

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการบริษัทฯ

#### วิสัยทัศน์

“เป็นโรงพยาบาลและเครือข่ายการบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน ใช้นวัตกรรมที่ทันสมัย ผู้รับบริการมีความไว้วางใจ ในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ ”

#### พันธกิจ

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
2. แสวงหาและพัฒนา นวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการ และความจำเป็นในการรักษา
3. พัฒนาบุคลากรด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ ความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ
4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

#### คุณค่าของแบรนด์

<i>TREASURE LIVES</i>	ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และทุก ๆ คน ด้วยการให้บริการทางสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน โดยไม่จำกัดอยู่เพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
<i>HONEST</i>	รักษาสัญญา เชื่อในความโปร่งใส และยึดมั่นในสิ่งที่เรายื่นหยัด
<i>OPTIMISTIC</i>	แสวงหาแนวทางในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนอยู่เสมอ และสร้างโอกาสให้กลุ่มธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน
<i>NECESSITY</i>	มุ่งเน้นการให้บริการที่จำเป็นต่อการดูแลสุขภาพของผู้คน ที่มีความต้องการที่หลากหลาย

#### แนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
  - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดี

- เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
  - บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
  - บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ
2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา
- บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสได้รับบริการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
  - บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
  - บริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
  - บริษัทฯ มีแผนที่จะให้บริการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Home Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ
  - บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ รวมถึงการให้บริการทำความสะอาดเชื้อเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของโรคติดต่อและการให้บริการกำจัดไรฝุ่นสำหรับผู้ป่วยโรคภูมิแพ้ในบ้านและสถานศึกษา
  - บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตาม และการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
3. พัฒนาศักยภาพด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจและความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ
- ในปี พ.ศ. 2538 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
  - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้รับบริการ
  - บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภาพ พัฒนาจิตบริการของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง
4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้
- บริษัทฯ กำหนดราคาการรักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้ เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
  - บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัดและต้องพักรักษาที่โรงพยาบาลนานกว่า 2 วัน โดยเน้นให้ญาติเป็นผู้ดูแลหรือสำหรับผู้ป่วยที่ดูแลตัวเองได้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
  - บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง อาทิ โรงพยาบาลเมืองพัทยา โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน และศูนย์หัวใจโรงพยาบาลบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2519	13 สิงหาคม นายแพทย์บุญ วนาสิน กลุ่มแพทย์ และนักลงทุน ได้ก่อตั้งบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาล โดยเห็นว่าในพื้นที่ธนบุรียังไม่มีโรงพยาบาลเอกชนเพื่อรองรับความต้องการของผู้ป่วย อีกทั้งโรงพยาบาลศิริราชยังหนาแน่นไปด้วยคนไข้ที่รอการรักษาเนื่องจากมีเตียงไม่เพียงพอ การก่อตั้งโรงพยาบาลธนบุรีจึงเป็นการตอบสนองต่อความต้องการในการรับบริการรักษาพยาบาลของคนไข้
2520	10 พฤษภาคม โรงพยาบาลธนบุรี ได้เปิดให้บริการ ณ เลขที่ 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700 เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง ให้การรักษาพยาบาลโดยทีมอาจารย์แพทย์จากโรงพยาบาลศิริราชซึ่งมีความปรารถนาาร่วมกัน ในการให้บริการกลุ่มคนไข้ที่มีรายได้ปานกลางถึงสูงในฝั่งธนบุรี เพื่อให้ได้รับความสะดวกสบายและความรวดเร็วในการรับบริการทางการแพทย์
2523	โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากจำนวนเตียงและห้องตรวจผู้ป่วยนอกไม่เพียงพอต่อความต้องการ ในปี พ.ศ. 2523 โรงพยาบาลธนบุรีมีการขยายและปรับเปลี่ยนรูปแบบอาคารเพิ่มเติมทั้งแนวราบและแนวสูง โดยเพิ่มความสามารถในการรองรับผู้ป่วยเป็น 113 เตียง ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 60 ล้านบาท
2534	บริษัทฯ ได้ตั้งมั่นอยู่บนรากฐานของคุณภาพและความเอาใจใส่ของทีมแพทย์และพยาบาลอันเป็นมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของประชาชนย่านฝั่งธนบุรีส่งผลให้มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้จำนวนเตียงที่รองรับไม่เพียงพอ จึงได้ดำเนินการขยายพื้นที่รับบริการโดยการสร้างโรงพยาบาล 12 ชั้น และเปิดการให้บริการโรงพยาบาลธนบุรี 2 ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 300 ล้านบาท
	บริษัทฯ เริ่มดำเนินการขยายโรงพยาบาลในเครือตามต่างจังหวัด
2536	8 มีนาคม โรงพยาบาลธนบุรี 2 ตั้งอยู่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170 โดยเปิดให้บริการด้วยขนาด 68 เตียง
2537	21 ธันวาคม บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน)
2538	มหาวิทยาลัยสยาม และบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความขาดแคลนด้านอัตรากำลังของบุคลากรทางการแพทย์ จึงได้ร่วมกันจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรี เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการพยาบาลที่มีคุณภาพ และนำความรู้วิชาชีพมาพัฒนาตนเอง และสังคมอย่างต่อเนื่อง
2540	11 ธันวาคม บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท ทันตสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทขายเครื่องมือทันตกรรม และประกอบกิจการร้านขายยา

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2554	บริษัทฯ ทำสัญญาเป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์เพื่อให้บริการโรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ตจำนวน 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลในสังกัด องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) แห่งแรกของประเทศไทย
2555	1 มิถุนายน โรงพยาบาลธนบุรี 2 ได้ขยายการให้บริการโดยการเปิดให้บริการอาคาร 2 ทำให้มีเตียงเพื่อรองรับการบริการผู้ป่วยในรวมทั้ง 2 อาคารจำนวน 95 เตียง
	บริษัทฯ ทำสัญญาเป็นผู้รับจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลเมืองพัทยา ขนาด 110 เตียง (เตียงจดทะเบียน)
2556	10 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 600 ล้านบาท
	ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการดำเนินการคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ
2557	6 มกราคม บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท สิริเวช จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น โดยถือหุ้นเป็นร้อยละ 31.87 ของทุนจดทะเบียน 585 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 585 ล้านบาท)
	16 กรกฎาคม บริษัทฯ ก่อตั้ง บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล โดยถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท รับจ้างเหมาให้บริการศูนย์หัวใจให้โรงพยาบาลภัทรธนบุรี จังหวัดกรุงเทพฯ และโรงพยาบาลบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
	22 กันยายน บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท โมดูล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ติส จำกัด เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 18 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า)
	20 ตุลาคม บริษัทฯ ก่อตั้ง บริษัท พรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด เพื่อให้บริการทางสุขภาพแก่ผู้ป่วยที่บ้าน และเพื่อจัดทำโครงการดูแลผู้สูงอายุ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 100 ล้านบาท
2557	15 ธันวาคม บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัท ราชธานี เรียวตี้ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับการบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า)
	24 ธันวาคม บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับการบริการด้านการแพทย์และสุขภาพเพิ่มขึ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 99.78 ของทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า)

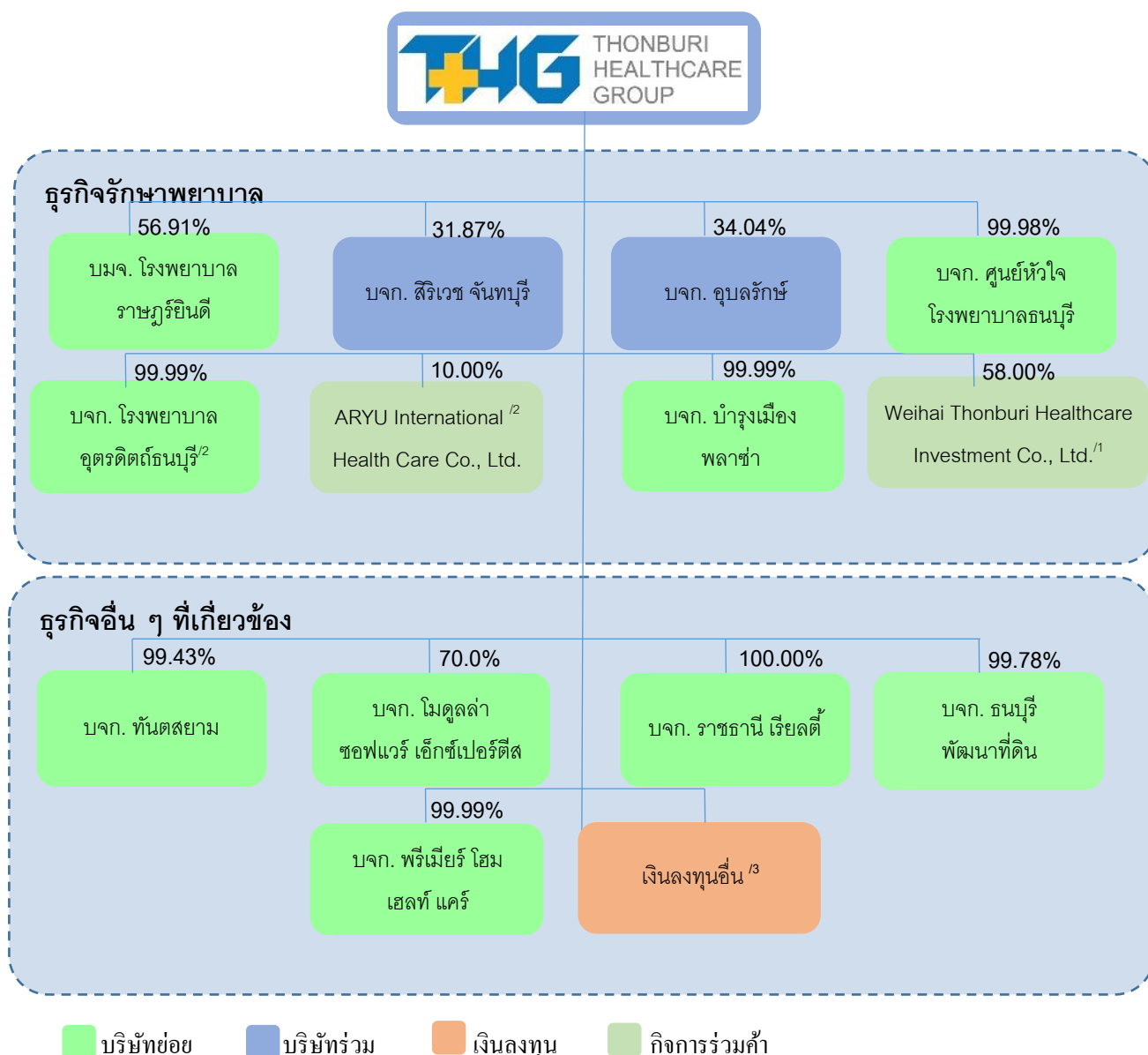
พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	30 ธันวาคม บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด (โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี) เพิ่มขึ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 34.04 ของทุนจดทะเบียน 37.5 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า)
2558	<p>25 กุมภาพันธ์ บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ฟรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด จำนวน 200 ล้านบาท ทำให้บริษัท ฟรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 300 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 150 ล้านบาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 99.99</p> <p>2 เมษายน บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท โรงพยาบาลราชภูริยินดี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 54.23 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 388.27 ล้านบาท)</p> <p>16 พฤศจิกายน บริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มเติม บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า)</p>
2559	<p>1 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับ Wego Holding Company Limited เพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้า” ในชื่อ “Weihai Thonburi Medical Equipment Company Limited” ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาชนจีน (ประเภทการร่วมค้า) เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการ โรงพยาบาลในสาธารณรัฐประชาชนจีน (“Welly Hospital”) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230.00 ล้านเรนนินบี (หรือเทียบเท่า 1,249 ล้านบาท) บริษัทถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>17 กุมภาพันธ์ บริษัท โรงพยาบาลราชภูริยินดี จำกัด (มหาชน) ลดทุนจดทะเบียนจาก 400,000,000 บาท เป็น 388,271,118 บาท โดยตัดหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้ออก เพื่อให้ทุนจดทะเบียนคงเหลือตามจำนวนที่มีการชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว การลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54.23 เป็นร้อยละ 55.87</p> <p>26 กุมภาพันธ์ กิจการร่วมค้าได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “Weihai Thonburi Medical Equipment Company Limited” เป็น “Weihai Thonburi Healthcare Investment Company Limited”</p> <p>29 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 849.08 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 764.08 ล้านบาท) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (“Initial Public Offering” หรือ “IPO”)</p> <p>30 สิงหาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ฟรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด จำนวน 850 ล้านบาท ทำให้บริษัท ฟรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 99.99</p>

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2560	<p>4 เมษายน บริษัทฯ ร่วมกับ GA Mone Pwint Co., Ltd. Ar Yu Ananta Medical Services Co., Ltd. และ WJ International Hospital Management Co., Ltd. จัดตั้ง “กิจการร่วมค้า” ในชื่อ “ARYU International Health Care Company Limited” ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (Ar Yu International Hospital) โดยมีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) บริษัทถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน กิจการร่วมค้าดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน</p>
	<p>1 มิถุนายน บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างเป็นที่ปรึกษาและดำเนินการศึกษาแบบองค์รวมทั้งระบบ (Consultancy and Comprehensive study) ให้แก่โรงพยาบาลเอกชนของมหาวิทยาลัยคิงซาอุด์ ที่เมืองริยาด ประเทศซาอุดีอาระเบีย โครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่าง InterHealth Saudi Arabia Company Limited (บริษัทในเครือของ InterHealth Canada Limited) กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ รับผิดชอบจ้างเป็นที่ปรึกษาและดำเนินการศึกษาด้านบริหารจัดการทั่วไปของโรงพยาบาล ซึ่งเป็นความร่วมมือในเบื้องต้น โดยมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้นประมาณ 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ</p> <p>31 พฤษภาคม บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 388,271,118 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 430,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี เป็นเงิน 83,421,429 บาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 55.87 เป็นร้อยละ 56.91</p> <p>1 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด จากบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อรับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทย โดยการเข้าซื้อดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เข้ามา เพื่อพัฒนาโครงการโรงพยาบาล ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ธนบุรี (ถนนบำรุงเมือง) โดยมีแนวคิดจะสร้างศูนย์ให้บริการทางการแพทย์ มีแผนตรวจรักษาผู้ป่วยนอก เช่น แผนกกายภาพบำบัด แผนกตรวจและดูแลสุขภาพ แผนกชะลอวัย ฯลฯ และมีห้องพักรักษาตัวสำหรับผู้ป่วยพักฟื้น</p>
	<p>2 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมพิธีเปิดโรงพยาบาลอย่างเป็นทางการของ Welly Hospital ที่เมืองเวย์ไห่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 58 และนับเป็นโรงพยาบาลของผู้ประกอบการไทยแห่งแรกที่ได้รับใบอนุญาตสถานพยาบาลในสาธารณรัฐประชาชนจีน</p> <p>9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 กิจการร่วมค้าได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “Weihai Thonburi Healthcare Investment Company Limited” เป็น “Weihai Welly Hospital Company Limited” และคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20.00 ล้านเร็นมินบิ เป็นทั้งสิ้น 250.00 ล้านเร็นมินบิ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นเงินจำนวน 11.60 ล้านเร็นมินบิ (เทียบเท่า 58.02 ล้านบาท)</p>

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2560	15 พฤศจิกายน โรงพยาบาลธนบุรีฉลองความสำเร็จครบรอบ 40 ปีการก่อตั้ง พร้อมทำพิธีเปิดอาคารผู้ป่วยนอกใหม่ 4 ชั้น
	15 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้อนุมัติเพิ่มการลงทุนในหุ้นของ ARYU International Health Care Company Limited จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40 โดยการซื้อหุ้นจาก WJ International Hospital Management Company Limited ในราคาพาร์ คาดว่าจะชำระค่าหุ้นแล้วเสร็จในไตรมาส 1/2561 และคาดว่า Ar Yu International Hospital จะเปิดให้บริการได้ในกลางปี 2561
	7 ธันวาคม บริษัทฯ นำหุ้นเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 85 ล้านหุ้น โดยใช้ชื่อย่อ “THG” ระดมทุนจำนวน 3,230 ล้านบาท เพื่อใช้คืนเงินกู้ยืมธนาคาร และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ



## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ



หมายเหตุ : /1 Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd. เป็นกลุ่มบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียนกับ WEGO Holding Co., Ltd. (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42) โดย WEGO Holding Co., Ltd. จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีน

/2 บริษัทฯ อยู่ระหว่างเพิ่มการลงทุนใน ARYU International Health Care Company Limited จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40

/3 เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

**เงินลงทุนอื่น**

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เป็นบุคคลที่ เกี่ยวข้อง	สัดส่วน การถือหุ้น
บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด	โรงพยาบาล	150,000,000.00	16.67%	ไม่มี	
บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด	โรงพยาบาล	75,000,000.00	11.33%	ไม่มี	
บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	125,000,000.00	19.88%	ไม่มี	
บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์ - ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	300,000,000.00	10.00%	คุณขจร ธนะแพทย์	6.7%
บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด	โรงพยาบาล	400,000,000.00	14.00%	คุณกิมคริสเตียน ว้าซไฟท์	16.0%
				นายแพทย์ธานีป ศุภประดิษฐ์	0.3%
				คุณเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	0.1%
บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์นรา จำกัด	โรงพยาบาล	200,000,000.00	14.00%	คุณกิมคริสเตียน ว้าซไฟท์	31.5%
				คุณจาวรรณ วนาสิน	2.50%
บริษัท โรงพยาบาลสิโรตส์ จำกัด (มหาชน) (บจก.ยะลานโบลีเยน)	โรงพยาบาล	375,000,000.00	11.83%	คุณกิมคริสเตียน ว้าซไฟท์	5.92%

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามงบการเงินรวม

	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	5,358.1	79.6	5,182.2	81.8	4,918.8	83.5
รายได้จากการขายสินค้า	400.2	6.0	381.0	6.0	356.7	6.1
รายได้จากการให้บริการ	853.4	12.7	665.4	10.5	511.2	8.7
รายได้อื่น	117.4	1.7	104.8	1.7	101.6	1.7
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,729.1</b>	<b>100.0</b>	<b>6,333.4</b>	<b>100.0</b>	<b>5,888.3</b>	<b>100.0</b>

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

รายได้	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	4,730.6	71.6	4,469.0	71.8	4,245.2	73.4
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	627.5	9.5	713.2	11.5	673.6	11.6
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลเมืองพัทยา	412.7	6.2	294.8	4.7	229.3	4.0
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลอบจ. ภูเก็ต	184.8	2.8	208.0	3.3	210.3	3.6
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	216.0	3.3	130.2	2.1	58.1	1.0
บจก. บำรุงเมือง พลาซ่า*	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A
บมจ. โรงพยาบาลอูร์ดุคิตต์	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจ ให้บริการทางการแพทย์</b>	<b>6,171.5</b>	<b>93.3</b>	<b>5,815.2</b>	<b>93.4</b>	<b>5,416.4</b>	<b>93.6</b>
บจก. หันตศยาม	400.0	6.1	380.9	6.1	356.7	6.2
บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์	13.9	0.2	13.6	0.2	1.2	0.0
<b>รวมรายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วย และเครื่องมือแพทย์</b>	<b>414.0</b>	<b>6.3</b>	<b>394.5</b>	<b>6.3</b>	<b>357.8</b>	<b>6.2</b>
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เปอร์ติส	26.2	0.4	19.1	0.3	10.6	0.2
บจก. ราชธานี เรียดดี้	-	-	-	-	1.8	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ</b>	<b>26.2</b>	<b>0.4</b>	<b>19.1</b>	<b>0.3</b>	<b>12.4</b>	<b>0.2</b>
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>6,611.7</b>	<b>100.0</b>	<b>6,228.7</b>	<b>100.0</b>	<b>5,786.7</b>	<b>100.0</b>

\*บจก. บำรุงเมือง พลาซ่า ได้เข้ามาเป็นบริษัทย่อยในไตรมาส 4 ปี 2560

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ (1) ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ (2) ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) และ (3) ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

### 1) ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

#### 1.1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมประกอบด้วยโรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 และโรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดที่สำคัญจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชบุรียี่นดี จังหวัดสงขลา โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี และโรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 916 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,580 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศ มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ อายุรกรรม กุมารเวชกรรม สูติศาสตร์-นรีเวชกรรม จักษุ ศัลยกรรมกระดูกและข้อ หทัย ศัลยกรรมกระดูกและข้อ หัวใจ ประสาทวิทยา ผิวหนังและความงาม ทันตกรรม ไตเทียม โรงพยาบาลฯ ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

#### โรงพยาบาลธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 435 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 84 ห้อง ซึ่งบริหารและดำเนินงานโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 34/1 ถนนอิสรภาพ ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาก่อนทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	ศูนย์ศัลยกรรมหลอดเลือด
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	ศูนย์ศัลยกรรมมือ
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
ศูนย์หัวใจ	ศูนย์ไตเทียม
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	ศูนย์หู คอ จมูก
ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด	ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย

ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	ศูนย์ทันตกรรม
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	ศูนย์อายุรกรรม
ศูนย์ผิวหนัง	คลินิกโรคติดเชื้อ
ศูนย์จักษุ	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป	คลินิกโรคปอด
คลินิกนิติเวช	คลินิกศัลยกรรมต่อมไทรอยด์และเต้านม
คลินิกโรคเลือด	คลินิกต่อมไร้ท่อ
คลินิกแก้ไขการพูด	คลินิกจิตเวช
คลินิกโรคไขข้อ	

## โรงพยาบาลธนบุรี 2

เป็นโรงพยาบาลขนาด 95 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 49 ห้อง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวง ศาตราธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกโรคผิวหนัง
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	คลินิกโรคปอด
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกศัลยกรรมต่อมไทรอยด์และเต้านม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกจักษุ
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกกุมารเวชกรรม
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย	คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
ศูนย์ทันตกรรม	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
คลินิกอายุรกรรมทั่วไป	คลินิกโรคไขข้อ
ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด	คลินิกโรคติดเชื้อ
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรมโรคทางเดินปัสสาวะ
คลินิกสูติ-นรีเวชกรรม	คลินิกจิตเวช
คลินิกหู คอ จมูก	คลินิกจิตเวชเด็ก
	คลินิกแก้ไขการพูด

## โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 196 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 29 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลราษฎร์ยินดีตั้งอยู่ที่ 119 ถนนราษฎร์ยินดี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ในการบริการประชาชน โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี

ให้บริการผู้ป่วยทั้งจากในพื้นที่ภาคใหญ่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการให้บริการนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ จากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกศัลยกรรมหลอดเลือด
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกศัลยกรรมมือ
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	คลินิกศัลยกรรมประสาท
ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด	คลินิกอายุรกรรมโภชนาการ
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	คลินิกโรคเลือด
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกโรคไขข้อ
ศูนย์ไตเทียม	คลินิกโรคติดเชื้อ
ศูนย์หูด คอ จมูก	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัยและรังสีร่วมรักษา	คลินิกโรคปอด
ศูนย์ทันตกรรม	คลินิกศัลยกรรมต่อมไทรอยด์และเต้านม
คลินิกอายุรกรรม	คลินิกต่อมไร้ท่อ
คลินิกจิตเวช	คลินิกมะเร็ง
คลินิกผิวหนัง	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
คลินิกจักษุ	คลินิกอายุรกรรมโรคความดันโลหิต
คลินิกศัลยกรรมเด็ก	คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
คลินิกอายุรกรรมระบบประสาทและสมอง	คลินิกหูกรัก

### โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 20 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.04 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ให้บริการรักษาพยาบาลโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกกุมารเวชกรรม
ศูนย์รังสีวินิจฉัยศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	คลินิกทันตกรรม
คลินิกอายุรกรรมทั่วไป	คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
คลินิกไตเทียม	คลินิกสูตินรีเวชกรรม
คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด	

## โรงพยาบาลสิริเวช

เป็นโรงพยาบาลขนาด 90 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 16 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.87 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลสิริเวช ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกจักษุ
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกอายุรกรรมโรคความดันโลหิต
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	คลินิกศัลยกรรมประสาท
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	คลินิกอายุรกรรมโภชนาการ
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกโรคไขข้อ
ศูนย์ไตเทียม	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย	คลินิกศัลยกรรมต่อมไทรอยด์และเต้านม
ศูนย์ทันตกรรม	คลินิกต่อมไร้ท่อ
คลินิกอายุรกรรมและเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ	คลินิกกุมารเวชกรรม
คลินิกจิตเวช	คลินิกกายภาพบำบัด

**สถิติการดำเนินงาน**

	2557	2558	2559	2560
<b>สัดส่วนรายได้</b>				
รายได้จากผู้ป่วยนอก	44%	43%	44%	46%
รายได้จากผู้ป่วยใน	56%	57%	56%	54%
<b>ผู้ป่วยนอก</b>				
<b>จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง)</b>				
กรุงเทพฯ	115	118	121	133
ต่างจังหวัด	59	60	60	65
ต่างประเทศ	-	-	31	29
<b>จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)</b>				
กรุงเทพฯ	816,053	796,428	826,041	864,620
ต่างจังหวัด	424,971	449,668	463,408	460,976
<b>กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)</b>				
กรุงเทพฯ	1,259,250	1,292,100	1,328,580	1,364,730
ต่างจังหวัด	646,050	657,000	658,800	665,219
<b>อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)</b>				
กรุงเทพฯ	64.8%	61.6%	62.2%	63.4%
ต่างจังหวัด	65.8%	68.4%	70.3%	69.3%
<b>ผู้ป่วยใน</b>				
<b>จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง)</b>				
กรุงเทพฯ	530	530	530	530
ต่างจังหวัด	386	386	386	386
ต่างประเทศ	-	-	150	150
<b>จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง)</b>				
กรุงเทพฯ	506	506	495	486
ต่างจังหวัด	338	338	338	339
ต่างประเทศ	-	-	130	130
<b>การครองเตียง (วันนอน/ปี)</b>				
กรุงเทพฯ	126,763	126,990	124,040	117,579
ต่างจังหวัด	97,491	104,329	105,326	90,328
<b>กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)</b>				
กรุงเทพฯ	184,690	184,690	181,170	175,945
ต่างจังหวัด	123,370	123,370	123,708	123,735
<b>อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยใน (%)</b>				
กรุงเทพฯ	68.6%	68.8%	68.5%	66.8%
ต่างจังหวัด	79.0%	84.6%	85.1%	73.0%

**หมายเหตุ**

กรุงเทพฯ หมายถึง ผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลธนบุรี และโรงพยาบาลธนบุรี 2

ต่างจังหวัด หมายถึง ผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลราษฎร์ยินดี โรงพยาบาลอุบลรัตน์ ธนบุรี และโรงพยาบาลสิริเวช

ต่างประเทศ หมายถึง ผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลในต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2560 ได้แก่ Welly Hospital



## 1.2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

- สาธารณรัฐประชาชนจีน ดำเนินการโดย Weihai Welly Hospital Company Limited (เดิมชื่อ Weihai Thonburi Healthcare Investment Company Limited) จัดทะเบียนจัดตั้งที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยทุนจดทะเบียน 230 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 1,249 ล้านบาท) และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2560 ปัจจุบันทุนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 1,350 ล้านบาท) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ WEGO Holding Company Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ชั้นนำของสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 58 และ 42 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ Weihai Welly Hospital Company Limited ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ภายใต้ชื่อ Welly Hospital โดยเปิดให้บริการเบื้องต้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาลเต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และมีพิธีเปิดดำเนินการเต็มรูปแบบ ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ปัจจุบัน มีเตียงจดทะเบียน 150 เตียง และเปิดให้บริการ 130 เตียง มีห้องตรวจรักษา 29 ห้อง

โรงพยาบาล Welly Hospital ตั้งอยู่ที่ เขตหวนซุ่ย มณฑลซานตง เมืองเว่ยไห่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นเมืองชายทะเลทางตอนเหนือเป็นเขตชุมชนและการค้า ให้บริการรักษาโรคอย่างครอบคลุมครบวงจร โดยมีรูปแบบการบริการที่ให้ความสำคัญต่อผู้ป่วย ด้วยความเอาใจใส่ของบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งเป็นการให้บริการที่แตกต่างจากโรงพยาบาลอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เมืองเว่ยไห่ ยังเป็นเมืองที่ได้รับความสนใจจากผู้อยู่อาศัยมาพักอาศัยทำให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากในมณฑลซานตง และจากมณฑลใกล้เคียง เช่น เหอเป่ย์ เฮย์หลงเจียง ฝินอัน เหลียวหนิง ปักกิ่ง และซานซี เป็นต้น

- สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (“ประเทศเมียนมา”) บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (ประเทศเมียนมา) (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากล โดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ ทั้งนี้บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited ได้ถูกตั้งขึ้นในวันที่ 4 เมษายน 2560 และได้รับการอนุมัติสิทธิพิเศษการลงทุนจากทาง Myanmar Investment Commission (“MIC”) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 โดยในเบื้องต้น บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 หรือจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ของทุนเรียกชำระมูลค่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (จากทุนจดทะเบียน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ขณะที่ GMP ถือหุ้นร้อยละ 50 จะลงทุนด้วยการให้สิทธิการเช่าอาคารแก่ ARYU International Health Care Company Limited เพื่อใช้ในการดำเนินงานเป็นระยะเวลา 50 ปี ซึ่งได้ประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่าเท่ากับ 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ARYU Ananta Medical Services Company Limited (ประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 10 และ WJ International Hospital Management Company Limited (ฮ่องกง) (“WJ”) ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับประธานกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40 โดยการซื้อหุ้นจาก WJ International Hospital

Management Company Limited ที่ราคาพาร์ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2561 เนื่องจากเห็นว่าการลงทุนในเมียนมาเป็นโอกาสที่ดีของธุรกิจและการดำเนินงานเป็นไปตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาส 2 ปี 2561

### 1.3) ธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)

บริษัทฯ มีแนวคิดพัฒนาโครงการใหม่ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่โรงพยาบาลให้สามารถรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาและพักฟื้นได้มากขึ้น เนื่องจากวิวัฒนาการทางการแพทย์ในปัจจุบันมีความก้าวหน้ามากขึ้น ทำให้ผู้ป่วยมีอัตราการหายป่วยสูงขึ้น แต่ผู้ป่วยหลายรายยังคงต้องใช้เวลาในการพักฟื้นและทำกายภาพบำบัด หากผู้ป่วยพักฟื้นในโรงพยาบาลเป็นเวลานาน แต่ไม่จำเป็นต้องได้รับการดูแลที่ซับซ้อน อาจทำให้ผู้ป่วยและครอบครัวต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาสูง แต่การกลับไปฟื้นฟูร่างกายที่บ้านอาจไม่สะดวกสำหรับผู้ดูแลเช่นกัน เครือโรงพยาบาลธนบุรีจึงได้ริเริ่มโครงการโรงพยาบาลศูนย์ฟื้นฟู ธนบุรี ซึ่งเป็นแนวคิดใหม่ทางด้านการแพทย์ของไทย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้นำในด้านการสร้างศูนย์ฟื้นฟูที่มีมาตรฐานระดับสากลสำหรับการฟื้นฟูร่างกายและกายภาพบำบัด เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่าย และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ป่วยและครอบครัว ด้วยศักยภาพที่สามารถรองรับผู้ป่วยที่ส่งต่อมาจากโรงพยาบาลธนบุรีและโรงพยาบาลในเครือ หรือจากโรงพยาบาลอื่น ส่งผลให้โรงพยาบาลธนบุรีสามารถรับผู้ป่วยหนักเข้ามารับการรักษาดูแลได้มากยิ่งขึ้น โดยคาดว่าจะดำเนินการเปิดโครงการแห่งแรกคือ โครงการโรงพยาบาล ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ธนบุรี (ถนนบำรุงเมือง) (Thonburi Rehabilitation Hospital) ให้เป็นศูนย์รวมบริการด้านสุขภาพ โดยจะใช้พื้นที่ของอาคารบำรุงเมืองพลาซ่า (อาคารโซโฮ) ซึ่งบริษัทฯ ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าอาคารดังกล่าวจากการซื้อหุ้นบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด จากบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่ถนนบำรุงเมือง จะเป็นอาคารสูง 16 ชั้น (รวมที่จอดรถ 6 ชั้น) มีพื้นที่ในอาคารประมาณ 50,000 ตารางเมตร และพื้นที่จอดรถประมาณ 30,000 ตารางเมตร มีแนวคิดเป็นศูนย์ให้บริการทางการแพทย์ มีแผนกตรวจรักษาผู้ป่วยนอก เช่น แผนกกายภาพบำบัด แผนกตรวจและดูแลสุขภาพ แผนกสำหรับผู้มีบุตรยาก (IVF) แผนกทางเดินอาหารและตับ แผนกทันตกรรม แผนกชะลอวัย แผนกสัลยกรรมความงาม และ สัลยกรรมแผลเล็ก และ แผนกเอกซเรย์ เป็นต้น อีกทั้งยังมีห้องพักรักษาตัวสำหรับผู้ป่วยพักฟื้น โดยคาดว่าห้องพักรักษาตัวผู้ป่วยในจะมีเตียงเปิดให้บริการในช่วงแรกประมาณ 59 เตียง นอกจากนี้ยังมีร้านค้าสำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับญาติผู้ป่วยหรือผู้รักสุขภาพ ทั้งนี้ คาดว่าโรงพยาบาล ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ธนบุรี (ถนนบำรุงเมือง) จะเริ่มเปิดให้บริการได้ภายในปี 2561 สำหรับบางแผนก

### 1.4) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

บริษัทฯ เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้

เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 2 แห่ง และศูนย์แพทย์ชุมชน 1 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลเมืองพัทยา ขนาด 110 เตียง (เตียงจดทะเบียนและเตียงให้บริการ) ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปและเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่าง ๆ พร้อมกับการให้บริการด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้โรงพยาบาลมีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล
- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียงให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศ และสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ
- ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน เป็นศูนย์แพทย์ชุมชนที่สามารถช่วยชีวิตผู้ประสบภัยฉุกเฉินตามชายฝั่งทะเล สามารถพร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไปได้ เพื่อบริการประชาชนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ มีการให้บริการพร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไป โดยมีแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉินเป็นหลัก

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเพราะมีความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของโรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคาค่าบริการระดับโรงพยาบาลภาครัฐ และทั้ง 2 โรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

ส่วนการรับจ้างบริหารจัดการสำหรับโรงพยาบาลในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อรับจ้างบริหารจัดการให้แก่โรงพยาบาลถงเหอ (สาธารณรัฐประชาชนจีน) ซึ่งได้รับค่าธรรมเนียมสำหรับความร่วมมือให้คำปรึกษาประมาณ 9 ล้านดอลลาร์ ในปี 2560

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้ารับจ้างเป็นที่ปรึกษาและดำเนินการศึกษาแบบองค์รวมทั้งระบบ (Consultancy and Comprehensive study) ให้แก่ King Saud University Endowment Hospital ตั้งอยู่ในเมืองริยาด ประเทศซาอุดีอาระเบีย โครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท Inter Health Saudi Arabia (บริษัทในเครือของ Inter Health Canada) มีค่าธรรมเนียมสำหรับการเป็นที่ปรึกษาโครงการทั้งหมด 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รับรู้รายได้ในปี 2560 และปี 2561

### 1.5) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด ซึ่งก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ปัจจุบันได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

- คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลภัทร – ธนบุรี

ดำเนินการภายใต้สัญญาร่วมให้การรักษาพยาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด โดยบริษัทฯ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทางและบริหารจัดการตารางเวลาการ

ทำงานของแพทย์ โดยศูนย์หัวใจแห่งนี้เปิดให้บริการเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ พร้อมเครื่องมือทันสมัย ครบวงจร ดูแลด้วยแพทย์อายุรกรรมหัวใจที่เชี่ยวชาญการสวนหัวใจ แพทย์ผ่าตัดหัวใจพร้อมทีมงานที่ได้รับการอบรมและฝึกฝนเป็นพิเศษในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ มีหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจพิเศษ 18 เตียง และ หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) 6 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อนขึ้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลบางพลี**

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โครงการ ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลบางพลี และบริษัทศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด โดยทางบริษัท รับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลบางพลี เปิดให้บริการเมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2558 ดำเนินการรักษา การทำหัตถการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) หอพัก และ หอพักพิเศษผู้ป่วยโรคหัวใจ

- **คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี 2**

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดยบริษัท ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี จำกัด เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการ โครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพ

## 2) ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

### 2.1) ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทพรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้านแบบองค์รวม แก่ผู้ป่วยที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ผู้สูงอายุที่เคลื่อนไหวช้าลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (Chronic Disease) รวมทั้งการดูแลแม่และเด็ก ภาวะสุขภาพบำบัดแก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารับรักษาที่โรงพยาบาล รวมถึงบริการทำความสะอาด ซักเสื้อผ้าและกำจัดไรฝุ่น เป็นต้น ดำเนินการโดยทีมสหวิชาชีพ อาทิเช่น พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

### 2.2) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ธุรกิจนี้เป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท ทันตสยาม จำกัด ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทน

จำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Heraeus, Ivoclar, Megagen, SAM, Melag และ Alpro นอกจากนี้ ยังมีร้านจำหน่ายยา ภายใต้แบรนด์ Apex Health Care โดยปัจจุบันมีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นรวม 10 สาขา ตั้งอยู่ตามห้างสรรพสินค้า

### 2.3) ธุรกิจการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

#### โครงการ JIN Wellbeing County

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร (Healthcare Mixed Used Development) ภายใต้แนวคิดที่นำเอาการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และ แผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงอายุที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย และ อาคารสำหรับผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้สูงอายุ ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพและวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต) ซึ่งเป็นชุมชนใหญ่ทางตอนเหนือของกรุงเทพฯ เป็นจุดเชื่อมต่อการเข้าเมืองที่สำคัญ โครงการนี้ได้รับอนุมัติ EIA เมื่อต้นเดือนมกราคม 2561 และเริ่มดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2561-2562

#### โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

- 1) อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น จำนวนประมาณ 1,380 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา
- 2) อาคาร Aged Care Center เพื่อรองรับการบริบาลผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ เช่น เริ่มช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลของโรงพยาบาลธนบุรี กลุ่มเป้าหมายคือผู้สูงอายุที่อยู่ภายในโครงการหรือผู้ป่วยที่ส่งต่อจากโรงพยาบาลใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีการให้บริการฟื้นฟูสภาพร่างกายถึงที่ห้องของผู้ป่วยที่พักรักษาในอาคารที่พักอาศัยของโครงการ, คลินิกแพทย์ทั่วไป, ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ (Rehabilitation) รวมถึงบริการให้คำปรึกษาจากนักโภชนาการและนักจิตวิทยา
- 3) ศูนย์สุขภาพ Wellness Center สำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งจะมีบริการส่งเสริมสุขภาพ โปรแกรมการฟื้นฟูสุขภาพ โดยมีสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ช่วยส่งเสริมสุขภาพกายและจิตใจแก่ผู้สูงอายุพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เช่น สปา ฟิตเนส สระว่ายน้ำ สระธาราบำบัด (Hydrotherapy) ห้องนวดแผนไทย ห้องปฐมพยาบาลฉุกเฉิน และบริการเพื่อสุขภาพครบครัน ทั้งยังมีคลาสกิจกรรมและกิจกรรมเสริมสุขภาพต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับผู้สูงอายุในวัยต่าง ๆ และครบครันอย่างแท้จริง มีแพ็คเกจให้ผู้ใช้บริการเลือกได้หลากหลายตามความต้องการที่แตกต่างกัน

### 3) ธุรกิจอื่น ๆ

#### 3.1) พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

#### 3.2) ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดยบริษัท ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน จำกัด และ บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

### ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

จากรายงานภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พบว่าเศรษฐกิจไทยในภาพรวมขยายตัวร้อยละ 3.9 ซึ่งมีการเติบโตดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เกิดจากการขยายตัวในทุกภาคส่วน ทั้งการบริโภค การใช้จ่าย การลงทุน การส่งออก และภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ

ในส่วนภาพรวมของอุตสาหกรรมโรงพยาบาลและการดูแลสุขภาพ ยังมีโอกาสในการเติบโตเช่นกัน เนื่องจากด้วยประชาชนทั่วไปมีแนวโน้มใส่ใจสุขภาพมากขึ้น ไม่เพียงแต่รับการรักษาจากบุคลากรทางแพทย์เท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพในเชิงป้องกันด้วย เช่น การชะลอวัย (anti-aging) การตรวจสุขภาพ กายภาพบำบัด การออกกำลังกายและการดูแลสุขภาพด้วยตนเอง นอกจากนี้ในปี 2560 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เห็นชอบมาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการประกันสุขภาพ อนุมัติให้ประชาชนสามารถนำเบี้ยประกันสุขภาพมาหักลดหย่อนภาษีได้ ซึ่งคาดว่าจะกระตุ้นให้ประชาชนซื้อประกันเพิ่มขึ้น และส่งผลให้มีการใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริการด้านสุขภาพของไทย ถือว่ามีความสามารถในการแข่งขันได้ดีเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาค ด้วยความสามารถในการรักษาและบริการโดยบุคลากรทางการแพทย์ รวมไปถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ ถือว่ามีคุณภาพสูง เมื่อเทียบกับราคาที่ต่ำลงเกินไป จึงทำให้มีชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาับการรักษาและรับบริการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ในอดีตนั้น ส่วนใหญ่แล้วจะเป็นคนไข้จากตะวันออกกลาง แต่ในช่วงปลายปี 2559 ถึงต้นปี 2560 สภาพเศรษฐกิจในตะวันออกกลาง และนโยบายของรัฐบาลในกลุ่มประเทศดังกล่าว ส่งผลให้มีคนไข้เดินทางมารับการรักษาในไทยลดลง อย่างไรก็ตาม ยังมีกลุ่มคนไข้จากภูมิภาคอื่น ๆ ที่หันมารับการรักษาและบริการในไทยเพิ่มขึ้น แม้จะยังไม่สามารถชดเชยจำนวนที่ลดลงของภูมิภาคตะวันออกกลางได้ทั้งหมด แต่นับว่าเป็นแนวโน้มที่ดีสำหรับอนาคต ตัวอย่างเช่น คนไข้จากประเทศกลุ่ม CLMV ได้แก่กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม ซึ่งสามารถเดินทางมาได้สะดวก มีวัฒนธรรมใกล้เคียงกัน และมีความต้องการมาตรฐานการรักษาและบริการที่มีคุณภาพสูง ส่วนคนไข้จากจีน ก็เป็นกลุ่ม medical tourism ที่สำคัญเช่นกัน เนื่องจากมีจำนวนมาก มีกำลังซื้อสูง และมีความต้องการบริการโดยเฉพาะด้านการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive healthcare) การตรวจสุขภาพ การชะลอวัย ฯลฯ



แนวโน้มสำคัญอีกประการ ที่จะส่งผลต่ออุตสาหกรรมโรงพยาบาลและการดูแลสุขภาพในไทย มีส่วนเพิ่มอุปสงค์และเพิ่มค่าใช้จ่ายทางการแพทย์และการดูแลสุขภาพ คือ การก้าวเข้าสู่ยุคสังคมผู้สูงวัย ซึ่งมีจำนวนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีอายุเฉลี่ยสูงขึ้น ทั้งนี้ UN Population Database คาดการณ์ว่า ในปี พ.ศ. 2563 ประชากรไทยที่มีอายุมากกว่า 65 ปี จะเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 13 จากเดิม ร้อยละ 8.9 ในปีพ.ศ. 2553 ส่งผลให้สัดส่วนประชากรอายุมากกว่า 65 ปีของไทย สูงเป็นอันดับสองในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รองจากสิงคโปร์ โดยกลุ่มผู้สูงวัยมีความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่มากขึ้นและซับซ้อนขึ้น และยังมีความต้องการสินค้าและบริการเฉพาะด้าน นับตั้งแต่ช่วงที่สุขภาพยังแข็งแรง ก็ต้องมีการบำรุง ดูแลสุขภาพ ป้องกันการเกิดโรคต่าง ๆ ต้องการสิ่งอำนวยความสะดวกในชีวิตประจำวัน และยิ่งอายุสูงขึ้น จะมีความจำเป็นที่ต้องพบแพทย์เพื่อรักษาโรคมมากขึ้น และมีความซับซ้อนยิ่งขึ้น

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

#### (1) ธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

##### กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- กลุ่มผู้สูงอายุ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการรักษาผู้ป่วยในกลุ่มผู้สูงอายุที่มีมากขึ้น จากการคาดการณ์การเติบโตของประชากรผู้สูงอายุในประเทศในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการที่สำคัญต่อลูกค้า กลุ่มนี้โดยมีแผนกแพทย์เฉพาะทางโดยเฉพาะแผนก สมอง หัวใจ กระดูก ซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พร้อมรองรับการให้บริการ
- กลุ่มผู้ป่วยวิกฤต เนื่องจากผู้ป่วยโรคที่มีความซับซ้อนและร้ายแรงมีจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรทางแพทย์และสถานที่ให้บริการโดยที่บริษัทฯ มีห้องบริการผู้ป่วยวิกฤต ทั้งหมดมากกว่า 109 เตียง โดยที่ทุกเตียงมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤตได้หลากหลายรูปแบบ
- กลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ บริษัทฯ เห็นโอกาสด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ที่ตลาดเติบโตสูงจากการที่ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในชาวต่างชาติว่าคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยอยู่ในมาตรฐานนานาชาติ บริษัทฯ จึงพัฒนาแผนกต้อนรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเพื่อรองรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยสามารถสื่อสารคำศัพท์ทางการแพทย์ในภาษาต่างชาติ อีกทั้งบริษัทฯ มีการให้บริการนายหน้ารับหาลูกค้าชื่อดังในต่างประเทศ (Agency) เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเข้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ โดยบริการนายหน้าจัดหาลูกค้านั้นเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าชาวต่างชาติเวลาพิจารณาใช้บริการโรงพยาบาลในประเทศไทย

##### กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มบริษัทประกันคู่สัญญา เนื่องจากประชากรไทยนั้นมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้มีการทำประกันของรัฐบาล เช่น การอนุญาตให้นำเบี้ยประกันสุขภาพมาลดหย่อนภาษีเงินได้ประจำปีส่งผลให้การเติบโตของกลุ่มผู้ทำประกันสุขภาพและประกันชีวิต

เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้บริการกลุ่มนี้สูงขึ้น โดยที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การเข้าทำสัญญาประกันภัยกับบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น และทำให้ตัวแทนของบริษัทประกันนั้นแนะนำโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ทำประกันในการเข้ารับบริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งการทำประกันจะช่วยให้ผู้มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิประกันนั้น สามารถเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการมากขึ้น

## (2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

### กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- กลุ่มผู้สูงอายุ เนื่องจากเมืองเวไห่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นเมืองที่ผู้เกษียณอายุให้ความนิยมมาพักอาศัย จึงมีผู้สูงอายุจำนวนมากในบริเวณใกล้เคียง โรงพยาบาลมีการพัฒนาบุคลากรและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อรองรับการให้บริการแก่ผู้สูงอายุซึ่งมักเป็นโรคที่มีความซับซ้อนสูง
- กลุ่มผู้ที่พักอาศัยในบริเวณใกล้เคียง บริษัทฯ มีแผนให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ที่พักอาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียง ซึ่งเป็นประชากรที่มีแนวโน้มอายุสูงขึ้น ซึ่งจะมีโอกาสเจ็บป่วยสูงขึ้นและเป็นโรคที่มีความซับซ้อนสูงขึ้น
- กลุ่มชาวต่างชาติ เพราะประเทศจีนมีการพัฒนาการค้าการลงทุนกับประเทศเกาหลี เมืองเวไห่จึงมีชาวต่างชาติเพิ่มมากขึ้น รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น โรงพยาบาลจึงมีแผนการให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติเพิ่มมากขึ้นโดยการพัฒนามาตรฐานการให้บริการและความสามารถของบุคลากรในการสื่อสารกับชาวต่างชาติ

### กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มประกันสังคม ประกอบไปด้วยกลุ่มผู้ใช้บริการที่มีกรรมสิทธิ์ประกันกลุ่มประกันสังคม โดยโรงพยาบาลฯ ให้บริการตามสิทธิประกันสังคม โดยส่วนใหญ่ผู้ประกันตนจะมีที่พักอาศัยหรือมีสถานที่ทำงานในบริเวณใกล้เคียง

## (3) ธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)

ผู้ป่วยในที่ยังคงต้องใช้เวลาในการพักฟื้นและทำกายภาพบำบัดในโรงพยาบาล แต่ไม่จำเป็นต้องได้รับการดูแลที่ซับซ้อน รวมไปถึงผู้รักสุขภาพที่ต้องการมาตรวจสุขภาพและดูแลสุขภาพครบวงจร

## (4) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลของรัฐที่มีความประสงค์ว่าจ้างเอกชนในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลของรัฐ



## (5) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ 3 กลุ่ม คือ ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ผู้ป่วยตามโครงการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สิทธิข้าราชการ และ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### (1) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

##### การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมานานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น

##### การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายของค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

##### การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

#### (2) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

##### การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (WEGO Holding Company Limited ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และ Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้

มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

### การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายของประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

### การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐ หรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอนั้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาอย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ

### 2. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

#### 2.1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และชัดเจนความเสียหายให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือ มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการ สุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2008 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทาง ภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแล ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยง เกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาลการดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่ อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

#### 2.2. ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับ เดียวกันกับบริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษ นอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดึงดูดลูกค้าของ บริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เสนอราคาการรักษาพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างคือนานกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการการรักษาพยาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผนงานขยาย Excellent Center ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีการเสนอ นอกจากนี้บริษัทมีการรับจ้างบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลบริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์

### 2.3. ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมีการส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ทางภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่างๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการโรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และโรงพยาบาลมีการร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการที่มีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มผู้ป่วยที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาล และบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

### 2.4. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรีเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถใน

การให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบาย ในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและ พัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบาย ดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

## 2.5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพามูลค่าทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลฯ มีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการ จัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมายาวนานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายมากพร้อมทั้งมี ภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการ และกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานะความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะ เข้ามาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะ แพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม จึงเป็นการง่ายสำหรับโรงพยาบาลฯ ในการสรรหาและพัฒนามูลค่าทาง การแพทย์

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนา คุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมี การฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อดึงดูดใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับโรงพยาบาลฯ ใน ระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความสนใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและ กำลังใจในการทำงานต่อไป

## 2.6. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลเมืองพัทยา และโรงพยาบาลองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดภูเก็ต สัญญาบริหารศูนย์หัวใจ ณ โรงพยาบาลบางพลี และโรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี ซึ่งอายุ ของสัญญามีระยะเวลาดสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี พ.ศ. 2560 คิดเป็นสัดส่วน เฉลี่ยร้อยละ 12 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลให้รายได้ของ โรงพยาบาลฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล โรงพยาบาลจึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและ บริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งโรงพยาบาลยังมี

ประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาสะเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ ทำให้ยังไม่มีคู่แข่งที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอ

## 2.7. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้ โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ารับบริการและตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

## 2.8. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ารับบริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมทั้งตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและการแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนดทุก ๆ 3 วัน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ใช้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

## 2.9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการ

ในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ สูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาคำนึงงานร่วมกันในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาก่อนให้ทางคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทำการลงทุนตามขั้นตอน

## 2.10. ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการลงทุนของบริษัทฯ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินตามแผนงานการขยายการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่ทางโรงพยาบาลมีประสบการณ์หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้

อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ดังนั้นปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้  
รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### 1. สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	1,000.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	155.5	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกัน
อาคาร	1,816.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	204.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	277.4	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	44.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	22.4	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	72.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกัน
ยานพาหนะ	10.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	42.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>3,645.6</b>		

หมายเหตุ: บริษัทที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานบางส่วนที่ยังค้ำประกันกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย อยู่ระหว่างดำเนินการไถ่ถอนหลักประกัน  
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือ 11.3 ล้านบาท มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าการเงิน

### รายละเอียดของที่ดินที่สำคัญของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 34/1 ซอยอิสรภาพ 44 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	12 ไร่ 1 งาน 70.7 ตร.ว.	64.1	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาล ธนบุรี	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี เขตทวีวัฒนา แขวงศาลาธรรมสพน์ กรุงเทพมหานคร	6 ไร่ 2 งาน 22 ตร.ว.	4.5	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาล ธนบุรี 2	ไม่มี



ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	การใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/83-90 ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	3 ไร่ 1 งาน 87 ตร.ว.	28.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน โรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/2 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 88 ตร.ว.	10.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักพรรัชดา)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/3 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 42 ตร.ว.	8.2	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักชวนชม)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 135/4 และ 135/9-11 ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 3.6 ตร.ว.	1.2	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงานชาย และหญิง (หอพักสุทธชอย)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 689/12 ซอยอรุณอมรินทร์ 29 แขวงบางเสาธง เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	2 งาน 9.6 ตร.ว.	1.5	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักเสมียนจ่าย)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการเบลเลอวิว ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	4 ไร่ 1 งาน 25.1 ตร.ว.	37.9	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 16 ตร.ว.	11.6	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารจอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองเงาพราย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	14 ไร่ 3 งาน 88 ตร.ว.	3.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (โกดังเก็บเอกสาร)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่จอมเทียน พัทยา จังหวัดชลบุรี	87 ตร.ว.	5.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	บ้านพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2 งาน 50 ตร.ว.	14.7	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	การใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	15.9	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2 งาน	9.2	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาดเขตคลองจั่น กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	10.0	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตคลองจั่น กรุงเทพมหานคร	1 งาน 32 ตร.ว.	5.0	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน (ถนน)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	3 งาน 82 ตร.ว.	40.6	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอก น้อย กรุงเทพมหานคร	1 ไร่ 2 งาน 33 ตร.ว.	117.1	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน (อาคารและที่จอดรถ 7 ชั้น)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางเสาธง อำเภอบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 71 ตร.ว.	41.0	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	48 ตร.ว.	5.1	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House phase2)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	50.1 ตร.ว.	3.9	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน โรงพยาบาล	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	30 ตร.ว.	8.4	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการ ก่อสร้างหอพัก	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	การใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่แขวงบางช้างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	19 ตร.ว.	5.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองหนึ่ง (คลองซอยที่ 1 ฟังตะวันตก) อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	20 ไร่	548.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการสร้างโรงพยาบาล	ไม่มี
<b>รวมที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน</b>		<b>1,000.0</b>			
ตั้งอยู่ที่ กม. 210+200 เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด ตำบลเนินพระ จังหวัดระยอง	22 ไร่ 3.5 ตร.ว.	22.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	2 ไร่ 3 งาน 95 ตร.ว.	16.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต (บ้านและที่ดินโครงการเบลเลอวีว)	ดูหมายเหตุ
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/17 ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	2 งาน 106 ตร.ว.	3.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางไทรใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	36 ไร่ 1 งาน 16 ตร.ว.	56.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 6 ตร.ว.	42.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการสวน-เกษตรร่วมพฤษภรณ์ ถนนเพชรเกษม ตำบลวัดแก้ว อำเภอ บางแพ จังหวัดราชบุรี	7 ไร่ 33 ตร.ว.	14.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ้านฆ้อง อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	11 ไร่ 81 ตร.ว.				
<b>รวมที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน</b>		<b>155.5</b>			

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินงานบางส่วนที่ยังค้างประกันกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย อยู่ระหว่างดำเนินการไถ่ถอนหลักประกัน

### รายละเอียดของที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 22 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการจำนวนทั้งสิ้น 1 แห่ง ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครบกำหนดสัญญาเช่าในปี 2576 และบริษัทต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ที่ตั้งอยู่ที่ตำบลบางระมาด อำเภอคลองขันธ์ กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 43 ตร.ว.	12.2	สัญญาเช่า ที่ดินเพื่อทำประโยชน์	ที่ตั้งโรงพยาบาล ธนบุรี 2	ไม่มี

### รายละเอียดของที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิการเช่า โดยการเช่าลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทฯ รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของ สภาอากาศไทยจาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม สิทธิดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
- สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 611 และ 613 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 33 ตร.ว.	2,376.6	สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อทำ ประโยชน์	เพื่อพัฒนาเป็น โรงพยาบาล	ไม่มี

### รายละเอียดของอาคารที่สำคัญของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### รายละเอียดของอาคารที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

รายการ	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
อาคารโรงพยาบาล อาคารจอดรถ หอพักพนักงาน ฯลฯ	1,399.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สำนักงานใหญ่ โรงพยาบาลธนบุรี)	ไม่มี

รายการ	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
อาคารโรงพยาบาล อาคารห้อง ประชุม อาคารวิศวกรรม ฯลฯ	417.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สาขาที่ 1 โรงพยาบาลธนบุรี 2)	ไม่มี
<b>รวมอาคาร</b>	<b>1,816.3</b>		

## รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

## i. บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียินดี จำกัด มหาชน และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	291.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
อาคาร	10.7	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ สาธารณูปโภค	47.2	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	53.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	9.9	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.4	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
งานระหว่างติดตั้ง	6.5	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>422.7</b>		

**ii. บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด**

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	8.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	46.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.5	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.6	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
<b>รวม</b>	<b>56.3</b>		

**หมายเหตุ:** บริษัทนำเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน  
ยานพาหนะของบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน

**iii. บริษัท ทันตสยาม จำกัด**

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	2.2	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	2.9	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.7	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>5.8</b>		

**iv. บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด**

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	531.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อาคาร	35.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	0.1	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.9	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ สำนักงาน	2.5	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.9	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	39.7	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>610.2</b>		

#### รายละเอียดการทำสัญญาระยะยาวที่สำคัญของ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดิน โดยบริษัทต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 5,625,000 บาท มีระยะเวลา 50 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ชำระค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,625,000 บาท และต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดินส่วนที่เหลือปีละ 1,000,000 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี บริษัทต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 จำนวน ปีละ 2,400,000 บาท ระหว่างปีที่ 3 ถึงปีที่ 10 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 11 ถึงปีที่ 20 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 21 ถึงปีที่ 30 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 31 ถึงปีที่ 40 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 41 ถึงปีที่ 50 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะให้เช่าที่ดิน โดยบริษัทต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 4,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระ 1,000,000 บาท ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 และจะต้องจ่ายชำระอีกปีละ 1,000,000 บาท ทุกวันที่ 1 เมษายนจนกว่าจะครบ คู่สัญญาตกลงจะทำสัญญาเช่าที่ดินอีกครั้ง ส่วนอัตราค่าเช่าจะตกลงราคาด้วยการนำเอาอัตราค่าเช่าเดิมที่เคยมีอยู่แล้วมาเป็นเกณฑ์ในการกำหนดค่าเช่า โดยในการทำสัญญาเช่าและส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดิน ผู้ให้เช่าและผู้เช่าจะดำเนินการภายใน 60 วัน นับจากวันที่ผู้เช่าเดิมได้ส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดินแก่ผู้ให้เช่าที่ดินแล้ว

#### v. บริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.2	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.7	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.3	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>1.2</b>		

## vi. บริษัท โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ธนบุรี จำกัด (บริษัทย่อย)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	83.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	4.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	87.8		

## vii. บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (บริษัทย่อย)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคาร	0.5	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.5	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	3.7	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	4.7		

## 2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดทรัพย์สิน	พื้นที่ใช้ สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือ ครอง	ภาระผูกพัน
ตั้งอยู่ที่ตำบลวังเย็น อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี	1,550 ไร่ 62 ตร.ว.	344.4	บจ.ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุและ โรงพยาบาล	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	360 ไร่ 1 งาน 29.0 ตร.ว.	1,435.8	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการ บ้านพักผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลังงาม อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	21 ไร่ 0 งาน 38.9 ตร.ว.	31.5	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการ บ้านพักผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ 88/318, 88/320 ชั้นที่ 3 อาคารชุดวิภาวดีเซ็นเตอร์ คอนโดเทล ซอยวิภาวดีรังสิต 72 แขวงบางเขน เขตบางเขน กรุงเทพฯ	80 ตร.ม.	1.0	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการใน อนาคต	-



รายละเอียดทรัพย์สิน	พื้นที่ใช้ สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือ ครอง	ภาระผูกพัน
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองแห อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	38 ตร.ว.	1.1	บมจ. โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	ให้เช่าทรัพย์สิน	-
<b>รวม</b>		<b>1,813.8</b>			

เดิมบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด มีที่ดินที่ ตำบลบ่อผุด เกาะสมุย อยู่ทั้งหมด 50 แปลง รวมเนื้อที่ทั้งหมด 420 ไร่ 3 งาน 62.1 ตร.ว. มีราคาทุนเท่ากับ 1,330.43 ล้านบาท ราคาตามบัญชี ณ ปัจจุบัน ของที่ดิน 48 แปลง เท่ากับ 1,435.79 ล้านบาท โดยที่ดินที่มีข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวน 125-0-46.1 ไร่ แบ่งเป็น 5 แปลง คือ

โฉนดเลขที่	เนื้อที่	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	สถานะ
นส.3ก. 4841	52-2-83	-	-	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่าย แล้ว
นส.3ก. 4842	7-3-50.1	-	-	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่าย แล้ว
นส.3ก. 5267	7-3-18	4,670,496.23	1,511,012.00	1,511,012.00	ถูกเพิกถอนแล้ว
นส.3ก. 5266	23-3-37	14,285,606.96	14,285,606.96	14,285,606.96	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิก ถอนสิทธิ
นส.3ก. 4843	32-3-58	19,709,553.99	19,709,553.99	19,709,553.99	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิก ถอนสิทธิ

หมายเหตุ: นส.3ก. 4842 มีเนื้อที่ทั้งหมด 31-3-63 ไร่ ถูกเพิกถอนสิทธิจำนวน 7-3-50.1 ส่วนที่ยังคงสิทธิมีเนื้อที่ 24-0-12.9 : นส.3ก. 5266 และ นส.3ก. 4843 มีมูลค่าที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ณ วันที่ 19 กันยายน 2560 เท่ากับ 95.37 ล้านบาท และ 131.58 ล้านบาท

บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด (บริษัทย่อย) มีความเห็นว่า สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 4843 และ นส.3ก. 5266 ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาเพิกถอนของกรมที่ดิน โดยกรมที่ดินตั้งคณะกรรมการพิจารณาแต่ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอน และเนื่องจากยังไม่มีข้อสรุปคดี บริษัทฯ จึงมิได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการค้าขายหรือตัดจำหน่ายใด ๆ อย่างไรก็ดีตามที่ดินตาม นส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ในกรณีที่มีการเสียชีวิตสิทธิครอบครองในที่ดินตาม นส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 จึงไม่มีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัทราชธานี เรือลดี จำกัด อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 5267 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย อธิบดีกรมที่ดิน และกรมที่ดิน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาท เนื่องจากจำเลยทั้งสามออกนส.3ก.โดยปราศจากความระมัดระวัง ทำให้บริษัทราชธานี เรือลดี จำกัด ได้รับความเสียหาย โดยศาลตัดสินให้จำเลยชำระค่าเสียหายให้บริษัทราชธานี เรือลดี จำกัด เป็นมูลค่า 1 ใน 3 ของมูลค่าที่ดิน เนื่องจากศาลมี

ความเห็นว่าการเพิกถอนนส.3ก. ไม่ได้มีผลในการเพิกถอนสิทธิครอบครอง ซึ่งหมายความว่าบริษัทราชธานี เรือลดี จำกัด ยังคงใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวได้ ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการรอพิจารณาตัดสินของศาลปกครองสูงสุด บริษัทราชธานี เรือลดี จำกัด ได้มีการตั้งค่าเพื่อการซื้อขายหรือตัดจำหน่ายที่ดินแปลงนี้ จำนวน 3,159,484.23 บาท ซึ่งที่ดินนี้ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด หรือบริษัทฯ จึงไม่มีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัทราชธานี เรือลดี จำกัด หรือบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ดินที่ไม่มีคดีพิพาท จำนวนทั้งหมด 295-3-16 ไร่ มีราคาทุนเท่ากับ 1,255.46 ล้านบาท ราคาประเมิน ณ วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2560 เท่ากับ 2,308.9 ล้านบาท ประเมินโดยบริษัท Agency for Real Estate Affairs โดยเป็นที่ดินราบผืนติดกัน เชื่อมต่อกับถนนและติดกับทะเล มีสภาพเหมาะสมกับการนำมาพัฒนาเป็นโครงการในอนาคต

### 3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบไปด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	76.8	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี	3.0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจก. ทันตสยาม	0.6	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์	1.6	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
	<b>82.0</b>	

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	: 21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	: <a href="http://www.thg.co.th">www.thg.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 849,080,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 849,080,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 849,080,000 บาท จำนวน 849,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า

##### บริษัทย่อย

##### (1) บริษัท โรงพยาบาลราชฎรรักษ์ยี่นดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
วันที่จดทะเบียน	: 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 ถนนราชฎรรักษ์ยี่นดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 0-7423-0708 โทรสาร 0-7420-0292
เว็บไซต์	: <a href="http://www.rajyindee.com">www.rajyindee.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น หุ้นสามัญจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 388,271,118 หุ้น จดทะเบียนเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 จำนวน 41,728,882 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

##### (2) บริษัท โรงพยาบาลอุดรดิศธัชนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105559025720
วันที่จดทะเบียน	: 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล

จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

## (3) บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105557100490
วันที่จดทะเบียน	: 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 65/211 อาคารชานาญเพ็ญชาติ บิสิเนส เซนเตอร์ ชั้น 25 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2246-6127 โทรสาร 0-2246-1795
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

## (4) บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105557165486
วันที่จดทะเบียน	: 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/228 ซอยทวีมิตร 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2246-6124-5 โทรสาร 0-2246-6131
เว็บไซต์	: <a href="http://www.premierehomehealthcare.co.th">www.premierehomehealthcare.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการด้านสุขภาพ กายภาพบำบัด ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพคนไข้ และ ให้บริการด้านความสะอาด มาเชื้อและกำจัดไรฝุ่น
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 130,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 1,300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,150,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และ 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8.50 บาท

## (5) บริษัท ทันตสยาม จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105556199387
วันที่จดทะเบียน	: 27 ธันวาคม พ.ศ. 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 5 อาคารสุทธิรัตน์ ชั้น 5 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2318-4248 โทรสาร 0-2318-4393
เว็บไซต์	: <a href="http://www.dental-siam.com">www.dental-siam.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องมือใช้ ทางทันตกรรม และธุรกิจร้านขายยา

- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (6) บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)
- วันที่จดทะเบียน : 20 กันยายน พ.ศ. 2544
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320
- โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,000,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 700,000,000 บาท จำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)
- วันที่จดทะเบียน : 19 มกราคม พ.ศ. 2533
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 302/81-83 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 80,000,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 800,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 800,000,000 บาท จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (8) บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
- วันที่จดทะเบียน : 7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
- โทรศัพท์ 0-2882-5176 โทรสาร 0-2882-5175
- เว็บไซต์ : [www.msc-th.com](http://www.msc-th.com)
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (9) บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545057829
- วันที่จดทะเบียน : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2545

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	611 โครงการโบบีแย้งเมือง ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอหาร เขต ป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-223-2299 โทรสาร 02-223-8822
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจการค้าเชิงพาณิชย์
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,223,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,223,176,700 บาท จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

#### บริษัทย่อยทางอ้อม

(1) บริษัท ราษฎร์ยินดี จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0905558000581
วันที่จดทะเบียน	:	10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	69 ซอย 9 (ราษฎร์ยินดี) ตำบล หาดใหญ่ อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 0-7423-0708 โทรสาร 0-7420-0292
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 50,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	5,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	5,000,000 บาท จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

#### บริษัทร่วม

(1) บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)
วันที่จดทะเบียน	:	16 ธันวาคม พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัด อุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.ubonrak.co.th">www.ubonrak.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107547000117 (เดิมเลขที่ 0107574700110)
วันที่จดทะเบียน	:	23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	151 หมู่ที่ 7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัด จันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.sirivejhospital.com">www.sirivejhospital.com</a>
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น หุ้นสามัญจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 541,818,750 หุ้น

	จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 จำนวน 270,909,375 หุ้น
	จดทะเบียนเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 จำนวน 100,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 270,909,375 บาท จำนวน 270,909,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### บริษัทร่วมค้า

#### (1) Weihai Welly Hospital Company Limited

วันที่จดทะเบียน	: 14 มกราคม พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: No. 312 Sichang Avenue, Weihai, Shandong Province, China
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Welly Hospital
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 58
ทุนจดทะเบียน	: RMB 250,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: RMB 250,000,000

#### (2) ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	: 4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlarnwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Ar Yu International Hospital (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงพยาบาล)
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 (อยู่ระหว่างเพิ่มการลงทุนเป็นร้อยละ 40)
ทุนจดทะเบียน	: USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: USD 1,624,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้ดำเนินการเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนแล้วร้อยละ 1.62 ส่วนที่เหลือร้อยละ 48.38 อยู่ระหว่างการเรียกชำระค่าหุ้น คาดว่าจะดำเนินการเรียกชำระและจดทะเบียนให้แล้วเสร็จในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2561

### ข้อมูลสำคัญอื่น ที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

- ไม่มี -



## 2. บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหุ้น :
- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9992
- ผู้สอบบัญชี :
- นายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3534  
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120  
โทรศัพท์ 0-2344-1000  
โทรสาร 0-2286-4440
- ที่ปรึกษากฎหมาย :
- บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด  
อาคารอับดุลราฮิมเพลส ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กทม 10500  
โทรศัพท์ 0-2636-2000  
โทรสาร 0-2636-2111