

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ พร้อมกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 ปี (ตั้งแต่ ปี 2563 – 2565) โดยมีมติว่าในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ เช่นเดียวกับปีก่อน ดังนี้

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมีอาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน

คุณค่าของแบรนด์

<i>TREASURE LIVES</i>	ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
<i>HONEST</i>	เรายืนหยัดในหลักของความสุจริตและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ
<i>OPTIMISTIC</i>	เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น
<i>NURTURING</i>	คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมีอาชีพที่ดีที่สุดในสายวิชาชีพ

เป้าหมายระยะยาว และแนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพ และปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

- บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ

2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา

- บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสได้รับบริการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
- บริษัทฯ มุ่งเน้นในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความต้องการจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Home Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริบาล ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินฉะ เวลบีอิง เคาต์ตี้ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
- บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ
- บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ให้เป็นศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางที่แตกต่างจากโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อาทิ ศูนย์รักษาแผลผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม medical tourist ชาวจีนและชาวตะวันออกกลาง

3. พัฒนาศักยภาพด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ

- ในปี พ.ศ. 2538 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภาพ พัฒนาจิตบริการของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง

4. นำเสนอโมเดลใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

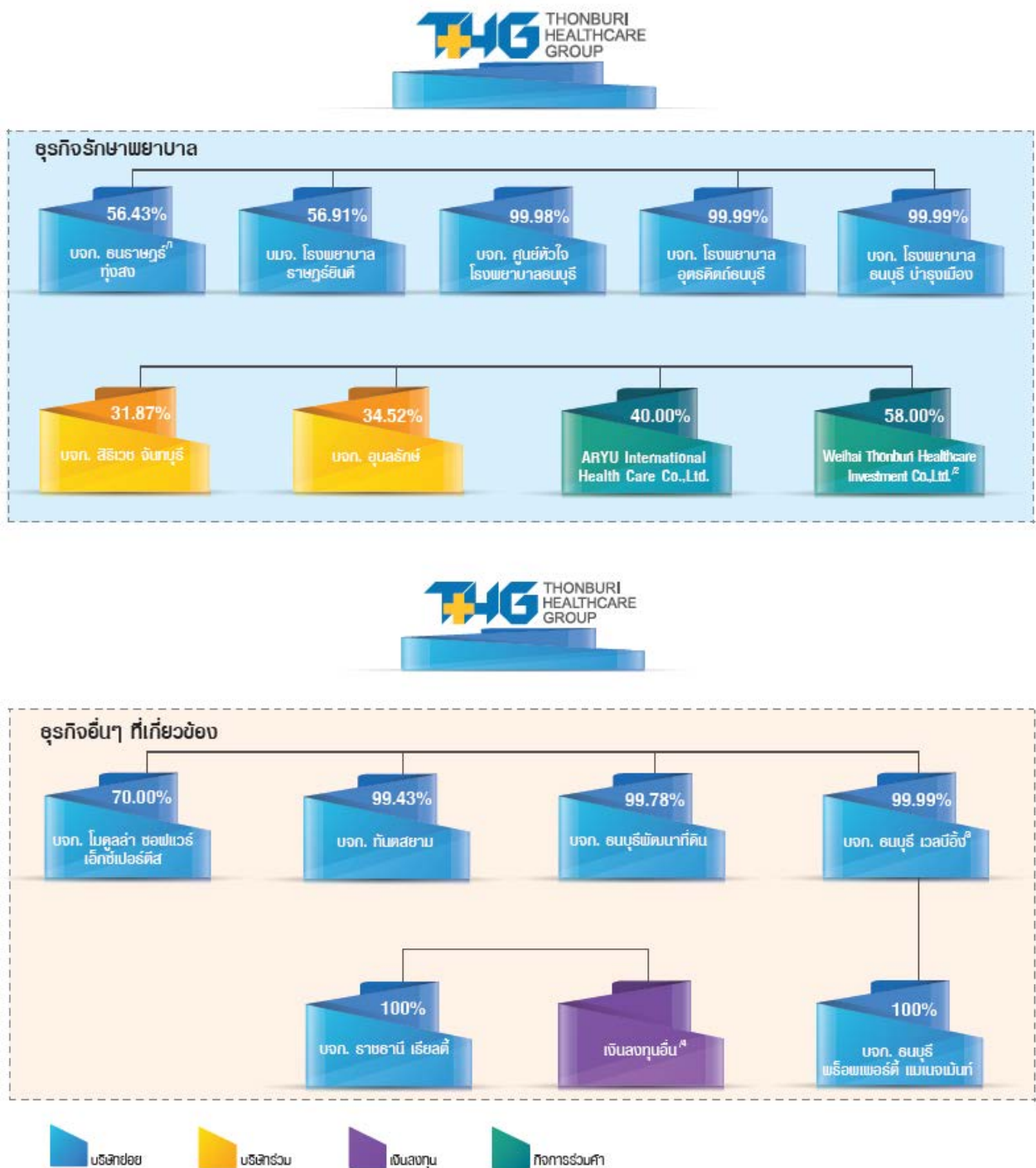
- บริษัทฯ กำหนดราคาการรักษาพยาบาลในระดับกลาง โดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) โดยได้จัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ จินณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัด รวมทั้งผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการดูแลระยะยาว เช่น โรคอัลไซเมอร์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
- บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง อาทิ โรงพยาบาลเมืองพัทยา โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน และศูนย์หัวใจโรงพยาบาลพัทลุง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2560	4 เมษายน บริษัทฯ ร่วมกับ GA Mone Pwint Co., Ltd. Ar Yu Ananta Medical Services Co., Ltd. และ WJ International Hospital Management Co., Ltd. จัดตั้ง “กิจการร่วมค้า” ในชื่อ “ARYU International Health Care Company Limited” ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสหภาพเมียนมา เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล (Ar Yu International Hospital) โดยมีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทฯ ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
	31 พฤษภาคม บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 388,271,118 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 430,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี เป็นเงิน 83,421,429 บาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 55.87 เป็นร้อยละ 56.91
	1 พฤศจิกายน THG ได้ดำเนินการซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของ บจก. บำรุงเมืองปลาซ่า จาก บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง และผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อรับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาวิชาชีพไทย โดยการเข้าซื้อดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เข้ามา เพื่อพัฒนาโครงการโรงพยาบาล ธนบุรีบำรุงเมือง
	9 พฤศจิกายน กิจการร่วมค้าได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “Weihai Thonburi Healthcare Investment Company Limited” เป็น “Weihai Welly Hospital Company Limited” และคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20.00 ล้านเรณมินปี เป็นทั้งสิ้น 250.00 ล้านเรณมินปี บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นเงินจำนวน 11.60 ล้านเรณมินปี (เทียบเท่า 58.02 ล้านบาท)
	17 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาฉบับ WJ International Hospital Management Co., Ltd. เพื่อซื้อหุ้นกิจการร่วมค้า ARYU International Health Care Co., Ltd. (“ARYU”) ในส่วนของ WJ International Hospital Management Co., Ltd. (“WJ”) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน ARYU ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40
	7 ธันวาคม บริษัทฯ นำหุ้นเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 85 ล้านหุ้น โดยใช้ชื่อย่อ “THG” ระดมทุนจำนวน 3,230 ล้านบาท เพื่อใช้คืนเงินกู้ยืมธนาคาร และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2561	26 มีนาคม บริษัทฯ พิจารณออนุมัติขายเงินลงทุนในหุ้น บจก. ราชธานี โรจนะ ให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับกำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 52.5 ล้านบาท
	26 มีนาคม คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง
	24 สิงหาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ. ประชาอุทิศ เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ จากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาเป็นโครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ พร้อมบริการทางการแพทย์
	7 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสงเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51.12 และถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อม ผ่านบริษัทย่อย - บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ในสัดส่วนร้อยละ 5.31 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 56.43

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2562	24 มกราคม เปิดให้บริการ โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมืองอย่างเป็นทางการ ด้วยเงินลงทุนกว่า 4,000 ล้านบาท เน้นเป็น ศูนย์สุขภาพเฉพาะทางรักษาแบบ Personalized Care ระดับ 6 ดาว ด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ รับเทรนด์สุขภาพและ Aging Society รองรับกลุ่มลูกค้า Medical Tourism ทั่วเอเชีย
	17 มีนาคม บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Ar Yu International Hospital ณ เมืองย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา อย่างเป็นทางการ ให้บริการเต็มรูปแบบทั้งแผนกผู้ป่วยนอก (OPD) และแผนกผู้ป่วยใน (IPD) โรงพยาบาลแห่งนี้เป็นโรงพยาบาล เอกชนมาตรฐานสากลแห่งแรกในสหภาพเมียนมา เป็นการร่วมทุนระหว่าง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป Ga Mone Pwint Company Limited ผู้ประกอบการท้องถิ่น และ กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์เมียนมา
	30 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล Hospital of the Year จากงาน ‘Healthcare Asia Awards 2019’ ประเทศสิงคโปร์ ขณะที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ได้รับรางวัลประเภท Clinical Service Initiative of the Year
	27 มิถุนายน บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้น บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (“RJH”) จำนวน 12,000,000 หุ้น ทำให้ บริษัทฯ คงเหลือหุ้น RJH ร้อยละ 3.07
	3 กรกฎาคม แจ้งการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ฟรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด เพื่อให้ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ
	2 กันยายน บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (“RAM”) ได้เข้าถือหุ้น “THG” เพิ่มเดิมร้อยละ 2.217 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมดของ THG ส่งผลให้ RAM เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หนึ่งใน 5 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 RAM ถือหุ้น รวมร้อยละ 10.051
	17 กันยายน บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ THG ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ เพื่อบริหารจัดการธุรกิจ Senior residence ของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง โดยมีทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
	18 พฤศจิกายน บริษัทฯ เปิดให้บริการ โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช อย่างเป็นทางการ ในช่วง แรกมีเตียงที่จดทะเบียนให้บริการรวม 50 เตียง และในอนาคตสามารถขยายกำลังการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็น 200 เตียง มีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้อง
	18 ธันวาคม หลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ตัวย่อ THG) ได้รับคัดเลือก เข้าในดัชนี SET100 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นหนึ่งใน 100 หลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตามราคาตลาดและสภาพคล่องในการซื้อขายสูงอย่างสม่ำเสมอ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ : /1 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจก. ธารราษฎร์ทุ่งสงดังกล่าวนี้ รวมถึงสัดส่วนที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดีด้วย

/2 Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd. เป็นกลุ่มบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียน กับ WEGO Holding Co., Ltd. (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42) โดย WEGO Holding Co., Ltd. จัดตั้งในประเทศจีน

/3 บจก. ธนบุรี เวลบีอิง เดิมชื่อ บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์แคร์

/4 เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 (ดูรายละเอียดในข้อมูลทั่วไป “นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป”)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท			รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562	2561	2560	2562		2561		2560	
				รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	-	5,147.53	62.53%	5,099.43	71.88%	4,730.62	71.55%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลเมืองพัทยา	-	-	-	261.48	3.18%	310.56	4.38%	412.69	6.24%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลบจ. ภูเก็ต	-	-	-	179.14	2.18%	183.20	2.58%	184.81	2.79%
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์อินดี	56.91%	56.91%	56.91%	690.76	8.39%	695.53	9.80%	627.47	9.49%
บจก. รณราษฎร์ทุ่งสง	56.43%	-	-	9.17	0.11%	-	-	-	-
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	99.98%	99.98%	99.98%	266.97	3.24%	275.94	3.89%	215.95	3.27%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	99.99%	99.99%	99.99%	905.46	11.00%	14.39	0.20%	-	-
รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์				7,460.51	90.63%	6,579.05	92.73%	6,171.54	93.34%
บจก. ทันตสยาม	99.43%	99.43%	99.43%	317.81	3.86%	396.38	5.59%	400.04	6.05%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง **	99.99%	99.99%	99.99%	438.66	5.33%	95.51	1.35%	13.92	0.21%
รวมธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์				756.47	9.19%	491.89	6.94%	413.96	6.26%
บจก. โมคูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพิร์ติส	70.00%	70.00%	70.00%	15.18	0.18%	23.26	0.33%	26.15	0.40%
บจก. ราชนานี เรียวตี้	100.00%	100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.78%	99.78%	99.78%	-	-	-	-	-	-
รวมอื่น ๆ				15.18	0.18%	23.26	0.33%	26.15	0.40%
รวม				8,232.16	100.00%	7,094.20	100.00%	6,611.65	100.00%

** บจก. ธนบุรี เวลบีอิง เดิมชื่อ (บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจของกลุ่ม THG แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์
2. ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)
3. ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

1.1 ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาล ครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ จำนวน 3 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลราชบุรียินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,200 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,800 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เพื่อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 5 รูปแบบ ดังนี้

1.1 ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาล ครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ จำนวน 3 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลราชบุรียินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,200 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,800 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA)

จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

● โรงพยาบาลธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 435 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 77 ห้อง ซึ่งบริหารและดำเนินงานโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 34/1 ถนนอิสรภาพ ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาก่อนทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	คลินิกศัลยกรรมหลอดเลือด
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกศัลยกรรมมือ
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
ศูนย์หัวใจ	ศูนย์ไตเทียม
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	ศูนย์หู คอ จมูก
ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด	ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัยและรังสีร่วมรักษา
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	ศูนย์ทันตกรรม
ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ	คลินิกอายุรกรรมและเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ
คลินิกผิวหนัง	ศูนย์ออกซิเจนบำบัด
ศูนย์จักษุ	ศูนย์ Sleep Lab
คลินิกศัลยกรรมหัวใจ	คลินิกโรคติดเชื้อ
ศูนย์กุมารเวช	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
คลินิกศัลยกรรมทั่วไป	คลินิกโรคปอด
คลินิกศัลยกรรมเด็ก	คลินิกศัลยกรรมประสาท
คลินิกนิตเวช	คลินิกต่อมไทรอยด์ เต้านม (ศัลยกรรม)
คลินิกโรคเลือด	คลินิกต่อมไร้ท่อ
คลินิกอายุรกรรมทั่วไป	คลินิกจิตเวช
คลินิกโรคไขข้อ	คลินิกกระบังความเจ็บปวด
คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป	คลินิกอายุรกรรมโรคความดันโลหิต
คลินิกอายุรกรรมโภชนาการ	

เว็บไซต์ www.thonburihospital.com

● โรงพยาบาลธนบุรี 2

เป็นโรงพยาบาลขนาด 95 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ห้อง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวง ศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาก่อนทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกผิวหนัง
ศูนย์สมองและระบบประสาท	คลินิกจิตเวช

ศูนย์กระดูกและข้อ	คลินิกสูติ-นรีเวช
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกหู คอ จมูก
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกกุมารเวช
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรม
แผนกทันตกรรม	คลินิกพัฒนาการเด็ก
คลินิกตา	คลินิกอายุรกรรม
แผนกกายภาพบำบัด	
เว็บไซต์ www.thonburi2hospital.com	

● โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 47 เตียง (เตียงจดทะเบียน) ดำเนินงานภายใต้ บจก. โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ 611 ถนนบำรุงเมือง แขวง คลองมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร เป็นศูนย์บริการสุขภาพแบบเจาะจงเฉพาะบุคคล ให้บริการด้วยวิทยาการทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย และโปรแกรมการรักษา บำบัด วินิจฉัย ตามมาตรฐานระดับสากล โดยทีมแพทย์ชำนาญการเฉพาะทางจากนานาชาติ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ แม่นยำ และเหมาะสมกับสภาพร่างกายของผู้รับบริการแต่ละราย มุ่งเน้นนวัตกรรมแห่งอนาคตของเทคโนโลยีการแพทย์ อีกทั้งยังเป็นโครงการสำคัญที่จะสร้างโอกาสในการเติบโต และขยายอาณาจักรธุรกิจเฮลท์แคร์ภายใต้การดำเนินงานของ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) โดยมีศูนย์เฉพาะทางต่อไปนี้

ศูนย์นวัตกรรม ศัลยกรรมความงาม	ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน	ศูนย์กายภาพบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพ
ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล	ศูนย์หู คอ จมูก และ แผนกกักขุ
ศูนย์เวชศาสตร์การเจริญพันธุ์	ศูนย์อายุรกรรม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	จินณ์ เวลเนส คลินิก
ศูนย์หัวใจ	แผนกรังสีวินิจฉัย
ศูนย์สมองและระบบประสาท	แผนกผู้ป่วยวิกฤต
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	แผนกฉุกเฉิน

เว็บไซต์ www.thonburibamrungmuang.com

● โรงพยาบาลราชบุรียินดี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 196 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 36 ห้อง ดำเนินงานภายใต้ บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลราชบุรียินดี ตั้งอยู่ที่ 119 ถนนราชบุรียินดี อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ในการบริการประชาชน โรงพยาบาลราชบุรียินดีให้บริการผู้ป่วยทั้งจากในพื้นที่หาดใหญ่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการให้บริการนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ จากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

แผนกรักษาสุภาพ	แผนกกระดูก
อายุรกรรม	ศูนย์ไตเทียม

แผนกผ่าตัดผ่านกล้อง	แผนกเบาหวานและไทรอยด์
แผนกสูติรีเวชและมะเร็งนรีเวช	แผนกกระเพาะปัสสาวะและสมอง
แผนกรักษาหัวใจ	แผนกสุขภาพเท้า และกายอุปกรณ์
ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์	ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน
แผนกทันตกรรม	แผนกศัลยกรรม
แผนกกระดูกและข้อ	แผนกหูคอจมูก
ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด	
เว็บไซต์ www.rajyindee.com	

● โรงพยาบาลอบลักษ์ ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 24 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้ บจก. อบลักษ์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.04 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลอบลักษ์ ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ให้บริการรักษาพยาบาลโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ตรวจสุขภาพ	ศูนย์ช่วยการได้ยิน
แผนกรังสีวิทยา	แผนกฉุกเฉิน
แผนกกายภาพบำบัด	แผนกผ่าตัด
แผนกห้องคลอดและเด็กอ่อน	แผนกทันตกรรม
แผนกไตเทียม	แผนกกระดูกและข้อ
แผนกผู้ป่วยเด็ก	แผนกอายุรกรรม
แผนกศัลยกรรม	แผนกหัวใจ
แผนกสูติรีเวช	แผนกหูคอจมูก
แผนกจักษุ	แผนกผิวหนัง
เว็บไซต์ www.ubonrak.com	

● โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 90 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 16 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.87 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลสิริเวช ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกจักษุ
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกศัลยกรรม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรมประสาท

ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	คลินิกโรคไขข้อ
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกต่อมไทรอยด์
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย	คลินิกกุมารเวช
ศูนย์ทันตกรรม	คลินิกกายภาพบำบัด
คลินิกอายุรกรรม	คลินิกโรคไต
คลินิกจิตเวช	
เว็บไซต์ www.sirivejhospital.com	

● โรงพยาบาลธนบุรี พุ่งสูง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 50 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้องซึ่งดำเนินงานภายใต้ บจก. ธนราษฎร์ พุ่งสูง ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี พุ่งสูง ตั้งอยู่ที่ 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง นครศรีธรรมราช เป็นโรงพยาบาลระดับทุติยภูมิที่มีความสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนพร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง

เว็บไซต์ www.thonburithungsong.com

1.2 ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาล ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 1 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน และอีก 1 แห่งในเมียนมา

● Welly Hospital สาธารณรัฐประชาชนจีน

ดำเนินการ โดย Weihai Welly Hospital Company Limited จดทะเบียนจัดตั้งที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันทุนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านเร็นมินบิ (เทียบเท่าประมาณ 1,350 ล้านบาท) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง THG และ WEGO Holding Company Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ชั้นนำของสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 58 และ 42 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ เปิดให้บริการเบื้องต้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาลเต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และมีพิธีเปิดดำเนินการเต็มรูปแบบ ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ปัจจุบัน มีเตียงจดทะเบียน 150 เตียง และเปิดให้บริการ 130 เตียง มีห้องตรวจรักษา 29 ห้อง

โรงพยาบาล Welly Hospital ตั้งอยู่ที่ เขตหวนซุ่ย มณฑลซานตง เมืองเว่ยไห่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นเมืองชายทะเล ทางตอนเหนือเป็นเขตชุมชนและการค้า ให้บริการรักษาโรคอย่างครอบคลุมครบวงจร โดยมีรูปแบบการบริการที่ให้ความสำคัญต่อผู้ป่วย ด้วยความเอาใจใส่ของบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งเป็นการให้บริการที่แตกต่างจากโรงพยาบาลอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เมืองเว่ยไห่ ยังเป็นเมืองที่ได้รับความสนใจจากผู้เกษียณอายุการทำงานในการมาพักอาศัยทำให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากในมณฑลซานตง และจากมณฑลใกล้เคียง เช่น เหอเป่ย์ เฮย์หลงเจียง ฝินอิน เหลียวหนิง ปักกิ่ง และซานซี เป็นต้น

● Ar Yu International Hospital ประเทศเมียนมา

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้าน

เหรียญสหรัฐฯ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากลโดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอกในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562

ทั้งนี้บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นโดย GMP ร้อยละ 50 ARYU Ananta Medical Services Company Limited (AMS) ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 10 และ THG ร้อยละ 40

สถิติการดำเนินงานของโรงพยาบาลหลักในเครือ

	2560	2561	2562
สัดส่วนรายได้			
รายได้จากผู้ป่วยนอก	46%	45%	45%
รายได้จากผู้ป่วยใน	54%	55%	55%
ผู้ป่วยนอก			
จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง) *			
กรุงเทพฯ	126	122	198
ต่างจังหวัด	65	73	76
ต่างประเทศ	29	29	59
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	1,027,064	1,052,569	1,045,042
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)	1,682,280	1,686,390	1,702,950
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)	61%	62%	61%
ผู้ป่วยใน			
จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง) *			
กรุงเทพฯ	530	530	577
ต่างจังหวัด	386	386	386
ต่างประเทศ	150	150	246
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง) *			
กรุงเทพฯ	486	494	530
ต่างจังหวัด	339	346	339
ต่างประเทศ	130	130	226
การครองเตียง (วันนอน/ปี)	148,917	157,602	153,253
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)	230,330	234,794	233,699
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยใน (%)	65%	67%	66%

หมายเหตุ

- สถิติการดำเนินงานข้างต้น เป็นของโรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 และโรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักในเครือ
- รายการ * ที่กล่าวถึงจำนวนห้องผู้ป่วย จำนวนเตียงจดทะเบียน และจำนวนเตียงให้บริการ จะรวมจำนวนของโรงพยาบาลในเครือทั้งหมด ทั้งใน กรุงเทพฯ ต่างจังหวัด และต่างประเทศ ดังนี้
 - กรุงเทพฯ ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 และโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (เริ่มเปิดให้บริการปี 2562)
 - ต่างจังหวัด ได้แก่ โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี โรงพยาบาลอุบลรัตน์ ธนบุรี และโรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี
 - ต่างประเทศ ได้แก่ Welly Hospital และ Ar Yu International Hospital (เริ่มเปิดให้บริการปี 2562)

1.3 ธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)

- **โรงพยาบาลธนบุรี บูรณา**

เป็นโรงพยาบาลเพื่อสุขภาพผู้สูงอายุอย่างครบวงจร ทั้งการดูแล การรักษาโรค และกายภาพบำบัด เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมป้องกันการเกิดโรค ด้วยทีมบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์และอุปกรณ์ที่ครบครัน โดยมีศูนย์ เฉพาะทางสำหรับคนไข้ นอก และยังสามารถรองรับคนไข้ในที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ เช่น ผู้ป่วยติดเชื้อ ผู้ป่วยอัลไซเมอร์ หรือโรคเรื้อรังอื่น ๆ โรงพยาบาลธนบุรี บูรณาแห่งแรก จะตั้งอยู่ในพื้นที่ของโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย จินณ์ เวลบีอิง เกานี้ดี จึงสามารถให้บริการได้สะดวกและทันทั่วถึง

1.4 ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับ ความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการ โรงพยาบาลกับ โรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อ บริหารและดำเนินงาน โรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 2 แห่ง และศูนย์แพทย์ชุมชน 1 แห่ง ได้แก่

- **โรงพยาบาลเมืองพิทยา** ขนาด 110 เตียง (เตียงจดทะเบียนและเตียงให้บริการ) ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป และเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่าง ๆ พร้อมกับการให้บริการด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้โรงพยาบาลมีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล
- **โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต** ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียง ให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ
- **ศูนย์แพทย์ชุมชนนาขาดีเกาะล้าน** เป็นศูนย์แพทย์ชุมชนที่สามารถช่วยชีวิตผู้ประสบภัยฉุกเฉินตามชายฝั่งทะเล สามารถ พร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไปได้ เพื่อบริการประชาชนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ มีการให้บริการพร้อมรับเหตุฉุกเฉิน และโรคทั่วไป โดยมีแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉินเป็นหลัก

ด้วยความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของ โรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคา ระดับโรงพยาบาลภาครัฐ และทั้ง 2 โรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ THG ยังรับจ้าง เป็นที่ปรึกษา บริหารจัดการและฝึกอบรมให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศโดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

1.5 ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ดำเนิน ธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มี ชื่อเสียงเพื่อความพร้อมในการดูแลรักษา ในปี 2562 ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลภัทร – ธนบุรี**

ดำเนินการภายใต้สัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับ บจก. โรงพยาบาลภัทร โดย THG มี หน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทางและบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ โดยศูนย์หัวใจแห่งนี้เปิดให้บริการเมื่อเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ พร้อมเครื่องมือทันสมัย ครบวงจร ดูแลด้วยแพทย์อายุรกรรมหัวใจที่ เชี่ยวชาญการสวนหัวใจ แพทย์ผ่าตัดหัวใจพร้อมทีมงานที่ได้รับการอบรมและฝึกฝนเป็นพิเศษในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ มี

หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจพิเศษ 18 เตียง และ หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) 6 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อนขึ้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

- **คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี 2**

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดย บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการ โครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง**

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี การรับจ้างเหมาบริการ และควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลพัทลุง เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เดือนเมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 เดือนตุลาคม 2561 โดยบริษัทฯ ดำเนินการรักษาก่อนทำการผ่าตัดผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 11 เตียง

2. ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

2.1 ธุรกิจการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

- **โครงการจัดตั้ง เวลบีอิง เคาท์ตี้**

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และ แผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงวัยที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย และอาคารสำหรับผู้สูงวัยที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้สูงอายุ ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพและวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต)

โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

1) อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น จำนวนประมาณ 1,380 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสอบสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา

2) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เพื่อรองรับการบริบาลผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ เช่น เริ่มช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ บริหารจัดการ โดยทีมแพทย์และพยาบาลของโรงพยาบาลธนบุรี กลุ่มเป้าหมายคือผู้สูงอายุที่อยู่ในโครงการหรือผู้ป่วยที่ส่งต่อจากโรงพยาบาลใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีการไปให้บริการฟื้นฟูสภาพร่างกายถึงที่ห้องของ

ผู้ป่วยที่พักรักษาในอาคารที่พักอาศัยของโครงการ คลินิกแพทย์ทั่วไป ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ (Rehabilitation) รวมถึงบริการให้คำปรึกษาจากนักโภชนาการและนักจิตวิทยา

3) สถาบันจินน์ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จินน์ เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่างๆ เช่นดนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

● โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

ออกแบบมาเพื่อการใช้ชีวิตภายใต้แนวคิดที่ต้องการให้ผู้อยู่อาศัย “อยู่อย่างสุขภาพดีและมีความสุข” ด้วยบริการส่งเสริมสุขภาพ พร้อมความสะดวกสบาย ความปลอดภัยรอบด้าน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีแบบครบวงจรทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ตอบโจทย์ความต้องการของผู้สูงวัยในทุกรูปแบบ ประกอบด้วยอาคารที่พักอาศัย 11 ชั้น จำนวน 2 อาคาร รวม 412 ยูนิต ตั้งอยู่บนทำเลย่านสุขสวัสดิ์ ห่างจากสถานีรถไฟฟ้ามหานครเพียง 5 กม. โดยมีจุดเด่นของโครงการ อาทิ การออกแบบภายในที่เข้าใจผู้สูงอายุอย่างแท้จริง (Universal Design Concept) พร้อมรองรับความต้องการที่หลากหลายของผู้สูงวัยโดยคำนึงถึงการใช้งานอย่างแท้จริง และความปลอดภัย พร้อมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งภายนอกและภายใน รวมทั้งพื้นที่สีเขียว

2.2 ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่าน บจก. ธนบุรี เวลบีอิง (เดิมชื่อ บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์) เพื่อให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้าน การดูแลแม่และเด็ก กายภาพบำบัดแก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล ผู้สูงอายุที่เคลื่อนย้ายลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ดำเนินการโดยทีมสหวิชาชีพ อาทิเช่น พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ธุรกิจนี้เป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจหลัก โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน บจก. พันตสยาม ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Heraeus, Ivoclar, Megagen, SAM, Melag และ Alpro นอกจากนี้ ยังมีร้านจำหน่ายยาภายใต้แบรนด์ Apex Health Care โดยมี สาขาตั้งอยู่ตามห้างสรรพสินค้า

3. ธุรกิจอื่น ๆ

3.1 พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เพอร์ติส ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

3.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดย บจก. ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน และ บจก. ราชธานี เรสลิเด้นซ์ โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

จากรายงานภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พบว่าเศรษฐกิจไทยในภาพรวมขยายตัวร้อยละ 2.4 ขยายตัวน้อยกว่าปีที่ผ่านมา แต่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่มีเสถียรภาพดี ในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาลและการดูแลสุขภาพ ยังเติบโต และมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อเนื่อง ด้วยแรงหนุนจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างทางสังคมของไทย เช่น การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลาง ผสมกับการที่ประชาชนทั่วไปมีแนวโน้มใส่ใจสุขภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพในเชิงป้องกันด้วย เช่น การตรวจสุขภาพ การชะลอวัย (anti-aging) ภายใบบำบัด และการดูแลสุขภาพด้วยตนเอง อีกทั้งยังมีความสนใจจากชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาใช้บริการด้านการแพทย์และสุขภาพในประเทศไทย ด้วยคุณภาพการรักษาที่มีมาตรฐาน บุคลากรทางการแพทย์มีความสามารถสูง บริการดี และค่าใช้จ่ายเหมาะสม

แม้สถานพยาบาลของภาครัฐจะมีอยู่จำนวนมาก แต่ในบางพื้นที่ก็ยังไม่มีเพียงพอรองรับผู้ป่วย จึงทำให้ผู้ใช้บริการต่างมองหาทางเลือก โดยเฉพาะชนชั้นกลางที่ต้องการบริการที่สะดวกและรวดเร็ว นับเป็นโอกาสทางธุรกิจให้โรงพยาบาลเอกชน โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่มีลักษณะเป็นเครือข่ายโรงพยาบาล ที่มีการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) สามารถใช้ศักยภาพแบ่งปันทรัพยากร ความรู้ และส่งต่อคนไข้กันได้ นอกจากนี้ ด้วยแนวโน้มความเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่กล่าวข้างต้น จึงทำให้เกิดโอกาสทางธุรกิจสำหรับการแพทย์เฉพาะทาง เช่น โรงพยาบาลที่รักษาโรคเฉพาะทาง ให้บริการคนไข้เฉพาะกลุ่มบางโรค หรือมุ่งเน้นให้บริการคนไข้ต่างชาติ

นอกจากนี้ การที่เมืองไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้มีความต้องการบริการที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุมากยิ่งขึ้น จึงมีผู้ประกอบการหลายราย หันมาให้ความสำคัญกับตลาดนี้ ตัวอย่างเช่น การสร้างที่พักอาศัยที่มุ่งเน้นให้เหมาะกับการดำรงชีวิตของผู้สูงอายุ มีทั้งผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ ที่สร้างโครงการโดยเน้นในแง่ที่พักอาศัย ส่วนผู้ประกอบการในด้านการแพทย์จะสามารถเสริมบริการที่จำเป็นในแง่การดูแลสุขภาพได้ดียิ่งขึ้น

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

(1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- กลุ่มผู้สูงอายุ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการรักษาผู้ป่วยในกลุ่มผู้สูงอายุที่มีมากขึ้น จากการคาดการณ์การเติบโตของประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการที่สำคัญต่อลูกค้า กลุ่มนี้โดยมีแผนกแพทย์เฉพาะทางโดยเฉพาะแผนกสมอง หัวใจ กระดูก ซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พร้อมรองรับการให้บริการ
- กลุ่มผู้ป่วยวิกฤต เนื่องจากผู้ป่วยโรคที่มีความซับซ้อนและร้ายแรงมีจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรทางแพทย์และสถานที่ให้บริการ โดยที่บริษัทฯ มีห้องบริการผู้ป่วยวิกฤต ทั้งหมดมากกว่า 109 เตียง โดยที่ทุกเตียงมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤตได้หลากหลายรูปแบบ
- กลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ บริษัทฯ เห็นโอกาสด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ที่ตลาดเติบโตสูงจากการที่ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในชาวต่างชาติว่าคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยอยู่ในมาตรฐานนานาชาติ บริษัทฯ จึงพัฒนาแผนกต้อนรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเพื่อรองรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยสามารถสื่อสารคำศัพท์ทางการแพทย์ในภาษาต่างชาติ อีกทั้งบริษัทฯ มีการให้บริการนายหน้ารับหาลูกค้าชื่อดังในต่างประเทศ (Agency) เพื่อดึงดูด

ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเข้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ โดยบริการนายหน้าจัดหาลูกค้านั้นเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าชาวต่างชาติเวลาพิจารณาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มบริษัทประกันคู่สัญญา เนื่องจากประชากรไทยนั้นมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้มีการทำประกันของรัฐบาล เช่น การอนุญาตให้นำเบี้ยประกันสุขภาพมาลดหย่อนภาษีเงินได้ประจำปีส่งผลให้การเติบโตของกลุ่มผู้ทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้บริการกลุ่มนี้สูงขึ้น โดยที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การเข้าทำสัญญากับบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น และทำให้ตัวแทนของบริษัทประกันนั้นแนะนำโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ทำประกันในการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งการทำประกันจะช่วยให้ผู้มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิประกันนั้น สามารถเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการมากขึ้น

(2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

สำหรับ Welly Hospital

- กลุ่มผู้สูงอายุ เนื่องจากเมืองเวย์ไห่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นเมืองที่ผู้เกษียณอายุให้ความสำคัญมาพักอาศัย จึงมีผู้สูงอายุจำนวนมากในบริเวณใกล้เคียง โรงพยาบาลมีการพัฒนาบุคลากรและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อรองรับการให้บริการแก่ผู้สูงอายุซึ่งมักเป็นโรคที่มีความซับซ้อนสูง
- กลุ่มผู้มีที่พักอาศัยในบริเวณใกล้เคียง บริษัทฯ มีแผนให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ที่พักอาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียง ซึ่งเป็นประชากรที่มีแนวโน้มอายุสูงขึ้น ซึ่งจะมีโอกาสเจ็บป่วยสูงขึ้นและเป็นโรคที่มีความซับซ้อนสูงขึ้น
- กลุ่มชาวต่างชาติ เพราะสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการพัฒนาการค้าการลงทุนกับประเทศเกาหลี เมืองเวย์ไห่จึงมีชาวต่างชาติเพิ่มมากขึ้น รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น โรงพยาบาลจึงมีแผนการให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติเพิ่มมากขึ้น โดยการพัฒนามาตรฐานการให้บริการและความสามารถของบุคลากรในการสื่อสารกับชาวต่างชาติ

สำหรับ Ar Yu International Hospital

- เมียนมาเป็นสังคมที่กำลังเติบโต มีประชากรอยู่ในวัยทำงาน (25-54 ปี) กว่าร้อยละ 40 ยังไม่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลจึงมีความหลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยกลางคนถึงผู้สูงอายุ กลุ่มวัยทำงาน และกลุ่มแม่และเด็ก

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มประกันสังคมในสาธารณรัฐประชาชนจีน ประกอบไปด้วยกลุ่มผู้ใช้บริการที่มีกรรมสิทธิ์ประกันกลุ่มประกันสังคม โดยโรงพยาบาลฯ ให้บริการตามสิทธิประกันสังคม โดยส่วนใหญ่ผู้ประกันตนจะมีที่พักอาศัยหรือมีสถานที่ทำงานในบริเวณใกล้เคียง
- ในเมียนมา ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่ เกือบทั้งหมด ใช้การชำระเงินสดด้วยตนเอง มีผู้ใช้ประกันสุขภาพน้อยมาก

(3) ธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)

ผู้ป่วยในที่ยังคงต้องใช้เวลาในการพักฟื้นและทำกายภาพบำบัดในโรงพยาบาล แต่ไม่จำเป็นต้องได้รับการดูแลที่ซับซ้อน รวมถึงผู้สูงอายุที่ป่วยและต้องการการดูแลระยะยาว เช่น ผู้ป่วยอัมพาต ผู้ป่วยอัลไซเมอร์ เป็นต้น

(4) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลของรัฐที่มีความประสงค์ว่าจ้างเอกชนในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลของรัฐ

(5) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ 3 กลุ่ม คือ ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ผู้ป่วยตามโครงการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สิทธิข้าราชการ และ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมายาวนานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น

การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ คือ WEGO Holding Company Limited ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ Ga Mone Pwint ในเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายของประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้อนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้าออกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผู้บริโภคของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอนั้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาอย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และชัดเจนความเสียหายให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือ มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2015 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษามุ่งมั่นให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

2.2 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทาง

การแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาด ทำให้เกิดการแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เสนอราคาการรักษาพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างคือนานกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการรักษาพยาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผนงานขยาย Excellent Center ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีการเสนอ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการรับจ้างบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลบริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์

2.3 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมีการส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการ โรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และโรงพยาบาลมีการร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการที่มีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มผู้ป่วยที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาล และบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

2.4 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรีเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบายในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้

บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพามูลค่าที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมายาวนานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายมากพร้อมทั้งมีภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการและกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม จึงเป็นการง่ายสำหรับโรงพยาบาลฯ ในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับโรงพยาบาลฯ ในระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความใส่ใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานต่อไป

2.6 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลเมืองพัทยา และโรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต สัญญาบริหารศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี โรงพยาบาลพัทลุง ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลาดสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี พ.ศ. 2562 คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8.6 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลให้รายได้ของโรงพยาบาลฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษารักษาเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อให้คนไข้สามารถใช้สิทธิบัตรทองได้อีกด้วย โรงพยาบาลจึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและบริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งโรงพยาบาลยังมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษารักษาเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ ทำให้ยังไม่มีคู่แข่งที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอ อีกทั้งยังหาโรงพยาบาลเพื่อบริหารศูนย์การรักษารักษาเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ อย่างต่อเนื่อง

2.7 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่ง

เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการที่เอื้อประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ามารับบริการและตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

2.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ สูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาคำนึงงานร่วมกันในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาก่อนให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทำการลงทุนตามขั้นตอน

2.9 ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจรักษาพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการลงทุนของบริษัทฯ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานการขยายการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่ทางโรงพยาบาลมีประสบการณ์ หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้

อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ดังนั้นปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ

2.10 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างของโครงการลงทุนของบริษัทที่ย่อยอาจคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีการลงทุนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ Healthcare Solution Provider ของบริษัทย่อย ซึ่งปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง โครงการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) ได้แก่ โครงการธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งโครงการมีความเสี่ยงที่จะทำให้การก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามกำหนดและหรือเกินงบประมาณ ด้วยสาเหตุการขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ความแตกต่างของพื้นที่ก่อสร้างโครงการ ความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการปรับเพิ่มขึ้นของราคาค่าต้นทุนโครงการตามระยะเวลาการก่อสร้างที่ขยายออกไป เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน
- ในการนี้หากเกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้โครงการล่าช้าหรือเกินงบประมาณ คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- กำหนดให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงโครงการดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมกับตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลใดได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและการแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนดทุก ๆ 3 วัน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ให้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

3.2 ความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้าน้ำดีประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน และกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงินทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“THG”)

1. สินทรัพย์หลักของ THG

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	1,011.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	155.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อาคาร	1,537.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	475.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	329.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	42.4	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	33.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	86.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	8.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	55.3	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	3,735.6		

หมายเหตุ: อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือ 14.2 ล้านบาท มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าการเงิน

รายละเอียดของที่ดินที่สำคัญของ THG

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 34/1 ซอยอิสราภาพ 44 ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	12 ไร่ 1 งาน 70.7 ตร.ว.	64.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี เขตทวีวัฒนา แขวงศาลาธรรมสพน์ กรุงเทพมหานคร	6 ไร่ 2 งาน 22 ตร.ว.	4.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/83-90 ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	3 ไร่ 1 งาน 87 ตร.ว.	28.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน โรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/2 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 88 ตร.ว.	10.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักพรรคชาติ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/3 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 42 ตร.ว.	8.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักชวนชม)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 135/4 และ 135/9-11 ซอยอิสราภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 3.6 ตร.ว.	1.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงานชายและหญิง (หอพักสุดซอย)	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	การใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 689/12 ซอยอรุณอมรินทร์ 29 แขวงบางเสาธง เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	2 งาน 9.6 ตร.ว.	1.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักเสริมขยาย)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการเบลเลอวี ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	4 ไร่ 1 งาน 25.1 ตร.ว.	37.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 16 ตร.ว.	11.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารจอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองเงาทราย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	14 ไร่ 3 งาน 88 ตร.ว.	3.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (โกดังเก็บเอกสาร)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่จอมเทียน พัทยา จังหวัดชลบุรี	87 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	บ้านพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลสาละ-ธรรมสพน์ อำเภอดุสิต กรุงเทพมหานคร	2 งาน 50 ตร.ว.	14.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลสาละ-ธรรมสพน์ อำเภอดุสิต กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	15.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลสาละ-ธรรมสพน์ อำเภอดุสิต กรุงเทพมหานคร	2 งาน	9.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาดเขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	10.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาดเขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	1 งาน 32 ตร.ว.	5.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ถนน)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลสาละ-ธรรมสพน์ อำเภอดุสิต กรุงเทพมหานคร	3 งาน 82 ตร.ว.	40.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 ไร่ 2 งาน 33 ตร.ว.	117.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารและที่จอดรถ 7 ชั้น)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางเสาธง อำเภอบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 71 ตร.ว.	41.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	48 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House phase2)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	50.1 ตร.ว.	3.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน โรงพยาบาล	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	30 ตร.ว.	8.4	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการก่อสร้างหอพัก	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	19 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองหนึ่ง (คลองซอยที่ 1 ฝั่งตะวันตก) อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	20 ไร่	548.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการสร้าง โรงพยาบาล	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ	61.7 ตร.ว.	11.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร				(ที่จอดรถ)	
รวมที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน		1,011.7			
ตั้งอยู่ที่ กม. 210+200 เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด ตำบลเนินพระ จังหวัดระยอง	22 ไร่ 3.5 ตร.ว.	22.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตดลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	2 ไร่ 3 งาน 95 ตร.ว.	16.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต (บ้านและที่ดินโครงการ เบลเลอวิว)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/17 ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตดลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	2 งาน 106 ตร.ว.	3.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางไทรใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	36 ไร่ 1 งาน 16 ตร.ว.	56.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตดลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 6 ตร.ว.	42.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการสวน-เกษตรร่มพฤกษ์ ถนนเพชรเกษม ตำบลวัดแก้ว อำเภอ บางแพ จังหวัดราชบุรี	7 ไร่ 33 ตร.ว.	14.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ้านฆ้อง อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	11 ไร่ 81 ตร.ว.				
รวมที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน		155.5			

รายละเอียดของที่ดินที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 22 เมษายน 2551 THG ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการจำนวนทั้งสิ้น 1 แห่ง ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครอบคลุมสัญญาเช่าในปี 2576 และ THG ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท และ THG จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ที่ตั้งอยู่ที่ตำบลบางระมาด อำเภอคลองเตย กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 43 ตร.ว.	10.6	สัญญาเช่า ที่ดินเพื่อทำประโยชน์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี

รายละเอียดของที่ดินที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า โดยการเช่าลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 THG รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทยจาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม สิทธิดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560
- สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

THG ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 611 และ 613 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 33 ตร.ว.	1,189.0	สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อทำประโยชน์	เพื่อประกอบกิจการ สถานพยาบาล	ไม่มี

รายละเอียดของอาคารที่สำคัญของ THG

รายละเอียดของอาคารที่ THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

รายการ	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
อาคารโรงพยาบาล อาคารจอดรถ หอพัก พนักงาน ฯลฯ	1,290.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สำนักงานใหญ่ โรงพยาบาลธนบุรี)	ไม่มี
อาคารโรงพยาบาล อาคารห้องประชุม อาคาร วิศวกรรม อาคารโรงอาหาร ฯลฯ	247.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สาขาที่ 1 โรงพยาบาลธนบุรี 2)	ไม่มี
รวมอาคาร	1,537.8		

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

i. บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียินดี จำกัด (มหาชน) (“RYD”) และบริษัทย่อยของ RYD

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	291.1	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
อาคาร	8.4	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ สาธารณูปโภค	50.1	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	48.0	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	8.2	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5.2	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.4	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	3.4	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
งานระหว่างติดตั้ง	8.2	RYD และบริษัทย่อยของ RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	426.0		

ii. บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (“HCT”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	14.3	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	53.1	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.4	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2.0	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	1.3	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.9	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
รวม	72.0		

หมายเหตุ: HCT นำเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ไปให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน
ยานพาหนะของ HCT มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน

iii. บริษัท ทันตสยาม จำกัด (“DS”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและระบบสาธารณูปโภค	4.1	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	2.7	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	0.5	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.6	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	7.9		

iv. บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (“THW”) (เดิมชื่อ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	495.0	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อาคาร	17.6	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5.6	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	17.0	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.9	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3.5	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	2.1	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	3.4	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	สูญหาย
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	747.3	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	1,292.4		

หมายเหตุ: ยานพาหนะของ THW มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน

รายละเอียดการทำสัญญาระยะยาวที่สำคัญของ THW

THW ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดิน โดย ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 5,625,000 บาท มีระยะเวลา 50 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 THW ได้ชำระค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,625,000 บาท และต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดินส่วนที่เหลือปีละ 1,000,000 บาท ภายในระยะเวลา 3 THW ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 จำนวน ปีละ 2,400,000 บาท ระหว่างปีที่ 3 ถึงปีที่ 10 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 11 ถึงปีที่ 20 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 21 ถึงปีที่ 30 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 31 ถึงปีที่ 40 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 41 ถึงปีที่ 50 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และ THW จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา THW ได้เข้าทำสัญญาจะให้เช่าที่ดิน โดย THW ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 4,000,000 บาท โดย THW ได้จ่ายชำระ 1,000,000 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2560 และจะต้องจ่ายชำระอีกปีละ 1,000,000 บาท ทุกวันที่ 1 เมษายนจนกว่าจะครบ คู่สัญญาตกลงจะทำสัญญาเช่าที่ดินอีกครั้ง ส่วนอัตราค่าเช่าจะตกลงราคาด้วยการนำเอาอัตราค่าเช่าเดิมที่เคยมีอยู่แล้วมาเป็นเกณฑ์ในการกำหนดค่าเช่า โดยในการทำสัญญาเช่าและส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดิน ผู้ให้เช่าและผู้เช่าจะดำเนินการภายใน 60 วัน นับจากวันที่ผู้เช่าเดิมได้ส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดินแก่ผู้ให้เช่าที่ดินแล้ว

v. บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (“MSE”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.2	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.7	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.0	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	0.9		

vi. บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด (“UTT”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	83.0	UTT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	83.0		

UTT ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดิน กับ บริษัท ราชพัฒนา เรียวเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคา 96.5 ล้านบาท จึงได้มีการจัดประเภทที่ดินจากเดิมที่แสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

vii. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (“THB”) (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคาร	1,016.4	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	74.4	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	450.5	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	18.9	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	64.6	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	52.2	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	2.3	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	322.9	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	2,002.2		

หมายเหตุ: THB มีสิทธิการเช่าที่ดิน (ดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายละเอียดของที่ดินที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการเช่า โดยการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย”)

viii. บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (“TTH”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	62.8	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
อาคาร	311.2	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
ระบบสาธารณูปโภค	230.7	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	60.5	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	6.9	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	71.2	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.2	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	3.8	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ดูหมายเหตุ
งานระหว่างติดตั้ง	0.9	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	751.2		

หมายเหตุ: อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ TTS มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าการเงิน
ยานพาหนะของ TTS มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดทรัพย์สิน	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ตั้งอยู่ที่ตำบลวังเย็น อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี	1,538 ไร่ 27 ตร.ว.	343.2	บจ.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุและโรงพยาบาล (ปัจจุบันอยู่ระหว่าง การให้เช่าทรัพย์สิน)	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	360 ไร่ 1 งาน 29.0 ตร.ว.	1,435.8	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองงาม อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	21 ไร่ 0 งาน 38.9 ตร.ว.	31.5	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ 88/318, 88/320 ชั้นที่ 3 อาคาร หุควิวาดีเซ็นเตอร์คอนโดเทล ซอย วิภาวดีรังสิต 72 แขวงบางเขน เขต บางเขน กรุงเทพฯ	80 ตร.ม.	0.9	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการใน อนาคต	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองแห อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	38 ตร.ว.	0.9	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ ยินดี เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ให้เช่าทรัพย์สิน	-
รวม		1,812.3			

บจ. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินให้กับบุคคลภายนอกราคา 4.23 ล้านบาท จึงจัดประเภทที่ดินดังกล่าวจากเดิมที่แสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

เดิมบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด มีที่ดินที่ ตำบลบ่อผุด เกาะสมุย อยู่ทั้งหมด 50 แปลง รวมเนื้อที่ทั้งหมด 420 ไร่ 3 งาน 62.1 ตร.ว. มีราคาทุนเท่ากับ 1,330.43 ล้านบาท ราคาตามบัญชี ณ ปัจจุบัน ของที่ดิน 48 แปลง เท่ากับ 1,435.79 ล้านบาท โดยที่ดินที่มีข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวน 125-0-46.1 ไร่ แบ่งเป็น 5 แปลง คือ

โฉนดเลขที่	เนื้อที่	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2560	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2561	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2562	สถานะ
นส.3ก. 4841	52-2-83	-	-	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 4842	7-3-50.1	-	-	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 5267	7-3-18	1,511,012.00	1,511,012.00	1,511,012.00	ถูกเพิกถอนแล้ว
นส.3ก. 5266	23-3-37	14,285,606.96	14,285,606.96	14,285,606.96	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิกถอนสิทธิ
นส.3ก. 4843	32-3-58	19,709,553.99	19,709,553.99	19,709,553.99	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิกถอนสิทธิ

หมายเหตุ: นส.3ก. 4842 มีเนื้อที่ทั้งหมด 31-3-63 ไร่ ถูกเพิกถอนสิทธิจำนวน 7-3-50.1 ส่วนที่ยังคงสิทธิมีเนื้อที่ 24-0-12.9

: นส.3ก. 5266 และ นส.3ก. 4843 มีมูลค่าที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ณ วันที่ 19 กันยายน 2560 เท่ากับ 95.37 ล้านบาท และ 131.58 ล้านบาท

บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด (บริษัทย่อย) มีความเห็นว่า สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 4843 และ นส.3ก. 5266 ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาเพิกถอนของกรมที่ดิน โดยกรมที่ดินตั้งคณะกรรมการพิจารณาแต่ยังไม่มีการสั่งเพิกถอน และเนื่องจากยังไม่มีข้อสรุปคดี THG จึงมิได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหรือตัดจำหน่ายใด ๆ อย่างไรก็ตาม ที่ดินตาม น.ส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ในกรณีที่มีการเสียชีวิตสิทธิครอบครองในที่ดินตาม น.ส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 จึงไม่ควรมีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 5267 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย อธิบดีกรมที่ดิน และกรมที่ดิน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาท เนื่องจากจำเลยทั้งสามออก นส.3ก.โดยปราศจากความระมัดระวัง ทำให้บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ได้รับความเสียหาย โดยศาลตัดสินให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด เป็นมูลค่า 1 ใน 3 ของมูลค่าที่ดิน เนื่องจากศาลมีความเห็นว่า การเพิกถอน นส.3ก. ไม่ได้มีผลในการเพิกถอนสิทธิครอบครอง ซึ่งหมายความว่าบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ยังคงใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวได้ ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลปกครองสูงสุด บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหรือตัดจำหน่ายที่ดินแปลงนี้ จำนวน 3.16 ล้านบาท ซึ่งที่ดินนี้ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด หรือ THG จึงไม่ควรมีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด หรือ THG อย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ดินที่ไม่มีคดีพิพาท จำนวนทั้งหมด 295-3-16 ไร่ มีราคาทุนเท่ากับ 1,255.46 ล้านบาท และมีราคาประเมินเท่ากับ 2,536.57 ล้านบาท ประเมินโดยบริษัท ชิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยเป็นที่ดินราบผืนติดกัน เชื่อมต่อกับถนน และติดกับทะเล มีสภาพเหมาะสมกับการนำมาพัฒนาเป็นโครงการในอนาคด

3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ THG และบริษัทย่อย ประกอบไปด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG)	67.3	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี (RYD)	11.6	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. ทนตสยาม (DS)	0.8	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ (THW)	49.4	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (THB)	44.8	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. ธาราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (TTH)	7.8	TTH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ (MSE)	0.3	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
	182.0	

ข้อพิพาททางกฎหมาย

THG และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ THG หรือบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	: 21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	: www.thg.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 849,080,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 849,080,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 849,080,000 บาท จำนวน 849,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า

บริษัทย่อย

(1) บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
วันที่จดทะเบียน	: 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 ถนนราษฎร์ยินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
เว็บไซต์	: www.rajyindee.com
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105559025720
วันที่จดทะเบียน	: 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1796
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

(3) บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105557100490
วันที่จดทะเบียน	: 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

(4) บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105557165486
วันที่จดทะเบียน	:	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
เว็บไซต์	:	www.jinwellbeing.com
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจสร้างที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย ศูนย์ดูแลและสถานบริการผู้สูงวัย ให้บริการดูแลสุขภาพครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย ให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 130,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,300,000,000 บาท จำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(5) บริษัท ทันตสยาม จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105556199387
วันที่จดทะเบียน	:	27 ธันวาคม พ.ศ. 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	615 อาคารจิตต์อุทัย ชั้น 11 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยขวาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2375-1516 โทรสาร 0-2375-1517
เว็บไซต์	:	www.dentalsiam.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันตกรรม และธุรกิจร้านขายยา
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(6) บริษัท ราชธานี เรียดดี้ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)
วันที่จดทะเบียน	:	20 กันยายน พ.ศ. 2544
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	700,000,000 บาท จำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)
วันที่จดทะเบียน	:	19 มกราคม พ.ศ. 2533
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 80,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	800,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	800,000,000 บาท จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(8) บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
วันที่จดทะเบียน	:	7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2882-5173 โทรสาร 0-2882-5175
เว็บไซต์	:	www.mse-th.com
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(9) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105545057829
วันที่จดทะเบียน	:	5 มิถุนายน พ.ศ. 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ 02-220-7999 โทรสาร 02-223-1876
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนมกราคม พ.ศ. 2562)
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,223,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,223,176,700 บาท จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

(10) บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (เข้ามาเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0805557000618
วันที่จดทะเบียน	:	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง จังหวัด นครศรีธรรมราช 80110 โทรศัพท์ 093-579-1188
เว็บไซต์	:	www.thonburithungsong.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562)
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	600,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทย่อยทางอ้อม**(1) บริษัท ราษฎร์ยินดี จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน))**

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0905558000581
วันที่จดทะเบียน	: 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558
วันที่จดทะเบียนเลิกบริษัท	: 11 ตุลาคม พ.ศ. 2562
วันที่เสร็จการชำระบัญชี	: 23 ธันวาคม พ.ศ. 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 69 ซอย 9 (ราษฎร์ยินดี) ตำบล หาดใหญ่ อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 0-7420-0200 โทรสาร 0-7420-0292
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 50,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(2) บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105562161663
วันที่จดทะเบียน	: 17 กันยายน พ.ศ. 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02246-4694
ประเภทธุรกิจ	: บริหารจัดการธุรกิจ Senior residence
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วม**(1) บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด**

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)
วันที่จดทะเบียน	: 16 ธันวาคม พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654
เว็บไซต์	: www.ubonrak.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107547000117 (เดิมเลขที่ 0107574700110)
วันที่จดทะเบียน	: 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 151 หมู่ที่ 7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6

เว็บไซต์	:	www.sirivejhospital.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น หุ้นสามัญจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 541,818,750 หุ้น จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 จำนวน 270,909,375 หุ้น จดทะเบียนเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 จำนวน 100,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	325,091,250 บาท จำนวน 325,091,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทร่วมค้า

(1) Weihai Welly Hospital Company Limited

วันที่จดทะเบียน	:	14 มกราคม พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	No. 312 Sichang Avenue, Weihai, Shandong Province, China
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาล Welly Hospital
การถือหุ้น	:	บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 58
ทุนจดทะเบียน	:	RMB 250,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	RMB 250,000,000

(2) ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	:	4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlamwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาล Ar Yu International Hospital (เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอก ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 และผู้ป่วยใน ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
การถือหุ้น	:	บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 (พ.ศ. 2560 : ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10)
ทุนจดทะเบียน	:	USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	USD 70,000,000

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

(1) บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105538022772
วันที่จดทะเบียน	:	21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	32/410 หมู่ที่ 6 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2901-8400 โทรสาร 0-2901-8508 , 0-2901-8082
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 15,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	150,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	150,000,000 บาท จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0715534000281
วันที่จดทะเบียน	:	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	20/20 ถนนแสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี โทรศัพท์ 0-3454-0601-9 โทรสาร 0-3451-5886
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	75,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	75,000,000 บาท จำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(3) บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0455538000075
วันที่จดทะเบียน	:	9 พฤษภาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	166 ถนนปัทมานนท์ ต.ในเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด โทรศัพท์ 0-4351-5191 โทรสาร 04351-3191 , 04351-2191
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	125,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	125,000,000 บาท จำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(4) บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0465558000216
วันที่จดทะเบียน	:	27 ตุลาคม พ.ศ. 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	89 ถนนเลี้ยวเมืองสงเปลือย ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์ โทรศัพท์ 0-4384-0444 โทรสาร 0-4384-0424
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

2. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
ผู้สอบบัญชี	:	นายสุวัฒน์ ปัญญาวงศ์จันดี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3534 บริษัท ไพร์วอเดอส์เฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 โทรสาร 0-2286-4440