



THONBURI
HEALTHCARE
GROUP



ANNUAL REGISTRATION STATEMENT

(From 56-1 One Report)

2021

รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

Call Center 02 487 2000 | www.thg.co.th

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ▶ ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ▶ ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมืออาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน



คุณค่าของแบรนด์



T

TREASURE LIVES

ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคน
อย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคน
กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

H

HONEST

เรายึดมั่นในหลักของความจริง และโปร่งใส
นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามความจำเป็น
รักษาและตามความต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงาน
ด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ

O

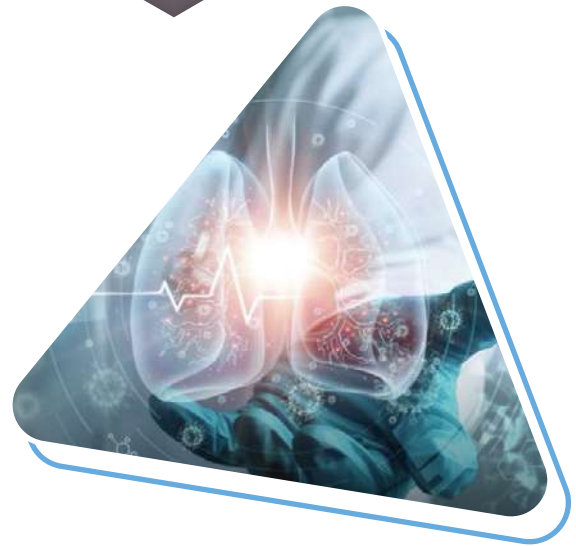
OPTIMISTIC

เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ ๆ
เพื่อพัฒนาการให้บริการและดำเนินธุรกิจให้
ดีขึ้น

N

NURTURING

คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนา
บุคลากร เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่าง
มืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ





THG Fights COVID-19

#THGสู้โควิด

สรุปภาพรวมการดูแลประชาชนในช่วงวิกฤตโควิด-19 ปี 2564



รวมผู้ป่วยโควิด-19 ที่ดูแล

นับตั้งแต่ 15 เมษายน 2564

จำนวน

31,700 คน

โรงพยาบาลเฉพาะกิจ

ร่วมมือกับ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข มณฑลทหารบกที่ 11 กระทรวงกลาโหม และกรุงเทพมหานคร

- ◆ สว.ธนบุรี - มทบ.11
- ◆ สว.ธนบุรี - ราชพิพัฒน์ 2
- ◆ สว.ธนบุรี - ผู้สูงอายุบางขุนเทียน

6,600 คน

Hospital และ Community Isolation

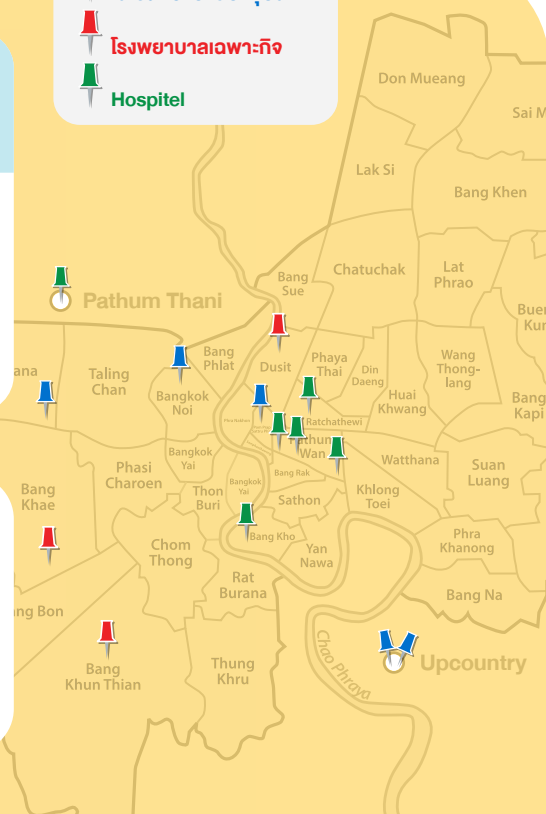
15 แห่ง สำหรับผู้ป่วย
อาการไม่รุนแรง

25,100 คน

เตียงรักษาผู้ป่วยโควิด-19
ในโรงพยาบาลปัจจุบัน

โรงพยาบาลเฉพาะกิจ

Hospital



ช่วยกระจายวัคซีนรัฐบาลให้ประชาชนในกรุงเทพฯ รวมกว่า 305,000 โดส

- ◆ จัดวัคซีนซิโนฟาร์มให้องค์กรต่างๆ
- ◆ ร่วมมือภาครัฐจัดตั้งหน่วยฉีดวัคซีนที่ Thai PBS
- ◆ จัดทำ platform จองวัคซีนทางเลือกเพื่อกระจายวัคซีนกว่า 800,000 โดสให้กับประชาชนในไตรมาส 4 ปี 2564 และปี 2565



*ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



THONBURI
HEALTHCARE
GROUP

ภาคเหนือ

• sw.ลานนา
จ. เชียงใหม่

ภาคอีสาน

• sw.อุบลรัตน์ ธนบุรี จ. อุบลราชธานี
• sw.ราชพฤกษ์ จ. ขอนแก่น
• sw.ร้อยเอ็ด-ธนบุรี จ. ร้อยเอ็ด
• sw.กาฬสินธุ์ ธนบุรี จ. กาฬสินธุ์

กทม.

• sw.ธนบุรี
• sw.ธนบุรี 2
• sw.ธนบุรี บำรุงเมือง

ภาคตะวันออก

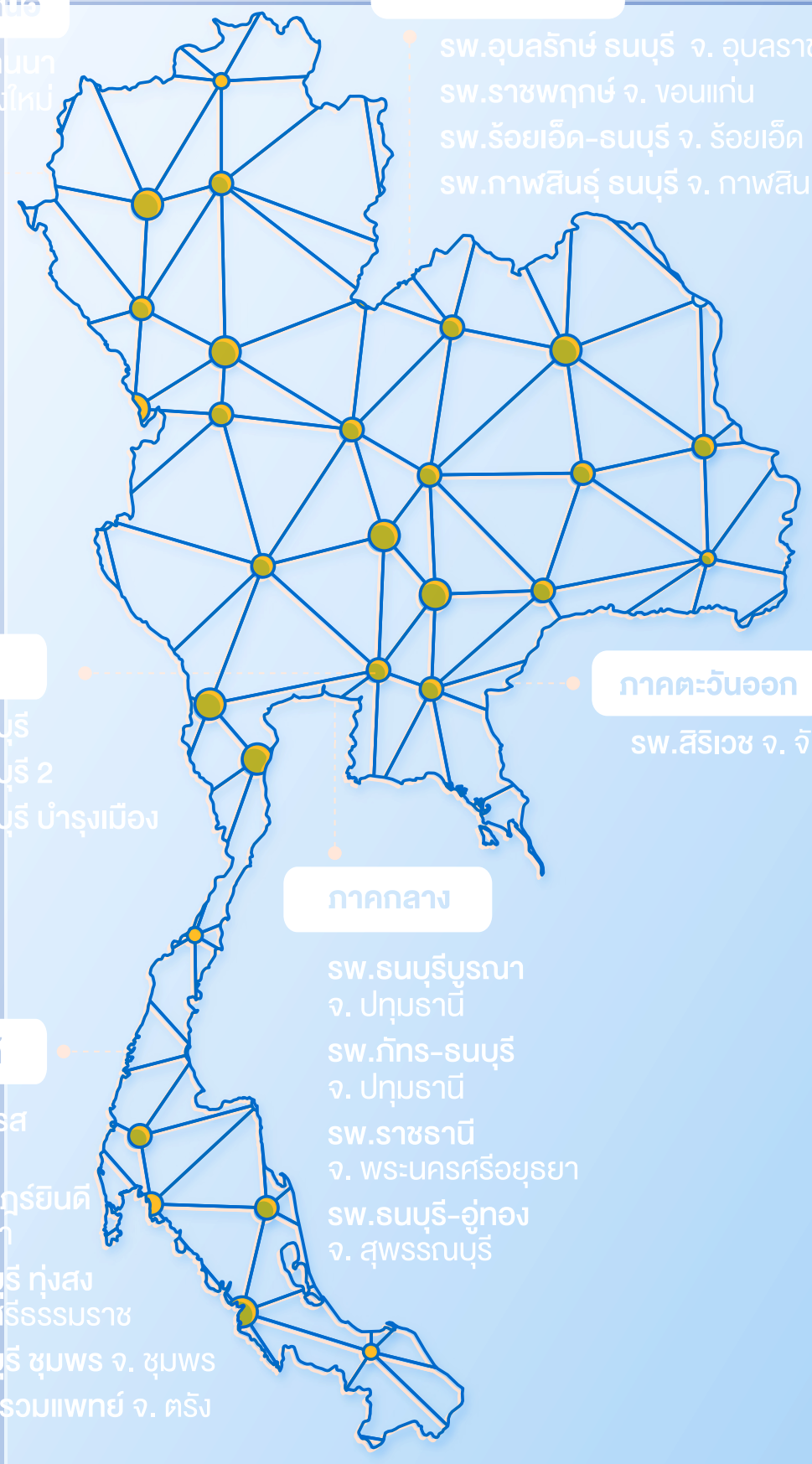
• sw.สิริเวช จ. จันทบุรี

ภาคกลาง

• sw.ธนบุรีบูรณา
จ. ปทุมธานี
• sw.ภัทร-ธนบุรี
จ. ปทุมธานี
• sw.ราชธานี
จ. พระนครศรีอยุธยา
• sw.ธนบุรี-อุทอง
จ. สุพรรณบุรี

ภาคใต้

• sw.สีโอส
จ. ยะลา
• sw.ราชบุรียินดี
จ. สงขลา
• sw.ธนบุรี หุ่นสง
จ. นครศรีธรรมราช
• sw.ธนบุรี ชุมพร จ. ชุมพร
• sw.ตรังรวมแพทย์ จ. ตรัง



มาตรการดูแล ความสะอาดของโรงพยาบาล





เราพร้อมทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ อย่างเต็มความสามารถ

เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลและฝ่าฟัน
วิกฤตโควิด-19 ไปพร้อมกับชาวไทยทุกท่าน

THG THONBURI
HEALTHCARE
GROUP

Lifetime Health Guardian for All
ดูแลคุณ...ในทุกช่วงชีวิต

สารบัญ

8	สารจากประธานกรรมการบริษัท
9	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10	คณะกรรมการบริษัท
12	คณะกรรมการบริหาร
14	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
	โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
16	▶ การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
22	▶ โครงสร้างรายได้
23	▶ ลักษณะการประกอบธุรกิจ
38	▶ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
48	ปัจจัยความเสี่ยง
61	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
85	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
95	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
96	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
110	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
127	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
141	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
146	รายการระหว่างกัน
169	งบการเงิน
250	ประวัติกรรมการและผู้บริหาร
260	ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
264	การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า
265	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
267	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
270	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน





ในปี 2564 ที่ผ่านมา THG ได้พบความท้าทายทางธุรกิจ สถานการณ์การระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์เดลตา โดยเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 THG ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงสาธารณสุขให้บริการเฉพาะผู้ป่วยติดเชื้อ ซึ่งเป็น HOSPITEL นำร่องในประเทศไทย โดยได้รับความร่วมมืออย่างรวดเร็วจากเครือโรงแรม ACCOR และทยอยเปิดที่อื่น ๆ ทั่วประเทศกว่าหมื่นเตียง (รวมในเครือชาย) ขณะนั้นผู้ป่วยจำนวนมากยังไม่ได้รับวัคซีนมีอาการหนักขึ้นจนโรงพยาบาลไม่สามารถรองรับผู้ป่วยอาการหนักได้ จึงร่วมมือกับหน่วยงานรัฐ และโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานคร เปิด ICU สนาม 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสนามธนบุรี-มทบ 11 โรงพยาบาลสนามธนบุรี-ราชพิพัฒน์ และโรงพยาบาลสนามธนบุรี-ผู้สูงอายุบางขุนเทียน โดยลงทุนค่าอุปกรณ์และค่าปรับปรุงสถานที่ รวมกว่า 300 ล้านบาท (ไม่รวมค่าตอบแทนบุคลากร) มีเตียงสำหรับผู้ป่วยวิกฤตกว่า 300 เตียง รับผู้ป่วยที่ส่งจากโรงพยาบาลรัฐและเอกชนทั่วกรุงเทพและปริมณฑลโดยผู้ป่วยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย มีมาตรฐานและบริการทางการแพทย์แบบโรงพยาบาลเอกชน โดยผมย้ำแต่ต้นว่าอย่า นึกถึงกำไร-ขาดทุนเป็นสำคัญให้นึกถึงชีวิตผู้ป่วยก่อน

หัวใจสำคัญของการลดการป่วยหนักและการเสียชีวิต คือการตรวจเชื้อและวัคซีน THG ให้บริการตรวจเชื้อสำหรับผู้เสี่ยงสูง โดยในช่วงระบาดหนักหลายแห่งปิดให้บริการ แต่ THG ยังยืนหยัดตรวจและรักษา แม้จะติดปัญหาผลล่าช้าไปบ้าง แต่ยังคงเป็นที่พึ่งของประชาชนในช่วงเวลาอันร้อนใจ ทั้งนี้ THG ให้บริการฉีดวัคซีนประชาชนทั้งในโรงพยาบาลและนอกโรงพยาบาล โดยร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและเอกชนในการเปิดศูนย์ฉีดนอกโรงพยาบาล ผมสนับสนุนการนำวัคซีนที่มีคุณภาพสูงมาให้คนไทยได้รับการฉีด อย่างทั่วถึง โดยได้สั่งซื้อวัคซีน โมเดอร์นาจากองค์การเภสัชกรรม รวมประมาณ 1 ล้านโดส โดยได้รับความไว้วางใจจากประชาชนทั่วประเทศสนใจจองซื้อ

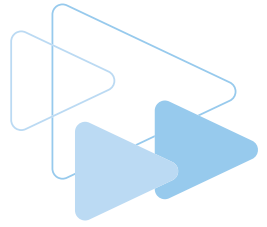


นายแพทย์บุญ วนาสิน

ประธานกรรมการบริษัท/ผู้ก่อตั้ง THG

	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลงร้อยละ
รายได้จากการเงินรวม (ล้านบาท)	7,315	10,847	48
กำไรสุทธิทางการเงินรวม (ล้านบาท)	23	1,357	5,800

ในปี 2564 ที่ผ่านมาเราได้รับการจัดอันดับ “World Best Hospital 2021 จาก Newsweek โดยเลื่อนอันดับจากที่ 7 เป็นที่ 5 ซึ่งสะท้อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของ THG ในปี 2565 เราพบความท้าทายใหม่ กับการระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน โดยที่รัฐบาลมีแนวโน้มจะประกาศให้โรค COVID-19 กลายเป็นโรคประจำถิ่น ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ป่วยต้องกลับไปใช้สิทธิรักษาในโรงพยาบาลต้นสังกัด รวมถึง ผู้ป่วยที่มีกำลังทรัพย์สามารถเลือกรักษาตัวในโรงพยาบาลโดยการชำระเงินเอง แต่ไม่ว่าเราจะพบความท้าทายในรูปแบบใด เราจะร่วมมือเพื่อช่วยดูแลสุขภาพคนไทยครับ ผมขอขอบคุณผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ที่ร่วมแรงร่วมใจฝ่าฟันอุปสรรคนี้ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจและร่วมภูมิใจในการทำหน้าที่ของเราอย่างเต็มที่ครับ



ปี 2564 ที่ผ่านมานี้ นับเป็นอีกปีที่เรายังคงต้องเผชิญกับวิกฤตโรคระบาด COVID-19 ต่อเนื่อง โดยเฉพาะช่วงการแพร่ระบาดของเวฟ 4 ที่เป็น COVID-19 สายพันธุ์เดลต้าสร้างความเสียหายต่อสังคมมหาศาล ผู้คนเสียชีวิตจำนวนมาก เศรษฐกิจได้รับผลกระทบเป็นวงกว้างตั้งแต่ระดับฐานรากจนถึงมหภาค ผู้คนต้องจับจ่ายใช้สอยอย่างระมัดระวัง ทำให้ภาคธุรกิจต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภาคท่องเที่ยว โรงแรม ร้านอาหาร และแม้กระทั่งโรงพยาบาลต้องแบกรับผลกระทบอย่างเลี่ยงไม่ได้ หากสิ่งสำคัญที่เราต้องเผชิญในยามวิกฤต คือ ความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับสถานการณ์นี้ให้เท่าทัน ซึ่งนี่คือสิ่งที่ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป กำลังเร่งดำเนินการเพื่อสร้างให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

เพราะ COVID-19 ทำให้ระยะห่างของผู้คนหายไป **ซึ่งทุกสิ่งที่หายไป** ในระยะ 1 เมตร ส่งผลให้เกิดความสูญเสียขึ้นต่อภาคธุรกิจหลายแสนล้านบาท โดยในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล สิ่งสำคัญที่ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ต้องเร่งปรับตัวจากผลกระทบที่เกิดขึ้น คือ **ส่วนที่ 1 ด้วยธุรกิจของเรา** “คน” เป็นหัวใจสำคัญ ดังนั้นความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ใช้บริการจึงเป็นสิ่งที่ต้องคำนึงถึงเป็นอันดับแรก เพื่อให้บุคลากรและผู้ใช้บริการเกิดความปลอดภัยและมั่นใจเมื่อเข้ามาที่โรงพยาบาลของเรา

ส่วนที่ 2 โครงสร้างของการตรวจรักษา ถ้าเป็นโรคที่ต้องการความชำนาญเฉพาะทางอย่างโรคมะเร็ง โรคหัวใจอาจยังไม่มีเปลี่ยนแปลงมาก แต่ถ้าเป็นโรคเกี่ยวกับทางเดินหายใจ หรือ โรคทั่วไปจะต้องมีการปรับแยกส่วนการตรวจรักษาที่ชัดเจน เช่น การจัดพื้นที่ตรวจรักษาคนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับทางเดินหายใจ ให้บริการแบบ one-stop-service โดยแยกออกจากตัวอาคารหลัก ลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อ จัดทำมาตรการด้านการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อในจุดต่าง ๆ ของโรงพยาบาล เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการและบุคลากรทางการแพทย์ที่ต้องการพื้นที่เฉพาะในการตรวจรักษาเพิ่มมากขึ้น

ส่วนที่ 3 กระบวนการตรวจรักษาที่ Digital Platform จะเข้ามา มีบทบาทมากขึ้น ตั้งแต่ลงทะเบียน นัดหมาย คัดกรอง จ่ายยา หรือ ชำระเงิน รวมถึงการซักประวัติ สอบถามอาการพื้นฐาน หรือ ติดตามอาการกลุ่มโรคเรื้อรัง รวมถึง Tele Medicine ที่อาจมีการนำมาปรับใช้ในกระบวนการมากขึ้น

นอกจากบทบาทด้านการตรวจรักษาแล้ว อีกบทบาทสำคัญของ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ในฐานะบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ การสร้างผลดำเนินงานที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 แม้เป็นปีที่ต้องเผชิญวิกฤตแต่ก็ถือว่าบริษัทฯ ยังมีการเติบโตอยู่ในระดับที่ดีต่อเนื่อง และยังคงมุ่งสร้างการเติบโตโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยทำความเข้าใจและปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้มาตรฐานการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม ผสานกับการใช้เทคโนโลยีออนไลน์เป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อให้แพทย์สามารถติดตามผลการรักษาได้พร้อมขยายบริการ สร้างฐานลูกค้าชาวไทยเพิ่มขึ้น นำเสนอบริการใหม่ ๆ มุ่งมั่นในการขยายขีดความสามารถ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับผู้รับบริการ

อีกเรื่องที่น่าภาคภูมิใจของ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ซึ่งผมต้องขอขอบคุณความร่วมมือจาก THG ทุกท่าน นั่นคือ การที่เราสามารถมี



นายแพทย์ธนธิป สุขประดิษฐ์

รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยภาคสังคมต่อสู้กับวิกฤต COVID-19 ต่อเนื่อง ทั้งการส่งแพทย์ พยาบาล บุคลากรในเครือ THG กว่า 300 คนเข้าร่วมดูแลผู้ป่วย COVID-19 การสนับสนุนศูนย์ฉีดวัคซีน รวมถึงเปิด โรงพยาบาลสนามและไอซียูสนาม 3 แห่งเพื่อรองรับผู้ป่วยอาการหนักและวิกฤตรวมกว่า 800 เตียง ซึ่งในวิกฤตนี้ก็ได้ช่วยสร้าง Product Champion ที่เป็นกลุ่มหมอพยาบาลรุ่นใหม่ที่ได้เรียนรู้และฝึกทักษะความชำนาญใหม่ ๆ จากบทเรียน COVID-19 ทำให้ปัจจุบันเรามีแพทย์และพยาบาลที่มีทักษะและความมุ่งมั่น ที่พร้อมจะรับมือโรคนี้ได้อย่างเชี่ยวชาญ

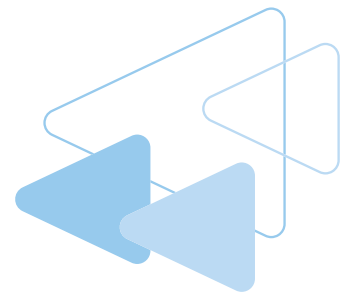
ผมมองว่าวิกฤตครั้งนี้ยังมีมุมที่เป็นโอกาสสำหรับพวกเราทุกคน เพราะเป็นตัวเร่งให้เราสร้างนวัตกรรม เพิ่มศักยภาพบุคลากร ช่วยผลักดันสิ่งใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและได้ใช้งานจริง อีกทั้งยังทำให้เราเห็นความร่วมมือร่วมใจกัน โดยหน่วยงานในเครือกันเองได้ช่วยกันระดมความคิด แลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ เตรียมตัวรับมือกับความเปลี่ยนแปลง ดูแลพนักงานทั้งด้านสวัสดิการและขวัญกำลังใจ ทั้งยังได้เผื่อแผ่ไปสู่สังคมรอบข้าง เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถผ่านพ้นวิกฤตไปได้ และอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

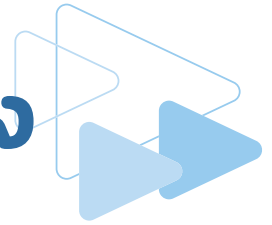


- 1 **นายแพทย์บุญ วนาสิน**
ประธานกรรมการบริษัท/ผู้ก่อตั้ง THG
- 2 **นายแพทย์ธนธิป ศุภประดิษฐ์**
รองประธานกรรมการบริษัท
- 3 **นางกรรณิการ์ จามสัท**
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4 **นายวิรัช ศรีขจร**
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5 **นายเจลิมกุล อภิคุณโยภาส**
กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 6 **ดร.วิกรม คุ้มไพโรจน์**
กรรมการอิสระ



- 7 **พญ.ลินดา ไกรวิทย์**
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแล
กิจการและจริยธรรมธุรกิจ
- 8 **นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์**
กรรมการ
- 9 **นายติธา เมขสวรรค์**
กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
- 10 **ศ.นพ.อาทิตย์ อุนะนันท์**
กรรมการ
- 11 **ดร.ชวร ณะแพสย์**
กรรมการ
- 12 **นางสาวนลิน วนาสิน**
กรรมการ
- 13 **ดร.ฤกษ์วิ กาญจนพิทักษ์**
กรรมการ

ผู้บริหารระดับสูง



นพ.ธนาธิป สุกประดิษฐ์

ประธานกรรมการบริหาร CEO และ Chief Hospital Group 1

Dr. Tanatip Suppradit (M.D.)

Chairman of Executive Committee,

Chief Executive Officer and Chief Hospital Group 1

นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส **กรรมการบริหาร และ Chief Hospital Group 2**

Mr. Chalermkul Apibunyopas

Member of Executive Committee and

Chief Hospital Group 2



นางสาวนลิน วนาสิน

กรรมการบริหาร

Ms. Nalin Vanasin

Member of Executive Committee

นพ.ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล **กรรมการบริหาร**

Dr. Siripong Luengvarinkul (M.D.)

Member of Executive Committee

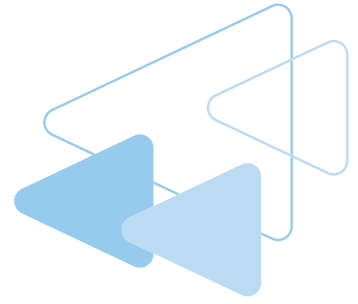


นพ.พิชิต กังวลกิจ

กรรมการบริหาร

Dr. Pichit Kangwolkij (M.D.)

Member of Executive Committee



นพ.พีชญา นาควัชร
กรรมการบริหาร

Dr.Pijaya Nagavajra (M.D.)
Member of Executive Committee

นพ.วชิรบุญย ศาสตระรุจิ
กรรมการบริหาร

Dr.Vachiraboon Sastararuji (M.D.)
Member of Executive Committee



นางสาวทิพย์วรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา
กรรมการบริหาร

Ms.Thipawon Ruchiroatpipatana
Member of Executive Committee

ดร.สุวดี พันธุ์พานิช
กรรมการบริหาร และ Chief PPP Business

Dr.Suwadee Puntpanich (Ph.D.)
Member of Executive Committee and
Chief Private Public Partnership Business



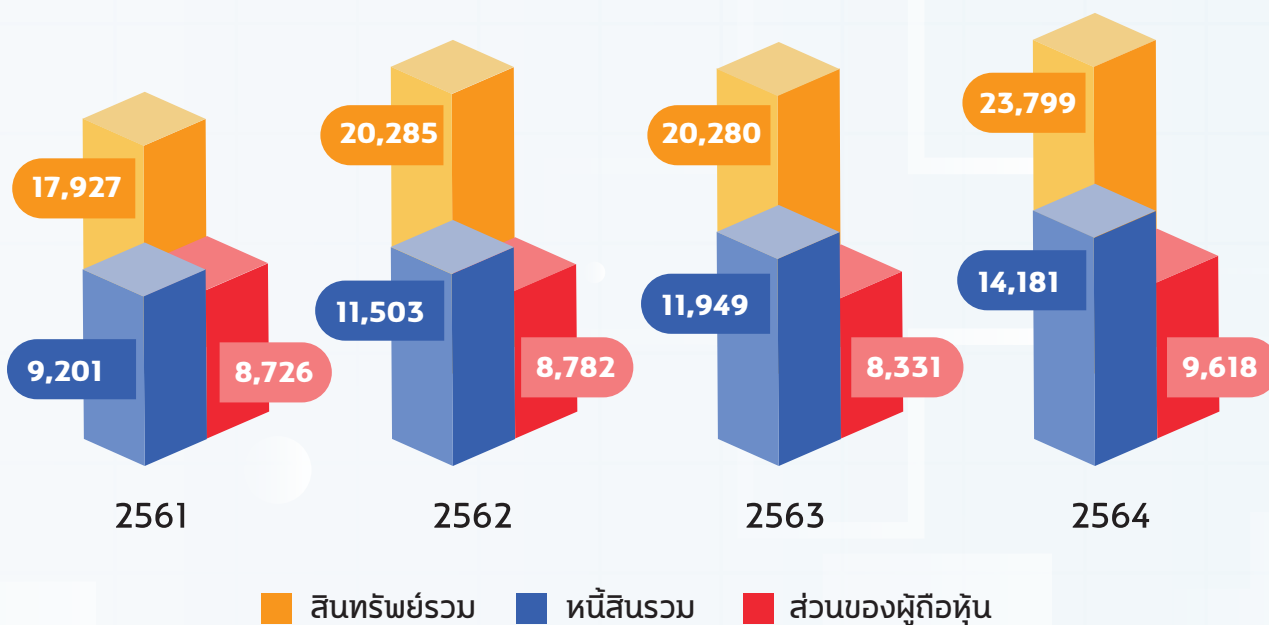
นางสาวอัญชลี ชาลิตจารีธรรม
กรรมการบริหาร CFO และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี(สมุหบัญชี)

Ms. Anchalee Chalvalitjareetham
Member of Executive Committee,
Chief Financial Officer and Director of Accounting
(Accounting-supervising person)



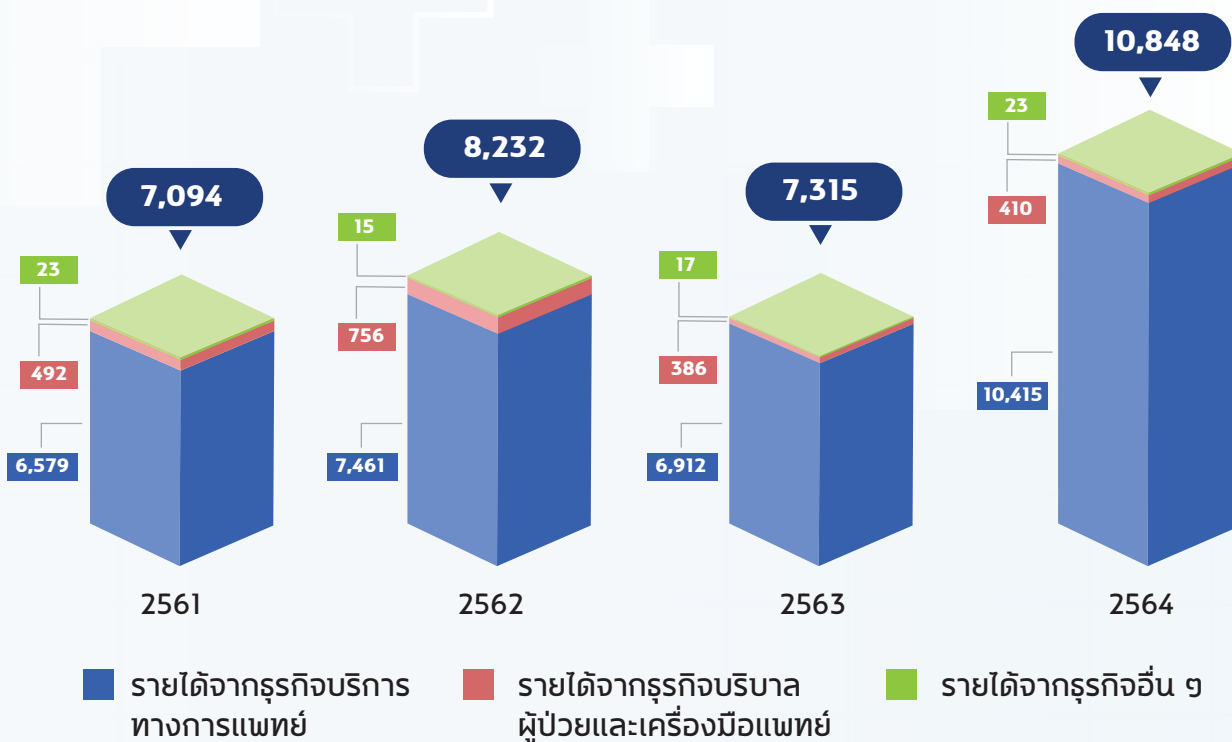
งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



รายได้รวม

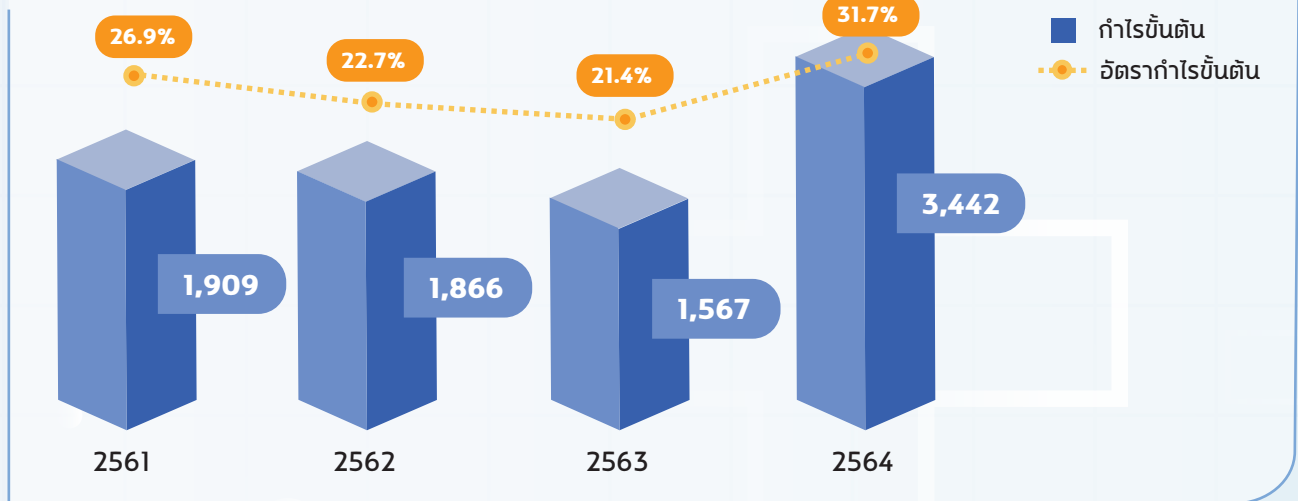
หน่วย : ล้านบาท



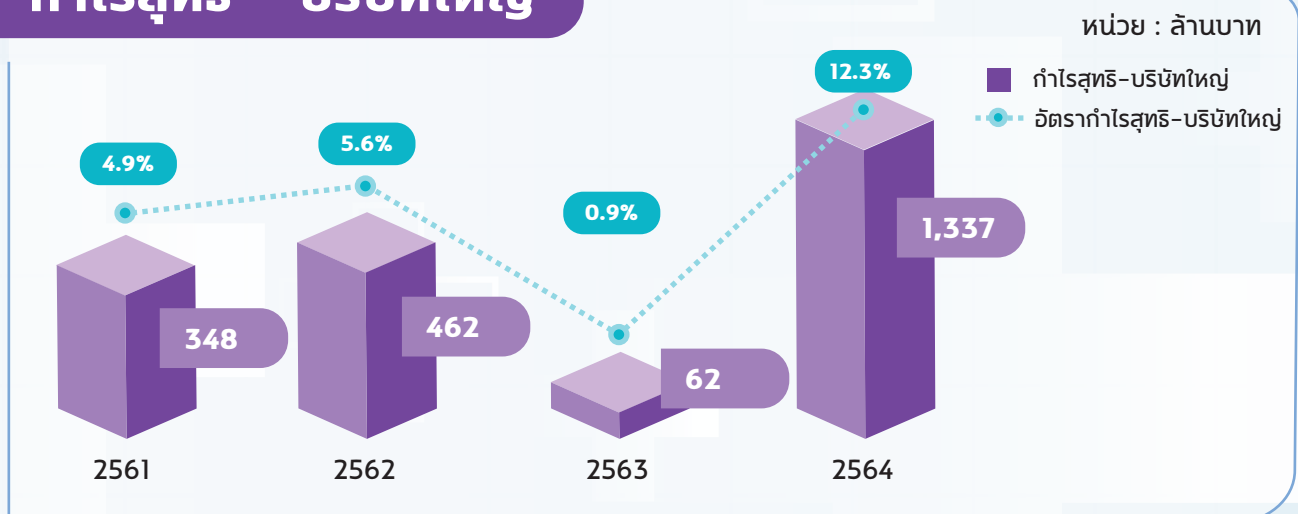
สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



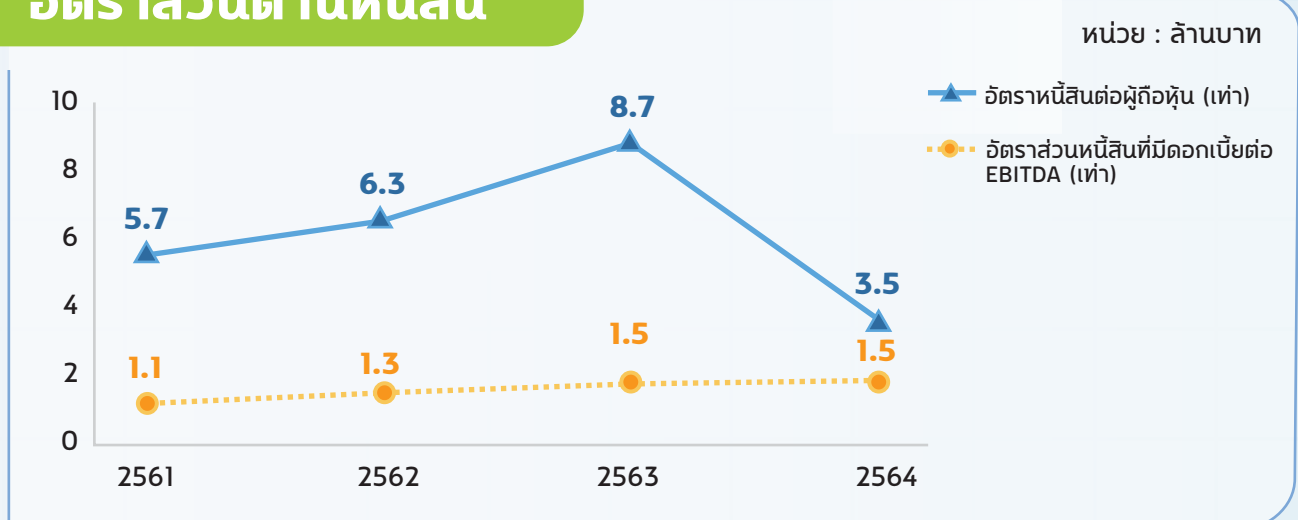
กำไรขั้นต้น



กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่



อัตราส่วนด้านหนี้สิน





การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ โดยมีมติว่าให้ใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ เช่นเดียวกับปีก่อน และมีการปรับกลยุทธ์ระยะสั้นหลังเผชิญกับการระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ซึ่ง CEO ได้สื่อสารไปยัง Business Unit และบริษัทในเครือ ทำให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือ ความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากร

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมืออาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน

คุณค่าของแบรนด์

+ TREASURE LIVES

ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยก หรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

+ HONEST

เรายืนหยัดในหลักของความจริงและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์ และให้บริการตามที่จำเป็น และเป็นที่ต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ

+ OPTIMISTIC

เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

+ NURTURING

คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ



เป้าหมายระยะยาว และแนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล

- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ วางแผนพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ

2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา

- บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสดำเนินการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
- บริษัทฯ มุ่งเน้นในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความต้องการในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริบาล ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินณธ์ เวลปอึ้ง เคนดี้ และโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
- บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ

- บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อาทิ ศูนย์รักษาแผลผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล ศูนย์ Jin Wellness เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม Medical Tourist

3. พัฒนาศักยภาพด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาศักยภาพที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษายาบาลของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง

4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

- บริษัทฯ กำหนดราคาค่าการรักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้นหรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) โดยได้จัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ จินณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัด รวมทั้งผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการดูแลระยะยาว เช่น โรคอัลไซเมอร์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
- บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในปี 2564

- 

มกราคม 2564

THG ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด จำนวน 200 ล้านบาท ทำให้บริษัท ย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 1,500 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการลงทุนดังกล่าวไม่มีผลต่อสัดส่วนการถือครอง โดย THG มีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 99.99
- 

มีนาคม 2564

โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเครือ THG ที่เปิดให้บริการมาตั้งแต่ปี 2520 ได้รับการจัดอันดับเป็นโรงพยาบาลที่ดีที่สุดเป็นอันดับที่ 5 ในประเทศไทย ในกลุ่ม Best Hospital 2021 – Thailand จากการสำรวจของ Newsweek เว็บไซต์ข่าวชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา ร่วมกับ Statista Inc องค์กรด้านการวิจัยซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก สำหรับการจัดอันดับดังกล่าวมาจากการสำรวจโรงพยาบาลในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมทั้งสิ้น 2,000 แห่ง ครอบคลุม 25 ประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2563 โรงพยาบาลธนบุรีได้รับการจัดอันดับอยู่ในอันดับที่ 7 ของกลุ่ม Best Hospital 2020 – Thailand มาแล้ว
- 

เมษายน 2564

THG จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เมดแอสซิส จำกัด ดำเนินงานด้านจัดซื้อ เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และ THG ถือหุ้นร้อยละ 100
- 

เมษายน 2564

THG ได้ปรับการดำเนินงานเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยเปิดให้บริการตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ที่โรงพยาบาลในเครือ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการตรวจได้สะดวกมากขึ้น และปรับพื้นที่ที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เพื่อให้แผนกคนไข้ในทั้งหมดรองรับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลางถึงรุนแรง
- 

เมษายน 2564

THG เริ่มเปิด Hospitel เพื่อรองรับผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการน้อย และจากความร่วมมือของบริษัทย่อยทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ได้ทยอยเปิด Hospitel เพิ่มในภายหลังเพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น โดยรวมเตียงในเครือข่ายธนบุรีทั้งปีมีกว่า 10,000 เตียง เพื่อช่วยรองรับสถานการณ์วิกฤตของโรค COVID-19 ที่ระบาดเป็นวงกว้าง
- 

พฤษภาคม 2564

THG ร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีน ให้บริการฉีดวัคซีนตามชุมชนต่างๆ แก่ประชาชนทั่วไป เพื่อช่วยให้การฉีดวัคซีนดำเนินไปอย่างทั่วถึง
- 

มิถุนายน 2564

THG ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเมดิคอลโกลฟ จำกัด รวมเป็นเงิน 200 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 7.40
- 

มิถุนายน 2564

THG เปิดจองวัคซีนทางเลือก Moderna ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ให้กับทั้งภาคองค์กรและภาคบุคคล ทั้งนี้มีผู้ลงทะเบียนแสดงความสนใจเพื่อรับการฉีดวัคซีนทางเลือกกับโรงพยาบาลในเครือข่าย 17 แห่งทั่วประเทศ มากกว่า 1 ล้านคน

- 
มิถุนายน 2564

THG ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (Thai PBS) ในการจัดส่งทีมแพทย์และพยาบาลให้บริการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 ตามมาตรฐานทางการแพทย์และที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด ที่สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอสให้ประชาชนลงทะเบียนผ่านทาง “โครงการไทยร่วมใจ กรุงเทพมหานคร” เพื่อสนับสนุนประชาชนให้เข้าถึงวัคซีนได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้นและกระตุ้นการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ในประเทศไทย
- 
กรกฎาคม 2564

THG ได้จัดตั้งโรงพยาบาลเฉพาะกิจ เพื่อรองรับผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลางถึงรุนแรง ซึ่งบริหารงานโดยโรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง โดยได้ลงทุนเครื่องมือแพทย์และนำบุคลากรเข้าปฏิบัติงานดูแลผู้ป่วย โดยเฉพาะห้องผู้ป่วยวิกฤตซึ่งมีความจำเป็นอย่างมากในขณะนั้น เริ่มดำเนินการแห่งแรกคือโรงพยาบาลสนาม มทบ. 11 และทยอยจัดตั้งเพิ่มอีกสองแห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสนามราชพิพัฒน์ และโรงพยาบาลสนามบางขุนเทียน ซึ่งสามารถรองรับผู้ป่วยมากกว่า 800 เตียง
- 
สิงหาคม 2564

THG ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท สิริเวช จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 51,797,802 บาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าว เป็นการเพิ่มทุนไม่น้อยกว่าสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 31.87 เป็นร้อยละ 31.92
- 
กันยายน 2564

THG ลงทุนเพิ่มในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ซึ่งการลงทุนดังกล่าวทำให้ THG มีสัดส่วนในการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.07
- 
พฤศจิกายน 2564

THG จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทธนบุรี คานาบิซ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพรเพื่อใช้ในการรักษาโรคทางการแพทย์ โดย THG ถือหุ้นร้อยละ 75
- 
พฤศจิกายน 2564

THG เริ่มให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือก Moderna ให้กับประชาชนผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย จำนวน 17 โรงพยาบาล โดยให้บริการไปมากกว่า 200,000 โดส
- 
พฤศจิกายน 2564

THG ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานประกอบการเพื่อสุขภาพ ณ “ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ” ในศูนย์เปิดให้บริการด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง ผู้ป่วยพักฟื้นหลังผ่าตัด ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (ไม่ติดต่อ) โดยมีทีมแพทย์ พยาบาล และนักกายภาพบำบัดคอยให้บริการดูแลลูกค้า
- 
ธันวาคม 2564

THG ลงทุนใน บริษัท ไทยจัดการลงสเตย์ จำกัด จำนวน 151,019 หุ้น ในราคาหุ้นละ 28 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,228,532 บาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าวทำให้ THG มีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 15.10

ท่านสามารถค้นหาข้อมูลการเติบโตขององค์กรเพิ่มเติมได้จาก
<https://www.thg.co.th/th/about/company-milestone#yea2019>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นบริษัท		รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564	2563	2564		2563		2562	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	5,760.93	53.11%	4,693.29	64.16%	5,147.53	62.53%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลเมืองพัทยา	-	-	-	0.00%	252.86	3.46%	261.48	3.18%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาล อบจ. ภูเก็ต	-	-	180.40	1.66%	173.08	2.37%	179.14	2.18%
บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี	56.91%	56.91%	719.05	6.63%	607.25	8.30%	690.76	8.39%
บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง	56.43%	56.43%	270.41	2.49%	113.81	1.55%	9.17	0.11%
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	99.98%	99.98%	211.00	1.94%	210.46	2.88%	266.97	3.24%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	99.99%	99.99%	3,022.99	27.87%	861.59	11.78%	905.46	11.00%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง - โรงพยาบาลธนบุรี บุรณา *	99.99%	99.99%	250.17	2.31%	-	0.00%	-	0.00%
รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์			10,414.95	96.01%	6,912.34	94.50%	7,460.51	90.63%
บจก. ดีเอส ออสล์ (เดิมชื่อ บจก. ทันตสยาม)	99.43%	99.43%	301.26	2.78%	271.48	2.50%	317.81	3.86%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	99.99%	99.99%	108.51	1.00%	115.37	1.06%	438.66	5.33%
บจก. เมดแอคเซส **	100.00%	-	0.23	0.00%	-	-	-	-
รวมธุรกิจการบริหารผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์			410.00	3.78%	386.85	3.56%	756.47	9.19%
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ตีส	70.00%	70.00%	22.54	0.21%	15.61	0.14%	15.18	0.18%
บจก. ราชธานี เรย์ลิตี้	100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.86%	99.86%	-	-	-	-	-	-
รวมอื่น ๆ			22.54	0.21%	15.61	0.14%	15.18	0.18%
รวม			10,847.49	100.00%	7,314.80	100.00%	8,232.16	100.00%

* โรงพยาบาลธนบุรี บุรณา เปิดให้บริการเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 รายได้ของโรงพยาบาลในปี 2563 รวมอยู่ในธุรกิจการบริหารผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์

** บจก. เมดแอคเซส จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ THG มีธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์
2. ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)
3. ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 5 รูปแบบ ดังนี้

1. ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้บริการรักษาพยาบาล ครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา จังหวัดปทุมธานี

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,100 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,800 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่เป็นมิตรที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดิน อาหารและตับ ศูนย์หัวใจ

ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย



โรงพยาบาล	ที่ตั้ง	จำนวนเตียง จดทะเบียน	รายละเอียด
โรงพยาบาลธนบุรี	34/1 ถนนอิสรภาพ ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	435	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี 2	43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวง ศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ	95	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ	47	ดำเนินงานโดย บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา	89 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	55	ดำเนินงานโดย บจก.ธนบุรีเวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	119 ถนนราษฎร์ยินดี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	196	ดำเนินงานโดย บจก.โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี	100	ดำเนินงานโดย บจก. อุบลรักษ์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี	151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	90	ดำเนินงานโดย บจก. สิริเวช จันทบุรี ซึ่งเป็นบริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 31.92 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี พุ่งสง	88/8 หมู่ที่ 1 ตำบลชะมาย อำเภอพุทไธสง จังหวัดนครราชสีมา	50	ดำเนินงานโดย บจก. ธนราษฎร์ พุทไธสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว

โรงพยาบาลธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 435 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 77 ห้อง ซึ่งบริหารและดำเนินงานโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 34/1 ถนนอิสรภาพ ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ
ศูนย์หัวใจ
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม
ศูนย์ออกซิเจนบำบัด
ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด
ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ
ศูนย์ไตเทียม
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัยและรังสีร่วมรักษา
ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
คลินิกอายุรกรรมและเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ
คลินิกศัลยกรรมหัวใจ
คลินิกอายุรกรรมโรคความดันโลหิต
คลินิกศัลยกรรมเด็ก
คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
คลินิกศัลยกรรมมือ
คลินิกอายุรกรรมโภชนาการ
คลินิกโรคไขข้อ
คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
คลินิกโรคปอด
คลินิกกระบังความเจ็บปวด
คลินิกต่อมไร้ท่อ (เบาหวาน, ไทรอยด์, ต่อมหมวกไต)

ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง
ศูนย์จักษุ
ศูนย์กุมารเวช
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต
ศูนย์ Sleep Lab
ศูนย์หู คอ จมูก
ศูนย์ทันตกรรม
ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
คลินิกจิตเวช
คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
คลินิกนิติเวช
คลินิกศัลยกรรมหลอดเลือด
คลินิกศัลยกรรมประสาท
คลินิกโรคเลือด
คลินิกโรคติดเชื้อ
คลินิกอายุรกรรมทั่วไป
คลินิกต่อมไทรอยด์ เต้านม (ศัลยกรรม)
คลินิกผิวหนัง

เว็บไซต์ www.thonburihospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี 2

เป็นโรงพยาบาลขนาด 95 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ห้อง ซึ่งดำเนินงานเอง โดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ ให้บริการ รักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
ศูนย์สมองและระบบประสาท
ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ
ศูนย์ตรวจสุขภาพ
ศูนย์หัวใจ
แผนกทันตกรรม

คลินิกผิวหนัง
คลินิกจิตเวช
คลินิกสูติ-นรีเวช
คลินิกหู คอ จมูก
คลินิกกุมารเวช
คลินิกศัลยกรรม
เวชศาสตร์ฟื้นฟู และกายภาพบำบัด

คลินิกตา

คลินิกโภชนาการและการกำหนดอาหาร

เว็บไซต์ www.thonburi2hospital.com

คลินิกอายุรกรรม

แผนกฉุกเฉิน

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 47 เตียง (เตียงจดทะเบียน) ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอหานะ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร เป็นศูนย์บริการสุขภาพแบบเจาะจงเฉพาะบุคคล ให้บริการด้วยวิทยาการทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย และโปรแกรมการรักษา บำบัด วินิจฉัย ตามมาตรฐานระดับสากล โดยทีมแพทย์ชำนาญการเฉพาะทางจากนานาชาติ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ แม่นยำ และเหมาะสมกับสภาพร่างกายของผู้รับบริการแต่ละราย มุ่งเน้นนวัตกรรมแห่งอนาคตของเทคโนโลยีการแพทย์ อีกทั้งยังเป็นโครงการสำคัญที่จะสร้างโอกาสในการเติบโต และขยายอาณาจักรธุรกิจเฮลท์แคร์ภายใต้การดำเนินงานของ ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) โดยมีศูนย์เฉพาะทางต่อไปนี้

ศูนย์นวัตกรรม ศัลยกรรมความงาม

ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน

ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล

ศูนย์เวชศาสตร์และเทคโนโลยีการเจริญพันธุ์

ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ

ศูนย์หัวใจ

ศูนย์สมองและระบบประสาท

ศูนย์ตรวจสุขภาพ

ศูนย์ศัลยกรรม

ศูนย์จักษุและเลสิก

ศูนย์กระดูกและข้อ

ศูนย์กายภาพบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพ

ศูนย์หู คอ จมูก และ แผนกจักษุ

ศูนย์อายุรกรรม

จิณณ์ เวลเนส

แผนกรังสีวินิจฉัย

ผู้ป่วยวิกฤต

แผนกฉุกเฉิน

ศูนย์กุมารเวชกรรม

เว็บไซต์ www.thonburibamrungmuang.com

โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา

เปิดให้บริการ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เป็นโรงพยาบาลขนาด 55 เตียง ดำเนินงานภายใต้ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ตั้งอยู่ที่ 89/3 หมู่ 3 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ภายในโครงการจิณณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ ให้การดูแลรักษาและพักฟื้นระยะยาว รักษาและฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุทั้งด้านร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เน้นการฟื้นฟูดูแลผู้ป่วยติดเตียง ดูแลสุขภาพผู้ป่วยโรคความจำเสื่อม (Alzheimer's) โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) มีบริการฟื้นฟูด้วยกายภาพบำบัด กิจกรรมบำบัด เวชศาสตร์การกีฬา โดยทีมบุคลากรทางแพทย์ทุกสหสาขาวิชาชีพ ตั้งอยู่ในพื้นที่ของโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ จิณณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ จึงสามารถให้บริการได้สะดวกและทันทั่วทั้งสำหรับผู้พักอาศัยในโครงการดังกล่าว และชุมชนใกล้เคียงย่านรังสิตอีกด้วย

เว็บไซต์ www.thonburiburana.com

โรงพยาบาลราชบุรีอินดี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 196 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 36 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลราชบุรีอินดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลราชบุรีอินดีตั้งอยู่ที่ 119 ถนนราชบุรีอินดี อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี ในการบริการประชาชน โรงพยาบาลราชบุรีอินดีให้บริการผู้ป่วยทั้งจากในพื้นที่ขนาดใหญ่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการให้บริการนักท่องเที่ยวต่างชาติ จากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

แผนกโรคผิวหนัง

แผนกอายุรกรรม

แผนกผ่าตัดผ่านกล้อง

แผนกสูติรีเวชและมะเร็งรีเวช

แผนกโรคหัวใจ

ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์

แผนกทันตกรรม

แผนกกระดูกและข้อ

ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด

แผนกสูติกรรม

ศูนย์ไตเทียม

แผนกเบาหวานและไทรอยด์

แผนกระบบประสาทและสมอง

แผนกสุขภาพเท้า และกายอุปกรณ์

ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน

แผนกศัลยกรรม

แผนกหูดอกจมูก

Home Healthcare

เว็บไซต์ www.rajyindee.com

โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 24 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ให้บริการรักษาพยาบาลโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ตรวจสุขภาพ

แผนกรังสีวิทยา

แผนกกายภาพบำบัด

แผนกห้องคลอดและเด็กอ่อน

แผนกไตเทียม

แผนกผู้ป่วยเด็ก

แผนกศัลยกรรม

แผนกสูติรีเวช

แผนกจักษุ

ศูนย์ช่วยการได้ยิน

แผนกฉุกเฉิน

แผนกผ่าตัด

แผนกทันตกรรม

แผนกกระดูกและข้อ

แผนกอายุรกรรม

แผนกหัวใจ

แผนกหูดอกจมูก

แผนกผิวหนัง

เว็บไซต์ www.ubonrak.com

โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 90 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 16 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.92 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลสิริเวช ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน

ศูนย์ระบบประสาทและสมอง

ศูนย์โรคกระดูกและข้อ

ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ

ศูนย์หัวใจ

ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม

ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต

ศูนย์ตรวจสุขภาพ

ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย

ศูนย์ทันตกรรม

คลินิกอายุรกรรม

คลินิกจิตเวช

คลินิกจักษุ

คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป

คลินิกศัลยกรรม

คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง

คลินิกศัลยกรรมประสาท

คลินิกโรคไขข้อ

คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ

คลินิกต่อมไทรอยด์

คลินิกกุมารเวช

คลินิกกายภาพบำบัด

คลินิกโรคไต

เว็บไซต์ www.sirivejhospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 50 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้องซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท ธนราษฎร์ ทุ่งสง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง ตั้งอยู่ที่ 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช เป็นโรงพยาบาลระดับทุติยภูมิที่มีความสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนพร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง

สูตินรีเวชกรรม

อายุรกรรมทั่วไป

ศัลยกรรมและศัลยกรรมกระดูกและข้อ

แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน

แผนกไตเทียม

แผนก ICU

ศัลยกรรมทั่วไป

กุมารเวช

แผนก Check up

แผนก X-ray

แผนกกายภาพบำบัด

เว็บไซต์ www.thonburithungsong.com

2. ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 1 แห่ง ในประเทศเมียนมา

• Ar Yu International Hospital ประเทศเมียนมา

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากลโดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอกในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นโดย GMP ร้อยละ 50 ARYU Ananta Medical Services Company Limited (AMS) ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 10 และ THG ร้อยละ 40

สถิติการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
สัดส่วนรายได้			
รายได้จากผู้ป่วยนอก	45%	46%	47%
รายได้จากผู้ป่วยใน	55%	54%	53%
ผู้ป่วยนอก			
จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	198	202	210
ต่างจังหวัด	76	87	87
ต่างประเทศ	59	30	30
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	1,045,042	913,827	852,567
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)	1,702,950	1,734,840	1,730,100
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)	61%	53%	49%
ผู้ป่วยใน			
จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	577	632	632
ต่างจังหวัด	386	436	436
ต่างประเทศ	246	246	175

	2562	2563	2564
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	530	530	530
ต่างจังหวัด	339	339	339
ต่างประเทศ	226	96	175
การครองเตียง (วันนอน/ปี)	153,253	117,736	104,631
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)	233,699	208,423	210,970
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยใน (%) - กรุงเทพฯ	66%	57%	50%

หมายเหตุ

สถิติการดำเนินงาน เป็นของโรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 และโรงพยาบาลราชวิถี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักในเครือ ยกเว้น หมายเหตุ * ที่กล่าวถึงจำนวนห้องผู้ป่วย จำนวนเตียงจดทะเบียน และจำนวนเตียงให้บริการ หมายถึง จำนวน ณ โรงพยาบาลในเครือทั้งหมด กรุงเทพฯ และปริมณฑล ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (เริ่มปี 2562) และโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา (เริ่มปี 2563) ต่างจังหวัด ได้แก่ โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี โรงพยาบาลศิริเวช จันทบุรี และโรงพยาบาลธนบุรี พังงา (เริ่มปี 2563) ต่างประเทศ ได้แก่ Welly Hospital (สิ้นสุดปี 2562) และ Ar Yu International Hospital (เริ่มปี 2562)

3. ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นได้แก่

- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียงให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ

4. ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความพร้อมในการดูแลรักษา ในปี 2562 ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

• คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี 2

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดยบริษัท ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี จำกัด เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการ โครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 9 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อนขึ้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

• คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี การรับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด โรงพยาบาลพัทลุง เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เดือนเมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 เดือนตุลาคม 2561 โดยบริษัทดำเนินการรักษาการทำหัตถการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 11 เตียง

• ศูนย์หัวใจ ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน

บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเข้ารับบริหารศูนย์หัวใจให้กับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน (เดิมชื่อโรงพยาบาลชลประทาน) ในสังกัดมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อบริการดูแลรักษาคนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับโรคหัวใจและหลอดเลือด ทั้งยังเป็นการพัฒนาห้องปฏิบัติการให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางการแพทย์อีกด้วย ศูนย์หัวใจ ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน เปิดให้บริการเมื่อเดือนมีนาคม 2564 โดยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อเพิ่มอัตราการรอดชีวิตของคนไข้ สามารถรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดแบบครบวงจร เช่น การตรวจคลื่นไฟฟ้า การใส่ขดลวดเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ การผ่าตัดลิ้นหัวใจรั่ว ปัจจุบันมีจำนวนเตียงทั้งหมด 7 เตียง

ธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจการให้การบริการและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

โครงการจันท์ เวลบีอิง เคาท์ตี้

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และ แผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงอายุที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย และอาคารสำหรับผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้อยู่อาศัย ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพ และวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต)

โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

- 1) อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น ในเบื้องต้นสร้างไว้ 5 ตึก จำนวน 494 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสอบสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา
- 2) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณาเพื่อรองรับการบริหารจัดการผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลภายใต้มาตรฐานโรงพยาบาลธนบุรี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย)
- 3) จินณ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวลเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จินณ เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่าง ๆ เช่น ดนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

โดยมี บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บจก. ธนบุรี เวลปิ้ง ถือหุ้น 100% เป็นผู้บริหารการให้เช่าห้องชุดโครงการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก. ธนบุรี เวลปิ้ง และห้องชุดที่ผู้ซื้อต้องการปล่อยเช่าเพื่อสร้างรายได้

• ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

เป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ซอยประชาอุทิศ 60/2 ภายใต้แนวคิดให้การดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยพักฟื้น ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ป่วยระยะสุดท้ายให้มีสุขภาพที่ดี ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม มุ่งพัฒนาให้ใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ด้วยมาตรฐานโรงพยาบาล โดยมีทีมสหวิชาชีพออกแบบโปรแกรมการดูแลที่เหมาะสมเฉพาะบุคคล พร้อมบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องพักพร้อมอาหาร ดูแลโดยพยาบาลและผู้ช่วยเหลื้ตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ตรวจเยี่ยมตามกำหนด กิจกรรมกายภาพ และสันทนาการ และบริการทำความสะอาดห้องพัก

2. ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่าน บจก. ธนบุรี เวลปิ้ง เพื่อให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้าน การดูแลแม่และเด็ก กายภาพบำบัด แก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล ผู้สูงอายุที่เคลื่อนไหวลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ดำเนินการโดยทีมสหวิชาชีพ อาทิเช่น พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

3. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ธุรกิจนี้เป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจหลักของ THG โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Megagen, SAM และ Alpro เป็นต้น

ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ปิดกิจการร้านขายยา APEX เพื่อปรับปรุงธุรกิจให้ภาพรวม

ธุรกิจอื่น ๆ

1. พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

2. ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดย บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน และ บจก.ราชธานี เรียลตี้ โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการและความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

จากบทวิเคราะห์แนวโน้มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน สำหรับปี 2563-2565 ของวิจัยกรุงศรี ปี 2564-2565 คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลจะกลับมาฟื้นตัว โดยได้แรงหนุนจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของสังคมไทย อาทิ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของชุมชนเมืองและการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลาง ผนวกกับกระแสการดูแลสุขภาพกำลังอยู่ในความสนใจของคนทั่วโลก

ผู้ประกอบการมีแนวโน้มเร่งขยายการลงทุนในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในระดับต่างๆ และขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ธุรกิจโรงพยาบาลมีห่วงโซ่อุปทานครบวงจรรองรับความต้องการใช้บริการที่หลากหลาย โดยโรงพยาบาลที่มีเครือข่ายมากจะมีความได้เปรียบทั้งด้านต้นทุน บุคลากร และการเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้บริการ ส่วนโรงพยาบาลที่ไม่มีเครือข่าย (Stand Alone) ต่างเร่งปรับตัวเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางปัจจัยท้าทายด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่และคู่แข่งจากต่างประเทศ

ประเด็นท้าทายของผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ได้แก่

- **การขาดแคลนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์** องค์การอนามัยโลก (WHO) กำหนดจำนวนแพทย์และพยาบาลต่อประชากรไว้ที่ 2.8 ต่อ 1,000 ขณะที่ประเทศไทยมีอัตราส่วนอยู่ที่ 0.4 ต่อ 1,000 ซึ่งต่ำกว่าประเทศคู่แข่งสำคัญ เช่น สิงคโปร์ 1.92 ต่อ 1,000 และมาเลเซีย 1.2 ต่อ 1,000 การเพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนจะทำให้เกิดการแย่งตัวแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งจะผลักดันให้ต้นทุนของธุรกิจเพิ่มสูงขึ้น
- **กฎระเบียบภาครัฐ** อาทิ การนำยา เวชภัณฑ์ และค่าบริการเข้ามาอยู่ในบัญชีสินค้าและบริการควบคุม เป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าสินค้าและบริการ ซึ่งกระทบต่อผลประโยชน์ของโรงพยาบาลเอกชนในระยะต่อไป โดยเฉพาะโรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีเครือข่าย นอกจากนี้ โรงพยาบาลขนาดกลางลงมายังมักพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคม การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของกองทุนฯ จึงอาจกระทบผลการดำเนินงานของธุรกิจได้

- **ความสามารถในการแข่งขันด้านการให้บริการทางการแพทย์ของไทยยังเปราะบางหลายด้าน** โดยคะแนนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกลยุทธ์ และด้านการผลิตต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศคู่แข่งมากที่สุด ส่วน**ความพร้อมในการเข้าสู่ธุรกิจ 4.0** พบว่าโรงพยาบาลเอกชนไทยได้คะแนนระดับปานกลาง โดยความพร้อมด้านกลยุทธ์และการลงทุนมีคะแนนน้อยที่สุด สำหรับ**เป้าหมาย 5 ปีข้างหน้า** (ปี 2567) ผู้ประกอบการต้องการพัฒนาด้านกลยุทธ์และการลงทุนมากที่สุด
- **การแข่งขันรุนแรงในธุรกิจสุขภาพ** ทั้งจากกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนและกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย (1) **กลุ่มธุรกิจโรงพยาบาล** ซึ่งขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในต่างจังหวัด ทั้งยังมีโรงพยาบาลรัฐที่พัฒนาบริการสู่มาตรฐานเดียวกับเอกชน และมีข้อได้เปรียบ ด้านชื่อเสียง เทคโนโลยี และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เช่น โรงพยาบาลปิยมหาราชการุณย์ในเครือโรงพยาบาลศิริราช และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตน์ของโรงพยาบาลรามาธิบดี (2) **กลุ่มทุนใหญ่จากธุรกิจอื่น** เช่น อสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลมีโอกาสสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว ทั้งยังสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น (3) **ทุนต่างประเทศโดยเฉพาะจีนที่สนใจเปิดศูนย์การแพทย์** เช่น ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากรองรับความต้องการของลูกค้านักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการในไทย และ (4) **คู่แข่งในต่างประเทศ** โดยเฉพาะประเทศในเอเชียที่วางสถานะเป็นศูนย์กลางการแพทย์และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกับไทย อาทิ สิงคโปร์มีศูนย์การแพทย์ดึงดูดนักท่องเที่ยวและคนไข้ซึ่งส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวในประเทศและประเทศข้างเคียง มาเลเซียมีโรงพยาบาลและศูนย์การแพทย์ขนาดใหญ่ดึงดูดนักท่องเที่ยวจากอินโดนีเซียและกลุ่มอิสลาม อินเดียดึงดูดผู้ใช้บริการด้วยอัตราค่าบริการราคาถูกและเงินวางมัดจำให้หนานเป็น “ศูนย์กลางท่องเที่ยวเชิงการแพทย์” ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยดึงดูดลูกค้าเงินที่ออกไปรักษาในต่างประเทศ
- **ปัจจัยอื่น ๆ** อาทิ กระแส Digital transformation หรือ Technology disruption ที่เข้ามามีอิทธิพลและส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงพยาบาลอย่างรวดเร็ว และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่จะเปลี่ยนไปหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลาย เช่น การคำนึงถึงความสะดวกและปลอดภัยมากขึ้น นอกจากนี้ การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพอาจกลายเป็นกระแสที่มาแรงสำหรับโรงพยาบาลเอกชนของไทยที่ต้องเตรียมความพร้อม เนื่องจากระบบสาธารณสุขของไทยได้รับการยอมรับในระดับโลกจากความสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของโรคได้อย่างรวดเร็ว

ปัจจัยท้าทายดังกล่าวอาจจำกัดการเติบโตของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนโดยรวม หากผู้ประกอบการไม่สามารถปรับตัวรองรับได้ทัน เนื่องจากมีโอกาสสูญเสียลูกค้าหรือถูกแย่งส่วนแบ่งตลาดจากคู่แข่ง อีกทั้งผู้ประกอบการอาจมีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นมากโดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี ในระยะต่อไปจึงอาจเห็นนโยบายการเป็นพันธมิตรระหว่างโรงพยาบาล โดยมีจุดประสงค์เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อคว้าโอกาสและเตรียมพร้อมรับมือกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในอนาคต

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

1. ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- กลุ่มผู้สูงอายุ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการรักษาผู้ป่วยในกลุ่มผู้สูงอายุที่มีมากขึ้น จากการคาดการณ์การเติบโตของประชากรผู้สูงอายุในประเทศในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการที่สำคัญต่อลูกค้า กลุ่มนี้โดยมีแผนกแพทย์เฉพาะทางโดยเฉพาะแผนก สมอง หัวใจ กระดูก ซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พร้อมรองรับการใช้บริการ
- กลุ่มผู้ป่วยวิกฤต เนื่องจากผู้ป่วยโรคที่มีความซับซ้อนและร้ายแรงมีจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรทางแพทย์และสถานที่ให้บริการโดยที่บริษัทฯ มีห้องบริการผู้ป่วยวิกฤต ทั้งหมดมากกว่า 100 เตียง โดยที่ทุกเตียงมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤตได้หลากหลายรูปแบบ
- กลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ บริษัทฯ เห็นโอกาสด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ที่ตลาดเติบโตสูงจากการที่ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในชาวต่างชาติว่าคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยอยู่ในมาตรฐานนานาชาติ บริษัทฯ จึงพัฒนาแผนกต้อนรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเพื่อรองรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยสามารถสื่อสารคำศัพท์ทางการแพทย์ในภาษาต่างชาติ อีกทั้งบริษัทฯ มีการให้บริการนายหน้ารับลูกค้าชื่อดังในต่างประเทศ (Agency) เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเข้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ โดยบริการนายหน้าจัดหาลูกค้านั้นเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าชาวต่างชาติเวลาพิจารณาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มบริษัทประกันคู่สัญญา เนื่องจากประเทศไทยนั้นมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้มีการทำประกันของรัฐบาล เช่น การอนุญาตให้นำเบี้ยประกันสุขภาพมาลดหย่อนภาษีเงินได้ประจำปีส่งผลให้การเติบโตของกลุ่มผู้ทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้บริการกลุ่มนี้สูงขึ้น โดยที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การเข้าทำสัญญากับบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น และทำให้ตัวแทนของบริษัทประกันนั้นแนะนำโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ทำประกันในการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งการทำประกันจะช่วยให้ผู้มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิประกันนั้น สามารถเข้ารับการรักษากับโรงพยาบาลฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการมากขึ้น

2. ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

สำหรับ Ar Yu International Hospital

- เมียนมาเป็นสังคมที่กำลังเติบโต มีประชากรอยู่ในวัยทำงาน (25-54 ปี) กว่าร้อยละ 40 ยังไม่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลจึงมีความหลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยกลางคนถึงผู้สูงอายุ กลุ่มวัยทำงาน และกลุ่มแม่และเด็ก

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- ในเมียนมา ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่ เกือบทั้งหมด ใช้การชำระเงินสดด้วยตนเอง มีผู้ใช้ประกันสุขภาพน้อยมาก

3. ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลของรัฐที่มีความประสงค์ว่าจ้างเอกชนในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลของรัฐ

4. ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ 3 กลุ่ม คือ ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ผู้ป่วยตามโครงการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สิทธิข้าราชการ และ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมานานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น

การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

2. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศเมียนมา ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัท บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

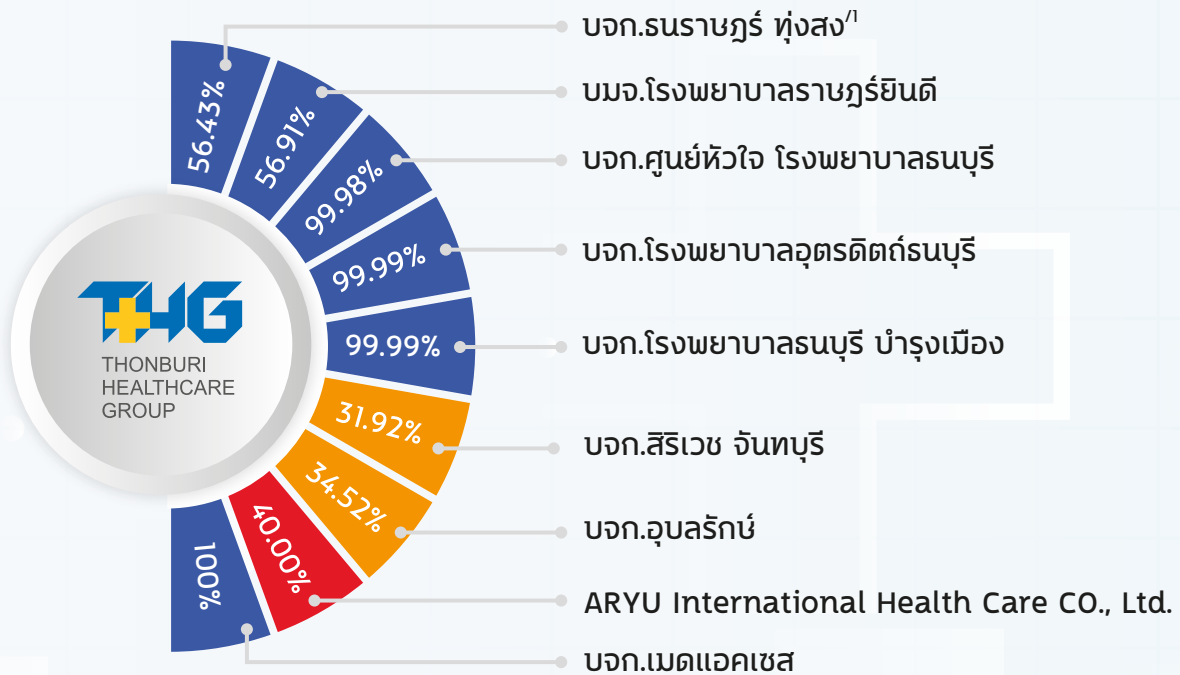
การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ดูรายละเอียด เรื่อง “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”



ธุรกิจรักษาพยาบาล



ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



■ บริษัทย่อย ■ บริษัทร่วม ■ เงินลงทุน ■ กิจกรรมร่วมค้า

หมายเหตุ : /1 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจก. รณราชภัฏทุ่งสงดังกล่าว นั้น รวมถึงสัดส่วนที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย บมจ.โรงพยาบาลราชภัฏยินดีด้วย

/ 2 เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

ข้อมูลบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้า

บริษัทย่อย

(1) บริษัท โรงพยาบาลราชฎรรณินดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
วันที่จดทะเบียน	:	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	119 ถนนราชฎรรณินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
เว็บไซต์	:	www.rajyindee.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105559025720
วันที่จดทะเบียน	:	12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1796
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

(3) บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105557100490
วันที่จดทะเบียน	:	16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้าน โรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

(4) บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105557165486
วันที่จดทะเบียน	:	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
เว็บไซต์	:	www.jinwellbeing.com
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจสร้างที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย ศูนย์ดูแลและสถานบริบาลผู้สูงวัย ให้บริการดูแล สุขภาพครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย ให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 150,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,500,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,500,000,000 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(5) บริษัท ดีเอส ออลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทันตสยาม จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105556199387
วันที่จดทะเบียน	:	27 ธันวาคม พ.ศ. 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	615 อาคารจิตต์อุทัย ชั้น 11 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2375-1516 โทรสาร 0-2375-1517
เว็บไซต์	:	www.ds-all.co.th/
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันตกรรม และธุรกิจร้านขายยา
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

(6) บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)
วันที่จดทะเบียน	:	20 กันยายน พ.ศ. 2544
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 19,600,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,960,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,960,000,000 บาท จำนวน 19,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)
วันที่จดทะเบียน : 19 มกราคม พ.ศ. 2533
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 127,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 1,270,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,270,000,000 บาท จำนวน 127,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(8) บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
วันที่จดทะเบียน : 7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2882-5173 โทรสาร 0-2882-5175
เว็บไซต์ : www.mse-th.com
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(9) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545057829
วันที่จดทะเบียน : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ 02-220-7999 โทรสาร 02-223-1876
เว็บไซต์ : www.thonburibamrungmuang.com
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนมกราคม พ.ศ. 2562)
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 1,223,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,223,176,700 บาท จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

(10) บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0805557000618
วันที่จดทะเบียน : 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.พุ่งสง จังหวัด นครศรีธรรมราช 80110
โทรศัพท์ 093-579-1188
เว็บไซต์ : www.thonburithungsong.com
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562)
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 600,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(11) บริษัท เมดแอคเซส จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105564073125
วันที่จดทะเบียน : 29 เมษายน พ.ศ. 2564
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 120/132 ตรอกบ้านช่างหล่อ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย
กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 089-922-9949
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจจัดซื้อ เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์
และเวชภัณฑ์
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(12) บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0107564000413
วันที่จดทะเบียน : 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
10310
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพร เพื่อใช้ในการ
รักษาโรคทางการแพทย์
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105562161663
วันที่จดทะเบียน	:	17 กันยายน พ.ศ. 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02246-4694
ประเภทธุรกิจ	:	บริหารจัดการธุรกิจ Senior residence
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	4,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วม

(1) บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)
วันที่จดทะเบียน	:	16 ธันวาคม พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654
เว็บไซต์	:	www.ubonrak.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107547000117 (เดิมเลขที่ 0107574700110)
วันที่จดทะเบียน	:	23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	151 หมู่ที่ 7 ถนนตรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6
เว็บไซต์	:	www.sirivejhospital.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	370,909,375 บาท จำนวน 370,909,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทร่วมค้า

ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	:	4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlarnwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Ar Yu International Hospital (เปิดให้บริการ รักษาผู้ป่วยนอก ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 และผู้ป่วยใน ในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
การถือหุ้น	:	บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 (พ.ศ. 2560 : ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10)
ทุนจดทะเบียน	:	USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	USD 70,000,000

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

(1) บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105538022772
วันที่จดทะเบียน	:	21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	32/410 หมู่ที่ 6 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2901-8400 โทรสาร 0-2901-8508 , 0-2901-8082
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 15,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	150,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	150,000,000 บาท จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0715534000281
วันที่จดทะเบียน	:	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	20/20 ถนนแสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี โทรศัพท์ 0-3454-0601-9 โทรสาร 0-3451-5886
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	75,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	75,000,000 บาท จำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(3) บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0455538000075
วันที่จดทะเบียน : 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 166 ถนนปัทมานนท์ ต.ในเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด
โทรศัพท์ 0-4351-5191 โทรสาร 04351-3191 , 04351-2191
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 125,000,000 บาท จำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(4) บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0465558000216
วันที่จดทะเบียน : 27 ตุลาคม พ.ศ. 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 89 ถนนเลียงเมืองสงเปลือย ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์
โทรศัพท์ 0-4384-0444 โทรสาร 0-4384-0424
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 300,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(5) บริษัท ไทยจัดการลงสเตย์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545095143
วันที่จดทะเบียน : 11 กันยายน พ.ศ. 2545 (เป็นผู้ถือหุ้นเมื่อ 29 พฤศจิกายน 2564)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้นที่ 24 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2936-1644
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการอำนวยความสะดวกในการจองที่พักโรงแรม
บ้านพักในโครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวพำนักระยะยาวของ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ¹	177,539,544	20.910
2. นางจรรุวรรณ วนาสิน ²	121,539,119	14.314
3. นายแพทย์อำนวยการ อุนนะนันท์	43,882,670	5.168
4. นางณรรว วนาสิน ²	40,800,363	4.805
5. นายอาษา เมฆสวรรค์	29,664,737	3.494
6. บจก. ไทยเอ็นวีดีอาร์	22,808,307	2.686
7. บจก.ราชธานีพัฒนาการ (2014)	18,211,600	2.145
8. นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	17,629,100	2.076
9. SOUTHEAST ASIA (TYPE C) NOMINEES LIMITED	10,815,650	1.274
10. บจก. เอฟแอนด์เอส 79 ¹	8,695,656	1.024
11. นายศิธา เมฆสวรรค์	8,415,063	0.991
12. นายแพทย์อาศิส อุนนะนันท์	6,859,100	0.808
13. นายแพทย์บุญ วนาสิน ²	5,801,848	0.683
รวมจำนวนหุ้น	512,662,757	60.378

หมายเหตุ : 1/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบด้วย บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง และ บจก. เอฟแอนด์เอส 79 ถือหุ้นรวมร้อยละ 21.934

2/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มนายแพทย์บุญ วนาสิน ประกอบด้วย นายแพทย์บุญ วนาสิน นางจรรุวรรณ วนาสิน นางณรรว วนาสิน นางสาวนลิน วนาสิน (ถือหุ้น 10,837 หุ้น) นายจอน วนาสิน (ถือหุ้น 20,837 หุ้น) Global Health Investment Co., Ltd. (ถือหุ้น 913,340 หุ้น) และ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) รวมประมาณ ร้อยละ 22.054

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของ THG

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 847,467,400 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 847,467,400 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 847,467,400 หุ้น (บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้ว จาก 849,080,000 หุ้น เป็น 847,467,400 หุ้น โดยตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 1,612,600 หุ้น ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังจากหักเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น ๆ แล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุนขยายธุรกิจ ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นอื่น ๆ ในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล	2562	2563	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	0.82	0.54	1.10
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.40	0.30	0.90
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	49.06	55.02	81.9

2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาเป็นครั้งคราวไป



ปัจจัยเสี่ยง

และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทยังไม่ทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในอนาคตได้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่ผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้ อาจกระทบต่อบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอนั้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาอย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ



1.2 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในปี 2564 สถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงต้นของครึ่งปีหลัง ที่มีการแพร่ระบาดรุนแรง ทำให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อระดับสูง ซึ่งส่งผลให้ผู้คนเกิดความกังวลในการเดินทางออกไปข้างนอก ทำให้ธุรกิจโรงพยาบาลหลักได้รับผลกระทบจากการที่คนไข้บางส่วน ลดการเข้ารับบริการที่โรงพยาบาล และคนไข้จากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางเข้ามาเข้ารับการรักษาได้โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่มีกลุ่มคนไข้ต่างชาติเป็นหลักและ โรงพยาบาลระดับตติยภูมิได้รับกระทบมากกว่าโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (เช่น รักษาโรคซับซ้อน เช่น มะเร็ง สมอง หัวใจ) เนื่องจากคนไข้ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน จึงได้ชะลอการเข้าการรักษา

การบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยคณะผู้บริหารแต่งตั้งทีมงานรับสถานการณ์โรค COVID-19 เพื่อดำเนินงานและกำหนดบทบาทความรับผิดชอบให้แก่หน่วยงาน ทางบริษัทฯ จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือ ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นภาวะวิกฤตที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนรวมทั้งโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ต่างได้รับผลกระทบเช่นกัน เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือเพื่อความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากรทางการแพทย์

สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจจะเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนคือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง หากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทมีแผนการปรับตัว โดยเฉพาะในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของการประกอบธุรกิจการให้บริการให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ใช้บริการ เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์มากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทมีการจัดการและเตรียมทรัพยากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาไปที่บ้าน สำหรับคนไข้เดิมแต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้ เป็นต้น

ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เพิ่มการให้บริการรักษาผู้ป่วย COVID-19 โดยมีส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยสังคมต่อสู้กับวิกฤต COVID-19 ในการให้บริการรักษาผู้ป่วย COVID-19 อย่างต่อเนื่อง เช่น บริการ Hospital ในผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการน้อย (สีเขียว) และร่วมกับโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานครและหน่วยงานรัฐเปิดโรงพยาบาลสนามเพื่อรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรงและวิกฤต (สีแดง) รวมทั้งปรับพื้นที่โรงพยาบาลในเครือให้แผนกคนไข้ในทั้งหมดรองรับให้บริการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรง (สีแดง) รวมทั้งมีการให้บริการอื่นๆ เช่น เปิดให้บริการตรวจ RT-PCR คัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เปิดให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยงและจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีนให้กับประชาชน รวมทั้งให้บริการจองวัคซีนทางเลือก Moderna ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลให้กับทั้งภาคองค์กรและบุคคล ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2564 เริ่มให้บริการฉีดวัคซีนผ่านโรงพยาบาลในเครือชาย 17 โรงพยาบาล ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ



2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับ บริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของ โรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชน ภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การตั้ง ฐานลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการ รายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มี ข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิด การแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการ ใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า



ด้วยธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในภาพรวม ยังมีทิศทางการขยายตัวที่เติบโตอย่างมั่นคง ในด้านผู้บริโภคมักจะ ได้ รับการบริการที่รวดเร็ว จากการแข่งขันที่สูงขึ้น จนถึงขั้นการเสาะแสวงหาแพทย์หรือทีมแพทย์ไปเสริมทีม เพื่อผู้บริโภคม าจมีทางเลือกมากขึ้น โรงพยาบาลเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ หากมีโรคหรือมีอาการไม่สบาย เมื่อเจ็บป่วยก็จำเป็นต้อง รักษา ฉะนั้นความต้องการของธุรกิจด้านนี้จึงยังมีการขยายตัวต่อเนื่อง แต่ก็จะมีการแบ่งขนาดเป็นโรงพยาบาลเอกชน ระดับกลาง และระดับล่าง การบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลหลักและโรงพยาบาลเครือข่ายอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา บุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับ คู่แข่งที่เสนอราคาการรักษาพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างคือนานกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการการรักษาพยาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผน งานขยาย Excellent Center ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีการเสนอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรับจ้างบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้าง บริหารสถานพยาบาลบริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์

2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมี การส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการ

ติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการโรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และโรงพยาบาลมีการร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการที่มีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาล และบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรีเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบายในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาศูนย์การแพทย์ที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาศูนย์การแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมายาวนานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายมากพร้อมทั้งมีภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและ

ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการและกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานะความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม จึงเป็นการง่ายสำหรับโรงพยาบาลฯ ในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับโรงพยาบาลฯ ในระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความใส่ใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานต่อไป

2.5 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาล และสัญญาการบริหารศูนย์หัวใจ กับภาครัฐบาล ที่อายุของสัญญามีระยะเวลาสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 4 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลให้รายได้ของโรงพยาบาลฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อให้คนไข้สามารถใช้สิทธิบัตรทองได้อีกด้วย โรงพยาบาลจึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและบริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งโรงพยาบาลยังมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทางด้านศูนย์หัวใจ ทำให้มีคู่แข่งที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอค่อนข้างน้อย อีกทั้งยังหาโรงพยาบาลเพื่อบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทางด้านศูนย์หัวใจ อย่างต่อเนื่อง

2.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบกิจการที่เอาประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ามารับการบริการและตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลสูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาดำเนินงานร่วมกันในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาก่อนให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทำการลงทุนตามขั้นตอน

2.8 ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจรักษาพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการลงทุนของบริษัทฯ โครงสร้างรายได้รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินตามแผนงานการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่ทางโรงพยาบาลมีประสบการณ์ หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้

อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ดังนั้นปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมกับตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและการแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนดทุก ๆ 3 วัน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมี

หน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ใช้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้าชั้นดีประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน และกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และการขออนุมัติกรอบของอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีการรายงานสถานการณ์ผลการดำเนินงานของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ รายเดือน รายไตรมาส เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน

บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ทั้งในส่วนวงเงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินกู้ระยะยาว ระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯจะต้องคงอัตราส่วนทางการเงินไว้ให้ไม่เกินตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาเงินกู้ รวมทั้งเงื่อนไขอื่นๆ ที่บริษัทฯต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้หากบริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่สถาบันการเงินกำหนด อาจทำให้บริษัทฯตกอยู่ในสถานะผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้สถาบันการเงินเรียกชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวน โดยผลของการเรียกชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวน อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน และการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สถาบันการเงินได้ผ่อนปรนเงื่อนไขในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินบางข้อให้กับทางบริษัทฯ ในปี 2564 ทำให้บริษัทฯสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินได้ทุกแห่ง ดังเช่นปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯได้มีการจัดทำประมาณการงบการเงินและประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณอัตราส่วนทางการเงินต่างๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือนต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆรวมถึง การสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้า จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน

3.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนในด้านการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทฯ นำเงินดังกล่าวมาใช้ในโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก รวมทั้งในการลงทุนต่างๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวเพียงพอในการใช้เงินตามแผนขยายการลงทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งที่มาประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) ตั๋วแลกเงิน(PN) วงเงินนำเข้าสินค้าต่างประเทศ (LC) และ เงินกู้ระยะยาว (LT)

บริษัทได้มีการบริหารสภาพคล่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มีการดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างระมัดระวังในการลงทุน ผ่านการวิเคราะห์การลงทุนโดยละเอียดรอบด้านในทุก ๆ โครงการ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอโครงการที่มีศักยภาพเข้าสู่การพิจารณาถ่วงน้ำหนักจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท มีการประเมินผลตอบแทนของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อที่จะบรรลุผลตอบแทนตามเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ช่วยลดความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องและยังคงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง อันจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับการจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณสภาพคล่องของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ในแต่ละเดือน เพื่อพิจารณาวางแผนในการประมาณการสภาพคล่องของบริษัท และบริษัทย่อย

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

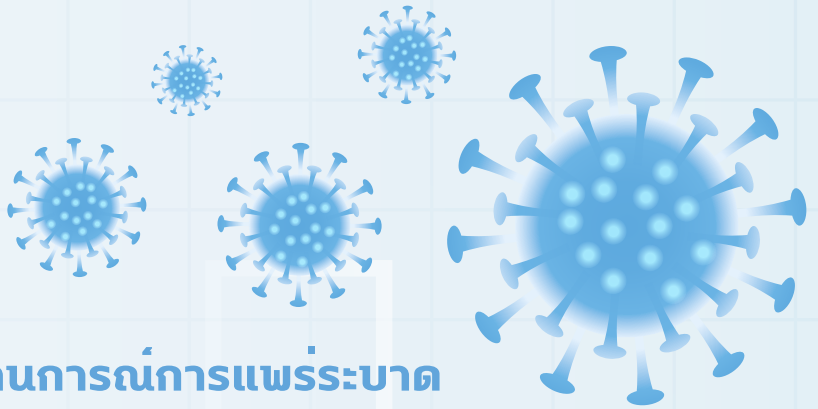
4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และขดเขยความเสียหายให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือ มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2015 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

4.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

ประเทศไทยได้ประกาศ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2563 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนมิถุนายน 2565 โดยการดำเนินงานของ บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่ม ต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน บริษัทประกันคู่สัญญา เป็นต้น

โดยบริษัทมีแผนการเตรียมพร้อมกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA) โดยเชิญที่ปรึกษามาให้ความรู้และแนะนำแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลพร้อมวางแผนการดำเนินการของบริษัทฯและบริษัทในเครือทั้งหมดร่วมกันให้สามารถดำเนินการเตรียมพร้อมในทุกๆด้านสำหรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)



การบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาด เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

การดำเนินธุรกิจภายใต้ภาวะวิกฤตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ของบริษัทฯ เพื่อรับมือและวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วยแนวทางสำคัญ 4 ด้าน คือ

1. Emergency Response: การดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองอย่างทันท่วงทีต่อสถานการณ์ COVID-19 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีบทบาทในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤต มีการติดตามสถานการณ์และความคืบหน้าของแผนดำเนินการต่าง ๆ ตลอดจนสนับสนุนทีมงานในการดำเนินงานช่วงภาวะวิกฤตดังกล่าว ตั้งแต่ ปี 2563 เป็นต้นมาตัวอย่างเช่น

- ด้านการจัดการพื้นที่และระบบโครงสร้างโรงพยาบาลได้เตรียมความพร้อมในการรองรับผู้ป่วยตัวอย่างเช่น การปรับปรุงระบบระบายอากาศและปรับพื้นที่เพื่อแยกส่วนสำหรับคนไข้ในที่มีความเสี่ยงติดเชื้อ COVID-19 ส่วนคนไข้ปกติได้มีการจัดพื้นที่แยกส่วนจากอาคารหลัก เพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงหรือผู้ที่มีอาการทางเดินหายใจ ที่เรียกว่า ARI clinic (Acute Respiratory Infection clinic) และจัดกระบวนการให้บริการเพื่อลดการสัมผัส ยังมีการจัดทำมาตรการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ป่วยใช้บริการ มีการคัดกรองวัดอุณหภูมิผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการหรืออุปกรณ์บางอย่างเพื่อลดการสัมผัส ทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส เป็นต้น
- ด้านการให้บริการ บริษัทฯ เพิ่มบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ลดการสัมผัส แออดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รู้ผลเร็ว ซึ่งหากกลุ่มคนในวงกว้างสามารถเข้าถึงการตรวจหาเชื้อมากขึ้น ทำให้มีโอกาสพบการติดเชื้อมากขึ้น ผู้ที่ติดเชื้อรู้ตัวได้เร็วช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ เช่น เพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru, Telemedicine ซึ่งช่วยให้ผู้ป่วยสามารถใช้ Video Call สื่อสารกับแพทย์ ให้บริการฉีดวัคซีนไขว้ชนิดใหญ่แบบ Drive Thru นอกสถานที่ การตรวจสุขภาพในกลุ่มในรพ.และ Corporate การตรวจคัดกรอง Swab COVID-19 ,Rapid Antigen ในชุมชน, บริการฉีดวัคซีนประชาชนกลุ่มเสี่ยง ,เปิดช่องทาง Medicine Delivery, ให้บริการการจองวัคซีนทางเลือก Moderna เป็นต้น
- ด้านการจัดเตรียมยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการใช้ของโรงพยาบาลในเครือพร้อมจัดหาและวางแผนการใช้ให้เหมาะสมตั้งแต่ช่วงต้นของสถานการณ์การแพร่ของโรคระบาด COVID-19 เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์มีเพียงพอสำหรับการป้องกันให้กับบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยทันทีเพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแพร่เชื้อ เช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และแอลกอฮอล์

- ด้านสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯมีมาตรการสำคัญเพื่อช่วยรักษาสภาพคล่องทางการเงินในช่วงภาวะวิกฤตโดยเฉพาะเรื่องการควบคุมต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงการปรับกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละธุรกิจและแต่ละหน่วยงาน การทบทวนแผนการลงทุนโครงการต่างๆและโครงการใหม่ การขอขยายเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงิน การใช้สิทธิประโยชน์จากมาตรการบรรเทาผลกระทบที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- ด้านบุคลากร บริษัทฯได้ดูแลบุคลากรทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์ อาการป่วยไข้ แจกแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 ให้กับบุคลากรในเครือ ตรวจสอบเชื้อคัดกรองเป็นพิเศษสำหรับผู้ที่ต้องปฏิบัติงานกับคนไข้สูงอายุ อีกทั้งยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกักตัวพร้อมการดูแล

2. COVID-19 Crisis Management: การบริหารจัดการภาวะวิกฤต COVID-19 ของบริษัทฯ

ในการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯได้กำหนดทีมผู้รับผิดชอบโดยตรง เพื่อให้การดำเนินงานและการตัดสินใจมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯได้กำหนดแนวทางการปรับตัวเพื่อให้ธุรกิจยังคงสามารถดำเนินต่อไปได้ บริษัทฯได้มีส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยภาคสังคมต่อสู้กับวิกฤต COVID-19 อย่างต่อเนื่องในการให้บริการผู้ป่วย COVID-19 เริ่มตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 สรุปดังนี้

1. ให้บริการตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการตรวจ RT-PCR ได้สะดวกมากขึ้น
2. ให้บริการการรักษาผู้ป่วย COVID-19 โดยปรับพื้นที่โรงพยาบาลธนบุรี บางร่ม เมือง แผนกคนไข้ในทั้งหมดเพื่อรองรับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรงและวิกฤต (สีแดง)
3. ให้บริการ Hospitel สำหรับผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการน้อย (สีเขียว) โดยให้บริการในกรุงเทพมหานครรวมประมาณ 4,600 เตียงและในต่างจังหวัด ประมาณ 750 เตียง รวมเตียง Hospitel ที่ให้บริการรวมประมาณ 5,350 เตียง
4. ให้บริการเพื่อรองรับผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรงและวิกฤต (สีแดง) 3 แห่ง ได้แก่ รพ.สนาม มทบ. 11 รพ.ราชพิพัฒน์ 2 และ รพ.ผู้สูงอายุบางขุนเทียน รวมเตียงให้บริการประมาณ 700 เตียง โดยร่วมกับโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานรัฐเปิดไอซียูสนาม
5. ให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง และจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีนให้กับประชาชนที่ศูนย์ฉีดวัคซีน ไทยพีบีเอส-ธนบุรีฯ โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและผู้นำเข้าวัคซีน
6. ให้บริการการจองและฉีดวัคซีนทางเลือก Moderna ช่องทางแพลตฟอร์มดิจิทัลให้กับทั้งภาคองค์กรและภาคบุคคลโดยร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำ ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2564 เริ่มให้บริการฉีดวัคซีนผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย 17 โรงพยาบาล ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานในปี 2564 โดยรวมของบริษัทฯ ยังมีการเติบโตอยู่ในเกณฑ์ที่ดีต่อเนื่อง โดยภาพรวม THG มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้มาตรฐานการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม และยังคงควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายได้ดีส่งผลให้กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

3. Impact Mitigation : การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ในสถานการณ์ COVID-19

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ไม่เพียงส่งผลกระทบต่อธุรกิจ แต่ยังส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น พนักงานและครอบครัวของพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ตลอดจนชุมชนและสังคม บริษัทฯ มีการดูแลและบรรเทาผลกระทบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความไว้วางใจให้เกิดขึ้นระยะยาว และเป็นการรักษาสัมพันธ์ที่ดี กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

1. พนักงานและครอบครัวของพนักงาน ได้ดูแลบุคลากรทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์อาการป่วยไข้แจ้งแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 จัดหาวัคซีน COVID-19 และจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงาน

2. ผู้ถือหุ้น เช่น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบออนไลน์มีช่องทางรับฟังความเห็นและสื่อสารแนวทางรับมือในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นต้น

3. ลูกค้า บริษัทฯ เพิ่มบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ลดการสัมผัสแออัดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รู้ผลเร็ว ผู้ที่ติดเชื้อรู้ตัวได้เร็วช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ เช่น เพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru, Telemedicine ให้ผู้ป่วยสามารถใช้ Video Call สื่อสารกับแพทย์, ให้บริการฉีดวัคซีนใช้ขวดใหญ่แบบ Drive Thru นอกสถานที่, การตรวจคัดกรอง Rapid Antigen และ RT-PCR ตามชุมชน ,บริการฉีดวัคซีน, ช่องทาง Medicine Delivery เป็นต้น

4. ชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยภาคสังคมต่อสู้กับวิกฤต COVID-19 อย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 ตัวอย่างเช่น

- เปิดให้บริการตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการตรวจ RT-PCR ได้สะดวกมากขึ้น
- ปรับพื้นที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เพื่อให้แผนกคนไข้ในทั้งหมดรองรับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรง (สีแดง)
- ร่วมมือกับโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานรัฐเปิดไอซียูสนามตั้งแต่เดือนกรกฎาคม เพื่อรองรับผู้ป่วยอาการปานกลางและวิกฤต 3 แห่ง ได้แก่ รพ.สนาม มทบ. 11 รพ.ราชพิพัฒน์ 2 และ รพ.ผู้สูงอายุบางขุนเทียน รวมเตียงให้บริการประมาณ 700 เตียง
- ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และผู้นำเข้าวัคซีนเพื่อให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชน กลุ่มเสี่ยง และจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีนให้กับประชาชน ที่ศูนย์ฉีดวัคซีน ไทยพีบีเอส-ธนบุรีฯ
- ร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำในประเทศพัฒนาช่องทางการจองวัคซีนทางเลือก Moderna ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ให้กับทั้งภาคองค์กรและภาคบุคคล



4. Business Recovery : การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจภายหลังสถานการณ์ COVID-19

จากวิกฤต COVID-19 ผู้ให้บริการเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์มากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทฯมีการจัดการและเตรียมทรัพยากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาไปที่บ้าน สำหรับคนไข้เดิมแต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้ สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจ จะเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง โดย บริษัทฯก็ต้องปรับตัวเช่นกัน โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละหน่วยงาน

ภายหลังที่สถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลายแล้ว บริษัทฯมีการดำเนินการโดยเพิ่มการให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 อย่างครบวงจรเพื่อให้ธุรกิจกลับมาสู่สภาวะปกติโดยเร็ว จากที่ได้รับผลกระทบ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายและแผนงานใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนกำหนดแผนระยะยาวในการรับมือ “New Normal” เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯจะให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการป้องกันและรักษา โดยบริษัทฯ มีการให้บริการฉีดทั้งวัคซีนทางเลือก และวัคซีนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และยังคงดำเนินการให้บริการดูแลคนไข้แบบ Hospitel จำนวนประมาณ 2,000 เตียง โรงพยาบาลสนาม 3 แห่ง จำนวน 700 เตียง สำหรับโรงพยาบาลใหม่ที่ลงทุนในช่วงที่ผ่านมา เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้นในการให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการป้องกันและรักษาที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ ทางบริษัทฯ ได้เปิดศูนย์ wellness รวมถึงการให้บริการห้องปฏิบัติการ (ห้องแล็บ) เพื่อให้บริการในส่วนของการดูแลสุขภาพผู้ป่วยหลังติด COVID-19 อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง มีการลงทุนวางแผนขยายโรงพยาบาลผู้สูงอายุ นอกจากนี้ยังมีแผนในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าคนไทยให้มาใช้บริการมากขึ้น โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการรักษา เพื่อให้บริษัทฯทางความสามารถในการแข่งขันต่อไปได้





การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้นำความเชี่ยวชาญในธุรกิจมาบูรณาการกับความรับผิดชอบต่อทางสังคม เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน สร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม ดังวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะนำไปสู่ความเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

► กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ

- 1) การสร้างแบรนด์ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับลูกค้าให้เกิดความประทับใจ ทำให้ลูกค้ามีความสุข และรู้สึกผูกพันกับบริษัทฯ
- 2) ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจ สร้างภาพลักษณ์ และแสดงถึงศักยภาพและมาตรฐานบริการทางการแพทย์ของประเทศไทยให้ประจักษ์ต่อชาวต่างชาติ
- 3) มุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม โดยมีใช่แค่การรักษาเยียวยา แต่ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนทุกชนชั้น และทุกช่วงอายุให้มีสุขภาพที่ดี
- 4) พัฒนาบุคลากรทั้งด้านวิชาการ ความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา ควบคู่ไปกับการด้านจริยธรรม
- 5) การแสวงหาโอกาสในการลงทุน เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้านสังคม

- 1) พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคม ด้วยความใส่ใจ ห่วงใย และแบ่งปัน
- 2) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในการรณรงค์และส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพ และการสร้างสุขอนามัยที่ดี
- 3) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสเป็นธรรม และมีจรรยาบรรณ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

ด้านสิ่งแวดล้อม

- 1) รักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกำจัดของเสีย รวมทั้งสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
- 3) ปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรของบริษัท เพื่อให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

▶ ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กิจกรรมหลัก (Primary Activity)

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่

- 1) การสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความชำนาญ การเฉพาะด้าน และเป็นมืออาชีพ
- 2) การจัดหา ยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นศูนย์การรักษาที่ครบวงจร
- 3) การให้บริการรักษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ให้คุณค่ากับทุกชีวิต โดยไม่แบ่งแยกหรือเลือกกลุ่มบุคคล
- 4) การให้บริการหลังการรักษาเพื่อดูแลผู้มาใช้บริการมีสุขภาพที่ดี สามารถใช้ชีวิตอย่างมีความสุขได้
- 5) การพัฒนาทักษะ และรักษาทรัพยากรบุคคล เพื่อร่วมขับเคลื่อนองค์กรสู่บริการที่เป็นเลิศ



กิจกรรมสนับสนุน (Support Activity)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่

- 1) การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และให้ได้มาซึ่งสินค้าบริการที่มีคุณภาพ และมาตรฐาน
- 2) การพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อลดขั้นตอนงาน ทำให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อ และได้รับบริการที่สะดวกรวดเร็ว และปลอดภัยมากขึ้น
- 3) การสร้างนวัตกรรมในการรักษา หรือดูแลลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 4) การสื่อสาร และจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อแจ้งข่าวสาร และเป็นช่องทางในการสื่อสารแก่สังคม



► การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองการคาดหวัง
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ผลตอบแทนการลงทุน ✓ บริษัทฯ มั่งคั่ง ยั่งยืน ✓ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ทูมเทความรู้ความสามารถในการทำงาน ✓ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การจ่ายเงินปันผลทุกปี ✓ ราคาหุ้นเติบโตต่อเนื่อง ✓ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ✓ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ✓ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ
บุคลากรทางการแพทย์และพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ค่าตอบแทน สวัสดิการ ✓ โอกาสและความก้าวหน้าในอาชีพ ✓ บริษัทฯ มั่นคง 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ✓ การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งอย่างเป็นธรรม ✓ การพัฒนาทักษะการทำงาน ✓ สถานที่ทำงานที่ปลอดภัย มีอุปกรณ์พร้อม ✓ ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน ✓ เปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร เพื่อชี้แจงนโยบาย และรับฟังข้อคิดเห็นจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค ✓ มีช่องทางเปิดเผยข้อมูลสำคัญ กฎ ระเบียบ ให้แก่พนักงานได้รับทราบ ✓ มีช่องทางการร้องเรียน และมาตรการการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ✓ การอำนวยความสะดวก และรวดเร็ว ✓ ราคายุติธรรม ✓ เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เป็นโรงพยาบาลที่มีแพทย์เฉพาะทางหลากหลาย ✓ สามารถรักษาโรคซับซ้อนเป็นที่ยอมรับ ✓ ให้บริการในราคาที่คนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึง ✓ รักษาความลับของลูกค้า ✓ มีช่องทางการร้องเรียน ✓ สำรวจความพึงพอใจในการเข้ารับบริการ ✓ ให้ความรู้ คำแนะนำในการดูแล ป้องกัน และรักษาต่อผู้ใช้บริการ และบุคคลทั่วไป
พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ผลตอบแทนการลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ คัดเลือกพันธมิตรที่มีความสามารถ และมีจริยธรรมธุรกิจ ✓ สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ✓ มีการลงนามร่วมมือทั้งภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย เพื่อดำเนินธุรกิจร่วมกัน อาทิ บมจ. การบินไทยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ฯลฯ ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองการคาดหวัง
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ✓ มีเครดิตการชำระหนี้ ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ มีเครดิตการชำระหนี้ ✓ ติดตามการชำระหนี้ใกล้ชิดตามกฎหมายการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เปิดเผยข้อมูล ประจาน หรือคุกคามลูกหนี้
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การชำระเงินต้น และดอกเบี้ยตรงเวลา ✓ ฐานะทางการเงินมั่นคง ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ✓ บริหารจัดการเงินทุนอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การชำระเงินต้น และดอกเบี้ยตรงตามเวลา ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้เงิน ✓ เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน มีการประชุมพบปะผู้บริหาร ให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร ✓ สร้างรายได้และกำไร มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นให้เจ้าหนี้
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างถูกต้อง เป็นธรรม ✓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ คัดเลือกคู่ค้าที่มีคุณภาพ และคุณธรรม ✓ สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ✓ ร่วมกันขยายบริการและฐานลูกค้า อาทิ THG Hycar เป็นต้น ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ สร้างแหล่งชุมชนใหญ่ ✓ มีมาตรฐานโรงพยาบาลไม่ก่อให้เกิดโรคระบาด หรือผลกระทบต่อชุมชน ✓ สนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัย และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ รักษามาตรฐานโรงพยาบาลตามหลักสากลอย่างเคร่งครัด ✓ จัดสัมมนา อบรม ให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพที่ดีแก่ชุมชน ✓ ตั้งหน่วยออกตรวจ และดูแลสุขภาพในชุมชน โรงเรียน วัด โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ✓ ให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ✓ มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
สังคม	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ✓ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ✓ เปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริง ✓ มีความรับผิดชอบต่อสังคม ✓ ให้ความร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ ในการช่วยเหลือสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ✓ เตรียมแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ✓ สร้างและสนับสนุนนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดี ✓ ร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน กลุ่มอิสระในการช่วยเหลือและดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 ✓ ส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองการคาดหวัง
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ แข่งขันอย่างเป็นธรรม ✓ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ✓ ไม่ละเมิด หรือกระทำการใด ๆ ที่ผิดจริยธรรมต่อคู่แข่ง
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม ✓ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ✓ ไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่ผิดจริยธรรม ✓ ไม่ถูกร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ให้ข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เป็นโรงพยาบาลที่มีจริยธรรม สามารถรักษาโรคซับซ้อน และเป็นที่ยอมรับ ✓ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารชัดเจน
องค์กรอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ✓ ให้ข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เป็นโรงพยาบาลที่มีจริยธรรม สามารถรักษาโรคซับซ้อน และเป็นที่ยอมรับ ✓ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารถูกต้องชัดเจน ✓ ให้ความร่วมมือกับองค์กรในการช่วยเหลือสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรง

ชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และมีการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ โดยมีตัวอย่างการดำเนินการดังต่อไปนี้



► การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างประหยัดและรู้คุณค่ามาโดยตลอด จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงาน เพื่อวางแผนการดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของโรงพยาบาลมาตั้งแต่ปี 2562 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นอาคารต้นแบบที่เป็นเลิศทางด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเป็นตัวอย่างแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน โรงพยาบาลธนบุรี จึงได้ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระ สาขาพลังงาน ศูนย์ที่ปรึกษา กระบวนการคลัง มาให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการพลังงานในปี 2563 โดยได้ดำเนินการ ดังนี้



- ✓ ตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงานใหม่
- ✓ ประเมินสถานภาพการจัดการพลังงานเบื้องต้น (Energy Management Matrix : EMM) โดยพิจารณาจากการดำเนินงานด้านพลังงานที่ผ่านมา
- ✓ ทบทวนแก้ไขนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ทราบโดยทั่วกัน
- ✓ ประเมินศักยภาพการจัดการพลังงาน
- ✓ กำหนดเป้าหมายและดำเนินการประหยัดพลังงานปี 2563 เท่ากับ 1.5%

ทั้งนี้ ในปี 2564 ได้กำหนดมาตรการและเป้าหมายในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานต่อเนื่อง ดังนี้

- ✓ จัดแผนการฝึกอบรม และกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีพนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 1,000 คน
- ✓ ดำเนินการตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 4 มาตรการ ซึ่งใช้เงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 7,545,972 บาท

ลำดับ	มาตรการ	การประหยัดไฟฟ้า		ร้อยละ ผลประหยัด	เวลา คืนทุน (ปี)
		กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี	บาท/ปี		
1	เปลี่ยน Filling ของ Cooling Tower	55,713.60	207,811.73	0.38	5.12
2	เปลี่ยนใบพัด ของ Cooling Tower	47,916.00	178,726.68	0.33	1.25
3	การเปลี่ยนหลอดไฟ LED	1,234,290.34	4,607,786.22	8.48	1.12
4	เปลี่ยนเครื่องอัดอากาศ	45,519.15	169,786.43	0.31	6.48
	รวม	1,383,439.09	5,164,111.05	9.50	1.46

► การจัดการน้ำ

- ✓ ระบบน้ำดื่ม/น้ำใช้ โรงพยาบาลมีการแผนการตรวจน้ำดื่ม/น้ำใช้ตามมาตรฐานน้ำดื่ม ของประกาศกระทรวงสาธารณสุข และมาตรฐานน้ำประปาตามประกาศกระทรวงกรมอนามัย ทั้งยังเพิ่มการตรวจวิเคราะห์โคลิฟอร์มในจุดบริการน้ำดื่มทุก 6 เดือน
- ✓ ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพผลการตรวจคุณภาพน้ำทั้งเป็นไปตามมาตรฐานของกรมควบคุมมลพิษ มีการติดตั้งปั๊มหมุนเวียนตะกอนจากบ่อตกตะกอนเข้าไปยังบ่อเกรอะอีกครั้งและทำการเปิดปั๊มสัปดาห์ละครั้ง ทั้งยังมีการสูบน้ำบ่อเกรอะปีละครั้ง เพื่อเป็นการลดตะกอนสะสมและเพื่อเป็นการกำจัดขยะ เพื่อไม่ให้หลุดเข้าไปยังระบบบำบัดน้ำเสีย โดยมีการกำหนดตารางการดูแลบำรุงรักษา ตรวจคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดโดยหน่วยงานภายในทุกวัน และตรวจโดยหน่วยงานภายนอกทุก 2 เดือน ตาม พรบ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ตามขนาดของสถานพยาบาลประเภท ก. ซึ่งค่า BOD (Biological Oxygen Demand คือ การหาปริมาณออกซิเจนที่แบคทีเรียใช้ในการหายใจ) ของโรงพยาบาล ซึ่งผ่านเกณฑ์มาตรฐานทั้งหมด



► การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

- ✓ โครงการหลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่งพา(ภา)ยามยากโดยการแยกทิ้งกล่อง UHT เพื่อนำไปสร้างหลัง และอุปกรณ์การศึกษาให้ผู้ยากไร้
- ✓ โครงการคัดแยกขยะ ลดมลภาวะ ลดโลกร้อน โดยการจัดให้มีถังขยะแยกประเภทตามพื้นที่รอบนอกอาคารและบริเวณลานจอดรถ เพื่อรณรงค์ให้มีการทิ้งขยะ และแยกประเภทขยะอย่างถูกต้อง เพื่อการจัดเก็บได้สะดวกปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน
- ✓ โครงการ Say No to Plastic Bag
- ✓ รณรงค์ให้เลิกใช้กล่องโฟมในการบรรจุอาหาร และเปลี่ยนมาใช้กล่องที่ทำจากขานอ้อยแทน และรณรงค์ให้บุคลากรนำภาชนะมาใส่อาหารในห้องอาหารของโรงพยาบาลแทนการใช้ถุงพลาสติก
- ✓ รณรงค์ให้พนักงานลดการสร้างขยะ โดยให้พนักงานนำภาชนะ อาทิ ปิ่นโตมาใส่อาหารแทนการใช้ถุงพลาสติก หรือกล่องโฟม และรณรงค์ให้หันมาใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก โดยจัดเตรียมถุงผ้าให้นำไปใช้หมุนเวียนและนำมาคืนได้

- คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม ได้จัดตั้งกลุ่ม “ENV NETWORK” ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งทุกหน่วยงานต้องสมัครเป็นสมาชิก ENV NETWORK อย่างน้อย 1 คน โดยมีวัตถุประสงค์ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

► การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จึงได้สมัครเข้าร่วม “โครงการขยายผลกิจกรรมลดเขยคาร์บอน เพื่อสนับสนุนคาร์บอนภาคสมัครใจภายในประเทศ ปีที่ 9” ที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน - TGO) และศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (VGREEN) จัดขึ้น และได้รับคัดเลือกเข้าโครงการเพื่อเป็นต้นแบบธุรกิจบริการสังคมคาร์บอนต่ำสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ซึ่งจะประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO: Carbon Footprint for Organization) เพื่อหาแนวทางการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมลดเขยคาร์บอนโดยการจัดหาคาร์บอนเครดิตจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ทั้งนี้ จะเริ่มดำเนินการภายในเดือนมีนาคม 2565 และเริ่มเปิดเผยข้อมูลที่ได้รับการรับรองในปี 2566 ซึ่งจะใช้เป็นฐานข้อมูลในการกำหนดแผนปฏิบัติการต่อไป



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจ พร้อมแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม โดยสามารถ download ได้จาก <https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20190912-thg-cg-ethics-th.pdf> ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เป็นรูปธรรม ดังต่อไปนี้



► การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย จึงไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อสินทรัพย์ ความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ของ THG
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการจิตอาสา เวลป๊อิ่ง เคนดี้ และนวัตกรรม “ภูเก็ตแคร์” ที่นำความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ มาพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจ พัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน ช่วยรองรับปัญหาสังคมสูงวัยที่กำลังเป็นปัญหาระดับโลกได้อย่างลงตัว
- 3) กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างถูกต้อง เท่าเทียม และทันต่อเหตุการณ์ ทั้งยังเป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการจัดส่งสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนด

- 4) กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรม ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างเป็นจุดที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตมาก บริษัทฯ จึงกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้
 - จัดทำทะเบียนข้อมูลผู้ขายเมื่อเข้าสู่กระบวนการคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือทุจริต
 - ฝ่ายจัดซื้อพิจารณาข้อมูลสินค้า/บริการ ความน่าเชื่อถือ การบริการก่อน/หลังการขาย การรับประกัน ประสิทธิภาพ ผลงาน และราคาสินค้า ก่อนเสนอคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างพิจารณา
 - ทำการประเมินคุณภาพของผู้ขายทุกปีจากใบประเมินสินค้า ความบกพร่องจากการตรวจรับสินค้า และแนวทางแก้ไขเมื่อแจ้งข้อบกพร่องให้ผู้ขายทราบ
- 5) กลุ่มบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

► การดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมลพิษสิ่งแวดล้อม และคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานประกอบการ ตลอดจนบุคคลภายนอกที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจ และมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างการดำเนินการดังต่อไปนี้

1) ความปลอดภัย สุวีถีภาพ และการรักษาความปลอดภัย

ดูแลพื้นที่ ตั้งแต่โครงสร้างอาคารให้ปลอดภัยตามมาตรฐาน จัดระบบรักษาความปลอดภัย ตรวจตรา และเฝ้าระวังในพื้นที่ การกำจัดสารเคมีอันตราย การดูแลอุปกรณ์ เครื่องมือแพทย์ ระบบไฟฟ้า น้ำประปา การบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ให้พร้อมใช้งาน เพียงพอต่อความต้องการ และต้องตรวจสอบคุณภาพ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน

2) การจัดการกับภาวะฉุกเฉิน

มีการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุใหญ่ ทบทวนแผนรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือได้เป็นระบบอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ใส่ใจดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ในปี 2564 มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่ทำให้พนักงานต้องหยุดงานจำนวน 9 คน เป็นอุบัติเหตุจากแก้วบาดเท้า ตกเก้าอี้ สลื่นล้ม ของตกใส่เท้า ซึ่งเฉลี่ยแล้วหยุดงาน 2 วัน



► การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน ชาติกำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล อาทิ

- คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีทั้งเพศหญิงและชาย ทั้งศาสนาพุทธ คริสต์ และอิสลาม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันโดยสมานฉันท์ ไม่มีการแบ่งแยก ทุกคนมีโอกาสดำเนินตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงานเป็นสำคัญ
- เมื่อมีการเลี้ยงรับรองพนักงานในโอกาสสำคัญ เช่น วันครบรอบจัดตั้งบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสำหรับทุกศาสนา หรือผู้ที่รับประทานมังสวิรัติทุกครั้ง
- บริษัทฯ ไม่ขัดขวางการแสดงออกทางการเมือง และการใช้สิทธิทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายของพนักงานทุกคน ทุกระดับ
- กลุ่มบริษัทฯ ได้สนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส คือ ผู้พิการ จำนวนรวม 9 คน

► การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่สำคัญได้แก่

- 1) การตรวจสุขภาพประจำปีให้พนักงาน โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับอายุของพนักงาน รวมทั้งมีโปรแกรมให้สมาชิกในครอบครัวของพนักงานในการเข้ารับการตรวจสุขภาพในราคาพิเศษ
- 2) สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ ค่าเล่าเรียนบุตร สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่น ๆ เช่น เงินช่วยเหลืองานศพ เงินกู้เพื่อการศึกษาบุตร เป็นต้น
- 3) จัดอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพนักงานทั้งในทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการเสริมสร้างความรู้ที่สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้ ทั้งที่จัดขึ้นภายในองค์กร และจัดโดยสถาบันต่าง ๆ โดยเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 12 ชั่วโมง/คน/ปี ลดจากปีก่อนที่เฉลี่ย 23 ชั่วโมง/คน/ปี เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้พนักงานต้องดูแลผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น

- 4) จัดกิจกรรมต่าง ๆ และเชิญชวนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมหลากหลายที่กลุ่มบริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทำบุญใส่บาตรในวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ กิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ เป็นต้น
- 5) ทำประกัน COVID-19 ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกท่าน
- 6) จัดหาสินเชื่อสวัสดิการให้พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้กู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำ
- 7) พนักงานสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทาง E-mail ที่ BOD@thg.co.th หรือ AC@thg.co.th หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน IA@thg.co.th เพื่อตรวจสอบตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

► ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- 1) ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
โรงพยาบาลทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงราคายา และเวชภัณฑ์ไว้ที่จุดชำระเงินโดยสามารถใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code เพื่อดูรายละเอียด และแสดงในเว็บไซต์กระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้คนไข้สามารถตรวจสอบและเปรียบเทียบราคา โดยโรงพยาบาลเครือข่ายธนบุรีในประเทศไทย จำนวน 9 แห่ง จากทั้งหมด 16 แห่ง ได้รับการประกาศชื่อเป็นโรงพยาบาลสีเขียว (โรงพยาบาลที่คิดราคาไม่แพง) จากกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งแสดงถึงความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อลูกค้า ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลรอยเอ็ด ธนบุรี โรงพยาบาลกาฬสินธุ์ ธนบุรี โรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาลภัทร ธนบุรี โรงพยาบาลสิริเวชจันทบุรี โรงพยาบาลธนบุรี ชุมพร โรงพยาบาลนครคริสเตียน และโรงพยาบาลตรังรวมแพทย์
- 2) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ
- 4) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 5) ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 6) บริษัทฯ มีการซ้อมเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉิน อาทิ ซ้อมอุบัติเหตุหมู่ เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุมีผู้เข้ารับการรักษาตั้งแต่ 5 คนขึ้นไปพร้อม ๆ กัน และมีการซ้อมรับมือกับโรคอุบัติใหม่ เช่น COVID-19
- 7) โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ จะรับคืนยาและคืนเงินให้ในกรณีที่ลูกค้าแพ้ยา โดยยาที่รับคืนมาโรงพยาบาลจะนำไปทำลายไม่นำกลับมาใช้อีก เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค

- 8) ประชาสัมพันธ์ ออกหน่วยคัดกรองสุขภาพให้ประชาชน และจัดกิจกรรมให้ความรู้ที่บรรยายโดยแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์จากโรงพยาบาลในเครือข่ายสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และเพื่อสุขภาพที่ดีในระยะยาว โดยในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 จะเน้นให้ความรู้ด้วยการบรรยายเป็นคลิปวิดีโอผ่าน Facebook และการถ่ายทอดสดแบบ Facebook live ของโรงพยาบาลแทน
- 9) โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการด้วย “Service by heart “ มีการสำรวจความพึงพอใจและจัดทำมาตรฐานการบริการ เพื่อช่วยสื่อสารและให้ข้อมูลระหว่างผู้ให้บริการ และผู้ป่วยหรือครอบครัว แล้วนำข้อมูลไปวิเคราะห์ ระบุปัญหา และนำมาปรับปรุงการให้บริการ สร้างความประทับใจให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการอีก โดยมีการติดตามวัดความพึงพอใจต่อเนื่องทุกเดือน

ค่าเฉลี่ยอัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยใน			ค่าเฉลี่ยอัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยนอก		
2562	2563	2564*	2562	2563	2564*
90.91	91.722	93.26	88.8	87.96	89.09

* ในปี 2564 ไม่รวมความพึงพอใจของผู้ป่วยของโรงพยาบาลธนบุรี เนื่องจากโรงพยาบาลธนบุรีได้งดสำรวจความพึงพอใจของผู้ป่วยในช่วงที่มีการระบาดของเชื้อ COVID-19 รุนแรง เพื่อรักษาระยะห่างกับผู้ใช้บริการ





THG มีการจัดอบรมทีมพยาบาลที่ดูแลผู้ป่วย ณ สถานที่ฝึกปฏิบัติการพยาบาล ดูแลผู้ป่วย COVID-19

► การดำเนินการของบริษัท ในสถานการณ์โรคระบาด COVID-19

ในปี 2563-2564 ทั่วโลก ต่างเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตประจำวันของผู้คน ส่งผลต่อภาคธุรกิจมากมาย นับตั้งแต่ช่วงเดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา รัฐบาลไทยได้ออกมาตรการและขอความร่วมมือประชาชน ภาครัฐและภาคเอกชน ดำเนินตามแนวทางเพื่อยับยั้งและป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การเว้นระยะห่างทางสังคม (Social distancing) งดออกจากบ้าน ขอความร่วมมือให้ทำงานจากที่บ้าน (Work from home) และมีมาตรการเข้มงวดสำหรับการเดินทางข้ามจังหวัดหรือระหว่างประเทศ กำหนดให้มีการกักตัวเมื่อเดินทางจากต่างประเทศ ฯลฯ ส่งผลต่อธุรกิจหลากหลาย โดยเฉพาะธุรกิจที่พึ่งพาผู้ใช้บริการหรือนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

โรงพยาบาลในเครือบริษัทฯ ต่างได้รับผลกระทบ ได้ดำเนินการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือเพื่อความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากร ตัวอย่างการดำเนินการมีดังนี้

1) การจัดเตรียมยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์

ด้วยสถานการณ์โรคระบาด ทำให้เวชภัณฑ์ทางการแพทย์บางชนิด เช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และแอลกอฮอล์ ขาดตลาด บริษัทฯ จึงสำรวจความต้องการใช้ของโรงพยาบาลในเครือ จัดหาและวางแผนการใช้ให้เหมาะสม เพื่อให้มีเพียงพอสำหรับการป้องกันบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วย ช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแพร่เชื้อ



Hospital ที่ โรงแรม ไอบิส กรุงเทพ อิมแพ็ค

โดย โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง



Hospital ที่ Mövenpick Bangkok Sukhumvit 15

โดย โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง



Hospital ที่ โรงแรมทวิน ทาวเวอร์

โดย โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง



Hospital ที่ วินซ์ โฮเทล ประตูน้ำ

โดย โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง



Hospital ที่ โรงแรมสติก สุขุมวิท ชัยทองหล่อ 1

โดย โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

บริการ Hospital ภายใต้การดูแลของแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ

เหมาะสำหรับ

- เด็ก 3-15 ปี ที่พักร่วมกับผู้ปกครอง
 - อายุ 16-65 ปี
 - อาหารไม่รุนแรง สามารถดูแลตัวเองได้
 - รับดูแลผู้ป่วยเบาหวานที่ใช้น้ำกลั่นหรือยาฉีด
 - ไม่มีโรคประจำตัวร้ายแรง
- ผู้ป่วยสามารถใช้สิทธิ์ ประกันสุขภาพตามเงื่อนไขกรมธรรม์
ประกันสังคม หรือ สิทธิบัตรทอง
"ไม่เสียค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไข Hospital"



Wifi



3 Meals



AirCon



24
Hours
Medical
Service

2) การจัดการพื้นที่และระบบโครงสร้าง เพื่อลดโอกาสการแพร่กระจายของเชื้อโรค

ในช่วงแรกของการระบาด โรงพยาบาลในเครือได้เตรียมความพร้อมในการรองรับผู้ป่วย ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงระบบระบายอากาศและปรับพื้นที่เพื่อแยกส่วนสำหรับคนไข้ที่มีความเสี่ยงติดเชื้อ COVID-19 ส่วนคนไข้ปกติได้มีการจัดพื้นที่แยกส่วนจากอาคารหลักเพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยง ผู้ที่อาการด้านทางเดินหายใจ เรียกว่า คลินิก ARI (Acute Respiratory Infection clinic) และจัดกระบวนการให้บริการเพื่อลดการสัมผัส เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี มีการจัดทำ Drive-in unit แยกออกมาเพื่อให้บริการตรวจรักษาและจ่ายยา สำหรับผู้มีอาการไข้ ไอ เจ็บคอโดยไม่ต้องเข้าไปนั่งรอและใช้บริการในอาคารหลัก

นอกจากนี้ ในช่วงแรกของการระบาด บริษัทฯ ยังได้เตรียมแผนการปรับปรุงพื้นที่เพื่อสร้างห้องดูแลผู้ป่วยวิกฤต (ICU) เตรียมรองรับผู้ป่วยหากเกิดสถานการณ์โรคระบาดจำนวนมาก จนสถานพยาบาลและเครื่องมือการแพทย์ เครื่องช่วยหายใจ ที่มีในขณะนั้นไม่เพียงพอ

3) เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการตรวจหาเชื้อ COVID-19 เพื่อช่วยลดการแพร่กระจายเชื้อโรค

ในช่วงที่มีการระบาด ผู้ใช้บริการจำนวนมากเกิดความกังวลและต้องการเข้าตรวจหาเชื้อ COVID-19 แต่ในช่วงแรกนั้น การตรวจยังกระจายไม่มากพอ ทำให้ต้องรอคิวนาน หรือจำกัดเพียงกลุ่มเสี่ยง บริษัทฯ จึงเพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru ที่โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง และโรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ลดการสัมผัส แออัดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รู้ผลเร็ว ซึ่งหากกลุ่มคนในวงกว้างสามารถเข้าถึงการตรวจหาเชื้อมากขึ้น ทำให้มีโอกาสพบการติดเชื้อมากขึ้น ผู้ที่ติดเชื้อรู้ตัวได้เร็ว ช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ

4) จัดทำมาตรการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ใช้บริการ

มีการคัดกรองวัดอุณหภูมิผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการหรืออุปกรณ์บางอย่างเพื่อลดการสัมผัส ทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส เช่น ปุ่มกดลิฟท์ แก้วน้ำ ที่จับประตู จัดพื้นที่ลดการแออัด ติดตั้งเจล สเปรย์แอลกอฮอล์เพื่อฆ่าเชื้อ เป็นต้น



5) จัดทำแผนการรักษาและวางแผนการบริหารบุคลากรเพื่อลดความเสี่ยง

มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนการรักษา การซักซ้อมวิธีการใช้เครื่องป้องกันการติดเชื้อ การเพิ่มการตรวจหาเชื้อ COVID-19 สำหรับผู้ป่วยที่เข้ารับการผ่าตัด การจัดกลุ่มบุคลากร เพื่อลดความเสี่ยงกรณีมีการติดเชื้อ การเว้นระยะห่างในการปฏิสัมพันธ์ระหว่างแผนก รวมถึงการจัดพื้นที่รับประทานอาหารให้มีระยะปลอดภัย

6) ดูแลบุคลากร

บริษัทฯ ได้ดูแลบุคลากร ทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์ อาการทางป่วยใช้ แจกแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 ให้กับบุคลากรในเครือ ตรวจหาเชื้อคัดกรองเป็นพิเศษสำหรับผู้ที่ต้องปฏิบัติงานกับคนไข้สูงอายุ เช่น ที่ รพ.ธนบุรีบูรณา อีกทั้งยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกักตัวพร้อมการดูแล โดยเฉพาะบุคลากรในโรงพยาบาล Ar Yu International ที่ประเทศเมียนมา ซึ่งมีการระบาดสูงกว่าที่ประเทศไทย นอกจากนี้โรงพยาบาลในต่างจังหวัดบางแห่งของบริษัทฯ ยังได้ช่วยดูแลความเป็นอยู่ จัดหาสวัสดิการด้านอาหารราคาพิเศษ เพื่อช่วยพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

7) ปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนไป

จากวิกฤต COVID-19 ผู้ใช้บริการเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์ มากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาทางไปรษณีย์ สำหรับคนไข้เดิมแต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนา ระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ ทั้งคนไข้ไทย และคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้





► การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มี ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กรซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่า เป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อนผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัท เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Innovation Competition เป็นการส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานในเครือ สร้างสรรค์นวัตกรรมโดยมีรางวัลจูงใจมูลค่ารวมกว่า 230,000 บาท ซึ่งมีพนักงานสนใจนำเสนอโครงการเข้าแข่งขัน ทั้งประเภททีม และประเภทบุคคลมากถึง 20 โครงการ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่มและสร้างนวัตกรรมมากมาย ตัวอย่างเช่น

- 1) ผ้าคลุม Super Safe ใช้กับกลุ่มผู้รับบริการตรวจสุขภาพซึ่งมีจำนวนมาก ช่วยให้ผู้รับบริการรู้สึกมิดชิดเป็นส่วนตัวและปลอดภัยในการเข้ารับบริการ ส่งผลต่อความสะดวก รวดเร็วในการเตรียมก่อนรับบริการ และลดระยะเวลาในการรอคอย ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ และได้มีปรับปรุงพัฒนาต่อยอดมาใช้กับผู้ป่วยในรูปแบบต่าง ๆ ในโรงพยาบาล และขยายผลไปที่ห้อง Treatment OPD
- 2) การดูแลคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็ง ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัดจัดระบบการดูแลคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็งทุกคน ด้วยพยาบาลประจำตัว
- 3) การให้ความรู้ในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มต่อเนื่อง ผ่าน Home Health Care Channel และปัจจุบันขยายผลเป็นการ Scan QR Code เพื่อสื่อสารคำแนะนำในการดูแลผู้ป่วยแต่ละราย
- 4) ห่อไอเฟล อุปกรณ์แขวนถุงเก็บปัสสาวะ ที่ช่วยไม่ให้ถุงปัสสาวะสัมผัสกับพื้น ช่วยให้ผู้ป่วยหลังผ่าตัดสะดวกในการทำกิจวัตรประจำวัน และทำกิจกรรมเดินออกกำลังกายได้ ขยายผลใช้ในสายพยาบาล และฝ่ายกายภาพบำบัดและเวชศาสตร์ฟื้นฟู
- 5) กางเกงจิ้งโจ้ ได้รับรางวัลนวัตกรรมรางวัลที่ 1 ด้านการพยาบาลผู้ป่วยโรคระบบประสาท ใช้กับผู้ป่วยที่คาสายสวนปัสสาวะ ช่วยให้ผู้ป่วย Ambulate หรือฝึกเดินได้สะดวก ไม่ตึงรั้ง ป้องกัน Hematuria ส่งผลให้ UTI ลดลง ผู้ป่วยพึงพอใจและร่วมมือในการ Ambulate ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรเรียบร้อยแล้ว
- 6) เสื้อกันตก ได้รับการจดอนุสิทธิบัตร เมื่อมกราคม 2557 และขยายผลใช้ในสายพยาบาล
- 7) นวัตกรรมยืดอายุการใช้งานของ Board Control Main Power On-Off ไฟผ่าตัด ให้มีอายุการใช้งานได้ยาวนานขึ้น โดยการย้าย Main Power ออกมาด้านข้างเครื่องแล้วติดตั้ง Breaker On-Off ทำให้ใช้งานได้ง่าย สะดวกขึ้น และไม่พบการแจ้งซ่อมคอมพิวเตอร์ไฟผ่าตัดในส่วนของ Board Control อีกเลย ได้ขยายผลติดตั้งใน OR ทั้งหมด รวมทั้งติดตั้งที่ห้อง Sleep Lab
- 8) Miracle Hand (มือปาฏิหาริย์) อุปกรณ์หยิบ Filter ของแกนน้ำยาล้างไต
- 9) สื่อสารต่างภาษาด้วยฉลากยา ให้บริการชาวต่างชาติ พม่า เขมร จีน ทั้ง OPD & IPD
- 10) กระติกช่วยชีวิตเม็ดเลือดแดง ปรับเวลาในการรักษาเลือดให้คงสภาพจากเวลา 30 นาที เป็น 8 ชั่วโมง ทำให้ลดจำนวนการสูญเสียเลือด
- 11) KOL (YUTH): Knowledge Out Lab (Yearly Update Thonburi Hospital) สื่อความรู้การวิเคราะห์โรค ส่งนอกโรงพยาบาลผ่าน Intranet ส่งผลทั้งความถูกต้องและลดเวลาการสื่อสารทางโทรศัพท์
- 12) ประเมินภาวะโภชนาการด้วยผล lab ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร ปรับอาหารให้สัมพันธ์กับอาการผู้ป่วยรายบุคคล ตามแผนการรักษาของแพทย์ เช่น ผู้ป่วยที่มี Cholesterol สูง, ภาวะน้ำตาลในเลือดสูง และมีการประเมินติดตามอย่างต่อเนื่อง
- 13) Nutrisurvey นำสื่อให้ความรู้ Low Cholesterol โดยโปรแกรม มาใช้กับผู้ป่วย ได้รับรางวัลทุนวิจัยและพัฒนาสุขภาพของคนไทยที่มีสุขภาพที่ดี ของสมาคมนักกำหนดอาหารแห่งประเทศไทย
- 14) Nutrition by Social Media มีการนำความรู้ด้านโภชนาการและโภชนบำบัด มาทำเป็นสื่อโดยใช้ Graphic Info ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ Health Promotion โดยใช้ชื่อ Nutrition by Social Media ผ่านการเล่าเรื่องวิชาการด้วยภาพ ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำไปใช้กับชีวิตประจำวันได้จริง
- 15) นวัตกรรม “ภูเก็ตแคร่” สู่การรองรับสังคมผู้สูงอายุในอนาคต

รางวัลพระปกเกล้าปี 2557 องค์การปกครองท้องถิ่น ด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ที่ อบจ.ภูเก็ต ได้รับนี้ ได้ประกาศความสำเร็จของโครงการ ภูเก็ตแคร์ “สุขภาพพอเพียงกับโรงพยาบาลหมื่นเตียง” ที่ให้การดูแลช่วยเหลือผู้ป่วยเรื้อรังและผู้พิการในจังหวัด ภูเก็ต โดย อบจ.ภูเก็ตร่วมมือกับสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดภูเก็ตและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) โดยมีทีมแพทย์บุคลากรสาธารณสุขของ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ในฐานะผู้รับจ้างเหมาบริการ โรงพยาบาล อบจ.ภูเก็ต แห่งนี้มานานกว่า 9 ปี ได้สร้างผลงาน จนเป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณะด้วยความเป็นมืออาชีพ

รูปแบบการบริหารจัดการใหม่ที่เปิดโอกาสให้ภาค เอกชนร่วมบริการสุขภาพของ อบจ.ภูเก็ต ซึ่งเป็นภาครัฐ แห่งแรกที่ไม่ปรากฏมาก่อน งานบริการสุขภาพจาก ภาคเอกชนในสถานที่ของภาครัฐถือเป็นการร่วมมือกัน อย่างสร้างสรรค์ สร้างพลังในการทำประโยชน์ให้แก่ ประชาชนผู้ด้อยโอกาส สร้างแนวรุกในเรื่องสร้างเสริม สุขภาพ มีการตรวจคัดกรองสุขภาพในเบื้องต้น ติดตาม เยี่ยมผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงและกลุ่มที่ภาวะแทรกซ้อน พร้อมทั้ง รายงานผลให้โรงพยาบาลทราบ หากพบว่าการเจ็บป่วย เกิดขึ้น ก็อำนวยความสะดวกให้เข้าตรวจรักษากับแพทย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกลยุทธ์นี้ สามารถแบ่งเบาภาระ ความแออัดในการให้บริการของโรงพยาบาลในจังหวัดภูเก็ต ได้เป็นอย่างมาก ทำให้แพทย์และพยาบาลมีเวลาเพิ่มขึ้น ในการสร้างเสริมสุขภาพให้แก่ประชาชนได้มากขึ้น

จากการถอดบทเรียนของภูเก็ตแคร์สู่การรองรับ สังคมผู้สูงอายุ ด้วยการนำเอาทุนสังคมเดิมแบบไทย ๆ ที่เกื้อกูลผู้สูงอายุมาพัฒนาระบบที่ชุมชนดูแลกันเองที่ บ้าน (Community-based long term care system) โดยที่ผู้สูงอายุในพื้นที่สามารถยื่นความจำนงค์ที่จะรับบริการ นี้ได้จากสถานบริการสาธารณสุขของภาครัฐและองค์กร ปกครองท้องถิ่น (อปท.) ซึ่งมีระบบสารสนเทศที่บูรณาการ

งานบริการสุขภาพและบริการทางสังคมไว้ทั้งหมด และมี ระบบที่สนับสนุนให้คนในครอบครัวและชุมชนมีส่วนร่วม ในการดูแลผู้สูงอายุเหล่านี้ได้ด้วย ทั้งนี้ อปท. จะต้องให้การ สนับสนุนเบี้ยเลี้ยงผู้สูงอายุ เบี้ยเลี้ยงผู้พิการ ค่าตอบแทน แก่ อสม. กองทุนด้านสุขภาพและกองทุนฟื้นฟูสุขภาพ ตามที่กฎหมายได้บัญญัติไว้ สำหรับกระทรวงการพัฒนา สังคมและความมั่นคงของมนุษย์จะสนับสนุนงบประมาณ ตั้งกองทุนผู้สูงอายุ สวัสดิการของผู้พิการและด้อยโอกาส และกองทุนการออมแห่งชาติ ส่วนสำนักงานหลักประกัน สุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) จะสนับสนุนงบประมาณ ด้านการ สร้างเสริมสุขภาพ และร่วมกับ อปท. ในการสร้าง กองทุนสุขภาพในชุมชนตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา 39 (2) แห่งพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545

กลไกหลักที่เป็นต้นทุนของชุมชนคือ อสม. และมี วัด โรงเรียนเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชนและเป็นสถานที่ ฝึกอบรมให้คนในครอบครัวและในชุมชนให้มีทักษะในการ ดูแลผู้สูงอายุได้เองอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนบทบาทของ ทีมบุคลากรทางการแพทย์ก็ดำเนินการเหมือนกันกับโมเดล ภูเก็ตแคร์คือ ตรวจคัดกรองสุขภาพผู้สูงอายุในเบื้องต้น ติดตามเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุกลุ่มเสี่ยงและกลุ่มที่มีโรค ไม่ติดต่อเรื้อรัง (Non-communicable disease; NCD) นอกจากนั้น ชุมชนจัดให้มีศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพในชุมชนหรือ ศูนย์รับดูแลรายวัน (Day care center) สำหรับผู้สูงอายุ ติดเตียงและช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ ในระหว่างที่คนในครอบครัว ไปทำงานนอกบ้าน

โรงพยาบาลหมื่นเตียงจากโมเดล อบจ.ภูเก็ต ที่ THG ร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรมกับ อบจ.ภูเก็ต โดยให้ ชุมชนมีส่วนร่วมในการสร้างโอกาสให้ชุมชนในการดูแล ผู้ป่วยเรื้อรัง และผู้พิการ กลับเป็นแสงสว่างปลายอุโมงค์ ที่แก้ปัญหาสังคมไทยที่ต้องแบกรับงบประมาณมหาศาล เพื่อรับมือกับสังคมผู้สูงอายุในอนาคตได้

► การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่ใส่ใจดูแลและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของสังคม ด้วยบริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจึงได้จัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ขึ้น โดยสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ประกอบการ ตลอดจนลูกค้าได้มีส่วนร่วมในการตอบแทนคืนสู่สังคมด้วยกัน โดยกิจกรรมที่จัดขึ้น จะมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มี เพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนรอบข้าง ให้ความรู้ด้านสุขภาพ จัดกิจกรรมเพื่อให้บุคคลทั่วไปได้ตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ อันจะทำให้ทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงในปีที่ผ่านมา ทำให้ทุกคนต้องรักษาระยะห่างทางสังคม และบุคลากรของบริษัทฯ ต้องทุ่มเทแรงกายแรงใจทั้งหมดไปกับการดูแลรักษาผู้ป่วยจำนวนมาก ดังนั้นกิจกรรมส่วนใหญ่จึงเน้นไปในการเสริมสร้างความรู้ด้านสุขภาพ (ผ่านสื่อออนไลน์เป็นหลัก) สร้างความตระหนักรู้ และการป้องกันตัวเองแก่ชุมชน ตัวอย่างของกิจกรรมในปีที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้

• การให้ความรู้เพื่อให้ประชาชนดูแลตนเอง

โรงพยาบาลได้ส่งเจ้าหน้าที่ออกไปบรรยายนอกสถานที่ในช่วงที่สถานการณ์คลี่คลาย และมีการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทาง Online ของโรงพยาบาล รายการวิทยุ จส.100 “หมออาสาไขปัญหาสุขภาพ” เพื่อให้ประชาชนสามารถดูแลสุขภาพ และป้องกันตนเอง

รายการ "หมออาสาไขปัญหาสุขภาพ" จส.100

เรื่อง **กลิ่นอาหารลำบาก**

อาการไหนที่ต้องพบแพทย์ **ด่วน**

โดย **พ.ว.อ.วชิร ปรีชาโยธิน**
แพทย์เฉพาะทางด้านอายุรกรรม โรคระบบทางเดินอาหาร
โรงพยาบาลธนบุรี 2

ตอบถูก รับฟรี!!

29 พฤศจิกา 2564 เวลา 14.20 น.

Gift Voucher แด่ลูกค้าพุ่มอีก 1,425 บาท (จำนวน 1 ใบ)

โรงพยาบาลธนบุรี 2 THONBURI 2 HOSPITAL

หยุดปวด...เพื่อชีวิตที่ดีกว่า

ผู้ดำเนินรายการ: หมอวชิร ปรีชาโยธิน

ผู้ดำเนินรายการ: หมอวชิร ปรีชาโยธิน

ผู้ดำเนินรายการ: หมอวชิร ปรีชาโยธิน

หอบหืดกับภูมิแพ้

ภูมิแพ้ : เป็นสาเหตุหลักของการเกิด : หอบหืด

อาการ

การป้องกัน

1645

โรค...หูดับ

เป็นโรคที่เกิดจากความผิดปกติของเซลล์ผิวหนัง (Dysplastic Nevus) เป็นโรคที่เกิดจากความผิดปกติของเซลล์ผิวหนัง (Dysplastic Nevus) เป็นโรคที่เกิดจากความผิดปกติของเซลล์ผิวหนัง (Dysplastic Nevus)

1645

เป็นอย่างไร...ไทรอยด์

ไทรอยด์ คือ โรคที่เกิดจากความผิดปกติของต่อมไทรอยด์ ซึ่งทำหน้าที่ผลิตฮอร์โมน เพื่อควบคุมกระบวนการเผาผลาญของร่างกาย

1645

กินอย่างไร...ให้ลูกตัวสูง

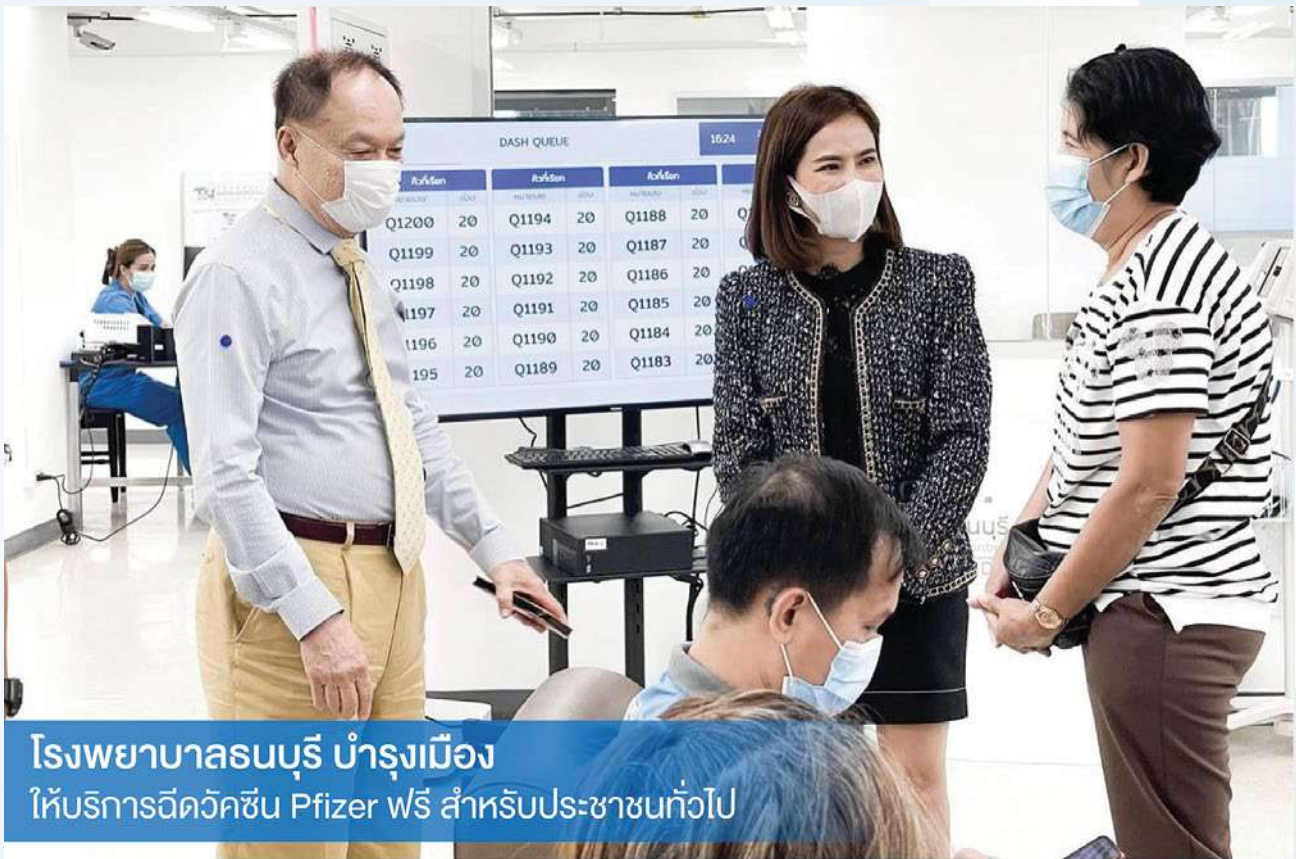
อาหารเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการเจริญเติบโตของร่างกาย โดยเฉพาะในวัยเด็ก ซึ่งร่างกายของลูกยังต้องการสารอาหารที่เพียงพอ เพื่อช่วยให้ร่างกายเติบโตอย่างแข็งแรง

1645

- ออกหน่วยตรวจสุขภาพฯ และคัดกรอง COVID-19 ในชุมชนกลุ่มเสี่ยง



- บริการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 ให้ทั้งประชาชนทั่วไป กลุ่มเปราะบาง และผู้ที่เข้าไม่ถึงวัคซีน



โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
ให้บริการฉีดวัคซีน Pfizer ฟรี สำหรับประชาชนทั่วไป



• สนับสนุนการรักษาแบบ Home Isolation

โครงการจิตอาสารักษา COVID-19 เพื่อมิตรภาพ ลาว-ไทย 70 ปี สถานเอกอัครราชทูต แห่ง สปป.ลาว ประจำ ประเทศไทยและสมาคม ไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ ร่วมกับโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จัดส่งบุคลากรทางการแพทย์ ไปยังนครหลวง เวียงจันทน์ ร่วมดูแลพลเมืองลาว ในนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว ที่ติดเชื้อ COVID-19 และรักษาตัวแบบ Home Isolation ทั้งนี้โครงการ วันสร้างสุข สถานีโทรทัศน์ช่อง One 31 ได้มอบถุงยังชีพ เพื่อหวังช่วยยับยั้ง สถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 ให้คลี่คลาย ในเร็ววันเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการครบรอบการ สถาปนาความสัมพันธ์ ทางกาทูต ไทย-ลาว ครบรอบ 70 ปี



• รับบริจาคโลหิต

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบให้จำนวนผู้บริจาคโลหิตลดลงอย่างมาก จนโรงพยาบาลใหญ่ ทั่วประเทศ ประกาศขาดเลือดพร้อม ๆ กัน โรงพยาบาลเห็นว่า การรับบริจาคโลหิตยังเป็นเรื่องจำเป็นและสำคัญสำหรับการ รักษาและช่วยชีวิตผู้ป่วย จึงจัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตจากพนักงาน และประชาชน โดยมีมาตรการและแนวทาง การปฏิบัติที่สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริจาคโลหิต



- มอบสิ่งของให้กับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำไปส่งต่อ ช่วยเหลือผู้ที่มีความจำเป็น



นายแพทย์บุญ วนาสิน ประธานกรรมการ บริษัท และผู้บริหาร มอบรถตู้ให้แก่ศูนย์วิจัย ยาเสพติด วิเคราะห์ วิจัยทางวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อนำไปใช้ในการกิจการ ของศูนย์วิจัย ยาเสพติดฯ

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ในการดูแลผู้ป่วยติดเชื้อ COVID-19 ให้กับ โรงพยาบาลรอยเอ็ด มูลค่า 2,020,200 บาท ประกอบด้วย เครื่องให้ออกซิเจนออกซิเจนด้วย อัตราการไหลสูง จำนวน 8 เครื่อง เครื่อง Vital Sign Monitor จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องผลิตออกซิเจนขนาด 10 ลิตร 3 เครื่อง





คำอธิบายและบทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหารประจำปี 2564

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 และไตรมาส 4/2564

ในปี 2564 สถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงต้นของครึ่งปีหลัง ที่มีการแพร่ระบาดรุนแรง ทำให้จำนวนติดเชื้อและระดับสูงเกินกว่าวันละ 20,000 คน ซึ่งส่งผลให้ผู้คนเกิดความกังวลในการเดินทางออกไปข้างนอก ทำให้ธุรกิจโรงพยาบาลหลักได้รับผลกระทบจากการที่คนใช้บางส่วนลดการเข้าใช้บริการโรงพยาบาล และคนใช้จากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางเข้ามารับการรักษาได้อย่างไร้ก็ตามผลการดำเนินงานในปี 2564 โดยรวมของ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ยังมีการเติบโตอยู่ในเกณฑ์ที่ดีต่อเนื่อง โดยภาพรวม THG มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้มาตรฐานการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม และยังคงควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายได้ดี ส่งผลให้กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

THG มีส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยภาคสังคมต่อสู้กับวิกฤต COVID-19 อย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 โดย 1) เปิดให้บริการตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการตรวจ RT-PCR ได้สะดวกมากขึ้น 2) ปรับพื้นที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เพื่อให้แผนกคนไข้ในทั้งหมดรองรับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรง (สีแดง) 3) ร่วมมือกับผู้ประกอบการโรงแรม จัดบุคลากรทางการแพทย์มากกว่า 1,000 คน และวางระบบเพื่อให้บริการ Hospitel สำหรับผู้ป่วยที่มีอาการน้อย โดยให้บริการในกรุงเทพฯ รวมประมาณ 4,600 เตียง และในต่างจังหวัด ประมาณ 750 เตียง รวมเตียง Hospitel ที่ให้บริการรวมประมาณ 5,350 เตียง (มีการปรับลดเตียงในกรุงเทพฯ ในช่วงปลายไตรมาส 4 จากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 สายพันธุ์เดลตาที่คลี่คลาย และจำนวนผู้ติดเชื้อลดลง) 4) ร่วมกับโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานรัฐเปิดไอซียูสนามตั้งแต่เดือนกรกฎาคม เพื่อรองรับผู้ป่วยอาการปานกลางและ

และวิกฤต 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสนาม มทบ. 11 โรงพยาบาลราชพิพัฒน์ 2 และโรงพยาบาลผู้สูงอายุบางขุนเทียน รวมเตียงให้บริการประมาณ 700 เตียง 5) ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และผู้นำเข้าวัคซีนเพื่อให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง และจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีนให้กับประชาชน ที่ศูนย์ฉีดวัคซีน ไทยพีบีเอส-ธนบุรีฯ 6) ร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำในประเทศพัฒนาช่องทางการจองวัคซีนทางเลือก Moderna ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ให้กับทั้งภาคองค์กรและภาคบุคคล ซึ่งในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา เริ่มมีการให้บริการฉีดวัคซีนผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย 17 โรงพยาบาล ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

ส่วนโรงพยาบาล Ar Yu International ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ยังคงมีทิศทางปรับตัวดีขึ้นจากความเชื่อมั่นในมาตรฐานการบริการ ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การเมืองในประเทศและโรคระบาด แต่ผลการดำเนินงานหลักเริ่มมีกำไร อย่างไรก็ตามจากปัญหาความผันผวนของค่าเงิน ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมยังขาดทุนอยู่ ทั้งนี้ THG มีทิศทางที่จะปรับสัดส่วนหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน โดยเริ่มในไตรมาส 1/2565

สำหรับธุรกิจการดูแลสุขภาพ ได้แก่ โครงการเงินกู้ เวลบีอิง แคนตี้ ที่พักอาศัยครบวงจรสำหรับผู้สูงอายุ พร้อมบริการทางการแพทย์ มียอดโอนต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แม้ว่าจะมีการโอนซื้อต่อเนื่อง ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้าชะลอการตัดสินใจซื้อหรือโอนห้องชุด สาเหตุจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานในส่วนธุรกิจนี้ลดลงเช่นกัน



สำหรับแนวโน้มในปี 2565 THG ยังคงให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการป้องกันและรักษา โดย THG ให้บริการฉีดทั้งวัคซีนทางเลือก และวัคซีนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และยังคงดำเนินการดูแลคนไข้ผ่าน Hospitel จำนวนประมาณ 2,000 เตียง โรงพยาบาลสนาม 3 แห่ง จำนวน 700 เตียง สำหรับโรงพยาบาลใหม่ที่ลงทุนในช่วงที่ผ่านมา เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยเฉพาะโรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง โดยมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม (EBITDA) และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ ทาง THG ได้เปิดศูนย์ wellness รวมถึงการให้บริการห้องปฏิบัติการ (ห้องแล็บ) เพื่อให้บริการในส่วนของการดูแลสุขภาพผู้ป่วยหลังติด COVID-19 อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง การลงทุนวางแผนขยายโรงพยาบาลผู้สูงอายุ นอกจากนี้ยังมีแผนในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าคนไทยให้มาใช้บริการมากขึ้น โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการรักษา เพื่อให้ THG คงความสามารถในการแข่งขันต่อไปได้

เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2564

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. การลงทุนในบริษัทย่อย

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด จากเดิม 1,300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,500 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการถือครอง (THG มีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 99.99)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านจัดซื้อกลาง จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมดแอสซิส จำกัด ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวครบแล้ว

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพร เพื่อใช้ในการรักษาโรคทางการแพทย์ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ธนบุรี คานาบิส จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 75 ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวครบแล้ว

2. การลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าสิทธิ์ที่ได้รับการจัดสรร บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับการซื้อหุ้นจำนวน 14,799,372 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 51,797,802 บาท ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564 การลงทุนเพิ่มดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 31.87 เป็นร้อยละ 31.92

3. การลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติให้มีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเมดิคอลโกลฟ จำกัด จำนวน 1,333,333 หุ้น ในราคาหุ้นละ 150.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 199,999,950 บาท โดยมีสัดส่วนการถือครอง ณ วันที่ลงทุนร้อยละ 7.40 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกรกฎาคม และเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญ ของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) โดยซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 26.77 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) รวมเป็นเงิน 160,620,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.00 ของทุนจดทะเบียน การลงทุนเพิ่มดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 3.07 เป็นร้อยละ 5.07

4. การลงทุนในบริษัทอื่น

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ได้มีการพิจารณารับทราบการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยจัดการลงสเตรย์ จำกัด จำนวน 151,019 หุ้น ในราคาหุ้นละ 28.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,228,532 บาท โดยมีสัดส่วนการถือครอง ณ วันที่ลงทุนร้อยละ 15.10 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564

การสิ้นสุดสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่ง

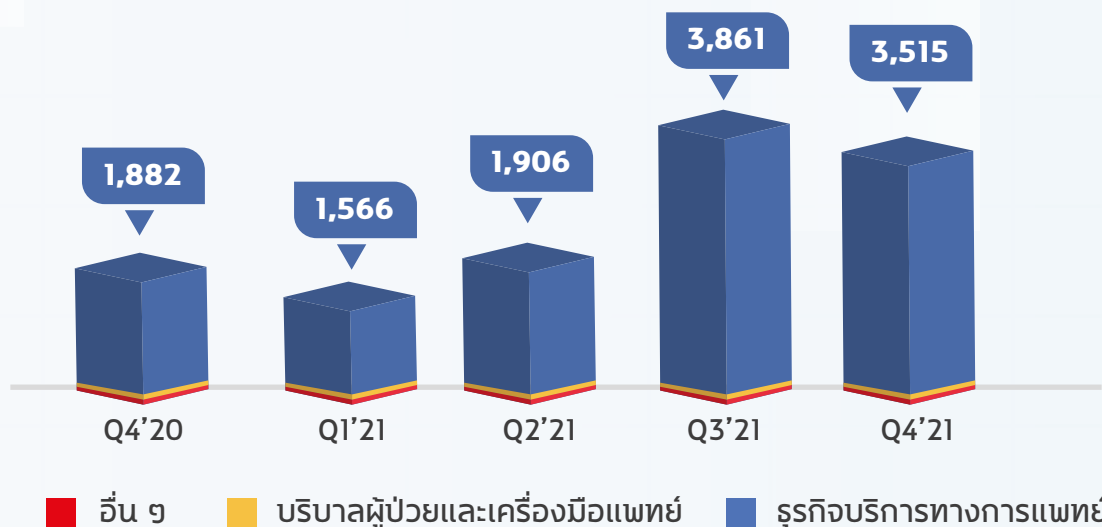
เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2564 THG ได้สิ้นสุดสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่ง ส่งผลให้รายได้ส่วนของธุรกิจทางการแพทย์ลดลงร้อยละ 3.6

การเปิดให้บริการศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 THG ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานประกอบการเพื่อสุขภาพ ณ “ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ” ในศูนย์เปิดให้บริการด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง ผู้ป่วยพักฟื้นหลังผ่าตัด ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (ไม่ติดต่อกัน) โดยมีทีมแพทย์พยาบาล และนักรักษาพยาบาลบำบัดคอยให้บริการดูแลลูกค้า

สรุปผลการดำเนินงานปี 2564 เทียบกับปี 2563

รายได้รวม (ล้านบาท)



รายได้

THG มีรายได้รวม 10,848 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 จาก 7,315 ล้านบาท ดังนี้

ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ มีรายได้ 10,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.7 จาก 6,913 ล้านบาท เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 THG ได้มีการเปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยโรค COVID-19 แบบเต็มรูปแบบที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ร่วมมือกับองค์กรภาครัฐเพื่อเปิดโรงพยาบาลเฉพาะกิจ และโรงแรมเอกชนเพื่อเปิดให้บริการ Hospitel รวมถึงการเปิดให้บริการฉีดวัคซีน ทั้งวัคซีนของภาครัฐ และวัคซีนทางเลือกให้แก่ผู้ใช้บริการ โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับโรค COVID-19 คิดเป็นร้อยละ 30.8 ของรายได้จากธุรกิจทางการแพทย์

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ มีรายได้ 410 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.2 จาก 386 ล้านบาท เนื่องจากการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ทำให้ลูกค้ายังชะลอการตัดสินใจโอนห้องในโครงการจิมน์ เวลบีอิง เคนส์ตี้ ในปี 2564 THG มีการรับรู้รายได้จากการโอนห้องพักอาศัย จำนวน 18 ห้อง เมื่อเทียบกับปีก่อนมียอดโอนห้อง จำนวน 19 ห้อง แต่อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดทำให้ THG มีการปรับแผนการดำเนินงานภายใต้การดูแลของโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา โดยจัดสรรพื้นที่ด้านหน้าโครงการเพื่อให้บริการ Drive thru สำหรับตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 และจัดสรรพื้นที่ด้านในเพื่อให้บริการฉีดวัคซีน ตั้งแต่ช่วงปลายเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 รวมทั้งเปิดให้บริการ Hospitel ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 3/2564 มีรายได้ประมาณ 220 ล้านบาท (รายได้ที่เกิดขึ้นภายใต้การดำเนินงานของโรงพยาบาลธนบุรี บูรณา จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจให้บริการทางการแพทย์)

ต้นทุน

ต้นทุนรวม 7,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.8 จาก 5,748 ล้านบาท มีสาเหตุหลักดังนี้

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ มีต้นทุน 7,083 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.7 จาก 5,459 ล้านบาท ทาง THG ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ทำให้สัดส่วนต้นทุนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับยอดรายได้ โดยคิดเป็นร้อยละ 68.0 จากร้อยละ 79.0 ต้นทุนหลักของ THG ในงวดนี้ประกอบด้วย 1) การลงทุนสร้างโรงพยาบาลเฉพาะกิจ และซื้อเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ต้นทุนที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ THG ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายแล้วในปี 2564 2) ค่าเช่าสถานที่ สำหรับดูแลผู้ป่วยที่มีอาการไม่รุนแรงที่ Hospitel 3) ค่าแพทย์และพนักงาน THG ได้มีการส่งแพทย์ พยาบาล และพนักงาน เพื่อให้บริการในโรงพยาบาลเฉพาะกิจ และ Hospitel ต่าง ๆ 4) ค่าวิเคราะห์โรค ค่ายาและค่าเวชภัณฑ์ จากการ X-ray ปอด ค่าเจาะเลือด ค่ายาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการตรวจคัดกรองและรักษาผู้ป่วย COVID-19

จากการยกเลิกสัญญาจ้างบริหารกับโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่งส่งผลให้ต้นทุนลดลง จำนวน 61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 1,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 จาก 1,405 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจากการเปิด Hospitel และโรงพยาบาลเฉพาะกิจ หากพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้รวมพบว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนลดลง จากร้อยละ 19.2 เป็นร้อยละ 14.4

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน 299 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จาก 281 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 THG มีการลงทุนเพิ่มในโครงการเฉพาะกิจ ทำให้มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น รวมถึงการก่อสร้างสินทรัพย์ส่วนใหญ่แล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3/2563 ส่งผลให้ปี 2564 THG มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามอัตราต้นทุนทางการเงินก็เฉลี่ยยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน

กำไร

กำไรขั้นต้น 3,442 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 จาก 1,567 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.7 จากร้อยละ 21.4 เนื่องจาก THG มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 รวมทั้งยังคงมีการควบคุมบริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อลดต้นทุน ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้สูงกว่าต้นทุน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตามจากการควบคุมบริหารจัดการค่าใช้จ่าย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานธุรกิจซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.4 เป็นร้อยละ 23.5

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 จาก 62 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 12.3 จากร้อยละ 0.9 บาท มีสาเหตุหลักจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมบริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

สรุปข้อมูลทางการเงิน งบการเงินไตรมาส 4

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	3,413	1,776	92.2%	1,884	1,303	44.6%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	98	103	-4.9%	-	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่น ๆ	4	3	33.3%	-	-	-
รายได้รวม	3,515	1,882	86.8%	1,884	1,303	44.6%
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(2,150)	(1,353)	58.9%	(1,293)	(957)	35.1%
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(79)	(79)	-	-	-	-
ต้นทุนธุรกิจอื่น ๆ	(4)	(2)	100.0%	-	-	-
ต้นทุนรวม	(2,233)	(1,434)	55.7%	(1,293)	(957)	35.1%
กำไรขั้นต้น	1,282	448	186.2%	591	346	70.8%

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(434)	(347)	25.1%	(244)	(148)	64.9%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และ ค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	1,243	344	261.3%	528	341	54.8%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1,249	344	263.1%	577	341	69.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(78)	(75)	4.0%	(67)	(64)	4.7%
กำไรสำหรับงวด	674	26	2,492.3%	285	165	72.7%
กำไรสำหรับงวด (ไม่รวมรายการพิเศษ)	682	26	2,523.1%	335	165	103.0%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	635	30	2,016.7%	285	165	72.7%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	643	30	2,043.3%	335	165	103.0%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563
อัตรากำไรขั้นต้น	36.5%	23.8%	31.4%	26.6%
อัตรากำไร EBITDA	35.4%	18.3%	28.0%	26.2%
อัตรากำไร EBITDA (ไม่รวมรายการพิเศษ)	35.5%	18.3%	30.6%	26.2%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	18.1%	1.6%	15.1%	12.7%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	18.3%	1.6%	17.8%	12.7%

งบการเงินประจำปี

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	10,415	6,913	50.7%	6,024	5,129	17.4%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	410	386	6.2%	-	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่น ๆ	23	16	43.8%	-	-	-
รายได้รวม	10,848	7,315	48.3%	6,024	5,129	17.4%

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(7,083)	(5,459)	29.7%	(4,131)	(3,847)	7.4%
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(309)	(278)	11.2%	-	-	-
ต้นทุนธุรกิจอื่น ๆ	(14)	(11)	27.3%	-	-	-
ต้นทุนรวม	(7,406)	(5,748)	28.8%	(4,131)	(3,847)	7.4%
กำไรขั้นต้น	3,442	1,567	119.7%	1,893	1,282	47.7%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,566)	(1,405)	11.5%	(808)	(625)	29.3%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,977	1,157	157.3%	1,782	1,075	65.8%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (ไม่รวมรายการพิเศษ)	3,019	1,138	165.3%	1,903	1,266	50.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(299)	(281)	6.4%	(258)	(258)	-
กำไรสำหรับปี	1,357	22	6,068.2%	931	460	102.4%
กำไรสำหรับปี (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1,393	(63)	2,311.1%	1,046	584	79.1%
กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่	1,337	62	2,056.5%	931	460	102.4%
กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1,373	(23)	6,069.6%	1,046	584	79.1%

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2563
อัตรากำไรขั้นต้น	31.7%	21.4%	31.4%	25.0%
อัตรากำไร EBITDA	27.4%	15.8%	29.6%	21.0%
อัตรากำไร EBITDA (ไม่รวมรายการพิเศษ)	27.8%	15.6%	31.6%	24.7%
อัตรากำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่	12.3%	0.9%	15.5%	9.0%
อัตรากำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	12.7%	-0.3%	17.4%	11.4%

หมายเหตุ รายการพิเศษ (แสดงจำนวนเงินก่อนภาษีเงินได้) ได้แก่

- 1) กำไรพิเศษจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-โรงพยาบาล Welly ในประเทศจีน จำนวน 19 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-โรงพยาบาล Welly ในประเทศจีน จำนวน 236 ล้านบาท สำหรับงบเฉพาะกิจการในไตรมาส 1/2563
- 2) ภาษีเงินได้ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-โรงพยาบาล Welly ในประเทศจีน จำนวน 67 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2563
- 3) ค่าใช้จ่ายจากการสิ้นสุดสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่งสุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคล 36 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2564 ไตรมาส 2/2564 และไตรมาส 4/2564 จำนวน 21 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ

ฐานะทางการเงิน สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 THG มีสินทรัพย์รวม 23,799 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.4 โดยมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมลูกหนี้อื่นจากการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าวัคซีน Moderna เพิ่มขึ้น จำนวน 1,832 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษา COVID-19

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 THG มีหนี้สินรวม 14,181 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 โดยมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น เนื่องจาก 1) เจ้าหนี้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย COVID-19 ประกอบไปด้วย ค่าเวชภัณฑ์ ค่าตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ค่าเครื่องมือแพทย์ ฯลฯ 2) เจ้าหนี้เงินล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับค่าวัคซีน Moderna

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิ้นปี 2564	สิ้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2564	สิ้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,019	4,892	43.5%	8,321	6,391	30.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,780	15,388	9.0%	14,055	13,222	6.3%
สินทรัพย์รวม	23,799	20,280	17.4%	22,376	19,613	14.1%
หนี้สินหมุนเวียน	8,734	5,043	73.2%	6,854	4,068	68.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,447	6,906	-21.1%	4,638	5,467	-15.2%
หนี้สินรวม	14,181	11,949	18.7%	11,492	9,535	20.5%
รวมส่วนของถือหุ้น	9,618	8,331	15.4%	10,884	10,078	8.0%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.8	1.0	1.2	1.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.2	1.6	6.7	3.9
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.5	0.4	0.3	0.3

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	15.7	0.8	8.9	4.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.5	1.1	1.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)	3.5	8.7	5.0	7.9
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	2.4	1.4	2.3	1.8
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.8	1.2	5.5	2.9

การบริหารสภาพคล่องและเงินทุนในปี 2564 เทียบกับปี 2563

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,034 ล้านบาท (ปี 2563 ได้มาสุทธิ 441 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจาก THG มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น
- กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,079 ล้านบาท (ปี 2563 ใช้ไปสุทธิจำนวน 1,022 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 ในปี 2564 THG ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในขณะที่ปี 2563 จะเป็นการจ่ายชำระค่าก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล และการซื้อสินทรัพย์
- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 28 ล้านบาท (ปี 2563 ได้มาสุทธิ 413 ล้านบาท) ลดลงมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจาก THG มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,034	441	1,667	985
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,079)	(1,022)	(984)	(1,397)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	28	413	180	295
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)/เพิ่มขึ้นสุทธิ	983	(168)	863	(117)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	495	663	304	421
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	4	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,482	495	1,171	304

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	:	21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	:	www.thg.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 847,467,400 หุ้น (บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้ว จาก 849,080,000 หุ้น เป็น 847,467,400 หุ้น โดยตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 1,612,600 หุ้น ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565)
ทุนจดทะเบียน	:	847,467,400 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	847,467,400 บาท จำนวน 847,467,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
ผู้สอบบัญชี	:	นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 5016 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120 โทรศัพท์ 0-2844-1000 โทรสาร 0-2286-4440

ข้อพิพาททางกฎหมาย

THG และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ THG หรือบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดดังเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20200522-thg-cg-ethics-en.pdf>) โดยสรุปภาพรวม ดังนี้

1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม (<https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20200522-thg-cg-ethics-th.pdf>) ซึ่งมีการทบทวนสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ได้มีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ซึ่งจะต้องเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระทั้งยังได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปีโดยไม่มีข้อยกเว้น

ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละคราว จะส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย แนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี

ทั้งนี้ การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความคุณสมบัติ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ แผนในอนาคต และเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความสามารถ ทักษะ เพศ อายุที่หลากหลาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร สามารถรับมือกับความท้าทายจากเปลี่ยนแปลง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร โดยการกำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ให้นโยบายแก่ฝ่ายจัดการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการจึงมีความเชื่อมโยงกับฝ่ายจัดการ ซึ่งได้กำหนดขอบเขต บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานร่วมกัน และช่วยเสริมสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจ ที่เอื้อให้คณะกรรมการสามารถสอดส่องดูแลการทำหน้าที่ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาตามนโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้

จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์เหมาะสม เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้ง เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และ รักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม
- 2) บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแล การจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่ง ของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแล รักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
 - (1) การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 3) กรรมการบริษัท จะติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูล รายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการ ตลาด.
- 4) กรรมการบริษัท ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูล ของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินการทำรายการระหว่างบริษัท ย่อยกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้ อย่างสม่ำเสมอ
- 5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการ ของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อย กำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ

ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 6) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของ บริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อย ได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดย มิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มาวันแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ
 - (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 7) บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส บริษัทฯ มีสิทธิเรียก ให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณาดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
 - 8) กรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่ง เอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้
 - 9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของ บริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับ บริษัทย่อยได้ ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับ คู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตน มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทาง การค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติไว้แล้ว

นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการ สอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงิน

ดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีใดไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการทราบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน พร้อมทั้งเปิดเผยหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่างชาติ อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 โดยได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน

- (2) บริษัทฯ ได้โฆษณาบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม
- (3) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นพิจารณาคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบเป็นประจำทุกปี

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานโยบาย หลักเกณฑ์ และจำนวนเงินค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งที่เป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการรายปี และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง รวมถึงค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนที่เป็นค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับผู้บริหารโรงพยาบาลธนบุรี

- (4) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาให้คะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการ ที่ต้องการอย่างแท้จริง
- (5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระ

- (6) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งคำถามล่วงหน้า รวมถึงส่งชื่อผู้เข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทุกท่านผ่านเว็บไซต์ ตท. และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เพื่อให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2564 รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 19 เมษายน 2564 โดยสามารถส่งให้บริษัทฯ ได้ทางจดหมาย หรืออีเมล

- (7) นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง จัดเตรียมสถานที่เจ้าหน้าที่คอยดูแลและบริการในจำนวนที่เหมาะสม ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการประมวลผลการนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้ให้บริการโดยไม่มีค่าใช้จ่าย เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยจัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อบริการให้ผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแทน รวมถึงได้บรรจุของจดหมายแบบธุรกิจตอบรับในซองเอกสารที่ส่งถึงผู้ถือหุ้น ที่ช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะมาที่บริษัทฯ ได้ถูกต้องโดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการจัดส่ง

- (8) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ดังนี้

- 8.1 กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล วาระการอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนอื่น เป็นต้น
- 8.2 ให้ข้อมูลประวัติที่สำคัญของกรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- 8.3 ให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเนื้อหาเป็นการล่วงหน้า
- 8.4 แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ
- 8.5 แจ้งวัตถุประสงค์และเหตุผลของทุกวาระที่เสนอ

- 9) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ดังนี้

- 9.1 บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระและให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
- 9.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ประธานที่ประชุมได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- 9.3 บันทึกมติของที่ประชุมแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน ทั้งที่ อนุมัติ ไม่อนุมัติ หรืองดออกเสียง
- 9.4 บันทึกการมีส่วนร่วมของกรรมการ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 9.5 เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปภายในเวลา 9.00 น. โดยการแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยัง ตท.

- 9.6 หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.
- (10) การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
- บริษัทฯ ได้ย้าให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท CEO ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เข้าร่วมการประชุมเพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง
- (11) บริษัทฯ เลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งอยู่ติดกับสำนักงานใหญ่ มีรถโดยสารผ่านได้สะดวก เดินทางมาได้ทั้งทางรถยนต์ เรือ รถส่วนตัว ทั้งยังมีที่จอดรถอย่างเพียงพอ ทำให้ผู้ถือหุ้นเดินทางมาร่วมประชุมได้สะดวก

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- (1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยสิทธิในการออกเสียงหุ้น แฉงกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- (2) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่ผู้บริหาร พนักงาน และกรรมการ ซึ่งเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการกระทำความผิดการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษหรือแตกต่างจากผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทฯ และมีความเท่าเทียมกันในข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
- (3) บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการ และความเห็นของที่ปรึกษาอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
- (5) บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับเอกสาร/หลักฐานรวมถึงคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะในหนังสือนัดประชุม และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตัวเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม และยังให้บริการการแสตมป์แก่ผู้รับมอบฉันทะ บริเวณหน้าห้องประชุมโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์พิเศษที่ทำให้เกิดความยุ่งยากในการเข้าร่วมประชุม
- (6) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ
- (2) กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มให้ชัดเจน และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- (3) พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการ ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการฉ้อฉล จรรยาบรรณ และมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว
- (5) กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรง ให้ครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางโทรศัพท์	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน 081-613-3539
ทางอีเมล	BOD@thg.co.th หรือ AC@thg.co.th หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน IA@thg.co.th
ทางเว็บไซต์บริษัท	www.thg.co.th
ทางจดหมาย	ส่งแบบแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ถึง "ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน" คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อาคารโรงพยาบาลธนบุรี 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแล รวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ให้แก่ CEO แล้ว CEO จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือตัวแทนจากหน่วยงาน, ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียนซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน, ตัวแทนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์

ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนรวมทั้งการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thg.co.th>

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วทั้งที่ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และประกาศโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายฉบับนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทที่กำหนดไว้

- (2) เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการสื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจ และชี้แจง ตอบข้อซักถามและตีความในกรณีที่มีข้อสงสัย รวมถึงประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลที่กฎหมายกำหนดได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- (3) ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ผู้ได้บังคับบัญชาของตนได้ตระหนักถึง ความสำคัญและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัดในการซื้อขาย หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทใน ตลาด. หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้ง สื่อสารนโยบายฉบับนี้ให้แก่คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนได้รับทราบ

2. แนวทางปฏิบัติ

- (1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

บุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการ ซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขาย หลักทรัพย์ ห้ามมิให้บุคคลใด ทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้ บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการ ที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลง ราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้น ออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

- (2) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

แนะนำบุคคลที่กฎหมายกำหนดให้ระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการ เปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณชน

3. แนวทางในการเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องทราบถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการ เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ

- (1) แนวทางการเก็บรักษาความลับ

- ก) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ และข้อมูลที่เปิดเผยไม่ได้ ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมาย เท่านั้น
- ข) การเก็บรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้า โดยบริษัทฯ ต้องรักษา และปกปิดข้อมูล ลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบุคคล ภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย โดยเป็นการเปิดเผยเพื่อ วัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้มีการเปิดเผย

(2) การเก็บรักษาข้อมูล

หากข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกเองโดยพลการ เพื่อก่อให้เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ไม่ว่าการกระทำความผิดดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นความผิดทางวินัย

(3) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ก) รายงานการถือหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทก่อนนำเสนอสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท. โดยให้เลขานุการบริษัททำรายงานสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ข) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง

4. มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

- (1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
- (2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศ การใช้แฟ้มข้อมูล และเอกสารลับ
- (3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติ ตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

5. บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนมีโทษตามกฎหมาย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ รายการเกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- (2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องจำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ กำหนด และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ กรรมการและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- (1) ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
- (2) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ แต่ในกรณีที่ไมอาจหลีกเลี่ยงได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที
- (3) หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินในรูปแบบใด ๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ เอง
- (4) หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นนอกเหนือจากการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบไม่ว่าด้านใด
- (5) พนักงานทุกคนต้องเปิดเผยเมื่อเกิดสถานการณ์ที่ทำให้เชื่อว่าจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากพนักงานสงสัยว่าจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีบางอย่างที่อาจทำให้ผู้อื่นคิดว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- (6) การจัดทำธุรกรรม / รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมทั้งกำหนดราคา และเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยไม่ให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่จัดทำ เข้าร่วมในการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการนั้น ๆ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับ การคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือ รับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และ ไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
- (3) การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของ บริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และ การให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถ ทำให้กิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้ง เบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- (5) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และ อาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ต้องการให้ทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย และคุณค่า ของแบรนด์ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจจะทบทวนคู่มืออย่างน้อยปีละครั้ง และติดตาม การปฏิบัติตามของผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และถูกนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ซึ่งได้เปิดเผยคู่มือการกำกับดูแลกิจการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20200522-thg-cg-ethics-en.pdf>) ให้ผู้ลงทุนทราบและใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการ ดำเนินธุรกิจต่อไป

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการ กำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้รับทราบหลักปฏิบัติ 8 ข้อ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเห็นชอบให้นำหลักและแนวปฏิบัติของ CG Code มาปรับใช้กับบริบทของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจไปพิจารณานั้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ประเมินการปฏิบัติตามหลัก CG Code พร้อมปรับแก้คู่มือการกำกับดูแลกิจการและกฎบัตรคณะกรรมการ โดยมีการกำหนดกระบวนการและแผนงานที่จะนำไปปรับใช้ให้เหมาะสม พร้อมทั้งเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้พิจารณาทบทวนและเสนอให้ปรับปรุงคู่มือ CG และเตรียมแผนดำเนินงานเกี่ยวกับก๊าชเรือนกระจกในปี 2565 โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 พิจารณาเรียบร้อยแล้ว พร้อมกันนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของตนแล้ว เห็นว่ายังคงเหมาะสม จึงไม่ได้เสนอแก้ไขปรับปรุงเพิ่ม ส่วนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะพิจารณาทบทวนอีกครั้งในปี 2565 พร้อมคู่มือ CG เพื่อให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

(1) การเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

(2) การเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO

ผู้ดำรงตำแหน่งไม่ประสงค์ที่จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

(3) การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ขาดความยืดหยุ่น และยากต่อการปฏิบัติ

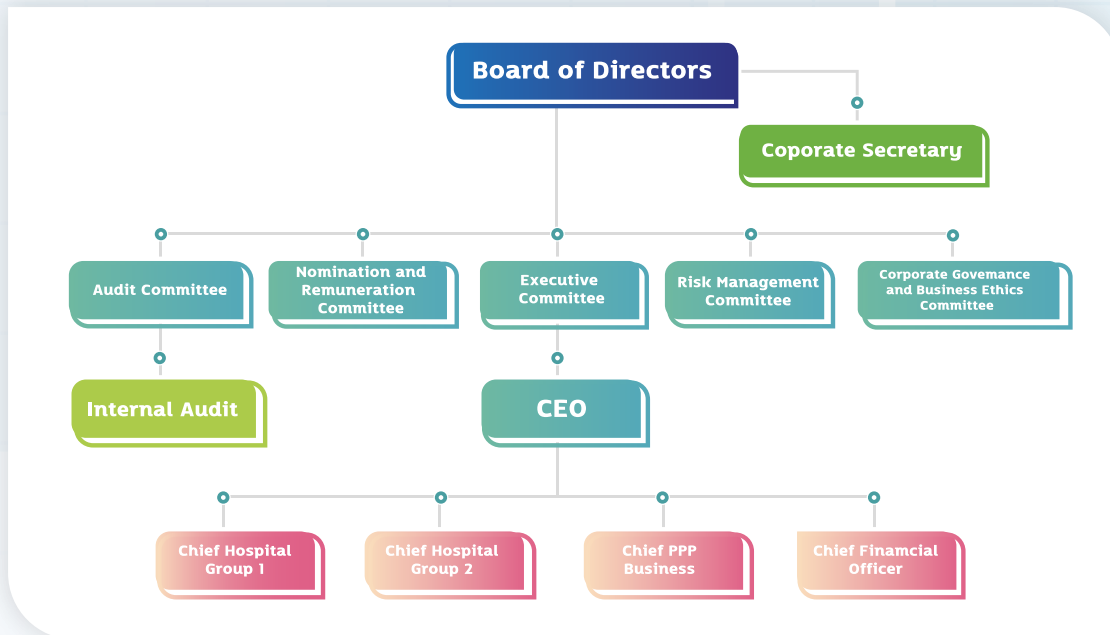
(4) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะมีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติมากกว่า อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านม กรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 มาโดยตลอด

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565 THG มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจ มีความเป็นอิสระ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ดังแผนภาพ



2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 13 คน ประกอบด้วย

- | | |
|---|---|
| 1) นพ. บุญ วนาสิน ^{1) 4)} | ประธานกรรมการ |
| 2) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ^{1) 2)} | รองประธานกรรมการ |
| 3) นางกรรณิการ์ งามโสภี ^{3) 5)} | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4) นายวีระชัย ศรีขจร ³⁾ | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5) ดร. วิกรม คุ่มไฟโรจน์ ³⁾ | กรรมการอิสระ |
| 6) พญ. ลินดา ไกรวิทย์ ³⁾ | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ |
| 7) นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส ^{1) 2)} | กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8) นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ⁴⁾ | กรรมการ |
| 9) ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ ⁴⁾ | กรรมการ |

- | | |
|--|--|
| 10) ศ. นพ. อาศิร อุณนันทน์ ⁴⁾ | กรรมการ |
| 11) นางสาวนลิน วนาสิน ⁴⁾ | กรรมการ |
| 12) นายศิธา เมฆสวรรค์ ^{1) 4)} | กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ |
| 13) ดร. ขจร ธนะแพสย์ ⁴⁾ | กรรมการ |

- หมายเหตุ
- | | |
|--|-------------------------------|
| 1) กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ | 2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 3) กรรมการการอิสระ | 4) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
| 5) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ | |

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.8 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.6 ของกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุด (CEO) ไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) ในเพศ อายุ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท		จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
เพศ	- ชาย	9	69.23
	- หญิง	4	30.77
อายุ	- ไม่เกิน 50 ปี	6	46.15
	- 50 – 60 ปี	1	7.70
	- มากกว่า 60 ปี	6	46.15
ความเชี่ยวชาญหลัก	- การแพทย์	5	38.46
	- การบริหารธุรกิจ	10	53.84
	- การบัญชี การเงิน	8	61.54
	- เศรษฐศาสตร์ การธนาคาร	6	46.15
	- กฎหมาย	3	23.08
	- เทคโนโลยีสารสนเทศ	4	30.77
	- ความยั่งยืน	6	46.15
	- การกำกับดูแลกิจการ	9	69.23
	- วิศวกรรม	1	7.70
	- การบริหารทรัพยากรมนุษย์	7	53.85
	- การลงทุน	5	38.46
	- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	3	23.08

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับ CEO เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัทฯ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่สำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน และไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน (Duty of Obedience)
 - 1.4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. ดำเนินการให้บริษัทฯ นำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
3. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว แนวทางและนโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะกลาง งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล และติดตามการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
5. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบ กำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย และโครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสม

8. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9. พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

10. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำกับควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

12. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

13. ให้มีการจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

14. ต้องรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น

15. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3. สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4. สนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายประเด็นที่สนใจได้อย่างอิสระ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรร เวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถาม ของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของ ฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการ บริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

สรุปอำนาจอนุมัติที่สำคัญระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร*	CEO
งบประมาณประจำปี	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ให้ความเห็นชอบ
การลงทุน หรือการขยายธุรกิจใหม่	เกินกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
การซื้อหรือจำหน่ายสิ่งของพัสดุ นอกงบประมาณประจำปี	เกินกว่า 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
	-	-	-
การได้มา จำหน่าย โอนสินทรัพย์ถาวร	เกินกว่า 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
อำนาจลงนามในเช็ค	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : การอนุมัติรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มี นัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผย ข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการดำเนินการที่กำหนดไปปฏิบัติ ผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลงานของฝ่ายบริหารด้านต่าง ๆ ซึ่งในปี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 9 ครั้ง เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

CEO ได้สื่อสารกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนดให้หน่วยงานและบริษัทย่อยรับทราบ กำกับดูแล และบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งในปี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 10 ครั้ง เพื่อให้ Business Unit ได้เข้ามารายงานการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะร่วมกันแก้ไขปัญหา และติดตามเพื่อกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ประชุมวางแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาวในวันที่ 24 กันยายน วันที่ 1 ตุลาคม และวันที่ 8 ตุลาคม ซึ่ง CEO ได้สื่อสารกลยุทธ์ และยุทธศาสตร์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ให้หน่วยงานและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อกำหนดแผนธุรกิจ และงบประมาณสำหรับปี 2565 ต่อไป

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัทฯ หรือ เรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจได้อย่างอิสระ โดยปี 2564 ได้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564

3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นางกรรณิการ์ งามโสภิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวีระชัย ศรีขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | กรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ : คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน คัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งพิจารณารายการระหว่างกัน โดยมี นางกรรณิการ์ งามโสภิ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

- (1.1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (1.2) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบรายงานทางการเงินที่สำคัญ ผลการตรวจสอบและหารือเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

(2) การควบคุมภายใน

- (2.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- (2.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- (2.3) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (2.4) สอบทานและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน

(3) การตรวจสอบภายใน

- (3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งกำกับให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- (3.2) พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน
- (3.3) ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในรวมถึงพิจารณา ผลตอบแทน อัตรากำลังคน และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3.4) พิจารณานุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3.5) อนุมัติและประเมินแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- (3.6) สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เสนอต่อฝ่ายบริหาร รวมถึงการสอบทานความเห็นของฝ่ายบริหารที่มีต่อการตรวจสอบที่ได้มีการเสนอและรายงานไว้ รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม
- (3.7) ให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) กรณีว่าจ้างหน่วยงานภายนอก

(4) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (4.1) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (4.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (4.3) ดำเนินการตรวจสอบเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯกระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 หรือ มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือ มาตรา 313 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (5) หน้าที่อื่น ๆ
- (5.1) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- (5.2) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (5.3) สามารถเข้าพบผู้บริหาร ติดต่อพนักงานและเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้โดยไม่มีข้อจำกัด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเฉลิมกุล อภิคุณโยภาส | รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางกรรณิการ์ งามโสภิ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายวีระชัย ศรีขจร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (3) กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- (4) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง

- (5) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง กระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (7) รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (8) พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่
- (9) ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (10) ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
- (11) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน ดังนี้

1. นายวีระชัย ศรีขจร ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 2. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- โดยมี คุณวีระชัย ศรีเพชรกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาคณะกรรมการบริษัท และ CEO
- (2) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะตลาด เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ CEO
- (4) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO
- (5) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และสถานการณ์

ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในด้านต่าง ๆ

- (6) กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และ CEO เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- (7) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
- (8) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (9) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
2. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
3. นายศิธา เมฆสุวรรณ กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

โดยมี นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

- (1) กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- (2) กำหนดแนวทาง และกำกับ ดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้
- (3) ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ เข้าใจนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจและมีผลในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
- (4) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สม่าเสมอ หรืออย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามความจำเป็นเหมาะสม
- (6) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- (7) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร
2) นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	กรรมการบริหาร
3) นางสาวนลิน วนาสิน	กรรมการบริหาร
4) นางสาวทิพย์วรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา	กรรมการบริหาร
5) นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร
6) น.พ. วชิรบุญย์ ศาสตระรุจิ	กรรมการบริหาร
7) นพ. พิชญ์ นาควัชร ¹⁾	กรรมการบริหาร
8) นางสาวอัญชลี ขวลิตจารีธรรม ²⁾	กรรมการบริหาร
9) ดร.สุวดี พันธุ์พานิช ³⁾	กรรมการบริหาร
10) นพ. พิชิต กังวลกิจ ⁴⁾	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

- 1) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ประธานกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้ง นพ. พิชญ์ นาควัชร เป็นกรรมการบริหาร แทน นพ. วสันต์ อภิวัฒนกุล ที่ลาออกจาก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564
- 2) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ประธานกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้ง นางสาวอัญชลี ขวลิตจารีธรรม เป็นกรรมการบริหารเพิ่ม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564
- 3) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ประธานกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้ง ดร.สุวดี พันธุ์พานิช เป็นกรรมการบริหารเพิ่ม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564
- 4) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ประธานกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้ง นพ. พิชิต กังวลกิจ เป็นกรรมการบริหารเพิ่ม มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2565

โดยมี นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



ผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวนทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นพ.ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	Chief Executive Officer and Chief Hospital Group 1 ¹⁾
2. นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	Chief Hospital Group 2
3. นางสาวอัญชลี ขวลิตจารีธรรม	Chief Financial Officer and Director of Accounting (Accounting-supervising person)
4. ดร. สุวดี พันธุ์พานิช	Chief Private Public Partnership Business ²⁾

หมายเหตุ: 1) ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ได้มีมติให้แต่งตั้ง นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่ง Acting Chief Executive Officer ให้ดำรงตำแหน่งเป็น Chief Executive Officer
2) ประธานกรรมการบริษัท ได้มีคำสั่งแต่งตั้ง ดร.สุวดี พันธุ์พานิช ให้ดำรงตำแหน่ง Chief Private Public Partnership Business แทน ดร.เจษฎา ธรรมวนิช เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564

คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น คือเงินเดือนและโบนัส โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งค่าตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนค่าตอบแทนระยะยาวนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติเป็นคราว ๆ ไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 เห็นว่า ฝ่ายจัดการได้ปรับกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจ เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ดี จึงมีมติปรับขึ้นเงินเดือนปี 2565 และจ่ายโบนัสปี 2564 ให้ฝ่ายจัดการ ดังนั้นปี 2564 THG มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุม (กรณีได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย) ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,194,906.69 บาท (รวมค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย และค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่ถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อย จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมใด ๆ

2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง (กรณีเดินทางไปปฏิบัติงานในต่างจังหวัด หรือต่างประเทศ) ค่าโทรศัพท์ และค่ารักษาพยาบาล ดังนี้

- ผู้บริหาร 100,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
- บิดา-มารดา ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
- สามี/ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่วนลด 50% รวมแล้วไม่เกิน 100,000 บาท

โดยในปี 2564 ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนอื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย จำนวนรวมทั้งสิ้น 666,907.10 บาท

5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

สำหรับปี 2562 - 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรทั้งหมดตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วน พนักงาน เข้าร่วม กองทุน สำรอง เลี้ยงชีพ (PVD)	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ส.ค. 2562		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ส.ค. 2563		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ส.ค. 2564	
		ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	89%	3,315	385	3,501	328	2,902	272
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	100%	598	84	548	93	511	78
บจก. ดีเอส ออลล์ (เดิมชื่อ บจก.ทันตสยาม)	60%	116	12	95	3	104	-
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	4%	123	2	92	3	168	78
บจก. ราชธานี เรียดดี	ไม่มี PVD	1	-	1	-	1	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	ไม่มี PVD	-	-	-	-	-	-
บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์	ไม่มี PVD	30	1	29	1	26	-
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	ไม่มี PVD (อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	87	34	96	25	92	1
บจก. โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ ธนบุรี	ไม่มี PVD	-	-	-	-	-	-
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	100%	534	-	453	6	419	191
บจก. โรงพยาบาลธนราษฎร์ทุ่งสง	ไม่มี PVD	149	42	167	-	185	62
บจก. เมดแอสซิส ²⁾	ไม่มี PVD	-	-	-	-	1	-
บมจ. ธนบุรี คานาบิช ²⁾	ไม่มี PVD	-	-	-	-	2	1
รวม		4,953	560	4,982	459	4,411	683
รวมทั้งหมด		5,513		5,441		5,094	

หมายเหตุ : 1) จำนวนพนักงาน ไม่รวมแพทย์ Part Time

2) บจก. เมดแอสซิส จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อ 29 เมษายน 2564 ส่วน บมจ. ธนบุรี คานาบิช จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อ 19 พฤศจิกายน 2564

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็น

- ค่าตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินโบนัส และเงินช่วยเหลือพิเศษ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงานโดยเทียบเคียงกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน ส่วนการปรับเงินเดือนและโบนัสจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs)
- ค่าตอบแทนในระยะยาวสำหรับพนักงานทุกคน ได้แก่ เงินชดเชยยามเกษียณอายุ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พนักงานที่มีอายุงานเกิน 5 ปี จะได้เงินสมทบเพิ่มขึ้นอีก 2%) นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่ม

สวัสดิการให้พนักงานที่ทำงานมานาน อาทิ การเพิ่มวันหยุดพักผ่อน ค่าตอบแทนพิเศษตามความเหมาะสม เป็นต้น เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน

- สวัสดิการและอื่น ๆ อาทิ ค่ารักษาพยาบาลพนักงานและครอบครัว ค่าตรวจสุขภาพประจำปี ค่าตรวจสุขภาพประจำปีในราคาพิเศษสำหรับครอบครัวพนักงาน ส่วนลดพิเศษในการมาใช้บริการของโรงพยาบาล อาทิ การทำทันตกรรม เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1,831,841,936	1,575,642,548	1,583,754,993.71
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	256,280,506	222,022,505	234,105,483.00
บจก. ดีเอส ออลล์ (เดิมชื่อ บจก.ทันตสยาม)	51,320,058	46,662,967	44,078,629.19
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	76,534,670	48,520,675	80,165,868.96
บจก. ราชธานี เรียวตี้	126,240	125,340	114,400.00
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เปอร์ติส	20,159,665	20,226,529	17,945,258.00
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	54,395,301	42,929,969	51,721,265.73
บจก. โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ ธนบุรี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	242,394,618	233,775,379	425,742,267.68
บจก. โรงพยาบาลธนราษฎร์ทุ่งสง	24,072,248	56,566,489	67,553,042.04
บจก. เมดแอคเซส **	-	-	148,491.50
บมจ. ธนบุรี คานาบิช **	-	-	1,150,419.75
รวม	2,557,125,242	2,246,472,401	2,506,480,119.56

หมายเหตุ : บจก. เมดแอคเซส จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อ 29 เมษายน 2564

บมจ. ธนบุรี คานาบิช จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อ 19 พฤศจิกายน 2564

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายในการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

1) ประวัติและความมั่นคง

ต้องเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผู้จัดการกองทุนเป็นผู้ดูแลเงินให้งอกเงย ซึ่งต้องเป็นบุคลากรที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.

พิจารณาว่าบริษัทจัดการได้รับใบอนุญาตและการให้บริการที่ดีตลอดมา ไม่มีประวัติการกระทำที่ผิดกฎหมาย มีทีมงานที่มีความน่าเชื่อถือนำเสนอบริการและให้ข้อมูลที่เข้าใจ บริษัทจัดการมีความมั่นคงทางการเงิน และอยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจของธนาคารกรุงเทพ ดังนั้นโรงพยาบาลมีความเชื่อมั่นในประวัติและความมั่นคงของบริษัทจัดการดังกล่าว

2) มุมมองด้านการลงทุน

บริษัทจัดการมีทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย สอดคล้องกับลักษณะความต้องการ และความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมด้านการลงทุนที่คาดว่าจะได้ประโยชน์สูงสุด แก่สมาชิก

3) ระบบงานของบริษัทจัดการ

ระบบงานทะเบียนสมาชิกมีความน่าเชื่อถือและถูกต้อง ระบบการเปิดเผยข้อมูลของกองทุนที่สามารถเข้าถึงได้ มีมาตรการและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมีแนวทางการควบคุม และตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานอื่นอย่างชัดเจน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรบุคคล ให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้

- (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
- (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
- (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
- (4) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาส่วนกลาง (Learning & Development Center) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในกลุ่ม THG ให้มีทักษะการบริหารจัดการ (Managerial Skill) นอกเหนือไปจากความรู้ และทักษะในหน้าที่งาน Functional Skill) ให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง (Self-Development) แลกเปลี่ยน

เรียนรู้ระหว่างกันนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน นำพาทีมสู่ความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายองค์กร และเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2564 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติตาม “ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department)

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติ ตาม “ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ แต่งตั้งให้ นางหทัยชนก ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตาม “ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเชิงกลยุทธ์ ข้อมูลธุรกิจ ผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการ และแนวโน้มธุรกิจ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจสำหรับนักลงทุน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้บริหารได้พบนักลงทุนที่หลากหลาย ทั้งนักลงทุนสถาบันในประเทศ ต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ และผู้แนะนำการลงทุน เพื่อให้สื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และโปร่งใส ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างดี ทั้ง CEO ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) เป็นผู้พบนักลงทุน และให้ข้อมูลร่วมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา โลกต่างเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ทำให้ต้องงดการเดินทาง หรือหลีกเลี่ยงการประชุมรวมกลุ่มคนจำนวน ดังนั้น กิจกรรมในด้านการพบนักลงทุนจึงลดจำนวนครั้งลง แต่ทดแทนด้วยการประชุมผ่านทางออนไลน์ สำหรับผู้ลงทุนสถาบันทั้งแบบเดี่ยวและประชุมกลุ่ม ทางบริษัทฯ พยายามใช้ช่องทางออนไลน์ สื่อสารข้อมูลผ่านเว็บไซต์ เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเสมอ

รูปแบบการเข้าพบ	จำนวน การเข้าพบ
1. แลกเปลี่ยนประกอบการประจำไตรมาส	4
2. ร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนโดย ตลท. (SET Opportunity Day)	1
3. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ (Domestic roadshow/conference)	-
4. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ (International roadshow/conference)	-
5. การจัดประชุมพบนักลงทุน นักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ และการเยี่ยมชมกิจการ (Company visit, conference call and site visit)	4

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อ นางสาวศิริพร ไร่รุ่งเรืองกุล ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ อีเมล: ir@thg.co.th
หรือโทรศัพท์ : 0-2472-2000 ต่อ 2785

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้ผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ (รวมค่าตอบแทน ในรอบปีบัญชี 2564 เป็นเงินรวม 8,580,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บจก. ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส	สำนักงานผู้สอบบัญชีอื่น
• บริษัทฯ	3,750,000 บาท	-
• บริษัทย่อย	4,600,000 บาท	230,000 บาท
รวม	8,350,000 บาท	230,000 บาท

2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-ไม่มี-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1.1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทกรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

- (1) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ.บริษัทมหาชน") พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์") รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- (2) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต.) และ ตลท. กำหนดไว้
- (3) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้ คือ:

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่มีการการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถ แสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึง ผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมาบิบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามคุณสมบัติที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1) - 10) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

1. กรณีคัดเลือกกรรมการรายใหม่
 - 1.1. พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ที่หลากหลาย (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เช่น ทักษะวิชาชีพ เพศ อายุ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์ แข็งแกร่ง และสามารถ นำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 1.2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ ประกาศ กำหนด
 - 1.3. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ ภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ ด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย
2. กรณีต่ออายุกรรมการรายเดิม พิจารณาประวัติและผลงานที่ผ่านมาขณะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ
 - 2.1. ได้ศึกษาข้อมูลบริษัทฯ วาระการประชุม และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - 2.2. การอุทิศเวลาให้กับองค์กร และเข้าร่วมกิจกรรม / การประชุมต่าง ๆ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการดังนี้

1. พิจารณา Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหา ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจกลยุทธ์ แผนในอนาคต และเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน ด้วยความโปร่งใส ดังนี้
 - 2.1. จากการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - 2.2. จากรายชื่อบุคคลในฐานข้อมูลกรรมการอาชีพจากทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director)
 - 2.3. จากผู้บริหารภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการทาบตาม สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย
 - 4.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 4.3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

5. ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงตามค่านิยมของสำนักงาน ก.ล.ต.

1. ผู้บริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

2. ผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. ผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ พร้อมดำเนินการทาบทามบุคคลดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ายินดีจะมารับตำแหน่งผู้บริหาร หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้มีอำนาจ โดย

- 1) กรณีแต่งตั้งตำแหน่ง CEO จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือก ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- 2) กรณีแต่งตั้ง C-Level อื่นที่ไม่ใช่ CEO ให้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2564 ไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพราะไม่มีกรรมการเพิ่ม

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลท. หรือสถาบันอิสระอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	หลักสูตรอบรม	จัดโดย
นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	THE STANDARD ECONOMIC FORUM 2021 (THE GREAT REFORM: THAILAND'S TIPPING POINT FOR A SUSTAINABLE FUTURE วันที่ 26-28 พฤศจิกายน 2564	THE STANDARD CO., LTD
นางกรรณิการ์ งามโสภิ		
แพทย์หญิงลินดา ไกรวิทย์		
ศ.นพ.อาศิส อุณนันทน์	Financial Statements for Directors (FSD) 44/2021	IOD

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน

กระบวนการประเมินผลงาน

1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ
 - 1.1 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
 - 1.2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ
 - 1.3 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
2. กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท สำหรับการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล เลขานุการบริษัทจะรวบรวมและแยกเป็น 2 ส่วน โดย
 - 2.1 แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการสรรหาฯ ส่งให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
 - 2.2 แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการท่านอื่นที่เหลือ ส่งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
3. เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินของกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี และ/หรือระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลงาน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ	กรรมการรายบุคคล
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
(2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
(3) การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
(4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	-	-
(5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓	-	-
(6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓	-	-

การวัดผลของแบบประเมินทั้ง 3 แบบ แบ่งเป็น 4 ระดับคือ

- 0 คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นน้อยมาก
- 2 คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี/บ่อยครั้ง
- 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียืดเยื้อ/เป็นประจำ

สรุปผลการประเมินของแต่ละคณะในปี 2564

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4)
คณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)	3.37
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.66
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.90
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.90
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.90
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	3.90

การประเมินการปฏิบัติงานของ CEO

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานประจำปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของ ตลท. ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ และบริการ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ในปี 2564 โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)						
		BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED
1. นพ. บุญ วานานิน	ประธานกรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	-
2. นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	รองประธานกรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	-
3. นางกรรณิการ์ งามโสกี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	13/13	12/12	-	-	1/1	1/1
4. นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	-	12/12	-	2/2	1/1	-
5. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	13/13	12/12	7/7	-	1/1	1/1

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)						
		BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED
6. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	9/9	13/13	12/12	7/7	2/2	1/1	1/1
7. ดร. วิกรม คุ่มไฟโรจน์	กรรมการอิสระ	8/9	-	-	-	-	1/1	1/1
8. นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	1/1
9. ศ. นพ. อาศิส อุณนันทน์	กรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	1/1
10. นางสาวนลิน วนาสิน	กรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	-
11. นายศิธา เมฆสุวรรณค์	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	9/9	-	-	-	2/2	1/1	1/1
12. ดร. ขจร ณะแพสย์	กรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	1/1
13. ดร.ฤกษ์ชัย กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	9/9	-	-	-	-	1/1	1/1

หมายเหตุ: คำอธิบายอักษรย่อ

BOD : คณะกรรมการบริษัท

AC : คณะกรรมการตรวจสอบ

NRC: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

RMC : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

CGC : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

AGM : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

NED : คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

Strategic : สัมมนา Strategic Planning

* ดร. วิกรม คุ่มไฟโรจน์ ขาดประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	180,000	12,000
กรรมการบริษัท	150,000	12,000
คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่		12,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ		

หมายเหตุ: 1. คณะกรรมการบริหารไม่ได้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

2. ผู้บริหารที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2564 มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมผู้ถือหุ้น ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนกรรมการประจำปี เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 5,827,273 บาท โดยไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)								ค่าตอบแทนจาก บริษัทย่อย ³⁾	รวม
	BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED	ค่าตอบแทน ต่อปี		
1. นพ. บุญ วานลิน	108,000	-	-	-	-	12,000	-	180,000	-	300,000
2. นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	108,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	429,636	699,636
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี	108,000	156,000	144,000	-	-	12,000	12,000	150,000	72,000	654,000
4. นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส	108,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	429,636	699,636
5. นายวีระชัย ศรีขจร	108,000	156,000	144,000	84,000	-	12,000	12,000	150,000	72,000	738,000
6. พญ.ลินดา ไกรวิทย์	108,000	156,000	144,000	84,000	24,000	12,000	12,000	150,000	72,000	762,000
7. ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์	96,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	270,000
8. นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	108,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	282,000
9. ศ.นพ.อาศิร อุณนันทน์	108,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	282,000
10. นางสาวนลิน วานลิน	108,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	-	270,000
11. นายศิธา เมฆสุวรรณค์	108,000	-	-	-	24,000	12,000	12,000	150,000	-	306,000
12. ดร. ขจร ธนะแพทย์	108,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	282,000
13. ดร.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	108,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	282,000
รวม	1,392,000	468,000	432,000	168,000	48,000	156,000	108,000	1,980,000	1,075,273	5,827,273

หมายเหตุ : 1) คณะกรรมการบริหารไม่ได้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
2) ผู้บริหารที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
3) ค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย หมายถึงค่าเบี้ยประชุมจากการไปประชุมคณะกรรมการ หรือประชุมผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย
ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารตามนิยาม กสท จะไปรวมอยู่ในค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลธนบุรีให้กรรมการดังนี้

- กรรมการ 100,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
- บิดา-มารดา ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
- สามี/ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่วนลด 50% รวมแล้วไม่เกิน 100,000 บาท

โดยในปี 2564 กรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งสิ้น 1,234,516.50 บาท

1.3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

- แนวทางการกำกับดูแล อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตัวแทน ให้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบริหารงาน และนโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยการลงคะแนนเสียงในมติที่สำคัญจะเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ
- บริษัทย่อย ต้องขออนุมัติงบประมาณประจำปี และแผนธุรกิจต่อบริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทย่อยได้เมื่อต้องการ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร จำนวน 11 คน เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 11 บริษัท บริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท และบริษัทร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท ซึ่งกรณีที่กรรมการ และ/หรือผู้บริหารลาออกที่แต่งตั้งไปลาออก คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารท่านอื่นไปกำกับดูแลผลประโยชน์แทนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
- บริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทย่อยไม่ได้มีรายการสำคัญที่เข้าเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการได้มาจำหน่ายไป

1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดดังเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20200522-thg-cg-ethics-en.pdf>) โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ครั้งที่ 2/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ได้พิจารณาทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม พร้อมรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขและขออนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทฯ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้มอบหมายให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการคอยติดตาม ประสานงานกับกลุ่มบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมตามคู่มือฯ อาทิ การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท การดูแลสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนนวัตกรรมใหม่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งจากการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในแต่ละประเด็นได้ครบถ้วน และได้รับการประเมินการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- บริษัทฯ ได้คะแนนในระดับ 5 ดาว ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (คะแนน 90 คะแนนขึ้นไป) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตามการปฏิบัติที่สำคัญอีก 4 ประเด็น ดังนี้

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียตามเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด เพื่อรายงานส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- (2) ชี้แจงการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจเดียวกัน แต่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่ม THG

(2.1) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์

- CEO กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.01 (ณ 31 ธันวาคม 2564) ของ THG
- กรรมการของ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (RJH) (ไม่ใช่กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ และไม่ได้ถือหุ้นและใน RJH)

RJH และ THG ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันแต่ไม่ใช่คู่แข่งกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่คนละจังหวัด

(2.2) นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ นส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ และ บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (RAM)

- นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ กรรมการของ THG (ไม่ใช่กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ) ถือหุ้น THG ร้อยละ 2.08
- นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นของ RAM
- นส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ กรรมการของ THG (ไม่ใช่กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ และไม่ได้ถือหุ้น THG)
- นส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ ที่ปรึกษาทางการเงิน และผู้ถือหุ้น RAM
- RAM เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 20.91 (ณ 31 ธันวาคม 2564) ของ THG

นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และ นางสาวฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของ THG นอกจากนี้ การแต่งตั้งบุคคลทั้ง 2 ท่านไม่ขัดต่อ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ที่แก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เพราะแม้ว่า RAM จะประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน แต่ไม่ใช่คู่แข่ง THG อีกทั้งเมื่อมีวาระใดที่ RAM มีส่วนได้เสีย (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) จะพิจารณาให้นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และ นางสาวฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ ดออกเสียงในวาระดังกล่าว นอกจากนี้ การที่กลุ่ม RAM เข้ามาถือหุ้นใน THG ถือเป็นการเสริมความแข็งแกร่งได้แลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ อาทิ สั่งซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ร่วมกัน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้ THG และ RAM มีการจัดการด้านต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการประสานงานส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกันกรณีเตียงเต็ม เป็นต้น

ทั้งนี้ RAM และ THG เป็นพันธมิตรที่ดีช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกันตลอดมา แม้ว่าจะประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันแต่ไม่ใช่คู่แข่งกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ห่างกัน และปัจจุบันไม่มีจังหวัดใดที่มีโรงพยาบาลในเครือแข่งขันหรืออยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ส่วนในเขตกรุงเทพมหานคร THG มีโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ถนนบำรุงเมือง และ RAM มีโรงพยาบาลมเหล็ก ตั้งอยู่ที่เขตบางรัก ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน แต่ทั้ง 2 แห่งมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน โดย

- โรงพยาบาลมเหล็ก มีกลุ่มลูกค้าประกันสังคมเป็นส่วนใหญ่
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง มีกลุ่มลูกค้าเป็นชาวต่างชาติเป็นส่วนใหญ่

(2.3) RAM เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ THG จึงแต่งตั้งตัวแทนมาเป็นกรรมการใน THG จำนวน 2 ท่าน ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งการอนุมัติรายการใด ๆ ต้องใช้เสียงข้างมาก จึงไม่มีอำนาจควบคุม หรือเข้ามาบริหารงานใน THG ทั้งนี้กลุ่มวานาสิโนยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 22.05 (ณ 31 ธันวาคม 2564)

(2.4) กรณี RAM ได้ร่วมกับ THG จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ เพื่อทำโรงพยาบาลธนบุรี รังสิต โดยถือหุ้น 40% นั้น จะเป็นประโยชน์ต่อ THG ดังนี้

- ก) ทำให้ THG มีโอกาสขยายการเติบโตในธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เร็วขึ้น เพราะเป็นโครงการที่ต้องลงทุนสูงถึง 2,700 ล้านบาท หาก THG จะลงทุนเองทั้งหมด ณ ขณะนี้ อาจมีผลต่อสภาพคล่องของ THG ในอนาคตได้
- ข) เป็นการสร้างโอกาสให้บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนและประสานความร่วมมือที่ดีในเชิงธุรกิจกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อทำให้เกิดความช่วยเหลือ และส่งเสริมกันทางธุรกิจ การแพทย์ รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ค) การเข้าลงทุนในโรงพยาบาลธนบุรี รังสิต ถือเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ระดับตติยภูมิ จะเป็นการยกระดับชื่อเสียงของบริษัทฯ จากการเปิดให้บริการโรงพยาบาลในเขตรังสิต ที่สามารถดูแลรักษาผู้ป่วยจากโรคที่มีความซับซ้อน ซึ่งในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงนั้น มีโรงพยาบาลไม่กี่แห่งที่มีศักยภาพในการรักษาดังกล่าว
- ง) เพิ่มมูลค่า และความน่าสนใจให้โครงการ Jin Wellbeing County ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยของผู้สูงอายุ โดยจะเป็นปัจจัยสำคัญให้ประชาชนเลือกซื้อห้องชุดของโครงการ

(3) เปิดเผยแพร่การทำการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการทำการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องขออนุมัติเข้าทำการรายการจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยสารสนเทศต่อ ตลท. จำนวน 2 รายการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- (1) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยบุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณชน
- (2) มีการกำหนดลำดับขั้นของการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อจำกัดในการนำไปใช้
- (3) กรรมการ ผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

- และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง
- (4) ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องมีโทษตามกฎหมาย แต่ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง กระทำความผิดที่ขัดต่อนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- (1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับนโยบายดังกล่าวไปสื่อสารต่อยังพนักงานและผู้บริหาร ทั้งในรูปแบบ การจัดอบรม การจัดทำหนังสือเวียนให้พนักงานศึกษา ทำความเข้าใจและลงนามรับทราบ และใช้เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้ง กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของคะแนน ประเมินผลของพนักงาน เป็นคะแนนที่มาจากการทำข้อสอบระดับองค์กรที่มีข้อคำถามเกี่ยวกับ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (2) บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในคู่มือการกำกับ ดูแลกิจการและจริยธรรม <https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20200522-thg-cg-ethics-en.pdf>
- (3) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “ประกวดเขียนเล่าเรื่อง” เพื่อสร้างความตระหนักและค่านิยมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ระหว่างวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 – 15 มกราคม 2565 โดยเปิดตัวเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (International Anti-Corruption Day)
- (4) บริษัทฯ ส่งผู้บริหารเข้าสัมมนาเรื่อง “บทบาทเลขานุการบริษัท ในการยกระดับ CG ด้าน Anti-Corruption” ในวันที่ 8 ตุลาคม 2564

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและผลักดันให้มีการปฏิบัติตามแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงให้ข้อเสนอแนะวิธีการควบคุมหรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้น ๆ พร้อมทั้งให้มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงลงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร สรุปได้ ดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมี

นโยบายในการคุ้มครองให้ผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะมีการรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการที่ได้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

2. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายใน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
3. ในกรณีที่มีเหตุการณ์สืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
4. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ
5. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น รวมถึงนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร อย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในองค์กร

การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยมีรายละเอียดการประชุม ดังตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคลในข้อ 1.2

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัท ฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาจากผลการสอบทานการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินงานตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถทำให้กิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่อำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในครอบคลุมองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) และการติดตาม (Monitoring Activities) การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรง และการรักษาจรรยาบรรณ และส่งเสริมให้บุคลากรมุ่งเน้นความซื่อสัตย์ จริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีและเหมาะสม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายใน และดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน เช่น

- 1.1 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

- 1.2 บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
- 1.3 บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุน โครงการ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจองค์กร

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 2.2 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหาร จัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และ ความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.3 บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุ วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้อง เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยง ในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหาร กำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความ ระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนด พันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง

นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

- 3.1 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัทฯ และกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 3.2 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การจัดการการเข้าถึงเทคโนโลยี สารสนเทศ ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อให้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัยสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- 3.3 บริษัทฯ กำหนดระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย และคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อใช้อำนาจการ ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

ในภาพรวมบริษัทฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีนโยบายและ ระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุม เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงิน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงาน กับพนักงาน

4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 4.1 บริษัทฯ จัดทำรายงานต่างๆ ที่ต้องรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ บนพื้นฐานของการ จัดเตรียมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นทั้งที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก โดยแสดงถึงการเปลี่ยนแปลง แนวโน้มและผลการดำเนินงาน การนำเสนอ เช่น การรายงาน งบการเงิน และการรายงานผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้คณะผู้บริหารได้รับทราบ เป็นต้น
- 4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารโดย ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีหน่วยงานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ บริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานนักลงทุน

5) การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายใน ของ บริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 5.1 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ หรือกระบวนการ ดำเนินงานบริษัทฯ ซึ่งจะมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในการวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

5.2 มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2564 ตามองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผู้รับผิดชอบฝ่ายตรวจสอบภายในคือ นางหทัยชนก ปางน้อย ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 10 ปีและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนางหทัยชนก ปางน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 โดยบริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และการประเมินผลงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ทั้งนี้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในได้ตามความเหมาะสม

ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ของระบบงานที่ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม มีการควบคุมภายใน ในส่วนที่เป็น

สาระสำคัญที่เพียงพอ ที่ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ไม่มีประเด็นที่มีผลกระทบในส่วนที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุนโครงการบริษัทฯ จัดให้มีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจองค์กร รวมทั้งออกประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บุคลากรทุกระดับขององค์กรมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติไว้ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ช่วยให้ทุกส่วนขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย และความสำเร็จในการดำเนินงาน อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน อีกทั้งสามารถประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้ตั้งแต่โครงการใหญ่ไปจนถึงโครงการขนาดเล็ก ซึ่งตระหนักถึงความผิดพลาดและเตรียมแผนรองรับก่อนที่จะเกิดขึ้นย่อมดีกว่าการแก้ปัญหาที่ปลายเหตุ ที่อาจทำให้เสียค่าใช้จ่ายและสูญเสียทรัพยากรโดยไม่จำเป็น

รายการระหว่างกัน

1. ลักษณะรายการ

รายการของ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (“บริษัทฯ/THGC”) และบริษัทย่อย

1.1 รายการธุรกิจปิดหรือสนับสนุนธุรกิจปิดที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
1. บมจ. สิริเวช จันทบุรี <u>ความสัมพันธ์</u> เป็นบริษัทร่วม และมีนาย เฉลิมกุล อภิภูณ โฆษิต และนายแพทย์ธนชาติป ศุภประดิษฐ์ เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ	บจก. ดีเอสแอล (เดิมชื่อ บจก. ทันต สยาม)	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	-	37,967	41,494	19,206	บจก. ดีเอสแอลฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางทันตกรรม โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การ ให้เครดิตทางทางการค้าระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	-	50,000	20,000	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับ โรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ระบุ ตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไป ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณา อย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายใน ผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติ โดยทั่วไป

ข้อมูลเชิง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)			ความจำเป็นและความคุ้มค่า
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	
1. บมจ. กิวิเวช จันทบุรี (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เอลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากการขาย <ul style="list-style-type: none">▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป▪ ลูกหนี้การค้า	696,000 66,000 762,000	696,000 165,690 762,000	- - -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับนิติบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. เมดแอลเซส	4. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <ul style="list-style-type: none">▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	2,500	-	บจก. เมดแอลเซส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เอลท์ แคร์ กรุ๊ป	5. รายได้เงินปันผล <ul style="list-style-type: none">▪ รายได้เงินปันผล	-	6,215,736	8,287,648	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บมจ. กิวิเวช จันทบุรี ตามที่ประกาศจ่าย
	บมจ. ธนบุรี เอลท์ แคร์ กรุ๊ป	6. รายได้อื่น <ul style="list-style-type: none">▪ รายได้จากการขาย▪ รายได้ค่าขนส่ง	- -	21,400 2,000	- -	บริษัทฯ มีรายได้จาก 1) การจำหน่ายสินค้าทางการแพทย์ ที่ช่วยในการรักษาผู้ป่วย 2) ค่าขนส่งในการจัดส่งเวชภัณฑ์ ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม จึงเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
1. บมจ. กิวิเวช จันทบุรี (ต่อ)	บมจ. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	7. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ▪ รายได้ค่าขนส่ง	- -	468 561	- -	- -	บริษัทฯ มีรายได้เงินจาก 1) การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้งานแล้ว 2) รายได้จากการขนส่งสินทรัพย์ทางการแพทย์ซึ่งราคาลดลงเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้เชี่ยวชาญทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	8. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่การค้า	4,159,925 4,159,925	4,159,925 4,159,925	- -	- -	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการจัดซื้อสินค้าให้แก่ บมจ. กิวิเวช จันทบุรี ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
	บมจ. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	9. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม	-	-	146,764	-	บมจ. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ตกลงว่าจ้าง บมจ. กิวิเวช จันทบุรี ให้บริการรับส่งคนไข้ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
2. บมจ. อุบลรัตน์	บมจ. ดิเอสแอล (เดิมชื่อ บจก. พันต สยาม)	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	170,458 -	292,832 24,000	88,112 61,160	บมจ. ดิเอสแอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการค้าขายราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขการให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เชี่ยวชาญ/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความคุ้มค่าของผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
2. บจก. อุบลรัตน์ (ต่อ)	บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ เปอร์ทีส	2. รายได้จากค่าบริการระบบ สารสนเทศโรงพยาบาล ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	217,500	870,000	870,000	870,000	บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการพัฒนาระบบบริหารงานโรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบบริหารโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทที่ช่วยก่อให้เกิดรายได้ให้แก่บริษัทที่ช่วยทำกับคู่สัญญาผู้ให้บริการอื่น
		3. รายได้จากค่าบริการให้บริการและคำปรึกษา ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการและคำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	210,000	410,000	20,000	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการ 1) ที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับโรงพยาบาล (PDPA) 2) ที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบบัญชี ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	4. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขายวัคซีน ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ เงินมัดจำค่าวัคซีน	2,120,400	2,120,400	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายวัคซีนและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการทำหาคำราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่เกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
			-	60,465	-	-	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
2. บจก. อูบลริกซ์ (ต่อ) ความสัมพันธ์	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	5. รายได้จากกำไรให้บริการ ▪ รายได้จากกำไรให้บริการ ▪ ลูกหนี้การค้า	170,980 31,150	222,080 31,150	- -	- -	บริษัทฯ ได้ให้บริการตรวจวินิจฉัยทาง การแพทย์ โดยการทำหัตถการบริการ และ ลักษณะเงินให้ การให้เครดิตทาง การค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไข เดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บจก. แมดแอลเซส	6. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	5,000	-	-	บจก. แมดแอลเซส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงินให้ การ ให้เครดิตทางการค้าระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	7. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล 8. รายได้อื่น ▪ รายได้จากการขาย	3,883,938 -	15,535,752 214,000	5,825,907 -	13,593,783 -	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บจก. อูบลริกซ์ ตามที่ประกาศจ่าย บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าทางการแพทย์ ที่ ช่วยในการรักษาผู้ป่วย ซึ่งราคาคงกล่าว เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การ พิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสอง ฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจ ปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
2. บจก. อุบลรักษ์ (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี ปรังเมือง	9. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์	4,591	4,591	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้มานานแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้ศึกษาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	10. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ เจ้าหน้าที่	1,343,650 1,343,650	1,343,650 1,343,650	- -	- -	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการลดราคินให้แก่ บจก. อุบลรักษ์ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
3. บจก. โรงพยาบาล ภัทร ความสัมพันธ์ มีนพดลิมกุล อภิณ ไช ภาส เป็นกรรมการร่วมกัน กับบริษัทฯ (ลาออกเมื่อ 24 พฤศจิกายน 2563)	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	1. รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ดอกเบี้ยการค้า ▪ รายได้อื่น	- - -	- - -	4,508,226 37,507,455 -	16,178,071 35,133,153 673	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาร่วมให้การรักษากับ บจก. โรงพยาบาล ภัทร โดยมีการคำนวณแบ่งผลประโยชน์เป็นไปตามการตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้ศึกษาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
3. บจก. โรงพยาบาล ภัทร (ต่อ)	บจก. ดีเอสแอล (เดิมชื่อ บจก. ทันตสยาม)	2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	- -	- -	6,636 2,200	บจก. ดีเอสแอล ซึ่ง เป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทันตกรรม โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขการให้เครดิตทางทางการเงินร่วมกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์เฮลท์แคร์เพอร์ติส	3. รายได้จากค่าบริการรักษาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการและคำปรึกษา	-	-	540,000	588,000	บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์เฮลท์แคร์เพอร์ติส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการพัฒนาระบบบริหารงาน โรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบบริหาร โรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขเดียวกับบริษัทย่อยที่กำกับบัญชีผู้รับบริการอื่น
	บจก. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	4. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	-	-	250,000	-	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาล ภัทรตามที่ประกาศจ่าย
	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	5. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพ	-	-	684,431	-	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ว่าจ้างให้ทาง บจก. โรงพยาบาล ภัทรให้บริการจัดส่งอาหารสำหรับผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้บริการดังกล่าว ประกอบการรักษานักป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
3. บจก. โรงพยาบาล ภทร (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	6. ค่าใช้จ่ายในการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ต้นทุนการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป	-	-	21,478	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
4. บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อุรุพงษ์ <u>ความสัมพันธ์</u> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางสาวณลิน วนสิน ซึ่ง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของบริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ เจ้าหน้าที่การค้ำ	9,159,324 3,116,689	35,729,103 3,116,689	47,269,435 3,875,969	51,654,301 4,125,289	บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับการตรวจวินิจฉัยโรค ด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซ์เรย์ คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ โดยการทำหนดราคาซื้อ ขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไป ตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	-	112,500	112,500	112,500	บริษัทฯ ได้รับเงินเป็นผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อุรุพงษ์ ตามที่ประกาศจ่าย
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	3. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ เจ้าหน้าที่การค้ำ	3,105,228 3,106,473	13,357,510 3,106,473	9,923,658 3,608,627	- -	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ทำสัญญาบริการตรวจ วินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ โดยการกำหนด ราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการค ลซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้า รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสะดวกผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
4. บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อู่พงษ์ (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	4. รายได้จากการรักษาพยาบาล ▪ รายได้จากการรักษาพยาบาล	-	37,800	-	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อู่พงษ์ ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. ทรานส์ฟูล์ทิง	5. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ลูกหนี้ ▪ เจ้าหนี้การค้า	4,367,631 104,200 3,019,486	13,019,486 104,200 3,019,486	6,661,309 103,855 780,465	-	บจก. ทรานส์ฟูล์ทิง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อู่พงษ์ ได้ให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อู่พงษ์ โดยการค้าราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขจะระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. ทรานส์ฟูล์ทิง	6. รายได้จากการรักษาพยาบาล ▪ รายได้จากการรักษาพยาบาล	12,150	36,150	-	-	บจก. ทรานส์ฟูล์ทิง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อู่พงษ์ ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
5. ARYU International Health Care Co., Ltd. ความสัมพันธ์ เป็นกิจการร่วมค้า	บมจ. ทรานส์ เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการให้บริการและ ค่าบริการ ▪ รายได้จากการให้บริการและ ค่าบริการ ▪ ลูกหนี้การค้า ▪ รายได้อื่น ▪ ลูกหนี้การค้า	- 6,245,251 - 71,700	- 6,245,251 - 71,700	918,000 6,294,251 - 71,700	2,822,000 4,803,766 129,420 3,153,700	บริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแก่ ARYU International Health Care Co., Ltd. ในส่วนของระบบบริหารงานโรงพยาบาล ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขจะระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาของรองคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขข้อพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้ขาย/ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความคุ้มค่าของผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
5. ARYU International Health Care Co.,Ltd (ต่อ)	บจก. โมดูลด้าซอฟต์แวร์เฮลท์เพอร์ฟิซ	2. รายได้จากค่าบริการระบบสารสนเทศโรงพยาบาล ▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	- 62,881	- 62,881	- 62,881	335,589 62,881	บจก. โมดูลด้าซอฟต์แวร์เฮลท์เพอร์ฟิซซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบบริหารงานโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	3. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขาย	- 204,693	- 204,693	- -	- -	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่าย โดยการทำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้บริการเพิ่มเติมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
6. Weihai Welly Hospital Company Limited ความสัมพันธ์ เป็นกิจการร่วมค้า (สิ้นสุดความเป็นกิจการร่วมค้าในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด	1. รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า ▪ เจ้าหนี้เงิน	- - - -	- - - -	- - - -	- 8,511,600 2,255,597	บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ Weihai Welly Hospital ในส่วนของระบบบริหารงานโรงพยาบาล ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาของรองคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผลเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
7. บมจ. โรงพยาบาลชุมชนเวช ความสัมพันธ มีนายสุชน ศรีชะพันธ์ เป็นกรรมการร่วมกันกับ บริษัทช่อข	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล ▪ เงินปันผลค้างรับ	4,954,400 4,954,400	5,846,192 4,954,400	272,492 -	1,901,689 891,792	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บมจ. โรงพยาบาลชุมชนเวช ตามที่ ประกาศค่า
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้จากการให้บริการ ▪ รายได้จากการให้บริการ ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	25,000 -	10,000 10,700	- -	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับ โรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ระบุ ตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและ ลักษณะเงื่อนไขจะระหว่างกันดังกล่าวเป็นไป ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณา อย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายใน ผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติ โดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ เงินมัดจำเวชภัณฑ์	2,196,000 - 7,287,600	2,196,000 296,100 7,287,600	- - -	- - -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์และเวชภัณฑ์ ทางการแพทย์ โดยการค้ากำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อทาง การค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไข เกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บจก. เมคเอดเซส	4. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	25,000	-	-	บจก. เมคเอดเซส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเกี่ยวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
7. บมจ. โรงพยาบาลชลบุรี (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	5. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ▪ รายได้จากการขาย	- -	- 64,200	79,980 -	- -	บริษัทฯ มีรายได้จาก 1) การจำหน่าย สินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้งานแล้ว 2) จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ช่วยในการ รักษาผู้ป่วย ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตาม สัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณา อย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายใน ผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจ ปกติโดยทั่วไป
		6. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ▪ ลูกหนี้อื่น	60,856 75,400	60,856 75,400	- -	- -	บมจ. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ แพทย์ที่ใช้งานแล้ว ซึ่งราคาลดลงแล้วเป็นไป ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การ พิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสอง ฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่าง เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึง ปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
		7. กำไรการวิชาชีพ ▪ กำไรการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่	1,442,980 1,442,980	1,442,980 1,442,980	- -	- -	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการคิด วัคซีนให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลชลบุรี ซึ่ง ราคาและลักษณะเงื่อนไขจะระหว่างกัน ดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
8. บมจ. โรงพยาบาลศิริราช <u>ความสัมพันธ์</u> มีบุคคลที่เป็นญาติสนิท ของนายแพทย์บุญ วนาสิน เป็นผู้ถือหุ้น	บมจ. โรงพยาบาล ราษฎร์ธานี	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์	-	24,150	329,303	-	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานีซึ่งเป็นบริษัท ย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อทางทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับข้อตกลงซึ่ง หากกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
8. บจก. โรงพยาบาลศิริโรต (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้จากการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> ▪ รายได้จากการให้บริการ ▪ ลูกหนี้การค้า 	-	50,000	20,000 21,400	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลสำหรับโรงพยาบาล (PDR) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญาซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสมซึ่งเป็นการไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล รามฎิรินทร์	3. รายได้เงินปันผล <ul style="list-style-type: none"> ▪ รายได้เงินปันผล 	-	-	-	300,000	บมจ. โรงพยาบาล รามฎิรินทร์ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาลศิริโรต ตามที่ประกาศจ่าย
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	4. รายได้อื่น <ul style="list-style-type: none"> ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ 	-	-	19,999	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วให้แก่ บจก. โรงพยาบาลศิริโรต ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสมซึ่งเป็นการไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล รามฎิรินทร์	5. ค่าบริการอื่น <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ ▪ ค่าเช่ารถตรวจสุขภาพ 	-	-	15,000	-	บมจ. โรงพยาบาล รามฎิรินทร์ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้า/บริการดังกล่าวประกอบกรให้บริการผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
8. บจก. โรงพยาบาลลิโรรส (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	6. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่การค่า	120,505 120,505	120,505 120,505	- -	- -	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการฉีดวัคซีนให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลลิโรรส ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
9. บจก. ธนบุรี เคหะภัณฑ์ ความสัมพันธ์ มี ดร. สุวดี พันธุ์พานิชเป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทช่อ	บจก. ธนบุรี เวิลด์อิง	1. ค่าเช่าสำนักงาน ▪ ค่าเช่า ▪ ค่าบริการ ▪ เงินประกันค่าเช่า ▪ เจ้าหน้าที่ ▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ หักเงินภาษีได้สัญญาเช่า ▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์	- 124,649 3,521,555 1,800,217 - - 344,047	- 342,247 3,521,555 1,800,217 - - 1,875,993	- 966,815 3,521,555 66,376 8,301,820 3,281,076 5,534,547	2,752,178 192,336 503,079 554,891 - - -	บจก. ธนบุรี เวิลด์อิง ซึ่งเป็นบริษัทช่อได้เช่าสำนักงาน ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ระบุตามสัญญาเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการเช่ากับนิติบุคคลอื่นทั่วไป โดยบริษัทช่อได้มีการบอกเลิกสัญญาเช่า ณ สิ้นปี 2564
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	2. ค่าเช่าสำนักงาน ▪ ค่าเช่า ▪ ค่าบริการ ▪ เงินประกันค่าเช่า ▪ เจ้าหน้าที่ ▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ หักเงินภาษีได้สัญญาเช่า ▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์	- 45,025 75,718 41,864 1,759,387 969,138 219,923	- 77,630 75,718 41,864 1,759,387 969,138 879,693	- - - - - - -	- - - - - - -	บริษัทฯ ได้เช่าสำนักงาน ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ระบุตามสัญญาเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการเช่ากับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
10. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ความสัมพันธ์ มีนางจตุรพรธ วัฒนาสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	1. ค่าบริการอื่น ▪ ค่าบริการอื่น ▪ ค่าขนานน้ำ ▪ เจ้าหน้าที่อื่น	- - 224,700	- 335,550 224,700	- - 224,700	- - 218,820	บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ได้ให้บริการว่าจ้างล้างแปดภายในชุมชนหน่วยงาน บริการในด้านบริการตลาด และมีการจัดหา ผู้ป่วยเข้ามาใช้บริการใน โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จึงมีการให้ค่านายหน้าเป็นการตอบแทน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวอยู่ใน ราคาตลาดทั่วไป และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
11. บจก. โรงพยาบาลธนบุรี โอดัง ความสัมพันธ์ มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ บริษัทชอย	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้ค่าที่พัก ▪ รายได้ค่าที่พัก ▪ รายได้อื่น ▪ ลูกหนี้อื่น	- - 1,800,300	- - 1,800,300	14,400 - 1,800,300	1,585,300 200,600 1,785,900	บริษัทฯ ได้ให้บริการที่พักแก่กลุ่มแพทย์ที่มา ศึกษาดูงาน แก่ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี โอดัง ซึ่งราคาเป็นไปตามอัตราที่ให้แก่ลูกค้าทั่วไป
12. บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง ความสัมพันธ์ มีการรวมาร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขาย	-	667,700	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบบริการรักษาผู้ป่วย โดยการค้าดังกล่าวราคาซื้อขาย และลักษณะ เงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ข้อมูลเชิง/ ความสัมพัทธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
12. บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง (ต่อ)	บจก. ดิเอสแอล (เดิมชื่อ บจก. ทันต สยาม)	2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัตถุดิบทางการแพทย์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	5,028 5,380	51,110 5,380	- -	- -	บจก. ดิเอสแอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การ ให้เครดิตต่อทางการแพทย์ระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. ค่าใช้จ่ายจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ทั่วไปและซื้ออุปกรณ์ ▪ ต้นทุนจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ ค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการอื่น ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่การค้า ▪ เจ้าหน้าที่อื่น ▪ เจ้าหน้าที่สินทรัพย์	7,928,524 4,636,500 32,400 - 14,556,603 27,854,848 485,103 17,918,500	64,716,743 20,417,300 82,195 62,000 19,348,255 27,854,848 485,103 17,918,500	14,732,687 54,725,100 77,253 - - 7,956,816 46,100 -	- - - - - - - -	บริษัทฯ ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ เครื่องมือ แพทย์ รวมถึงการใช้บริการตรวจวินิจฉัยทาง การแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็น ต้องใช้สินค้า ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี	4. รายได้อื่น กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	2,299,999	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ ใช้งานแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตาม สัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณา อย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายใน ผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจ ปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผลผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
12. บมจ. โรงพยาบาล รามาธิบดี (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	5. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ กิจการโรงพยาบาล ▪ ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าใช้ขีปนาคัดสีด ▪ เจ้าหน้าที่การก้า ▪ เจ้าหน้าที่ซ่อสินทรัพย์	1,050,000 7,700,000 641,200 - 5,865,660 66,462,000	1,549,000 66,462,000 4,944,650 3,560 5,865,660 66,462,000	214,320 - - - -	- - - - -	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ซื้อขายและเวชภัณฑ์ เครื่องมือ แพทย์ รวมถึงการใช้บริการตรวจวินิจฉัยทาง การแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้า ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	6. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ กิจการโรงพยาบาล ▪ ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่การก้า	5,374,000 1,871,300 10,640,023	5,375,240 5,320,100 10,640,023	- - -	- - -	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ ซื้อขายและเวชภัณฑ์ รวมถึงการใช้บริการ ตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความ จำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการ รักษาผู้ป่วย โดยกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตาม เงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขาย กับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล ราชบุรีอินดี	7. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ กิจการโรงพยาบาล ▪ ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ เจ้าหน้าที่การก้า ▪ เจ้าหน้าที่ซ่อสินทรัพย์	3,905,520 - 2,715,800 29,470,000	4,942,020 32,183,000 2,715,800 29,470,000	- - -	- - -	บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี ซึ่งเป็นบริษัท ย่อย ได้ซื้อขายและเวชภัณฑ์ รวมถึงเครื่องมือ แพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยกำหน ราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ข้อมูลเชิง ข้อมูล/ความสัมพัทธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
12. บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง (ต่อ)	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	8. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ ธุรกิจบริหารศูนย์หัวใจ ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ เจ้าหน้าที่ซื้ออินทรีฟาย์	257,009 3,875,000	3,621,495 3,875,000	- -	- -	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีความ จำเป็นต้องใช้ในการรักษาผู้ป่วยประกอบ การรักษานี้ โดยการรักษาโรคหลอดเลือดและ ลิ้นหัวใจ เช่นเดียวกับการตรวจวินิจฉัย กับโรคหลอดเลือดหัวใจ
13. บจก. ลินแพทซ์ เทพารักษ์ ความสัมพัทธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขาย ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	100,000 100,000	- -	- -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บจก. ลินแพทซ์ เทพารักษ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้ในการ ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับบุคคลอื่น ทั่วไป
14. บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์ ความสัมพัทธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขาย ▪ ลูกหนี้การค้า	- 400,000	581,215 400,000	- -	- -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้อง ใช้ในการดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับบุคคลอื่น ทั่วไป
15. บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี ปากเกร็ด ความสัมพัทธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าบริการ ▪ ค่าบริการรถพยาบาล	-	12,000	-	-	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องการรถพยาบาล ประกอบการรักษาผู้ป่วย การกำหนดราคา ขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็น ไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลง ซื้อขายกับบุคคลอื่นทั่วไป

1.2 รายการธุรกิจปกติหรือสภามูลนิธิที่ไม่ส่งผลกำไรทางการเงินจากการดำเนินงาน

ชื่อผู้เกี่ยวข้องความสัมพันธ์	บริษัทผู้ขายบริการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผลสมควร
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
1. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ความสัมพันธ์ มีนางจรรยาพร วณสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	รายได้เช่าที่ดิน <ul style="list-style-type: none">▪ รายได้เช่าที่ดิน▪ ลูกหนี้อื่น รายได้อื่น <ul style="list-style-type: none">▪ ดอกเบี้ยรับ▪ ดอกเบี้ยจ่ายรับ	- - - -	- - 1,141,918 -	6,000,000 34,000,000 1,141,096 1,141,096	24,000,000 34,000,000 - -	บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน ยังไม่ได้นำที่ดินดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ จึงได้ปล่อยเช่าที่ดินดังกล่าวแก่ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ในอัตราค่าเช่าที่เทียบเท่ากับมูลค่าตลาด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีการจ่ายชำระค่าที่ดินล่าช้า จึงมีการคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาเช่าที่ดินที่ตกลงและซื้ออสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
2. คุณหญิงสรวงแสง เมฆสวรรค์ ความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป	ค่าเช่าที่ดิน <ul style="list-style-type: none">▪ ค่าเช่าที่ดิน	-	-	-	2,523,000	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจากคุณหญิงสรวงแสง เมฆสวรรค์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในประกอบธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตลาดและรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. คุณอาภา เมฆสวรรค์ ความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป	สิทธิการใช้สินทรัพย์ <ul style="list-style-type: none">▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์	- 9,695,025 596,368	- 9,695,025 2,385,473	13,908,566 11,862,533 2,385,473	- - -	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจากคุณอาภา เมฆสวรรค์ (การเปลี่ยนสัญญาจากผู้ให้เช่าเดิม คุณหญิงสรวงแสง เมฆสวรรค์) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในประกอบธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตลาดและรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
4. บก. ราชพัฒนา เรือเสาะ เอสเตท ความสัมพันธ์ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	บก. โรงพยาบาล อุดรดิตถ์ธนบุรี	1. รายได้ค่าเช่า ▪ รายได้ค่าเช่า ▪ ดอกเบี้ยอื่น ▪ เงินมัดจำรับ	60,000 549,946 -	549,946 549,946 -	2,226,682 1,020,562 1,000,000	2,087,514 927,784 1,000,000	บก. โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ธนบุรี ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดิน กับบก. ราชพัฒนา เรือเสาะเอสเตท ซึ่งราคาและ ลักษณะเงื่อนไขจะเหมือนกันเป็นไปตาม สัญญาและราคาตลาดโดยทั่วไป
		2. รายได้อื่น ▪ ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยค้างรับ ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์	- 521,313 -	521,313 521,313 2,142,622	3,959,528 3,612,720 -	1,710,221 1,710,221 -	บริษัทย่อยได้มีการคิดค่าเช่าที่ดิน และ ดอกเบี้ย เนื่องจากมีการจ่ายชำระค่าที่ดินล่าช้า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาตามที่ตกลง และซื้ออสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจปกติโดยทั่วไป บริษัทย่อยดำเนินการขายที่ดินกับบก. ราช พัฒนา เรือเสาะเอสเตท ตามสัญญาแล้ว

1.3 รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีจำเป็น เช่น บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยประสบภาวะขาดสภาพคล่อง โดยรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการ หรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับรองทั่วไป

รายการให้รับความช่วยเหลือทางการเงิน

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
1. Weihai Welly Hospital Company Limited ความสัมพันธ์ เป็นการร่วมค้า เป็นกิจการร่วมค้า (สิ้นสุดความเป็นกิจการร่วมค้าในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ▪ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ▪ ดอกเบี้ยค้างรับ ▪ ดอกเบี้ยรับ	- - - -	- - - -	- - 479,295	36,599,880 2,436,460 2,015,036	บริษัทฯ ให้กิจการร่วมค้า Weihai Welly Hospital Company Limited กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ Weihai Welly Hospital โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินของบริษัทฯ โดยวงเงินกู้ดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยการกู้ยืมเงินดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
2. บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี ความสัมพันธ์ ถือหุ้น โดยบริษัทย่อยคือ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยรับ	-	30,452	38,323	-	บริษัทฯ ให้บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี กู้ยืมเงินทั้งหมดจำนวนแล้วในปี พ.ศ. 2563
	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี	2. รายได้ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยรับ	-	-	122,131	-	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี กู้ยืมเงินทั้งหมดจำนวนแล้วในปี พ.ศ. 2563

ข้อมูลผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ	บริษัทผู้จัดทำรายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
3. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) <u>ความสัมพันธ์</u> มีนางจรรวณ วานสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บจก. โรงพยาบาล รามบุรี บำรุงเมือง	1. ต้นทุนทางการเงิน ▪ ดอกเบี้ยจ่าย	5,260	5,260	-	บจก. โรงพยาบาลรามาธิบดี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ใช้เงินจาก บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในวงเงินระยะสั้น บริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายทั้งจำนวนแล้วในปี พ.ศ. 2564

2. นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ		แนวโน้มและนโยบาย
รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติ หรือรายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป	รายการธุรกรรมการค้าปกติ	<p>ในกรณีที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมรายการให้บริการรักษาพยาบาล การส่งต่อคนไข้ บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้า การดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขการกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย พิจารณาทำกับคู่ค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการหรือบริษัทคู่ค้าอื่นๆ</p> <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการเดียวกัน</p>
	รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป	<p>ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีการซื้อสินค้าและบริการ วัตถุดิบและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างกัน หรือระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาตลาดหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงที่มาจากตลาดได้ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขข้อตกลงทางการเงิน</p> <p>การต่าง ๆ ไม่แตกต่างจากการที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเดียวกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทที่มีความคล่องตัว บริษัทฯ อาจนำรายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ</p>

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบาย
การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	<p>บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุนช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ส่วนกลาง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร โดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำธุรกรรมทางการเงินให้มีความช่วยเหลือทางการเงิน กล่าวคือ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้กู้เงินโดยตรงจากตลาดการเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินกู้ดังกล่าวไปให้ผู้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันด้วยอัตราต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยต้องจ่ายโดยตรง</p> <p>ประโยชน์ที่ได้รับ บริษัทย่อยสามารถกู้เงิน ได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงิน โดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการหาแหล่งเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p>
รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมา ซึ่งต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	<p>ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำการระหว่งกัน ในอนาคต การทำธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ</p>

ทั้งนี้ ในการเข้าทำการเกี่ยวข้องกับทุกประเภทของบริษัทฯ จะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายละเอียดการระหว่งกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่งกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 5.22 เรื่อง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าประเมินความเสี่ยงโดยรวมของวงจรรายได้และได้ทำการตรวจสอบโดยวิธีการดังต่อไปนี้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วยรายได้หลายประเภท ได้แก่ รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องพักรักษาตัว รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญา มีความหลากหลาย กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลเมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลงหรือเมื่อได้ส่งมอบยาและเวชภัณฑ์แล้ว

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและปริมาณรายการของรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกวันจากผู้ป่วยมีจำนวนมากและหลายประเภท นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญในการทดสอบระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

- ทำความเข้าใจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบการดำเนินงานของโรงพยาบาลและระบบบัญชี
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมวงจรรายได้ รวมถึงทำการทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยทำการเลือกตัวอย่างเพื่อทำการทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มกิจการได้ออกแบบไว้
- ทดสอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสำหรับรายได้แต่ละประเภทโดยการสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจกับเอกสารประกอบการขายและการให้บริการ
- ทดสอบรายการขายที่ทำรายการผ่านใบสำคัญทั่วไป เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการจากการบันทึกการขายผ่านใบสำคัญทั่วไป

จากการทดสอบโดยวิธีการดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า กลุ่มกิจการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้ การรับรู้รายได้มีเป็นไปตามนโยบายการบัญชี และสอดคล้องกับหลักฐานประกอบรายการ



ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่าการกระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด



กฤษณ์ ชัชวาลวงศ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016
กรุงเทพมหานคร
15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
11	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,482,290,959	495,381,393	1,171,196,167	304,192,411
12	เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	185,360	173,591	-	-
13	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	48,491,568	35,357,328	15,287,929	15,257,633
14	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,180,100	4,045,900	5,180,100	4,045,900
15	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	3,183,060,935	1,351,103,711	1,726,993,088	672,832,451
16	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,213,959,242	5,298,393,250
17	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,416,232,970	1,349,866,040	183,459,259	92,965,363
18	ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	840,764,572	1,529,817,699	-	-
19	ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	24,578,329	28,390,487	-	-
20	สินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	83,000,000	-	-
21	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,605,902	15,090,224	5,127,567	3,445,944
22	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,018,390,695	4,892,326,383	8,321,203,352	6,391,132,952
23	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
24	เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการกำกับกัน	15,138,489	15,463,100	-	-
25	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,107,363,860	601,920,408	1,053,216,691	547,773,239
26	เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	708,932,919	583,903,297	484,285,104	432,487,302
27	เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	-	-	7,434,016,139	7,200,016,139
28	เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)	740,999,153	781,042,516	898,012,168	898,012,168
29	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	1,884,497,126	1,810,617,318	-	-
30	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	9,775,822,576	8,804,725,660	4,072,187,494	4,021,071,218
31	สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	2,165,131,839	2,331,426,686	28,792,965	38,794,478
32	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิทรัพย์สิน	16,411,169	24,877,520	10,718,012	5,388,411
33	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	243,714,619	229,371,615	73,109,407	77,624,874
34	เงินจองสิทธิการเช่าที่ดิน	4,000,000	4,000,000	-	-
35	สินทรัพย์เกี่ยวกับเงินได้จากการจัดบัญชี (สุทธิ)	92,425,040	177,627,754	-	-
36	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	25,900,151	22,909,895	506,600	633,100
37	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,760,336,941	15,387,885,769	14,054,844,580	13,221,810,929
38	รวมสินทรัพย์	23,798,727,636	20,280,212,152	22,376,047,932	19,612,943,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
11	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,482,290,959	495,381,393	1,171,196,167	304,192,411
12	เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	185,360	173,591	-	-
13	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	48,491,568	35,357,328	15,287,929	15,257,633
14	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,180,100	4,045,900	5,180,100	4,045,900
15	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	3,183,060,935	1,351,103,711	1,726,993,088	672,832,451
16	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,213,959,242	5,298,393,250
17	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,416,232,970	1,349,866,040	183,459,259	92,965,363
18	ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	840,764,572	1,529,817,699	-	-
19	ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	24,578,329	28,390,487	-	-
20	สินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	83,000,000	-	-
21	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,605,902	15,090,224	5,127,567	3,445,944
22	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,018,390,695	4,892,326,383	8,321,203,352	6,391,132,952
23	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
24	เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการกำกับกัน	15,138,489	15,463,100	-	-
25	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,107,363,860	601,920,408	1,053,216,691	547,773,239
26	เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	708,932,919	583,903,297	484,285,104	432,487,302
27	เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	-	-	7,434,016,139	7,200,016,139
28	เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)	740,999,153	781,042,516	898,012,168	898,012,168
29	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	1,884,497,126	1,810,617,318	-	-
30	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	9,775,822,576	8,804,725,660	4,072,187,494	4,021,071,218
31	สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	2,165,131,839	2,331,426,686	28,792,965	38,794,478
32	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิทรัพย์สิน	16,411,169	24,877,520	10,718,012	5,388,411
33	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	243,714,619	229,371,615	73,109,407	77,624,874
34	เงินจองสิทธิการเช่าที่ดิน	4,000,000	4,000,000	-	-
35	สินทรัพย์เกี่ยวกับเงินได้จากการจัดบัญชี (สุทธิ)	92,425,040	177,627,754	-	-
36	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	25,900,151	22,909,895	506,600	633,100
37	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,760,336,941	15,387,885,769	14,054,844,580	13,221,810,929
38	รวมสินทรัพย์	23,798,727,636	20,280,212,152	22,376,047,932	19,612,943,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	28	3,975,719,500	2,862,121,668	3,770,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้	29	2,812,556,493	1,097,423,862	1,948,719,784
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42 ง)	-	-	46,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	1,629,793,564	958,003,800	905,000,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	31	27,372,723	45,952,635	7,220,889
- หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือ				
และอุปกรณ์ทางการแพทย์				
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		32,141,749	27,413,704	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)		211,481,340	3,728,664	157,340,015
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,324,700	27,957,071	7,296,610
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		15,883,439	11,091,021	7,961,348
- อื่น		9,890,994	9,501,767	4,381,580
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,734,254,502	5,043,194,192	6,853,920,226
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	4,460,522,519	5,905,312,166	4,175,211,438
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	31	185,042,500	198,614,618	13,905,921
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือ				
และอุปกรณ์ทางการแพทย์				
เจ้าหนี้ระยะยาวจากการซื้อ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		64,184,324	75,940,328	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)		6,206,000	9,309,000	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	296,269,111	270,580,402	114,878,355
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	32	430,351,220	444,480,602	333,595,519
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,912,532	1,629,650	172,000
รวมหนี้สิน		5,446,488,206	6,905,866,766	4,637,763,233
รวมหนี้สิน		14,180,742,708	11,949,060,958	11,491,683,459

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 849,080,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		849,080,000	849,080,000	849,080,000
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 849,080,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		849,080,000	849,080,000	849,080,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (สุทธิ)		6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญอื่น	33	6,345,557	-	6,345,557
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	34	112,524,039	112,524,039	112,524,039
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองหุ้นอื่น	33	97,072,047	105,026,490	97,072,047
ยังไม่ได้รับจัดสรร		1,973,186,963	861,664,016	2,623,575,348
หุ้นกู้ซื้อคืน	33	(97,072,047)	(105,026,490)	(97,072,047)
ส่วนเกิน(ขาด)ทุนจากการลงทุนที่ไม่เป็นบริษัทย่อย		(1,099,805,884)	(1,099,805,884)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		444,752,501	310,385,753	431,596,665
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		9,147,326,040	7,895,090,788	10,884,364,473
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	36	470,658,888	436,060,406	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,617,984,928	8,331,151,194	10,884,364,473
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		23,798,727,636	20,280,212,152	19,612,943,861

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	10,023,013,580	6,279,132,962	5,786,509,947	4,701,548,539
รายได้จากการขายสินค้า	301,485,312	271,485,193	-	-
รายได้จากการให้บริการ	425,225,033	664,936,669	237,800,867	427,669,880
รายได้จากการขายห้องชุด	97,767,847	99,244,915	-	-
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(6,686,850,008)	(4,890,263,273)	(3,925,845,653)	(3,432,239,821)
ต้นทุนการขายสินค้า	(229,500,894)	(188,990,058)	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	(424,809,904)	(607,043,615)	(205,111,831)	(415,195,246)
ต้นทุนจากการขายห้องชุด	(64,529,100)	(61,468,122)	-	-
กำไรขั้นต้น	3,441,801,866	1,567,034,671	1,893,353,330	1,281,783,352
รายได้อื่น	127,426,971	131,600,283	327,875,306	331,859,843
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	3,569,228,837	1,698,634,954	2,221,228,636	1,613,643,195
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(182,835,114)	(224,565,446)	(40,590,426)	(68,212,471)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,383,057,055)	(1,180,126,566)	(724,991,145)	(556,939,909)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(42,000,000)	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน กิจการร่วมค้าก่อนจัดประเภทไปเป็น สินทรัพย์ไม่มีหนี้เงินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-
กำไรขาดทุนอื่น	-	-	-	(236,158,221)
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,421,985	7,627,249	4,406,063	9,009,042
ค่าใช้จ่ายอื่น	(5,575,038)	(5,996,159)	(2,510,892)	(3,924,787)
ต้นทุนทางการเงิน	(298,946,910)	(280,939,000)	(257,986,890)	(257,827,029)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	94,983,308	32,335,722	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน ในกิจการร่วมค้า	(64,290,969)	2,278,490	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,793,929,044	49,249,244	1,157,555,346	499,589,820
ภาษีเงินได้	(377,110,006)	(26,434,303)	(226,727,298)	(39,531,156)
กำไรสุทธิ	1,356,819,038	22,814,941	930,828,048	460,058,664

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ ไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	21,276,671	-	1,092,162	-
- กำไรขาดทุนที่ไม่รับรู้จากการซื้อมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	141,729,170	(53,659,767)	141,729,170	(53,659,767)
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ กิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	24,247,606	(59,450,201)	-	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32,282,213)	10,731,953	(28,564,266)	10,731,953
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	154,971,234	(102,378,015)	114,257,066	(42,927,814)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,511,790,272	(79,563,074)	1,045,085,114	417,130,850
การแบ่งปันกำไรขาดทุน				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	1,337,425,244	62,426,884	930,828,048	460,058,664
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19,365,028	(39,611,943)	-	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,356,790,272	22,814,941	930,828,048	460,058,664
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	1,491,074,831	(39,951,131)	1,045,085,114	417,130,850
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20,715,441	(39,611,943)	-	-
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของบริษัท (บาท)	1.58	0.07	1.10	0.54
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	843,811,203	846,055,999	843,811,203	846,055,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของ
 ลำดับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)											
	ทุนจดทะเบียน			ส่วนเกิน			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ก่อนและชำระ			ส่วนเกิน			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	เต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น	กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น	รวม
35	849,080,000	6,861,242,864	-	112,524,039	-	1,837,137,704	-	433,581,238	(72,925,287)	360,655,941	10,020,640,548	
33	-	-	-	-	-	(254,724,000)	-	-	-	-	(254,724,000)	
33	-	-	-	-	-	-	(105,026,490)	-	-	-	(105,026,490)	
33	-	-	-	-	-	-	105,026,490	(105,026,490)	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	195,408	(121,721)	24,344	(97,377)	98,031
	-	-	-	-	-	-	-	460,058,664	(53,659,767)	10,731,953	(42,927,814)	417,130,850
	849,080,000	6,861,242,864	-	112,524,039	105,026,490	1,937,841,286	(105,026,490)	379,798,750	(62,169,000)	317,630,750	10,078,118,939	
35	849,080,000	6,861,242,864	-	112,524,039	105,026,490	1,937,841,286	(105,026,490)	379,798,750	(62,169,000)	317,630,750	10,078,118,939	
33	-	-	-	-	-	(253,139,580)	-	-	-	-	(253,139,580)	
33	-	-	6,345,557	-	-	-	7,954,443	-	-	-	14,300,000	
32	-	-	-	-	-	7,954,443	(7,954,443)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	(801,011)	-	-	-	801,011	801,011	
	-	-	-	-	-	931,920,210	-	141,729,170	(28,564,266)	113,164,904	1,045,085,114	
	849,080,000	6,861,242,864	6,345,557	112,524,039	97,072,047	2,623,575,348	(97,072,047)	521,528,920	(89,932,255)	431,596,665	10,884,384,473	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[illegible]

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
การแบ่งปันผลจากการลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้นที่สภาพการดำเนินงาน	(11,769)	(145,807)	-	-
เงินฝากธนาคารเพื่อการออมเงินระยะยาว	324,611	(8,770,811)	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	15,000,000	55,860,860	-	-
ส่วนกำไรหรือขาดทุน - เงินสด	(28,000,000)	(20,000,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด				
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(364,844,482)	(23,853)	(364,844,482)	(23,853)
ส่วนกำไรหรือขาดทุน - เงินสด	-	534,525	-	534,525
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(51,797,802)	-	(51,797,802)	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	-	(278,000,000)	(17,300,000,000)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	(1,000,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	(1,000,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(650,141,765)	(1,536,047,785)	(408,885,379)	(573,261,703)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(78,421,102)	(48,002,105)	(14,604,076)	(15,051,160)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	10,855,161	3,807,563	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	434,530,982	-	434,530,982
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	4,455,321	15,773,660	1,913,852	4,358,982
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	6,000,000	50,000,000	624,200,000	1,387,167,337
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(6,000,000)	(11,000,000)	(576,765,982)	(871,000,000)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	64,165,157	41,355,786	83,848,199	86,034,828
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(1,078,468,650)	(1,021,422,735)	(863,938,580)	(1,386,710,082)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
การแบ่งปันผลจากการลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้นที่สภาพการดำเนินงาน	1,113,597,832	156,884,541	1,140,291,400	48,708,660
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	-	54,500,000	175,200,000
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	-	(88,700,000)	(114,000,000)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	79,470,000	1,163,700,000	50,000,000	900,000,000
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(864,199,383)	(438,280,524)	(745,000,000)	(345,000,000)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(990,000)	(460,000)	(990,000)	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(43,375,344)	(52,728,081)	(10,689,701)	(9,514,469)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(9,059,362)	(14,911,467)	(928,098)	(1,173,125)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(33,849,991)	(29,900,326)	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	14,300,000	-	14,300,000	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	-	(105,026,460)	-	(105,026,460)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	25,000,000	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(251,995,890)	(254,517,550)	(251,995,890)	(254,517,550)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	(10,930,745)	(11,504,142)	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	27,960,127	413,357,759	179,777,713	286,676,669
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	980,550,117	(187,108,477)	863,152,307	(110,429,262)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	485,381,383	662,177,814	304,182,411	420,608,717
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	3,851,449	11,956	3,851,449	11,956
เงินลงทุนระยะยาว - เงินสด	1,482,290,959	485,381,383	1,171,186,167	304,182,411

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท รามูร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และตั้งอยู่ตามที่ตั้งแห่งนั้น

ตั้งอยู่เลขที่ 34/1 ถนนอิสราฟ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

1 : ตั้งอยู่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10170

สำเนาภาษาอังกฤษ 2 : ตอนอยู่ที่ 8/21 ขอบสะพานหิน ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000

(พ.ศ. 2563 : เลขที่ 18 ถนนพญาสักกการ ตำบลลาดใหญ่ อำเภอเมืองเกิด จังหวัดกัท 83000)

๓๖๖ : ดงยี่สิบสี่ ๒๖๑/๔๐ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ๒๐๑๕๐

บริษัทประกันภัยที่เลิกการโฆษณา โดยไม่รื้อฟื้นโฆษณาที่สนับสนุนละเมิดใหม่มาเพื่อ 21 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรณรงค์ส่งเสริมสุขภาพจิตและบริษัทที่ช่วยกันจัดการ

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่ผ่านมา

[illegible]

3 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

หม่อมราชวงศ์วิภาวดีหมื่นเทพ

แบบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้ทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นแต่

นอกจากนี้งานการวิจัยที่สอดคล้องกับหลักการวิจัยที่ใช้อย่างทั่วไประหว่างปี ๒๕๕๖-๒๕๕๗ ได้แก่ การใช้ปริมาณการงานวิจัยที่สำคัญและการใช้ดุลพินิจของอธิบดีหรือผู้รักษาระเบียบการในการหาปริมาณการงานวิจัยของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดและเรื่องการใช้ดุลพินิจของอธิบดีหรือผู้รักษาระเบียบการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและปริมาณการที่มีนัยสำคัญต่อภารกิจในรวมและปริมาณเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวไว้เฉพาะหัวข้อ 8

ยังแบ่งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้การเรียงตามกฎหมายไทยเป็นหลัก

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการหน้า 20 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธิปไตย เซลล์แอนด์กรุป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีใดหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการและบริษัท¹⁴ ไม่ได้มาตรฐานทางการเงินทำให้การปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้เพิ่มโอกาสที่บริษัทก่อนหน้าจะปรับใช้

การปฏิรูปตลาดดอกเบี้ยยังอิงระยะที่ 2 มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) มาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 7 (IFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (IFRS 6) โดยกำหนดรายการสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิวัติตลาดเบี้ยยังอิง รวมถึงผลกระทบต่อทางเลือกในการเปลี่ยนแปลงเงินสด หรือกระทบต่อความมั่นใจหรือการป้องกันที่จะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยยังอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดการส่งเสริมสถานะสมาชิกหรือสิทธิทางเงิน (รวมถึงสิทธิขาดบัญชี) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดการส่งเสริมสถานะบัญชีขายแบบหักกับเกณฑ์เดิมในเศรษฐกิจ การการจะไม่ได้รับรู้ผลลัพธ์หรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในแบบที่รวดเร็วทันที ทั้งนี้ ก็ควรที่เป็นผู้ขาด TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงินไขของบัญชีแล้วเนื่องจากมีการเปลี่ยนเกณฑ์การหักค่าเช่าง่ายน้อยแต่เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้อุปนิสัยตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผมปรารถนาให้องค์การยังสามารถใช้ภาษีซื้อซึ่งมีความเสี่ยงสำหรับบางกิจการสูงต่อไปได้ กรณีที่ความเสี่ยงหรือการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ ก็กรมยังคงต้องรู้สถานะของความเป็นไปประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการที่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความเห็นข้อแนะนำในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของ
- กิจการในระหว่างการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการนำมาตรฐานการรายงานการเงินดังกล่าวมาใช้จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

5 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

5.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

- ก) สกปรกเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้สำหรับการเงิน

ของการเงินแสดงให้เห็นถึงบทบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่นำเสนอทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

บริษัท ธนบุรี เซลล์แอนด์กรี๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.1 มาตราการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับระยะเวลาบัญชีเริ่มหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเดิมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
 - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการปรับปรุงการรายงานรายได้และค่าใช้จ่ายในทำรายการทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 - เรื่องการเปิดเผยรายการอาจเป็นกิจการเดียวหรือกิจการที่ประกอบด้วยการประกอบด้วยกันมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
 - การจัดการรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

การถอนตัวได้ปรับปรุงคำนิยามของอิทธิพลและพื้นที่ และเกณฑ์ในการตัดสินบทวิจารณ์ รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนถึงบทบาทของอาสาสมัครในการดูแลรักษาการเชิงเศรษฐกิจกิจการ ความรับผิดชอบ และความไม่แน่นอนของการวัดค่าในการรายงานทางกาลสิน

- การปรับปรุงมาตรฐานการวางทางทางเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมลูกหนี้ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้ถ้าได้เริ่มธุรกิจต้องรวมเข้าข้อมูลบัญชีนำเข้าและงบการเงินที่จัดทำเป็นรายงานน้อยซึ่งเมื่อมารวมกันแล้วสามารถใช้ในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสำคัญอย่างมีนัยสำคัญให้เกิดความสามรถในการสร้างผลผลิต และจัดเรียงการอ้างอิงความสามารถในการจัดหนี้ออกไปให้ความสนใจในหัวข้อสินค้าและบริการที่ทับซ้อนกัน

- [illegible]

- ๗) การปรับปรุงมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงฐานข้อมูล “ควมมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการดำเนินงานที่สำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนในคำอธิบายการบัญชีฉบับที่ 1

- ๑) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (FRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับกรมสรรพากร ในทบทวนปีที่ผ่านมา ผู้ได้บริการเช่าสำนักงาน COVID-19 ได้ผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการ ลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับบริการจัดหรือการจ่าย ค่าเช่าถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565

การปฏิวัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่เพียงแต่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.4 สินค่างานเหลือ

สินค่างานเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาตัดต่อไปนี้

- ยาและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์ แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีวัดมูลค่าส่วนหนึ่งหักหนี้หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาโดยต่ำกว่า
- พืชและสัตว์สิ้นเปลือง แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีวัดมูลค่าส่วนหนึ่งหัก และบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลเมื่อมีการเบิกใช้
- สินค้าสำเร็จรูป แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีวัดมูลค่าส่วนหนึ่งหักหนี้หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาโดยต่ำกว่า
- หนี้สูญเพื่อขายที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว แสดงด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาโดยต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค่างานเหลือประกอบด้วยราคาซื้อ ต้นทุนการก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการขายตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนัดส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณการจากปกติที่คาดว่าจะขายได้ประมาณการที่หักด้วยค่าใช้จ่ายที่เป็นเชื้อให้สินค้าสำหรับสำเนาหรือปริมาณถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สลบล้าง หรือเสื่อมคุณภาพที่หักให้เป็น และแสดงในส่วนของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ต้นทุนการขาสินค้าหรือต้นทุนจากการขายของชุด

5.5 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อลดราคาทุนของโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้าง โครงการและระบบสาธารณูปโภค และต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกโอนต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรเป็นสินค่างานเหลือ เมื่อก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

5.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายและการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนี้จะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

5.7 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

n) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการบริกรรมสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนนั้นแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่เริ่มตั้งกลุ่มกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนแต่จนถึงกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราสารรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ และแปลงค่าสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นตัวเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการบริกรรมหรือชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์หนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการบริกรรมกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าเงินตามการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในรายงานการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในงบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์เมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ติดภาระกำกับ

เงินเบิกเกินบัญชีแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าน่าจะชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและหรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มการค้าด้วยจำนวนเงินเมื่อส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่เมื่อถึงระยะเวลาที่กำหนดจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อลูกค้าชำระเงินของสินค้ามอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักจำนวนเนื่องจากการกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.9 ง)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยวิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการกระจายหุ้นตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการร่วมนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมกิจการ

การร่วมค้า

การร่วมกิจการจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินจ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นกิจการตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียไปบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น บริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนด้านการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติตามการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกับการกับบริษัทที่เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีความควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองไม่รับรู้ร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามตัวหารการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกัน ในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ส่งไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ส่งไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ขาดทุนที่ส่งไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน

5.8 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนังสือที่โอนเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ทั้งนี้ ได้แก่ หนังสือ และหนังสือที่ออกเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกมูลค่าเริ่มต้นด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถือด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้น

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถือและผู้ถือมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นการลงหุ้นซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ จะมาต้องรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ถือถืออยู่เป็นผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและได้รับที่รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีการมูลค่าใหม่

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ยังไม่มีการเงินด้วยมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งขึ้นอยู่กับวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการวัดมูลค่าของสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะการแสดงผลตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

9) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนจัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าของสินทรัพย์โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะแสดงในกำไร(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไร(ขาดทุน)อื่น
- มูลค่าตามต้นทุนผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ 2) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน 2) รายได้อัตราดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)อื่น เมื่อกลุ่มกิจการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ระยะสั้นในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นจะถูกลบออกจากกำไร(ขาดทุน)อื่นและแสดงในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่น รายได้อัตราดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ
- มูลค่าตามต้นทุนผ่านกำไร(ขาดทุน) (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่าด้วยวิธีวิธีนี้จะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร(ขาดทุน)อื่นในระยะเวลาที่ถือรายการ

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อบกพร่องจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในข้อปฏิบัติสำหรับวิธีวิธีของงบการเงินตามสัญญาฉบับใหม่ในช่วงเวลาช่วงวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สำหรับวิธีการวัดมูลค่าตามต้นทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ตามข้อระดับ 2 หรือและ ข้อระดับ 3 โดยเลือกที่จะพิจารณาให้นำต้นทุนของข้อปฏิบัติเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 เป็นน้ำหนักที่น้อยเหนือเหนือการประเมินมูลค่าด้วยวิธีวิธี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL หรือ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12 และ 19

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้การรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามวิธีการวัดมูลค่าที่แสดงในงบการเงินรวมเดียวกันในงบการเงินรวมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการจะนำแสดงงบการเงินรวมเดียวกันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินรวม)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้แก่ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารหนี้หรือหนี้สินอื่น ๆ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ "ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน" ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตราสารหนี้หรือหนี้สินอื่น ๆ ออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

5.9 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การวัดมูลค่า

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าด้วยต้นทุนตามต้นทุน (ผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไร(ขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้ครั้งแรกด้วยมูลค่าตามต้นทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่าตามต้นทุนผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อที่จะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

ในการซื้อหรือขายได้หรือไม่หรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าหรือขายหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตราสารหนี้หรือหนี้สินทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

จ) ตารางทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่าที่ประเมิน ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกวิธีทำราคาทุนจากมูลค่าที่ประเมินใน
ทำราคาทุนแบบวิธีอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนมูลค่าที่ประเมินจากราคาทุนไปยังกำไรหรือ
ขาดทุนเมื่อมีการวัดมูลค่าตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน
ดังกล่าวจะรับรู้กำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตราสารทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร/ขาดทุน)
อื่นในงบกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนกับรายการขาดทุนจากการซื้อขายจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ประเมิน

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อมูลจากผลการประเมินช่วงราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภา
วิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลางบการเงินแสดงภายในช่วงระยะเวลาวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่าที่ประเมินของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน
ความต้องกรของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่าที่ประเมินของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่
1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ) ดังนั้น เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 170.86 ล้านบาท แสดงด้วยมูลค่าที่ประเมินของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่
1 มกราคม 2563 จึงไม่ได้รับรู้รายการกำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ประเมินของเงินลงทุนดังกล่าว

จ) การต่อเติม

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การวัดมูลค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณ
การขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาประมาณการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้าน
เครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
พิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัย
ในแหล่งที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่จัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach)
ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะ
เกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ
หรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาประมาณ วันมีการ
เพิ่มหรือมีนัยสำคัญขึ้นตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบกับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะ
เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่เริ่มรับรู้รายการครั้งแรก)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการจัดการหนี้ในอนาคตมา
ประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุน
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (เช่น มูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดแล้วแต่หัก
โดยจำนวนเงินลงทุนที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสด
ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับก่อนวันหมดอายุตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสิทธิภาพในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และ
การคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายนั้นทำกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

5.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อเช่าหรือเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือ
ทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึง
อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำการขายและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมราคาเช่าในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ต่อเนื่องเมื่อมีความเป็นไปได้ที่จะ
กิจการจะได้รับการเช่าโดยบริษัทในเครือหรือในเครือที่เกี่ยวข้องในภายหลัง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อ
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินที่ไม่มีรายการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อเป็นส่วน
ราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

อาคาร

20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลาประมาณ กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและมูลค่าขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกระงับการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินและที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินการไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนและขจัดตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	4 - 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลาทางการเงินกลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว จะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนโดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามต้นทุนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีหนี้สินกำไรหรือขาดทุนสุทธิไว้ในกำไรหรือขาดทุน

5.12 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัดอุปสงค์ต่อการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปรับส่วนไปรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากกรรมสิทธิ์ที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เสถียรที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อระบุประโยชน์จากการบริหารภายในกิจการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่พัฒนาขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ในการขายประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดการทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นใดที่เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำการพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือจำหน่ายขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาพัฒนาได้อย่างเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เฉพาะเจาะจง

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้าได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุล

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 5 ถึง 10 ปี

5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงสุดระหว่างมูลค่าที่ประเมินในกรณีของการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกที่จะย้อนกลับรายการผลประโยชน์ส่วนที่ตรวจเพื่อทดสอบผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาการสิ้นสุดตามใบแจ้งผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สัญญาเช่า - กรมที่ดิน

สินทรัพย์ที่เราตามสัญญาเข้าทำการเงินนั้นก็เป็นลูกหนี้ซึ่งมีมูลค่าปัจจุบันหรือจำนวนเงินที่เจ้าตามสัญญาจะได้รับ ผลจะระหว่างระยะเวลาของลูกหนี้ซึ่งไม่ได้คิดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะขยายรับไว้เป็นไปทางการเงินโดยใช้วิธีรับเงินที่สุทธขึ้นนี้อัตราผลตอบแทนที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เราใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สัญญาเข้าทำการเงินเริ่มแรกและขยายรับไว้โดยลดลงจากการได้ลดค่าของมูลค่าสัญญาเข้า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าต่ำเกินมา (สุจริตก่อกองต่อแหล่งใจ)ที่ได้รับไม่ผู้เช่า) ผู้รับด้วยวิธีสันคดตลอดช่วงเวลากการให้ค่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้เช่าตั้งสัญญาเช่าเข้ามาในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ และรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้อายุสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รับเมื่อแปลงงานการเงินด้านลักษณะของสินทรัพย์

5.16 พันธุ์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นผู้ออกเป็นหนี้ทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีการผูกพันหนี้สินซึ่งต้องส่งมอบเงินเพื่อชดเชยหนี้สินหรือภัยกับกิจการนั้น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระดอกเบี้ยออกไปอย่างไม่มีกำหนดนั้น เครื่องมือทางการเงินนี้จะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารหลักตั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่ตั้ง
- หากกลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันหนี้สินด้วยการถือตราสารชำระค่าผูกพันได้ตามสัญญาได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสาร

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิหรือปราศจากเงื่อนไขเพื่อถอนหรือออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลางาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการบริหารงานเพื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องดูมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่าบัญชีรวม และมูลค่าหนี้สินทางการเงินหนึ่งหมายถึงการบริหารจัดการตัวราคาหนี้สินที่ง่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการด้านการหนี้สินทางการเงินเมื่อการผูกพันที่ระบุในสัญญาได้การปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการการเงินต้องปรับเปลี่ยนเงื่อนไขทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องรู้ทันสิ่งทาง
ดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการจัดการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการจัดการ กลุ่มกิจการจะต้องรู้ทันสิ่งทาง
การเงินด้วยมูลค่าสิทธิของเงินปันผล และด้วยการเปลี่ยนแปลงด้านมูลค่าความบัญชีที่เหลืออยู่ และ
รู้ทันส่วนต่างในการนำไปใช้ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อเงื่อนไขดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการจัดการรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยการจัดสรรเสียดขาดทุนตามสัดส่วนตัวต่อตัวจากบัญชีที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรู้ล่วงหน้ารายการที่บริหารความเสี่ยงหนี้สินเข้ารายการของตน

บริษัท ทรนบุรี เซลส์แอนด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.15 สัณญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการบัญชีผูกเขาเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสิทธิทรัพย์สินทางการเงิน ให้สิทธิทรัพย์สินทางการเงินแก่หุ้น
ตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่จะเป็นส่วนในการจ่ายชำระให้สิ้นและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะบัญชีใน
กำไรหรือขาดทุนลดและงบผลผูกเขาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่จ่ายออกให้สิ้นตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการ
คิดค่าเสื่อมราคาสิทธิทรัพย์สินทางการเงินได้ตามวิธีสันตะตามอายุที่สันกว่าช่วงอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

[illegible]

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ทำตลาดที่ (รวมถึงการจับยวดยิ่ง) โดยเนื้อหา) สหราชอาณาจักรด้วยเงินใจกว้าง
- ค่าเช่าแฟรนไชส์อาจแตกต่างกันไป
- ผู้คนที่ทำหน้าที่ต้องจ่ายจากการปรับปรุงร้านค้าปลีก
- ราคาสิทธิบัตรหรือหากมีแนวโน้มของต้นทุนต่ำที่สุดแล้วก็จะมีการจ่ายให้ฟรี และ
- ค่าบริการจากบริษัทสิทธิบัตร หากขายของสิทธิบัตรเข้าข่ายของบริการที่มีบริการจัดจว่าจะเกะกะสิทธิบัตรนั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเข้าในช่วงการต่ออายุสัญญาเข้าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้ตามสัญญาเข้า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างเหมาะสมและเด่นชัดในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเข้า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเข้าข้างขึ้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยไม่ได้กลุ่ม
กิจการจะคิดลดด้วยอัตราส่วนเพิ่มของเงินฯ ซึ่งก็อัตราที่จะขึ้นถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่า
ใกล้เคียงกัน ในภาวะเศรษฐกิจ อานัตยชา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบรรดयरาคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้ครั้งแรกของหนี้สินสามัญเข้า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้อะก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่สัญญา สุทธิจากเงินเงาที่ได้รับตามสัญญาเข้า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการรับรู้สภาพสิทธิทรัพย์สิน

คำค่าที่จ่ายตามสัญญาชำระระยะสั้นและสัญญาเช่าสิทธิทรัพย์สินที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้น คือสัญญาเช่าที่อายุสัญญาสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สิทธิทรัพย์สินที่มีมูลค่าต่ำประกอบไปด้วย เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์สำนักงาน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์บริษัทเงินได้จากการจัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลส่งชำระคืนนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีจะแสดงหากกลุ่มกิจการมีหนี้สินหรือมีการเสียภาษีตามกฎหมายที่หนี้สินหรือภาษีเงินได้จะต้องจ่ายคืนก่อนที่กลุ่มกิจการจะมีหนี้สินภาษีเงินได้ต้องจ่ายคืน และหนี้สินหรือภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งสิ่งนี้จะช่วยให้สินทรัพย์บริษัทเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.19 ผลประโยชน์พนักงาน

n) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบริหารงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

o) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นสมาชิกกองทุนรวมแห่งหนึ่ง โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนนั้นแยกออกจากสินทรัพย์ของกรมสรรพากรและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกจัดเก็บเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มกิจการได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคลแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนให้ไปในตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงที่ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกองทุนกิจการ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

p) ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว

โครงการผลประโยชน์พนักงานระยะยาว กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และจำนวนเงินผลประโยชน์

ภาระผูกพันผลประโยชน์นั้นคำนวณโดยคณิตศาสตร์ประมาณกันโดยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตราคอปอหรือพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหนี้ผูกพันใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระแก่ผู้ผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าไม่ระบุไว้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรและผลขาดทุนแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกจัดเก็บไว้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่ผูกพันไปและที่ผูกพันโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขของต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาต้นทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการลงทุนที่กู้ยืมที่ผูกพันโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถจัดขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

อัตราที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาต้นทุนของสินทรัพย์ คือ อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยของยอดเงินกู้ยืมในระหว่างปีใดก็ตามที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อซื้อ ก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาต้นทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากรายจ่ายของเงินกู้ยืมในระหว่างปีของเงินกู้ยืมนี้หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

5.18 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังเจ้าของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีการที่มีผลบังคับใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ บังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของภาษีในรูปแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด 9 ในกรณีที่สถานการณ์สำหรับการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็น กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีที่สภาพรับผลส่งชำระชั่วคราวที่กิจการสามารถคืนได้ใน

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากการขายที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อการรับรู้หรือขาดทุนที่ทางบัญชีหรือทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินได้ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมคำที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมเฉพาะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่จัดการคืนได้

อนาคต

ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และราคาตามบัญชีที่หักค่าจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็เกิดขึ้นเมื่อส่งมอบสินค้าแก่ การส่งมอบ
จะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด

รายได้จากการให้บริการของกรู๊ปกิจการรับรู้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงหนึ่งวันสำหรับระยะเวลาการรายงานงานบริการ
ทั้งสิ้นตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริง
จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้า ได้รับและได้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการ
ให้บริการ โดยที่ส่วนดังกล่าวจะมาจากจำนวนชั่วโมงการทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่ต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการ
ติดตั้งนั้น ไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้จะถือว่าสินค้าและ
บริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามแยกต่างหากจากกัน

ในการมีสัญญาที่ให้บริการที่ต้องปฏิบัติตาม กรู๊ปกิจการจะนำส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของ
ราคาขายแบบแยกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบแยกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กรู๊ปกิจการจะทำการประมาณการราคาขาย
แบบแยกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญาการรวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์
จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ถูกถ่ายโอนทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กรู๊ปกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป
และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในไตรมาสหรือช่วงเวลาที่ผู้บริหารหาถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
ไปดังกล่าว

รายได้จากการขายห้องชุดของบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการโอนการควบคุมให้กับผู้ซื้อแล้ว เงินค่ามัดจำที่ชำระ
ตามสัญญาจะแสดงไว้เป็นเงินสดชำระและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

- รายได้ต่อหุ้นคำนวณตามหลังดังนี้
- รายได้จากการให้บริการและการจัดการ รับรู้ตามเกณฑ์การวัดซึ่งขึ้นอยู่กับตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
 - รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกรู๊ปกิจการมีสิทธิ์ได้รับเงินปันผล
 - รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงระยะเวลาเงินตราและ
พิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นดอกเบี้ยเงินต้นที่ผู้ให้บริการบันทึกไว้กับลูกค้า
 - รายได้ค่าเช่ารับรู้วิธีคิดเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า
 - รายได้ค่าเช่ารับรู้วิธีคิดตามเกณฑ์การวัดซึ่งขึ้นอยู่กับตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง
 - รายได้ดอกเบี้ยรับรู้เมื่อสิทธิ์ที่จะได้รับเกิดขึ้น

5.23 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยจ่าย
จากหุ้นกู้ได้สัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.20 ประมาณการหนี้สิน - ค่าไป

กรู๊ปกิจการมีการผูกพันในรูปเงินตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเอกสารเป็นอดีต
ซึ่งมีการชำระภาระผูกพันนั้นด้วยความไม่เต็มใจก่อนหรือระหว่างส่งมอบให้กรู๊ปกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถ
ประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กรู๊ปกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระ
ภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการหนี้สินนั้นไม่ได้รวมรายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากกรู๊ปกิจการได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีเรื่อง
ผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุข้อ 5.19

5.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนที่เพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาจะถูกแสดงเป็นยอดหักใน
ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นใหม่ซื้อคืน

กรณีที่บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง
(สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมส่วนเจ้าของของบริษัทย่อย
หุ้นใหม่ซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นใหม่ซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ
ที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นใหม่ซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง
จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.22 การรับรู้รายได้

รายได้หลักกรรมกรรายได้ที่เกิดจากการบริการปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กรู๊ปกิจการได้รับจากการขนส่ง
สินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กรู๊ปกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกรู๊ปกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ก่อนข้างบน
ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กรู๊ปกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กรู๊ปกิจการต้องแยกเป็นแต่ละ
องค์ประกอบที่ถือเป็นนิติบัญญัติแยกต่างหากจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของการขายของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตาม
ตามสัดส่วนของราคาขายแบบแยกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบแยกเทศ กรู๊ปกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้อง
ปฏิบัติตามต่างหากจากกันเมื่อกรู๊ปกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกรู๊ปกิจการประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก และค่าบริการ
โดยจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจาก
เปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีหนี้สินค่า
จากต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวน
ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

6.1.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจาก
การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผล
กระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการในอนาคต กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ให้อำนาจ
ดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผู้บริหารจึงมีความเห็นว่ากลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม
กลุ่มกิจการมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยกลุ่มกิจการจะใช้สัญญา
แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเมื่อ
จำเป็น อย่างไรก็ตามผ่านผู้บริหารเชื่อว่าผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่
สถาบันการเงินจะไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่
สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

6.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงให้กลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหว
ในอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการทำธุรกรรมที่บริษัทใช้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้สินทรัพย์
ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ อนุพันธ์ทางการเงินมีอยู่เมื่อเริ่มการบัญชีตามสัญญา ณ วันที่กลุ่มกิจการซื้อสัญญา
อนุพันธ์ และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่า
บัญชีของอนุพันธ์ไปยังกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะต้องจ่าย
ชำระให้สิน จะนำไปหักลบกับกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายงานการป้องกันความเสี่ยงจากเหตุการณ์
อนุพันธ์จะนำมาหักลบกับกับในรายงานงบการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.24 การจำแนกประเภท

เงินต้นที่รับไปตั้งซื้อหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในการจำแนกประเภทเงินต้นระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่
ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจำแนกประเภทจะจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวม

ส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายจ่ายภายในที่นำเสนอให้ผู้มีส่วนได้เสียตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน
ผู้มีส่วนได้เสียตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของ
ส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มกิจการดำเนินงานในส่วนงานมีอุตสาหกรรมเดียว คือ โรงพยาบาล ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลส่วนงานส่วนงานธุรกิจ
เท่านั้น

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

6.1.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถ
ในการหาแหล่งเงินเพิ่มเติมได้จากการที่เงินจำนวนมากจะคงอยู่ในบัญชีที่มีการตกลงไว้แล้ว
อย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าเราจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการ
รักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

6.1.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ผู้กู้ยืมฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่จะไปนำสัญญา
จนทำให้ผู้สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ ได้แก่ การให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งในการบริหารสินเชื่อ กลุ่มกิจการได้
กำหนดเกณฑ์การวัดระดับความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกหนี้ นอกจากลูกหนี้การชำระเงินค่ารักษาพยาบาลเป็นรายวันที่มีความ
มั่นคงและดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานาน ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระทำของ
ความเสียหายจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การชำระเงินค่า

บริษัท ธนบุรี เซลล์แอนด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

8 ประมวลกฎหมายวิธีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินหาแบบอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความเป็นไปได้ในสถานการณ์นี้

การผูกพันผลประโยชน์ทาง

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ใช้การคำนวณตามหลักคิดเศรษฐศาสตร์ประกันภัยที่มีต่อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการให้พิจารณาจัดตั้งที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้จัดรายการเปรียบเทียบการใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประเภท การประเมินมูลค่าที่เหมาะสมจากผู้ถือหุ้น ในการพิจารณาจัดตั้งที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นเสถียรเกี่ยวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และอายุ

ควบคุมการไหลถึงถึงระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระหนี้ผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์ทางสังคมปัจจุบันในตลาดข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 32

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่านาสขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อนาสขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงโดยหลักการค่า

ในการพิจารณาสาเหตุทางด้านจิตใจที่ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ผู้บริหารต้องจัดกลุ่มสาเหตุทางด้านจิตที่สัมพันธ์กับกระบวนการทำงานและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกี่ยวกันแต่ละระยะ ประเมินการวัดตามสาเหตุทางด้านจิตใจที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาลักษณะการดำรงชีวิตในอดีต ข้อมูลสภาพทางด้านจิตที่อาจเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพขององค์กร รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายทรัพยากรขององค์กร

ภาษาเงินได้รอกการตดบัญชี

สิทธิที่ย่ำยีจึงงัน ได้อำนาจด้วยตัวชี้วัดที่ต่างกัน ซึ่งมีความเป็นไปได้น้อยที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยมีการประเมินจากผลต่างระหว่างรายจ่ายกับรายได้ที่เกิดขึ้นในอาณัติ และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้สวาททุนทางการเงินในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยผลลัพธ์ตามระดับรับรอง

ค่าเผื่อการตัดย่นค่าของเงินลงทุน

ในการประมาณค่าเพื่อการซื้อขายอย่างมีเหตุผล ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ข้อมูลทั้งในการประมาณการผลขาดทุนจากการขายต่อ
เมื่อใช้กับข้อมูลการต่อยอดเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประมาณการการเปลี่ยนแปลงในอนาคตซึ่งผู้บริหารต้องใช้ข้อมูลทั้งในการกำหนด
ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ ที่สำคัญ (หมายเหตุข้อ 20, 21 และ 22)

บริษัท ธิเบต เซลล์แอนด์ กรุป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีดังนี้

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : บุคลากรที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนจากพนักงานซึ่งรายงานข้อผิดพลาด
- ข้อมูลระดับที่ 2 : บุคลากรที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนจากพนักงานซึ่งได้รับการประเมินค่าที่ต่ำกว่าค่าที่กำหนด
- ข้อมูลระดับที่ 3 : บุคลากรที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนจากพนักงานซึ่งมีการประเมินค่าที่ไม่ดีจากข้อมูล

ระดับ	มูลค่ายุติธรรม					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท
1	786,033,333	570,549,923	752,829,694	450,550,228		
2	375,002,195	170,773,713	320,855,026	116,626,544		

ไม่มีรายการโอระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นลข่ายติธรรมระหว่างปี

กลุ่มกิจการเปิดแหล่งทุนดึงดูดของสิ่งทอสำหรับเพื่อการลงทุน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และ 30 ตามลำดับ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องร้อง ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอาจมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว หากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบบัญชี

9 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

10 ข้อมูลทางการเงินอันแยกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินงานหลัก คือ (1) กิจการโรงพยาบาล (2) กิจการบริหารจัดการโรงพยาบาล (3) กิจการ Healthcare Solution Provider (4) กิจการพัฒนาและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล และ (5) กิจการพัฒนาระบบสารสนเทศตามส่วนงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (บางส่วน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 (บาท)											
	กิจการโรงพยาบาล			กิจการบริหารจัดการโรงพยาบาล			กิจการ Healthcare Solution Provider			กิจการพัฒนาและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้จากการขายบริการ	10,106,511,480	6,285,820,193	-	-	-	-	4,186,646	-	-	-	(86,497,900)	10,023,013,980
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	-	-	-	-	279,723,161	-	-	-	(8,748,779)	301,485,312
รายได้จากการให้บริการ	7,775,000	1,728,000	441,077,306	637,197,322	11,351,747	11,937,222	26,390,727	22,190,859	-	-	(61,369,747)	425,225,033
รายได้จากการขายของสด	-	-	-	-	-	-	99,244,915	-	-	-	-	97,767,847
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(6,806,517,171)	(4,822,548,332)	-	-	-	-	(18,700,106)	-	-	-	-	(4,890,263,273)
ต้นทุนการขายสินค้า	-	-	-	-	-	-	(231,016,397)	-	-	-	119,887,163	(6,886,850,008)
ต้นทุนการให้บริการ	(7,765,250)	(1,728,000)	(407,381,894)	(602,877,826)	(15,275,508)	(8,758,868)	(15,138,592)	(15,359,465)	-	-	20,751,340	(424,809,904)
ต้นทุนจากการขายของสด	-	-	-	-	-	-	(65,490,497)	-	-	-	961,397	(64,529,100)
กำไร/ขาดทุนจากการดำเนินงานส่วนงาน	3,303,004,059	1,463,273,861	33,695,412	34,319,496	105,571,283	114,030,694	11,252,135	6,831,394	-	-	(11,721,023)	3,441,801,866
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน												
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127,426,971
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,565,892,169)
กำไร/ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,421,985
กำไร/ขาดทุนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,575,038)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(296,946,910)
ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94,983,308
- บริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,290,969)
- กิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,278,490
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(377,110,006)
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,356,819,038
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,814,941
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	396,611,090
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,237,968)
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,448,880,682
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,945,014,745
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,990,611)
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,228,579
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,847,491,772
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,314,798,739

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้รับรายได้แบบตลอดช่วงระยะเวลา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบแสดงฐานะการเงิน (บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (บาท)											
	กิจการโรงพยาบาล				กิจการ Healthcare Solution Provider				กิจการพัฒนาและจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ ในกิจการโรงพยาบาล			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	15,522,290,519	11,856,557,483	315,717,740	469,232,262	4,398,504,088	4,607,216,846	20,923,376	18,384,082	1,820,290,653	1,850,843,233	22,077,726,376	18,802,233,906
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,449,932,072	1,364,945,813	-	-	-	-	-	-	-	-	1,449,932,072	1,364,945,813
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	271,069,188	113,032,433
รวมสินทรัพย์	16,972,222,591	13,221,503,296	315,717,740	469,232,262	4,398,504,088	4,607,216,846	20,923,376	18,384,082	1,820,290,653	1,850,843,233	23,798,727,636	20,280,212,152
หนี้สินตามส่วนงาน	7,914,457,270	6,316,938,926	110,453,852	98,411,853	3,689,041,372	3,632,555,923	27,369,177	30,986,808	158,537	1,025,963	11,741,480,208	10,079,920,473
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,439,262,500	1,869,140,485
รวมหนี้สิน	7,914,457,270	6,316,938,926	110,453,852	98,411,853	3,689,041,372	3,632,555,923	27,369,177	30,986,808	158,537	1,025,963	14,180,742,708	11,949,060,958

เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ จัดเป็นหนี้สินไม่ได้เป็นส่วน เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการโดยหน่วยงานส่วนกลาง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดในมือ	6,920,354	6,248,744	4,861,860	4,623,084				
เช็คในมือ	2,377,759	6,262,699	86,971	5,154,250				
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	932,924,621	374,725,433	639,740,581	197,248,969				
- ประเภทกระแสดำเนิน	536,728,985	104,826,116	523,839,069	94,504,175				
- ประเภทประจำ 3 เดือน	3,339,240	3,328,401	2,667,686	2,661,923				
	1,482,290,959	495,381,393	1,171,196,167	304,192,411				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ร้อยละต่อปี	ร้อยละ 0.40	ร้อยละ 0.05 ถึง 1.20	ร้อยละ 0.40	ร้อยละ 0.05 ถึง 0.15	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.05 ถึง 0.40	0.05 ถึง 1.20	0.05 ถึง 0.40	0.05 ถึง 0.15				
- ประเภทประจำ 3 เดือน	0.10 ถึง 0.55	0.15 ถึง 1.10	0.13	0.25				

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สินทรัพย์มูลค่ายุติธรรม)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของงบการเงินเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในหน่วยลงทุนประเภทตราหนี้และตราหุ้นที่ออกโดยสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนเดิม	34,255,780	6,248,671	14,194,831	6,248,671				
บวก เงินลงทุนใหม่ระหว่างปี	28,000,000	-	-	-				
หัก จำนวนเงินลงทุนระหว่างปี	(14,942,247)	-	-	-				
ราคาทุนปลายปี	47,313,533	6,248,671	14,194,831	6,248,671				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากการมูลค่ายุติธรรม	1,178,035	(1,068,571)	1,093,098	(1,068,571)				
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	48,491,568	5,180,100	15,287,929	5,180,100				

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทที่รู้จักจากการซื้อหุ้นของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 127,544 บาท และ 30,296 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 : กลุ่มกิจการและบริษัทที่รู้จักในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 101,974 บาท และ 66,322 บาท ตามลำดับ) (หมายเหตุ 37)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทที่รู้จักจากการซื้อหุ้นของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,134,200 บาท (พ.ศ. 2563 : กลุ่มกิจการและบริษัทที่รู้จักในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,211,000 บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 6,696 บาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : กลุ่มกิจการมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 191,412 บาท) (หมายเหตุ 37)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 96,100 บาท (พ.ศ. 2563 : 139,450 บาท) (หมายเหตุ 37)

มูลค่าได้รวมวัดตามราคาเสนอซื้อล่าสุดอ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่าได้รวมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หมายเหตุการค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	2,382,288,855	1,264,868,338	721,003,562	432,311,176				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,159,052	6,763,807	98,177,041	46,557,568				
	2,390,447,907	1,271,632,145	819,180,603	478,868,744				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น (สุทธิ)	8,035,332	14,786,603	4,710,913	5,341,154				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,526,146	36,896,417	18,331,641	13,516,138				
	10,561,478	51,783,020	23,042,554	18,857,292				
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทอื่น	3,322	1,379,729	557	6,543				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	521,314	4,753,816	126,651,139	165,686,597				
	524,636	6,133,545	126,651,696	165,693,140				
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,954,400	-	4,954,400	-				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	742,600,400	-	742,600,400	-				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	443,170	-	235,400	-				
เงินทดรองจ่าย - บริษัท/บุคคลอื่น	10,120,932	1,806,282	660,050	1,006,365				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - บริษัทอื่น (สุทธิ)	23,408,012	19,748,719	9,666,370	8,406,910				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,615	-				
	3,183,080,935	1,351,103,711	1,726,993,088	672,832,451				

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

คำเตือนสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง: งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับนี้จัดทำขึ้นตามข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
งบกำไรสุทธิ	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรสุทธิ	(3,128)	(154,891)	(3,128)	(154,891)
งบกำไรสุทธิ	(1,152,501)	(3,016,824)	(1,152,501)	(279,792)
งบกำไรสุทธิ	(9,516,515)	(2,006,068)	(1,612,530)	(103,662)
งบกำไรสุทธิ	(5,362,840)	(18,470,797)	(6,192,178)	(3,829,164)
งบกำไรสุทธิ	(78,399,672)	(80,463,019)	(61,684,064)	(54,823,596)
งบกำไรสุทธิ	(6,362,399)	-	-	-
งบกำไรสุทธิ	(100,797,055)	(84,111,599)	(69,644,401)	(59,191,105)

การเคลื่อนไหวของหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563
ประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
งบกำไรสุทธิ	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรสุทธิ	(84,111,599)	(45,965,568)	(59,191,105)	(36,050,630)
งบกำไรสุทธิ	(25,651,137)	(47,255,046)	(13,749,064)	(31,533,414)
งบกำไรสุทธิ	134,332	156,803	-	-
งบกำไรสุทธิ	8,831,349	8,952,212	3,295,768	8,392,939
งบกำไรสุทธิ	(100,797,055)	(84,111,599)	(69,644,401)	(59,191,105)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการจำหน่ายหนี้สูญ (พ.ศ. 2563 : กลุ่มกิจการและบริษัท
มีการจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 230,344 บาท และ 213,500 บาท ตามลำดับ)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แผนการและยอดตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
งบกำไรสุทธิ	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรสุทธิ	1,022,538,977	311,512,326	259,421,054	123,676,381
งบกำไรสุทธิ	857,028,710	221,984,532	298,115,988	25,009,220
งบกำไรสุทธิ	158,463,287	180,506,816	86,048,643	3,310,659
งบกำไรสุทธิ	41,137,192	135,626,174	8,989,015	6,498,314
งบกำไรสุทธิ	121,876,506	139,346,214	69,112,718	59,343,937
งบกำไรสุทธิ	2,201,044,672	988,976,062	721,687,418	217,838,511
งบกำไรสุทธิ	(84,434,656)	(84,111,599)	(69,644,401)	(59,191,105)
งบกำไรสุทธิ	2,106,610,016	904,864,463	652,053,017	158,647,406

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ
หนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
งบกำไรสุทธิ	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรสุทธิ	1,056,705	175,465	10,089,117	4,118,921
งบกำไรสุทธิ	721,150	158,710	13,795,695	5,659,531
งบกำไรสุทธิ	-	-	13,340,322	7,280,441
งบกำไรสุทธิ	-	830,000	14,945,403	14,805,124
งบกำไรสุทธิ	6,245,816	5,464,251	24,685,433	14,693,551
งบกำไรสุทธิ	8,023,671	6,628,426	76,855,970	46,557,568

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ
หนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
งบกำไรสุทธิ	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรสุทธิ	135,381	135,381	21,321,071	-
งบกำไรสุทธิ	-	-	-	-
งบกำไรสุทธิ	135,381	135,381	21,321,071	-
งบกำไรสุทธิ	8,159,052	6,763,807	98,177,041	46,557,568

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

14 ลิขสิทธิ์ทางการแพทย์และสิทธิทางการเงิน

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 แสดงตามการจัดประเภท มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564										
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยคงที่					
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
ประเภททรัพย์สิน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิทางการแพทย์											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,339,240	-	-	832,924,821	546,027,098	1,482,290,959	0.05 - 0.55	-	639,740,581	528,787,900	1,171,196,167
จากทุนเดบิทัลด้าน	185,380	-	-	-	-	185,380	0.15 - 1.00	-	-	-	-
สิทธิทางการแพทย์ - ตราสารหนี้	-	-	-	-	48,491,568	48,491,568	-	-	-	15,287,929	15,287,929
สิทธิทางการแพทย์ - ตราสารทุน	-	-	-	-	1,112,543,960	1,112,543,960	-	-	-	1,058,396,791	1,058,396,791
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ (สุทธิ)	-	-	-	-	2,406,488,421	2,406,488,421	-	-	-	975,829,253	975,829,253
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	347,887,462	5213,959,242
เงินฝากสถาบันการเงินและสินทรัพย์ทางการเงิน	15,138,489	-	-	-	-	15,138,489	0.20 - 1.00	-	-	-	-
จากทุนเดบิทัลด้าน	18,663,089	-	-	832,924,821	4,113,551,047	5,065,138,757	-	-	639,740,581	2,924,189,335	8,432,069,383
หนี้สินทางการเงิน											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จากสถาบันการเงิน	3,906,752,430	-	-	68,987,070	-	3,975,719,500	-	-	-	-	3,770,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงินที่เชื่อมโยงและอุปการะทางการเงิน	32,141,749	64,184,324	-	-	-	1,556,415,910	-	-	-	782,709,478	782,709,478
เจ้าหนี้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,208,000	-	-	-	6,208,000	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,028,760	-	-	6,089,287,323	-	6,090,316,083	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน (สุทธิ)	26,736,116	80,681,184	104,995,923	-	-	212,415,223	2.55 - 6.69	-	-	-	-
	3,966,661,055	151,071,508	104,995,923	6,158,254,393	1,556,415,910	11,972,206,893	-	-	5,080,211,438	782,709,478	9,700,047,726

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2563														
ประเภทการวัดมูลค่า	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ย								
	มากกว่า 1 ปี					ต่ำกว่า 1 ปี								
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,328,401	-	-	374,725,433	117,327,559	495,381,393	0.05 - 1.20	2,661,923	-	-	197,248,969	104,281,519	304,192,411	0.05 - 0.25
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	33,276	-	-	140,315	-	173,591	0.30 - 1.00	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - คราวแรก	-	-	-	-	35,357,328	-	-	-	-	-	-	15,257,633	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - คราวทุติย	-	-	-	-	605,966,308	605,966,308	-	-	-	-	-	551,819,139	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงิน (สุทธิ)	-	-	-	-	1,329,548,710	1,329,548,710	-	-	-	-	-	663,419,176	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	5,298,393,250	-	-	-	-	5,298,393,250	ตามที่ตกลงกัน
เงินฝากธนาคารเงินฝากประจำประเภทออมทรัพย์	6,887,000	-	-	8,576,100	-	15,463,100	0.05 - 1.00	-	-	-	-	-	-	-
	10,248,677	-	-	383,441,848	2,086,199,905	2,481,890,430		5,301,055,173	-	-	197,248,969	1,334,777,467	6,833,081,609	
หนี้สินทางการเงิน														
เงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2,832,115,503	-	-	30,006,165	-	2,862,121,668	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงินและ MLR และ MOR	2,625,708,800	-	-	-	-	2,625,708,800	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,039,299,797	1,039,299,797	-	-	-	-	-	569,126,258	-	-
หนี้สินทางการเงิน - คราวแรก	-	-	-	-	-	-	-	61,200,000	-	-	-	-	61,200,000	ตามที่ตกลงกัน
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงิน (สุทธิ)	-	-	-	-	103,354,032	103,354,032	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	9,309,000	9,309,000	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,466,687	1,027,778	-	6,899,821,521	-	6,863,315,966	อัตราดอกเบี้ยคงที่และ MLR	-	-	-	5,773,914,206	-	5,773,914,206	อัตราดอกเบี้ยคงที่และ MLR
	45,952,635	91,497,531	107,117,087	-	-	244,597,253	Prime rate และ MLR	9,966,347	14,031,986	6,122,798	-	-	30,121,131	1.85 - 5.28
	2,880,534,805	92,525,309	107,117,087	6,899,822,686	1,151,962,629	11,121,967,716		2,700,874,947	14,031,986	6,122,798	5,773,914,206	569,126,258	9,064,070,195	

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงิน ให้กู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าบุคลิกรวม สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน มูลค่าบุคลิกรวมไม่ได้รับความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท
จำนวน	83,000,000	(8,692,559)
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 23)	(74,307,441)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประเภทที่ดินเป็นสัดส่วนของบริษัทที่ยังไม่พร้อมที่จะขายหรือโอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน บริษัททยอยจึงจัดประเภทที่ดินดังกล่าวจากเดิมที่แสดงเป็นพื้นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ไม่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าตามบัญชี

ในระหว่างไตรมาสของ พ.ศ. 2564 บริษัทยังได้ออกรวมสินทรัพย์ที่ดินบางส่วนให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายที่ดินดังกล่าวจำนวน 2.14 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสของ พ.ศ. 2564 ผู้บริหารพิจารณาจัดประเภทที่ดินดังกล่าวจากเดิมที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากไม่มีความเป็นไปได้ที่จะขายในระยะเวลาอันสั้นหรือการขายสินทรัพย์ดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปี

18 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการชำระค่าประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากธนาคาร	8,250,000	8,576,100	-	-
- ประเภทออมทรัพย์	1,980,000	1,980,000	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	4,908,489	4,907,000	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน	15,138,489	15,463,100	-	-
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)				
งบการเงินรวม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ	พ.ศ. 2564
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินฝากธนาคาร	0.13 ถึง 0.38	0.05 ถึง 1.00	-	-
- ประเภทออมทรัพย์	0.10 ถึง 0.13	0.15 ถึง 0.25	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	0.15 ถึง 0.38	0.20 ถึง 1.00	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการชำระค่าประกันของกลุ่มกิจการเป็นเงินฝากธนาคารของ บริษัทที่อยู่ในสกุลเงินบาท กลุ่มกิจการได้นำเงินดังกล่าวมาชำระค่าประกันที่ได้รับจากพาณิชย์เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมที่มี วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินต่อประกัน (หมายเหตุ 28, 30 และ 44)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

15 สินจ้างเหมา (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยาและเวชภัณฑ์	267,973,441	138,461,126	187,738,978	86,914,541
อุปกรณ์การแพทย์	99,690,237	88,580,875	-	-
พืชและวัสดุสิ้นเปลือง	14,669,643	12,323,230	5,774,808	6,107,382
ห้องชุดเพื่อขาย	1,051,474,655	1,114,072,449	-	-
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ - ยาและเวชภัณฑ์	(14,214,531)	(201,068)	(10,000,000)	-
- อุปกรณ์การแพทย์	(12,012,243)	(6,117,704)	-	-
- พืช	(54,527)	(56,560)	(54,527)	(56,560)
สินค้ายาระหว่างทาง - อุปกรณ์การแพทย์	8,706,295	4,713,305	-	-
	1,416,232,970	1,349,968,040	183,459,259	92,965,363

- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับยาและเวชภัณฑ์ และพัสดุรับเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในกำกับหรือขาดทุน
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับอุปกรณ์การแพทย์รับเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการขายสินค้าในกำกับหรือขาดทุน

16 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท
ที่ดินเพื่อการพัฒนา	840,389,408	1,092,761,605
งานระหว่างก่อสร้างและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	375,164	412,784,152
ดอกเบี้ยที่ถือเป็นตัวเงิน	-	24,271,942
	840,764,572	1,529,817,699

ต้นทุนการปฏิบัติงานของโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 24.27 ล้านบาท เกิดจากการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร ซึ่งอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นต้นทุนร้อยละ 2.25

ในระหว่างไตรมาส พ.ศ. 2564 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาจัดประเภทที่ดินทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ ครบวงจรพร้อมรับโอนแฟรนไชส์ไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัททยอยได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การดำเนินงานโครงการจาก โครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรไปเป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ (หมายเหตุ 24)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	553,286,481	499,139,312
บวก เงินลงทุนเพิ่มระหว่างปี	364,848,482	364,848,482
หัก จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างปี	-	-
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม	189,228,897	189,228,897
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,107,363,860	1,053,216,691

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้มีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยเมดิคอลโกลฟ จำกัด จำนวน 1,333,333 หุ้น ในราคาหุ้นละ 150.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 199,999,950 บาท โดยมีสัดส่วนการถือครอง ณ วันที่ลงทุนร้อยละ 7.40 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกรกฎาคมและเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) โดยซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 26.77 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) รวมเป็นเงิน 160.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.00 ของทุนจดทะเบียน การลงทุนเพิ่มดังกล่าวส่งผลกระทบต่อให้บริษัทมีสัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 3.07 เป็นร้อยละ 5.07

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : กลุ่มกิจการและบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนจำนวน 195,408 บาท โดยเป็นการจัดประเภทรายการใหม่ของกำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสมจำนวน 121,721 บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 47,272,969 บาท (พ.ศ. 2563 : 26,211,989 บาท) (หมายเหตุ 37)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 140,594,970 บาท (พ.ศ. 2563 : รับรู้ขาดทุนจำนวน 52,448,767 บาท)

กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

20 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	34.52	34.52	351,767,750	340,510,413	272,762,500	272,762,500
บริษัท สิริเวช จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	31.92	31.87	357,165,169	243,392,884	211,522,604	159,724,802
					708,932,919	583,903,297	484,285,104	432,487,302

ผู้บริหารของบริษัทมีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยพิจารณาเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทร่วม รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- ข) การเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	583,903,297	565,681,130	432,487,302	432,487,302
เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	51,797,802	-	51,797,802	-
ส่วนแบ่งผลกำไรระหว่างปี (สุทธิ)	94,983,308	32,335,722	-	-
เงินปันผลรับระหว่างปี	(21,751,488)	(14,113,555)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	708,932,919	583,903,297	484,285,104	432,487,302

- ค) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม - บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 45,818,125 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.50 บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมดังกล่าวไม่น้อยกว่าสิทธิที่ได้รับการจัดสรร บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับการซื้อหุ้นจำนวน 14,799,372 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 51,797,802 บาทในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564 การลงทุนเพิ่มดังกล่าวส่งผลกระทบต่อให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 31.87 เป็นร้อยละ 31.92

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่เป็นสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท อบลักษ์ จำกัด และ บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

	บริษัท อบลักษ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	304	233	487	184	791	417
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	661	682	1,081	697	1,742	1,379
หนี้สินหมุนเวียน	(159)	(113)	(179)	(106)	(338)	(219)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(210)	(239)	(317)	(58)	(527)	(297)
สินทรัพย์สุทธิ	596	563	1,072	717	1,668	1,280
รายได้	762	657	849	587	1,611	1,244
กำไรสุทธิ	78	41	209	57	287	98
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	6	-	6	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	78	41	215	57	293	98

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด		บริษัท สิริเวช จำกัด (มหาชน)		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	563	539	717	686	1,280	1,225
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-	160	-	160	-
กำไรสุทธิระหว่างปี	78	41	209	57	287	98
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	6	-	6	-
เงินปันผล	(45)	(17)	(20)	(26)	(65)	(43)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	596	563	1,072	717	1,668	1,280
ร้อยละการถือครอง	34.52	34.52	31.92	31.87		
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	206	195	342	228	548	423
มูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนตาม	(34)	(34)	-	-	(34)	(34)
สัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	180	180	15	15	195	195
คำนวณนิยม	352	341	357	243	709	584
มูลค่าตามบัญชี						
มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	352	341	357	243	709	584
(หมายเหตุ 20 ก)						

บริษัท ธนบุรี เอลฟ์ แกร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินและการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีรายย่อยซึ่งรวมอยู่ในแบบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิ์ในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) ประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

[illegible][illegible]

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	พ.ศ. 2564 (พันบาท)			พ.ศ. 2563 (พันบาท)		
	บริษัท โรงพยาบาล	บริษัท ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด	รวม
ส่วนที่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	258,591	92,674		209,002	30,564	239,566
หนี้สิน	(135,466)	(101,061)		(60,644)	(91,598)	(152,242)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)หมุนเวียนสุทธิ	123,125	(8,387)		148,358	(61,034)	87,324
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	636,694	682,184		542,232	724,120	1,266,352
หนี้สิน	(91,602)	(247,398)		(69,022)	(213,665)	(282,687)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)ไม่หมุนเวียนสุทธิ	545,092	434,786		473,210	510,455	983,665
สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	668,217	426,399		621,568	449,421	1,070,989

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	พ.ศ. 2564 (พันบาท)			พ.ศ. 2563 (พันบาท)		
	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด	บริษัท ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์รังสรรค์ จำกัด	รวม
รายได้	722,591	272,449		607,249	114,006	721,255
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	87,457	(23,128)		19,932	(107,011)	(87,079)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(17,017)	169		(2,899)	1,459	(1,440)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	70,440	(22,959)		17,033	(105,552)	(88,519)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,008	(63)		-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	72,448	(23,022)		17,033	(105,552)	(88,519)
สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	43.09	43.57		43.09	43.57	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31,218	(10,030)		7,340	(45,989)	(38,649)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,116)	-		(11,116)	-	(11,116)
ยอดสะสมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	287,909	161,669		267,807	171,899	439,506

บริษัท ธนบุรี เซลท์ แคร่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบประมาณเสด็จโดยสรุป

	พ.ศ. 2564 (พันบาท)			พ.ศ. 2563 (พันบาท)		
	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	89,970	(2,422)		87,548	54,668	(46,303)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,787	6		1,793	2,143	87
ดอกเบี้ยรับ	(249)	(7,929)		(8,178)	-	(8,321)
จ่ายดอกเบี้ย	(7,426)	(1,693)		(9,119)	(6,255)	(6,890)
จ่ายภาษีเงินได้	84,082	(12,038)		72,044	50,556	(55,172)
เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน	(52,101)	(11,427)		(63,528)	(6,641)	(53,104)
เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ในกิจกรรมลงทุน	(252)	21,281		21,029	(28,444)	112,287
เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	31,729	(2,184)		29,545	15,471	4,011
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	68,925	8,541		77,466	53,454	4,530
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	100,654	6,357		107,011	68,925	8,541
						77,466

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทย่อยก่อนการตัดบัญชีรายการระหว่างกัน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

จ) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ราชธานี เรย์ดัส จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 42563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท ราชธานี เรย์ดัส จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท ราชธานี เรย์ดัส จำกัด ครั้งที่ 12563 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 700,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,960,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 19,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ราชธานี เรย์ดัส จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 12,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเป็นเงิน 1,260,000 ล้านบาท บริษัทฯยังได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2563 การลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อส่วนการถือครองของบริษัท

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 22562 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทฯชำระทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด จำนวน 150,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.50 บาท) โดยกำหนดจ่ายค่าหุ้นเป็น 3 งวด งวดละ 50.00 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดจำนวนเป็นเงิน 150.00 ล้านบาท การชำระทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อส่วนการถือครองของกลุ่มกิจการ

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,300,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,500,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท บริษัทฯยังได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทใหญ่พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 200.00 ล้านบาท

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 200.00 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อส่วนการถือครองของบริษัท บริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ วิเคราะห์ตาม	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	7,200,016,139	5,470,016,139	7,200,016,139	5,470,016,139
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	276,000,000	1,730,000,000	276,000,000	1,730,000,000
ขาดทุนจากการซื้อขาย	(42,000,000)	-	(42,000,000)	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	7,434,016,139	7,200,016,139	7,434,016,139	7,200,016,139

ค) เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

- 1) บริษัทฯแบ่งงบการเงินของบริษัทย่อยตามในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม (วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทได้สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2) รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกับวันของบริษัท ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีนี้ไม่ได้ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2563 : ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563)
- 3) ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มกิจการ ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและสำเนาของเจ้าของในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ง) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 42563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นอื่นไม่ได้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน ให้บริษัทฯใช้สิทธิในการซื้อหุ้นดังกล่าว

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 800,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,270,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 127,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 47,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 47,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 470.00 ล้านบาท บริษัทฯยังได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2563 การลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลกระทบต่อส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 99.78 เป็นร้อยละ 99.86

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) การจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท เมดแอคเซส จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านจัดซื้อจัดจ้างและจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมดแอคเซส จำกัด ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100.00 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายนและพฤศจิกายน พ.ศ. 2564

ข) การจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพร เพื่อใช้ในการรักษาโรคทางการแพทย์ บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 โดยมีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 75.00 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564

ฅ) การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยรวมทั้งปัจจัยอื่นๆ แล้วเห็นสมควรให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 876.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 834.37 ล้านบาท)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

22 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)				มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
Weihai Welly Hospital Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	โรงพยาบาลเอกชน	-	-	-	-	-	-	-	-
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมาร์	โรงพยาบาลเอกชน	40.00	40.00	740,999,153	781,042,516	898,012,168	898,012,168	898,012,168	898,012,168
					740,999,153	781,042,516	898,012,168	898,012,168	898,012,168	898,012,168

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวนขึ้นจากข้อมูลทางการเงิน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้า และได้สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนในไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากส่วนแบ่งดังกล่าวคำนวณจากงบการเงิน ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ผู้บริหารของบริษัทที่มีกรรมสิทธิ์ในหุ้นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยพิจารณาจากการตั้งมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของกิจการร่วมค้า
รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (ลูกพี่) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาคงบัญชีสุทธิเริ่มปี	781,042,516	1,266,065,713	898,012,168	1,580,663,372
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนระหว่างปี	(64,290,969)	2,278,490	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	24,247,606	(12,593,950)	-	-
กลบบายการส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(46,856,251)	-	-
โอนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	(427,851,486)	-	(446,482,983)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนก่อนจัดประเภท	-	-	-	-
ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(236,158,221)
ราคาคงบัญชีสุทธิปลายปี	740,999,153	781,042,516	898,012,168	898,012,168

ค) เงินลงทุนในสาธารณูปโภคสาธารณะ

บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับ Wego Holding Company Limited เพื่อตั้ง "กิจการร่วมค้า" ในชื่อ "Weihai Welly Hospital Company Limited" ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณูปโภคสาธารณะ (ประเภทการร่วมค้า) เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลในสาธารณูปโภคสาธารณะ สัญญาเมื่อปี 20 ปี กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยทุนจดทะเบียนจำนวน 250.00 ล้านบาท มีบริษัทถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 58.00 ของทุนจดทะเบียน

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited กับบริษัทอื่น โดยบริษัทดังกล่าวจะขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวน 98.21 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังกล่าวเป็นราคาตลาดร่วมกัน ซึ่งเป็นราคาที่พิจารณาจากข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทไม่ร่วมรับผิดชอบในผลประกอบการในกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนั้น บริษัทจึงไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในไตรมาส 1 พ.ศ. 2563 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited ในข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ จากเดิมที่แสดงเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าดูธุรกรรมที่ต้นทุนในภายหลังเป็นจำนวน 446.49 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการเงินรวมจำนวน 18.64 ล้านบาทโดยรับรู้เป็นรายได้อื่น บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited ก่อนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินจำนวน 236.16 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวนในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ง) เงินลงทุนในสาธารณูปโภคสุขภาพเมียนมาร์

บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับ GA Mone Pwint Co., Ltd. Ar Yu Ananta Medical Services Co., Ltd. และ WJ International Hospital Management Co., Ltd. เพื่อตั้ง "กิจการร่วมค้า" ในชื่อ "Ar Yu International Health Care Company Limited" ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณูปโภคสุขภาพเมียนมาร์ (ประเภทการร่วมค้า) เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลในสาธารณูปโภคสุขภาพเมียนมาร์

กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 โดยทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเม็ดเงิน (หุ้นสามัญ) 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 เหรียญสหรัฐ (ดอลลาร์สหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 28.00 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเม็ดเงิน (เทียบเท่า 898.01 ล้านบาท) โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 40.00

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียแสดงดังต่อไปนี้

	Ar Yu International Health Care					
	Weihai Welly Hospital Company Limited		Company Limited		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	102	94	102	94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	2,190	2,679	2,190	2,679
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(298)	(198)	(298)	(198)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(542)	(648)	(542)	(648)
สินทรัพย์สุทธิ	-	-	1,452	1,927	1,452	1,927
รายได้	-	-	643	412	643	412
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	(161)	6	(161)	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	61	(31)	61	(31)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	(100)	(25)	(100)	(25)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของ
กลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในกิจการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	Ar Yu International Health Care					
	Weihai Welly Hospital Company Limited			Company Limited		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	(299)	(274)	(299)	(274)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิในระหว่างปี	-	-	(161)	6	(161)	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	-	-	61	(31)	61	(31)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	(399)	(299)	(399)	(299)
ร้อยละการถือครอง	-	-	40.00	40.00	-	-
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	(160)	(120)	(160)	(120)
เงินลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	898	898	898	898
ลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-	-	-
มูลค่าธุรกรรมที่ต่ำกว่าต้นทุนของเงินลงทุน	-	-	3	3	3	3
ตามสัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	-	-	741	781	741	781
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	741	781	741	781

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

23 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม
ราคาตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินรวม			
ที่ดิน	อาคาร	รวม	
บาท	บาท	บาท	
1,813,665,985	3,117,225	1,816,783,210	
-	(1,339,588)	(1,339,588)	
(3,159,484)	-	(3,159,484)	
1,810,506,501	1,777,637	1,812,284,138	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน
- ค่าเผื่อการด้อยค่า
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

1,810,506,501	1,777,637	1,812,284,138	
(4,670,496)	-	(4,670,496)	
3,159,484	-	3,159,484	
-	(155,808)	(155,808)	
1,808,985,489	1,621,829	1,810,617,318	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชีสุทธิ

1,808,985,489	3,117,225	1,812,112,714	
-	(1,495,396)	(1,495,396)	
1,808,985,489	1,621,829	1,810,617,318	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี
โอนมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17)
จำหน่าย - ราคาทุน
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

1,808,985,489	1,621,829	1,810,617,318	
74,307,441	-	74,307,441	
(271,825)	-	(271,825)	
-	(155,808)	(155,808)	
1,883,031,105	1,466,021	1,884,497,126	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม
ราคาตามบัญชีสุทธิ

1,883,031,105	3,117,225	1,886,148,330	
-	(1,651,204)	(1,651,204)	
-	-	-	
1,883,031,105	1,466,021	1,884,497,126	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ
บริษัทเรียบร้อยแล้ว ไม่พบข้อบ่งชี้ในการด้อยค่า

มูลค่าสุทธิรวมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคารของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ
พ.ศ. 2563 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคู่สนับถือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) สำหรับที่ดินและอาคาร
มูลค่าสุทธิรวมมูลค่าอยู่ในลำดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคาร ไม่รวมที่ดินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาที่ดิน
ความตามที่กำลังอยู่ในหมายเหตุข้อ 46) ที่ทำการประเมินมูลค่าสุทธิรวมในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 3,185.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 :
3,111.18 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินที่มีมูลค่าตามบัญชี(สุทธิ)
จำนวน 33.99 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพัฒนาที่ดินตามที่กำลังอยู่ในหมายเหตุ 46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ
พ.ศ. 2563 ที่สำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้ค่าเช่า	462,034	6,056,000	-	-
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและ				
รายได้ค่าบริการสำหรับปี	77,808	155,808	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและ				
รายได้ค่าบริการสำหรับปี	-	-	-	-
	77,808	155,808	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

24 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

งบการเงินรวม														
ที่ดิน	ที่ดิน ด้านหน้า	ส่วนปรับปรุง		อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	อาคาร	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์		เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง จัดซื้อและสิทธิ	
		ที่ต้น	ส่วนปรับปรุง			บาท	บาท		บาท	บาท			บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563														
1,860,638,914	155,476,062	-	-	4,081,276,572	1,596,787,138	2,065,531,274	282,423,437	290,883,987	251,817,072	87,935,426	1,123,929,414	11,796,699,296		
-	-	-	-	(1,187,198,924)	(744,795,099)	(1,122,700,569)	(201,881,821)	(116,890,130)	(130,677,729)	(69,961,825)	-	(3,574,106,097)		
1,860,638,914	155,476,062	-	-	2,894,077,648	851,992,039	942,830,705	80,533,969	173,987,872	121,126,833	17,973,601	1,118,488,999	8,217,126,642		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563														
1,860,638,914	155,476,062	-	-	2,894,077,648	851,992,039	942,830,705	80,533,969	173,987,872	121,126,833	17,973,601	1,118,488,999	8,217,126,642		
35,016,068	-	2,234,799	-	3,108,762	33,095,563	358,522,965	20,895,609	36,249,780	19,045,770	2,721,290	579,261,810	1,090,152,416		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,314,013	11,314,013		
-	-	-	-	-	1,260,000	6,029,780	1,731,507	10,541,033	220,770	-	94,350,336	114,133,426		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,711,852)	-	14,030,613	9,318,761		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	760,402	-	-	760,402		
-	-	-	-	-	-	-	-	117,500	-	-	-	117,500		
-	-	-	-	-	-	-	-	(93,230)	-	-	-	(93,230)		
-	-	11,192,846	667,925,592	521,737,932	8,992,241	30,954,613	1,437,672	6,748,670	1,437,672	-	(1,248,989,566)	-		
-	-	4,708,031	-	9,002,472	8,215,243	(20,639,678)	(271,113)	(1,014,955)	(271,113)	-	-	-		
-	-	(1,992,608)	-	762,622	(675,145)	1,916,589	142,499	(153,957)	(153,957)	-	-	-		
-	-	-	-	(3,093,146)	(120,392,163)	(5,208,397)	(8,435,181)	(6,435,181)	(3,014,308)	(2,130,000)	-	(142,273,195)		
-	-	-	-	3,093,120	105,290,821	4,956,966	8,425,129	2,958,755	2,129,998	-	-	126,854,789		
-	-	-	-	(10,065,875)	(2,576,908)	(10,219,216)	(2,547,067)	(3,635,917)	(1,100,535)	-	-	(30,145,518)		
-	-	-	-	6,239,098	2,576,903	8,591,048	2,401,568	3,315,986	1,047,827	-	-	24,172,440		
-	-	-	-	(964,721)	(150,900,755)	(205,488,090)	(22,932,992)	(46,297,586)	(32,445,100)	(5,856,890)	-	(615,988,733)		
-	-	-	-	-	-	-	7,647	5,985	10,781	-	(748,466)	(724,053)		
1,895,654,982	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,288,748,998	1,101,697,189	92,070,334	179,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563														
1,895,654,982	155,476,062	18,135,676	4,742,245,051	2,156,213,051	2,316,680,124	307,610,024	331,454,917	263,423,476	88,526,716	573,896,620	12,849,316,699			
-	-	(2,957,329)	(1,331,860,581)	(887,464,053)	(1,214,982,935)	(215,539,690)	(153,397,322)	(158,009,802)	(73,688,717)	-	(4,038,400,429)			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,729)	-	(6,188,881)	(6,190,610)		
1,895,654,982	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,288,748,998	1,101,697,189	92,070,334	179,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660			

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม																			
ที่อื่น		ที่อื่น ด้านหนึ่ง		ส่วนปรับปรุง ที่อื่น		อาคาร		อาคาร อุปโภค		ส่วนปรับปรุง อาคารและระบบ สาธารณูปโภค		เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์		อุปกรณ์และ เครื่องมือ เครื่องใช้		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		สิทธิประโยชน์ จัดตั้งและสิทธิ ระหว่าง ระหว่างก่อสร้าง	
												บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
1,895,654,982	-	-	-	155,476,062	18,135,676	4,742,245,051	(887,464,063)	2,156,213,051	2,316,680,124	307,610,024	331,454,917	263,423,476	88,526,716	573,896,620	12,849,316,699	(4,038,400,429)	(6,190,610)	8,804,725,660	
-	-	-	-	-	(2,957,329)	(1,331,860,581)	-	(1,214,982,935)	(215,539,690)	(153,397,322)	(17,299)	(158,509,802)	(73,688,717)	-	-	-	(6,188,881)	-	
1,895,654,982	-	-	-	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,268,748,998	1,101,697,189	92,070,334	178,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660	-	-	-	-	
1,895,654,982	-	-	-	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,268,748,998	1,101,697,189	92,070,334	178,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660	-	-	-	-	
1,189,000	-	-	-	-	169,854	60,817,896	37,550,006	234,875,619	18,370,865	18,733,874	30,714,969	19,648,210	1,757,804	749,951,664	327,881,371	1,757,804	1,757,804	1,757,804	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,567,991	129,844,954	-	-	-	
12,600,000	-	-	-	-	-	-	1,355,846	6,512,482	1,158,055	1,418,228	29,500	1,202,852	105,567,991	129,844,954	-	-	-	-	
289,111,751	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	559,974,479	829,086,230	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	564,563	738,191,589	237,210,280	49,515,213	19,072,455	7,363,866	24,701,051	-	(1,076,619,017)	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	(3,243,392)	(52,238,830)	(3,318,887)	(1,184,024)	(529,580)	(4,668,605)	-	(65,183,318)	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	3,243,375	52,030,658	2,978,774	1,168,187	512,382	4,668,601	-	64,601,957	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	(169,339)	-	(5,018,110)	(492,070)	(684,836)	(549,297)	-	(1,747,448)	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	169,339	-	4,059,109	408,487	655,159	501,851	-	-	5,793,945	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	(1,865,467)	(178,596,555)	(183,339,134)	(239,508,815)	(27,754,571)	(55,373,628)	(35,546,958)	(6,467,842)	-	(728,452,970)	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(443,270)	-	(3,778,132)	(7,642,250)	-	-	-	-	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	
2,178,555,733	155,476,062	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	9,775,822,576	480,744,78					

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท
1,011,745,707	155,476,062	-	2,612,888,333	1,042,344,058	1,167,448,038	204,154,464	128,213,387	171,291,211	53,358,801	55,283,955	6,802,214,016				
-	-	-	(1,075,129,466)	(566,774,496)	(838,347,946)	(161,700,940)	(95,201,677)	(98,830,621)	(44,736,986)	-	(2,880,722,132)				
1,011,745,707	155,476,062	-	1,537,768,867	475,569,562	329,100,092	42,453,524	33,011,710	72,460,590	8,621,815	55,283,955	3,721,491,884				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563															
ราคาตามบัญชีที่ดิน	1,011,745,707	155,476,062	-	1,537,768,867	475,569,562	42,453,524	33,011,710	72,460,590	8,621,815	55,283,955	3,721,491,884				
ที่ดิน	35,016,068	-	1,489,319	8,245,615	262,780,745	12,710,341	10,367,745	8,677,016	-	254,886,988	594,173,837				
โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าที่ดิน	-	-	-	1,020,000	3,219,500	1,077,301	146,793	-	-	2,103,412	7,567,006				
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	-	94,811,166	-	5,453,350	748,725	1,051,300	-	(102,064,541)	-				
จำหน่ายที่ดิน	-	-	-	(3,072,495)	(83,150,763)	(4,633,294)	(8,406,487)	(2,904,047)	-	-	(102,167,086)				
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	3,072,470	79,308,980	4,407,862	8,397,017	2,848,987	-	-	88,035,326				
ตัดจำหน่ายที่ดิน	-	-	-	(5,562,214)	(5,972,840)	(1,357,433)	(384,901)	(413,662)	-	-	(16,267,858)				
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	1,735,437	5,972,814	1,270,622	373,749	413,662	-	-	12,343,177				
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(38,657)	(69,478,517)	(84,509,858)	(15,416,691)	(12,004,961)	(18,500,964)	(2,935,802)	-	(294,104,968)				
ราคาตามบัญชีที่ดิน	1,046,761,775	155,476,062	1,450,662	1,464,463,573	500,039,030	45,965,582	32,249,370	63,632,882	5,686,013	210,209,814	4,021,071,218				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563															
ราคาตามบัญชีที่ดิน	1,046,761,775	155,476,062	1,489,319	2,607,336,119	1,344,324,680	217,404,729	130,685,262	177,701,818	53,358,801	210,209,814	7,085,519,815				
ที่ดิน	-	-	(38,657)	(1,142,872,546)	(645,634,981)	(171,439,147)	(98,435,892)	(114,068,936)	(47,672,786)	-	(3,064,448,597)				
ราคาตามบัญชีที่ดิน	1,046,761,775	155,476,062	1,450,662	1,464,463,573	500,039,030	45,965,582	32,249,370	63,632,882	5,686,013	210,209,814	4,021,071,218				

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ																									
ที่ดิน		ที่ดิน ด้านเงิน		ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		อาคาร		อาคารและระบบ สาธารณูปโภค		เครื่องมือ อุปกรณ์ ทางการแพทย์		เครื่องใช้ สำนักงาน		เครื่องแต่ง และเครื่องใช้		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและสืบทอด		รวม		บาท	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,046,761,775	155,476,062	1,489,319	2,607,336,119	1,140,771,436	1,344,324,680	217,404,729	130,685,262	177,701,818	53,358,801	210,209,814	7,085,519,815														
-	-	(38,657)	(1,142,872,546)	(645,634,981)	(844,285,650)	(171,439,147)	(98,435,892)	(114,068,936)	(47,672,788)	-	(3,064,448,597)														
1,046,761,775	155,476,062	1,450,662	1,464,463,573	495,136,455	500,039,030	45,965,582	32,249,370	63,632,882	5,686,013	210,209,814	4,021,071,218														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564																									
1,046,761,775	155,476,062	1,450,662	1,464,463,573	495,136,455	500,039,030	45,965,582	32,249,370	63,632,882	5,686,013	210,209,814	4,021,071,218														
-	-	-	101,357	7,885,798	165,797,597	8,011,361	10,651,465	23,471,234	9,582,546	157,547,052	383,048,410														
-	-	-	-	1,355,846	208,650	-	230,906	-	-	7,881,326	9,676,728														
-	-	-	126,716,943	66,981,233	-	9,488,898	3,878,564	24,602,359	-	(231,667,997)	-														
-	-	-	-	(3,243,392)	(29,574,478)	(2,927,613)	(1,132,055)	(529,580)	(4,400,885)	-	(41,808,003)														
-	-	-	-	3,243,374	29,417,328	2,593,407	1,121,108	512,363	4,400,880	-	41,288,460														
-	-	-	-	-	(266,275)	-	(668,464)	(309,232)	-	-	(1,243,971)														
-	-	-	-	-	270,286	-	640,588	261,808	-	-	1,172,882														
-	-	(148,932)	(71,369,548)	(97,428,919)	(116,351,652)	(17,596,266)	(14,454,864)	(21,102,011)	(2,565,838)	-	(341,018,030)														
1,046,761,775	155,476,062	1,301,730	1,519,912,325	473,930,395	549,540,486	45,535,369	32,516,618	90,539,823	12,702,716	143,970,195	4,072,187,494														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564																									
1,046,761,775	155,476,062	1,489,319	2,734,154,419	1,213,750,921	1,480,490,174	231,977,375	143,645,678	224,936,599	58,540,462	143,970,195	7,435,192,979														
-	-	(187,589)	(1,214,242,094)	(739,820,526)	(930,949,688)	(186,442,006)	(111,129,060)	(134,396,776)	(45,837,746)	-	(3,363,005,485)														
1,046,761,775	155,476,062	1,301,730	1,519,912,325	473,930,395	549,540,486	45,535,369	32,516,618	90,539,823	12,702,716	143,970,195	4,072,187,494														

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงานสหกรณ์

โอนเข้า(โอนออก)

จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน เป็นที่ดินของบริษัทที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการโรงพยาบาล ดังนั้นที่ดินดังกล่าวจึงไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 1.75 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (พ.ศ. 2563 : 11.31 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อสร้างส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้) และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 1.98 - 2.79 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.25 - 3.15) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศไทยจำนวน 657.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 291.80 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าต้นทุนจำนวน 1,048.65 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 944.25 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 28, 30 และ 44)

บริษัท ทรูวิชั่นส์ แอร์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เพิ่มระหว่างปี

โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (หมายเหตุ 24)

- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินสินทรัพย์เข้าใหม่

- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินรวม									
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		โปรแกรม คอมพิวเตอร์
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
3,280,823,944 (887,059,028)	33,818,356 -	15,375,258 (3,190,543)	37,413,294 (13,369,653)	13,135,489 (182,832)	669,062 (29,145)	3,381,235,403 (903,831,201)			
2,393,764,916	33,818,356	12,184,715	24,043,641	12,952,657	639,917	2,477,404,202			
1,160,441	35,966,963	1,537,739	4,342,129	6,060,932	-	49,068,204			
-	-	(117,500)	-	-	-	(117,500)			
-	-	93,230	-	-	-	93,230			
-	(13,744,984)	(1,566,851)	-	-	-	(15,311,835)			
-	3,482,590	-	-	-	-	3,482,590			
(134,008,750)	(29,502,063)	(2,724,753)	(11,688,051)	(5,191,882)	(66,906)	(183,192,205)			
2,260,916,607	30,020,862	9,406,580	16,687,719	13,821,907	573,011	2,331,426,686			
3,281,984,385 (1,021,067,778)	56,040,335 (26,019,473)	15,228,646 (5,822,066)	41,755,423 (25,067,704)	19,196,421 (5,374,514)	669,062 (96,051)	3,414,874,272 (1,083,447,586)			
2,260,916,607	30,020,862	9,406,580	16,687,719	13,821,907	573,011	2,331,426,686			

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม										
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		โปรแกรม คอมพิวเตอร์	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
3,281,984,385	56,040,335	15,228,646	41,755,423	19,196,421	669,062	3,414,874,272				
(1,021,067,778)	(26,019,473)	(5,822,066)	(25,067,704)	(5,374,514)	(96,051)	(1,083,447,586)				
2,260,916,607	30,020,862	9,406,580	16,687,719	13,821,907	573,011	2,331,426,686				
1,463,010	6,284,902	629,520	-	13,012,875	-	21,390,307				
(1,463,155)	(3,804,321)	(865,165)	-	(1,302,535)	-	(7,435,176)				
1,463,155	1,740,038	717,433	-	1,302,535	-	5,223,161				
-	(13,058,515)	-	-	-	-	(13,058,515)				
-	5,752,645	-	-	-	-	5,752,645				
-	(5,789,675)	(864,622)	-	-	-	(6,654,297)				
-	3,824,468	-	-	-	-	3,824,468				
(138,718,586)	(13,313,164)	(4,681,874)	(11,940,045)	(6,616,866)	(66,905)	(175,337,440)				
2,123,661,031	11,657,240	4,341,872	4,747,674	20,217,916	506,106	2,165,131,839				
3,281,984,240	39,672,726	14,128,379	41,755,423	30,906,761	669,062	3,409,116,591				
(1,158,323,209)	(28,015,486)	(9,786,507)	(37,007,749)	(10,688,845)	(162,956)	(1,243,984,752)				
2,123,661,031	11,657,240	4,341,872	4,747,674	20,217,916	506,106	2,165,131,839				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เพิ่มระหว่างปี

ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นอายุสัญญาเช่าระหว่างปี

- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี

- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่

- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท		รวม บาท		
41,317,243	834,340		101,821		22,583,295		64,836,699		
(9,402,740)	-		-		(8,426,340)		(17,829,080)		
31,914,503	834,340		101,821		14,156,955		47,007,619		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน									
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ราคาตามบัญชีสุทธิ									
1,160,441	1,006,655		396,781		-		2,563,877		
(4,320,657)	(628,342)		(256,573)		(5,571,446)		(10,777,018)		
28,754,287	1,212,653		242,029		8,585,509		38,794,476		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
เพิ่มระหว่างปี									
ค่าเสื่อมราคา									
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี									
42,477,684	1,840,995		498,602		22,583,295		67,400,576		
(13,723,397)	(628,342)		(256,573)		(13,997,786)		(28,606,098)		
28,754,287	1,212,653		242,029		8,585,509		38,794,476		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน									
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ราคาตามบัญชีสุทธิ									

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		รวม บาท	
		อาคาร บาท	บาท	สำนักงาน บาท	บาท	บาท	บาท		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564									
ราคาทุน	42,477,684	1,840,995		498,602		22,583,295		67,400,576	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,723,397)	(628,342)		(256,573)		(13,997,786)		(28,606,098)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	28,754,287	1,212,653		242,029		8,585,509		38,794,478	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
เพิ่มระหว่างปี	-	1,759,385		116,180		-		1,875,565	
ตัดจำหน่ายเนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาเช่าระหว่างปี	-	(440,352)		(498,601)		-		(938,953)	
- ราคาทุน	-	440,352		498,601		-		938,953	
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(548,376)		-		-		(548,376)	
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	378,191		-		-		378,191	
- ราคาทุน	(4,320,656)	(1,558,243)		(256,550)		(5,571,444)		(11,706,893)	
- ค่าเสื่อมราคา	-	-		-		-		-	
ค่าเสื่อมราคา	(4,320,656)	(1,558,243)		(256,550)		(5,571,444)		(11,706,893)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	24,433,631	1,243,610		101,659		3,014,065		28,792,965	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาทุน	42,477,684	2,611,652		116,181		22,583,295		67,788,812	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(18,044,053)	(1,368,042)		(14,522)		(19,569,230)		(38,995,847)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	24,433,631	1,243,610		101,659		3,014,065		28,792,965	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

26 สิ่งทอที่ไม่ได้เจียรไน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	204,931,912	61,275,622	266,207,534	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(84,886,315)	-	(84,886,315)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	120,045,597	61,275,622	181,321,219	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	120,045,597	61,275,622	181,321,219	
ซื้อสินทรัพย์	31,164,823	53,402,979	84,567,802	
โอนมาจากเงินลงทุนส่วนหน้าสินทรัพย์	417,300	436,560	853,860	
โอนเข้า (ออก)	39,695,238	(39,695,238)	-	
จัดประเภทมาจาก (ไปเป็น) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
- ราคาทุน	7,099,022	(16,417,783)	(9,318,761)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(760,402)	-	(760,402)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์				
- ราคาทุน	(2,171,700)	-	(2,171,700)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	2,138,400	-	2,138,400	
การด้อยค่า	(18,186)	-	(18,186)	
ค่าตัดจำหน่าย	(27,240,617)	-	(27,240,617)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	170,369,475	59,002,140	229,371,615	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	281,136,595	59,002,140	340,138,735	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,748,934)	-	(110,748,934)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	(18,186)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	170,369,475	59,002,140	229,371,615	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564				
ราคาทุน	281,136,595	59,002,140	340,138,735	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,748,934)	-	(110,748,934)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	(18,186)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	170,369,475	59,002,140	229,371,615	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	170,369,475	59,002,140	229,371,615	
ซื้อสินทรัพย์	30,131,103	26,596,118	56,727,221	
โอนเข้า (ออก)	74,461,348	(74,461,348)	-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,670,720)	(2,670,720)	
ค่าตัดจำหน่าย	(39,713,497)	-	(39,713,497)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	235,248,429	8,466,190	243,714,619	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาทุน	385,729,046	8,466,190	394,195,236	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(150,462,431)	-	(150,462,431)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	(18,186)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	235,248,429	8,466,190	243,714,619	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

27 สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางการเงินที่ได้ออกการตัดบัญชี (สุทธิ)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางการเงินที่ได้ออกการตัดบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้						
สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางการเงินที่ได้ออกการตัดบัญชี (สุทธิ)						
ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน						
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้ออกการตัดบัญชี (สุทธิ)	92,425,040	177,627,754	-	-	-	-
- หนี้สินทางการเงินที่ได้ออกการตัดบัญชี (สุทธิ)	(296,269,111)	(270,580,402)	(114,878,355)	(77,183,108)	(77,183,108)	(77,183,108)
	(203,844,071)	(92,952,648)	(114,878,355)	(77,183,108)	(77,183,108)	(77,183,108)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่ได้ออกการตัดบัญชี (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(92,952,648)	(111,399,266)	(77,183,108)	(77,183,108)	(77,617,688)	(77,617,688)
เพิ่ม(ลด)ไม่ทำรายการขาดทุน (หมายเหตุ 40)	(78,609,210)	7,690,321	(9,130,981)	(10,321,717)	(10,321,717)	(10,321,717)
เพิ่ม(ลด)ไม่ทำรายการทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32,282,213)	10,731,953	(28,564,266)	10,731,953	10,731,953	10,731,953
เพิ่ม(ลด)ไม่ทำไรสะสม	-	24,344	-	-	24,344	24,344
ยอดคงเหลือปลายปี	(203,844,071)	(92,952,648)	(114,878,355)	(77,183,108)	(77,183,108)	(77,183,108)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	119,215,216	1,598,580	120,813,796			
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,330,155)	-	(51,330,155)			
ราคาตามบัญชีสุทธิ	67,885,061	1,598,580	69,483,641			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	67,885,061	1,598,580	69,483,641			
ซื้อสินทรัพย์	7,187,694	13,145,541	20,333,235			
โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	417,300	-	417,300			
โอนเข้า (ออก)	749,000	(749,000)	-			
ค่าตัดจำหน่าย	(12,609,302)	-	(12,609,302)			
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	63,629,753	13,995,121	77,624,874			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	127,569,210	13,995,121	141,564,331			
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(63,939,457)	-	(63,939,457)			
ราคาตามบัญชีสุทธิ	63,629,753	13,995,121	77,624,874			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	63,629,753	13,995,121	77,624,874			
ซื้อสินทรัพย์	4,932,274	6,878,567	11,810,841			
โอนเข้า (ออก)	16,287,668	(16,287,668)	-			
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,478,120)	(2,478,120)			
ค่าตัดจำหน่าย	(13,848,188)	-	(13,848,188)			
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	71,001,507	2,107,900	73,109,407			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	148,789,152	2,107,900	150,897,052			
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(77,787,645)	-	(77,787,645)			
ราคาตามบัญชีสุทธิ	71,001,507	2,107,900	73,109,407			

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม					
	รายการ		เพิ่ม(ลด)ใน		เพิ่ม(ลด)ใน	
	บาท	บาท	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
1 มกราคม พ.ศ. 2563	55,824	-	40,777	-	-	96,601
พ.ศ. 2563	88,645,968	-	(854,537)	-	-	88,645,968
กำไรสุทธิ	6,701,083	43,466,021	(3,489,723)	-	-	46,677,381
กำไรสุทธิ	5,823,833	-	(695,178)	-	-	5,218,755
กำไรสุทธิ	135,596,045	-	(3,199,796)	-	-	132,396,249
กำไรสุทธิ	1,081,485	(1,081,485)	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	7,136,741	-	3,391,137	-	-	10,527,878
กำไรสุทธิ	2,420,322	-	1,166,504	-	-	3,586,826
กำไรสุทธิ	62,090	-	147,245	-	-	209,335
กำไรสุทธิ	2,633,182	-	(1,378,033)	-	-	1,255,149
กำไรสุทธิ	250,981,220	42,375,126	(4,581,604)	-	-	288,774,742

กำไรสุทธิ	88,645,968	-	-	-	-	88,645,968
กำไรสุทธิ	46,677,981	-	-	-	-	46,677,981
กำไรสุทธิ	5,218,755	-	-	-	-	5,218,755
กำไรสุทธิ	132,396,249	-	-	-	-	132,396,249
กำไรสุทธิ	10,727,878	-	-	-	-	10,727,878
กำไรสุทธิ	3,586,826	-	-	-	-	3,586,826
กำไรสุทธิ	209,335	-	-	-	-	209,335
กำไรสุทธิ	1,255,149	-	-	-	-	1,255,149
กำไรสุทธิ	288,774,742	(85,288,278)	(3,936,380)	-	-	199,550,084

กำไรสุทธิ	73,417,932	(8,849,626)	-	-	-	(82,267,558)
กำไรสุทธิ	(39,665,567)	5,972,468	-	-	-	(33,693,099)
กำไรสุทธิ	(76,140,401)	(96,233)	(28,345,833)	-	-	(104,581,467)
กำไรสุทธิ	(1,303,781)	278,616	-	-	-	(1,025,165)
กำไรสุทธิ	2,186,585	(2,633,693)	-	-	-	(447,108)
กำไรสุทธิ	(183,397,294)	12,006,536	-	-	-	(171,390,758)
กำไรสุทธิ	(381,727,390)	6,679,068	(28,345,833)	-	-	(403,394,155)
กำไรสุทธิ	(92,952,648)	(78,609,210)	(32,282,213)	-	-	(203,844,071)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภาษีเงินได้จากการจัดตั้งชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธี
หนึ่งสินโดยวิธีอัตราภาษีร้อยละ 20.00

	งบการเงินรวม					
	เพิ่ม(ลด)ใน		เพิ่ม(ลด)ใน		เพิ่ม(ลด)ใน	
	บาท	บาท	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
1 มกราคม พ.ศ. 2564	96,601	2,051,279	-	-	-	2,147,880
พ.ศ. 2564	88,645,968	(1,160,429)	(3,936,380)	-	-	83,549,159
กำไรสุทธิ	46,677,981	(5,450,382)	-	-	-	41,218,599
กำไรสุทธิ	5,218,755	(1,285,026)	-	-	-	3,933,729
กำไรสุทธิ	132,396,249	(97,127,136)	-	-	-	35,269,113
กำไรสุทธิ	10,727,878	1,425,307	-	-	-	12,153,185
กำไรสุทธิ	3,586,826	16,336,751	-	-	-	19,923,577
กำไรสุทธิ	209,335	(59,642)	-	-	-	149,693
กำไรสุทธิ	1,255,149	-	-	-	-	1,255,149
กำไรสุทธิ	288,774,742	(85,288,278)	(3,936,380)	-	-	199,550,084

กำไรสุทธิ	88,645,968	-	-	-	-	88,645,968
กำไรสุทธิ	46,677,981	-	-	-	-	46,677,981
กำไรสุทธิ	5,218,755	-	-	-	-	5,218,755
กำไรสุทธิ	132,396,249	-	-	-	-	132,396,249
กำไรสุทธิ	10,727,878	-	-	-	-	10,727,878
กำไรสุทธิ	3,586,826	-	-	-	-	3,586,826
กำไรสุทธิ	209,335	-	-	-	-	209,335
กำไรสุทธิ	1,255,149	-	-	-	-	1,255,149
กำไรสุทธิ	288,774,742	(85,288,278)	(3,936,380)	-	-	199,550,084

กำไรสุทธิ	73,417,932	(8,849,626)	-	-	-	(82,267,558)
กำไรสุทธิ	(39,665,567)	5,972,468	-	-	-	(33,693,099)
กำไรสุทธิ	(76,140,401)	(96,233)	(28,345,833)	-	-	(104,581,467)
กำไรสุทธิ	(1,303,781)	278,616	-	-	-	(1,025,165)
กำไรสุทธิ	2,186,585	(2,633,693)	-	-	-	(447,108)
กำไรสุทธิ	(183,397,294)	12,006,536	-	-	-	(171,390,758)
กำไรสุทธิ	(381,727,390)	6,679,068	(28,345,833)	-	-	(403,394,155)
กำไรสุทธิ	(92,952,648)	(78,609,210)	(32,282,213)	-	-	(203,844,071)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการ			เพิ่ม(ลด)ใน		
	1 มกราคม พ.ศ. 2563	เปลี่ยนแปลง	เพิ่ม(ลด)ใน	กำไรขาดทุน	เพิ่ม(ลด)ใน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ถาวร						
รถการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	12,312	-	(1,001)	-	-	11,311
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	69,634,539	-	(1,492,989)	-	-	68,141,550
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	2,667,397	4,450,680	(1,277,853)	-	-	5,840,224
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	5,623,933	-	(605,178)	-	-	5,218,755
	78,138,181	4,450,680	(3,377,021)	-	-	79,211,840
หนี้สินถาวร						
หนี้สินที่คาดว่าจะชำระด้วยเงินสด						
หนี้สินที่คาดว่าจะชำระด้วยเงินสด	(64,691,264)	-	(8726,687)	-	-	(73,417,951)
หนี้สินที่คาดว่าจะชำระด้วยเงินสด	(2,544,485)	(4,450,680)	1,367,959	-	-	(5,627,206)
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	(86,875,685)	-	(13,264)	10,731,953	24,344	(76,132,652)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(1,644,435)	-	427,276	-	-	(1,217,159)
	(155,755,869)	(4,450,680)	(6,944,696)	10,731,953	24,344	(156,394,948)
	(77,617,688)	-	(10,321,717)	10,731,953	24,344	(77,183,109)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เพิ่ม(ลด)ใน			เพิ่ม(ลด)ใน		
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	กำไรขาดทุน	เพิ่ม(ลด)ใน	กำไรขาดทุน	เพิ่ม(ลด)ใน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ถาวร						
รถการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	11,311	1,999,594	-	-	-	2,010,905
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	68,141,550	(1,204,016)	(218,433)	-	-	66,719,101
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	5,840,224	(1,680,990)	-	-	-	4,159,234
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	5,218,755	(1,295,028)	-	-	-	3,923,727
	79,211,840	(2,180,438)	(218,433)	-	-	76,812,969
หนี้สินถาวร						
หนี้สินที่คาดว่าจะชำระด้วยเงินสด						
หนี้สินที่คาดว่าจะชำระด้วยเงินสด	(73,417,931)	(8,949,627)	-	-	-	(82,367,558)
หนี้สินที่คาดว่าจะชำระด้วยเงินสด	(5,627,206)	1,725,634	-	-	-	(3,901,572)
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	(76,132,652)	(85,996)	(28,345,833)	-	-	(104,564,481)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(1,217,159)	259,446	-	-	-	(957,713)
	(156,394,948)	(8,960,543)	(28,345,833)	-	-	(191,691,324)
	(77,183,108)	(9,130,981)	(28,564,266)	-	-	(114,878,355)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
คำสัญญาใช้เงินธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ทรัพย์สิน	MOR	MOR	MOR	MOR	-	-	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	-	-	-	-
	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คำสัญญาใช้เงินรวมจากงบการเงินเป็นคำสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และคำสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 4 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 (พ.ศ. 2563 : คำสัญญาใช้เงินรวมจากงบการเงินเป็นคำสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และคำสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 (พ.ศ. 2563 : คำสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และคำสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ทรัพย์สินของงบการเงินเป็นสินเชื่อจากธนาคารในประเทศสองแห่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์จากต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เลตเตอร์ออฟเครดิตของงบการเงินเป็นสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหนึ่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการชำระเงินให้กับผู้รับเหมาของบริษัทที่เกี่ยวข้องและใช้ในการซื้อเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์จากต่างประเทศสองแห่ง (พ.ศ. 2563 : เป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการชำระเงินให้กับผู้รับเหมาของบริษัท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบการเงินมีเงินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารในประเทศหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อที่ตามมาเปิดใช้ได้อายุไม่เกิน 180 วัน (พ.ศ. 2563 : 400.00 ล้านบาท) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2563 : วงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสองแห่ง) งบการเงินมีเงินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารในประเทศหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อที่ตามมาเปิดใช้ได้อายุไม่เกิน 180 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบการเงินมีเงินเชื่อหมุนเวียนสำหรับ คำสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต ต่างประเทศ ทรัพย์สิน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนอื่นกับธนาคารในประเทศ โดยวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 650.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตต่างประเทศและทรัพย์สินกับธนาคารในประเทศหนึ่ง โดยวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 100.00 ล้านบาท) ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักประกันร่วมกัน วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 งบการเงินและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตที่เกิดจากการขายต่อไป

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเลวที่สุดมี								
- พ.ศ. 2564	-	28,861,065	-	-	-	-	-	-
- พ.ศ. 2565	32,419,929	42,544,893	-	-	-	-	-	-
- พ.ศ. 2566	34,349,648	45,903,671	-	-	-	-	-	-
- พ.ศ. 2567	13,874,740	12,771,340	-	-	-	-	-	-
- พ.ศ. 2568	56,695,995	18,807,425	-	-	-	-	-	-
- พ.ศ. 2569	7,831,750	-	-	-	-	-	-	-
คำมั่นการซื้อค่าเงินลงทุน	-	-	175,273,633	166,873,633	-	-	-	-
คำมั่นการซื้อค่าเงินลงทุน	20,159,411	16,822,319	13,928,880	11,838,221	-	-	-	-
- การซื้อหุ้น	3,892,645	419,171	3,838,822	46,072	-	-	-	-
- เงินให้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,400,000	-	-	-	-	-
คำมั่นการซื้อค่าเงินลงทุน	3,105,863	1,540,388	-	-	-	-	-	-
คำมั่นการซื้อค่าเงินลงทุน	546,368	480,364	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการรับรู้	66,000	80,700	-	-	-	-	-	-
ประมาณการเงินทดเชย	2,050,363	-	2,050,363	-	-	-	-	-

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของงบการเงินและบริษัทรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ของช่วงแม้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

28 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
คำสัญญาใช้เงินธนาคาร	3,830,000,000	2,754,708,600	3,770,000,000	2,629,708,600	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	43,967,070	5,006,165	-	-	-	-	-	-
ทรัพย์สิน	72,834,300	52,717,613	-	-	-	-	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	28,918,130	49,689,290	-	-	-	-	-	-
	3,975,719,500	2,862,121,668	3,770,000,000	2,629,708,600	-	-	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

30 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นการเคลื่อนไหวก่อนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
หมายเหตุ	บาท	บาท		บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี	6,870,419,476	6,145,000,000		5,780,000,000	5,225,000,000	
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	79,470,000	1,163,700,000		50,000,000	900,000,000	
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(854,199,383)	(438,280,524)		(745,000,000)	(345,000,000)	
	6,085,690,093	6,870,419,476		5,085,000,000	5,780,000,000	
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า (สุทธิ)	(5,374,010)	(7,103,510)		(4,788,562)	(6,085,794)	
ยอดคงเหลือปลายปี	6,090,316,083	6,863,315,966		5,080,211,438	5,773,914,206	
หัก ส่วนที่กรมกำหนดชำระภาษีเงินได้	(1,629,793,564)	(958,003,800)		(905,000,000)	(745,000,000)	
	4,460,522,519	5,905,312,166		4,175,211,438	5,028,914,206	

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
หมายเหตุ	บาท	บาท		บาท	บาท	
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,629,793,565	958,003,800		905,000,000	745,000,000	
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,599,982,906	5,654,711,238		3,370,000,000	4,865,000,000	
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	865,913,622	257,704,438		810,000,000	170,000,000	
	6,095,690,093	6,870,419,476		5,085,000,000	5,780,000,000	
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า (สุทธิ)	(5,374,010)	(7,103,510)		(4,788,562)	(6,085,794)	
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	6,090,316,083	6,863,315,966		5,080,211,438	5,773,914,206	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
หมายเหตุ	บาท	บาท		บาท	บาท	
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	467,384,975	364,031,357		243,988,996	200,704,406	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
เจ้าหนี้ - บริษัทอื่น	63,386,038	16,267,977		57,972,619	13,254,291	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	121,308,824	71,082,880		45,585,928	36,885,019	
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	2,552,101	291,076		40,494,894	12,836,109	
- บริษัทอื่น	197,063,532	103,433,305		38,653,313	68,435,557	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	117,725,500	-		17,960,750	73,302	
เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	10,648,350	29,239,231		2,621,500	5,369,260	
- บริษัทอื่น	-	-		-	45,475	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,450,630	34,913,564		25,175,553	31,074,452	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทอื่น	-	-		7,561	45,854	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,969,093	14,639,190		15,768,419	14,624,729	
เงินปันผลค้างจ่าย	141,350,130	109,026,269		108,522,244	83,134,523	
ค่าแพย์ค้างจ่าย	214,556,044	86,530,803		154,890,479	72,894,302	
ค่าได้รับค้างจ่าย	47,878,467	49,088,939		18,179,595	17,215,508	
รายได้รับล่วงหน้า	51,928,203	29,744,889		21,415,680	18,503,877	
เงินประกันค่าก่อสร้าง	128,142,226	140,550,177		11,887,627	12,833,471	
รายได้จากการรับรู้	330,000	403,500		-	-	
รายได้จากการรับรู้จากการขายหุ้น	6,305,740	6,385,740		-	-	
เงินรับล่วงหน้าจากห้องชุด	9,781,279	20,560,036		-	-	
เงินมัดจำรับค่าก่อสร้าง - บริษัทอื่น	1,139,296,431	-		1,121,906,373	-	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,167,200	-		17,135,500	-	
เงินทดรองรับจากบริษัทอื่น	37,299,730	19,176,578		5,552,753	-	
เงินมัดจำรับ - บริษัทอื่น	32,000	29,900		-	-	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000,000		-	-	
	2,812,556,493	1,096,395,411		1,948,719,784	587,630,135	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท	เงินกู้ยืมคงเหลือ		ธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักทรัพย์ค้ำประกัน
	พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่	5,085.00	5,780.00	ในประเทศ	อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และ THBFIX ลบอัตราคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2563: อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี)	ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,600.00 ล้านบาท ที่ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
บริษัทย่อย 4 แห่ง (พ.ศ. 2563: บริษัทย่อย 3 แห่ง)	1,010.69	1,090.41	ในประเทศ	อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี	1. ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ภายใต้เงินค้ำประกัน 2. ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 24) 3. ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)
รวม	6,095.69	6,870.41			

กลุ่มกิจการและบริษัทที่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน สัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหาร Negative Pledge และเงื่อนไขอื่น ๆ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้สำหรับวงเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขสินเชื่อจากสถาบันการเงินทุกแห่ง เฉพาะการคำนวณสำหรับงบการเงินปี พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาคตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้มีระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
ราคาคตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้มีระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,090,316,083	6,049,131,014	6,883,315,966	6,597,921,081
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
ราคาคตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้มีระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,080,211,438	5,038,075,514	5,773,914,206	5,582,796,351

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้มีระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตที่ลดลงด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะกลุ่มกิจการและบริษัทจะชดเชย ณ วันที่ไม่พบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อสรุประดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ราคาคตามบัญชีของเงินกู้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเป็นเงินกู้มีเงินในสกุลเงินบาท

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้มีมูลค่าของกิจกรรมและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	บาท		บาท	
เงินกู้มีที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6,072,367,323	5,016,723,379	5,080,211,438	3,950,376,083
เงินกู้มีที่อัตราดอกเบี้ยคงที่และจะปรับเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวภายใน 1 ปี	-	1,823,538,143	-	1,823,538,143
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,920,000	19,560,000	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี		ร้อยละต่อปี	
	2.00 ถึง 4.22	2.00 ถึง 3.28	2.82 ถึง 3.12	2.86 ถึง 3.25

เงินกู้มีระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	วงเงินกู้ หมุนเวียน และวงเงิน ค้ำประกัน		วงเงินกู้ หมุนเวียน และวงเงิน ค้ำประกัน	
	วงเงินเบิก เกินบัญชี ระยะยาว	วงเงินกู้ยืม วงเงินเบิก เกินบัญชี ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี ระยะยาว	วงเงินกู้ยืม และวงเงิน ค้ำประกัน ระยะยาว
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	119,591,661	586,530,000	2,183,965,659	134,493,836
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)	-	-	-	-
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (เหรียญสหรัฐ/อเมริกัน)	-	329,286	-	-
				2,007,557,629
				406,306
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	วงเงินกู้ และวงเงิน ค้ำประกัน		วงเงินกู้ และวงเงิน ค้ำประกัน	
	วงเงินเบิก เกินบัญชี ระยะยาว	วงเงินกู้ยืม วงเงินเบิก เกินบัญชี ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี ระยะยาว	วงเงินกู้ยืม และวงเงิน ค้ำประกัน ระยะยาว
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	52,000,000	250,000,000	1,721,930,412	52,000,000
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)	-	-	-	-
				1,747,771,446

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

31 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ยอดหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	356,180,855	397,243,659	23,648,450	33,511,709		
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(143,765,632)	(152,676,406)	(2,521,640)	(3,390,578)		
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	212,415,223	244,567,253	21,126,810	30,121,131		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(27,372,723)	(45,952,635)	(7,220,889)	(9,966,347)		
	185,042,500	198,614,618	13,905,921	20,154,784		

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเข้ามีกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท
ถึงกำหนดชำระ						
ภายใน 1 ปี	34,958,301	54,937,581	7,850,012	10,852,591		
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	76,859,754	89,639,278	11,238,438	15,795,118		
มากกว่า 5 ปี	244,362,800	252,666,800	4,560,000	6,864,000		
	356,180,855	397,243,659	23,648,450	33,511,709		

มูลค่าธุรกรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

32 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท
	430,351,220	444,480,602	333,595,519	340,707,745		

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	444,480,602	447,562,090	340,707,745	348,172,692		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	40,271,285	50,934,554	24,308,498	30,563,674		
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,688,619	6,488,025	5,037,286	5,050,553		
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,833,787	-	13,296,669	-		
- ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	(24,110,458)	-	(14,388,831)	-		
- ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับปรุงสมมติฐาน	-	-	-	-		
กลับรายการเนื่องจากการยกเลิกโครงการผลประโยชน์	-	(12,621,174)	-	(12,621,174)		
จำนวนการดำเนินงาน	(39,812,615)	(47,882,893)	(35,365,848)	(30,458,000)		
จำนวนผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	430,351,220	444,480,602	333,595,519	340,707,745		
ยอดคงเหลือสิ้นปี						

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการวิจัยและพัฒนา	40,271,285	50,834,554	24,308,498	30,563,674
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,888,619	6,488,025	5,037,286	5,050,553
กำไรจากการดำเนินงาน	-	(12,621,174)	-	(12,621,174)
กำไรสุทธิ	46,959,904	44,801,405	29,345,784	22,993,053

ค่าใช้จ่ายเหล่านี้รวมอยู่ในต้นทุนการวิจัยและพัฒนา ต้นทุนการขายสินค้า ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการวิจัยและพัฒนา	26,639,370	25,388,776	18,489,079	15,037,608
ต้นทุนการให้บริการ	1,896,153	5,788,229	412,551	4,333,412
ค่าใช้จ่ายในการขาย	18,625,381	13,624,400	10,444,154	3,622,033
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46,959,904	44,801,405	29,345,784	22,993,053

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่บริษัทใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	0.51 ถึง 3.59	1.19 ถึง 2.38	0.51 ถึง 3.59	1.19 ถึง 2.38
อัตราการเพิ่มของเงินดอลลาร์ (ร้อยละต่อปี)	2.50 ถึง 10.00	2.50 ถึง 10.00	2.50 ถึง 5.00	2.50 ถึง 5.00
อัตราการขยายตัวของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	0.00 ถึง 40.00	0.00 ถึง 30.00	0.00 ถึง 25.00	0.00 ถึง 30.00
อายุเกษียณ (ปี)	55 และ 60	55 และ 60	55	55

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่บริษัทใช้

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

	เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในการประมาณการ		งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(30,998,063)	(35,023,710)	(23,994,401)	(25,957,787)
ลดลงร้อยละ 1.00	34,713,270	40,372,195	26,834,250	29,844,293
อัตราดอกเบี้ยเงินต้น	34,113,724	43,289,071	26,398,051	32,099,343
อัตราดอกเบี้ยเงินต้น	(30,456,286)	(38,251,421)	(23,592,093)	(28,446,483)
อัตราดอกเบี้ยเงินต้น	(22,954,146)	(29,840,144)	(17,446,046)	(22,027,709)
อัตราดอกเบี้ยเงินต้น	26,654,238	35,471,526	19,939,320	25,877,983

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของงบการเงินบริษัทใช้การประมาณการที่สมเหตุสมผลในการประมาณการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่บริษัทใช้กับข้อมูลปัจจุบันของงบการเงินโครงการผลประโยชน์ที่บริษัทใช้คำนวณผลประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

ระยะเวลาการดำเนินงานที่บริษัทประมาณการตามโครงการผลประโยชน์หลังจากการเกษียณอายุของพนักงานและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คือ 12.7 ปี (พ.ศ. 2563 : ของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทคือ 12.6 ปี)

การวิเคราะห์การกระจายการจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	57,121,817	37,720,490	36,019,301	30,254,152
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	181,761,924	206,950,887	149,364,158	157,359,067
มากกว่า 5 ปี	789,759,868	862,907,935	594,839,125	566,867,458
	1,028,643,609	1,107,579,312	770,222,584	754,480,677

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

34 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักค่าขาดทุนและสมทบ (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งคำนวณตามกฎหมายนี้จะให้สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทุนสำรองตามกฎหมายจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม ได้รวมทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย 2 แห่งเป็นจำนวนรวม 24,987,610 บาท (พ.ศ. 2563 : บริษัทย่อย 2 แห่ง เป็นจำนวนรวม 18,555,930 บาท)

35 เงินปันผลจ่าย

บริษัทไทย - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 253.14 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564

ปี พ.ศ. 2563

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผล สำหรับการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 254.72 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563

บริษัทไทย - บริษัท โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไทย ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทไทยประจำปี พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 โดยบริษัทไทยได้จ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564

ปี พ.ศ. 2563

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไทย ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 34.40 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไทยประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท บริษัทไทยได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 การจ่ายปันผลระหว่างกาลจำนวน 25.80 ล้านบาท ได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทไทยประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

33 ทุนหุ้นซื้อคืน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไทย ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยรายละเอียดมีดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 280.00 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 10.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 1.20 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตามระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ถึง วันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2563
- หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลประกอบการพิจารณาการพิจารณาหุ้นคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อหุ้นคืน และจะปรับขึ้นหรือลดลงตามราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ตั้งแต่ต้นวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 20.35 บาทต่อหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นสามัญที่ซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และพ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าของ หุ้นสามัญซื้อคืน	จำนวนหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	-
ซื้อหุ้นคืนระหว่างปี (ในราคาหุ้นละ 19.00 บาทถึง 21.30 บาท)	5,281,400	105,026,490
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,281,400	105,026,490
ขายหุ้นคืนระหว่างปี (ในราคาหุ้นละ 35.75 บาท)	(400,000)	(7,964,443)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	4,881,400	97,072,047

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,281,400 หุ้น ในราคาหุ้นละ 19.00 บาท ถึง 21.30 บาท รวมเป็นมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 105,026,490 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 35.75 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 14,300,000 บาท

ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิที่ยังไม่ได้จัดสรรมาเป็นทุนสำรองหุ้นที่หุ้นซื้อคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนในนามนิติบุคคลเมื่อตลาดหุ้นที่ซื้อคืนมีราคาต่ำกว่าไม่หมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 97,072,047 บาท (พ.ศ. 2563 : 105,026,490 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พ.ศ. 2563 หุ้นทั้งหมดที่ซื้อคืนยังไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหุ้น และยังคงไว้เป็นหุ้นที่ซื้อคืนเพื่อรอการจำหน่ายอีกครึ่งปีเวลาต่อไป

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

37 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
รายได้เงินปันผล								
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 21 ก))	-	-	19,683,042	-	-	-	44,678,042	-
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 20 ข))	-	-	21,751,488	-	-	-	14,113,555	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 12, 19)								
- บริษัทอื่น	41,410,377	25,716,447	41,410,377	25,716,447	41,410,377	25,716,447	41,410,377	25,716,447
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	5,958,692	634,992	5,958,692	634,992	5,958,692	634,992	5,958,692	634,992
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิบัตรทางการแพทย์ (หมายเหตุ 12)	6,686	191,412	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า								
(หมายเหตุ 22 ค))	-	18,641,497	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	2,923,793	355,484	1,394,409	227,222	1,394,409	227,222	1,394,409	227,222
และสิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	658,342	-	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ต่อการลงทุน								
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินภายใต้สิทธิทรัพย์สิน	2,142,622	3,068,577	-	-	-	-	-	-
ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย								
รายได้ดอกเบี้ยรับ								
- บริษัทอื่น	1,867,533	3,167,154	1,506,535	1,261,266	1,506,535	1,261,266	1,506,535	1,261,266
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	1,693,683	5,740,374	180,764,990	193,834,053	180,764,990	193,834,053	180,764,990	193,834,053
รายได้ค่าบัตรสมาชิกจัดจำหน่าย	17,176,888	17,441,925	17,176,888	17,441,925	17,176,888	17,441,925	17,176,888	17,441,925
รายได้ค่าเช่า								
- บริษัทอื่น	11,579,581	15,011,155	7,620,171	8,836,275	7,620,171	8,836,275	7,620,171	8,836,275
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	549,946	8,226,682	2,880,000	1,200,000	2,880,000	1,200,000	2,880,000	1,200,000
กำไรจากการซื้อและขายหลักทรัพย์								
ทางการเงิน (หมายเหตุ 12)	127,544	101,974	30,296	66,322	30,296	66,322	30,296	66,322
อื่น - บริษัทอื่น	40,815,113	33,209,625	15,388,353	10,931,891	15,388,353	10,931,891	15,388,353	10,931,891
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	516,161	92,985	12,310,065	12,917,853	12,310,065	12,917,853	12,310,065	12,917,853
	127,426,971	131,600,283	327,875,306	331,859,843	327,875,306	331,859,843	327,875,306	331,859,843

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ปี พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้ขายเงินปันผลระหว่างกลางจากกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 500.00 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 5.00 ล้านบาท บริษัทย่อยชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564

ปี พ.ศ. 2563

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกลางจากกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3,000.00 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 30.00 ล้านบาท บริษัทย่อยชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563

36 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี		
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	436,000,406	485,861,477
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการขายเงินปันผลของบริษัทย่อย	20,715,440	(39,611,943)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(11,116,958)	(11,121,958)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	25,000,000	-
ยอดคงเหลือปลายปี	470,658,888	436,060,406

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

40 ภาษีเงินได้

รายการระบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:						
ภาษีเงินได้สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	(298,478,448)	(33,491,074)	(217,596,317)	(29,416,439)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(22,348)	(976,629)	-	-	-	-
การปรับปรุงจากภาษีหักภาษีเงินได้	-	343,079	-	207,000	-	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(298,500,796)	(34,124,624)	(217,596,317)	(29,209,439)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:						
รายการที่เกิดขึ้นจากแผนการต่างชั่วคราว	(78,609,210)	7,690,321	(9,130,981)	(10,321,717)	-	-
(หมายเหตุ 27)	(377,110,006)	(26,434,303)	(226,727,298)	(39,531,156)	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

38 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่คล้ายคลึงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ถูกจัดประเภทตามลักษณะดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท
หมายเหตุ						
ยา เวชภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้ไป	(1,578,607,335)	(1,173,728,637)	(913,202,394)	(722,766,937)	-	-
ค่าวิจัยและเอ็กซเรย์	(299,572,149)	(188,905,881)	(182,310,333)	(149,128,178)	-	-
ค่าแพทย์	(1,549,679,883)	(1,610,695,670)	(1,067,940,179)	(1,185,705,089)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	(2,581,700,509)	(2,273,696,941)	(1,660,659,658)	(1,595,216,528)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน						
และสินทรัพย์สิทธิการใช้						
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์						
ไม่ใช้ตัวตน						
ค่าซ่อมแซม ราชย์ซ่อมบำรุง						
และค่าบริการ						
ค่าใช้จ่ายการตลาด						
ค่าสาธารณูปโภค						
ค่าเช่า						

39 อื่นๆนอกงบการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม - สถาบันการเงิน	(282,582,492)	(263,468,473)	(254,620,214)	(254,427,175)	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
(หมายเหตุ 42 ข)	(5,260)	-	(151,348)	(90,345)	-	-
- บริษัทอื่น	-	(14,815)	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9,059,362)	(10,217,574)	(928,096)	(1,173,125)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินระยะยาวอื่น	(4,590,296)	(4,693,893)	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียบเงินกู้ยืมล่วงหน้า	(2,719,500)	(2,544,245)	(2,287,232)	(2,136,384)	-	-
	(298,946,910)	(280,939,000)	(257,986,890)	(257,827,029)	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

42 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท บุคคลควบคุมบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือภายใต้การควบคุมโดยส่วนเดียวที่บริษัท รวมถึงบริษัท ที่กำหนดที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทกำหนดถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หันของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยสมาชิกในตระกูลสลิโน และโรงพยาบาลสามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 22.19 และร้อยละ 21.03 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 : ถือโดยสมาชิกในตระกูลสลิโน และโรงพยาบาลสามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 19.05 และร้อยละ 17.30 ตามลำดับ) ส่วนจำนวนหุ้นที่เปลี่ยร้อยละ 56.78 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 63.65) ถือโดยกิจการอื่นและบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมกำกับที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 20, 21 และ 22

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้สำหรับปีก่อนหักภาษีของกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างกันจากจำนวนภาษีเงินได้ที่จ่ายกับอัตรากำหนดของประเทศแต่ละบริษัทอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
ภาษีเงินได้ก่อนหักภาษีจ่ายภาษีเงินได้	1,733,929,044	49,249,244	1,157,555,346	499,589,820
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 20)	(346,785,809)	(9,849,849)	(231,511,069)	(99,917,964)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายการที่ถือเป็นรายไดทางภาษี	7,465,495	4,048,568	15,752,401	15,806,886
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายไดทางภาษี	(27,989)	1,375	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายไดทางภาษี	(6,048,242)	(8,134,307)	(833,380)	(3,924,133)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายไดทางภาษี	16,763,677	23,028,389	13,040,735	20,773,368
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็น	(39,970,591)	21,369,731	(23,175,985)	27,523,687
ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี	-	50,959,944	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำกัด	(50,294,126)	(43,136,628)	-	-
กำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมจำกัด	41,809,929	(64,087,977)	-	-
ขาดทุนสะสม	-	343,079	-	207,000
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้ปีก่อนส่งไป	(22,346)	(976,628)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(377,110,006)	(26,434,303)	(226,727,298)	(39,531,156)

41 กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็น	1,337,425,244	62,426,884	930,828,048	460,058,664
ของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมหาชน (บาท)	843,811,203	846,055,999	843,811,203	846,055,999
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1.58	0.07	1.10	0.54

กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญที่มอบให้ในระหว่างปีสิ้นสุดของปี ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นเบ็ดเสร็จ

บริษัท ธนบุรี เซลล์แอนด์กรีน จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

๑) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินทรัพย์และบริการและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า			
-	-	90,466,875	40,188,417
1,269,575	374,575	964,350	42,800
6,308,697	6,357,132	6,245,816	6,294,251
580,780	32,100	500,000	32,100
8,159,052	6,763,807	98,177,041	46,557,568
ลูกหนี้อื่น			
-	-	16,459,641	11,644,138
71,700	71,700	71,700	71,700
2,454,446	36,924,717	1,800,300	1,800,300
2,526,146	36,996,417	18,331,641	13,516,138
เงินปันผลค้างรับ			
4,954,400	-	4,954,400	-
4,954,400	-	4,954,400	-
ดอกเบี้ยค้างรับ			
-	-	126,651,139	165,686,597
521,314	4,753,816	-	-
521,314	4,753,816	126,651,139	165,686,597
เงินประกันค่าเช่า			
-	-	141,803	-
3,597,273	3,521,555	75,718	-
3,597,273	3,521,555	217,521	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า			
-	-	1,615	-
-	-	1,615	-

บริษัท ธนบุรี เกล็ดแอนด์กรี๊ จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศสัญชาติ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลบุรีรัมย์ดี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดีเอสเอส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
(พ.ศ. 2563 : บริษัท) พันตยวง จำกัด)		
บริษัท รมบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ราชาธานี เรียดดี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ศูนย์วิจัย โรงพยาบาลสมบุรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โมเดลซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท รมบุรี เวลบี้อย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลอุดรดิตรัมบุรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลสมบุรี บำรุงเมือง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท รมบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท รมบุรี ดานาภิธ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทย่อย (ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564)
บริษัท รมบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แอเนลเม้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย (ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564)
บริษัท อยลธำสิน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยโดยอ้อม
บริษัท สิริเวจ จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
Welhai Welly Hospital Company Limited	สาธารณรัฐ	บริษัทร่วม
	ประชาชนจีน	กิจการร่วมค้า (จนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563)
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐแห่ง	กิจการร่วมค้า
บริษัท ราชาธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	สหภาพเวียดนาม	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาล กักร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน (จนถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2563)
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสิริราช จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสุเมว จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีการกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท ราชาธานีวัฒนาและที่ดิน จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีการกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีการกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบ็ดดีโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Golden Bright Asia Pacific Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
WJ International Hospital Management Co., Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
Global Heath Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท เอ็กซ์เชรียมฟิวเจอร์ฟรังก์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	19,934,024	1,375,407
บริษัทร่วม	5,503,575	-	5,503,575	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	57,882,463	16,267,977	32,535,020	11,878,884
	63,386,038	16,267,977	57,972,619	13,254,291
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	39,967,928	12,836,109
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,552,101	291,076	526,966	-
	2,552,101	291,076	40,494,894	12,836,109
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	42,250	73,302
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	117,725,500	-	17,918,500	-
	117,725,500	-	17,960,750	73,302
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
บริษัทย่อย	-	-	-	45,475
	-	-	-	45,475
หนี้ตามสัญญาเช่า (สุทธิ)				
บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,172,842	15,143,609	10,664,163	11,862,533
	12,172,842	15,143,609	10,664,163	11,862,533
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	7,561	45,854
	-	-	7,561	45,854
เงินมัดจำรับค่าจองวัคซีน				
บริษัทย่อย	-	-	5,968,300	-
บริษัทร่วม	3,879,600	-	3,879,600	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,287,600	-	7,287,600	-
	11,167,200	-	17,135,500	-
เงินมัดจำรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000,000	-	-
	-	1,000,000	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) รายได้และรายจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	3,255,480	204,693	3,941,275	-	7,404,448	26,779,012	3,042,555	-	3,841,015	-	33,662,582
รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา	-	1,552,080	-	148,950	-	1,701,030	56,866,465	682,080	-	75,000	-	57,623,545
รายได้ค่าเช่าที่ดินและสถานที่	-	-	-	549,946	-	549,946	2,880,000	-	-	-	-	2,880,000
รายได้อื่น	-	243,020	-	4,567,677	-	4,810,697	12,891,954	237,400	-	64,200	-	13,193,554
เงินปันรับ	-	-	-	5,958,682	-	5,958,682	19,683,042	21,751,488	-	5,958,682	-	47,393,222
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1,693,683	-	1,693,683	180,734,538	-	-	30,452	-	180,764,990
ซื้อสินค้าคงเหลือ	-	-	-	76,583,003	-	76,583,003	7,104,630	-	-	64,716,743	-	71,821,373
ซื้ออุปกรณ์	-	-	-	122,683,795	-	122,683,795	517,324	-	-	20,417,300	-	20,934,624
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	72,760	-	-	-	-	72,760
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	5,260	-	5,260	151,348	-	-	-	-	151,348
ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ	-	5,503,575	-	93,438,784	-	98,942,359	20,979,749	5,503,575	-	56,797,038	-	83,280,362
ค่าบริการ	-	-	-	755,427	-	755,427	685,900	-	-	77,630	-	773,530
ค่าเช่า	-	-	-	-	-	-	1,701,639	-	-	-	-	1,701,639
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	-	3,560	-	3,560	83,330	-	-	-	-	83,330

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563												
				งบการเงินรวม								
				บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน			บุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
บริษัทย่อย				กิจการร่วมค้า			เกี่ยวข้องกัน			เกี่ยวข้องกัน		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	334,326	-	329,303	-	663,629	10,237,546	-	-	-	-	-	10,237,546
-	910,000	918,000	5,078,226	-	6,906,226	970,927	40,000	918,000	30,000	-	-	1,958,927
-	-	-	8,226,682	-	8,226,682	1,200,000	-	-	-	-	-	1,200,000
-	-	-	114,379	-	114,379	13,333,430	-	-	114,379	-	-	13,447,809
-	-	-	634,992	-	634,992	44,678,042	14,113,555	-	634,992	-	-	59,426,589
-	-	479,295	5,281,079	-	5,740,374	193,316,435	-	479,295	38,323	-	-	193,834,053
-	-	-	14,983,485	-	14,983,485	4,106,725	-	-	14,732,687	-	-	18,839,412
-	-	-	54,725,100	-	54,725,100	4,940,181	-	-	54,725,100	-	-	59,665,281
-	-	-	-	-	-	145,475	-	-	-	-	-	145,475
-	-	-	-	-	-	90,345	-	-	-	-	-	90,345
-	146,764	-	63,933,655	-	64,080,419	1,880,326	-	-	47,346,688	-	-	49,209,014
-	-	-	1,651,246	-	1,651,246	41,071	-	-	-	-	-	41,071

รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป
รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา
รายได้ค่าเช่าที่ดินและสถานที่
รายได้อื่น
เงินปันผลรับ
ดอกเบี้ยรับ
ซื้อสินค้าคงเหลือ
ซื้ออุปกรณ์
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ดอกเบี้ยจ่าย
ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ
ค่าบริการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

คำอธิบายแผนภูมิการและผู้บริหาร

คำอธิบายแผนภูมิการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
คำอธิบายแผนภูมิการและผู้บริหาร				
- เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	117,374,266	109,929,356	72,728,150	58,429,737
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,365,243	3,822,381	1,182,781	1,121,630
รวม	119,739,509	113,751,737	73,910,931	59,551,367

คำอธิบายแผนภูมิการได้แก่ คำอธิบายแผนที่ผู้บริหารได้รับจากกลุ่มกิจการ

คำอธิบายแผนภูมิการเป็นคำอธิบายแผนที่ได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	36,599,881	5,298,393,250	5,681,557,468
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	6,000,000	11,000,000	576,765,992	971,000,000
รับชำระคืนระหว่างปี	(6,000,000)	(50,603,000)	(624,200,000)	(1,367,167,337)
- เงินต้น	-	3,003,119	-	3,003,119
- ค่าไรท์เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	5,250,959,242	5,298,393,250
ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(37,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี (สุทธิ)	-	-	5,213,959,242	5,298,393,250

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) มีรายการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	5,213,959,242	5,298,393,250
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	5,213,959,242	5,298,393,250

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันไม่ผูกพันเงินบาท และมีกำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	61,200,000	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	54,500,000	175,200,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(69,700,000)	(114,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	46,000,000	61,200,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันไม่ผูกพันเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

43.3 การระบุพื้นที่อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีภาระผูกพันในการรับชำระภาระผูกพันอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	1,073,946,519	1,540,103,077	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโฆษณา	5,078,323	6,923,726	2,638,570	3,260,559
ค่าบริการทำความสะอาด	107,978,634	38,891,931	100,454,343	33,430,731
และรักษาความปลอดภัย	12,344,091	13,982,920	6,045,611	1,764,000
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,536,155	1,937,320	-	-
อื่น	1,202,883,722	1,601,838,974	109,138,524	38,455,290

44 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และหนี้สินล่าช้า

44.1 หนี้สินล่าช้าจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีหนี้สินล่าช้าจากธนาคารเพื่อชำระภาระผูกพันตามปกติของธุรกิจ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าประกันค่าไฟฟ้า	14,408,903	14,408,903	9,701,903	9,701,903
ค่าบริการทางการแพทย์ และค่าเงินฝาก	8,954,769	25,413,069	8,954,769	25,413,069
ในสำนักงานรับแจ้งบริวาร	32,747,580	21,164,426	200,000	-
ค่าบริการทางการแพทย์	-	48,627,950	-	9,227,950
ค่าบริการทางการแพทย์ของประกันชีวิต	29,986,081	-	-	-
ค่าบริการทางการแพทย์ตามค่าพิพาท	86,097,333	109,614,348	18,856,672	44,342,922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 วงเงินสินเชื่อที่ประกันจากธนาคารของบริษัทที่ย่อยตามปีประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการ (หมายเหตุ 24) และเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อที่ประกันกับธนาคารที่ธนาคารไม่ระบุชื่อในงบการเงิน โดยวงเงินสินเชื่อที่ธนาคารเบิกใช้ได้จำนวน 200.00 ล้านบาท ซึ่งวงเงินที่ไม่มีการเบิกใช้จำนวน วงเงินสินเชื่อที่ประกันเป็นวงเงินระหว่างบริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2563 : ไม่มี)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

43 การระบุพื้นที่อื่น

43.1 การระบุพื้นที่อื่น

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีภาระผูกพันในการชำระค่าเช่าที่ดิน อาคาร คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาเช่าที่ดิน	3,323,861	4,375,918	326,881	2,109,373
ภายใน 1 ปี	412,933	632,626	219,384	75,978
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,736,794	5,008,544	545,265	2,185,351

43.2 การระบุพื้นที่อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสาธารณูปโภค	139,326,076	98,300,387	39,695,836	64,697,723
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,943,485	38,576,447	2,937,150	5,607,784
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	422,061	536,216	-	-
เครื่องมือทางการแพทย์	9,944,250	26,205,000	4,289,000	675,000
คอมพิวเตอร์	-	929,844	-	705,144
อุปกรณ์	317,630	1,976,309	317,630	1,542,103
ยานพาหนะ	-	2,214,000	-	-
	153,953,502	168,738,203	47,239,616	73,227,754

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

45 สัญญาที่สำคัญ

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีการจัดทำสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกิจการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยบริษัทดังกล่าวตกลงให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ศาสตร์ เครื่องสร้างภาพด้วยสแกนแม่เหล็ก (MRI) แก่ผู้ป่วยที่ได้รับการรักษาจากบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือโรงพยาบาลในเครือ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามเงื่อนไขในสัญญา

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นผู้จัดหาเครื่องสร้างภาพด้วยสแกนแม่เหล็ก (MRI) ตามคุณสมบัติของเครื่องดังกล่าว รวมถึงเครื่องมือ อุปกรณ์อื่น ๆ บริษัทมีหน้าที่ในการเตรียมพื้นที่ภายในโรงพยาบาลเพื่อใช้เป็นที่ตั้งเครื่องมือ และอุปกรณ์ อีกทั้งจัดหาแหล่งจ่ายกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานของเครื่องมือ และอุปกรณ์นั้น บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะทำการแปรปรบได้อัตราที่ตกลงร่วมกัน

2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐหนึ่งแห่ง (พ.ศ. 2563 : สองแห่ง) โดยให้บริการบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาล โดยบริษัทจะต้องบริหารจัดการโรงพยาบาล รวมทั้งสามารถให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลเพื่อรองรับหน่วยงานสาธารณสุขได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกัน

3) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกันค่าในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (พ.ศ. 2563 : กิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

1) บริษัทได้ทำสัญญากับโรงพยาบาลเอกชนหนึ่งแห่ง (พ.ศ. 2563 : หนึ่งแห่ง) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในสัญญาร่วมให้การรักษารักษาพยาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดในการตกลงร่วมกันเปิดให้บริการรักษารักษาพยาบาลผู้ป่วยด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดที่โรงพยาบาลเอกชนดังกล่าวตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญาโดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐสองแห่ง (พ.ศ. 2563 : สองแห่ง) ในการรับจ้างให้บริการ การศึกษา การทำหัตถการ ผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด โดยใช้พื้นที่ของโรงพยาบาลของรัฐเป็นพื้นที่ทำการในวงเงินจำกัด โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

44.2 อาวัลตัวเงินที่จ่ายโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีอาวัลตัวเงินที่รับรองและค่าประกันการชำระเงินโดยธนาคารจำนวน 16.48 ล้านบาท และ 2.18 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : กลุ่มกิจการและบริษัทมีอาวัลตัวเงินที่รับรองและค่าประกันการชำระเงินโดยธนาคารจำนวน 3.57 ล้านบาท)

กลุ่มกิจการมีเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับอาวัลตัวเงินกับธนาคารในประเทศหนึ่ง ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่ได้ผูกพันกับประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 28)

44.3 การค้าประกันให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทเป็นคู่ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

การค้าประกัน	วงเงินประกัน	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ให้ประกันและรับประกันการชำระเงินของบริษัทย่อยให้กับผู้รับเหมา		
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	412.74
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	963.70
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท	ล้านบาท	500.00*
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	197.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	166.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	197.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	50.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	285.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	285.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	15.21
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	10.50
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	48.88*
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	17.00
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	0.70

* วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท จำนวน 500.00 ล้านบาท และ 48.88 ล้านบาทตามลำดับ เป็นวงเงินที่บริษัทมีการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย และบริษัทย่อยค้าประกันให้แก่บริษัทในจำนวนเงินทั้งหมด

กิจการร่วมค้า

บริษัทเป็นผู้รับประกันให้แก่กิจการร่วมค้าในประเทศตามที่จะระบุใน Standby letter of credit ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับวงเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมี Standby letter of credit เพื่อการค้าประกันให้แก่กิจการร่วมค้าในประเทศเป็นวงเงิน 9.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2563 : 9.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

46 คดีความที่ถูกฟ้องร้อง

บริษัทย่อย

- 1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องกรมที่ดินและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเพิกถอนที่ดินของบริษัท โดยมีคดีความค้างดังนี้
 - 1.1) บริษัททำการฟ้องร้องเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ (คดีดำ) โดยศาลปกครองพิพากษาว่าเป็นการเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิในที่ดินเฉพาะส่วนที่ออกโดยไม่ชอบด้วยวิธีการทางกฎหมายกำหนด มิใช่เพิกถอนสิทธิในการครอบครองและการทำประโยชน์ในที่ดิน ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด
 - 1.2) บริษัทย่อยทำการฟ้องร้องเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โดยกรมที่ดินได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิในที่ดินโดยไม่ชอบด้วยวิธีการที่ทางกฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอนโดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ
 - 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกฟ้องร้องจากบุคคลภายนอกต่อศาลแพ่งธนบุรีให้จัดทะเบียนที่ดินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์บริเวณถนนประชาอุทิศเป็นการจ่ายยอมเพื่อให้สามารถเข้า-ออกสัญจรสู่ถนนสาธารณะและถูกฟ้องร้องเรื่องการครอบครองปรปักษ์ในที่ดินบริเวณดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ทำการฟ้องกลับบุคคลดังกล่าวต่อศาลแพ่งธนบุรีว่าได้ทำการรื้อล้างที่ดินของบริษัทย่อย และได้เรียกร้องค่าเสียหายและให้บุคคลดังกล่าวขนย้ายสิ่งของออกจากที่ดินของบริษัทย่อย
- เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยและบุคคลดังกล่าวตกลงที่จะยุติคดีความดังกล่าว และได้ทำบันทึกข้อตกลงระหว่างกันซึ่งระบุให้บุคคลดังกล่าวรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่รื้อล้างที่ดินของบริษัทย่อยและปฏิบัติตามข้อตกลงทั้งหมด และจะไม่ยื่นฎีกาเรื่องการจ่ายยอมอีกต่อไป หรือหากยื่นแล้วจะดำเนินการถอนฎีกาเรื่องดังกล่าว ซึ่งบุคคลดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอถอนฎีกาแล้ว เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2564 และเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องบุคคลดังกล่าวเรื่องละเมิดบุกรุกที่ดินของบริษัทย่อยแล้ว จึงถือได้ว่าคดีความสิ้นสุดลง

47 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

บริษัทใหญ่ - บริษัทธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 1) การลดทุนของบริษัท

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติลดทุนหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 1,612,600 หุ้น โดยบริษัทได้จัดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ภายหลังการลดทุน บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 847,467,400 หุ้น
- 2) การจ่ายเงินปันผล

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 338.99 ล้านบาท

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 423.73 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
- 3) การขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ยืม

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินกู้วงเงิน 565.00 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งจากเดิมวงเงินกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดชำระทั้งหมดภายในปี พ.ศ. 2565 ได้ทำการขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินกู้ไปเป็นครบกำหนดในปี พ.ศ. 2568



นพ.บุญ วณาสิน
อายุ 83 ปี
ประธานกรรมการ



นพ.อนันต์ ปุคประดิษฐ์
อายุ 55 ปี
รองประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และ Chief Hospital Group 1

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : พฤษภาคม 2520

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- วุฒิปริญญาโทเพื่อแสดงความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพสาขาอายุรศาสตร์ และทางเดินอาหาร, John Hopkins University
- แพทยศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accrediation Program (DAP EN) รุ่นที่ 135/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเมดิคอลโกลฟ ^(N)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ^(N)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลล์ (เดิม บจก. ทันตสยาม) ^(N)
2554 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
2535 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยมหิดล
2534 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
2559 - มี.ค. 2563	กรรมการ Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd. ^(N)
2520 - 2558	ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ บจก. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- เป็นบิดา นางสาวณลิน วณาสิน (กรรมการ)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศัลยกรรมทั่วไป, แพทยสภา
- แพทยศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accrediation Program (DAP EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาด รุ่นที่ 27
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี คานาพิช ^(N)
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมดแอนด์เซส ^(N)
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	Chief Hospital Group 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ^(N)
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี ^(L)
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อุลตร้า ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธาราธารฟู้ดส์ ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd. ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ราชธานี เรย์ลตี้ ^(N)
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี้ ^(N)
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ธนบุรี ^(N)
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ^(N)
เม.ย. 2562 - เม.ย. 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มิ.ย. 2561 - ม.ค. 2562	รักษาการ Chief Business Service/Support Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ค. 2561 - ก.พ. 2564	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563	Chief Hospital Business- International บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2559 - มี.ค. 2563	กรรมการ Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd. ^(N)
2558 - มี.ค. 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 4 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)



นางกรรณิการ์ จามสีก
อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวีระชัย ศรีขจร
อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 29 เมษายน 2559

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 22 ธันวาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การจัดการมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
3. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรไทย (วปอ.) ปี 2552
4. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
5. หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) 2550 บร.1
6. หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD, Switzerland (2012)
7. โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
8. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
9. ธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ^(L)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี คานาบิช ^(N)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแม็คโคร ^(L)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd ^(N)
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลมาตรการทางกลุ่มกระทรวงด้านบริหาร
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลต์บ็อกซ์ ^(N)
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ วชิราวุธวิทยาลัย
ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สแกน อินเตอร์ ^(L)
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กองทุนประกันสังคม
ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล ^(L)
พ.ย. 2560 - 2562	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ^(N)
เม.ย. - ต.ค. 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.) ที่ปรึกษา - หัวหน้าโครงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ^(L)
ส.ค. 2559 - ส.ค. 2560	
พ.ค. 2559 - ก.พ. 2561	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)

Listed company (L) 5

Non - listed company (N) 3

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, South Eastern University Washington D.C.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, วิศวกรรมเครื่องกล, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
4. หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 4/2018 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลต์บ็อกซ์ ^(N)
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลส์ (เดิม บจก. พันตสยาม) ^(N)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. พัฒนาภัณฑ์ ^(L)
2555 - 2560	ผู้อำนวยการ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)
2554 - 2560	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ ^(L)

Listed company (L) 2

Non - listed company (N) 2



ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์

อายุ 75 ปี

กรรมการอิสระ



นายเฉลิมกุล อภิคุณโยภาส

อายุ 66 ปี

กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และจริยธรรมธุรกิจ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหาร
Chief Hospital Group 2

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 29 เมษายน 2559

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : พฤษภาคม 2536

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต, สาขามานุษยวิทยา, Schiller International University (London)
- ปริญญาเอก, สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ, Michigan State University
- ปริญญาโท, สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ, Michigan State University
- อักษรศาสตรบัณฑิต, คณะอักษรศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 39/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 23/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บจก. เอ็มเอฟซี ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ บจก. เอ็มเอฟซี ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป ^(L)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ ^(L)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท บจก. สปอร์ต แอนด์ รีกรีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ ^(N)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทิดิมศักดิ์ ทอการคำอังกฤษ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. โออิชิ กรุ๊ป ^(L)
2557 - 2563	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย ^(N)
2556 - 2559	กรรมการ และประธานกรรมการบริษัทภิบาล บมจ. บางจากปิโตรเลียม ^(L)
2555 - 2559	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

Listed company (L) 4

Non - listed company (N) 2

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Bachelor of Science, Computer, University of Baltimore
- Mini MBA in Health, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 11/2018
4. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมดแอคเซส ^(N)
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	Chief Hospital Group 2 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ^(N)
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บางเมือง ^(N)
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อุบลรักษ์ ^(N)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ^(N)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนกาญจน์ ^(N)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2536 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี 2
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไมดูล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพิร์ตส์ ^(N)
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	รักษาการ Chief Hospital Business Domestic 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563	Chief Hospital Business Domestic 2 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ธ.ค. 2559 - 2563	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลภัทร ^(N)
2558 - มี.ค. 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2544 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โรงพยาบาลธนบุรี

Listed company (L) 1

Non - listed company (N) 8



ส.นพ.อาศิร อุณนันทน์

อายุ 46 ปี

กรรมการ



น.ส.นลิน วณาสิน

อายุ 48 ปี

กรรมการ กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 เมษายน 2558

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : มิถุนายน 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science, Clinical Epidemiology and Health Service Researches, Weill Cornell University
- Certificate, Metabolic Bone Diseases, Hospital for Special Surgery
- Certificate, Adult Reconstructive Surgery, University Hospital Case Medical Center, Cleveland
- Certificate, Adult Reconstructive Surgery and Total Joint Replacement, Stanford Hospital and Clinics
- Thai Board of Orthopedic Surgery, มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
3. โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Advanced Strategic Management (CEO) และโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Abridge Business Certificate, ABC) รุ่นที่ 7/2562 มหาวิทยาลัยมหิดล
4. หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 44/2564 (Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ย. 2560 – ก.พ. 2562	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ^(N)
2558 - พ.ย. 2562	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต, Engineering-Economic Systems and Operations Research, Stanford University
- ปริญญาโทบัณฑิต, Business Administration, INSEAD
- ปริญญาบัณฑิต, เศรษฐศาสตร์เชิงคณิตศาสตร์, Columbia University

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 13/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 6/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
6. ธรรมมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี คานาปิซ ^(N)
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมดแอคเซส ^(N)
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลล์ (เดิม บจก. ทันทสยา) ^(N)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ^(N)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไวน์ การาจ ^(N)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	Chief Business Service/Support Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563	Chief Commercial Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2555 - 2561	กรรมการ บจก. ฟู้ดโคออป ^(N)



ดร.ชอ ณะแพสย์

อายุ 46 ปี

กสรมการ



นายติธา แมสววรรค์

อายุ 46 ปี

กสรมการ และกสรมการก้ากับดูแล
กิจการและจริยธรรมธุรกิจ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 มิถุนายน 2558

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, สาขาการเงินและการบริหารจัดการ, University of London UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ, London School of Economics UK
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต, Oxford University, UK
- รัฐศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง รางวัลเงินทุนภูมิพล)
- วุฒิปัตร์, Central Banking Seminar, Federal Reserve Bank of New York

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 230/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี ^(N)
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ธนบุรี ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2553 - 2559	ผู้บริหารส่วน ธนาคารแห่งประเทศไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Applied Psychology: Organization Psychology, Golden Gate University
- สังคมศาสตรบัณฑิต, จิตวิทยาคลินิก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ค.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2559 - ปัจจุบัน	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษสำนักงาน ก.พ.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)



พญ.ลินดา ไกรวงศ์

อายุ 49 ปี

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ



นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

อายุ 77 ปี

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 เมษายน 2558

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- มหาลบัณฑิต, MBA, Marshall School of Business, University of Southern California
- แพทยศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็มดีซียูเอส^(N)
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป^(L)
- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป^(L)
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป^(L)
- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง^(N)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป^(L)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีพีไอ เอนเตอร์ไพรส์^(N)
- 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์
- 2558 - เม.ย. 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป^(L)
- 2557 - 2559 กรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Medicine จาก University of Essen, Germany
- วุฒิปริญญาตรี โสตร คอ นาสิกแพทย์ ประเทศเยอรมนี
- วุฒิปริญญาตรี โสตร คอ นาสิกแพทย์ โรงพยาบาลรามคำแหง
- แพทย์ประจำบ้านโสต คอ นาสิก โรงพยาบาลรามคำแหง
- แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รุ่น 4

ประวัติการฝึกอบรม

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป^(L)
- 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการประจำ คณะกรรมการการสาธารณสุข ภูมิภาค ประธานกรรมการ บจก. บุรีรัมย์ร่วมแพทย์^(N)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. โรงพยาบาลเมืองเลยราม^(N)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง^(L)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์^(L) (โรงพยาบาลลานนา)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ และผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันโรคไต ภูมิราชนครินทร์
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์^(N)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ปิยะศิริ^(N) (โรงพยาบาลสุภูมิวิทย์)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลเจ้าพระยา^(N)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี^(L)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี^(N)
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการการสาธารณสุข ภูมิภาค
- 2543 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการมูลนิธิ คนที่ 1 มูลนิธิวีรชนเวชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. สิ้นแพทย์^(N) (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เอฟ แอนด์ เอส'79^(N) (โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- เป็นบิดา ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)



ดร.อุกขจิ กาญจนพิทักษ์

อายุ 39 ปี

กสสมการ



น.ส.กิติยวรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา

อายุ 66 ปี

กสสมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 ตุลาคม 2562

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 มกราคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. Knowledge Management, Kingston University, UK
- M.Sc. Business Research Development, Kingston University, UK
- MA. International Finance (with commendation), Kingston University, UK
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 152/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอส.ซี.ซี.แลนด์ ^(N)
ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ^(L)
ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^(L)
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เฟลิกซ์เนเรียม ^(N)
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) ^(N)
ม.ค. 2552 – ส.ค. 2564	ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^(L)

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Human Resources) COPPIN STATE COLLEGE, MARYLAND, USA
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. Mini MBA 2556, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING Class 5 Federation of Accounting Professions
4. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลล์ (เดิม บจก. หันตสยาม) ^(N)
2535 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงพยาบาลธนบุรี



พ.ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล
อายุ 61 ปี
กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 24 ตุลาคม 2562



พ.วชิรบุญย์ ศาสตระรุจิ
อายุ 67 ปี
กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26 มีนาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- แพทยศาสตรบัณฑิต โสตนาค ลาริงซ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการฝึกอบรม

1. Senior Executive Program, Sasin (SEP 17, 2003)
2. Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2006)
3. Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2010)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมดแอคเซส
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
2533 - ปัจจุบัน	แพทย์ประจำแผนกหู คอ จมูก บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
2540 - 2562	กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลสินแพทย์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2519 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2521 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- แพทย์ฝึกหัด คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2522
- แพทย์ประจำบ้าน ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2523-2525
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก (ศัลยศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2523 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- อนุมัติบัตร สาขาศัลยศาสตร์ แพทยสภา พ.ศ. 2525 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- อนุมัติบัตร สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา พ.ศ. 2546

ประวัติการฝึกอบรม

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาลธนบุรี
2549 - 2556	รองผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาลธนบุรี
2526 - 2548	ศัลยแพทย์ทั่วไป โรงพยาบาลธนบุรี
2525	อาจารย์ประจำภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์



อ.ส.อัญชลี ชวลิตจารีธรรม

อายุ 46 ปี

กรรมการบริหาร

Chief Financial Officer

และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (สุมภ์บัญชี)



ดร.สุวดี พันธุ์พานิช

อายุ 41 ปี

กรรมการบริหาร

Chief PPP Business

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตุลาคม 2560

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 13 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบัญชีบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 6646
3. การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
5. Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8
6. TFAC Conference 2019: Future of Finance Digital Disruption โดยสภาวิชาชีพการบัญชี
7. พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ โดยสถาบันธรรมาภิบาล
8. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
9. CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|-----------------------|--|
| ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ธนบุรี คานาปิซ |
| ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd. |
| ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง |
| มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | Chief Financial Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศธนบุรี |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ราชธานีเรียลตี้ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน |
| 2558 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| 2559 - เม.ย. 2563 | กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี |
| ต.ค. 2560 - พ.ค. 2562 | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |

คุณวุฒิการศึกษา

- สาธารณสุขดุสิตบัณฑิต (International Program), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (วาทวิทยา), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (รางวัลทุนเจ้าหลวงเชียงใหม่)
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน), มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 71/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
7. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|-----------------------|--|
| ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ธนบุรี คานาปิซ |
| ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน | Chief PPP Business บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ผู้บริหารและกำกับดูแลโครงการรับจ้างเหมาการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาล อบจ. ภูเก็ต |
| ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ศูนย์หัวใจ THG |
| เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. แอพฟ้อยท์ แอนิเมชั่น |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. 24 โรสเชส แมเนจเม้นท์ |
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ธนบุรี เคหะภัณฑ์ |



นพ.พิชญ์ นาควัชร:
อายุ 61 ปี
กสรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 กันยายน 2564



นพ.พิชิต กังวลกิจ
อายุ 61 ปี
กสรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 18 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล (คณะแพทยศาสตรศิริราชพยาบาล)
- ปรญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตรการแพทย) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปรญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการฝึกอบรม

1. FIMS (International Federation of Sports Medicine) ปี 2527
2. หลักสูตรแพทยประจำบ้าน ภาควิชาศัลยศาสตรอโรโรปิติกส์ คณะแพทยศาสตรศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ.2529-2532
3. ศัลยศาสตรอโรโรปิติกส์ สหรัฐอเมริกา และแคนาดา พ.ศ. 2536
4. หลักสูตรผู้บริหารสถาบันผลิตแพทยแห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2543 โดย กลุ่มสถาบันแพทยศาสตรแห่งประเทศไทย (กสพท.)
5. Hospital Management for Chief Executive Officer (CEO30) คณะแพทยศาสตร โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล 2543-2544
6. นักบริหารระดับอาวุโส (นบอ.) กรุงเทพมหานคร รุ่นที่ 21
7. หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2555)
8. หลักสูตรผู้บริหารมหานคร รุ่นที่ 3 กรุงเทพมหานคร
9. หลักสูตรบริหารกระบวนการการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สำนักงานศาลยุติธรรม (พ.ศ.2557-2558)
10. การไกล่เกลี่ยข้อขัดแย้งในคดีแพทย รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลยุติธรรมแห่งชาติ ประจำปี 2559

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|---|
| ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาสถาบัน มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาสถาบัน โรงพยาบาลพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร |
| 2563 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการสภาสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง |
| 2561-ปัจจุบัน | นายกสมาคม สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2561-ปัจจุบัน | นายกสมาคม สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดกรุงเทพมหานคร |
| 2562-2564 | กรรมการ แพทยสภา |
| 2560 - 2563 | รองปลัดกรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานคร |
| 2559-2560 | ผู้อำนวยการสำนักงานการแพทย กรุงเทพมหานคร |
| 2558-2559 | หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานคร |
| 2541-2561 | กรรมการบริหาร ราชวิทยาลัยแพทยอโรโรปิติกส์แห่งประเทศไทย |

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรญญาบัตร วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตรการแพทย)
- ปรญญาบัตร แพทยศาสตรบัณฑิต โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2526
- อนุมัติบัตรเวชศาสตรป้องกันคลินิก พ.ศ. 2535

ประวัติการฝึกอบรม

1. Certificate in Advance Management Program, Harvard Business School, USA พ.ศ.2544
2. Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director)
3. หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.1) สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2556
4. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24 ปี 2560
5. หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8 ปี 2562

รางวัลเกียรติยศ

1. นักบริหารโรงพยาบาลดีเด่น ประจำปี 2555 ประเภทผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอกชน สมาคมนักบริหารโรงพยาบาลแห่งประเทศไทย
2. บุคคลตัวอย่างแห่งปี 2556 ภาครัฐกิจการแพทย ของ มูลนิธิสภาวิทยาศาสตรและเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย กระทรวงวิทยาศาสตรและเทคโนโลยี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|-----------------------|---|
| ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง |
| ธ.ค. 2559 - 2564 | ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่มประธานคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลกรุงเทพภาคใต้ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพภาคใต้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ย. 2556 - พ.ย. 2559 | ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่มประธานคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลกรุงเทพภาคตะวันออก กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพภาคตะวันออก บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ย. 2550 - ม.ค. 2559 | ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพแพทย |
| 2548 - 2550 | ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ |

ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



น.ส.จินดา อริยพรพงศ์

อายุ 54 ปี

เลขานุการบริษัท
และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงาน



นางกัญชนก ปางน้อย

อายุ 43 ปี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 13 สิงหาคม 2564

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 2 พฤษภาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา

เศรษฐศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) ปี 2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance for Corporate Secretaries Program
รุ่นที่ 1/2561 สถาบันสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ
จริยธรรมธุรกิจ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- ก.ย. 2559 – ส.ค.2564 ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

การทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ
ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงาน
ก.ล.ต. ตลท. เป็นต้น

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบัญชีเพื่อการวางแผนควบคุม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการฝึกอบรม

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 29/2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Thon's Top Executive Acceleration Program 2019-2020
- CAE Chief Audit Executive Professional Leadership Program
รุ่นที่ 1/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- | | | |
|-----------------|---|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป | สถานพยาบาลเอกชน |
| 2560 – ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
/เลขานุการคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป | สถานพยาบาลเอกชน |
| 2560 – 2561 | รองผู้อำนวยการฝ่าย
ตรวจสอบภายใน
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป | สถานพยาบาลเอกชน |
| 2552 – 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง
บมจ. อินเตอร์ลิ้งค์ เทเลคอม | ผู้ให้บริการโครงข่าย
โทรคมนาคม |
| 2554 – 2560 | หัวหน้าผู้ตรวจติดตามระบบบริหาร
คุณภาพ ISO 9001 : 2015/
ผู้จัดการสหกรณ์ ออมทรัพย์
อินเตอร์ลิ้งค์ให้ใจ จำกัด
บมจ. อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น | จำหน่ายอุปกรณ์ระบบ
ข่ายสายสัญญาณ
คอมพิวเตอร์
และระบบข่าย
สายสัญญาณ |

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1.1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 1.3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย (กรรมการ/ ผู้บริหาร/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง) ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นจากกรรมการและผู้บริหาร
- 1.4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 1.5) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.6) ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.7) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.8) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล และเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- 1.9) จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 1.10) หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

เปรียบเทียบการถือครองหลักทรัพย์ THG ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กับปีก่อน ดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี
1 นพ. บุญ วานสิน	5,801,848	0.68	5,801,848	0.68	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	110,889,119	13.06	121,539,119	14.31	10,650,000
บุตรที่บรรลุนิติภาวะ แต่เป็น Concert Party	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	17,954,645	2.11	19,124,940	2.25	11,170,295
2 นพ.ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	50,000	0.01	50,000	0.01	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,500	0.00	6,500	0.00	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

กรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
3 นาง กรรณิการ์ งามโสภิ์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
4 นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	536,663	0.06	505,663	0.06	-31,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,418	0.00	-	-	-5,418
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
5 นาย วีระชัย ศรีขจร	150,000	0.02	150,000	0.02	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
6 นาย วิกรม คุ่มไพโรจน์	100,000	0.01	100,000	0.01	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
7 พ.ญ.ลินดา ไกรวิทย์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
8 นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	18,259,500	2.15	17,629,100	2.08	-630,400
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
9 ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
10 ศ.นพ.อาศิส อุณนะนันท์	6,859,100	0.81	6,859,100	0.81	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
11 น.ส.นลิน วนาสิน	10,837	0.00	10,837	0.00	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
12 นาย ศิธา เมฆสวรรค์	8,415,063	0.99	8,415,063	0.99	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
13 ดร.ขจร ธนะแพสย์	160,000	0.02	150,000	0.02	-10,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

กรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
14 น.ส. อัญชลี ขวลิตจารีธรรม	22,500	0.00	22,500	0.00	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
15 ดร. สุวดี พันธุ์พานิช	600,100	0.07	500,100	0.06	-100,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
ดูรายละเอียดในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
และบริษัทร่วมค้า

การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ในบริษัทฯ บริษัทฯ และบริษัทรวมคำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อ	มบจ. ธนบุรี เอลฟ์กรุ๊ป	บริษัทย่อย											บริษัทรวม		บริษัทผู้ควบคุม
		มบจ. รพ.ราชบุรีอินเตอร์เนชันแนล	มบจ. รพ.วัดศรีสุทนต์	ธนบุรี	มบจ. ชนาธิป เวลบีอิง	มบจ. ดีเอส ออโต้ (เดิม มบจ. พันศตยเม)	มบจ. เรย์ดิส	มบจ. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	มบจ. โกลด์สโรว์เพอร์เฟกต์โฮมส์	มบจ. จว. ธนบุรีบำรุงเมือง	มบจ. ชนาธิป ฟู้ดส์	มบจ. สานบุรี หรือ เพอร์เฟกต์โฮมส์	มบจ. เมคเคสเซส	มบจ. สุวิภาฯ จันทบุรี	
1. นพ. บุญ วาณิดิน	C		D		D										
2. นพ. ธนาธิป สุขประดิษฐ์	D, E	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
3. นายเฉลิมกุล อภิบาล ไชยาส	D, E	D						D	C	D	D	D	D	D	
4. ศ. นพ. อาศิษ อนุะนันท์	D														
5. น.ส. นลินี วาณิดิน	D, E			C	D						D	D			
6. นายขจร ธนะแพทย์	D	D													
7. นายศิธา เมษายนวรรค์	D														
8. นายวีระชัย ศรีจงร	I				D										
9. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	I			D											
12. นางกรรณิการ์ จามไสลี	I		D	D											D
13. ดร.วิกรม คู่ไพโรจน์	I														
15. นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	D														
16. ดร.ฤทธิกา กาญจนพิทักษ์	D														
17. น.ส. อัญชลี ขวลใจารัตรม	E	D				D	D		D						
18. ดร.สุดี พันธุ์พานิช	E		C, D, E						D						

หมายเหตุ C=ประธานกรรมการ (Chairman) D = กรรมการ (Director) I = กรรมการอิสระ (Independent Director) E = ผู้บริหาร (Executive)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.รณบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,047	1,132	2,179
ที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	155	-	155
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1	14	15
อาคาร	เป็นเจ้าของ	1,519	2,512	4,031
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	474	887	1,361
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	เป็นเจ้าของ	550	601	1,151
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	46	56	102
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	32	116	148
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	91	33	124
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	13	16	29
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	144	337	481
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		4,072	5,704	9,776

หมายเหตุ : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าต้นทุนจำนวน 1,049 ล้านบาท มีการผูกพันจากการจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้	ประเภทของการถือสิทธิ์	บมจ.รณบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ที่ดิน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	25	2,099	2,124
อาคารและส่วนปรับปรุง	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	1	11	12
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	4	4
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	3	2	5
ยานพาหนะ	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	20	20
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้		29	2,136	2,165

สิทธิการใช้ที่ดินที่สำคัญ เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครบกำหนดสัญญาเช่าในปี 2576 และต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

2. เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 5 ปี เมื่อครบกำหนดสามารถขยายเวลาเช่าได้อีก 5 ปี โดยต้องชำระค่าเช่าที่ดินเดือนละ 160,000 บาท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

3. บริษัทฯ ย่อมมีสิทธิในการใช้ที่ดินและอาคารบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทย โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560 เพื่อให้ได้รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทยจาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด สิทธิในการใช้ที่ดินและอาคาร มีรายละเอียดดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560
- สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560



บริษัทฯ ย่อมต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าตอบแทนตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของค่าเช่ารายเดือน บริษัทฯ ย่อยได้จ่ายชำระครบแล้วตลอดอายุสัญญาเช่า

4. บริษัทฯ ย่อยได้เข้าทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดิน โดยต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 5,625,000 บาท สัญญาเช่ามีระยะเวลา 50 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ย่อยได้ชำระค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวครบแล้วในปี 2563 บริษัทฯ ย่อยต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 จำนวน ปีละ 2,400,000 บาท ระหว่างปีที่ 3 ถึงปีที่ 10 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 11 ถึงปีที่ 20 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 21 ถึงปีที่ 30 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 31 ถึงปีที่ 40 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 41 ถึงปีที่ 50 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	71	164	235
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	2	7	9
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		73	171	244

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่มีผลบังคับ	วันที่หมดอายุ
 โรงพยาบาล THONBURI HOSPITAL	โรงพยาบาล	10 พฤศจิกายน 2558	9 พฤศจิกายน 2568
 Jin Wellbeing Clinic ให้มีความสุขล้อมรอบตัวคุณ	ให้บริการสถานที่ดูแลและ อำนวยความสะดวกแก่ผู้สูงอายุ	29 มีนาคม 2560	28 มีนาคม 2570

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------|----------|----------------------|
| 1. นางกรณิการ์ | งามโสภี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวีระชัย | ศรีขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. แพทย์หญิงลินดา | ไกรวิทย์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางหทัยชนก ปางน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 13 ครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 รวมถึงรายการระหว่างกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อหารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ซึ่งเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้รับความร่วมมือที่ดีจากฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้ ประสบการณ์และแนวทางการสอบทานหรือตรวจสอบรายงานทางการเงินที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญทางคณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบเพื่อแก้ไขปรับปรุงและมีการติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การประเมินผลงานประจำปีของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. การบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานและติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ เช่น ความเสี่ยงของธุรกิจหลัก ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติความสามารถของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565 และเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอ เอส จำกัด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้ นายฤกษ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016 หรือ

นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873 หรือ นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ

8. อื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนเพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2553 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับแก้ไขครั้งที่ 2 มีผลบังคับใช้วันที่ 18 ตุลาคม 2561 มีความเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2564 ตามที่ได้รายงานข้างต้น ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2564 ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นางกรรณิการ์ งามโสภี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น การควบคุมดูแลรักษาทรัพย์สิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานภารกิจและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ประจำปี 2564 ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในของ COSO โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปี 2564 (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี) ของกลุ่มบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้โดยรวมกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินและการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ระบบดังกล่าวดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์

นายแพทย์บุญ วนาสิน
ประธานกรรมการ

นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์
ประธานกรรมการบริหาร



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)

34/1 ซอยอิสรภาพ 44 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ

เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

☎ 02 487 2000

📠 02 412 7343

✉ ir@thg.co.th



www.thg.co.th