

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 ได้พิจารณาทบทวนยุทธศาสตร์ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และมีมติอนุมัติแก้ไขวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิต พร้อมอยู่เคียงข้างเป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมืออาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน

คุณค่าของแบรนด์

TREASURE LIVES	ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
HONEST	เรายืนหยัดในหลักของความจริงและ โปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามความจำเป็นรักษา และตามความต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ
OPTIMISTIC	เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น
NURTURING	คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ

แนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดีเอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

- บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ
2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา
- บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสได้รับบริการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
 - บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
 - บริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
 - บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Home Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริบาล ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินฉะ เวลบีอิง เคาต์ตี้ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
 - บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ
 - บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
 - บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ให้เป็นศูนย์รักษาโรคมะเร็งทางที่แตกต่างจากโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อาทิ ศูนย์รักษาแผลผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล เป็นต้น โดยมีกำหนดเปิดให้บริการเฟสแรกต้นปี 2562 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม medical tourist ชาวจีนและชาวตะวันออกกลาง
3. พัฒนานวัตกรรมด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ
 - บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการ

ให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษายาของของผู้รับบริการ

- บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร พัฒนาจิตบริการของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง

4. นำเสนอโมเดลใหม่ในการรักษาในราคาที่เหมาะสมส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

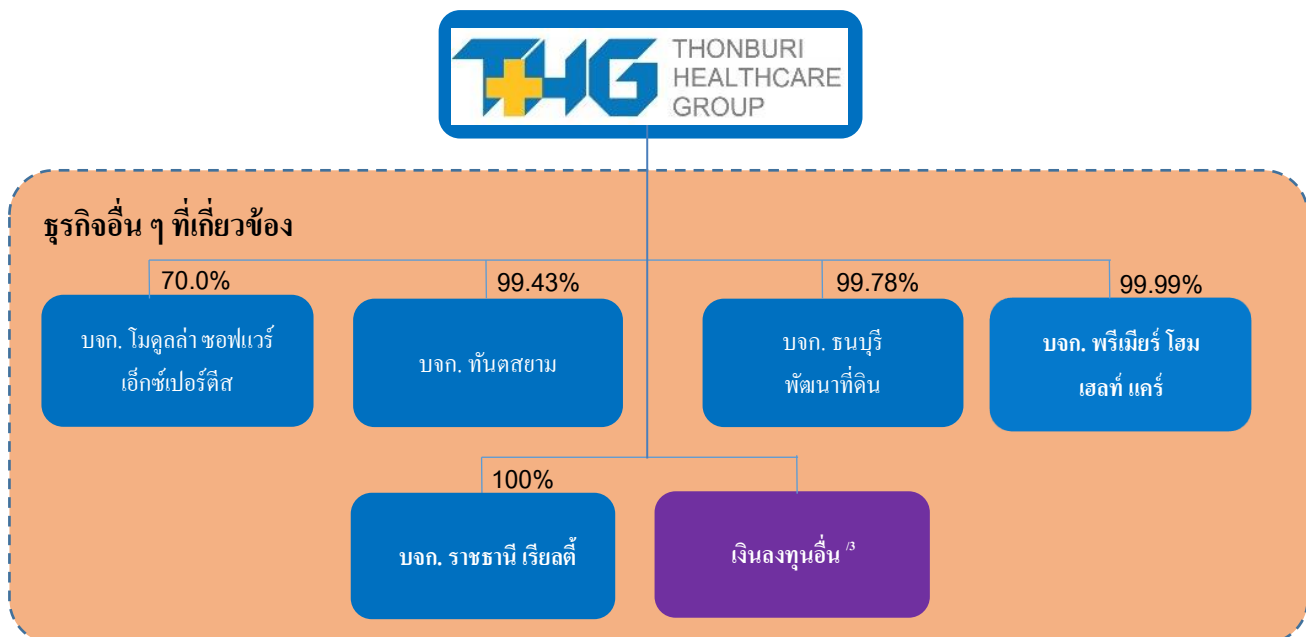
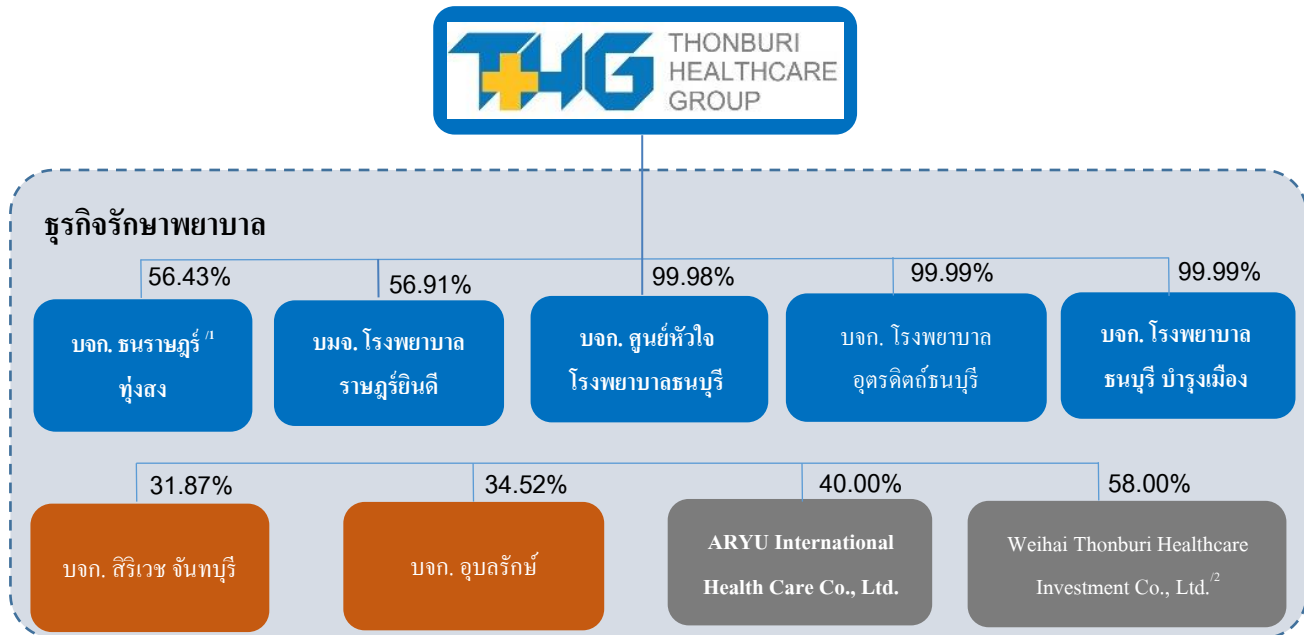
- บริษัทฯ กำหนดราคารักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และ โรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
- บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัดและต้องพักรักษาที่โรงพยาบาลนานกว่า 2 วัน โดยเน้นให้ญาติเป็นผู้ดูแลหรือสำหรับผู้ป่วยที่ดูแลตัวเองได้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
- บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง อาทิ โรงพยาบาลเมืองพัทยา โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน และศูนย์หัวใจโรงพยาบาลพัทลุง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

พ.ศ.	พัฒนากิจการที่สำคัญ
2559	1 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมกับ Wego Holding Company Limited เพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้า” ในชื่อ “Weihai Thonburi Medical Equipment Company Limited” ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศจีน (ประเภทการร่วมค้า) เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการ โรงพยาบาลในประเทศจีน (“Welly Hospital”) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230.00 ล้านเร็นมินบี (หรือ 1,249 ล้านบาท) บริษัทถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียน 29 มิถุนายน บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 849.08 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 764.08 ล้านบาท) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (“Initial Public Offering” หรือ “IPO”) 30 สิงหาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ฟรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด จำนวน 850 ล้านบาท ทำให้บริษัท ฟรีเมียร์โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 99.99
2560	1 มิถุนายน บริษัทฯ เข้าทำสัญญารับจ้างเป็นที่ปรึกษาและดำเนินการศึกษาแบบองค์รวมทั้งระบบ (Consultancy and Comprehensive study) ให้แก่โรงพยาบาลเอกชนของมหาวิทยาลัยคิงซาอุด์ ตั้งอยู่ในเมืองริยาด ประเทศซาอุดีอาระเบีย โครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท InterHealth Saudi Arabia Company Limited (บริษัทในเครือของ InterHealth Canada Limited) กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ รับจ้างเป็นที่ปรึกษาและดำเนินการศึกษาด้านบริหารจัดการทั่วไปของโรงพยาบาล ซึ่งเป็นความร่วมมือในเบื้องต้น โดยมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้นประมาณ 2.8 ล้านเหรียญสหรัฐ 1 พฤศจิกายน THG ได้ดำเนินการซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท บำรุงเมืองปลาซ่า จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด) จากบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (PLE) และผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อรับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภากาชาดไทย โดยการเข้าซื้อดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เข้ามา เพื่อพัฒนาโครงการโรงพยาบาล ธนบุรีบำรุงเมือง

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2560	15 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้อนุมัติเพิ่มการลงทุนในหุ้นของ ARYU International Health Care Company Limited (“ARYU”) จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40 โดยการซื้อหุ้นจาก WJ International Hospital Management Company Limited ในราคาพาร์
2561	ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ลงนามรับเป็นที่ปรึกษาของ Do Life General Hospital ที่ฮานอย ประเทศเวียดนาม (ขนาด 22,000 ตารางเมตร) 26 มีนาคม บริษัทฯ พิจารณาอนุมัติขายเงินลงทุนในหุ้น บจก. ราชธานี โรจนะ ให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) ซึ่งบริษัทจะได้รับกำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 52.5 ล้านบาท 26 มีนาคม คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง 31 มีนาคม บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้น ARYU เพื่อการลงทุนเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งสิ้นจำนวน 20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ 24 สิงหาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ. ประชาอุทิศ เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ จากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาเป็นโครงการ Senior Home (ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ) 24 สิงหาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติการซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนถนนประชาอุทิศเพื่อพัฒนาเป็นโครงการธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย พร้อมบริการทางการแพทย์ ในเดือนกันยายน บริษัทฯ ร่วมกับ ARYU ได้ดำเนินการเปิด Ar Yu International Hospital ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา โดยเบื้องต้นได้เปิดให้บริการในส่วนคนไข้นอก และจะเปิดเต็มรูปแบบภายในต้นปี 2562
2561	7 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนใน บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสงเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 51.12 และถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อม ผ่านบริษัทย่อย - บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ในสัดส่วนร้อยละ 5.31 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 56.43 14 พฤศจิกายน ได้มียกเลิกแผนการลงทุนสร้างโรงพยาบาลเอกชน ร่วมกับ บจก. ออง ชวดี อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศเมียนมาเนื่องจากยังไม่สามารถหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับจัดสร้างโรงพยาบาลได้

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ



■ บริษัทย่อย
 ■ บริษัทร่วม
 ■ เงินลงทุน
 ■ กิจกรรมร่วมค้า

หมายเหตุ : /1 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจก. ธารราษฎร์ทุ่งสงดังกล่าวนี้ รวมถึงสัดส่วนที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดีด้วย

/2 Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd. เป็นกลุ่มบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียน กับ WEGO Holding Co., Ltd. (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42) โดย WEGO Holding Co., Ltd. จัดตั้งในประเทศจีน

/3 เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

เงินลงทุนอื่น

บริษัท	ประเภท กิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เป็นบุคคล ที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน การถือหุ้น
บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด	โรงพยาบาล	150,000,000.00	16.67%	ไม่มี	
บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด	โรงพยาบาล	75,000,000.00	11.33%	ไม่มี	
บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	125,000,000.00	19.88%	ดร. ขจร ณะแพสย์	1.69%
บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์ - ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	300,000,000.00	10.00%	ดร. ขจร ณะแพสย์ นพ. ยูจิน ดี.เอ็ม.บี. กรุน	0.67% 0.33%
บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์นรา จำกัด	โรงพยาบาล	28,000,000.00	14.00%	นายคิมคริสเตียน วิชาไฟท์ นางจรรวณ วณาสิน นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส นางสาวทิพย์วรรณ รุจิ โรจน์พัฒนา	31.5% 2.50% 0.5% 0.25% 0.25%
บริษัท โรงพยาบาลสิโรตส์ จำกัด (มหาชน) (บจก.ยะลานโบลีเยน)	โรงพยาบาล	20,294,517.00	11.12%	นายคิมคริสเตียน วิชาไฟท์	5.92%

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท			รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561	2560	2559	2561		2560		2559	
				รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	-	5,099.43	71.88%	4,730.62	71.55%	4,469.02	71.75%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลเมืองพัทยา	-	-	-	310.56	4.38%	412.69	6.24%	294.76	4.73%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลอบจ. ภูเก็ต	-	-	-	183.20	2.58%	184.81	2.79%	208.03	3.34%
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	56.91%	56.91%	55.87%	695.53	9.80%	627.47	9.49%	713.18	11.45%
บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง	56.43%	0.00%	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	99.98%	99.98%	99.98%	275.94	3.89%	215.95	3.27%	130.16	2.09%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง **	99.99%	99.99%	0.00%	14.39	0.20%	-	-	-	-
รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์				6,579.05	92.73%	6,171.54	93.34%	5,815.15	93.36%
บจก. ทันตสยาม	99.43%	99.43%	99.43%	396.38	5.59%	400.04	6.05%	380.89	6.11%
บจก. พรีเมียร์ โฮมเฮลท์แคร์	99.99%	99.99%	99.99%	95.51	1.35%	13.92	0.21%	13.57	0.22%
รวมธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์				491.89	6.94%	413.96	6.26%	394.46	6.33%
บจก. โมดูลล่า โซฟท์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ติส	70.00%	70.00%	70.00%	23.26	0.33%	26.15	0.40%	19.06	0.31%
บจก. ราชธานี เรียดดี้	100.00%	100.00%	100.00%	-	0.00%	-	-	-	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.78%	99.78%	99.78%	-	0.00%	-	-	-	-
รวมอื่น ๆ				23.26	0.33%	26.15	0.40%	19.06	0.31%
รวม				7,094.20	100.00%	6,611.65	100.00%	6,228.67	100.00%

** บจ. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เดิมชื่อ บจ. บำรุงเมืองพลาซ่า)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจของกลุ่ม THG แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ (1) ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ (2) ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) และ (3) ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

เป็นธุรกิจสำคัญที่สร้างรายได้หลักแบ่งเป็น 4 รูปแบบ ธุรกิจดังนี้

1.1 ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศ โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ 3 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (เปิดให้บริการเฟสแรกจำนวน 47 เตียง ณ เดือนมกราคม 2562)

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัด 4 แห่ง

- โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช (กำลังก่อสร้าง)

มีขนาดเตียงจดทะเบียนทั้งสิ้น 963 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,800 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศ มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง มีศูนย์กลางความเป็นเลิศทางการแพทย์ (Excellence Center) ที่สำคัญ อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล รับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ด้าน การจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

โรงพยาบาล	ที่ตั้ง	จำนวนเตียง จดทะเบียน	รายละเอียด
โรงพยาบาลธนบุรี	34/1 ถนนอิสราภาพ ซอยอิสราภาพ 44 แขวง บ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	435	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี 2	43/4 ถนน บรมราชชนนี แขวง ศาลา ธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ	95	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ	47	ดำเนินงานโดย บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลราษฎร์ ยินดี	119 ถนนราษฎร์ยินดี อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัด สงขลา	196	ดำเนินงานโดย บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลอุบล รักษ์ ธนบุรี	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี	100	ดำเนินงานโดย บจก. อุบลรักษ์ ซึ่งเป็น บริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 34.52 ของ ทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี	151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	90	ดำเนินงานโดย บมจ. สิริเวช จันทบุรี ซึ่ง เป็นบริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 31.87 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง	ทางหลวงสายทุ่งสง - ชะมาย อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช	กำลัง ดำเนินการ ก่อสร้าง	ดำเนินงานโดย บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่ง เป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว

1.2 ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 1 แห่งในประเทศจีน และอีก 1 แห่งในประเทศเมียนมา

- *Welly Hospital ประเทศจีน*

ดำเนินการ โดย Weihai Welly Hospital Company Limited จัดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศจีน ปัจจุบันทุนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านเร็นมินบี (เทียบเท่าประมาณ 1,350 ล้านบาท) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง THG และ WEGO Holding Company Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศจีน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 58 และ 42 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ชื่อ Welly Hospital โดยเปิดให้บริการเบื้องต้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาลเต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และเปิดดำเนินการเต็มรูปแบบอย่างเป็นทางการ ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ปัจจุบัน มีเตียงจดทะเบียน 150 เตียง และเปิดให้บริการ 130 เตียง มีห้องตรวจรักษา 29 ห้อง

โรงพยาบาล Welly Hospital ตั้งอยู่ที่เขตหวานซุ่ย มณฑลซานตง เมืองเว่ยไห่ ประเทศจีน ซึ่งเป็นเมืองชายทะเลทางตอนเหนือเป็นเขตชุมชนและการค้า ได้รับความสนใจจากผู้เกษียณอายุการทำงานในการมาพักอาศัยทำให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากในมณฑลซานตง และจากมณฑลใกล้เคียง เช่น เหอเป่ย์ เฮย์หลงเจียง ฟินอิน เหลียวหนิง ปักกิ่ง และซานซี เป็นต้น Welly Hospital ให้บริการรักษาโรคอย่างครอบคลุมครบวงจร โดยมีรูปแบบการบริการที่ให้ความสำคัญต่อผู้ป่วย ด้วยความเอาใจใส่ของบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งเป็นการให้บริการที่แตกต่างจากโรงพยาบาลอื่น ๆ ในประเทศจีน

- *Ar Yu International Hospital ประเทศเมียนมา*

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา ดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากลโดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอกใน เดือนกันยายน 2561

ทั้งนี้ บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นโดย GMP ร้อยละ 50 Aryu Ananta Medical Services Company Limited (AMS) ร้อยละ 10 และ THG ร้อยละ 40 และได้รับการอนุมัติสิทธิพิเศษการลงทุนจากทาง Myanmar Investment Commission (“MIC”) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 และได้รับใบอนุญาตรับผู้ป่วยไว้ค้างคืนเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562

1.3 ธุรกิจศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)

- *โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา*

เป็นโรงพยาบาลเพื่อสุขภาพผู้สูงอายุอย่างครบวงจร ทั้งการดูแล การรักษาโรค และกายภาพบำบัด เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมป้องกันการเกิดโรค ด้วยทีมบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์และอุปกรณ์ที่ครบครัน โดยมีศูนย์เฉพาะทางสำหรับคนไข้ นอก และยังสามารถรองรับคนไข้ในที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ เช่น ผู้ป่วยติดเตียง ผู้ป่วยอัลไซเมอร์ หรือโรคเรื้อรังอื่นๆ โรงพยาบาลธนบุรีบูรณาแห่งแรก จะตั้งอยู่ในพื้นที่ของโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย จินฉัตร เวิลด์วี่ เคาน์ตี้ จึงสามารถให้บริการได้สะดวกและทันทั่วถึง

1.4 ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดย THG ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 2 แห่ง และศูนย์แพทย์ชุมชน 1 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลเมืองพัทยา ขนาด 110 เตียง (เตียงจดทะเบียนและเตียงให้บริการ) ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปและเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่าง ๆ พร้อมกับการให้บริการด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้โรงพยาบาลมีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล
- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียงให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ
- ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน เป็นศูนย์แพทย์ชุมชนที่สามารถช่วยชีวิตผู้ประสบภัยฉุกเฉินตามชายฝั่งทะเลสามารถพร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไปได้ เพื่อบริการประชาชนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ มีการให้บริการพร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไป โดยมีแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉินเป็นหลัก

ด้วยความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของโรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคาระดับโรงพยาบาลภาครัฐ และทั้ง 2 โรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

นอกจากนี้ THG ยังรับจ้างเป็นที่ปรึกษา บริหารจัดการและฝึกอบรมให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศด้วย โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

1.5 ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG ได้ก่อตั้ง บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความพร้อมในการดูแลรักษา ในปี 2561 ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษายาบาลโรคหัวใจ 4 โครงการ ได้แก่

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลภัทร – ธนบุรี**

ดำเนินการภายใต้สัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับ บจก. โรงพยาบาลภัทร โดย THG มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทางและบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ โดยศูนย์หัวใจแห่งนี้เปิดให้บริการเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ พร้อมเครื่องมือทันสมัย ครบวงจร ดูแลด้วยแพทย์อายุรกรรมหัวใจที่เชี่ยวชาญการสวนหัวใจ แพทย์ผ่าตัดหัวใจพร้อมทีมงานที่ได้รับการอบรมและฝึกฝนเป็นพิเศษในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ มีหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจพิเศษ 18 เตียง และ หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) 6 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อนขั้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลบางพลี**

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โครงการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางพลี และบริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด โดยบริษัทรับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลบางพลี เปิดให้บริการเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 ดำเนินการรักษากการทำการหัตถการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) หอพัก และ หอพักพิเศษผู้ป่วยโรคหัวใจ ทั้งนี้ การรับจ้างเหมาบริการดังกล่าวได้สิ้นสุดลง เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2561 เนื่องจากไม่ได้มีการต่อสัญญา

- **คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี 2**

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดย บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการ โครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง**

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี การรับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด โรงพยาบาลพัทลุง เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เดือนเมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 เดือนตุลาคม 2561 โดยบริษัทดำเนินการรักษาการทำหัตถการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 11 เตียง

2. ธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

2.1 ธุรกิจการให้การบริการและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

- **โครงการจิมน์ เวลบีอิง เคาท์ตี้**

เป็นโครงการพัฒนาบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และแผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงวัยที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย อีกทั้งยังมีโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งเป็นโรงพยาบาลฟื้นฟูสุขภาพสำหรับผู้สูงวัยที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้อยู่อาศัย ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพ และวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 140 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต) ในเฟสแรกของโครงการประกอบด้วย

1) อาคารที่พักอาศัยความสูง 7 ชั้น จำนวนประมาณ 1,380 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล รวมถึงกรณีฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง และยังมีระบบดูแล เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ กล้องวงจรปิด CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา

2) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เพื่อรองรับการบริการผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ เช่น เริ่มช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลในเครือโรงพยาบาลธนบุรี กลุ่มเป้าหมายคือผู้สูงอายุที่อยู่ในโครงการหรือผู้ป่วยที่ส่งต่อจากโรงพยาบาลใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีการไปให้บริการฟื้นฟูสภาพร่างกายถึงที่ห้องของผู้ป่วยที่พักอยู่ในอาคารที่พักอาศัยของโครงการ คลินิกแพทย์ทั่วไป-ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ (Rehabilitation) รวมถึงบริการให้คำปรึกษาจากนักโภชนาการและนักจิตวิทยา

3) สถาบันจิมน์ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวลเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จิมน์ เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่างๆ เช่น คนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

- **โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ**

ออกแบบมาเพื่อการใช้ชีวิต ภายใต้แนวคิดที่ต้องการให้ผู้อยู่อาศัย “อยู่อย่างสุขภาพดีและมีความสุข” ด้วยบริการส่งเสริมสุขภาพ พร้อมความสะดวกสบาย ความปลอดภัยรอบด้าน เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีแบบครบวงจรทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ตอบโจทย์ความต้องการของผู้สูงวัยในทุกรูปแบบ ประกอบด้วยอาคารที่พักอาศัย 11 ชั้น จำนวน 2 อาคาร

รวม 412 ยูนิต ตั้งอยู่บนทำเลที่สะดวก เพียง 10 นาทีจากจุดขึ้นลงทางด่วนสุขสวัสดิ์ ห่างจากสถานีรถไฟฟ้าประชานิธิเพียง 5 กม. เข้าออกได้หลายเส้นทาง และรายล้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกรอบด้าน โดยมีจุดเด่นของโครงการอาทิ การออกแบบภายในที่เข้าใจผู้อยู่อาศัยอย่างแท้จริง (Universal Design Concept) พร้อมรองรับความต้องการที่หลากหลายของผู้สูงวัย โดยคำนึงถึงการใช้งานอย่างแท้จริง และความปลอดภัย พร้อมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งภายนอกและภายใน เช่น ห้องสมุด ห้องสังสรรค์ มีพื้นที่สีเขียวให้สัมผัสกับธรรมชาติ เป็นต้น

2.2 ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด เพื่อให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้าน ทั้งการดูแลแม่และเด็ก ภาวะสุขภาพบำบัดแก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล ผู้สูงอายุที่เคลื่อนไหวลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ดำเนินการโดยทีมสหวิชาชีพ อาทิ พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ดำเนินการโดยบริษัท ทันตสยาม จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Heraeus, Ivoclar, Megagen, SAM, Melag และ Alpro นอกจากนี้ ยังมีร้านจำหน่ายยา ภายใต้แบรนด์ Apex Health Care ปัจจุบันมีจำนวนรวม 10 สาขา ตั้งอยู่ตามห้างสรรพสินค้า

3. ธุรกิจอื่นๆ

3.1 พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บริษัท โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ติส จำกัด ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่นๆ

3.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดยบริษัท ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน จำกัด และ บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้าออกจากกัน ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษาหรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการ โดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอขึ้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาอย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และชัดเจนความเสียหายให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2015 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

2.2 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดึงดูดลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่าง

ต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เสนอการรักษายาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างเกินกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษายาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการการรักษายาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผนงานขยาย Excellent Center ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีการเสนอ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการรับจ้างบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลบริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์

2.3 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมีการส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการโรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และโรงพยาบาลมีการร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการที่มีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มผู้ป่วยที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาล และบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

2.4 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรีเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบายในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้

บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพามูลค่าจากการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมายาวนานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายมากพร้อมทั้งมีภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการและกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับโรงพยาบาลฯ ในระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความใส่ใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานต่อไป

2.6 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลเมืองพัทยา และโรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต สัญญาบริหารศูนย์หัวใจโรงพยาบาลบางพลี โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี โรงพยาบาลพัทลุง ซึ่งอายุของสัญญา มีระยะเวลาดสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 11.7 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลให้รายได้ของโรงพยาบาลฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อให้คนไข้สามารถใช้สิทธิบัตรทองได้อีกด้วย โรงพยาบาลจึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและบริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งโรงพยาบาลยังมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ ทำให้ยังไม่มีคู่แข่งมากนัก ทั้งนี้ ยังมีโรงพยาบาลรัฐที่ให้ความสนใจอีกมาก หากไม่รับการสัญญาสามารถนำเครื่องมือ อุปกรณ์ และบุคลากรไปให้บริการในศูนย์อื่น ๆ

2.7 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์

และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ามารับการบริการและตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

2.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ สูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาคำนึงร่วมกันในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทำการลงทุนตามขั้นตอน

2.9 ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการลงทุนของบริษัทฯ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานการขยายการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่ทางโรงพยาบาลมีประสบการณ์ หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้ อีกทั้งที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ดังนั้นปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ

2.10 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างของโครงการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีการลงทุนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ของบริษัทย่อย ซึ่งปัจจุบันมีโครงการใหญ่ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย เช่น บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด บริษัท ทรานส์ลูว์ทุ่งสง จำกัด (โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง) และโครงการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) ของบริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด ได้แก่ โครงการจินณ์ เวลปออิง เคนดี้ และโครงการธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งแต่ละโครงการมีความเสี่ยงที่จะทำให้การก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามกำหนดและหรือ เกินงบประมาณโครงการ ด้วยสาเหตุต่าง ๆ เช่น แผนการพัฒนาโครงการหลักล่าช้าทำให้โครงการของบริษัทย่อยต้องล่าช้าด้วย การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ความไม่แน่นอนของสภาพอากาศ ความแตกต่างของพื้นที่ก่อสร้างโครงการ การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาจัดหาและขนส่งนาน รวมทั้งการปรับเพิ่มขึ้นของราคาค่าต้นทุนโครงการตามระยะเวลาก่อสร้างที่ขยายออกไป เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน ในการนี้หากเกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้โครงการล่าช้าหรือเกินงบประมาณ คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- กำหนดให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงโครงการดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ารับบริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมกับตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและการแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนดทุก ๆ 3 วัน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ใช้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้านิติประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“THG”)

1. สินทรัพย์หลักของ THG

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	1,000.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	155.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
อาคาร	1,611.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	412.3	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	304.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	42.4	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	25.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	71.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	12.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	54.3	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	3,688.3		

หมายเหตุ: THG มีที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินการบางส่วนที่ยังค้างชำระกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย อยู่ระหว่างดำเนินการไถ่ถอนหลักประกัน อย่างไรก็ตาม THG ได้ไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าวกับสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้วในเดือน มกราคม พ.ศ. 2562

อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือ 11.1 ล้านบาท มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าการเงิน

รายละเอียดของที่ดินที่สำคัญของ THG

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 34/1 ซอยอิสรภาพ 44 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	12 ไร่ 1 งาน 70.7 ตร.ว.	64.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี เขตทวีวัฒนา แขวงศาลาธรรมสพน์ กรุงเทพมหานคร	6 ไร่ 2 งาน 22 ตร.ว.	4.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/83-90 ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	3 ไร่ 1 งาน 87 ตร.ว.	28.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน โรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/2 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 88 ตร.ว.	10.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักพรรษดา)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/3 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 42 ตร.ว.	8.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักชวนชม)	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 135/4 และ 135/9-11 ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 3.6 ตร.ว.	1.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงานชายและหญิง (หอพักสุคตซอย)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 689/12 ซอยอรุณอมรินทร์ 29 แขวงบางเสาธง เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	2 งาน 9.6 ตร.ว.	1.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักเสมียน جای)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการเบลเลอวีว ถนนบรมราชชนนี แขวงจิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	4 ไร่ 1 งาน 25.1 ตร.ว.	37.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 16 ตร.ว.	11.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารจอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองเงาพราย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	14 ไร่ 3 งาน 88 ตร.ว.	3.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (โกดังเก็บเอกสาร)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่จอมเทียน พัทยา จังหวัดชลบุรี	87 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	บ้านพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2 งาน 50 ตร.ว.	14.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	15.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2 งาน	9.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาดเขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	10.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	1 งาน 32 ตร.ว.	5.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ถนน)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	3 งาน 82 ตร.ว.	40.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 ไร่ 2 งาน 33 ตร.ว.	117.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารและที่จอดรถ 7 ชั้น)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางเสาธง อำเภอบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 71 ตร.ว.	41.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	48 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House phase2)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	50.1 ตร.ว.	3.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน โรงพยาบาล	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	30 ตร.ว.	8.4	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการก่อสร้างหอพัก	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	19 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองหนึ่ง (คลองซอยที่ 1 ฟังตะวันตก) อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	20 ไร่	548.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการสร้าง โรงพยาบาล	ไม่มี
รวมที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน		1,000.0			
ตั้งอยู่ที่ กม. 210+200 เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด ตำบลเนินพระ จังหวัดระยอง	22 ไร่ 3.5 ตร.ว.	22.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตดลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	2 ไร่ 3 งาน 95 ตร.ว.	16.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต (บ้านและที่ดินโครงการ เบลเลอวิว)	ดูหมายเหตุ
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/17 ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตดลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	2 งาน 106 ตร.ว.	3.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางไทรใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	36 ไร่ 1 งาน 16 ตร.ว.	56.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตดลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 6 ตร.ว.	42.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการสวน-เกษตรร่วมฤกษ์ ถนนเพชรเกษม ตำบลวัดแก้ว อำเภอ บางแพ จังหวัดราชบุรี	7 ไร่ 33 ตร.ว.	14.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ้านฆ้อง อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	11 ไร่ 81 ตร.ว.				
รวมที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน		155.5			

หมายเหตุ: บริษัทมีที่ดินบางส่วนที่ยังค้ำประกันกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย อยู่ระหว่างดำเนินการไถ่ถอนหลักประกัน อย่างไรก็ตาม THG ได้ไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าวกับสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2562

รายละเอียดของที่ดินที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 22 เมษายน 2551 THG ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการจำนวนทั้งสิ้น 1 แห่ง ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครอบคลุมสัญญาเช่าในปี 2576 และ THG ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท และ THG จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ที่ตั้งอยู่ที่ตำบลบางระมาด อำเภอคลองหลวง กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 43 ตร.ว.	11.4	สัญญาเช่า ที่ดินเพื่อทำประโยชน์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี

รายละเอียดของที่ดินที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า โดยการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 THG รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทย จาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม สิทธิดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560
- สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

THG ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่เลขที่ 611 และ 613 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 33 ตร.ว.	2,255.1	สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อทำประโยชน์	เพื่อประกอบกิจการ สถานพยาบาล	ไม่มี

รายละเอียดของอาคารที่สำคัญของ THG

รายละเอียดของอาคารที่ THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

รายการ	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
อาคารโรงพยาบาล อาคารจอดรถ หอพัก พนักงาน ฯลฯ	1,344.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สำนักงานใหญ่ โรงพยาบาลธนบุรี)	ไม่มี
อาคารโรงพยาบาล อาคารห้องประชุม อาคาร วิศวกรรม อาคารโรงอาหาร ฯลฯ	267.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สาขาที่ 1 โรงพยาบาลธนบุรี 2)	ไม่มี
รวมอาคาร	1,611.0		

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

i. บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) (“RYD”) และบริษัทย่อยของ RYD

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	291.1	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
อาคาร	9.6	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ สาธารณูปโภค	53.3	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	44.2	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	9.5	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.0	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5.9	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.0	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
งานระหว่างติดตั้ง	6.3	RYD และบริษัทย่อยของ RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	423.9		

ii. บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (“HCT”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	18.8	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	70.3	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.4	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2.3	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	1.6	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	1.4	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
รวม	94.8		

หมายเหตุ: HCT นำเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ไปให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน
ยานพาหนะของ HCT มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน

iii. บริษัท ทันตสยาม จำกัด (“DS”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	1.4	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	1.1	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.6	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	3.1		

iv. บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด (“PHHC”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	508.5	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อาคาร	23.8	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ สาธารณูปโภค	6.5	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	0.2	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.8	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2.6	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.8	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.7	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	423.2	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	967.1		

รายละเอียดการทำสัญญาระยะยาวที่สำคัญของ PHHC

PHHC ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดิน โดย PHHC ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 5,625,000 บาท มีระยะเวลา 50 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 PHHC ได้ชำระค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,625,000 บาท และต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดินส่วนที่เหลือปีละ 1,000,000 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี PHHC ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 จำนวน ปีละ 2,400,000 บาท ระหว่างปีที่ 3 ถึงปีที่ 10 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 11 ถึงปีที่ 20 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 21 ถึงปีที่ 30 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 31 ถึงปีที่ 40 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 41 ถึงปีที่ 50 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และ PHHC จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา PHHC ได้เข้าทำสัญญาจะให้เช่าที่ดิน โดย PHHC ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 4,000,000 บาท โดย PHHC ได้จ่ายชำระ 1,000,000 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2560 และจะต้องจ่ายชำระอีกปีละ 1,000,000 บาท ทุกวันที่ 1 เมษายนจนกว่าจะครบ คู่สัญญาตกลงจะทำสัญญาเช่าที่ดินอีกครั้ง ส่วนอัตราค่าเช่าจะตกลงราคาด้วยการนำเอาอัตราค่าเช่าเดิมที่เคยมีอยู่แล้วมาเป็นเกณฑ์ในการกำหนดค่าเช่า โดยในการทำสัญญาเช่าและส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดิน ผู้ให้เช่าและผู้เช่าจะดำเนินการภายใน 60 วัน นับจากวันที่ผู้เช่าเดิมได้ส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดินแก่ผู้ให้เช่าที่ดินแล้ว

v. บริษัท โมดูล่าซอฟท์แวร์เอ็กซ์เพอร์ติส จำกัด (“MSE”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.2	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.8	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.03	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	1.03		

vi. บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด (“UTT”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	83.0	UTT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	83.0		

vii. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (“THB”) (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ สาธารณูปโภค	1.5	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	135.0	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5.4	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.2	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.5	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	2.3	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	993.3	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	1,142.2		

หมายเหตุ: THB มีสิทธิการเช่าที่ดิน (ดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายละเอียดของที่ดินที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า โดยการเช่าลงทุนในบริษัทย่อย”)

viii. บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (“TTH”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	62.8	TTH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.1	TTH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.4	TTH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	401.3	TTH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	464.6		

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดทรัพย์สิน	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ตั้งอยู่ที่ตำบลวังเย็น อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี	1,550 ไร่ 62 ตร.ว.	344.4	บจ.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุและโรงพยาบาล (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการให้เช่าทรัพย์สิน)	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ่อผุด อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	360 ไร่ 1 งาน 29.0 ตร.ว.	1,435.8	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองงาม อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	21 ไร่ 0 งาน 38.9 ตร.ว.	31.5	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ 88/318, 88/320 ชั้นที่ 3 อาคาร หุวิภาวดีเซ็นเตอร์คอนโดเทล ซอยวิภาวดีรังสิต 72 แขวงบางเขน เขตบางเขน กรุงเทพฯ	80 ตร.ม.	0.9	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการใน อาคาร	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองแห อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	38 ตร.ว.	1.0	บมจ. โรงพยาบาลราชบุรี ยินดี เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ให้เช่าทรัพย์สิน	-
รวม		1,813.6			

เดิมบริษัท ราชธานี เรียลตี้ จำกัด มีที่ดินที่ ตำบลบ่อผุด เกาะสมุย อยู่ทั้งหมด 50 แปลง รวมเนื้อที่ทั้งหมด 420 ไร่ 3 งาน 62.1 ตร.ว. มีราคาทุนเท่ากับ 1,330.43 ล้านบาท ราคาตามบัญชี ณ ปัจจุบัน ของที่ดิน 48 แปลง เท่ากับ 1,435.79 ล้านบาท โดยที่ดินที่มีข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวน 125-0-46.1 ไร่ แบ่งเป็น 5 แปลง คือ

โฉนดเลขที่	เนื้อที่	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2560	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2561	สถานะ
นส.3ก. 4841	52-2-83	-	-	-	ถูกเพิกถอนคดีจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 4842	7-3-50.1	-	-	-	ถูกเพิกถอนคดีจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 5267	7-3-18	1,511,012.00	1,511,012.00	1,511,012.00	ถูกเพิกถอนแล้ว
นส.3ก. 5266	23-3-37	14,285,606.96	14,285,606.96	14,285,606.96	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิกถอนสิทธิ
นส.3ก. 4843	32-3-58	19,709,553.99	19,709,553.99	19,709,553.99	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิกถอนสิทธิ

หมายเหตุ: นส.3ก. 4842 มีเนื้อที่ทั้งหมด 31-3-63 ไร่ ถูกเพิกถอนสิทธิจำนวน 7-3-50.1 ส่วนที่ยังคงสิทธิมีเนื้อที่ 24-0-12.9

: นส.3ก. 5266 และ นส.3ก. 4843 มีมูลค่าที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ณ วันที่ 19 กันยายน 2560 เท่ากับ 95.37 ล้านบาท และ 131.58 ล้านบาท

บริษัท ราชธานี เรียลตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) มีความเห็นว่า สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 4843 และ นส.3ก. 5266 ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาเพิกถอนของกรมที่ดิน โดยกรมที่ดินตั้งคณะกรรมการพิจารณาแต่ยังไม่มีการสั่งเพิกถอน และเนื่องจากยังไม่มีข้อสรุปคดี THG จึงมิได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการค้าหรือตัดจำหน่ายใด ๆ อย่างไรก็ตาม ที่ดินตาม น.ส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรียลตี้ จำกัด ในกรณีที่มีการเสียชีวิตหรือการครอบครองที่ดินตาม น.ส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 จึงไม่ควรมีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ราชธานี เรียลตี้ จำกัด อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 5267 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย อธิบดีกรมที่ดิน และกรมที่ดิน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาท เนื่องจากจำเลยทั้งสามออก นส.3ก. โดยปราศจากความระมัดระวัง ทำให้บริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด ได้รับความเสียหาย โดยศาลตัดสินให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด เป็นมูลค่า 1 ใน 3 ของมูลค่าที่ดิน เนื่องจากศาลมีความเห็นว่า การเพิกถอน นส.3ก. ไม่ได้มีผลในการเพิกถอนสิทธิครอบครอง ซึ่งหมายความว่าบริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด ยังคงใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวได้ ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลปกครองสูงสุด บริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหรือตัดจำหน่ายที่ดินแปลงนี้ จำนวน 3.16 ล้านบาท ซึ่งที่ดินนี้ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด หรือ THG จึงไม่ควรมีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ราชธานี เรยลตี้ จำกัด หรือ THG อย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ดินที่ไม่มีคดีพิพาท จำนวนทั้งหมด 295-3-16 ไร่ มีราคาทุนเท่ากับ 1,255.46 ล้านบาท และมีราคาประเมินเท่ากับ 2,346.77 ล้านบาท ประเมินโดยบริษัท Agency for Real Estate Affairs โดยเป็นที่ดินราบผืนติดกัน เชื่อมต่อกับถนนและติดกับทะเล มีสภาพเหมาะสมกับการนำมาพัฒนาเป็น โครงการในอนาคด

3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ THG และบริษัทย่อย ประกอบไปด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG)	71.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี (RYD)	4.6	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. ทันตสยาม (DS)	0.6	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ (PHHC)	33.6	PHHC เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (THB)	32.3	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
	142.6	

ข้อพิพาททางกฎหมาย

THG และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ THG หรือบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	: 21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	: www.thg.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 849,080,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 849,080,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 849,080,000 บาท จำนวน 849,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า

บริษัทย่อย

(1) บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
วันที่จดทะเบียน	: 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 ถนนราษฎร์ยินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
เว็บไซต์	: www.rajyindee.com
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105559025720
วันที่จดทะเบียน	: 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1796
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

(3) บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105557100490
วันที่จดทะเบียน	: 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 65/211 อาคารชำนาญพิเศษ บิสิเนส เซนเตอร์ ชั้น 25 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้ง
หรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

(4) บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด

- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105557165486
- วันที่จดทะเบียน : 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/228 ซอยทวีมิตร 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2246-6124-5 โทรสาร 0-2246-6131
- เว็บไซต์ : www.premierehomehealthcare.co.th
- ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจสร้างที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย ศูนย์ดูแลและสถานบริบาลผู้สูงวัย ให้บริการดูแล
สุขภาพครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย ให้บริการทางการแพทย์ การบริการทำความสะอาด
มาเชื้อและกำจัดไรฝุ่น และดำเนินธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 130,000,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 1,300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,150,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
และ 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8.50 บาท

(5) บริษัท ทันตสยาม จำกัด

- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105556199387
- วันที่จดทะเบียน : 27 ธันวาคม พ.ศ. 2556
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 5 อาคารฤทธิ์รัตน ชั้น 5 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ
กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2318-4248 โทรสาร 0-2318-4393
- เว็บไซต์ : www.dental-siam.com
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันต
กรรม และธุรกิจร้านขายยา
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(6) บริษัท ราชธานี เรียดดี้ จำกัด

- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)
- วันที่จดทะเบียน : 20 กันยายน พ.ศ. 2544
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ

จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	700,000,000 บาท จำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)
วันที่จดทะเบียน	:	19 มกราคม พ.ศ. 2533
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	302/81-83 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 80,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	800,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	800,000,000 บาท จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(8) บริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
วันที่จดทะเบียน	:	7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 0-2882-5176 โทรสาร 0-2882-5175
เว็บไซต์	:	www.mse-th.com
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(9) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105545057829
วันที่จดทะเบียน	:	5 มิถุนายน พ.ศ. 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ 02-220-7999 โทรสาร 02-223-1876
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนมกราคม พ.ศ. 2562)
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,223,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,223,176,700 บาท จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

(10) บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (เข้ามาเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0805557000618
วันที่จดทะเบียน	:	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง จังหวัด นครศรีธรรมราช 80110 โทรศัพท์ 093-579-1188
เว็บไซต์	:	www.thonburithungsong.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)

จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	600,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทย่อยทางอ้อม

(1) บริษัท ราษฎร์ยินดี จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน))

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0905558000581
วันที่จดทะเบียน	:	10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	69 ซอย 9 (ราษฎร์ยินดี) ตำบล หาดใหญ่ อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 50,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	5,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	5,000,000 บาท จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วม

(1) บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)
วันที่จดทะเบียน	:	16 ธันวาคม พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654
เว็บไซต์	:	www.ubonrak.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107547000117 (เดิมเลขที่ 0107574700110)
วันที่จดทะเบียน	:	23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	151 หมู่ที่ 7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6
เว็บไซต์	:	www.sirivejhospital.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น หุ้นสามัญจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 541,818,750 หุ้น จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 จำนวน 270,909,375 หุ้น จดทะเบียนเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 จำนวน 100,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	270,909,375 บาท จำนวน 270,909,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทร่วมค้า**(1) Weihai Welly Hospital Company Limited**

วันที่จดทะเบียน	: 14 มกราคม พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: No. 312 Sichang Avenue, Weihai, Shandong Province, China
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Welly Hospital
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 58
ทุนจดทะเบียน	: RMB 250,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: RMB 250,000,000

(2) ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	: 4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlamwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Ar Yu International Hospital (เปิดบริการเฉพาะส่วนบริการรักษาผู้ป่วยนอกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561)
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 (พ.ศ. 2560 : ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10)
ทุนจดทะเบียน	: USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: USD 50,000,000

2. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
ผู้สอบบัญชี	: นายสุวัฒน์ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3534 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 โทรสาร 0-2286-4440
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด อาคารอับดุลราฮิมเพลส ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กทม 10500 โทรศัพท์ 0-2636-2000 โทรสาร 0-2636-2111