I = \text{กรรมการอิสระ} / III = \text{ผู้บริหาร} / IV = \text{กรรมการตรวจสอบ}$
 - รายชื่อผู้บริหารตามนโยบาย ก.ส. 4 รายการ มีต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้ นายประพนธ์ ชีอุดมทรัพย์ นายพสุธร พัทธินา นายอรรถ รัตนาน นายวราล พัทธินา นายชินกร พัทธินา และนายรัตนา ชินธร
- *บริษัทย่อยที่รายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามแนกกำไรขาดทุนของปีบัญชี 2564

หมายเหตุ:

- X = ประธานคณะกรรมาธิการบริหาร / III = กรรมการอิสระ / II = กรรมการ / IV = ผู้บริหาร
- รายชื่อผู้บริหารตามบัญชี ก.ล.ด. 4 รายเขต เป็นต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จอห์น เคอร์รี่ นายสุวรงค์ ชัยอุดมทรัพย์ นายคำอ่อง รักษา นักค้าขาย นายนพรัตน์ พรหมภา และนายธิดา ขันดีตร
- บริษัทยังมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามเกณฑ์ที่กำหนดจนจบปีบัญชี 2564

[illegible]

หมายเหตุ:

- X = ปริมาณคน-รถมากรับบริการ / II = กระบวนการ / III = ผู้บริหาร / IV = กระบวนการตรวจสอบ /
 - รายชื่อผู้บริหารตามปีงบประมาณ ค.ศ. 4 รายการ เริ่มตั้งแต่จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จนถึงภาค นายสุพรรณ นพรัตนกร นายณัฐพร นพรัตนกร นายณัทพร นพรัตนกร และนายธิดา ขันดีตร
 *บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามเกณฑ์ใดก็ตามจนจบปีบัญชี 2564

I เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวจันทร์เพ็ญ ฤทธิงามชัย	49	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโทบัญชีบัณฑิตสาขาบริหารเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรีบัญชีบัณฑิตสาขาเทคโนโลยีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายในและการตรวจสอบระบบสารสนเทศ	บริษัท มาซาร์ส จำกัด
			2553 - 2557	ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท บีทีซีเปอร์เซ็นต์เตอร์ จำกัด (มหาชน)
			2543 - 2553	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ส่วนงานที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมระบบสารสนเทศ	บริษัท ไพธันวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเอส เอบีเอส จำกัด
		วุฒิบัตร <ul style="list-style-type: none">ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)ผู้ตรวจสอบสารสนเทศ Certified Information System Auditor (CISA)	2538 - 2543	ที่ปรึกษาอาวุโส ส่วนงานที่ปรึกษาด้านการบริหารธุรกิจ	บริษัท เคพีเอ็มจี แอดไวซ์เซอร์ จำกัด
		การอบรม <ul style="list-style-type: none">เป็นผู้อบรมของสภาวิชาชีพบัญชีด้านการตรวจสอบภายใน			

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายสพลเชษฐ์ วงศ์ไทย	26	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Compliance Management และกฎหมายที่ต่อเนื่องพร้อมโดยเฉพาะ สำนักสรีรพัฒนา สถาบันที่พัฒนาบริหารศาสตร์ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร รุ่น 2 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์อบรม หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลปฏิบัติ Personal Data Protection Act (PDPA)อบรม หลักสูตรเตรียมพร้อมรับมือกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล GDPR และ PDPAอบรม หลักสูตรเทคนิคการร่างสัญญาทางธุรกิจ English Business Contracts (Management and Techniques)อบรม หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารสัญญาเชิงธุรกิจ	พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">เจ้าหน้าที่กำกับดูแลหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	<ul style="list-style-type: none">บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
			หน้าที่ และความรับผิดชอบ <ul style="list-style-type: none">จัดทำ และเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ สัญญา หนังสือมอบอำนาจ ใบอนุญาต และเอกสารสำคัญทางกฎหมายให้นำและคำสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำกับดูแลการปฏิบัติงาน กำหนดระเบียบ กฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย		

I เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.1 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งหมดเท่ากับ 5,454.72 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ถาวรเหล่านี้มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
		บริษัท	WHAET	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
สิทธิการใช้ที่ดิน	235.72	142.83	92.89	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	247.82	60.46	0.83	4.72	176.34	3.52	1.95	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	90.07	62.19	6.75	11.49	9.52	-	0.12	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ท่อน้ำ	1,810.93	831.42	201.50	16.72	761.29	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	1,127.45	324.58	570.58	5.72	226.57	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ระบบบำบัดน้ำเสีย	302.97	107.13	29.78	-	166.06	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ยานพาหนะ	7.76	7.76	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ระบบผลิตไฟฟ้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์	1,150.17	-	10.55	-	-	104.41	1,035.21	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	481.83	128.23	-	80.19	-	-	273.41	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม	5,454.72	1,664.60	912.88	118.84	1,339.78	107.93	1,310.69		

รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งานและวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

1.1.1 สิทธิการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้ที่ดินของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAET	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	57.97	-	57.97	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	51.63	51.63	-	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	54.54	54.54	-	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	34.92	-	34.92	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	34.15	34.15	-	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
Out of IE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	2.51	2.51	-	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		235.72	142.83	92.89		-	-	-		

1.1.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
สำนักงานใหญ่	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	24.59	24.59	-		-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	8.10	3.20	-		4.90	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	2.68	0.13	-		2.55	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	97.17	25.04	0.83		71.30	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	0.79	0.79	-		-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	97.48	5.48	-		92.00	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.43	0.43	-		-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.07	0.07	-		-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	3.76	0.03	-		3.73	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	2.56	0.70	-		1.86	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
Out of IE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	5.47	-	-	-	-	3.52	1.95	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
Vietnam	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	4.72	-	-	4.72	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		247.82	60.46	0.83	4.72	176.34	3.52	1.95		

1.1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
สำนักงานใหญ่	เพื่อปรับปรุงสำนักงาน	2.59	2.47	-	-	-	-	0.12	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	9.79	9.16	-	-	0.63	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	1.13	1.13	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	27.64	12.47	6.28	-	8.89	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม	9.34	9.34	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	3.71	3.71	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	1.54	1.54	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	0.47	-	0.47	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	1.02	1.02	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	4.02	4.02	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	17.33	17.33	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
Vietnam	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	11.49	-	-	11.49	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
รวม		90.07	62.19	6.75	11.49	11.49	-	0.12		

1.1.4 ท่อน้ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของท่อน้ำของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	82.53	45.95	-	-	36.58	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	41.54	24.35	-	-	17.19	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม	453.25	176.49	49.88	-	226.88	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการ ผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	115.56	115.56	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	471.68	175.35	-	-	296.33	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าจองสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	157.70	157.70	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	151.62	-	151.62	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	101.29	101.29	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	129.78	25.64	-	-	104.14	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าจองสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	89.26	9.09	-	-	80.17	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าจองสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
Vietnam	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	16.72	-	-	16.72	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
รวม		1,810.93	831.42	201.50	16.72	761.29	-	-		

1.1.5 ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	0.22	0.22	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	22.12	22.12	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	623.26	0.99	519.04	-	103.23	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าจองสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	90.99	90.99	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	143.00	131.99	-	-	11.01	-	-	มีกรรมสิทธิ์/ เป็นเจ้าจองสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	49.78	49.78	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	51.54	-	51.54	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	28.49	28.49	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	48.61	-	-	-	48.61	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	63.72	-	-	-	63.72	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
Vietnam	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	5.72	-	-	5.72	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		1,127.45	324.58	570.58	5.72	226.57	-	-		

1.1.6 ระบบบำบัดน้ำเสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA CIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	4.48	-	-	-	4.48	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA CIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	19.23	-	-	-	19.23	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	81.72	2.75	-	-	78.97	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	78.23	22.42	-	-	55.81	-	-	มีกรรมสิทธิ์/เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	42.94	42.94	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	29.78	-	29.78	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	27.58	27.58	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA RIL	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	2.21	-	-	-	2.21	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	5.36	-	-	-	5.36	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
นอกนิคม	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	11.44	11.44	-	-	-	-	-	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		302.97	107.13	29.78	-	166.06	-	-		

1.1.7 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
สำนักงานใหญ่	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย	7.76	7.76	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		7.76	7.76	-	-	-	-	-		

1.1.8 ระบบผลิตไฟฟ้าแสงพลังงานแสงอาทิตย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของระบบผลิตไฟฟ้าแสงพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า (ล้านบาท)	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA EIE	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	10.55	-	10.55	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	185.08	-	-	-	-	19.12	165.96	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	19.10	-	-	-	-	-	19.10	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	174.05	-	-	-	-	-	174.05	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 4	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	89.75	-	-	-	-	-	89.75	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHARIL	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	22.77	-	-	-	-	13.27	9.50	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHASIL	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	0.03	-	-	-	-	-	0.03	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
นอกนิคม	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	648.84	-	-	-	-	72.02	576.82	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		1,150.17	-	10.55	-	-	104.41	1,035.21		

1.1.9 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของงานระหว่างก่อสร้างบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่า	ธุรกิจน้ำ				ธุรกิจพลังงาน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
			บริษัท	WHAWT	WUPNA	รับโอนสิทธิ์	WHAEG	WHASL		
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
WHA EIE	เพื่อปรับปรุงสำนักงาน	9.49	9.49	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
ESIE	เพื่อประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสีย	0.75	-	-	-	-	-	0.75	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 1	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	35.46	-	-	-	-	-	35.46	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 2	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	45.95	-	-	-	-	-	45.95	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA ESIE 3	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	126.52	-	-	-	-	-	126.52	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHA SIL	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	35.24	-	-	-	-	-	35.24	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
WHAR36	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	118.74	118.74	-	-	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
นอกนิคม	เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	29.49	-	-	-	-	-	29.49	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
เวียดนาม	เพื่อประกอบธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	80.19	-	-	80.19	-	-	-	มีกรรมสิทธิ์	ปลอดการผูกพัน
รวม		481.83	128.23	-	80.19	-	-	273.41		

1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เกิดจากการที่กลุ่มดับบลิวเอชเอ เข้าซื้อกลุ่มเหมราชฯ และต่อมากลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มเหมราชฯ เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจโดยการให้สิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ ในประเทศไทยทั้งปัจจุบันและในอนาคต ตลอดจนสัญญาพันธมิตรให้แก่กลุ่มบริษัทแต่เพียงผู้เดียว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท เท่ากับ 2,279.72 ล้านบาท หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม 334.01 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 1,945.71 ล้านบาท

1.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด WHAUP (SG) 1 PTE LTD. WHAUP (SG) 2 PTE LTD. WHAUP (SG) 2DR PTE LTD. และ WHAUP Nghe An Joint Stock Company โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ
WHAWT	301.50	99.99	300.00	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
WHAEG	9,178.00	99.99	9,178.00	Holding Companyและธุรกิจพลังงาน
WHAET	7,269.75	99.99	4,250.00	Holding Company
WHASL	750.00	99.99	750.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
WUPIN	45.00	99.99	45.00	Holding Company
WUPS1	43.09	100.00	42.98	Holding Company
WUPS2	39.95	100.00	42.73	Holding Company
WUPSD	3.00	100.00	3.03	Holding Company
WUPNA	39.65	99.99	42.40	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและ การบำบัดน้ำเสีย

1.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งถือหุ้นผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด WHAUP Nghe An Joint Stock Companyและ WHAUP (SG) 2DR PTE LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ
Gulf JP NLL	365.80	25.01	1,384.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf Solar	14.64	25.01	47.44	Holding Company
- Gulf Solar KKS*		25.01	14.67	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar BV*		25.01	7.66	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar TS 1*		25.01	7.38	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- Gulf Solar TS 2*		25.01	5.55	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf VTP	414.26	25.01	1,610.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf TS1	413.55	25.01	1,685.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf TS2	407.97	25.01	1,690.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf TS3	376.52	25.01	1,520.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf TS4	380.94	25.01	1,470.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gulf NLL2	382.45	25.01	1,440.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
BPWHA-1	360.13	25.01	1,533.56	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Gheco-I	7,327.52	35.00	11,624.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
Cua Lo	17.84	47.31	66.18	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
SDWTP	2,381.86	34.00	1,292.50	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
รวม	12,843.48			

หมายเหตุ

*บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อม

1.5 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด และบริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) บริษัท ห้วยเหาะไทย

จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล โซลาร์รูฟ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด และบริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี รีเคลมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับส่วนได้เสียในการร่วมค้าตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มโกลด์				
ESCE	372.40	33.33	1,017.81	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- COE*		33.33	989.00	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- HHTC	239.28	51.00	422.15	Holding Company
- HHPC*		12.75	40 ล้านเหรียญสหรัฐ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มกันกุล	61.07	74.99	56.50	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มกัลฟ์	153.15	35.00	454.00	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
เงินลงทุนในการร่วมค้า WHAUPAIE	18.85	60.00	31.50	จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม
รวม	844.75			

หมายเหตุ

*บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อม

2. รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

I เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ
กฎบัตรของคณะกรรมการและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎบัตรของคณะกรรมการและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20210324-whaup-cg-policy-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20210324-whaup-cg-code-of-conduct-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20211116-whaup-cg-bod-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20190227-whaup-cg-executive-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20190227-whaup-cg-audit-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20210816-whaup-cg-cg-sd-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20210816-whaup-cg-nomination-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20210816-whaup-cg-risk-charter-th.pdf>

I เอกสารแบบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report: รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คำศัพท์และ คำย่อที่สำคัญ

บริษัท หรือ WHAUP	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ดับบลิวเอชเอ หรือ WHA	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่ม WHA หรือ กลุ่มดับบลิวเอชเอ	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
WHAID	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิสทริบิวล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่ม WHAID	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิสทริบิวล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
WHAWT	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
WHAEG	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHAET	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
WUPIN	: บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
WHASL	: บริษัท ดับบลิวเอช โซลาร์ จำกัด
WUPS1	: WHAUP (SG) 1 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)
WUPS2	: WHAUP (SG) 2 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)
WUPSD	: WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)
WUPNA	: WHAUP Nghe An Joint Stock Company (จดทะเบียนจัดตั้งใน เวียดนาม)
WHAUP AIE	: บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย ธิคมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด
WHA Gunkul 1	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
WHA Gunkul 3	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
WHA Gunkul 6	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
WHA Gunkul 17	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
CUA LO	: Cua Lo Water Supply Joint Stock Company (จดทะเบียนจัดตั้งใน เวียดนาม)
SDWTP	: Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (จดทะเบียนจัดตั้งใน เวียดนาม)
ESCE	: บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
CCE	: บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
Gheco-I	: บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
HHTC	: บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
HHPG	: บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (บริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว)
GIPP	: บริษัท โกลด์ โอเพิร์ฟ จำกัด
BPWHA-1	: บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
Gulf JP NLL	: บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด
Gulf NLL 2	: บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอล 2 จำกัด
Gulf TS 1	: บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
Gulf TS 2	: บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
Gulf TS 3	: บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
Gulf TS 4	: บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
Gulf VTP	: บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
Gulf Solar	: บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
Gulf Solar BV	: บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
Gulf Solar TS 1	: บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
Gulf Solar TS 2	: บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
Gulf Solar KKS	: บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
Gulf WHA MT	: บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด

WHA NGD2	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเอสทีร์น ซิบอร์ด เอ็นจีดี 2 จำกัด
WHA NGD4	: บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเอสทีร์น ซิบอร์ด เอ็นจีดี 4 จำกัด
WHA CIE 1	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
WHA CIE 2	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2
ESIE	: นิคมอุตสาหกรรมอีเอสทีร์นซิบอร์ด (ระยอง)
WHA ESIE 1	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีเอสทีร์นซิบอร์ด 1
WHA ESIE 2	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีเอสทีร์นซิบอร์ด 2
WHA ESIE 3	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีเอสทีร์นซิบอร์ด 3
WHA ESIE 4	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีเอสทีร์นซิบอร์ด 4
WHA EIE	: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)
WHA RIL	: เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง
WHA SIL	: เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี
WHA LP 1	: ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1
EECI	: เขตอุตสาหกรรม ระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
ธุรกิจสาธารณูปโภค	: ธุรกิจน้ำ และการให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ธุรกิจท่อส่งก๊าซ หรือการบริหารจัดการของเสีย
ธุรกิจน้ำ	: การประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย
ธุรกิจพลังงาน	: การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
COD	: วันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ หรือ Commercial Operation Date
SCOD	: วันที่กำหนดวันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ หรือ Scheduled Commercial Operation Date
MW	: เมกะวัตต์
TPH	: ตันต่อชั่วโมง หรือ Ton per hour
RT	: ตันความเย็น หรือ Ton of Refrigeration
IPP	: ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ หรือ Independent Power Producer
SPP	: ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer
VSPP	: ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หรือ Very Small Power Producer
CLMV	: ประเทศกัมพูชา ลาว สหภาพเมียนมาร์ และเวียดนาม
กบอ. หรือ IEAT	: การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กกพ.	: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กพช.	: คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ. หรือ EGAT	: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ. หรือ PEA	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กฟน. หรือ MEA	: การไฟฟ้านครหลวง
กปภ. หรือ PWA	: การประปาส่วนภูมิภาค
กปน. หรือ MWA	: การประปานครหลวง
สำนักงาน ก.ล.ต.	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
บีโอไอ หรือ BOI	: สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
EBITDA	: กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย
CAGR	: Cumulative Annual Growth Rate ซึ่งเป็นการคิดอัตราการเติบโตด้วยการใช้วิธีคิดแบบ Geometric Mean
กลุ่มจีพีเอสซี หรือกลุ่ม GPSC	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
กลุ่มกัลฟ์	: บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์	: บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
กลุ่มกีนุกูล	: บริษัท กีนุกูลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง





บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22

ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7

ต. บางแก้ว อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 0-2719-9559 โทรสาร 0-2719-9558



WWW.WHA-UP.COM