

ROAD TO DIGITALIZATION



วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นพหุดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมืออาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน



คุณค่าของแบรนด์

T

TREASURE LIVES

ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

H

HONEST

เรายึดมั่นในหลักของความจริงและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามความจำเป็นรักษา และตามความต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ



ROAD TO

DIGITALIZATION

O

OPTIMISTIC

เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

N

NURTURING

คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ



สารบัญ

02	สารจากประธานกรรมการบริษัท	
04	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
06	คณะกรรมการบริษัท	
08	คณะกรรมการบริหาร	
10	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	
12	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	
34	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	
42	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	
44	ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง	
54	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
68	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน	
78	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
79	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
92	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	
108	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
120	การควบคุมภายใน	
124	รายการระหว่างกัน	
150	งบการเงิน	
269	ประวัติกรรมการและผู้บริหาร	
289	ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	
291	ข้อมูลอื่นเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	
294	การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	
295	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
297	คู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัท	
298	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
301	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	



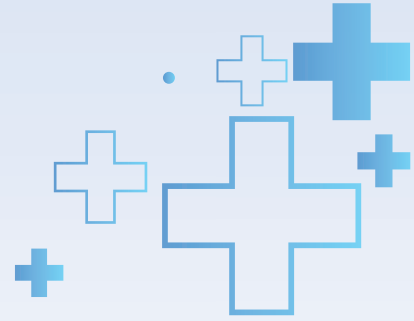
สารจากประธานกรรมการ

นางจรรวณ วนาสิน
ประธานกรรมการบริษัท

**ดิฉันเข้ามารับตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทในเดือนสิงหาคม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะนำ
ประสบการณ์บริหารธุรกิจระดับนานาชาติกว่า 20 ปี มาสานต่อนโยบายที่คณะกรรมการและ
ผู้บริหารได้วางไว้ เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จในการเป็นผู้นำในธุรกิจการแพทย์ที่มีการเติบโต
อย่างยั่งยืน**

ในปีที่ผ่านมาด้วยความทุ่มเทร่วมมือร่วมใจ ยึดมั่นในวิสัยทัศน์อย่างแน่วแน่ของคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้เชี่ยวชาญ
ในสาขาต่าง ๆ รวมทั้งบุคลากรทุกคนในองค์กร บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจเพิ่มเติมหลายส่วน

ส่วนแรกเป็นการเพิ่มจำนวนโรงพยาบาลในเครืออีก 2 แห่ง ได้แก่ การลงทุนเพิ่มในบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด ปัจจุบันดำเนิน
กิจการภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี จังหวัดปทุมธานี และเข้าซื้อกิจการบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาลที่อาร์
พีเอช (TRPH) (ชื่อเดิม โรงพยาบาลตรังรวมแพทย์) ส่งผลให้ THG มีโรงพยาบาลในเครือทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 10 แห่ง นอกจากนี้ยังมีอีก 8
โรงพยาบาลเครือข่ายที่พร้อมให้บริการและสนับสนุนการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกัน รวมทั้งได้มีมติอนุมัติจัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรี
รังสิต ที่เป็นโรงพยาบาลประเภทตติยภูมิ จำนวน 250 เตียง ภายใต้ความร่วมมือของ 4 ภาครี ได้แก่ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG)
บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (RAM) บมจ.โรงพยาบาลวิภาวดี (VIBHA) และกลุ่มแพทย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงาน EIA
คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในต้นปี 2566 และเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงกลางปี 2566 เป็นต้นไป



ส่วนที่สอง เป็นความร่วมมือเพื่อขยายธุรกิจทั้งด้าน Acute Care และ Chronic care โดยร่วมมือกับกลุ่มธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ เราได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกลุ่มบริษัท เจ้าพระยามหานคร จำกัด (มหาชน) หรือ CMC เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนสร้างศูนย์มะเร็ง ศูนย์ดูแลฟื้นฟูผู้ป่วยหลังผ่าตัด ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุครบวงจร และศูนย์ดูแลสุขภาพองค์รวม โดยเบื้องต้นคาดว่าจะใช้พื้นที่ย่านปิ่นเกล้าในการดำเนินงาน รวมถึงโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ในเครือ THG ที่ร่วมกับ The Aviation Industry Corporation of China (AVIC) International Project Engineering จำกัด กลุ่มธุรกิจจีนเพื่อลงทุนในโครงการ Van Phuc Hospital Group ที่นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม อีกด้วย

นอกจากการขยายธุรกิจ THG ยังคงได้รับความสนใจจากนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง เราได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับคำนวณดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 (1 มกราคม – 30 มิถุนายน)

สำหรับด้านงานบริการสังคม เป็นสิ่งที่ THG ทำมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการป้องกัน COVID-19 โดยให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือกและวัคซีนของภาครัฐผ่านเครือข่ายโรงพยาบาลกว่า 18 แห่งทั่วประเทศ มากกว่า 1,000,000 โดส รวมถึงที่ผ่านมาก็ได้มีการเปิด รพ.สนามและไอซียูสนาม 3 แห่งเพื่อรองรับผู้ป่วยอาการหนักและวิกฤตรวมกว่า 800 เตียง สามารถให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยในได้มากกว่า 64,000 ราย ในช่วงปี 2564 และปี 2565

ดิฉันขอถือโอกาสนี้ขอบขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ และเจ้าหน้าที่พนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจในการทำงานหนักตลอดปี โดยไม่หวั่นไหวกับอุปสรรคทั้งปวง ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจในการทำหน้าที่ของเรา และให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องตลอดมา

ผลประกอบการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	เปลี่ยนแปลงร้อยละ
รายได้งบการเงินรวม (ล้านบาท)	8,232	7,315	10,848	11,540	6.4 %
กำไรสุทธิงบการเงินรวม (ล้านบาท)	460	23	1,357	1,677	23.6 %

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายแพทย์ธนาริپ ศุภประดิษฐ์

รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2565 นับเป็นอีกปีที่พวกเราชาว บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป หรือ THG ยังคงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงรอบด้านทั้ง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี แม้ว่าวิกฤตโรคระบาด COVID-19 ในเชิงจิตวิทยาจะดูเหมือนลดระดับความรุนแรงลง หลังจากที่รัฐบาลปรับมาตรการให้เป็นโรคประจำถิ่น และผ่อนคลายความเข้มงวดบางประการ เช่น การบังคับสวมหน้ากากอนามัย การจัดกิจกรรมกลางแจ้ง การเดินทางเข้าออกระหว่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจหลายภาคส่วนเริ่มกลับมาเข้าสู่สภาวะปกติ แต่ในเชิงระบด วิทยาลัยยังไม่สามารถวางใจในเรื่องนี้ได้ 100% พวกเราในฐานะ บุคลากรของธุรกิจโรงพยาบาลก็ยังคงต้องช่วยกันเฝ้าระวัง ป้องกัน ร้องรับการรักษา ให้กับสังคมอย่างเคร่งครัดต่อไป แต่สิ่งสำคัญที่ อยากร่วมกันทบทวน นั่นคือ พวกเราสามารถเรียนรู้อะไร ได้บ้างจากวิกฤต COVID-19 ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ประการแรก วิกฤตนี้ส่งผลให้คนไทยมีความตื่นรู้เรื่อง สุขภาพ หรือ Health Literacy มากขึ้น การเสิร์ชหาข้อมูลทางการ แพทย์เพื่อป้องกัน รักษาโรคกลายเป็นเรื่องพื้นฐานที่คนไทย ตระหนัก โดยเฉพาะกลุ่มคนชั้นกลางมีการมองหา Health Care ที่มีคุณภาพมากขึ้น

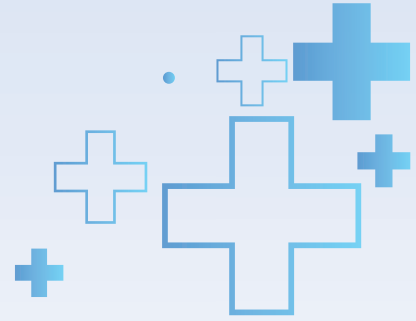
ประการถัดมา นับแต่การระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ เดลต้าในปี 2564 ส่งผลให้เกิดการนำดิจิทัล แพลตฟอร์ม จะเข้า มาปรับใช้เพิ่มมากกว่า 10 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่นัดหมาย ลงทะเบียน

คัดกรอง ซักประวัติ จ่ายยา ชำระเงิน และการติดตามอาการกลุ่ม โรคเรื้อรัง รวมถึง Tele Medicine คาดว่าในปี 2566 จะยังคงเกิดขึ้น ต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความร่วมมือระหว่างแพทย์ พยาบาล คนไข้ และภาคีพันธมิตรกันมากขึ้น

จากสิ่งที่เกิดขึ้นนี้ เราจะนำมาประยุกต์เข้ากับการดำเนิน ธุรกิจขององค์กรเพื่อสร้างให้เกิดประโยชน์ที่ยั่งยืนได้อย่างไร นี่คือนิโงทย์สำคัญ

ปัจจุบันหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจของ THG ยังคง ยึดมั่นบนอุดมการณ์ 4 ประการของผู้ก่อตั้งเป็นสำคัญ นั่นคือ

1. เป็นโรงพยาบาลทางเลือกที่ประชาชนทุกกลุ่มทุกช่วงวัย สามารถเข้าถึงการรักษาที่ดีมีคุณภาพในราคาเหมาะสม
2. เป็นศูนย์รวมแพทย์ชั้นนำที่ลงนโยบายให้ความเป็นอิสระทาง วิชาชีพแก่แพทย์ ทั้งด้านการตรวจรักษา และการวินิจฉัยโรค
3. เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์
4. เป็น องค์กรที่มีผลประโยชน์ที่ดี ซึ่งทั้งหมดล้วนพิสูจน์ได้ว่าเป็น แนวทางที่ถูกต้อง เป็นจุดแข็งสำคัญนำพามาซึ่งผลสำเร็จในด้านการ เป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตควบคู่กับการเข้าไปมีบทบาท ร่วมสนับสนุนภาครัฐช่วยเหลือประชาชนและภาคสังคมมาตลอด กว่า 46 ปี และนี่คือสิ่งที่เรากำลังดำเนินงานเพื่อเสริมจุดแข็งที่เรา มีอยู่ ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะช่วยนำ THG ให้ก้าวไปสู่การเติบโตสอดรับ ตามบริบทของสังคมยุคใหม่ที่กำลังเข้าสู่ยุคดิจิทัลแบบเต็มตัว



ส่วนที่ 1 THG นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาขับเคลื่อนธุรกิจในรูปแบบดิจิทัลเฮลท์แคร์มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์ในการทำงานให้กับแพทย์พยาบาล ขณะที่อีกด้านหนึ่ง THG ก็ต้องการนำมาสร้างเฮลท์แคร์รูปแบบใหม่ที่จะช่วยให้คนทุกช่วงวัยเข้าถึง Health and Digital literacy ได้มากยิ่งขึ้น อาทิ Gudi Good แอปพลิเคชันเกมสำหรับเด็กที่จะช่วยกระตุ้นการเสริมสร้างอีคิว THG MetaPark สำหรับให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพบนโลกเสมือน Metaverse เป็นต้น ซึ่งยังจะมีการต่อยอดพัฒนาอีกหลายโครงการที่จะได้เห็นในอนาคตอันใกล้ ทั้งหมดนี้เพื่อประชาชนเกิดความเข้าใจพื้นฐาน ตระหนักถึงการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม

ส่วนที่ 2 การลงทุนด้านบุคลากรเป็นสิ่งที่ THG ให้ความสำคัญไม่แพ้การลงทุนด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือแพทย์ โดยมีการร่วมกับองค์กรชั้นนำต่าง ๆ จัดทำหลักสูตรพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเร่งสร้างคนรุ่นใหม่ ไม่ว่าจะเป็นแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการฝ่ายต่าง ๆ ให้ความพร้อมในการเปิดรับองค์ความรู้ใหม่ ๆ โดยเฉพาะด้านดิจิทัลและอินโนเวชัน เพื่อสามารถทำงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในเครือ THG และหน่วยงานภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นระบบ เพราะธุรกิจเฮลท์แคร์ยุคต่อไปต้องนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เป็นส่วนเสริมของปฏิบัติการทางการแพทย์ได้อย่างแม่นยำมีประสิทธิภาพ ซึ่งภายใน 5 ปีจากนี้โรงพยาบาลใดปรับตัวได้ก่อนก็จะมีรายได้เปรียบ ซึ่งกลยุทธ์สำคัญในการขับเคลื่อนคือ “บุคลากร”

ปัจจุบันการดำเนินงานทั้ง 2 ส่วน มีความคืบหน้าและทยอยเห็นผลมากขึ้นเรื่อย ๆ โดยจะเป็นอีกข้อว่าสำคัญที่ช่วยให้เห็นภาพของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลกับการแพทย์มาผนวกรวมให้เกิดประโยชน์ร่วมกันได้ชัดเจน ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะช่วยส่งประโยชน์ทั้งต่อ THG รวมถึงจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมเฮลท์แคร์ทั้งระบบในระยะยาว

ทั้งนี้สำหรับอีกบทบาทสำคัญของ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ในฐานะบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นั่นคือการสร้างผลงานที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2565 พบว่า ผลประกอบการของ THG ยังคงเดินหน้าเติบโตในทิศทางที่ดีต่อเนื่องเป็นผลจากการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้มาตรฐานการรักษายาบาลที่เหมาะสมและขีดสุขภาพของคนไข้เป็นสำคัญ ทั้งมีการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างต่อเนื่อง แม้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 จะปรับตัวลดลงตามมาตรการรัฐที่ปรับให้เป็นโรคประจำถิ่น แต่สามารถทำรายได้จากการรักษาโรคทั่วไปมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา และปัจจุบันอัตราการครองเตียงของโรงพยาบาลในเครือ THG เริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติก่อนเกิด COVID-19 ทั้งการผ่อนคลายมาตรการเปิดประเทศทำให้กลุ่มเมดิคอลทัวริสซึมเดินทางกลับเข้ามาเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ THG ยังได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหลักทรัพย์ที่ใช้คำนวณดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 (1 มกราคม – 30 มิถุนายน) อีกด้วย

ปีที่ผ่านมาแม้จะเป็นอีกปีที่เหนื่อย แต่ก็ยังเป็นอีกปีที่ปรากฏผลลัพธ์ที่ดีออกมาทุกด้านไม่ว่าจะผลประกอบการนวัตกรรม หรือ การทำงานเพื่อสังคม ทั้งหมดนี้เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหาร บุคลากรทุกหน่วยงานในเครือ THG รวมถึงภาคีพันธมิตรต่าง ๆ ที่มาช่วยกันผนึกกำลังระดมความคิด แลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ ตลอดจนลงมือทำงานสามารถผลักดันหลายสิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งต้องขอขอบคุณไว้ ณ ที่นี้ และผมเชื่อมั่นว่าความร่วมมือร่วมใจจะเป็นกุญแจดอกสำคัญในการขับเคลื่อน บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ให้เกิดการเติบโตควบคู่กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



1 นางจารุวรรณ วนาสิน

ประธานกรรมการ
Mrs. Charuvarn Vanasin
Chairman

2 นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์

รองประธานกรรมการ
Dr. Tanatip Suppradit (M.D.)
Vice Chairman

3 นางกรรณิการ์ งามโสภี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Mrs. Kannika Ngamsopee
Independent Director, Chairman of
Audit Committee, Member of Risk Management
Committee and Member of Nomination and
Remuneration Committee

4 นายวีระชัย ศรีจาง

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
Mr. Virachai Srikajon

Independent Director, Chairman of Nomination
and Remuneration Committee, Member of Audit
Committee and Member of Risk Management
Committee

5 นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส

กรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
Mr. Chalermkul Apibunyopas

Director, Chairman of Corporate Governance
Committee and Member of Risk Management
Committee

6 ดร. วิกรม คุ่มโพธิ์จอน

กรรมการอิสระ
Dr. Vikrom Koompirochana (Ph.D.)
Independent Director



7

พญ. ลินดา ไกรวิทย์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภิบาล
Dr. Linda Kraivit (M.D.)

Independent Director, Chairman of Risk Management
Committee, Member of Nomination and Remuneration
Committee, Member of Audit Committee and Member of
Corporate Governance Committee

8

นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

กรรมการ
Dr. Aurchart Kanchanapitak (M.D.)
Director

9

ศ. นพ. อาศิส อุณนันทน์

กรรมการ
Prof. Dr. Aasis Unnanuntana (M.D.)
Director

10

นายศิริรา เมขสวรรค์

กรรมการ และกรรมการบริษัทภิบาล
Mr. Sita Meksawan
Director and Member of Corporate
Governance Committee

11

ดร.จกร ธนะไพศาลย์

กรรมการ
Dr. Kajorn Thanapase (Ph.D.)
Director

12

นางสาวนลิน วนาสิน

กรรมการ
Ms. Nalin Vanasin
Director

13

ดร. รุทกจี กาญจนพิทักษ์

กรรมการ
Dr. Rukkagee Kanchanapitak (Ph.D.)
Director

คณะกรรมการบริหาร



1. **นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์**

ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และ Chief Hospital Group 1

Dr. Tanatip Suppradit (M.D.)

Chairman of Executive Committee,
Chief Executive Officer and Chief Hospital Group 1

2. **พญ. วรรัตน์ ยมจินดา**

รองประธานกรรมการบริหาร

Dr. Wareerut Yomjinda (M.D.)

Vice Chairman of Executive Committee

3. **นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส**

กรรมการบริหาร และ Chief Hospital Group 2

Mr. Chalermkul Apibunyopas

Member of Executive Committee and Chief
Hospital Group 2

4. **นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล**

กรรมการบริหาร

Dr. Siripong Luengvarinkul (M.D.)

Member of Executive Committee

5. **นางสาวนลิน วนาสิน**

กรรมการบริหาร

Ms. Nalin Vanasin

Member of Executive Committee



6. **นพ. พิชิต กังวลกิจ**

กรรมการบริหาร
Dr.Pichit Kangwolkij (M.D.)
Member of Executive Committee

7. **นางสาวทิพย์วรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา**

กรรมการบริหาร
Ms. Thipawon Ruchiroatpipatana
Member of Executive Committee

8. **นพ. วชิรบุญย ศาสตระรุจิ**

กรรมการบริหาร
Dr. Vachiraboon Sastararuji (M.D.)
Member of Executive Committee

9. **นางสาวอัญชลี ชวลิตจารีธรรม**

กรรมการบริหาร
CFO และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)
Ms. Anchalee Chalvalitjareetham
Member of Executive Committee,
CFO and Director of Accounting
(Accounting-supervising person)

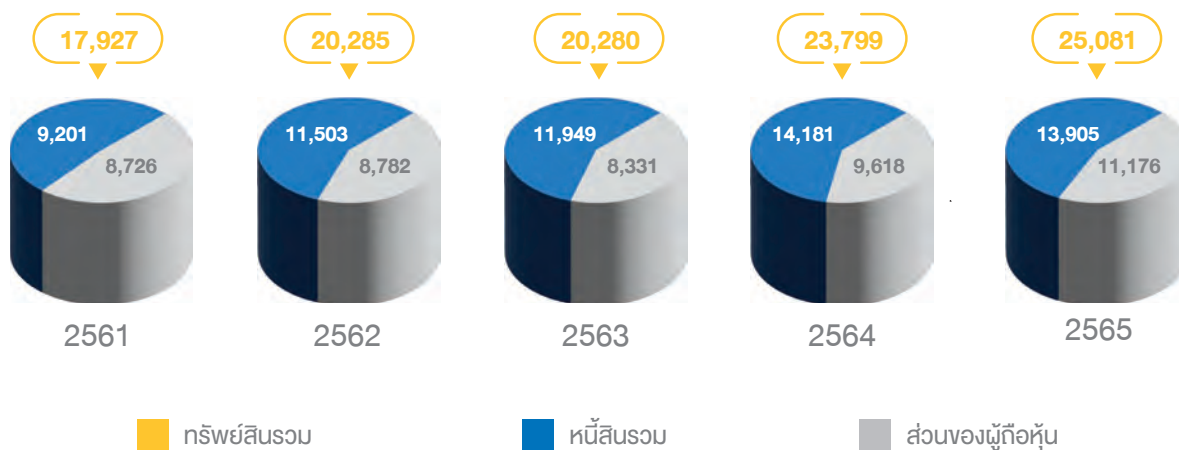
10. **ดร. สุวดี พันธุ์พานิช**

กรรมการบริหาร
และ Chief PPP Business
Dr. Suwadee Puntpanich (Ph.D.)
Member of Executive Committee
and Chief PPP Business

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

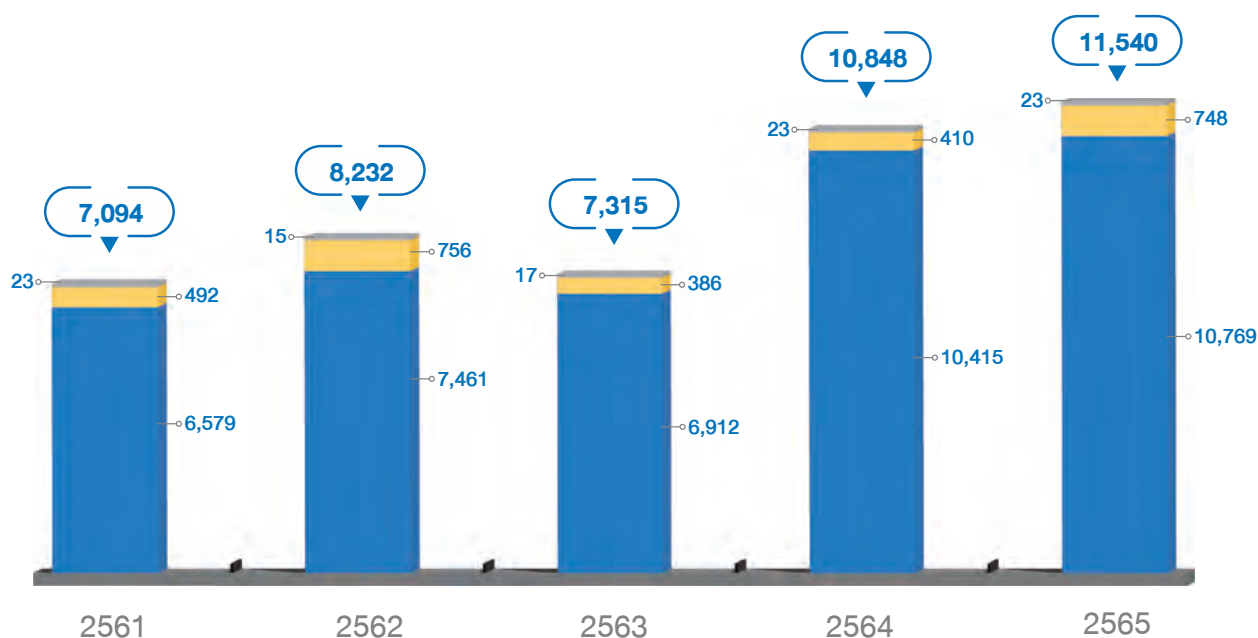
งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



รายได้รวม

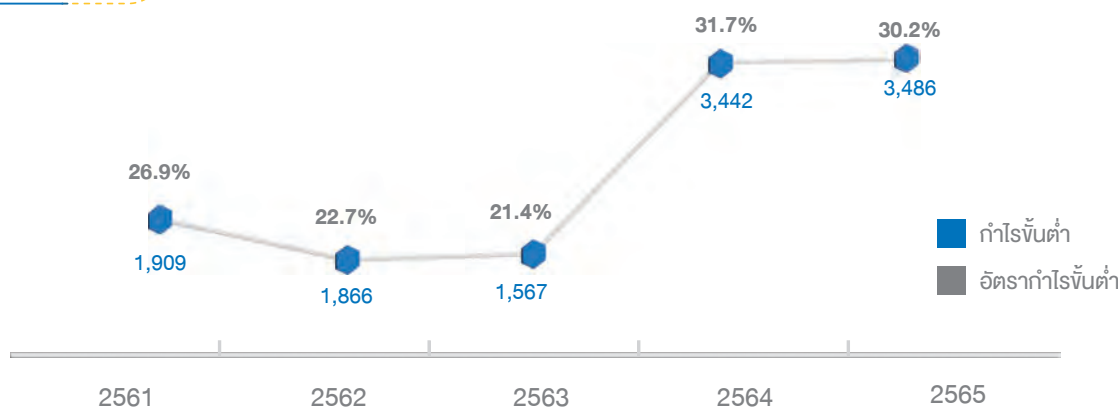
หน่วย : ล้านบาท



■ รายได้จากธุรกิจบริการทางการแพทย์
 ■ รายได้จากบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์
 ■ รายได้จากธุรกิจอื่นๆ

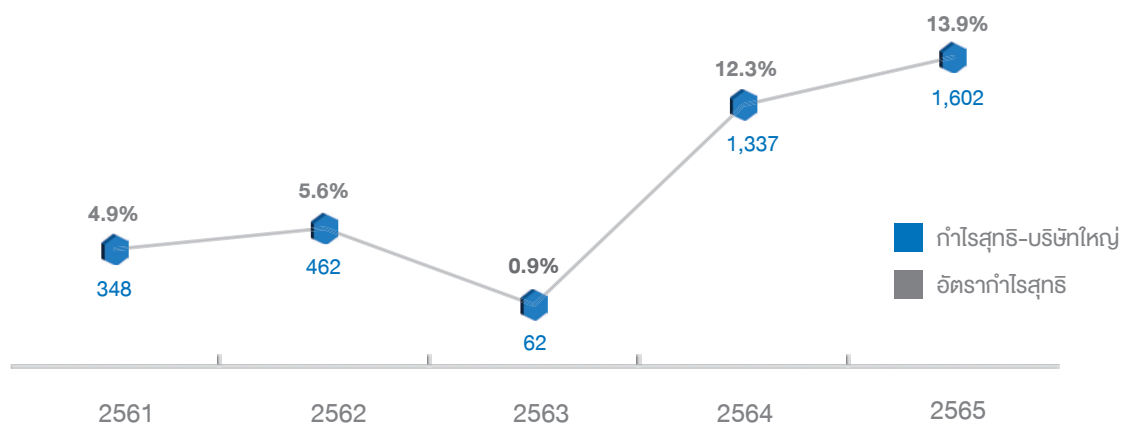
กำไรขั้นต้น

หน่วย : ล้านบาท



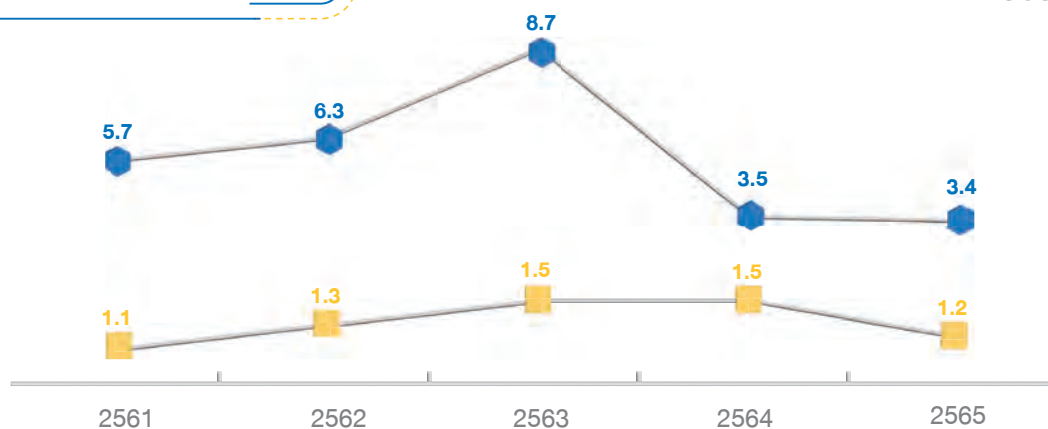
กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่

หน่วย : ล้านบาท



อัตราส่วนด้านหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท



อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ โดยมีมติว่า ให้ใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ เช่นเดียวกับปีก่อน ดังนี้

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง
เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญและบริการอย่างมืออาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน



T

TREASURE LIVES

ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคน
อย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคน
กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง



H

HONEST

เรายึดมั่นในหลักของความสุจริตและโปร่งใส
นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามความจำเป็น
รักษาและตามความต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงาน
ด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ



O

OPTIMISTIC

เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ ๆ
เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้
ดีขึ้น



N

NURTURING

คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนา
บุคลากร เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพ
ที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ

เป้าหมายระยะยาว และแนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
 - บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ วางแผนพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ
2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา
 - บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสได้รับบริการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
 - บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุม便捷
 - บริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
 - บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริบาล ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินฉะ เวลบีอิง เคาต์ตี้ และโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
 - บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ
 - บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
 - บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อาทิ ศูนย์รักษาแผลผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล ศูนย์ Jin Wellness เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม Medical Tourist

3. พัฒนาศักยภาพด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาศักยภาพที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ พัฒนาจิตบริการของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง

4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

- บริษัทฯ กำหนดราคาการรักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) โดยได้จัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการจินต์ เวลบีอิง เคนดี้ เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัด รวมทั้งผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการดูแลระยะยาว เช่นโรคอัลไซเมอร์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
- บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่ที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในปี 2566

กุมภาพันธ์ 2565

THG ลดทุนจดทะเบียน จาก 849,080,000 บาท เหลือ 847,467,400 บาท จากโครงการขายหุ้นซื้อคืน ทำให้ทุนจดทะเบียนของ THG ลดลงเป็น 847,467,400 หุ้น จากเดิม 849,080,000 หุ้น

มีนาคม 2565

THG จำหน่ายหุ้นของบริษัท ธนบุรี คานาบิซ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพรเพื่อใช้ในการรักษาโรคทางการแพทย์ โดยขายหุ้นจำนวน 610,000 หุ้น ทำให้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 14 จากเดิม THG ถือหุ้นร้อยละ 75 และส่งผลให้บริษัท ธนบุรี คานาบิซ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยของ THG

พฤษภาคม 2565

THG ลงทุนโดยซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด เพิ่มเป็นเงินจำนวน 18,000,000 บาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 16.67 เป็นร้อยละ 21.47 ส่งผลให้ บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด เป็นบริษัทร่วมของ THG

กรกฎาคม 2565

THG ร่วมลงทุนกับพันธมิตรโดยจัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต เพื่อประกอบธุรกิจรักษาพยาบาลบนพื้นที่นำโครงการ Jin Wellbeing County โดยเบื้องต้น จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ทั้งนี้มูลค่าการลงทุนรวมของโครงการคือ 2,700,000,000 บาท THG จะเข้าถือหุ้นทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 300,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ส่งผลให้ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรีรังสิต เป็นบริษัทร่วมของ THG

กันยายน 2565

สิ้นสุดโครงการฉีดวัคซีนทางเลือก Moderna ให้กับประชาชนผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย จำนวน 18 โรงพยาบาล โดยให้บริการไปมากกว่า 800,000 โดส

ตุลาคม 2565

THG ซื้อหุ้นของในบริษัท ราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 12,890,000 บาทจากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 56.91 เป็นร้อยละ 57.41

พฤศจิกายน 2565

THG ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาลที่อาร์พีเอช จำนวน 657,600,000 บาทจากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55.00 ส่งผลให้บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ THG

ท่านสามารถค้นหาข้อมูลการเติบโตขององค์กรเพิ่มเติมได้จาก <https://www.thg.co.th/th/about/company-milestone#year-2021>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท			รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565	2564	2563	2565		2564		2563	
				รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	-	6,780.76	58.76%	5,760.93	53.11%	4,693.29	64.16%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลเมืองพัทยา ¹⁾	-	-	-	-	0.00%	-	0.00%	252.86	3.46%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาล อบจ. อุทัยธานี	-	-	-	212.88	1.84%	180.40	1.66%	173.08	2.37%
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	57.41%	56.91%	56.91%	870.70	7.55%	719.05	6.63%	607.25	8.30%
บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง	59.78%	56.43%	56.43%	303.95	2.63%	270.41	2.49%	113.81	1.55%
บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี)	99.98%	99.98%	99.98%	370.91	3.21%	211.00	1.94%	210.46	2.88%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	95.14%	99.99%	99.99%	2,080.88	18.03%	3,022.99	27.87%	861.59	11.78%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง - โรงพยาบาลธนบุรี นูรณา	99.99%	99.99%	99.99%	80.38	0.70%	250.17	2.31%	-	-
บจก. ศรีเวชชกิจ - โรงพยาบาลทีอาร์พีเอส ²⁾	55.00%	-	-	69.02	0.60%	-	-	-	-
รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์				10,769.48	93.32%	10,414.95	96.01%	6,912.34	94.50%
บจก. ดีเอส ออลส์ (เดิมชื่อ บจก. ทันตสยาม)	99.43%	99.43%	99.43%	274.60	2.38%	301.26	2.78%	271.48	3.71%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	99.99%	99.99%	99.99%	472.76	4.10%	108.51	1.00%	115.37	1.58%
บจก. ทีเอส เฮลล์ (เดิมชื่อ บจก. เมดแอคแซส) ³⁾	100.00%	100.00%	-	0.01	0.00%	0.23	0.00%	-	-
รวมธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์				747.37	6.48%	410.00	3.78%	386.85	5.29%
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เปอร์ติส	70.00%	70.00%	70.00%	22.65	0.20%	22.54	0.21%	15.61	0.21%
บจก. ราชธานี เรียวตี้	100.00%	100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.86%	99.86%	99.86%	-	-	-	-	-	-
รวมอื่น ๆ				22.65	0.20%	22.54	0.21%	15.61	0.21%
รวม				11,539.50	100.00%	10,847.49	100.00%	7,314.80	100.00%

1) THG สิ้นสุดสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาลเมืองพัทยา เมื่อ 15 มกราคม 2564

2) THG เข้าลงทุนใน บจก. ศรีเวชชกิจ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 และเริ่มรับรู้รายได้ในเดือนธันวาคม 2565

3) บจก. เมดแอคแซส จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ THG มีธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์
2. ธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)
3. ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

1.ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

1.1 ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษที่ทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 5 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา จังหวัดปทุมธานี
- โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี จังหวัดปทุมธานี

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน 5 แห่ง

- โรงพยาบาลราชบุรียินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี พังงา จังหวัดนครศรีธรรมราช
- โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช จังหวัดตรัง

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,460 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 9,700 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) และ ได้รับการรับรองจากระบบการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลในกลุ่มโรงพยาบาลฟื้นฟูผู้สูงอายุ (American Accreditation Commission International: AACI)เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดีเอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

โรงพยาบาล	ที่ตั้ง	จำนวน เตียงจัด ทะเบียน	รายละเอียด
โรงพยาบาลธนบุรี	34/1 ถนนอิสราภาพ ซอยอิสราภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	435	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี 2	43/4 ถนน บรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ	95	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมหานคร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ	127	ดำเนินงาน โดย บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้น ร้อยละ 95.14 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี บุรณา	89 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	55	ดำเนินงานโดย บจก.ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	119 ถนนราษฎร์ยินดี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	196	ดำเนินงาน โดย บจก.โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 57.41 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลอุบลรัตน์ ธนบุรี	46/4 ถนนนุรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี	100	ดำเนินงานโดย บจก. อุบลรัตน์ ซึ่งเป็น บริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี	151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	150	ดำเนินงานโดย บจก. สิริเวช จันทบุรี ซึ่งเป็น บริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 31.92 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง	ทางหลวงสายทุ่งสง - ชะมาย อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช	50	ดำเนินงานโดย บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี	32/410 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลอง หนึ่ง อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี	112	ดำเนินงานโดย บจก. โรงพยาบาลภัทร ซึ่งเป็น บริษัทร่วม THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 21.47 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช	61/39 ถนนโคกขันธ์ ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมือง จังหวัดตรัง	200	ดำเนินงานโดย บจก. ตรังเวชกิจ ซึ่งเป็น บริษัทย่อย THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 55.00 ของทุนชำระแล้ว

โรงพยาบาลธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 435 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 77 ห้อง ซึ่งบริหารและดำเนินงานโดยตรงภายใต้บริษัท ตั้งอยู่ที่ 34/1 ถนนอิสรภาพ ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์หัวใจ	ศูนย์ระบบประสาทและสมอง
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	ศูนย์จักษุ
ศูนย์ออกซิเจนบำบัด	ศูนย์กุมารเวช
ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด	ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต
ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ	ศูนย์ Sleep Lab
ศูนย์ไตเทียม	ศูนย์หู คอ จมูก
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัยและรังสีร่วมรักษา	ศูนย์ทันตกรรม
ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด	ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
คลินิกอายุรกรรมและเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ	คลินิกจิตเวช
คลินิกศัลยกรรมหัวใจ	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
คลินิกอายุรกรรมโรคความดันโลหิต	คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
คลินิกศัลยกรรมเด็ก	คลินิกนิติเวช
คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง	คลินิกศัลยกรรมหลอดเลือด
คลินิกศัลยกรรมมือ	คลินิกศัลยกรรมประสาท
คลินิกอายุรกรรมโภชนาการ	คลินิกโรคเลือด
คลินิกโรคไขข้อ	คลินิกโรคติดเชื้อ
คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ	คลินิกอายุรกรรมทั่วไป
คลินิกโรคปอด	คลินิกต่อมไทรอยด์ เต้านม (ศัลยกรรม)
คลินิกกระบังความเจ็บปวด	คลินิกผิวหนัง
คลินิกต่อมไร้ท่อ (เบาหวาน, ไทรอยด์, ต่อมหมวกไต)	

เว็บไซต์ www.thonburihospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี 2

เป็นโรงพยาบาลขนาด 95 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ห้อง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้ บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 43/4 ถนน บรรณราชนนี แขวง สาธารณสุขนิเวศน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดย คณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมี แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกผิวหนัง
ศูนย์ส่องและระบบประสาท	คลินิกจิตเวช
ศูนย์กระดูกและข้อ	คลินิกสูติ-นรีเวช
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกหู คอ จมูก
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกกุมารเวช
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรม
แผนกทันตกรรม	เวชศาสตร์ฟื้นฟู และกายภาพบำบัด
คลินิกตา	คลินิกอายุรกรรม
คลินิกโภชนาการและการกำหนดอาหาร	

เว็บไซต์ www.thonburi2hospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 127 เตียง (เตียงจดทะเบียน) ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมืองจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 95.14 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร เป็นศูนย์บริการสุขภาพแบบเจาะจงเฉพาะบุคคลให้บริการด้วยวิทยาการ ทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย และโปรแกรมการรักษา บำบัด วินิจฉัย ตามมาตรฐานระดับสากล โดยทีมแพทย์ชำนาญการ เฉพาะทางจากนานาชาติ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ แม่นยำ และเหมาะสมกับสภาพร่างกายของผู้รับ บริการแต่ละราย มุ่งเน้นนวัตกรรมแห่งอนาคตของเทคโนโลยีการแพทย์ อีกทั้งยังเป็นโครงการสำคัญที่จะสร้างโอกาสในการเติบโต และขยายอาณาจักรธุรกิจเซลล์ภายใต้การดำเนินงานของ ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) โดยมีศูนย์เฉพาะทางต่อไปนี้

ศูนย์นวัตกรรม ศัลยกรรมความงาม	ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน	ศูนย์กายภาพบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพ
ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล	ศูนย์หู คอ จมูก และ แผนกจักษุ
ศูนย์เวชศาสตร์และเทคโนโลยีการเจริญพันธุ์	ศูนย์อายุรกรรม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	จินน์ เวลเนส
ศูนย์หัวใจ	แผนกรังสีวินิจฉัย
ศูนย์ส่องและระบบประสาท	แผนกผู้ป่วยวิกฤต
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	แผนกฉุกเฉิน
ศูนย์ศัลยกรรม	
ศูนย์กุมารเวชกรรม	
ศูนย์จักษุและเลสิก	

เว็บไซต์ www.thonburibamrungmuang.com

โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา

เปิดให้บริการ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เป็นโรงพยาบาลขนาด 55 เตียง ดำเนินงานภายใต้ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ตั้งอยู่ที่ 89/33 หมู่ 3 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ภายในโครงการจินณ์ เวลบีอิง เคาท์ตี้ ให้การดูแลรักษาและพักฟื้นระยะยาว รักษาและฟื้นฟูสุขภาพผู้ป่วยทั้งด้านร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เน้นการฟื้นฟูดูแลผู้ป่วยคิดเตียง ดูแลสุขภาพผู้ป่วยโรคความจำเสื่อม (Alzheimer's) โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) มีบริการฟื้นฟูด้วยกายภาพบำบัด กิจกรรมบำบัด เวชศาสตร์การกีฬา โดยทีมบุคลากรทางแพทย์ทุกสหสาขาวิชาชีพ ตั้งอยู่ในพื้นที่ของโครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้ป่วย จินณ์ เวลบีอิง เคาท์ตี้ จึงสามารถให้บริการได้สะดวกและทันทั่วทั้งสำหรับผู้พักอาศัยในโครงการดังกล่าว และชุมชนใกล้เคียงย่านรังสิตอีกด้วย

เว็บไซต์ www.thonburiburana.com

โรงพยาบาลราชวรียินดี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 196 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 32 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลราชวรียินดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 57.41 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลราชวรียินดีตั้งอยู่ที่ 119 ถนนราชวรียินดี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ในการบริการประชาชน โรงพยาบาลราชวรียินดีให้บริการผู้ป่วยทั้งจากในพื้นที่หาดใหญ่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการให้บริการนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ จากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

แผนกโรคสุภาพ

แผนกอายุรกรรม

แผนกผ่าตัดผ่านกล้อง

แผนกสูติรีเวชและมะเร็งรีเวช

แผนกโรคหัวใจ

ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์

แผนกทันตกรรม

แผนกกระดูกและข้อ

ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด

แผนกสูติกรัก

ศูนย์ไตเทียม

แผนกเบาหวานและไทรอยด์

แผนกระบบประสาทและสมอง

แผนกสุขภาพเท้า และกายอุปกรณ์

ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน

แผนกศัลยกรรม

แผนกหูคอจมูก

Home Healthcare

เว็บไซต์ www.rajyindee.com



โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 24 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ให้บริการรักษาพยาบาลโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ตรวจสุขภาพ	ศูนย์ช่วยการได้ยิน
แผนกรังสีวิทยา	แผนกฉุกเฉิน
แผนกกายภาพบำบัด	แผนกผ่าตัด
แผนกห้องคลอดและเด็กอ่อน	แผนกทันตกรรม
แผนกไตเทียม	แผนกกระดูกและข้อ
แผนกผู้ป่วยเด็ก	แผนกอายุรกรรม
แผนกศัลยกรรม	แผนกหัวใจ
แผนกสูตินรีเวช	แผนกหูคอจมูก
แผนกจักษุ	แผนกผิวหนัง

เว็บไซต์ www.ubonrak.com

โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 39 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.92 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลสิริเวช ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขา โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกจักษุ
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกศัลยกรรม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรมประสาท
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	คลินิกโรคไขข้อ
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกต่อมไร้ท่อ
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย	คลินิกกุมารเวช
ศูนย์ทันตกรรม	คลินิกกายภาพบำบัด
คลินิกอายุรกรรม	คลินิกโรคไต
คลินิกจิตเวช	

เว็บไซต์ www.sirivejhospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 50 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้องซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท ธนราษฎร์ ทุ่งสง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง ตั้งอยู่ที่ 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง นครศรีธรรมราช เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิที่มีความสามารถ รักษาโรคที่มีความซับซ้อนพร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง

สูติ-นรีเวชกรรม	ศัลยกรรมทั่วไป
อายุรกรรมทั่วไป	กุมารเวช
ศัลยกรรมและศัลยกรรมกระดูกและข้อ	แผนก Check up
แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน	แผนก X-ray
แผนกไตเทียม	แผนกกายภาพบำบัด
แผนก ICU	

เว็บไซต์ www.thonburithungsong.com

โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 112 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจ 17 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.47 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 32/410 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิที่ได้คุณภาพมาตรฐานทางการแพทย์ ตามโครงการประกันสังคม, กองทุนเงินทดแทน, พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ และให้บริการแก่ประชาชนทั่วไป เปิดให้บริการรักษา และตรวจรักษาโรคทั่วไปทุกสาขา เปิดบริการรักษาพยาบาล ทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชม. โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษายาบาลที่มีประสิทธิภาพสูง

แผนกกุมารเวช	แผนกไตเทียม
แผนกจักษุ	ศูนย์หัวใจ
แผนกกายภาพบำบัด	แผนกหู คอ จมูก
แผนกสูติ-นรีเวชกรรม	แผนกศัลยกรรม
แผนกจิตเวช	แผนกนมแม่
แผนกทันตกรรม	แผนกรังสีวิทยา
แผนกโรคผิวหนัง	แผนกอายุรกรรม

เว็บไซต์ www.phatara-thonburi.com

โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช

เป็นโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 33 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท
 ตรังเวชกิจ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 55.00 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช ตั้งอยู่
 ที่ 61/39 ถนนโคกขันธ์ ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมือง จังหวัดตรัง ในการบริการประชาชนในพื้นที่จังหวัดตรัง และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่
 จังหวัด นครศรีธรรมราช, จังหวัดกระบี่, จังหวัดพัทลุง, จังหวัดสตูล ที่มีพื้นที่ใกล้เคียงกับ จังหวัดตรัง ทั้งนี้โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช ให้บริการ
 รักษาพยาบาลโรคทั่วไป โรคเฉพาะทาง และตติยภูมิในบางสาขา โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด

ศูนย์การได้ยิน

ศูนย์ไตเทียม

ศูนย์เอกซเรย์และภาพวินิจฉัย

แผนกกุมารเวชกรรม

แผนกศัลยกรรม

แผนกหู คอ จมูก

ไอซียู

คลินิกตา

คลินิกโรคมะเร็ง

คลินิกรักษาผู้มีบุตรยาก

คลินิกฝังเข็ม

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน

ศูนย์ตรวจสุขภาพ

ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ

คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด

แผนกกระดูกและข้อ

แผนกสูติ-นรีเวช

แผนกอายุรกรรม

แผนกจิตเวช

คลินิกโรคหัวใจ

คลินิกโรคภูมิแพ้

คลินิกระบบทางเดินปัสสาวะ

เว็บไซต์ www.trphospital.com



2 ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 1 แห่ง ในประเทศเมียนมา

• Ar Yu International Hospital ประเทศเมียนมา

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากลโดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอกในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นโดย GMP ร้อยละ 50 ARYU Ananta Medical Services Company Limited (AMS) ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 10 และ THG ร้อยละ 40

สถิติการดำเนินงาน

	2563	2564	2565
สัดส่วนรายได้			
รายได้จากผู้ป่วยนอก	46%	47%	45%
รายได้จากผู้ป่วยใน	54%	53%	55%
ผู้ป่วยนอก			
จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	202	210	230
ต่างจังหวัด	87	87	137
ต่างประเทศ	30	30	27
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	913,827	909,888	984,645
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)	1,702,950	1,734,840	1,730,100
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)	61%	53%	49%
ผู้ป่วยใน			
จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	577	632	744
ต่างจังหวัด	386	436	698
ต่างประเทศ	246	246	200
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	530	530	675
ต่างจังหวัด	339	339	593
ต่างประเทศ	226	96	200
การครองเตียง (วันนอน/ปี)	117,762	120,647	153,544
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)	233,699	212,875	210,605
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยใน (%) - กรุงเทพฯ	66%	57%	62%

หมายเหตุ

สถิติการดำเนินงานเป็นของโรงพยาบาลธนบุรี 1 โรงพยาบาลธนบุรี 2 และโรงพยาบาลราชบุรีอินดี และโรงพยาบาลธนบุรี พุ่งสง ซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักในเครือ ยกเว้น
หมายเหตุ * จำนวนห้องผู้ป่วย จำนวนเตียงจดทะเบียน และจำนวนเตียงให้บริการ หมายถึง จำนวน ณ โรงพยาบาลในเครือทั้งหมด

กรุงเทพฯ และปริมณฑล ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี 1 โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (เริ่มปี 2562) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา (เริ่มปี 2563)
และโรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี (เริ่มปี 2565)

ต่างจังหวัด ได้แก่ โรงพยาบาลราชบุรีอินดี โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี โรงพยาบาลธนบุรี พุ่งสง (เริ่มปี 2563)
และโรงพยาบาลทีอาร์ทีเอช (เริ่มปี 2565)

ต่างประเทศ ได้แก่ Ar Yu International Hospital (เริ่มปี 2562)

3 ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาล
กับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนิน
งานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 1 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียง
ให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความ
ประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ

ด้วยความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของ
โรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน
ในราคาระดับโรงพยาบาลภาครัฐ โดยโรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ THG
ยังรับจ้างเป็นที่ปรึกษา บริหารจัดการและฝึกอบรมให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศด้วย โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

4 ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ
โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด) ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์
ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความร่วมมือในการดูแลรักษา ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ
3 โครงการ ได้แก่

• คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี 2

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดยบริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการโครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่
จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและ
หลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วย
โรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 9 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความ
ละเอียดซับซ้อนขั้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

• คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด เพื่อรับจ้างเหมาบริการและควบคุม
คุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลพัทลุงเปิดให้บริการ
เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 โดยบริษัทดำเนินการรักษาการนำผลการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วย ห้อง
ปฏิบัติการ สวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 11 เตียง

• ศูนย์หัวใจ ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน

บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเข้ารับบริหารศูนย์หัวใจให้กับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน (เดิมชื่อโรงพยาบาลชลประทาน) ในสังกัดมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อบริการดูแลรักษาคนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับโรคหัวใจและหลอดเลือด ทั้งยังเป็นการพัฒนาห้องปฏิบัติการให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางการแพทย์อีกด้วย ศูนย์หัวใจ ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน เปิดให้บริการเมื่อเดือนมีนาคม 2564 โดยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อเพิ่มอัตราการรอดชีวิตของคนไข้ สามารถรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดแบบครบวงจร เช่น การตรวจคลื่นไฟฟ้า การใส่ขดลวดเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ การผ่าตัดลิ้นหัวใจรั่ว ปัจจุบันมีจำนวนเตียงทั้งหมด 7 เตียง

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

โครงการจินณ์ เวลบีอิง เกานต์

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และแผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงอายุที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย และอาคารสำหรับผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้สูงอายุ ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพและวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต)

โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

- 1) อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น ในเบื้องต้นสร้างไว้ 5 ตึก จำนวน 494 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสอบสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา
- 2) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เพื่อรองรับการบริบาลผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลภายใต้มาตรฐานโรงพยาบาลธนบุรี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย)
- 3) จินณ์ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวลเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จินณ์ เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่าง ๆ เช่น ดนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

โดยมี บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บจก. ธนบุรี เวลบีอิงถือหุ้น 100% เป็นผู้บริหารการให้เข้าห้องชุดโครงการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง และห้องชุดที่ผู้ซื้อต้องการปล่อยเช่าเพื่อสร้างรายได้

• ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

เป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ชอยประชาอุทิศ 60/2 ภายใต้แนวคิดให้การดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยพักฟื้น ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ป่วยระยะสุดท้ายให้มีสุขภาพที่ดี ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม มุ่งพัฒนาให้ใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ด้วยมาตรฐานโรงพยาบาล โดยมีทีมสหวิชาชีพออกแบบโปรแกรมการดูแลที่เหมาะสมเฉพาะบุคคล พร้อมบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องพักพร้อมอาหาร ดูแลโดยพยาบาลและผู้ช่วยเหลืตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ตรวจเยี่ยมตามกำหนด กิจกรรมกายภาพ และสันทนาการ และบริการทำความสะอาดห้องพัก

2. ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่าน บจก. โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง เพื่อให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้าน การดูแลแม่และเด็ก กายภาพบำบัด แก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล ผู้สูงอายุที่เคลื่อนย้ายลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ดำเนินการโดยทีมสหวิชาชีพ อาทิ เช่น พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

เว็บไซต์ www.premierehomehealthcare.co.th

3. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ธุรกิจนี้เป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจหลักของ THG โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Megagen, SAM และ Alpro เป็นต้น

ธุรกิจอื่น ๆ

1. พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เพอร์ติส ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์ และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

2. ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดย บจก. ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน และ บจก.ราชธานี เรือลดี โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

3. ธุรกิจจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์กลาง

ดำเนินการโดย บจก. บริษัท ที เอช เฮลท์ จำกัด ดำเนินการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์สำหรับใช้ในโรงพยาบาล โดยจัดตั้งมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาลในเครือ และวางแผนที่จะขยายฐานลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลเอกชนหลายแห่งในประเทศในอนาคต

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

แนวโน้มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน สำหรับปี 2566 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยยังมีปัจจัยหนุนที่แข็งแกร่งจากการฟื้นตัวของผู้ป่วยไทย ที่ต้องการกลับเข้ามารักษาตัวที่โรงพยาบาลเพิ่มขึ้นจากอัตราการเจ็บป่วยที่เพิ่มสูงขึ้น หรือจากการที่โครงสร้างของสังคมไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ประกอบกับมาตรการเปิดประเทศของทางรัฐบาลในช่วงปลายปี 2565 ที่ผ่านมา ส่งผลให้สถานการณ์การเดินทางระหว่างประเทศกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งมาตรการสนับสนุนของภาครัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) ก็ซึ่งเป็นอีกปัจจัยบวกที่ส่งผลดีต่อภาคธุรกิจ ทำให้มีจำนวนผู้ป่วยชาวต่างชาติเดินทางเข้ามารักษาในไทยมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มตะวันออกกลางและ CLMV ซึ่งเป็นผลจากความเชื่อมั่นในคุณภาพการรักษายาพยาบาล และค่าครองชีพที่ไม่สูงมากเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่อยู่ในภูมิภาคเดียวกัน จึงทำให้โรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีศักยภาพเพียงพอที่จะสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ให้สามารถเติบโตต่อไปได้

ผู้ประกอบการมีแนวโน้มเร่งขยายการลงทุนในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลอื่นทั้งในและต่างประเทศ หรือการเป็นพันธมิตรกับธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ หรือเทคโนโลยี เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในระดับต่างๆ และขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ธุรกิจโรงพยาบาลมีห่วงโซ่อุปทานครบวงจรรองรับความต้องการใช้บริการที่หลากหลาย โดยโรงพยาบาลที่มีเครือข่ายมากจะมีความได้เปรียบทั้งด้านต้นทุน บุคลากร และการเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้บริการ ส่วนโรงพยาบาลที่ไม่มีเครือข่าย (Stand Alone) ต่างเร่งปรับตัวเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางปัจจัยท้าทายด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ คู่แข่งจากต่างประเทศ และเทคโนโลยี

ประเด็นท้าทายของผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ได้แก่

- การขาดแคลนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ องค์การอนามัยโลก (WHO) กำหนดจำนวนแพทย์และพยาบาลต่อประชากรไว้ที่ 2.8 ต่อ 1,000 ขณะที่ประเทศไทยมีอัตราส่วนอยู่ที่ 0.4 ต่อ 1,000 ซึ่งต่ำกว่าประเทศคู่แข่งสำคัญ เช่น สิงคโปร์ 1.92 ต่อ 1,000 และมาเลเซีย 1.2 ต่อ 1,000 การเพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนจะทำให้เกิดการแย่งตัวแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งจะผลักดันให้ต้นทุนของธุรกิจเพิ่มสูงขึ้น
- กฎระเบียบภาครัฐ อาทิ การนำยาเวชภัณฑ์และค่าบริการเข้ามาอยู่ในบัญชีสินค้าและบริการควบคุม เป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าสินค้าและบริการ ซึ่งกระทบต่อผลประโยชน์ของโรงพยาบาลเอกชนในระยะต่อไป โดยเฉพาะโรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีเครือข่าย นอกจากนี้ โรงพยาบาลขนาดกลางลงมาซึ่งมักพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคม การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของกองทุนฯ จึงอาจกระทบผลการดำเนินงานของธุรกิจได้
- การแข่งขันรุนแรงในธุรกิจสุขภาพ ทั้งจากกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนและกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย (1) กลุ่มธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในต่างจังหวัด ทั้งยังมีโรงพยาบาลรัฐที่พัฒนาบริการสู่มาตรฐานเดียวกับเอกชน และมีข้อได้เปรียบ ด้านชื่อเสียง เทคโนโลยี และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เช่น โรงพยาบาลปิยมหาราชฯ ภายใต้อำนาจของเครือโรงพยาบาลศิริราช และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนของโรงพยาบาลรามาธิบดี (2) กลุ่มทุนใหญ่จากธุรกิจอื่น เช่น อสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลมีโอกาสสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว ทั้งยังสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสนใจด้านสุขภาพมากขึ้น (3) ทุนต่างประเทศโดยเฉพาะจีนที่สนใจเปิดศูนย์การแพทย์ เช่น ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากรองรับความต้องการของลูกค้าจีนที่เข้ามาใช้บริการในไทย และ (4) คู่แข่งในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในเอเชียที่วางสถานะเป็นศูนย์กลางการแพทย์และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกับไทย อาทิ สิงคโปร์มีศูนย์การแพทย์ดึงดูดนักท่องเที่ยวและคนไข้ซึ่งส่วนใหญ่เป็นนักธุรกิจในประเทศและประเทศข้างเคียง มาเลเซียมีโรงพยาบาลและศูนย์การแพทย์ขนาดใหญ่ดึงดูดนักท่องเที่ยวจากอินโดนีเซียและกลุ่มอิสลาม อินโดนีเซียดึงดูดผู้ใช้บริการด้วยอัตราค่าบริการราคาถูกและเงินบาทบาทแลกให้หนานเป็น “ศูนย์กลางท่องเที่ยวเชิงการแพทย์” ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยดึงดูดลูกค้าจีนที่ออกไปรักษาในต่างประเทศ
- ปัญหาเงินเฟ้อ ยังมีความเสี่ยงจากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มฟื้นตัวช้า และระดับหนี้ครัวเรือนสูง กดดันกำลังซื้อในประเทศซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินค้าในการใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้บริโภค ทำให้ผู้บริโภคบางส่วนที่ต้องการปรับลดค่าใช้จ่ายหันไปใช้บริการสถานพยาบาลที่มีราคาถูก

- Health Tech หรือ Digital Health เข้ามามีอิทธิพลและส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงพยาบาลอย่างรวดเร็วทั้งทางตรงและทางอ้อม ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีผนวกกับความคุ้นชินในการใช้เทคโนโลยีของผู้บริโภคที่จะเปลี่ยนไปหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้เกิดนวัตกรรมทางด้านสุขภาพออกมาอย่างต่อเนื่อง กลายเป็นกระแสที่มาแรงสำหรับโรงพยาบาลเอกชนของไทยที่ต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับการนำเอาเทคโนโลยีมาสร้างโอกาสในการขยายบริการทางการแพทย์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น เพื่อลดโอกาสการสูญเสียลูกค้าหรือถูกแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากคู่แข่ง ซึ่งผู้ประกอบการจะมีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นในการลงทุนเทคโนโลยี

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

(1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- กลุ่มผู้สูงอายุ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการรักษาผู้ป่วยในกลุ่มผู้สูงอายุที่มีมากขึ้น จากการคาดการณ์การเติบโตของประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการที่สำคัญต่อลูกค้า กลุ่มนี้โดยมีแผนกแพทย์เฉพาะทางโดยเฉพาะแผนก สมอง หัวใจ กระดูก ซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พร้อมรองรับการให้บริการ
- กลุ่มผู้ป่วยวิกฤต เนื่องจากผู้ป่วยโรคที่มีความซับซ้อนและร้ายแรงมีจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรทางแพทย์และสถานที่ให้บริการโดยที่บริษัทฯ มีห้องบริการผู้ป่วยวิกฤต ทั้งหมดมากกว่า 100 เตียง โดยที่ทุกเตียงมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤตได้หลากหลายรูปแบบ
- กลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ บริษัทฯ เห็นโอกาสด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ที่ตลาดเติบโตสูงจากการที่ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในชาวต่างชาติว่าคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยอยู่ในมาตรฐานนานาชาติ บริษัทฯ จึงพัฒนาแผนกต้อนรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเพื่อรองรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยสามารถสื่อสารคำศัพท์ทางการแพทย์ในภาษาต่างชาติ อีกทั้งบริษัทฯ มีการให้บริการนายหน้ารับหาลูกค้าชื่อดังในต่างประเทศ (Agency) เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเข้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ โดยบริการนายหน้าจัดหาลูกค้านั้นเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าชาวต่างชาติเวลาพิจารณาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มบริษัทประกันคู่สัญญา เนื่องจากประเทศไทยนั้นมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้มีการทำประกันของรัฐบาล เช่น การอนุญาตให้นำเบี้ยประกันสุขภาพมาลดหย่อนภาษีเงินได้ประจำปีส่งผลให้การเติบโตของกลุ่มผู้ทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้บริการกลุ่มนี้สูงขึ้น โดยที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การเข้าทำสัญญากับบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น และทำให้ตัวแทนของบริษัทประกันนั้นแนะนำโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ทำประกันในการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งการทำประกันจะช่วยให้ผู้มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิประกันนั้น สามารถเข้ารับการรักษากับโรงพยาบาลฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการมากขึ้น

(2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

สำหรับ Ar Yu International Hospital

- เมียนมาเป็นสังคมที่กำลังเติบโต มีประชากรอยู่ในวัยทำงาน (25-54 ปี) กว่าร้อยละ 40 ยังไม่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลจึงมีความหลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยกลางคนถึงผู้สูงอายุ กลุ่มวัยทำงาน และกลุ่มแม่และเด็ก

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- ในเมียนมา ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่ เกือบทั้งหมด ใช้การชำระเงินสดด้วยตนเอง มีผู้ใช้ประกันสุขภาพน้อยมาก

(3) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลของรัฐที่มีความประสงค์ว่าจ้างเอกชนในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลของรัฐ

(4) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด) มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ 3 กลุ่ม คือ ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ผู้ป่วยตามโครงการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สิทธิข้าราชการ และ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมานานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น

การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่างๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบ เช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้นๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

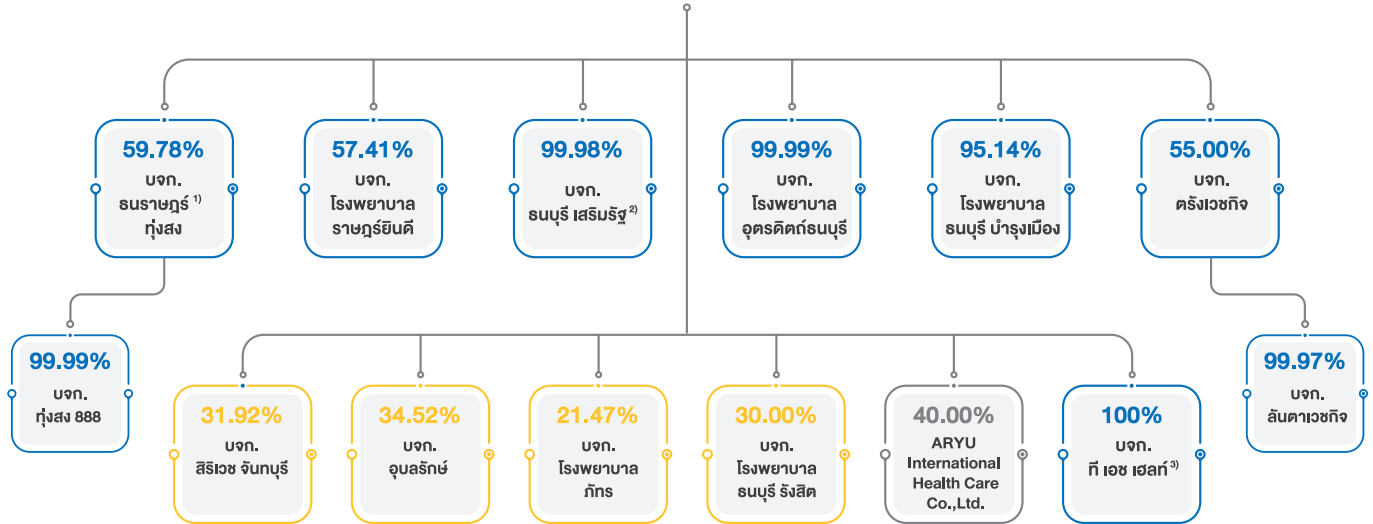
การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้อนุมัติ นอกจากนั้นการสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

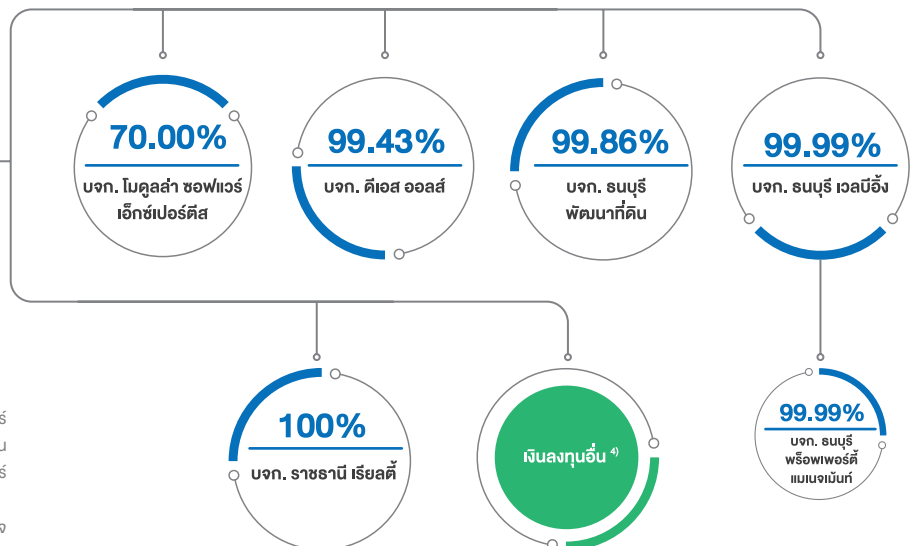
ดูรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 เรื่อง ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



หมายเหตุ :

- 1) สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน บจก. ธารราษฎร์ กุ้งสงข้างต้น รวมสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บมจ.โรงพยาบาลราษฎร์ ยินดี และ บจก. ศรีงเวทกิจ
- 2) บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี)
- 3) บจก. ที เอช เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมดแอคเซส)
- 4) เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10%

■ บริษัทย่อย

■ บริษัทร่วม

■ กิจกรรมร่วมค้า

■ เงินทุน

ข้อมูลบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

(1) บริษัท โรงพยาบาลราชบุรีอินดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
 วันที่จดทะเบียน : 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 119 ถนนราชบุรีอินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
 เว็บไซต์ : www.rajyindee.com
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105559025720
 วันที่จดทะเบียน : 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320
 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1796
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

(3) บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105557100490
 วันที่จดทะเบียน : 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท
 ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

(4) บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105557165486
 วันที่จดทะเบียน : 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939

เว็บไซต์ : www.jinwellbeing.com

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจสร้างที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย ศูนย์ดูแลและสถานบริบาลผู้สูงวัย ให้บริการดูแลสุขภาพครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย ให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)

จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 150,000,000 หุ้น

ทุนจดทะเบียน : 1,500,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,500,000,000 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(5) บริษัท ดีเอส ออลส์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105556199387

วันที่จดทะเบียน : 27 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 615 อาคารจิตต์อุทัย ชั้น 11 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2375-1516 โทรสาร 0-2375-1517

เว็บไซต์ : www.ds-all.co.th/

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันตกรรม และธุรกิจร้านขายยา

จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น

ทุนจดทะเบียน : 31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(6) บริษัท ราชธานี เรียดดี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)

วันที่จดทะเบียน : 20 กันยายน พ.ศ. 2544

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ

จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 19,600,000 หุ้น

ทุนจดทะเบียน : 1,960,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,960,000,000 บาท จำนวน 19,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)

วันที่จดทะเบียน : 19 มกราคม พ.ศ. 2533

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 127,000,000 หุ้น

ทุนจดทะเบียน : 1,270,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,270,000,000 บาท จำนวน 127,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(8) บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
 วันที่จดทะเบียน : 7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10700
 โทรศัพท์ 0-2882-5173 โทรสาร 0-2882-5175
 เว็บไซต์ : www.mse-th.com
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียน โปรแกรมคอมพิวเตอร์
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(9) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545057829
 วันที่จดทะเบียน : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2545
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100
 โทรศัพท์ 02-220-7999 โทรสาร 02-223-1876
 เว็บไซต์ : www.thonburibamrungmuang.com
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนมกราคม พ.ศ. 2562)
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 1,473,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,285,676,77 บาท รายละเอียดดังนี้
 1,223,176,700 บาท จำนวน 244,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
 62,500,000 บาท จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เรียกชำระ 25%

(10) บริษัท ธนราษฎร์ พงษ์สง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0805557000618
 วันที่จดทะเบียน : 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.พ่งสง จังหวัด นครศรีธรรมราช 80110
 โทรศัพท์ 093-579-1188
 เว็บไซต์ : www.thonburithungsong.com
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562)
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 600,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(11) บริษัท ที เอส เฮลท์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เมดแอสเซส จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105564073125
วันที่จดทะเบียน	: 29 เมษายน พ.ศ. 2564
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 120/132 ครอบบ้านช่วงหล่อ แขวงบ้านช่วงหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 089-922-9949
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจจัดซื้อ เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์และเวชภัณฑ์
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(12) บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0925523000061
วันที่จดทะเบียน	: 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/39 ถนนโคกขันธ์ ต.ทับเที่ยง อ.เมืองตรัง จ.ตรัง 92000 โทรศัพท์ 075-218988
เว็บไซต์	: www.trphospital.com
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 29,400,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 294,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 294,000,000 บาท จำนวน 29,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทย่อยทางอ้อม

1) บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105562161663
วันที่จดทะเบียน	: 17 กันยายน พ.ศ. 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02246-4694
ประเภทธุรกิจ	: บริหารจัดการธุรกิจ Senior residence
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

2) บริษัท หุ่นส่ง 888 จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ธนราษฎร์ หุ่นส่ง จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0805565003302
วันที่จดทะเบียน	: 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.หุ่นส่ง จ.นครศรีธรรมราช 80110 โทรศัพท์ 093-579-1188

ประเภทธุรกิจ : กิจกรรมผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 100,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,000,000 บาท จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

3) บริษัท ลันดาเวชกิจ จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0815565000885
 วันที่จดทะเบียน : 8 เมษายน พ.ศ. 2565
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 399 หมู่ที่ 3 ต.ศาลาด่าน อ.เกาะลันตา จ.กระบี่ 81150
 โทรศัพท์ 081-5697890
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 4,500,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 45,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 22,500,000 บาท จำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระ 50%

บริษัทร่วม

(1) บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)
 วันที่จดทะเบียน : 16 ธันวาคม พ.ศ. 2534
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี
 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654
 เว็บไซต์ : www.ubonrak.co.th
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0107547000117 (เดิมเลขที่ 0107574700110)
 วันที่จดทะเบียน : 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 151 หมู่ที่ 7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6
 เว็บไซต์ : www.sirivejhospital.com
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 370,909,375 บาท จำนวน 370,909,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(3) บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105538022772
วันที่จดทะเบียน	: 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 32/410 หมู่ที่ 6 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2901-8400 โทรสาร 0-2901-8508, 0-2901-8082
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 15,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 150,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 150,000,000 บาท จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(4) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105565122171
วันที่จดทะเบียน	: 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2565
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-246-4694
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วมค้า

ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	: 4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlarwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Ar Yu International Hospital (เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอก ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 และผู้ป่วยใน ในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 (พ.ศ. 2560 : ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10)
ทุนจดทะเบียน	: USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: USD 70,000,000

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

(1) บริษัท โรงพยาบาลกาญจน์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0715534000281
วันที่จดทะเบียน	: 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2534

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 20/20 ถนนแสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี
โทรศัพท์ 0-3454-0601-9 โทรสาร 0-3451-5886
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,500,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 75,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 75,000,000 บาท จำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (2) บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0455538000075
- วันที่จดทะเบียน : 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2538
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 166 ถนนปัทมานนท์ ต.ในเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด
โทรศัพท์ 0-4351-5191 โทรสาร 04351-3191 , 04351-2191
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,500,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 125,000,000 บาท จำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (3) บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0465558000216
- วันที่จดทะเบียน : 27 ตุลาคม พ.ศ. 2558
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 89 ถนนเลี้ยวเมืองสงเปลือย ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์
โทรศัพท์ 0-4384-0444 โทรสาร 0-4384-0424
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 300,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (4) บริษัท ไทยจัดการลงสเคย์ จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545095143
- วันที่จดทะเบียน : 11 กันยายน พ.ศ. 2545 (เป็นผู้ถือหุ้นเมื่อ 29 พฤศจิกายน 2564)
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้นที่ 24 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2936-1644
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการอำนวยความสะดวกในการจองที่พักโรงแรม บ้านพักใน
โครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวผ่านกระยะยาวของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(5) บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0107564000413
 วันที่จดทะเบียน : 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพร เพื่อใช้ในการรักษาโรค
 ทางกายภาพ
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 หุ้น
 ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^{1/}	183,629,244	21.668
2. นางจรรุวรรณ วนาสิน ^{2/}	122,139,119	14.412
3. บจก.ราชธานีพัฒนาการ (2014)	50,089,600	5.911
4. นายแพทย์อานวย อุนนะนันท์	43,882,670	5.178
5. บจก. ไทยเอ็นวีดีอาร์	29,694,563	3.504
6. นางฉวรา วนาสิน ^{2/}	29,193,863	3.445
7. นายอาษา เมฆสวรรค์	28,814,737	3.400
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	26,420,850	3.118
9. นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	14,259,500	1.683
10. บจก. เอฟแอนด์เอส 79 ^{1/}	8,695,656	1.026
รวมจำนวนหุ้น	536,819,802	63.837

หมายเหตุ: 1/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบด้วย บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง และ บจก. เอฟแอนด์เอส 79 ถือหุ้น
 รวมร้อยละ 22.694
 2/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มครอบครัววนาสิน ประกอบด้วย นายแพทย์บุญ วนาสิน นางจรรุวรรณ วนาสิน นางฉวรา วนาสิน นางสาว
 นลิน วนาสิน (ถือหุ้น 10,837 หุ้น) นายจอน วนาสิน (ถือหุ้น 10,837 หุ้น) Global Health Investment Co., Ltd. (ถือหุ้น 913,340 หุ้น)
 และ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) รวมประมาณ ร้อยละ 24.563

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของ THG

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 847,467,400 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 847,467,400 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน
 847,467,400 หุ้น (บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้ว จาก 849,080,000 หุ้น เป็น 847,467,400 หุ้น โดยตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่าย
 ไม่ได้ จำนวน 1,612,600 หุ้น ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังจากหักเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น ๆ แล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุนขยายธุรกิจ ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นอื่น ๆ ในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล	2562	2563	2564	2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	0.82	0.54	1.10	1.22
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.40	0.30	0.90	0.90
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	49.06	55.02	81.9	73.52

2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาเป็นครั้งคราวไป

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุนโครงการ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจองค์กร รวมทั้งออกประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บุคลากรทุกระดับขององค์กรมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติไว้ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ช่วยให้ทุกส่วนขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย และความสำเร็จในการดำเนินงาน อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน อีกทั้งสามารถประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้ตั้งแต่โครงการใหญ่ไปจนถึงโครงการขนาดเล็ก ซึ่งตระหนักถึงความผิดพลาดและเตรียมแผนรองรับก่อนที่จะเกิดขึ้นย่อมดีกว่าการแก้ปัญหาที่ปลายเหตุ ที่อาจทำให้เสียค่าใช้จ่ายและสูญเสียทรัพยากรโดยไม่จำเป็น

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆที่บริษัทฯยังไม่ทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในอนาคตได้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงทางด้านการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญ แต่ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษาหรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม

อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอนั้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ

1.2 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคอุบัติใหม่

ในปี 2565 สถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้ธุรกิจโรงพยาบาลหลักได้รับผลกระทบจากการที่คนไข้บางส่วน ลดการเข้าใช้บริการที่โรงพยาบาล และคนไข้จากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางเข้ามารับการรักษาได้ โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่มีกลุ่มคนไข้ต่างชาติเป็นหลักและ โรงพยาบาลระดับตติยภูมิได้รับกระทบมากกว่าโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (เช่น รักษาโรคซับซ้อน เช่น มะเร็ง สมอง หัวใจ) เนื่องจากคนไข้ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน จึงได้ชะลอการเข้าการรักษา

ทางบริษัทฯ จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือ ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือเพื่อความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากรทางการแพทย์

สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจจะเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนคือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง หากเชื้อไวรัส COVID-19 เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีแผนการปรับตัว โดยเฉพาะในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของการประกอบธุรกิจการให้บริการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ใช้บริการ เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์มากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทฯ มีการจัดการและเตรียมทรัพยากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาไปที่บ้าน สำหรับคนไข้เดิมแต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้ เป็นต้น

รวมทั้งปรับพื้นที่ที่โรงพยาบาลในเครือให้แผนกคนไข้ในรองรับให้บริการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรง (สีแดง) รวมทั้งมีการให้บริการอื่นๆ เช่น เปิดให้บริการตรวจ RT-PCR คัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เปิดให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยงและสำหรับเด็ก 5 -11 ขวบ รวมทั้งให้บริการวัคซีนทางเลือก Moderna ผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย 17 โรงพยาบาล ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า

ด้วยธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในภาพรวม ยังมีทิศทางขยายตัวที่เติบโตอย่างมั่นคง ในด้านผู้บริโภครจะได้รับบริการบริการที่รวดเร็ว จากการแข่งขันที่สูงขึ้น จนถึงขั้นการแสวงหาแพทย์หรือทีมแพทย์ไปเสริมทีม เพื่อผู้บริโภครจะมีทางเลือกมากขึ้น โรงพยาบาลเป็นสิ่งที่ไม่หลีกเลี่ยงไม่ได้ หากมีโรคหรือมีอาการไม่สบาย เมื่อเจ็บป่วยก็จำเป็นต้องรักษา ฉะนั้นความต้องการของธุรกิจด้านนี้จึงยังมีการขยายตัวต่อเนื่อง แต่ก็จะมีการแบ่งขนาดเป็นโรงพยาบาลเอกชน ระดับกลาง และระดับล่าง การบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลหลักและโรงพยาบาลเครือข่ายอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เสนอการรักษาพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างคืนนานกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการรักษาพยาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผนงานขยาย Excellent Center ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีการเสนอ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการรับจ้างบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลบริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์

2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 76 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมีการส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการโรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และโรงพยาบาลมีการร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการที่มีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มผู้ป่วยที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาล และบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรีเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและ

สวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบายในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพามูลค่าทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมาช้านานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายมากพร้อมทั้งมีภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการและกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานะความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม จึงเป็นการง่ายสำหรับโรงพยาบาลฯ ในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมียุทธศาสตร์ที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อมุ่งใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับโรงพยาบาลฯ ในระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความสนใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานต่อไป

2.5 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาล และสัญญาการบริหารศูนย์หัวใจกับภาคีรัฐบาล ที่อายุของสัญญามีระยะเวลาดสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี พ.ศ. 2565 คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 5.05 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลให้รายได้ของโรงพยาบาลฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาระยะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อให้คนไข้สามารถใช้สิทธิบัตรทองได้อีกด้วย โรงพยาบาลจึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและบริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งโรงพยาบาลยังมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาระยะทางด้านศูนย์หัวใจ ทำให้มีคู่แข่งที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอต่อข้อข้างน้อย อีกทั้งยังหาโรงพยาบาลเพื่อบริหารศูนย์การรักษาระยะทางด้านศูนย์หัวใจ อย่างต่อเนื่อง

2.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ารับการบริการและตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ สูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาดำเนินงานร่วมกันในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทำการลงทุนตามขั้นตอน

2.8 ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจรักษาพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการลงทุนของบริษัทฯ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานการขยายการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่ทางโรงพยาบาลมีประสบการณ์ หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้

อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลามากกว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ดังนั้นปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามารับบริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมกับตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและการแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ใช้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้านี้ประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และการขออนุมัติกรอบของอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีการรายงานสถานการณ์ผลการดำเนินงานของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ รายเดือน รายไตรมาส เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ทั้งในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาว ระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ จะต้องคงอัตราส่วนทางการเงินไว้ให้ไม่เกินตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาเงินกู้ รวมทั้งเงื่อนไขอื่นๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อกำหนดทางการเงินกำหนด อาจทำให้บริษัทฯ ตกอยู่ในสถานะผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้สถาบันการเงินเรียกชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวน โดยผลของการเรียกชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวน อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน และการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 สถาบันการเงินได้ผ่อนปรนเงื่อนไขในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินบางข้อให้กับทางบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2565 ทำให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินได้ทุกแห่ง ดังเช่นปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประมาณการงบการเงินและประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือนต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ รวมถึงการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้า จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน

3.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนในด้านการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทฯ นำเงินดังกล่าวมาใช้ในโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก รวมทั้งในการลงทุนต่างๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวเพียงพอใน

การใช้เงินตามแผนขยายการลงทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งที่มาประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) ตัวแลกเงิน(PN) วงเงินนำเข้าสินค้าต่างประเทศ (LC) และ เงินกู้ระยะยาว (LT)

บริษัทฯ ได้มีการบริหารสภาพคล่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มีการดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างระมัดระวังในการลงทุน ผ่านการวิเคราะห์การลงทุนโดยละเอียดรอบด้านในทุก ๆ โครงการ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอโครงการที่มีศักยภาพเข้าสู่การพิจารณาครั้งกรองจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการประเมินผลตอบแทนของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อที่จะบรรลุผลตอบแทนตามเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ช่วยลดความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องและยังคงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง อันจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับการจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ในแต่ละเดือน เพื่อพิจารณาวางแผนในการประมาณการสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และชัดเจนความเสียหายให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือ มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2015 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาสู่ผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

4.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

จากการประกาศ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนมิถุนายน 2565 แล้วนั้น โดยการทำงานของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน บริษัทประกันคู่สัญญา เป็นต้น

โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการตามแผนที่ได้เตรียมพร้อมกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA) โดยดำเนินการตามแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมได้มีการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมดร่วมกันปฏิบัติตามในทุกๆ ด้านสำหรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

การบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยในปลายปี 2565 ได้ประกาศเป็นโรคประจำถิ่นแล้ว

การดำเนินธุรกิจจากสถานการณ์การระบาด COVID-19 ของบริษัทฯ เพื่อรับมือและวางแผนการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วยแนวทางสำคัญ 4 ด้าน คือ

1. Emergency Response: การดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองอย่างทันทั่วถึงที่ต่อสถานการณ์ COVID-19

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีบทบาทในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤต มีการติดตามสถานการณ์และความคืบหน้าของแผนดำเนินการต่าง ๆ ตลอดจนสนับสนุนทีมงานในการดำเนินงานช่วงภาวะวิกฤตดังกล่าว ตั้งแต่ ปี 2563 เป็นต้นมา ตัวอย่างเช่น

- **ด้านการจัดการพื้นที่และระบบโครงสร้าง** โรงพยาบาลได้เตรียมความพร้อมในการรองรับผู้ป่วย ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงระบบระบายอากาศและปรับพื้นที่เพื่อแยกส่วนสำหรับคนไข้ที่มีความเสี่ยงติดเชื้อ COVID-19 ส่วนคนไข้ปกติ ได้มีการจัดพื้นที่แยกส่วนจากอาคารหลัก เพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยง หรือผู้ที่มีการเดินทางเสี่ยงสูง ที่เรียกว่า ARI clinic (Acute Respiratory Infection clinic) และจัดกระบวนการให้บริการเพื่อลดการสัมผัส ยังมีการจัดทำมาตรการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ป่วยที่มาใช้บริการ มีการคัดกรองวัดอุณหภูมิผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการหรืออุปกรณ์บางอย่างเพื่อลดการสัมผัส ทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส เป็นต้น

- **ด้านการให้บริการ** บริษัทฯ เพิ่มบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ลดการสัมผัส แออดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รวดเร็ว เช่น เพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru Telemedicine ซึ่งช่วยให้ผู้ป่วยสามารถใช้ Video Call สื่อสารกับแพทย์ , ให้บริการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แบบ Drive Thru นอกสถานที่, การตรวจสุขภาพในกลุ่มในรพ.และ Corporate , การตรวจคัดกรอง Swab COVID-19 Rapid Antigen ในชุมชน, บริการฉีดวัคซีนประชาชนกลุ่มเสี่ยงและวัคซีนสำหรับเด็ก 5 -11 ขวบ, เปิดช่องทาง Medical Delivery และให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือก Moderna เป็นต้น

- **ด้านการจัดเตรียมยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์** บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการใช้ของโรงพยาบาลในเครือพร้อมจัดหาและวางแผนการใช้ให้เหมาะสม เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์มีเพียงพอสำหรับการป้องกันให้กับบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยทันทีเพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแพร่เชื้อ

- **ด้านสภาพคล่องทางการเงิน** บริษัทฯ มีมาตรการสำคัญเพื่อช่วยรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ในช่วงภาวะวิกฤต โดยเฉพาะเรื่องการควบคุมต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงการปรับกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละธุรกิจและแต่ละหน่วยงาน การทบทวนแผนการลงทุนโครงการต่างๆและ โครงการใหม่ การขอขยายเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงิน การใช้สิทธิประโยชน์จากมาตรการบรรเทาผลกระทบที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

- **ด้านบุคลากร** บริษัทฯ ได้ดูแลบุคลากรทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์ อาการป่วยไข้ แจ้งแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 มีการจัดทำแผนการรักษา การซักซ้อมวิธีการใช้เครื่องป้องกันการติดเชื้อ การเพิ่มการตรวจหาเชื้อ COVID-19 สำหรับผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษา การจัดกลุ่มบุคลากร เพื่อลดความเสี่ยงกรณีมีการติดเชื้อ การเว้นระยะห่างในการปฏิบัติงานระหว่างแผนก รวมถึงการจัดพื้นที่รับประทานอาหารให้มีระยะปลอดภัย อีกทั้งยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกักตัวพร้อมการดูแล

2. การบริหารจัดการสถานการณ์ COVID-19 ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดทีมผู้รับผิดชอบโดยตรงเพื่อให้การดำเนินงานและการตัดสินใจมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปรับตัวเพื่อให้ธุรกิจยังคงสามารถดำเนินต่อไปได้ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยภาคสังคม อย่างต่อเนื่องในการให้บริการผู้ป่วย COVID-19 สรุปดังนี้

2.1 ให้บริการตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการตรวจ RT-PCR ได้สะดวกมากขึ้น และสนับสนุนการรักษาแบบ Home Isolation

2.2 ให้บริการการรักษาผู้ป่วย COVID-19 โดยปรับพื้นที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เพื่อรองรับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรงและวิกฤต (สีแดง)

2.3 ให้บริการ Hospitel สำหรับผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการน้อย (สีเขียว) โดยให้บริการในกรุงเทพฯ และโรงพยาบาลในเครือข่าย

2.4 ให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยงและวัคซีนสำหรับเด็ก 5 - 11 ขวบ

2.5 ให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือก Moderna ผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย 17 โรงพยาบาล ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานในปี 2565 โดยรวมของบริษัทฯ ยังมีการเติบโตอยู่ในเกณฑ์ที่ดีต่อเนื่อง โดยภาพรวม THG มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้มาตรฐานการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม และยังคงควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายได้ดีส่งผลให้กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

3. Impact Mitigation : การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ในสถานการณ์ COVID-19

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น พนักงานและครอบครัวของพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ตลอดจนชุมชนและสังคม บริษัทฯ มีการดูแลและบรรเทาผลกระทบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความไว้วางใจให้เกิดขึ้นระยะยาว และเป็นการรักษาสัมพันธ์ที่ดี กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

3.1 พนักงานและครอบครัวของพนักงาน ได้ดูแลบุคลากรทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์ อาการป่วยไข้ แจ้งแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 จัดหาวัคซีน COVID-19 และจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงาน

3.2 ผู้ถือหุ้น เช่น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบออนไลน์มีช่องทางรับฟังความเห็นและสื่อสารแนวทางรับมือในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นต้น

3.3 ลูกค้า บริษัทฯ เพิ่มบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ลดการสัมผัสแออัดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก วัสดุเร็ว ผู้ที่คิดซื้อตัวได้เร็วช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ เช่น เพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru, Telemedicine ให้ผู้ป่วยสามารถใช้ Video Call สื่อสารกับแพทย์, ให้บริการฉีดวัคซีนไขว้หวัดใหญ่แบบ Drive Thru นอกสถานที่, การตรวจคัดกรอง Rapid Antigen และ RT-PCR ตามชุมชน, บริการฉีดวัคซีนและช่องทาง Medicine Delivery เป็นต้น

3.4 ชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับภาครัฐเพื่อช่วยภาคสังคมอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น

- เปิดให้บริการตรวจคัดกรองผู้ป่วย COVID-19 ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการตรวจ RT-PCR ได้สะดวกมากขึ้น
- ปรับพื้นที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เพื่อให้แผนกคนไข้ในรองรับการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ที่มีอาการปานกลาง (สีเหลือง) ถึงรุนแรง (สีแดง)
- ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อให้บริการฉีดวัคซีนในโรงพยาบาลให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง และเด็กอายุ 5-11 ปี

4. Business Recovery: การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจภายหลังสถานการณ์ COVID-19 เป็นโรคประจำถิ่น

จากผู้ใช้บริการเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยีออนไลน์มากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน บริษัทฯ มีการจัดการและเตรียมทรัพยากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาไปที่บ้าน การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้ สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง โดย บริษัทฯ ก็ต้องปรับตัวเช่นกัน โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะกับทิศทางธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละหน่วยงาน

ภายหลังจากที่สถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลายเป็นโรคประจำถิ่นแล้ว บริษัทฯมีการดำเนินการ โดยเพิ่มการให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 อย่างครบวงจรเพื่อให้ธุรกิจกลับมาสู่สภาวะปกติโดยเร็ว จากที่ได้รับผลกระทบ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายและแผนงานใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนกำหนดแผนระยะยาวในการรับมือ “New Normal” เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนไปเป็นโรคประจำถิ่น รวมทั้งผู้ให้บริการเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาล ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์ มากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การจัดส่งยา การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ ทั้งคนไข้ไทยและคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้

สำหรับโรงพยาบาลใหม่ที่ตั้งทุนในช่วงที่ผ่านมา เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้นในการให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 และผู้ป่วยโรคอื่นๆ ทั้งในส่วนของการป้องกันและรักษาที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ ทางบริษัทฯได้เปิดศูนย์ Wellness รวมถึงการให้บริการห้องปฏิบัติการ (ห้องแล็บ) เพื่อให้บริการในส่วนของการดูแลสุขภาพผู้ป่วยหลังคิด COVID-19 และรักษาโรคอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง มีการลงทุนวางแผนขยายโรงพยาบาลผู้สูงอายุ แผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care), บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีแผนในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าคนไทยให้มาใช้บริการมากขึ้น โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการรักษา เพื่อให้บริษัทฯคงความสามารถในการแข่งขันต่อไปได้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้นำความเชี่ยวชาญในธุรกิจมาบูรณาการกับความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน สร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคมด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะนำไปสู่ความเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ

- 1) การสร้างแบรนด์ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับลูกค้าให้เกิดความประทับใจ ทำให้ลูกค้ามีความสุข และรู้สึกผูกพันกับบริษัทฯ
- 2) ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจ สร้างภาพลักษณ์ และแสดงถึงศักยภาพและมาตรฐานบริการทางการแพทย์ของประเทศไทยให้ประจักษ์ต่อชาวต่างชาติ
- 3) มุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม โดยมีใช่แค่การรักษาเยียวยา แต่ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนทุกคนขึ้น และทุกช่วงอายุให้มีสุขภาพที่ดี
- 4) การแสวงหาโอกาสในการลงทุน เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 5) ขับเคลื่อน และขยายธุรกิจให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อให้เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์

ด้านสังคม

- 1) พัฒนาบุคลากรทั้งด้านวิชาการ ความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา ควบคู่ไปกับด้านจริยธรรม เพื่อสร้างความเป็นเลิศให้กับองค์กร
- 2) พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคม ด้วยความใส่ใจ ห่วงใย และแบ่งปัน
- 3) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในการรณรงค์และส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพ และการสร้างสุขอนามัยที่ดี
- 4) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสเป็นธรรม และมีจรรยาบรรณ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

ด้านสิ่งแวดล้อม

- 1) รักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกำจัดของเสีย รวมทั้งสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
- 3) ปลุกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรของบริษัท เพื่อให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กิจกรรมหลัก (Primary Activity) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่

- 1) การสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความชำนาญการเฉพาะด้าน และเป็นมืออาชีพ
- 2) การจัดหายา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นศูนย์การรักษาที่ครบวงจร
- 3) การให้บริการรักษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ให้คุณค่ากับทุกชีวิต โดยไม่แบ่งแยกหรือเลือกกลุ่มบุคคล
- 4) การให้บริการหลังการรักษาเพื่อดูแลผู้มาใช้บริการมีสุขภาพที่ดี สามารถใช้ชีวิตอย่างมีความสุขได้
- 5) การพัฒนาทักษะ และรักษาทรัพยากรบุคคล เพื่อร่วมขับเคลื่อนองค์กรสู่บริการที่เป็นเลิศ

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activity) การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่

- 1) การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และได้มาซึ่งสินค้าบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
- 2) การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดขั้นตอนงาน ทำให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อ และได้รับบริการที่สะดวกรวดเร็ว และปลอดภัยมากขึ้น
- 3) การสร้างนวัตกรรมในการรักษา หรือดูแลลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 4) การสื่อสาร และจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อแจ้งข่าวสาร และเป็นช่องทางในการสื่อสารแก่สังคม

การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย
1) การสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความชำนาญการเฉพาะด้าน และเป็นมืออาชีพ	ร่วมก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ และจัดการศึกษาพยาบาล ระดับปริญญาตรี กับ มหาวิทยาลัยสยาม	โรงพยาบาลในกลุ่ม บริษัท และเครือข่าย	- ดึงดูดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เข้ามาร่วมงาน - การให้บริการและรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสมและคุ้มค่า	กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และมีนโยบายการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
2) การจัดหายา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ที่มีคุณภาพ รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ เพื่อเป็นศูนย์การรักษาที่ครบวงจร	- การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และได้มาซึ่งสินค้าบริการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน - ให้คำปรึกษา ตรวจรักษา และมีกระบวนการคัดกรองที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย - กระบวนการจ่ายยาและเวชภัณฑ์ถูกต้องและรวดเร็ว	โรงพยาบาลที่ให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและทันสมัยอย่างครบวงจร	การกำหนดค่าบริการ และรักษาพยาบาลที่เหมาะสมและคุ้มค่า	การติดตามและดูแลผู้ป่วยหลังการรักษาอย่างใกล้ชิด
3) การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว และปลอดภัยมากขึ้น	- การบริการระบบซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย - ควบคุมและทดสอบระบบให้มีเสถียรภาพ	ระบบออนไลน์ผ่านมือถือด้วย Application	- การกำหนดค่าบริการอย่างเหมาะสม - การสื่อสารการตลาด และให้ข้อมูลการบริการอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และปลอดภัย	- เก็บรักษาข้อมูลลูกค้าได้อย่างถูกต้องเหมาะสม - รับความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการผ่านระบบออนไลน์

2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองการคาดหวัง	การสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ผลตอบแทนการลงทุน ✓ บริษัทฯ มั่งคั่ง ยั่งยืน ✓ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ทูมความรู้ความสามารถในการทำงาน ✓ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การจ่ายเงินปันผลทุกปี ✓ ราคาหุ้นเติบโตต่อเนื่อง ✓ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ✓ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ✓ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ รายงานประจำปี ✓ การประชุมผู้ถือหุ้น ✓ นักลงทุนสัมพันธ์ โทร 02 472 2000 ต่อ 2785 ✓ อีเมล ir@thg.co.th ✓ เว็บไซต์ https://www.thg.co.th/th/investor-relations/home
บุคลากรทางการแพทย์ และ พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ค่าตอบแทน สวัสดิการ ✓ โอกาสและความก้าวหน้าในอาชีพ ✓ บริษัทฯ มั่นคง 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ✓ การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งอย่างเป็นธรรม ✓ การพัฒนาทักษะการทำงาน ✓ สถานที่ทำงานที่ปลอดภัย มีอุปกรณ์พร้อม ✓ ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่และการให้คำปรึกษาโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ✓ การประชุมแต่ละแผนก แต่ละองค์กร (BU) ✓ การประชุมพบปะกับผู้บริหาร เพื่อชี้แจงนโยบาย และรับฟังข้อคิดเห็นจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค ✓ การรายงานเหตุการณ์และอุบัติเหตุ ✓ มีช่องทางเปิดเผยข้อมูลสำคัญ กฎระเบียบ ให้แก่พนักงานได้รับทราบ ✓ มีช่องทางการร้องเรียน และมาตรการการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ผู้รับบริการ/ ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ✓ การอำนวยความสะดวก และรวดเร็ว ✓ ราคายุติธรรม ✓ เปิดช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เป็นโรงพยาบาลที่มีแพทย์เฉพาะทางหลากหลาย ✓ สามารถรักษาโรคซับซ้อนเป็นที่ยอมรับ ✓ ให้บริการในราคาที่คนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึง ✓ รักษาความลับของลูกค้า ✓ ให้ความรู้ คำแนะนำในการดูแลป้องกัน และรักษาต่อผู้ใช้บริการและบุคคลทั่วไป 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ สายด่วนโทร. 1645 ✓ Line Official Account @THGinfo ✓ การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน ✓ สำรวจความพึงพอใจในการเข้ารับบริการ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองการคาดหวัง	การสื่อสาร
พันธมิตรทางธุรกิจ	✓ ผลตอบแทนการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ คัดเลือกพันธมิตรที่มีความสามารถ และมีจริยธรรมธุรกิจ ✓ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ✓ มีการลงนามร่วมมือทั้งภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย เพื่อดำเนินธุรกิจร่วมกัน อาทิ บมจ. การบินไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ฯลฯ ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ กระบวนการคัดเลือกพันธมิตร ✓ การนำเสนอธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลของพันธมิตร ✓ การตกลงเข้าทำสัญญา
ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ✓ มีเครดิตการชำระหนี้ ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ มีเครดิตการชำระหนี้ ✓ ติดตามการชำระหนี้ใกล้ชิดตามกฎกติกาการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เปิดเผยข้อมูล ประจาน หรือคุกคามลูกหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน ✓ การติดต่อสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และโทรศัพท์
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การชำระเงินต้น และดอกเบี้ยตรงตามเวลา ✓ ฐานะทางการเงินมั่นคง ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ✓ บริหารจัดการเงินทุนอย่างเหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การชำระเงินต้น และดอกเบี้ยตรงตามเวลา ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้เงิน ✓ เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน ✓ สร้างรายได้และกำไร มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นให้เจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ จัดการประชุมพบปะผู้บริหาร ✓ ให้เจ้าเยี่ยมชมกิจการ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างถูกต้อง เป็นธรรม ✓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ คัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพ และคุณธรรม ✓ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ✓ ร่วมกันขยายบริการและฐานลูกค้า อาทิ THG Hycar เป็นต้น ✓ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ กระบวนการคัดเลือกลูกค้า ✓ การจัดประชุม สัมมนา หรือกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ✓ การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน ✓ การติดต่อสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และโทรศัพท์
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ สร้างแหล่งชุมชนใหญ่ ✓ มีมาตรฐานโรงพยาบาลไม่ก่อให้เกิดโรคระบาด หรือผลกระทบต่อชุมชน ✓ สนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ รักษามาตรฐานโรงพยาบาลตามหลักสากลอย่างเคร่งครัด ✓ จัดสัมมนา อบรมเพื่อให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพที่ดีแก่ชุมชน ✓ ตั้งหน่วยออกตรวจ และดูแลสุขภาพในชุมชน โรงเรียน วัด โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ✓ ให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ✓ มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุน และสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างโรงพยาบาลกับชุมชน ✓ การสนทนา พูดคุย และเยี่ยมเยียนชุมชน ✓ การสำรวจความคิดเห็น และรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองการคาดหวัง	การสื่อสาร
สังคม	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ✓ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ✓ เปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริง ✓ มีความรับผิดชอบต่อสังคม ✓ ให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ในการช่วยเหลือสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ✓ เตรียมแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ✓ สร้างและสนับสนุนนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดี ✓ ร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน กลุ่มอิสระในการช่วยเหลือและดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด ✓ ส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ แข่งขันอย่างเป็นธรรม ✓ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ✓ ไม่ละเมิด หรือกระทำการใด ๆ ที่ผิดจริยธรรมต่อคู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ประชุมสมาคมโรงพยาบาลเอกชน ✓ การประชุมหารือร่วมเมื่อได้รับการร้องขอ ✓ สื่อสิ่งพิมพ์ จดหมาย สารสนเทศ
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม ✓ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ✓ ไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่ผิดจริยธรรม ✓ ไม่ถูกร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การพบปะ พูดคุย ชี้แจง
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ให้ข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เป็นโรงพยาบาลที่มีจริยธรรม สามารถรักษาโรคซับซ้อน และเป็นที่ยอมรับ ✓ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การพบปะให้ข้อมูล ข่าวสาร
องค์กรอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ✓ ให้ข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เป็นโรงพยาบาลที่มีจริยธรรม สามารถรักษาโรคซับซ้อน และเป็นที่ยอมรับ ✓ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารถูกต้อง ชัดเจน ✓ ให้ความร่วมมือกับองค์กรในการช่วยเหลือสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ การร่วมกิจกรรมกับองค์กรต่าง ๆ ในการช่วยเหลือสังคม

6) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และมีการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้เกิดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ โดยมีตัวอย่างการดำเนินการดังต่อไปนี้

➤ การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างประหยัดและรู้คุณค่ามาโดยตลอด จึงได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน เพื่อวางแผนการดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของโรงพยาบาลมาตั้งแต่ปี 2562 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นอาคารต้นแบบที่เป็นเลิศทางด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นตัวอย่างแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน โรงพยาบาลธนบุรี จึงได้วางที่ปรึกษาอิสระ สาขาพลังงาน ศูนย์ที่ปรึกษา กระทรวงการคลัง มาให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการพลังงานในปี 2565 โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ✓ ตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานใหม่
- ✓ ประเมินสถานภาพการจัดการพลังงานเบื้องต้น (Energy Management Matrix : EMM) โดยพิจารณาจากการดำเนินงานด้านพลังงานในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา
- ✓ ประเมินศักยภาพการจัดการพลังงาน
- ✓ กำหนดเป้าหมายและดำเนินการประหยัดพลังงานปีก่อน เท่ากับ 1.5%
 ทั้งนี้ ในปี 2565 ได้กำหนดเป้าหมายเพื่อลดการใช้พลังงานลง 1.5% จากปีก่อน โดยมีมาตรการพลังงานต่อเนื่อง ดังนี้
- ✓ เปลี่ยน Filling ของ Cooling Tower ทั้ง 4 เครื่อง
- ✓ เปลี่ยนใบพัดของ Cooling Tower ทั้ง 4 เครื่อง
- ✓ การเปลี่ยนหลอดไฟ LED ภายในโรงพยาบาล เป็นมาตรการต่อเนื่องจากปี 2563 ซึ่งได้ดำเนินการเปลี่ยนไปแล้ว 84% ในปีนี้ดำเนินการต่อให้ครบ 100%
- ✓ การติดตั้ง Power Meter และ Energy Monitoring เพิ่มเติม เพื่อช่วยควบคุมและจัดการการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ✓ จัดแผนการฝึกอบรม และกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีพนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 1,000 คน

➤ การจัดการน้ำ

- ✓ ระบบน้ำดื่ม/น้ำใช้ โรงพยาบาลมีการแผนการตรวจน้ำดื่ม/น้ำใช้ตามมาตรฐานน้ำดื่ม ของประกาศกระทรวงสาธารณสุข และมาตรฐานน้ำประปาตามประกาศกระทรวงกรมอนามัย ทั้งยังเพิ่มการตรวจวิเคราะห์โคลิฟอร์มในจุดบริการน้ำดื่มทุก 6 เดือน
- ✓ ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ผลการตรวจคุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามมาตรฐานของกรมควบคุมมลพิษ มีการติดตั้งปั๊มหมุนเวียนตะกอนจากบ่อดักตะกอนเข้าไปยังบ่อเกรอะอีกครั้งและทำการเปิดปั๊มสัปดาห์ละครั้ง ทั้งยังมีการสูบน้ำทิ้งจากบ่อเกรอะปีละครั้ง เพื่อเป็นการลดตะกอนสะสมและเพื่อเป็นการกำจัดขยะ เพื่อไม่ให้หลุดเข้าไปยังระบบบำบัดน้ำเสีย โดยมีการกำหนดตารางการดูแล บำรุงรักษา ตรวจคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดโดยหน่วยงานภายในทุกวัน และตรวจโดยหน่วยงานภายนอกทุก 2 เดือนตาม พรบ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ตามขนาดของสถานพยาบาลประเภท ก. ซึ่งค่า BOD (Biological Oxygen Demand คือ การหาปริมาณออกซิเจนที่แบคทีเรียใช้ในการหายใจ) ของโรงพยาบาล ซึ่งผ่านเกณฑ์มาตรฐานทั้งหมด

➤ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

- ✓ โครงการหลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่งพา(ภา)ยามยากโดยการแยกทิ้งกล่อง UHT เพื่อนำไปสร้างหลังคาและอุปกรณ์การศึกษาให้ผู้ยากไร้
- ✓ โครงการคัดแยกขยะ ลดโลกร้อน โดยการจัดให้มีถังขยะแยกประเภทตามพื้นที่รอบนอกอาคารและบริเวณลานจอดรถ เพื่อรณรงค์ให้มีการทิ้งขยะ และแยกประเภทขยะอย่างถูกต้อง เพื่อการจัดเก็บได้สะดวกปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน
- ✓ โครงการ Say No to Plastic Bag
- ✓ ให้ความรู้ และรณรงค์ให้เลิกใช้กล่องโฟมในการบรรจุอาหาร และเปลี่ยนมาใช้กล่องที่ทำจากชานอ้อยแทน และรณรงค์ให้บุคลากรนำภาชนะมาใส่อาหารในห้องอาหารของโรงพยาบาลแทนการใช้ถุงพลาสติก
- ✓ ให้ความรู้ และรณรงค์ให้พนักงานลดการสร้างขยะ โดยให้พนักงานนำภาชนะ อาทิ ปิ่นโตมาใส่อาหารแทนการใช้ถุงพลาสติก หรือกล่องโฟม และรณรงค์ให้หันมาใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก โดยจัดเตรียมถุงผ้าให้นำไปใช้หมุนเวียนและนำมาคืนได้
- ✓ โรงพยาบาลธนบุรี 2 มีความคิดริเริ่มว่าในปี 2566 จะดำเนินโครงการลดขยะ ซึ่งนอกจากจะช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว ยังช่วยลดปริมาณขยะซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัญหาวิกฤตของประเทศเช่นกัน

- คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม ได้จัดตั้งกลุ่ม “ENV NETWORK” ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งทุกหน่วยงานต้องสมัครเป็นสมาชิก ENV NETWORK อย่างน้อย 1 คน โดยมีวัตถุประสงค์ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเกิดการพัฒนาล้างแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

➤ การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จึงได้ส่งโรงพยาบาลธนบุรี 2 เข้าร่วม “โครงการขยายผลกิจกรรมลดเขยคาร์บอน เพื่อสนับสนุนคาร์บอนภาคสมัครใจภายในประเทศ ปีที่ 9” ที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน - TGO) และศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (VGREEN) จัดขึ้น และได้รับคัดเลือกเข้าโครงการเพื่อเป็นต้นแบบธุรกิจบริการสังคมคาร์บอนต่ำสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ซึ่งจะได้ประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของ



องค์กร (CFO: Carbon Footprint for Organization) พบว่า ปี 2565 โรงพยาบาลธนบุรี 2 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวม 3,795 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ และได้ชดเชยคาร์บอนโดยการจัดหาคาร์บอนเครดิตจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และได้รับการประกาศขึ้นทะเบียนผลลาคาร์บอน จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเริ่มศึกษา เพื่อหาแนวทางและตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีต่อไป โดยใช้ข้อมูลปี 2565 เป็นปีฐาน

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจ พร้อมแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เป็นรูปธรรม ดังต่อไปนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย จึงไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อสินทรัพย์ ความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ของ THG
- 1.2) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการจิณณ์ เวิลด์อิมูโนเคาน์ตี้ ที่นำความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ มาพัฒนาต่อยอด เพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจ พัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน ช่วยรองรับปัญหาสังคมสูงวัยที่กำลังเป็นปัญหาระดับโลกได้อย่างลงตัว
- 1.3) กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างถูกต้อง เท่าเทียม และทันต่อเหตุการณ์ ทั้งยังเป็นไปตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการจัดส่งสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลาด และ ก.ล.ต. กำหนด

- 1.4) กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เรียกร้อยหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรม ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างเป็นจุดที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตมาก บริษัทฯ จึงกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้
 - จัดทำทะเบียนข้อมูลผู้ขายเมื่อเข้าสู่กระบวนการคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือทุจริต
 - ฝ่ายจัดซื้อพิจารณาข้อมูลสินค้า/บริการ ความน่าเชื่อถือ การบริการก่อน/หลังการขาย การรับประกัน ประสิทธิภาพ ผลงาน และราคาสินค้า ก่อนเสนอคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างพิจารณา
 - ทำการประเมินคุณภาพของผู้ขายทุกปีจากใบประเมินสินค้า ความบกพร่องจากการตรวจรับสินค้า และแนวทางแก้ไขเมื่อแจ้งข้อบกพร่องให้ผู้ขายทราบ
- 1.5) กลุ่มบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

2) การดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมลพิษสิ่งแวดล้อม และคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานประกอบการ ตลอดจนบุคคลภายนอกที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจและมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 2.1) ความปลอดภัย สุวีถีภาพ และการรักษาความปลอดภัย

ดูแลพื้นที่ ตั้งแต่โครงสร้างอาคารให้ปลอดภัยตามมาตรฐาน จัดระบบรักษาความปลอดภัย ตรวจตรา และเฝ้าระวังในพื้นที่ การกำจัดสารเคมีอันตราย การดูแลอุปกรณ์ เครื่องมือแพทย์ ระบบไฟฟ้า น้ำประปา การบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ให้พร้อมใช้งาน เพียงพอต่อความต้องการ และต้องตรวจสอบคุณภาพ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน
- 2.2) การจัดการกับภาวะฉุกเฉิน

มีการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่ ทบทวนแผนรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือได้เป็นระบบ อยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ใส่ใจดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ในปี 2565 มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่ทำให้พนักงานต้องหยุดงานจำนวน 4 คน เป็นอุบัติเหตุจากของมีคมบาด ลื่นล้ม และสารเคมีระเหยเข้าตา ซึ่งเฉลี่ยแล้วหยุดงาน 1.5 วัน

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์ หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน ชาติกำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล อาทิ

- คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีทั้งเพศหญิงและชาย ทั้งศาสนาพุทธ คริสต์ และอิสลาม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกัน โดยสมานฉันท์ ไม่มีการแบ่งแยก ทุกคนมีโอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงานเป็นสำคัญ
- เมื่อมีการเลี้ยรับรองพนักงานในโอกาสสำคัญ เช่น วันครบรอบจัดตั้งบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสำหรับทุกศาสนา หรือผู้ที่รับประทานมังสวิรัตทุกครั้ง
- บริษัทฯ ไม่ขัดขวางการแสดงออกทางการเมือง และการใช้สิทธิทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายของพนักงานทุกคน ทุกระดับ
- กลุ่มบริษัทฯ ได้สนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส คือ ผู้พิการ จำนวนรวม 20 คน

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่สำคัญได้แก่

- 4.1) การตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้พนักงาน โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับอายุของพนักงาน รวมทั้งมีโปรแกรมให้สมาชิกในครอบครัวของพนักงานในการเข้ารับการตรวจสุขภาพในราคาพิเศษ
- 4.2) สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ ค่าเล่าเรียนบุตร สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่น ๆ เช่น เงินช่วยเหลืองานศพ เงินกู้เพื่อการศึกษาบุตร เป็นต้น
- 4.3) จัดอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพนักงานทั้งในทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการเสริมสร้างความรู้ที่สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้ ทั้งที่จัดขึ้นภายในองค์กร และจัดโดยสถาบันต่าง ๆ โดยเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 24.10 ชั่วโมง/คน/ปี เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เฉลี่ย 12 ชั่วโมง/คน/ปี เนื่องจากปีที่ผ่านมาได้มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้พนักงานต้องดูแลผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น
- 4.4) จัดกิจกรรมต่าง ๆ และเชิญชวนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมหลากหลายที่กลุ่มบริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทำบุญใส่บาตรในวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ กิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ เป็นต้น
- 4.5) บริษัทได้จ้างที่ปรึกษามาสำรวจ Employee Engagement มาตั้งแต่ปี 2563 พร้อมวิเคราะห์และแนะนำแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาความผูกพันของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดย Employee Engagement Index มีแนวโน้มดีขึ้น และอัตราการลาออกลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- 4.6) บริษัทฯ มีการจ้างงาน และการเลิกจ้าง อย่างเสมอภาคและเป็นธรรมตามข้อกำหนดในข้อบังคับการทำงาน
- 4.7) บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากบริษัท และพนักงานอย่างละครึ่ง เพื่อเป็นตัวแทนของลูกจ้างร่วมปรึกษาหารือกับนายจ้างในการเจรจาต่อรองสิทธิประโยชน์ของพนักงาน
- 4.8) บริษัทฯ จัดอบรมพัฒนาผู้นำเพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะของผู้บริหารระดับกลาง และสร้าง Successor รุ่นใหม่ โดยสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์องค์กร 2 หลักสูตร คือ
 - 4.8.1 หลักสูตร หลงจู่NEXT “Innovation Leader in Healthcare” รุ่นที่ 1 (18 พฤศจิกายน 2565 - 11 กุมภาพันธ์ 2566) เป็นการจัดการเรียนแบบ Onsite + Site Visit + Online Mentoring มีผู้เข้าอบรมจากบริษัทฯ และโรงพยาบาลในเครือจำนวน 38 คน
 - 4.8.2 หลักสูตร Grow with Your strength 1 วัน จำนวนผู้เข้าอบรมจากบริษัทฯ และโรงพยาบาลในเครือจำนวน 30 คน
- 4.9) ทำประกัน COVID-19 ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกท่าน
- 4.10) จัดหาสินเชื่อสวัสดิการให้พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้กู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำ
- 4.11) พนักงานสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายบริษัทขาด ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทาง E-mail ที่ BOD@thg.co.th หรือ AC@thg.co.th หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน IA@thg.co.th เพื่อตรวจสอบตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- 5.1) ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
โรงพยาบาลทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงราคายา และเวชภัณฑ์ ไว้ที่จุดชำระเงินโดยสามารถใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code เพื่อดูรายละเอียด และแสดงในเว็บไซต์กระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้คนไข้สามารถตรวจสอบและเปรียบเทียบราคา โดยโรงพยาบาลเครือข่ายชลบุรีในประเทศ จำนวน 9 แห่ง จากทั้งหมด 16 แห่ง ได้รับการประกาศชื่อเป็นโรงพยาบาลสีเขียว (โรงพยาบาลที่คิดราคาไม่แพง) จากกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งแสดงถึงความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อลูกค้า ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลรอยัลแอดมิราลตี้ ธนบุรี โรงพยาบาลกาฬสินธุ์ ธนบุรี โรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาลภัทร ธนบุรี โรงพยาบาลสิริเวชจันทบุรี โรงพยาบาลธนบุรี ชุมพร โรงพยาบาลนครคริสเตียน และโรงพยาบาลตรังรวมแพทย์
- 5.2) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 5.3) จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีที่สุด
- 5.4) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 5.5) ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 5.6) บริษัทฯ เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัว และแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thg.co.th/th/privacy-policy>)
- 5.7) บริษัทฯ มีการซ้อมเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉิน อาทิ ซ้อมอุบัติภัยหมู่ เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุมีผู้เข้ารับการรักษาตั้งแต่ 5 คนขึ้นไปพร้อม ๆ กัน และมีการซ้อมรับมือกับโรคอุบัติใหม่
- 5.8) โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ จะรับคืนยาและคืนเงินให้ในกรณีที่ลูกค้าแพ้ยา โดยยาที่รับคืนมาโรงพยาบาลจะนำไปทำลายไม่นำกลับมาใช้อีก เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค
- 5.9) ประชาสัมพันธ์ ออกหน่วยคัดกรองสุขภาพให้ประชาชน และจัดกิจกรรมให้ความรู้ที่บรรยายโดยแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์จากโรงพยาบาลในเครือข่ายสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และเพื่อสุขภาพที่ดีในระยะยาว โดยในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 จะเน้นให้ความรู้ด้วยการบรรยายเป็นคลิปวิดีโอผ่าน Facebook และการถ่ายทอดสดแบบ Facebook live ของโรงพยาบาลแทน
- 5.10) โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัล Thailand Social Award 2023 ประเภท Best Brand Performance on Social Media by Pantip สาขา Highest Quality แบนด์ที่แบ่งปันสาระความรู้ และตอบคำถามอย่างมีคุณค่าบนช่องทาง Pantip.com
- 5.11) โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการด้วย “Service by heart” มีการสำรวจความพึงพอใจและจัดทำมาตรฐานการบริการ เพื่อช่วยสื่อสารและให้ข้อมูลระหว่างผู้ให้บริการ และผู้ป่วยหรือครอบครัว แล้วนำข้อมูลไปวิเคราะห์ระบุปัญหา และนำมาปรับปรุงการให้บริการ สร้างความประทับใจให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการอีก โดยมีการติดตามวัดความพึงพอใจต่อเนื่องทุกเดือน

ค่าเฉลี่ยอัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยใน			ค่าเฉลี่ยอัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยนอก		
2563	2564 *	2565	2563	2564 *	2565
91.722	93.26	94.65	87.96	89.09	87.73

* ในปี 2564 ไม่รวมความพึงพอใจของผู้ป่วยของโรงพยาบาลธนบุรี เนื่องจากโรงพยาบาลธนบุรีได้งดสำรวจความพึงพอใจของผู้ป่วยในช่วงที่มีการระบาดของเชื้อ COVID-19 รุนแรง เพื่อรักษาระยะห่างกับผู้ใช้บริการ

6) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีความคิดริเริ่มทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กรซึ่งหมายถึง การทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกเพื่อทำให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่มและสร้างนวัตกรรมมากมาย ตัวอย่างเช่น

- 1) ฝาคูล์ม Super Safe ใช้กับกลุ่มผู้รับบริการตรวจสุขภาพซึ่งมีจำนวนมาก ช่วยให้ผู้รับบริการรู้สึกมีจิตเป็นส่วนตัวและปลอดภัยในการเข้ารับบริการ ส่งผลต่อความสะดวก รวดเร็วในการเตรียมก่อนรับบริการ และลดระยะเวลาในการรอคอย ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ และได้ปรับปรุงพัฒนาต่อยอดมาใช้กับผู้ป่วยในรูปแบบต่างๆ ในโรงพยาบาล และขยายผลไปที่ห้อง Treatment OPD
- 2) การดูแลคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็ง ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัดจัดระบบการดูแลคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็งทุกคน ด้วยพยาบาลประจำตัว
- 3) การให้ความรู้ในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มต่อเนื่องผ่าน Home Health Care Channel และปัจจุบันขยายผลเป็นการ Scan QR Code เพื่อสื่อสารคำแนะนำในการดูแลผู้ป่วยแต่ละราย
- 4) ห่อไอเฟล อุปกรณ์แขวนถุงเก็บปัสสาวะ ที่ช่วยไม่ให้ถุงปัสสาวะสัมผัสกับพื้น ช่วยให้ผู้ป่วยหลังผ่าตัดสะดวกในการทำกิจวัตรประจำวัน และทำกิจกรรมเดินออกกำลังกายได้ ขยายผลใช้ในสายพยาบาล และฝ่ายกายภาพบำบัดและเวชศาสตร์ฟื้นฟู
- 5) กางเกงจิ๋วได้ รับรางวัลนวัตกรรมรางวัลที่ 1 ด้านการพยาบาลผู้ป่วยโรคระบบประสาท ให้กับผู้ป่วยที่กลายสวนปัสสาวะ ช่วยให้ผู้ป่วย Ambulate หรือฝึกเดินได้สะดวก ไม่ฉี่รั่ว ป้องกัน Hematuria ส่งผลให้ UTI ลดลง ผู้ป่วยพึงพอใจและร่วมมือในการ Ambulate ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรเรียบร้อยแล้ว
- 6) เสื้อกันตก ได้รับการจดอนุสิทธิบัตร เมื่อมกราคม 2557 และขยายผลใช้ในสายพยาบาล
- 7) นวัตกรรมยืดอายุการใช้งานของ Board Control Main Power On-Off ไฟฟ้าตัด ให้มีอายุการใช้งานได้ยาวนานขึ้น โดยการย้าย Main Power ออกมาด้านข้างเครื่องแล้วติดตั้ง Breaker On-Off ทำให้ใช้งานได้ง่ายสะดวกขึ้น และไม่พบการแจ้งซ่อม โคมไฟไฟฟ้าตัดในส่วน Board Control อีกเลย ได้ขยายผลติดตั้งใน OR ทั้งหมด รวมทั้งติดตั้งที่ห้อง Sleep Lab
- 8) Miracle Hand (มือปาฏิหาริย์) อุปกรณ์หีบ Filter ของแกนน้ำยาล้างไต
- 9) สื่อสารต่างภาษาด้วยฉลากยา ให้บริการชาวต่างชาติ พม่า เขมร จีน ทั้ง OPD & IPD
- 10) กระติกช่วยชีวิตเม็ดเลือดแดง ปรับเวลาในการรักษาเลือดให้คงสภาพจากเวลา 30 นาที เป็น 8 ชั่วโมง ทำให้ลดจำนวนการสูญเสียเลือด
- 11) KOL (YUTH): Knowledge Out Lab (Yearly Update Thonburi Hospital) สื่อความรู้การวิเคราะห์โรคส่งนอกโรงพยาบาล ผ่าน Intranet ส่งผลทั้งความถูกต้องและลดเวลาการสื่อสารทางโทรศัพท์
- 12) ประเมินภาวะโภชนาการด้วยผล lab ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร ปรับอาหารให้สัมพันธ์กับอาการผู้ป่วยรายบุคคล ตามแผนการรักษาของแพทย์ เช่น ผู้ป่วยที่มี Cholesterol สูง, ภาวะน้ำตาลในเลือดสูง และมีการประเมินติดตามอย่างต่อเนื่อง
- 13) Nutrisurvey นำสื่อให้ความรู้ Low Cholesterol โดยโปรแกรม มาใช้กับผู้ป่วย ได้รับรางวัลทุนวิจัยและพัฒนาสุขภาพของคนไทยที่มีสุขภาพที่ดี ของสมาคมกำหนดอาหารแห่งประเทศไทย
- 14) Nutrition by Social Media มีการนำความรู้ด้านโภชนาการและโภชนาบำบัด มาทำเป็นสื่อโดยใช้ Graphic Info ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ Health Promotion โดยใช้ชื่อ Nutrition by Social Media ผ่านการเล่าเรื่องวิชาการด้วยภาพ ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำไปใช้กับชีวิตประจำวันได้จริง

7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่ใส่ใจดูแลและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของสังคม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้จัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ขึ้น โดยสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ประกอบการ ตลอดจนลูกค้าได้มีส่วนร่วมในการตอบแทนคืนสู่สังคมด้วยกัน โดยกิจกรรมที่จัดขึ้น จะมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มี เพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนรอบข้าง ให้ความรู้ด้านสุขภาพ จัดกิจกรรมเพื่อให้บุคคลทั่วไปได้ตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ อันจะทำให้ทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันได้ อย่างยั่งยืน ตัวอย่างของกิจกรรมในปีที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้



บริการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19

โรงพยาบาลในเครือ THG ให้บริการฉีดวัคซีนสำหรับประชาชนที่มีอายุ 12 ปีขึ้นไป และประชาชนกลุ่มเปราะบางที่ยังไม่ได้รับวัคซีนเข็มหลัก หรือเข็มกระตุ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประชาชนในประเทศและให้ประชาชนได้มีโอกาสเข้าถึงวัคซีนที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย โดยมุ่งเน้นการให้บริการฉีดวัคซีนในพื้นที่ชุมชนรอบโรงพยาบาลทั้งในกรุงเทพมหานคร และโรงพยาบาลในเครือฯ ทั่วกว่า 18 แห่งทั่วประเทศ



สว.ธนบุรี บางรักเมือง นำทีมแพทย์
ออกหน่วยฉีดวัคซีนไฟเซอร์ หนุนป้องกันโรค โควิด-19



สอบถามเพิ่มเติม
075-808888

www.thonburithungsong.com
www.facebook.com/thonburithungsong

บริการตรวจคัดกรองเชื้อ COVID -19

อีกหนึ่งบริการเพื่อสังคมของโรงพยาบาลในเครือ THG คือ การร่วมจัดจุดตรวจคัดกรองเชื้อ COVID-19 เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค และร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้สังคมกลับเข้าสู่สภาวะปกติ ทั้งในพื้นที่ชุมชน และ ในบริเวณการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ได้ร่วมจัดจุดคัดกรองในช่วงเปิดภาคเรียนสำหรับกลุ่มเด็กนักเรียนก่อนเข้าเรียนอีกด้วย



เสริมสร้างความรู้เพื่อให้ประชาชนดูแลตนเอง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้คนในสังคมมีสุขภาพดี จึงได้จัดกิจกรรมการบรรยายทั้งใน และนอกโรงพยาบาล สื่อออนไลน์ของบริษัทฯ รวมถึงรายการวิทยุ จส.100 “หมออาสาไขปัญหาสุขภาพ” เช่น การบรรยายและให้ความรู้ในหัวข้อการปฐมพยาบาลเบื้องต้น การปฏิบัติการช่วยฟื้นคืนชีพ (CPR) การให้ความรู้เชิงป้องกันโรค COVID-19 และไข้หวัดใหญ่ หรือโรคที่เฉพาเจาะจง เช่น กิจกรรมสแกนเกี่ยวกับโรคเบาหวาน หรือ เรื่องภัยเงียบจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) และยังมีกิจกรรมให้ความรู้สำหรับกลุ่มคุณแม่มือใหม่อีกด้วย



บริการให้คำแนะนำและตรวจสุขภาพ

โรงพยาบาลในเครือ ให้บริการตรวจสุขภาพเบื้องต้นกับประชาชนในชุมชนใกล้เคียง เช่น การตรวจน้ำตาลปลายนิ้ว การตรวจวัดความดันโลหิต การตรวจวัดมวลกระดูก และแนะนำวิธีการออกกำลังกายโดยนักกายภาพบำบัด พร้อมทั้งให้คำแนะนำการดูแลสุขภาพเบื้องต้น รวมถึงการตรวจสุขภาพเชิงลึก เช่น การตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ ออกหน่วยแพทย์อาสาเฉพาะทางเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ครั้งที่ 7 ตรวจหัวใจเบื้องต้นให้กับพระ-แม่ชีและประชาชนทั่วไปหลายร้อยคน ณ วัดโบสถ์ หลวงปู่เทียน จ.ปทุมธานี



สนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ และรศโรงพยาบาล

บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลความปลอดภัยของชีวิต โดยสนับสนุนรถพยาบาลฉุกเฉินและบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อดูแลความปลอดภัยให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ การแข่งขันฟุตบอลอาวุโสการกุศล งาน “Hatyai Extreme Festival 2022” เป็นต้น





รับบริจาคโลหิต

การรับบริจาคโลหิต เป็นสิ่งสำคัญในการช่วยให้ผู้ป่วยรอดชีวิตทั้งจากการผ่าตัด การรักษามะเร็ง การเจ็บป่วยเรื้อรัง และรวมถึงการรักษาโรคในด้านอื่นๆ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับกิจกรรมนี้เป็นอย่างมาก

ช่วยเหลือผู้ตกทุกข์ได้

ปี 2565 เป็นอีกปีที่ประเทศไทยได้รับความเสียหายจากอุทกภัยเป็นวงกว้าง มีพื้นที่ประสบอุทกภัยมากถึง 58 จังหวัด โรงพยาบาลธนบุรี 2 ได้ส่งมอบความช่วยเหลือให้กับผู้ประสบภัยในจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อบรรเทาทุกข์ให้ประชาชน



ฟื้นฟูร่างกายผู้ป่วยติดเตียง

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ส่งนักกายภาพออกไปให้คำแนะนำ ให้กำลังใจและทำกายภาพผู้ป่วยติดเตียงสัปดาห์ละครั้ง เพื่อช่วยฟื้นฟูร่างกายและจิตใจผู้ป่วยที่เห็นว่าไม่มีศักยภาพที่จะกลับมาเดินได้อีกครั้ง ให้ผู้ป่วยสามารถกลับมาช่วยเหลือตนเอง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และลดภาระของคนในครอบครัว



ร่วมสนับสนุนกิจกรรมด้านวัฒนธรรมและศาสนาในท้องถิ่น

ด้วยความหลากหลายทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น โรงพยาบาลในเครือจึงได้ร่วมกับชุมชนสนับสนุนกิจกรรมด้านวัฒนธรรมและศาสนา เช่น งานทอดกฐิน วัดโคกขามานคุณ นอกจากนี้บุคลากรของทางโรงพยาบาลยังได้ร่วมเป็นอาสาสมัครดูแลความสะอาดให้กับพื้นที่ชุมชนใกล้เคียงต่างๆ ด้วย



การสนับสนุนสิ่งของจำเป็นและบริจาคเงิน

บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนสิ่งของที่เป็นให้กับประชาชน รวมถึงการสนับสนุนความคุ้มครองในด้านชีวิตและความปลอดภัย อาทิ สนับสนุนกรมธรรม์ประกันอุบัติเหตุให้กับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในมูลนิธิกู้ภัย (มูลนิธิมิตรภาพสามัคคี จ.สงขลา) สนับสนุนผู้ขายสามัญสำหรับพื้นที่ชุมชน (วัดในบริเวณพื้นที่รอบโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง) รวมถึง การบริจาคเงินให้กับสภาอากาศไทยเพื่อร่วมสนับสนุนการทำภารกิจต่าง ๆ



ภาพรวมผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565 และไตรมาส 4/2565

ในช่วงครึ่งปีหลังของประเทศไทย สถานการณ์วิกฤตโรคระบาดคลี่คลายและรัฐบาลผ่อนคลายมาตรการต่างๆ โดยประกาศให้โรค COVID เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวังแทนโรคติดต่ออันตรายในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 ที่ผ่านมา พร้อมทั้งเปิดประเทศเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ธุรกิจหลายภาคส่วนเริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติ รวมถึงธุรกิจเฮลท์แคร์ สำหรับ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจโรงพยาบาลฟื้นตัวกลับมาสู่สภาวะปกติ รายได้การรักษาโรคทั่วไปมาชดเชยรายได้จากการรักษาโรค COVID-19 ที่หายไป จากการที่โรงพยาบาลในเครือ THG ได้ลงทุนและขยายศักยภาพในการให้บริการ ในขณะเดียวกันทาง THG ได้มุ่งเน้นการลงทุนเพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจโรงพยาบาล โดยในปี 2565 THG ได้ลงทุนในโรงพยาบาลอีก 2 แห่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วมอีก 1 บริษัท ได้แก่ โรงพยาบาลภัทรธนบุรี ตั้งอยู่จังหวัดปทุมธานี จำนวน 112 เตียง ในไตรมาส 2/2565 และ โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช ที่ตั้งอยู่จังหวัดตรัง จำนวน 200 เตียง ในไตรมาส 4/2565 ส่งผลให้เตียงจดทะเบียนสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ THG ในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็น 1,520 เตียง นอกจากนี้ทาง THG ยังนำเอานวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาขับเคลื่อนธุรกิจในรูปแบบดิจิทัลเฮลท์แคร์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น THG CARE, GUDI GOOD, หรือ THG METAPARK เพื่อให้คนทุกช่วงวัยสามารถเข้าถึงเฮลท์แคร์ และเป็นการประชาสัมพันธ์แบรนด์ THG ให้เป็นที่รู้จักในทุกกลุ่มลูกค้า

สำหรับผลการดำเนินงานโดยรวมสำหรับปี 2565 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ร้อยละ 6.4 เพิ่มขึ้นเป็น 11,540 ล้านบาท จาก 10,847 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับตัวตามสถานการณ์ ประกอบกับเข้าซื้อกิจการในช่วงปลายปี THG รับรู้รายได้จากโรงพยาบาลทีอาร์พีเอชในเดือนธันวาคม 2565 โดยรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลที่ไม่รวมในส่วนของผลจากการเข้าซื้อกิจการ รายได้จาก Hospital โรงพยาบาลสนาม และรายได้วัคซีน covid-19 เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 17.1 ซึ่งเกิดจากกลับมาสู่สภาวะปกติ สำหรับกำไรสุทธิปี 2565 แสดงกำไร 1,677 ล้านบาท (อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.5) เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.6 จาก ปี 2564 ที่มีกำไรจำนวน 1,357 ล้านบาท (อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 23.6) ทั้งนี้ทาง THG ยังคงควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อควบคุมอัตรากำไรตามเป้าหมายที่วางไว้

ส่วนโรงพยาบาล Ar Yu International ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ผลการดำเนินงานหลักมีกำไรอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ถึงแม้บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน ทั้งค่าเงินเมียนมาที่อ่อนค่า ประกอบกับการแข็งค่าของสกุลเงินสหรัฐ แต่ทาง THG มีการบริหารจัดการโดยมีการสำรองเงินสกุลต่างประเทศ เพื่อรองรับการชำระหนี้เงินกู้ในสกุลต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน รวมถึงการแปลงหนี้บางส่วนในสกุลต่างประเทศให้เป็นเงินสกุลจ๊าต ส่งผลให้โดยรวม THG รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานโดยรวมทั้งในไตรมาส 4/2565 และปี 2565

สำหรับธุรกิจการดูแลสุขภาพ ได้แก่ โครงการจีโนม เวลบีอิง เคนดี ที่พักอาศัยครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย พร้อมบริการทางการแพทย์ ยังคงมียอดโอนอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4/2565 โดยในปี 2565 สามารถโอนได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ทาง THG พร้อมสนับสนุนให้โครงการมีความสมบูรณ์แบบมากขึ้น โดยการร่วมทุนกับพันธมิตรเพื่อสร้างโรงพยาบาลธนบุรีรังสิต โรงพยาบาลขนาด 250 เตียง บนที่ดินหน้าโครงการ เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตภายในโครงการและพื้นที่บริเวณโดยรอบ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบ และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

สำหรับแนวโน้มของปี 2566 เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงรอบด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี THG ยังคงวางแผนเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการนำเอานวัตกรรมและเทคโนโลยีกับการแพทย์มาผนวกกรรมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในระยะยาว นอกจากด้านเทคโนโลยีแล้ว ทาง THG ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนานุเคราะห์ โดยมีการร่วมมือกับองค์กรชั้นนำต่างๆ จัดทำหลักสูตรพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อที่จะขยายศักยภาพในการให้บริการดูแลรักษาสุขภาพอย่างมีคุณภาพ และครบวงจร ต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ทุกคนสามารถเข้าถึงการรักษาได้อย่างทันทั่วถึง ในราคาที่

สามารถเข้าถึงได้ตามแนวทางการดำเนินงานของทาง THG นอกจากนี้ในเดือนมกราคม 2566 ที่ผ่านมาทางโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ได้รับการรับรองมาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International) โดยได้รับคะแนนการประเมินสูงที่สุดในประเภทโรงพยาบาลผู้สูงอายุในประเทศไทย เพื่อเป็นยกระดับคุณภาพในการดูแลรักษาและความปลอดภัยของผู้มารับบริการในระดับสากล ตามแนวทางการดำเนินงานของทาง THG ซึ่งใน 3 ปีข้างหน้าทางโรงพยาบาลในเครือ THG มีแผนการขยายห้องตรวจเพิ่มจำนวน 195 ห้องตรวจ และขยายเตียงเพื่อรองรับผู้ป่วยที่เพิ่มมากขึ้นจำนวน 419 เตียง ทั้งนี้ทาง THG ยังคงเปิดโอกาสในการหาพันธมิตร และการลงทุนเพื่อเสริมทัพให้บริษัทมีความแข็งแกร่ง เติบ โดยอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2565

1. การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน) จำนวน 610,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 61 ล้านบาท การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการถือครอง จากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 14 สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย โดยเงินลงทุนส่วนที่เหลือบันทึกไว้ภายใต้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาพาร์

2. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

2.1 การลงทุนในบริษัทร่วม

จากการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด จำนวน 720,000 หุ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 16.67 เป็นร้อยละ 21.47 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรับรู้กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จำนวน 13 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2565 THG ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลธนบุรีรังสิต จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 30.00 บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นแล้ว ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565

2.2 การลงทุนในบริษัทย่อย

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) จากบุคคลภายนอก จำนวน 2,148,914 หุ้น เป็นเงินจำนวน 12.90 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2565 ส่งผลให้สัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.91 เป็นร้อยละ 57.41

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงพยาบาล บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทุ่งสง 888 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10.00 บาท) โดยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 และได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ตรีเวชกิจ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลที่อาร์พีเอช จำนวน 16,170,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 658.53 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 55.00 บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดเรียบร้อยแล้ว ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565

3. การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

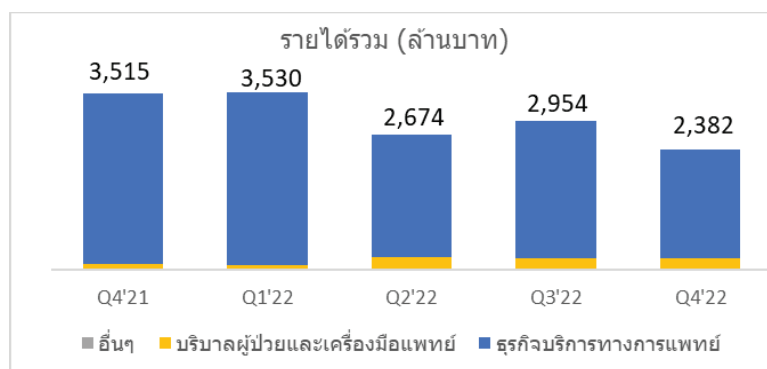
จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย – บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้มีการแตกพาร์จากเดิม หุ้นสามัญ จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 244,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,223.18 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 244,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,473.18 ล้านบาท (หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทย่อยได้ทำการเรียกชำระร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 50,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 62.50 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ทำให้ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คิดเป็นจำนวนเงิน 1,285.68 ล้านบาท

โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้สละสิทธิ์การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด การสละสิทธิ์การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือครองลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 95.14

4. การจำหน่ายที่ดินของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 และวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติให้จำหน่ายที่ดินของบริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 200 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท ส่งผลให้ THG มีกำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากภาษีเงินได้ จำนวนทั้งสิ้น 87 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานปี 2565 เทียบกับปี 2564



รายได้

THG มีรายได้รวม 11,540 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จาก 10,848 ล้านบาท ดังนี้

ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ มีรายได้ 10,769 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จาก 10,415 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2565 ประชาชนเข้าถึงวัคซีน COVID-19 โดย THG มีรายได้จากการให้บริการฉีดวัคซีน COVID-19 ในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 11.2 ของยอดรายได้ การกลับสู่ภาวะปกติส่งผลให้ผู้ป่วยในกลุ่มโรคทั่วไปกลับเข้ามาใช้บริการในโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ THG มีการ

ขยายการลงทุนเพิ่มเติมรวมทั้งการเข้าซื้อกิจการในบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด ภาพรวมรายได้จากการให้บริการผู้ป่วยกลุ่มโรคทั่วไปเติบโตขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 17.1 โดยมีสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในที่เข้ามารักษาในโรงพยาบาลเติบโตขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 26.4 และ ร้อยละ 49.0 ตามลำดับ

สัดส่วนของรายได้กลุ่มโรคทั่วไป และรายได้ที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ในปี 2565 และปี 2564 มีสัดส่วนดังนี้

รายการ	ปี 2565	ปี 2564
รายได้กลุ่มโรคทั่วไป	76.0%	66.0%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	24.0%	34.0%
รวม	100.0%	100.0%

จากการลงทุนในโรงพยาบาลทีอาร์พีเอส ภายใต้บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 THG ได้รับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อยดังกล่าว ในงบการเงินรวม จำนวน 69.0 ล้านบาท

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ มีรายได้ 748 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.4 จาก 410 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการรับรู้รายได้จากการโอนห้องพักรักษา ซึ่งใน 2565 ที่มีการโอนห้อง จำนวน 87 ห้อง เทียบกับปีก่อนมียอดโอนห้อง จำนวน 18 ห้อง

งบการเงินไตรมาส 4

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	2,163	3,413	-36.6%	1,456	1,896	-23.2%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	210	98	114.3%	-	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	9	4	125.0%	-	-	-
รายได้รวม	2,382	3,515	-32.2%	1,456	1,896	-23.2%

งบการเงินประจำปี

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	10,769	10,415	3.4%	7,033	6,036	16.5%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	748	410	82.4%	-	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	23	23	-	-	-	-
รายได้รวม	11,540	10,848	6.4%	7,033	6,036	16.5%

ต้นทุน

ต้นทุนรวม 8,054 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 จาก 7,406 ล้านบาท มีสาเหตุหลักดังนี้

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ มีต้นทุน 7,522 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 จาก 7,083 ล้านบาท ในปี 2565 THG มีผู้ป่วยโรคทั่วไปกลับเข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่มีความซับซ้อนของโรค ทำให้ THG มีต้นทุนผันแปรเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับความซับซ้อนของโรค เช่น ต้นทุนค่ายา ค่าเวชภัณฑ์ และค่าวิเคราะห์โรค ต้นทุนค่าแพทย์ พนักงานและค่าจ้างบุคลากรทางการแพทย์ โครงสร้างต้นทุนหลักของ THG สำหรับปี 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	สัดส่วนโครงสร้างต้นทุน	
	ปี 2565	ปี 2564
ต้นทุนค่ายา ค่าเวชภัณฑ์และค่าวิเคราะห์โรค	28.0%	24.1%
ต้นทุนค่าแพทย์ พนักงาน และค่าจ้างบุคลากรทางการแพทย์	47.4%	46.2%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10.3%	10.4%
ค่าเช่าดำเนินงาน	2.6%	10.4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	11.7%	8.9%
รวม	100.0%	100.0%

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ มีต้นทุน 519 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.6 จาก 309 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากจำนวนห้องที่ขายได้มากกว่าในปีก่อน จำนวน 69 ห้อง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 1,720 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 จาก 1,566 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรายการใหญ่ๆ ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการบริจาควัคซีนให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เพื่อนำไปฉีดให้กับประชาชนทั่วไป เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 และค่าใช้จ่ายทางการตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5

งบการเงินไตรมาส 4

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(1,603)	(2,150)	-25.4%	(1,030)	(1,293)	-20.3%
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(148)	(79)	87.3%	-	-	-
ต้นทุนธุรกิจอื่นๆ	(4)	(4)	-	-	-	-
ต้นทุนรวม	(1,755)	(2,233)	-21.4%	(1,030)	(1,293)	-20.3%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(419)	(434)	-3.5%	(191)	(202)	-5.4%
ต้นทุนทางการเงิน	(83)	(78)	6.4%	(72)	(67)	7.5%

งบการเงินประจำปี

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(7,522)	(7,083)	6.2%	(4,991)	(4,131)	20.8%
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(518)	(309)	67.6%	-	-	-
ต้นทุนธุรกิจอื่นๆ	(14)	(14)	-	-	-	-
ต้นทุนรวม	(8,054)	(7,406)	8.7%	(4,991)	(4,131)	20.8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,720)	(1,566)	9.8%	(824)	(766)	7.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(305)	(299)	2.0%	(258)	(258)	-

กำไร

THG มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2565 เติบโตขึ้น โดยกำไรสุทธิ-บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ) 1,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 จาก 1,373 ล้านบาท จากการกลับมาให้บริการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยที่โรงพยาบาลเพิ่มขึ้น และยอดการโอนห้องที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

งบการเงินไตรมาส 4

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	เปลี่ยนแปลง
กำไรขั้นต้น	627	1,282	-51.1%	426	603	-29.4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	605	1,243	-51.3%	316	528	-40.2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (ไม่รวมรายการพิเศษ)	577	1,249	-53.8%	387	577	-32.9%
กำไรสำหรับงวด	260	674	-61.4%	140	285	-50.9%
กำไรสำหรับงวด (ไม่รวมรายการพิเศษ)	238	682	-65.1%	211	335	-37.0%
กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่	239	635	-62.4%	140	285	-50.9%
กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	217	643	-66.3%	211	335	-37.0%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 4/2565	ไตรมาส 4/2564
อัตรากำไรขั้นต้น	26.3%	36.5%	29.3%	31.8%
อัตรากำไร EBITDA	25.4%	35.4%	21.7%	27.8%
อัตรากำไร EBITDA (ไม่รวมรายการพิเศษ)	24.2%	35.5%	26.6%	30.4%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	10.0%	18.1%	9.6%	15.0%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	9.1%	18.3%	14.5%	17.7%

หมายเหตุ รายการพิเศษ ได้แก่

- 1) ค่าใช้จ่ายจากการสิ้นสุดสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่งสุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคล ไตรมาส 4/2564 จำนวน 8 ล้านบาท
- 2) กำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากภาษีเงินได้ ในงบการเงินรวมมี ไตรมาส 4/2565 จำนวน 22 ล้านบาท

งบการเงินประจำปี

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
กำไรขั้นต้น	3,486	3,442	1.3%	2,042	1,905	7.2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	3,342	2,977	12.3%	1,914	1,782	7.4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (ไม่รวมรายการพิเศษ)	3,215	3,019	6.5%	1,987	1,903	4.4%
กำไรสำหรับปี	1,677	1,357	23.6%	1,037	931	11.4%
กำไรสำหรับปี (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1,572	1,393	12.8%	1,110	1,046	6.1%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	1,602	1,337	19.8%	1,037	931	11.4%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1,497	1,373	9.0%	1,110	1,046	6.1%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
อัตรากำไรขั้นต้น	30.2%	31.7%	29.0%	31.6%
อัตรากำไร EBITDA	29.0%	27.4%	27.2%	29.5%
อัตรากำไร EBITDA (ไม่รวมรายการพิเศษ)	27.9%	27.8%	28.3%	31.5%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	13.9%	12.3%	14.7%	15.4%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	13.0%	12.7%	15.8%	17.3%

หมายเหตุ รายการพิเศษ ได้แก่

- 1) ค่าใช้จ่ายจากการสิ้นสุดสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่งสุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคล 36 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2564 ไตรมาส 2/2564 และไตรมาส 4/2564 จำนวน 21 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2) กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ชนบุรี คานาบิซ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวมไตรมาส 1/2565 จำนวน 5 ล้านบาท
- 3) กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด ในไตรมาส 2/2565 จำนวน 13 ล้านบาท
- 4) กำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากภาษีเงินได้ ในงบการเงินรวมไตรมาส 3/2565 จำนวน 65 ล้านบาท และไตรมาส 4/2565 จำนวน 22 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 THG มีฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 2,586 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.5 จาก 1,482 ล้านบาท เนื่องจาก THG มีกระแสเงินสดจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าหนี้การค้าในช่วงปลายปี โดยต้นปี 2566 THG มีแผนในการนำกระแสเงินสดดังกล่าวไปใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงิน ลงทุนการก่อสร้างอาคาร OPD และ IPD ของโรงพยาบาลธนบุรี และ โรงพยาบาลธนบุรี 2 ที่เริ่มดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ และสำรองไว้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นในเดือน มกราคม พ.ศ. 2566

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมลูกหนี้อื่นจากการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าวัคซีน Moderna 2,246 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.4 จาก 3,183 ล้านบาท เนื่องจาก THG ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีนลดลง เนื่องจากการให้บริการฉีดวัคซีน COVID-19 ซึ่งได้ดำเนินการสิ้นสุดไปในไตรมาส 3/2565

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ รวมถึงเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์ 10,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 จาก 9,792 ล้านบาท เนื่องจาก 1) THG ได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด (เหตุการณ์สำคัญข้อ 2.2) ทำให้รับรู้สินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานของโรงพยาบาล ทิอาร์พีเอส ที่จังหวัดตรัง และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโรงพยาบาลที่อำเภอเกาะลันตา จังหวัดกระบี่ทั้งสิ้นจำนวน 907 ล้านบาท 2) การปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอกในโรงพยาบาลธนบุรี ระหว่างรอการก่อสร้างอาคาร OPD ใหม่ ซึ่งได้เริ่มทำการก่อสร้างอาคาร OPD แล้วคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2567

หนี้สิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,498 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46.7 จาก 2,813 ล้านบาท เนื่องจาก 1) มีการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร ซึ่งในช่วงปลายปี 2564 THG มีเจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องมือแพทย์ และก่อสร้างโรงพยาบาลสนาม ลดลง 181 ล้านบาท 2) เจ้าหนี้เงินล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับค่าวัคซีน Moderna ลดลง 1,150 ล้านบาท เนื่องจาก THG ได้ให้บริการฉีดวัคซีนกับลูกค้า

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 11,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 จาก 10,066 ล้านบาท เนื่องจากมีการกู้ยืมเงินบางส่วนมาเพื่อใช้ในการลงทุนซื้อบริษัทย่อย และการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	สิ้นปี 2565	สิ้นปี 2564	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2565	สิ้นปี 2564	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,008	7,019	-0.2%	6,652	8,321	-20.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,073	16,780	7.7%	15,080	14,055	7.3%
สินทรัพย์รวม	25,081	23,799	5.4%	21,732	22,376	-2.9%
หนี้สินหมุนเวียน	7,921	8,734	-9.3%	6,407	6,854	-6.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,984	5,447	9.9%	4,004	4,638	-13.7%
หนี้สินรวม	13,905	14,181	-1.9%	10,411	11,492	-9.4%
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	11,176	9,618	16.2%	11,321	10,884	4.0%

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.9	0.8	1.0	1.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.6	9.2	7.9	6.7
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	0.5	0.5	0.3	0.3
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.6	15.7	10.0	8.9
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	1.5	0.9	1.1
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)	3.4	3.5	4.2	5.0
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	1.9	2.4	1.6	2.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	7.7	6.8	6.2	5.5

การบริหารสภาพคล่องและเงินทุนในปี 2565 เทียบกับปี 2564

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,495 ล้านบาท (ปี 2564 ได้มาสุทธิ 2,034 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.7 เนื่องจาก THG มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น
- กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,624 ล้านบาท (ปี 2564 ใช้ไปสุทธิจำนวน 1,079 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.5 ในปี 2565 THG มีการลงทุนในบริษัท ตรงเวชกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เหตุการณ์สำคัญข้อ 2.2)
- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 234 ล้านบาท (ปี 2564 ได้มาสุทธิ 28 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 100 เนื่องจาก THG ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (เหตุการณ์สำคัญข้อ 3) และมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,495	2,034	1,123	1,667
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(1,624)	(1,079)	475	(984)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	234	28	(629)	180
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,105	983	969	863
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,482	495	1,171	304
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1)	4	(1)	4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,586	1,482	2,139	1,171

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	: 21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/1 ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	: www.thg.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 847,467,400 หุ้น (บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้ว จาก 849,080,000 หุ้น เป็น 847,467,400 หุ้น โดยตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 1,612,600 หุ้น ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565)
ทุนจดทะเบียน	: 847,467,400 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 847,467,400 บาท จำนวน 847,467,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
ผู้สอบบัญชี	: นายกฤษณ์ ชะวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 5016 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120 โทรศัพท์ 0-2844-1000 โทรสาร 0-2286-4440

2. ข้อพิพาททางกฎหมาย

THG และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ THG หรือบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือบรรษัทภิบาลจะทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือบรรษัทภิบาล รายละเอียดดังเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสรุปภาพรวม ดังนี้

1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการในคู่มือบรรษัทภิบาล ซึ่งมีการทบทวนสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 ได้มีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ซึ่งจะต้องเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละคราวจะส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย แนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี

ทั้งนี้ การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ แผนในอนาคต และเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความสามารถ ทักษะ เพศ อายุที่หลากหลาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร สามารถรับมือกับความท้าทายจากความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร โดยการกำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ให้นโยบายแก่ฝ่ายจัดการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการจึงมีความเชื่อมโยงกับฝ่ายจัดการ ซึ่งได้กำหนดขอบเขตบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อสร้างความเข้าใจใน

การทำงานร่วมกัน และช่วยเสริมสร้างกลไกองค์กรอย่างยั่งยืน ที่เอื้อให้คณะกรรมการสามารถสอดส่องดูแลการทำหน้าที่ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักบรรษัทภิบาล และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาตามนโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในคู่มือบรรษัทภิบาล

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน ถ้าไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์เหมาะสม เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม
- 2) บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- (1) การเสนอชื่อนุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 3) กรรมการบริษัท จะติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการ ตลาด.
- 4) กรรมการบริษัท ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้อย่างมั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติ ใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 7) บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส บริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณาดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 8) กรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้
- 9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาตรารายการที่

คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำเสนอผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการทราบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน พร้อมทั้งเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่างชาติ อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้า บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 โดยได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม

- (2) บริษัทฯ ได้โฆษณาบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม
- (3) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นพิจารณาคัดค้านกรรมการทุกรูปแบบเป็นประจำทุกปี

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานโยบาย หลักเกณฑ์ และจำนวนเงินค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งที่เป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการรายปี และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง รวมถึงค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนที่เป็นค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลธนบุรี

- (4) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาให้คะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการอย่างแท้จริง

- (5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระ
- (6) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งคำถามล่วงหน้า รวมถึงส่งข้อผู้เข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
 บริษัทฯ ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทุกท่านผ่านเว็บไซต์ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และชื่อนักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2565 รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2565 โดยสามารถส่งให้บริษัทฯ ได้ทางจดหมาย หรืออีเมล
- (7) นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 บริษัทฯ เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง จัดเตรียมสถานที่ เจ้าหน้าที่คอยดูแลและบริการในจำนวนที่เหมาะสม ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการประมวลผลการนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว จัดเตรียมอาหารแถมไปไว้ให้บริการโดยไม่มีค่าใช้จ่าย เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยจัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแทน รวมถึงได้บรรจุของจดหมายแบบธุรกิจตอบรับในซองเอกสารที่ส่งถึงผู้ถือหุ้น ที่ช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะมาที่บริษัทฯ ได้ถูกต้องโดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการจัดส่ง
- (8) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ดังนี้
 - 8.1 กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล วาระการอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนอื่น เป็นต้น
 - 8.2 ให้ข้อมูลประวัติที่สำคัญของกรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ
 - 8.3 ให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเนื้อหาเป็นการล่วงหน้า
 - 8.4 แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ
 - 8.5 แจ้งวัตถุประสงค์และเหตุผลของทุกวาระที่เสนอ
- (9) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ดังนี้
 - 9.1 บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
 - 9.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ประธานที่ประชุมได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
 - 9.3 บันทึกมติของที่ประชุมแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน ทั้งที่ อนุมัติ ไม่อนุมัติ หรืองดออกเสียง
 - 9.4 บันทึกการมีส่วนร่วมของกรรมการ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
 - 9.5 เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปภายในเวลา 9.00 น. โดยการแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยัง ตลท.
 - 9.6 หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.
- (10) การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ เน้นย้ำให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท CEO ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมการประชุมเพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง

- (11) บริษัทฯ เลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งอยู่ใกล้กับสำนักงานใหญ่ มีรถโดยสารผ่านได้สะดวก เดินทางมาได้ทั้งทางรถยนต์ เรือ รถส่วนตัว ทั้งยังมีที่จอดรถอย่างเพียงพอ ทำให้ผู้ถือหุ้นเดินทางมาร่วมประชุมได้สะดวก

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- (1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน แจ้งกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- (2) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในแก่ผู้บริหาร พนักงาน และกรรมการซึ่งเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษหรือแตกต่างจากผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทฯ และมีความเท่าเทียมกันในข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบและได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
- (3) บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการและความเห็นของที่ปรึกษาอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
- (5) บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับเอกสาร/หลักฐานรวมถึงคำแนะนำขึ้นตอนในการมอบฉันทะในหนังสือแนบประชุม และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตัวเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือแนบประชุม และยังให้บริการอาหารเครื่องดื่มแก่ผู้รับมอบฉันทะ บริเวณหน้าห้องประชุมโดยไม่คิดค่าบริการใดๆ รวมทั้งไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์พิเศษที่ทำให้เกิดความยุ่งยากในการเข้าร่วมประชุม
- (6) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ
- (2) กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มให้ชัดเจน และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

- (3) พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการ ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ และมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว
- (5) กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจโดยตรงให้ครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแจ้งเบาะแสดเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแสด ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางโทรศัพท์	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน 081-613-3539
ทางอีเมล	BOD@thg.co.th หรือ AC@thg.co.th หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน IA@thg.co.th
ทางเว็บไซต์บริษัท	www.thg.co.th
ทางจดหมาย	ส่งแบบแจ้งเบาะแสดและข้อร้องเรียน ถึง "ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน" คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อาคาร โรงพยาบาลธนบุรี 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแล รวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ให้แก่ CEO แล้ว CEO จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือตัวแทนจากหน่วยงาน, ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียน ซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ทับซ้อนกับผู้ร้องเรียน, ตัวแทนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์

ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนรวมทั้งการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่าง ๆ ของตลาด หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thg.co.th>

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสาขางาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

เพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และประกาศโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายฉบับนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทที่กำหนดไว้
- (2) เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการสื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจ และชี้แจงตอบข้อซักถาม และตีความในกรณีที่มีข้อสงสัย รวมถึงประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลที่กฎหมายกำหนดได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- (3) ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ผู้ได้บังคับบัญชาของตนได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัดในการซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทใน ตลาด หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งสื่อสารนโยบายฉบับนี้ให้แก่คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนได้รับทราบ

2. แนวทางปฏิบัติ

- (1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

บุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการซื้อหรือขายซึ่ง

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ห้ามมิให้บุคคลใด ทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

(2) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

แนะนำบุคคลที่กฎหมายกำหนดให้ระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณชน

3. แนวทางในการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องทราบถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยมีขอบ

(1) แนวทางการเก็บรักษาความลับ

- ก) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ และข้อมูลที่ไม่เปิดเผยได้ ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น
- ข) การเก็บรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้า โดยบริษัทฯ ต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย โดยเป็นการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้มีการเปิดเผย

(2) การเก็บรักษาข้อมูล

หากข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกเองโดยพลการ เพื่อก่อให้เกิดความเสียหาย และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างรายได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นความผิดทางวินัย

(3) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

ก) รายงานการถือหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

ของข้อบังคับของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาด. โดยให้เลขานุการบริษัททำรายงานสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ข) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนา รายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง

4. มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

- (1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
- (2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศ การใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
- (3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติ ตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

5. บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนมีโทษตามกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการบริษัท และผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรณีเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- (2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ กำหนด และตามหลักบรรษัทภิบาล

นอกจากนี้ กรรมการและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมีส่วนต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- (1) ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
- (2) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ แต่ในกรณีที่ไมอาจหลีกเลี่ยงได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที
- (3) หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือก่อการผูกพันทางการเงินในรูปแบบใด ๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ เอง
- (4) หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นนอกเหนือจากการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบไม่ว่าด้านใด
- (5) พนักงานทุกคนต้องเปิดเผยเมื่อเกิดสถานการณ์ที่ทำให้เชื่อว่าจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากพนักงานสงสัยว่าจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีบางอย่างที่อาจทำให้ผู้อื่นคิดว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- (6) การจัดทำธุรกรรม / รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมทั้งกำหนดราคา และเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยไม่ให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่จัดทำ เข้าร่วมในการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการนั้น ๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในให้กรรมการและผู้บริหาร ในที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อความตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่
- (3) การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตาม นโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล
- (4) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

- (5) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ต้องการให้ทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย และคุณค่าของแบรนด์ โดยคณะกรรมการบริษัทจะทบทวนคู่มืออย่างน้อยปีละครั้ง และติดตามการปฏิบัติตามของผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายที่กำหนดไว้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และถูกนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ซึ่งได้เปิดเผยคู่มือบริษัทกับบอร์ดบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนทราบและใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา ได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท ได้ขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม เป็น คณะกรรมการบริษัท และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงคู่มือบริษัท พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- (1) การเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมกับประธานกรรมการ

- (2) การเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO

ผู้ดำรงตำแหน่งไม่ประสงค์ที่จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

- (3) การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ขาดความยืดหยุ่น และยากต่อการปฏิบัติ

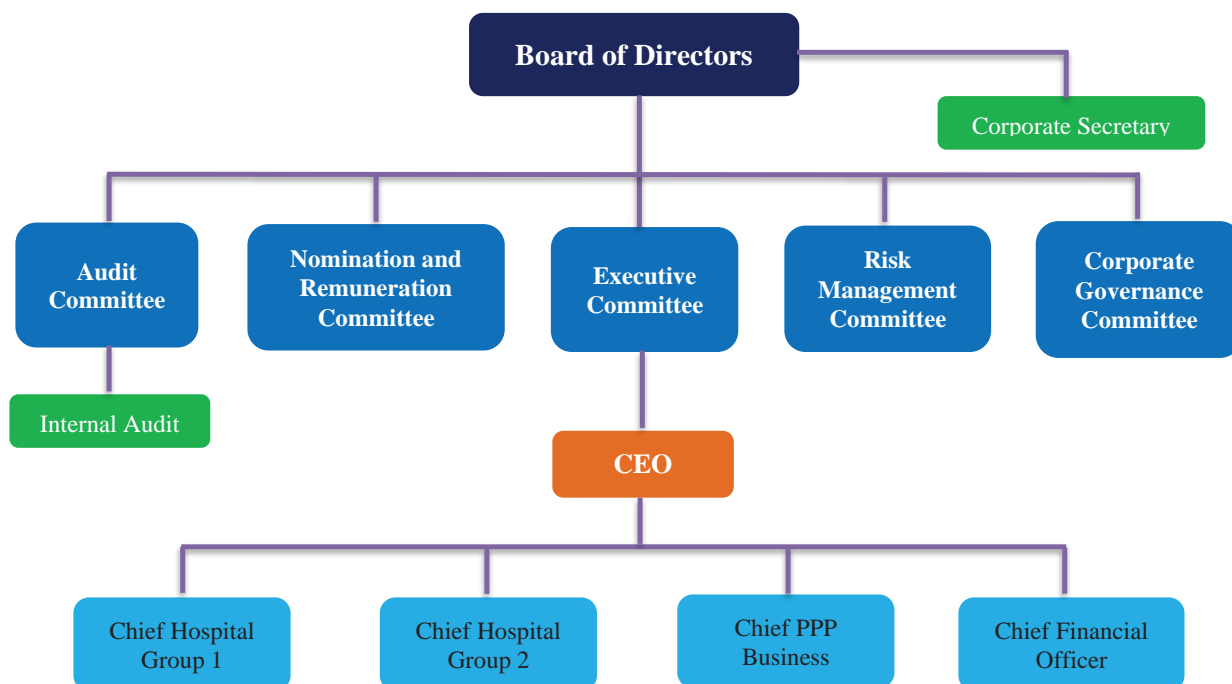
- (4) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะมีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติมากกว่า อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 มาโดยตลอด

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

THG มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจ มีความเป็นอิสระ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ดังแผนภาพ



2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 13 คน ประกอบด้วย

- 1) นางจรรุวรรณ วนาสิน ^{1) 4)} ประธานกรรมการ
- 2) นพ. ธนาธิป สุขประดิษฐ์ ^{1) 2)} รองประธานกรรมการ
- 3) นางกรรณิการ์ งามโสภิ ^{3) 5)} กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 4) นายวีระชัย ศรีขจร ³⁾ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) ดร. วิกรม คุ่มไพโรจน์ ³⁾ กรรมการอิสระ
- 6) พญ. ลินดา ไกรวิทย์ ³⁾ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล
- 7) นายเฉลิมกุล อภิณัฐโยภาส ^{1) 2)} กรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 8) นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ⁴⁾ กรรมการ
- 9) ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ ⁴⁾ กรรมการ
- 10) ศ. นพ. อาศิษ อุณนันทน์ ⁴⁾ กรรมการ
- 11) นางสาวนลิน วนาสิน ⁴⁾ กรรมการ

12) นายศิธา เมฆสวรรค์^{1) 4)} กรรมการ และกรรมการบริหารทั่วไป

13) ดร. จจร ณะแพทย⁴⁾ กรรมการ

- หมายเหตุ 1) กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ 2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3) กรรมการการอิสระ 4) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางจาวรรรณ วานสิน เป็นกรรมการ และประธานกรรมการแทน นพ. บุญ วานสินที่ลาออก

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.8 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.6 ของกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุด (CEO) ไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) ในเพศ อายุ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท		จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
เพศ	- ชาย	9	69.23
	- หญิง	4	30.77
อายุ	- ไม่เกิน 50 ปี	6	46.15
	- 50 – 60 ปี	1	7.70
	- มากกว่า 60 ปี	6	46.15
ความเชี่ยวชาญหลัก	- การแพทย์	5	38.46
	- การบริหารธุรกิจ	10	53.84
	- การบัญชี การเงิน	8	61.54
	- เศรษฐศาสตร์ การธนาคาร	6	46.15
	- กฎหมาย	3	23.08
	- เทคโนโลยีสารสนเทศ	4	30.77
	- ความยั่งยืน	6	46.15
	- การกำกับดูแลกิจการ	9	69.23
	- วิศวกรรม	1	7.70
	- การบริหารทรัพยากรมนุษย์	7	53.85
	- การลงทุน	5	38.46
	- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	3	23.08

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับ CEO เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัทฯ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่สำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน และไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน (Duty of Obedience)
 - 1.4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. ดำเนินการให้บริษัทฯ นำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
3. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณานุมัติ วัตถุประสงค์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว แนวทางและนโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะกลาง งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล และติดตามการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
5. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบ กำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย และโครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด. และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสม
8. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท
9. พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

10. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ตลท.

11. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำกับควบคุมและป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

12. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

13. ให้มีการจัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

14. ต้องรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความจริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น

15. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการอิสระคนหนึ่ง และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - สนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายประเด็นที่สนใจได้อย่างอิสระ
- เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

สรุปอำนาจอนุมัติที่สำคัญระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	CEO
งบประมาณประจำปี	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ให้ความเห็นชอบ
การลงทุน หรือการขยายธุรกิจใหม่	เกินกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
การซื้อหรือจำหน่ายสิ่งของพัสดุนอกงบประมาณประจำปี	เกินกว่า 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
การได้มา จำหน่าย โอนสิทธิทรัพย์สิน	เกินกว่า 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
อำนาจลงนามในเช็ค	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: การอนุมัติรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสิทธิ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการดำเนินการที่กำหนดไปปฏิบัติ ผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลงานของฝ่ายบริหารด้านต่าง ๆ ซึ่งในปี 2565 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 13 ครั้ง เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

CEO ได้สื่อสารกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนด ให้หน่วยงานและบริษัทย่อยรับทราบ กำกับดูแล และบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งในปี 2565 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 10 ครั้ง เพื่อให้ Business Unit ได้เข้ามารายงานการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะร่วมกันแก้ไขปัญหา และติดตามเพื่อกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ประชุมวางแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาวในวันที่ 7 กันยายน 2565 ซึ่ง CEO ได้สื่อสารกลยุทธ์ และยุทธศาสตร์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ให้หน่วยงานและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อกำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณสำหรับปี 2566

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจได้อย่างอิสระ โดยปี 2565 ได้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565

3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 31 มกราคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|----------------------|
| 1. นางกรรณิการ์ งามโสภิ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิระชัย ศรีขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | กรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน คัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งพิจารณารายการระหว่างกัน โดยมี นางกรรณิการ์ งามโสภิ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

- (1.1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (1.2) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบรายงานทางการเงินที่สำคัญ ผลการตรวจสอบและหารือเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

(2) การควบคุมภายใน

- (2.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- (2.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- (2.3) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (2.4) สอบทานและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน

(3) การตรวจสอบภายใน

- (3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งกำกับให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- (3.2) พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน
- (3.3) ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณา ผลตอบแทน อัตราค่าจ้างคน และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3.4) พิจารณานุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3.5) อนุมัติและประเมินแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- (3.6) สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เสนอต่อฝ่ายบริหาร รวมถึงการสอบทานความเห็นของฝ่ายบริหารที่มีต่อการดำเนินการตรวจสอบที่ได้มีการเสนอและรายงานไว้ รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม

- (3.7) ให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) กรณีว่าจ้างหน่วยงานภายนอก
- (4) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (4.1) สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (4.3) ดำเนินการตรวจสอบเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีกรณีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ฝ่ายบริหาร หรือนุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯกระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือ มาตรา 313 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (5) หน้าที่อื่น ๆ
- (5.1) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่ออนุมัติ
- (5.2) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (5.3) สามารถเข้าพบผู้บริหาร ติดต่อพนักงานและเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้โดยไม่มีข้อจำกัด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 31 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเฉลิมกุล อภิณัฐโยภาส | รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางกรรณิการ์ งามโสภิ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายวีระชัย ศรีจักร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (3) กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- (4) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ

- บริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (5) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
 - (7) รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
 - (8) พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่
 - (9) ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (10) ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
 - (11) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 31 มกราคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายวีระชัย ศรีจร | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นางกรรณิการ์ งามโสภิ * | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางกรรณิการ์ งามโสภิ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี คุณสุภัทรา เกื้อรอด เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาคณะกรรมการบริษัท และ CEO
- (2) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะตลาด เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ CEO
- (4) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO

- (5) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- (6) กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และ CEO เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- (7) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
- (8) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (9) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัท

วันที่ 31 มกราคม 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| 1. นายเฉลิมกุล อภิณัฐโยภาส | ประธานคณะกรรมการบริษัท |
| 2. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | กรรมการบริษัท |
| 3. นายศิธา เมฆสุวรรณค์ | กรรมการบริษัท |

โดยมี นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
- (2) กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้
- (3) ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารเข้าใจนโยบาย ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน และสนับสนุนให้ผู้บริหารส่งเสริมพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจ และปฏิบัติตาม
- (4) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตามความจำเป็นเหมาะสม
- (6) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (7) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

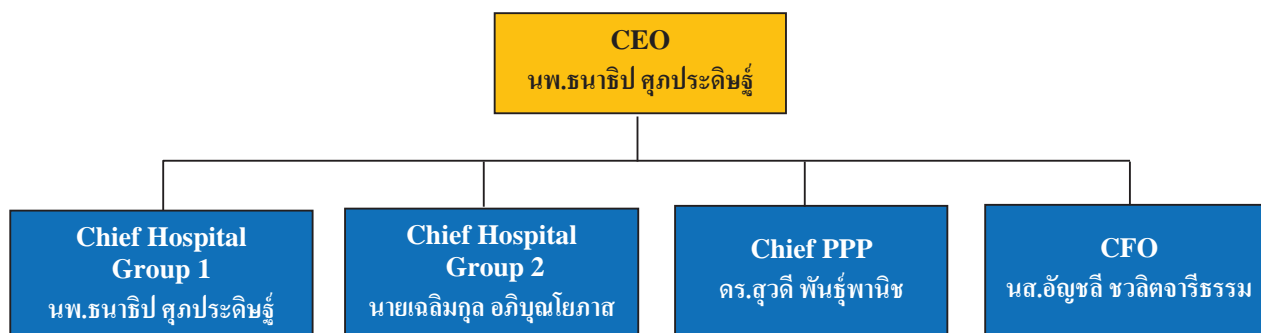
คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 มกราคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1) นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร
2) พญ. วรรัตน์ ขมจินดา ¹⁾	รองประธานกรรมการบริหาร
3) นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	กรรมการบริหาร
4) นางสาวลิน วนาสิน	กรรมการบริหาร
5) นางสาวทิพย์วรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา	กรรมการบริหาร
6) นพ. ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร
7) น.พ. วชิรบุญย์ ศาสตรารุจิ	กรรมการบริหาร
8) นพ. พิชิต กังวลกิจ	กรรมการบริหาร
9) นางสาวอัญชลี ขวลิตจาริธรรม	กรรมการบริหาร
10) ดร.สุวดี พันธุ์พานิช	กรรมการบริหาร
นพ. พิษญา นาควัชร ²⁾	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

- 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง พญ. วรรัตน์ ขมจินดา เป็นรองประธานกรรมการบริหาร
- 2) น.พ. พิษญา นาควัชร ได้ออกจากกรรมการบริหาร ตามประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เลขที่ 59/2565 มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2565

โดยมี นางสาวสุชาสินี เชตนุช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



ผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวนทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นพ.ธนาธิป สุกประดิษฐ์	Chief Executive Officer and Chief Hospital Group 1
2. นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	Chief Hospital Group 2
3. นางสาวอัญชลี ขวลิตจาริธรรม	Chief Financial Officer and Director of Accounting (Accounting-supervising person)
4. ดร. สุวดี พันธุ์พานิช	Chief Private Public Partnership Business

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น คือเงินเดือนและ โบนัส โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งค่าตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนค่าตอบแทนระยะยาวนั้น คณะกรรมการ บริษัทฯ จะพิจารณาอนุมัติเป็นคราว ๆ ไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 มีมติปรับขึ้นเงินเดือนปี 2566 และจ่ายโบนัสปี 2565 ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2565 THG จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุม (กรณีได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย) ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 24,742,440 บาท (รวมค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย และค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่ถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อย จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมใด ๆ

2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง (กรณีเดินทางไปปฏิบัติงานในต่างจังหวัด หรือต่างประเทศ) ค่าโทรศัพท์ และค่ารักษาพยาบาล ดังนี้

- ผู้บริหาร 100,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
- บิดา-มารดา ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
- สามี/ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่วนลด 50% รวมแล้วไม่เกิน 100,000 บาท

โดยในปี 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนอื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย จำนวนรวมทั้งสิ้น 850,134 บาท

5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

สำหรับปี 2563 - 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรทั้งหมดตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		สัดส่วน พนักงาน เข้าร่วม PVD ¹⁾
	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	3,501	328	2,902	272	2,888	431	95.48%
○ ชาย					559	78	
○ หญิง					2,329	353	

บริษัท	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		สัดส่วน พนักงาน เข้าร่วม PVD ¹⁾
	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	
บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี	548	93	511	78	506	78	82.02.1
○ ชาย					68	12	
○ หญิง					438	66	
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	453	6	419	191	540	161	45.88
○ ชาย					131	43	
○ หญิง					409	118	
บจก. โรงพยาบาลธนราชบุรีทุ่งสง	167	-	185	62	207	71	ไม่มี
○ ชาย					30	4	
○ หญิง					177	67	
บจก. ตรังเวชกิจ (THG เข้าถือหุ้นร้อยละ 55 เมื่อธันวาคม 2565)	-	-	1	-	429	107	ไม่มี
○ ชาย					65	38	
○ หญิง					364	69	
บจก. ดีเอส ออโต้	95	3	104	-	58	-	63.74
○ ชาย					26	-	
○ หญิง					32	-	
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	92	3	168	78	243	23	16.46
○ ชาย					78	14	
○ หญิง					165	9	
บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี)	96	25	92	1	115	3	66.9
○ ชาย					15	1	
○ หญิง					100	2	
บจก. ที เอส เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมดแอสเซส)	-	-	1	-	45	4	71.43
○ ชาย					8	1	
○ หญิง					37	3	
บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์	29	1	26	-	23	1	ไม่มี
○ ชาย					11	1	
○ หญิง					12	-	
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต (จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อเดือนกรกฎาคม 2565)				-	-	-	ไม่มี
○ ชาย					-	-	
○ หญิง					-	-	

บริษัท	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		สัดส่วน พนักงาน เข้าร่วม PVD ¹⁾
	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	
บจก. ราชธานี เรือดำน้ำ	1	-	1	-	1	-	ไม่มี
○ ชาย					1	-	
○ หญิง					-	-	
บมจ. ธนบุรี คานาบิช ³⁾	-	-	-	-	-	-	ไม่มี
○ ชาย					-	-	
○ หญิง					-	-	
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	-	-	-	-	-	-	ไม่มี
○ ชาย					-	-	
○ หญิง					-	-	
บจก. โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ ธนบุรี	-	-	-	-	-	-	ไม่มี
○ ชาย					-	-	
○ หญิง					-	-	
รวม	4,982	459	4,411	683	4,625	879	
รวมทั้งหมด	5,441		5,094		5,504		

หมายเหตุ: 1) PVD : กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

2) บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รั้งสิทธิ์ จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อเดือนกรกฎาคม 2565

3) THG ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ธนบุรี คานาบิช จากร้อยละ 75 เหลือร้อยละ 14 เมื่อเดือนมีนาคม 2565 ทำให้สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อย

4) จำนวนพนักงาน ไม่รวมแพทย์ Part Time

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็น

- ค่าตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินโบนัส และเงินช่วยเหลือพิเศษ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงานโดยเทียบเคียงกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน ส่วนการปรับเงินเดือนและโบนัสจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs)
- ค่าตอบแทนในระยะยาวสำหรับพนักงานทุกคน ได้แก่ เงินชดเชยยามเกษียณอายุ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พนักงานที่มีอายุงานเกิน 5 ปี จะได้รับเงินสมทบเพิ่มขึ้นอีก 2%) นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มสวัสดิการให้พนักงานที่ทำงานมานาน อาทิ การเพิ่มวันหยุดพักผ่อน ค่าตอบแทนพิเศษตามความเหมาะสม เป็นต้น เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน
- สวัสดิการและอื่น ๆ อาทิ ค่ารักษาพยาบาลพนักงานและครอบครัว ค่าตรวจสุขภาพประจำปี ค่าตรวจสุขภาพประจำปีในราคาพิเศษสำหรับครอบครัวพนักงาน ส่วนลดพิเศษในการใช้บริการของโรงพยาบาล อาทิ การทำทันตกรรม เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1,575,642,548	1,583,754,994	1,606,078,814
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	222,022,505	234,105,483	271,874,560
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	233,775,379	425,742,268	369,717,336
บจก. โรงพยาบาลธนราษฎร์ทุ่งสง	56,566,489	67,553,042	82,613,985
บจก. ตรังเวชกิจ (THG เข้าถือหุ้นร้อยละ 55 เมื่อธันวาคม 2565)	-	-	11,986,017
บจก. ดีเอส ออลส์	46,662,967	44,078,629	46,650,749
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	48,520,675	80,165,869	107,119,058
บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี)	42,929,969	51,721,266	57,272,769
บจก. ที เอส เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมดแอสเซส)	-	148,492	8,312,757
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ตีส	20,226,529	17,945,258	18,749,272.00
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต ¹⁾	-	-	0
บจก. ราชธานี เรียวตี้	125,340	114,400	124,320.00
บมจ. ธนบุรี คานาบิช ²⁾	-	-	1,022,689
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	-	-	0
บจก. โรงพยาบาลอูตรดิตถ์ ธนบุรี	-	-	0
รวม	2,246,472,401	2,505,329,701	2,581,522,326

หมายเหตุ: 1) บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อเดือนกรกฎาคม 2565

2) THG ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ธนบุรี คานาบิช จากร้อยละ 75 เหลือร้อยละ 14 เมื่อเดือนมีนาคม 2565 ทำให้สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายในการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

1) ประวัติและความมั่นคง

ต้องเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผู้จัดการกองทุนเป็นผู้ดูแลเงินให้งอกเงย ซึ่งต้องเป็นบุคลากรที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.

พิจารณาว่าบริษัทจัดการได้รับใบอนุญาตและการให้บริการที่ดีตลอดมา ไม่มีประวัติการกระทำที่ผิดกฎหมาย มีทีมงานที่มีความน่าเชื่อถือนำเสนอบริการและให้ข้อมูลที่เข้าใจ บริษัทจัดการมีความมั่นคงทางด้านการเงินและอยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจของธนาคารกรุงเทพ ดังนั้นโรงพยาบาลมีความเชื่อมั่นในประวัติและความมั่นคงของบริษัทจัดการดังกล่าว

2) มุมมองด้านการลงทุน

บริษัทจัดการมีทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย สอดคล้องกับลักษณะความต้องการ และความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมด้านการลงทุนที่คาดว่าจะได้ประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิก

3) ระบบงานของบริษัทจัดการ

ระบบงานทะเบียนสมาชิกมีความน่าเชื่อถือและถูกต้อง ระบบการเปิดเผยข้อมูลของกองทุนที่สามารถเข้าถึงได้ มีมาตรการและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมีแนวทางการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานอื่นอย่างชัดเจน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรบุคคล ให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้

- (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ สักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
- (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
- (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
- (4) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาส่วนกลาง (Learning & Development Center) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในกลุ่ม THG ให้มีทักษะการบริหารจัดการ (Managerial Skill) นอกเหนือไปจากความรู้และทักษะในหน้าที่งาน Functional Skill) ให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง (Self-Development) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน นำพาทีมสู่ความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายองค์กร และเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2564 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติตาม “ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department)

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวจินดา อริยพรพงศ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติ ตาม “ประวัติประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ แต่งตั้งให้ นางหทัยชนก ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตาม “ประวัติเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ในปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเชิงกลยุทธ์ ข้อมูลธุรกิจ ผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการ และแนวโน้มธุรกิจ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจสำหรับนักลงทุน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้บริหารได้พบนักลงทุนที่หลากหลาย ทั้งนักลงทุนสถาบันในประเทศ ต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ และผู้แนะนำการลงทุน เพื่อให้สื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และโปร่งใส ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างดี ทั้ง CEO ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) เป็นผู้ที่พบนักลงทุนและให้ข้อมูลร่วมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

รูปแบบการเข้าพบ	จำนวนครั้ง
1. แดงผลประกอบการประจำไตรมาส	4
2. ร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน โดย ตลท. (SET Opportunity Day)	-
3. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ (Domestic roadshow/conference)	1
4. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ (International roadshow/conference)	-
5. การจัดประชุมพบนักลงทุน นักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ และการเยี่ยมชมกิจการ (Company visit, conference call and site visit)	4

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อ นางสาวศิริพร ไวรุ่งเรืองกุล ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่ อีเมล: ir@thg.co.th หรือ โทรศัพท์ 02 487-2000 ต่อ 2785

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้ผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ (รวมค่าตอบแทน ในรอบปีบัญชี 2565 เป็นเงินรวม 8,545,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บจก. ไพรัชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอปียเอส	สำนักงานผู้สอบบัญชีอื่น
● บริษัทฯ	3,750,000 บาท	- บาท
● บริษัทย่อย	4,600,000 บาท	195,000 บาท
รวมค่าตอบแทน	8,350,000 บาท	195,000 บาท

2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-ไม่มี-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1.1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องกับมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทกรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

- (1) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. บริษัทมหาชน") พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์") รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- (2) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของคนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ คสท. กำหนดไว้
- (3) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้ คือ:

- (1) ถือหุ้น ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย

- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
 - (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต หรือบริษัทย่อย
 - (4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
 - (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงาน ได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามคุณสมบัติที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1) - 10) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมี การตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

1. กรณีคัดเลือกกรรมการรายใหม่
 - 1.1. พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่หลากหลาย (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เช่น ทักษะวิชาชีพ เพศ อายุ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์ แข็งแกร่ง และสามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล
 - 1.2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ ประกาศกำหนด
 - 1.3. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ ภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ด่างพร้อย
2. กรณีต่ออายุกรรมการรายเดิม พิจารณาประวัติและผลงานที่ผ่านมาขณะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ
 - 2.1. ได้ศึกษาข้อมูลบริษัทฯ วาระการประชุม และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - 2.2. การอุทิศเวลาให้กับองค์กร และเข้าร่วมกิจกรรม / การประชุมต่าง ๆ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการดังนี้

1. พิจารณา Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหา ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ แผนในอนาคต และเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน ด้วยความโปร่งใส ดังนี้
 - 2.1. จากการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของ ตลาด และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- 2.2. จากราชชื้อบุคคลในฐานะข้อมูลกรรมการอาชีพจากทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director)
- 2.3. จากผู้บริหารภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการทาบตาม สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาคือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย
 - 4.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 4.3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
5. ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงตามค่านิยมของสำนักงาน ก.ล.ต.

1. ผู้บริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. ผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. ผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารตามค่านิยมของสำนักงาน ก.ล.ต.

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ พร้อมดำเนินการทาบตามบุคคลดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ายินดีจะมารับตำแหน่งผู้บริหาร หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้มีอำนาจ โดย

- 1) กรณีแต่งตั้งตำแหน่ง CEO จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือก ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- 2) กรณีแต่งตั้ง C-Level อื่นที่ไม่ใช่ CEO ให้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ รวมถึงการบรรยายและนำการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในปี 2565 มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ 1 ท่าน คือ คุณจรรวณ วานานิน

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักบรรษัทภิบาล และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลท. หรือสถาบันอิสระอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	หลักสูตรอบรม	จัดโดย
คุณณลิน วานานิน	Director Certification Program 326/2022 (DCP)	IOD
	Role of the Chairman 50/2022 (RCP)	
ดร. สุวดี พันธุ์พานิช	ประกาศนียบัตรบรรษัทภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง	สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน

กระบวนการประเมินผลงาน

- เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ
 - แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
 - แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ
 - แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
- กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท สำหรับการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล เลขานุการบริษัทจะรวบรวมและแยกเป็น 2 ส่วน โดย
 - แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการสรรหาฯ ส่งให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
 - แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการท่านอื่นที่เหลือ ส่งให้คณะกรรมการสรรหาฯ และกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
- เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินของกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี และ/หรือระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลงาน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ	กรรมการ รายบุคคล
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
(2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
(3) การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
(4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	-	-
(5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓	-	-
(6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓	-	-

การวัดผลของแบบประเมินทั้ง 3 แบบ แบ่งเป็น 4 ระดับคือ

- 0 คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นน้อยมาก
- 2 คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีบ่อยครั้ง
- 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียืดเยื้อเป็นประจำ

สรุปผลการประเมินของแต่ละคณะในปี 2565

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4)
คณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)	3.64
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.66
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.90
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.80
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	3.90

การประเมินการปฏิบัติงานของ CEO

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานประจำปี โดยใช้ดังต่อไปนี้

- ผลลัพธ์จากการดำเนินงานที่เป็นภาพรวม (Company Result :KPIs)
- พฤติกรรมของผู้นำและความสัมพันธ์กับคณะกรรมการของบริษัท (Leadership Behavior & Board Relationship)
- โครงการ แผนงาน หรือกระบวนการพัฒนาเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Project)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ในปี 2565 โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “B” คือบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)						
		BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED
1. คุณจารุวรรณ วานานิน	ประธานกรรมการ	4/4	-	-	-	-	0/0	-
นพ. บุญ วานานิน	ประธานกรรมการ	8/8	-	-	-	-	1/1	-
2. นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์	รองประธานกรรมการ	13/13	-	-	-	-	1/1	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)						
		BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/13	12/12	15/15	1/1	-	1/1	1/1
4. นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	กรรมการ ประธานกรรมการบริษัททิพย์ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13	-	15/15	-	2/2	1/1	-
5. นายวีระชัย ศรีจร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13	12/12	15/15	12/12	-	1/1	1/1
6. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการบริษัททิพย์	13/13	12/12	15/15	12/12	2/2	1/1	1/1
7. ดร. วิกรม กุ่มไพโรจน์	กรรมการอิสระ	13/13	-	-	-	-	1/1	1/1
8. นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	13/13	-	-	-	-	1/1	1/1
9. ศ. นพ. อาศิส อุณนันทน์	กรรมการ	13/13	-	-	-	-	1/1	1/1
10. นางสาวลิน วนาสิน	กรรมการ	12/13	-	-	1/1	-	1/1	-
11. นายศิธา เมฆสวรรค์	กรรมการ และกรรมการบริษัททิพย์	13/13	-	-	-	2/2	1/1	1/1
12. ดร. ขจร ณะแพสย์	กรรมการ	12/13	-	-	-	-	1/1	1/1
13. ดร.ฤกษ์ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	12/13	-	-	-	-	1/1	0/1

หมายเหตุ : คำอธิบายอักษรย่อ

BOD : คณะกรรมการบริษัท

AC : คณะกรรมการตรวจสอบ

NRC : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

RMC : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

CGC : คณะกรรมการบริษัททิพย์

Planning and Budgeting : การวางแผนและงบประมาณ

AGM : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

NED : คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

Strategic : สัมมนา Strategic Planning

ค่าตอบแทนกรรมการ

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้อนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	180,000	12,000
กรรมการบริษัท	150,000	12,000
คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัททิพย์	-	12,000

หมายเหตุ : 1. คณะกรรมการบริหารไม่ได้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

2. ผู้บริหารที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2565 มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมผู้ถือหุ้น ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนกรรมการประจำปี เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,715,273 บาท โดยไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)										
	BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED	ประชุมอื่น	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าตอบแทนบริษัทย่อย ³⁾	รวม
1. คุณจาวรรรณ วนาสิน ¹⁾	48,000	-	-	-	-	-	-	12,000	62,630	-	122,630
นพ. บุญ วนาสิน ²⁾	96,000	-	-	-	-	12,000	-	-	117,370	-	225,370
2. นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์	156,000	-	-	-	-	12,000	-	12,000	150,000	490,636	820,636
3. นางกรรณิการ์ งามโสภิ	144,000	144,000	180,000	12,000 ³⁾	-	12,000	12,000	36,000	150,000	12,000	702,000
4. นายเฉลิมกุล อภิภูณโยภาส	156,000	-	-	-	-	12,000	-	12,000	150,000	500,636	830,636
5. นายวีระชัย ศรีขจร	156,000	144,000	180,000	144,000	-	12,000	12,000	24,000	150,000	12,000	834,000
6. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	156,000	144,000	180,000	144,000	24,000	12,000	12,000	24,000	150,000	12,000	858,000
7. ดร. วิกรม กุ่มไพโรจน์	156,000	-	-	-	-	12,000	12,000	12,000	150,000	-	342,000
8. นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	156,000	-	-	-	-	12,000	12,000	12,000	150,000	-	342,000
9. ศ. นพ. อาศิส อุนะนันท์	156,000	-	-	-	-	12,000	12,000	12,000	150,000	-	342,000
10. นางสาวลิน วนาสิน	144,000	-	-	12,000 ³⁾	-	12,000	-	12,000	150,000	-	330,000
11. นายศิธา เมฆสวรรค์	156,000	-	-	-	24,000	12,000	12,000	12,000	150,000	-	366,000
12. ดร. ขจร ธนแพสย์	144,000	-	-	-	-	12,000	12,000	12,000	150,000	-	330,000
13. ดร.ฤกษ์ กาญจนพิทักษ์	144,000	-	-	-	-	12,000	-	12,000	150,000	-	318,000
รวม	1,968,000	432,000	540,000	312,000	48,000	156,000	96,000	156,000	1,980,000	1,027,273	6,715,273

- หมายเหตุ :
- 1) ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 26 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้งคุณจาวรรรณ วนาสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2565
 - 2) ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 26 สิงหาคม 2565 รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการ ของ THG และบริษัทย่อย ของนายแพทย์บุญ วนาสิน
 - 3) ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 10/2565 วันที่ 19 กันยายน 2565 มีมติแต่งตั้ง นางกรรณิการ์ งามโสภิ เป็น NRC และ นางสาวลิน วนาสิน เป็นที่ปรึกษา NRC
 - 4) คณะกรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
 - 5) ผู้บริหารที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
 - 6) ค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย หมายถึงค่าเบี้ยประชุมจากการไปประชุมคณะกรรมการ หรือประชุมผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ทั้งนี้สำหรับผู้บริหารตามนิยาม กสท ที่ไม่ได้เป็นกรรมการจะไปรวมอยู่ในค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้อนุมัติค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลธนบุรีให้กรรมการดังนี้

- กรรมการ 100,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
- บิดา-มารดา ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
- สามี/ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่วนลด 50% รวมแล้วไม่เกิน 100,000 บาท

โดยในปี 2565 กรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งสิ้น 918,871.99 บาท

1.3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องมีส่วนไม่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
- แนวทางการกำกับดูแล อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตัวแทน ให้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบริหารงาน และนโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยการลงคะแนนเสียงในมติที่สำคัญจะเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ
- บริษัทย่อย ต้องขออนุมัติงบประมาณประจำปี และแผนธุรกิจต่อบริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทย่อยได้เมื่อต้องการ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า ซึ่งกรณีที่กรรมการ และ/หรือผู้บริหารลาออกที่แต่งตั้งไปลาออก คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารท่านอื่นไปกำกับดูแลผลประโยชน์แทนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
- บริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทย่อยไม่ได้มีรายการสำคัญที่เข้าเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการได้มาจำหน่ายไป

1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือบรรษัทภิบาล โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ครั้งที่ 2/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาล พร้อมขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตาม นโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มอบหมายให้คณะทำงานบรรษัทภิบาลคอยติดตาม ประสานงานกับกลุ่มบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลครอบคลุมตามคู่มือฯ อาทิ การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การดูแลสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนนวัตกรรมใหม่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งจากการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในแต่ละประเด็นได้ครบถ้วน และได้รับการประเมินการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้คะแนนในระดับ 5 ดาว ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (คะแนน 90 คะแนนขึ้นไป) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตามการปฏิบัติที่สำคัญอีก 4 ประเด็น ดังนี้

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียตามเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด เพื่อรายงานส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- (2) ชี้แจงการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจเดียวกัน แต่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่ม THG

(2.1) นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์

- CEO กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.01 (ณ 31 ธันวาคม 2565) ของ THG
- กรรมการของ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (RJH) (ไม่ใช่กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ และไม่ได้ถือหุ้นและใน RJH)

RJH และ THG ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันแต่ไม่ใช่คู่แข่งกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่คนละจังหวัด

(2.2) นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ นส. ฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์

นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และ นางสาวฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์ เป็นตัวแทนที่ บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (RAM) แต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการ THG ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของ THG นอกจากนี้ การแต่งตั้งบุคคลทั้ง 2 ท่านไม่ขัดต่อ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ที่แก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เพราะแม้ว่า RAM จะประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน แต่ไม่ใช่คู่แข่ง THG อีกทั้ง เมื่อมีวาระใดที่ RAM มีส่วนได้เสีย (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) จะพิจารณาให้นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และ นางสาวฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์ ค่อยออกเสียงในวาระดังกล่าว นอกจากนี้ การที่กลุ่ม RAM เข้ามาถือหุ้นใน THG ถือเป็นการเสริมความแข็งแกร่ง ได้แลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ อาทิ ตั้งซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ร่วมกัน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้ THG และ RAM มีการจัดการด้านต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการประสานงานส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกันกรณีเตียงเต็ม เป็นต้น

ทั้งนี้ RAM และ THG เป็นพันธมิตรที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกันตลอดมา แม้ว่าจะประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันแต่ไม่ใช่คู่แข่งกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ห่างกัน และปัจจุบันไม่มีจังหวัดใดที่มีโรงพยาบาลในเครือแข่งขันหรืออยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ส่วนในเขตกรุงเทพมหานคร THG มีโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ถนนบำรุงเมือง และ RAM มีโรงพยาบาลเมทีกซ์ ตั้งอยู่ที่เขตบางรัก ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน แต่ทั้ง 2 แห่งมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน โดย

- โรงพยาบาลเมทีกซ์ มีกลุ่มลูกค้าประกันสังคมเป็นส่วนใหญ่
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง มีกลุ่มลูกค้าเป็นชาวต่างชาติเป็นส่วนใหญ่

- (3) เปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องขออนุมัติเข้าทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยสารสนเทศต่อ ตลท. จำนวน 3 รายการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- (1) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยบุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณชน
- (2) มีการกำหนดลำดับชั้นของการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อจำกัดในการนำไปใช้

- (3) กรรมการ ผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทุกครั้ง
- (4) ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องมีโทษตามกฎหมาย แต่ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง กระทำความผิดที่ขัดต่อนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- (1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับนโยบายดังกล่าวไปสื่อสารต่อยังพนักงานและผู้บริหาร ทั้งในรูปแบบการจัดอบรม การจัดทำหนังสือเวียนให้พนักงานศึกษา ทำความเข้าใจและลงนามรับทราบ และใช้เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้ง กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของคะแนนประเมินผลของพนักงาน เป็นคะแนนที่มาจากการทำงานข้อสอบระดับองค์กรที่มีข้อคำถามเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (2) บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในคู่มือบรรษัทภิบาล
- (3) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “ประกวดเขียนเล่าเรื่อง” เพื่อสร้างความตระหนักและค่านิยมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ระหว่างวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 – 15 มกราคม 2565 โดยเปิดตัวเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (International Anti-Corruption Day)
- (4) บริษัทฯ ได้ทำคลิปให้ตัวแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสื่อสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและผลักดันให้มีการปฏิบัติตามแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงให้ข้อเสนอแนะวิธีการควบคุมหรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้น ๆ พร้อมทั้งให้มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงลงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร สรุปได้ ดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำความผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองให้ผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะมีการรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนด

บทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

2. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายใน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
3. ในกรณีที่พบเหตุการณ์สืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
4. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ
5. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาลที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น รวมถึงนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร อย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในองค์กร

การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยมีรายละเอียดการประชุมดังตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคลในข้อ 1.2

การควบคุมภายใน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีรวมทั้งมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากคณะกรรมการตรวจสอบที่มอบหมายฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินงานตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถทำให้กิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบหรือโดยไม่อำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้น มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดอย่างเหมาะสม โดยได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายในโดยประเมินการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สรุปดังนี้

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในครอบคลุมองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) และการติดตาม (Monitoring Activities) การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ และส่งเสริมให้บุคลากรมุ่งเน้นความซื่อสัตย์ จริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีและเหมาะสม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณ และความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาการดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน เช่น

- 1.1 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- 1.2 บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
- 1.3 บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและความเสี่ยงการลงทุนโครงการ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัท ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 2.2 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหาร จัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.3 บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมี

การติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

- 3.1 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัทฯ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 3.2 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การจัดการการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อให้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัยสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- 3.3 บริษัทฯ กำหนดระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย และคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อใช้อ้างอิงการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

ในภาพรวมบริษัทฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงาน

4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 4.1 บริษัทฯ จัดทำรายงานต่างๆ ที่ต้องรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท บนพื้นฐานของการจัดเตรียมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นทั้งที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก โดยแสดงถึงการเปลี่ยนแปลง แนวโน้มและผลการดำเนินงาน การนำเสนอ เช่น การรายงานงบการเงิน และการรายงานผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้คณะกรรมการได้รับทราบ เป็นต้น
- 4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีหน่วยงานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานนักลงทุน

5) การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 5.1 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ หรือกระบวนการดำเนินงานบริษัทฯ ซึ่งจะมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
- 5.2 มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2565 ตามองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

เกี่ยวกับรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560 ครั้งที่ 3/2560 ได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางหทัยชนก ปางน้อย ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2560 เนื่องจากมีคุณสมบัติเพียงพที่จะทำหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 15 ปีและมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในได้ตามความเหมาะสม

บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนางหทัยชนก ปางน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2565 โดยบริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และการประเมินผลงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ของระบบงานที่ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม มีการควบคุมภายในในส่วนที่เป็นสาระสำคัญที่เพียงพอ ที่ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ ไม่มีประเด็นที่มีผลกระทบในส่วนที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

รายการระหว่างกัน

1. ลักษณะรายการ

รายการของ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (“บริษัท/THG”) และบริษัทย่อย

1.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการลำตัวไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
1. บมจ. ดิวิชั่น จันทบุรี ความสัมพันธ์ เป็นบริษัทร่วม และมีนาย เฉลิมกุล อภิบาลโกลาส และนายแพทย์ธนาธิป สุกประดิษฐ์ เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ	บจก. ดีเอส ออลส์	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	5,327 5,700	45,832 5,700	37,967 -	41,494 2,550	บจก. ดีเอส ออลส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางทันตกรรม โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การ ให้เครดิตต่อทางการค้าระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	- 5,440	- 5,440	50,000 -	20,000 21,400	บริษัทฯ ได้ให้บริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับ โรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไป และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การ พิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสอง ฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจ ปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
1. บมจ. สิริเวช จันทบุรี (ต่อ) ความสัมพันธ์	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	- 106,522 -	- 106,522 -	696,000 165,690 696,000	- - -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการค้าเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ และการให้เครดิตทางการแพทย์ การค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
		4. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	134,579	-	-	
		5. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	-	2,500	-	
	บมจ. ที เอส เฮลท์	6. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	-	11,839,498	6,215,736	8,287,648	บจก. ที เอส เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตทางการแพทย์ระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความดีเป็นและความเสียหาย
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
1. บมจ. สิริเวช จันทบุรี (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	7. รายได้อื่น ▪ รายได้จากการขาย ▪ รายได้ค่าขนส่ง	-	-	21,400 2,000	-	บริษัทฯ มีรายได้จาก 1) การจำหน่ายสินค้าทางการแพทย์ที่ช่วยในการรักษาผู้ป่วย 2) ค่าขนส่งในการจัดส่งเวชภัณฑ์ ซึ่งราคาคงกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป บริษัทฯ มีรายได้จาก 1) การจำหน่ายสินค้าทางการแพทย์และการแพทย์ที่ใช้งานแล้ว 2) รายได้จากการขนส่งสินค้าทางการแพทย์ ซึ่งราคาคงกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	8. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ▪ รายได้ค่าขนส่ง	-	48,000	468 561	-	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการคิดวัคซีนให้แก่ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	9. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าหนี้การค้า	-	11,320,155	4,159,925 4,159,925	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ตกลงว่าจ้าง บมจ. สิริเวช จันทบุรี ให้ให้บริการรับส่งคนไข้ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	10. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม	-	-	-	146,764	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ตกลงว่าจ้าง บมจ. สิริเวช จันทบุรี ให้ให้บริการรับส่งคนไข้ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและผลกระทบ
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
2. บจก. ออบริกซ์ <u>ความสัมพันธ์</u> เป็นบริษัทร่วม และมีนาย เฉลิมกุล อภิภูม ไชยาศ และนายแพทย์ธนาธิป สุภาพระดิษฐ์ เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ	บจก. ดีเอส ออดส์	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ดอกหักการค้า	25,000 26,750	59,626 26,750	170,458 -	292,832 24,000	บจก. ดีเอส ออดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางทันตกรรม โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การ ให้เครดิตต่อความต้องการระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. โคมิน่า ซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์	2. รายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ระบบ สารสนเทศโรงพยาบาล ▪ รายได้จากค่าบริการทางการแพทย์และ คำปรึกษา ▪ ดอกหักการค้า	217,500 227,650	870,000 227,650	870,000 305,225	870,000 305,225	บจก. โคมิน่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ให้ให้บริการพัฒนาระบบ บริหารงานโรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการ บำรุงรักษาระบบบริหารโรงพยาบาล ในอัตรา ค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขเดียวกับบริษัทย่อย ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากค่าบริการทางการแพทย์และ คำปรึกษา ▪ รายได้จากค่าบริการทางการแพทย์และ คำปรึกษา ▪ ดอกหักการค้า	210,000 117,700	660,000 117,700	410,000 171,200	20,000 21,400	บริษัทฯ ได้ให้บริการ 1) ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับ โรงพยาบาล (PDPA) 2) ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบบัญชี ในอัตราค่าบริการที่ระบุตาม สัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไป ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณา อย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายใน ผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติ โดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความถี่เป็นและคุณสมบัติผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
2. บจก. อุบลวิสัย (ต่อ) ความสัมพันธ์	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	4. รายได้จากการขาย ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ เงินมัดจำเวชภัณฑ์	- 101,082 -	3,486,527 124,882 -	2,120,400 60,450 3,879,600	- - -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการค้าขายและลักษณะเงินไป การให้เครดิตทางการแพทย์ การชำระหนี้กันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน การค้าขายกับนิติบุคคลอื่น
		5. รายได้จากการให้บริการ ▪ รายได้จากการให้บริการ ▪ ดอกเบี้ยการค้า	- -	- -	222,080 31,150	- -	บริษัทฯ ได้ให้บริการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ โดยการค้าขายและลักษณะเงินไป การให้เครดิตทางการแพทย์ การชำระหนี้กันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน การค้าขายกับนิติบุคคลอื่น
		6. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	-	5,000	-	บจก. ที เอส เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงินไป การให้เครดิตทางการแพทย์และการชำระหนี้กันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน การค้าขายกับนิติบุคคลอื่น
3. บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง ความสัมพันธ์	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	7. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	446,000	446,000	-	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงินไป การให้เครดิตทางการแพทย์และการชำระหนี้กันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน การค้าขายกับนิติบุคคลอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและผลกระทบ
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
2. บจก. อุบลรัตน์ (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	8. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	5,825,907	17,477,721	15,535,752	5,825,907	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. อุบลรัตน์ ตามที่ประกาศจ่ายบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวช่วยในการรักษาผู้ถือหุ้น ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	10. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	-	4,591	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้ว ซึ่งราคาค่าดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	11. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าหนี้การค้า	-	3,998,610	1,343,650	-	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการคิดวัคซีนให้แก่ บจก. อุบลรัตน์ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความถี่ เป็นและความถี่ของผล สัญญา
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
3. บจก. โรงพยาบาล กัทธร ความถี่สัมพันธ์ เป็นบริษัทร่วม (ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2565) เดิมมีเงินลงทุนอุดหนุน โยกส เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ (ลาออกเมื่อ 24 พฤศจิกายน 2563)	บจก. ธนบุรี เจริญรัฐ	1. รายได้จากค่าบริการให้การรักษา ■ รายได้จากค่าบริการให้การรักษาและ ค่าบริการ ■ ดอกเบี้ยการค้า ■ รายได้อื่น 2. รายได้จากค่าบำรุงรักษาระบบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ■ รายได้จากค่าบริการให้การรักษาและ ค่าบริการ 3. รายได้เงินปันผล ■ รายได้เงินปันผล 4. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ■ ค่าบริการวิชาชีพ	- - - - - - 79,270	- - - - - - 168,370	- - - - - - -	4,508,226 37,507,455 - - - - 684,431	บจก. ธนบุรี เจริญรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำ สัญญา ร่วม ให้การรักษามหาวิทยาลัย โรคหัวใจและหลอดเลือดกับ บจก. โรงพยาบาล กัทธร โดยมีค่าตอบแทนและการ แบ่งผลประโยชน์ เป็นไปตามการตกลง ร่วมกันภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะ ได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไข อันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป บจก. โคมดุสิตพลาซ่า เจริญรัฐ เจริญรัฐ ซึ่ง เป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการพัฒนาระบบ บริหารงาน โรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการ บำรุงรักษาระบบบริหาร โรงพยาบาล ในอัตรา ค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขกับที่บริษัทย่อย ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น บริษัทฯ ได้รับเงินเป็นผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บจก. โรงพยาบาล กัทธรตามที่ ประกาศขาย บจก. ธนบุรี เจริญรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ ว่าจ้าง บจก. โรงพยาบาล กัทธร ให้บริการส่ง อาหารสำหรับผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ มีความ จำเป็นต้องใช้บริการเพื่อประกอบการรักษา ผู้ป่วย โดยการค้ากำหนดราคา และเงื่อนไข ทางการค้า เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผลเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
3. บจก. โรงพยาบาลภัทร (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	5. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ	181,335	1,421,035	-	-	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการติด วัดคลื่นไฟฟ้าหัวใจ บจก. โรงพยาบาลภัทร ซึ่งราคา และลักษณะเงื่อนไข ไซระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามที่ตกลงกัน
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	6. ค่าใช้จ่ายในการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ คำนวณการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ทั่วไป	-	-	-	21,478	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ โดย การกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อทางเภสัชภัณฑ์ระหว่างกัน เป็นไปตามที่ได้เงื่อนไขพิเศษเกี่ยวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
4. บจก. เอ็กเซอร์คอมพิวเตอร์ กรุ๊ป ความสัมพันธ์ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางสาวณลิณ วนาสิน ซึ่ง ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าใช้จ่าย ▪ ลูกหนี้ 2. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	11,101,130 3,624,241 106,959	38,430,294 3,624,241 106,959	35,729,103 3,116,689 -	47,269,435 3,873,969 -	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรค ด้วยเครื่องมือ MRI กับ บจก. เอ็กเซอร์ คอมพิวเตอร์กรุ๊ป โดยมีการกำหนดราคาซื้อ ขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไป ตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บจก. เอ็กเซอร์คอมพิวเตอร์ กรุ๊ป ตามที่ประกาศจ่าย

ผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
4. บจก. เอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ อุรุพงษ์ (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	3. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าหนี้การค้า	-	14,987,101 5,669,268	13,357,510 3,106,473	9,923,658 3,608,627	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ทำสัญญาบริการตรวจ วินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ โดยกำหนด ราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	4. รายได้จากการรักษาพยาบาล ▪ รายได้จากการรักษาพยาบาล	-	-	37,800	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง	5. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ลูกหนี้ ▪ ค่าหนี้การค้า	4,364,129 173,140 6,269,653	16,404,632 173,140 6,269,653	13,019,486 104,200 3,019,486	6,661,309 103,855 780,465	บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ โดยกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะ เงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง	6. รายได้จากการรักษาพยาบาล ▪ รายได้จากการรักษาพยาบาล	7,000	36,650	36,150	-	บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตรา ค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
5. ARYU International Health Care Co.,Ltd ความสัมพันธ์ เป็นกิจการร่วมค้า	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า ▪ ลูกหนี้อื่น 2. รายได้จากการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศโรงพยาบาล ▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า 3. รายได้จากการขายยา ▪ รายได้จากการขายยา	- 5,560,827 71,700	- 5,560,827 71,700	- 6,245,251 71,700	918,000 6,294,251 71,700	บริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแก่ ARYU International Health Care Co.,Ltd. ในส่วนของระบบบริหารงาน โรงพยาบาล ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาของรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์เฮลท์เปอร์สตีส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบบริหารงาน โรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทที่ช่วยรักษาสภาพได้เงื่อนไขที่บริษัทช่วยรักษาสัญญา ผู้บริการอื่น บริษัทช่วยรักษาสัญญา ผู้บริการอื่น บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยา โดยการค้ากำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อทางด้านการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่เกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป บริษัทฯ ได้รับเงินเป็นผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บมจ. โรงพยาบาลชุมเวช ตามที่ประกาศจ่าย
6. บมจ. โรงพยาบาลชุมเวช ความสัมพันธ์ มีนายสุชน ศรียะพันธ์ เป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล ▪ เงินปันผลค้างรับ	- -	4,954,400	5,846,192 4,954,400	272,492 -	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
6. บมจ. โรงพยาบาลสุพรรณเวช (ต่อ)	บมจ. ชนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้จากการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> ▪ รายได้จากการให้บริการ ▪ ลูกหนี้การค้า 	-	-	25,000	10,000 10,700	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับโรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไป และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ชนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากการขาย <ul style="list-style-type: none"> ▪ รายได้จากการขายวัคซีน ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ เงินมัดจำวัคซีน 	101,082	6,667,020 101,082	2,196,000 296,100 7,287,600	- - -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายวัคซีนและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการค้ากำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้า การค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไข เดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บดก. ที เอส เฮลท์	4. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป 	-	-	25,000	-	บดก. ที เอส เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
6. บมจ. โรงพยาบาลสุเมวเวช (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	5. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ▪ รายได้จากการขาย	- -	- -	- 64,200	79,980 -	บริษัทฯ มีรายได้จาก 1) การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้งานแล้ว 2) จำหน่ายสินค้าทางการแพทย์ที่ช่วยในการรักษาผู้ป่วย ซึ่งราคาคงค่าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสมจึงเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	6. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ▪ ลูกหนี้อื่น	- -	- -	60,856 75,400	- -	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้งานแล้ว ซึ่งราคาคงค่าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม จึงเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	7. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่การค้า	73,920 770	2,373,525 770	1,442,980 1,442,980	- -	บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้คิดลงจ่ายค่าบริการในการคิดวินิจฉัยให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลสุเมวเวช ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขจะระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
7. บจก. โรงพยาบาลศิริโรส ความสัมพันธ์ มีบุคคลที่เป็นญาติสนิทของนายแพทย์บุญนาสิน เป็นผู้ถือหุ้น	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์	420	420	24,150	329,303	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขให้สอดคล้องกับการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่เกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
7. บจก. โรงพยาบาลสิโรต (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี ปรังเมือง แคว้นบุรี	2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์	-	400,000	-	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี ปรังเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการ แพทย์ โดยการค้าขายราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทาง การค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไข เดียวกันกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากการให้บริการ ▪ รายได้จากการให้บริการ ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	- -	50,000 -	20,000 21,400	บริษัทฯ ได้ให้บริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลสำหรับ โรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ ระบุตามสัญญา ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลง ร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะ ได้รับอย่างเหมาะสมซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไข อันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	4. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์	101,082	101,082	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะ เงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้า ระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี	5. รายได้จึ้นเป็นผล ▪ รายได้จึ้นเป็นผล	-	7,500,000	-	-	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ได้รับเงิน เป็นผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาลสิโรต ตามที่ประกาศจ่าย

ข้อที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
7. บจก. โรงพยาบาลศิริราช (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	6. รายได้อื่น ▪ ค่าโครงการขายสินทรัพย์	-	-	-	19,999	บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้งานแล้วให้แก่ บจก. โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสมซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง	7. ค่าบริการอื่น ▪ ค่าวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ ▪ ค่าเช่ารถตรวจสุขภาพ	-	-	-	15,000	บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง มีความต้องการใช้สินค้า/บริการดังกล่าว ประกอบการรักษาสผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	8. ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าเช่ารถ	36,190	413,490	120,505 120,505	-	บริษัท ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการฉีดวัคซีนให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
8. บจก. ธนบุรี เคหะภัณฑ์	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าเช่าสำนักงาน ▪ ค่าเช่า ▪ ค่าบริการ ▪ เงินประกันค่าเช่า ▪ เชื้อหนื้อ ▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	-	-	บจก. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เช่าสำนักงาน ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ระบุตามสัญญาเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการเช่ากับบุคคลอื่นทั่วไป โดยบริษัทย่อยได้มีการบอกเลิกสัญญาเช่า วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
8. บจก. ธนบุรี เติชะกัมภีร์ (ต่อ) ความสัมพันธ์	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	2. ค่าเช่าสำนักงาน ▪ ค่าเช่า ▪ ค่าบริการ ▪ เงินประกันค่าเช่า ▪ เงินอื่น ▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์	- - - - - - -	- - - - - - -	- 71,874 - - - - 806,385	- - - - - - -	บริษัทฯ ได้เช่าสำนักงาน ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ระบุตามสัญญาเป็นราคาตลาด โดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการเช่า กับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
9. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ความสัมพันธ์ มีนางจเรวรรณ วานานิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บจก. ธนบุรี เติชะกัมภีร์ บจก. ธนบุรี พัฒนาที่ดิน	1. รายได้จากการขายห้องชุด ▪ รายได้จากการขายห้องชุด ▪ รายได้จากรู้จากการขายห้องชุด 2. รายได้อื่น ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์	85,931,800 22,515,800 28,420,166	358,914,210 22,515,800 109,320,490	- - -	- -	บจก. ธนบุรี เติชะกัมภีร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่ดินให้แก่ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ซึ่งราคาคงกล่าวว่าเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับที่ขายให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป บจก. ธนบุรี พัฒนาที่ดิน ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่ดินให้แก่ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ซึ่งราคาคงกล่าวว่าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
9. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	3. ค่าบริการอื่น ▪ ค่าขนานหน้า ▪ เงินอื่น	- -	- -	335,550 224,700	- 224,700	บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ได้ให้บริการว่าจ้างผ่านเปิดภาษีมาช่วยงานบริการในด้านการตลาด และมีการจัดหาผู้ป่วยเข้าใช้บริการ ใน โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จึงมีการให้ท่านยหน้าเป็นการตอบแทน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวอยู่ในราคาตลาดทั่วไป และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
10. บจก. โรงพยาบาลธนบุรี โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัทย่อย	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้ค่าที่พัก ▪ รายได้ค่าที่พัก ▪ รายได้อื่น ▪ ลูกหนี้อื่น	- - -	- - -	- - 1,800,300	14,400 - 1,800,300	บริษัทฯ ได้ให้บริการที่พักแก่กลุ่มแพทย์ที่มาศึกษางานแก่ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี โฮลดิ้ง ซึ่งราคาเป็นไปตามอัตราที่ให้แก่ลูกค้าทั่วไป
11. บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ความสัมพันธ์ มีการร่วมร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บจก. ดิเอส ออลล์	1. รายได้จากการขายยา ▪ รายได้จากการขายยา 2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	-	529,375	667,700	- - 51,110 5,380	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ซึ่งมีวงเงินเป็นข้อจำกัดด้านดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการรักษาโรคราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป บจก. ดิเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ทันตกรรม โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
11. บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. ค่าใช้จ่ายจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ ▪ ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ ค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการอื่น ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่การค้า ▪ เจ้าหน้าที่อื่น ▪ เจ้าหน้าที่สินทรัพย์ 4. รายได้อื่น กำไรจากการขายสินทรัพย์	19,664,657 3,297,360 85,878 60,760 - 23,657,072 58,835 2,601,140 -	82,557,503 31,352,060 85,878 360,282 9,609,600 23,657,072 58,835 2,601,140 -	64,716,743 20,417,300 82,195 62,000 19,348,255 27,854,848 485,103 17,918,500 2,299,999	14,732,687 54,725,100 77,253 - - 7,956,816 46,100 -	บริษัทฯ ได้ซื้อขายและเวชภัณฑ์ เครื่องมือ แพทย์ รวมถึงการใช้บริการตรวจวินิจฉัยทาง การแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้า ดังกล่าวประกอบบริการรักษาผู้ป่วย โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคล อื่นทั่วไป
	บมจ. โรงพยาบาล ธนบุรี ราษฎร์	5. ค่าใช้จ่ายจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ ▪ ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ ค่าวัสดุสำนักงาน ▪ เจ้าหน้าที่การค้า ▪ เจ้าหน้าที่สินทรัพย์ ▪ ค่าใช้จ่ายอื่น	- - - - - - - -	- - - - - - - 116,300	1,549,000 66,462,000 4,944,650 3,560 5,865,660 66,462,000 -	214,320 - - - - - -	บมจ. โรงพยาบาลธนบุรี บางเมือง ซึ่งเป็น บริษัทฯ ได้ซื้อขายและเวชภัณฑ์ เครื่องมือ แพทย์และอื่นๆ รวมถึงการใช้บริการตรวจ วินิจฉัยทางการแพทย์ซึ่งมีความจำเป็นต้อง ใช้สินค้าดังกล่าวประกอบบริการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะ เงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคล อื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
11. บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง (ต่อ)	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง รายการ	6. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ กิจการ โรงพยาบาล ▪ ต้นทุนจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ▪ ค่าบริการวิชาชีพ ▪ เจ้าหน้าที่ 7. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ กิจการ โรงพยาบาล ▪ ต้นทุนจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ เจ้าหน้าที่ ▪ เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ 8. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ ธุรกิจบริหารศูนย์หัวใจ ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์	- 1,800 1,800	10,640 95,100 1,800	5,375,240 5,320,100 10,640,023	- - -	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ ซื้อยาและเวชภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการ ตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความ จำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการ รักษาผู้ป่วย โดยการทำหนดราคาซื้อขายและ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตาม เงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขาย กับนิติบุคคลอื่นทั่วไป บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี ซึ่งเป็นบริษัท ย่อย ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ รวมถึงเครื่องมือ แพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการทำหนด ราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้ สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดย การทำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคล อื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
11. บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง (ต่อ)	บจก. ครัวเวชกิจ	9. ซื้อเวชภัณฑ์ และซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ เพื่อใช้ในการบริการโรงพยาบาล ▪ ค่าซ่อมแซม ▪ เจ้าหน้าที่การค้า ▪ เจ้าหน้าที่อื่น	3,000 25,500 3,000	3,000 25,500 3,000	- - -	- - -	บจก. ครัวเวชกิจ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รวมถึงใช้สินค้าซ่อมแซม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
12. บจก. สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ ความสัมพันธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการขายยา ▪ รายได้จากการขายยา ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	- -	100,000 100,000	- -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บจก. สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
13. บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์ ความสัมพันธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการขายยา ▪ รายได้จากการขายยา ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	- -	581,215 400,000	- -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
14. บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี ปากเกร็ด ความสัมพันธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าบริการ ▪ ค่าบริการรถเอกซเรย์	-	-	12,000	-	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องการดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
15. บจก. โรงพยาบาลขอนแก่น ราม <u>ความสัมพันธ์</u> มีการร่วมทุน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	175,000	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บจก. โรงพยาบาลขอนแก่น ราม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการทำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
16. บจก. ไทย เมดิคัล กรุ๊ป <u>ความสัมพันธ์</u> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป บจก. ดีเอส ออลล์	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป 2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	22,497	22,497	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. ไทย เมดิคัล กรุ๊ป ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว โดยการทำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. ดีเอส ออลล์	2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป	-	3,330,841	-	-	บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ โดยการทำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	3. รายได้จากการให้บริการค่า รักษายา ▪ รายได้จากการให้บริการค่า รักษายา 4. รายได้ค่า ▪ รายได้ค่าเช่ารถ ▪ รายได้ค่าบริการรักษา	-	375,412	-	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการทางการแพทย์ งานบริการในด้านการลงทุน และรายได้จากการให้เช่ายา โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวอยู่ในราคาตลาดทั่วไป และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
			23,384,486	74,766 23,384,486	-	-	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
16. บจก. ไทย ผลิต กัญ (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	5. ซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ เจ้าหนี้การค้า	1,018,613 224,700	1,458,963 224,700	- -	- -	บริษัทฯ มีความจำเป็นเรื่องซื้อเวชภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อประกอบการจำหน่ายและรักษาผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	6. ซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ เจ้าหนี้การค้า	210,850 181,536	3,286,115 181,536	- -	- -	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการค้าขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	7. ซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ เจ้าหนี้การค้า	125,635 42,800	137,050 42,800	- -	- -	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. ที เอช เฮลท์	8. ซื้อสินค้าคงเหลือ ▪ ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ	-	1,585,094	-	-	บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ โดยการค้าขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
17. บจก. เมดิวิสต์ ความสัมพันธ์ มีการรวมการร่วมกัน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าใช้จ่ายอื่น ▪ ค่าบริการ	1,926,000	5,778,000	-	-

1.2 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่เกี่ยวข้องทางการค้าทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ความสัมพันธ์ มีนางจรรยาบรรณ วานาสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บมจ. ธนบุรี พัฒนา ที่ดิน	รายได้ค่าเช่าที่ดิน ▪ รายได้ค่าเช่าที่ดิน ▪ ดอกเบี้ย ▪ ดอกเบี้ยค้างรับ รายได้อื่น ▪ ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยค้างรับ	- - - -	- - - -	- - -	6,000,000 34,000,000 1,141,096 1,141,096
2. คุณอาญา เมฆสวรรค์ ความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้ สินทรัพย์	- 23,074,498 596,368	- 23,074,498 2,385,473	- 9,695,025 2,385,473	13,908,566 11,862,533 2,385,473

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ให้บริการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
3. บจก. ราชพัฒนาเรียล เอสเตท ความสัมพันธ์ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	บจก. โรงพยาบาล อุดรดิตถ์ธนบุรี	1. รายได้ค่าเช่า	-	100,000	549,946	2,226,682	บจก. โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ธนบุรี ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดิน กับบจก. ราชพัฒนา เรียลเอสเตท ซึ่งราคา และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตาม สัญญาและราคาตลาดโดยทั่วไป บริษัทย่อยได้มีการคิดค่าเช่าที่ดิน และ ดอกเบี้ย เนื่องจากมีการจ่ายชำระค่าที่ดินล่วงหน้า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาตามที่ตกลง และซื้อเพิ่มอีกในงวดถัดไปโดยทั่วไป บริษัทย่อยดำเนินการขายที่ดินกับบจก. ราช พัฒนา เรียลเอสเตท ตามสัญญาแล้ว
		▪ รายได้ค่าเช่า ▪ ลูกหนี้ ▪ เงินมัดจำรับ	649,946	649,946	549,946	1,020,562	
		2. รายได้อื่น	-	-	-	1,000,000	
		▪ ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยค้างรับ ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์	521,314	521,314	521,313	3,959,528	
			-	-	2,142,622	3,612,720	

1.3 รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีจำเป็น เช่น บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยประสบภาวะขาดสภาพคล่อง โดยรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการ หรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายการให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน

ผู้ที่เกี่ยวข้องความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและสาเหตุหลัก
			ไตรมาส 4 ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
1. Weihai Welly Hospital Company Limited ความสัมพันธ์ เป็นการร่วมค้า (สิ้นสุดความเป็นกิจการร่วมค้าในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ▪ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ▪ ดอกเบี้ยค้างรับ ▪ ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	479,295	บริษัทฯ ให้กิจการร่วมค้า Weihai Welly Hospital Company Limited ใช้เงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ Weihai Welly Hospital โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ โดยวงเงินกู้ดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยการกู้ยืมเงินดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
2. บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี ความสัมพันธ์ ถือหุ้น โดยบริษัทย่อยคือ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยรับ 2. รายได้ดอกเบี้ยรับ ▪ ดอกเบี้ยรับ	-	-	30,452	38,323	บริษัทฯ ให้บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานีใช้เงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ซึ่ง บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานีมีเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวนแล้ว ในปี พ.ศ. 2564
	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี		-	-	-	122,131	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานีใช้เงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ซึ่ง บจก. โรงพยาบาลราษฎร์ธานีมีเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวนแล้ว ในปี พ.ศ. 2563

2. นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบาย
การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	<p>บริษัทฯ มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ที่ส่วนกลาง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำธุรกรรมกรให้ความช่วยเหลือทางการเงิน กล่าวคือ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้กู้เงิน โดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินผู้ดังกล่าวไปให้ผู้มีแม่ข่ายย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันด้วยอัตราเงินที่เกิดขึ้นจริงบวกอัตราค่าไถ่ส่วนเพิ่ม ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยต้องโดยตรง</p> <p>ประโยชน์ที่ได้รับ บริษัทย่อยสามารถกู้เงิน ได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงิน โดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p>
<p>รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ไขงกันตามความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>	<p>ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต การทำธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทฯ</p>

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการเกี่ยว ไขงกันทุกประเภทของ บริษัทฯ จะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้นอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่งกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อการดังกล่าวและนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 4.22 เรื่อง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าประเมินความเสี่ยงโดยรวมของวงจรรายได้และได้ทำการตรวจสอบโดยวิธีการดังต่อไปนี้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วยรายได้หลายประเภท ได้แก่ รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องพักผู้ป่วย รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญา มีความหลากหลาย กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลเมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลงหรือเมื่อได้ส่งมอบยาและเวชภัณฑ์แล้ว

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและปริมาณรายการของรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกวันจากผู้ป่วยมีจำนวนมากและหลายประเภท นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญในการทดสอบระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

- ทำความเข้าใจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบการดำเนินงานของโรงพยาบาลและระบบบัญชี
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมวงจรรายได้ รวมถึงทำการทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยทำการเลือกตัวอย่างเพื่อทำการทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มกิจการได้ออกแบบไว้
- ทดสอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสำหรับรายได้แต่ละประเภทโดยการสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจกับเอกสารประกอบการขายและการให้บริการ
- ทดสอบรายการขายที่ทำรายการผ่านใบสำคัญทั่วไปเพื่อตรวจความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการจากการบันทึกการขายการผ่านใบสำคัญทั่วไป

จากการทดสอบโดยวิธีการดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ากลุ่มกิจการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้ การรับรู้รายได้มีเป็นไปตามนโยบายการบัญชี และสอดคล้องกับหลักฐานประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

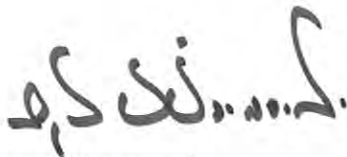
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



กฤษฎณ์ ชัยวาลวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,585,971,501	1,482,290,959	2,139,183,263	1,171,196,167
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		37,230	185,360	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	205,920,445	48,491,568	15,341,060	15,287,929
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	5,553,850	5,180,100	5,553,850	5,180,100
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	12	2,245,848,143	3,183,060,935	761,490,685	1,726,993,088
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41 ค)	-	-	3,579,578,900	5,213,959,242
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41 จ)	-	-	21,000,000	-
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	14	1,084,050,139	1,416,232,970	122,840,804	183,459,259
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการ					
ทางการแพทย์ครบวงจร	15	840,389,408	840,764,572	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)		21,816,989	24,578,329	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,465,848	17,605,902	7,096,360	5,127,567
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,008,053,553	7,018,390,695	6,652,084,922	8,321,203,352

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ (ต่อ)				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกัน	16	15,593,700	15,138,489	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	17	1,070,879,164	1,107,363,860	1,006,084,648
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41 จ)	-	-	170,500,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	18	945,505,025	708,932,919	624,010,868
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	19	-	-	7,959,435,167
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)	20	783,212,024	740,999,153	898,012,168
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	21	1,723,340,273	1,884,497,126	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	22	10,844,248,320	9,775,822,576	4,177,860,890
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	23	2,040,398,091	2,165,131,839	137,266,257
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		63,260,382	16,411,169	6,601,396
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	24	297,457,271	243,714,619	66,081,875
ค่าความนิยม	40	126,693,040	-	-
เงินจองสิทธิการเช่าที่ดิน		4,000,000	4,000,000	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	25	90,567,095	92,425,040	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)		67,580,977	25,900,151	29,608,600
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		18,072,735,362	16,780,336,941	15,079,461,869
รวมสินทรัพย์		25,080,788,915	23,798,727,636	21,731,546,791

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	26	4,525,329,801	3,975,719,500	4,040,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	1,498,188,799	2,812,556,493	796,106,702
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41 ง)	-	-	244,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		6,191,000	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	1,580,844,650	1,629,793,564	1,173,641,143
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	29	21,613,429	27,372,723	8,672,198
- หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		48,873,913	32,141,749	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		190,922,793	211,481,340	126,280,169
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)		22,294,760	19,324,700	4,462,147
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		18,159,736	15,883,439	9,146,556
- อื่น		8,290,008	9,980,994	4,206,927
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,920,708,889	8,734,254,502	6,406,515,842
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	4,967,071,657	4,460,522,519	3,463,014,302
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	29	186,039,810	185,042,500	115,077,722
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		47,221,562	64,184,324	-
เจ้าหนี้ระยะยาวจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,103,000	6,206,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	25	321,231,583	296,269,111	96,058,583
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	452,015,781	430,351,220	327,530,765
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,387,204	3,912,532	2,798,249
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,984,070,597	5,446,488,206	4,004,479,621
รวมหนี้สิน		13,904,779,486	14,180,742,708	10,410,995,463

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 847,467,400 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	847,467,400		847,467,400	
หุ้นสามัญ 849,080,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		849,080,000		849,080,000
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 847,467,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	847,467,400		847,467,400	
หุ้นสามัญ 849,080,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		849,080,000		849,080,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (สุทธิ)	6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	34,558,923	6,345,557	34,558,923	6,345,557
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	32 112,524,039	112,524,039	112,524,039	112,524,039
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืน	31 -	97,072,047	-	97,072,047
ยังไม่ได้จัดสรร	2,909,232,976	1,973,186,963	2,995,309,664	2,623,575,348
หุ้นที่ซื้อคืน	31 -	(97,072,047)	-	(97,072,047)
ส่วนเกิน(ขาด)ทุนจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	(1,080,983,133)	(1,099,805,884)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	494,164,054	444,752,501	469,448,438	431,596,665
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	10,178,207,123	9,147,326,040	11,320,551,328	10,884,364,473
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34 997,802,306	470,658,888	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,176,009,429	9,617,984,928	11,320,551,328	10,884,364,473
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,080,788,915	23,798,727,636	21,731,546,791	22,376,047,932

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	10,210,613,543	10,023,013,580	6,832,822,297	5,798,012,053
รายได้จากการขายสินค้า	284,138,537	301,485,312	9,534,823	-
รายได้จากการให้บริการ	600,965,927	425,225,033	190,637,955	237,800,867
รายได้จากการขายห้องชุด	443,788,482	97,767,847	-	-
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(7,022,486,111)	(6,686,850,008)	(4,798,599,209)	(3,925,845,653)
ต้นทุนการขายสินค้า	(216,580,493)	(229,500,894)	(6,887,220)	-
ต้นทุนการให้บริการ	(546,333,502)	(424,809,904)	(185,238,551)	(205,111,831)
ต้นทุนจากการขายห้องชุด	(268,515,216)	(64,529,100)	-	-
กำไรขั้นต้น	3,485,591,167	3,441,801,866	2,042,270,095	1,904,855,436
รายได้อื่น	35 444,395,457	127,426,971	380,358,081	316,373,200
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	3,929,986,624	3,569,228,837	2,422,628,176	2,221,228,636
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(210,065,426)	(182,835,114)	(69,501,163)	(40,590,426)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,509,984,925)	(1,383,057,055)	(754,317,056)	(724,991,145)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	19 -	-	(71,014,473)	(42,000,000)
กำไร(ขาดทุน)อื่น				
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(45,320)	4,421,985	(768,857)	4,406,063
ค่าใช้จ่ายอื่น	(25,068,694)	(5,575,038)	(5,243,927)	(2,510,892)
ต้นทุนทางการเงิน	37 (304,846,573)	(298,946,910)	(257,747,380)	(257,986,890)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18 ข) 126,163,561	94,983,308	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในกิจการร่วมค้า	20 ข) 24,800,438	(64,290,969)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,030,939,685	1,733,929,044	1,264,035,320	1,157,555,346
ภาษีเงินได้	38 (354,404,513)	(377,110,006)	(226,652,391)	(226,727,298)
กำไรสำหรับปี	1,676,535,172	1,356,819,038	1,037,382,929	930,828,048

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	-	21,276,671	-
- กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	11, 17	41,462,063	141,729,170	47,314,716
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	20 ข)	17,412,433	24,247,606	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	(9,462,943)	(32,282,213)	(9,462,943)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		49,411,553	154,971,234	37,851,773
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,725,946,725	1,511,790,272	1,075,234,702
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		1,601,694,626	1,337,425,243	1,037,382,929
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		74,840,546	19,393,795	-
		1,676,535,172	1,356,819,038	1,037,382,929
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		1,651,106,179	1,491,074,832	1,075,234,702
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		74,840,546	20,715,440	-
		1,725,946,725	1,511,790,272	1,075,234,702
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท (บาท)	39	1.89	1.58	1.22
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		847,379,277	843,811,203	847,379,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายงานประจำปี 2565
ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

	งบการเงินรวม (บาท)											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	กำไรสะสม			การวัดมูลค่าส่วนเกินตลาด			กำไรส่วนเกินตลาด			ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		
	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญตามกฎหมาย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	849,090,000	6,861,242,864	112,524,039	105,026,490	861,684,016	(253,139,590)	-	-	-	310,385,753	(59,952,577)	436,080,406
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	(253,139,590)	-	-	-	-	(253,139,590)	-	(253,139,590)
หุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	7,954,443	6,345,557	-	-	14,300,000	-	14,300,000
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	7,954,443	-	-	-	-	-	-	-
การวัดมูลค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญตามกฎหมาย	-	-	-	-	7,954,443	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจึงไม่แสดงจาก	-	-	-	-	(461,383)	-	-	-	-	461,383	-	-
การชำระเงินคืนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเพิ่มของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,357,694,467	-	-	-	-	1,357,694,467	-	1,357,694,467
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,357,694,467	-	-	-	-	1,357,694,467	-	1,357,694,467
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	849,090,000	6,861,242,864	112,524,039	97,072,047	1,973,186,963	(97,072,047)	6,345,557	-	-	521,559,232	(91,562,605)	470,658,888
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	849,090,000	6,861,242,864	112,524,039	97,072,047	1,973,186,963	(97,072,047)	6,345,557	-	-	521,559,232	(91,562,605)	470,658,888
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	(762,720,660)	-	-	-	-	(762,720,660)	-	(762,720,660)
หุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	97,072,047	28,213,366	-	-	125,285,413	-	125,285,413
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 31)	(1,612,600)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,612,600)	-	(1,612,600)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจึงไม่แสดงจาก	-	-	-	-	97,072,047	-	-	-	-	-	-	-
การชำระเงินคืนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเพิ่มของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,601,684,626	-	-	-	-	1,601,684,626	-	1,601,684,626
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,601,684,626	-	-	-	-	1,601,684,626	-	1,601,684,626
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	847,467,400	6,861,242,864	112,524,039	-	2,909,232,976	-	34,558,923	-	-	563,021,295	(101,025,548)	11,176,009,429

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำมาก่อนภาษีเงินได้	2,030,939,685	1,733,929,044	1,264,035,320	1,157,555,346
รายการปรับปรุง				
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)				
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	(13,619,840)	16,010,526	2,626,641
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		-	18,963,750	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41 ค)	-	-	15,000,000
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีน		171,633,600	-	171,633,600
- สินค้าเสื่อมสภาพ	14	75,381,526	18,096,356	65,560,059
- การด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	16,997,580	-	-
- การด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	(4,222,377)	7,642,250	-
- การด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	(18,153)	-	-
- การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	19 ก)	-	-	71,014,473
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	-	(6,696)	-
กำไรที่รับรู้จากการตีมูลค่าธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	(423,849)	(127,544)	(53,131)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,111,285	(3,851,449)	1,111,285
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	19 ฉ)	(4,683,733)	-	-
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18 ข)	(13,174,748)	-	(13,174,748)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18 ข)	(126,163,561)	(94,983,308)	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	20 ข)	(24,800,438)	64,290,969	-
ค่าเสื่อมราคา	21, 22, 23	953,755,447	903,946,218	376,407,930
ค่าตัดจำหน่าย	24	52,095,763	39,713,497	15,516,397
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		979,142	(2,923,793)	729,570
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35	(109,320,490)	(658,342)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	11,197,178	2,867,155	4,514,355
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้		(8,502,554)	(31,293)	(544,797)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	2,212,014	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	154,759	2,670,720	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		-	30,854	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	(2,142,622)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	39,766,357	46,959,904	27,319,287
เงินปันผลรับ	11, 17, 18 ข), 19 ก)	(85,501,046)	(47,369,069)	(149,340,328)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	35	(14,374,577)	(3,561,216)	(172,426,272)
ต้นทุนทางการเงิน	37	304,846,573	298,946,910	257,747,380
		3,254,053,529	3,000,624,835	1,937,677,021
				1,656,074,275

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน					
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		897,361,518	(1,863,818,745)	864,094,235	(1,117,664,727)
สินค้าคงเหลือ		272,808,334	(84,363,286)	(4,941,604)	(100,491,863)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร		375,164	(140,033,103)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(685,356)	(4,053,617)	(1,968,793)	(1,681,623)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(28,114,530)	3,826,666	(29,102,000)	126,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,150,611,658)	1,540,937,218	(1,167,479,744)	1,380,517,026
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		5,731,400	(4,820,203)	(2,834,463)	(11,692,069)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(5,707,693)	5,271,645	1,010,555	654,364
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,474,672	1,254,431	2,626,249	7,000
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	30	(43,679,225)	(39,812,615)	(33,384,041)	(35,365,848)
เงินสดได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน		3,205,006,155	2,415,013,226	1,565,697,415	1,770,483,035
เงินสดรับดอกเบี้ย		2,956,463	9,170,125	94,619,799	221,312,969
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(292,091,496)	(290,575,754)	(251,660,615)	(260,708,754)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(420,682,019)	(100,057,957)	(285,994,951)	(63,774,076)
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน		2,495,189,103	2,033,549,640	1,122,661,648	1,667,313,174
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		148,130	(11,769)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(155,211)	324,611	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน - เงินสดรับ		-	15000000	-	-
- เงินสดจ่าย		(77,000,000)	(28,000,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินสดจ่าย		(160,000)	(364,848,482)	(160,000)	(364,848,482)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - เงินสดจ่าย	18 ข)	(300,000)	(51,797,802)	(300,000)	(51,797,802)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - เงินสดรับ	19 ข)	18,114,406	-	61,000,000	-
- เงินสดจ่าย	19 ข), 40	(605,151,906)	-	(671,433,501)	(276,000,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - เงินสดจ่าย	17	(18,018,006)	-	(18,018,006)	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		(1,374,088)	-	(9,374,088)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,232,345,463)	(650,141,765)	(460,088,128)	(409,885,379)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(37,196,839)	(78,421,102)	(11,070,365)	(14,604,076)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	10,835,181	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)		2,412,168	4,435,321	2,934,873	1,913,952
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		253,323,955	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
- เงินสดรับ	41 ค)	-	6,000,000	2,194,480,342	624,200,000
- เงินสดจ่าย	41 ค)	-	(6,000,000)	(575,100,000)	(576,765,992)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทอื่น - เงินสดจ่าย		(46,000,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
- เงินสดรับ	41 จ)	-	-	3,500,000	-
- เงินสดจ่าย	41 จ)	-	-	(195,000,000)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม					
บริษัทอื่นและเงินลงทุนในตราสารทุน	11, 17, 18 ข), 19 ก)	119,772,665	64,166,157	154,294,728	83,849,199
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน		(1,623,930,189)	(1,078,459,650)	475,665,855	(983,938,580)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	26	549,610,301	1,113,597,832	270,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินสดรับ	41 ง)	200,000,000	-	409,000,000
- เงินสดจ่าย	41 ง)	(200,000,000)	-	(211,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น - เงินสดรับ		6,191,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- เงินสดรับ	28	1,660,322,850	79,470,000	460,322,850
- เงินสดจ่าย	28	(1,333,033,559)	(854,199,383)	(905,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้		(6,212,890)	(990,000)	(943,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินต้น		(38,912,871)	(43,375,344)	(12,881,907)
- ดอกเบี้ย		(10,249,044)	(9,059,362)	(4,635,155)
จ่ายชำระหนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		(55,327,419)	(33,848,981)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	31	123,672,813	14,300,000	123,672,813
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อย	19 ข)	(12,899,934)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		125,000,000	25,000,000	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ		(757,764,723)	(251,995,890)	(757,764,723)
เงินสดจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่าย				
ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(16,863,611)	(10,930,745)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		233,532,913	27,968,127	(629,229,122)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		1,104,791,827	983,058,117	969,098,381
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,482,290,959	495,381,393	1,171,196,167
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,111,285)	3,851,449	(1,111,285)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		2,585,971,501	1,482,290,959	2,139,183,263
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ถาวร		22,500	22,500	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างปี	27	133,538,008	314,789,032	64,999,994
เจ้าหนี้เงินจองสิทธิการเช่าที่ดิน		-	-	4,000,000
เจ้าหนี้จากการได้มาซึ่งสิทธิการเช่าที่ดิน		-	-	4,000,000
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างปี	27	12,001,589	16,854,350	40,000
เงินปันผลค้างจ่าย	27	20,739,356	15,969,093	20,724,356
เงินประกันค่าง่อสร้าง	27	77,475,308	128,142,226	17,606,468
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยไปเป็นสินทรัพย์				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	17	14,000,000	-	14,000,000
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายไปเป็นอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	21	-	74,307,441	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	22, 23	2,707,298	-	-
โอนต้นทุนพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรไปเป็น				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	22	-	829,086,230	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ไปเป็น				
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	26,666,306	129,844,954	-
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	37,450	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์สิทธิการใช้		119,440,282	-	98,458,376
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ระหว่างปี		37,525,914	22,240,726	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้				

		ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ					
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)					
- ณ วันที่ 1 มกราคม	29	212,415,223	244,567,253	21,126,810	30,121,131
- เพิ่มขึ้นจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	29	1,941,093	-	-	-
- เพิ่มขึ้นระหว่างปี		119,440,282	21,390,307	98,458,378	1,875,565
- การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่		17,325,788	(2,829,829)	17,325,788	(170,185)
- ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี		(104,556,276)	(7,337,164)	(279,149)	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	37	10,249,044	9,059,362	4,635,155	928,096
- กระแสเงินสดจ่าย		(49,161,915)	(52,434,706)	(17,517,062)	(11,627,797)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29	207,653,239	212,415,223	123,749,920	21,126,810

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 118 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

- สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 34/1 ถนนนิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700
- สำนักงานสาขา 1 : ตั้งอยู่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10170
- สำนักงานสาขา 2 : ตั้งอยู่เลขที่ 8/21 ซอยสะพานหิน ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
- สำนักงานสาขา 3 : ตั้งอยู่เลขที่ 261/40 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในกิจการโรงพยาบาล โดยมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจอื่นตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 19 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้ กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับกระแสเงินสดจากการจ่ายชำระภาษีโดยไม่ให้นำมารวมในการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ
- ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- จ) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม
- ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ และแปลงค่าสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นตัวเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ติดภาระค่าประกัน

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการตัดจ่ายของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.9 ฉ)

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาดังต่อไปนี้

- ยาและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์ แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- พัสตุและวัสดุสิ้นเปลือง แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลเมื่อมีการเบิกใช้
- สินค้าสำเร็จรูป แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ห้องชุดเพื่อขายที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว แสดงด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยราคาซื้อ ต้นทุนการก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ต้นทุนการขายสินค้าหรือต้นทุนจากการขายห้องชุด

4.5 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนของโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างโครงการและระบบสาธารณูปโภค และต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกโอนต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรเป็นสินค้างเหลือ เมื่อก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

4.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายและการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.7 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.8 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

4.9 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) **ตราสารหนี้**

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กำไรรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินและที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงานไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

อาคาร

10 - 50 ปี

ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค

5 - 20 ปี

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

2 - 20 ปี

อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้

5 - 10 ปี

เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน

3 - 10 ปี

อุปกรณ์คอมพิวเตอร์

3 - 10 ปี

ยานพาหนะ

5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว จะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยการเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิไว้ในกำไรหรือขาดทุน

4.12 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ถึง 10 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแยกออกจากค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 10 ถึง 13 ปี

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.15 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินอุดหนุน
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์บางรายการ

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.16 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุน เป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

อัตราที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ คือ อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ยืมในระหว่างปี ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อซื้อ ก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมนั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

4.18 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนรวมแห่งหนึ่งโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มกิจการได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงที่ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มกิจการ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีมากขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.20 ประมาณการหนี้สิน - ทั่วไป

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการหนี้สินนี้ไม่ได้รวมเรื่องภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากกลุ่มกิจการได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุข้อ 4.19

4.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนที่เพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.22 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วย รายได้ศัลยกรรม โรงพยาบาล ค่าห้องพัก และค่ายา โดยจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลงหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด

รายได้จากการให้บริการของกลุ่มกิจการรับรู้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท ย่อยจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่ต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้จะถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

รายได้จากการขายห้องชุดของบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการโอนการควบคุมให้กับผู้ซื้อแล้ว เงินค่างวดที่ชำระตามสัญญาจะแสดงไว้เป็นเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังนี้

- รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและการจัดการ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ
- รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า
- รายได้ค่าบัตรสมาชิกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง
- รายได้อื่นรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเกิดขึ้น

4.23 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม

4.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวม

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจเท่านั้น

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

5.1.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่อย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้รับการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

5.1.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญา จนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ ได้แก่ การให้บริการทางด้านการแพทย์ ซึ่งในการบริหารสินเชื่อ กลุ่มกิจการได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันภัยที่มีความมั่นคงและดำเนินธุรกิจกันมาเป็นเวลานาน ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับต่ำ

5.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

5.1.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการในอนาคต กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่ากลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยกลุ่มกิจการจะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเมื่อจำเป็น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13

5.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงให้แก่กลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่ต้องจ่ายชำระ อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ไปยังกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่ต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบลบกันกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน

6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีดังนี้

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร
- ข้อมูลระดับที่ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

		มูลค่ายุติธรรม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ระดับ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	1	903,821,930	786,033,333	713,242,545	752,829,694
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	2	378,531,529	375,002,195	313,737,013	320,855,026

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

กลุ่มกิจการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 28 ตามลำดับ

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติฐานจากการคาดการณ์ผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญ (หมายเหตุข้อ 18, 19 และ 20)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องร้อง ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอาจมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว หากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบบัญชี

8 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท ธนบุรี เอลฟ์แอนด์กรุป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการดำเนินการใน 5 ส่วนงานหลัก คือ (1) กิจการโรงพยาบาล (2) กิจการบริหารจัดการโรงพยาบาล (3) กิจการ Healthcare Solution Provider (4) กิจการพัฒนาและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการโรงพยาบาล และ (5) กิจการพัฒนาระบบสารสนเทศตามส่วนงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 มีดังต่อไปนี้

[illegible]

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทรับรู้อยู่ได้แบบตลอดช่วงระยะเวลา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบแสดงฐานะการเงิน (บางส่วน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 (บาท)												
	กิจการโรงพยาบาล		กิจการบริหารจัดการโรงพยาบาล		กิจการ Healthcare Solution Provider		กิจการพัฒนาและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการโรงพยาบาล			กิจการพัฒนาสำหรับแพทย์		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	16,295,101,237	15,522,290,519	413,379,157	315,717,740	3,961,203,216	4,398,504,088	28,401,541	20,923,376	1,724,857,243	1,820,290,653	22,422,942,394	22,077,726,376
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,728,717,052	1,449,932,072	-	-	-	-	-	-	-	-	1,728,717,052	1,449,932,072
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	929,129,469	271,069,188
รวมสินทรัพย์	18,023,818,289	16,972,222,591	413,379,157	315,717,740	3,961,203,216	4,398,504,088	28,401,541	20,923,376	1,724,857,243	1,820,290,653	25,080,788,915	23,798,727,636
หนี้สินตามส่วนงาน	4,666,432,216	7,914,457,270	175,317,099	110,453,852	3,681,789,211	3,689,041,372	28,465,384	27,369,177	19,327,696	158,537	8,571,331,606	11,741,480,208
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,333,447,880	2,439,262,500
รวมหนี้สิน	4,666,432,216	7,914,457,270	175,317,099	110,453,852	3,681,789,211	3,689,041,372	28,465,384	27,369,177	19,327,696	158,537	13,904,779,486	14,180,742,708

เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ จัดเป็นหนี้สินไม่ได้รับส่วน เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการโดยหน่วยงานส่วนกลาง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	7,375,857	6,920,354	4,517,999	4,861,860
เช็คในมือ	52,725,436	2,377,759	218,346	86,971
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	1,933,230,061	932,924,621	1,600,160,961	639,740,581
- ประเภทกระแสรายวัน	588,348,089	536,728,985	531,614,969	523,839,069
- ประเภทประจำ 3 เดือน	4,292,058	3,339,240	2,670,988	2,667,686
	2,585,971,501	1,482,290,959	2,139,183,263	1,171,196,167

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.05 ถึง 0.50	0.05 ถึง 0.40	0.05 ถึง 0.35	0.05 ถึง 0.40
- ประเภทประจำ 3 เดือน	0.35 ถึง 0.45	0.10 ถึง 0.55	0.35	0.13

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สินทรัพย์หมุนเวียน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในหน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้และตราสารทุนที่ออกโดยสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน บาท	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน บาท	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท
ราคาทุนต้นปี	47,313,533	6,248,671	14,194,831	6,248,671
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มจากการมีบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	79,938,383	-	-	-
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	77,000,000	160,000	-	160,000
<u>หัก</u> จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	-	-	-	-
ราคาทุนปลายปี	204,251,916	6,408,671	14,194,831	6,408,671
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม	1,601,884	(854,821)	1,146,229	(854,821)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนเพิ่มจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	66,645	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	205,920,445	5,553,850	15,341,060	5,553,850

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 423,849 บาท และ 53,131 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 : กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 127,544 บาท และ 30,296 บาท ตามลำดับ) (หมายเหตุ 35)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 213,750 บาท (พ.ศ. 2564 : กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,134,200 บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : กลุ่มกิจการมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 6,696 บาท) (หมายเหตุ 35)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 112,725 บาท (พ.ศ. 2564 : 96,100 บาท)

มูลค่ายุติธรรมวัดตามราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	2,164,694,194	2,382,288,855	434,051,810	721,003,562
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก) 6,012,248	8,159,052	81,291,651	98,177,041
	2,170,706,442	2,390,447,907	515,343,461	819,180,603
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น (สุทธิ)	23,152,280	8,035,332	5,236,040	4,710,913
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก) 1,001,745	2,526,146	25,293,043	18,331,641
	24,154,025	10,561,478	30,529,083	23,042,554
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทอื่น	11,421,436	3,322	1,562	557
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	41 ก) 521,314	521,314	204,456,607	126,651,139
	11,942,750	524,636	204,458,169	126,651,696
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก) -	4,954,400	-	4,954,400
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีน	-	742,600,400	-	742,600,400
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,472,864	443,170	1,434,285	235,400
เงินทอรองจ่าย - บริษัท/บุคคลอื่น	4,610,471	10,120,932	1,340,348	660,050
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - บริษัทอื่น (สุทธิ)	32,961,591	23,408,012	8,383,724	9,666,370
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก) -	-	1,615	1,615
	2,245,848,143	3,183,060,935	761,490,685	1,726,993,088

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกรายละเอียดตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	319,135,856	1,022,538,977	123,364,176	259,421,054
อายุหนี้ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	172,673,002	857,028,710	55,962,049	298,115,988
91 - 180 วัน	296,913,138	158,463,287	35,855,258	86,048,643
181 - 365 วัน	733,998,520	41,137,192	25,281,026	8,999,015
มากกว่า 365 วัน	337,293,267	121,876,506	197,930,995	69,112,718
	1,860,013,783	2,201,044,672	438,393,504	721,697,418
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(84,598,835)	(94,434,656)	(72,271,042)	(69,644,401)
	1,775,414,948	2,106,610,016	366,122,462	652,053,017
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	395,641,645	282,041,238	67,929,348	68,950,545
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,362,399)	(6,362,399)	-	-
	389,279,246	275,678,839	67,929,348	68,950,545
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	2,164,694,194	2,382,288,855	434,051,810	721,003,562
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	211,716	1,056,705	16,953,862	10,089,117
อายุหนี้ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	104,326	721,150	9,706,652	13,795,695
91 - 180 วัน	-	-	8,474,752	13,340,322
181 - 365 วัน	-	-	15,074,635	14,945,403
มากกว่า 365 วัน	5,560,825	6,245,816	29,810,317	24,685,433
	5,876,867	8,023,671	80,020,218	76,855,970
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	135,381	135,381	1,271,433	21,321,071
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	135,381	135,381	1,271,433	21,321,071
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,012,248	8,159,052	81,291,651	98,177,041

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น - ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(31,568)	(3,128)	(31,568)	(3,128)
อายุหนี้ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	(1,269,574)	(1,152,501)	(846,245)	(1,152,501)
91 - 180 วัน	(835,882)	(9,516,515)	(459,048)	(1,612,530)
181 - 365 วัน	(4,980,708)	(5,362,840)	(2,582,354)	(5,192,178)
มากกว่า 365 วัน	(77,481,103)	(78,399,672)	(68,351,827)	(61,684,064)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	(6,362,399)	(6,362,399)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(90,961,234)	(100,797,055)	(72,271,042)	(69,644,401)

การเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อต้นปี	(100,797,055)	(84,111,599)	(69,644,401)	(59,191,105)
<u>บวก</u> ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(18,856,484)	(25,651,137)	(14,164,690)	(13,749,064)
<u>บวก</u> เพิ่มจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(3,784,019)	-	-	-
<u>หัก</u> ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	134,332	-	-
<u>หัก</u> โอนกลับในระหว่างปี - รับชำระ	32,476,324	8,831,349	11,538,049	3,295,768
ค่าเผื่อปลายปี	(90,961,234)	(100,797,055)	(72,271,042)	(69,644,401)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

พ.ศ. 2565															
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ย				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 1 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		
ประเภทการวัดมูลค่า	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,292,058	-	-	1,533,230,061	648,449,382	2,585,971,501	0.05 - 0.50	2,670,988	-	-	1,600,160,961	536,351,314	2,139,183,263	0.05 - 0.38
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	37,230	-	-	-	-	37,230	0.50 - 0.73	-	-	-	-	-	-	-
	FVPL	-	-	-	-	205,920,445	205,920,445	-	-	-	-	-	15,341,060	15,341,060	-
	FVOCI	-	-	-	-	1,076,433,014	1,076,433,014	-	-	-	-	-	1,011,638,498	1,011,638,498	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	2,206,803,217	2,206,803,217	-	-	-	-	-	750,330,713	750,330,713	-
ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	3,631,578,902	-	-	-	3,631,578,902	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินไปกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,000,000	-	21,000,000	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
เงินไปกู้ยืมระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170,500,000	-	170,500,000	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
เงินฝากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	15,593,700	-	-	-	-	15,593,700	0.15 - 0.73	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	19,922,888	-	-	1,533,230,061	4,137,606,058	6,090,759,107	-	3,634,249,890	-	-	1,791,160,961	231,366,1584	7,739,572,355	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,518,918,637	-	-	6,411,164	-	4,525,329,801	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน	4,040,000,000	-	-	-	-	4,040,000,000	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	1,369,849,204	1,369,849,204	MLR และ MOR	-	-	-	-	775,428,299	775,428,299	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,191,000	-	-	-	6,191,000	6,191,000	ตามที่ตกลงกัน	-	-	-	-	-	-	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	244,000,000	-	-	-	-	244,000,000	ตามที่ตกลงกัน
หนี้สินทางการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	48,873,913	47,221,562	-	-	-	96,095,475	-	-	-	-	-	-	-	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	3,103,000	-	-	-	3,103,000	-	-	-	-	-	-	-	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,640,000	6,320,000	-	6,547,809,384	6,547,809,384	6,556,769,384	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน	-	-	-	-	4,640,322,850	4,640,322,850	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	21,613,429	61,766,075	124,273,735	-	-	207,653,239	3.00 - 8.57	8,672,198	21,811,342	93,266,380	-	-	123,749,920	3.13 - 5.28
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,598,236,979	118,410,637	124,273,735	6,554,220,548	1,369,849,204	12,764,991,103	-	4,292,672,198	21,811,342	93,266,380	4,640,322,850	775,428,299	9,823,501,069	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564													
ประเภทการวัดมูลค่า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ยคงที่				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,339,240	-	-	932,924,621	546,027,098	1,482,290,959	0.05 - 0.55	2,667,686	-	-	639,740,581	528,787,900	1,171,196,167
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	185,360	-	-	-	-	185,360	0.15 - 1.00	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารหนี้	FVPL	-	-	-	48,491,568	48,491,568	-	-	-	-	-	15,287,929	15,287,929
สินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุน	FVOCI	-	-	-	1,112,543,960	1,112,543,960	-	-	-	-	-	1,058,396,791	1,058,396,791
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	ราคาทุนลดจำหน่าย	-	-	-	2,406,488,421	2,406,488,421	-	-	-	-	-	973,829,253	973,829,253
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนลดจำหน่าย	15,138,489	-	-	-	15,138,489	-	-	-	-	-	347,887,462	5,213,959,242
เงินฝากสถาบันการเงินและการรับประกัน	ราคาทุนลดจำหน่าย	18,663,089	-	-	932,924,621	4,113,551,047	0.20 - 1.00	4,868,739,467	-	-	639,740,581	2,924,189,335	8,432,669,383
หนี้สินทางการเงิน													
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	ราคาทุนลดจำหน่าย	3,906,752,430	-	-	68,967,070	3,975,719,500	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน	3,770,000,000	-	-	-	-	3,770,000,000
จากสถาบันการเงิน							MLR และ MOR						อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนลดจำหน่าย	-	-	-	1,556,415,910	1,556,415,910	-	-	-	-	782,709,478	782,709,478	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนลดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	46,000,000	-	-	-	-	46,000,000
หนี้สินจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ราคาทุนลดจำหน่าย	32,141,749	64,184,324	-	-	96,326,073	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้ระยะยาวจากการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	ราคาทุนลดจำหน่าย	-	6,206,000	-	-	6,206,000	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนลดจำหน่าย	1,028,760	-	-	6,089,287,323	6,090,316,083	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน	-	-	-	5,080,211,438	-	5,080,211,438
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	ราคาทุนลดจำหน่าย	26,738,116	80,681,184	104,985,923	-	212,415,223	2.55 - 6.69	7,220,889	9,889,209	4,016,712	-	-	21,126,810
		3,966,661,055	151,071,508	104,985,923	6,159,254,393	1,556,415,910		3,823,220,889	9,889,209	4,016,712	5,080,211,438	782,709,478	9,700,047,726

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

14 สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยาและเวชภัณฑ์	277,261,155	267,973,441	191,337,786	187,738,978
อุปกรณ์การแพทย์	96,819,456	99,690,237	-	-
พัสดุและวัสดุสิ้นเปลือง	14,746,231	14,669,643	7,117,604	5,774,808
ห้องชุดเพื่อขาย	790,112,334	1,051,474,655	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ - ยาและเวชภัณฑ์	(79,074,753)	(14,214,531)	(75,560,059)	(10,000,000)
- อุปกรณ์การแพทย์	(22,533,547)	(12,012,243)	-	-
- พักดู	(54,527)	(54,527)	(54,527)	(54,527)
สินค้าระหว่างทาง - อุปกรณ์การแพทย์	6,773,790	8,706,295	-	-
	1,084,050,139	1,416,232,970	122,840,804	183,459,259

- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับยาและเวชภัณฑ์ และพัสดุรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในกำไรหรือขาดทุน
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับอุปกรณ์การแพทย์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการขายสินค้าในกำไรหรือขาดทุน

15 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ที่ดินเพื่อการพัฒนา	840,389,408	840,389,408
งานระหว่างก่อสร้างและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	-	375,164
	840,389,408	840,764,572

16 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทออมทรัพย์	8,250,000	8,250,000	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	1,980,000	1,980,000	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน	5,363,700	4,908,489	-	-
	15,593,700	15,138,489	-	-
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทออมทรัพย์	0.25 ถึง 0.38	0.13 ถึง 0.38	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	0.40 ถึง 0.45	0.10 ถึง 0.13	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน	0.15 ถึง 0.73	0.15 ถึง 0.38	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกันของกลุ่มกิจการเป็นเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยในสกุลเงินบาท กลุ่มกิจการได้นำเงินฝากดังกล่าวค้ำประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 26, 28 และ 43)

17 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	918,134,963	863,987,794
บวก เงินลงทุนเพิ่มระหว่างปี	18,018,006	18,018,006
บวก เงินลงทุนเพิ่มจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	16,500,000	-
บวก โอนเปลี่ยนแปลงประเภทมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 19)	14,000,000	14,000,000
บวก ปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนก่อนเปลี่ยนแปลงประเภทไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 18)	83,233,012	89,085,665
หัก โอนเปลี่ยนแปลงประเภทไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 18)	(126,251,016)	(126,251,016)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม	147,244,199	147,244,199
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,070,879,164	1,006,084,648

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 85,388,321 บาท และ 77,888,321 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 : กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 47,272,969 บาท) (หมายเหตุ 35)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 41,248,313 บาท และ 47,100,966 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 : กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 140,594,970 บาท)

กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลทั้งที่สังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญ และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

18 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)			
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	34.52	34.52	386,873,637	351,767,750	272,762,500	272,762,500
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	31.92	31.92	405,642,638	357,165,169	211,522,604	211,522,604
บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	21.47	-	152,692,405	-	139,425,764	-
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	30.00	-	296,345	-	300,000	-
					945,505,025	708,932,919	624,010,868	484,285,104

ผู้บริหารของบริษัทที่มีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทร่วม รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ

- ข) การเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	708,932,919	583,903,297	484,285,104	432,487,302
เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	300,000	51,797,802	300,000	51,797,802
โอนมาจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 17)	126,251,016	-	126,251,016	-
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	13,174,748	-	13,174,748	-
ส่วนแบ่งผลกำไรระหว่างปี (สุทธิ)	126,163,561	94,983,308	-	-
เงินปันผลรับระหว่างปี	(29,317,219)	(21,751,488)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	945,505,025	708,932,919	624,010,868	484,285,104

- ค) การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

จากการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด จำนวน 18.02 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 720,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25.00 บาท) ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 16.67 เป็นร้อยละ 21.47 การถือหุ้นในสัดส่วนดังกล่าวส่งให้บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 83,233,012 บาท และ 89,085,665 บาท ตามลำดับ และรับรู้กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุนในข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 13,174,748 บาท

- ง) การลงทุนเพิ่ม - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลธนบุรีรังสิต จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 30.00 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่เป็นสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท อุบลรักษ์ จำกัด บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด และ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

	บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด		บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	358	304	434	487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	654	661	1,601	1,081
หนี้สินหมุนเวียน	(157)	(159)	(212)	(179)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(158)	(210)	(599)	(317)
สินทรัพย์สุทธิ	697	596	1,224	1,072
รายได้	964	762	942	849
กำไรสุทธิ	152	78	189	209
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	-	6
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	152	78	189	215

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด		บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	596	563	1,072	717
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-	-	160
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันลงทุน	-	-	-	-
กำไรในระหว่างปี	152	78	189	209
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	6
เงินปันผล	(51)	(45)	(37)	(20)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	697	596	1,224	1,072
ร้อยละการถือครอง	34.52	34.52	31.92	31.92
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	241	206	391	342
มูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนตาม สัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	(34)	(34)	-	-
ค่าความนิยม	180	180	15	15
มูลค่าตามบัญชี	387	352	406	357
มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 18 ก)	387	352	406	357

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธี
 ส่วนได้เสีย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ		
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไรดำเนินงานต่อเนื่อง	62	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	62	-

บริษัท ธารบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

19 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการต่อไป โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียของทั้งกลุ่มกิจการอยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สิทธิ) ประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยไปนี้

[illegible]

บริษัทโดยอ้อม	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะกิจการ	ทุนชำระแล้ว (จำนวนเงิน)				สัดส่วนการถือหุ้น
			พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		
			บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	
บริษัท รมบุรี ห้างสรรพสินค้าแมกซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท รมบุรี เวิลด์ จำกัด)	ไทย	กิจการร่วมบริหารกิจการเกี่ยวกับสงครามทรัพยากรสัตว์	4,000,000	99.99	4,000,000	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
บริษัท ฟูลส 888 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท รมบุรี ห้างสรรพสินค้าแมกซ์ จำกัด)	ไทย	กิจการผลิตและส่งออกไฟฟ้า	1,000,000	99.99	-	พ.ศ. 2565	-
บริษัท สันติภาพกิจ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ดงรัง จำกัด)	ไทย	กิจการโรงพยาบาลเอกชน	22,500,000	99.97	-	พ.ศ. 2565	-

งบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียินดี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
สินทรัพย์	352,178	258,591
หนี้สิน	(120,696)	(135,466)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)หมุนเวียนสุทธิ	231,482	123,125
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์	624,673	636,694
หนี้สิน	(82,362)	(91,602)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)ไม่หมุนเวียนสุทธิ	542,311	545,092
สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	773,793	668,217

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียีนดี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้	877,104	722,591
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	180,115	87,457
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(35,840)	(17,017)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	144,275	70,440
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,008
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	144,275	72,448
สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	42.59	43.09
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	62,043	31,218
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,718)	-
ผลกระทบจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16,674)	(11,116)
ยอดสะสมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	329,560	287,909

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียีนดี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	244,200	89,970
ดอกเบี้ยรับ	2,154	1,787
จ่ายดอกเบี้ย	(684)	(249)
จ่ายภาษีเงินได้	(29,764)	(7,426)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	215,906	84,082
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(120,179)	(52,101)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(45,134)	(252)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	50,593	31,729
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	100,654	68,925
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	151,247	100,654

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทย่อยก่อนการตัดบัญชีรายการระหว่างกัน

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	7,434,016,139	7,200,016,139
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	671,433,501	276,000,000
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	(61,000,000)	-
โอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 17)	(14,000,000)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(71,014,473)	(42,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	7,959,435,167	7,434,016,139

ค) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

- 1) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2) รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีที่นำมาใช้ในการจัดทำงานการเงินรวมเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (พ.ศ. 2564 : ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564)
- 3) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มกิจการ ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของเจ้าของในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,300.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,500.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 200.00 ล้านบาท

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 200.00 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือครองของบริษัท บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

จ) การจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท ที เอช เฮลท์ จำกัด (พ.ศ. 2564: บริษัท เมดแอคเซส จำกัด)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านจัดซื้อจัดกลางและจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมดแอคเซส จำกัด ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100.00 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายนและพฤศจิกายน พ.ศ. 2564

ณ) การจัดตั้งและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับเภสัชภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากพืชสมุนไพร เพื่อใช้ในการรักษาโรคทางการแพทย์ บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 โดยมีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 75.00 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน) โดยการจำหน่ายหุ้นสามัญ จำนวน 610,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็นเงิน 61,000,000 บาท บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในข้อมูลทางการเงินรวมจำนวน 4,683,733 บาท บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2565 การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 75.00 เป็นร้อยละ 14.00 บริษัทจึงพิจารณาจัดประเภทมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่จำนวน 14,000,000 บาท ไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	บาท
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	70,316,267
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	23,438,755
	93,755,022
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	61,000,000
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามสัดส่วนการลงทุน	(56,316,267)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,683,733
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	61,000,000
หัก เงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	(42,885,594)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ในงบกระแสเงินสด)	18,114,406

ข) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลราชฎีรินทร์ จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลราชฎีรินทร์ จำกัด (มหาชน) จากบุคคลภายนอก จำนวน 2,148,914 หุ้น เป็นเงินจำนวน 12.90 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ส่งผลให้สัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.91 เป็นร้อยละ 57.41

ซ) การลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด (หมายเหตุ 40)

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด จำนวน 16,170,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 658.53 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 55.00 บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565

ฅ) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ได้มีมติเห็นชอบให้มีการแตกพาร์จากเดิมหุ้นสามัญ 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.00 บาท เป็นหุ้นสามัญ 244,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท และได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,223,176,700 บาท (หุ้นสามัญ 244,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,473,176,700 บาท (หุ้นสามัญ 294,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท บริษัทย่อยได้ทำการเรียกชำระร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียน 50,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 62.50 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ทำให้ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คิดเป็นจำนวนเงิน 1,285,676,700 บาท

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้สิทธิการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด โดยการสละสิทธิการเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือครองลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 95.14

ญ) การลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท พุ่งสูง 888 จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่โรงพยาบาล บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พุ่งสูง 888 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 และได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2565

ฎ) การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยรวมทั้งปัจจัยอื่นๆ แล้วเห็นสมควรให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 947.38 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 876.37 ล้านบาท)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

20 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม			
			มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)			
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐ สังคมนิยมเวียดนาม	โรงพยาบาลเอกชน	40.00	40.00	783,212,024	740,999,153	898,012,168	898,012,168
					783,212,024	740,999,153	898,012,168	898,012,168

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวนขึ้นจากข้อมูลทางการเงิน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้า และได้สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ หากส่วนแบ่งดังกล่าวคำนวณจากงบการเงิน ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของกิจการร่วมค้า
รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	740,999,153	781,042,516	898,012,168	898,012,168
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ระหว่างปี	24,800,438	(64,290,969)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีส่วนได้เสีย	17,412,433	24,247,606	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	783,212,024	740,999,153	898,012,168	898,012,168

ค) เงินลงทุนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับ GA Mone Pwint Co., Ltd. Ar Yu Ananta Medical Services Co., Ltd. และ WJ International Hospital Management Co., Ltd. เพื่อตั้ง "กิจการร่วมค้า" ในชื่อ "Ar Yu International Health Care Company Limited" ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (ประเภทการร่วมค้า) เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นในกิจกรรมร่วมค้าเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 28.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 898.01 ล้านบาท) โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 40.00

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียแสดงดังต่อไปนี้

	Ar Yu International Health Care Company Limited ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	92	102
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,857	2,190
หนี้สินหมุนเวียน	(243)	(298)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(380)	(542)
สินทรัพย์สุทธิ	1,326	1,452
รายได้	923	643
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	62	(161)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	44	61
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	106	(100)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในกิจการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	Ar Yu International Health Care Company Limited	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	(399)	(299)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิในระหว่างปี	62	(161)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	44	61
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(293)	(399)
ร้อยละการถือครอง	40.00	40.00
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(118)	(160)
เงินลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	898	898
มูลค่ายุติธรรมที่ต่ำกว่าต้นทุนของเงินลงทุนตาม สัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	3	3
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	783	741

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

21 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	1,808,995,489	3,117,225	1,812,112,714
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,495,396)	(1,495,396)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,808,995,489	1,621,829	1,810,617,318
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,808,995,489	1,621,829	1,810,617,318
โอนมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	74,307,441	-	74,307,441
จำหน่าย - ราคาทุน	(271,825)	-	(271,825)
ค่าเสื่อมราคา	-	(155,808)	(155,808)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,883,031,105	1,466,021	1,884,497,126
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	1,883,031,105	3,117,225	1,886,148,330
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,651,204)	(1,651,204)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,883,031,105	1,466,021	1,884,497,126
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,883,031,105	1,466,021	1,884,497,126
จำหน่าย - ราคาทุน	(144,003,465)	-	(144,003,465)
ค่าเสื่อมราคา	-	(155,808)	(155,808)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(16,997,580)	-	(16,997,580)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,722,030,060	1,310,213	1,723,340,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	1,739,027,640	3,117,225	1,742,144,865
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,807,012)	(1,807,012)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(16,997,580)	-	(16,997,580)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,722,030,060	1,310,213	1,723,340,273

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยแล้วไม่พบข้อบ่งชี้ในการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคารของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) สำหรับที่ดินและอาคารมูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในลำดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคาร (ไม่รวมที่ดินที่อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีความตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 45) ที่ทำการประเมินมีมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 2,924.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 3,185.06 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินที่มีมูลค่าตามบัญชี(สุทธิ) จำนวน 16.99 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 33.99 ล้านบาท) อยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ที่สำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้ค่าเช่า	483,241	462,034	-	-
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	-
	483,241	462,034	-	-
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการสำหรับปี	77,808	77,808	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการสำหรับปี	-	-	-	-
	77,808	77,808	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

22 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

งบการเงินรวม														
สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	งบการเงินรวม													
	ที่ดินที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		ส่วนปรับปรุง อาคารและระบบ		เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์		อุปกรณ์และ เครื่องมือ		เครื่องตกแต่ง สำนักงาน		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,895,654,982	155,476,062	18,135,676	4,742,245,051	2,156,213,051	2,316,680,124	307,610,024	331,454,917	263,423,476	88,526,716	573,896,620	12,849,316,699	
		-	-	(2,957,329)	(1,331,860,581)	(887,464,053)	(1,214,982,935)	(215,539,690)	(153,397,322)	(158,509,802)	(73,688,717)	-	(4,038,400,429)	
		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,729)	-	(6,188,881)	(6,190,610)	
		1,895,654,982	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,268,748,998	1,101,697,189	92,070,334	178,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,895,654,982	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,268,748,998	1,101,697,189	92,070,334	178,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660	
	ซื้อสินทรัพย์	1,189,000	-	169,854	60,817,896	37,550,006	234,875,619	18,370,865	18,733,874	30,714,969	19,648,210	327,881,371	749,951,664	
	ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,757,804	1,757,804	
	โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	12,600,000	-	-	-	1,355,846	6,512,482	1,158,055	1,418,228	29,500	1,202,852	105,567,991	129,844,954	
	โอนมาจากต้นทุนพัฒนาโครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร (หมายเหตุ 15)	269,111,751	-	-	-	-	-	-	-	-	-	559,974,479	829,086,230	
	โอนเข้า (โอนออก)	-	-	564,563	738,191,589	237,210,280	49,515,213	19,072,455	7,363,866	24,701,051	-	(1,076,619,017)	-	
	จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	(3,243,392)	(52,238,830)	(3,318,887)	(1,184,024)	(529,580)	(4,668,605)	-	(65,183,318)	
	- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	3,243,375	52,030,658	2,978,774	1,168,187	512,362	4,668,601	-	64,601,957	
	ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	(169,339)	-	(5,018,110)	(492,070)	(684,836)	(549,297)	-	(1,747,448)	(8,661,100)	
ค่าเสื่อมราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	169,339	-	4,059,109	408,487	655,159	501,851	-	-	5,793,945	
	การด้อยค่า	-	-	(1,865,467)	(178,596,555)	(183,339,134)	(239,508,815)	(27,754,571)	(55,373,628)	(35,546,958)	(6,467,842)	-	(728,452,970)	
		-	-	-	-	-	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(443,270)	-	(3,778,132)	(7,642,250)	
		2,178,555,733	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,178,555,733	155,476,062	18,870,093	5,541,085,197	2,429,085,791	2,550,326,498	342,400,442	357,102,025	317,790,119	104,709,173	490,711,800	14,486,112,933	
	มูลค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(4,822,796)	(1,510,287,797)	(1,067,559,812)	(1,398,401,983)	(239,907,000)	(206,947,604)	(193,042,547)	(75,487,958)	-	(4,686,457,497)	
	ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-	-	-	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(444,999)	-	(9,967,013)	(13,832,860)	
		2,178,555,733	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,361,525,979	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม													
ที่ ดิน	ที่ดิน บาท	ที่ดินที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ บาท	ส่วนปรับปรุง อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	อุปกรณ์และ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		
							บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
2,178,555,733	155,476,062	18,870,093	5,541,085,197	2,550,326,498	342,400,442	357,102,025	317,790,119	104,709,173	490,711,800	14,488,112,933			
-	-	(4,822,796)	(1,510,287,797)	(1,398,401,983)	(239,907,000)	(206,947,604)	(193,042,547)	(75,487,958)	-	(4,696,457,497)			
-	-	-	-	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(444,999)	-	(9,967,013)	(13,832,860)			
2,178,555,733	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576			
2,178,555,733	155,476,062	14,047,297	4,030,797,400	1,151,111,992	101,564,449	148,475,089	124,302,573	29,221,215	480,744,787	9,775,822,576			
279,417,500	-	-	911,436,414	221,184,295	13,689,923	8,137,105	10,764,377	7,847,338	12,740,136	1,487,732,330			
-	-	-	(350,204,388)	(14,679,507)	(11,849,043)	(7,191,310)	(8,988,435)	(6,577,731)	-	(577,928,988)			
23,289,745	-	108,311	2,802,097	37,443,168	138,885,258	15,541,648	14,603,656	13,469,600	681,841,595	922,759,226			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,524,558	4,524,558			
-	-	-	1,949,304	1,966,962	989,902	679,018	-	2,214,900	18,137,624	26,666,306			
-	-	30,804,354	182,909,400	1,991,241	15,524,373	15,594,958	945,057	-	(469,910,782)	-			
-	-	-	-	-	-	(63,130)	(33,900)	-	-	(97,030)			
-	-	-	-	-	-	4,220	2,470	-	-	6,690			
-	-	-	-	(33,181,356)	(26,463,996)	(2,606,868)	(2,734,439)	(1,861,500)	-	(80,411,104)			
-	-	-	31,508,850	25,552,753	12,904,316	2,527,181	2,666,412	1,660,282	-	77,019,794			
-	-	-	(6,321,599)	(2,506,537)	(1,892,470)	(3,919,927)	(2,321,390)	(923,000)	(4,445,315)	(26,283,190)			
-	-	-	3,952,952	1,883,138	1,694,153	2,405,810	2,188,094	922,999	-	15,086,012			
-	-	(2,447,864)	(210,212,571)	(234,086,975)	(28,706,459)	(56,468,380)	(35,533,774)	(9,328,550)	-	(787,577,555)			
-	-	-	-	-	-	-	1,729	-	4,220,648	4,222,377			
-	-	-	-	-	-	-	6,915,270	3,867,000	-	10,782,270			
-	-	-	-	-	-	-	(6,915,270)	(1,159,702)	-	(8,074,972)			
2,481,262,978	155,476,062	42,512,098	4,569,477,686	1,414,145,012	1,099,780,191	123,115,414	105,962,430	39,552,851	707,853,251	10,844,248,320			
2,481,262,978	155,476,062	49,782,758	6,636,229,460	2,894,165,365	371,903,373	390,464,829	345,928,750	129,323,511	713,599,616	16,831,786,299			
-	-	(7,270,860)	(2,066,751,774)	(1,783,572,851)	(265,864,033)	(265,670,083)	(239,523,050)	(89,770,680)	-	(5,977,927,496)			
-	-	-	-	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(443,270)	-	(5,746,365)	(9,510,483)			
2,481,262,978	155,476,062	42,512,098	4,569,477,686	1,414,145,012	1,099,780,191	123,115,414	105,962,430	39,552,851	707,853,251	10,844,248,320			

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

รายการตามบัญชีถาวร
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

รายการตามบัญชีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการตามบัญชีถาวร
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

รายการตามบัญชีสุทธิ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ																	
ที่ดินที่ยังไม่ใช้		ส่วนปรับปรุง		อาคารและระบบ		เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องมื่อและเครื่องมือ		เครื่องใช้สำนักงาน		อุปกรณ์คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
ที่ดิน	ค่าเสื่อม	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร	อาคาร
1,046,761,775	155,476,062	1,489,319	2,734,154,419	1,213,750,921	1,480,490,174	231,977,375	143,645,678	224,936,599	58,540,462	143,970,195	7,435,192,979						
-	-	(187,589)	(1,214,242,094)	(739,820,526)	(930,949,688)	(186,442,006)	(111,129,060)	(134,396,776)	(45,837,746)	-	(3,363,005,485)						
1,046,761,775	155,476,062	1,301,730	1,519,912,325	473,930,395	549,540,486	45,535,369	32,516,618	90,539,823	12,702,716	143,970,195	4,072,187,494						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565																	
1,046,761,775	155,476,062	1,301,730	1,519,912,325	473,930,395	549,540,486	45,535,369	32,516,618	90,539,823	12,702,716	143,970,195	4,072,187,494						
16,541,744	-	-	1,908,477	22,155,404	86,257,963	6,511,088	5,105,385	8,571,067	6,747,415	304,396,233	458,194,776						
-	-	-	-	1,934,452	-	123,000	641,759	-	-	16,415,529	19,114,740						
-	-	16,048,462	32,160,619	189,303,028	-	15,337,293	15,564,075	812,805	-	(269,226,282)	-						
-	-	-	-	(25,582,243)	(24,644,172)	(12,143,143)	(2,567,271)	(755,498)	(1,861,500)	-	(67,553,827)						
-	-	-	-	23,909,739	23,471,476	11,449,743	2,525,779	672,364	1,860,283	-	63,889,384						
-	-	-	-	(6,293,099)	(605,601)	(13,450)	(148,502)	-	(923,000)	(224,700)	(8,208,352)						
-	-	-	-	2,010,367	599,748	12,410	148,473	-	922,999	-	3,693,997						
-	-	(553,441)	(72,603,901)	(116,046,995)	(118,632,508)	(16,717,043)	(14,113,061)	(21,191,609)	(3,598,764)	-	(363,457,322)						
-	-	-	-	-	-	-	-	6,915,270	-	-	6,915,270						
-	-	-	-	-	-	-	-	(6,915,270)	-	-	(6,915,270)						
1,063,303,519	155,476,062	16,796,751	1,481,377,520	565,321,048	515,987,392	50,095,267	39,673,255	78,648,952	15,850,149	195,330,975	4,177,860,890						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565																	
1,063,303,519	155,476,062	17,537,781	2,768,223,515	1,395,268,463	1,541,498,364	241,792,163	162,241,124	240,480,243	62,503,377	195,330,975	7,843,655,586						
-	-	(741,030)	(1,286,845,995)	(829,947,415)	(1,025,510,972)	(191,696,896)	(122,567,869)	(161,831,291)	(46,653,228)	-	(3,665,794,696)						
1,063,303,519	155,476,062	16,796,751	1,481,377,520	565,321,048	515,987,392	50,095,267	39,673,254	78,648,952	15,850,149	195,330,975	4,177,860,890						

ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน เป็นที่ดินของบริษัทที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการโรงพยาบาล ดังนั้นที่ดินดังกล่าวจึงไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 4.52 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (พ.ศ. 2564 : 1.75 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อสร้างส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้) และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 1.83 - 2.66 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 1.98 - 2.79) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2564 : สองแห่ง) มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศไทยจำนวน 402.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 657.80 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อยแห่งดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าต้นทุนจำนวน 403.42 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 1,048.65 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 26, 28 และ 43)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

23 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)

งบการเงินรวม										
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		อุปกรณ์		โปรแกรม คอมพิวเตอร์		รวม	
บาท	อาคาร บาท	บาท	สำนักงาน บาท	บาท	คอมพิวเตอร์ บาท	บาท	ยานพาหนะ บาท	บาท	บาท	บาท
3,281,984,385	56,040,335	15,228,646	41,755,423	19,196,421	689,062	3,414,874,272				
(1,021,067,778)	(26,019,473)	(5,822,066)	(25,067,704)	(5,374,514)	(96,051)	(1,083,447,586)				
2,260,916,607	30,020,862	9,406,580	16,687,719	13,821,907	573,011	2,331,426,686				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564										
1,463,010	6,284,902	629,520	-	13,012,875	-	21,390,307				
(1,463,155)	(3,804,321)	(865,165)	-	(1,302,535)	-	(7,435,176)				
1,463,155	1,740,038	717,433	-	1,302,535	-	5,223,161				
-	(13,058,515)	-	-	-	-	(13,058,515)				
-	5,752,645	-	-	-	-	5,752,645				
-	(5,789,675)	(864,622)	-	-	-	(6,654,297)				
-	3,824,468	-	-	-	-	3,824,468				
(138,718,586)	(13,313,164)	(4,681,874)	(11,940,045)	(6,616,866)	(66,905)	(175,337,440)				
2,123,661,031	11,657,240	4,341,872	4,747,674	20,217,916	506,106	2,165,131,839				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564										
3,281,984,240	39,672,726	14,128,379	41,755,423	30,906,761	689,062	3,409,116,591				
(1,158,323,209)	(28,015,486)	(9,786,507)	(37,007,749)	(10,688,845)	(162,956)	(1,243,984,752)				
2,123,661,031	11,657,240	4,341,872	4,747,674	20,217,916	506,106	2,165,131,839				

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		อุปกรณ์		โปรแกรม		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
3,281,984,240	39,672,726	14,128,379	41,755,423	30,906,761	669,062	3,409,116,591			
(1,158,323,209)	(28,015,486)	(9,786,507)	(37,007,749)	(10,688,845)	(162,956)	(1,243,984,752)			
2,123,661,031	11,657,240	4,341,872	4,747,674	20,217,916	506,106	2,165,131,839			
96,451,555	14,677,092	892,201	1,413,798	7,379,724	-	120,814,370			
2,253,480	-	-	-	-	-	2,253,480			
(344,282)	-	-	-	-	-	(344,282)			
(2,745,520)	(10,185,484)	(332,420)	(13,702,007)	(4,167,611)	-	(31,133,042)			
2,745,520	10,185,484	332,420	13,702,007	4,167,611	-	31,133,042			
(100,545,445)	(1,719,379)	-	-	-	-	(102,264,824)			
5,290,986	378,539	-	-	-	-	5,669,525			
25,390,466	-	-	-	-	-	25,390,466			
(7,523,101)	-	-	-	-	-	(7,523,101)			
-	-	-	(6,915,270)	(3,867,000)	-	(10,782,270)			
-	-	-	6,915,270	1,159,702	-	8,074,972			
(140,025,602)	(11,686,177)	(2,060,743)	(4,379,583)	(7,803,073)	(66,906)	(166,022,084)			
2,004,609,088	13,307,315	3,173,330	1,781,889	17,087,269	439,200	2,040,398,091			
3,302,798,776	42,444,955	14,688,160	22,551,944	30,251,874	669,062	3,413,394,771			
(1,298,179,688)	(29,137,640)	(11,514,830)	(20,770,055)	(13,164,605)	(229,862)	(1,372,996,680)			
2,004,609,088	13,307,315	3,173,330	1,781,889	17,087,269	439,200	2,040,398,091			

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565
 ราคาค่าเช่า
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
 ราคาคตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
 เพิ่มระหว่างปี
 เพิ่มขึ้นจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - ราคาค่าเช่า
 - ค่าเสื่อมราคาสะสม
 จัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าระหว่างปี - ราคาค่าเช่า
 - ค่าเสื่อมราคาสะสม

ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี - ราคาค่าเช่า
 - ค่าเสื่อมราคาสะสม

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่
 - ราคาค่าเช่า
 - ค่าเสื่อมราคาสะสม

โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาค่าเช่า
 - ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา
 ราคาคตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
 ราคาค่าเช่า
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
 ราคาคตามบัญชีสุทธิ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	รวม บาท	
42,477,684	1,840,995	498,602	22,583,295	67,400,576		
(13,723,397)	(628,342)	(256,573)	(13,997,786)	(28,606,098)		
28,754,287	1,212,653	242,029	8,585,509	38,794,478		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน						
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ราคาตามบัญชีสุทธิ						
-	1,759,385	116,180	-	1,875,565		
-	(440,352)	(498,601)	-	(938,953)		
-	440,352	498,601	-	938,953		
-	(548,376)	-	-	(548,376)		
-	378,191	-	-	378,191		
(4,320,656)	(1,558,243)	(256,550)	(5,571,444)	(11,706,893)		
24,433,631	1,243,610	101,659	3,014,065	28,792,965		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน						
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ราคาตามบัญชีสุทธิ						
42,477,684	2,611,652	116,181	22,583,295	67,788,812		
(18,044,053)	(1,368,042)	(14,522)	(19,569,230)	(38,995,847)		
24,433,631	1,243,610	101,659	3,014,065	28,792,965		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เพิ่มระหว่างปี
ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าระหว่างปี - ราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาสะสม
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่
- ราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาสะสม
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท		รวม บาท
		บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	42,477,684	2,611,652		116,181	22,583,295	67,788,812
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(18,044,053)	(1,368,042)		(14,522)	(19,569,230)	(38,995,847)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	24,433,631	1,243,610		101,659	3,014,065	28,792,965
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เพิ่มระหว่างปี	100,451,555	2,983,107		397,802	-	103,832,464
ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นอายุสัญญาเช่าระหว่างปี - ราคาทุน	(2,745,520)	(2,624,306)		-	(13,702,007)	(19,071,833)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	2,745,520	2,624,306		-	13,702,007	19,071,833
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี - ราคาทุน	-	(441,486)		-	-	(441,486)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	165,557		-	-	165,557
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินที่เห็นตามสัญญาเช่าใหม่						
- ราคาทุน	25,390,466	-		-	-	25,390,466
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,523,101)	-		-	-	(7,523,101)
โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาทุน	-	-		-	(6,915,270)	(6,915,270)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-		-	6,915,270	6,915,270
ค่าเสื่อมราคา	(7,465,554)	(2,427,691)		(256,991)	(2,800,372)	(12,950,608)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	135,286,997	1,523,097		242,470	213,693	137,266,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	165,574,185	2,528,967		513,983	1,966,018	170,583,153
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,287,188)	(1,005,870)		(271,513)	(1,752,325)	(33,316,896)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	135,286,997	1,523,097		242,470	213,693	137,266,257

24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	281,136,595	59,002,140	340,138,735
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,748,934)	-	(110,748,934)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	(18,186)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	170,369,475	59,002,140	229,371,615
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	170,369,475	59,002,140	229,371,615
ซื้อสินทรัพย์	30,131,103	26,596,118	56,727,221
โอนเข้า (ออก)	74,461,348	(74,461,348)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,670,720)	(2,670,720)
ค่าตัดจำหน่าย	(39,713,497)	-	(39,713,497)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	235,248,429	8,466,190	243,714,619
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	385,729,046	8,466,190	394,195,236
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(150,462,431)	-	(150,462,431)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	(18,186)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	235,248,429	8,466,190	243,714,619

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	กับลูกค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	385,729,046	8,466,190	-	394,195,236
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(150,462,431)	-	-	(150,462,431)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	-	(18,186)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	235,248,429	8,466,190	-	243,714,619
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	235,248,429	8,466,190	-	243,714,619
เพิ่มขึ้นจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - ราคาทุน	29,967,414	-	61,425,417	91,392,831
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,902,338)	-	-	(20,902,338)
ซื้อสินทรัพย์	6,354,685	29,092,393	-	35,447,078
โอนเข้า (ออก)	7,472,204	(7,472,204)	-	-
รับโอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	37,450	-	-	37,450
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(2,129,291)	-	-	(2,129,291)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	1,974,532	-	-	1,974,532
ค่าตัดจำหน่าย	(51,381,525)	-	(714,238)	(52,095,763)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	18,153	-	-	18,153
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	206,659,713	30,086,379	60,711,179	297,457,271
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	427,431,508	30,086,379	61,425,417	518,943,304
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(220,771,762)	-	(714,238)	(221,486,000)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(33)	-	-	(33)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	206,659,713	30,086,379	60,711,179	297,457,271

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	127,569,210	13,995,121	141,564,331
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(63,939,457)	-	(63,939,457)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	63,629,753	13,995,121	77,624,874
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	63,629,753	13,995,121	77,624,874
ซื้อสินทรัพย์	4,932,274	6,878,567	11,810,841
โอนเข้า (ออก)	16,287,668	(16,287,668)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,478,120)	(2,478,120)
ค่าตัดจำหน่าย	(13,848,188)	-	(13,848,188)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	71,001,507	2,107,900	73,109,407
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	148,789,152	2,107,900	150,897,052
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(77,787,645)	-	(77,787,645)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	71,001,507	2,107,900	73,109,407
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	71,001,507	2,107,900	73,109,407
ซื้อสินทรัพย์	4,213,274	4,275,591	8,488,865
โอนเข้า (ออก)	1,819,000	(1,819,000)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(15,516,397)	-	(15,516,397)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	61,517,384	4,564,491	66,081,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	154,821,426	4,564,491	159,385,917
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(93,304,042)	-	(93,304,042)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	61,517,384	4,564,491	66,081,875

25 สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)				
ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	90,567,095	92,425,040	-	-
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(321,231,583)	(296,269,111)	(96,058,583)	(114,878,355)
	(230,664,488)	(203,844,071)	(96,058,583)	(114,878,355)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(203,844,071)	(92,952,648)	(114,878,355)	(77,183,108)
เพิ่มขึ้นจากการมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(50,688,912)	-	-	-
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 38)	33,331,438	(78,609,210)	28,282,715	(9,130,981)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9,462,943)	(32,282,213)	(9,462,943)	(28,564,266)
ยอดคงเหลือปลายปี	(230,664,488)	(203,844,071)	(96,058,583)	(114,878,355)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20

	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2565 บาท	เพิ่ม(ลด)จาก การมีบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือ ขาดทุน บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	2,147,880	134,179	13,164,257	-	15,446,316
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	83,549,159	5,115,485	1,493,743	-	90,158,387
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	41,218,599	388,218	(933,145)	-	40,673,672
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,923,729	-	(900,497)	-	3,023,232
ขาดทุนสะสม	35,229,113	-	4,064,197	-	39,293,310
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนของสินทรัพย์ทางบัญชีและทางภาษีอากร	12,153,185	-	317,106	-	12,470,291
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	19,923,577	-	(13,410,110)	-	6,513,467
ค่าเผื่อการด้อยค่า	149,693	-	-	-	149,693
รายได้รอการรับรู้	1,255,149	-	4,503,160	-	5,758,309
หนี้สินโครงการจ้างพนักงาน	-	-	525,250	-	525,250
ค่าเผื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ	-	-	34,326,720	-	34,326,720
	199,550,084	5,637,882	43,150,681	-	248,338,647
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(82,267,558)	-	(13,020,819)	-	(95,288,377)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(33,694,099)	(381,840)	(736,668)	-	(34,812,607)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(104,581,467)	(13,329)	(2,719,720)	(9,462,943)	(116,777,459)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(1,025,165)	-	291,685	-	(733,480)
ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการ					
ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	(435,108)	-	36,896	-	(398,212)
มูลค่ายุติธรรมของสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า	(181,390,758)	(55,931,625)	12,149,383	-	(225,173,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	-	-	(5,820,000)	-	(5,820,000)
	(403,394,155)	(56,326,794)	(9,819,243)	(9,462,943)	(479,003,135)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(203,844,071)	(50,688,912)	33,331,438	(9,462,943)	(230,664,488)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	เพิ่ม(ลด)จาก การมีบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือ ขาดทุน	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	96,601	-	2,051,279	-	2,147,880
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	88,645,968	-	(1,160,429)	(3,936,380)	83,549,159
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	46,677,981	-	(5,459,382)	-	41,218,599
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	5,218,755	-	(1,295,026)	-	3,923,729
ขาดทุนสะสม	132,356,249	-	(97,127,136)	-	35,229,113
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนของสินทรัพย์ทางบัญชีและทางภาษีอากร	10,727,878	-	1,425,307	-	12,153,185
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	3,586,826	-	16,336,751	-	19,923,577
ค่าเผื่อการตัดค่า	209,335	-	(59,642)	-	149,693
รายได้รอการรับรู้	1,255,149	-	-	-	1,255,149
	288,774,742	-	(85,288,278)	(3,936,380)	199,550,084
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(73,417,932)	-	(8,849,626)	-	(82,267,558)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(39,666,567)	-	5,972,468	-	(33,694,099)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(76,140,401)	-	(95,233)	(28,345,833)	(104,581,467)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(1,303,781)	-	278,616	-	(1,025,165)
ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการ					
ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	2,198,585	-	(2,633,693)	-	(435,108)
มูลค่ายุติธรรมของสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า	(193,397,294)	-	12,006,536	-	(181,390,758)
	(381,727,390)	-	6,679,068	(28,345,833)	(403,394,155)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(92,952,648)	-	(78,609,210)	(32,282,213)	(203,844,071)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่ม(ลด)ใน			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	1 มกราคม พ.ศ. 2565	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	2,010,905	13,112,013	-	15,122,918
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	66,719,101	(1,212,949)	-	65,506,152
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	4,159,234	20,582,461	-	24,741,695
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตาม วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,923,729	(900,496)	-	3,023,233
หนี้สินโครงการจ้างพนักงาน	-	525,250	-	525,250
ค่าเผื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวิชาชีพ	-	34,326,720	-	34,326,720
	76,812,969	66,432,999	-	143,245,968
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคา ทางบัญชีและทางภาษี	(82,267,558)	(9,063,636)	-	(91,331,194)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(3,901,572)	(20,845,303)	-	(24,746,875)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ทางการเงิน	(104,564,481)	(2,645,576)	(9,462,943)	(116,673,000)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(957,713)	224,231	-	(733,482)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	-	(5,820,000)	-	(5,820,000)
	(191,691,324)	(38,150,284)	(9,462,943)	(239,304,551)
หนี้สินภายใต้การควบคุม (สุทธิ)	(114,878,355)	28,282,715	(9,462,943)	(96,058,583)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	1 มกราคม พ.ศ. 2564 บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม			
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	11,311	1,999,594	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	68,141,550	(1,204,016)	(218,433)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	5,840,224	(1,680,990)	-
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตาม วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	5,218,755	(1,295,026)	-
	79,211,840	(2,180,438)	(218,433)
หนี้สินภายใต้การควบคุม			
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคา ทางบัญชีและทางภาษี	(73,417,931)	(8,849,627)	-
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(5,627,206)	1,725,634	-
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ทางการเงิน	(76,132,652)	(85,996)	(28,345,833)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(1,217,159)	259,446	-
	(156,394,948)	(6,950,543)	(28,345,833)
หนี้สินภายใต้การควบคุม (สุทธิ)	(77,183,108)	(9,130,981)	(28,564,266)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตที่เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาหักกลบปี				
- พ.ศ. 2565	-	32,419,929	-	-
- พ.ศ. 2566	33,944,256	34,349,648	-	-
- พ.ศ. 2567	11,449,528	13,874,740	-	-
- พ.ศ. 2568	51,605,925	56,695,995	-	-
- พ.ศ. 2569	7,170,182	7,831,750	-	-
- พ.ศ. 2570	5,496,031	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	189,476,528	175,273,633
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้า	17,983,855	20,159,411	14,454,208	13,928,880
- เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่น	4,045,197	3,892,645	3,838,822	3,838,822
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,400,000	7,400,000
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	4,886,248	3,105,863	-	-
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	350,853	546,368	-	-
รายได้รอการรับรู้	118,500	66,000	-	-
ประมาณการเงินชดเชย	2,050,363	2,050,363	2,050,363	2,050,363

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

26 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคาร	4,380,000,000	3,830,000,000	4,040,000,000	3,770,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6,411,164	43,967,070	-	-
ทรัสต์รีซีท	49,127,643	72,834,300	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	89,790,994	28,918,130	-	-
	4,525,329,801	3,975,719,500	4,040,000,000	3,770,000,000

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงินและ MLR	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	MOR	-	-
ทรัสต์รีซีท	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตลาดเงิน	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของกลุ่มกิจการเป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566 (พ.ศ. 2564 : ตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของกลุ่มกิจการเป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 4 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2565) และตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของบริษัทเป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566 (พ.ศ. 2564 : ตัวสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 3 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2565)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ทรัสต์รีซีทของกลุ่มกิจการเป็นสินเชื่อกับธนาคารในประเทศสองแห่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อยุทธศาสตร์อายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์จากต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เลตเตอร์ออฟเครดิตของกลุ่มกิจการเป็นสินเชื่อกับธนาคารในประเทศสองแห่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อยุทธศาสตร์อายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการจ่ายเงินให้กับผู้รับเหมาของบริษัทย่อยและใช้ในการซื้อเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์จากต่างประเทศของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 400.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 600.00 ล้านบาท) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับตัวสัญญาใช้เงิน อาวัลตั๋วเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิตต่างประเทศ ทรัสต์รีซีท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนอื่นกับธนาคารในประเทศ โดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 300.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : จำนวน 650.00 ล้านบาท) ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่างบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

27 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	508,006,624	467,384,975	235,003,399	243,988,996
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	39,779,840	63,386,038	78,859,790
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	94,720,394	121,308,824	41,290,585	45,585,928
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	58,835	2,552,101	17,732,165
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
- บริษัทอื่น	129,439,868	197,063,532	61,880,132	39,653,313
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	4,098,140	117,725,500	3,119,862
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
- บริษัทอื่น	12,001,589	10,648,350	-	2,621,500
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	-	40,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทอื่น	28,355,909	28,450,630	24,128,107	25,175,553
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	-	442,460	7,561
เงินปันผลค้างจ่าย	20,739,356	15,969,093	20,724,356	15,768,419
ค่าแพทย์ค้างจ่าย	175,645,738	141,350,130	117,470,515	108,522,244
เงินเดือน ค่าแรงและโบนัสค้างจ่าย	200,501,808	214,556,044	129,116,478	154,890,479
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	79,025,795	47,878,467	22,587,169	18,179,595
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	-	5,426,815	-
รายได้รับล่วงหน้า	26,402,139	24,586,912	15,243,888	13,794,675
เงินมัดจำรับ	29,569,330	27,373,291	2,800,017	7,621,005
เงินประกันค่าก่อสร้าง	77,475,308	128,142,226	17,606,468	11,887,627
รายได้รอการรับรู้	1,072,500	330,000	-	-
รายได้รอการรับรู้จากการขายห้องชุด				
- บริษัทอื่น	6,275,740	6,305,740	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	22,515,800	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าจองห้องชุด	14,291,228	9,781,279	-	-
เงินมัดจำรับค่าจองที่ดิน - บริษัทอื่น/บุคคลอื่น	413,417	1,139,296,431	413,417	1,121,906,373
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	41 ก)	-	-	17,135,500
เงินทอนรับจากบริษัทอื่น/บุคคลอื่น	27,799,441	37,299,730	2,221,079	5,552,753
	1,498,188,799	2,812,556,493	796,106,702	1,948,719,784

28 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	6,095,690,093	6,870,419,476	5,085,000,000	5,780,000,000
เงินกู้เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	133,790,000	-	-	-
เงินกู้เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,660,322,850	79,470,000	460,322,850	50,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(1,333,033,559)	(854,199,383)	(905,000,000)	(745,000,000)
	6,556,769,384	6,095,690,093	4,640,322,850	5,085,000,000
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า (สุทธิ)	(8,853,077)	(5,374,010)	(3,667,405)	(4,788,562)
ยอดคงเหลือปลายปี	6,547,916,307	6,090,316,083	4,636,655,445	5,080,211,438
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,580,844,650)	(1,629,793,564)	(1,173,641,143)	(905,000,000)
	4,967,071,657	4,460,522,519	3,463,014,302	4,175,211,438

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,580,844,650	1,629,793,565	1,173,641,143	905,000,000
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,433,196,734	3,599,982,906	2,926,681,707	3,370,000,000
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	542,728,000	865,913,622	540,000,000	810,000,000
	6,556,769,384	6,095,690,093	4,640,322,850	5,085,000,000
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า (สุทธิ)	(8,853,077)	(5,374,010)	(3,667,405)	(4,788,562)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	6,547,916,307	6,090,316,083	4,636,655,445	5,080,211,438

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท	เงินกู้ยืมคงเหลือ		ธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักทรัพย์ค้ำประกัน
	พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่	4,640.32	5,085.00	ในประเทศ	อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และ THOR บวกลดอัตราคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2564: อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และ THBFIX ลบอัตราคงที่ต่อปี)	ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,600.00 ล้านบาท ที่ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
บริษัทย่อย 4 แห่ง	1,916.45	1,010.69	ในประเทศ	1. อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี 2. อ้างอิง Prime rate ลบอัตราคงที่ต่อปี 3. อ้างอิง BIBOR บวกลดอัตราคงที่ต่อปี และ 4. อัตราคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2564: อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี)	1. ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ภายใต้วงเงินค้ำประกัน 2. ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22) 3. ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)
รวม	6,556.77	6,095.69			

กลุ่มกิจการและบริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน สัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหาร Negative Pledge และเงื่อนไขอื่นๆ ภายใต้อสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้สำหรับวงเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,547,916,307	6,299,065,320	6,090,316,083	6,049,131,014
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,636,655,445	4,483,757,596	5,080,211,438	5,038,075,514

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเป็นการกู้ยืมเงินในสกุลเงินบาท

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6,515,696,307	6,072,367,323	4,636,655,445	5,080,211,438
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	8,960,000	1,028,760	-	-
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และจะปรับเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวภายใน				
1 ปี	-	-	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23,260,000	16,920,000	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.00 ถึง 4.50	2.00 ถึง 4.22	3.12 ถึง 3.88	2.82 ถึง 3.12

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินกู้ หมุนเวียน และวงเงิน ค้ำประกัน	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินกู้ หมุนเวียน และวงเงิน ค้ำประกัน
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)	169,219,991	588,207,150	1,994,041,193	119,591,661	586,530,000	2,183,995,659
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	-	3,902,941	-	-	329,286
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินกู้ หมุนเวียน และวงเงิน ค้ำประกัน	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินกู้ หมุนเวียน และวงเงิน ค้ำประกัน
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)	72,000,000	251,677,150	1,552,019,634	52,000,000	250,000,000	1,721,930,412
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	-	3,580,000	-	-	-

29 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ยอดหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	354,880,380	356,180,855	263,386,699	23,648,450
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย - หนี้สิน	2,100,000	-	-	-
- ดอกเบี้ย	(187,841)	-	-	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(149,139,300)	(143,765,632)	(139,636,779)	(2,521,640)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	207,653,239	212,415,223	123,749,920	21,126,810
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(21,613,429)	(27,372,723)	(8,672,198)	(7,220,889)
	186,039,810	185,042,500	115,077,722	13,905,921

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่ามีกำหนดชำระดังนี้

ถึงกำหนดชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	30,337,005	34,958,301	14,124,899	7,850,012
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	87,920,575	76,859,754	41,139,000	11,238,438
มากกว่า 5 ปี	238,722,800	244,362,800	208,122,800	4,560,000
	356,980,380	356,180,855	263,386,699	23,648,450

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

30 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	452,015,781	430,351,220	327,530,765	333,595,519

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	430,351,220	444,480,602	333,595,519	340,707,745
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	25,577,429	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	33,028,921	40,271,285	22,133,416	24,308,498
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,737,436	6,688,619	5,185,871	5,037,286
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	-	2,833,787	-	13,296,669
- ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์	-	(24,110,458)	-	(14,388,831)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(43,679,225)	(39,812,615)	(33,384,041)	(35,365,848)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	452,015,781	430,351,220	327,530,765	333,595,519

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	33,028,921	40,271,285	22,133,416	24,308,498
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,737,436	6,688,619	5,185,871	5,037,286
	39,766,357	46,959,904	27,319,287	29,345,784

ค่าใช้จ่ายเหล่านี้รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ต้นทุนการขายสินค้า ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล/ต้นทุนการขายสินค้า/ ต้นทุนการให้บริการ	24,106,095	26,639,370	17,777,148	18,489,079
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,163,912	1,695,153	404,216	412,551
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,496,350	18,625,381	9,137,923	10,444,154
	39,766,357	46,959,904	27,319,287	29,345,784

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	0.51 ถึง 5.52	0.51 ถึง 3.59	0.51 ถึง 3.59	0.51 ถึง 3.59
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือที่คาดไว้ (ร้อยละต่อปี)	2.50 ถึง 10.00	2.50 ถึง 10.00	2.50 ถึง 5.00	2.50 ถึง 5.00
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	0.00 ถึง 40.00	0.00 ถึง 40.00	0.00 ถึง 25.00	0.00 ถึง 25.00
อายุเกษียณ (ปี)	55 และ 60	55 และ 60	55	55

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

		เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(32,087,306)	(30,998,063)	(23,352,119)	(23,994,401)
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1.00	36,447,490	34,713,270	26,462,598	26,834,250
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	39,703,858	34,113,724	29,071,831	26,398,051
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1.00	(35,253,722)	(30,456,286)	(25,860,280)	(23,592,093)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(27,248,202)	(22,954,146)	(19,540,535)	(17,446,046)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลงร้อยละ 20.00	31,945,957	26,654,238	22,515,142	19,939,320

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คือ 11.7 ปี (พ.ศ. 2564 : ของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทคือ 12.7 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

		ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี		52,222,075	57,121,817	44,486,375	36,019,301
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		171,641,056	181,761,924	127,570,408	149,364,158
มากกว่า 5 ปี		818,002,039	789,759,868	562,146,500	584,839,125
		1,041,865,170	1,028,643,609	734,203,283	770,222,584

31 หุ้นหุ้นซื้อคืน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 280.00 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 1.20 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ถึง วันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2563
- หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นําราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว ทั้งนี้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 20.35 บาทต่อหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนหุ้น	มูลค่าของ หุ้นสามัญซื้อคืน บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	4,881,400	97,072,047
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนระหว่างปี (ราคาหุ้นละ 37.00 บาท ถึง 38.75 บาท)	(3,268,800)	(65,003,709)
จัดระเบียบลดทุน	(1,612,600)	(32,068,338)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	-

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 3,268,800 หุ้น ในราคาระหว่างหุ้นละ 37.00 บาท ถึง 38.75 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 123,672,813 บาท

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติลดทุนหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 1,612,600 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจัดระเบียบลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 และได้โอนหุ้นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 97,072,047 บาท ภายหลังการลดทุน บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 847,467,400 หุ้น

32 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทุนสำรองตามกฎหมายต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม ได้รวมทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย 3 แห่งเป็นจำนวนเงินรวม 46,603,824 บาท (พ.ศ. 2564 : บริษัทย่อย 2 แห่ง เป็นจำนวนรวม 24,987,610 บาท)

33 เงินปันผลจ่าย

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2565

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 338.99 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 423.73 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565

ปี พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 253.14 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียินดี จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2565

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี พ.ศ. 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2564 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2565

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 12.90 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 12.90 ล้านบาทได้รับทราบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี พ.ศ. 2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2565

ปี พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564

บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด)

ปี พ.ศ. 2565

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2,000.00 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 20.00 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565

ปี พ.ศ. 2564

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 500.00 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 5.00 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564

34 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	470,658,888	436,060,406
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	74,840,546	20,715,440
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	(16,677,937)	(11,116,958)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	404,663,632	25,000,000
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	(3,719,117)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(23,438,755)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	91,475,049	-
ยอดคงเหลือปลายปี	997,802,306	470,658,888

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

35 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 19 ก), 41 ข))	-	-	42,022,063	19,683,042
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 18 ข), 41 ข))	-	-	29,317,219	21,751,488
- เงินลงทุนในตราสารทุน				
- บริษัทอื่น	72,934,146	41,410,377	72,934,146	41,410,377
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	12,566,900	5,958,692	5,066,900	5,958,692
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ 11)	-	6,696	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	-	2,923,793	-	1,394,409
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	109,320,490	658,342	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินภายใต้สินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,142,622	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทอื่น	14,374,577	1,867,533	2,342,106	1,506,535
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	-	1,693,683	170,084,166	180,764,990
รายได้ค่าบัตรสมาชิกตัดจำหน่าย	16,423,856	17,176,888	16,423,856	17,176,888
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัทอื่น	15,305,877	11,579,581	11,014,298	7,620,171
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	174,766	549,946	3,047,383	2,880,000
กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ทางการเงิน (หมายเหตุ 11, 17)	13,598,597	127,544	13,227,879	30,296
อื่น - บริษัทอื่น	161,580,029	40,815,113	14,584,518	15,388,353
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,116,219	516,161	293,547	807,959
	444,395,457	127,426,971	380,358,081	316,373,200

36 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ถูกจัดประเภทตามลักษณะดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยา เวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ใช้ไป	(2,009,454,140)	(1,578,607,335)	(1,328,262,226)	(913,202,394)
ค่าวิจัยและเอ็กซเรย์	(289,369,201)	(299,572,149)	(198,764,583)	(182,310,333)
ค่าแพทย์	(1,738,161,022)	(1,549,679,683)	(1,206,784,111)	(1,067,940,179)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	(2,581,522,325)	(2,581,700,509)	(1,606,078,814)	(1,660,659,658)
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
และสินทรัพย์สิทธิการใช้	21, 22, 23	(953,755,447)	(903,946,218)	(376,407,930)
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	(52,095,763)	(39,713,497)	(15,516,397)
ค่าซ่อมแซม รายจ่ายซ่อมบำรุง				
และค่าบริการ		(214,659,572)	(190,997,005)	(136,620,645)
ค่าใช้จ่ายการตลาด		(154,346,676)	(129,285,388)	(55,908,567)
ค่าสาธารณูปโภค		(186,147,758)	(152,890,333)	(93,868,281)
ค่าเช่า		(237,217,759)	(371,663,268)	(69,025,351)

37 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม				
- สถาบันการเงิน	(287,473,620)	(282,582,492)	(250,148,108)	(254,620,214)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข)	(19,179)	(5,260)	(899,960)	(151,348)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,249,044)	(9,059,362)	(4,635,155)	(928,096)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินระยะยาวอื่น	(4,370,907)	(4,580,296)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า	(2,733,823)	(2,719,500)	(2,064,157)	(2,287,232)
	(304,846,573)	(298,946,910)	(257,747,380)	(257,986,890)

38 ภาษีเงินได้

รายการกระทบบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	(392,866,156)	(298,478,448)	(254,638,953)	(217,596,317)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(10,908)	(22,348)	-	-
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้				
ปีก่อนสูง(ต่ำ)ไป	5,141,113	-	(296,153)	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(387,735,951)	(298,500,796)	(254,935,106)	(217,596,317)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
รายการที่เกิดขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว				
(หมายเหตุ 25)	33,331,438	(78,609,210)	28,282,715	(9,130,981)
	(354,404,513)	(377,110,006)	(226,652,391)	(226,727,298)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีเนื่องจากอัตราภาษีของประเทศที่แต่ละบริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,030,939,685	1,733,929,044	1,264,035,320	1,157,555,346
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(406,187,937)	(346,785,809)	(252,807,064)	(231,511,069)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	15,606,311	7,465,495	29,872,881	15,752,401
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	24,588	(27,989)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	(16,690,838)	(6,048,242)	(5,517,270)	(833,380)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่ม	21,547,806	16,763,677	19,634,555	13,040,735
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	58,280,420	(39,970,591)	(17,539,340)	(23,175,985)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้	78,331	(50,294,128)	-	-
ขาดทุนสะสม	(32,193,399)	41,809,929	-	-
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้ปีก่อนสูง(ต่ำ)ไป	5,141,113	-	(296,153)	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(10,908)	(22,348)	-	-
	(354,404,513)	(377,110,006)	(226,652,391)	(226,727,298)

39 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็น				
ของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	1,601,694,626	1,337,425,243	1,037,382,929	930,828,048
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ถือโดยผู้เป็นเจ้าของ (หุ้น)	847,379,277	843,811,203	847,379,277	843,811,203
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.89	1.58	1.22	1.10

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

40 การซื้อธุรกิจ

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด จำนวน 16,170,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 658.53 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 55.00 ผลจากการรวมธุรกิจทำให้กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดเรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	53,381,661
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (สินทรัพย์หมุนเวียน)	80,005,028
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	116,774,908
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	16,007,029
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,683,404
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกัน	300,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	52,500,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	909,802,362
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	1,909,198
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	70,490,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,990,231
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(103,967,765)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(4,320,242)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	(6,376,097)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(133,790,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	(1,941,093)
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	(13,200,000)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(50,688,912)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(25,577,429)
รวมสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิ	966,982,776
<u>หัก</u> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(435,142,249)
	531,840,527
ค่าความนิยม	126,693,040
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	658,533,567
สิ่งตอบแทนที่จ่าย - กระแสเงินสดจ่าย	
	บาท
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	
สิ่งตอบแทนจ่ายเป็นเงินสด	658,533,567
<u>หัก</u> ยอดคงเหลือที่ได้มาในบริษัทย่อย - เงินสด	(53,381,661)
เงินสดจ่ายสุทธิ - กิจกรรมลงทุน	605,151,906

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับและสอบทานการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation หรือ “PPA”) ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของค่าความนิยม อาจมีการปรับปรุงภายหลังขึ้นอยู่กับผลของการวัดมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนราคาซื้อ (“PPA”) ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 12 เดือน หลังจากวันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทจึงบันทึกส่วนต่างจากการซื้อธุรกิจจำนวน 126.69 ล้านบาท เป็นค่าความนิยม

41 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัท ที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยสมาชิกในตระกูลวานสิน และโรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 24.56 และร้อยละ 21.67 ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 : ถือโดยสมาชิกในตระกูลวานสิน และโรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 22.19 และร้อยละ 21.03 ตามลำดับ) ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 53.77 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 56.78) ถือโดยกิจการอื่นและบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 18, 19 และ 20

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลราชบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดีเอสแอล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
(พ.ศ. 2564: บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด)		
บริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ธนบุรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรีทุ่งสง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ที เอส เฮลท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
(พ.ศ. 2564: บริษัท เมดแอคเซส จำกัด)		
บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทย่อย (จนถึงเดือน มีนาคม พ.ศ. 2565)
บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย (ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2565)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยโดยอ้อม
บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยโดยอ้อม
บริษัท หุ่นสูง 888 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยโดยอ้อม
บริษัท ออบลักซ์ จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม (ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2565)
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	กิจการร่วมค้า
บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลราชภูรินทร์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสิโรส จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลชุมเวช จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท ราชธานีบ้านและที่ดิน จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทย เมดิเคิล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
(พ.ศ. 2564: บริษัท ไทยเมดิคอลโกลฟ จำกัด)		
Golden Bright Asia Pacific Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
WJ International Hospital Management Co., Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
Global Heath Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ราชพัฒนา เรย์ลเอสเตท จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เมดิเวอร์ส จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	75,607,685	90,466,875
บริษัทร่วม	383,240	1,269,575	123,140	964,350
กิจการร่วมค้า (สุทธิ)	5,623,708	6,308,697	5,560,826	6,245,816
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,300	580,780	-	500,000
	6,012,248	8,159,052	81,291,651	98,177,041

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้				
บริษัทย่อย	-	-	25,114,384	16,459,641
กิจการร่วมค้า	71,700	71,700	71,700	71,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	930,045	2,454,446	106,959	1,800,300
	1,001,745	2,526,146	25,293,043	18,331,641
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,954,400	-	4,954,400
	-	4,954,400	-	4,954,400
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย (สุทธิ)	-	-	204,456,607	126,651,139
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	521,314	521,314	-	-
	521,314	521,314	204,456,607	126,651,139
เงินประกันค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	141,803	141,803
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,597,273	-	75,718
	-	3,597,273	141,803	217,521
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,615	1,615
	-	-	1,615	1,615
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	51,353,007	19,934,024
บริษัทรวม	-	5,503,575	-	5,503,575
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,779,840	57,882,463	27,506,783	32,535,020
	39,779,840	63,386,038	78,859,790	57,972,619

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	17,673,330	39,967,928
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	58,835	2,552,101	58,835	526,966
	58,835	2,552,101	17,732,165	40,494,894
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	518,722	42,250
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,098,140	117,725,500	2,601,140	17,918,500
	4,098,140	117,725,500	3,119,862	17,960,750
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
บริษัทย่อย	-	-	40,000	-
	-	-	40,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)				
บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	23,074,498	12,172,842	23,074,498	10,664,163
	23,074,498	12,172,842	23,074,498	10,664,163
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	5,426,815	-
	-	-	5,426,815	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	442,460	7,561
	-	-	442,460	7,561
รายได้รอการรับรู้				
บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,515,800	-	-	-
	22,515,800	-	-	-
เงินมัดจำรับค่าของวัดขึ้น				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,968,300
บริษัทรวม	-	3,879,600	-	3,879,600
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,287,600	-	7,287,600
	-	11,167,200	-	17,135,500

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) รายได้และรายจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
		งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บริษัทที่		บุคคลที่		รวม	บริษัทย่อย		บริษัทที่		รวม
		เกี่ยวข้องกัน	บาท	เกี่ยวข้องกัน	บาท		บาท	บาท	เกี่ยวข้องกัน	บาท	
บริษัทย่อย	บริษัทรวม	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	4,403,968	73,758	11,430,710	-	15,908,436	15,414,726	3,717,931	-	7,596,057	-	26,728,714
-	1,530,000	-	592,062	-	2,122,062	24,642,363	660,000	-	-	-	25,302,363
-	-	-	174,766	-	174,766	3,047,383	-	-	-	-	3,047,383
-	-	-	358,914,210	-	358,914,210	-	-	-	-	-	-
-	48,000	-	132,704,976	-	132,752,976	545,068	-	-	-	-	545,068
-	-	-	12,566,900	-	12,566,900	42,022,063	29,317,219	-	5,066,900	-	76,406,182
-	-	-	-	-	-	170,084,166	-	-	-	-	170,084,166
-	-	-	94,751,285	-	94,751,285	7,835,042	-	-	84,016,466	-	91,851,508
-	-	-	32,795,518	-	32,795,518	2,695,627	-	-	31,352,060	-	34,047,687
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	19,179	-	19,179	899,960	-	-	-	-	899,960
-	16,908,170	-	82,762,922	-	99,671,092	61,026,861	16,739,800	-	51,273,069	-	129,039,730
-	-	-	-	-	-	98,400	-	-	-	-	98,400
-	-	-	-	-	-	3,839,080	-	-	-	-	3,839,080
-	-	-	5,894,300	-	5,894,300	1,034,535	-	-	5,778,000	-	6,812,535

รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป
 รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา
 รายได้ค่าเช่า
 รายได้จากการขายห้องชุด
 รายได้อื่น
 เงินปันผลรับ
 ดอกเบี้ยรับ
 ซื้อสินค้าคงเหลือ
 ซื้ออุปกรณ์
 ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
 ดอกเบี้ยจ่าย
 ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ
 ค่าบริการ
 ค่าเช่า
 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564													
งบการเงินรวม							งบการเงินเฉพาะกิจการ						
บริษัทย่อย	บริษัทรวม	กิจการรวม	กิจการรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	3,258,480	204,693	3,941,275	-	7,404,448	26,779,012	3,042,555	-	3,841,015	-	33,662,582	-	33,662,582
-	1,552,080	-	148,950	-	1,701,030	56,866,465	682,080	-	75,000	-	57,623,545	-	57,623,545
-	-	-	549,946	-	549,946	2,880,000	-	-	-	-	2,880,000	-	2,880,000
-	243,020	-	4,567,677	-	4,810,697	12,891,954	237,400	-	64,200	-	13,193,554	-	13,193,554
-	-	-	5,958,692	-	5,958,692	19,683,042	21,751,488	-	5,958,692	-	47,393,222	-	47,393,222
-	-	-	1,693,683	-	1,693,683	180,734,538	-	-	30,452	-	180,764,990	-	180,764,990
-	-	-	76,583,003	-	76,583,003	7,104,630	-	-	64,716,743	-	71,821,373	-	71,821,373
-	-	-	122,683,795	-	122,683,795	517,324	-	-	20,417,300	-	20,934,624	-	20,934,624
-	-	-	-	-	-	72,780	-	-	-	-	72,780	-	72,780
-	-	-	5,260	-	5,260	151,348	-	-	-	-	151,348	-	151,348
-	5,503,575	-	93,438,784	-	98,942,359	20,979,749	5,503,575	-	56,797,038	-	83,280,362	-	83,280,362
-	-	-	755,427	-	755,427	695,900	-	-	77,630	-	773,530	-	773,530
-	-	-	-	-	-	1,701,639	-	-	-	-	1,701,639	-	1,701,639
-	-	-	3,560	-	3,560	83,330	-	-	-	-	83,330	-	83,330

รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป
 รายได้จากการให้บริการและค่าบริการ
 รายได้ค่าเช่า
 รายได้อื่น
 เงินปันผล
 ดอกเบี้ยรับ
 ข้อสินค้าคงเหลือ
 ข้ออุปกรณ
 ข้อสินทรัพย์ไม่ตัวตน
 ดอกเบี้ยจ่าย
 ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ
 ค่าบริการ
 ค่าเช่า
 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
- เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	146,431,339	117,374,266	79,488,990	72,728,150
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,236,584	2,365,243	1,266,331	1,182,781
รวม	149,667,923	119,739,509	80,755,321	73,910,931

คำตอบแทนผู้บริหารได้แก่ คำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากกลุ่มกิจการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	5,250,959,242	5,298,393,250
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	6,000,000	575,100,000	576,765,992
รับชำระคืนระหว่างปี				
- เงินต้น	-	(6,000,000)	(2,194,480,342)	(624,200,000)
	-	-	3,631,578,900	5,250,959,242
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(52,000,000)	(37,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี (สุทธิ)	-	-	3,579,578,900	5,213,959,242

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	3,579,578,900	5,213,959,242
	-	-	3,579,578,900	5,213,959,242

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

ง) **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	46,000,000	61,200,000
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	200,000,000	-	409,000,000	54,500,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(200,000,000)	-	(211,000,000)	(69,700,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	244,000,000	46,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	195,000,000	-
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(3,500,000)	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(21,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	170,500,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2575

42 การผูกพัน

42.1 การผูกพันสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เกี่ยวข้องกับเช่าที่ดิน อาคาร คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีการผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	5,000,193	3,323,861	2,049,836	326,881
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	924,084	412,933	818,991	218,384
	5,924,277	3,736,794	2,868,827	545,265

42.2 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสาธารณูปโภค	345,010,069	139,326,076	137,513,358	39,695,836
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,439,778	3,943,485	5,210,578	2,937,150
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4,273,542	422,061	3,770,749	-
เครื่องมือทางการแพทย์	13,319,942	9,944,250	7,508,045	4,289,000
อุปกรณ์	354,763	317,630	300,000	317,630
ยานพาหนะ	600,000	-	-	-
	378,998,094	153,953,502	154,302,730	47,239,616

42.3 ภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระภาระผูกพันอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการ				
ทางการแพทย์ครบวงจร	1,073,827,469	1,073,946,519	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโฆษณา	5,176,963	5,078,323	2,474,910	2,638,570
ค่าบริการทำความสะอาด				
และรักษาความปลอดภัย	63,186,734	107,978,634	50,289,028	100,454,343
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	8,082,697	12,344,091	3,727,017	6,045,611
อื่น	5,753,864	3,536,155	4,348,152	-
	1,156,027,727	1,202,883,722	60,839,107	109,138,524

43 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และหนี้สินค้ำประกัน

43.1 หนี้สินค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันค่าไฟฟ้า	14,548,603	14,408,903	10,441,603	9,701,903
ค้ำประกันการบริหาร และดำเนินงาน ในส่วนงานรับจ้างบริหาร	25,572,798	8,954,769	25,572,798	8,954,769
ค้ำประกันการดำเนินงาน	47,907,209	32,747,580	8,977,422	10,102,422
ค้ำประกันการชำระหนี้ตามคำพิพากษา	-	29,986,081	-	29,986,081
	88,028,610	86,097,333	44,991,823	58,745,175

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 วงเงินหนี้สินค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการ (หมายเหตุ 22) และเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับหนี้สินค้ำประกันธนาคารกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 200.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

43.2 อวัลต์วงเงินค้ำประกันโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทมีอวัลต์วงเงินที่รับรองและค้ำประกันการจ่ายเงินโดยธนาคารจำนวน 4.76 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : กลุ่มกิจการและบริษัทมีอวัลต์วงเงินที่รับรองและค้ำประกันการจ่ายเงินโดยธนาคารจำนวน 16.48 ล้านบาท และ 2.18 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับอวัลต์วงเงินกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 26)

43.3 การค้ำประกันให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

การค้ำประกัน	สกุลเงิน	วงเงินค้ำประกัน	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	2,160.00	963.70
ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท	ล้านบาท	-	500.00*
ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	100.00	-
ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	397.00	197.00
ค้ำประกันวงเงินอ่าวาล์วเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	50.00	50.00
ค้ำประกันวงเงินทรัสต์รีซีทและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัทย่อย	ล้านบาท	280.00	285.00
ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทย่อย	ล้านบาท	42.21	15.21
ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท	ล้านบาท	48.88*	48.88*
ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อย	ล้านบาท	27.00	17.00
ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อย	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.70	0.70

* วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อยซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท จำนวน 500.00 ล้านบาท และ 48.88 ล้านบาทตามลำดับ เป็นวงเงินที่บริษัทมีการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย และบริษัทย่อยค้ำประกันให้แก่บริษัทในจำนวนเงินที่เท่ากัน

กิจการร่วมค้า

บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันให้แก่กิจการร่วมค้าในต่างประเทศตามที่ระบุใน Standby letter of credit ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับวงเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมี Standby letter of credit เพื่อค้ำประกันให้แก่กิจการร่วมค้าในต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 5.26 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2564 : 9.60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

44 สัญญาที่สำคัญ

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีการจัดทำสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 1) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยบริษัทดังกล่าว ตกลงให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ เครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็ก (MRI) แก่ผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาจากบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือโรงพยาบาลในเครือ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นผู้จัดหาเครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็ก (MRI) ตามคุณลักษณะที่ตกลงกันของทั้งสองฝ่าย รวมถึงเครื่องมือ อุปกรณ์อื่น ๆ บริษัทมีหน้าที่ในการเตรียมพื้นที่ภายในโรงพยาบาลเพื่อให้ใช้เป็นสถานที่ติดตั้งเครื่องมือ และอุปกรณ์ อีกทั้งจัดหาแหล่งจ่ายกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานของเครื่องมือ และอุปกรณ์นั้น บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะทำการแบ่งรายได้ในอัตราที่ตกลงร่วมกัน
- 2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐหนึ่งแห่ง (พ.ศ. 2564 : หนึ่งแห่ง) โดยให้บริการบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาล โดยบริษัทจะต้องบริหารจัดการโรงพยาบาล รวมทั้งสามารถให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลเพื่อรองรับนโยบายด้านสาธารณสุขได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกัน
- 3) บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (พ.ศ. 2564 : กิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 20

บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด (พ.ศ. 2564: บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด)

- 1) บริษัทได้ทำสัญญากับโรงพยาบาลเอกชนหนึ่งแห่ง (พ.ศ. 2564 : หนึ่งแห่ง) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในสัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดในการตกลงร่วมกันเปิดให้บริการรักษายาบาลผู้ป่วยด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดที่โรงพยาบาลเอกชนดังกล่าวตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญาโดยบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
- 2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐสองแห่ง (พ.ศ. 2564 : สองแห่ง) ในการรับจ้างเหมาบริการ การรักษา การทำหัตถการ ผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด โดยใช้พื้นที่ของโรงพยาบาลรัฐเป็นพื้นที่ทำการในวงเงินที่จำกัด โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

45 คดีความที่ถูกฟ้องร้อง

บริษัทย่อย

- 1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องกรมที่ดินและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเพิกถอนที่ดินของบริษัท โดยมีคดีความคงค้างดังนี้
 - 1.1) บริษัททำการฟ้องร้องเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ (คดีดำ) โดยศาลปกครองพิพากษาว่าเป็นการเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิในที่ดินเฉพาะส่วนที่ออกโดยไม่ชอบด้วยวิธีการทางกฎหมายกำหนด มิใช่เพิกถอนสิทธิในการครอบครองและการทำประโยชน์ในที่ดิน ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์โดยเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยชนะคดีความได้รับค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 11,050,050 บาท พร้อมดอกเบี้ย จึ่งถือว่าคดีความสิ้นสุดลง
 - 1.2) บริษัทย่อยทำการฟ้องร้องเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โดยกรมที่ดินได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยไม่ชอบด้วยวิธีการที่ทางกฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอนโดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ

46 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

บริษัทใหญ่ - บริษัทธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 1) การจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจดูแลสุขภาพและการแพทย์ทางไกล โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีทุนจดทะเบียน 200.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 85.00

- 2) การจ่ายเงินปันผล

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 254.24 ล้านบาท

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 508.48 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นางจอร์รณ วนาสิน

ประธานกรรมการ

อายุ 77 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 สิงหาคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาภาษาและวรรณคดีอังกฤษ) College of New Rochelle ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Board Nomination Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร SSC & B Lintas Management Program, The Amos Tuck School of Business Administration, Dartmouth College ประเทศสหรัฐอเมริกา
4. AVIRA Leadership Forum, INSEAD ประเทศฝรั่งเศส

ความเชี่ยวชาญพิเศษ

- การบริหารระดับสูงในธุรกิจสื่อสารและส่งเสริมการตลาดในประเทศไทยและ AEC

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2564 – 2565	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต ^(N)
2564 – มิ.ย. 2565	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต ^(N)
2547 -มิ.ย. 2565	กรรมการอิสระ บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต ^(N)
2547 – มี.ค. 2565	กรรมการ มูลนิธิหอการค้าอเมริกัน
2546 - มี.ค. 2565	กรรมการ มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2562 – มิ.ย. 2565	ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต ^(N)
2562 – มิ.ย. 2565	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต ^(N)
2552 - 2563	กรรมการและประธานกิตติมศักดิ์ บจก. มัลเลนโลว์ กรุ๊ป ประเทศไทย ^(N)
2551 - 2552	สมาชิกคณะกรรมการ การประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
2549 - 2560	กรรมการอำนวยการ มัลเลนโลว์ มะนิลา (ประเทศฟิลิปปินส์) ^(N)
2548 – 2562	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต ^(N)
2548 - 2552	คณะกรรมการจัดการ รับผิดชอบธุรกิจโลว์โนเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และ เวียดนาม) บจก. โลว์ เวิร์ลไวด์ (สำนักงานใหญ่) ^(N)

Listed company ^(L) 1

Non-Listed company ^(N) _



นพ. ธนาธิป ศุกประดิษฐ์
รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และ Chief Hospital Group 1
อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

15 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศัลยกรรมทั่วไป, แพทยสภา
- แพทยศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน รุ่นที่ 27
4. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasun School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เทเลเฮลท์ แคร์ ^(N)
พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ครั่งเวชกิจ ^(N)
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี ^(N)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมดิเวิร์ส ^(N)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต ^(N)
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	Chief Hospital Group 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ^(N)
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี ^(L)
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อูบลักษ์ ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ราชธานี เรียวตี้ ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ^(N)
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ: บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี) ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี ^(N)
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ^(N)
เม.ย. 2564 - 2565	กรรมการ บจก. ที เอช เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมดแอคเซส) ^(N)
เม.ย. 2562 - เม.ย. 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มิ.ย. 2561 - ม.ค. 2562	รักษาการ Chief Business Service/Support Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ค. 2561 - ก.พ. 2564	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563	Chief Hospital Business- International บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ย. 2560 - 2565	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ^(N)

Listed company^(L) 2

Non-Listed company^(N) 16



นางกรรณิการ์ งามไสย์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริหารความเสี่ยง และ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

29 เมษายน 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การจัดการมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการลาดทุน
3. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรไทย (วปอ.) ปี 2552
4. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
5. หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) 2550 บรอ.1
6. หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD, Switzerland (2012)
7. โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
8. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
9. ธรรมเนียมปฏิบัติทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ ^(L)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแม็คโคร ^(L)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกิจพาณิชย์
ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd ^(N)
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สแกน อินเตอร์ ^(L)
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล ^(L)
ก.ย. 2560 - 2564	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ กลุ่มกระทรวงด้านบริหารฯ
มิ.ย. 2560 - 2565	กรรมการ บจก. ชนบุรี เวลปิ้ง ^(N)
พ.ย. 2560 - 2562	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลชนบุรี บำรุงเมือง ^(N)
เม.ย. - ต.ค. 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.)
ส.ค. 2559 - ส.ค. 2560	ที่ปรึกษา - หัวหน้าโครงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ^(L)
มี.ค. 2559 - 2564	กรรมการตรวจสอบ กองทุนประกันสังคม
พ.ค. 2559 - ก.พ. 2561	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
Listed company ^(L) 5	Non-Listed company ^(N) 1



นายวีระชัย ศรีจร

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 69 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

22 ธันวาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, South Eastern University Washington D.C.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, วิศวกรรมเครื่องกล, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
4. หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 4/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. พัฒน์กล ^(L)
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลส์ (เดิม บจก. ทันตสยาม) ^(N)
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการปกครองท้องถิ่น วุฒิสภา
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. พัฒน์กล ^(L)
ก.ค. 2563 - 2565	กรรมการ บจก. ชนบุรี เวลปิ้ง ^(N)
2555 - 2560	ผู้อำนวยการ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

Listed company^(L) 2

Non-Listed company^(N) 1



ดร. วิกรม คุ้มไพโรจน์

กรรมการอิสระ

อายุ 76 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

29 เมษายน 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ, สาขามานุษยวิทยา, Schiller International University (London)
- ปริญญาเอก, สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ, Michigan State University
- ปริญญาโท, สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ, Michigan State University
- อักษรศาสตรบัณฑิต, คณะอักษรศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 39/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 23/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย ^(N)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บลจ. เอ็มเอฟซี ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ บลจ. เอ็มเอฟซี ^(L)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป ^(L)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ ^(L)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท บจก. สปอร์ต แอนด์ รีกรีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ ^(N)
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ หอการค้าอังกฤษ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. โออิชิ กรุ๊ป ^(L)
2557 - 2563	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย ^(N)
2556 - 2559	กรรมการ และประธานกรรมการบริษัท บมจ. บางจากปิโตรเลียม ^(L)
2555 - 2559	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

Listed company^(L) 4

Non-Listed company^(N) 2



นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส

กรรมการ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร
Chief Hospital Group 2

อายุ 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

พฤษภาคม 2536

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- Bachelor of Science, Computer, University of Baltimore
- Mini MBA in Health, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 11/2018
4. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ม.ค.2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เทลเฮลท์ แคร์ ^(N)
พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ตรังเวชกิจ ^(N)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต ^(N)
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ที เอช เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมคแอสเซส) ^(N)
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	Chief Hospital Group 2 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ^(N)
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ^(N)
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธารราษฎร์ทุ่งสง ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อุบลรักษ์ ^(N)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ^(N)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนาญจน์ ^(N)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2536 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี 2
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เปอร์ติส ^(N)
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	รักษาการ Chief Hospital Business Domestic 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563	Chief Hospital Business Domestic 2 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ธ.ค. 2559 - 2563	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลภัทร ^(N)
2558 - มี.ค. 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2544 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โรงพยาบาลธนบุรี

Listed company^(L) 1

Non-Listed company^(N) 11



ศ. บพ. อาศิษ อุนะนันท์

กรรมการ

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 เมษายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science, Clinical Epidemiology and Health Service Researches, Weill Cornell University
- Certificate, Metabolic Bone Diseases, Hospital for Special Surgery
- Certificate, Adult Reconstructive Surgery, University Hospital Case Medical Center, Cleveland
- Certificate, Adult Reconstructive Surgery and Total Joint Replacement, Stanford Hospital and Clinics
- Thai Board of Orthopedic Surgery, มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
3. โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Advanced Strategic Management (CEO) และโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Abridge Business Certificate, ABC) รุ่นที่ 7/2562 มหาวิทยาลัยมหิดล
4. หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 44/2564 (Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|-----------------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L) |
| พ.ย. 2560 - ก.พ. 2562 | กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ^(N) |
| 2558 - พ.ย. 2562 | กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L) |

Listed company^(L) 1

Non-Listed company^(N) -



นางสาวนลิน วนาสิน
กรรมการ กรรมการบริหาร
อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

มิถุนายน 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Engineering-Economic Systems and Operations Research, Stanford University
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์เชิงคณิตศาสตร์, Columbia University

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 13/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 6/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
6. ธรรมเนียมปฏิบัติทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ตรังเวชกิจ ^(N)
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมดิเวอร์ส ^(N)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลชนบุรี รังสิต ^(N)
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลดี (เดิม บจก. ทันตสยาม) ^(N)
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ^(N)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชนบุรี เวลบีอิง ^(N)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไวน์ การาจ ^(N)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
เม.ย. 2564 - พ.ค. 2565	กรรมการ บจก. ทีเอช เฮลท์ (เดิม บจก. เมดแอคเซส) ^(N)
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	Chief Business Service/Support Officer บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563	Chief Commercial Officer บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)

Listed company^(L) 1

Non-Listed company^(N) 7



ดร. วจร สนะโพสย์

กรรมการ

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

15 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, สาขาการเงินและการบริหารจัดการ, University of London UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ, London School of Economics UK
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต, Oxford University, UK
- รัฐศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง รางวัลเงินทุนภูมิพล)
- วุฒิปัตร์, Central Banking Seminar, Federal Reserve Bank of New York

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 230/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี ^(N)
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี ^(N)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศดธนบุรี ^(N)
2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2553 – 2559	ผู้บริหารส่วน ธนาคารแห่งประเทศไทย

Listed company ^(L) 1

Non-Listed company ^(N) 3



นายศิธา เมขสวรรค์

กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการ

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

15 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารจิต, Applied Psychology: Organization Psychology, Golden Gate University
- สังคมศาสตรบัณฑิต, จิตวิทยาคลินิก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|--|
| ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L) |
| 2559 - ปัจจุบัน | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ สำนักงาน ก.พ. |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L) |

Listed company^(L) 1

Non-Listed company^(N) -



พญ. ลินดา ไกรวิทย์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 เมษายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- มหาลบัณฑิต, MBA, Marshall School of Business, University of Southern California
- แพทยศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็มดีซียูเอส ^(N)
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีพีไอ เอนเตอร์ไพรส์ ^(N)
เม.ย. 2560 - 2565	กรรมการ บจก. ชนบุรี เวลบีอิง
2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์
2558 - เม.ย. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2557 - 2559	กรรมการผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

Listed company^(L) 1

Non-Listed company^(N) 2



นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

กรรมการ

อายุ 78 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

25 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Medicine จาก University of Essen, Germany
- วุฒิบัตร โสต ศอ นาสิกแพทย์ ประเทศเยอรมนี
- วุฒิบัตร โสต ศอ นาสิกแพทย์ โรงพยาบาลรามารับดี
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รุ่น 4

ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. โรงพยาบาลสินแพทย์ พัฒนาการ ^(N)
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต ^(N)
2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^(L)
ค.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. บุรีรัมย์รวมแพทย์ ^(N)
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ ^(L) (โรงพยาบาลลานนา)
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันโรคไต ภูมิราชนครินทร์
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลสินแพทย์ เสรีรักษ์ ^(N)
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บจก. ปิยะศิริ ^(N) (โรงพยาบาลสุขุมวิท)
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลเจ้าพระยา ^(N)
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ^(L)
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี ^(N)
2544 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการสาธารณสุข วุฒิสภา
2543 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการมูลนิธิฯ คนที่ 1 มูลนิธิวีรชนเวทียาวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^(L)
2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ บจก. เอฟ แอนด์ เอส'79 ^(N) (โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก)

Listed company^(L) 4

Non-Listed company^(N) 8



ดร. นุชจัน ปิทยา

กรรมการ

อายุ 40 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

25 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. Knowledge Management, Kingston University, UK
- M.Sc. Business Research Development, Kingston University, UK
- MA. International Finance (with commendation), Kingston University, UK
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 152/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอส.ซี.ซี.แลนด์ ^(N)
ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ^(L)
ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^(L)
ค.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ^(L)
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เพลลินเนเรียม ^(N)
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) ^(N)
ม.ค. 2552 – ส.ค. 2564	ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ^(L)

Listed company^(L) 3

Non-Listed company^(N) 3



นางสาวกัญวรรณ รุจิรัตน์พัฒนา
กรรมการบริหาร
อายุ 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

25 มกราคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Human Resources) COPPIN STATE COLLEGE, MARYLAND, USA
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. Mini MBA 2556, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING Class 5, Federation of Accounting Professions
4. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasins School of Management

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ: บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี) ^(N)
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีเอส ออลส์ (เดิม บจก. ทันตสยาม) ^(N)
2535 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงพยาบาลธนบุรี
2561 - 2565	กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง
2560 - 2565	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี



นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล
กรรมการบริหาร
อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

24 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- แพทยศาสตรบัณฑิต โสต นาสิก ลาริงซ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการศึกษา

1. Senior Executive Program, Sasin (SEP 17, 2003)
2. Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2006)
3. Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2010)
4. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (2013)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
2533 - ปัจจุบัน	แพทย์ประจำแผนกหู คอ จมูก บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
เม.ย. 2564 - 2565	กรรมการ บจก. ที เอช เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมคแอสเซส)
2540 – 2562	กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลสินแพทย์



นพ. วชิรบุญ ศาสตระรุจิ

กรรมการบริหาร

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

26 มีนาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2519 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2521 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- แพทย์ฝึกหัด คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2522
- แพทย์ประจำบ้าน ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2523-2525
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก (ศัลยศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2523 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- วุฒิบัตร สาขาศัลยศาสตร์ แพทยสภา พ.ศ. 2525 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- อนุมัติบัตร สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา พ.ศ. 2546

ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาลธนบุรี
2549 - 2556	รองผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาลธนบุรี
2526 - 2548	ศัลยแพทย์ทั่วไป โรงพยาบาลธนบุรี
2525	อาจารย์ประจำภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์



นางสาวอัญชลี ชวลิตจารีธรรม

กรรมการบริหาร

Chief Financial Officer และ

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตุลาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบัญชีบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 6646
3. การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท รุ่นที่ 2/2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
5. Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8
6. TFAC Conference 2019: Future of Finance Digital Disruption โดยสภาวิชาชีพการบัญชี
7. พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ โดยสถาบันธรรมนิติ
8. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
9. CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ตรังเวชกิจ
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชนราษฎร์ทุ่งสง
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาล ภัทร
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd.
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลชนบุรี บำรุงเมือง
มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	Chief Financial Officer บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศตชนบุรี
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ราชธานีเรียลตี้
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชนบุรีพัฒนาที่ดิน
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2559 - เม.ย. 2563	กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลชนบุรี
ต.ค. 2560 - พ.ค. 2562	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป



ดร. สุธิดา พันธุ์พานิช

**กรรมการบริหาร
Chief PPP Business**

อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

13 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- สาธารณสุขดุสิตบัณฑิต (International Program) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (วาทวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (รางวัลทุนเจ้าหลวงเชียงใหม่)
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการฝึกอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP/EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 71/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries 2562 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
7. THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
8. ธรรมชาติบำบัดทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า และ แพทยสภา (กำลังศึกษา)

ประสบการณ์การทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เทลเฮลท์ แคร์
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาล ภัทร
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกลุ่มธุรกิจความร่วมมือภาครัฐและเอกชน บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารและกำกับดูแลโครงการรับจ้างเหมาการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาล อบจ. อุทัยธานี
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. ชนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ: บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลชนบุรี)
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชนบุรี เสริมรัฐ (เดิมชื่อ: บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลชนบุรี)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอปฟ้อยท์ แอนิเมชั่น
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. 24 โรสเชส แมเนจเม้นท์
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลชนบุรี บำรุงเมือง
2558 - 2564	กรรมการ บจก. ชนบุรี เคหะภัณฑ์



นพ.พิชิต กังวลกิจ

กรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

18 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัตร วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์)
- ปริญญาบัตร แพทยศาสตรบัณฑิต โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2526
- อนุมัติบัตรเวชศาสตร์ป้องกันคลินิก พ.ศ. 2535

ประวัติการฝึกอบรม

1. Certificate in Advance Management Program, Harvard Business School, USA พ.ศ.2544
2. Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director)
3. หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.1) สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2556
4. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วคท.) รุ่นที่ 24 ปี 2560
5. หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8 ปี 2562

รางวัลเกียรติยศ

1. นักบริหารโรงพยาบาลดีเด่น ประจำปี 2555 ประเภทผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอกชน สมาคมนักบริหารโรงพยาบาลแห่งประเทศไทย
2. นวัตกรรมตัวอย่างแห่งปี 2013 ภาครัฐกิจการแพทย์ของ มูลนิธิสภามหาวิทยาลัยและเทคโนโลยี่แห่งประเทศไทย กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ที เอช เฮลท์ (เดิมชื่อ บจก. เมดแอสเซส)
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
ธ.ค. 2559 - 2564	ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่มประธานคณะผู้บริหารโรงพยาบาลกรุงเทพภาคใต้ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพภาคใต้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2556 - พ.ย. 2559	ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่มประธานคณะผู้บริหารโรงพยาบาลกรุงเทพภาคตะวันออก กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพภาคตะวันออก บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2550 - ม.ค. 2559	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา
2548 - 2550	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ



พญ. วรรัตน์ ยมจินดา
รองประธานกรรมการบริหาร
อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

19 กันยายน 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราช (เกียรตินิยม) คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- ปริญญาโทสาขารบริหารสาธารณสุข มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วุฒิปริญญาโทสาขามารเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- ประกาศนียบัตร สาขาเด็กแรกเกิด คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- Certificate in Neonatology (Lifesaving Team), Children's Hospital of Eastern Ontario, Canada
- อนุปริญญาโทสาขา เวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา
- Certificate of Advanced Studies in Allergy, Imperial College of London, UK
- Fundamental of Business Analysis and Project Management, University of California Irvine, USA
- The Telephone & Telemedicine in Clinical Medicine, Harvard University, USA

ประวัติการฝึกอบรม

1. โครงการพัฒนาศักยภาพ รุ่นที่ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. หลักสูตรการบริหารประกันภัย, USA
3. หลักสูตรทักษะการสื่อสาร คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์
4. Corporate Governance for Executives Class 16/2020, Thai Institute of Directors (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
2564 - ปัจจุบัน	CEO of Field Hospitals & Command Center บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
2558 - ปัจจุบัน	Executive Medical Advisor, Premier Home Healthcare Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายวิชาการคณะแพทยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
2540 - ปัจจุบัน	แพทย์ที่ปรึกษาแผนกพิจารณาการประกันภัย Prudential Life Assurance (Thailand) PCL.
2562 - 2564	Chief Medical Officer โรงพยาบาลนวมเวช
2560 - 2562	Director of Insurance Center & Business Development โรงพยาบาลพญาไท 2



นางสาวจินดา อริยพรพงศ์

เลขานุการบริษัท

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

13 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- 1. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2. หลักสูตร Advance for Corporate Secretaries Program รุ่นที่ 1/2561 สถาบันสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|--|
| ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |
| ก.ย. 2559 – ส.ค.2564 | ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป |

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



นางทกัยชนก ปางน้อย

อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

2 พฤษภาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบัญชีเพื่อการวางแผนควบคุม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการฝึกอบรม

- CAE Chief Audit Executive, Professional Leadership Program รุ่น1/2562 สภาวิชาชีพบัญชีฯ
- Tools and techniques for the Audit Manager, Beginning Auditors, Fraud Audit จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1-2, IT Audit , Business Management for Internal Audit, IT Governance IT Risk Management โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 29/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Reporting Program (BRP) รุ่น 39/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Thon's Top Executive Acceleration Program 2020, Sasin School of Management
- ISO 9001:2015 By URS Thailand
- ISO/IEC 270001 Information Security by BSI

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป สถานพยาบาลเอกชน
2560 – ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป สถานพยาบาลเอกชน
2560 – 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป สถานพยาบาลเอกชน
2558 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม
2554 – 2560	หัวหน้าผู้ตรวจติดตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015/ผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ อินเทอร์เน็ต จำกัด บมจ. อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) หน่วยงานอุปถัมภ์ระบบข่ายสายสัญญาณคอมพิวเตอร์และระบบข่ายสายสัญญาณ
2552-2558	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บมจ. อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) หน่วยงานอุปถัมภ์ระบบข่ายสายสัญญาณคอมพิวเตอร์และระบบข่ายสายสัญญาณ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1.1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 1.3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย (กรรมการ/ผู้บริหาร/บุคคลที่เกี่ยวข้อง) ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นจากกรรมการและผู้บริหาร
- 1.4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 1.5) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.6) ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.7) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.8) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล และเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- 1.9) จัดให้มีการปฐมฤกษ์ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 1.10) หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

เปรียบเทียบการถือครองหลักทรัพย์ THG ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กับปีก่อน ดังนี้

	กรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1	นางจรรวณ วณสิน	121,539,119	14.34	122,139,119	14.41	600,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,801,848	0.68	5,801,848	0.68	
	บุตรที่บรรลุนิติภาวะ แต่เป็น Concert Party	40,811,200	4.82	29,204,700	3.45	- 11,606,500
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	19,124,940	2.26	51,002,940	6.02	31,878,000
2	นพ. ธนาธิป ตุกประดิษฐ์	50,000	0.01	50,000	0.01	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,500	0.00	6,500	0.00	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
3	นาง กรรณิการ์ จามโสภี	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

	กรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
4	นาย เถลิงกุล อภิบุญโยภาส	505,663	0.06	505,663	0.06	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,418	0.00	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
5	นาย วีระชัย ศรีจอร์	150,000	0.02	-	-	-150,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
6	นาย วิกรม คุ่มไพโรจน์	100,000	0.01	100,000	0.01	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
7	พ.ญ. ลินดา ไกรวิทย์	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
8	นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	17,629,100	2.08	14,259,500	1.68	-3,369,600
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
9	ดร. อุทขี กาญจนพิทักษ์	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
10	ศ. นพ. อาติส อุนนะนันท์	6,859,100	0.81	6,859,100	0.81	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
11	น.ส. นลิน วนาสิน	10,837	0.00	10,837	0.00	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
12	นาย ศิธา เมฆสวรรค์	8,415,063	0.99	8,415,063	0.99	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
13	ดร. ขจร ธนะแพทย์	150,000	0.02	100,000	0.02	- 50,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
14	น.ส. อัญชลี ขวลิศจาริธรรม	22,500	0.00	22,500	0.00	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

	กรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
15	ดร. สุวดี พันธุ์พานิช	500,100	0.06	100	0.00	- 500,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ดูรายละเอียดในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ
บริษัทร่วมค้า

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อ	ประธานบอร์ด บริษัทฯ	บริษัทย่อย												บริษัทร่วม			บริษัทร่วมค้า
		ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	ดร.สุวิทย์ วิเศษชัย	บจก. โรงพยาบาล สุราษฎร์ธานี	บจก. อุบลรัตน์	บจก. สิริเวช จำกัด	
1. คุณจางวรณ วานิติน	C																ARYU International Health Care Co., Ltd.
2. นพ. ธนาธิป สุภประดิษฐ์	D, E																
3. นายเฉลิมกุล อภิบาล โภกาส	D, E																
4. ศ. พ. อาศิส อุนะนันท์	D																
5. น.ส. นลินี วานิติน	D, E																
6. นายจอร์ ณะแพสย์	D																
7. นายศิธา เมฆสวรรค์	D																
8. นายวิรัช ศรีจอร์	I																
9. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	I																
10. นางกรนิการ์ งามโสภิ	I																D
11. ดร.วิกรม สุ่มไพโรจน์	I																
12. นพ.เอชชาติ กาญจนพิทักษ์	D																
13. ดร.ฤทธิ กาญจนพิทักษ์	D																
14. น.ส. อัญชลี ชาลิตจารีธรรม	E																D
15. ดร.สุวิทย์ พันธุ์พานิช	E																

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ (Chairman) D = กรรมการ (Director) I = กรรมการอิสระ (Independent Director) E = ผู้บริหาร (Executive)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,063	1,418	2,481
ที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	155	-	155
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	17	26	43
อาคาร	เป็นเจ้าของ	1,481	3,088	4,569
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	565	849	1,414
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	เป็นเจ้าของ	516	584	1,100
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	50	55	105
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	40	83	123
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	79	27	106
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	16	24	40
สินทรัพย์ระหว่างคิดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	195	513	708
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		4,177	6,667	10,844

หมายเหตุ : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย จำนวน 403 ล้านบาท มีภาระผูกพันจากการจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้	ประเภทของการถือสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ที่ดิน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	135	1,870	2,005
อาคารและส่วนปรับปรุง	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	2	11	13
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	3	3
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	2	2
ยานพาหนะ	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	17	17
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้		137	1,903	2,040

สิทธิการใช้ที่ดินที่สำคัญ เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

- เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครอบคลุมดินสัญญาเช่าในปี 2576 และต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 5 ปี เมื่อครบกำหนดสามารถขยายเวลาเช่าได้อีก 5 ปี ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 คู่สัญญาได้มีการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่ โดยกำหนดชำระค่าเช่าที่ดินเดือนละ 507,000 บาท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

3. เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัทได้รับโอนสิทธิ์สัญญาเช่าที่ดินจากบริษัทย่อย โดยบริษัทได้โอนจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่บริษัทย่อย เงื่อนไขตามสัญญาที่จัดทำขึ้นใหม่ยังคงไว้ตามสัญญาเดิม โดยอายุสัญญาคงเหลือ 44 ปี 11 เดือน บริษัทต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 6 ถึงปีที่ 15 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 16 ถึงปีที่ 25 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 26 ถึงปีที่ 35 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 36 ถึงปีที่ 45 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

4. บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้ที่ดินและอาคารบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภากาชาดไทย โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 เพื่อให้ได้รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภากาชาดไทยจาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด สิทธิในการใช้ที่ดินและอาคาร มีรายละเอียดดังนี้


- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
- สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าตอบแทนตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของค่าเช่ารายเดือน บริษัทย่อยได้จ่ายชำระครบแล้วตลอดอายุสัญญาเช่า

3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	62	145	207
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	5	25	30
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	-	61	61
รวมสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		67	231	298

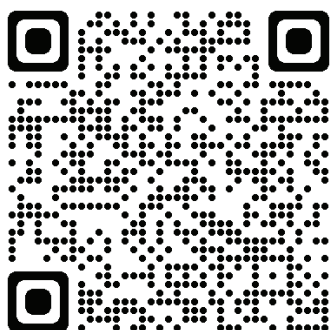
เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่มีผลบังคับ	วันที่หมดอายุ
 โรงพยาบาล THONBURI HOSPITAL	โรงพยาบาล	10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568
 Jin Wellbeing County ให้ความสุขล้อมรอบตัวคุณ	ให้บริการสถานที่ดูแลและอำนวยความสะดวกแก่ผู้สูงอายุ	29 มีนาคม พ.ศ. 2560	28 มีนาคม พ.ศ. 2570

คู่มือบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
สามารถศึกษาได้จากได้เว็บไซต์ของบริษัทฯ ตาม link

<https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20230203-thg-cg-all-th.pdf>



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นางกรณิการ์	งามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวีระชัย	ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ
3. แพทย์หญิงลินดา	ไกรวิทย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางหทัยชนก ปางน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปี 2565 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 12 ครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2565 รวมถึงรายการระหว่างกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อหารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ซึ่งเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้รับความร่วมมือที่ดีจากฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้ประสบการณ์และแนวทางการสอบทานหรือตรวจสอบรายงานทางการเงินที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2565 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งเมื่อ

คณะกรรมการตรวจสอบพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบเพื่อแก้ไขปรับปรุงและมีการติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2565 โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การประเมินผลงานประจำปีของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. การบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานและติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อาทิ เช่น ความเสี่ยงของธุรกิจหลัก ความเสี่ยงจากการลงทุน โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติความสามารถของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้ นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016 หรือ นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873 หรือ นายวิเชียร กิ่งมนตริ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับระยะเวลาบัญชี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ

8. อื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนเพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2553 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแก้ไขเป็นฉบับแก้ไขครั้งที่ 2 มีผลบังคับใช้วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2565 ตามที่ได้รายงานข้างต้น ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2565 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นางกรรณิการ์ งามโสภี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น การควบคุมดูแลรักษาทรัพย์สิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2565 ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในของ COSO โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2565 (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี) ของกลุ่มบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ โดยรวมกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินและการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ระบบดังกล่าวดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

นางจรรณ วนาสิน
ประธานกรรมการ

นายแพทย์ธานีป ศุภประดิษฐ์
ประธานกรรมการบริหาร



www.thg.co.th

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
34/1 ซอยอิสรภาพ 44 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

☎ 02 487 2000



02 412 7343



ir@thg.co.th