

# Triple*i* 2564

LOGISTICS

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

*The Right  
Solution,  
The Right  
Partner*







กรมพัฒนาและส่งเสริมสาปาส (กรมพัฒนา)



# สารบัญ

## หน้า

### ส่วนที่

# 1

### การประกอบธุรกิจ และผลดำเนินงาน

|    |   |
|----|---|
| 4  | สารจากประธานกรรมการบริษัท                                     |
| 5  | สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                 |
| 6  | เหตุการณ์สำคัญในปี 2564                                       |
| 8  | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน   |
| 11 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                |
| 14 | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท                             |
| 15 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                                 |
| 17 | ลักษณะการประกอบธุรกิจและนโยบายการแข่งขันทะของแต่ละกลุ่มธุรกิจ |
| 33 | ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2564 และแนวโน้มในปี 2565      |
| 36 | สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                              |
| 41 | รายงานคณะกรรมการการลงทุน                                      |
| 42 | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                              |
| 43 | การบริหารจัดการความเสี่ยง                                     |
| 49 | การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                           |
| 57 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                          |
| 64 | ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน                               |
| 72 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                |
| 78 | ข้อพิพาททางกฎหมาย   |

### ส่วนที่

# 2

### การกำกับดูแลกิจการ

|     |  |
|-----|--|
| 80  | โครงสร้างองค์กร  |
| 103 | รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                       |
| 104 | รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                         |
| 105 | การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ |
| 136 | การควบคุมภายใน   |
| 140 | รายการระหว่างกัน   |

### ส่วนที่

# 3

### งบการเงิน

|     |   |
|-----|---|
| 173 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                   |
| 175 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน |
| 176 | รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                                |
| 183 | งบการเงินของบริษัท  |

### เอกสารแนบ

|     |  |
|-----|--|
| 291 | ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัท                                     |
| 295 | รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท |
| 298 | รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาค่าทรัพย์สิน  |



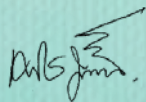
## สารจากประธานกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมาทั่วโลกยังคงเผชิญกับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปี 2564 จึงเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทายที่ทางบริษัทต้องมีการประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ทั้งการเตรียมแผนรับมือจากผลกระทบของโรคระบาด ควบคู่ไปกับการปรับแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทในปี 2564 นั้น ปรากฏผลเป็นที่น่าพอใจทั้งในส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจ ซึ่งทางบริษัทสามารถสร้างการเติบโตได้อย่างโดดเด่นจากทุกกลุ่มธุรกิจหลัก และการพัฒนาธุรกิจใหม่ ส่วนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น ทางคณะกรรมการได้มีการส่งเสริมให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักจรรยาบรรณที่ดี โดยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)” เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกที่ดีและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงาน ทางบริษัทได้จัดให้มีการจัดฝึกอบรม รวมถึงการจัดทำนโยบายและคู่มือปฏิบัติการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันให้บุคลากรภายในบริษัทได้รับทราบในทุกระดับชั้น

ในส่วนของการดูแลบุคลากรของบริษัท รวมไปถึงการช่วยเหลือสังคมทางบริษัทและบริษัทในเครือได้จัดกิจกรรม CSR ตลอดทั้งปีเพื่อสนับสนุนความช่วยเหลือไปยังทุกภาคส่วนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด ทั้งหน่วยแพทย์และองค์กรที่ขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงการดูแลพนักงาน และกลุ่มคนที่ขาดโอกาสในการเข้าถึงวัคซีน ไปจนถึงกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพราะเราเชื่อว่าจะสามารถผ่านวิกฤตไปพร้อมกันได้ด้วยการเกื้อกูล

ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอให้ความเชื่อมั่นว่าเราจะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



**นายเกริกไกร จิระแพทย์**

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท กรีนฟีล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)





## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การดำเนินธุรกิจของ บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2564 ยังอยู่ภายใต้สภาวะการณ์ที่ต้องรับมือกับโรคระบาด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการดำเนินงาน โดยบริษัทมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือและปรับตัวท่ามกลางวิกฤตให้เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วในช่วงของการแพร่ระบาด

ด้วยแผนยุทธศาสตร์ทางธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นทั้งการพัฒนาธุรกิจ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจโลจิสติกส์พื้นฐานเดิมที่บริษัทให้บริการอยู่ในปัจจุบันเพื่อเป็นแหล่งรายได้ใหม่ กลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงด้วยการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ที่หลากหลาย สร้างความมั่นคงให้กับโครงสร้างรายได้ รวมไปถึงการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ในปีนี้บริษัทสามารถก้าวข้ามความท้าทายและสร้างผลประกอบการได้อย่างน่าพอใจ โดยสามารถสร้างสถิติ All Time High ด้วยกำไรสุทธิ 377.3 ล้านบาท มีการเติบโตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 132.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

โดยในปี 2565 เรายังมีการทำแผนพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องด้วยธุรกิจและบริการใหม่ที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งยังเป็นการรักษาศักยภาพในการเติบโตของบริษัท พร้อมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรเพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำของเอเชียตามเป้าหมายที่วางไว้

จากผลการดำเนินงานทั้งหมดถือเป็นบทพิสูจน์ความสำเร็จที่มาจากความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้สนับสนุนทุกท่าน มา ณ โอกาสนี้ และขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท พนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเทอุตสาหะจนเราสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างน่าภูมิใจ โดยในปีต่อไป เรายังมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของไทยให้เป็นพันธมิตรด้านเศรษฐกิจที่สามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศได้ในอนาคต



**นายทิพย์ ดาลา**

ประธานกรรมการจัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)





## เหตุการณ์ สำคัญในปี 2564

### มีนาคม

- บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอ.ที.พี.เวิลด์ เซอร์วิส จำกัด (SHIPSMILE) จำนวน 10,200 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เป็นเงินลงทุนรวม 105.0 ล้านบาท ซึ่ง ShipSmile เป็นผู้นำอันดับหนึ่งในธุรกิจขายแฟรนไชส์ให้ผู้ประกอบการในการขนส่งพัสดุ และเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุภายในประเทศจากบริษัทขนส่งชั้นนำ
- บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท เมคเซนด์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (MAKESEND) จำนวน 120,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เป็นเงินลงทุนรวม 9.0 ล้านบาท เพื่อร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าภายในประเทศในวันเดียว (Same-day Delivery)

### เมษายน

- บริษัทปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระหว่างสินค้าสายการบิน (ANI) และแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2564 เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินในภูมิภาค ด้วยความร่วมมือระหว่างบริษัท กับพันธมิตรต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์ปัจจุบันที่มีอุปสงค์ในการขนส่งสินค้าทางอากาศสูง เมื่อเทียบกับอุปทานที่ยังไม่สามารถตอบสนองได้จากสถานการณ์การบินในปัจจุบัน

### พฤษภาคม

- บริษัทจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินปันผล จำนวนทั้งสิ้น 60,130,777.50 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564
- บริษัทขายหุ้นจากโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 8,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 คิดเป็นมูลค่ารวม 98,570,440 บาท





## สิงหาคม

- บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอ.ที.พี. เฟร้นด์ เซอร์วิส (SHIPSMILE) เพิ่มเติมจำนวน 2,720 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 8 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ShipSmile โดยคิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 28.0 ล้านบาท ทำให้บริษัท ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 38 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ShipSmile โดย ShipSmile เป็นผู้นำอันดับหนึ่งในธุรกิจขายแฟรนไชส์ให้ผู้ประกอบการในการขนส่งพัสดุ และเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุภายในประเทศจากบริษัทขนส่งชั้นนำ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนสาขากว่า 4,500 สาขา

## ตุลาคม

- บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 รวมเป็นเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนทั้งสิ้น 60,940,777.50 บาท

## พฤศจิกายน

- บริษัทเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท เอเชีย เบ็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด (ANI) มูลค่าเงินลงทุน 300.80 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า (Joint Venture) ของบริษัท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนให้แก่ ANI สำหรับการเข้าซื้อกิจการกลุ่มบริษัท เอเชีย จีเอสเอ (เอ็ม) เซนต์เรียน เบอร์ฮัด (ASIA GSA (M) Sdn. Bhd.) ("Asia GSA (M)") ในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินในประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และเวียดนาม
- บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอ.ที.พี.เฟร้นด์ เซอร์วิส จำกัด (SHIPSMILE) เพิ่มเติมจำนวน ร้อยละ 5.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ShipSmile ทำให้บริษัท ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 43.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ShipSmile
- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของ III - W1 เพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 11,302,200 หุ้น ของบริษัท ราคาใช้สิทธิ 6 บาทต่อหุ้น ในอัตรา 1 : 1





## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

|                             |                | 2562    | 2563    | 2564    |
|-----------------------------|----------------|---------|---------|---------|
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>         | <b>ล้านบาท</b> |         |         |         |
| รายได้จากการขายและบริการ    |                | 2,712.5 | 1,607.4 | 2,939.2 |
| กำไรขั้นต้น                 |                | 438.1   | 334.1   | 527.2   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร |                | 360.9   | 333.2   | 362.9   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี           |                | 164.5   | 162.5   | 377.3   |

|                             |                |         |         |         |
|-----------------------------|----------------|---------|---------|---------|
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b> | <b>ล้านบาท</b> |         |         |         |
| สินทรัพย์รวม                |                | 2,225.7 | 2,406.0 | 2,949.8 |
| หนี้สินรวม                  |                | 946.7   | 1,114.9 | 1,204.7 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น           |                | 1,279.0 | 1,291.1 | 1,745.1 |

|   |                |         |         |        |
|---|----------------|---------|---------|--------|
| <b>งบกระแสเงินสด</b>                      | <b>ล้านบาท</b> |         |         |        |
| เงินสดจากสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน |                | 29.3    | 75.1    | 111.2  |
| เงินสดจากสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน     |                | (691.6) | (230.8) | 11.8   |
| เงินสดจากสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน |                | 195.6   | 3.9     | (69.2) |

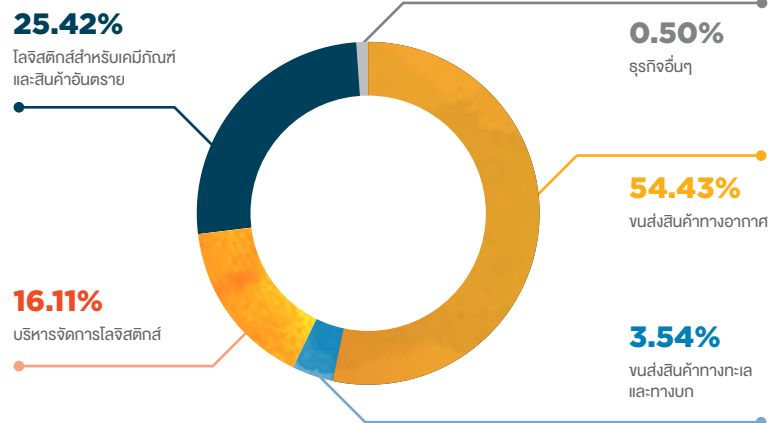
|                                      |      |       |       |       |
|--------------------------------------|------|-------|-------|-------|
| <b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>   |      |       |       |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น                     | %    | 16.1% | 20.8% | 17.9% |
| อัตรากำไรสุทธิ                       | %    | 6.0%  | 9.8%  | 12.5% |
| กำไรต่อหุ้น <sup>1/</sup>            | บาท  | 0.27  | 0.27  | 0.62  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น              | %    | 13.3% | 12.6% | 24.9% |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                   | เท่า | 1.2X  | 0.9X  | 1.3X  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย               | วัน  | 61.6  | 105.4 | 76.7  |
| ระยะเวลาชำระหนี้                     | วัน  | 68.8  | 104.4 | 60.7  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.7X  | 0.9X  | 0.7X  |

หมายเหตุ :

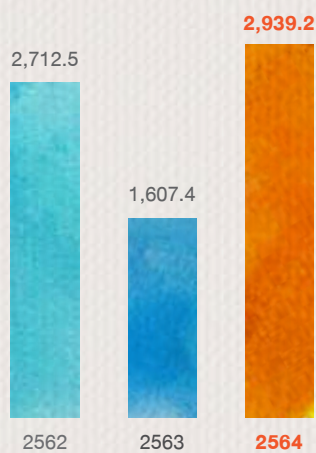
<sup>1/</sup> กำไรต่อหุ้น คำนวณจากกำไรสุทธิต่อจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญระหว่างงวด



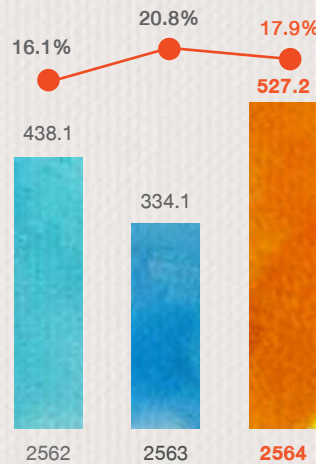
## โครงสร้างรายได้ ปี 2564



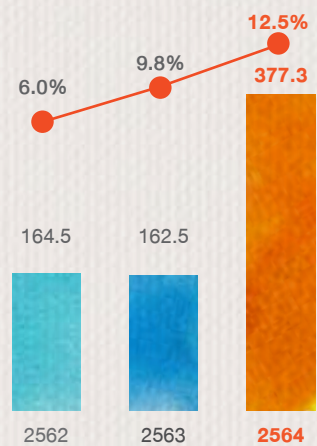
### รายได้จากการขาย และบริการ (ล้านบาท)



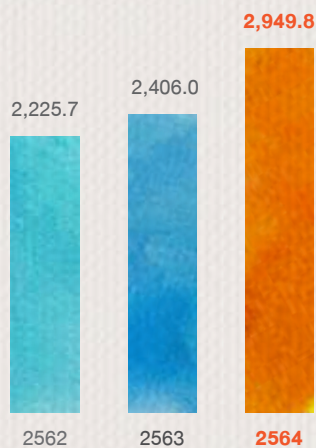
### กำไรขั้นต้น (ล้านบาท) และอัตรากำไรขั้นต้น (%)



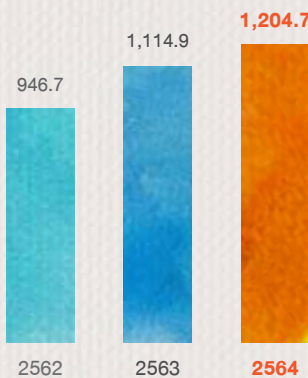
### กำไรสุทธิ (ล้านบาท) และอัตรากำไรสุทธิ (%)



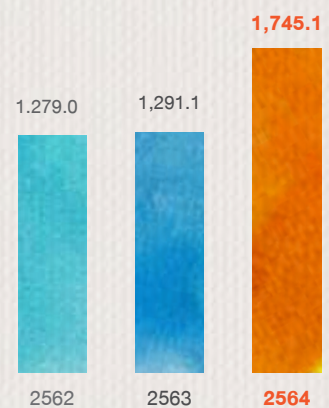
### สินทรัพย์รวม



### หนี้สินรวม



### ส่วนของผู้ถือหุ้น





# 1 การประกอบธุรกิจ และผลดำเนินงาน





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่วางไว้ จึงได้มีการพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส รวมถึงมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินสถานการณ์

เศรษฐกิจที่มีผลต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาปรับปรุงแผนธุรกิจให้มีการดำเนินงานที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ อันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่ทางบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ยังมีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์

### วิสัยทัศน์

“เรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นกลุ่มบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

### พันธกิจ

- ส่งมอบบริการและทางเลือกด้านโลจิสติกส์ที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับลูกค้าและคู่ค้า (The Right Solution)
- เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับทั้งลูกค้าและคู่ค้า โดยเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (The Right Partner)
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม (The Right Corporate Citizen)

### กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยมีกลยุทธ์หลัก ดังนี้

- การสร้างรายได้ โดยตั้งเป้าหมายในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้า คู่ค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- การบริหารต้นทุนและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและคู่ค้า
- การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ
- ขยายโอกาสทางธุรกิจด้านโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพ ทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ ด้วยการขยายฐานธุรกิจในรูปแบบต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ



## ภาพรวมโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทริฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TLG”) รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์มากกว่า 30 ปี โดยเริ่มจากธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลในปี 2534 ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรอย่างแท้จริง การให้บริการของกลุ่มบริษัทครอบคลุมการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) การให้บริการด้านโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทครอบคลุมการให้บริการทั้งกลุ่มสินค้าทั่วไป และสินค้าที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น เคมีภัณฑ์ และสินค้าอันตราย เป็นต้น

การให้บริการโลจิสติกส์ในแต่ละด้านจะต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์เฉพาะด้าน เนื่องจากวิธีการดำเนินงาน การดำเนินงาน เครื่องมือ พยานวัตถุ คู่ค้า และความต้องการของลูกค้าในแต่ละส่วนมีลักษณะเฉพาะที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงมีโครงสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นให้เกิดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านเพื่อให้ครอบคลุมบริการทุกด้านของโลจิสติกส์อย่างแท้จริง และมุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำการประเมินความพอใจในการใช้บริการจากแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี และในปี 2564 ทางกลุ่มบริษัทได้คะแนนความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.67

โดยกลุ่มบริษัทดำเนินการภายใต้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งหมด 23 บริษัท ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

### กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

- บริษัท ทริฟิลา โอ เอเชีย คาร์โก จำกัด (TAC) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟิลา โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (TAX) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟิลา โอ อินเตอร์เนชั่นแนล พิกัด อัลติ (TIL) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00
- บริษัท เอเชีย กราฟด์ เซอร์วิส จำกัด (AGS) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ANI) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 55.24
- บริษัท จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมา) จำกัด (GCN-MM) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 50.00

- บริษัท เอ็กเซล แอร์ (แคมโบเดีย) จำกัด (ECA-KH) : บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.00
- บริษัท เทเลพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (TLP) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00
- บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (SAL) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00

### กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

- บริษัท ทริฟิลา โอ มารีไทม์ เอเยนซี จำกัด (TMA) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ซีเค โลน (ประเทศไทย) จำกัด (CKT) : บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 42.00
- บริษัท เอ็กคิว เวลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด (ECU) : บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 43.00

### กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

- บริษัท ทริฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (TLG) : เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัท ทริฟิลา โอ ซีพพลายเซน จำกัด (TSC) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์ จำกัด (CBC) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท แกแล็คซี่ เวเนเจอร์ส จำกัด (GV) : บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00
- บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (SHIPSMILE) : บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 43.00
- บริษัท เมเคเซนด เอ็กซีเพรส จำกัด (MAKESEND) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00

### กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

- บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (HLM) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (HTM) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 59.99
- บริษัท ดีจี แพลกเจจิง (ประเทศไทย) จำกัด (DGP) : บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ พิกัด อัลติ (HLM-SG) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 55.00
- บริษัท ดีจี แพลกเจจิง พิกัด อัลติ (DGPS) : การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00



### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยจากการประกอบธุรกิจ

| กลุ่มธุรกิจ  | รายได้ (ล้านบาท) |                     |         |                     |         |                     |
|--|------------------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|
|  | 2562             | % สัดส่วน<br>รายได้ | 2563    | % สัดส่วน<br>รายได้ | 2564    | % สัดส่วน<br>รายได้ |
| 1. ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ                           | 2,215.6          | 73.3%               | 912.3   | 54.48%              | 1,639.9 | 54.43%              |
| 2. ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก                    | 84.9             | 2.8%                | 48.8    | 2.91%               | 106.5   | 3.54%               |
| 3. ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์                     | 181.8            | 6.0%                | 176.3   | 10.53%              | 485.4   | 16.11%              |
| 4. ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์<br>และสินค้าอันตราย | 526.9            | 17.4%               | 523.0   | 31.23%              | 766.0   | 25.42%              |
| 5. ธุรกิจอื่นๆ <sup>1/</sup>                           | 15.2             | 0.5%                | 14.3    | 0.85%               | 15.0    | 0.50%               |
| รายได้รวม <sup>2/</sup>                                | 3,024.4          | 100.0%              | 1,674.7 | 100.0%              | 3,012.8 | 100.00%             |
| รายได้รวมสุทธิรายการระหว่างกัน                         | 2,712.5          |                     | 1,607.4 |                     | 2,939.2 |                     |

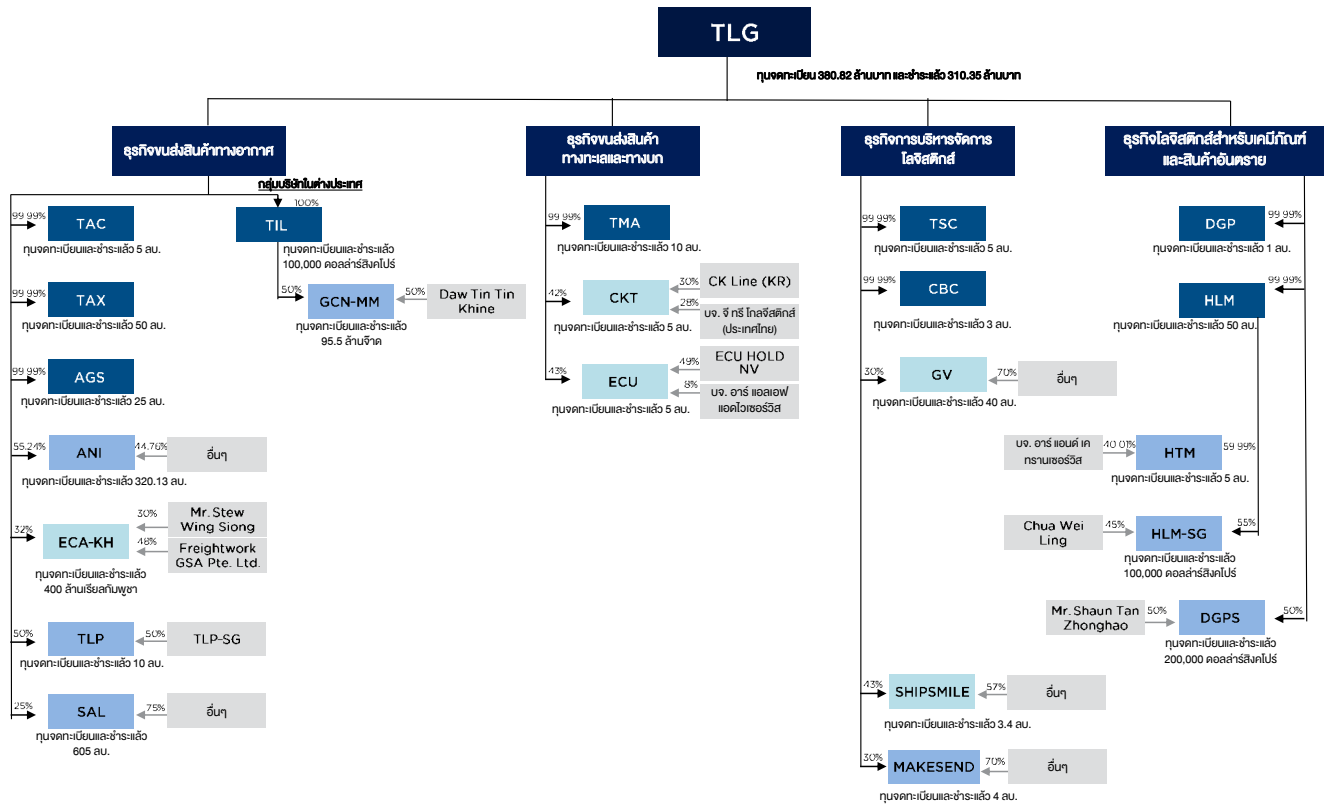
หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ ประกอบด้วยค่าบริการขนส่งบุคลากร และค่าเช่าและบริหารอาคารสำนักงาน

<sup>2/</sup> รายได้รวมก่อนรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท





## โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ :

- \* บุคคลและนิติบุคคลที่ร่วมทุนกับบริษัท เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจเท่านั้น ไม่ได้มีความสัมพันธ์เป็นการส่วนตัวกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทเป็นอย่างใด

■ = บริษัทย่อย ■ = การร่วมค้า ■ = บริษัทร่วม



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 380,817,359.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 761,634,719 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 310,354,987.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 620,709,975 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565 มีดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น                               | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|-------|---|-------------|--------|
| 1     | กลุ่มครอบครัวดาลาล                              | 137,159,386 | 22.10  |
|       | 1.1 นายทิพย์ ดาลาล <sup>/1</sup>                | 111,159,386 | 17.91  |
|       | 1.2 นางมาร์กาธิต ดาลาล                          | 26,000,000  | 4.19   |
| 2     | กลุ่มครอบครัวนอบน้อยธรรม                        | 103,197,074 | 16.63  |
|       | 2.1 นายวิรัช นอบน้อยธรรม <sup>/2</sup>          | 98,197,074  | 15.82  |
|       | 2.2 นางสาวนิตยา สงวนคงวิไล                      | 5,000,000   | 0.81   |
| 3     | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                    | 48,553,968  | 7.82   |
| 4     | กลุ่มครอบครัวอิสรางกูร ณ อยุธยา                 | 28,801,381  | 4.64   |
|       | 4.1 นายธีรนิติ อิสรางกูร ณ อยุธยา <sup>/3</sup> | 28,710,381  | 4.63   |
|       | 4.2 นางสาววราพร รุ่งเรืองพัฒนา                  | 91,000      | 0.01   |
| 5     | นายจิโรจ พนาจรัส <sup>/4</sup>                  | 24,952,484  | 4.02   |
| 5     | นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ <sup>/5</sup>       | 24,952,484  | 4.02   |
| 6     | นางสาวภาวสุกฤษี โชติกเสถียร                     | 13,171,200  | 2.12   |
| 7     | นายธนัท ตาตะยานนท์ <sup>/6</sup>                | 11,600,591  | 1.87   |
| 8     | กองทุนเปิด บรรมกภิบาล หุ้นระยะยาว               | 8,285,200   | 1.34   |
| 9     | นางดรฤณี รักพงษ์พิบูล <sup>/7</sup>             | 7,123,275   | 1.15   |
| 10    | ผู้ถือหุ้นอื่น                                  | 212,912,932 | 34.29  |
| รวม   |   | 620,709,975 | 100.00 |

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> นายทิพย์ ดาลาล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการการลงทุน ประธานกรรมการจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

<sup>/2</sup> นายวิรัช นอบน้อยธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการการลงทุน กรรมการจัดการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

<sup>/3</sup> นายธีรนิติ อิสรางกูร ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (ซึ่งได้ลาออกจากทุกตำแหน่งในบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)

<sup>/4</sup> นายจิโรจ พนาจรัส ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการจัดการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<sup>/5</sup> นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการจัดการ และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>/6</sup> นายธนัท ตาตะยานนท์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการการลงทุน กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>/7</sup> นางดรฤณี รักพงษ์พิบูล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการการลงทุน กรรมการจัดการ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท



## 1. การออกหลักทรัพย์อื่น – ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่พนักงานของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) อายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวน 10,500,000 หน่วย โดยให้สิทธิแก่พนักงานของบริษัท ในการซื้อหุ้นของบริษัท ในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 4.80 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ซึ่งการใช้สิทธิดังกล่าวได้ครบกำหนดครั้งสุดท้ายในวันที่ 1 กันยายน 2563 ซึ่งมีหุ้นรองรับที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิ บริษัทจึงมีหน้าที่ที่จะต้องตัดหุ้นที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิและดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนในครั้งถัดไปได้ (กรณีบริษัทมีความจำเป็นต้องเพิ่มทุน) บริษัทได้ดำเนินการขึ้นตอณดังกล่าวภายหลังจากการที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 “III – W1” จำนวนไม่เกิน 152,326,944 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offerring) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิและกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 6.00 บาทต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิจะมีอายุการใช้สิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ซึ่งวันกำหนดการใช้สิทธิกำหนดให้ใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของทุก 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ผ่านมามีบริษัทกำหนดให้มีการใช้สิทธิแล้ว 3 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ครั้งที่ 2 วันที่ 31 พฤษภาคม 2564 และครั้งที่ 3 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 การออกใบสำคัญแสดงสิทธินี้เป็นการรองรับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัท

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

| เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี            | 2563  | 2564  |
|---|-------|-------|
| อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)           | 0.10  | 0.40  |
| อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 47.20 | 50.79 |

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้ปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลมาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและนโยบายการแข่งขันของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของประเทศไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร ครอบคลุมการขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเลและทางบก ตลอดจนการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้า สำหรับสินค้าทั่วไปและสินค้าที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มธุรกิจหลัก และ 1 ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

### กลุ่มธุรกิจการให้บริการ ขนส่งสินค้าทางอากาศ



### กลุ่มธุรกิจการให้บริการ ขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก



### กลุ่มธุรกิจการ บริหารจัดการโลจิสติกส์



### กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับ เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย





# กลุ่มธุรกิจการให้บริการ ขนส่งสินค้าทางอากาศ





## 1. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

### 1.1 ธุรกิจตัวแทนสายการบิน (GENERAL SALES AGENT - GSA FOR AIRLINES)

ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนในการดำเนินงานขายระหว่างสินค้าและงานปฏิบัติการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้แก่สายการบินที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนเป็นตัวแทน อันได้แก่ สายการบินภูฏานแอร์ไลน์ สายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ สายการบินเจจูแอร์ สายการบินแอลเชลี สายการบินยูเอส-บังกาลาแอร์ไลน์ และในปี 2563 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนสายการบินเวียดเจ็ทแอร์

### 1.2 ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศแบบขายส่ง (WHOLESALE AIR FREIGHT)

ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง รวมถึงการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร สำหรับการนำเข้าและส่งออก และบริการรถบรรทุกรับ-ส่งสินค้าระหว่างท่าอากาศยานและลูกค้า ให้แก่ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศรายย่อย นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งจดหมายและพัสดุไปรษณีย์ทางอากาศให้แก่บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท.) และบริษัทได้ขยายฐานการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าอิมพอร์ต เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจอิมพอร์ตที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

### 1.3 ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน (AIR CARGO TERMINAL AND GROUND HANDLING SERVICES)

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน ได้แก่ บริการขนส่งสินค้าขึ้นลงเครื่องบิน บริการคัดแยกสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศจาก 4,500 ตารางเมตร เป็น 6,200 ตารางเมตร โดยได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) และปี 2565 ได้รับอนุญาตจากศุลกากรให้เป็นผู้บริการคลังสินค้าเร่งด่วน โดยจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน
  - ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
  - ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
  - สายการบินพันธมิตร
2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศและภายในประเทศแบบขายส่ง
  - ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
  - ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
  - ผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
  - ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าอิมพอร์ต
3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องในภาคพื้นอากาศยาน
  - สายการบิน
  - ผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าในท่าอากาศยาน
  - ผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
  - ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าอิมพอร์ต

### กลยุทธ์ทางการตลาด

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกือบทุกประเทศทั่วโลกมีมาตรการการปิดประเทศเพื่อควบคุมการระบาดดังกล่าว ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งระหว่างประเทศและระหว่างภูมิภาคเนื่องจากสายการบินต่างๆ ทั่วโลกทยอยหยุดให้บริการตั้งแต่ช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ บริษัทจึงมีการปรับแผนการดำเนินธุรกิจดังนี้

#### 1. การบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

จากการที่สายการบินทั่วโลกไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติเนื่องจากภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้บริษัทสูญเสียรายได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของธุรกิจการเป็นตัวแทนสายการบินและธุรกิจด้านคลังสินค้าที่สนามบินดอนเมือง บริษัทจึงมุ่งเน้นการลดต้นทุนทั้งต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่างๆ



## 2. การปรับตัวเพื่อหาแหล่งรายได้ทดแทน

บริษัทร่วมกับ TLP-TH ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบ Charter Flight ในลักษณะ On Demand โดยเลือกเส้นทางที่มีความต้องการสูงและสามารถสร้างกำไรจากการดำเนินงานได้ เพื่อทดแทนการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศที่ไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ และในเวลาต่อมาได้มีการปรับรูปแบบจากการให้บริการแบบ Charter Flight เป็นการให้บริการขนส่งสินค้าในลักษณะของ Cargo Flight โดยได้กำหนดตารางการบินในการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งขาออกและขาเข้าให้มีความสม่ำเสมอและชัดเจนมากยิ่งขึ้น ในขั้นต้นบริษัทเริ่มให้บริการประมาณ 10 เส้นทาง ซึ่งเป็นเส้นทางให้บริการที่ครอบคลุมเมืองสำคัญทางเศรษฐกิจในทวีปเอเชียเป็นหลัก อาทิ ย่อยกง สิงคโปร์ นิวเดลี โคโลมโบ อย่างกุ้ง นาโกย่า มัลดีฟส์ เซนไน เป็นต้น

บริษัทยังมีการปรับตัวหาแหล่งรายได้เพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าที่ส่งสินค้าไปยังทวีปยุโรปและทวีปอเมริกามากขึ้น รวมถึงการบุกตลาดในกลุ่มลูกค้าผลิตผลทางการเกษตร ทำให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้น



## 3. การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม เน้นความตรงต่อเวลา และความปลอดภัย กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ดังนี้

- TAC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในการเป็นตัวแทนสายการบิน ในปี 2564
- TAC ได้รับอนุญาตต่อใบรับรองตัวแทนควบคุม (Regulated Agent) สำหรับการบินขนส่งสินค้าภายในประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ในปี 2563
- TAX ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ ในปี 2563
- AGS ได้ใบรับรองตัวแทนควบคุม (Regulated Agent) สำหรับการบินขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ในปี 2563
- AGS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ในปี 2561

นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการจัดการฝึกอบรมและให้ความรู้ในด้านการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของสายการบิน อีกทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมการบินพลเรือน และทางบริษัทได้ส่งพนักงานไปอบรมหลักสูตรต่างๆ โดยตรงจาก IATA อาทิ Professional Skill for Dangerous Goods Instructor, Aviation Security Awareness, Train the Trainer และ Initial Dangerous Goods CAT.6 เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาจัดทำหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานในบริษัท เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการตามมาตรฐานสากล



# กลุ่มธุรกิจการให้บริการ ขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก





## 2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

### 2.1 ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือ (SHIPPING LINE AGENCIES)

บริษัท ย่อยและบริษัท ร่วมทุน ดำเนินธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการเดินเรือและให้บริการการขนส่งสินค้าทางทะเลโดยใช้ระบบตู้คอนเทนเนอร์ ให้บริการการขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) รวมทั้งทำการจำหน่ายระวางขนส่งสินค้าให้แก่บริษัท ย่อยและบริษัท ร่วมทุน ดำเนินธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการเดินเรือ ที่ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลโดยระบบตู้คอนเทนเนอร์แบบเต็มตู้ (FCL) โดยทำการจำหน่ายระวางขนส่งสินค้าให้กลุ่มเป้าหมาย เช่น ผู้ส่งออก ผู้นำเข้าโดยตรง รวมทั้งการจำหน่ายระวางสินค้าให้ตัวแทนผู้ประกอบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder, 3PL) เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้า บริษัท ยังให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลให้แก่สายการเดินเรือ รวมทั้งการบริหารตู้สินค้า และบริการที่เกี่ยวข้อง อาทิ การให้บริการจัดหาแรงงานเพื่อบริหารจัดการตู้สินค้าที่ท่าเรือ (Stevedoring) และจัดหาลานพักตู้สินค้าให้แก่สายการเดินเรือ ซึ่งปัจจุบันบริษัท เป็นตัวแทนสายการเดินเรือ ดังนี้

สายการเดินเรือ CK Line ภายใต้การบริหารงานของ CKT ซึ่งเป็นบริษัท ร่วมทุนระหว่างบริษัท กับ CK Line ประเทศเกาหลีใต้ โดยมีเส้นทางให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียเหนือและประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีเส้นทางให้บริการระหว่างประเทศไทยกับประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศเวียดนาม จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และไต้หวัน รวมทั้งการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การให้บริการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ในท่าเรือ และประสานงานนำเรือเข้าเทียบท่า



### 2.2 ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (WORLDWIDE LESS THAN CONTAINER LOAD - LCL SERVICE)

บริษัท เอ็กคู เวลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท ร่วมทุนระหว่างบริษัท และ เอ็กคู เวลด์ไวด์ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระดับโลก ด้านบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศรายย่อย ปัจจุบัน ECU มีเส้นทางให้บริการจากประเทศไทยไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยมีเส้นทางขนส่งทางตรง มากกว่า 50 เส้นทาง และเส้นทางขนส่งต่อเนื่องผ่านเครือข่ายเมืองท่าหลักที่ ECU Worldwide มีอยู่ เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าทางทะเลไปสู่เมืองปลายทางมากกว่า 530 จุดหมาย ด้วยการขนส่งทางตรงมากกว่า 2,400 เส้นทางทั่วโลก

### 2.3 ธุรกิจการขนส่งทางบก (INLAND CONTAINER TRANSPORT)

ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องจากการดำเนินการธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือที่ให้บริการขนส่งจากเมืองท่าสู่เมืองท่า (port to port) ไปยังการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) โดยมุ่งเน้นธุรกิจการขนส่งทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ โดยขยายการให้บริการครอบคลุมพิธีการศุลกากรที่ท่าเรือ และทำการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์จากท่าเรือไปยังปลายทางที่ลูกค้าต้องการ ทั้งภายในประเทศและไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service) รวมทั้งบริการขนส่งสินค้าภายในประเทศด้วยรถบรรทุกทุกหัวลาก

ในปี 2560 TMA เพิ่มธุรกิจขนส่งทางบกโดยรถหัวลาก ให้บริการขนส่งงานตู้คอนเทนเนอร์ ทั้งนำเข้าและส่งออก รวมถึงงานลากตู้เปล่าสายเรือ

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือและการขนส่งสินค้าทางบก
  - ผู้ส่งออกและผู้นำเข้าที่มีการขนส่งสินค้าไปยังประเทศที่สายการเดินเรือ CK Line ให้บริการ
  - ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder, 3PL)
  - กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัท ย่อยในเครือ





2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์
  - ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่มีเครือข่ายทั่วโลก (Multi-National Freight Forwarder) ที่เป็น Global Account ของ ECU Worldwide
  - ผู้ประกอบการไทยที่ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Local Freight Forwarder)
  - ตัวแทนออกของรับอนุญาต (Licensed Custom Broker)
  - ผู้ส่งออกที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
  - บริษัทผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้าสำหรับนักท่องเที่ยว (Packing Company / Packing House) ที่ต้องการขนส่งสินค้า โดยเฉพาะสินค้าหัตถกรรมที่ซื้อจากประเทศไทยกลับไปยังประเทศบ้านเกิด

### กลยุทธ์ทางการตลาด

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือและการขนส่งทางบก
  - 1) การให้บริการในเส้นทางที่มีผู้ให้บริการน้อยราย (NICHE MARKET)
 

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลในเส้นทางที่มีผู้ให้บริการน้อยราย เพื่อหลีกเลี่ยงภาวะการแข่งขันด้านราคา และยังเป็นการลดความเสี่ยงจากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานของการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล

- 2) ความร่วมมือของกลุ่มบริษัทย่อยในเครือ
 

กลุ่มบริษัทมีบริษัทในเครือให้บริการเป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เช่น ECU TLG และ HLM ที่สามารถให้บริการลูกค้าผ่านการใช้บริการของ TMA และ CKT ทั้งในส่วนของการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก
- 3) ให้บริการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ (MULTIMODAL TRANSPORT)
 

TMA ได้พัฒนาการให้บริการจากการให้บริการจากเมืองท่าสู่เมืองท่า (Port to Port) เป็นการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) ซึ่งทำให้ทางกลุ่มบริษัทขยายขอบเขตการให้บริการทั้งการดำเนินพิธีการศุลกากรที่ท่าเรือและทำการขนส่งต่อเนื่องจากท่าเรือไปยังจุดหมายปลายทางตามที่ถูกคำต้องการทั้งภายในประเทศและการขนส่งข้ามพรมแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service) เพื่อเป็นการเชื่อมโยงและต่อยอดการให้บริการให้กับลูกค้าที่ครอบคลุมทั้งการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก
- 4) การพัฒนาธุรกิจขนส่งสินค้าทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ (INLAND CONTAINER TRANSPORT)
 

TMA จะมุ่งเน้นขยายการขนส่งสินค้าทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์เพื่อรองรับลูกค้าที่ใช้บริการสายการบินเรือที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน และลูกค้าของบริษัทย่อยในเครือ รวมถึงการขยายฐานไปยังลูกค้าของสายการบินเรืออื่นๆ อีกด้วย และจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการลานรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)
- 5) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ (QUALITY AND CUSTOMER FOCUS)
 

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพบริการ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า จึงทำให้ได้รับการรับรองคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ดังนี้

  - TMA ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการตัวแทนผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
  - CKT ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศโดยระบบตู้คอนเทนเนอร์



## 2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

### 1) การเป็นผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลกที่มีเครือข่ายทั่วโลก

ECU เป็นหนึ่งในผู้นำระดับโลกในฐานะผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบไม่มีเรือเป็นของตัวเอง ที่มีความชำนาญโดยเฉพาะการให้บริการขนส่งสินค้าแบบ LCL ผ่านเครือข่ายของ ECU Worldwide ที่มีอยู่ทั่วโลก และให้บริการภายใต้แบรนด์เดียวกันอย่างแท้จริง มีทีมขายที่สามารถรองรับลูกค้าทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ภายใต้นโยบายมุ่งเน้นการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า โดยในปี 2563 มีการเพิ่มเส้นทางไปเมืองอินชอน ประเทศเกาหลี และยังคงพิจารณาการเปิดเส้นทางใหม่อยู่เสมอ

### 2) การเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้ากลุ่มเจาะจงเพื่อการให้บริการเฉพาะกลุ่มให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่ม ECU Worldwide มีการทำการวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยวิธีการสัมภาษณ์กลุ่มเจาะจง (Focus Group) โดยทำการสัมภาษณ์กลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้า ทั้งในระดับโลกและในระดับภูมิภาคเพื่อศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่ม ECU Worldwide ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความสะดวกคล่องตัว โดยเป็นผู้ให้บริการแบบ NVOCC รายแรกที่ให้บริการเชื่อมโยงไปยัง INTTRA ซึ่งเป็น Web Portal ที่รวบรวมบริการต่างๆ ของสายการบินเรือชั้นนำหลายสาย ให้ลูกค้าสามารถทำจองระวางขนส่งสินค้าผ่านระบบออนไลน์ได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการขนส่งโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ

### 4) การให้บริการขนส่งที่รวดเร็ว และมีบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ECU มุ่งเน้นการเพิ่มเส้นทางขนส่งสินค้าทางตรงให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการบริการที่รวดเร็วและสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังจัดให้มีท่าเรือและสถานีบรรจุและแยกสินค้ากระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ อันได้แก่ คลังสินค้าที่ท่าเรือคลองเตย คลังสินค้าที่สถานีบรรจุและแยกสินค้าลาดกระบัง ลานบรรจุและขนส่งสินค้าเวีย โลจิสติกส์ ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้า

ECU ได้มีการใช้งานระบบ Topaz ภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพมาตั้งแต่ปี 2562 โดยได้มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับธุรกิจของประเทศไทย ในส่วนของ Platform ECU360 ได้มีการบริหารจัดการใช้งานและลงทะเบียนการใช้งานให้กับลูกค้า รวมถึงนำเสนอการเชื่อมต่อกับระบบ edi เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าอีกด้วย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการติดต่อประสานงานกับลูกค้าเป็นแบบ online และลดการทำงานแบบ manual เพื่อย่นระยะเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ได้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า





# กลุ่มธุรกิจการบริหาร จัดการโลจิสติกส์





### 3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

#### 3.1 ธุรกิจผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (INTERNATIONAL LOGISTICS SERVICE)

ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และการขนส่งสินค้าผ่านแดน (Cross Border) ให้แก่ลูกค้าผู้นำเข้าและส่งออกโดยตรง ที่มีบริการครอบคลุมเรื่องพิธีการด้านศุลกากร เป็นตัวแทนออกของ และดำเนินการเรื่องเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้นำเข้าและส่งออกสินค้า และเป็นผู้ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี และขั้นตอนการดำเนินการขอ อย. ให้แก่ลูกค้า

#### 3.2 ธุรกิจผู้ให้บริการด้านการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าในประเทศสำหรับสินค้าทั่วไป (WAREHOUSE AND DISTRIBUTION)

ดำเนินธุรกิจบริการการขนส่งสินค้าและการกระจายสินค้าในประเทศแบบครบวงจร ทั้งการรับสินค้าจากโรงงาน ท่าเรือ หรือท่าอากาศยาน เพื่อนำส่งหรือจัดเก็บเข้าคลังสินค้า บริการคลังสินค้าให้เช่า และบริการบริหารสินค้าคงคลัง ให้แก่ลูกค้าผู้นำเข้าและส่งออก โดยในปัจจุบันเรามีคลังสินค้ารองรับการบริการในพื้นที่รวม 3,296 ตารางเมตร โดยตั้งอยู่บนถนนคลองส่งน้ำสุวรรณภูมิ บางนา-ตราด กม. 19 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านโลจิสติกส์ในประเทศไทย

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ  
กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้า โดยเน้นที่ผู้นำเข้าสินค้าทั้งสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม และสินค้าอุปโภคบริโภค ได้แก่ สินค้าด้านโทรคมนาคมและคอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า เครื่องสำอาง อาหาร ยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น



2. ธุรกิจผู้ให้บริการรับบริหารโลจิสติกส์ภายในประเทศ  
กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า ทั้งในประเทศอุปโภคและบริโภคที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้บริการด้านคลังสินค้า การบริหารสินค้าคงคลัง รวมทั้งการกระจายสินค้าภายในประเทศ โดยแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการร้านอาหารที่มีสาขาอยู่ภายในห้างสรรพสินค้า ผู้จัดจำหน่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สำนักงาน ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์กีฬา ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม และผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องแต่งกาย อาทิ เสื้อผ้าและกระเป๋าแฟชั่น

#### กลยุทธ์ทางการตลาด

##### 1. การให้บริการแบบครบวงจร

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service) มีการให้บริการครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงานธุรกิจโลจิสติกส์ โดยเน้นจุดแข็งทั้งของ TLG ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และ TSC ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารโลจิสติกส์ภายในประเทศ เพื่อเชื่อมโยงการให้บริการ และสามารถนำเสนอโซลูชันที่มีประสิทธิภาพ และต้นทุนโลจิสติกส์ที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า

##### 2. การมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างให้ผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างในการให้บริการ โดยใช้ความชำนาญในการบริหารโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การวางแผนขนส่ง การจัดเก็บ และกระจายสินค้าตามคำสั่งซื้อที่ได้รับวิเคราะห์ข้อมูลในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าเพื่อใช้ในการลดต้นทุน หรือแก้ไขปัญหในการทำงานให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น และมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มสินค้าที่กลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายไว้



### 3. การยกระดับบริการ Fulfillment รองรับ การเติบโตของธุรกิจออนไลน์ อีคอมเมิร์ซและ โซเชียลคอมเมิร์ซ

กลุ่มบริษัทได้รวมศูนย์จุดการบรรจุสินค้า แบบเบ็ดเสร็จ (Centralized Fulfillment Station) โดยมีการติดตั้งระบบสายพานลำเลียง ระบบ คัดแยกสินค้าอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการให้บริการ ซึ่งในขณะเดียวกันสามารถ ลดต้นทุน เพิ่มความเร็ว และพร้อมรองรับ ทุกความต้องการของลูกค้ากลุ่มธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และโซเชียลคอมเมิร์ซที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต รวมถึงมีการปรับระบบการทำงานหลังบ้านให้ รองรับการขายออนไลน์แบบกล่องสุ่มซึ่งทำให้นัก ธุรกิจออนไลน์สามารถขายสินค้าออนไลน์ได้โดยไม่ต้องกังวลถึงการจัดการด้าน Fulfillment อีกทั้ง ยังดำเนินการเพิ่มพื้นที่จัดเก็บทั่วไปและแบบควบคุม อุณหภูมิเพื่อรองรับโดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ด้านสุขภาพและความงาม อาหาร ยาและผลิตภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปรับการทำงานให้ รองรับการทำงานที่รองรับออเดอร์ได้ทุกช่วงเวลาและ ตอบสนองต่อการรองรับออเดอร์ของลูกค้าได้แบบ Real-time มากยิ่งขึ้น

### 4. การพัฒนาบริการ e-Commerce Enabler เพื่อช่วยลูกค้าเข้าสู่โลกการขายออนไลน์อย่าง มีประสิทธิภาพ

การพัฒนาให้กลุ่มบริษัทเป็นคู่ค้าที่สำคัญ ในการต่อยอดธุรกิจให้กับลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การทำธุรกิจค้าขายในโลกออนไลน์ที่มีอัตราการ เติบโตอย่างสูงมากในช่วงการระบาดของเชื้อไวรัส โควิด 2019 ทางกลุ่มบริษัทนำเสนอบริการใหม่ คือบริการ e-Commerce Enabler ที่เข้าไปช่วย ลูกค้าพัฒนาจากธุรกิจการค้าแบบดั้งเดิมสู่โลก การแบบขายออนไลน์ ทั้งผ่าน e-Marketplace และ โซเชียลคอมเมิร์ซ ผ่านบริการ iCommerce

### 5. การทำการตลาดออนไลน์และปรับแบรนด์ของ บริการให้เข้าถึงลูกค้าได้ง่าย

กลุ่มบริษัทกำลังดำเนินการใช้สื่อการตลาด ออนไลน์ในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และ มีการปรับเปลี่ยน แบนด์ของบริการให้เข้าถึงลูกค้า ได้ง่าย เช่น

- iFulfillment สำหรับบริการ Fulfillment
- iDelivery สำหรับบริการขนส่งแบบ First และ Last-mile Delivery
- iProject สำหรับบริการโครงการโลจิสติกส์ แบบบูรณาการในรูปแบบ Turnkey ต่างๆ
- iCommerce สำหรับบริการช่วยผู้ประกอบการ ทำธุรกิจบนโลกออนไลน์ อีคอมเมิร์ซและ โซเชียลคอมเมิร์ซ

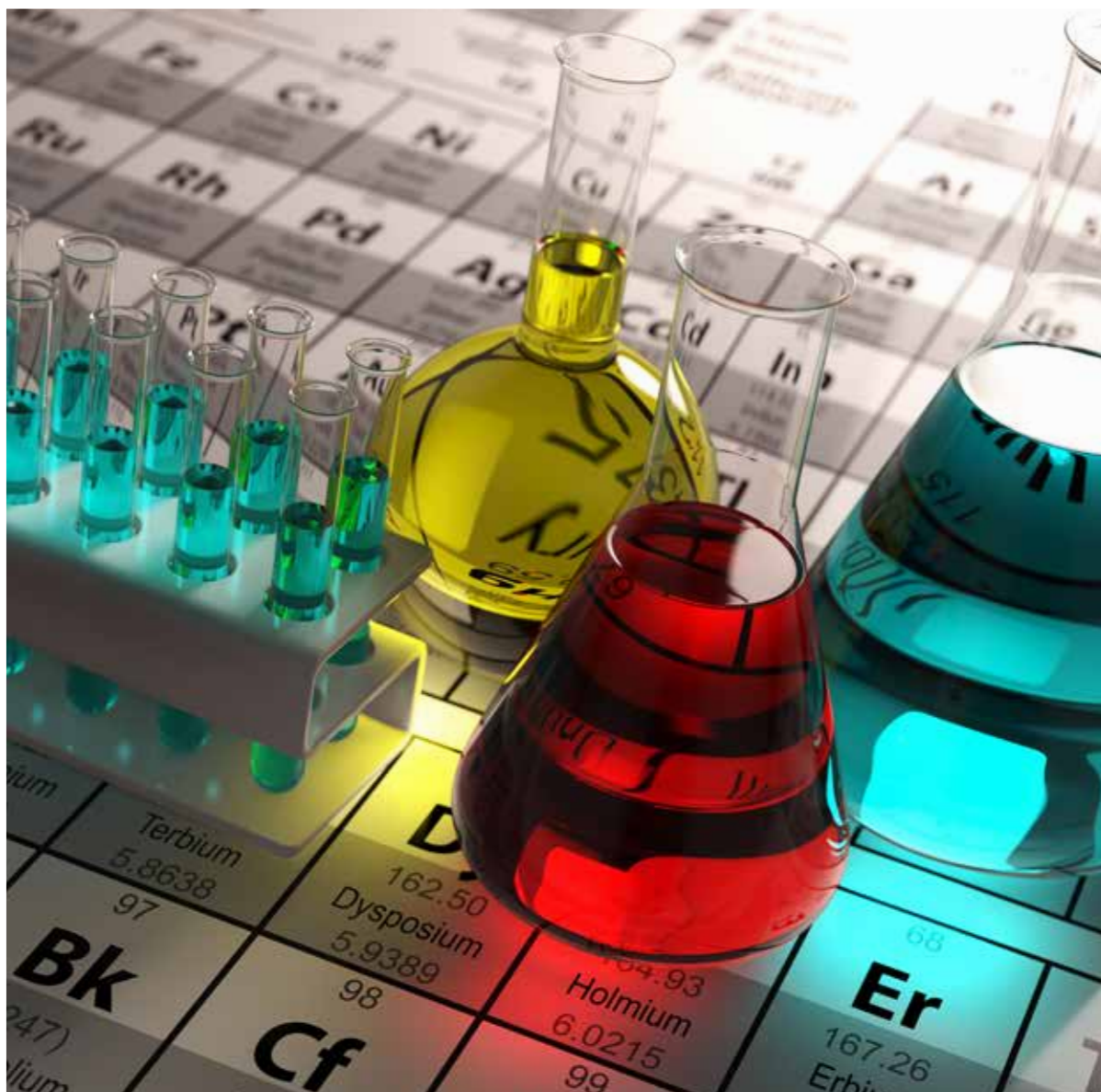
### 6. การยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริการ อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ มีความ ตรงต่อเวลาและปลอดภัย ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพในการให้บริการ โดยได้รับการรับรอง มาตรฐานการให้บริการ ดังนี้

- TLG ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่าง ประเทศ ในปี 2559
- TSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าภายใน ประเทศ ในปี 2560
- ธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าและการกระจายสินค้า ภายในประเทศ บริษัทยังคงโฟกัสการขายฐาน ลูกค้าในกลุ่มอาหาร ยาและเวชภัณฑ์ สุขภาพและความงาม และกลุ่มลูกค้าอีคอมเมิร์ซที่ยังมีแนวโน้ม การเติบโตที่ดี และเพิ่มความสามารถในการสร้าง อัตราการทำไรต่อตารางเมตรของศูนย์รวมจุดบรรจุ สินค้าแบบเบ็ดเสร็จที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- บริษัทยังเตรียมศึกษาการขยายพื้นที่การจัดเก็บแบบ ห้องควบคุมอุณหภูมิ (Air-conditioned Storage) เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มลูกค้าสุขภาพและความงามโดยเฉพาะ
- ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศและบริการที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ ครบวงจร และในปี 2564 บริษัทได้เริ่มขยายการให้ บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในรูปแบบอื่น เช่น การขนส่งสินค้าทางบก การขนส่งสินค้าทางรถไฟ นอกเหนือจากการขนส่งสินค้าทางทะเลและ ทางอากาศซึ่งเป็นบริการที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อ เป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้า ที่ประสบปัญหาจาก สถานการณ์การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และการที่สายการบินปรับลดเที่ยวบินจากการแพร่ ของเชื้อไวรัสโควิด 2019



# กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย





## 4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

### 4.1 ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย (HAZARDOUS AND DANGEROUS GOODS LOGISTICS INTEGRATOR)

ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Logistics Integrator) ให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ระหว่างประเทศทั้งทางอากาศและทางทะเล บริการเดินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ (Customs Clearance) ทั้งสำหรับการนำเข้าและการส่งออก บริการคลังสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะและบริการขนส่งและกระจายสินค้าในประเทศหรือจัดส่งออกจากคลังสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยในปัจจุบันเรามีคลังสินค้าเฉพาะทางสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายให้บริการตั้งอยู่ในโครงการ Frasers Logistics Park บนถนนบางนา-ตราด กม. 39 จ.ฉะเชิงเทรา บนพื้นที่รวมทั้งสิ้น 28,000 ตร.ม. ที่สามารถรองรับความต้องการด้านการจัดเก็บสินค้าอันตรายจัดเก็บสินค้าแบบทั่วไปและจัดเก็บแบบห้องเย็น

### 4.2 ธุรกิจผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตราย (DANGEROUS GOODS PACKAGING SOLUTION PROVIDER)

ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยมีการเปิดบริการ DG-to-GO รองรับบริการรับบรรจุสินค้าอันตรายในลักษณะ On-site หรือที่โรงงานหรือสถานประกอบการแบบเร่งด่วน เพื่อนำสินค้าอันตรายนั้นไปส่งมอบที่ท่าอากาศยานได้ทันที และนับตั้งแต่บริษัท ทริฟิพล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงทุนในบริษัท DG Packaging Pte., Ltd. (DGPS) ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ที่ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้า DGPS ถือได้ว่าเป็นจุดเชื่อมต่อทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการต่อยอดไปยังธุรกิจบรรจุภัณฑ์ และโลจิสติกส์สำหรับอุตสาหกรรมยา (Pharmaceutical Industry) วัคซีน และการทดลองทางคลินิกต่างๆ (Clinical Specimen) เป็นต้น

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย (HAZARDOUS AND DANGEROUS GOODS LOGISTICS INTEGRATOR)

ธุรกิจบริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายจะมุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจรกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญที่ส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเคมี ทั้งที่เป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้จัดจำหน่าย รวมถึงผู้ใช้เคมีภัณฑ์ในทางการผลิตและการค้า โดยฐานของลูกค้าของบริษัทมากกว่าร้อยละ 90 เป็นบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากทวีปยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เกาหลี จีน เป็นหลัก ในขณะที่บริษัทในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นบริษัทรายย่อย (SME) หรือเป็นในลักษณะตัวแทนจำหน่าย (Distributor)

ลักษณะการให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติ ส่วนใหญ่หากมีปริมาณงานจำนวนมาก จะดำเนินการในลักษณะการเปิดประมูลเพื่อแข่งขัน การให้บริการและจะมีการลงนามสัญญาการให้บริการเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนการให้บริการคลังสินค้าอันตรายและขนส่งสินค้าอันตราย

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีปัจจัยที่หลากหลายของสภาวะตลาดที่เอื้อให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการขนส่งสินค้าอันตรายทั้งทางทะเลและทางอากาศ เช่น สภาวะการณ์การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ การขาดแคลนระวางสายการบินเรือและสายการบิน การปรับราคาค่าระวางที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง การเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมเคมีทั้งในภาคการผลิต การนำเข้าและส่งออก เป็นต้น อีกทั้งการบริการคลังสินค้าอันตรายมีอัตราการใช้พื้นที่สูงขึ้นจากสภาวะการณ์ดังกล่าวอีกด้วย



2. ธุรกิจผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตราย (DANGEROUS GOODS PACKAGING SOLUTION PROVIDER)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญได้แก่ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ ที่เลือกใช้บริการแบ่งบรรจุ บริการสำแดงข้อมูลสินค้าอันตราย และการติดฉลากบรรจุภัณฑ์ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของการขนส่งสินค้าอันตรายระหว่างประเทศทางอากาศของ DGP กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เน้นมาตรฐานบรรจุภัณฑ์คุณภาพและมาตรฐานสูง และกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ที่เน้นในด้านการส่งตัวอย่างสารเคมี (สินค้าอันตราย) ไปยังประเทศต่างๆ ที่ลูกค้าต้องการเปิดตลาดใหม่

ในปี 2564 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมโดยรวมมีความต้องการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายและบริการโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องสูงมากขึ้น สืบเนื่องจากการเติบโตของอุตสาหกรรมเคมีทั่วโลก และการเติบโตของปริมาณสินค้าและสารเคมีที่จำแนกอยู่ในกลุ่มสินค้าอันตรายที่มีปริมาณสูงมากขึ้น ทำให้มีความต้องการต่อบริการด้านนี้เพิ่มสูงมากยิ่งขึ้น

### กลยุทธ์ทางการตลาด

1. การให้บริการแบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยเฉพาะ และการเป็นผู้จำหน่ายและให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายชั้นนำในระดับภูมิภาคและขยายธุรกิจสู่ระดับโลก

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและดำเนินการให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ (Specialized Logistics Integrator) จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบริการให้ครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายและเฉพาะทางมากขึ้นของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยพัฒนาการให้บริการรูปแบบต่างๆ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดตั้ง HTM เพื่อเป็นบริษัทขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ ซึ่งจำเป็นต้องมีองค์ประกอบด้านคุณภาพการบริการของพนักงาน วิศวกรคุณภาพบรรทุกบรรจุภัณฑ์ระบบการบำรุงรักษา และระบบบริหารจัดการภายในที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเข้มงวดในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและความมั่นคง และได้จัดตั้ง DGP เพื่อให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายที่ผ่านการควบคุมคุณภาพ และผ่านการทดสอบและรับรองมาตรฐานของบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายตามข้อกำหนดด้านการทดสอบบรรจุภัณฑ์



และการขนส่งสินค้าอันตรายของสหประชาชาติ การให้บริการที่ครบวงจรจะมีส่วนช่วยให้ลูกค้าเลือกใช้บริการและเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทมากขึ้น

2. การมีจุดยืนทางด้านกลยุทธ์ที่ชัดเจน ในการเป็น ผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทวางตำแหน่งด้านกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตราย (DG Logistics Specialist) ซึ่งเป็นการสื่อสารถึงความเข้าใจในเชิงลึกของบริการที่กลุ่มบริษัทมีไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์โดยเน้นองค์ประกอบที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยคุณค่า 3 ประการ ได้แก่

1) องค์ความรู้ด้านการจัดการสารเคมี (CHEMICAL KNOWLEDGE)

การจัดการสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายเป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อนและมีความซับซ้อนสูง จึงจำเป็นต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบุคลากร รวมถึงความเข้าใจในกฎหมาย ข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติทั้งในระดับประเทศ และระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงจัดให้มีระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายใน การวางแผนการฝึกอบรมความรู้ด้านสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายเฉพาะทางไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่มีองค์ความรู้เชิงเทคนิค (Technical Knowledge Based DG Logistics Integrator) และนำไปสู่การพัฒนาบริการมูลค่าเพิ่มใหม่ๆ และการพัฒนานักการตลาดอย่างต่อเนื่อง



2) ความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ (LOGISTICS EXPERTISE)

กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับรางวัล และการรับรองมาตรฐานการให้บริการจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ เช่น

- HLM ได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001: 2015
- HLM ได้รับรางวัล Prime Minister's Export Award (PM Export Award) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
- HLM ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น (The Thai Chamber of Commerce Business Ethics Standard Test Award) จากหอการค้าไทย
- HTM (บริษัท ฮาซเคมี กรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด) ได้รับรางวัล "มาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุก" จากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม
- DGP ได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001: 2015

3) ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย (SAFETY EXCELLENCE)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญา Responsible Care® ดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งหมายถึงการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส และตรวจสอบได้เสมอ เพื่อการพัฒนาของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

โดย HLM ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณ ผ่านการประเมินระดับ Platinum

การจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Occupational Safety and Health Management System Standard) โครงการพัฒนาสถานประกอบกิจการตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสปท) กระทรวงแรงงาน

3. การให้ความรู้และมีส่วนร่วมในเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES) เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความสำคัญของการขนส่งเคมีภัณฑ์ และสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจและช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นองค์กรที่มีองค์ความรู้เชิงเทคนิค มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่เลือกใช้บริการเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การเข้าร่วมประชุมและการเป็นวิทยากรให้ความรู้แก่องค์กรและสถาบันต่างๆ เป็นการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการมีความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสินค้าอันตรายหันมาเลือกใช้ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ อย่างเช่นกลุ่มบริษัทมากขึ้น โดยผู้แทนของกลุ่มบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ ผ่านการดำเนินการที่หลากหลายในหลายปีที่ผ่านมา เช่น

- ด้านโลจิสติกส์
- ด้านการจัดการสารเคมี
- ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม







## กลุ่มพัฒนาธุรกิจใหม่

หลังจากบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมุ่งเน้นการขยายธุรกิจและพัฒนาบริการด้านโลจิสติกส์รูปแบบใหม่ๆอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค เพื่อเป็นแหล่งรายได้ใหม่ให้แก่บริษัท และเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท ในการเป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรในระดับภูมิภาค โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

**ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์** เพื่อย้ายขอบเขตให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ไปสู่ระดับภูมิภาค บริษัทจึงได้เข้าลงทุนในบริษัท DG Packaging Pte., Ltd. (DGPS) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

**ธุรกิจการให้บริการภาคพื้นสำหรับท่าอากาศยานและผู้โดยสาร** เพื่อย้ายขอบเขตการให้บริการและเพิ่มศักยภาพในธุรกิจบริการภาคพื้นและคลังสินค้าที่บริษัทดำเนินการอยู่ บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เอสเอแอล กรุป (ไทยแลนด์) จำกัด (SAL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้ร่วมทุนกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) จัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) เพื่อให้บริการภาคพื้นแก่สายการบินต่างๆ โดยในปัจจุบันได้ให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูเก็ต

**ธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระหว่างสายการบินในระดับภูมิภาค** บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท Around Logistics Management ประเทศฮ่องกง ซึ่งปัจจุบันเป็นตัวแทนให้กับสายการบินต่างๆ มากกว่า 22 สายการบิน อาทิ เวียดนามแอร์ไลน์ ออลนิปปอนแอร์เวย์ โดยมีเส้นทางให้บริการครอบคลุม 24 ประเทศ

ทั่วทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ และยุโรป จากการลงทุนกับพันธมิตรดังกล่าวได้สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่บริษัท บริษัทจึงได้วางแผนในการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินในภูมิภาค โดยการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน และได้โดยรวมศูนย์กลางสำนักงานใหญ่ไว้ที่ประเทศไทย ภายใต้บริษัท Asia Network International (ANI) โดยมีเครือข่ายครอบคลุมประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ เวียดนาม พม่า และกัมพูชา ซึ่งเป็นฐานการผลิตและการกระจายสินค้าในระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์ปัจจุบันที่มีอุปสรรคในการขนส่งสินค้าทางอากาศสูง เมื่อเทียบกับอุปกณ์ที่ยังไม่สามารถตอบสนองได้จากสถานการณ์การบินในปัจจุบัน

**ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับธุรกิจ e-Commerce ภายในประเทศ** ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว เพื่อยุติเน้นการให้บริการโลจิสติกส์แก่กลุ่มลูกค้า e-Commerce และ Social Commerce ภายในประเทศ บริษัทจึงได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ.ที.พี.เอฟ.เอส จำกัด (SHIPSMILE) ซึ่งประกอบธุรกิจในรูปแบบการขนส่งพัสดุให้ผู้ประกอบการ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนมากกว่า 4,500 สาขา ในการขนส่งพัสดุ และเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุภายในประเทศจากบริษัทขนส่งชั้นนำ เช่น Flash Express, Kerry Express, ไปรษณีย์ไทย, SCG Express และ DHL เป็นต้น รวมทั้งบริษัทได้พัฒนาการให้บริการโลจิสติกส์รูปแบบใหม่ ในการขนส่งสินค้าภายในประเทศแบบ Super Express เพื่อตอบสนองความต้องการขนส่งสินค้าที่เน้นความรวดเร็วในอนาคต บริษัทจึงได้เข้าลงทุนในบริษัท เมคเซนด เอ็กซ์เพรส จำกัด (MAKESEND) ซึ่งประกอบธุรกิจการให้บริการขนส่งภายในวันเดียว หรือ Same-day Delivery



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2564 และแนวโน้มในปี 2565



### 1. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2564

##### • ธุรกิจตัวแทนสายการบิน

ธุรกิจการเป็นตัวแทนสายการบินถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูงและสามารถพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องได้ แต่การจะเป็นตัวแทนสายการบินนั้น จะต้องได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทที่มีความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และมีเครือข่ายการขนส่งสินค้าทางอากาศที่มีความน่าเชื่อถือ ดังนั้น ผู้ที่มีศักยภาพในการเป็นตัวแทนสายการบินจึงมีจำนวนไม่มากนักเหมือนธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ

##### • ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศแบบขายส่ง

การขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นจำนวนมาก และมีความสามารถในการให้บริการที่ไม่แตกต่างกัน จึงทำให้มีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ดังนั้น จัดความสามารถของผู้ให้บริการจะขึ้นกับการจัดหาต้นทุนค่าระวางที่สามารถแข่งขันได้อย่างไรก็ตาม ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ยังมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงมีศักยภาพที่จะพัฒนาธุรกิจได้หากมีการวางกลยุทธ์อย่างเหมาะสม

##### • ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องในภาคพื้นอากาศยาน

ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องในภาคพื้นอากาศยานเป็นธุรกิจเฉพาะที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศกำหนด แต่ถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูง เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งผ่านท่าอากาศยานในประเทศไทยในแต่ละปีมีปริมาณหลายล้านตัน และมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### แนวโน้มในปี 2565

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีแนวโน้มดีขึ้น ส่งผลให้สายการบินต่างๆ เริ่มมีการเพิ่มเที่ยวบินในการให้บริการมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อภาคธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งส่วนบริการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสาร เช่น การให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยานและผู้โดยสาร และในส่วนของธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งจะทำให้มีพื้นที่ระวางให้บริการแก่ลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม สภาวะของธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยของการแพร่ระบาดเป็นหลัก



## 2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2564

- **ธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือและการขนส่งทางบก**  
การให้บริการในเส้นทางที่เป็น Niche Market ที่ปริมาณอุปทานระวางเรือโดยเฉลี่ยทั้งปียังไม่เกินอุปสงค์ในตลาด การทำกำไรยังคงเป็นไปในทิศทางที่ดี เช่น เส้นทางขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือรองของญี่ปุ่น (Japan Outport) โดยเน้นกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สินค้าทางการเกษตร และอาหารสำเร็จรูป สำหรับการให้บริการในเส้นทางอื่นๆ ที่ทางบริษัทให้บริการอยู่นั้น จัดเป็นเส้นทางที่ยังมีปริมาณการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามสถานการณ์การแข่งขันอาจพบการตัดราคาโดยคู่แข่งได้ เช่น ในช่วง Low Season อาจมีการต่อรองราคาจากลูกค้าที่มีปริมาณความถี่ในการส่งสินค้าสูง

- **ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์**

ปัจจุบันมีผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์อยู่เป็นจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการรายย่อยในระดับประเทศ (Local NVOCC operator) มีจำนวนมากกว่า 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่มีความชำนาญในการให้บริการในตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะ และอีกกลุ่มคือกลุ่มผู้ให้บริการรายใหญ่ในระดับโลกและระดับภูมิภาค (Global / Regional NVOCC Player) ที่มีจำนวนน้อยกว่า 10 ราย แต่เป็นกลุ่มผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างหลากหลายและครอบคลุมทั่วโลก จึงทำให้กลุ่มผู้ให้บริการรายใหญ่ในระดับโลกและระดับภูมิภาคมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันมากถึงร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40

การที่บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในเครือข่าย เอ็กคู เวิลด์ไวด์ ที่มีสมาชิกเครือข่ายในทั่วทุกภูมิภาคของโลก ประกอบกับการดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์มากกว่า 23 ปี ของบริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) ทำให้มีบริการที่ครอบคลุมทั้งจำนวนและปริมาณการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบ LCL ทั้หมดในประเทศไทย โดยเอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้บริการชั้นนำทั้งในระดับประเทศและในระดับโลก โดยปัจจุบันมีบริการเส้นทางตรง (Direct Service) จำนวน 57 เส้นทางทั้งเข้าและออก และเส้นทางเชื่อมต่ออื่นๆ อีกมากมาย

### แนวโน้มในปี 2565

หากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 คลี่คลายลงภายในปี 2565 คาดว่าปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์จะเริ่มเบาบางลงเมื่อเทียบกับปี 2564 แต่ยังไม่กลับเข้าสู่ภาวะปกติเหมือนช่วงก่อนมีการแพร่ระบาด เนื่องจากสายเรือยังคงเผชิญกับปัญหาตู้คอนเทนเนอร์ที่ตกค้างในหลายท่าเรือที่เป็นเมืองการค้าที่สำคัญโดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และออสเตรเลีย ซึ่งน่าจะใช้เวลาในการแก้ปัญหาดังกล่าว จึงคาดว่าค่าระวางเรือยังคงอยู่ในระดับสูงจนถึงกลางปี 2565 เป็นอย่างน้อย อย่างไรก็ตามหากการ

แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังไม่คลี่คลายหรือมีการระบาดระลอกใหม่เกิดขึ้นในปี 2565 ปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์คาดว่าจะยืดเยื้อต่อเนื่องในทิศทางเดียวกับในปี 2564 เป็นผลให้อุปสงค์ในการใช้พื้นที่ระวางเรือและตู้คอนเทนเนอร์มีมากกว่าอุปทานของสายเรือ ส่งผลให้ค่าระวางเรืออยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง

## 3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2564

- **ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ**  
การแข่งขันในธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูงจากการที่มีผู้ให้บริการในตลาดเป็นจำนวนมากทั้งผู้ให้บริการในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก และในปี 2564 สถานการณ์ขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงการลดเที่ยวบินของสายการบินต่างๆ จากสถานการณ์ของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบต่อสภาพการแข่งขันของผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งทางทะเลและทางอากาศ จากการแข่งขันด้านราคา เป็นการแข่งกันด้านการจัดหาระวางสินค้าเพื่อให้บริการแก่ผู้นำเข้าผู้ส่งออก รวมถึงการพัฒนาบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในรูปแบบอื่นๆ เพื่อทดแทน เช่น การส่งสินค้าทางบก การส่งสินค้าทางรถไฟ

- **ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารโลจิสติกส์ภายในประเทศ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรมีการเปิดให้บริการกันอย่างแพร่หลาย ทั้งคู่แข่งรายใหญ่ที่เป็นบริษัทข้ามชาติ และคู่แข่งที่เป็นบริษัทของไทยอีกจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการวางตำแหน่งขององค์กรในทิศทางที่ชัดเจน เพื่อให้ง่ายในการสื่อสาร และแข่งขันกับคู่แข่งต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แนวโน้มในปี 2565

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีแนวโน้มดีขึ้น จากการเข้าถึงวัคซีนที่ครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ของแต่ละประเทศ และความรุนแรงจากการแพร่ระบาดเริ่มลดน้อยลง เป็นผลทำให้รัฐบาลของแต่ละประเทศเริ่มมีการผ่อนปรนและบางประเทศยกเลิกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ กทยอยฟื้นตัวและปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศของสายการบินระหว่างประเทศเริ่มทยอยกลับมาให้บริการ ทำให้มีอุปทานพื้นที่ระวางของการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มมากขึ้นแต่ยังคงอยู่ระดับต่ำกว่าช่วงก่อนการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ค่อนข้างมากและต่ำกว่าความต้องการใช้พื้นที่ระวางเพื่อขนส่งสินค้าทางอากาศอยู่ ซึ่งคาดว่าปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไป



สถานการณ์การขนส่งสินค้าทางทะเลหลังจากปัญหาการแพร่ระบาดเริ่มเบาบางลง กิจกรรมทางเศรษฐกิจของแต่ละท่าเรือเริ่มกลับมาปกติ แต่ปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์คงอยู่ไปอีกสักระยะหนึ่ง เนื่องจากสายเรือต่างๆ ประสบปัญหาตู้คอนเทนเนอร์ตักค้างในหลายท่าเรือโดยเฉพาะใน สหรัฐอเมริกา ยุโรป และออสเตรเลีย ซึ่งคาดว่าจะต้องใช้เวลาการแก้ปัญหาดังกล่าว จึงประเมินว่าค่าระวางขนส่งสินค้าทางทะเล ยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไปเมื่อเทียบกับก่อนช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

#### 4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

##### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2564

ลักษณะการให้บริการของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายเป็นหลัก โดยการนำองค์ความรู้เฉพาะด้านสารเคมีและสินค้าอันตรายมาผสานกับการบริหารจัดการโลจิสติกส์แบบบูรณาการทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่จะเลือกใช้บริการแบบครบวงจร โดยเน้นการประเมินคุณภาพการบริการผ่านดัชนีชี้วัดของประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของการบริการในแต่ละไตรมาส

ภาวะของการแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายนี้ พบว่ามีลักษณะที่เฉพาะตัวเนื่องจากมีคู่แข่งในตลาดน้อยรายที่จะสามารถให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายได้เช่นเดียวกับทางกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ที่พบจะเป็นคู่แข่งที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์บางบริการแก่กลุ่มสินค้าที่เป็นสารเคมีและสินค้าอันตราย หรือคู่แข่งที่ให้บริการโลจิสติกส์ได้ครบวงจรแต่การให้บริการจะไม่ได้มีความชำนาญเฉพาะด้านเกี่ยวกับสารเคมีและสินค้าอันตราย และด้วยสภาวะของการให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง ทางภาคอุตสาหกรรมเคมีจึงเริ่มให้ความสำคัญกับศักยภาพของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ในการให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมีได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามข้อกำหนดด้านการขนส่งสินค้าอันตรายที่มีความซับซ้อนและมีความยุ่งยากมากขึ้น

นอกจากนี้ การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายสำหรับการขนส่งทางอากาศ ต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดด้านการขนส่งสินค้าอันตรายทางอากาศที่บังคับใช้โดย ICAO/IATA ซึ่งผู้ให้บริการรับขนส่งจำเป็นต้องได้รับการอบรมความรู้เฉพาะเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดสากลอย่างเคร่งครัด ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่ดีในการลดระดับการแข่งขันและเอื้อต่อการเติบโตของการดำเนินธุรกิจนี้ในอนาคต

##### แนวโน้มในปี 2565

การเกิดอุบัติเหตุในโรงงานอุตสาหกรรมและสถานประกอบการต่างๆ ในปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นปัจจัยสำคัญที่กระตุ้นให้ภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรมเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องภาคเอกชน ภาคสถาบันการศึกษา ผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงภาคประชาสังคมต่างๆ ให้ความสำคัญต่อการยกระดับการจัดการสารเคมีและสินค้าอันตรายตลอดวงจรชีวิตอย่างมีนัยสำคัญ จึงพอคาดการณ์ได้ว่าหลังจากนี้จะมีกฎระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการจัดการสารเคมี เคมีภัณฑ์ สินค้าอันตราย และวัตถุอันตรายเกิดขึ้นอย่างมากมาย ทั้งในสถานประกอบการ โรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการปรับปรุงกฎระเบียบต่างๆ ให้มีความเข้มงวด ก้นสมัย และสอดคล้องกับแนวทางการจัดการสารเคมีของนานาประเทศ

แนวโน้มสำคัญที่ต้องจับตามองคือสถานการณ์การปรับราคาค่าระวางที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนของอุปสงค์และอุปทานของภาคการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญทำให้การเข้าถึงระยะสายการเดินทางเรือและสายการบิน จะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรักษาฐานงานบริการโลจิสติกส์

กรอบการปรับเปลี่ยนเกณฑ์การจำแนกสินค้าอันตรายที่ทำให้มีจำนวนสินค้าอันตรายเพิ่มสูงขึ้นในแต่ละปี ประกอบกับการเติบโตของนวัตกรรมของการใช้สินค้าอันตรายบางประเภทในอุตสาหกรรม เช่น แบตเตอรี่ลิเทียม ที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์สำหรับรถไฟฟ้า เป็นต้น จะเป็นหนึ่งในตัวเร่งที่สำคัญที่ทำให้อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายและโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องมีอัตราการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการโลจิสติกส์ในอุตสาหกรรมต่างเริ่มให้ความสนใจในการดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายมากขึ้น ทำให้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในงานบริการ องค์ความรู้ และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสามารถในการปรับตัวขององค์กรให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎระเบียบปฏิบัติ จะเป็นปัจจัยสำคัญต่อแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต



# สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## สินทรัพย์หลักถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งหมดเท่ากับ 191,102,395 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์  | มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์               | ภาระผูกพัน |
|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------|
| งบการเงินรวม              |                           |                                |            |
| ที่ดิน                    | 33,432,000                | เป็นเจ้าของ                    | -          |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 51,477,117                | เป็นเจ้าของ/สัญญาเช่าดำเนินการ | -          |
| เครื่องมือและอุปกรณ์      | 35,841,738                | เป็นเจ้าของ                    | -          |
| รถยนต์และอุปกรณ์          | 13,227,756                | เป็นเจ้าของ                    | -          |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน     | 3,588,834                 | เป็นเจ้าของ                    | -          |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | 28,281,985                | เป็นเจ้าของ                    | -          |
| งานระหว่างก่อสร้าง        | 25,252,965                | เป็นเจ้าของ                    | -          |
| รวมทั้งหมด                | 191,102,395               |                                |            |

รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งานและวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

| บริษัท | ที่ตั้ง  | พื้นที่             | วัตถุประสงค์การถือครอง            | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|--------|--|---------------------|-----------------------------------|------------------|------------|
| TLG    | 628 อาคารกริฟเฟิล โอ ชั้น 3 ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | 3 งาน 61.3 ตารางวา  | เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน          | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      |
| TAX    | โฉนดเลขที่ 74806 ตำบลโป่งตาลอง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา                    | 61 ตารางวา          | เพื่อประชุมสัมมนา และรับรองลูกค้า | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      |
| รวม    |  | 3 งาน 122.3 ตารางวา |                                   |                  |            |



## 2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

| บริษัท | สถานที่ตั้ง   | สินทรัพย์   | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง               | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                           | การ<br>ผูกพัน |
|--------|---|---|--|--|---------------|
| TLG    | 628 อาคารทริฟิพล โอ ชั้น 3 ซอยกลับชม<br>ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา<br>กรุงเทพฯ | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารพระราม 3                                   | เป็นสำนักงาน                             | เป็นเจ้าของ                                    | ไม่มี         |
| TAX    | ตำบลโป่งตาลอง อำเภอปากช่อง<br>จังหวัดนครราชสีมา                                       | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารบ้านเขาใหญ่                                | เพื่อประชุม<br>สัมมนาและ<br>รับรองลูกค้า | เป็นเจ้าของ                                    | ไม่มี         |
| TAX    | 628 อาคารทริฟิพล โอ ชั้น 6 ซอยกลับชม<br>ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา<br>กรุงเทพฯ | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารสำนักงาน<br>พระราม 3                       | เป็นสำนักงาน                             | สิทธิการเช่า<br>จาก TLG                        | ไม่มี         |
| AGS    | ท่าอากาศยานดอนเมือง คลังสินค้า 2  | ส่วนปรับปรุง<br>ท่าอากาศยาน<br>ดอนเมืองคลังสินค้า 2             | คลังสินค้า                               | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |
| AGS    | ท่าอากาศยานดอนเมือง คลังสินค้า 1<br>(คลังอินเทอร์เน็ต)                                | ส่วนปรับปรุง<br>ท่าอากาศยาน<br>ดอนเมืองคลังสินค้า 1             | คลังสินค้า                               | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |
| TAC    | ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ   | ส่วนปรับปรุง<br>สำนักงาน ห้อง 2134<br>ท่าอากาศยาน<br>สุวรรณภูมิ | เป็นสำนักงาน                             | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |
| TAC    | 628 อาคารทริฟิพล โอ ชั้น 6 ซอยกลับชม<br>ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา<br>กรุงเทพฯ | ส่วนปรับปรุง<br>สำนักงานพระราม 3                                | เป็นสำนักงาน                             | สิทธิการเช่า<br>จาก TLG                        | ไม่มี         |
| TAC    | ท่าอากาศยานดอนเมือง   | ส่วนปรับปรุง<br>ห้องเก็บของ<br>ท่าอากาศยาน<br>ดอนเมือง          | คลังสินค้า                               | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |
| TAC    | ท่าอากาศยานดอนเมือง   | ส่วนปรับปรุง<br>ห้องเก็บของ<br>ท่าอากาศยาน<br>ดอนเมือง          | เป็นสำนักงาน                             | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |
| TAC    | ท่าอากาศยานดอนเมือง   | ส่วนปรับปรุง<br>ห้องเก็บของ<br>ท่าอากาศยาน<br>ดอนเมือง          | ห้องเก็บสินค้า                           | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |
| TAC    | ท่าอากาศยานหาดใหญ่  | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโกดัง<br>ท่าอากาศยาน<br>หาดใหญ่            | คลังสินค้า                               | สิทธิการเช่า<br>จาก บมจ.<br>ท่าอากาศยาน<br>ไทย | ไม่มี         |



### 3. รถยนต์และอุปกรณ์

| บริษัท | สถานที่ตั้ง   | สินทรัพย์                      | วัตถุประสงค์การถือครอง             | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน          |
|--------|---|--------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------|
| TAX    | คลังสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ-ดอนเมือง  | รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ จำนวน 3 คัน | เพื่อให้บริการรับขนส่งสินค้า       | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TAX    | คลังสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ-ดอนเมือง  | รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ จำนวน 2 คัน | เพื่อให้บริการรับขนส่งสินค้า       | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TAX    | คลังสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ-ดอนเมือง  | รถกระบะ 4 ล้อ จำนวน 2 คัน      | เพื่อให้บริการรับขนส่งสินค้า       | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TAX    | 628 อาคารกริฟเฟิล โอ ชั้น 6 ซอยกลับชมถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | รถยนต์นั่ง 1 คัน               | เพื่อใช้ดำเนินงานในการประกอบกิจการ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TAX    | 628 อาคารกริฟเฟิล โอ ชั้น 6 ซอยกลับชมถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | รถยนต์นั่ง 1 คัน               | เพื่อใช้ดำเนินงานในการประกอบกิจการ | เป็นเจ้าของ      | สัญญาเช่าทางการเงิน |
| TAC    | ท่าอากาศยานดอนเมือง   | รถสายพานโหลดกระเป๋า 2 คัน      | ขนส่งสินค้าที่สนามบิน              | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TAC    | ท่าอากาศยานดอนเมือง   | รถปีคอัพ 2 คัน                 | ขนส่งสินค้าที่สนามบิน              | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TAC    | ท่าอากาศยานดอนเมือง   | รถลาก 7 คัน                    | ขนส่งสินค้าที่สนามบิน              | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TMA    | 628 อาคารกริฟเฟิล โอ ชั้น 2 ซอยกลับชมถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | รถยนต์นั่ง 1 คัน               | เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ          | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TMA    | 628 อาคารกริฟเฟิล โอ ชั้น 2 ซอยกลับชมถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | รถยนต์นั่ง 1 คัน               | เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ          | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TMA    | 280 หมู่ที่ 6 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภोधุมพรี ประจวบคีรีขันธ์         | รถลากจูง 12 คัน                | เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ          | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |
| TMA    | 280 หมู่ที่ 6 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภोधุมพรี ประจวบคีรีขันธ์         | รถกึ่งพ่วง 17 คัน              | เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ          | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี               |

#### ประกันภัยของสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทเป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance) และกรมธรรม์ประกันภัยขนส่ง (Transportation Specialist Legal Liability Insurance Policy) ซึ่งครอบคลุมถึงความสูญเสียหรือความเสียหายต่อสิ่งของและสิ่งของที่มีทรัพย์สินเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability) ความรับผิดชอบต่อการศุลกากร (Custom Liability) ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก และความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย



กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินเอาประกันตามกรมธรรม์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งหมด 2,710.72 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท            | ประเภทประกัน  | รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน  | ผู้รับผลประโยชน์  | วงเงินประกัน (ล้านบาท) |
|-------------------|---|---|-------------------|------------------------|
| TLG               | การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)               | สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ   | TLG               | 176.0                  |
| TAC               | การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)               | 1. สิ่งปลูกสร้าง  | TAC               | 1.2                    |
|                   |   | 2. สต็อกสินค้า ไปรษณีย์ภัณฑ์  |                   | 5                      |
|                   |   | 3. เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                 |                   | 66.52                  |
| TAX               | ประกันภัยขนส่ง (Transportation Specialist Legal Liability Insurance Policy) | 1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)   | TAX               | 20 ต่อครั้ง            |
|                   |   | 2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability)                                       | TAX               | 2 ต่อครั้ง             |
|                   |   | 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability)                              | TAX               | 20 ต่อครั้ง            |
|                   |   | 4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย (Errors and Omissions)                           | TAX               | 4 ต่อครั้ง             |
| AGS<br>TAC<br>TAX | การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)               | 1. ความรับผิดชอบต่อคลังสินค้าระหว่างประเทศ และคลังสินค้าในประเทศท่าอากาศยานดอนเมือง | AGS<br>TAC<br>TAX | 6 ต่อครั้ง             |
|                   |   | 2. ความรับผิดชอบต่อสิ่งปลูกสร้าง  |                   |                        |
|                   |   | 3. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)   |                   |                        |
|                   |   | 4. ความรับผิดชอบต่อเครื่องมือที่ใช้งาน  |                   |                        |
|                   |   | 5. ความรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจ  |                   |                        |
| HLM               | การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)               | โกดังเก็บสินค้า สำนักงาน และธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง                                | HLM               | 1,200                  |
| HLM               | การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Public Liability Insurance)        | ความเสียหายต่อทรัพย์สินและบุคคลภายนอก   | HLM               | 40                     |
| TSC               | การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)               | สต็อกสินค้า เฟอร์นิเจอร์  | TSC               | 800                    |
| TSC               | การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Public Liability Insurance)        | ความเสียหายต่อทรัพย์สินและบุคคลภายนอก   | TSC               | 20                     |



| บริษัท            | ประเภทประกัน   | รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน                                 | ผู้รับผลประโยชน์  | วงเงินประกัน (ล้านบาท) |
|-------------------|--|--|-------------------|------------------------|
| HLM               | ประกันภัยขนส่ง<br>(Transportation Specialist<br>Legal Liability Insurance<br>Policy) | 1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า<br>(Cargo Liability)               | HLM               | 10 ต่อครั้ง            |
|                   |  | 2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร<br>(Custom Liability)             | HLM               | 2.5 ต่อครั้ง           |
|                   |  | 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก<br>(Third Party Liability)    | HLM               | 10 ต่อครั้ง            |
|                   |  | 4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย<br>(Errors and Omissions) | HLM               | 2.5 ต่อครั้ง           |
|                   |  | ความรับผิดชอบตามข้อ 1 - 4                                    | HLM               | ไม่เกิน 20 ต่อครั้ง    |
| TLG               | ประกันภัยขนส่ง<br>(Transportation Specialist<br>Legal Liability Insurance<br>Policy) | 1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า<br>(Cargo Liability)               | TLG               | 10 ต่อครั้ง            |
|                   |  | 2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร<br>(Custom Liability)             | TLG               | 2.5 ต่อครั้ง           |
|                   |  | 3 ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก<br>(Third Party Liability)     | TLG               | 10 ต่อครั้ง            |
|                   |  | 4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย<br>(Errors and Omissions) | TLG               | 2.5 ต่อครั้ง           |
| TSC               | ประกันภัยขนส่งภายใน<br>ประเทศ (Inland Transit<br>Insurance)                          | การประกันแบบคุ้มครองเสี่ยงภัยทุกชนิด                         | TSC               | 100                    |
| HLM<br>DGP<br>HTM | ประกันภัยขนส่งภายใน<br>ประเทศ (Inland Transit<br>Insurance)                          | การประกันแบบคุ้มครองเสี่ยงภัยทุกชนิด                         | HLM<br>DGP<br>HTM | 180                    |



## รายงานคณะกรรมการการลงทุน

บริษัท กรีฟเพิล โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ตั้งเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาค โดยบริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากกลุ่มธุรกิจเดิม และการพัฒนาธุรกิจใหม่ (New Business) ด้วยการลงทุนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนารูปแบบการให้บริการโลจิสติกส์ที่หลากหลายและเป็นการกระจายความเสี่ยงให้แก่บริษัท โดยคณะกรรมการการลงทุนได้กำกับดูแลการลงทุนที่สำคัญให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุนอย่างระมัดระวัง รอบคอบ อีกทั้งคำนึงถึงการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงด้านการลงทุนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการการลงทุนของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีสมาชิกประกอบด้วย

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ  | ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)                         |
| 2. นายวิภูรา ตระกูลสุน   | กรรมการการลงทุน (กรรมการอิสระ)                       |
| 3. นายทิพย์ คาสาล        | กรรมการการลงทุน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)            |
| 4. นายวิรัช นอบน้อมธรรม  | กรรมการการลงทุน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน) |
| 5. นายธนิช ตาตะยานนท์    | กรรมการการลงทุน (กรรมการจัดการ)                      |
| 6. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล | กรรมการการลงทุน (กรรมการจัดการ)                      |

ในปี 2564 คณะกรรมการการลงทุน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตรงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการการลงทุน โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังต่อไปนี้

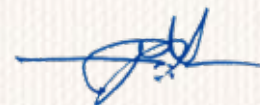
### พิจารณากลับกรอบโครงการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาความเสี่ยงของโครงการลงทุนใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกลับกรอบและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจตามเป้าหมายของบริษัท ในปี 2564 คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาโครงการลงทุนใหม่ที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ

### ติดตามผลการดำเนินการในโครงการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนได้ติดตามผลการดำเนินการในโครงการลงทุนต่างๆ ที่บริษัทได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงให้คำแนะนำการพัฒนาธุรกิจและการลงทุนของบริษัท โดยทางฝ่ายจัดการมีการรายงานผลการลงทุนให้ทางคณะกรรมการลงทุนทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์สูงสุด



นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ  
ประธานกรรมการการลงทุน



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อลดหรือควบคุมผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กรต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกำกับให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

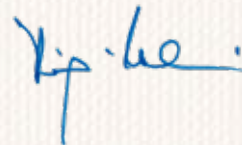
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการจัดการ และผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ โดยมีจำนวนทั้งหมด 5 ท่าน ดังนี้

- |                                  |                                  |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม          | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายธนกิต ตาตะยานนท์           | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์   | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. นางชญานิธิ รักพงษ์พิบูล*      | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |

หมายเหตุ: \* เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 แทนนายสุชาติ ธนาสุนทรารัตน์

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยพิจารณาความเสี่ยงอย่างละเอียดรอบคอบทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและความเสี่ยงจากภายในให้ครอบคลุมทุกการดำเนินงานของบริษัท
2. พิจารณามาตรการและแผนจัดการกับสถานการณ์ระบาดของโรคโควิด-19 โดยเน้นความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยการตอบสนองและจัดการต่อสภาวะที่ท้าทายได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดที่เกิดขึ้น
3. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นและความเห็นชอบต่อการจัดทำความเสี่ยงด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรเพื่อเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยกำหนดให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ



นายวิรัช นอบน้อมธรรม  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท กริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้วยตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างยั่งยืน ช่วยสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้น ทำให้ผู้บริหารมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น ซึ่งสามารถช่วยลดผลกระทบที่จะมีต่อธุรกิจตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรที่สำคัญ และมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงใหม่ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตรวมทั้งทำให้บริษัทมีโอกาสที่จะสร้างมูลค่าเพิ่ม

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการชุดต่างๆ อีกทั้งยังกบฏระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแบ่งเป็น 2 ระดับได้แก่ ระดับองค์กร และระดับจัดการ โดยการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรดำเนินการผ่านคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดที่เสนอแนะทิศทางยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจและการลงทุนของบริษัท ในส่วนของระดับจัดการมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub-Risk Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินติดตามและดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ ในด้านปฏิบัติการ ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ นอกจากการตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพแล้วนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และการทวนสอบประสิทธิภาพของผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัท



## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์
2. การระบุความเสี่ยง
3. การประเมินความเสี่ยง
4. การจัดการความเสี่ยง
5. การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีดำเนินการตามแนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ ตลอดจน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance Dimension: ESG) เพื่อให้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร ดังนี้

### 2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้าทางธุรกิจรายใหญ่

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงการพึ่งพิงคู่ค้าทางธุรกิจรายใหญ่ โดยเฉพาะธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ ซึ่งเดิมมีคู่ค้าทางธุรกิจหลักได้แก่ กลุ่มสายการบินแอร์เอเชีย อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงสายการบินใดสายการบินหนึ่งและเพิ่มเส้นทางการให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น กลุ่มบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน โดยใช้บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (ANI) เป็นบริษัทแม่ และเข้าลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมการให้บริการในไทย เวียดนาม สหราชอาณาจักร จีน ฟิลิปปินส์ และพม่า ซึ่งเป็นตัวแทนสายการบินกว่า 20 สายการบิน อีกทั้งมีการติดต่อและเจรจาขอเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้ากับสายการบินอื่นๆ เพิ่มเติม โดยมุ่งเน้นการติดต่อและเจรจารัฐกิจกับสายการบินที่มีเส้นทางการให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกับเส้นทางการบินของสายการบินที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้า ในปัจจุบัน ทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน (AEC) ซึ่งกลุ่มบริษัทมีจำนวนสายการบินให้บริการดำเนินงานเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และทำให้กลุ่มบริษัทไม่พึ่งพาสายการบินใดเป็นหลัก



### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เป็นอย่างดี โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีอัตราการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ที่ลดลง และไม่เป็นสาระสำคัญต่อรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนธุรกิจให้แต่ละกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อให้ลูกค้าต่อสัญญาต่อกับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสำหรับลูกค้าประจำ ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน ได้มีการจัดทำแผนสัญญาระยะยาวหรือสัญญาต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดทำแผนการหาลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อเป็นการขยายธุรกิจและเป็นการทดแทนกรณีลูกค้ารายเดิมไม่ต่อสัญญากับกลุ่มบริษัท และที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการต่อสัญญากับลูกค้าและมีการให้บริการเสมอมา

นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการให้บริการในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีการให้บริการที่หลากหลายในราคาตลาดที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง จึงถือเป็นหนึ่งในแนวทางที่ช่วยลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้าประเภทใดประเภทหนึ่ง ทั้งสำหรับเฉพาะกลุ่มธุรกิจและสำหรับกลุ่มบริษัทโดยรวมได้

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวาง

เนื่องจากสถานการณ์และผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้ค่าระวางสินค้าทั้งการขนส่งสินค้าทางอากาศ และการขนส่งสินค้าทางทะเล มีการปรับเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนและปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากค่าระวางที่สูงขึ้น โดยมีการติดตามและตรวจสอบอัตราค่าระวางสินค้าอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน และเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าทั้งทางอากาศและทางทะเล โดยในส่วนการประกอบธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ ต้นทุนค่าระวางที่ผันแปรตามราคาตลาดเป็นต้นทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมาจากสายการบินหรือตัวแทนสายการบินต่างๆ โดยตรง ไม่ได้มีการผ่านตัวแทนอื่นแต่อย่างใด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการราคาค่าระวางสินค้าทางอากาศให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ในตลาด ซึ่งราคาค่าระวางสินค้าในแต่ละเส้นทางเป็นราคาที่มีราคาตลาดอ้างอิง และการเสนอราคาต่อลูกค้านั้น บริษัทเสนอราคาในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงสามารถพลิกความผันผวนด้านราคานี้ไปยังลูกค้าได้ส่วนหนึ่ง อีกทั้งการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศรายใหญ่ที่มีการจองพื้นที่ระวางสินค้าค่อนข้างมาก ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจการต่อรองราคาค่าระวางที่ค่อนข้างสูง ส่งผลให้ราคาค่าระวางสินค้าที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นราคาที่มีอัตราการผันผวนต่ำกว่าราคาที่ผู้ประกอบการรายย่อยได้รับจากตัวแทนสายการบิน

สำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล กลุ่มบริษัทดำเนินการให้มีการตรวจสอบราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มราคาค่าระวาง เพื่อให้สามารถกำหนดราคาให้บริการให้มีส่วนต่างกำไรที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาได้ นอกจากนี้หากเส้นทางขนส่งที่ลูกค้าต้องการเป็นเส้นทางที่สายการบินเรือที่

กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน กลุ่มบริษัทจะเลือกใช้บริการของสายการบินเรืออื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและการทำกำไร นอกจากนี้วิธีการบริหารต้นทุนที่กล่าวมาแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้รับประโยชน์จากการร่วมทุนกับบริษัท ECU Hold NV จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการรวบรวมสินค้าเพื่อการขนส่งสินค้าทางทะเลชั้นนำระดับโลก จัดตั้ง ECU ให้บริการในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล การร่วมทุนกับบริษัทผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลก ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลผ่านการให้บริการของบริษัทร่วมทุนที่มีอำนาจการต่อรองเรื่องราคากับสายการบินเรือต่างๆ

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริการโลจิสติกส์ในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่ต้องการเงินลงทุนสูง แต่เน้นการมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้า และความสามารถในการขายระยะซึ่งทำให้คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ง่าย หากการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้นหรือมีผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อค่าดำเนินการของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีลูกค้าน้อยลงหรือทำให้ต้องลดราคาค่าบริการซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้และกำไรของกลุ่มบริษัทลดลง

อย่างไรก็ดี การแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์เน้นความชำนาญในเส้นทางและการจัดการของแต่ละประเภทของสินค้า ความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีเครือข่ายที่มีคุณภาพ และมีความสามารถในการจัดหาบริการให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีประสบการณ์ที่ไว้วางใจได้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจจะถูกสั่งสมมาจากประสบการณ์ในการให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป็นอย่างมากมายาวนาน เนื่องจากประสบการณ์ที่สั่งสมมากกว่า 29 ปี และมีลูกค้าที่ใช้บริการกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจไม่มีผู้ประกอบการมากนักที่ทำได้ ตลอดจนความสามารถในการต่อรองราคาอัตราค่าระวาง ซึ่งกลุ่มบริษัทมีขนาดใหญ่ มีปริมาณการจองซื้อระวางในปริมาณที่มาก ทำให้ยังสามารถควบคุมต้นทุนค่าบริการได้ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันจึงมีการพัฒนาและขยายการบริการมุ่งเน้นการให้บริการอย่างครบวงจรให้ครอบคลุมความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ของลูกค้าในทุกๆ ด้าน โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจให้บริการออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ และกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมิภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยให้ความสำคัญในการให้บริการในแต่ละบริการในเชิงลึกเพื่อให้เกิดความชำนาญเฉพาะด้าน สามารถรองรับทั้งกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางและลูกค้าทั่วไปได้ กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการยกระดับความสามารถในการให้บริการต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน เพิ่มความเร็วในการตอบสนองงาน และช่วยลดค่าใช้จ่าย เพื่อสร้างความแตกต่างให้แก่กลุ่มบริษัท



อีกทั้งกลุ่มบริษัท ได้ทำการร่วมทุนกับบริษัทพันธมิตรทางธุรกิจต่างชาติที่เป็นบริษัทในระดับภูมิภาคและระดับโลก อาทิ ECU Worldwide, CK Line, Around Logistics Group และ DGP เพื่อป้องกันการลงทุนและการเข้ามารุกตลาดโลจิสติกส์ของ บริษัทต่างชาติ ซึ่งการขยายตัวและพัฒนาการให้บริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาลูกค้าของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทได้มีการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจเพิ่มเติม ได้แก่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (Business Development Business Unit) โดยกลุ่มธุรกิจดังกล่าว จะดำเนินการพิจารณาแผนการการลงทุนในกิจการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการลงทุน และตอบรับกับสถานการณ์ และภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทโดยกลุ่มธุรกิจใหม่ได้พิจารณาการลงทุนใน ShipSmile และ Makesend เพื่อต่อยอดการเป็นผู้ให้บริการขนส่งในประเทศและรวมถึงการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน ซึ่งปัจจุบันประกอบธุรกิจหลักในไทย เวียดนาม ออสเตรเลีย จีน ฟิลิปปินส์ และพม่า โดยได้ต่อยอดธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการจัดตั้งสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย และขยายธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินไปยังประเทศสิงคโปร์และมาเลเซียเพิ่มเติม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการเติบโตการเป็นผู้ให้บริการระดับภูมิภาค (Regional Player) ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจหลักของกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงจากการดำเนินการขนส่งที่มีความเสียหายหรือการส่งมอบสินค้าล่าช้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา

การประกอบธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการอื่นเนื่องมาจากความเสียหายของสินค้า การสูญหายของสินค้า การเกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงาน หรือการขนส่งล่าช้าไม่ตรงตามกำหนด ที่อาจมีสาเหตุมาจากการเกิดอุบัติเหตุที่รุนแรง เช่น การเกิดเพลิงไหม้ หรืออาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ เช่น พายุฝนหรือเหตุสุดวิสัยอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน ทั้งส่วนที่เป็นทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของลูกค้าและของกลุ่มบริษัท ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหาย ค่าปรับ และส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหายให้แก่ลูกค้ารวมเป็นมูลค่า 1.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามกำหนดทุกงาน และจะไม่เกิดความเสียหายขึ้นเลย ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น อุบัติเหตุ เกี่ยวกับยานพาหนะ การชุมนุม ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ความล่าช้าเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวไว้ข้างต้นเป็นข้อกังวล ความรับผิดชอบทางธุรกิจซึ่งมีระบุในสัญญาอยู่แล้ว

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงสินค้าที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท โดยระบุเงื่อนไขในการรับผิดชอบความเสียหายอย่างชัดเจนและระบุความรับผิดชอบสูงสุดของกลุ่มบริษัท เพื่อลดภาระและความขัดแย้งระหว่าง

กลุ่มบริษัทกับลูกค้าที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการบริการด้านโลจิสติกส์มีกฎหมาย กฏระเบียบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศคุ้มครองความรับผิดชอบสูงสุดของผู้ประกอบการ ทั้งด้านการขนส่งทางทะเล ทางอากาศ และทางบก อาทิ IATA FIATA และ WPUHVN ส่งทางทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้กำหนดแนวทางและพัฒนา ระบบต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายหรือการส่งมอบสินค้าล่าช้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ดังนี้

- กำหนดแนวทางป้องกันและจัดทำแผนการดำเนินงานกรณีฉุกเฉิน
- กำหนดความรับผิดชอบและค่าปรับ ในกรณีที่ผู้ขนส่งสินค้า (Supplier) ไม่สามารถส่งสินค้าได้ตามคุณภาพหรือตามกำหนดเวลา และจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้ขนส่งสินค้าทุกปี
- เพิ่มมาตรการการตรวจสอบระบบการทำงานภายใน และการประสานงานให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น โดยประสานงานกับคลังสินค้าเรื่องระยะเวลาที่ต้องใช้ในการโหลดสินค้าทั้งหมด เพื่อหาแนวทางป้องกันความล่าช้า เช่น การเปิดทำงานล่วงเวลาในตอนเช้า การโหลดสินค้าล่วงหน้า เป็นต้น
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อติดตามสถานะสินค้าระหว่างการขนส่ง

## 2.2 ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการและการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศทั้งในรูปแบบบริษัทจำกัดและในรูปแบบสาขาของกลุ่มบริษัท ทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจากความแตกต่างและความไม่คุ้นเคยในกฎหมาย ข้อบังคับ และวัฒนธรรม อีกทั้งตลาดต่างประเทศอาจมีบริษัทต่างชาติจำนวนมาก ที่ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้าและความเสี่ยงดังที่กล่าวมาแล้วมากขึ้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงมีการจัดทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจและข้อมูลความเสี่ยงในด้านต่างๆ ในต่างประเทศ เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจการลงทุนในประเทศต่างๆ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายพิจารณาหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ในแต่ละประเทศมาเป็นผู้ร่วมทุนในธุรกิจ เพื่อช่วยบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านกฎหมาย ข้อบังคับ วัฒนธรรม และการแข่งขัน อีกทั้งการลงทุนจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศต่างๆ ต้องการเงินลงทุนที่มีจำนวนค่อนข้างสูง การมีผู้ร่วมทุนจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศนั้นๆ และพันธมิตรในต่างประเทศเหล่านั้นยังมีส่วนในการช่วยบริษัททำธุรกิจในต่างประเทศอีกด้วย ดังเห็นได้จากการเข้าร่วมลงทุนกับกลุ่ม DGP ของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย และการเข้าร่วมลงทุนกับกลุ่ม Around Logistics Management ของกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ โดย



เป็นตัวแทนสถานการณ์ในหลายประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศจีน เวียดนาม ออสเตรเลีย พม่า กัมพูชา รวมทั้งไทย

### ความเสี่ยงจากเงินลงทุนธุรกิจร่วมทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นการขยายธุรกิจและหาพันธมิตรในการประกอบธุรกิจ โดยการลงทุนดังกล่าวมีทั้งในลักษณะการเข้าร่วมลงทุน และการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งการลงทุนดังกล่าวทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทร่วมทุนไม่สามารถดำเนินธุรกิจ และมีผลประกอบการได้ตามเป้าหมายที่ประมาณการไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุน และกระทบต่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยการเข้าซื้อกิจการที่มีมูลค่าสูง กลุ่มบริษัทได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ ประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ การตรวจสอบสถานะของกิจการทั้งทางด้านการเงิน บัญชี และกฎหมาย รวมถึงมีการประเมินมูลค่ากิจการที่เหมาะสมก่อนการเข้าซื้อกิจการ รวมถึงการเข้าซื้อกิจการจะเข้าถือหุ้นในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 50 เพื่อให้ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นเดิมยังคงบริหารธุรกิจต่อไป ตลอดจนมีข้อตกลงในการให้ผลประโยชน์ตอบแทนให้กับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นเดิมที่ขาย ตามผลประกอบการที่สามารถทำได้ ในอนาคตภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนแล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการติดตามและรายงานผลประกอบการของกิจการที่เข้าร่วมลงทุน ต่อคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรวมถึงได้มีการส่งบุคลากรเข้าไปศึกษาดูงานในกิจการต่างๆ ที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนอีกด้วย เพื่อให้สามารถเข้าใจถึงธุรกิจและสามารถบริหารกิจการดังกล่าวต่อไปในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการดำเนินการจัดเก็บและขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ (Chemical and Specialty Logistics) ถือเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทางในการบริหารจัดการสินค้าทั้งในกระบวนการการจัดเก็บและการขนส่งสินค้า เพราะหากมีการรั่วไหลของสารเคมีอาจเกิดความเสียหายต่อสินค้า บุคลากร ทรัพย์สินของลูกค้าและของกลุ่มบริษัท รวมทั้งบุคคลอื่นที่อยู่ภายในหรือโดยรอบคลังสินค้าและสิ่งแวดล้อมโดยรอบคลังสินค้าด้วย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัย มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการจัดการและการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกลุ่มบริษัทมีการกลั่นกรองสินค้าที่จะขนส่งและจัดเก็บทำการจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ และสถานที่จัดเก็บให้เหมาะสมกับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์โดยเฉพาะ จัดทำคู่มือการใช้อุปกรณ์และการใช้เครื่องมือด้วยความปลอดภัย จัดทำแผนระบบการทำงาน วิธีปฏิบัติและองค์ความรู้ การทำงานขั้นต้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เป็นระเบียบปฏิบัติของทางขนส่ง

ในระดับสากล รวมทั้งกฎหมายในประเทศ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความชำนาญในการให้บริการและเพิ่มมาตรการการป้องกันให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการจัดเก็บหรือการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการทำประกันความเสียหายที่อาจเกิดจากขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศ และประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน เพื่อชดเชยค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสินค้า ต่อผู้โดยสาร ต่อบุคคลภายนอก และจากการผิดพลาดและละเลย และความเสียหายของทรัพย์สินที่อาจเกิดจากอุบัติเหตุจากสาเหตุภายนอกซึ่งมีสาเหตุเนื่องมาจากภัยวิบัติ และภัยจากการกระทำอันป่าเถื่อนและเจตนาร้าย และอุบัติเหตุอื่นๆ รวมถึงการลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอย

### ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในระบบการให้บริการหลักของทุกกลุ่มธุรกิจที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการให้บริการขนส่งสินค้า การรับสินค้า จัดเก็บสินค้า จนถึงกระบวนการส่งมอบหรือกระจายสินค้าให้กับลูกค้า และการติดตามสถานะสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อความรวดเร็วในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ลดต้นทุนและความซ้ำซ้อนในการให้บริการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากระบบดังกล่าวมีความผิดพลาดอันก่อให้เกิดการสูญหายของข้อมูล อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานซื้อขาย ฐานทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ ซึ่งอาจมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมากระทบ ทำให้ระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์เสียหายได้ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลสารสนเทศที่ถือเป็นทรัพย์สินทางการบริหารที่มีความสำคัญต่อองค์กรที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลรักษาเพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างสูงสุดเพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ โดยจะทำการพัฒนาซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทให้มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง สามารถแก้ไขปัญหาในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว และจะทำการทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการลงทุนติดตั้งระบบเครือข่าย การเก็บข้อมูล (Storage Area Network – SAN) และรวมถึงการตั้งศูนย์สำรอง (Disaster Recovery Site) เพื่อใช้ในการสำรองข้อมูลของระบบคอมพิวเตอร์ และการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล และเพื่อให้มีข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์สำหรับการใช้งานได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และในเวลาที่ต้องการอีกด้วย รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการทดลองการใช้ศูนย์สำรอง (DR Site) เป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินก็สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้



## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัท

ธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่างๆ ที่บังคับใช้ในการนำเข้าและส่งออก กฎหมายประเทศต่างๆ รวมทั้งเงื่อนไขในพิธีการชำระเงินระหว่างประเทศและพิธีทางศุลกากรที่ถูกต้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและสามารถรับส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา อีกทั้งการให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายทั้งในระดับต่างประเทศและในประเทศที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก และต้องอาศัยผู้มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการขนส่งสินค้าและการดูแลรักษาสินค้าอย่างปลอดภัย การป้องกันภัยและระงับเหตุฉุกเฉิน เนื่องจากความผิดพลาดหรืออุบัติเหตุในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม หรือต่อชีวิตร่างกาย หรืออนามัย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียง รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรของกลุ่มบริษัท การดำเนินงานธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทจึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง บุคลากรจึงเป็นปัจจัยหนึ่งในความสำเร็จของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากร หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรและไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานที่มีสำคัญต่อสถานะทางการเงิน การดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล จัดการฝึกอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง จัดทำแผนวิเคราะห์อัตรา การหมุนเวียนของพนักงาน และมีแผนการจัดสรรผลตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล อีกทั้งยังมีการจัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของงานในตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญต่อหน่วยงาน โดยเฉพาะ อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2563 – 2564 ที่ผ่านมากลับบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้มีการปรับโครงสร้างองค์กรและยังคงมีการปรับเพิ่มสิ่งตอบแทนให้กับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน และป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

## ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประกอบธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายของภาครัฐโดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านการเก็บภาษี เช่น อัตราภาษีนำเข้าและส่งออก นโยบายเกี่ยวกับเขตปลอดอากร นโยบายการพัฒนาท่าเรือและท่าอากาศยาน ซึ่งหากรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปในทิศทางที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท เช่น การเพิ่มอัตราภาษีนำเข้า การขึ้นภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือการยกเลิกสัญญาเช่าในเขตท่าเรือและท่าอากาศยาน อาจทำให้กลุ่มบริษัทหรือลูกค้ามีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น นอกจากนี้ นโยบายของการท่าอากาศยานที่เกี่ยวกับสายการบินราคา ประหยัด (Low Cost Airline) และนโยบายการเปิดประชาคม

อาเซียน (“AEC”) ทำให้ผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่แข่งในการให้บริการด้านโลจิสติกส์มากขึ้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้พื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าในประเทศและต่างประเทศของ AOT ได้ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงจัดให้มีการเฝ้าติดตามนโยบายของภาครัฐ AOT และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลกระทบและความเสี่ยงต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ AOT ในการประกอบธุรกิจให้บริการภาคพื้นสนามบิน ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับ AOT เพื่อวางแผนเจรจาและเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนการทำงานด้านบริหารและปฏิบัติการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ถึงแม้ว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สามารถมีการเปลี่ยนแปลงได้ง่ายนัก

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นการทำสัญญาในระยะยาวและพิจารณาต่อรองเงื่อนไขที่อาจเกิดผลกระทบกับกลุ่มบริษัทได้ สำหรับนโยบายการเปิดประชาคมอาเซียน ถึงแม้ว่าอาจส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ และอาจทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้บางส่วน แต่ในขณะเดียวกันก็ส่งผลให้เกิดความต้องการการแลกเปลี่ยนสินค้าและทรัพยากรต่างๆ มากขึ้น ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของไทยมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น กลุ่มบริษัทมีการวางแผนเพื่อเพิ่มความพร้อมและขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการสร้างพันธมิตรเพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายให้ครอบคลุมมากที่สุด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีแผนการลงทุนและมีการจัดทำแผนธุรกิจใน AEC กับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศสมาชิก AEC เช่น การร่วมทุนกับพันธมิตรในสิงคโปร์และพม่า และมีตัวแทนอยู่ในประเทศต่างๆ ครอบคลุมทั้งภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมที่จะพัฒนาแผนธุรกิจ ตอบสนองความต้องการบริการของลูกค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม

ปัจจุบัน ทั่วโลกได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม กลุ่มบริษัทก็เป็นหนึ่งในกิจการที่ให้ความสำคัญในการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยกลุ่มมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีแผนที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานและสารมลพิษ การลดปริมาณขยะ รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมากลับบริษัทได้ริเริ่มการลดการใช้พลังงาน และการก่อกองการทางอากาศ โดยบริษัทร่วมของ บริษัท ได้แก่ Makesend ผู้ให้บริการขนส่งแบบเร่งด่วนใน 1 วัน (Same-day Delivery) ได้มีการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในการให้บริการ ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และลดต้นทุนในการให้บริการได้ ซึ่งวางแผนที่จะขยายกิจกรรมที่ช่วยจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มากยิ่งขึ้น ทั้งการติดตั้งสถานีให้บริการประจุไฟฟ้าให้กับรถยนต์ไฟฟ้า การใช้รถยนต์พลังงานสะอาดและบริการการขนส่งที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีการผลักดันทุกภาคส่วนของกลุ่มบริษัทในการดำเนินการดังกล่าว



## ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019

ในปี 2563 – 2564 เป็นปีที่มีความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างมาก เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคมเป็นวงกว้างทั่วโลก ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท ลูกค้า ทั้งด้านการดำเนินการผลิตและภาพรวมการดำเนินธุรกิจที่มีข้อจำกัดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าวโดยติดตามเฝ้าระวังสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดเตรียมมาตรการรองรับ เช่น แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) รวมถึงมาตรการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. มาตรการรองรับด้านสุขอนามัยของพนักงานและลูกค้า กำหนดให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้านได้ และสนับสนุนให้มีการประชุมผ่านระบบออนไลน์
2. มาตรการรักษาความสะอาดที่ปลอดภัย เข้มงวด เช่น พนักงานทุกคนและผู้มาติดต่อต้องสวมใส่หน้ากากอนามัย การตรวจคัดกรองพนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อ ก่อนเข้าอาคารสำนักงาน พื้นที่ปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในพื้นที่ การให้บริการแอลกอฮอล์เจลตามจุดต่างๆ และกำหนดระยะห่าง (Social Distancing) ในทุกพื้นที่ส่วนรวม รวมถึงการทำความสะอาดพื้นที่ส่วนกลาง เช่น โรงอาหาร ห้องน้ำ ลิฟท์ อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการติดเชื้อ

## ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ทำให้มีรายได้และต้นทุนการให้บริการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2563 – 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 19.9 และร้อยละ 25.8 ของรายได้รวมจากการให้บริการตามลำดับ ซึ่งรายได้ส่วนหนึ่งเป็นรายได้จากเงินปันผลที่ได้รับจากการเข้าลงทุนในกิจการในต่างประเทศ ซึ่งจะเห็นได้ว่ามีสัดส่วนของเงินตราต่างประเทศที่น้อยเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สำหรับการให้บริการลูกค้าในต่างประเทศนั้นกลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่างๆ ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทในการให้บริการ รวมถึงการรับค่าบริการจากลูกค้าที่ปลายทาง และการจ่ายต้นทุนค่าบริการต่างๆ ในต่างประเทศ เช่น ค่าระวางเรือ ค่าระวางเครื่องบิน ค่าขนส่ง และค่าเอกสารพิธีการต่างๆ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายและรายได้จะเป็นเงินสกุลเดียวกัน การมีรายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง กลุ่มบริษัทมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตรา

แลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีแผนจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยไม่มียกเว้น เกินกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด และยังมีเปิดสำนักงานสาขาในต่างประเทศเพื่อบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งเป็นหนึ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการมีรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกัน (Natural Hedge)

จากสาเหตุที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น ทำให้ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ค่อนข้างต่ำ และอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยในปี 2564 งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ 5.9 ล้านบาท

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและการบริหารงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการของกลุ่มบริษัทถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 54.3 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้กลุ่มผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการของกลุ่มบริษัท มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง สามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุม ผู้ถือหุ้นและผู้มีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการถูกควบคุมบริหารงานโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและกรรมการ บริษัทมีการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว โดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยท่านเหล่านี้เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และประธานกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ การมอบอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชัดเจน ไม่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



## 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์ “บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นกลุ่มบริษัท โลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน” พร้อมทั้งมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ท่านสามารถศึกษานโยบายฉบับเต็มเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.iii-logistics.com/th/home> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เข้าอยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุนหรือ ESG Emerging List

การรายงานวิธีการบริหารจัดการ (Management Approach) และผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ถูกกำหนดผ่านกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) โดยเนื้อหาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นไปตาม UN Guiding Principles Reporting Framework สำหรับภาคธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กรอย่างยั่งยืน



### ด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

| เป้าหมาย                                 | การเป็นองค์กรที่ให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างยั่งยืน   |
|--|--|
| <b>แนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงาน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ด้วยการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนที่หลากหลาย การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ส่งเสริมการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมถึงให้การสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล / ข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul> |



### ด้านสังคม

| เป้าหมาย                                 | การเป็นพันธมิตรที่ดีของลูกค้า คู่ค้า และเป็นองค์กรที่พนักงานเลือก  |
|--|--|
| <b>แนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมบริการและทางเลือกด้านโลจิสติกส์ที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมความสามารถ ในการแข่งขันให้กับลูกค้าและคู่ค้า (The Right Solution) รวมถึงการพัฒนาความสัมพันธ์และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกับลูกค้า และคู่ค้า (The Right Partner)</li> <li>ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและความก้าวหน้าทางอาชีพให้กับพนักงาน</li> </ul> |





### ด้านสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมาย

#### การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

##### แนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

- ดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและรู้คุณค่า

## 2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงผู้ได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างสมดุลตามพันธกิจของบริษัท

บริษัทแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 กลุ่ม โดยผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ พนักงาน



### ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

#### ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการทำกำไร
- การเงินปันผลได้ดี
- การจัดการและบริหารความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว
- การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์

#### การตอบสนองความคาดหวัง

- มีการประเมินสถานการณ์ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมกับการแข่งขันทางธุรกิจ ด้วยการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนที่หลากหลาย การขยายธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- วิเคราะห์ ติดตาม และมีการกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทโดยตรง
- เปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน

#### ช่องทางการมีส่วนร่วม

- รายงานประจำปี
- การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท
- ติดต่อผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ / เลขาธุรการบริษัท
- เว็บไซต์ของบริษัท





## ลูกค้า

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | <ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพการบริการที่ดี</li> <li>ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> </ul>   |
| การตอบสนองความคาดหวัง          | <ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบรูปแบบการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักคุณธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>ยึดหลักการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค</li> </ul> |
| ช่องทางการมีส่วนร่วม           | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการใช้บริการจากทางบริษัท</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> </ul>   |



## คู่ค้า

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ไม่เอาเปรียบคู่ค้า มีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>ความโปร่งใส เป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>การพัฒนาความสัมพันธ์เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ul>   |
| การตอบสนองความคาดหวัง          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเจตนารมณ์และเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>ดำเนินกิจการตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>การปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นสายลักษณะอักษร ง่ายต่อการเข้าใจ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน</li> <li>การสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อต่อยอดทางธุรกิจกับพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพ</li> </ul> |
| ช่องทางการมีส่วนร่วม           | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การประชุมร่วมกัน</li> <li>ช่องทางการส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul>   |



## หน่วยงานภาครัฐ

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>  |
| การตอบสนองความคาดหวัง          | <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การควบคุมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด</li> </ul> |
| ช่องทางการมีส่วนร่วม           | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชมกิจการและการพบปะเยี่ยมเยียนตามโอกาส</li> </ul>   |





### ชุมชนและสังคม

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนช่วยเหลือเพื่อบรรเทาสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019</li> <li>• การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องไม่กระทบต่อสังคม ชุมชน</li> </ul>   |
| <b>การตอบสนองความคาดหวัง</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อช่วยเหลือโรงพยาบาลและหน่วยงานด้านสาธารณสุขต่างๆ ที่ให้การรักษาดูแลผู้ป่วย COVID-19 รวมถึงจัดหาวัคซีนซิโนฟาร์มจากราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์เพื่อเป็นวัคซีนทางเลือกให้แก่ผู้ที่ขาดโอกาสในการเข้าถึงวัคซีน</li> <li>• ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อป้องกันผลกระทบต่องานชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> |
| <b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรม CSR</li> <li>• สื่อต่างๆ ของบริษัท เช่น เว็บไซต์ของบริษัท เฟซบุ๊กแฟนเพจของบริษัท</li> <li>• ดำเนินกิจกรรมการสื่อสารกับสื่อมวลชนผ่านเครื่องมือสื่อสารในทุกรูปแบบ</li> </ul>   |



### สิ่งแวดล้อม

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า</li> <li>• การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>      |
| <b>การตอบสนองความคาดหวัง</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนให้มีกิจกรรมที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การใช้วัสดุ / พลังงานทดแทน</li> </ul> |
| <b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>   |



### พนักงาน

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>• โอกาสการก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>• ความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและอาชีวอนามัย</li> <li>• การพัฒนาองค์ความรู้</li> </ul>   |
| <b>การตอบสนองความคาดหวัง</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารเป้าหมาย กลยุทธ์ และผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่พนักงานในทุกระดับ</li> <li>• ค่าตอบแทน สวัสดิการ รวมถึงระบบการประเมินผลงานและการเลื่อนตำแหน่งที่เป็นธรรม</li> <li>• ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ รวมถึงความรู้ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่พนักงาน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจในการฝึกอบรม</li> <li>• การสำรวจความคิดเห็นพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Culture Survey)</li> </ul> |
| <b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดประชุมภายในหน่วยงาน / บริษัท</li> <li>• การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ภายในบริษัท</li> <li>• แบบสำรวจความพึงพอใจในการฝึกอบรม</li> <li>• แบบสำรวจความคิดเห็นพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Culture Survey)</li> <li>• ช่องทางส่งข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียน</li> </ul>  |



### 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจซึ่งอาจมีความเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวกับผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการ ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง โดยมีแนวปฏิบัติในการส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรของบริษัทให้มีการศึกษาและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตลอดจนข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมในองค์กรให้พนักงานทุกคนตระหนักและมีส่วนร่วมในการคิดค้นและแสวงหาแนวทางวิธีการลดการใช้ทรัพยากร และการใช้พลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ (ท่านสามารถศึกษานโยบายฉบับเต็มเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.iii-logistics.com/th/home> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- โครงการนำร่องการใช้พลังงานทดแทน โดยบริษัทได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) บริเวณลานจอดรถของสำนักงาน เพื่อนำพลังงานธรรมชาติจากแสงอาทิตย์มาเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้าทดแทนการใช้ไฟฟ้าเวลากลางวัน



- การรณรงค์ให้มีการบริหารจัดการอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอย่างคุ้มค่า ด้วยการนำอุปกรณ์สำนักงานที่ใช้แล้วแต่ยังอยู่ในสภาพดีกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น แฟ้มเอกสาร ของจดหมาย รวมถึงการปรับปรุงระบบการทำงานภายในองค์กรให้เป็นระบบ Paperless เช่น การอนุมัติงานด้วยระบบออนไลน์แทนการพิมพ์เอกสารแล้วให้ผู้อนุมัติลงชื่อ
- การสนับสนุนให้มีการประชุมในรูปแบบดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากร เช่น การลดการใช้กระดาษในการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม โดยบริษัทได้มีการดำเนินการให้มีการจัดประชุมในรูปแบบดิจิทัลทั้งการประชุมภายในองค์กรในทุกระดับชั้น ตั้งแต่การประชุมภายในหน่วยงาน ระหว่างหน่วยงาน และการประชุมระหว่างองค์กรกับบุคคลภายนอก เช่น การประชุมกับลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น
- การร่วมสนับสนุนโครงการ “แยกขวดช่วยหมอ” ที่จัดขึ้นโดยกลุ่ม Less Plastic มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งนำขวดน้ำดื่มพลาสติกประเภทรีไซเคิลได้ หรือขวด PET (Polyethylene Terephthalate) มารีไซเคิลผลิตเป็นชุดป้องกันเชื้อโรค PPE (Personal Protective Equipment) ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ในช่วงของการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานร่วมบริจาคขวดพลาสติกดังกล่าว เพื่อรวบรวมและส่งมอบให้แก่โครงการต่อไป





## 4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชน เน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยบริษัทมีการวางหลักการและกรอบการดำเนินงานไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ในเรื่องการดูแลพนักงานและความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม (ท่านสามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดัดแปลงเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.iii-logistics.com/th/home> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ) โดยมีหลักการดังนี้

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน**  
บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ไม่เอาเปรียบลูกค้า คู่ค้า พนักงาน โดยปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**  
บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท ด้วยความเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- **การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร**  
บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้แก่พนักงาน และยังเป็นการสร้างโอกาสความเจริญก้าวหน้าในสายงาน รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- **การดูแลพนักงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงาน**  
จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น เงินชดเชยนาปนกิจ เป็นต้น บริษัทยังจัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของ บริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตาม ฝ้าระวัง ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินงานด้านสังคม ครอบคลุมทั้งแนวทางการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า ชุมชน ดังนี้

#### ด้านพนักงาน

- บริษัทจัดอบรมสำหรับพนักงาน โดยมีชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงานต่อปีอยู่ที่ 3.86 ชั่วโมงต่อคนต่อปี เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การจัดอบรมทำได้เพียงผ่านช่องทางออนไลน์ โดยการพัฒนาบุคลากรได้มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาระบบที่รองรับข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ รวมถึงการพัฒนาแผนการฝึกอบรม เพื่อถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบให้แก่พนักงานของบริษัท และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย จึงได้มีการส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเรื่องการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน การบริหารจัดการคลังสินค้า การขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล ทางอากาศ และทางถนน การจัดเก็บวัตถุและสินค้าอันตราย การอบรมด้านมาตรฐานทางบัญชีและจัดซื้อ การอบรมการดำเนินงานสุภาพาสสิ่งแวดล้อม การอบรมการควบคุมการรักษาความปลอดภัยสินค้าทางอากาศ การอบรมกฎระเบียบข้อบังคับสำหรับสินค้าอันตราย การอบรมการป้องกันอันตรายจากรังสี ทักษะการขับรถโฟล์คลิฟท์ เป็นต้น
- สถิติการบาดเจ็บของพนักงานอันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน มีจำนวน 2 คน ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของบริษัท และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ
- บริษัทจัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Culture Survey) ในเดือนมีนาคม 2564 เพื่อนำผลสำรวจดังกล่าวมาปรับวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับทั้งวิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงความคาดหวังของพนักงานให้ไปในทิศทางเดียวกัน



- การให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันและควบคุมการระบาด โดยบริษัทมีการจัดหาวัคซีนซิโนฟาร์มจากราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ เพื่อเป็นวัคซีนทางเลือกมาฉีดให้แก่พนักงาน และมีการจัดให้ทำงานในลักษณะ Work From Home เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อของพนักงาน พร้อมทั้งรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการจัดเตรียมชุด Home Isolation Kit ที่ประกอบไปด้วยอุปกรณ์พื้นฐานทางการแพทย์ และชุดยาที่ครอบคลุมอาการเจ็บป่วยส่งไปให้พนักงานที่ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เพื่อบรรเทาอาการเบื้องต้นในระหว่างที่พักรักษาตัวอยู่ที่บ้าน

### ด้านกิจกรรมเพื่อสังคมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง (CSR in Process)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมไปยังกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมุ่งหวังในการยกระดับการพัฒนาองค์ความรู้ของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า พนักงานของบริษัท สถาบันการศึกษา สถาบันการอบรม หน่วยงานราชการ สมาคม และภาคเอกชนต่างๆ ในเรื่องต่าง เช่น การอบรมเรื่องงานส่งสินค้าอันตราย และข้อกำหนดการขนส่งสินค้าอันตรายทางอากาศ ทางทะเล และทางถนน การจำแนกประเภทและติดฉลากสารเคมีที่เป็นระบบเดียวกันทั่วโลก การประเมินความเสี่ยงสารเคมี การอบรมเรื่องกรอบข้อกำหนดและกฎหมายการจัดการสารเคมีในประเทศไทย การบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน การค้าระหว่างประเทศ และข้อกำหนดทางการค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น

### ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท ภาคราชการ บริษัทเอกชน สมาคม และสถาบันอบรม

บริษัทมีการจัดการฝึกอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้ในหลายๆ ด้านให้กับกลุ่มลูกค้าสำคัญ คู่ค้าของบริษัท ภาคราชการ บริษัทเอกชน สมาคม สถาบันอบรม สถาบันการศึกษา และมหาวิทยาลัย ในปีที่ผ่านมาบริษัทเข้าร่วมเป็นวิทยากรในหลากหลายเวทีและหน่วยงาน อาทิ Krungsri Business Academy คอร์สเรียนการตลาดดิจิทัล พาธุรกิจเข้าสู่โลกออนไลน์อย่างเต็มตัว

- **ภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์**  
บริษัทมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั้งในและต่างประเทศ โดยผู้แทนของบริษัทได้รับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการสมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association: TIFFA) มีผลงานสำคัญในปีที่ผ่านมาในการจัดทำรางวัล TIFFA Mark “มุ่งสู่มาตรฐานโลจิสติกส์ที่เหนือกว่า” และแผนยุทธศาสตร์ของสมาคม ปี 2564-2566 และได้รับการแต่งตั้งอีกวาระหนึ่งให้เป็นกรรมการของคณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนากำลังคนด้านโลจิสติกส์ (Industry Competency Board: Logistics) ของสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) [Thailand Professional Qualification Institute (Public Organization): TPQI] มีผลงานที่สำคัญในปีที่ผ่านมาเรื่องการจัดทำรายงานวิเคราะห์แนวโน้มอุตสาหกรรมและการพัฒนากำลังคนด้านโลจิสติกส์
- **ภาคอุตสาหกรรมเคมี**  
ผู้แทนของบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สมาคมอุตสาหกรรม โดยได้เข้าไปขับเคลื่อนงานเชิงยุทธศาสตร์ของกลุ่ม และเป็นผู้แทนร่วมบรรยายในงานเสวนา “เคมี...พระเอกหรือผู้ร้าย” ภาค 2 ตอนอุบัติภัยสารเคมี รวมถึง ผู้แทนของกลุ่มบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นประธานกลุ่ม Responsible Care® ดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีการดำเนินงานผลักดันแผนงานที่สำคัญของหน่วยงานผ่านความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศในหลายๆ ด้านที่สำคัญ เช่น การดำเนินการจัดการประชุม ASEAN Chemical Regulatory Cooperation Workshop (ARCP) ในรูปแบบ Webinar ผ่านระบบออนไลน์ โดยมีผู้แทนจากภาคราชการและเอกชนจาก 10 ประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเข้าร่วมประชุม  
การจัดงานสัมมนาให้ความรู้สู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม 6 days 6 codes ผ่านระบบออนไลน์ 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 จัดร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมภายใต้ Code: Process Safety กระบวนการทำงานที่ปลอดภัย และครั้งที่ 2 จัดร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน และ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมภายใต้ Code: Employee Health and Safety ความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน  
การดำเนินโครงการความร่วมมือทางด้านการจัดการสารเคมีกับสมาคมศิษย์เก่าศูนย์วัฒนธรรมเอเชียและศูนย์ฝึกอบรมเทคนิคโพ้นทะเล (ประเทศไทย) (The Association for Overseas Technical Scholarship: AOTS) ผ่านการสนับสนุนจากกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรมของญี่ปุ่น (Ministry of Economic Trade and Industry, Japan: METI) ร่วมดำเนินการกับกองบริหารจัดการวัตถุอันตราย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในการจัดสัมมนา เรื่อง การจำแนกประเภทและติดฉลากสารเคมีที่เป็นระบบเดียวกันทั่วโลกและการประเมินความเสี่ยงสารเคมี (GHS and Risk Assessment)  
การดำเนินโครงการให้กับภาครัฐในฐานะที่ปรึกษาของโครงการระบบข้อมูลเพื่อการจัดการความปลอดภัยด้านสารเคมี ในโรงงานอุตสาหกรรม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงการเป็นผู้แทนของกรมโรงงาน



อุตสาหกรรมในการบรรยายในเรื่อง การประเมินความเสี่ยงสารเคมีต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม (Chemical Risk Assessment) ในเวทีการสัมมนาวิชาการ ASEAN Sustainable Energy Week จัดร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม การให้ความเห็นในการประชุมแนวทางการพัฒนากฎหมายลำดับรองของ (ร่าง) พระราชบัญญัติสารเคมี (The Chemicals Act) นอกเหนือจากนั้น ผู้แทนของบริษัทยังได้ร่วมเป็นคณะกรรมการสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจวัตถุอันตราย (Hazardous Substances Logistics Association: HASLA) และยังมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเชิงนโยบายและเชิงปฏิบัติสำหรับกฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสารเคมีและสินค้าอันตราย

- **ภาคสถาบันการศึกษา และมหาวิทยาลัยต่างๆ**

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในด้านการศึกษา ในปีที่ผ่านมาผู้แทนของกลุ่มบริษัทได้รับการแต่งตั้งอีกวาระหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารศูนย์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อีกวาระหนึ่ง โดยเข้าไปทำหน้าที่ให้ความเห็นต่อการดำเนินการเชิงยุทธศาสตร์ และนโยบายการบริหารจัดการศูนย์บริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวมถึงการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน

ทางบริษัทเน้นการมีส่วนร่วมในการเผยแพร่ความรู้ด้านโลจิสติกส์ให้กับสถาบันการศึกษา มหาวิทยาลัย และสถาบันธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ITBS) โดยมีผู้แทนของกลุ่มบริษัทไปเป็นวิทยากรอบรมความรู้ด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน การค้าระหว่างประเทศ เช่น การวิทยาการให้ความรู้ในโครงการโลจิสติกส์บัณฑิตพันธุ์ใหม่ (Non-degree) รุ่นที่ 3 ภายใต้หลักสูตรโลจิสติกส์การค้าเพื่อนำเข้าส่งออก (Trade Logistics for Young Executive) สำหรับนักบริหารระดับต้น ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีปทุม ร่วมกับสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) โดยโรงเรียนธุรกิจการขนส่งและการค้าระหว่างประเทศ (ITBS)

### ด้านกิจกรรมเพื่อสังคมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง (CSR after Process)

บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการทำกิจกรรมเพื่อสังคมด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจไม่อาจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนหากขาดการให้ความสำคัญกับสังคม โดยช่วงครึ่งแรกของปี 2564 ในขณะที่ทุกภาคส่วนของประเทศไทยยังคงได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทีมผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ร่วมกันทำกิจกรรมหลากหลายโครงการเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาให้กับหน่วยงานต่างๆ และช่วยบรรเทาทุกข์พี่น้องประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากสถานการณ์โรคระบาด

เมื่อสถานการณ์แพร่ระบาดเริ่มรุนแรง บริษัทร่วมสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ได้แก่ชุด PPE หน้ากากอนามัย เฟสชีลด์ อุปกรณ์วัดออกซิเจนปลายนิ้ว ถุงมือยาง และสเปรย์แอลกอฮอล์ ให้แก่ศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังโรคติดเชื้อโควิด-19 เพื่อสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานแพทย์ในการออกตรวจและรักษาผู้ป่วยที่ติดเชื้อในพื้นที่สาธารณสุข อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี

ในช่วงเดือนสิงหาคม ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาวิกฤตผู้ป่วยล้มเตียง และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ในการช่วยเหลือไม่เพียงพอ บริษัทและย่อยได้บริจาคเครื่องช่วยหายใจแรงดันสูง (High Flow Oxygen) จำนวน 4 เครื่อง พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่างๆ ให้กับโรงพยาบาลสิรินธร สำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร เพื่อช่วยสนับสนุนเครื่องมือสำคัญแก่บุคลากรทางการแพทย์ในการช่วยเหลือผู้ป่วย อีกทั้งมีการบริจาคเครื่องผลิตออกซิเจนขนาด 10 ลิตร จำนวน 7 เครื่อง ให้กับหอผู้ป่วยวิกฤตโควิด-19 (ICU สนาม) โรงพยาบาลศิริราช และกระจายไปยังโรงพยาบาลพระนารายณ์มหาราช และโรงพยาบาลชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี อีกจำนวน 5 เครื่อง

บริษัทยังได้บริจาคอาหารเสริม น้ำดื่ม ของใช้เด็ก และสนับสนุนอาหารประจำวันจำนวนสามมื้อให้กับน้องๆ และเจ้าหน้าที่ในสถานสงเคราะห์เด็กบ้านคาบิลเลียนเพื่อเด็กพิการลาดกระบัง ภายหลังจากเหตุที่มีเด็กและเจ้าหน้าที่บางส่วนติดเชื้อโควิด-19 ให้กับเด็กๆ และเจ้าหน้าที่ในสถานสงเคราะห์อีกด้วย

ต่อมาในช่วงปลายปี 2564 หลายจังหวัดในภาคใต้ประสบกับอุทกภัยอย่างหนัก ทำให้ประชาชนจำนวนมากได้รับความเดือดร้อนขาดแคลนอาหารและน้ำดื่ม ทางบริษัทได้สนับสนุนรถขนส่งน้ำดื่มให้กับสำนักงานพัฒนาภาค 4 หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา อำเภอป่าบอน จังหวัดพัทลุง

ในส่วนของการมีส่วนร่วมช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ “Rayong Influencer Challenge 2021” เพื่อระดมรายได้สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนซึ่งเป็นผู้นำสินค้าชุมชนที่เป็นของดีในจังหวัดระยอง

นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยอย่าง บริษัท กริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเจเมนต์ จำกัด และบริษัท ดีจี แพคเกจจิง (ประเทศไทย) จำกัด ยังร่วมกันบริจาคอุปกรณ์เทคโนโลยีและสารสนเทศให้กับมูลนิธิสวนแก้วเพื่อนำไปใช้เพื่อสาธารณะประโยชน์

จากความตั้งใจที่จะเป็นส่วนเล็กๆ ที่มีโอกาสช่วยเหลือสังคม ตลอดทั้งปี 2564 บริษัทได้จัดทำโครงการต่างๆ รวมมูลค่ากว่าสองล้านบาทแสนบาท และยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับการยืนเคียงข้างภาคสังคมและชุมชนให้สามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าด้วยกัน เพราะเราเชื่อว่าแม้ในยามยากลำบาก เราจะสามารถผ่านวิกฤตไปพร้อมกันได้ด้วยการเกื้อกูล



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหาร

บริษัทสร้างผลกำไรสุทธิปี 2564 สูงสุดตลอดทั้งปี ด้วยสถิตินิวไฮทุกไตรมาส จากการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนที่หลากหลาย การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีผลประกอบการสูงสุดใหม่ (New High) ปี 2564 ที่ 377.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัวจากปีก่อนหน้าที่กำไรสุทธิอยู่ที่ 162.5 ล้านบาท โดยสร้างความแข็งแกร่งทั้งจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทและการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าในช่วงปีที่ผ่านมาสถานการณ์การขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่สายการบินทั่วโลกยังคงไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานข้างต้นเป็นผลมาจากการปรับแผนกลยุทธ์การทำธุรกิจทั้งในการหาผลิตภัณฑ์บริการใหม่ และธุรกิจใหม่ เพื่อช่วยสร้างรายได้ให้เติบโตกว่า 2,939.2 ล้านบาท ในปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2563 กว่าร้อยละ 82.9 ร่วมกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างดี

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทปี 2564

| หน่วย : ล้านบาท   | 2563           | 2564           | %<br>เปลี่ยนแปลง<br>+ / (-) |
|---|----------------|----------------|-----------------------------|
| <b>รายได้จากการขายและให้บริการ</b>  | <b>1,607.4</b> | <b>2,939.2</b> | <b>82.9%</b>                |
| ต้นทุนการขายและให้บริการ  | 1,273.3        | 2,412.0        | 89.4%                       |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | <b>334.1</b>   | <b>527.2</b>   | <b>57.8%</b>                |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)  | 20.8%          | 17.9%          | (2.9%)                      |
| รายได้อื่น  | 57.0           | 73.7           | 29.4%                       |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | 67.1           | 84.9           | 26.6%                       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 266.1          | 278.0          | 4.5%                        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ  | (0.8)          | 5.9            | n.m.                        |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 31.4           | 28.0           | (10.8%)                     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                   | 135.4          | 223.4          | 64.9%                       |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)</b> | <b>293.7</b>   | <b>567.4</b>   | <b>93.2%</b>                |
| <b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท</b>  | <b>162.5</b>   | <b>377.3</b>   | <b>132.2%</b>               |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)  | 10.1%          | 12.8%          | 2.7%                        |

ผลการดำเนินงาน ปี 2564 บริษัทมีรายได้อยู่ที่ 2,939.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 82.9 โดยปรับเพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางอากาศที่มีรายได้ปี 2564 กว่า 1,639.90 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2563 กว่าร้อยละ 79.76 ซึ่งเป็นช่วงที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการประกอบธุรกิจ ตลอดจนผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินธุรกิจในลักษณะของ Charter Flight ซึ่งยังคงสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ โดยรวมยังคงเติบโตเมื่อเทียบกับปี 2563 กว่าร้อยละ 80.1

เมื่อพิจารณาถึงกำไรขั้นต้นในปี 2564 ของบริษัทมีจำนวน 527.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 กว่าร้อยละ 57.8 ถึงแม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทจะลดลงอยู่ที่ร้อยละ 17.9 เป็นผลจากอัตรากำไรบริการการขนส่ง ทั้งระหว่างสินค้าสายการบินและเรือ ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่บริษัทยังคงสามารถบริหารจัดการได้ดี และมีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2563



สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2564 อยู่ที่ 84.9 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 สอดคล้องกับรายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 4.5 อยู่ที่ 278.0 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2564 อยู่ที่ 223.4 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตจากปี 2563 ที่ร้อยละ 64.9 ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทในการเข้าลงทุนในบริษัท DG Packaging Pte., Ltd. ที่เข้าลงทุนตั้งแต่ปี 2562 และบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (ANI) (ซึ่งเป็นการจัดโครงสร้างกลุ่มรวมบริษัท Around Logistics Management Co., Ltd. และบริษัทที่ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน (GSA) ของกลุ่มบริษัท) ก็สามารถสร้างผลตอบแทนได้ดีและเป็นไปตามเป้าหมาย ร่วมกับกลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ลงทุนอยู่เดิมที่ได้รับอานิสงส์จากค่าระวางสินค้าทางทะเลได้ปรับตัวสูงขึ้น อย่างเช่น บริษัท เอ็กคิว เวลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ซีเค โลน (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างบริษัท เอ.ที.พี.เฟร้นด์ เซอร์วิส จำกัด หรือ ShipSmile ซึ่งเป็นจุดบริการรับขนส่งสินค้า เพื่อตอบรับกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะพัฒนาการขนส่งในประเทศของกลุ่มบริษัท ก็สามารถสร้างผลประกอบการให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ดี ในปี 2564 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ โดยคาดว่าจะสามารถนำ ANI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ในปีนี้ เพื่อระดมทุนสำหรับการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสร้างผลตอบแทนในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น

แม้ในภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการวิกฤติโรคระบาดต่อเนื่องมาตั้งแต่ช่วงต้นปี แต่ด้วยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจที่ได้เข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทต่างประเทศ และการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2564 อยู่ที่ 377.3 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 132.2 จากปี 2563 และสร้างผลประกอบการสูงสุดใหม่ของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในไตรมาส 4/2564 ที่สร้างกำไรสุทธิกว่า 113.9 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

| กลุ่มธุรกิจ                                      | รายได้ (ล้านบาท) |                | %<br>เปลี่ยนแปลง<br>+ / (-) | % สัดส่วน<br>รายได้ | กำไรขั้นต้น  |              | %<br>เปลี่ยนแปลง<br>+ / (-) |
|--|------------------|----------------|-----------------------------|---------------------|--------------|--------------|-----------------------------|
|  | 2563             | 2564           |                             |                     | 2563         | 2564         |                             |
| 1. ขนส่งสินค้าทางอากาศ                           | 912.3            | 1,639.9        | 79.8%                       | 54.4%               | 118.1        | 192.9        | 63.3%                       |
| 2. ขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก                    | 48.8             | 106.5          | 118.5%                      | 3.5%                | 23.1         | 29.0         | 25.7%                       |
| 3. บริหารจัดการโลจิสติกส์                        | 176.3            | 485.4          | 175.4%                      | 16.1%               | 59.3         | 120.2        | 102.8%                      |
| 4. โลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์<br>และสินค้าอันตราย | 523.0            | 766.0          | 46.5%                       | 25.4%               | 137.9        | 197.1        | 43.0%                       |
| 5. ธุรกิจอื่นๆ                                   | 14.3             | 14.9           | 4.5%                        | 0.5%                | 3.9          | 3.9          | (0.5%)                      |
| <b>รวม</b>                                       | <b>1,674.7</b>   | <b>3,012.8</b> | <b>79.9%</b>                | <b>100.0%</b>       | <b>342.3</b> | <b>543.1</b> | <b>58.7%</b>                |
| รายการระหว่างกัน                                 | 67.3             | 73.6           |                             |                     | 8.1          | 15.9         |                             |
| <b>สุทธิรายการระหว่างกัน</b>                     | <b>1,607.4</b>   | <b>2,939.2</b> | <b>82.9%</b>                |                     | <b>334.1</b> | <b>527.2</b> | <b>57.8%</b>                |

### ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ

ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศมีรายได้เท่ากับ 1,639.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 79.8 ซึ่งเป็นช่วงที่กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการประกอบธุรกิจและได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศได้มีการปรับกลยุทธ์ โดยการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศในลักษณะของ Cargo Flight ซึ่งสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

กำไรขั้นต้นในปี 2564 เท่ากับ 192.9 ล้านบาท ปรับเพิ่มจากปีก่อนหน้าคิดเป็นร้อยละ 63.3 จากการให้บริการ Cargo Flight ข้างต้น ประกอบกับธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศได้มีการจัดการบริหารต้นทุนเพื่อรองรับปริมาณการใช้บริการที่ลดลงในช่วงที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และการปรับกลยุทธ์ราคาการให้บริการ ทำให้ธุรกิจคลังสินค้านำกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น เช่นกัน



### ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก มีรายได้ในปี 2564 จำนวน 106.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 118.5 จากการที่ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล (Freight Forwarder) ได้รับงานเพิ่มขึ้นจากเอเยนซ์รายใหม่ และปริมาณการให้บริการขนส่งสินค้าทางบก Trailer Service เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 25.7 อยู่ที่ 29.0 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวข้างต้น

### ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์มีรายได้ในปี 2564 จำนวน 485.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 175.4 จากปี 2563 โดยหลักจากธุรกิจบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลที่มีลูกค้าใช้บริการเพิ่มสูงขึ้นจากการที่กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์สามารถหาพื้นที่ระวางให้กับลูกค้าได้ ท่ามกลางสถานการณ์การขาดแคลนของพื้นที่ระวาง (Container Shortage) ประกอบกับค่าระวางสินค้าทางทะเลที่สูงขึ้นมากจากสถานการณ์ดังกล่าว ขณะที่การให้บริการในส่วนอื่นๆ อาทิ การขนส่งสินค้าภายในประเทศ การกระจายสินค้า และ E-fulfillment ยังสามารถรักษาการเติบโตของปริมาณการให้บริการจากปีก่อนหน้าจากปริมาณธุรกรรมในส่วนของบริษัทที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ส่งผลให้กำไรขั้นต้นในปี 2564 มีจำนวน 120.2 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 102.8 จากปีก่อนหน้า สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้

### ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ มีรายได้ในปี 2564 จำนวน 766.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 25.4 โดยหลักจากธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ทางทะเลที่กลุ่มลูกค้า Key Account มีปริมาณการใช้บริการที่สูงขึ้น รวมถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ที่ทำให้ปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับค่าระวางที่สูงขึ้นจากการขาดแคลนของระวางสายเรือและตู้คอนเทนเนอร์ และธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าอันตรายยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันมีอัตราการใช้พื้นที่เฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 98 ถึง 100

สำหรับกำไรขั้นต้นของปี 2564 เท่ากับ 197.1 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 43.0 จากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นในธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ทางทะเล และการให้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ทางอากาศ

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2564 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ |
|----------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------|
| สินทรัพย์รวม         | 2,406.0         | 2,949.8         | 543.8            | 22.6   |
| หนี้สินรวม           | 1,114.9         | 1,204.7         | 89.8             | 8.1    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น    | 1,291.1         | 1,745.1         | 454.0            | 35.2   |

### สินทรัพย์รวม

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 2,949.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 543.8 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2563 สาเหตุหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าอยู่ที่ 801.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 368.2 ล้านบาท ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ.ที.พี.เฟร้นด์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 43 คิดเป็นเงินลงทุนรวม 153.0 ล้านบาท



### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากการประกอบกิจกรรมโลจิสติกส์ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า รายได้ค้างรับ ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้าจากการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเท่ากับ 433.2 ล้านบาท และ 801.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 368.2 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.0 จากสิ้นปีก่อนหน้า

ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน สอดคล้องกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 105.4 วัน และ 76.7 วัน ซึ่งสาเหตุที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงนั้นเกิดจากการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศในลักษณะ Charter Flight ที่เป็นรายได้ในสัดส่วนที่สูง และมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ได้เร็วเฉลี่ย 15 – 30 วัน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากระยะเวลาค้างชำระ และฐานะทางการเงินของลูกค้า ซึ่งมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2564 ในระดับที่ค่อนข้างต่ำคือที่อัตราร้อยละ 4.6 และร้อยละ 2.7 ของยอดลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ตามลำดับ

ระหว่างปี 2564 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นจากรายการ ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 224.8 ล้านบาท 28.6 ล้านบาท และ 10.8 ล้านบาท ตามลำดับ

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 1,238.5 ล้านบาท และ 1,460.7 ล้านบาท โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าระหว่างปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ.ที.พี. เฟร้นด์ เซอร์วิส จำกัด (SHIPSMILE) โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทถือหุ้น ShipSmile คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของหุ้นทั้งหมด โดยเข้าซื้อตั้งแต่เมื่อช่วงเดือนเมษายน 2564 สัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมด คิดเป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 153.0 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,204.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 89.8 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 174.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ นอกจากนี้ บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งใช้สำหรับการเข้าลงทุนในกิจการต่างๆ โดยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 120.0 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 375.0 ล้านบาท ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.69 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.35 เท่า

### เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 120.0 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 375.0 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการเข้าลงทุนในกิจการอื่น โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 5.5 ปี

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,745.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 454.0 ล้านบาท จากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลกำไรปีก่อนหน้า หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน ครั้งที่ 1 และการขายหุ้นกู้คืน นอกจากนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 60.9 ล้านบาท



## การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดของบริษัท เป็นดังตารางต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวม |         |         |
|--|--------------|---------|---------|
|  | ปี 2562      | ปี 2563 | ปี 2564 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน       | 29.3         | 75.1    | 111.2   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน           | (691.5)      | (230.8) | 11.8    |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน            | 195.6        | 3.9     | (69.2)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (466.6)      | (151.9) | 53.8    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 731.8        | 262.5   | 110.5   |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน   | (2.7)        | (0.0)   | 3.8     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                 | 262.5        | 110.5   | 168.1   |

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินการ

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงานจำนวน 75.1 ล้านบาท และ 111.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ระหว่างปี 2563 กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากการที่บริษัทมี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 175.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 21.9 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัท ในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 161.1 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 439.2 ล้านบาทในปี 2564

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 230.8 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 11.8 ล้านบาท

ระหว่างปี 2564 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนหลักของบริษัท ได้ถูกใช้ไปในการจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 186.1 ล้านบาท การจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 83.1 ล้านบาท การจ่ายเงินเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 18.3 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 190.2 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3.9 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 69.2 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จากการที่บริษัทจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 440.0 ล้านบาท และ 120.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 430.0 ล้านบาท และ 105.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 121.0 ล้านบาท

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

### 1. ระวังสินค้าสายการบินและสายการบินเรือที่ปรับตัวสูงขึ้น

จากผลกระทบในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดภาวะการขาดแคลนอุปทานที่เกิดขึ้นในการขนส่งสินค้า ส่งผลทำให้ค่าระวางสินค้าสายการบิน และสายการบินเรือปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ด้วยธุรกิจหลักของบริษัททั้งการเป็นตัวแทนสายการบิน ตัวแทนการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ยังคงสามารถบริหารจัดการต้นทุน และสร้างอัตรากำไรที่เรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าได้ โดยจากอุปทานที่ลดลง และความต้องการในการขนส่งยังคงมีจำนวนมาก จึงไม่กระทบต่อความสามารถในการขายบริการของบริษัททำให้ผลการดำเนินงานของบริษัท ยังอยู่ในระดับที่ดี



## 2. สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มกิจการยังคงได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2563 โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศและที่เกี่ยวข้องเนื่อง ด้วยมาตรการป้องกันการระบาดของ COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้การปริมาณเครื่องบินผู้โดยสารที่ให้บริการลดลง ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศเครื่องบินผู้โดยสารอย่างไรก็ดี จากการปรับตัวและปรับแผนการดำเนินงานธุรกิจกลุ่มกิจการได้มีการวางแผนร่วมกันกับสายการบิน เพื่อนำเครื่องบินขนส่งผู้โดยสารมาใช้ในการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มขึ้น โดยได้เริ่มให้บริการในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งได้ช่วยเสริมสร้างผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มกิจการได้เป็นอย่างดี

## 3. ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัทให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยวิเคราะห์จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตลอดจนแนวโน้ม ทิศทาง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแล (Environmental Social and Governance Dimension: ESG) ทั้งเชิงบวกและลบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้ให้น้ำหนักในด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีแผนที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานและสารมลพิษ การลดปริมาณขยะ รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้ริเริ่มการลดการใช้พลังงาน และการก่อกมลภาวะทางอากาศ ทั้งนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทร่วมของ บริษัท ได้แก่ Makesend ผู้ให้บริการขนส่งแบบเร่งด่วนใน 1 วัน (Same-day Delivery) ได้มีการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในการให้บริการ ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และลดต้นทุนในการให้บริการได้

## มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มและกลยุทธ์ในปี 2565

บริษัทคาดการณ์ว่าแนวโน้มการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั่วโลกเริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้น ทั้งจากการกระจายวัคซีนที่เริ่มครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ของแต่ละประเทศ และความรุนแรงจากการเจ็บป่วยเริ่มลดน้อยลง โดยจะเห็นได้จากนโยบายของแต่ละประเทศ เริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจค่อยๆ พ้นตัว ในส่วนของแนวโน้มการเติบโตทั้งการขนส่งสินค้าทางอากาศและการขนส่งสินค้าทางทะเลในปี 2565 คาดว่าจะยังมีโอกาสในการเติบโตที่ดี ตามที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องร้อยละ 3.4 และคาดว่าจะการส่งออกของไทยจะมีการขยายตัวที่ร้อยละ 3.0-4.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการบริโภคในประเทศ และนักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยกลับมาภายหลังการเปิดประเทศ

### แผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจหลัก

สถานการณ์การขนส่งสินค้าทางอากาศมีทิศทางดีขึ้น จากการที่สายการบินต่างๆ มีการปรับแผนการบินเพิ่ม โดยคาดว่าสายการบินต่างๆ ทั่วโลกจะเริ่มกลับมาให้บริการเพิ่มขึ้นในปลายไตรมาส 2/2565 โดยบางประเทศในเอเชียเริ่มมีนโยบายเปิดประเทศช่วงเดือนมีนาคม อาทิ มาเลเซีย เวียดนาม และประเทศอื่นๆ น่าจะเริ่มผ่อนคลายมากขึ้นในเดือนเมษายน ซึ่งจะส่งผลดีต่อภาคธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศและบริการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสาร ทั้ง ธุรกิจการให้บริการภาคพื้นแก่อากาศยานและผู้โดยสาร และในส่วนของธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ ซึ่งสายการบินต่างๆ เริ่มกลับมาให้บริการตามปกติ รวมถึงสายการบินที่บริษัทเป็นตัวแทน อาทิ สายการบินศรีลังกาและสายการบินไทยเวียดเจ็ทก็จะกลับมาให้บริการเที่ยวบินเพิ่มมากขึ้น จะทำให้มีพื้นที่ระหว่างสินค้าให้บริการแก่ลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในส่วนของวิกฤตต้นทุนขนส่งสินค้าทางทะเลในปีที่ผ่านมาเริ่มมีการผ่อนคลายลง แต่คาดว่าในครึ่งปีแรกของ 2565 จะยังส่งผลกระทบต่ออยู่เนื่องจากยังมีปัญหาตู้คอนเทนเนอร์ตักค้างในหลายท่าเรือ โดยเฉพาะใน สหรัฐอเมริกา ยุโรป และออสเตรเลีย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราค่าระวางยังคงอยู่ในระดับสูงใกล้เคียงกับปี 2564 ในส่วนของสายเรือซีเค โลน ที่บริษัทเป็นตัวแทนนั้นมีแผนเพิ่มพื้นที่การให้บริการมากขึ้นเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าในอนาคต

สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ คาดว่าจะยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งส่วนของการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางอากาศ รวมถึงการขนส่งสินค้าทางบก การขนส่งสินค้าข้ามพรมแดนแบบ Multimodal ที่ทางบริษัทได้ให้บริการเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าจากสถานการณ์ต้นทุนขนส่งสินค้าทางทะเล ในปีที่ผ่านมา

ด้านธุรกิจการให้บริการด้านคลังสินค้าและโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทยังคงเน้นการให้บริการโลจิสติกส์ให้แก่กลุ่มลูกค้า e-Commerce และ Social Commerce โดยโฟกัสการขยายฐานลูกค้าในกลุ่ม Health & Beauty และเพิ่ม Utilization ศูนย์รวมจุดบรรจุนวัตกรรมแบบเบ็ดเสร็จ



นอกจากนั้น จากการเกิดอุบัติเหตุจากสารเคมีในโรงงานอุตสาหกรรมและสถานประกอบการต่างๆ หลายครั้งในรอบปีที่ผ่านมา ทำให้ภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหันมาให้ความสำคัญกับการควบคุมความปลอดภัยและยกระดับการจัดการสารเคมีมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ อีกทั้งการเติบโตของนวัตกรรมของการใช้สินค้าอันตรายบางประเภทในอุตสาหกรรม เช่น แบตเตอรี่ลิเทียม ที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์สำหรับรถไฟฟ้า จะเป็นหนึ่งในตัวเร่งที่สำคัญที่ทำให้อุตสาหกรรมบรรจุก๊าซสินค้าอันตรายและโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีอัตราการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีแผนขยายพื้นที่บริเวณคลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 2,000 ตร.ม. ในช่วงต้นปี 2565

### แผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ Business Development

ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถสร้างผลงานได้เป็นที่น่าพอใจ ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวมาจากการประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจในการสร้างแหล่งรายได้ใหม่ และกระจายความเสี่ยงในการลงทุนทางธุรกิจ โดยในปี 2565 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจต่อยอดจากธุรกิจโลจิสติกส์พื้นฐานที่บริษัทให้บริการอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพในการเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด โดยการพัฒนาธุรกิจใหม่นั้นจะมีทั้งการนำเสนอบริการในรูปแบบใหม่ของทางบริษัท ได้แก่

- **การให้บริการขนส่งสินค้าทางราง**

บริษัทเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศแล้วในช่วงปลายปี 2564 และคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าทางระหว่างประเทศได้ภายในไตรมาส 2/2565

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการร่วมมือกับพันธมิตรในการขยายธุรกิจที่ได้เข้าร่วมลงทุนในปี 2565 ได้แก่

- **การพัฒนาสู่การเป็นกลุ่มตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินในระดับภูมิภาค เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรในภูมิภาค**

จากที่บริษัทเริ่มมีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้แก่อากาศยานในปี 2564 เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินในภูมิภาค ที่ครอบคลุมประเทศไทย ยองกง สิงคโปร์ เวียดนาม พม่า และกัมพูชา ซึ่งเป็นฐานการผลิตและการกระจายสินค้าในระดับนานาชาติ โดยรวมศูนย์กลางสำนักงานใหญ่ไว้ที่ประเทศไทย ภายใต้บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ANI) ซึ่งคาดว่าจะการปรับโครงสร้างดังกล่าวจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะนำ ANI เข้าร่วมลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2565

- **การให้บริการภาคพื้นแท้อากาศยานและผู้โดยสาร**

ตามที่รัฐบาลได้มีการผ่อนคลายมาตรการ Lockdown และเริ่มมีนโยบายเปิดประเทศ นำร่องด้วยโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ ทำให้บริษัทได้มีการขยายการให้บริการที่ทำอากาศยานภูเก็ตเพิ่มเติมจากท่าอากาศยานดอนเมือง ผ่านการให้บริการของ บริษัท บริการภาคพื้นแท้อากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท SAL กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการภาคพื้นแท้อากาศยานและผู้โดยสาร ซึ่งเริ่มมีผลประกอบการที่ดีในไตรมาส 4/2564 โดยคาดว่าจะเมื่อมีการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ จะสามารถขยายการให้บริการไปยังสนามบินอื่นๆ ได้เพิ่มเติม

- **การพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ภายในประเทศสำหรับกลุ่มลูกค้าอีคอมเมิร์ซ**

บริษัทได้ร่วมมือกับ บมจ. สบาย เทคโนโลยี พัฒนาให้ ShipSmile มีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพในการสร้างผลประกอบการมากยิ่งขึ้น ทั้งการจับมือกับพันธมิตรอย่าง Kerry และยังมีการเพิ่มบริการอื่นๆ นอกจากการเป็นจุดรับส่งพัสดุ ไม่ว่าจะเป็นบริการขายประกันขนส่ง ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ บริการต่อ พรบ. บริการรับชำระ ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ซึ่งปี 2564 มีสาขาจำนวนกว่า 4,500 สาขา และตั้งเป้าหมายในการขยายเป็น 9,000 สาขาในปี

นอกเหนือจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ การร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อต่อยอดขยายธุรกิจที่บริษัทเข้าร่วมลงทุน บริษัทยังมีแผนที่จะเติบโตในลักษณะ Inorganic อื่นๆ เช่นการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพที่จะเป็นแหล่งรายได้ใหม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจที่วางเอาไว้อีกด้วย



## ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### งบแสดงฐานะการเงินรวม

| รายการ   | งบการเงินรวม    |               |                 |               |                 |               |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 31 ธันวาคม 2562 |               | 31 ธันวาคม 2563 |               | 31 ธันวาคม 2564 |               |
|  | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| <b>สินทรัพย์</b>   |                 |               |                 |               |                 |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>  |                 |               |                 |               |                 |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 262.5           | 11.8%         | 110.5           | 4.6%          | 168.1           | 5.7%          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ  | 495.3           | 22.3%         | 433.2           | 18.0%         | 801.4           | 27.2%         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 11.3            | 0.5%          | 1.3             | 0.1%          | 14.4            | 0.5%          |
| สินค้าคงเหลือ  | 1.3             | 0.1%          | 1.4             | 0.1%          | 1.4             | 0.0%          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 6.0             | 0.3%          | 5.8             | 0.2%          | 52.5            | 1.8%          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย   | -               | 0.0%          | 32.8            | 1.4%          | -               | 0.0%          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>   | <b>776.4</b>    | <b>34.9%</b>  | <b>585.0</b>    | <b>24.3%</b>  | <b>1,037.8</b>  | <b>35.2%</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |                 |               |                 |               |                 |               |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 14.6            | 0.7%          | 87.0            | 3.6%          | 268.5           | 9.1%          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า  | 877.9           | 39.4%         | 1,151.5         | 47.9%         | 1,192.2         | 40.4%         |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น   | 88.5            | 4.0%          | -               | 0.0%          | -               | 0.0%          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -               | 0.0%          | 0.0             | 0.0%          | 0.0             | 0.0%          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ  | 276.8           | 12.4%         | 202.8           | 8.4%          | 191.1           | 6.5%          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ   | -               | 0.0%          | 219.8           | 9.1%          | 121.3           | 4.1%          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ  | 15.4            | 0.7%          | 13.9            | 0.6%          | 14.8            | 0.5%          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี   | 17.2            | 0.8%          | 18.7            | 0.8%          | 11.3            | 0.4%          |
| เงินประกันสัญญา  | 33.1            | 1.5%          | 14.7            | 0.6%          | 14.9            | 0.5%          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 125.8           | 5.6%          | 112.6           | 4.7%          | 97.9            | 3.3%          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  | <b>1,449.3</b>  | <b>65.1%</b>  | <b>1,821.0</b>  | <b>75.7%</b>  | <b>1,912.0</b>  | <b>64.8%</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  | <b>2,225.7</b>  | <b>100.0%</b> | <b>2,406.0</b>  | <b>100.0%</b> | <b>2,949.8</b>  | <b>100.0%</b> |



| รายการ  | งบการเงินรวม    |              |                 |              |                 |              |
|---|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | 31 ธันวาคม 2562 |              | 31 ธันวาคม 2563 |              | 31 ธันวาคม 2564 |              |
|   | ล้านบาท         | %            | ล้านบาท         | %            | ล้านบาท         | %            |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |                 |              |                 |              |                 |              |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>   |                 |              |                 |              |                 |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | -               | 0.0%         | 130.0           | 5.4%         | 120.0           | 4.1%         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 414.2           | 18.6%        | 313.9           | 13.0%        | 488.3           | 16.6%        |
| ส่วนของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับการลงทุนในการร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ | 131.5           | 5.9%         | -               | 0.0%         | -               | 0.0%         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                     | 60.0            | 2.7%         | 90.0            | 3.7%         | 105.8           | 3.6%         |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | -               | 0.0%         | 64.1            | 2.7%         | 52.2            | 1.8%         |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | 9.6             | 0.4%         | -               | 0.0%         | -               | 0.0%         |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน   | -               | 0.0%         | -               | 0.0%         | 0.0             | 0.0%         |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย   | -               | 0.0%         | 0.5             | 0.0%         | 27.6            | 0.9%         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 38.6            | 1.7%         | 21.6            | 0.9%         | 35.7            | 1.2%         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>  | <b>653.9</b>    | <b>29.4%</b> | <b>620.1</b>    | <b>25.8%</b> | <b>829.6</b>    | <b>28.1%</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>  |                 |              |                 |              |                 |              |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 240.0           | 10.8%        | 300.0           | 12.5%        | 269.2           | 9.1%         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ   | -               | 0.0%         | 148.6           | 6.2%         | 69.6            | 2.4%         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ  | 13.4            | 0.6%         | -               | 0.0%         | -               | 0.0%         |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน   | 29.1            | 1.3%         | 27.4            | 1.1%         | 23.4            | 0.8%         |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน   | -               | 0.0%         | 6.8             | 0.3%         | 7.1             | 0.2%         |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน   | -               | 0.0%         | 9.5             | 0.4%         | 4.6             | 0.2%         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 10.3            | 0.5%         | 2.5             | 0.1%         | 1.2             | 0.0%         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>   | <b>292.8</b>    | <b>13.2%</b> | <b>494.8</b>    | <b>20.6%</b> | <b>375.1</b>    | <b>12.7%</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   | <b>946.7</b>    | <b>42.5%</b> | <b>1,114.9</b>  | <b>46.3%</b> | <b>1,204.7</b>  | <b>40.8%</b> |



| รายการ   | งบการเงินรวม    |               |                 |               |                 |               |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 31 ธันวาคม 2562 |               | 31 ธันวาคม 2563 |               | 31 ธันวาคม 2564 |               |
|  | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| <b>ส่วนของเจ้าของ</b>                                    |                 |               |                 |               |                 |               |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>                                      |                 |               |                 |               |                 |               |
| ทุนจดทะเบียน   | 307.5           |               | 383.7           |               | 380.8           |               |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                     | 304.7           | 13.7%         | 304.7           | 12.7%         | 310.4           | 10.5%         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ                          | 708.6           | 31.8%         | 708.6           | 29.5%         | 771.4           | 26.1%         |
| ส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการ<br>ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 30.7            | 1.4%          | 30.7            | 1.3%          | 30.7            | 1.0%          |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                 | 21.9            | 1.0%          | 22.8            | 0.9%          | 22.8            | 0.8%          |
| ส่วนเกินทุนหุ้นกู้ซื้อคืน                                | -               | 0.0%          | -               | 0.0%          | 58.5            | 2.0%          |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน<br>ในบริษัทย่อย   | (0.2)           | (0.0%)        | (0.2)           | (0.0%)        | (0.2)           | (0.0%)        |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>                                |                 |               |                 |               |                 |               |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                              | 30.5            | 1.4%          | 39.0            | 1.6%          | 50.2            | 1.7%          |
| จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน                         | -               | 0.0%          | 40.1            | 1.7%          | -               | 0.0%          |
| ยังไม่ได้จัดสรร  | 189.8           | 8.5%          | 199.4           | 8.3%          | 490.9           | 16.6%         |
| หัก หุ้นกู้ซื้อคืน                                       | -               | 0.0%          | (40.1)          | (1.7%)        | -               | 0.0%          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ                          | (7.0)           | (0.3%)        | (13.9)          | (0.6%)        | 10.4            | 0.4%          |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท                           | 1,279.0         | 57.5%         | 1,291.1         | 53.7%         | 1,745.1         | 59.2%         |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                           | -               | 0.0%          | -               | 0.0%          | -               | 0.0%          |
| <b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>                                 | <b>1,279.0</b>  | <b>57.5%</b>  | <b>1,291.1</b>  | <b>53.7%</b>  | <b>1,745.1</b>  | <b>59.2%</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>                       | <b>2,225.7</b>  | <b>100.0%</b> | <b>2,406.0</b>  | <b>100.0%</b> | <b>2,949.8</b>  | <b>100.0%</b> |



## งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จรวม

| รายการ   | งบการเงินรวม    |              |                 |              |                 |              |
|--|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|  | 31 ธันวาคม 2562 |              | 31 ธันวาคม 2563 |              | 31 ธันวาคม 2564 |              |
|  | ล้านบาท         | %            | ล้านบาท         | %            | ล้านบาท         | %            |
| <b>รายได้</b>  |                 |              |                 |              |                 |              |
| รายได้จากการให้บริการ  | 2,698.1         | 99.5%        | 1,590.0         | 98.9%        | 2,918.1         | 99.3%        |
| รายได้จากการขาย  | 14.4            | 0.5%         | 17.4            | 1.1%         | 21.1            | 0.7%         |
| ต้นทุนการให้บริการ   | (2,271.2)       | (83.7%)      | (1,269.0)       | (78.9%)      | (2,406.7)       | (81.9%)      |
| ต้นทุนขาย  | (3.3)           | (0.1%)       | (4.3)           | (0.3%)       | (5.3)           | (0.2%)       |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>   | <b>438.1</b>    | <b>16.1%</b> | <b>334.1</b>    | <b>20.8%</b> | <b>527.2</b>    | <b>17.9%</b> |
| รายได้อื่น   | 11.8            | 0.4%         | 57.0            | 3.5%         | 73.7            | 2.5%         |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   | (80.9)          | (3.0%)       | (67.1)          | (4.2%)       | (84.9)          | (2.9%)       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | (280.0)         | (10.3%)      | (254.4)         | (15.8%)      | (276.3)         | (9.4%)       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน  | -               | 0.0%         | (11.7)          | (0.7%)       | (1.7)           | (0.1%)       |
| กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ   | 8.0             | 0.3%         | (0.8)           | (0.0%)       | 5.8             | 0.2%         |
| ต้นทุนทางการเงิน   | (14.9)          | (0.6%)       | (31.4)          | (2.0%)       | (28.0)          | (1.0%)       |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                      | 96.2            | 3.5%         | 135.4           | 8.4%         | 223.3           | 7.6%         |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>   | <b>178.2</b>    | <b>6.6%</b>  | <b>161.1</b>    | <b>10.0%</b> | <b>439.1</b>    | <b>14.9%</b> |
| ภาษีเงินได้  | (13.7)          | (0.5%)       | (12.7)          | (0.8%)       | (61.8)          | (2.1%)       |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>   | <b>164.5</b>    | <b>6.1%</b>  | <b>148.4</b>    | <b>9.2%</b>  | <b>377.3</b>    | <b>12.8%</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>  |                 |              |                 |              |                 |              |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                          |                 |              |                 |              |                 |              |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -               | 0.0%         | (30.6)          | (1.9%)       | -               | 0.0%         |
| การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน                                    | (4.1)           | (0.2%)       | -               | 0.0%         | 6.4             | 0.2%         |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย            | (0.3)           | (0.0%)       | -               | 0.0%         | 1.3             | 0.0%         |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง            | 0.8             | 0.0%         | 6.1             | 0.4%         | (1.3)           | (0.0%)       |
| รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                       | (3.6)           | (0.1%)       | (24.5)          | (1.5%)       | 6.4             | 0.2%         |
| รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                   |                 |              |                 |              |                 |              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด | -               | 0.0%         | (0.6)           | (0.0%)       | 4.8             | 0.2%         |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน  | (3.7)           | (0.1%)       | (1.4)           | (0.1%)       | 17.5            | 0.6%         |



| รายการ   | งบการเงินรวม    |             |                 |             |                 |              |
|--|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
|  | 31 ธันวาคม 2562 |             | 31 ธันวาคม 2563 |             | 31 ธันวาคม 2564 |              |
|  | ล้านบาท         | %           | ล้านบาท         | %           | ล้านบาท         | %            |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย         | (0.4)           | (0.0%)      | 2.0             | 0.1%        | 3.1             | 0.1%         |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | -               | 0.0%        | 0.1             | 0.0%        | (1.0)           | (0.0%)       |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง          | (4.1)           | (0.2%)      | 0.2             | 0.0%        | 24.4            | 0.8%         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษี                         | (7.7)           | (0.3%)      | (24.3)          | (1.5%)      | 30.8            | 1.0%         |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                  | <b>156.8</b>    | <b>5.8%</b> | <b>124.1</b>    | <b>7.7%</b> | <b>408.1</b>    | <b>13.9%</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>   |                 |             |                 |             |                 |              |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท   | 164.5           | 6.1%        | 162.5           | 10.1%       | 377.3           | 12.8%        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | -               | 0.0%        | (14.1)          | (0.9%)      | -               | 0.0%         |
|  | 164.5           | 6.1%        | 148.4           | 9.2%        | 377.3           | 12.8%        |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                                |                 |             |                 |             |                 |              |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท   | 156.8           | 5.8%        | 138.2           | 8.6%        | 408.1           | 13.9%        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | -               | 0.0%        | (14.1)          | (0.9%)      | -               | 0.0%         |
|  | 156.8           | 5.8%        | 124.1           | 7.7%        | 408.1           | 13.9%        |
| <b>กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท</b>                  |                 |             |                 |             |                 |              |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) <sup>1/</sup>                      | 0.271           |             | 0.273           |             | 0.622           |              |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี



## งบกระแสเงินสดรวม

| รายการ   | งบการเงินรวม |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
|  | ปี 2562      | ปี 2563      | ปี 2564      |
|  | ล้านบาท      | ล้านบาท      | ล้านบาท      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |              |              |              |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้  | 178.2        | 161.1        | 439.2        |
| <b>รายการปรับปรุง</b>  |              |              |              |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 48.8         | 101.2        | 100.3        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                          | (96.2)       | (135.4)      | (223.4)      |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | -            | (44.0)       | -            |
| กำไรจากการปรับโครงสร้าง  | -            | -            | (52.1)       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์                             | 0.1          | 0.6          | (2.0)        |
| (กลับรายการ) การระบุพันผลประโยชน์พนักงาน                                   | (5.9)        | (0.4)        | 3.6          |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน                                | -            | 11.7         | 1.7          |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  | 0.2          | -            | -            |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                           | (7.8)        | 4.4          | (5.7)        |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์                     | -            | 0.2          | 0.0          |
| กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                                    | -            | (0.5)        | (4.5)        |
| รายได้ดอกเบี้ย   | (2.0)        | (0.8)        | (1.2)        |
| รายได้เงินปันผล  | -            | -            | -            |
| ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                    | 1.3          | 0.9          | -            |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 14.9         | 31.4         | 28.0         |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>131.6</b> | <b>130.4</b> | <b>283.9</b> |
| <b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>                                   |              |              |              |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)</b>                                   |              |              |              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | (49.5)       | 49.7         | (297.5)      |
| สินค้าคงเหลือ  | 0.3          | (0.1)        | 0.0          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 1.9          | 0.1          | (46.5)       |
| เงินประกันสัญญา  | 8.3          | 18.3         | (0.2)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | (11.7)       | 20.9         | 21.9         |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                                    |              |              |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | (23.0)       | (101.5)      | 175.0        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 8.0          | (14.0)       | 14.0         |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  | (0.7)        | (1.3)        | (1.3)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 1.4          | (7.8)        | (1.4)        |
| <b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>  | <b>66.6</b>  | <b>94.7</b>  | <b>147.9</b> |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (37.3)       | (19.6)       | (36.7)       |
| <b>เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                     | <b>29.3</b>  | <b>75.1</b>  | <b>111.2</b> |



| รายการ   | งบการเงินรวม   |                |               |
|--|----------------|----------------|---------------|
|  | ปี 2562        | ปี 2563        | ปี 2564       |
|  | ล้านบาท        | ล้านบาท        | ล้านบาท       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                      |                |                |               |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย   | 2.2            | 0.9            | 1.2           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์  | 2.0            | 0.5            | 1.8           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย           | -              | -              | 34.7          |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                  | (81.9)         | (29.0)         | (18.3)        |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดของบริษัทย่อย | -              | 136.4          | -             |
| เงินสดรับจากการเลิกกิจการในการร่วมค้า                                  | -              | -              | 1.4           |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -              | (163.5)        | -             |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                           | (546.0)        | (273.9)        | (186.1)       |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนทั่วไป  | (88.5)         | -              | -             |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | -              | 14.9           | 70.0          |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | (9.0)          | (5.0)          | (83.1)        |
| เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย  | 29.7           | -              | -             |
| เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า                           | -              | 87.9           | 190.2         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                                  | <b>(691.5)</b> | <b>(230.8)</b> | <b>11.8</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                  |                |                |               |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย   | (9.6)          | (31.3)         | (27.7)        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                         | -              | 485.0          | 430.0         |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                        | -              | (355.0)        | (440.0)       |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า  | -              | (53.5)         | (62.4)        |
| เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่าการเงิน                                | (12.9)         | -              | -             |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                          | 300.0          | 199.4          | 105.0         |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                         | (1.9)          | (109.4)        | (120.0)       |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ                                   | 23.1           | -              | -             |
| เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน                                       | -              | -              | 98.6          |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน                                      | -              | (40.1)         | -             |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ                | -              | -              | 68.5          |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล  | (103.1)        | (91.4)         | (121.0)       |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  | <b>195.6</b>   | <b>3.7</b>     | <b>(69.2)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>            | <b>(466.6)</b> | <b>(152.0)</b> | <b>53.8</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>                             | <b>731.8</b>   | <b>262.5</b>   | <b>110.5</b>  |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | (2.7)          | (0.0)          | 3.8           |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                            | <b>262.5</b>   | <b>110.5</b>   | <b>168.1</b>  |



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน   | หน่วย  | งบการเงินรวม |           |         |
|---|--------|--------------|-----------|---------|
|   |        | ปี 2562      | ปี 2563   | ปี 2564 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)                        |        |              |           |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง  | (เท่า) | 1.2          | 0.9       | 1.3     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                  | (เท่า) | 1.2          | 0.9       | 1.2     |
| สภาพคล่องกระแสเงินสด  | (เท่า) | 0.1          | 0.1       | 0.2     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                             | (เท่า) | 5.9          | 3.5       | 4.8     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                      | (วัน)  | 61.6         | 105.4     | 76.7    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>1/</sup>               | (เท่า) | 2.3          | 3.2       | 3.8     |
| ระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>1/</sup>                     | (วัน)  | 162.2        | 113.6     | 94.9    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                                  | (เท่า) | 5.3          | 3.5       | 6.0     |
| ระยะเวลารับชำระหนี้   | (วัน)  | 68.8         | 104.4     | 60.7    |
| Cash Cycle <sup>2/</sup>                                    | (วัน)  | (7.2)        | 1.1       | 16.0    |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)    |        |              |           |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น  | %      | 16.1%        | 20.8%     | 17.9%   |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                                    | %      | 7.1%         | 11.6%     | 15.5%   |
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย          | %      | 8.9%         | 18.3%     | 19.3%   |
| อัตรากำไรอื่น   | %      | 0.4%         | 3.4%      | 2.4%    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                                 | %      | 78.2%        | 50,383.3% | 86.9%   |
| อัตรากำไรสุทธิ  | %      | 6.0%         | 9.8%      | 12.5%   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>3/</sup>                       | %      | 13.3%        | 12.6%     | 24.9%   |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)   |        |              |           |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                   | %      | 9.4%         | 8.3%      | 17.4%   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>4/</sup>                 | %      | 81.4%        | 60.7%     | 117.6%  |
| อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์                                  | (เท่า) | 1.3          | 0.7       | 1.1     |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio) |        |              |           |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                        | (เท่า) | 0.7          | 0.9       | 0.7     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                             | (เท่า) | 16.2         | 9.3       | 20.2    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)              | (เท่า) | 0.1          | 0.1       | 0.2     |
| อัตราการจัดเงินปันผล <sup>5/</sup>                          | %      | 55.6%        | 37.0%     | 65.5%   |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> รายการสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่ไม่มีนัยสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัท เน้นการให้บริการเป็นหลัก

<sup>2/</sup> ไม่รวมระยะเวลายาวยสินค้าเฉลี่ย ซึ่งเป็นรายการที่ไม่มีนัยสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท

<sup>3/</sup> กำไรต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

<sup>4/</sup> กำไรสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท รวมค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต่อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ และราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ (เฉลี่ย)

<sup>5/</sup> เงินปันผลสำหรับผลประโยชน์ประจำปี (ตามที่ประกาศในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รวมปันผลระหว่างกาล)) ต่อกำไรสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

|  |   |  |
|--|---|--|
| ชื่อบริษัท   | : | บริษัท กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  |
| ชื่อย่อหลักกริพย์                                  | : | iii  |
| ประเภทธุรกิจ                                       | : | ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทางอากาศ ทางทะเล และทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลาย (supply chain management) ซึ่งครอบคลุมการให้บริการทั้งกลุ่มสินค้าทั่วไปและสินค้าที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น การให้บริการโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มสินค้าเคมีและสินค้าอันตราย เป็นต้น |
| เลขทะเบียนบริษัท                                   | : | 0107560000095  |
| ทุนจดทะเบียน                                       | : | 380,817,359.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 761,634,719 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท  |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว                               | : | 310,354,987.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 620,709,975 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                                | : | เลขที่ 628 ชั้น 3 อาคารกริฟเพิล โอ ซอยกล้วยม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ 0-2681-8700<br>โทรสาร 0-2681-8701<br>เว็บไซต์ <a href="http://www.iii-logistics.com">www.iii-logistics.com</a>  |
| สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>และเลขาธิการบริษัท | : | โทรศัพท์ 0-2681-8700 ต่อ 100, 101<br>โทรสาร 0-2681-8701<br>อีเมล <a href="mailto:secretary@iii-logistics.com">secretary@iii-logistics.com</a>  |
| ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์                               | : | โทรศัพท์ 0-2681-8700 ต่อ 103, 104<br>โทรสาร 0-2681-8701<br>อีเมล <a href="mailto:ir@iii-logistics.com">ir@iii-logistics.com</a>  |

### บุคคลอ้างอิง

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| นายทะเบียนหลักกริพย์ | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักกริพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักกริพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2009-9000<br>โทรสาร 0-2009-9991          |
| ผู้สอบบัญชี          | : | บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด<br>เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 |



2. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า  
 กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

| ลำดับ | บริษัทย่อย  | ประเภทธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียน                | มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว                 | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-------|---|--|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| 1     | <b>บริษัท กริฟเฟิล โอเอเซีย คาร์โก จำกัด (TAC)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลับชม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-7900<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-7901            | บริการจัดการขนส่งและ<br>ขนถ่ายสินค้าทางอากาศทั้งภายใน<br>ประเทศและระหว่างประเทศ<br>ให้กับสายการบิน รวมถึงบริการอื่น<br>ที่เกี่ยวข้อง | 5,000,000 บาท               | 100 บาท                | 5,000,000 บาท               | 99.99                      |
| 2     | <b>บริษัท กริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (TAX)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลับชม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-5888<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-5889         | บริการจัดการขนส่งสินค้า<br>ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ  | 50,000,000 บาท              | 100 บาท                | 50,000,000 บาท              | 99.99                      |
| 3     | <b>บริษัท กริฟเฟิล โอ อินเตอร์เนชั่นแนล พิกิจ แอลทีดี (TIL)</b><br>ที่อยู่: 80 Robinson Road #02-00<br>Singapore 068898<br>เบอร์โทรศัพท์ : +65-6223-1848<br>เบอร์โทรสาร : +65-6223-6967   | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ  | 100,000 ดอลลาร์<br>สิงคโปร์ | 1 ดอลลาร์สิงคโปร์      | 100,000 ดอลลาร์<br>สิงคโปร์ | 100.00                     |
| 4     | <b>บริษัท เอเซีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด (AGS)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลับชม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-5888<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-5889              | บริการการจัดการคลังสินค้า<br>และบริหารคลังสินค้า   | 25,000,000 บาท              | 100 บาท                | 25,000,000 บาท              | 99.99                      |
| 5     | <b>บริษัท เอเซีย บีทีวีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ANI)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลับชม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-7900<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-7901 | ผู้รับจัดการขนส่งสินค้า<br>ระหว่างประเทศ   | 320,132,750 บาท             | 25 บาท                 | 320,132,750 บาท             | 55.24                      |



| ลำดับ | บริษัทย่อย   | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน            | มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว             | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-------|--|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|
| 6     | <b>บริษัท จีเอสโอ कार्पो नेटवर्क (เมียนมา) จำกัด (GCN-MM)</b><br>(การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่าน TIL)<br>ที่อยู่: No.62, Mahabandoola Housing Compled (B),<br>Room 1003, 10 <sup>th</sup> Floor, TawataIntha Street,<br>PazundaungTownship, Yangon, Myanmar<br>เบอร์โทรศัพท์ : +95-1-296995<br>เบอร์โทรสาร : - | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | 95,500,000 จ้าด         | 10,000 จ้าด            | 95,500,000 จ้าด         | 50.00                      |
| 7     | <b>บริษัท เอ็กเซล แอร์ (แคมโบเดีย) จำกัด (ECA-KH)</b><br>ที่อยู่: Attwood Business Center Building, Unit #39-41 E2<br>Level 2, Street 110a, Sangkat Toeuk Thla,<br>Khan Sen Sok, Phnom Penh<br>เบอร์โทรศัพท์ : +855-99-222939<br>เบอร์โทรสาร : -   | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | 400<br>ล้านเรียลกับพูชา | 4,000<br>เรียลกับพูชา  | 400<br>ล้านเรียลกับพูชา | 32.00                      |
| 8     | <b>บริษัท เทเลพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (TLP)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟฟา โอ ซอยกลับชม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-7900<br>เบอร์โทรสาร : -   | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | 10,000,000 บาท          | 10 บาท                 | 10,000,000 บาท          | 50.00                      |
| 9     | <b>บริษัท เอสโอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (SAL)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟฟา โอ ซอยกลับชม ถนนนนท์<br>แขวงช่องนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-029-7888<br>เบอร์โทรสาร : -   | ให้บริการภาคพื้นดิน และให้บริการ<br>เช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดินแก่บริษัท<br>และสายการบินในท่าอากาศยาน | 605,000,000 บาท         | 100 บาท                | 605,000,000 บาท         | 25.00                      |

กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

| ลำดับ | บริษัทย่อย  | ประเภทธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียน   | มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว    | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-------|---|--|----------------|------------------------|----------------|----------------------------|
| 1     | <b>บริษัท กริฟฟิเล โอ มาริไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด (TMA)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 2 อาคารกริฟฟิเล โอ ซอยกลับชม ถนนนทร์เวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-8988<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-8955 | บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ | 10,000,000 บาท | 100 บาท                | 10,000,000 บาท | 99.99                      |
| 2     | <b>บริษัท ซีเค โลน (ประเทศไทย) จำกัด (CKT)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 3 อาคารกริฟฟิเล โอ ซอยกลับชม ถนนนทร์เวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-8711<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-5811           | บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ | 5,000,000 บาท  | 100 บาท                | 5,000,000 บาท  | 42.00                      |
| 3     | <b>บริษัท เอ็กคู เวลด์ไวส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ECU)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 5 อาคารกริฟฟิเล โอ ซอยกลับชม ถนนนทร์เวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-8555<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-8265   | บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ | 5,000,000 บาท  | 100 บาท                | 5,000,000 บาท  | 43.00                      |



กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

| ลำดับ | บริษัทย่อย   | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน   | มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว    | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-------|--|---|----------------|------------------------|----------------|----------------------------|
| 1     | <b>บริษัท กริฟฟิ โอ ซัพพลายเชน จำกัด (TSC)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟฟิ โอ ซอยกลับชม ถนนนเรศวร แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์: 02-681-3722<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-8999     | ให้บริการสถานที่จัดเก็บสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่งและขนถ่ายสินค้าทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ ทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ | 5,000,000 บาท  | 100 บาท                | 5,000,000 บาท  | 99.99                      |
| 2     | <b>บริษัท ทรอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์ จำกัด (CBC)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 6 อาคารกริฟฟิ โอ ซอยกลับชม ถนนนเรศวร แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์: 02-681-5888<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-5889 | ให้บริการดำเนินการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ  | 3,000,000 บาท  | 100 บาท                | 3,000,000 บาท  | 99.99                      |
| 3     | <b>บริษัท แกล็คซี่ เวเนเจอร์ส จำกัด (GV)</b><br>ที่อยู่: 149 อาคารแกล็คซี่เพลส ชั้น 8 (ห้อง 8/1-8/2) ถนนนเรศวร แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์: 02-687-2700<br>เบอร์โทรสาร : -         | เป็นผู้ลงทุนในบริษัทอื่น  | 40,000,000 บาท | 10 บาท                 | 40,000,000 บาท | 30.00                      |
| 4     | <b>บริษัท เอ.ที.พี.เฟรมด์ เซอร์วิส จำกัด (SHIPSMILE)</b><br>ที่อยู่: 38/92 หมู่ที่ 1 ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000<br>เบอร์โทรศัพท์: 02-009-0555<br>เบอร์โทรสาร : -                            | บริการจัดรับส่ง และขนส่งสินค้าภายในประเทศ   | 3,400,000 บาท  | 100 บาท                | 3,400,000 บาท  | 43.00                      |
| 5     | <b>บริษัท แมคเซนด์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (MAKESEND)</b><br>ที่อยู่: 69 ถนนรัชดาภิเษก แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800<br>เบอร์โทรศัพท์: 02-430-0596<br>เบอร์โทรสาร : -  | บริการการขนส่งและขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ  | 4,000,000 บาท  | 10 บาท                 | 4,000,000 บาท  | 30.00                      |

## กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

| ลำดับ | บริษัทย่อย   | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน            | มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว             | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-------|--|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|
| 1     | <b>บริษัท ฮาเซม โลจิสติกส์ แมนเจเมนต์ จำกัด (HLM)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 4 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลิมชม ถนนมนตรี<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-8000<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-8999 | ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ ให้บริการด้านบริหารคลังสินค้า และกระจายสินค้าสำหรับสินค้าเคมี และที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเคมี | 50,000,000 บาท          | 100 บาท                | 50,000,000 บาท          | 99.99                      |
| 2     | <b>บริษัท ฮาเซม กรานส์ แมนเจเมนต์ จำกัด (HTM)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 4 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลิมชม ถนนมนตรี<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-8000<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-8999     | บริหารจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ  | 5,000,000 บาท           | 100 บาท                | 5,000,000 บาท           | 59.99                      |
| 3     | <b>บริษัท คี๊จ แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (DGP)</b><br>ที่อยู่: 628 ชั้น 4 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลิมชม ถนนมนตรี<br>แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>เบอร์โทรศัพท์ : 02-681-8122<br>เบอร์โทรสาร : 02-681-8121 | บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการขายกล่องใส่สินค้าและเป็นผู้รับจัดการขนส่งและขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ                                     | 1,000,000 บาท           | 100 บาท                | 1,000,000 บาท           | 99.99                      |
| 4     | <b>บริษัท ฮาเซม โลจิสติกส์ แมนเจเมนต์ พรีซีแอลทีดี (HLM-SG)</b><br>ที่อยู่: 24 Sin Ming Lane #05-107 Singapore 573970<br>เบอร์โทรศัพท์ : (65) 6543-9015<br>เบอร์โทรสาร : -   | ตัวแทนขนส่งและขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศเกี่ยวข้องกับสารเคมี   | 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 1 ดอลลาร์สิงคโปร์      | 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 55.00                      |
| 5     | <b>บริษัท คี๊จ แพคเกจจิ้ง พรีซีแอลทีดี (DGPS)</b><br>ที่อยู่: 56 Loyang Way #05-01 Loyang Enterprise Building Singapore (508775)<br>เบอร์โทรศัพท์ : (65) 6385-5888<br>เบอร์โทรสาร : -  | จำหน่ายและให้บริการบรรจุสินค้า  | 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 1 ดอลลาร์สิงคโปร์      | 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 50.00                      |



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

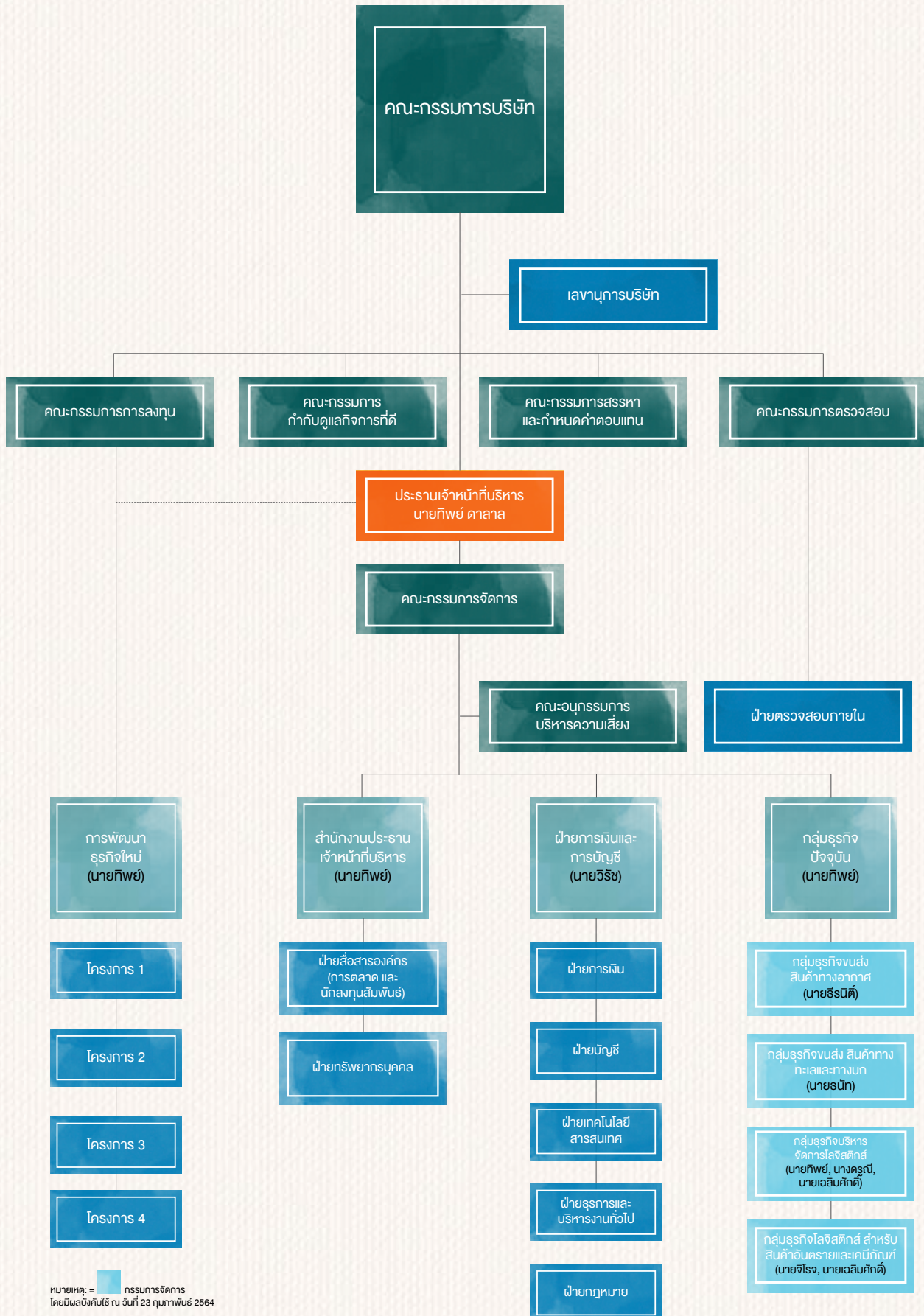
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

## 2 การกำกับ ดูแลกิจการ





# โครงสร้างองค์กร





## คณะกรรมการบริษัท



**นายเทรกริกร จีระแพทย**  
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



**นายวุฒิพงษ์ โมฬิชาติ**  
รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายอภิชาติ จีระพันธุ์**  
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



**นายวิฑูรา ตระกูลสุน**  
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



**นายทิพย์ ฉาลาล**  
กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการจัดการ /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายวิรัช นอบน้อมธรรม**  
กรรมการบริษัท /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน



**นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา**  
กรรมการบริษัท



**นายณัทก คาคะยานนท์**  
กรรมการบริษัท



**นางครุณี รักพงษ์พิบูล**  
กรรมการบริษัท / เลขาธิการบริษัท



**นายจิโร พนงรัส**  
กรรมการบริษัท



**นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวงษ์**  
กรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                                 | ตำแหน่ง   |
|---|---|
| 1. นายเกริกโกโร จีระแพทย์ <sup>/1</sup> | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ  |
| 2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ <sup>/2</sup>   | รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการการลงทุน  |
| 3. นายวิภูธา ตระกูลสุน <sup>/3</sup>    | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน   |
| 4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์ <sup>/4</sup>  | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                       |
| 5. นายทิพย์ ดาลาล                       | กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน / ประธานกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม                 | กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน / กรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน / ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายธนิช ตาตะยานนท์                   | กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล <sup>/5</sup>  | กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน / กรรมการจัดการ / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขาธิการบริษัท  |
| 9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา        | กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 10. นายจิโรจ พนาจรัส                    | กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี   |
| 11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์         | กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  |

หมายเหตุ :

กรรมการทุกท่านไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการ

กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) และ/หรือ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

<sup>/1</sup> นายเกริกโกโร จีระแพทย์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการด้านการค้าทั้งในและระหว่างประเทศ รวมถึงการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<sup>/2</sup> นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ เป็นกรรมการอิสระที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (เคยดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงานระบบปฏิบัติการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด)

<sup>/3</sup> นายวิภูธา ตระกูลสุน เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทานงบการเงิน

<sup>/4</sup> นายอภิชาติ จีระพันธุ์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านกฎหมาย

<sup>/5</sup> นางดรุณี รักพงษ์พิบูล เป็นเลขาธิการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท รุ่น 68/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายทิพย์ ดาลาล นายวิรัช นอบน้อมธรรม นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายธนิช ตาตะยานนท์ นายจิโรจ พนาจรัส และนางดรุณี รักพงษ์พิบูล กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ มีดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัติ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องงบประมาณประจำปี งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอนหรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
3. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง
4. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ รวมถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
7. ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนด
8. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจน ให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
9. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท อนุมัติการนำนโยบายแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและทั่วทั้งองค์กร
10. กำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกๆ รูปแบบ ในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
11. กำหนดให้บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อคำนึงถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยให้คณะกรรมการกำหนดบทบาทหน้าที่และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย นำไปปฏิบัติ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่า 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4) ที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก





## นายเกริกไกร จิระแพทย์

อายุ 78 ปี

ประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการอิสระ

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-  
-  
-

### ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วิชาเอกบริหารจัดการองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ /

บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์

2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บจก. เอเซีย เน็คเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 – ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา บมจ. บ้านปู  
2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี  
2551 – 2559 ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บมจ. บ้านปู

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สามมิตร กรีนฟาวเวอร์

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2558 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา  
2548 – ปัจจุบัน อุปนายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
2557 – 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ

อายุ 73 ปี

รองประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการการลงทุน

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1),  
20 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

### ประวัติการศึกษา

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต วิชาเอกเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่น 130/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)  
รุ่น 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. ทริฟเฟิล โอ ไลจิติกส์ /  
บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ทริฟเฟิล โอ ไลจิติกส์
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการการลงทุน  
บมจ. ทริฟเฟิล โอ ไลจิติกส์
- 2562 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท  
บมจ. ทริฟเฟิล โอ ไลจิติกส์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ  
บมจ. บิสซิเนสไฮแม็ค
- 2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ  
บมจ. ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

-

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## นายอภิชาติ จีระพันธุ์

อายุ 63 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 20 เมษายน 2563 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

**สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565**

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 103/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงสุด สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.) รุ่นที่ 18/2557
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 31/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ /  
บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. น้ำมันพืชไทย

2558 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บมจ. มิลล์คอน สตีล

2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. มิลล์คอน สตีล

2556 – 2564 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. สายการบินนกแอร์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอซี เวอร์ลวอด์

2557 – 2561 กรรมการ บจก. คอนติเนนตัล โฮลดิ้งส์

2545 – 2561 กรรมการ บจก. สยามพรีเมียร์ เซอร์วิส

2534 – 2561 กรรมการ  
บจก. สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

2562 – ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกวุฒิสภา

2552 – ปัจจุบัน กรรมการเหรียญกษาปณ์มูลนิธิกฎหมายธุรกิจ

2561 – 2562 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายวิรุธา ตระกูลขุน

อายุ 55 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการการลงทุน

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1),  
20 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ การธนาคารและการเงิน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 120/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่น 42/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ /  
บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน  
บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. น้ำมันพืชไทย
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. สกาย ไอซีที
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท  
บมจ. สกาย ไอซีที
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. บิสซิเนสไฮแม้นท์
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. มิลล์คอน สตีล

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โดเบลโก้ มิลล์คอน
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ที่ปรึกษา ไอเอฟเค
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ครีเอทีฟ พาวเวอร์

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

-

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## นายทิพย์ ดาลา

อายุ 55 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน /  
ประธานกรรมการจัดการ /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1),  
20 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

22.10

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-4,647,000 หุ้น (-1.17%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่น 228/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 124/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วศท.25)  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Achieving Organizational Agility  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรวิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร  
รุ่น 63 (ปริญญาบัตร วปอ.)

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ /  
บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการจัดการ /<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการการลงทุน<br>บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์  |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส  |

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เทเลพอร์ต (ประเทศไทย)                              |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. แกแล็คซี่ เวเนเจอร์ส                               |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์ (แคมโบเดีย)                           |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย)                          |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. อร่าวัน โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์                    |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง ฟิตตี้ แอลทีดี                   |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมา)                |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์                          |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท กริฟเพิลโอ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ฟิตตี้ แอลทีดี |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว)                             |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ฮาซเคมี กรานส์แมนเนจเม้นท์                         |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส                             |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. กริฟเพิล โอ ซัพพลายเชน                             |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์                                       |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล              |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ซีเค โลน (ประเทศไทย)                               |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)                        |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. กริฟเพิล โอ เอเชีย คาร์โก                          |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. กริฟเพิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส                        |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์                    |
| 2539 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. กริฟเพิล โอ มาร์โกม เอเยนซีส์                      |
| 2555 – 2564     | กรรมการ บจก. จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก                              |
| 2563 – 2563     | กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)                          |
| 2563 – 2563     | กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย                       |
| 2555 – 2563     | กรรมการ บจก. ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์                     |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

-

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายวิรัช นอบน้อมธรรม

อายุ 56 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน /  
กรรมการจัดการ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

16.63

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-7,147,000 หุ้น (-1.48%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยนาวิ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2563 ในหัวข้อ “Transfer pricing” ผ่านระบบออนไลน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2563 ในหัวข้อ “Capital structure and funding strategy” ผ่านระบบออนไลน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 ในหัวข้อ “Data privacy law and cyber security” ผ่านระบบออนไลน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2564 ในหัวข้อ “Economic update for CFO” ผ่านระบบออนไลน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 5/2564 ในหัวข้อ “Fraud & Cyber Security Risk” ผ่านระบบออนไลน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2564 ในหัวข้อ “ESG Integration in Sustainable Investing” ผ่านระบบออนไลน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ /  
บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ /<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /<br>ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง /<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน<br>บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการการลงทุน บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์   |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เมคเซนส์ เอ็กเพรส  |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. แอร์โรฟลักซ์ เซอร์วิส  |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)  |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เวียดนาม)   |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์  |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ทริฟเฟิล โอ อินเตอร์เนชั่นแนล พิกซ์แอลทีดี  |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอเชีย กราฟด์ เซอร์วิส   |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ทริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน   |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล  |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย)  |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก  |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ทริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กเพรส  |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ<br>บจก. เอ็กคู เวสต์ไวด์ (ประเทศไทย)   |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์  |
| 2539 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ทริฟเฟิล โอ มาร์โกนี เอเยนซีส์   |
| 2563 – 2563     | กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย   |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

-

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 52 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 20 เมษายน 2563 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

4.63

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-32,000,000 หุ้น (-5.35%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต วิชาเอกภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 127/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 30/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ทำอากาศยานไทย   |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการประจำประเทศไทย บจก. เทเลพอร์ต (ประเทศไทย)  |

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. อรavn โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์                             |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)                                |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. เอเชีย กราฟด์ เซอร์วิส                |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. กริฟเพิล โอ เอเชีย คาร์โก             |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. กริฟเพิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส           |
| 2555 – 2563     | กรรมการ บจก. จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก                                    |
| 2552 – 2560     | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล |

หมายเหตุ: ลาออกจากทุกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

-

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายณัท ตาตะยานนท์

อายุ 52 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน /  
กรรมการจัดการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 1),

20 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

1.87

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-600,000 หุ้น (-0.13%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) รุ่น 9/2558 สภาหอการค้าไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 127/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 240/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Revolution and Innovation Network (Brain) รุ่น 1/2560 สภาอุตสาหกรรมไทย
- หลักสูตร วิทยาการจัดการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 2/2561 สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 29 (วศท.29) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ /

บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์

2564 – ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน  
บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์

2552 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  
บจก. ซีเค โกลด์ (ประเทศไทย)

2550 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  
บจก. กริฟเฟิล โอ มาริไทม์ เอเชียนซีส์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการสื่อสารองค์กร  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2563 – ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการด้านขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## นางดรุณี รักพงษ์พิบูล

อายุ 51 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน /  
กรรมการจัดการ /  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
เลขานุการบริษัท

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1),  
20 เมษายน 2563 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

1.15

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-580,000 หุ้น (-0.11%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิชาเอกวิทยาศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 127/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program  
รุ่น 68/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors  
รุ่น 34/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IR Fundamental Course 2561  
ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Top Executive Program in Commerce and  
Trade (TEPCoT) รุ่น 12/2562 สภาหอการค้าไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ /  
บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ /  
เลขานุการบริษัท บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์

2564 – ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน /  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

2563 – 2564 อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนา  
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต

2563 – 2564 อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และการควบคุมภายใน  
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายจิโรจ พนางรัส

อายุ 49 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 มีนาคม 2560, 24 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

4.02

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-3,000,000 หุ้น (-0.57%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท MS (CEM) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 127/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 34/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่น 8

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฮาเซเคมี กรานส์แมเนจเม้นท์

2553 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)

2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฮาเซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

-

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## นายเวลีศักดิ์ กาญจนวรินทร์

อายุ 45 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการจัดการ /  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 เมษายน 2561, 20 เมษายน 2563 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

### สัดส่วนการถือหุ้น\* (%) ณ 1 กุมภาพันธ์ 2565

4.02

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี

-3,000,000 หุ้น (-0.57%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์                              |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการจัดการ / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง พิกโก้ แอลทีดี                          |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ฮาซเคมี กรานส์แมเนจเม้นท์                                 |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. กริฟเพิล โอ ซัพพลายเชน                                    |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)                               |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์         |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกลุ่ม Responsible Care® ดูแลด้วยความรับผิดชอบ กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   |
| 2563 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนากำลังคนด้านโลจิสติกส์ (Industry Competency Board: Logistics) |
| 2562 – ปัจจุบัน | เลขาธิการ สมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ   |
| 2557 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ สมาคมผู้ประกอบการธุรกิจวัตถุดิบทราย (HASLA)  |

\* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                           | ตำแหน่ง  |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายทิพย์ ดาลาล                 | ประธานกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      |
| 2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม           | กรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน |
| 3. นายธนกิตตา ตาตะยานนท์          | กรรมการจัดการ                                      |
| 4. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล          | กรรมการจัดการ                                      |
| 5. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา* | กรรมการจัดการ                                      |
| 6. นายจิโรจ พนาจรัส               | กรรมการจัดการ                                      |
| 7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์    | กรรมการจัดการ                                      |

หมายเหตุ:

\* นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการจัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

## คณะกรรมการชด้อยของ บริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                  | ตำแหน่ง              |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิภูธา ตระกูลสุน   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายอภิชาติ จิระพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ       |

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมี นายวิภูธา ตระกูลสุน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และมีนางสาวศิษณ์ โชติวีระสากนงค์ ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                            | ตำแหน่ง                           |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายอภิชาติ จิระพันธุ์*          | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายธนกิตตา ตาตะยานนท์           | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| 3. นายจิโรจ พนาจรัส                | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| 4. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา** | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |

หมายเหตุ:

\* กรรมการอิสระ

\*\* นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นต้นไป



**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ       |             | ตำแหน่ง                             |
|---------------|-------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิภูธา  | ตระกูลฮุน*  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอภิชาติ | จิระพันธุ์* | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายวิรัช   | นอบน้อมธรรม | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

หมายเหตุ:

\* กรรมการอิสระ

**คณะกรรมการการลงทุน**

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการการลงทุน มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ        |              | ตำแหน่ง               |
|----------------|--------------|-----------------------|
| 1. นายวุฒิพงษ์ | โมฬีชาติ*    | ประธานกรรมการการลงทุน |
| 2. นายวิภูธา   | ตระกูลฮุน*   | กรรมการการลงทุน       |
| 3. นายทิพย์    | ดาลาล        | กรรมการการลงทุน       |
| 4. นายวิรัช    | นอบน้อมธรรม  | กรรมการการลงทุน       |
| 5. นายรณิก     | ตาตะยานนท์   | กรรมการการลงทุน       |
| 6. นางดรุณี    | รักพงษ์พิบูล | กรรมการการลงทุน       |

หมายเหตุ:

\* กรรมการอิสระ

**คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ           |                     | ตำแหน่ง                          |
|-------------------|---------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิรัช       | นอบน้อมธรรม         | ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายธีรนิติ     | อิสรางกูร ณ อยุธยา* | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายรณิก        | ตาตะยานนท์          | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายเฉลิมศักดิ์ | กาญจนวรินทร์        | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. นางดรุณี       | รักพงษ์พิบูล        | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |

หมายเหตุ:

\* นายธีรนิติ อิสรางกูร ณ อยุธยา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

### สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการปี 2564

คณะกรรมการจัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้แจ้งให้กรรมการทราบตั้งแต่ต้นปี ในปี 2564 มีสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล<br>กรรมการบริษัท    | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการที่ดี | คณะกรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนดค่า<br>ตอบแทน | คณะกรรมการ<br>การลงทุน | การประชุม<br>ผู้ถือหุ้น |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------|--|--|------------------------|-------------------------|
| 1. นายเกริกไกร จิระแพทย์         | 10/10                |                       |  |  |                        | 1/1                     |
| 2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ          | 10/10                | 4/4                   |  |  | 6/6                    | 1/1                     |
| 3. นายวิภูธา ตระกูลสุน           | 10/10                | 4/4                   |  | 2/2  | 6/6                    | 1/1                     |
| 4. นายอภิชาติ จิระพันธุ์         | 10/10                | 4/4                   | 3/3                                    | 2/2  |                        | 1/1                     |
| 5. นายทิพย์ ดาลาล                | 10/10                |                       |  |  | 6/6                    | 1/1                     |
| 6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม          | 10/10                |                       |  | 2/2  | 6/6                    | 1/1                     |
| 7. นายธนกิตตา ตาตะยานนท์         | 10/10                |                       | 3/3                                    |  | 6/6                    | 1/1                     |
| 8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล         | 10/10                |                       |  |  | 6/6                    | 1/1                     |
| 9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา | 9/10                 |                       | 2/3                                    |  |                        | 1/1                     |
| 10. นายจิโรจ พนาจรัส             | 10/10                |                       | 3/3                                    |  |                        | 1/1                     |
| 11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์  | 10/10                |                       |  |  |                        | 1/1                     |

หมายเหตุ :

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

| ชื่อ-นามสกุล กรรมการจัดการ       | คณะกรรมการจัดการ |
|----------------------------------|------------------|
| 1. นายทิพย์ ดาลาล                | 9/10             |
| 2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม          | 10/10            |
| 3. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา | 9/10             |
| 4. นายธนกิตตา ตาตะยานนท์         | 10/10            |
| 5. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล         | 10/10            |
| 6. นายจิโรจ พนาจรัส              | 10/10            |
| 7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์   | 10/10            |

หมายเหตุ :

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม



| ชื่อ-นามสกุล อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |                    | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
|---|--------------------|----------------------------|
| 1. นายวิรัช                             | นอบน้อมธรรม        | 3/3                        |
| 2. นายธีรนิติ                           | อิสรางกูร ณ อยุธยา | 2/3                        |
| 3. นายรณิก                              | ตาตะยานนท์         | 3/3                        |
| 4. นายเฉลิมศักดิ์                       | กาญจนวรินทร์       | 3/3                        |
| 5. นางดรุณี                             | รักพงษ์พิบูล       | 2/2                        |

หมายเหตุ :

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

\* นางดรุณี รักพงษ์พิบูล เข้าดำรงตำแหน่ง อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสุชาติ ธนาสุนทรารัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

### การประชุมของคณะกรรมการอิสระ

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 โดยเป็นการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระได้อภิปรายประเด็นปัญหาหรือแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ เช่น กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แนวโน้มและโอกาสในการขยายธุรกิจในอนาคต ตลอดจนโครงสร้างการบริหารงานและวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัท

### สถิติการฝึกอบรมของกรรมการบริษัทปี 2564

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมในหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

| ชื่อ-นามสกุล กรรมการบริษัท |              | หัวข้อการฝึกอบรม / สัมมนาที่กรรมการเข้าร่วมในปี 2564  |
|----------------------------|--------------|---|
| 1. นายเกริกโกธ             | จิระแพทย     | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”   |
| 2. นายวุฒิพงษ์             | โมฬีชาติ     | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”   |
| 3. นายวิภูธา               | ตระกูลสุน    | - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 42/2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”   |
| 4. นายอภิชาติ              | จิระพันธุ์   | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”   |
| 5. นายทิพย์                | ดาลาล        | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”   |
| 6. นายวิรัช                | นอบน้อมธรรม  | - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2564 หัวข้อ “Economic update for CFO” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 5/2564 หัวข้อ “Fraud & Cyber Security Risk” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2564 หัวข้อ “ESG Integration in Sustainable Investing” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>- อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” |
| 7. นายรณิก                 | ตาตะยานนท์   | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”   |
| 8. นางดรุณี                | รักพงษ์พิบูล | - หลักสูตร “Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปหลังวิกฤติ” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>- หลักสูตร “HR after COVID-19 เราจะรอดไปด้วยกัน” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>- สัมมนา ESG Showcase หัวข้อ “ESG integration for sustainability” ของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>- อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”  |

| ชื่อ-นามสกุล กรรมการบริษัท |                    | หัวข้อการฝึกอบรม / สัมมนาที่กรรมการเข้าร่วมในปี 2564   |
|----------------------------|--------------------|--|
| 9. นายธีรนิติ              | อิสรางกูร ณ อยุธยา | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”  |
| 10. นายจิโรจ               | พนางริส            | - อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”  |
| 11. นายเฉลิมศักดิ์         | กาญจนวรินทร์       | - อบรม “Customer Insights : เพื่อฟื้นฟูกิจการหลังวิกฤต COVID-19” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>- อบรม “Digital Transformation : ปฏิวัติองค์กรด้วยเทคโนโลยี ทางรอดหลังวิกฤต COVID-19” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>- สัมมนา ESG Showcase หัวข้อ “ESG integration for sustainability” ของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>- อบรม “การส่งเสริมความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” |

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนกรรมการ

#### 1.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการของบริษัท ประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### คำตอบแทนกรรมการ คำตอบแทนรายเดือน ให้จ่ายทุกเดือน ดังนี้

- ประธานกรรมการ เดือนละ 30,000 บาท
- รองประธานกรรมการ เดือนละ 25,000 บาท
- กรรมการท่านอื่น เดือนละ 20,000 บาท

##### คำตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท
- กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

##### คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 15,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

##### คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ครั้งละ 15,000 บาท
- กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

##### คำตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งละ 15,000 บาท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

##### คำตอบแทนคณะกรรมการการลงทุน ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการการลงทุน ครั้งละ 15,000 บาท
- กรรมการการลงทุนท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

นอกจากคำตอบแทนในรูปแบบของคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมแล้ว ที่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนที่เป็นบำเหน็จกรรมการ ซึ่งคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2564 รวมกันแล้วจะไม่เกิน 4,700,000 บาท โดยบำเหน็จกรรมการให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้จัดสรรตามและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยรวมถึงบำเหน็จกรรมการ



ในปี 2564 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ตามรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อ  | ปี 2564          |  |
|--|------------------|--|
|  | ค่าตอบแทน (บาท)  |  |
| 1. นายเกริกไกร จิระแพทย์                       | 1,550,000        |  |
| 2. นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ                        | 1,170,000        |  |
| 3. นายวิภูธา ตระกูลฮุน                         | 970,000          |  |
| 4. นายอภิชาติ จิระพันธุ์                       | 1,010,000        |  |
| 5. นายทิพย์ ดาลาล <sup>1/</sup>                | -                |  |
| 6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม <sup>1/</sup>          | -                |  |
| 7. นายรณิก ตาตะยานนท์ <sup>1/</sup>            | -                |  |
| 8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล <sup>1/</sup>         | -                |  |
| 9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา <sup>1/</sup> | -                |  |
| 10. นายจิโรจ พนาจรัส <sup>1/</sup>             | -                |  |
| 11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ <sup>1/</sup>  | -                |  |
| <b>รวม</b>                                     | <b>4,700,000</b> |  |

หมายเหตุ:

1/ กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

## 1.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นเงินสด

- ไม่มี -

## 2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร สำหรับงวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

|                        | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวน (คน)             | 7       | 7       | 7       |
| ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท) | 53.42   | 48.28   | 66.78   |

ในส่วนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนทั้งในรูปแบบของค่าตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เปรียบเทียบกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รายละเอียดดังนี้

- ระยะสั้น : จ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPIs)
- ระยะยาว : จ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสุขภาพ โดยพิจารณาจากการนำ Balance Scorecard มาเชื่อมโยงกับการประเมินผลงานของ CEO ในการบริหารงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจทั้งระยะกลางและระยะยาวของบริษัท

### บุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) แบ่งตามรายบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| กลุ่มธุรกิจ                                     | จำนวนบุคลากร (คน) |                 |                 |
|---|-------------------|-----------------|-----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2562   | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2564 |
| ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ                       | 693               | 328             | 347             |
| ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก                | 89                | 20              | 26              |
| ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์                 | 92                | 94              | 100             |
| ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย | 225               | 214             | 253             |
| รวม   | 1,099             | 656             | 726             |

### ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 297.07 ล้านบาท 174.62 ล้านบาท และ 221.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแบ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่นๆ โดยเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายให้แก่พนักงานในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 จำนวน 8.25 ล้านบาท 6.33 ล้านบาท และ 6.87 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกเหนือจากค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าว บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงจัดให้มีการเสนองายหลักทรัพย์แก่พนักงานในรูปแบบของหุ้นสามัญ (ESOP) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานมีขวัญกำลังใจในการทำงานในระยะยาว โดยในปี 2560 บริษัทมีการเสนองายหุ้นสามัญ (ESOP) เป็นจำนวน 4,500,000 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) เป็นจำนวน 10,500,000 หุ้น โดยระยะเวลาในการใช้สิทธิ แบ่งเป็น 4 ระยะ เริ่มจากเมื่อครบกำหนด 1 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 1 กันยายน 2560 และจะสามารถใช้สิทธิได้อีก 3 ระยะ ระยะเวลา คือในทุกๆ 6 เดือนถัดไป ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 1 กันยายน 2563 โดยพนักงานได้ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ครบจำนวน 4 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 จำนวนการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ 2,329,088 หน่วย ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 จำนวนการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ 2,478,687 หน่วย ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวนการใช้สิทธิ - หน่วย และครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 จำนวนการใช้สิทธิ - หน่วย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดภาระค่าครองชีพ รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปถึงครอบครัวของพนักงาน ให้พนักงานมีพละกำลังที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน บริษัทจึงได้จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานและประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบผ่านทางระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงาน โดยมีรายละเอียดของสวัสดิการดังนี้

- สวัสดิการการเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินกู้ฉุกเฉิน เงินช่วยเหลืองานแต่ง เงินช่วยเหลือค่าทำศพ
- สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ตรวจสุขภาพประจำปี
- กองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมความรู้ทั้งความรู้ของธุรกิจโลจิสติกส์เฉพาะด้าน อาทิเช่น Professional Skill for Dangerous Goods Instructor, Aviation Security Awareness, Maritime Transport of Dangerous Goods, Dangerous Goods Regulations Course เป็นต้น และการจัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมด้านความรู้ในวิชาชีพที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร

ในปี 2564 จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปีอยู่ที่ 3.86 ชั่วโมงต่อคนต่อปี มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรจำนวน 570,223.35 บาท ในขณะที่จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานในปี 2563 อยู่ที่ 52.47 ชั่วโมงต่อคนต่อปี มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรจำนวน 841,350.72 บาท

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปีบัญชี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทมีผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังนี้

| รอบบัญชี | ผู้สอบบัญชี                                      | ค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี(บาท) | ค่าบริการอื่นๆ (บาท) |
|----------|--|---------------------------------|----------------------|
| ปี 2562  | บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด | 7,659,000                       | -                    |
| ปี 2563  | บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด | 6,615,000                       | -                    |
| ปี 2564  | บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด | 4,700,000                       | -                    |

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ดังนี้

- |               |             |  |
|---------------|-------------|--|
| 1. นายวิฑูรา  | ตระกูลขุน   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายอภิชาติ | จิระพันธุ์  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)       |
| 3. นายวิรัช   | นอบน้อยธรรม | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เกี่ยวกับการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณา ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ซึ่งในปี 2564 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติ ตลอดจนกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
2. กำหนดนโยบายพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญรวมถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนผลประโยชน์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอย่างเหมาะสม
3. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
4. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
6. พิจารณาการปรับเงินเดือนและโบนัสของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจากผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2564
7. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากร
8. พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



นายวิฑูรา ตระกูลขุน

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



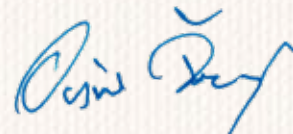
## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เห็นถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท ตลอดจนพัฒนาบริษัทให้ไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประกอบด้วย

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายอภิชาติ จิระพันธุ์         | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |
| 3. นายธนกิต ชาติยานนท์           | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |
| 4. นายจิโรจ พนาจรัส              | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ติดตามความคืบหน้าการเตรียมตัวในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยบริษัทได้ดำเนินการไปตามแผนที่วางไว้ ในปี 2564 ทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการพิจารณาถ้อยแถลง การจัดทำนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่บริษัทได้จัดทำเพื่อให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์การประเมินของ CAC ก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับการดำเนินงานในปี 2564 และ พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564
3. พิจารณาให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2564 – 31 มกราคม 2565 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
4. พิจารณาสอบทานกฏบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมของกฏบัตร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. พิจารณาและทบทวนแนวทางการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบันเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในภาพรวมบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดียังมีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน
6. พิจารณาจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
7. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีมติเห็นชอบในการเพิ่มเติมเรื่อง สิ่งแวดล้อม สังคม รัฐบาล (Environment Social Government) ให้เป็นหัวข้อที่จะให้ความสำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นกับหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกฝ่ายให้ประสบความสำเร็จ และสร้างความเจริญอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทต่อไป



นายอภิชาติ จิระพันธุ์  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท กริวเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเสมอมาและมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสถาบัน ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามหมวดต่างๆ ดังนี้

(ท่านสามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.iii-logistics.com/th/home> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right Of Shareholders)

ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสถาบัน ย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัท มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางของการดำเนินการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ผู้ถือหุ้นเลือกเข้ามาทำหน้าที่ หรือตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม และลงมติตัดสินใจดำเนินการหรือไม่ดำเนินการ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุม มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการลงมติ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการและเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญ รวมทั้งสารสนเทศ รายละเอียดการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมในการรับรู้ข่าวสาร ระยะเวลาในการใช้สิทธิ ทั้งนี้ บริษัทจะมีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทได้หลากหลายช่องทาง
2. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้ดำเนินการและส่งเสริมสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ก่อนการประชุม

- ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมอย่างต่อเนื่อง โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จัดประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เวลา 14:00 น. ณ ห้องสุรศักดิ์ 1 ชั้น 11 โรงแรมฮิลตัน แกรนด์ สาทร เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร นอกจากนี้บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกในการประชุมและจัดเตรียมสถานที่จัดการประชุมให้มีขนาดเพียงพอต่อจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และเนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมตามข้อกำหนดมาตรการจัดการประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งได้มีการถ่ายทอดสด (Live Streaming) การประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางเฟซบุ๊กเฟรมของ บริษัท <https://www.facebook.com/iii-logistics>
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563 ถึง 31 มกราคม 2564 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์บริษัท รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมถึงเลขานุการบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัท
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารประกอบการประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์บริษัท เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด 7 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเป็นฉบับภาษาอังกฤษ



- เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ซึ่งได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

### วันประชุม

- เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมตามข้อกำหนดมาตรการจัดการประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างเคร่งครัด โดยจัดเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอเพื่อต้อนรับ อำนวยความสะดวก และให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุมในขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนและตรวจสอบเอกสาร รวมถึงจัดให้มีเอกสารแสดงปณิธานเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจสอบเอกสาร
- นำเทคโนโลยี (ระบบ Barcode) มาร่วมใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนนเพื่อให้ดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ
- มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงमतก่อนเริ่มระเบียบวาระ
- ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมและแก้ไขระเบียบวาระการประชุม อีกทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็น หรือซักถามในระเบียบวาระนั้นๆ พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระที่ได้กำหนดไว้
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 11 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพียง รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง และเลขาธิการบริษัทเข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น

### หลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมรายละเอียดจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจนผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564
- ผู้ถือหุ้นสามารถรับชมเทปบันทึกภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านเว็บคาสต์ (Webcast) บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เลขาธิการบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งมีการบันทึกรายละเอียดและสาระสำคัญไว้อย่างครบถ้วนตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์โดยระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วม มติที่ประชุมและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม







## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment Of Shareholders)

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ส่งเสริมและดำเนินการตามแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทโดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ถึง 31 มกราคม 2564 โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์บริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และ/หรือบุคคลอื่นใดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งใบมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง (แบบ ก. แบบ ข. แบบ ค.)
3. ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้ 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารประกอบการประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์บริษัท เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ล่วงหน้า 24 วัน ก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
5. ผู้ถือหุ้นทุกราย เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักลงทุนต่างชาติ และนักวิเคราะห์สามารถเสนอแนะแสดงความคิดเห็นหรือสอบถามข้อมูลได้โดยตรงกับผู้บริหารในกิจกรรม Opportunity Day หรือการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) เป็นต้น

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role Of Stakeholders)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยย่อมเกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่าย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งหวังให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม เป็นเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

|  |  |
|--|--|
|  <p><b>ผู้ถือหุ้น</b></p>                   | <p>เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกประการ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวาระต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน โดยมีผลประโยชน์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น</p>   |
|  <p><b>พนักงาน</b></p>                      | <p>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights) และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ กรณีที่พนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว</p>   |
|  <p><b>ลูกค้า</b></p>                       | <p>ส่งมอบบริการและสินค้าที่ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล เงื่อนไขที่เป็นธรรม กั้นต่อสถานการณ์ และมีคุณภาพ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด สร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้แก่ลูกค้าโดยการให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริง ที่เกี่ยวกับคุณสมบัติ และ/หรือคุณภาพของบริการ และ/หรือสินค้า ตลอดจนการทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง และพร้อมที่จะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำและการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ตามที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า</p> |
|  <p><b>คู่ค้า</b></p>                     | <p>ปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาค คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน และสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยบริษัทยึดถือปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดหาซึ่งมีการกำหนดขั้นตอน และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลที่ได้จากงานการจัดซื้อจัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</p>  |
|  <p><b>เจ้าหนี้ / ลูกหนี้</b></p>         | <p>ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ควบคุมให้มีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงอย่างครบถ้วน รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือ และความไว้วางใจซึ่งกันและกัน อีกทั้งมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อลูกหนี้โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน รวมทั้งการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกหนี้อย่างดีที่สุด</p>  |
|  <p><b>คู่แข่งทางการค้า</b></p>           | <p>ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า</p>   |
|  <p><b>สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</b></p> | <p>ปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นที่อยู่อาศัยใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งและหรือสถานที่ให้บริการใดๆ ด้วยความเป็นมิตร ให้ความสนับสนุน และพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม การรักษาสีเขียวและสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยบริษัทยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี เคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ตลอดจนดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง</p>   |



#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure And Transparency)

บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลตลอดเวลา โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญตามเกณฑ์ที่กำหนดและตามกฎหมายโดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
2. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ รวมถึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
3. จัดทำรายงานการประเมินฐานะและแนวโน้มของบริษัทและบริษัทย่อย รายงานถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report
4. บริษัทได้จัดส่งรายงานทางการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ทางการเงินและผลการดำเนินงาน (MD&A) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด
5. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงการหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report
6. รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมในแต่ละปี ตามรายละเอียดในหัวข้อ “สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการปี 2564” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report
7. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชี ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report
8. บริษัทได้จัดการบรรยายให้นักวิเคราะห์ และนักลงทุน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่สนใจ สำหรับการเปิดเผยผลประกอบการ จัดทำเอกสารข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) ตามเหตุการณ์ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนการเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบันเข้าพบผู้บริหารเพื่อให้ผู้ลงทุนทราบถึงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ และเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปีและตอบข้อซักถาม โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินกิจกรรม ดังนี้ การประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) การเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) และการจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 25 สิงหาคม 2564 และ 16 พฤศจิกายน 2564

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลแนวทางดำเนินงานของบริษัท กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่จะพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป โดยคณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและให้เวลาอย่างเต็มที่ โดยกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระให้มีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท การกำหนดควิสิทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำกับควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น องค์ประกอบคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### 5.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนี้ กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ หนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระต้องไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

## 5.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การทำงานหรือครอบครัวหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินใจเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท ดังนั้นกรรมการบริษัทที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

5.2.1 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำและสามารถควบคุม การดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงควรจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน โดยบทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัทมีดังนี้

- การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- การดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

5.2.2 กรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง พร้อมทั้งรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

5.2.3 กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการอิสระ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

## 5.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยมีการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) และเลขาธิการของบริษัท และกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)

5.3.1 พิจารณานโยบายการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์
- แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณประจำปี งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี
- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่ม และการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญในองค์กร
- การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท
- การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ

5.3.2 พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชุดย่อย

5.3.3 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
- วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบและการควบคุมภายในที่เหมาะสม



- ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป
- ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัทย่อยด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจน ให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และมีอำนาจอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกัน การทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
- กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท อนุมัติการนำนโยบายแนวทางการปฏิบัติและมาตรการ / ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและทั่วทั้งองค์กร
- กำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ / ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกๆ รูปแบบในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- กำหนดให้บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผู้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อคำนึงถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยให้คณะกรรมการกำหนดบทบาทหน้าที่และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย นำไปปฏิบัติ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### 5.4 กระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีกระบวนการดังนี้

- 5.4.1 กำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้กรรมการมี โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และเปรียบเทียบกับ Board Skill Matrix เพื่อสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 5.4.2 สรรหากรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย โดยนำเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา การสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- 5.4.3 เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนิตแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่ง หรือพิจารณารับชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอมนิตการแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

#### 5.5 ค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจะคำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอมนิต โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 5.5.1 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
- 5.5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานเกี่ยวกับนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ หลักการและเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

## 5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีแนวทางในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 5.6.1 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า โดยมีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 5.6.2 คณะกรรมการบริษัทควรอุทิศเวลา กลุ่มเท และให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะต้องแจ้งลาต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร
- 5.6.3 ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยพิจารณาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีเลขาธิการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน
- 5.6.4 ประธานกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้แก่ผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ
- 5.6.5 กรรมการบริษัทที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องออกเสียง จดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม
- 5.6.6 การจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อ้างอิง

## 5.7 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณากลับรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น ดังนี้

### 5.7.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

| ชื่อ – นามสกุล           | ตำแหน่ง                             |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ  | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์ | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| 3. นายวิภูธา ตระกูลสุน*  | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |

หมายเหตุ :

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก โดยการเสนอแต่งตั้งจะพิจารณาบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ให้ความเห็นชอบในการ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 3) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 4) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็นอย่างยิ่ง
- 5) สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 6) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
- 7) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 8) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 9) สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป



- 10) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 11) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม และการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม
- 12) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 13) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 14) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 15) ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 16) คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 17) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 18) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 5.7.2 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล |                 | ตำแหน่ง  |
|----------------|-----------------|--|
| 1. นายอภิชาติ  | จิระพันธุ์      | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ |
| 2. นายธีรนิติ  | อิสรานุ ญ อัยยา | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |
| 3. นายรณิก     | ตาตะยานนท์      | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |
| 4. นายจิโรจ    | พนารัส          | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณากำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและพนักงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 3) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดต่างๆ
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม และการดำเนินงานที่สำคัญ ทั้งในด้านการบริหารงานที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม

## 5.7.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล |             | ตำแหน่ง  |
|----------------|-------------|--|
| 1. นายวิฑูร    | ตระกูลสุน   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. นายอภิชาติ  | จิระพันธุ์  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ       |
| 3. นายวิรัช    | นอบน้อมธรรม | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2) พิจารณากำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับลักษณะและภารกิจงานขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญในแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- 3) ดำเนินการสรรหากรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- 4) เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งหรือพิจารณาเสนอบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)
- 5) พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 6) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทร่วมที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- 7) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทต้องการ
- 8) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 10) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
- 11) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 12) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- 13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง



## 5.7.4 คณะกรรมการการลงทุน

บริษัทมีคณะกรรมการการลงทุน มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล |              | ตำแหน่ง                              |
|----------------|--------------|--------------------------------------|
| 1. นายวุฒิพงษ์ | โมฬชาติ      | ประธานกรรมการการลงทุน / กรรมการอิสระ |
| 2. นายวิฑูรา   | ตระกูลสุน    | กรรมการการลงทุน / กรรมการอิสระ       |
| 3. นายทิพย์    | ดาลาล        | กรรมการการลงทุน                      |
| 4. นายวิรัช    | นอบน้อมธรรม  | กรรมการการลงทุน                      |
| 5. นายรณิก     | ตาตะยานนท์   | กรรมการการลงทุน                      |
| 6. นางดรุณี    | รักพงษ์พิบูล | กรรมการการลงทุน                      |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

- 1) เสนอแนะทิศทางการยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐกิจและการลงทุนของบริษัท
- 2) พิจารณาก่อนการลงทุนโครงการและโอกาสการลงทุนต่างๆ รวมถึงการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) พิจารณาก่อนการลงทุนการจัดตั้งกิจการใหม่ / เลิกกิจการ / ควบกิจการ / โอนกิจการ / การร่วมทุน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) ประเมินความเสี่ยงและพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงในการลงทุนทั้งทางด้านการเงิน ด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 5) กำกับดูแลการลงทุน การบริหารเงินลงทุนให้เป็นไปตามแผนการลงทุน
- 6) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในหลักทรัพย์ และอื่นๆ เช่น ตราสารหนี้ พันธบัตรรัฐบาล
- 7) กำกับดูแลในเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับธุรกรรมการลงทุน
- 8) ติดตาม ประเมินผลโครงการการลงทุนที่ได้ดำเนินการ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

## 5.7.5 คณะกรรมการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการจัดการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล    |                    | ตำแหน่ง  |
|-------------------|--------------------|--|
| 1. นายทิพย์       | ดาลาล              | ประธานกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      |
| 2. นายวิรัช       | นอบน้อมธรรม        | กรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน |
| 3. นายธีรนิติ     | อิสรางกูร ณ อยุธยา | กรรมการจัดการ                                      |
| 4. นายรณิก        | ตาตะยานนท์         | กรรมการจัดการ                                      |
| 5. นางดรุณี       | รักพงษ์พิบูล       | กรรมการจัดการ                                      |
| 6. นายจิโรจ       | พนางริส            | กรรมการจัดการ                                      |
| 7. นายเฉลิมศักดิ์ | กาญจนวรินทร์       | กรรมการจัดการ                                      |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- 1) พิจารณาและกำหนดเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางการลงทุน โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย
- 2) ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 3) ตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 4) ตรวจสอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยแก่คณะกรรมการบริษัท

- 5) ตรวจสอบและอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาที่กำหนดไว้
- 6) พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการจัดการจะต้องรายงานคณะกรรมการบริษัทหากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทจนทำให้ไม่สามารถบรรลุผลประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 7) คณะกรรมการจัดการสามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือพนักงาน ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม โดยที่คณะกรรมการจัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการจะต้องไม่กระทำการหรืออนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับตนเองอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 8) จัดหาที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 9) ดำเนินการให้ผู้บริหารหรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการจัดการ หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ
- 10) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการจัดการดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 11) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุนหรือร่วมลงทุน ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เช่น การเข้าทำนิติกรรมสัญญา ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- 12) ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร โดยคณะกรรมการจัดการจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป
- 13) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 5.7.6 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล    |                    | ตำแหน่ง                          |
|-------------------|--------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิรัช       | นอบน้อยธรรม        | ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายธีรนิติ     | อิสรางกูร ณ อยุธยา | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายรณัท        | ตาตะยานนท์         | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายเฉลิมศักดิ์ | กาญจนวรินทร์       | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. นางดรุณี       | รักพงษ์พิบูล       | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง       |

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการจัดการพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- 2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 4) ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 5) พิจารณาและประเมินความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทที่อยู่ในอำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการจัดการ



- 6) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการจัดการกำหนดไว้
- 7) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการจัดการ

#### 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน และดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ให้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา เพื่อใช้ในการพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### หลักเกณฑ์การประเมิน

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- 2) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม
- 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบการปฏิบัติหน้าที่

##### ขั้นตอนในการประเมิน

- 1) ส่วนงานเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินทุกปี
- 2) รวบรวมแบบประเมินและผลคะแนน รวมถึงจัดทำรายงานผลการประเมินดังกล่าวเสนอต่อประธานกรรมการแต่ละชุด และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อศึกษาวิเคราะห์ผลการประเมินร่วมกัน และกำหนดวิธีการพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการต่อไป

ทั้งนี้ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล ประจำปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่าได้ปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 5.9 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายว่าหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นจะต้องไม่เกิน 5 บริษัท

##### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน รวมถึงกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- 4) ติดตามและรายงานสภาวะ ฐานะของบริษัท เสนอแนะทางเลือก และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
- 5) ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในงาน ด้านปฏิบัติการ และสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร
- 6) เป็นตัวแทนบริษัทตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
- 7) ดูแลติดต่อกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
- 8) ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 9) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุแต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง
- 10) พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของทางบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้วงเงินที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท

- 11) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 12) รับผิดชอบ ดูแล บริหารการดำเนินงาน รวมถึงกำกับดูแลนโยบายรวมของบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทย่อย
- ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

#### 5.10 เลขาธิการบริษัท

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
- 5) จัดอบรมและประชุมพิเศษ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 6) ดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### 5.11 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### 5.12 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ดังนี้



- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเพียงคนเดียว ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และสมาชิกอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และสมาชิกอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 7 คน และสมาชิกอย่างน้อย 2 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการการลงทุนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการการลงทุน

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ภายใต้คำแนะนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารตามจำนวนที่คณะกรรมการเห็นว่าเหมาะสม และเพียงพอต่อการบริหารกิจการของบริษัท โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการจัดการ

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจัดการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัทย่อยต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการจัดการ โดยคณะกรรมการจัดการจะแต่งตั้งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการสรรหาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความสามารถในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ได้ เพื่อนำเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

### แผนการสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan)

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession plan) ของบริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จัดทำขึ้นเพื่อการพัฒนาและบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบองค์กรในการวางแผนกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Workforce Plan) ให้มีความเหมาะสม โดยพัฒนาและบริหารกำลังคนเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากรและประสิทธิภาพของระบบการบริหาร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการวางระบบเตรียมความพร้อมเพื่อทดแทนบุคลากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาระบบขององค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนากำลังคน เพื่อเป็นกรอบแนวทางการบริหารและพัฒนากำลังคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหารที่มีผลกระทบต่อภาพรวมขององค์กรที่มีศักยภาพและการสูญเสียอัตราค่าจ้างจากการเกษียณอายุ



การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan) ของบริษัท ได้ใช้เครื่องมือเชิงกระบวนการ โดยการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมกันพิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์ต่างๆ ดังนี้

### 1. การเลือกตำแหน่งเป้าหมายและการกำหนดเกณฑ์คัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพที่จะทดแทนตำแหน่ง

การเลือกตำแหน่งเป้าหมายที่ต้องการหาผู้ที่มีศักยภาพที่จะทดแทนตำแหน่ง (Successor) ถือเป็นขั้นตอนแรกที่สำคัญของการจัดทำ Succession Plan ทั้งนี้ อาจเลือกจากตำแหน่งที่มีการจัดทำทางก้าวหน้าในสายอาชีพไว้แล้วก็ได้ ในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหารของบริษัทรุ่นนี้ ได้ใช้ตำแหน่งเป้าหมายโดยเลือกจากตำแหน่งที่ได้จัดทำทางก้าวหน้าในสายอาชีพไว้แล้วส่วนหนึ่ง และพิจารณาเลือกตำแหน่งเป้าหมายเพิ่มเติมตามความเหมาะสมในตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer)
- 3) กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)
- 4) กรรมการบริหาร (Executive Director)

ทั้งนี้ ในแต่ละตำแหน่งเป้าหมายได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ผลสัมฤทธิ์หลัก และตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของตำแหน่งเป้าหมาย ตลอดจนเกณฑ์เบื้องต้นเพื่อคัดสรรผู้ที่มีศักยภาพ

### 2. การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพที่จะทดแทนตำแหน่ง

กำหนดขั้นตอนกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารประเภท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) / กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และกรรมการบริหาร (Executive Director) ให้อย่างชัดเจน

### 3. การติดตามประเมินผลและปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนา

เพื่อให้การพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งเป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาผู้สืบทอดควรมีการแต่งตั้งผู้สอนแนะงาน (Career Coach) โดยผู้สอนแนะงาน หรือผู้บังคับบัญชาระดับต้น หรือผู้ได้รับมอบหมายให้ดูแลผู้ที่มีศักยภาพที่จะทดแทนตำแหน่ง ควรมีการติดตามการปฏิบัติงานของผู้ที่มีศักยภาพที่จะทดแทนตำแหน่ง และประเมินผลการพัฒนาศักยภาพของผู้นั้นเป็นระยะๆ โดยการพูดคุยถึงความสามารถที่ได้รับการพัฒนาและไม่ได้รับการพัฒนา และการให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) อย่างตรงไปตรงมา โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้ที่ได้รับการพัฒนาได้ทราบจุดแข็งและจุดอ่อนของตนเอง และเพื่อให้อาจพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะในการทำงานทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาและปรับปรุงความสามารถตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาต่อไป

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### • สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

#### 1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ

สืบเนื่องจากบริษัทได้แสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) หรือ CAC เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งทางโครงการ CAC กำหนดให้บริษัทต้องดำเนินการให้มีนโยบายและข้อปฏิบัติ (Anti-Corruption Principle & Policy) ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ครบถ้วนตามเกณฑ์ ดังนั้น บริษัทจึงได้ออกนโยบายและแนวปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและข้อปฏิบัติ (Anti-Corruption Principle & Policy) ของ CAC ดังนี้
  - นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - นโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย
  - นโยบายและแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล
  - จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทได้กำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมโครงการ CAC และคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้
  - นโยบายความเป็นกลางทางการเมือง
  - นโยบายการจ้างพนักงานรัฐ
  - นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรับ-ให้ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
  - นโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  - คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

2. บริษัทได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
3. สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจัดอบรมให้ความรู้เพื่อให้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อให้ทราบถึงแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและการตัดสินลงโทษ รวมทั้ง การรักษาความลับและการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและผู้ให้ข้อมูล
5. สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความร่วมมืองดรับ-ให้ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว
6. ส่งข้อมูลบริษัทเพื่อรับการประเมินโดยหน่วยงานภายนอก ดังนี้  
รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021 : CGR) ที่ทำการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินที่ร้อยละ 94 และอยู่ในระดับ 5 ดาว (Excellent)

#### • การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้

บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ โดยในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาสอบทานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 3/2564 วันที่ 21 ธันวาคม 2564 และได้แนะนำให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับใช้

#### • การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ได้คะแนน AGM Checklist 100 คะแนน

### จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมโดยให้ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติตามค่านิยมร่วมของบริษัท ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของโดยมุ่งหวังให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ ผนวกเกียรติและศักดิ์ศรี ควรแก่ความเชื่อมั่นและไว้วางใจของคู่ค้า ลูกค้า และประชาชน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัท จัดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

#### 1. จ้องปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา

เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการบริษัทและมติของผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส เป็นธรรมและสามารถตรวจสอบได้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- 1.3 อุทิศเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มกำลังความรู้ ความสามารถ รวมถึงการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- 1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทมิให้รั่วไหล และไม่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.5 ปฏิบัติหน้าที่โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง
  - 1) ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการดำเนินงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
  - 2) ไม่นำข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
  - 3) ไม่กระทำการใดๆ อันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทอื่นที่มีผลนับก่อนผลประโยชน์ของบริษัท
  - 4) ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
  - 5) ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียจากการทำสัญญาของบริษัท
  - 6) ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ของบริษัท



## 2. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงาน ควบคู่ไปกับข้อบังคับการทำงาน กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของบริษัท โดยมุ่งหวังให้พนักงานยึดถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกันจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน ภายใต้กรอบคุณธรรมความซื่อสัตย์และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

### 2.1 การปฏิบัติตน

- 1) เรียนรู้และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) ศึกษา หาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- 3) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มานะ อดทน ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- 4) ไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 5) ละเว้นจากอบายมุขและสิ่งเสพติด ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงทั้งของตนเองและบริษัท
- 6) ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ
- 7) รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ

### 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน

- 1) เรียนรู้การเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม โดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันเพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทโดยรวม
- 2) ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ และไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานต่อเพื่อนร่วมงาน
- 3) เคารพในสิทธิของบุคคลอื่น ไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากข้อมูลความจริง
- 4) ผู้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือและเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งมีความสุภาพต่อบุคลากรใต้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานทุกระดับ
- 5) ผู้ใต้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ และรับฟังคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา
- 6) หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของบุคคลอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคล หรือภาพลักษณ์ของบริษัท
- 7) ไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดศีลธรรมหรือเป็นการคุกคามทางเพศ ก่อให้เกิดความเดือดร้อน หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่น

### 2.3 การปฏิบัติต่อบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบาย และคำนิยมขององค์กร โดยถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 2) รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยดูแลและบริหารจัดการข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นความลับของลูกค้า คู่ค้าและบริษัท รั่วไหล หรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทได้
- 3) ไม่กล่าวร้ายหรือกระทำการใดๆ อันนำไปสู่ความแตกแยก หรือความเสียหายภายในของบริษัท หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 4) พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับ รวมทั้งไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
- 5) สร้างความสัมพันธ์อันดีโดยให้ความร่วมมือกับสังคม ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง
- 6) ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท การทุจริตและคอร์รัปชัน หรือการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
- 7) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือผ่านช่องทางการรายงานที่บริษัทกำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท
- 8) พึงดูแลรักษาสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัท ให้คงสภาพดี ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ และต้องไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

## 3. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

- 3.1 เคารพในสิทธิมนุษยชน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ทั้งทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพ รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 3.2 มีระบบการประเมินผล การให้ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน การให้รางวัลและบทลงโทษ ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และสามารถอธิบายได้

- 3.3 เปิดโอกาสและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดให้มีแผนการฝึกอบรมในทุกตำแหน่งที่สำคัญ
- 3.4 ใช้เกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นตัวชี้วัด ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย โดยทำการประเมินด้วยความยุติธรรม เสมอภาค และสามารถอธิบายได้
- 3.5 ส่งเสริมให้มีการสร้างสมดุลในชีวิตของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพกาย สุขภาพใจ และคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ
- 3.6 มีขั้นตอนหรือกระบวนการพิจารณาในการดำเนินการแก้ปัญหาจากการเรียกร้องความเป็นธรรมของพนักงาน โดยกำหนดให้มีขั้นตอน กระบวนการ และกลไกที่ชัดเจน

#### 4. ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย

- 4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Health and Environment : QSHE) อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งผลักดันให้มีการนำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน
- 4.2 ออกแบบกระบวนการให้บริการด้วยความปลอดภัย
- 4.3 ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 สื่อสารทำความเข้าใจและให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับชุมชนและสังคม นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป อย่างทันสถานการณ์เกี่ยวกับสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่ปิดบังข้อเท็จจริง
- 4.5 ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดดุลยภาพต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4.6 มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม การรักษาสิ่งแวดล้อม และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ตามหลักการพัฒนายั่งยืนเพื่อให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
- 4.7 ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- 4.8 ส่งเสริม รักษา และธำรงไว้ซึ่งจารีตประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีงามของชาติ โดยให้ความร่วมมือ สนับสนุนนโยบายและกิจกรรมต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อประโยชน์ของชุมชนและสังคมโดยรวม

#### 5. การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด

- 5.1 ปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยืนหยัดเป็นเพชร และมีน้ำใจรับผิชอบ
- 5.2 เปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริงทั้งหมด ซึ่งหากละเว้นไม่เปิดเผยแล้ว อาจทำให้รายงานผลการตรวจสอบบิดเบือนไป
- 5.3 ไม่เรียกรับหรือทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์ใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยมีเจตนาเพื่อที่จะให้มีการกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ไม่ถูกต้อง หรือแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษจากบริษัท
- 5.4 ไม่ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ที่มีอยู่ในบริษัทเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัว
- 5.5 รับของขวัญ ของที่ระลึกในโอกาสที่เหมาะสมตามประเพณีนิยม และหรือประเพณีทางธุรกิจเท่านั้น และมูลค่าของที่รับมาไม่เกิน 3,000 บาท หากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนด ควรรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและหรือฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลกิจการทราบ และดำเนินการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนดตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการรับ-ให้ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด และเป็นไปอย่างเปิดเผยด้วยความโปร่งใส
- 5.6 ไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือความสัมพันธ์อันอาจก่อให้เกิดความบั่นทอนต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นกลาง ทั้งนี้ รวมถึงการกระทำหรือความสัมพันธ์ที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมของบริษัท

- 6.1 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับขององค์กร หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่
- 6.2 ระมัดระวังเรื่องความสัมพันธ์ส่วนตัวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือที่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ รวมทั้ง ความสัมพันธ์หรือธุรกิจส่วนตัวกับเพื่อนพนักงานด้วยกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือมีผลกระทบต่อบรรยากาศในการทำงาน / การปฏิบัติหน้าที่
- 6.3 ไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลหรือโอกาสที่ได้จากการเป็นพนักงานบริษัท ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัว หรือทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่
- 6.4 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อันมีผลให้บริษัทเสียหายหรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น
- 6.5 ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด



## 7. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

- 7.1 หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกอื่น หรือใช้สารสนเทศที่สำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท และสำหรับผู้บริหารระดับสูงพึงละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทเป็นระยะเวลาหนึ่ง ภายหลังจากที่สารสนเทศที่สำคัญได้เปิดเผยแล้วก็ตาม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนได้มีการประเมินสารสนเทศนั้นตามสมควร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท
- 7.2 ไม่ให้ข้อมูลทางการเงิน แนวโน้มผลประโยชน์ประกอบการของบริษัทที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือแสดงความคิดเห็นในนามของบริษัทต่อสื่อ นักลงทุน นักวิเคราะห์ ที่ปรึกษาภายนอก ไม่ว่าจะผ่านทางอินเทอร์เน็ต หรือเวทีสาธารณะใด โดยไม่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
- 7.3 พึงละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวกับงานของบริษัท ซึ่งยังไม่มีนโยบายหรือแนวทางในการดำเนินการในเรื่องนั้นๆ อย่างชัดเจน หรือเรื่องอื่นใดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท
- 7.4 จัดเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องเท่าที่จำเป็น และต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีการกำหนดข้อจำกัดในการนำไปใช้ รวมทั้งข้อห้ามในการซื้อขายหุ้นของบริษัทโดยใช้สารสนเทศดังกล่าว
- 7.5 ปกป้องข้อมูลที่ได้มาระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำข้อมูลที่ได้มาไว้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อการใดที่ขัดต่อกฎหมาย
- 7.6 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น / การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 8. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท

- 8.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่บริษัทเป็นผู้กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด และมีความรับผิดชอบในการค้นหาแนวทาง / คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดต่างๆ ที่มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แก้ไขเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามที่ได้ถูกต้อง
- 8.2 ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตลอดจนการดำเนินการทางวินัยและบทลงโทษอย่างชัดเจน และสามารถอธิบายแก่นักงานผู้ใต้บังคับบัญชาได้
- 8.3 รักษาความมีระเบียบวินัยในการประพฤติและปฏิบัติงานของตนเองและผู้ใต้บังคับบัญชา ภายใต้อำนาจหน้าที่ของตน โดยคำนึงถึงสถานการณ์และข้อเท็จจริงที่เหมาะสม และนำไปปฏิบัติได้จริง
- 8.4 เคารพและสนับสนุนกิจกรรม / ธุรกรรมที่มีวัตถุประสงค์ที่ถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรมขององค์กร
- 8.5 ยึดถือและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดขึ้น อาทิเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการรับ-ให้ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น

## 9. การใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท รวมทั้งการดูแลรักษา

- 9.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท
- 9.2 ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัท
- 9.3 ใช้ Hardware และ Software ที่บริษัทจัดให้เพื่อธุรกิจของบริษัท
- 9.4 ควบคุมบุคคลภายนอกในการเข้าถึงแฟ้มข้อมูลและโปรแกรมเท่าที่จำเป็นต่อการทำงานให้กับบริษัท และดูแลให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 9.5 รักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้อื่น
- 9.6 ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- 9.7 ปกป้องดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทมิให้เสียหาย สูญหาย เสื่อมค่า และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทรวมถึงการดูแลรักษาข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเหมาะสม

## 10. การปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์ / สื่อสารทางการตลาด

- 10.1 โฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทตามความจริง ไม่สร้างความเข้าใจผิด ไม่จัดต่อสื่อสารมวลชนประเพณีอันดีงาม และไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม
- 10.2 มุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการให้ตรงตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้า
- 10.3 รักษามาตรฐานและคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

- 10.4 ยินดีรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าและปรับปรุงแก้ไขอย่างทันก่วงที่ กรณีมีข้อจำกัดหรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ต้องรับแจ้งข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควรและแจ้งความก้าวหน้าในการแก้ไขเป็นระยะๆ
- 10.5 ไม่เรียกร้องเงิน สิ่งของ ผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตจากลูกค้า

## 11 การปฏิบัติต่อคู่สัญญา (คู่ค้าและเจ้าหนี้)

- 11.1 ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง หรือสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งเจรจากับคู่สัญญาเพื่อหาทางแก้ไขและเยียวยาความเสียหายอย่างเป็นธรรม
- 11.2 ดำเนินการจัดซื้อจัดหาอย่างโปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เป็นธรรม ตรวจสอบได้
- 11.3 จัดซื้อจัดหาจากผู้ประกอบการที่ปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่เข้าข่ายหรือมีประโยชน์จากการใช้แรงงาน หรือกระบวนการผลิตที่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดีงามของสังคม
- 11.4 คำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดหา อันอาจจะมีผลต่อสุขภาพอนามัยของผู้ใช้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 11.5 ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้จากงานการจัดซื้อจัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
- 11.6 เคารพและทำสัญญาด้วยความเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่สัญญา คำนึงถึงชื่อเสียงและภาพพจน์ของบริษัท

## 12. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 12.1 ไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล
- 12.2 ไม่แสวงหาข้อมูล ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
- 12.3 ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเคร่งครัด
- 12.4 ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า
- 12.5 คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

## 13. บทลงโทษ

- 13.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยการกระทำต่อไปนี้ถือเป็นการผิดจรรยาบรรณ
  - 1) ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
  - 2) แนะนำ ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
  - 3) ละเลย เพิกเฉย เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
  - 4) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือขัดขวางการสอบสวนข้อเท็จจริงที่อ้างว่าได้มีการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
  - 5) การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียนจากการรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- 13.2 บริษัทถือว่าจรรยาบรรณเป็นวินัยอย่างหนึ่งซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืน หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 13.3 ผู้ที่กระทำความผิดจะได้รับการพิจารณาโทษตามความร้ายแรงแห่งความผิดตามควรแก่กรณีเป็นรายๆ ไป กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจึงต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายในทุกขั้นตอนอย่างเคร่งครัด โดยโทษที่กำหนดไว้แบ่งเป็น
  - 1) การว่ากล่าวตักเตือนด้วยวาจา
  - 2) การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
  - 3) การพักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง
  - 4) ให้ออกจากงาน หรือเลิกจ้าง

การพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด ให้ผู้มีอำนาจอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทเป็นผู้พิจารณาตัดสินลงโทษ ในกรณีที่ผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ MD / ED ขึ้นไป ให้คณะกรรมการจัดการเป็นผู้พิจารณาตัดสินลงโทษ โดยต้องปรึกษาหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทก่อน และให้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและควรรับขึ้นที่บริษัทได้จัดให้มีขึ้นไว้แล้ว

เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดทางบริษัทได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงานทำแบบประเมินตนเองตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Self Assessment) และยังได้จัดให้มีโครงการคัดเลือกพนักงานดีเด่นด้านการมีจริยธรรมในการดำเนินงานเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งเป็นระดับพนักงานและระดับผู้จัดการขึ้นไป ซึ่งเกณฑ์การคัดเลือกได้นำแนวทางมาจากจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำการรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำการรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอน และวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทจะลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต สอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่จากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 โดยการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นๆ

บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักของบริษัท ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

## นโยบายและแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล

บริษัท กรีนฟีล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคมและการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้บริษัท เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) เพื่อเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจเข้าอยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุนหรือ ESG Emerging List ดังนั้น เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันสามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การกำกับดูแลองค์กร

- 1.1 บริษัทจัดให้มีระบบบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 1.2 บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนให้เคารพต่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นที่บริษัทมีความสัมพันธ์ด้วย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ปกป้องมิให้เข้าไปมีส่วนร่วมหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ ในทางที่มีข้อบ่งชี้ที่น่าจะสร้างความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคเอกชนหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลตรวจสอบกิจการของบริษัท
- 1.3 บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการแข่งขันที่ยุติธรรม จะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทมีความเข้มแข็งและพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ในการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าจึงกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ไม่ใช้วิธีการแข่งขันที่ไม่ยุติธรรมหรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจเพื่อเป็นการเอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการใด

### แนวปฏิบัติ

ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

- 2.1 บริษัทมีนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือหลักปฏิบัติด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในแต่ละกลุ่มบุคคลที่บริษัทมีความสัมพันธ์ ด้วยการส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาคโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ รวมทั้งส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล
- 2.2 บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกันจะไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อุทธรณ์ของบริษัท เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ เป็นต้น
- 2.3 บริษัทส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### แนวปฏิบัติ

- 1) สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบตราดูแลมิให้อุทธรณ์เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 2) ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
- 3) จะปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีเกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

## 3. การปฏิบัติด้านแรงงาน

- 3.1 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ในอนาคต
- 3.2 บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ของบริษัท จำเป็นต้องใช้ความรู้ความสามารถ ความทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายจึงกำหนดนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันตามหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนและตามหลักสากล และให้พนักงานถือปฏิบัติเพื่อร่วมงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยจะรวบรวมและเก็บรักษาประวัติ ข้อมูลส่วนตัวของพนักงานเฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานและตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ถือเป็นความลับ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะกระทำเฉพาะในกรณีที่ผู้มีสิทธิตามกฎหมายจำเป็นต้องรับทราบเท่านั้น
- 3.3 บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่อง จรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

### แนวปฏิบัติ

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการดำเนินงานที่เป็นธรรม



- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยนาปันกิจ เป็นต้น
- 5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- 6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะมีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 7) เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### 4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- 4.1 บริษัทให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตของมนุษย์ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอาจมีความเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวกับผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียง หรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด
- 4.2 บริษัทใส่ใจในความปลอดภัยและสุขภาพของบุคลากรของบริษัท และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัท เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม และสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง

##### แนวปฏิบัติ

- 1) จัดให้มีการส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดและตามมาตรฐานสากล บุคลากรของบริษัทต้องศึกษาและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตลอดจนนโยบายข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) จัดให้มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุอัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหายการละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธีและความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของบริษัท มีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ โดยให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรของบริษัทที่เกี่ยวข้องในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยในปี 2564 มีพนักงานได้รับอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องจากการปฏิบัติงานจนถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 2 คน
- 3) จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ และสื่อความเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัทพนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจนโยบายกฎระเบียบขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม
- 4) จัดให้มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน
- 5) หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการทำงานมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรงให้บุคลากรของบริษัทยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด
- 6) จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการดำเนินการด้านธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านสังคม
- 7) จัดทำข้อมูลอย่างถูกต้อง และจัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย ให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลโดยสะดวก

## 5. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ประกอบด้วยมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

- 5.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใดที่ตนได้เข้าไปติดต่อกันรวมถึงหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
- 5.2 ละเว้นการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด และหรือเงินสนับสนุนจากลูกค้าหรือคู่ค้า ที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็น หากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามปกติ ประเพณีนิยม และหรือประเพณีทางธุรกิจที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท ให้พนักงานรายงานให้บริษัท รับทราบและนำส่งบริษัทต่อไป โดยให้ยึดถือตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการรับ-ให้ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใดที่บริษัท ได้จัดทำขึ้น
- 5.3 จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันมิให้มีการทุจริตและคอร์รัปชันโดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัท กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงิน และวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน
- 5.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทุจริตและคอร์รัปชันหรือสื่อไปในทางทุจริตและคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายกฎหมายแลกำกับดูแลกิจการทราบทันที โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทได้จัดทำขึ้น
- 5.5 จัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 5.6 ถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทในระยะยาว

### แนวปฏิบัติ

- 1) หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
- 2) ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิดกัน
- 3) ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 4) จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริตและคอร์รัปชัน หรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยมิชักช้า รวมถึงมีกระบวนการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ความเป็นธรรมหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น
- 5) รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งการกรรโชกและการให้สินบนในทุกรูปแบบ

## 6. ความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้

### 6.1 ความสัมพันธ์ลูกค้า

- บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความน่าเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัท ด้วยการรับผิดชอบต่อเอาใจใส่ ยึดมั่นในการนำเสนอ และการส่งมอบบริการหรือสินค้าที่ได้มาตรฐาน ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของการให้บริการด้วยความเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติยึดถือเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและตรงกับความเป็นจริง
- บริษัทเปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของงานบริการหรือสินค้า รวมถึงเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของงานบริการหรือสินค้าอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมกับลูกค้า
- บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท ด้วยราคาที่ เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

### 6.2 ความสัมพันธ์คู่ค้า

- บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย บริษัทมีหน้าที่ในการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายนำเสนอสินค้าหรือบริการได้โดยเท่าเทียมกันทุกราย โดยผู้ที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติ ต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความเท่าเทียมกัน การพิจารณาและตัดสินใจจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพและเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และต้องรักษาความลับของคู่ค้า ห้ามมิให้มีการเรียกรับสินบนหรือค่านายหน้าจากคู่ค้าโดยเด็ดขาด



- บริษัทมีหน้าที่ในการจัดหาและว่าจ้างคู่ค้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรักษาสภาพแวดล้อม และการควบคุมมลพิษ และการปฏิบัติต่อพนักงานของคู่ค้าทางด้านแรงงานและการจ้างงานอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ
- บริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำแก่คู่ค้าในการเข้ามาปฏิบัติงานภายในบริเวณสถานประกอบการหรือสถานที่อื่นใดของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

### 6.3 ความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่

- บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- บริษัทมีหน้าที่ในการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเพื่อนในหลายๆ ที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างดีที่สุด

### แนวปฏิบัติ

- 1) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ให้ครบวงจร บริการอย่างรวดเร็วมีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล เพื่อนำมาเป็นธรรม กับต่อสถานการณ์ และมีคุณภาพ
- 2) ไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวง หรือโฆษณาเกินจริงในคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัท
- 3) ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความเท่าเทียมกัน การพิจารณาและตัดสินใจจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพและเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และต้องรักษาความลับของคู่ค้า
- 4) สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจซึ่งกันและกัน เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อเพื่อนในหลายๆ ที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างดีที่สุด

## 7. ชุมชนและสังคม

- 7.1 บริษัทเป็นองค์กรที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อการพัฒนาและคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัท เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัท ถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคมชุมชนสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติรวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้
- 7.2 บริษัทมีนโยบายให้ผู้บริหาร พนักงาน ต้องยึดมั่นปฏิบัติเป็นพลเมืองดีเคารพสิทธิมนุษยชน และพึงปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานประกอบการด้วยความเป็นมิตร เช่น เด็ก สตรี คนพิการ ผู้สูงอายุ
- 7.3 บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติต่อชุมชน และสังคม ด้วยการให้การสนับสนุน หรือการมีส่วนร่วม ในการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสม ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านวัฒนธรรม ด้านสาธารณสุข ด้านเศรษฐกิจ การสร้างงาน และสร้างรายได้
- 7.4 บริษัทมีหน้าที่ในการเปิดโอกาสให้ผู้อาศัยในชุมชนใกล้เคียงสถานประกอบการหรือสถานบริการได้ร่วมงานกับบริษัท ตามความเหมาะสม อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายในการจ้างงานชุมชนท้องถิ่นตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 7.5 บริษัทมีหน้าที่ในการดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจและความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม
- 7.6 บริษัทมีหน้าที่ที่คิดค้นให้เกิดนวัตกรรม และการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการนำแนวคิดมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจและสังคม

### แนวปฏิบัติ

- 1) กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท จัดระเบียบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- 2) บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อสังคมต่อสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์

- 3) บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน
- 4) บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากร
- 5) บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัท ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- 6) จัดให้มีกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน
- 7) สำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียดและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
- 8) เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็ประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม
- 9) วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหาลดจนพัฒนานวัตกรรมตลอดเวลา โดยเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ
2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน และคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 ในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยส่งผ่านมายังเลขาธิการบริษัทเพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งตามระยะเวลาที่กำหนดและกำหนดให้เลขาธิการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกหก (6) เดือน
3. กำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าการทำการรายงานจ้างต้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และควรรอไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว จึงจะสามารถทำการรายงานจ้างต้นได้



4. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะที่ตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าก็ตาม
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทและบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่
7. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น
8. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำแบบประเมินตนเองเพื่อยื่นขอการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรธุรกิจชั้นนำของประเทศ อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการที่เหมาะสมเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริต และคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อช่วยให้การดำเนินการและการตัดสินใจทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ ถูกต้อง เป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม และทัศนคติให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงานและกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทจัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัย โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร หรือร้องเรียนในกรณีที่พบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการทำธุรกิจตามนโยบายจรรยาบรรณของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนของบริษัทในการดำเนินธุรกิจที่จะพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป โดยได้ประชาสัมพันธ์บนหน้าเว็บไซต์บริษัท ([www.iii-logistics.com](http://www.iii-logistics.com)) หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทราบถึงข้อกำหนดและการปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

## นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตและคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องมีความเสี่ยงสูง ดังต่อไปนี้

### 1. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของพรรคการเมืองพรรคหนึ่งพรรคใดโดยจะวางตัวเป็นกลาง จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการฝักใฝ่ หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดหรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมืองไม่บริจาควิน และ/หรือทรัพย์สินอย่างใดแก่พรรคการเมืองที่มีเจตนาชักนำให้กระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้องสำหรับบุคลากรของบริษัททุกระดับมีสิทธิและหน้าที่ในระบอบประชาธิปไตยที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้อย่างมีอิสระเป็นการส่วนตัว โดยกระทำนอกเวลาทำการ และไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในการกระทำการดังกล่าว

## 2. การบริจาคเพื่อการกุศล

บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริจาคเงิน หรือทรัพย์สินของบริษัหรือบริษัทย่อยเพื่อการกุศลได้ แต่ต้องกระทำในนามบริษัหรือบริษัทย่อยเท่านั้น โดยการบริจacksonนั้นต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่เป็นองค์กรตามรายชื่อที่ระบุโดยกรมสรรพากรหรือกระทรวงการคลังเท่านั้น และเป็นไปตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่บริษัหรือบริษัทย่อยกำหนด

## 3. เงินสนับสนุนหรือเงินช่วยเหลือทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริจาคเงินหรือทรัพย์สินของบริษัหรือบริษัทย่อยเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ แต่ต้องระบุชื่อในนามบริษัหรือบริษัทย่อยเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้

## 4. การให้หรือรับของขวัญ

ของขวัญที่ให้หรือรับในเทศกาลหรือประเพณีนิยม และ/หรือประเพณีทางธุรกิจต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (สามพันบาท) หากมีการให้หรือรับของขวัญที่มีมูลค่ามากกว่านั้น ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และหรือฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลกิจการทราบ และดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่บริษักำหนดตามนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรับ-ให้ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด และเป็นไปอย่างเปิดเผยด้วยความโปร่งใส อนึ่ง การให้ของขวัญต้องระบุชื่อในนามบริษัหรือบริษัทย่อยเท่านั้นและมีหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้

## 5. การเลี้ยงรับรอง

ค่ารับรองหรือค่าบริการนั้น ต้องเป็นค่ารับรองหรือค่าบริการอันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีทางธุรกิจทั่วไป หรือจารีตทางการค้า หรือตามปกติประเพณีนิยม เป็นค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการรับรองหรือการบริการที่จะอำนวยความสะดวกแก่กิจการ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม และมีหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้ โดยเป็นไปตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่บริษัหรือบริษัทย่อยกำหนด

## 6. ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการใดๆ และไม่ยอมรับการกระทำใด ๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

(ท่านสามารถศึกษานโยบายเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.iii-logistics.com/th/home> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)

## นโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัที่ได้กำหนดไว้ บริษัเชื่อว่าพนักงานจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และคาดหวังว่าพนักงานของบริษัจะต้องประพฤติตนอย่างมีอาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัอย่างเคร่งครัด บริษัมุ่งมั่นที่จะปกป้อง พนักงาน การดำเนินงาน และทรัพย์สินต่างๆ จากความเสี่ยงที่เกิดจากการประพฤติที่ขัดต่อนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือมูลค่าของผู้ถือหุ้นของบริษั ดังนั้น บริษัไม่ยินยอมให้มีการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้นในบริษั และจะพิจารณาโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดหรือการทำการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อให้บริษัสามารถดำเนินการตามนโยบายและหลักการดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดทำนโยบายฉบับนี้ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

1. เพื่อกำหนดช่องทางในการรายงานและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนและบุคคลภายนอก ให้ข้อมูล รายงานเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัได้อย่างมั่นใจ
2. เพื่อให้การคุ้มครองพนักงานที่ได้ให้ข้อมูล ความร่วมมือ หรือความช่วยเหลือใดๆ แก่บริษั อันเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดและการทุจริต ไม่ให้ถูกคุกคาม ฆ่มขู่ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน พักงาน ไล่ออก หรือการกระทำอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
3. เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่โปร่งใสและเที่ยงธรรมในการสอบสวนการกระทำผิดและการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. เพื่อเป็นการป้องปรามการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร และช่วยให้สามารถตรวจพบและลดความเสียหายจากการกระทำผิดหรือการทุจริต
5. เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์และคุณค่าจริยธรรมที่ดีของบริษัและพนักงาน
6. เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งการให้ความคุ้มครองให้กับผู้แจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูล รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน



### ขอบเขตของนโยบาย

1. นโยบายนี้ให้ใช้บังคับกับพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทย่อย
2. นโยบายนี้ครอบคลุมการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน (ทั้งที่ปรากฏแล้วหรือสงสัย) ซึ่งเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ขายสินค้า / บริการ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
3. นโยบายนี้คุ้มครองผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ซึ่งพบเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชันของพนักงาน หรือผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการ หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส / ร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

### การให้ข้อมูลการกระทำผิด การแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทถือว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบรายงานการพบเห็นการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน การรายงานหรือให้ข้อมูลจะต้องทำด้วยเจตนาสุจริต ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นหรือทราบว่ามีการปฏิบัติงานที่ขัดแย้งต่อระเบียบคำสั่งของบริษัท หรือเห็นการกระทำที่เข้าข่ายหรือเพียงสงสัยว่าเป็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทพนักงานต้องแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด

การจงใจให้ข้อมูลอันเป็นเท็จหรือใส่ร้ายผู้อื่นทำให้บุคคลอื่นและบริษัทเสียหาย จะถูกบริษัทลงโทษทางวินัยและดำเนินคดีตามกฎหมายซึ่งในการให้ข้อมูล รายงานหรือแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชันให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนดังนี้

1. กรณีผู้แจ้งเบาะแสมิใช่พนักงาน เมื่อพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ต้องแจ้งให้หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด กราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง

กรณีผู้แจ้งเบาะแสมิใช่พนักงาน เมื่อพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อยสามารถแจ้งผ่านช่องทางที่ได้ระบุไว้

ในการแจ้งการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน ผู้แจ้งเบาะแสมิจะต้องเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ของตนเองไว้ อย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแสมิสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองกับกรรมการสอบสวนในชั้นสอบสวนได้

2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกที่จะแจ้งต่อหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนผู้แจ้งเบาะแสมิ / ร้องเรียนสามารถเลือกช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

#### ผู้รับเรื่องร้องเรียน

ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการจัดการ และ/หรือผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

#### ช่องทางร้องเรียน

- การร้องเรียนโดยหนังสือ: บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 628 ชั้น 3 อาคารกริฟเฟิล โอ ซอยกลีบชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- การร้องเรียนผ่านอีเมล: [whistleblowing@iii-logistics.com](mailto:whistleblowing@iii-logistics.com)
- การร้องเรียนด้วยวาจา: ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
- กล่องรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ
- เว็บไซต์บริษัท: [www.iii-logistics.com](http://www.iii-logistics.com)

ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับกรรมการจัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป หรือหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้แจ้งถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายต่างๆ เมื่อได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้น ต้องรายงานฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลกิจการของบริษัททันที

3. หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียน และต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่องการแจ้งข้อมูลการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง

## การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูล และการปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ การแจ้งเบาะแส หรือการให้ข้อมูล รวมถึงการปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

1. เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส หรือปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มิให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันดังกล่าว รวมถึงผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะกำหนดให้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส หรือพยานบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับการคุ้มครอง โดยปกปิดชื่อ หรือข้อมูลส่วนบุคคลไว้ในชั้นความลับ (Confidential) ตามข้อกำหนดของบริษัทว่าด้วยการ กำหนดชั้นความลับ และการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับเอกสารโดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ และผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ เก็บรักษาข้อมูล ร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคล อื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
2. บริษัทไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต บริษัทจะให้ความคุ้มครองและห้ามพนักงานหรือผู้บริหาร ของบริษัท เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลเรื่องการกระทำผิดหรือ การทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น รวมไปถึงกรณีบุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยานให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือ ใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย และอาจได้รับโทษตามที่กฎหมาย กำหนด หากการกระทำนั้นถือเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย
3. บริษัทอาจให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญ ของเรื่องที่ร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูก ข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์โดยทันที ซึ่งหัวหน้า ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จะทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองผู้ให้ข้อมูลตามนโยบายฉบับนี้
4. กรณีพนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิดหรือการทุจริตและคอร์รัปชันด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทได้ดำเนินการ สอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำความผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไร ก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าไม่มีมูลข้อเท็จจริง ใดๆ ตามที่ร้องเรียน และได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผล ที่เป็นอันตรายหรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูล ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมถึงพิจารณาดำเนินคดี ตามกฎหมาย
5. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานหรือผู้บริหารที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำ นั้นจะทำให้บริษัทต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(ท่านสามารถศึกษานโยบายเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.iii-logistics.com/th/home> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)



## การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยระบบการควบคุมภายในที่ดีจะสามารถช่วยป้องกันบริหารจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวที่ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ COSO ที่กำหนดไว้เป็นกรอบโครงสร้างที่เชื่อมต่อกันของการควบคุมภายใน (Internal Control Framework) โดยมีองค์ประกอบหลัก 5 ประการ และหลักการขององค์ประกอบอีก 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท กริฟฟา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 และครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท และได้ตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ประการ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่บุคคลหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องกับสภาพและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ที่ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ

อนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ บริษัทจึงได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นบุคคลภายนอก ได้แก่ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) โดยมีนางสาวศิษณ์ โชติวีรสถานนท์ ซึ่งเป็นบุคคลที่บริษัทแต่งตั้งขึ้นให้เป็นผู้ดูแลประสานงานกับบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ทั้งนี้ “ผู้ตรวจสอบภายใน” มีหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดย “ผู้ตรวจสอบภายใน” มีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีการปฏิบัติตามที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัทเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ได้นำผลจากการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารในปี 2563 และข้อมูลในเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญต่อการบริหารจัดการมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนงาน โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลบัญชีและการเงิน ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ สุดท้ายนี้ผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ระบบงานที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ กระบวนการบริหาร ควบคุมดูแล บริษัทร่วมและการร่วมค้า (Joint Venture) กระบวนการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง กระบวนการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย การประเมินกรอบการควบคุมภายใน COSO2013 และการบริหารจัดการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท ซึ่งบริษัทมีแผนจะขอรับรองตามแบบประเมินตนเองเพื่อสร้างระบบต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC) ภายในปี 2565 อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการสอบถามเพื่อให้ความมั่นใจว่า นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน ขั้นตอนการรวบรวมและรายงาน อำนาจในการอนุมัติ และแบบฟอร์มต่างๆ บริษัทสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับแบบประเมินตนเองที่กำหนดไว้ และการดำเนินการมีความสำเร็จเป็นไปตามแผนที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามการทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งจากการทบทวนโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่พบการดำเนินงาน และทรัพย์สินต่างๆ จากความเสี่ยงที่เกิดจากการประทุพพุติที่ขัดต่อนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างไรก็ตาม ยังได้ติดตามสอบถามความเสี่ยงที่เกิดจากการประทุพพุติที่ขัดต่อนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจและการทุจริตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นผ่านช่องทางที่ให้พนักงานในบริษัทหรือบุคคล

ภายนอกแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2564 พบว่าบริษัทไม่มีรายงานการกล่าวโทษหรือร้องเรียนทุกกรณี ช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงเรื่องการป้องกันทุจริตคอร์รัปชันที่สอดคล้องกับนโยบายทุจริตคอร์รัปชัน และได้มีการตรวจติดตามประเด็นคงค้างจากการตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 1-3 ปี 2564 ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอมีประสิทธิผล ทำให้มีความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและความร่วมมือของฝ่ายบริหาร ทำให้ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบได้ถูกแก้ไขปรับปรุงเรียบร้อยแล้วเป็นส่วนใหญ่

อย่างไรก็ดี สำหรับผลการตรวจสอบที่อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันนั้น ทางฝ่ายจัดการและฝ่ายบริหารได้มีการบริหารจัดการ โดยจัดทำแผนในการดำเนินการแก้ไขและติดตามเพื่อให้สามารถถูกแก้ไขปรับปรุงแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่วางไว้



## นโยบายการทำการรายการระหว่างกัน

### 1. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

การเข้าทำการรายการระหว่างกันของบริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำการตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำการรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

- **การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำการรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

- **การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีที่มียารายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำการรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำการรายการดังกล่าวในระดับเดียวกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำการรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในครั้งต่อไป

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่ใช่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของ บริษัทในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังคงเป็นอยู่อย่างเคร่งครัด

## 2. นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

- 2.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบเพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน
- 2.2 หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.3 ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2.4 กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับราคากายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 2.5 ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.6 ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต คือ รายการค่าบริการของหนังสือคำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือคำประกันของ TLG รายการบริษัทร่วมและการร่วมค้า เข้าพื้นที่สำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับ รายการการใช้บริการด้านบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหาลากตู้คอนเทนเนอร์กับ R&K รายการการใช้บริการโลจิสติกส์ และกิจกรรมต่อเนื่องของบริษัทร่วม และการร่วมค้าในกลุ่มรายการระหว่างกันที่จะไม่เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต คือรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกับซื้อขายทรัพย์สิน และรายการการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า หากจะเกิดขึ้นอีก จะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

โดยหากกลุ่มบริษัทจะมีรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และคณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจ้องบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



## รายการระหว่างกัน

### ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับบุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในกลุ่ม

| บริษัท   | ชื่อย่อ     | สัดส่วนถือหุ้น              |
|--|-------------|-----------------------------|
| บริษัท กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)        | TLG         | N/A                         |
| บริษัท กริฟเพิล โอ เอเชีย การ์โก จำกัด             | TAC         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท กริฟเพิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด           | TAX         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด                | AGS         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท กริฟเพิล โอ มาริไทม์ เอเยนซี จำกัด          | TMA         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท กริฟเพิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด                | TSC         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียส จำกัด              | CBC         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด           | DGP         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท ฮาเซม โลจิสติกส์ แมนเจเม้นท์ จำกัด          | HLM         | ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG |
| บริษัท กริฟเพิล โอ อินเตอร์เนชั่นแนล พิกัส อัลทีดี | TIL         | ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย TLG   |
| บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   | ANI         | ถือหุ้นร้อยละ 55.24 โดย TLG |
| บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด                          | ECA-BKK*    | ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG    |
| บริษัท ซีเค โลน (ประเทศไทย) จำกัด                  | CKT         | ถือหุ้นร้อยละ 42 โดย TLG    |
| บริษัท เอ็กคู เวลด์ไวต์ (ประเทศไทย) จำกัด          | ECU         | ถือหุ้นร้อยละ 43 โดย TLG    |
| บริษัท ฮาเซม ทรานส์ แมนเจเม้นท์ จำกัด              | HTM         | ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย HLM |
| บริษัท ฮาเซม โลจิสติกส์ แมนเจเม้นท์ พิกัส อัลทีดี  | HLM-SG      | ถือหุ้นร้อยละ 55 โดย HLM    |
| บริษัท เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว) จำกัด                | ECA-GZ*     | ถือหุ้นร้อยละ 25 โดย TIL    |
| บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด                          | ECA-HK*     | ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL    |
| บริษัท เฟรท เวิร์ด จีเอสเอ (เอชเค) จำกัด           | Freight-HK* | ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL    |
| บริษัท จีเอสเอ การ์โก เน็ตเวิร์ค (เบย์นมา) จำกัด   | GCN-MM      | ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TIL    |
| บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง พิกัส อัลทีดี               | DGPS        | ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TLG    |
| บริษัท อราวูน โลจิสติกส์ แมนเจเม้นท์ จำกัด         | AROUND*     | ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TLG    |
| บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด             | JPK*        | ถือหุ้นร้อยละ 34 โดย TLG    |
| บริษัท เอ็กเซล แอร์ (แคมโบเดีย) จำกัด              | ECA-KH      | ถือหุ้นร้อยละ 32 โดย TLG    |
| บริษัท เทเลพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด                 | TLP         | ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TLG    |
| บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด             | SAL         | ถือหุ้นร้อยละ 25 โดย TLG    |
| บริษัท แกเล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด                   | GV          | ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG    |
| บริษัท เอ.ที.พี.เฟร้นด์ เซอร์วิส จำกัด             | SHIPSMILE   | ถือหุ้นร้อยละ 43 โดย TLG    |
| บริษัท เมคเซนส์ เอ็กซ์เพรส จำกัด                   | MAKESEND    | ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG    |

\*ในระหว่างปี บริษัทดังกล่าวมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ จึงแสดงรายการระหว่างกันจนถึงวันที่มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย

- (ก) กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท
- (ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ค) ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ง) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์ หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร
- (จ) นิติบุคคลใดๆ ที่บุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ถือหุ้น หรือมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้ส่วนเสียอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ

## ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท ที่มีการทำรายการระหว่างกันในช่วงปี 2564 ช่วงปี 2563 และช่วงปี 2562

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                             | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|--|---|
| บริษัท อาร์ แอนด์ เค ทรานเซอร์วิส จำกัด (R&K)        | ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งทุกประเภท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ HTM โดยถือหุ้นร้อยละ 40   |
| บริษัท จี ทรี โกลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (G3)     | ดำเนินธุรกิจในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CKT โดยถือหุ้นร้อยละ 28  |
| บริษัท สามมิตร กรีนพาวเวอร์ จำกัด (สามมิตร)          | เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจติดตั้งวัสดุอุปกรณ์และชิ้นส่วนระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกล โดยมี นายเกริกไกร จิระแพทย์ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ   |
| บริษัท บิซิเนสโซโลแม้นท์ จำกัด (มหาชน) (BIZ)         | เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการค้าและผลิตเครื่องมือเครื่องใช้แพทย์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์การแพทย์ ยารักษาโรค เป็นบริษัทที่ นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการการลงทุนของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ และนายวิภูธา ตระกูลสุน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบด้วย |
| บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซิมโฟนี) | เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการโทรคมนาคมบริหารอื่นๆ เป็นบริษัทที่ นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการการลงทุนของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท   |
| บริษัท สปริง มีเนรล วอเตอร์ จำกัด (สปริง มีเนรล)     | เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำดื่ม เป็นบริษัทที่ นายเกริกไกร จิระแพทย์ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นอยู่  |
| บริษัท นาติน บิสโตร จำกัด (นาติน)                    | เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นบริษัทที่ นางสาววราพร รุ่งเรืองพัฒนา ภรรยาของนายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการจัดการกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศและผู้ถือหุ้นของบริษัท สัดส่วนร้อยละ 9.96 โดยนางสาววราพร รุ่งเรืองพัฒนา ถือหุ้นในนาตินร้อยละ 20   |
| เทลพอร์ต เอฟเวอร์แวร์ ฟิสิกส์ แอลทีดี (TLP-SG)       | ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งทางอากาศเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TLP โดยถือหุ้นร้อยละ 50   |
| บริษัท ซีเค ไลน์ จำกัด (CKL)                         | ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งทางเรือ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CKT โดยถือหุ้นร้อยละ 30   |



1    **รายการที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมและให้กู้ยืมเงิน**  
1.1   **รายการกู้ยืมเงิน**

| รายการ  | ขนาดของรายการ   |  |  | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|---|--|--|---|--|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562                              | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                                   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                                   |   |  |
| รายการระหว่าง TLG กับ ANI<br><b>ANI กู้ยืมเงิน TLG</b> <ul style="list-style-type: none"><li>เงินกู้ยืม</li></ul> | ต้นงวด 2,250,000<br>เพิ่มขั้น -<br>ลดลง -<br>สิ้นงวด 2,250,000    | ต้นงวด 2,250,000<br>เพิ่มขั้น -<br>ลดลง (900,000)<br>สิ้นงวด 2,850,000 | ต้นงวด 2,850,000<br>เพิ่มขั้น 1,600,000<br>ลดลง -<br>สิ้นงวด 4,450,000 | ในวันที่ 30 มิถุนายน 2560<br>27 กันยายน 2560 26 มีนาคม 2564<br>และ 27 กันยายน 2564 ANI ได้ตกลง<br>เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับ TLG เพื่อใช้<br>เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบ<br>ธุรกิจจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,750,000<br>บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่เป็นการ<br>ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคา<br>ตลาด โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน<br>เงินลงทุน | ข้อสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการอนุมัติ<br>จากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในวันที่<br>8 สิงหาคม 2560<br>7 พฤศจิกายน 2560<br>20 กุมภาพันธ์ 2561<br>8 พฤษภาคม 2561<br>7 สิงหาคม 2561<br>13 พฤศจิกายน 2561<br>26 กุมภาพันธ์ 2562<br>7 พฤษภาคม 2562<br>6 สิงหาคม 2562<br>5 พฤศจิกายน 2562<br>25 กุมภาพันธ์ 2563<br>12 พฤษภาคม 2563<br>13 สิงหาคม 2563<br>3 พฤศจิกายน 2563<br>23 กุมภาพันธ์ 2564<br>11 พฤษภาคม 2564<br>10 สิงหาคม 2564<br>และ 22 กุมภาพันธ์ 2565<br>ปัจจุบันเป็นการจ่ายดอกเบี้ยตาม<br>สัญญาซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่สมเหตุ<br>สมผล |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ดอกเบี้ยรับ</li></ul>   | 140,625   | -  | 176,666  |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li></ul>   | ต้นงวด 11,944<br>เพิ่มขั้น 140,625<br>ลดลง (152,569)<br>สิ้นงวด - | ต้นงวด -<br>เพิ่มขั้น 117,750<br>ลดลง (111,496)<br>สิ้นงวด 6,254       | ต้นงวด 6,254<br>เพิ่มขั้น 176,666<br>ลดลง (162,247)<br>สิ้นงวด 20,673  | ANI ได้ทำการจ่ายชำระดอกเบี้ย<br>ตามสัญญากู้ยืมเงินให้กับ TLG<br>ทุกสิ้นเดือน  |  |

| รายการ   | ขนาดของรายการ  |  |   | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|--|--|---|---|--|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564  |   |  |
| รายการระหว่าง TLG กับ ECU<br><b>ECU กู้ยืมเงิน TLG</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ยืม</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> </ul> | <div> <div>ต้นงวด</div> <div>-</div> </div> <div> <div>เพิ่มหนี้</div> <div>9,000,000</div> </div> <div> <div>ลดลง</div> <div>-</div> </div> <div> <div>สิ้นงวด</div> <div>9,000,000</div> </div> <div> <div>21,575</div> </div> | <div> <div>ต้นงวด</div> <div>9,000,000</div> </div> <div> <div>เพิ่มหนี้</div> <div>5,000,000</div> </div> <div> <div>ลดลง</div> <div>(14,000,000)</div> </div> <div> <div>สิ้นงวด</div> <div>-</div> </div> <div> <div>-</div> </div> | <div> <div>ต้นงวด</div> <div>-</div> </div> <div> <div>เพิ่มหนี้</div> <div>70,000,000</div> </div> <div> <div>ลดลง</div> <div>(70,000,000)</div> </div> <div> <div>สิ้นงวด</div> <div>-</div> </div> <div> <div>629,425</div> </div> | ในวันที่ 20 มกราคม 2564 23 มีนาคม 2564 28 มีนาคม 2564 16 กรกฎาคม 2564 และ 20 สิงหาคม 2564 ECU ได้ตกลงนำค่าตัวสัญญาใช้เงินกับ TLG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจระยะสั้นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 70,000,000 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคาตลาด การทำตัวสัญญาใช้เงินนี้ไม่ได้เป็นการทำสัญญาตามสัดส่วนเงินลงทุนเนื่องจากเป็นการทำสัญญาระยะสั้น | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการให้เงินกู้ยืมดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทร่วมในเครื่องการทำตัวสัญญาใช้เงินระหว่างการรัดอัตราดอกเบี้ยที่ราคาตลาด สมเหตุสมผลและไม่เป็นภาระทางการเงินของบริษัท |

โดยในวันที่ 2 มีนาคม 2564 5 พฤษภาคม 2564 11 พฤษภาคม 2564 4 สิงหาคม 2564 4 ตุลาคม 2564 และ 2 พฤศจิกายน 2564 ECU ได้ทำการจ่ายชำระคืนเงินตามตัวสัญญาดังกล่าวแล้วจำนวน 10,000,000 บาท 10,000,000 บาท 5,000,000 บาท 10,000,000 บาท 20,000,000 บาท และ 15,000,000 บาท ตามลำดับ และได้ทำการจ่ายชำระดอกเบี้ยตามตัวสัญญาใช้เงินให้กับ TLG ทุกสิ้นเดือน



| รายการ   | ขนาดของรายการ   |   |   | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|--|---|---|---|--|---|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564  |  |   |
| รายการระหว่าง TLG กับ<br>MAKESEND<br><b>MAKESEND กู้ยืมเงิน TLG</b> <ul style="list-style-type: none"><li>เงินกู้ยืม</li><li>ดอกเบี้ยรับ</li></ul> | <div>ต้นงวด</div> <div>-</div> <div>เพิ่มขึ้น</div> <div>-</div> <div>ลดลง</div> <div>-</div> <div>สิ้นงวด</div> <div>-</div> | <div>ต้นงวด</div> <div>-</div> <div>เพิ่มขึ้น</div> <div>-</div> <div>ลดลง</div> <div>-</div> <div>สิ้นงวด</div> <div>-</div> | <div>-</div> <div>10,000,000</div> <div>-</div> <div>10,000,000</div> <div>110,674</div> <div>-</div> | <p>ในวันที่ 3 สิงหาคม 2564 18 สิงหาคม 2564 26 สิงหาคม 2564 14 กันยายน 2564 27 ตุลาคม 2564 23 พฤศจิกายน 2564 และ 28 ธันวาคม 2564 MAKESEND ได้ตกลงเข้าทำสัญญาใช้เงินกับ TLG เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ระยะสั้นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10,000,000 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคาตลาด การทำสัญญาใช้เงินนี้ไม่ได้เป็นการกู้ยืม สัญญาตามสัดส่วนเงินลงทุนเนื่องจากเป็นการทำสัญญาระยะสั้น</p> <p>MAKESEND ได้ทำการจ่ายชำระดอกเบี้ยตามสัญญาใช้เงินให้กับ TLG ทุกสิ้นเดือน</p> | <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการให้เงินกู้ยืมดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทรวมทั้งการทำให้บริษัทสามารถทำสัญญาใช้เงินระหว่างบริษัทและบริษัทร่วมในเครือมีการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ราคาตลาด สมเหตุสมผลและไม่เป็นภาระทางการเงินของบริษัท</p> |

## 2. รายการค่าบริการของหนังสือค่าประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค่าประกันของ TLG

| รายการ  | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|---|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |   |   |
| <p>รายการระหว่าง TLG กับ FW-HK<br/>FW-HK ขอหนังสือค่าประกัน<br/>จากสถาบันการเงินโดยใช้วงเงิน<br/>หนังสือค่าประกันของ TLG</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าธรรมเนียมในการขอ<br/>วงเงินหนังสือค่าประกัน</li> </ul>   | -                                    | 156,344                              | 209,779                              | FW-HK ได้มีการจัดทำหนังสือ<br>ค่าประกันวงเงิน 20,977,899.67 บาท<br>โดยใช้วงเงินหนังสือค่าประกันจาก<br>สถาบันการเงิน TLG โดย FW-HK ต้อง<br>จ่ายค่าธรรมเนียมให้กับ TLG<br>ในอัตราร้อยละ 1.0 | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>การใช้วงเงินค่าประกันดังกล่าวก่อให้เกิด<br>ประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่อง<br>ทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจาก<br>ไม่ได้นำบัญชีเงินฝากประจำเป็น<br>หลักหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็น<br>ภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมี<br>การคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |
| <p>รายการระหว่าง TLG กับ ECA-KH<br/>ECA-KH ขอหนังสือค่าประกัน<br/>จากสถาบันการเงินโดยใช้วงเงิน<br/>หนังสือค่าประกันของ TLG</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าธรรมเนียมในการขอ<br/>วงเงินหนังสือค่าประกัน</li> </ul> | 557,437                              | 9,353                                | 17,530                               | ECA-KH ได้มีการจัดทำหนังสือ<br>ค่าประกันวงเงิน 1,752,984 บาท<br>โดยใช้วงเงินหนังสือค่าประกันจาก<br>สถาบันการเงิน TLG โดย ECA-KH<br>ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับ TLG<br>ในอัตราร้อยละ 1.0    | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>การใช้วงเงินค่าประกันดังกล่าวก่อให้เกิด<br>ประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่อง<br>ทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจาก<br>ไม่ได้นำบัญชีเงินฝากประจำเป็น<br>หลักหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็น<br>ภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมี<br>การคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |



| รายการ   | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|--|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |  |  |
| รายการระหว่าง TLG กับ ECA-GZ<br>ECA-GZ พอหนี้ซื้อค่าประกัน<br>จากสถาบันการเงินโดยใช้เงิน<br>หนี้ซื้อค่าประกันของ TLG <ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าธรรมเนียมในการขอ<br/>วงเงินหนี้ซื้อค่าประกัน</li></ul> | -                                    | 15,794                               | 51,806                               | ECA-GZ ได้มีการจัดทำหนังสือ<br>คำประกันวงเงิน 5,180,640 บาท<br>โดยใช้วงเงินหนี้ซื้อค่าประกันจาก<br>สถาบันการเงิน TLG โดย ECA-GZ<br>ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับ TLG<br>ในอัตราร้อยละ 1.0 | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>การใช้วงเงินค่าประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่อง<br>ทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจาก<br>ไม่ต้องนำบัญชีเงินฝากประจำเป็น<br>หลักหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็น<br>ภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมี<br>การคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |
| รายการระหว่าง TLG กับ ECA-HK<br>ECA-HK พอหนี้ซื้อค่าประกัน<br>จากสถาบันการเงินโดยใช้เงิน<br>หนี้ซื้อค่าประกันของ TLG <ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าธรรมเนียมในการขอ<br/>วงเงินหนี้ซื้อค่าประกัน</li></ul> | -                                    | 30,071                               | 60,460                               | ECA-HK ได้มีการจัดทำหนังสือ<br>คำประกันวงเงิน 4,234,872 บาท<br>โดยใช้วงเงินหนี้ซื้อค่าประกันจาก<br>สถาบันการเงิน TLG โดย ECA-HK<br>ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับ TLG<br>ในอัตราร้อยละ 1.0 | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>การใช้วงเงินค่าประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่อง<br>ทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจาก<br>ไม่ต้องนำบัญชีเงินฝากประจำเป็น<br>หลักหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็น<br>ภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมี<br>การคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |

| รายการ  | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|--|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |  |  |
| <p>รายการระหว่าง TLG กับ JPK</p> <p><b>JPK</b> พอหนี้ซื้อค่าประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้เงิน</p> <p><b>หนี้ซื้อค่าประกันของ TLG</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนี้ซื้อค่าประกัน</li> </ul>       | 18,347                               | 16,455                               | 15,670                               | JPK ได้มีการจัดทำหนังสือค่าประกันวงเงิน 1,567,000 บาท โดยใช้เงินหนี้ซื้อค่าประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย JPK ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0         | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้วงเงินค่าประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่ได้นำบัญชีเงินฝากประจำเป็นหลักทรัพยค่าประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |
| <p>รายการระหว่าง TLG กับ GCN-MM</p> <p><b>GCN-MM</b> พอหนี้ซื้อค่าประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้เงิน</p> <p><b>หนี้ซื้อค่าประกันของ TLG</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนี้ซื้อค่าประกัน</li> </ul> | 151,059                              | 31,010                               | 20,148                               | GCN-MM ได้มีการจัดทำหนังสือค่าประกันวงเงิน 2,014,800 บาท โดยใช้วงเงินหนี้ซื้อค่าประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย GCN-MM ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0 | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้วงเงินค่าประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่ได้นำบัญชีเงินฝากประจำเป็นหลักทรัพยค่าประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |



| รายการ   | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|---|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |  |   |
| รายการระหว่าง TLG กับ ANI<br>ANI ขอนำหนังสือค่าประกันจาก<br>สถาบันการเงิน โดยใช้วงเงิน<br>หนังสือค่าประกันของ TLG <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าธรรมเนียมในการขอ<br/>วงเงินหนังสือค่าประกัน</li></ul> | -                                    | -                                    | 29,000                               | ANI ได้มีการจัดทำหนังสือค่าประกัน<br>วงเงิน 2,900,000 บาท โดยใช้วงเงิน<br>หนังสือค่าประกันจากสถาบันการเงิน<br>TLG โดย ANI ต้องจ่ายชำระ<br>ค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตรา<br>ร้อยละ 1.0 | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>การใช้วงเงินค้ำประกันดังกล่าวก่อให้เกิด<br>ประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่อง<br>ทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจาก<br>ไม่ได้นำบัญชีเงินฝากประจำเป็น<br>หลักหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็น<br>ภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมี<br>การคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน |

### 3. รายการที่เกี่ยวข้องกับการให้และใช้บริการ

#### 3.1 รายการบริษัทร่วม และการร่วมค้า เข้าพื้นที่สำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

| รายการ  | ขนาดของรายการ   |   |   | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|---|---|---|--|---|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564  |  |   |
| รายการระหว่าง TLG กับ ECU<br>ECU เข้าพื้นที่สำนักงานของ TLG <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ</li><li>ลูกหนี้ค่าเช่า</li></ul> | 4,018,490<br><br>ต้นงวด 503,247<br>เพิ่มขึ้น 4,203,440<br>ลดลง (4,309,688)<br>สิ้นงวด 396,999 | 3,934,314<br><br>ต้นงวด 396,999<br>เพิ่มขึ้น 4,170,655<br>ลดลง (4,181,332)<br>สิ้นงวด 386,322 | 3,848,657<br><br>ต้นงวด 386,322<br>เพิ่มขึ้น 5,088,269<br>ลดลง (5,104,207)<br>สิ้นงวด 370,384 | ECU ได้ทำสัญญาการเช่าพื้นที่สำนักงานและใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาด และมีการพิจารณาต่อสัญญาใหม่ทุก 1 ปี | รายการดังกล่าวได้มีการพิจารณา และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และบริการ มีความเหมาะสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับ สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีความสะดวกในการดำเนินงาน อีกทั้งอัตราค่าเช่าและให้บริการ เป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบกับราคาตลาด |
| รายการระหว่าง TLG กับ CKT<br>CKT เข้าพื้นที่สำนักงานของ TLG <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ</li><li>ลูกหนี้ค่าเช่า</li></ul> | 2,222,631<br><br>ต้นงวด 106,569<br>เพิ่มขึ้น 2,335,753<br>ลดลง (2,413,255)<br>สิ้นงวด 29,067  | 2,196,162<br><br>ต้นงวด 29,067<br>เพิ่มขึ้น 2,323,433<br>ลดลง (2,327,122)<br>สิ้นงวด 25,378   | 2,232,670<br><br>ต้นงวด 25,378<br>เพิ่มขึ้น 2,362,497<br>ลดลง (2,362,055)<br>สิ้นงวด 25,820   | CKT ได้ทำสัญญาการเช่าพื้นที่สำนักงานและใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาด และมีการพิจารณาต่อสัญญาใหม่ทุก 1 ปี     | รายการดังกล่าวได้มีการพิจารณา และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และบริการ มีความเหมาะสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับ สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีความสะดวกในการดำเนินงาน อีกทั้งอัตราค่าเช่าและให้บริการ เป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบกับราคาตลาด |



| รายการ   | ขนาดของรายการ                                   |   |   | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|---|---|---|--|--|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562            | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564  |  |  |
| รายการระหว่าง TLG กับ TLP<br><b>TLP เข้าพื้นที่สำนักงานของ TLG</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ</li><li>• ลูกหนี้ค่าเช่า</li></ul> | -<br><br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | 2,107,478<br><br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,107,478<br>(2,212,005)<br>16,957<br>สิ้นงวด | 2,142,305<br><br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,266,226<br>(2,268,069)<br>15,114<br>สิ้นงวด | TLP ได้ทำสัญญาการเช่าพื้นที่สำนักงานและใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาด และมีการพิจารณาต่อสัญญาใหม่ทุก 3 ปี | รายการดังกล่าวได้มีการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และค่าบริการ มีความเหมาะสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับ สำนักงานเป็นการเช่าใช้ความสะดวกในการดำเนินงาน ซึ่งมีอัตราค่าเช่าและการดำเนินงานอีกทั้งอัตราค่าเช่าและให้บริการ เป็นอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าราคาตลาด |

### 3.2 รายการการใช้บริการด้านบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการห้วงอากาศตู้คอนเทนเนอร์ R&K

| รายการ   | ขนาดของรายการ  |  |  | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|--|--|--|---|--|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564   |   |  |
| <p>รายการระหว่าง HLM กับ R&amp;K</p> <p>บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการห้วงอากาศตู้คอนเทนเนอร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้บริการ</li> <li>• เจ้าหนี้ค่าบริการ</li> </ul> | <p>30,761,171</p> <p>ต้นงวด 3,353,111<br/>เพิ่มขึ้น 30,761,171<br/>ลดลง (30,466,844)<br/>สิ้นงวด 3,647,438</p> | <p>28,038,952</p> <p>ต้นงวด 3,647,438<br/>เพิ่มขึ้น 28,038,952<br/>ลดลง (28,443,524)<br/>สิ้นงวด 3,242,868</p> | <p>30,830,178</p> <p>ต้นงวด 3,242,868<br/>เพิ่มขึ้น 30,830,178<br/>ลดลง (30,598,770)<br/>สิ้นงวด 3,474,276</p> | <p>R&amp;K เป็นบริษัทที่ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการห้วงอากาศตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ HTM โดยถือหุ้นร้อยละ 40</p> <p>R&amp;K บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมีและบริการห้วงอากาศตู้คอนเทนเนอร์ให้กับ HLM โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด</p> | <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยไม่ได้เป็นการพึ่งพาบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราตลาด</p> |
| <p>รายการระหว่าง DGP กับ R&amp;K</p> <p>บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการห้วงอากาศตู้คอนเทนเนอร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้บริการ</li> </ul>                              | <p>38,901</p>  | <p>-</p>   | <p>17,190</p>  | <p>DGP ใช้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมีและบริการห้วงอากาศตู้คอนเทนเนอร์กับ R&amp;K โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด</p>   | <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยไม่ได้เป็นการพึ่งพาบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราตลาด</p> |

3.3 รายการการให้บริการให้บริกาการโลจิสติกส์และกิจการรรมต่อเนื่องของบริษัทร่วม และการร่วมค้าในกลุ่ม

| รายการ                             | ขนาดของรายการ                                    |  |  | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|
|                                    | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562             | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                               | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                               |  |  |
| รายการระหว่าง TLG กับ ECU          |  |  |  |  |  |
| ค่างานขนส่งทางเรือ                 |  |  |  |  |  |
| • ค่างานส่งและค่าธรรมเนียม         | 1,501,742  | 1,818,399  | 130,155,683  | TLG จ่ายค่าระวางขนส่งทางเรือให้กับ ECU ซึ่งเป็นกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด  | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท  |
| • เจ้าหนี้ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม  | 1,108,631<br>2,676,449<br>(3,723,046)<br>สิ้นงวด | ดังงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>3,144,542<br>(3,045,967)<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ดังงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>160,608<br>(122,320,923)<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | 160,608<br>140,572,043<br>(122,320,923)<br>18,411,728  |  |
| ส่วนแบ่งค่าคอมมิชชั่นในการหาลูกค้า |  |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าคอมมิชชั่น              | 5,751,773  | 5,691,637  | 37,945,464   | TLG เป็นผู้แนะนำลูกค้าจากต่างประเทศ เพื่อมาใช้บริการขนส่งสินค้ากับ ECU โดยจะได้รับส่วนแบ่งเป็นเปอร์เซ็นต์จากรายได้ดังกล่าวโดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดค่านายหน้าตามราคาตลาด  |
| • ลูกค้าค่าคอมมิชชั่น              | 880,987<br>6,121,455<br>(4,623,494)<br>สิ้นงวด   | ดังงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>6,090,022<br>(6,611,527)<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ดังงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>(32,745,964)<br>ลดลง<br>สิ้นงวด             | 1,857,443<br>40,601,647<br>9,713,126   |  |
| รายได้ค่าน้ำดื่ม                   |  |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าน้ำดื่ม                 | 1,920  | 660  | 2,010  | เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TLG จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนต่อหน่วยของราคาต่อขวด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ |



| รายการ                           | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|---|
|                                  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |   |   |
| รายได้ค่าระวางขนส่งทางเรือ       |                                      |                                      |                                      |   |   |
| • รายได้ขนส่งและค่าธรรมเนียม     | -                                    | -                                    | 25,360,000                           | ECU จ่ายค่าระวางขนส่งทางเรือให้กับ TLG ซึ่งเป็นกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติในตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท   |
| • ลูกหนี้ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม | ต้นทุนเพิ่มขึ้น                      | ต้นทุนเพิ่มขึ้น                      | -                                    | -   |   |
| • ค่าธรรมเนียม                   | ลดลง                                 | ลดลง                                 | 26,196,500                           | -   |   |
| • สิ้นงวด                        | สิ้นงวด                              | สิ้นงวด                              | -                                    | -   |   |
| • สิ้นงวด                        | สิ้นงวด                              | สิ้นงวด                              | 26,196,500                           | -   |   |
| รายการระหว่าง TLG กับ CKT        |                                      |                                      |                                      |   |   |
| ค่าระวางขนส่งทางเรือ             |                                      |                                      |                                      |   |   |
| • ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม        | 55,388                               | 91,247                               | 10,222                               | TLG จ่ายค่าระวางขนส่งทางเรือให้กับ CKT ซึ่งเป็นกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติในตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท   |
| รายได้ค่าน้ำดื่ม                 |                                      |                                      |                                      |   |   |
| • รายได้ค่าน้ำดื่ม               | 495                                  | 1,350                                | 1,800                                | เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TLG จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนแก้วเฉลี่ยของราคาต่อขวด                | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการจำหน่ายน้ำดื่มที่มีสัญลักษณ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินการเป็นธุรกิจปกติ |
| รายการระหว่าง TLG กับ HTM        |                                      |                                      |                                      |   |   |
| รายได้ค่าน้ำดื่ม                 |                                      |                                      |                                      |   |   |
| • รายได้ค่าน้ำดื่ม               | -                                    | 765                                  | 1,260                                | เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TLG จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนแก้วเฉลี่ยของราคาต่อขวด                | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการจำหน่ายน้ำดื่มที่มีสัญลักษณ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินการเป็นธุรกิจปกติ |

| รายการ                               |                                      | ขนาดของรายการ                        |        | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|---|--|
| รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |        |   |  |
| รายการระหว่าง TLG กับ สปริง          |                                      |                                      |        |   |  |
| มีรายได้                             |                                      |                                      |        |   |  |
| • ค่าน้ำดื่ม                         | 89,250                               | 77,250                               | 42,000 | TLG ชื้อน้ำดื่มสกรีนตราสัญลักษณ์บริษัท จาก สปริง มีใบเสร็จ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำการทาง การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามราคาตลาด  |
| รายการระหว่าง TLG กับ TLP            |                                      |                                      |        |   |  |
| ค่าบริการพิธีการศุลกากร              |                                      |                                      |        |   |  |
| • ค่าบริการ                          | -                                    | -                                    | 5,500  | TLP จ่ายค่าบริการพิธีการศุลกากรให้กับ TLG ซึ่งเป็นกิจกรรมปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท    |
| รายการระหว่าง HLM กับ ECU            |                                      |                                      |        |   |  |
| ค่าธรรมเนียมในการใช้ตัวแทน           |                                      |                                      |        |   |  |
| • ค่าธรรมเนียม                       | 36,747                               | 14,678                               | 10,570 | เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกรณีที่ HLM ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ โดยต้องใช้ ตัวแทนของ ECU เนื่องจาก HLM ไม่มีตัวแทนการขนส่งทางเรือที่ทำเรื่องนี้ๆ โดย มีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำการทาง การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียม               | ต้นทุนเพิ่มขึ้น                      | ต้นทุนเพิ่มขึ้น                      | -      | ต้นทุนเพิ่มขึ้น   |  |
|                                      | ลดลง                                 | ลดลง                                 | -      | ลดลง  |  |
|                                      | สิ้นงวด                              | สิ้นงวด                              | -      | สิ้นงวด   |  |
|                                      |                                      |                                      | 914    |   |  |

| รายการ  | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะ-รายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|--|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |   |  |
| รายการระหว่าง HLM กับ CKT<br>ค่า BL ที่ทางสายเรือ CK ออก<br>ให้กับลูกค้าของ HLM |                                      |                                      |                                      |   |  |
|   |                                      | 135,568                              | 110,481                              | 180,418   | HLM ใช้บริการขนส่งทางเรือของ CKT ในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศตามปกติในกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด  |
| รายการระหว่าง HLM กับ HTM<br>ค่าบริการด้านการบริหารงาน                          |                                      |                                      |                                      |   |  |
|   | 1,690,909                            | 1,427,000                            | 1,572,640                            | HLM ให้บริการดูแลบริหารงานใน HTM ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ HLM ถือหุ้นอยู่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการบริหารและเป็นการควบคุมค่าใช้จ่าย HTM จึงว่าจ้างให้ทาง HLM เป็นผู้บริหารงานและดำเนินการจัดทำบัญชีให้กับทาง HTM | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| บริการขนส่งและกระจายสินค้า<br>อันตรายและสารเคมี                                 |                                      |                                      |                                      |   |  |
|   |                                      |                                      |                                      |   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • ค่าใช้บริการ  | 43,332,237                           | 43,725,898                           | 48,429,758                           | HTM ให้บริการด้านการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าหลักๆของบริษัท HLM ซึ่งรองรับงานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด   |  |
|   | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน           | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน           | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน           | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน  |  |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ   | 3,618,026                            | 3,877,202                            | 4,162,694                            | 48,429,758  |  |
|   | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน           | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน           | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน           | ต้นทุน<br>ต้นทุน<br>ต้นทุน  |  |
|   | 3,877,202                            | 4,162,694                            | 5,109,981                            |   |  |



| รายการ  | ขนาดของรายการ                          |  |  | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|--|--|--|--|--|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                               | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                       |  |  |
| ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้า                                       |  |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ   | -                                      | -  | 1,000  | HTM เป็นลูกค้าของ HLM ในการให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าซึ่งเป็นกิจกรรมปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด  | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| รายการระหว่าง HLM กับ HLM-SG  |  |  |  |  |  |
| บริการขนส่งและกระจายสินค้า  |  |  |  |  |  |
| • ค่าใช้บริการ  | 2,297,386                              | 2,186,225  | 6,164,556  | HLM-SG ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากทาง HLM มีลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ทาง HLM จะใช้บริการ HLM-SG ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ HLM | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ   | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,186,225<br>ลดลง<br>(2,354,970)<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>6,164,556<br>(5,192,720)<br>สิ้นงวด |  |  |
| ให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย |  |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ   | 7,507,954                              | 1,391,272  | 1,098,523  | เป็นการให้บริการในกรณีที่ HLM-SG มีลูกค้าที่ต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายในประเทศไทย ทาง HLM-SG ก็จะใช้บริการ HLM ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ HLM-SG                                    | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ  | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>1,391,272<br>(3,484,843)<br>สิ้นงวด         | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>สุดลง<br>สิ้นงวด                    | 397,078<br>1,098,523<br>(1,359,344)<br>136,257   |  |

1

2

3

4

| รายการ  | ขนาดของรายการ   |  |   | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|---|--|---|---|--|
|   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562                  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                         | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                                      |   |  |
| รายการระหว่าง HLM กับ DGPS<br>บริการขนส่งและกระจายสินค้า<br>อันตรายและสารเคมี |   |  |   |   |  |
| • ค่าใช้บริการ  | 467,264   | 3,757,907  | 4,211,486   | DGPS ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการ<br>บรรจุภัณฑ์สินค้าด้านเคมีและสินค้า<br>อันตรายในประเทศสิงคโปร์ซึ่งหากทาง<br>HLM มีลูกค้าที่ต้องการบริการบรรจุภัณฑ์<br>สินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศ<br>สิงคโปร์ ทาง HLM จะใช้บริการ DGPS ซึ่ง<br>เป็นตัวแทนโดยตรงของ HLM | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ<br>สมผล และเป็นการทำรายการทาง<br>การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตาม<br>อัตราตลาด |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ   | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>467,264<br>(412,821)<br>62,292 | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>3,757,907<br>(2,260,253)<br>1,559,947 | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>1,559,947<br>4,211,486<br>(3,954,185)<br>1,817,248 |   |  |
| รายการระหว่าง HLM กับ<br>MAKESEND   |   |  |   |   |  |
| ให้บริการดูแลบริหารงาน  |   |  |   |   |  |
| • รายได้ค่าบริการ   | -   | -  | 225,000   | HLM ให้บริการดูแลบริหารงานใน<br>MAKESEND ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่ม<br>บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนใน<br>การบริหารและเป็นการควบคุมค่าใช้จ่าย<br>ของ HLM เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการ<br>บริหารงานและดำเนินการจัดทำบัญชีให้<br>กับทาง MAKESEND                    | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ<br>สมผล และเป็นการทำรายการทาง<br>การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตาม<br>อัตราตลาด |
| รายการระหว่าง DGP กับ<br>DGPS   |   |  |   |   |  |
| ค่ากล่องสินค้าอันตรายและ<br>สารเคมี   |   |  |   |   |  |
| • ต้นทุนค่ากล่อง  | 1,957,998   | 2,538,818  | 2,295,769   | DGPS ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการ<br>บรรจุภัณฑ์สินค้าด้านเคมีและสินค้า<br>อันตรายในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากทาง<br>DGP จะซื้อบรรจุภัณฑ์สินค้าเคมีและสินค้า<br>อันตรายจากทาง DGPS ซึ่งเป็นตัวแทน<br>โดยตรงของ DGP  | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา<br>รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ<br>สมผล และเป็นการทำรายการทาง<br>การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตาม<br>อัตราตลาด |

| รายการ   | ขนาดของรายการ                        |                                      |                                      | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|---|
|  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |  |   |
| ค่าโฆษณาในกลุ่ม IATA <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าโฆษณา</li></ul>                                    | 29,813                               | 29,173                               | 31,239                               | DGP จ่ายค่าโฆษณาในกลุ่มบริษัทที่จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ของ DGPS ในชื่อของ IATA   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด  |
| ค่าบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราขายและสารเคมี <ul style="list-style-type: none"><li>รายได้ค่าบริการ</li></ul> | -                                    | -                                    | 84,443                               | DGP ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการบรรจุภัณฑ์สินค้าเคมีและสินค้าอันตราขายในประเทศไทยซึ่งหากทาง DGPS มีลูกค้าที่ต้องการบริการขนส่งสินค้าภายในประเทศไทยทาง DGPS จะใช้บริการ DGP ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ DGPS ในประเทศไทย | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด  |
| รายการระหว่าง DGP กับ HTM  |                                      |                                      |                                      |  |   |
| ค่าบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราขายและสารเคมี <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าบริการขนส่ง</li></ul>  | 37,100                               | 23,814                               | 75,403                               | DGP ใช้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราขายและสารเคมีกับ HTM โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยไม่ได้เป็นการพึ่งพาบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราตลาด |





| รายการ                        | ขนาดของรายการ                          |   |   |  | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|-------------------------------|--|---|---|--|---|---|
|                               | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                          | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                            |  |   |   |
| รายการระหว่าง DGP กับ ECU     |  |   |   |  |   |   |
| ให้บริการบรรจุก๊าซสินค้า      |  |   |   |  |   |   |
| • รายได้ค่าบริการบรรจุก๊าซที่ |  |   |   |  | DGP ให้บริการบรรจุก๊าซ ECU โดยมี                                | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา   |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ            | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>34,600<br>(34,600)<br>-                                  | -<br>3,500<br>(3,500)<br>-                                      | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | อัตราค่าบริการตามกลไกตลาด                                       | รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ<br>สมผล และเป็นการทำรายการทาง<br>การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตาม<br>อัตราตลาด   |
| รายการระหว่าง TAX กับ ECU     |  |   |   |  |   |   |
| ให้บริการขนส่งทางอากาศ        |  |   |   |  |   |   |
| • รายได้ค่าบริการ             |  |   |   |  | ECU เป็นลูกค้าของ TAX ในการใช้บริการ                            | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา   |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ            | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | 8,067,544<br>756,897<br>8,067,544<br>(7,088,753)<br>1,735,687 | 3,814,205<br>1,735,687<br>3,814,205<br>(3,907,508)<br>1,642,384 | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมี<br>อัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ<br>สมผล และเป็นการทำรายการทาง<br>การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตรา<br>ตลาด   |
| รายการระหว่าง TAX กับ ANI     |  |   |   |  |   |   |
| ให้เข้าและบริการ              |  |   |   |  |   |   |
| • รายได้ค่าเช่าและบริการ      |  |   |   |  | TAX ให้ ANI เข้าพื้นที่สำนักงาน และให้                          | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา   |
| • ลูกหนี้ค่าเช่าและบริการ     | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | 1,731,506<br>1,355<br>1,731,506<br>(1,730,850)<br>2,011       | 1,740,184<br>2,011<br>1,740,184<br>(1,588,678)<br>153,517       | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | บริการ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไก<br>ตลาด                       | รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า<br>การเข้าพื้นที่มีความสมเหตุสมผลเนื่องจาก<br>เป็นการเข้าพื้นที่ที่สำนักงานของบริษัท<br>ในกลุ่ม ซึ่งเพิ่มความสะดวกในการ<br>ดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่า เป็น<br>อัตราค่าเช่าที่มีราคาเทียบเคียงกับ<br>ราคาตลาด |

| รายการ                        | ขนาดของรายการ   |   |   | ลักษณะ-รายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|-------------------------------|---|---|---|---|---|
|                               | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562                                  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                                | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                              |   |   |
| ใช้บริการขนส่งทางอากาศ        |   |   |   |   |   |
| • ค่าบริการ                   | 29,526,695  | 5,984,647   | 9,294,274   | TAX เป็นลูกจ้าง ANI ในการใช้บริการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศตามปกติ   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าเป็นการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • เจ้าหน้าที่ค่าบริการ        | ต้นทุนเพิ่ม 145,377<br>29,526,695<br>(26,906,286)<br>ต้นทุน 2,765,786 | ต้นทุนเพิ่ม 2,765,786<br>5,984,647<br>(8,137,816)<br>ต้นทุน 612,617 | ต้นทุนเพิ่ม 612,617<br>9,294,274<br>(9,095,783)<br>ต้นทุน 811,108 | โดย ANI ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายการบินเจ็ทแอร์และสายการบินเอนซิส ซึ่ง ANI เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ดูแลการตลาดและการกระจายสินค้าให้แก่สายการบินสำหรับเส้นทางการบิน | รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าเป็นการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด                                    |
| รายการระหว่าง TAX กับ ECA-BKK |   |   |   |   |   |
| ใช้บริการขนส่งทางอากาศ        |   |   |   |   |   |
| • ค่าใช้บริการ                | 16,495,528  | 54,125,035  | 26,871,306  | TAX เป็นลูกจ้าง ECA-BKK ในการใช้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าเป็นการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| รายการระหว่าง TAX กับ นาติน   |   |   |   |   |   |
| ค่าบริการอาหารและเครื่องดื่ม  |   |   |   |   |   |
| • ค่าใช้บริการ                | 73,449  | 97,924  | 52,810  | ค่าใช้บริการที่ทาง TAX ได้ใช้บริการนาติน โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าเป็นการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |



| ขนาดของรายการ                |  |   |   | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |  |  |
|------------------------------|--|---|---|--|--|--|--|
| รายการ                       | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                              |  |  |  |  |
| รายการระหว่าง TAX กับ TLP    |  |   |   |  |  |  |  |
| ให้บริการขนส่งทางอากาศ       |  |   |   |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ            | -                                      | 1,117,096   | 1,277,821   | TLP เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติของตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |  |  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ           | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>1,117,096<br>(504,480)<br>ลดลง<br>สิ้นงวด       | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>1,277,821<br>(1,183,158)<br>707,279        |  |  |  |  |
| ให้บริการขนส่งทางอากาศ       |  |   |   |  |  |  |  |
| • ค่าใช้บริการ               | -                                      | 134,699,335   | 313,830,131   | TAX เป็นลูกค้าของ TLP ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติของตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |  |  |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ          | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>134,699,335<br>(121,418,636)<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>313,830,131<br>(282,400,665)<br>44,710,165 |  |  |  |  |
| รายการระหว่าง TAX กับ BIZ    |  |   |   |  |  |  |  |
| ค่าชุดตรวจ โควิด-19          |  |   |   |  |  |  |  |
| • ค่าชุดตรวจโควิด-19         | -                                      | -   | 15,000  | TAX เป็นลูกค้า BIZ ในการจัดซื้อชุดตรวจ โควิด-19 ATK โดยมีอัตราราคาตามปกติของตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |  |  |
| รายการระหว่าง TIL กับ TLP-SG |  |   |   |  |  |  |  |
| ให้บริการขนส่งทางอากาศ       |  |   |   |  |  |  |  |
| • ค่าใช้บริการ               | -                                      | 24,523,808  | 20,097,079  | TIL เป็นกลุ่มลูกค้าของ TLP-SG ในการใช้บริการขนส่งระหว่างประเทศตามปกติของกลุ่ม โดย TLP-SG ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายการบินแอโรเอเชีย โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติของตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และมีการคิดราคาตามปกติของตลาด                               |  |  |

| รายการ                        | ขนาดของรายการ                          |  |  | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|-------------------------------|--|--|--|---|---|
|                               | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                       | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                       |   |   |
| รายการระหว่าง TAC กับ ANI     |  |  |  |   |   |
| รายได้ค่าที่ปรึกษา            |  |  |  |   |   |
| • รายได้ค่าที่ปรึกษา          | 1,884,000                              | 1,884,000  | 1,256,000  | รายได้ค่าที่ปรึกษาการดำเนินงาน โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติ                     | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจให้แก่บริษัทร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามราคาตลาด |
| รายการระหว่าง TAC กับ ECA-BKK |  |  |  |   |   |
| รายได้ค่าบริการน้ำมัน         |  |  |  |   |   |
| • รายได้ค่าบริการน้ำมัน       | 52,105                                 | 46,440   | 30,654   | เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier เรียกรับค่าใช้จ่ายตามจริง | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการครองจ่ายค่าน้ำมัน โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินการปกติ  |
| รายการระหว่าง TAC กับ TLP     |  |  |  |   |   |
| รายได้สนับสนุนค่าบริการ       |  |  |  |   |   |
| • รายได้ค่าบริการ             | -                                      | 8,752,696  | 8,275,142  | TAC เป็นผู้ให้บริการทางอากาศให้แก่ TLP โดย TLP เป็นผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ  | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าตามปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ            | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>8,752,696<br>(8,417,433)<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>8,235,142<br>(7,761,799)<br>สิ้นงวด | ตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติ                                    |   |

| รายการ                           | ขนาดของรายการ                          |   |   |  | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |  |  |
|----------------------------------|--|---|---|--|---|------------------------------|--|--|
|                                  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                            | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564                            |  |   |                              |  |  |
| รายได้ให้บริการคลังสินค้า        |  |   |   |  |   |                              |  |  |
| DOMESTIC                         |  |   |   |  |   |                              |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | -                                      | 2,400,000   | 2,400,000   | TAC ให้บริการพื้นที่คลังสินค้าภายในประเทศแก่ TLP โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด      | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด          |                              |  |  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,400,000<br>(2,200,000)<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,400,000<br>(2,400,000)<br>สิ้นงวด | 200,000<br>2,400,000<br>(2,400,000)<br>200,000                                       |   |                              |  |  |
| รายการระหว่าง TAC กับ MAKESEND   |  |   |   |  |   |                              |  |  |
| รายได้ค่าบริการอุปกรณ์และพื้นที่ |  |   |   |  |   |                              |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | -                                      | -   | 248,000   | TAC ให้บริการอุปกรณ์และพื้นที่สำนักงานแก่ MAKESEND โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด    | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยการให้กลุ่มบริษัทของ TLA โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล |                              |  |  |
| รายการระหว่าง TMA กับ CKT        |  |   |   |  |   |                              |  |  |
| ให้บริการด้านบริหารงาน           |  |   |   |  |   |                              |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | 2,479,338                              | 2,413,807   | 2,216,615   | TMA ให้บริการด้านบริหารงานสายเรือด้านธุรการกับทาง CKT โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยการให้กลุ่มบริษัทของ TMA โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล |                              |  |  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | 213,353<br>2,479,338<br>(2,471,670)<br>221,021                  | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,413,807<br>(2,426,118)<br>208,709      | 208,709<br>2,216,615<br>(2,235,649)<br>189,675                                       |   |                              |  |  |



| รายการ                           | ขนาดของรายการ  |   |  | ลักษณะ-รายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|----------------------------------|--|---|--|--|--|
|                                  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562                         | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                              | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564   |  |  |
| ให้บริการลูกค้าผู้สืบค้นค่าโดยรถ |  |   |  |  |  |
| ห้วงเวลา                         |  |   |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | 301,000  | 308,000   | 520,800  | TMA ให้บริการลูกค้าผู้สืบค้นค่าให้กับ CKT โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตราค่าตลาด                       | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>18,200<br>301,000<br>(285,600)<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>33,600<br>308,000<br>(310,800)<br>สิ้นงวด      | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>30,800<br>383,400<br>(355,400)<br>สิ้นงวด                       | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด |
| ให้บริการนำเข้าและส่งออก         |  |   |  |  |  |
| ผู้สืบค้นค่าทางเรือ              |  |   |  |  |  |
| • ค่าบริการนำเข้าและส่งออก       | 3,645  | 190,883   | 400,496  | CKT ให้บริการนำเข้าและส่งออกผู้สืบค้นค่าทางเรือให้กับ TMA โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตราค่าตลาด       | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา  |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ              | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>3,645<br>(1,045)<br>2,600<br>สิ้นงวด      | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>190,883<br>(168,515)<br>24,968<br>สิ้นงวด      | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>24,968<br>400,496<br>(372,163)<br>53,301<br>สิ้นงวด             | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด |
| รายการระหว่าง TMA กับ ECU        |  |   |  |  |  |
| ให้บริการลูกค้าผู้สืบค้นค่าโดยรถ |  |   |  |  |  |
| ห้วงเวลา                         |  |   |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | 743,258  | 364,100   | 43,800   | TMA ให้บริการลูกค้าผู้สืบค้นค่าให้กับ ECU โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตราค่าตลาด                       | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>743,258<br>ลด<br>(743,258)<br>สิ้นงวด     | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>364,100<br>ลด<br>(364,100)<br>สิ้นงวด          | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>43,800<br>ลด<br>(43,800)<br>สิ้นงวด                             | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด |
| บริการนำเข้าและส่งออก            |  |   |  |  |  |
| ผู้สืบค้นค่าทางเรือ              |  |   |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | -  | 2,826,280   | 17,586,556   | TMA ให้บริการนำเข้าและส่งออกผู้สืบค้นค่าทางเรือให้กับ ECU มีการเก็บค่าบริการตามอัตราค่าตลาด          | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา  |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>-<br>ลด<br>(-)<br>สิ้นงวด                 | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>2,826,280<br>(434,075)<br>2,392,205<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่ม<br>2,392,205<br>17,586,556<br>(16,153,385)<br>3,825,376<br>สิ้นงวด | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด | รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราค่าตลาด |

| ขนาดของรายการ                    |                                      |                                      |                                      | ลักษณะรายการ | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------------------------|
| รายการ                           | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |              |                              |
| ใช้บริการนำเข้าและส่งออก         |                                      |                                      |                                      |              |                              |
| คู่สินค้าทางเรือ                 |                                      |                                      |                                      |              |                              |
| • ค่าบริการ                      | -                                    | -                                    | 1,523,038                            |              |                              |
| • เจ้าหน้าที่ค่าบริการ           | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น                  | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น                  | -                                    |              |                              |
|                                  | ลดลง                                 | ลดลง                                 | 1,523,038                            |              |                              |
|                                  | สิ้นงวด                              | สิ้นงวด                              | (1,397,985)                          |              |                              |
|                                  |                                      |                                      | 125,053                              |              |                              |
| รายการระหว่าง TMA กับ G3         |                                      |                                      |                                      |              |                              |
| ให้บริการลากคู่สินค้าโดยรถหัวลาก |                                      |                                      |                                      |              |                              |
| • รายได้ค่าบริการ                | 2,147,544                            | 1,750,630                            | 1,166,300                            |              |                              |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น                  | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น                  | 97,711                               |              |                              |
|                                  | 2,147,544                            | 1,750,630                            | 1,166,300                            |              |                              |
|                                  | (2,345,545)                          | (1,916,427)                          | (1,176,180)                          |              |                              |
|                                  | 263,508                              | 97,711                               | 87,831                               |              |                              |
| รายการระหว่าง TMA กับ CKL        |                                      |                                      |                                      |              |                              |
| ให้บริการขนส่งคู่สินค้า          |                                      |                                      |                                      |              |                              |
| • รายได้ค่าบริการ                | -                                    | 1,758,682                            | 1,574,160                            |              |                              |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ               | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น                  | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น                  | 50,400                               |              |                              |
|                                  | -                                    | 1,758,682                            | 1,574,160                            |              |                              |
|                                  | -                                    | (1,708,282)                          | (1,475,680)                          |              |                              |
|                                  | -                                    | 50,400                               | 148,880                              |              |                              |

| รายการ                            |  | ขนาดของรายการ   |   |  | ลักษณะรายการ | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|-----------------------------------|--|---|---|--|--------------|------------------------------|
|                                   |  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562                            | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563                          | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564   |              |                              |
| ให้บริการด้านท่าเรือ              |  |   |   |  |              |                              |
| • รายได้ค่าบริการ                 | -                                      | 2,866,418   | 3,337,197   | TMA ให้บริการนำเรือเข้าและออกรวมถึง จัดการเอกสารที่เกี่ยวข้อง ที่ทาง TMA ราชการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ |              |                              |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ                | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,866,418<br>(2,723,418)<br>สิ้นงวด | 143,000<br>เพิ่มขึ้น<br>3,337,197<br>(3,063,997)<br>สิ้นงวด   | ราชการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ  |              |                              |
| ให้บริการนำเข้าและส่งออก          |  |   |   |  |              |                              |
| • ค่าบริการ                       | -                                      | 2,407,122   | 25,821,003  | TMA ได้ให้บริการขนส่งสินค้าของลูกค้า โดยผ่านสายเรือ CK Line โดยทาง CKL ราชการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ   |              |                              |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ               | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>2,407,122<br>(1,583,008)<br>สิ้นงวด | 824,114<br>เพิ่มขึ้น<br>25,821,003<br>(16,456,738)<br>สิ้นงวด | ราชการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ  |              |                              |
| รายการระหว่าง TSC กับ BIZ         |  |   |   |  |              |                              |
| รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้า      |  |   |   |  |              |                              |
| ในคลัง                            |  |   |   |  |              |                              |
| • รายได้ค่าบริการ                 | 273,571                                | 521,237   | 18,238  | เป็นค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลังที่ BIZ มาใช้บริการกับ TSC โดยมีอัตราค่าบริการ                             |              |                              |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ                | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>521,237<br>(500,563)<br>สิ้นงวด     | 20,674<br>เพิ่มขึ้น<br>18,238<br>(31,812)<br>สิ้นงวด          | ราชการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ  |              |                              |
| รายการระหว่าง TSC กับ             |  |   |   |  |              |                              |
| นายทิพย์ ดาสาณ                    |  |   |   |  |              |                              |
| รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้า      |  |   |   |  |              |                              |
| ในคลัง                            |  |   |   |  |              |                              |
| • รายได้ค่าบริการ                 | 1,550                                  | 2,750   | 2,900   | เป็นค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลังที่ นายทิพย์ ดาสาณ มาใช้บริการกับ TSC โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด       |              |                              |
| ราชการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุ |  |   |   |  |              |                              |
| สมผล และเป็นการทำรายการทาง        |  |   |   |  |              |                              |
| การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตาม     |  |   |   |  |              |                              |
| อัตราตลาด                         |  |   |   |  |              |                              |



| รายการ                         | ขนาดของรายการ                          |  |   | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--------------------------------|--|--|---|---|--|
|                                | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564        |   |  |
| รายการระหว่าง TSC กับ HTM      |  |  |   |   |  |
| บริการขนส่งสินค้า              |  |  |   |   |  |
| • ค่าบริการ                    | 11,000                                 | 23,018                                 | 4,846                                       | HTM ให้บริการด้านการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท TSC ซึ่งรองรับงานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติ      | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| รายการระหว่าง TSC กับ MAKESEND |  |  |   |   |  |
| รายได้การให้บริการขนส่งสินค้า  |  |  |   |   |  |
| • รายได้ค่าบริการ              | -                                      | -                                      | 3,401                                       | TSC ให้บริการด้านการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท MAKESEND ซึ่งรองรับงานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติ | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • ลูกหนี้ค่าบริการ             | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>-<br>3,401 (238)<br>3,639  |  |
| ต้นทุนค่าบริการขนส่งสินค้า     |  |  |   |   |  |
| • ค่าบริการ                    | -                                      | -                                      | 508,947                                     | MAKESEND ให้บริการด้านการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท TSC ซึ่งรองรับงานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดยมีอัตราค่าบริการตามปกติ | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ            | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>-<br>508,947 (322,316)<br>186,631  |  |

| รายการ                          | ขนาดของรายการ                          |  |   | ลักษณะ-รายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---------------------------------|--|--|---|--|---|
|                                 | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564        |  |   |
| รายการระหว่าง TSC กับ SHIPSMILE |  |  |   |  |   |
| บริการขนส่งสินค้า               |  |  |   |  |   |
| • ค่าบริการ                     | -                                      | -                                      | 38,900                                      | SHIPSMILE ให้บริการด้านการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท TSC ซึ่งรองรับงานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด                |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ             | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด |  |   |
| รายการระหว่าง AGS กับ ANI       |  |  |   |  |   |
| ให้บริการด้านบริหารงาน          |  |  |   |  |   |
| • รายได้ค่าบริการ               | 924,000                                | 924,000                                | 616,000                                     | AGS ให้บริการด้านบริหารงานทางอากาศ ด้านธุรการกับทาง ANI โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด   | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล ทางงานธุรการให้กลุ่มบริษัทของ TLG โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล |
| ค่าธรรมเนียมคลังสินค้า          |  |  |   |  |   |
| • รายได้ค่าบริการ               | -                                      | -                                      | 11,515                                      | เป็นค่าธรรมเนียมการใช้คลังสินค้าระหว่างประเทศที่ ANI มาใช้บริการกับ AGS โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด                               | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด                |

| รายการ                           | ขนาดของรายการ                          |  |  |  | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|----------------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                                  | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564   |  |  |  |
| รายการระหว่าง AGS กับ<br>ซิมโฟนี |  |  |  |  |  |  |
| ใช้การสัญญาความเร่งสูง           |  |  |  |  |  |  |
| • ค่าใช้บริการ                   | 522,000                                | 319,220                                | 469,800                                |  | เป็นค่าบริการที่ AGS ใช้บริการชุดสายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ภายในท่าอากาศยานดอนเมือง กับ ซิมโฟนีฯ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| • เจ้าหนี้ค่าบริการ              | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นทุน<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด |  |  |
| รายการระหว่าง AGS กับ TLP        |  |  |  |  |  |  |
| รายได้ค่าธรรมเนียมคลังสินค้า     |  |  |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | -                                      | -                                      | 12,013                                 |  | เป็นค่าธรรมเนียมการใช้คลังสินค้าระหว่างประเทศที่ TLP มาใช้บริการกับ AGS โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด                           | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |
| รายการระหว่าง AGS กับ ECA-BKK    |  |  |  |  |  |  |
| รายได้ค่าธรรมเนียมคลังสินค้า     |  |  |  |  |  |  |
| • รายได้ค่าบริการ                | -                                      | -                                      | 53,148                                 |  | เป็นค่าธรรมเนียมการใช้คลังสินค้าระหว่างประเทศที่ ECA-BKK มาใช้บริการกับ AGS โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด                       | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด |



| รายการ                    | ขนาดของรายการ                          |  |                                      | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---------------------------|--|--|--------------------------------------|---|--|
|                           | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563   | รอบปีบัญชีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2564 |   |  |
| รายการระหว่าง AGS กับ SAL |  |  |                                      |   |  |
| รายได้ค่าที่ปรึกษา        |  |  |                                      |   |  |
| • รายได้ค่าที่ปรึกษา      | -                                      | -                                      | 400,000                              | AGS ให้บริการปรึกษาการดำเนินงานกับ SAL โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทาง การค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตาม อัตราตลาด |
| • ลูกหนี้ค่าที่ปรึกษา     | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | ต้นงวด<br>เพิ่มขึ้น<br>ลดลง<br>สิ้นงวด | -<br>-<br>-<br>-                     | -<br>400,000<br>(346,500)<br>53,500                                   |  |

# 3 งบการเงิน





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายชื่อปรากฏ ดังนี้

1. นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
  2. นายวิภูธา ตระกูลฮุน\* กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
  3. นายอภิชาติ จิระพันธุ์ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- \* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อให้บริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบกับการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและสุจริต เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2564 ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยได้สอบถามและใช้ความระมัดระวังรอบคอบเพื่อให้การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน ซึ่งสำหรับปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ

### 2. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### 4. การควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงมีบทบาทหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน ในการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้มีการพิจารณาวัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2565 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต การรับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะประจำปี 2564 ทั้งของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในและบทบาทของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในด้านระบบการกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย เป็นไปอย่างมีอิสระ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

## 5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจากการประชุมร่วมกับตัวแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการระบุความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้รวดเร็วทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่มีการแข่งขันที่รุนแรง

## 6. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 7. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

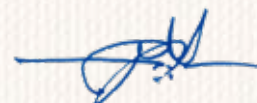
คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี โดยในการพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงคุณภาพผู้สอบบัญชีความชำนาญในการตรวจสอบ และความเหมาะสมกับปริมาณงานที่ตรวจ สำหรับรอบปีบัญชี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

|                  |               |   |
|------------------|---------------|---|
| นางสาวสุพามากรณ์ | วงศ์ธัญญาพร   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4843 และ/หรือ |
| นายชัยศิริ       | เรืองฤทธิ์ชัย | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4526 และ/หรือ |
| นางสาววรารกรณ์   | วรธิตกุล      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4474          |

## 8. การสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมของกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี และเป็นไปตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงแนวปฏิบัติที่เป็นสากล

โดยสรุปในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท กรวิเพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำงบการเงิน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องครบถ้วน



นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



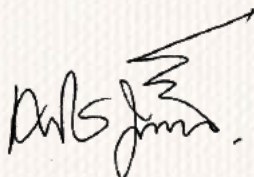
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท กริฟเฟิล โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับปฏิบัติอย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานแบบ 56-1 One Report นี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีและเปิดเผยในรายงานแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัท กริฟเฟิล โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้ และแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ตลอดจนกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



นายเกริกไกร จิระพงษ์  
ประธานกรรมการบริษัท



นายทิพย์ ดาลาล  
ประธานกรรมการจัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสรรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสรรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 5.21 เรื่องนโยบายบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการให้บริการจัดการขนส่งทั้งในประเทศและระหว่างประเทศและให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีรายได้จากการให้บริการรวม 2,918.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้ทั้งหมดในงบการเงินรวม

รายได้จากการให้บริการจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ และได้โอนการควบคุมในบริการไปยังลูกค้าตามเงื่อนไขในสัญญา กลุ่มกิจการมีการกำหนดภาระที่ต้องปฏิบัติแต่ละรายการว่า เป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามลักษณะของข้อตกลงในสัญญา

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการ เนื่องจากจำนวนของรายได้มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการให้บริการที่ระบุในสัญญาที่แตกต่างกัน โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องของรายการและเกิดขึ้นจริงตามรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มกิจการโดย

- ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับวงจรรายได้ของกลุ่มกิจการ โดยสอบถามบุคลากรของกลุ่มกิจการเพื่อทำความเข้าใจระบบวงจรรายได้ และการควบคุมภายใน และสุ่มเลือกตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับการบันทึกรายได้ โดยตรวจใบแจ้งหนี้กับเอกสารประกอบ เช่น ใบขนและใบเสนอราคา รวมทั้งตรวจว่าใบแจ้งหนี้ได้รับการสอบทานความถูกต้องและอนุมัติจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และตรวจการรับชำระเงินจากลูกค้าตามใบแจ้งหนี้กับรายการในบัญชีธนาคาร
- ทดสอบเนื้อหาของรายการโดยเลือกตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการที่บันทึกบัญชี เพื่อตรวจสอบว่ากลุ่มกิจการได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว และบันทึกรายได้ตามจุดรับรู้รายได้ที่เหมาะสมตามเงื่อนไขการให้บริการ โดยตรวจกับเอกสารใบแจ้งหนี้และใบขนเพื่อพิจารณาว่ารายการถูกต้องและเกิดขึ้นจริงตามรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตรวจการรับชำระเงินจากลูกค้าตามใบแจ้งหนี้กับรายการในบัญชีธนาคารสำหรับรายการที่ได้รับชำระแล้ว
- ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าโดยสุ่มตัวอย่าง เพื่อตรวจว่ารายได้ของกลุ่มกิจการเป็นรายได้ที่มีการให้บริการเกิดขึ้นจริง และลูกหนี้การค้ามีตัวตน ในกรณีที่ไม่ได้รับการตอบกลับ ข้าพเจ้าจะใช้วิธีการตรวจสอบที่เป็นทางเลือก เช่น การตรวจเอกสารการรับชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด
- วิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีรายได้ของกลุ่มกิจการโดยแยกย่อยเป็นการบริการแต่ละประเภท เพื่อพิจารณาว่ามีความผันผวนที่ผิดปกติของรายได้หรือไม่ รวมถึงการทดสอบความเหมาะสมของรายการในสมุดรายวันที่บันทึกเกี่ยวกับรายได้และรายการปรับปรุงอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินว่ามีการบันทึกรายได้ที่ไม่เกิดขึ้นจริงหรือไม่

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การรับรู้รายได้จากการให้บริการมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักฐานประกอบรายการ



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### การปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 16.2 เรื่องเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 188.00 ล้านบาท ในบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (SAL) ซึ่งดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.86 เป็นร้อยละ 58.20 และมีอำนาจการควบคุมในบริษัท SAL บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนใน SAL เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ต่อมาในเดือนกันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ขายหุ้นร้อยละ 33.20 ใน SAL ให้แก่ผู้ซื้อรายหนึ่งเป็นจำนวน 157.72 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน SAL ลดลงจากร้อยละ 58.20 เหลือร้อยละ 25.00 และสูญเสียอำนาจการควบคุมใน SAL อย่างไรก็ตาม บริษัทและผู้ซื้อมีอำนาจในการควบคุมร่วมใน SAL บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนใน SAL จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาเพื่อใช้ในการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อ SAL เป็นบริษัทย่อย และวันที่สูญเสียอำนาจการควบคุมใน SAL กลายเป็นการร่วมค้า

ในปี พ.ศ. 2564 ผู้บริหารได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายนอกเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาเพื่อใช้ในการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ SAL เป็นบริษัทย่อย (ร้อยละ 58.20) มีมูลค่าเท่ากับ 160.14 ล้านบาท เทียบกับสิ่งตอบแทนที่จ่าย ซึ่งประกอบด้วยเงินสดจำนวน 188.00 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน SAL ที่ถืออยู่ก่อนวันรวมธุรกิจจำนวน 74.05 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 262.05 ล้านบาท จึงมีค่าความนิยมจำนวน 101.91 ล้านบาท และ ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุมใน SAL มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่เหลือ (ร้อยละ 25) มีจำนวน 73.44 ล้านบาท เทียบกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 129.56 ล้านบาท จึงมีค่าความนิยมจำนวน 56.12 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้า

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจดังกล่าว เนื่องจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา มีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ถือหุ้นโดย SAL ซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีข้อสมมติฐานหลัก ได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้จำนวนปีของการประมาณการ และอัตราคิดลด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ เพื่อพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ

- ประเมินความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายนอกที่ผู้บริหารว่าจ้าง
- ประเมินความเหมาะสมของขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ
- อ่านรายงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายนอกเพื่อพิจารณาว่าผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายนอกกระบุสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจอย่างเหมาะสมและครบถ้วน
- ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมของ SAL โดยดำเนินการดังนี้
  - เปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีต
  - เปรียบเทียบจำนวนปีของการประมาณการกับอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง และมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าช่วยเหลือในการประเมินความสมเหตุสมผลของเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรม และอัตราคิดลดที่ใช้
- ทดสอบการคำนวณการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ และค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาเพื่อใช้ในการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 16.2 เรื่อง เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทมีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA) โดยให้บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (ANI) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เข้าถือหุ้นในบริษัทภายใต้กลุ่มธุรกิจ GSA โดย ANI ยังคงมีสถานะเป็นกิจการร่วมค้า บริษัทได้ทำการรายการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ GSA โดยให้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทต่างๆ ในธุรกิจ GSA ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กับ ANI โดยบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวด้วยหุ้นของ ANI ที่ออกใหม่

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีกำไรจำนวน 136.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าหุ้นของ ANI ที่ได้รับจำนวน 704.42 ล้านบาท กับราคาทุนของเงินลงทุนทั้งหมดที่ขายไปจำนวน 568.10 ล้านบาท

ในงบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนของส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มธุรกิจ GSA ถือเป็นการแลกเปลี่ยนส่วนได้เสียในบริษัทที่มีสัดส่วนลดลงเพื่อให้ได้มาของส่วนได้เสียในบริษัทอื่นที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น โดยบริษัทที่มีสัดส่วนของส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจะพิจารณาว่าเป็นการซื้อสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของบริษัทที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นมีจำนวน 55.76 ล้านบาท เทียบกับราคาตามบัญชีของสัดส่วนของส่วนได้เสียของบริษัทที่ลดลงจำนวน 3.68 ล้านบาท กลุ่มกิจการจึงมีกำไรจำนวน 52.08 ล้านบาท

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของบริษัทต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้การปรับโครงสร้างข้างต้น เนื่องจากมีผลกับกำไรของกลุ่มกิจการและบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมมีการใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร โดยอ้างอิงข้อสมมติฐานหลัก ได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และอัตราคิดลด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของบริษัทที่อยู่ภายใต้การปรับโครงสร้าง

- อ่านสัญญาเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของการปรับโครงสร้างธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการบันทึกบัญชีให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนใน ANI ภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้อัตราฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่ายุติธรรมของบริษัทที่อยู่ภายใต้การปรับโครงสร้าง โดยการทดสอบข้อสมมติฐานหลักดังนี้
  - เปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้กับอัตราการเติบโตที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และข้อมูลประมาณการอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม
  - เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม
  - ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าช่วยเหลือในการประเมินความสมเหตุสมผลของเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรม และอัตราคิดลดที่ใช้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การวัดมูลค่ายุติธรรมของบริษัทต่างๆ ที่อยู่ภายใต้การปรับโครงสร้าง มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน



### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

วิเชียร กิ่งมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565



# งบการเงิน

## และงบการเงิน เฉพาะกิจการ



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กรัฟฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563            |
|  | บาท          | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |              |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |              |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 10           | 168,108,157          | 110,488,033          | 53,914,908           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ            | 11           | 801,356,595          | 433,190,953          | 328,401,689          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 37.5         | 14,450,000           | 1,350,000            | 195,450,000          |
| สินค้าคงเหลือ                                  |              | 1,372,071            | 1,390,321            | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 13           | 52,519,577           | 5,771,421            | 42,388,602           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย         | 14           | -                    | 32,754,206           | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   |              | <b>1,037,806,400</b> | <b>584,944,934</b>   | <b>620,155,199</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |              |                      |                      |                      |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 15           | -                    | -                    | 157,948,570          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 16.1         | 268,509,455          | 87,001,158           | 231,472,563          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                          | 16.2         | 1,192,181,445        | 1,151,461,632        | 1,185,431,646        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |              |                      |                      |                      |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น      | 17           | 13,250               | 13,250               | -                    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ           | 18           | -                    | -                    | 73,138,069           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                | 19           | 191,102,395          | 202,834,467          | 29,218,602           |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                   | 20           | 121,259,633          | 219,777,421          | 4,069,367            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                    | 21           | 14,841,470           | 13,929,246           | 211,199              |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 22           | 11,268,986           | 18,651,544           | 2,167,746            |
| เงินประกันสัญญา                                |              | 14,948,390           | 14,739,551           | 2,393,270            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 23           | 97,871,112           | 112,600,399          | 12,027,973           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                |              | <b>1,911,996,136</b> | <b>1,821,008,668</b> | <b>1,698,079,005</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            |              | <b>2,949,802,536</b> | <b>2,405,953,602</b> | <b>2,318,234,204</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|--------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563          |
|  | บาท          | บาท                  | บาท                  | บาท                |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>       |              |                      |                      |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                  |              |                      |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน       | 25.1         | 120,000,000          | 130,000,000          | 120,000,000        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น            | 24           | 488,319,582          | 313,913,813          | 68,072,884         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |              |                      |                      |                    |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 25.2         | 105,750,000          | 90,000,000           | 105,750,000        |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า               |              |                      |                      |                    |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 20           | 52,212,118           | 64,124,415           | 1,922,355          |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                | 7            | 2,668                | -                    | 2,668              |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                      |              | 27,611,117           | 474,621              | 25,757,647         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | 26           | 35,723,930           | 21,671,488           | 10,824,651         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>               |              | <b>829,619,415</b>   | <b>620,184,337</b>   | <b>332,330,205</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>               |              |                      |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน        | 25.2         | 269,250,000          | 300,000,000          | 269,250,000        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ              | 20           | 69,641,825           | 148,564,144          | 2,080,635          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน              | 27           | 23,379,954           | 27,406,885           | 3,830,935          |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน            |              | 7,052,304            | 6,761,270            | 61,822             |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                | 7            | 4,640,029            | 9,461,871            | 4,640,029          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                  |              | 1,168,000            | 2,536,486            | 843,379            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>            |              | <b>375,132,112</b>   | <b>494,730,656</b>   | <b>280,706,800</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                        |              | <b>1,204,751,527</b> | <b>1,114,914,993</b> | <b>613,037,005</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563            |
|  | บาท                  | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>     |                      |                      |                      |                      |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |                      |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                 | 28                   |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                 |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ จำนวน 761,634,719 หุ้น             |                      |                      |                      |                      |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท               |                      |                      |                      |                      |
| (พ.ศ. 2563: หุ้นสามัญ จำนวน 767,326,944 หุ้น |                      |                      |                      |                      |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)              | 380,817,360          | 383,663,472          | 380,817,360          | 383,663,472          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                         |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ จำนวน 620,709,975 หุ้น             |                      |                      |                      |                      |
| มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท             |                      |                      |                      |                      |
| (พ.ศ. 2563: หุ้นสามัญ จำนวน 609,307,775 หุ้น |                      |                      |                      |                      |
| มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท)            | 310,354,988          | 304,653,888          | 310,354,988          | 304,653,888          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                      | 28                   | 771,351,427          | 708,639,327          | 771,351,427          |
| ส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการ                |                      |                      |                      |                      |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน                      | 30,726,984           | 30,726,984           | -                    | -                    |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์     | 22,755,038           | 22,755,038           | 22,755,038           | 22,755,038           |
| ส่วนเกินทุนหุ้นกู้ซื้อคืน                    | 28                   | 58,481,254           | -                    | 58,481,254           |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง              |                      |                      |                      |                      |
| สัดส่วนในบริษัทย่อย                          | (187,500)            | (187,500)            | -                    | -                    |
| กำไรสะสม                                     |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                  | 31                   | 50,200,000           | 39,000,000           | 38,100,000           |
| จัดสรรแล้ว - สรรองหุ้นกู้ซื้อคืน             | 28                   | -                    | 40,089,186           | -                    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                              | 490,941,773          | 199,357,830          | 507,866,516          | 109,940,258          |
| หัก หักหุ้นกู้ซื้อคืน                        | 28                   | -                    | (40,089,186)         | -                    |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                  | 10,427,045           | (13,906,958)         | (3,712,024)          | (7,569,498)          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                   | 1,745,051,009        | 1,291,038,609        | 1,705,197,199        | 1,167,319,013        |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>1,745,051,009</b> | <b>1,291,038,609</b> | <b>1,705,197,199</b> | <b>1,167,319,013</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        | <b>2,949,802,536</b> | <b>2,405,953,602</b> | <b>2,318,234,204</b> | <b>1,737,210,815</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม       |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|---|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|   | พ.ศ. 2564          | พ.ศ. 2563           | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563           |
|   | บาท                | บาท                 | บาท                  | บาท                 |
| รายได้จากการให้บริการ                             | 2,918,113,876      | 1,589,971,271       | 407,253,060          | 107,614,897         |
| รายได้จากการขาย                                   | 21,106,786         | 17,402,386          | -                    | -                   |
| ต้นทุนการให้บริการ                                | (2,406,737,205)    | (1,268,946,912)     | (298,648,863)        | (63,615,377)        |
| ต้นทุนขาย   | (5,310,167)        | (4,315,805)         | -                    | -                   |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                | <b>527,173,290</b> | <b>334,110,940</b>  | <b>108,604,197</b>   | <b>43,999,520</b>   |
| เงินปันผลรับ                                      | 37.1               | -                   | 334,839,530          | 126,089,891         |
| รายได้อื่น  | 32                 | 73,718,670          | 204,962,683          | 68,921,289          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                | (84,905,743)       | (67,092,217)        | (16,267,869)         | (9,318,337)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | (276,325,363)      | (254,318,630)       | (87,620,430)         | (76,773,673)        |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน         | (1,714,255)        | (11,747,036)        | (1,455,729)          | (173,273)           |
| กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ                        | 5,856,320          | (765,162)           | 3,878,771            | (3,522,056)         |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | 33                 | (28,034,522)        | (20,167,758)         | (19,671,348)        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 16                 | 223,384,369         | -                    | -                   |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                        | <b>439,152,766</b> | <b>161,133,825</b>  | <b>526,773,395</b>   | <b>129,552,013</b>  |
| ภาษีเงินได้                                       | 35                 | (61,811,731)        | (40,175,227)         | (2,165,891)         |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>                          | <b>377,341,035</b> | <b>148,424,812</b>  | <b>486,598,168</b>   | <b>127,386,122</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>               |                    |                     |                      |                     |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่                 |                    |                     |                      |                     |
| ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      |                    |                     |                      |                     |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วย     |                    |                     |                      |                     |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น         | -                  | (30,612,001)        | -                    | (30,612,001)        |
| การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์            |                    |                     |                      |                     |
| หลังจากออกจากงาน                                  | 27                 | 6,362,061           | -                    | -                   |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม      |                    |                     |                      |                     |
| และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย                   | 1,323,518          | -                   | -                    | -                   |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่   |                    |                     |                      |                     |
| ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      | (1,272,412)        | 6,122,400           | (374,587)            | 6,122,400           |
| <b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง</b>  |                    |                     |                      |                     |
| <b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                    | <b>6,413,167</b>   | <b>(24,489,601)</b> | <b>1,498,349</b>     | <b>(24,489,601)</b> |
| รายการที่จะจัดประเภทใหม่                          |                    |                     |                      |                     |
| ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      |                    |                     |                      |                     |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ  |                    |                     |                      |                     |
| เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด            | 4,821,842          | (580,910)           | 4,821,842            | (580,910)           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน   | 17,453,913         | (1,358,570)         | -                    | -                   |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า      |                    |                     |                      |                     |
| ตามวิธีส่วนได้เสีย                                | 3,022,616          | 2,013,827           | -                    | -                   |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่      |                    |                     |                      |                     |
| ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      | (964,368)          | 116,182             | (964,368)            | 116,182             |
| <b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง</b>     |                    |                     |                      |                     |
| <b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                    | <b>24,334,003</b>  | <b>190,529</b>      | <b>3,857,474</b>     | <b>(464,728)</b>    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี    | 30,747,170         | (24,299,072)        | 5,355,823            | (24,954,329)        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>             | <b>408,088,205</b> | <b>124,125,740</b>  | <b>491,953,991</b>   | <b>102,431,793</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ                                   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2564          | พ.ศ. 2563          | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563          |
|  | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                    |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท                | 377,341,035        | 162,491,422        | 486,598,168          | 127,386,122        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | -                  | (14,066,610)       | -                    | -                  |
|  | <u>377,341,035</u> | <u>148,424,812</u> | <u>486,598,168</u>   | <u>127,386,122</u> |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม           |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท                | 408,088,205        | 138,192,350        | 491,953,991          | 102,431,793        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | -                  | (14,066,610)       | -                    | -                  |
|  | <u>408,088,205</u> | <u>124,125,740</u> | <u>491,953,991</u>   | <u>102,431,793</u> |
| กำไรต่อหุ้น                                |                    |                    |                      |                    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                     | 36.1 0.6220        | 0.2732             | 0.8021               | 0.2142             |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                          | 36.2 0.5634        | 0.2732             | 0.7265               | 0.2142             |







## งบกระแสเงินสด

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม      |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|-------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | พ.ศ. 2564         | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563     |
|  | บาท               | บาท           | บาท                  | บาท           |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    |                   |               |                      |               |
| ทำไรก่อนภาษีเงินได้                                      | 439,152,766       | 161,133,825   | 526,773,395          | 129,552,013   |
| <b>รายการปรับปรุง</b>                                    |                   |               |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                            | 100,255,704       | 101,161,984   | 9,772,237            | 9,779,944     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า        | 16 (223,384,369)  | (135,427,017) | -                    | -             |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | -                 | (43,983,971)  | -                    | (8,228,282)   |
| กำไรจากการปรับโครงสร้าง                                  | 16.2 (52,077,997) | -             | (136,318,022)        | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์           | (2,024,253)       | 641,047       | -                    | -             |
| (กลับรายการ) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                 | 27 3,615,462      | (396,176)     | 622,333              | 592,485       |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน              | 1,714,255         | 11,747,036    | 1,455,729            | 173,273       |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ         | (5,657,548)       | 4,424,225     | (4,361,381)          | 4,102,065     |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์   | 2,668             | 161,552       | 2,668                | 122,724       |
| กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                  | (4,515,948)       | (616,385)     | -                    | -             |
| รายได้ดอกเบี้ย   | 32 (1,203,302)    | (801,256)     | (9,183,406)          | (10,427,259)  |
| รายได้เงินปันผล  | -                 | -             | (334,839,530)        | (126,089,891) |
| ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                  | 39 -              | 885,452       | -                    | 885,452       |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 33 28,034,522     | 31,433,849    | 20,167,758           | 19,671,348    |
|  | 283,911,960       | 130,364,165   | 74,091,781           | 20,133,872    |
| <b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>                 |                   |               |                      |               |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>                |                   |               |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                              | (297,527,871)     | 49,730,682    | (134,918,083)        | (7,783,315)   |
| สินค้าคงเหลือ  | 18,250            | (93,091)      | -                    | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   | (46,481,156)      | 128,688       | (41,963,950)         | 79,372        |
| เงินประกันสัญญา  | (208,839)         | 18,345,253    | (515,000)            | 12,700        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | 21,863,125        | 20,936,183    | 1,124,336            | -             |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                  |                   |               |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                            | 175,037,298       | (101,678,374) | 47,186,495           | 1,213,763     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                     | 13,980,857        | (13,984,835)  | 7,222,080            | 807,382       |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                          | 27 (1,280,332)    | (1,302,936)   | -                    | -             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                  | (1,446,084)       | (7,778,096)   | -                    | 21,000        |
| <b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>                        | 147,867,208       | 94,667,639    | (47,772,341)         | 14,484,774    |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (36,685,038)      | (19,614,503)  | (9,707,163)          | (2,901,884)   |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> | 111,182,170       | 75,053,136    | (57,479,504)         | 11,582,890    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท กรวิพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | พ.ศ. 2564         | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563            |
|  | บาท               | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>  |                   |                      |                      |                      |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย   | 1,188,884         | 816,577              | 8,800,369            | 9,578,620            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์  | 1,806,173         | 547,964              | -                    | -                    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน<br>ที่ถือไว้เพื่อขาย           | 34,705,200        | -                    | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                           | (18,267,643)      | (28,963,001)         | (6,847,231)          | (18,078,813)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>สุทธิจากเงินสดของบริษัทย่อย | -                 | 136,361,469          | -                    | 157,715,979          |
| เงินสดรับจากการเลิกกิจการในการร่วมค้า                                      | 16.2 1,430,616    | -                    | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย  | 15 -              | (163,540,435)        | (5,000,000)          | (188,000,000)        |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                             | (186,137,500)     | (273,882,990)        | (215,137,500)        | (273,882,990)        |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 37.5 70,000,000   | 14,900,000           | 203,216,300          | 145,900,000          |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน         | 37.5 (83,100,000) | (5,000,000)          | (165,100,000)        | (92,400,000)         |
| เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย   | -                 | -                    | 81,230,061           | 61,836,000           |
| เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า                            | 190,204,214       | 87,918,730           | 178,509,912          | 83,322,250           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                          | <b>11,829,944</b> | <b>(230,841,686)</b> | <b>79,671,911</b>    | <b>(114,008,954)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม        |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---|---------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
|   | พ.ศ. 2564           | พ.ศ. 2563          | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563         |
|   | บาท                 | บาท                | บาท                  | บาท               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                         |                     |                    |                      |                   |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย  | (27,743,489)        | (31,188,988)       | (20,165,176)         | (18,781,891)      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                | 430,000,000         | 485,000,000        | 430,000,000          | 485,000,000       |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | (440,000,000)       | (355,000,000)      | (440,000,000)        | (355,000,000)     |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า                                 | (62,410,107)        | (53,506,746)       | (3,090,956)          | (4,787,924)       |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                 | 25.2 105,000,000    | 199,398,691        | 105,000,000          | 150,000,000       |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                | 25.2 (120,000,000)  | (109,398,691)      | (120,000,000)        | (60,000,000)      |
| เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน                              | 28 98,570,440       | -                  | 98,570,440           | -                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน                             | 28 -                | (40,089,186)       | -                    | (40,089,186)      |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ       | 29 68,413,200       | -                  | 68,413,200           | -                 |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล   | (121,026,255)       | (91,362,568)       | (121,026,255)        | (91,362,568)      |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>         | <b>(69,196,211)</b> | <b>3,852,512</b>   | <b>(2,298,747)</b>   | <b>64,978,431</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b> |                     |                    |                      |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                           | 53,815,903          | (151,936,038)      | 19,893,660           | (37,447,633)      |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด                     | 110,488,033         | 262,472,916        | 34,021,248           | 71,468,881        |
| และรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | 3,804,221           | (48,845)           | -                    | -                 |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                   | <b>168,108,157</b>  | <b>110,488,033</b> | <b>53,914,908</b>    | <b>34,021,248</b> |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                  |                     |                    |                      |                   |
| การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากสัญญาเช่า                   | 38 24,143,095       | 14,628,587         | -                    | -                 |
| เงินปันผลค้างรับ  | 11 102,957,666      | 32,666,010         | 139,805,568          | 61,496,151        |
| เงินปันผลค้างจ่าย   | 36,475              | 212,041            | 36,475               | 212,041           |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร                                  | -                   | 1,708,100          | -                    | 1,600,000         |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                    | -                   | 885,452            | -                    | 885,452           |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากการ                          |                     |                    |                      |                   |
| เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อย                                     | -                   | 129,552,500        | -                    | -                 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นสุทธิจากการแลกหุ้น              | 52,077,997          | -                  | 136,318,022          | -                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 18 ถึง 113 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ทริฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทริฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 628 ชั้น 3 อาคารทริฟิลา โอ ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ และให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยรวมบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัทย่อย                              | ชนิดของธุรกิจ               | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละของหุ้น<br>ที่ถือทั้งทางตรง<br>และทางอ้อม |           |  |
|---|-----------------------------|-------------------------|--|-----------|--|
|   |                             |                         | พ.ศ. 2564  | พ.ศ. 2563 |  |
|   |                             |                         | ร้อยละ   | ร้อยละ    |  |
| <u>บริษัทย่อยทางตรง</u>                     |                             |                         |  |           |  |
| บริษัท เอเชีย กราฟด์ เซอร์วิส จำกัด         | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด    | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก จำกัด      | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด | บริหารจัดการขนส่งครบวงจร    | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด         | บริหารจัดการขนส่งครบวงจร    | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ มารีไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางทะเล    | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด    | จำหน่ายและบริการบรรจุสินค้า | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์ จำกัด      | บริหารจัดการขนส่งครบวงจร    | ไทย                     | 100.00   | 100.00    |  |
| Triple i International Pte. Ltd.            | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | สิงคโปร์                | 100.00   | 100.00    |  |
| <u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>                    |                             |                         |  |           |  |
| Triple i International Japan Co., Ltd.      |                             |                         |  |           |  |
| (ถือโดย Triple i International Pte. Ltd.)   | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ญี่ปุ่น                 | -  | 100.00    |  |

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟเพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่ยังรายงาน

#### 2.1 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มกิจการยังคงได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2563 โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศและที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากมาตรการป้องกันการระบาดของ COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ปริมาณเครื่องบินผู้โดยสารที่ให้บริการลดลง ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศโดยใช้เครื่องบินผู้โดยสาร อย่างไรก็ตาม จากการปรับตัวและปรับแผนการดำเนินงานธุรกิจ กลุ่มกิจการได้มีการวางแผนร่วมกันกับสายการบิน เพื่อนำเครื่องบินขนส่งผู้โดยสารมาใช้ในการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มขึ้น โดยได้เริ่มให้บริการในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งได้ช่วยเสริมสร้างผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มกิจการได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ จากภาวะการขาดแคลนอุปทานที่เกิดขึ้นในการขนส่งสินค้าทั้งทางอากาศและทางเรือ ส่งผลให้ค่าระวางสินค้าปรับตัวสูงขึ้น ก็เป็นหนึ่งในปัจจัยที่ทำให้กลุ่มกิจการมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

#### 2.2 การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบิน ("GSA")

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564 และครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 และครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบิน ("GSA") โดยให้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทต่างๆ ในธุรกิจ GSA ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางตรง โดยบริษัทจะได้รับหุ้นของบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ("ANI") จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทต่างๆ ของบริษัท ซึ่งทำให้ ANI เป็น Operating Holding สำหรับกลุ่มธุรกิจการให้บริการตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินของบริษัท ซึ่งภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบินข้างต้น จะทำให้บริษัทถือหุ้นใน ANI ในสัดส่วนร้อยละ 55.61 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ ANI โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จแล้ว ยกเว้นเงินลงทุนใน Excel Air (Cambodia) Limited และ GSA Cargo Network (Myanmar) Limited ที่อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนทางกฎหมาย (รายละเอียดของการปรับโครงสร้างได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 16.2)

### 3 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและตราสารอนุพันธ์ ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงานการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้อดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

- 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ
- 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวที่จะมีผลต่องบการเงินที่นำเสนอ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ ไอส์ติคส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5 นโยบายการบัญชี

#### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

##### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

##### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

##### ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

##### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพา โอ ไอซิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

### ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

#### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.7(ฉ)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

### 5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

#### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

#### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายได้ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายได้ทางการเงิน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

### จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ณ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของลูกหนี้การค้า ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก)

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

### 5.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| อาคาร             | 20 ปี          |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 ปี และ 15 ปี |

### 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน วัตถุดิบด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์ วัตถุดิบด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| อาคาร                 | 20 ปี          |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร     | 5, 6 และ 10 ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์  | 5 และ 10 ปี    |
| รถยนต์และอุปกรณ์      | 5 และ 10 ปี    |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 5 และ 10 ปี    |
| เครื่องใช้สำนักงาน    | 5 และ 10 ปี    |

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมาจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่า

ค่าความนิยมที่แสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนจึงไม่มีการทดสอบความด้อยค่าของค่าความนิยมนี้แยกต่างหาก แต่จะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน

### 5.13 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึกส่วนสังตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินอุดหนุน
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย เครื่องถ่ายเอกสาร

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรก และจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 5.14 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรัฟวิฟ ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อการทำหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 5.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบัน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

#### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟิฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการครบตามที่กำหนดในนโยบายของกลุ่มกิจการ

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### จ) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 5.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนแก่ผู้บริหาร โดยออกหุ้นให้แก่ผู้บริหารที่ชำระด้วยตราสารทุน เพื่อเป็นการตอบแทนการบริหารงานของผู้บริหารแก่กลุ่มกิจการในอดีต ซึ่งการออกหุ้นนี้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดโครงสร้างการถือหุ้นของผู้บริหารในกลุ่มกิจการ จำนวนหุ้นที่ออกให้แก่ผู้บริหารแต่ละคนสะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในอดีต จำนวนรวมทั้งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาดและ
- ไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดและเงื่อนไขการบริการจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนหุ้นที่ออก ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสิทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่กลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของผู้บริหาร โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ ในงบเฉพาะของกิจการจะบันทึกเสมือนกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเพิ่มส่วนของเจ้าของ

### 5.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 5.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วน  
ของเจ้าของ

#### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นโดยแสดงต่อจากกำไรสะสม จนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาขายของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตาม

สัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการโลจิสติกส์

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการโลจิสติกส์เมื่อการควบคุมในบริการได้โอนไปยังลูกค้าแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าตลอดช่วงเวลาตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

#### รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าตลอดช่วงเวลาตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

#### รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อการควบคุมในสินค้าได้โอนไปยังลูกค้าแล้ว

#### รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและข้อเท็จจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับปันผลนั้นเกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 5.23 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

#### ก) อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มกิจการได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงได้มีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและเงินลงทุนสุทธิ

### 5.24 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าวหรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม

#### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |                 |              |                 |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|  | พ.ศ. 2564    |                 | พ.ศ. 2563    |                 |
|  | ดอลลาร์สหรัฐ | ดอลลาร์สิงคโปร์ | ดอลลาร์สหรัฐ | ดอลลาร์สิงคโปร์ |
|  | พันบาท       | พันบาท          | พันบาท       | พันบาท          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 111,274      | 274             | 2            | 768             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                    | 80,625       | -               | 6,069        | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | (9,498)      | (1,143)         | (8,810)      | (619)           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                  |              |                 |              |                 |
| - ซื้อเงินตราต่างประเทศ - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด | (1,442)      | -               | -            | -               |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|----------------------|--------------|
|  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563    |
|  | ดอลลาร์สหรัฐ         | ดอลลาร์สหรัฐ |
|  | พันบาท               | พันบาท       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 922                  | 2            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                    | 4,548                | 1,591        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | (4,624)              | (2,479)      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                  |                      |              |
| - ซื้อเงินตราต่างประเทศ - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด | (1,442)              | -            |

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในหนี้สินและสินทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มกิจการได้บริหารความเสี่ยงบางส่วนโดยการบริหารรายรับกับรายจ่ายที่มีภาระดอกเบี้ยใกล้เคียงกันให้สอดคล้องกัน และบริหารโดยเข้าทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตามสกุลเงินและหน่วยธุรกิจ โดยคำนึงถึงการจัดหาเงินทุนประกอบกับการป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงนี้โดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ดังที่กล่าวข้างต้น

ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการได้บริหารความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อรักษาอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการดังที่กล่าวข้างต้น

### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมเงินต้นทั้งหมดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรโดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 4.10 และอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ย ส่วนเพิ่มจาก THBFIX 6M ที่ร้อยละ 1.60 ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 2.00

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุก 30 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิฬ้า โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|-------------------------------------|------------|
|  | เฉพาะกิจการ                         |            |
|  | พ.ศ. 2564                           | พ.ศ. 2563  |
|  | พันบาท                              | พันบาท     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                   |                                     |            |
| มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)                                       | 4,640                               | 9,462      |
| จำนวนเงินตามสัญญา  | 300,000                             | 300,000    |
| วันครบกำหนด  | 2024                                | 2024       |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)                        | 1:1                                 | 1:1        |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง   |                                     |            |
| ที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม                           | 4,822                               | (581)      |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง         |                                     |            |
| สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง         | (4,822)                             | 581        |
| อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี | ร้อยละ 4.1                          | ร้อยละ 4.1 |

รายการกระทบยอดสำรองของเครื่องมือการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|-------------------------------------|-----------|
|  | เฉพาะกิจการ                         |           |
|  | พ.ศ. 2564                           | พ.ศ. 2563 |
|  | พันบาท                              | พันบาท    |
| ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม                           | (7,570)                             | (7,105)   |
| หัก: การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน |                                     |           |
| ความเสี่ยงรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                    | 4,822                               | (5,800)   |
| บวก: การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน        | -                                   | 5,219     |
| บวก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                  | (964)                               | 116       |
| ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | (3,712)                             | (7,570)   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม       |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
|--|--------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|---------|-------------------------|
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          |              | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว |          |              | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม     | ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี          | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                    |         |                         |
|  | พันบาท             | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท              | พันบาท   | พันบาท       |                    | พันบาท  |                         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>           |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                  | -        | -            | 159,808             | -        | -            | 8,300              | 168,108 | 0.05 - 0.50             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                  | -        | -            | 14,450              | -        | -            | -                  | 14,450  | 5.47                    |
|  | -                  | -        | -            | 174,258             | -        | -            | 8,300              | 182,558 |                         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | -                  | -        | -            | 120,000             | -        | -            | -                  | 120,000 | 2.33 - 2.35             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              | 60,000             | 120,000  | -            | 45,750              | 149,250  | -            | -                  | 375,000 | 4.10 - 4.13             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 44,324             | 77,530   | -            | -                   | -        | -            | -                  | 121,854 | 4.10                    |
|  | 104,324            | 197,530  | -            | 165,750             | 149,250  | -            | -                  | 616,854 |                         |
|  |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
|  | งบการเงินรวม       |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          |              | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว |          |              | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม     | ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี          | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                    |         |                         |
|  | พันบาท             | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท              | พันบาท   | พันบาท       |                    | พันบาท  |                         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>           |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                  | -        | -            | 107,259             | -        | -            | 3,229              | 110,488 | 0.05 - 0.50             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                  | -        | -            | 1,350               | -        | -            | -                  | 1,350   | 5.47                    |
|  | -                  | -        | -            | 108,609             | -        | -            | 3,229              | 111,838 |                         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                    |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | -                  | -        | -            | 130,000             | -        | -            | -                  | 130,000 | 2.34 - 2.35             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              | 60,000             | 180,000  | -            | 60,000              | 90,000   | -            | -                  | 390,000 | 4.07 - 4.10             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 64,124             | 148,564  | -            | -                   | -        | -            | -                  | 212,688 | 4.10                    |
|  | 124,124            | 328,564  | -            | 190,000             | 90,000   | -            | -                  | 732,688 |                         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
|--|----------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|---------|-------------------------|
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |          |              | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว |          |              | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม     | ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี           | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี          | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                    |         |                         |
|  | พันบาท               | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท              | พันบาท   | พันบาท       |                    | พันบาท  |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                      |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                    | -        | -            | 53,915              | -        | -            | -                  | 53,915  | 0.05 - 0.10             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 181,000              | -        | -            | 14,450              | -        | -            | -                  | 195,450 | 4.10 - 5.47             |
|  | 181,000              | -        | -            | 68,365              | -        | -            | -                  | 249,365 |                         |
| หนี้สินทางการเงิน                              |                      |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | -                    | -        | -            | 120,000             | -        | -            | -                  | 120,000 | 2.33 - 2.35             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              | 60,000               | 120,000  | -            | 45,750              | 149,250  | -            | -                  | 375,000 | 4.10 - 4.13             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 1,012                | 2,991    | -            | -                   | -        | -            | -                  | 4,003   | 4.10                    |
|  | 61,012               | 122,991  | -            | 165,750             | 149,250  | -            | -                  | 499,003 |                         |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
|--|----------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|---------|-------------------------|
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |          |              | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว |          |              | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม     | ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี           | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี          | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                    |         |                         |
|  | พันบาท               | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท              | พันบาท   | พันบาท       |                    | พันบาท  |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                      |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                    | -        | -            | 34,021              | -        | -            | -                  | 34,021  | 0.05 - 0.10             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 232,132              | -        | -            | 1,424               | -        | -            | -                  | 233,556 | 4.10 - 5.47             |
|  | 232,132              | -        | -            | 35,445              | -        | -            | -                  | 267,577 |                         |
| หนี้สินทางการเงิน                              |                      |          |              |                     |          |              |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | -                    | -        | -            | 130,000             | -        | -            | -                  | 130,000 | 2.34 - 2.35             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              | 60,000               | 180,000  | -            | 60,000              | 90,000   | -            | -                  | 390,000 | 4.07 - 4.10             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 2,272                | 4,822    | -            | -                   | -        | -            | -                  | 7,094   | 3.40 - 5.70             |
|  | 62,272               | 184,822  | -            | 190,000             | 90,000   | -            | -                  | 527,094 |                         |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

|                                    | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ |           |                      |           |
|------------------------------------|---------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                    | งบการเงินรวม        |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                    | พ.ศ. 2564           | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                                    | พันบาท              | พันบาท    | พันบาท               | พันบาท    |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | 2,986               | (1,528)   | 3,578                | (2,078)   |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*      | (2,986)             | 1,528     | (3,578)              | 2,078     |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านราคาจากการผันผวนของค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการ สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ราคาต้นทุนค่าระวางส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ โดยเป็นการจ่ายค่าระวางแบบเหมาจ่ายให้แก่สายการบิน ในกรณีที่ต้นทุนค่าระวางมีการผันแปรตามราคาตลาด กลุ่มกิจการจะกำหนดราคาให้บริการในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ จึงสามารถผลักความผันผวนด้านราคานี้ไปยังลูกค้าได้ส่วนหนึ่ง สำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ กลุ่มกิจการมีการคาดการณ์ปริมาณความต้องการขนส่งของลูกค้าและจองระวางเป็นปริมาณมากในคราวเดียวกันเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคา กลุ่มกิจการจะมีการติดตามราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มราคาค่าระวาง เพื่อให้สามารถกำหนดราคาให้บริการให้มีส่วนต่างกำไรที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาได้

### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือระดับสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินประกันสัญญา

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่ผู้บริหารพิจารณาว่ารายการดังกล่าวไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการและบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลานาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจะแสดงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้ จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

#### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังต่อไปนี้

|                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                       | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                       | พันบาท       | พันบาท    | พันบาท               | พันบาท    |
| อัตราดอกเบี้ยลอยตัว   |              |           |                      |           |
| หมดอายุภายในหนึ่งปี   |              |           |                      |           |
| - วงเงินเบิกเกินบัญชี | 47,000       | 47,000    | 5,000                | 5,000     |
| - ตัวสัญญาใช้เงิน     | 320,000      | 160,000   | 320,000              | 160,000   |
|                       | 367,000      | 207,000   | 325,000              | 165,000   |

กลุ่มกิจการสามารถเบิกใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและตัวสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันเมื่อต้องการ ทั้งนี้ ธนาคารสามารถยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชีได้โดยมีต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และการพิจารณาให้วงเงินตัวสัญญาใช้เงินขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของธนาคาร โดยธนาคารมีสิทธิที่จะทบทวน หรือยกเลิกการให้การสนับสนุนเมื่อใดก็ได้ ทั้งนี้ หากกลุ่มกิจการยังคงไว้ซึ่งอันดับด้านเครดิตที่กำหนด กลุ่มกิจการสามารถเบิกใช้วงเงินกู้ยืมธนาคารเมื่อต้องการในสกุลเงินบาท ซึ่งวงเงินดังกล่าวมีระยะเวลาถึงกำหนดชำระเฉลี่ยที่ 1 ปี (พ.ศ. 2563 : 1 ปี)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

|  | งบการเงินรวม   |                |              |                  | มูลค่าตาม<br>บัญชี |
|--|----------------|----------------|--------------|------------------|--------------------|
|  | ภายใน 1 ปี     | 1 - 5 ปี       | มากกว่า 5 ปี | รวม              |                    |
|  | พันบาท         | พันบาท         | พันบาท       | พันบาท           | พันบาท             |
| <b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b> |                |                |              |                  |                    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>   |                |                |              |                  |                    |
| <b>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>          |                |                |              |                  |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน     | 120,000        | -              | -            | 120,000          | 120,000            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | 471,760        | 16,560         | -            | 488,320          | 488,320            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                   | 3,683          | -              | -            | 3,683            | 3,683              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 47,870         | 81,508         | -            | 129,378          | 121,854            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | 118,953        | 284,164        | -            | 403,117          | 375,000            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                | -              | -              | 1,168        | 1,168            | 1,168              |
| <b>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>       | <b>762,266</b> | <b>382,232</b> | <b>1,168</b> | <b>1,145,666</b> | <b>1,110,025</b>   |
| <b>รวม</b>                             | <b>762,266</b> | <b>382,232</b> | <b>1,168</b> | <b>1,145,666</b> | <b>1,110,025</b>   |
| <b>อนุพันธ์</b>                        |                |                |              |                  |                    |
| สัญญาที่ชำระด้วยยอดขั้นต้น             |                |                |              |                  |                    |
| (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย          |                |                |              |                  |                    |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด)        |                |                |              |                  |                    |
| (กระแสเงินสดรับ)                       | (2,909)        | (2,268)        | -            | (5,177)          | -                  |
| กระแสเงินสดจ่าย                        | 6,044          | 4,713          | -            | 10,757           | 4,640              |
| <b>รวมอนุพันธ์</b>                     | <b>3,135</b>   | <b>2,445</b>   | <b>-</b>     | <b>5,580</b>     | <b>4,640</b>       |
| <b>รวม</b>                             | <b>765,401</b> | <b>384,677</b> | <b>1,168</b> | <b>1,151,246</b> | <b>1,114,665</b>   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิน โฮ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### รายการที่มีใช่อนุพันธ์

|                                    |                |                |               |                  |                  |
|------------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 130,000        | -              | -             | 130,000          | 130,000          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | 287,449        | 26,285         | 180           | 313,914          | 313,914          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น               | 2,481          | -              | -             | 2,481            | 2,481            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 71,356         | 151,213        | 9,343         | 231,912          | 212,689          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 104,046        | 320,714        | -             | 424,760          | 390,000          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น            | -              | -              | 2,536         | 2,536            | 2,536            |
| <b>รวมรายการที่มีข้อผูกพัน</b>     | <b>595,332</b> | <b>498,212</b> | <b>12,059</b> | <b>1,105,603</b> | <b>1,051,620</b> |
| <b>รวม</b>                         | <b>595,332</b> | <b>498,212</b> | <b>12,059</b> | <b>1,105,603</b> | <b>1,051,620</b> |

## อนุพันธ์

### สัญญาที่ชำระด้วยยอดขั้นต้น

(สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)

- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด)

(กระแสเงินสดรับ)

|                 |         |         |        |           |           |
|-----------------|---------|---------|--------|-----------|-----------|
| กระแสเงินสดจ่าย | 8,297   | 10,135  | -      | 18,432    | 9,462     |
| รวมอนุพันธ์     | 4,531   | 5,535   | -      | 10,066    | 9,462     |
| รวม             | 599,863 | 503,747 | 12,059 | 1,115,669 | 1,061,082 |

รวม

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | ภายใน 1 ปี     | 1 - 5 ปี       | มากกว่า 5 ปี | รวม            | มูลค่าตามบัญชี |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
|  | พันบาท         | พันบาท         | พันบาท       | พันบาท         | พันบาท         |
| <b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b> |                |                |              |                |                |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>   |                |                |              |                |                |
| <b>รายการที่ไม่มีให้อ่อนพันธ์</b>      |                |                |              |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน     | 120,000        | -              | -            | 120,000        | 120,000        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | 68,073         | -              | -            | 68,073         | 68,073         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 2,048          | 2,186          | -            | 4,234          | 4,003          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | 118,953        | 284,164        | -            | 403,117        | 375,000        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                | -              | -              | 843          | 843            | 843            |
| <b>รวมรายการที่ไม่มีให้อ่อนพันธ์</b>   | <b>309,074</b> | <b>286,350</b> | <b>843</b>   | <b>596,267</b> | <b>567,919</b> |
| <b>รวม</b>                             | <b>309,074</b> | <b>286,350</b> | <b>843</b>   | <b>596,267</b> | <b>567,919</b> |
| <b>อนุพันธ์</b>                        |                |                |              |                |                |
| สัญญาที่ชำระด้วยยอดขั้นต้น             |                |                |              |                |                |
| (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย          |                |                |              |                |                |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด)        |                |                |              |                |                |
| (กระแสเงินสดรับ)                       | (2,909)        | (2,268)        | -            | (5,177)        | -              |
| กระแสเงินสดจ่าย                        | 6,044          | 4,713          | -            | 10,757         | 4,640          |
| <b>รวมอนุพันธ์</b>                     | <b>3,135</b>   | <b>2,445</b>   | <b>-</b>     | <b>5,580</b>   | <b>4,640</b>   |
| <b>รวม</b>                             | <b>312,209</b> | <b>288,795</b> | <b>843</b>   | <b>601,847</b> | <b>572,559</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการที่มีใช้อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์

รวม

อนุพันธ์

สัญญาที่ชำระด้วยยอดขั้นต้น

(สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด)

(กระแสเงินสดรับ)

กระแสเงินสดจ่าย

รวมอนุพันธ์

รวม

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |              |         | มูลค่าตามบัญชี |
|------------------------------------|----------------------|----------|--------------|---------|----------------|
|                                    | ภายใน 1 ปี           | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม     |                |
|                                    | พันบาท               | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท  | พันบาท         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 130,000              | -        | -            | 130,000 | 130,000        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | 23,749               | -        | -            | 23,749  | 23,749         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 3,145                | 4,417    | -            | 7,562   | 7,094          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 104,046              | 320,714  | -            | 424,760 | 390,000        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น            | -                    | -        | 843          | 843     | 843            |
| รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์          | 260,940              | 325,131  | 843          | 586,914 | 551,686        |
| รวม                                | 260,940              | 325,131  | 843          | 586,914 | 551,686        |
| อนุพันธ์                           |                      |          |              |         |                |
| สัญญาที่ชำระด้วยยอดขั้นต้น         |                      |          |              |         |                |
| (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย      |                      |          |              |         |                |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด)    |                      |          |              |         |                |
| (กระแสเงินสดรับ)                   | (3,766)              | (4,600)  | -            | (8,366) | -              |
| กระแสเงินสดจ่าย                    | 8,297                | 10,135   | -            | 18,432  | 9,462          |
| รวมอนุพันธ์                        | 4,531                | 5,535    | -            | 10,066  | 9,462          |
| รวม                                | 265,471              | 330,666  | 843          | 596,980 | 561,148        |

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ตามงบการเงินรวมในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBDE : Interest Bearing Debt to Equity) ตามงบการเงินรวมในอัตราส่วนไม่เกิน 1.25 เท่า ทั้งนี้กลุ่มกิจการสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้ที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

|  | งบการเงินรวม     |           |                  |           |                  |           |
|--|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|  | ข้อมูลระดับที่ 1 |           | ข้อมูลระดับที่ 2 |           | ข้อมูลระดับที่ 3 |           |
|  | พ.ศ. 2564        | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564        | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564        | พ.ศ. 2563 |
|  | บาท              | บาท       | บาท              | บาท       | บาท              | บาท       |
| <b>สินทรัพย์</b>   |                  |           |                  |           |                  |           |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                | -         | -                | -         | 13,250           | 13,250    |
| <b>หนี้สิน</b>   |                  |           |                  |           |                  |           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | -                | -         | 2,668            | -         | -                | -         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย   | -                | -         | 4,640,029        | 9,461,871 | -                | -         |
| <b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>  |                  |           |                  |           |                  |           |
|  | ข้อมูลระดับที่ 1 |           | ข้อมูลระดับที่ 2 |           | ข้อมูลระดับที่ 3 |           |
|  | พ.ศ. 2564        | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564        | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564        | พ.ศ. 2563 |
|  | บาท              | บาท       | บาท              | บาท       | บาท              | บาท       |
|  | บาท              | บาท       | บาท              | บาท       | บาท              | บาท       |
| <b>หนี้สิน</b>   |                  |           |                  |           |                  |           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | -                | -         | 2,668            | -         | -                | -         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย   | -                | -         | 4,640,029        | 9,461,871 | -                | -         |

ไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้ (observable yield curve) ผลกระทบของการคิดลดราคาสำหรับตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ไม่มีสาระสำคัญ

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนโดยอ้างอิงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในหมายเหตุข้อ 18

มูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

## 8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### (ก) การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้หักภาษีได้ ในการพิจารณากำไรทางภาษีในอนาคต กลุ่มกิจการได้มีการพิจารณาถึงการคาดการณ์ผลประกอบการล่าสุดที่มีอยู่ ดังนั้น การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจึงมาจากการใช้สมมติฐานเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของกลุ่มกิจการ

### (ข) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 27

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### (ค) การประมาณการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่า

### (ง) การจัดประเภทรายการของการร่วมค้า

กลุ่มกิจการถือสิทธิในการออกเสียงในการร่วมค้าบางแห่งน้อยกว่าและเกินกว่าร้อยละ 50 (หมายเหตุข้อ 16.2) อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่ามีการควบคุมร่วมในการร่วมการงานภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ร่วมการงานทุกราย กลุ่มกิจการและคู่สัญญามีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงาน

### (จ) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

### (ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิदनชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน แบ่งตามส่วนงานที่นำเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คือคณะกรรมการบริษัท โดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยใช้กำไรขั้นต้น ส่วนงานที่นำเสนอประกอบไปด้วยธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายและบริหารจัดการอื่นๆ

|   |   |
|---|---|
| ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ                       | ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นตัวแทนให้บริการขายระวางขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางอากาศ ทั้งภายในและต่างประเทศให้กับสายการบิน รวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้องและให้บริการจัดการคลังสินค้า และบริหารคลังสินค้าในท่าอากาศยาน |
| ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก                | ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นตัวแทนให้บริการขายระวางขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางทะเลและทางบกทั้งภายในและต่างประเทศ   |
| ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์                 | ให้บริการสถานที่จัดเก็บสินค้าบริหารคลังสินค้า ขนส่งและขนถ่ายสินค้าทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ  |
| ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย | ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นตัวแทนให้บริการขายระวาง รับจัดการขนส่งสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ให้บริการด้านบริหารคลังสินค้า และกระจายสินค้าสำหรับสินค้าเคมีและที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเคมี                       |
| บริหารจัดการอื่นๆ                               | ให้บริการเช่าอาคาร และบริหารจัดการอื่นๆ   |





หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิไล โอ ไลซิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

|  | งบการเงินรวม      |              |                   |               |                  |                 |                  |                 |                  |     |
|--|-------------------|--------------|-------------------|---------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----|
|  | พ.ศ. 2563         |              |                   |               |                  |                 |                  |                 |                  |     |
|  | ธุรกิจขนส่งสินค้า |              | ธุรกิจขนส่งสินค้า |               | ธุรกิจบริการ     |                 | ธุรกิจโลจิสติกส์ |                 | ธุรกิจโลจิสติกส์ |     |
| ทางอากาศ   | ทางทะเลและทางบก   |              | ทางทะเลและทางบก   |               | จัดการโลจิสติกส์ |                 | สำหรับเคมีภัณฑ์  |                 | สำหรับเคมีภัณฑ์  |     |
|  | บาท               | บาท          | บาท               | บาท           | บาท              | บาท             | บาท              | บาท             | บาท              | บาท |
| รายได้จากการขายและบริการ                             | 912,281,540       | 48,771,146   | 176,260,843       | 523,036,016   | 14,301,279       | 1,674,650,824   | (67,277,167)     | 1,607,373,657   |                  |     |
| ต้นทุนขายและบริการ                                   | (794,150,887)     | (25,713,932) | (116,966,411)     | (385,182,691) | (10,384,446)     | (1,332,398,367) | 59,135,650       | (1,273,262,717) |                  |     |
| กำไรขั้นต้น  | 118,130,653       | 23,057,214   | 59,294,432        | 137,853,325   | 3,916,833        | 342,252,457     | (8,141,517)      | 334,110,940     |                  |     |
| รายได้อื่น   |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | 56,952,762      |                  |     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                   |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | (67,092,217)    |                  |     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | (254,318,630)   |                  |     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน            |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | (11,747,036)    |                  |     |
| กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ                           |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | (765,162)       |                  |     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | (31,433,849)    |                  |     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า    |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | 135,427,017     |                  |     |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                  |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | 161,133,825     |                  |     |
| ภาษีเงินได้  |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | (12,709,013)    |                  |     |
| กำไรสำหรับปี   |                   |              |                   |               |                  |                 |                  | 148,424,812     |                  |     |
| จึงหะเวลาการรับรู้อยู่ได้                            |                   |              |                   |               |                  |                 |                  |                 |                  |     |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (point in time) | -                 | -            | 30,374,483        | 28,723,974    | -                | 59,098,357      | (1,654,050)      | 57,444,307      |                  |     |
| ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)            | 912,281,540       | 48,771,146   | 145,886,360       | 494,312,142   | 14,301,279       | 1,615,552,467   | (65,623,117)     | 1,549,929,350   |                  |     |
| รวมรายได้  | 912,281,540       | 48,771,146   | 176,260,843       | 523,036,016   | 14,301,279       | 1,674,650,824   | (67,277,167)     | 1,607,373,657   |                  |     |

กลุ่มกิจการมีรายได้จากส่วนงานในต่างประเทศจากการในประเภทสินค้าจำนวน 47.32 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 63.82 ล้านบาท)

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกภายใต้รายการใดรายการหนึ่งที่มีมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ จึงมิได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|-------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท        |
| เงินสดในมือ                              | 224,933      | 232,486     | -                    | -          |
| เช็คในมือ                                | 8,075,162    | 2,996,263   | -                    | -          |
| เงินฝากสถาบันการเงิน - ประเภทกระแสรายวัน | 15,814,093   | 33,025,137  | 506,758              | 900,081    |
| - ประเภทออมทรัพย์                        | 143,993,969  | 74,234,147  | 53,408,150           | 33,121,167 |
|  | 168,108,157  | 110,488,033 | 53,914,908           | 34,021,248 |

### 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

#### 11.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|--------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563    | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท         |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น                | 551,454,732  | 326,612,165  | 102,776,020          | 24,973,453  |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | (15,019,915) | (15,154,824) | (2,365,089)          | (909,360)   |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ        | 536,434,817  | 311,457,341  | 100,410,931          | 24,064,093  |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |              |              |                      |             |
| (หมายเหตุข้อ 37.3)                        | 20,323,725   | 9,497,963    | 12,867,686           | 3,673,550   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                    | 36,941,260   | 8,349,491    | 28,792,065           | 1,500,980   |
| รายได้ค้างรับ                             | 67,289,838   | 62,266,383   | 4,041,745            | 5,396,355   |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น                  | 12,837,349   | 6,218,501    | 1,948,734            | 663,240     |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 24,571,940   | 2,735,264    | 40,534,960           | 19,597,050  |
| (หมายเหตุข้อ 37.3)                        |              |              |                      |             |
| เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 102,957,666  | 32,666,010   | 139,805,568          | 61,496,151  |
| (หมายเหตุข้อ 37.4)                        |              |              |                      |             |
|   | 801,356,595  | 433,190,953  | 328,401,689          | 116,391,419 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม        |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|------------------|
|  | พ.ศ. 2564           | พ.ศ. 2563           | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563        |
|  | บาท                 | บาท                 | บาท                  | บาท              |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>              |                     |                     |                      |                  |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                             | 391,540,244         | 226,616,941         | 56,436,648           | 16,437,828       |
| เกินกำหนดชำระ:                                 |                     |                     |                      |                  |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                | 108,550,377         | 66,479,172          | 43,072,748           | 6,703,659        |
| 3 - 6 เดือน                                    | 18,860,238          | 4,316,743           | 2,445,665            | 609,957          |
| 6 - 12 เดือน                                   | 21,852,154          | 23,455,659          | -                    | 756,415          |
| เกินกว่า 12 เดือน                              | 10,651,719          | 5,743,650           | 820,959              | 465,594          |
|  | 551,454,732         | 326,612,165         | 102,776,020          | 24,973,453       |
| <b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b> | <b>(15,019,915)</b> | <b>(15,154,824)</b> | <b>(2,365,089)</b>   | <b>(909,360)</b> |
|  | 536,434,817         | 311,457,341         | 100,410,931          | 24,064,093       |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |                     |                     |                      |                  |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                             | 18,878,755          | 5,188,167           | 12,822,545           | 2,546,808        |
| เกินกำหนดชำระ:                                 |                     |                     |                      |                  |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                | 1,406,520           | 4,309,796           | 45,141               | 1,126,742        |
| 3 - 6 เดือน                                    | 38,450              | -                   | -                    | -                |
|  | 20,323,725          | 9,497,963           | 12,867,686           | 3,673,550        |

### 11.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น มีรายละเอียดดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2564 | งบการเงินรวม           |                 |             |              |                      | รวม<br>บาท  |
|----------------------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                  | ยังไม่ถึง<br>กำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า<br>12 เดือน |             |
|                                  | บาท                    | บาท             | บาท         | บาท          | บาท                  |             |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น            |                        |                 |             |              |                      |             |
| - ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น     | 391,540,244            | 108,550,377     | 18,860,238  | 21,852,154   | 10,651,719           | 551,454,732 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน                 | 1,258,719              | 1,045,927       | 263,642     | 1,799,908    | 10,651,719           | 15,019,915  |
|                                  |                        |                 |             |              |                      |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2563 | งบการเงินรวม           |                 |             |              |                      | รวม<br>บาท  |
|                                  | ยังไม่ถึง<br>กำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า<br>12 เดือน |             |
|                                  | บาท                    | บาท             | บาท         | บาท          | บาท                  |             |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น            |                        |                 |             |              |                      |             |
| - ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น     | 226,616,941            | 66,479,172      | 4,316,743   | 23,455,659   | 5,743,650            | 326,612,165 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน                 | 88,195                 | 223,031         | 156,992     | 9,473,539    | 5,213,067            | 15,154,824  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2564 | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                 |             |              |                      | รวม<br>บาท  |
|----------------------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                  | ยังไม่ถึง<br>กำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า<br>12 เดือน |             |
|                                  | บาท                    | บาท             | บาท         | บาท          | บาท                  |             |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น            |                        |                 |             |              |                      |             |
| - ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น     | 56,436,648             | 43,072,748      | 2,445,665   | -            | 820,959              | 102,776,020 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน                 | 646,262                | 725,801         | 172,067     | -            | 820,959              | 2,365,089   |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2563 | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                 |             |              |                      | รวม<br>บาท |
|----------------------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------|----------------------|------------|
|                                  | ยังไม่ถึง<br>กำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า<br>12 เดือน |            |
|                                  | บาท                    | บาท             | บาท         | บาท          | บาท                  |            |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น            |                        |                 |             |              |                      |            |
| - ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น     | 16,437,828             | 6,703,659       | 609,957     | 756,415      | 465,594              | 24,973,453 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน                 | 40,993                 | 95,218          | 42,351      | 265,204      | 465,594              | 909,360    |

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|  | ลูกหนี้การค้า     |                   | ลูกหนี้การค้า        |                  |
|  | พ.ศ. 2564<br>บาท  | พ.ศ. 2563<br>บาท  | พ.ศ. 2564<br>บาท     | พ.ศ. 2563<br>บาท |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม                                       | 15,154,824        | 9,586,721         | 909,360              | 831,392          |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไร<br>หรือขาดทุนในระหว่างปี | 1,714,255         | 11,747,036        | 1,455,729            | 173,273          |
| ตัดจำหน่ายลูกหนี้ในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถ<br>เก็บเงินได้            | (1,849,164)       | (6,178,933)       | -                    | (95,305)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>   | <b>15,019,915</b> | <b>15,154,824</b> | <b>2,365,089</b>     | <b>909,360</b>   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิน โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|---------------|---------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2564     | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|  | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>   |               |               |                      |             |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                                       |               |               |                      |             |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 168,108,157   | 110,488,033   | 53,914,908           | 34,021,248  |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ  | 764,415,335   | 424,841,462   | 299,609,624          | 114,890,439 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                     | 14,450,000    | 1,350,000     | 195,450,000          | 233,566,300 |
| - เงินมัดจำ  | 40,000,000    | -             | 40,000,000           | -           |
| - เงินประกันสัญญา  | 14,948,390    | 14,739,551    | 2,393,270            | 1,878,270   |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 30,205,769    | 30,205,769    | -                    | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) | 13,250        | 13,250        | -                    | -           |
|  | 1,032,140,901 | 581,638,065   | 591,367,802          | 384,356,257 |
|  |               |               |                      |             |
|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|  | พ.ศ. 2564     | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|  | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |               |               |                      |             |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย   |               |               |                      |             |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 120,000,000   | 130,000,000   | 120,000,000          | 130,000,000 |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 488,319,582   | 313,913,813   | 68,072,884           | 23,579,256  |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 3,682,534     | 2,480,998     | -                    | -           |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 375,000,000   | 390,000,000   | 375,000,000          | 390,000,000 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ  | 121,853,943   | 212,688,559   | 4,002,990            | 7,093,946   |
| - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 1,168,000     | 2,536,486     | 843,379              | 843,382     |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน  |               |               |                      |             |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | 2,668         | -             | 2,668                | -           |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง                        | 4,640,029     | 9,461,871     | 4,640,029            | 9,461,871   |
|  | 1,114,666,756 | 1,061,081,727 | 572,561,950          | 560,978,455 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

|                           | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                           | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                           | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด | 5,748,626    | 5,328,819 | 1,510,037            | 424,652   |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน    | 1,191,464    | 10,058    | 878,565              | -         |
| เงินมัดจำ                 | 40,000,000   | -         | 40,000,000           | -         |
| อื่นๆ                     | 5,579,487    | 432,544   | -                    | -         |
|                           | 52,519,577   | 5,771,421 | 42,388,602           | 424,652   |

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำจำนวน 40.00 ล้านบาท สำหรับการเข้าตรวจสอบสถานะทางกฎหมาย บัญชี และการเงินเพื่อประกอบการตัดสินใจในการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทได้รับทุนของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งหนึ่งมาเป็นหลักประกันในการได้รับคืนเงินมัดจำดังกล่าว ทั้งนี้ การเข้าตรวจสอบเสร็จสิ้นแล้ว คู่สัญญาตกลงที่จะยกเลิกการเข้าลงทุนและตกลงจะคืนเงินมัดจำดังกล่าวภายในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

### 14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ต่อไปนี้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อรอการขาย

|                      | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                      | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                      | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ | -            | 32,754,206 | -                    | -         |
| รวมสินทรัพย์         | -            | 32,754,206 | -                    | -         |

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ขายเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีราคาตามบัญชี 32.75 ล้านบาท ให้กับบริษัทเอกชนรายหนึ่งในราคา 34.71 ล้านบาท จึงมีกำไรจากการขายจำนวน 1.96 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายได้อื่น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิน โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

|   |                             |                         | อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|------------------|
|   |                             |                         | ทั้งทางตรงและทางอ้อม     |                     | ราคาทุน              |                  |
|   | ประเภทของธุรกิจ             | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | พ.ศ. 2564<br>ร้อยละ      | พ.ศ. 2563<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2564<br>บาท     | พ.ศ. 2563<br>บาท |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>                   |                             |                         |                          |                     |                      |                  |
| บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด       | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 24,999,800           | 24,999,800       |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด  | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 50,499,780           | 50,499,780       |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก จำกัด    | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 4,999,900            | 4,999,900        |
| บริษัท อาซเคมี โลจิสติกส์                 |                             |                         |                          |                     |                      |                  |
| แมนเนจเม้นท์ จำกัด                        | บริหารจัดการขนส่งครบวงจร    | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 50,499,780           | 50,499,780       |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด       | บริหารจัดการขนส่งครบวงจร    | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 9,999,800            | 4,999,800        |
| บริษัท ทริฟเฟิล โอ มาริไทม์               |                             |                         |                          |                     |                      |                  |
| เอเยนซีส์ จำกัด                           | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางทะเล    | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 10,299,780           | 10,299,780       |
| บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด  | จำหน่ายและบริการบรรจุสินค้า | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 1,099,880            | 1,099,880        |
| บริษัท ครอส บอร์ดอร์ เคอเรียร์ จำกัด      | บริหารจัดการขนส่งครบวงจร    | ไทย                     | 100.00                   | 100.00              | 2,999,850            | 2,999,850        |
| Triple i International Pte. Ltd.          | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | สิงคโปร์                | 100.00                   | 100.00              | 2,550,000            | 2,550,000        |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>                  |                             |                         |                          |                     |                      |                  |
| Triple i International Japan Co., Ltd.    |                             |                         |                          |                     |                      |                  |
| (ถือโดย Triple i International Pte. Ltd.) | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ   | ญี่ปุ่น                 | -                        | 100.00              | -                    | -                |
|   |                             |                         |                          |                     | 157,948,570          | 152,948,570      |

### การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีมีดังนี้

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------------------|---------------|
|  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563     |
|  | บาท                  | บาท           |
| ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม   | 152,948,570          | 152,948,570   |
| เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                      |               |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | -                    | 74,050,405    |
| ลงทุนเพิ่ม   | 5,000,000            | 188,000,000   |
| จำหน่ายเงินลงทุน   | -                    | (149,487,697) |
| เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า     | -                    | (112,562,708) |
| ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 157,948,570          | 152,948,570   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การลงทุนเพิ่มในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท ทริเพิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน เป็นเงิน 5.00 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลง

### การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

Triple i International Japan Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 และชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจำนวน 0.17 ล้านบาท

### การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 ของ Triple i International Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 10.45 ดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,045,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 35.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ของบริษัท ฮาซเคม โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 60 บาท จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ของบริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 200 บาท จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ของ Triple i International Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3.13 ดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 312,700 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 10.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ของบริษัท ทริเพิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 30 บาท จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 5.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือภายในปี พ.ศ. 2565



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ ไอส์ติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 16 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

|                     | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                     | พ.ศ. 2564     | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563     |
|                     | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |               |                      |               |
| บริษัทร่วม          | 268,509,455   | 87,001,158    | 231,472,563          | 75,522,563    |
| การร่วมค้า          | 1,192,181,445 | 1,151,461,632 | 1,185,431,646        | 989,926,124   |
|                     | 1,460,690,900 | 1,238,462,790 | 1,416,904,209        | 1,065,448,687 |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

|                                  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563    | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                                  | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท       |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |              |                      |           |
| บริษัทร่วม                       | 40,999,978   | (21,327,134) | -                    | -         |
| การร่วมค้า                       | 182,384,391  | 156,754,151  | -                    | -         |
|                                  | 223,384,369  | 135,427,017  | -                    | -         |

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

|                                  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                                  | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |           |                      |           |
| บริษัทร่วม                       | 264,699      | -         | -                    | -         |
| การร่วมค้า                       | 4,081,435    | 2,013,827 | -                    | -         |
|                                  | 4,346,134    | 2,013,827 | -                    | -         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิฟเา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16.1 บริษัทร่วม

|   | ประเภทของธุรกิจ                           | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละของหุ้นที่ถืออยู่ |           |                          |            | งบการเงินรวม        |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |  |
|---|---|-------------------------|------------------------------|-----------|--------------------------|------------|---------------------|------------|----------------------|------------|--|
|   |   |                         | ทางตรงและทางอ้อม             |           | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |            | ราคาทุน (ถือทางตรง) |            |                      |            |  |
|   |   |                         | พ.ศ. 2564                    | พ.ศ. 2563 | ร้อยละ                   | ร้อยละ     | บาท                 | บาท        | บาท                  | บาท        |  |
| บริษัทร่วมทางตรง                              |   |                         |                              |           |                          |            |                     |            |                      |            |  |
| บริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด      | ตัวแทนบริษัทเดินเรือระหว่างประเทศ         | ไทย                     | 42.00                        | 42.00     | 14,368,179               | 7,032,638  | 2,100,000           | 2,100,000  | 2,100,000            | 2,100,000  |  |
| บริษัท เอ็กเซลแอร์ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด      | ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ            | ไทย                     | 43.00                        | 43.00     | 15,116,816               | 4,457,088  | 2,365,215           | 2,365,215  | 2,365,215            | 2,365,215  |  |
| Excel Air (Cambodia) Limited                  | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ                 | กัมพูชา                 | 32.00                        | 32.00     | 2,154,332                | 805,061    | 972,348             | 972,348    | 972,348              | 972,348    |  |
| บริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด              | ลงทุนในบริษัทอื่น                         | ไทย                     | 30.00                        | 30.00     | 71,424,574               | 71,254,972 | 73,085,000          | 73,085,000 | 70,085,000           | 70,085,000 |  |
| บริษัท เอ.พี.เฟรนต์ เซอร์วิส จำกัด            | บริการจัดรับส่ง และขนส่งสินค้าภายในประเทศ | ไทย                     | 43.00                        | -         | 165,445,554              | -          | 152,950,000         | -          | -                    | -          |  |
| บริษัทร่วมทางอ้อม                             |   |                         |                              |           |                          |            |                     |            |                      |            |  |
| Excel Air Limited                             |   |                         |                              |           |                          |            |                     |            |                      |            |  |
| (ถือหุ้นโดย Triple i International Pte. Ltd.) | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ                 | ฮ่องกง                  | -                            | 20.00     | -                        | 3,451,399  | -                   | -          | -                    | -          |  |
|   |   |                         |                              |           | 268,509,455              | 87,001,158 | 231,472,563         | 75,522,563 | 75,522,563           | 75,522,563 |  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม   | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|---------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|  | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท        |
| ราคาตามบัญชีต้นปี  | 87,001,158   | 14,627,442    | 75,522,563           | 5,437,563  |
| การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้าง<br>กลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบิน<br>(หมายเหตุข้อ 16.2) | (3,648,830)  | -             | -                    | -          |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย  | -            | 223,004,406   | -                    | -          |
| ลดลงจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย   | -            | (193,594,858) | -                    | -          |
| การลงทุนในบริษัทร่วม   | 155,950,000  | 70,085,000    | 155,950,000          | 70,085,000 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)  | 40,999,978   | (21,327,134)  | -                    | -          |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น  | 264,699      | -             | -                    | -          |
| เงินปันผลรับ   | (12,646,088) | (5,770,000)   | -                    | -          |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน  | 588,538      | (23,698)      | -                    | -          |
| ราคาตามบัญชีปลายปี   | 268,509,455  | 87,001,158    | 231,472,563          | 75,522,563 |

### การลงทุนในบริษัทร่วม

#### 1) บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ("ATP")

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 ได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ("ATP") จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว โดยเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระเงินจำนวน 105 ล้านบาท และได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 30.00 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว โดยมีต้นทุนในการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจำนวน 1.20 ล้านบาท แสดงรวมในราคาทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรีฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดของต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนใน ATP และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามสัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ 30) ของบริษัท ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

|   |         | 8 เมษายน<br>พ.ศ. 2564<br>พันบาท |
|---|---------|---------------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      |         | 26,510                          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   |         | 4,244                           |
| สินทรัพย์อื่น   |         | 1,088                           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                       |         | (20,474)                        |
| หนี้สินอื่น   |         | (2,235)                         |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ                                     |         | 9,133                           |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อเงินลงทุน ประกอบด้วย                             |         |                                 |
| มูลค่าชำระ ณ วันซื้อเงินลงทุน                                       | 105,000 |                                 |
| ต้นทุนในการได้มาซึ่งเงินลงทุน                                       | 1,200   |                                 |
| รวม   |         | 106,200                         |
| ค่าความนิยม (ประมาณการ) - แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม |         | 97,067                          |

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 7/2564 มีมติให้ลงทุนเพิ่มเติมในการเข้าซื้อหุ้นของ ATP จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 2,720 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 28.00 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.00 เป็นร้อยละ 38.00 ของทุนจดทะเบียน โดยเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระเงินจำนวน 28.00 ล้านบาท และได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 8.00 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว

รายละเอียดของต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนใน ATP และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามสัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ 8) ของบริษัท ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

|   |  | 1 กันยายน<br>พ.ศ. 2564<br>พันบาท |
|---|--|----------------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  |  | 4,356                            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   |  | 1,679                            |
| สินทรัพย์อื่น   |  | 1,347                            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   |  | (1,795)                          |
| หนี้สินอื่น   |  | (1,244)                          |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ                                       |  | 4,343                            |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อเงินลงทุน ประกอบด้วย มูลค่าชำระ ณ วันซื้อเงินลงทุน |  | 28,000                           |
| ค่าความนิยม (ประมาณการ) - แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม   |  | 23,657                           |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2564 มีมติให้ลงทุนเพิ่มเติมในการเข้าซื้อหุ้นของ ATP จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,700 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 18.75 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 38.00 เป็นร้อยละ 43.00 ของทุนจดทะเบียน โดยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระเงินจำนวน 18.75 ล้านบาท และได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 5.00 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว

รายละเอียดของต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนใน ATP และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามสัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ 5) ของบริษัท ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

|   | 1 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2564<br>พันบาท |
|---|----------------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 7,221                            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 1,093                            |
| สินทรัพย์อื่น   | 799                              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | (1,581)                          |
| หนี้สินอื่น   | (4,276)                          |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ                                       | 3,256                            |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อเงินลงทุน ประกอบด้วย มูลค่าชำระ ณ วันซื้อเงินลงทุน | 18,750                           |
| ค่าความนิยม (ประมาณการ) - แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | 15,494                           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนจากการซื้อเงินลงทุนใน ATP ข้างต้น

### 2) บริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.00 ในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท รวมจำนวน 3.00 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าว

### การรับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel Air Limited ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.50 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 2,500,000 ดอลลาร์ฮ่องกง โดยบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00 จำนวน 500,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 1.95 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 100 บาท จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 42.00 เป็นจำนวน 2.10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท เอ็กคู เวลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 400 บาท จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 43 จำนวน 8.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลแล้วจำนวน 4.30 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และจะได้รับเงินปันผลส่วนที่เหลือภายในปี พ.ศ. 2565

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทร่วมที่สำคัญ ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                   | บริษัท เอ็กคู เวลด์ไวต์<br>(ประเทศไทย) จำกัด |           | บริษัท แกแล็คซี่<br>เวนเจอร์ส จำกัด |           | บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์<br>เซอร์วิส จำกัด |           |
|---------------------------------------|--|-----------|-------------------------------------|-----------|--|-----------|
|                                       | พ.ศ. 2564                                    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                           | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                                | พ.ศ. 2563 |
|                                       | พันบาท                                       | พันบาท    | พันบาท                              | พันบาท    | พันบาท                                   | พันบาท    |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>               |  |           |                                     |           |  |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        | 978  | 13,876    | 12,434                              | 6,337     | 149,536                                  | -         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด) | 353,746                                      | 62,658    | -                                   | -         | 25,645                                   | -         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนรวม                 | 354,724                                      | 76,534    | 12,434                              | 6,337     | 175,181                                  | -         |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | 316,942                                      | 62,608    | 76                                  | 65        | 116,807                                  | -         |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>            |  |           |                                     |           |  |           |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า    | -  | -         | 224,416                             | 231,669   | -  | -         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 | 8,705  | 7,646     | 4,666                               | 3,636     | 15,726                                   | -         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม              | 8,705  | 7,646     | 229,082                             | 235,305   | 15,726                                   | -         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                   | 11,332                                       | 11,207    | 3,492                               | 4,194     | 6,130                                    | -         |
| สินทรัพย์สุทธิ                        | 35,155                                       | 10,365    | 237,948                             | 237,383   | 67,970                                   | -         |

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | บริษัท เอ็กคู เวลด์ไวต์<br>(ประเทศไทย) จำกัด |           | บริษัท แกแล็คซี่<br>เวนเจอร์ส จำกัด * |           | บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์<br>เซอร์วิส จำกัด** |           |
|----------------------------------|--|-----------|---------------------------------------|-----------|--|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2564                                    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                             | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                                  | พ.ศ. 2563 |
|                                  | พันบาท                                       | พันบาท    | พันบาท                                | พันบาท    | พันบาท                                     | พันบาท    |
| รายได้                           | 1,226,805                                    | 372,391   | -                                     | -         | 735,196                                    | -         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี      | 44,462                                       | 11,488    | (9,435)                               | 3,900     | 37,526                                     | -         |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น      | 328  | -         | -                                     | -         | -  | -         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม           | 44,790                                       | 11,488    | (9,435)                               | 3,900     | 37,526                                     | -         |
| เงินปันผลรับ                     | 8,600  | 4,300     | -                                     | -         | -  | -         |

\* สำหรับบริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปี พ.ศ. 2563 แสดงรายการตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2563 (วันที่ซื้อบริษัทร่วม) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

\*\* สำหรับบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปี พ.ศ. 2564 แสดงรายการตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2564 (วันที่ซื้อบริษัทร่วม) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์<br>(ประเทศไทย) จำกัด |           | บริษัท แกแล็คซี่<br>เวนเจอร์ส จำกัด* |           | บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์<br>เซอร์วิส จำกัด** |           |
|----------------------------------|---|-----------|--------------------------------------|-----------|--|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2564                                     | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                            | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                                  | พ.ศ. 2563 |
|                                  | พันบาท  | พันบาท    | พันบาท                               | พันบาท    | พันบาท                                     | พันบาท    |
| สินทรัพย์สุทธิต้นปี              | 10,365  | 8,877     | 237,383                              | 223,483   | 30,444                                     | -         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี      | 44,462  | 11,488    | (9,435)                              | 3,900     | 37,526                                     | -         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น          | 328   | -         | -                                    | -         | -  | -         |
| เงินปันผลจ่าย                    | (20,000)                                      | (10,000)  | -                                    | -         | -  | -         |
| เพิ่มทุน                         | -   | -         | 10,000                               | 10,000    | -  | -         |
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี       | 35,155  | 10,365    | 237,948                              | 237,383   | 67,970                                     | -         |
| ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ) | 43  | 43        | 30                                   | 30        | 43   | -         |
| มูลค่าตามบัญชี                   | 15,117  | 4,457     | 71,385                               | 71,215    | 29,227                                     | -         |
| ค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุน   | -   | -         | 40                                   | 40        | 136,219                                    | -         |
| รวม                              | 15,117  | 4,457     | 71,425                               | 71,255    | 165,446                                    | -         |

\* สำหรับบริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด สินทรัพย์สุทธิต้นปี พ.ศ. 2563 แสดงรายการ ณ วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2563

\*\* สำหรับบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด สินทรัพย์สุทธิต้นปี พ.ศ. 2564 แสดงรายการ ณ วันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2564

### บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

|   | พ.ศ. 2564  | พ.ศ. 2563  |
|---|------------|------------|
|   | บาท        | บาท        |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | 16,522,511 | 11,289,098 |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:                                     |            |            |
| กำไรสุทธิ   | 12,480,644 | 1,972,520  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | 447,688    | -          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 12,928,332 | 1,972,520  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16.2 การร่วมค้า

| การร่วมค้าทางตรง  | ประเภทของธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละของหุ้น<br>ที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม |                     | งบการเงินรวม             |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                  |
|---|--|-------------------------|--|---------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
|   |  |                         | ที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม                       |                     | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |                  | ราคาหุ้น (ถือหุ้นทางตรง) |                  |
|   |  |                         | พ.ศ. 2564<br>ร้อยละ                              | พ.ศ. 2563<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2564<br>บาท         | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2564<br>บาท         | พ.ศ. 2563<br>บาท |
|   |  |                         |  |                     |                          |                  |                          |                  |
| การร่วมค้าทางตรง  |  |                         |  |                     |                          |                  |                          |                  |
| บริษัท เอเซีย เน็ดเวิร์ก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  | ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ                                     | ไทย                     | 55.24  | 60.00               | 697,894,005              | 2,602,724        | 705,170,594              | 187,494          |
| บริษัท เอ็กเซล เนร์ จำกัด   | ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ                                     | ไทย                     | -  | 30.00               | -                        | 34,342,676       | -                        | 600,000          |
| DG Packaging Pte. Ltd.  | จำหน่ายและบริการบรรจุภัณฑ์   | สิงคโปร์                | 50.00  | 50.00               | 274,664,765              | 271,722,746      | 271,198,344              | 271,198,344      |
| บริษัท เจพีดี เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด  | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ  | ไทย                     | -  | 34.00               | -                        | 2,104,472        | -                        | 1,700,000        |
| Around Logistics Management Co., Ltd.   | ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ                                     | ฮ่องกง                  | -  | 50.00               | -                        | 627,693,922      | -                        | 536,802,578      |
| บริษัท เทลพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด   | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ  | ไทย                     | 50.00  | 50.00               | 13,340,420               | 4,196,360        | 5,000,000                | 5,000,000        |
| บริษัท เอสโอมเอส กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด   | ลงทุนในบริษัทอื่น  | ไทย                     | 25.00  | 25.00               | 191,035,871              | 186,900,241      | 195,062,708              | 174,437,708      |
| บริษัท เมคเซเด อีเกิ์สเฟรส จำกัด  | บริการการขนส่งและขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ                           | ไทย                     | 30.00  | -                   | 3,359,406                | -                | 9,000,000                | -                |
| การร่วมค้าทางอ้อม   |  |                         |  |                     |                          |                  |                          |                  |
| บริษัท ซึบิปปคิวท์ เคมิคอล โลจิสติกส์ จำกัด<br>(ถือหุ้นโดย อาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด) | ตัวแทนจัดการรับขนส่งสินค้าภายในประเทศ                              | ไทย                     | 51.00  | 51.00               | -                        | 1,920,492        | -                        | -                |
| บริษัท อาซเคมี ทราเนส์แมนเนจเม้นท์ จำกัด<br>(ถือหุ้นโดย อาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด)    | ตัวแทนจัดการรับขนส่งสินค้าภายในประเทศ                              | ไทย                     | 60.00  | 60.00               | 4,526,673                | 4,166,210        | -                        | -                |
| GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd.<br>(ถือหุ้นโดย Triple i International Pte. Ltd.)            | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ  | เมียนมาร์               | 50.00  | 50.00               | 3,946,892                | 3,125,033        | -                        | -                |
| Hazchem Logistics Management Pte. Ltd.<br>(ถือหุ้นโดย อาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด)      | ตัวแทนขนส่งและขนถ่ายสินค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศเกี่ยวกับสารเคมี | สิงคโปร์                | 55.00  | 55.00               | 3,413,413                | 3,776,016        | -                        | -                |
| Freightworks GSA (HK) Limited<br>(ถือหุ้นโดย Triple i International Pte. Ltd.)                    | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ  | ฮ่องกง                  | -  | 20.00               | -                        | 8,066,770        | -                        | -                |
| Excel Air (Guangzhou) Limited<br>(ถือหุ้นโดย Triple i International Pte. Ltd.)                    | ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ  | จีน                     | -  | 25.00               | -                        | 843,970          | -                        | -                |
|   |  |                         |  |                     | 1,192,181,445            |                  | 1,151,461,632            |                  |
|   |  |                         |  |                     |                          |                  | 1,185,431,646            |                  |
|   |  |                         |  |                     |                          |                  | 989,926,124              |                  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม              | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|---------------|---------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2564     | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|   | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท         |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                             | 1,151,461,632 | 877,894,185   | 989,926,124          | 810,488,416 |
| เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนใน           |               |               |                      |             |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม       |               |               |                      |             |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                   | -             | 10            | -                    | 10          |
| เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย |               |               |                      |             |
| เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า                     | -             | 129,552,500   | -                    | 112,562,708 |
| การลงทุนในการร่วมค้า                          | 30,187,500    | 66,874,990    | 30,187,500           | 66,874,990  |
| การเปลี่ยนแปลงจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ  |               |               |                      |             |
| ขายระหว่างสินค้าสายการบิน                     |               |               |                      |             |
| - ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อย                  | -             | -             | 29,000,000           | -           |
| - การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน                   | 3,648,830     | -             | -                    | -           |
| - การลดลงของส่วนได้เสียในเงินลงทุน            | (3,681,786)   | -             | (568,102,578)        | -           |
| - การได้มาของส่วนได้เสียในเงินลงทุน           | 55,759,783    | -             | 704,420,600          | -           |
| ส่วนแบ่งกำไร                                  | 182,384,391   | 156,754,151   | -                    | -           |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               | 4,081,435     | 2,013,827     | -                    | -           |
| เงินปันผลรับ                                  | (244,207,613) | (79,972,510)  | -                    | -           |
| การเลิกกิจการ                                 | (1,430,616)   | -             | -                    | -           |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน                   | 13,977,889    | (1,655,521)   | -                    | -           |
| ราคาตามบัญชีปลายปี                            | 1,192,181,445 | 1,151,461,632 | 1,185,431,646        | 989,926,124 |

### การลงทุนในการร่วมค้า

#### 1) บริษัท เมคเซนส์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ("MAKE")

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 ได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นบริษัท เมคเซนส์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ("MAKE") จำนวน 120,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว โดยเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระเงินจำนวน 9.00 ล้านบาท และได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 30.00 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดของต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนใน MAKE และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามสัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ 30) ของบริษัท ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

|   | 2 เมษายน<br>พ.ศ. 2564<br>พันบาท |
|---|---------------------------------|
| ลูกหนี้อื่น   | 1,188                           |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ                                     | 1,188                           |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อเงินลงทุน ประกอบด้วย                             |                                 |
| สิ่งตอบแทนที่จ่าย - เงินสด  | 9,000                           |
| ค่าความนิยม (ประมาณการ) - แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้า | 7,812                           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น โดยคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ซื้อเงินลงทุน

### 2) บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญ สำหรับมูลค่าส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 25.00 สำหรับหุ้นสามัญตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทจำนวน 760,600 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 64,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เรียกเก็บนี้แล้วเป็นจำนวนเงิน 20.63 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

### 3) บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564 บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นสามัญ สำหรับมูลค่าส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75.00 สำหรับหุ้นจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.00 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือแล้วเป็นจำนวนเงิน 0.56 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟเพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA)

เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทมีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA) (“การปรับโครงสร้างกลุ่ม GSA”) โดยพิจารณาให้บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“ANI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เข้าถือหุ้นในบริษัทในกลุ่มธุรกิจ GSA ซึ่งทำให้ ANI ทำหน้าที่เป็น Operating Holding สำหรับกลุ่มธุรกิจ GSA ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรในภูมิภาค โดยได้ตกลงร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อดำเนินการปรับโครงสร้างดังกล่าว โดย ANI ยังคงมีสถานะเป็นกิจการร่วมค้า

ในการนี้ บริษัทได้เข้าทำรายการปรับโครงสร้างกลุ่ม GSA โดยให้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ในธุรกิจ GSA ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กับ ANI โดยบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวด้วยหุ้นของ ANI นอกจากนี้ ANI ได้ดำเนินการเข้าซื้อเงินลงทุนจากพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทที่ถือหุ้นร่วมกันในบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มธุรกิจ GSA โดยได้ชำระสิ่งตอบแทนเป็นหุ้นของ ANI เช่นเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจได้ตกลงราคาเข้าทำรายการร่วมกันตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่าหุ้นของ ANI ที่ใช้เป็นสิ่งตอบแทนได้กำหนดที่มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท)

บริษัทได้ขายเงินลงทุนใน Around Logistics Management Co., Ltd. สัดส่วนร้อยละ 50 ในมูลค่า 515.33 ล้านบาท บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด สัดส่วนร้อยละ 34 ในมูลค่า 1.70 ล้านบาท บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 30 ในมูลค่า 157.50 ล้านบาท Freightworks GSA (HK) Limited สัดส่วนร้อยละ 20 ในมูลค่า 20.61 ล้านบาท Excel Air (Guangzhou) Limited สัดส่วนร้อยละ 25 ในมูลค่า 1.03 ล้านบาท และ Excel Air Limited สัดส่วนร้อยละ 20 ในมูลค่า 8.25 ล้านบาท โดยได้รับหุ้น ANI เป็นสิ่งตอบแทนรวมทั้งสิ้น 7,044,205 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าสิ่งตอบแทน รวมทั้งสิ้น 704.42 ล้านบาท โดยที่บริษัทได้มีการซื้อหุ้น Freightworks GSA (HK) Limited, Excel Air (Guangzhou) Limited และ Excel Air Limited มาจาก Triple i International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมจำนวน 29 ล้านบาท เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการจำหน่ายเงินลงทุนไปให้ ANI ดังกล่าว

ทั้งนี้ ภายหลังจากปรับโครงสร้างกลุ่ม GSA ข้างต้น ตามเงื่อนไขและข้อตกลง บริษัทจะถือหุ้นใน ANI ในสัดส่วนร้อยละ 55.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ ANI ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จ คงเหลือแต่เงินลงทุนใน Excel Air (Cambodia) Limited และ GSA Cargo Network (Myanmar) Limited ที่อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนทางกฎหมาย

บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างจำนวน 136.32 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงเป็นส่วนหนึ่งในรายได้อื่น ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าหุ้นของ ANI ที่ได้รับจำนวน 704.42 ล้านบาท กับราคาทุนของเงินลงทุนทั้งหมดที่จำหน่ายไปจำนวน 568.10 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในงบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนของส่วนได้เสียรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในแต่ละบริษัท ถือเป็นการแลกเปลี่ยนส่วนได้เสียในบริษัทที่มีสัดส่วนลดลงเพื่อให้ได้มาของส่วนได้เสียในบริษัทที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น โดยบริษัทที่มีสัดส่วนของส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจะพิจารณาว่าเป็นการซื้อสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสัดส่วนที่ลดลง (ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสัดส่วนของส่วนได้เสียในบริษัทที่ได้เพิ่ม) เปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของสัดส่วนของส่วนได้เสียในบริษัทที่ลดลงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนแสดงเป็นส่วนหนึ่งในรายได้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม<br>พันบาท |
|--|------------------------|
| มูลค่าที่ได้รับจากการปรับโครงสร้าง (มูลค่ายุติธรรมของสัดส่วนของส่วนได้เสียของบริษัทที่ลดลง)      | 55,760                 |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่นำไปแลก (ราคาตามบัญชีของสัดส่วนของส่วนได้เสียของบริษัทที่ลดลง) | (3,682)                |
| กำไรจากการปรับโครงสร้าง (แสดงรวมในรายได้อื่น)  | 52,078                 |

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทในกลุ่ม ANI ตามสัดส่วนในส่วนได้เสียที่เพิ่มขึ้น มีดังนี้

|   | มูลค่า ณ วันที่<br>ซื้อเงินลงทุน<br>พันบาท |
|---|--|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | 15,395                                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 21,132                                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 2,956                                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 2,001                                      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                       | (17,636)                                   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | (10,945)                                   |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา                             | 12,903                                     |
| สิ่งตอบแทน ประกอบด้วย   |  |
| มูลค่ายุติธรรมของสัดส่วนในส่วนได้เสียของบริษัทที่ลดลง               | 55,760                                     |
| ค่าความนิยม (ประมาณการ) - แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้า | 42,857                                     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น โดยคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ซื้อเงินลงทุน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรีฟเพล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การรับเงินปันผลจากการร่วมค้า

รายละเอียดการรับเงินปันผลจากการร่วมค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| การร่วมค้าทางตรง                       | มติที่ประชุม                              | วันที่ประชุมอนุมัติ   | อัตราการจ่ายเงินปันผล   | จำนวนเงินปันผลที่ได้รับ<br>ตามสัดส่วนการถือหุ้น |   |
|--|---|-----------------------|---|---|---|
|  |   |                       |   | (ล้านบาท)                                       | วันที่ได้รับเงินปันผล                           |
| Around Logistics Management Co., Ltd.  | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564        | 11 มกราคม พ.ศ. 2564   | อัตราหุ้นละ 4.80 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์  | 13.43   | 1 มีนาคม พ.ศ. 2564                              |
|  | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2564        | 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2564  | อัตราหุ้นละ 17.60 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 4,400,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 52.83   | 25 ตุลาคม พ.ศ. 2564 และ<br>29 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
|  | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2564        | 26 สิงหาคม พ.ศ. 2564  | อัตราหุ้นละ 28.80 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 7,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 86.18   | ภายในปี พ.ศ. 2565                               |
|  | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 | 1 มีนาคม พ.ศ. 2564    | อัตราหุ้นละ 2.25 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 200,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 450,000 ดอลลาร์สิงคโปร์    | 5.07  | 30 มีนาคม พ.ศ. 2564                             |
|  | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 | 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564  | อัตราหุ้นละ 2.25 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 200,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 450,000 ดอลลาร์สิงคโปร์    | 5.25  | 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564                           |
|  | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2564 | 1 กันยายน พ.ศ. 2564   | อัตราหุ้นละ 2.25 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 200,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 450,000 ดอลลาร์สิงคโปร์    | 5.34  | 29 กันยายน พ.ศ. 2564                            |
| DG Packaging Plc. Ltd.                 | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 | 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 | อัตราหุ้นละ 2.25 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 200,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 450,000 ดอลลาร์สิงคโปร์    | 5.05  | 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564                          |
|  | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564  | อัตราหุ้นละ 2.25 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 200,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 450,000 ดอลลาร์สิงคโปร์    | 5.95  | 31 มกราคม พ.ศ. 2565                             |
| บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 | 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 | อัตราหุ้นละ 14 บาท จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท                              | 0.24  | 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564                           |
|  | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2564        | 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564   | อัตราหุ้นละ 5,000 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 ล้านบาท                        | 30.00   | 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2564                            |
| บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด              | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2564 | 6 สิงหาคม พ.ศ. 2564   | อัตราหุ้นละ 3,800 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 76.00 ล้านบาท                          | 22.80   | 24 สิงหาคม พ.ศ. 2564                            |
|  |   |                       |   | 232.14  |   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริวพีล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

|                  |  | วันที่ประชุม                       | วันที่ประชุมอนุมัติ    | อัตราการจ่ายเงินปันผล   | จำนวนเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้น (ล้านบาท) | วันที่ได้รับเงินปันผล  |
|------------------|--|------------------------------------|------------------------|---|---|------------------------|
| การรวมค่าทางอ้อม | Freightworks GSA (HK) Limited          | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 | 31 มีนาคม พ.ศ. 2564    | อัตราหุ้นละ 16.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง | 6.23  | 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 |
|                  |  | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2564 | 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564    | อัตราหุ้นละ 5.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 2,500,000 ดอลลาร์ฮ่องกง  | 2.18  | ภายในปี พ.ศ. 2565      |
|                  | Hazchem Logistics Management Pte. Ltd. | ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น         | 31 สิงหาคม พ.ศ. 2564   | อัตราหุ้นละ 0.50 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 0.66  | 30 สิงหาคม พ.ศ. 2564   |
|                  | บริษัท อาซเคมี ทรานส์แมเนจเม้นท์ จำกัด | ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 | 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 | อัตราหุ้นละ 100 บาท จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท                            | 3.00  | ภายในปี พ.ศ. 2565      |
|                  |  |                                    |                        |   | 12.07   |                        |
| รวม              |  |                                    |                        |   | 244.21  |                        |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟเพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การเลิกกิจการของการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัท ซีดับบลิวที เคมิคอล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีมติให้ จดทะเบียนเลิกกิจการ โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 และชำระบัญชี แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนจากการร่วมค้าทางอ้อมดังกล่าวจำนวน 1.43 ล้านบาท เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2564

### การปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ - เงินลงทุนใน บริษัท เอสเอแอล กริป (ไทยแลนด์) จำกัด ("SAL")

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้น SAL จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,164,449 หุ้น (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,124,449 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 40,000 หุ้น) เป็นเงิน 188.00 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.86 เป็นร้อยละ 58.20 ของทุนจดทะเบียน และมีสิทธิในการออกเสียงและอำนาจควบคุมใน SAL บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนใน SAL เป็นบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นส่วนหนึ่งใน SAL จำนวนร้อยละ 33.20 ให้แก่บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 157.72 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน SAL ลดลงจากร้อยละ 58.20 เหลือ ร้อยละ 25.00 บริษัทได้เปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนใน SAL จากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของ SAL จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทและผู้ซื้อร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณา การปันส่วนต้นทุนจากการรวมธุรกิจของเงินลงทุนใน SAL ข้างต้น ณ วันที่ได้มาเป็นบริษัทย่อย และวันที่เปลี่ยนประเภทเงินลงทุน เป็นการร่วมค้า

ในไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2564 บริษัทวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อ SAL เป็นบริษัทย่อย มีดังนี้

|  | 12 พฤษภาคม<br>พ.ศ. 2563<br>พันบาท |
|--|-----------------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 24,460                            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | 520                               |
| เงินลงทุนในบริษัทรวม   | 235,620                           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ  | 21,318                            |
| สินทรัพย์อื่น  | 2,036                             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | (736)                             |
| หนี้สินอื่น  | (2,887)                           |
| มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิ   | 280,331                           |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | (120,189)                         |
| มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา   | 160,142                           |
| สิ่งตอบแทน ประกอบด้วย  |                                   |
| สิ่งตอบแทนที่จ่าย - เงินสด   | 188,000                           |
| มูลค่าธุรกรรมของส่วนได้เสียของสินทรัพย์สุทธิใน SAL ซึ่งถืออยู่ก่อนวันรวมธุรกิจ | 74,050                            |
| รวม  | 262,050                           |
| ค่าความนิยม  | 101,908                           |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- 2) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่จัดประเภทเงินลงทุนใน SAL จากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้ำ มีดังนี้

|  | 29 กันยายน<br>พ.ศ. 2563<br>พันบาท |
|--|-----------------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                               | 21,355                            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                  | 517                               |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 257,040                           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                              | 20,369                            |
| สินทรัพย์อื่น  | 2,167                             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                | (620)                             |
| หนี้สินอื่น  | (2,499)                           |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ                              | 298,329                           |
| หัก มูลค่ายุติธรรมสุทธิส่วนของผู้ร่วมค้ำ                     | (224,893)                         |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา                      | 73,436                            |
| สิ่งตอบแทน - มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลือ ร้อยละ 25.00 | 129,553                           |
| ค่าความนิยม - แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้ำ      | 56,117                            |

ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจข้างต้นไม่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมที่เคยนำเสนอของปีก่อน กลุ่มกิจการ จึงรับรู้ผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรีนฟีล โฮ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการรวมค่าที่สำคัญ ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

|                                       | บริษัท เอเซีย เพ็คแพจิง จำกัด |           | DG Packaging Pte. Ltd. |           | Around Logistic Management Co., Ltd. |           | บริษัท เอสแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด |           |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------|------------------------|-----------|--------------------------------------|-----------|--------------------------------------|-----------|
|                                       | พ.ศ. 2564                     | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564              | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564*                           | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                            | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                   | พันบาท                        | พันบาท    | พันบาท                 | พันบาท    | พันบาท                               | พันบาท    | พันบาท                               | พันบาท    |
| ส่วนที่หมุนเวียน                      |                               |           |                        |           |                                      |           |                                      |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        | 605,943                       | 551       | 32,617                 | 20,497    | -                                    | 457,303   | 17,245                               | 18,774    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด) | 677,771                       | 4,821     | 63,194                 | 76,781    | -                                    | 395,567   | 1,841                                | 1,847     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนรวม                 | 1,283,714                     | 5,372     | 95,811                 | 97,278    | -                                    | 852,870   | 19,086                               | 20,621    |
| หนี้สินหมุนเวียนรวม                   | 1,026,173                     | 5,027     | 71,359                 | 79,259    | -                                    | 558,310   | 188                                  | 189       |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                   |                               |           |                        |           |                                      |           |                                      |           |
| สินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน              | 1,193,721                     | 4,803     | 94,016                 | 88,017    | -                                    | 2,256     | 558,518                              | 542,981   |
| หนี้สินที่ไม่หมุนเวียน                | 9,687                         | 810       | 47,832                 | 41,284    | -                                    | -         | 17,766                               | 19,788    |
| สินทรัพย์สุทธิ                        | 1,441,575                     | 4,338     | 70,636                 | 64,752    | -                                    | 296,816   | 559,650                              | 543,625   |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม    | 51,519                        | -         | -                      | -         | -                                    | 71,627    | 3,460                                | 3,978     |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนของบริษัทใหญ่       | 1,390,056                     | 4,338     | 70,636                 | 64,752    | -                                    | 225,189   | 556,190                              | 539,647   |

\* จากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ GSA ทำให้บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทางตรงใน Around Logistics Management Co., Ltd. ("AROUND") บริษัทจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินของ AROUND ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริวพีเพา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

|                               | บริษัท เอเซีย เน็ดเวิร์ค อินเตอร์<br>เนชั่นแนล จำกัด |           | DG Packaging Pte. Ltd. |           | Around Logistic<br>Management Co., Ltd. |           | บริษัท เอสแอล กรุ๊ป<br>(ไทยแลนด์) จำกัด |             |
|-------------------------------|--|-----------|------------------------|-----------|---|-----------|---|-------------|
|                               | พ.ศ. 2564  | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564              | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564*                              | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                               | พ.ศ. 2563** |
|                               | พันบาท   | พันบาท    | พันบาท                 | พันบาท    | พันบาท                                  | พันบาท    | พันบาท                                  | พันบาท      |
| รายได้                        | 2,268,145  | 19,973    | 398,326                | 293,834   | 2,779,857                               | 2,995,974 | -                                       | (10)        |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (2,422)  | (205)     | (4,905)                | (4,879)   | (4,084)                                 | (1,129)   | (2,202)                                 | (734)       |
| รายได้ดอกเบี้ย                | 244  | 4         | -                      | -         | 488                                     | 461       | 26                                      | 12          |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย            | (613)  | (245)     | (768)                  | -         | -                                       | -         | -                                       | -           |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้           | 224,618  | (2,383)   | 67,833                 | 50,322    | 275,334                                 | 340,493   | (66,475)                                | (18,721)    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้         | (64,971)   | 119       | (11,688)               | (7,868)   | (56,070)                                | (68,262)  | -                                       | -           |
| กำไรสุทธิสำหรับปี             | 159,647  | (2,264)   | 56,145                 | 42,454    | 219,264                                 | 272,231   | (66,475)                                | (18,721)    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม              | 162,090  | (1,994)   | 59,214                 | 44,769    | 245,998                                 | 189,287   | (66,475)                                | (18,721)    |
| กำไรสุทธิสำหรับปี             | 126,116  | (2,264)   | 56,145                 | 42,454    | 142,126                                 | 191,028   | (65,957)                                | (18,109)    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่      | 1,987  | 270       | 3,069                  | 2,315     | 26,734                                  | (1,741)   | -                                       | -           |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม              | 1,987  | 270       | 59,214                 | 44,769    | 168,860                                 | 189,287   | (65,957)                                | (18,109)    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่      | -  | -         | 26,665                 | 24,333    | 152,437                                 | 29,143    | -                                       | -           |
| เงินปีผลรับจากการร่วมค้า      |  |           |                        |           |   |           |   |             |

\* สำหรับ Around Logistics Management Co., Ltd. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปี พ.ศ. 2564 แสดงรายการระหว่างงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2564

\*\* สำหรับบริษัท เอสแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปี พ.ศ. 2563 แสดงรายการระหว่างงวดตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิฟ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิฟ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

| บริษัท เอเชีย เฮลท์เวิร์ค อินเตอร์เนเตอร์ |           | Around Logistic Management |           |             |           | บริษัท เอสแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) |            |
|---|-----------|----------------------------|-----------|-------------|-----------|--------------------------------|------------|
| เพ็ทท์นเลส จำกัด                          |           | DG Packaging Pte. Ltd.     |           | Co., Ltd.   |           | จำกัด                          |            |
| พ.ศ. 2564                                 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                  | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564** | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564                      | พ.ศ. 2563* |
| พันบาท                                    | พันบาท    | พันบาท                     | พันบาท    | พันบาท      | พันบาท    | พันบาท                         | พันบาท     |
| 4,338                                     | 6,333     | 64,752                     | 68,648    | -           | -         | 539,647                        | 310,256    |
| 124,518                                   | (2,264)   | 56,145                     | 42,454    | -           | -         | (65,957)                       | (18,109)   |
| 1,987                                     | 270       | 3,069                      | 2,315     | -           | -         | -                              | -          |
| -   | -         | (53,330)                   | (48,665)  | -           | -         | -                              | -          |
| 1,259,213                                 | -         | -                          | -         | -           | -         | 82,500                         | 247,500    |
| 1,390,056                                 | 4,338     | 70,636                     | 64,752    | -           | 225,189   | 556,190                        | 539,647    |
| 55.24                                     | 60        | 50                         | 50        | -           | 50        | 25                             | 25         |
| 767,867                                   | 2,603     | 35,318                     | 32,376    | -           | 112,595   | 139,048                        | 134,912    |
| 42,857                                    | -         | 239,347                    | 239,347   | -           | 515,099   | 51,988                         | 51,988     |
| (112,830)                                 | -         | -                          | -         | -           | -         | -                              | -          |
| 697,894                                   | 2,603     | 274,665                    | 271,723   | -           | 627,694   | 191,036                        | 186,900    |

\* สำหรับบริษัท เอสแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด สินทรัพย์สุทธิต้นปี พ.ศ. 2563 แสดงรายการ ณ วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2563  
 \*\* จากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ GSA ทำให้บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทางตรงใน Around Logistics Management Co., Ltd. ("AROUND") บริษัทจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินของ AROUND ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟิลา โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การรวมค่าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากส่วนได้เสียในการรวมค่าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในการรวมค่าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการรวมค่าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ  
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม:

|                         |            |           |
|-------------------------|------------|-----------|
| กำไรสุทธิ               | 29,038,546 | 5,505,047 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 2,324,384  | -         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 31,362,930 | 5,505,047 |

| พ.ศ. 2564  | พ.ศ. 2563  |
|------------|------------|
| บาท        | บาท        |
| 28,586,804 | 26,605,687 |
| 29,038,546 | 5,505,047  |
| 2,324,384  | -          |
| 31,362,930 | 5,505,047  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิไล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

|  | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ     | อัตราร้อยละของหุ้น<br>ที่เกี่ยวข้องทางตรงและทางอ้อม |                     |                  |
|--|-----------------------------|---|---------------------|------------------|
|  |                             | งบการเงินรวม  |                     |                  |
|  |                             | พ.ศ. 2564<br>ร้อยละ                                 | พ.ศ. 2563<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2564<br>บาท |
| เงินลงทุนที่ถือทางอ้อม                           |                             |   |                     |                  |
| บริษัท ทีพีเอฟ โลจิสติกส์ (2008) จำกัด           | ประกอบกิจการให้โรงพักสินค้า |   |                     |                  |
| (ถือหุ้นโดย ฮาซเดม โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด) | พร้อมการบริหารจุดสินค้า     | 0.27  | 0.27                | 13,250           |
|  |                             |   |                     | 13,250           |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |             |          |              |
|---|----------------------|--------------|-------------|----------|--------------|
|   | ส่วนปรับปรุง         |              | งานระหว่าง  |          | รวม          |
|   | ที่ดิน               | อาคาร        | อาคาร       | ก่อสร้าง |              |
|   | บาท                  | บาท          | บาท         | บาท      | บาท          |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>                |                      |              |             |          |              |
| ราคาทุน   | 32,517,000           | 51,670,772   | 15,785,531  | 77,320   | 100,050,623  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                    | (14,883,074) | (3,290,004) | -        | (18,173,078) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 32,517,000           | 36,787,698   | 12,495,527  | 77,320   | 81,877,545   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b> |                      |              |             |          |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 32,517,000           | 36,787,698   | 12,495,527  | 77,320   | 81,877,545   |
| จัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์              | -                    | -            | -           | (77,320) | (77,320)     |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | -                    | (3,355,349)  | (988,621)   | -        | (4,343,970)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 32,517,000           | 33,432,349   | 11,506,906  | -        | 77,456,255   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>              |                      |              |             |          |              |
| ราคาทุน   | 32,517,000           | 51,670,772   | 15,785,531  | -        | 99,973,303   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                    | (18,238,423) | (4,278,625) | -        | (22,517,048) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 32,517,000           | 33,432,349   | 11,506,906  | -        | 77,456,255   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b> |                      |              |             |          |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 32,517,000           | 33,432,349   | 11,506,906  | -        | 77,456,255   |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | -                    | (3,332,266)  | (985,920)   | -        | (4,318,186)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 32,517,000           | 30,100,083   | 10,520,986  | -        | 73,138,069   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>              |                      |              |             |          |              |
| ราคาทุน   | 32,517,000           | 51,670,772   | 15,785,531  | -        | 99,973,303   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                    | (21,570,689) | (5,264,545) | -        | (26,835,234) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 32,517,000           | 30,100,083   | 10,520,986  | -        | 73,138,069   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงได้ดังนี้

|                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------|----------------------|-------------|
|                | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|                | บาท                  | บาท         |
| ที่ดินและอาคาร | 131,863,000          | 133,897,172 |

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินมูลค่าอิสระ ซึ่งผู้ประเมินมูลค่าอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของที่ดินใช้วิธีเทียบเคียงราคาตลาด และอาคารประเมินโดยใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแทน ซึ่งทั้ง 2 วิธีอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|----------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|   | บาท                  | บาท       |
| รายได้ค่าเช่า   | 4,534,617            | 4,310,945 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า | 4,624,040            | 4,918,119 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

| งบการเงินรวม                                    |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
|---|--------------|--------------|--------------------------|----------------|----------------------|----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----|
| ที่ดิน<br>บาท                                   | ส่วนปรับปรุง |              | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ |                | รถยนต์และ<br>อุปกรณ์ |                | เครื่องใช้<br>สำนักงาน |                 | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง |     |
|   | อาคาร<br>บาท | อาคาร<br>บาท | อาคาร<br>บาท             | อุปกรณ์<br>บาท | อาคาร<br>บาท         | อุปกรณ์<br>บาท | สำนักงาน<br>บาท        | สำนักงาน<br>บาท | บาท                    | บาท |
| 33,432,000                                      | 26,870,531   | 69,036,492   | 89,916,267               | 55,047,280     | 29,396,038           | 87,099,058     | 27,446,978             | 418,244,644     |                        |     |
| -   | (6,242,969)  | (25,494,889) | (33,851,989)             | (31,248,379)   | (21,558,621)         | (53,731,648)   | -                      | (172,128,495)   |                        |     |
| 33,432,000                                      | 20,627,562   | 43,541,603   | 56,064,278               | 23,798,901     | 7,837,417            | 33,367,410     | 27,446,978             | 246,116,149     |                        |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563                     |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ราคาทุน   |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                           |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                            |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| 33,432,000                                      | 20,627,562   | 43,541,603   | 56,064,278               | 23,798,901     | 7,837,417            | 33,367,410     | 27,446,978             | 246,116,149     |                        |     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563      |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                               |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| จัดประเภทรายการใหม่                             |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ซื้อเพิ่ม                                       |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เกี่ยวข้อง |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| (หมายเหตุข้อ 14)                                |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| จำหน่าย - สุทธิ                                 |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ                              |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ค่าเสื่อมราคา                                   |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| โอนเข้า (ออก)                                   |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                      |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| 33,432,000                                      | 19,083,554   | 38,469,117   | 20,494,335               | 19,179,136     | 5,604,854            | 24,737,881     | 41,833,590             | 202,834,467     |                        |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563                   |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ราคาทุน   |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                           |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                            |              |              |                          |                |                      |                |                        |                 |                        |     |
| 33,432,000                                      | 26,870,531   | 69,036,492   | 59,057,926               | 57,186,589     | 29,251,877           | 86,235,360     | 41,833,590             | 402,904,365     |                        |     |
| -   | (7,786,977)  | (30,567,375) | (38,563,591)             | (38,007,453)   | (23,647,023)         | (61,497,479)   | -                      | (200,069,898)   |                        |     |
| 33,432,000                                      | 19,083,554   | 38,469,117   | 20,494,335               | 19,179,136     | 5,604,854            | 24,737,881     | 41,833,590             | 202,834,467     |                        |     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรีนฟีล ไอ โซลิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| งบการเงินรวม  |              |              |              |               |              |              |             |               |             |               |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-------------|---------------|--------------|
| ที่ดิน<br>บาท | อาคาร<br>บาท | ส่วนปรับปรุง |              | เครื่องมือและ |              | รถยนต์และ    |             | เครื่องตกแต่ง |             | เครื่องใช้    |              |
|               |              | อาคาร        | บาท          | อาคาร         | บาท          | อุปกรณ์      | บาท         | สำนักงาน      | บาท         | สำนักงาน      | บาท          |
| 33,432,000    | 19,083,554   | 38,469,117   |              | 20,494,335    |              | 19,179,136   |             | 5,604,854     |             | 24,737,881    |              |
| -             | -            | -            | -            | 1,112,885     | -            | -            | -           | 301,798       | -           | 4,804,497     | -            |
| -             | -            | -            | -            | 4,339,486     | -            | -            | -           | -             | -           | 3,910,692     | -            |
| -             | -            | (1)          | (1)          | (15)          | (1,614,547)  | (1,972)      | (1,972)     | (1,972)       | (1,972)     | (104,092)     | (1,720,627)  |
| -             | -            | -            | -            | (2,467)       | -            | (5,686)      | (5,686)     | (2,310,160)   | (2,310,160) | (4,133)       | (12,286)     |
| -             | (1,539,791)  | (4,733,762)  | (4,733,762)  | (9,145,041)   | (4,336,833)  | (2,310,160)  | (2,310,160) | (8,683,180)   | (8,683,180) | -             | (30,748,767) |
| -             | -            | 198,000      | 198,000      | 19,042,555    | -            | -            | -           | -             | -           | 3,620,320     | (22,860,875) |
| 33,432,000    | 17,543,763   | 33,933,354   | 33,933,354   | 35,841,738    | 13,227,756   | 3,588,834    | 3,588,834   | 28,281,985    | 25,252,965  | 191,102,395   |              |
| 33,432,000    | 26,870,531   | 69,202,993   |              | 87,767,579    | 54,405,305   | 29,354,168   |             | 99,634,009    | 25,252,965  | 425,919,550   |              |
| -             | (9,326,768)  | (35,269,639) | (35,269,639) | (51,925,841)  | (41,177,549) | (25,765,334) |             | (71,352,024)  | -           | (234,817,155) |              |
| 33,432,000    | 17,543,763   | 33,933,354   | 33,933,354   | 35,841,738    | 13,227,756   | 3,588,834    | 3,588,834   | 28,281,985    | 25,252,965  | 191,102,395   |              |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
 ข้อเพิ่ม  
 จัดประเภทจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ  
 จำหน่าย - สุทธิ  
 ตัดจำหน่าย - สุทธิ  
 ค่าเสื่อมราคา  
 โอนเข้า (ออก)  
 ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |            |            |              |
|---|----------------------|---------------|------------|------------|--------------|
|   | เครื่องใช้           | เครื่องตกแต่ง | งานระหว่าง |            | รวม          |
|   | สำนักงาน             | สำนักงาน      | รถยนต์     | ก่อสร้าง   |              |
|   | บาท                  | บาท           | บาท        | บาท        | บาท          |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>                |                      |               |            |            |              |
| ราคาทุน   | 5,641,496            | 4,164,297     | 50,982     | 3,000,000  | 12,856,775   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (2,733,788)          | (3,215,768)   | (18,510)   | -          | (5,968,066)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 2,907,708            | 948,529       | 32,472     | 3,000,000  | 6,888,709    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b> |                      |               |            |            |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                                 | 2,907,708            | 948,529       | 32,472     | 3,000,000  | 6,888,709    |
| จัดประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน          | -                    | -             | -          | 77,320     | 77,320       |
| ซื้อเพิ่ม   | 36,301               | 214,769       | -          | 16,217,744 | 16,468,814   |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | (906,852)            | (418,594)     | (10,220)   | -          | (1,335,666)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 2,037,157            | 744,704       | 22,252     | 19,295,064 | 22,099,177   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>              |                      |               |            |            |              |
| ราคาทุน   | 5,377,796            | 4,379,068     | 50,982     | 19,295,064 | 29,102,910   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (3,340,639)          | (3,634,364)   | (28,730)   | -          | (7,003,733)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 2,037,157            | 744,704       | 22,252     | 19,295,064 | 22,099,177   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b> |                      |               |            |            |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 2,037,157            | 744,704       | 22,252     | 19,295,064 | 22,099,177   |
| ซื้อเพิ่ม   | 1,823,215            | 174,016       | -          | 3,250,000  | 5,247,231    |
| จัดประเภทจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ          | 3,910,692            | -             | -          | -          | 3,910,692    |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | (1,677,463)          | (350,844)     | (10,191)   | -          | (2,038,498)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 6,093,601            | 567,876       | 12,061     | 22,545,064 | 29,218,602   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>              |                      |               |            |            |              |
| ราคาทุน   | 13,877,890           | 4,553,084     | 50,982     | 22,545,064 | 41,027,020   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (7,784,289)          | (3,985,208)   | (38,921)   | -          | (11,808,418) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 6,093,601            | 567,876       | 12,061     | 22,545,064 | 29,218,602   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 20 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

|                             | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
|                             | พ.ศ. 2564          | พ.ศ. 2563          | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563         |
|                             | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท               |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b> |                    |                    |                      |                   |
| ที่ดิน                      | 4,079,336          | 5,453,639          | 3,146,431            | 4,140,758         |
| อาคาร                       | 73,336,881         | 157,439,706        | -                    | -                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์       | 30,972,674         | 31,103,316         | -                    | -                 |
| ยานพาหนะ                    | 11,415,841         | 19,993,247         | 922,936              | 2,960,383         |
| อื่น ๆ                      | 1,454,901          | 5,787,513          | -                    | 3,910,692         |
| <b>รวม</b>                  | <b>121,259,633</b> | <b>219,777,421</b> | <b>4,069,367</b>     | <b>11,011,833</b> |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>  |                    |                    |                      |                   |
| ส่วนที่หมุนเวียน            | 52,212,118         | 64,124,415         | 1,922,355            | 2,909,340         |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน         | 69,641,825         | 148,564,144        | 2,080,635            | 4,184,606         |
| <b>รวม</b>                  | <b>121,853,943</b> | <b>212,688,559</b> | <b>4,002,990</b>     | <b>7,093,946</b>  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน           | 1,672,385    | 2,235,023  | 994,327              | -         |
| อาคาร   | 40,292,060   | 39,340,705 | -                    | 997,051   |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                   | 14,927,280   | 14,726,606 | -                    | -         |
| ยานพาหนะ  | 8,577,405    | 9,177,426  | 2,037,447            | 2,043,029 |
| อื่น ๆ  | 889,918      | 1,610,333  | -                    | 669,150   |
| รวม   | 66,359,048   | 67,090,093 | 3,031,774            | 3,709,230 |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี            | 24,143,095   | 14,628,587 | -                    | -         |
| กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า                      | 73,550,628   | 63,580,724 | 3,368,309            | 5,229,275 |
| ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)                | 7,803,301    | 8,436,624  | 236,163              | 396,751   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                 | 2,066,607    | 1,091,909  | -                    | -         |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 1,270,613    | 545,445    | 41,190               | 44,600    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ ไอซิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

#### ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อเพิ่ม

ค่าตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อเพิ่ม

ค่าตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

| งบการเงินรวม       |                   |              |
|--------------------|-------------------|--------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | งานระหว่างติดตั้ง | รวม          |
| บาท                | บาท               | บาท          |
|                    |                   |              |
| 23,815,735         | 2,551,650         | 26,367,385   |
| (10,931,420)       | -                 | (10,931,420) |
| 12,884,315         | 2,551,650         | 15,435,965   |
|                    |                   |              |
| 12,884,315         | 2,551,650         | 15,435,965   |
| 913,000            | 1,341,838         | 2,254,838    |
| (3,761,557)        | -                 | (3,761,557)  |
| 644,250            | (644,250)         | -            |
| 10,680,008         | 3,249,238         | 13,929,246   |
|                    |                   |              |
| 25,372,985         | 3,249,238         | 28,622,223   |
| (14,692,977)       | -                 | (14,692,977) |
| 10,680,008         | 3,249,238         | 13,929,246   |
|                    |                   |              |
| 10,680,008         | 3,249,238         | 13,929,246   |
| 441,000            | 3,619,112         | 4,060,112    |
| (3,147,888)        | -                 | (3,147,888)  |
| 1,735,750          | (1,735,750)       | -            |
| 9,708,870          | 5,132,600         | 14,841,470   |
|                    |                   |              |
| 27,549,735         | 5,132,600         | 32,682,335   |
| (17,840,865)       | -                 | (17,840,865) |
| 9,708,870          | 5,132,600         | 14,841,470   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรีฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

1,952,905

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(966,850)

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

986,055

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

986,055

ตัดจำหน่าย

(391,077)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

594,978

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

1,952,905

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(1,357,927)

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

594,978

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

594,978

ตัดจำหน่าย

(383,779)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

211,199

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

1,952,905

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(1,741,706)

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

211,199

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

โปรแกรม

คอมพิวเตอร์

บาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 22 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                                   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                                   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 11,268,986   | 18,651,544 | 2,167,746            | 8,217,117 |
|                                   | 11,268,986   | 18,651,544 | 2,167,746            | 8,217,117 |

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                     | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|                                     | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                   | 18,651,544   | 16,077,053  | 8,217,117            | 4,144,426   |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น     | (2,236,780)  | 6,238,582   | (1,338,955)          | 6,238,582   |
| รับรู้ในกำไรขาดทุน (หมายเหตุข้อ 35) | (5,145,778)  | (3,664,091) | (4,710,416)          | (2,165,891) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                 | 11,268,986   | 18,651,544  | 2,167,746            | 8,217,117   |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม |                 |                 |            |
|-----------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                   | ณ วันที่     | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้ | ณ วันที่   |
|                                   | 1 มกราคม     | ในกำไรขาดทุน    | ในกำไรขาดทุน    | 31 ธันวาคม |
|                                   | พ.ศ. 2564    | เบ็ดเสร็จอื่น   | พ.ศ. 2564       | พ.ศ. 2564  |
|                                   | บาท          | บาท             | บาท             | บาท        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |              |                 |                 |            |
| ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ                | 2,990,344    | -               | (19,737)        | 2,970,607  |
| ผลประโยชน์พนักงาน                 | 5,481,377    | (1,272,412)     | 467,025         | 4,675,990  |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                 | 6,921,749    | -               | (4,227,900)     | 2,693,849  |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน           | 1,892,374    | (964,368)       | 534             | 928,540    |
| การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน  | 1,365,700    | -               | (1,365,700)     | -          |
| รวม                               | 18,651,544   | (2,236,780)     | (5,145,778)     | 11,268,986 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

|                                  | งบการเงินรวม |                 |                 |            |
|----------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                  | ณ วันที่     | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้ | ณ วันที่   |
|                                  | 1 มกราคม     | ในกำไรขาดทุน    | ในกำไรขาดทุน    | 31 ธันวาคม |
|                                  | พ.ศ. 2563    | เบ็ดเสร็จอื่น   | เบ็ดเสร็จอื่น   | พ.ศ. 2563  |
|                                  | บาท          | บาท             | บาท             | บาท        |
| ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ          | 1,323,164    | -               | 1,682,714       | 3,005,878  |
| ผลประโยชน์พนักงาน                | 5,821,199    | -               | (339,822)       | 5,481,377  |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                | 10,426,390   | -               | (3,504,643)     | 6,921,747  |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน          | 1,743,881    | 116,182         | 16,779          | 1,876,842  |
| การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | (3,237,581)  | 6,122,400       | (1,519,119)     | 1,365,700  |
| รวม                              | 16,077,053   | 6,238,582       | (3,664,091)     | 18,651,544 |

### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |            |
|----------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                  | ณ วันที่             | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้ | ณ วันที่   |
|                                  | 1 มกราคม             | ในกำไรขาดทุน    | ในกำไรขาดทุน    | 31 ธันวาคม |
|                                  | พ.ศ. 2564            | เบ็ดเสร็จอื่น   | เบ็ดเสร็จอื่น   | พ.ศ. 2564  |
|                                  | บาท                  | บาท             | บาท             | บาท        |
| ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ          | 181,872              | -               | 291,146         | 473,018    |
| ผลประโยชน์พนักงาน                | 1,016,307            | (374,587)       | 124,468         | 766,188    |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                | 3,760,864            | -               | (3,760,863)     | -          |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน          | 1,892,374            | (964,368)       | 534             | 928,540    |
| การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | 1,365,700            | -               | (1,365,700)     | -          |
| รวม                              | 8,217,117            | (1,338,955)     | (4,710,416)     | 2,167,746  |

### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |            |
|----------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                  | ณ วันที่             | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้ | ณ วันที่   |
|                                  | 1 มกราคม             | ในกำไรขาดทุน    | ในกำไรขาดทุน    | 31 ธันวาคม |
|                                  | พ.ศ. 2563            | เบ็ดเสร็จอื่น   | เบ็ดเสร็จอื่น   | พ.ศ. 2563  |
|                                  | บาท                  | บาท             | บาท             | บาท        |
| ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ          | 166,278              | -               | 15,594          | 181,872    |
| ผลประโยชน์พนักงาน                | 897,810              | -               | 118,497         | 1,016,307  |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                | 4,566,272            | -               | (805,408)       | 3,760,864  |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน          | 1,751,647            | 116,182         | 24,545          | 1,892,374  |
| การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | (3,237,581)          | 6,122,400       | (1,519,119)     | 1,365,700  |
| รวม                              | 4,144,426            | 6,238,582       | (2,165,891)     | 8,217,117  |

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น บริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจำนวน 12.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 11.89 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 60.28 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 59.46 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วันหมดสิทธิของรายการขาดทุนทางภาษีแสดงได้ดังนี้

|                        | งบการเงินรวม |            |
|------------------------|--------------|------------|
|                        | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  |
|                        | บาท          | บาท        |
| หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2564 | -            | 711,115    |
| หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2565 | 9,146,717    | 47,191     |
| หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2566 | 109,341      | 109,341    |
| หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2567 | 54,289       | 9,153,815  |
| หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2568 | 37,705,210   | 49,438,007 |
| หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2569 | 13,260,768   | -          |
|                        | 60,276,325   | 59,459,469 |

### 23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|                                      | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|------------|
|                                      | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|                                      | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท        |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย | 41,899,831   | 46,697,346  | 12,027,973           | 13,152,309 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                    | -            | 291,048     | -                    | -          |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน              | 25,765,512   | 35,406,236  | -                    | -          |
| เงินทอรองจ่ายอื่น                    | 30,205,769   | 30,205,769  | -                    | -          |
|                                      | 97,871,112   | 112,600,399 | 12,027,973           | 13,152,309 |

### 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|-------------|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท        |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น                 | 229,172,091  | 148,029,879 | 2,314,041            | 10,390,046 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 37.3) | 69,789,604   | 43,722,971  | 22,100,941           | 855,546    |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น                   | 12,121,297   | 17,736,245  | 125,832              | 1,529,277  |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 37.3) | -            | 16,857      | 250,000              | -          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น             | 176,472,271  | 104,407,861 | 41,825,747           | 10,959,040 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 37.3) | 764,319      | -           | 1,456,323            | 15,347     |
|   | 488,319,582  | 313,913,813 | 68,072,884           | 23,749,256 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิฬ้า โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 25 เงินกู้ยืม

#### 25.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 120 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : จำนวน 130 ล้านบาท) โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.33 - 2.35 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : 2.34 - 2.35 ต่อปี)

#### 25.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี    | 105,750,000  | 90,000,000  | 105,750,000          | 90,000,000  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน<br>ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 269,250,000  | 300,000,000 | 269,250,000          | 300,000,000 |
| รวม   | 375,000,000  | 390,000,000 | 375,000,000          | 390,000,000 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

|                      | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|                      | พ.ศ. 2564     | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563    |
|                      | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม    | 390,000,000   | 300,000,000   | 390,000,000          | 300,000,000  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี   | 105,000,000   | 199,398,691   | 105,000,000          | 150,000,000  |
| จ่ายชำระคืนระหว่างปี | (120,000,000) | (109,398,691) | (120,000,000)        | (60,000,000) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม  | 375,000,000   | 390,000,000   | 375,000,000          | 390,000,000  |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิฟ ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

|             | วงเงิน<br>บาท | วัตถุประสงค์              | พ.ศ. 2564   |  | พ.ศ. 2563   |                                | การชำระเงินกู้  |                       |
|-------------|---------------|---------------------------|-------------|--|-------------|--------------------------------|---|-----------------------|
|             |               |                           | บาท         |  | บาท         |                                | กำหนดชำระคืนเงินต้น   | กำหนดชำระคืนดอกเบี้ย  |
|             | gvHd          |                           |             |  |             |                                |   |                       |
| วงเงินที่ 1 | 300,000,000   | เพื่อซื้อหุ้นในกิจการอื่น | 180,000,000 |  | 240,000,000 | THBFIX6M บวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม | ผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 20 งวด (ทุกงวดราย 3 เดือน)<br>เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม พ.ศ. 2563 | กำหนดจ่ายเป็นรายเดือน |
| วงเงินที่ 2 | 150,000,000   | เพื่อซื้อหุ้นในกิจการอื่น | 90,000,000  |  | 150,000,000 | MLR-1.40%                      | ผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 20 งวด (ทุกงวดราย 3 เดือน)<br>เริ่มชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2564  | กำหนดจ่ายเป็นรายเดือน |
| วงเงินที่ 3 | 105,000,000   | เพื่อซื้อหุ้นในกิจการอื่น | 105,000,000 |  | -           | MLR-2.40%                      | ผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 20 งวด (ทุกงวดราย 3 เดือน)<br>เริ่มชำระงวดแรกเดือนมษายน 2565       | กำหนดจ่ายเป็นรายเดือน |
|             |               |                           | 375,000,000 |  | 390,000,000 |                                |   |                       |

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัททั้งหมดเป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกัน แต่ต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 6.2

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรัฟวิฟ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 26 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

|                           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                           | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                           | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 5,431,836    | 3,428,341  | 1,779,894            | 773,884   |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย   | 4,575,061    | 3,993,142  | -                    | 749,299   |
| ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด  | 22,034,499   | 11,769,007 | 9,044,757            | 2,079,386 |
| เงินค้ำประกันรับ          | 2,645,256    | 2,445,256  | -                    | -         |
| อื่นๆ                     | 1,037,278    | 35,742     | -                    | -         |
|                           | 35,723,930   | 21,671,488 | 10,824,651           | 3,602,569 |

### 27 การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                          | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน:                  |              |            |                      |           |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ                    | 21,363,857   | 25,544,747 | 3,830,935            | 5,081,538 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                        | 2,016,097    | 1,862,138  | -                    | -         |
|  | 23,379,954   | 27,406,885 | 3,830,935            | 5,081,538 |
| กำไรหรือขาดทุน:                              |              |            |                      |           |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ                    | 3,306,503    | (364,741)  | 622,333              | 592,485   |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                        | 308,959      | (31,435)   | -                    | -         |
|  | 3,615,462    | (396,176)  | 622,333              | 592,485   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                     |              |            |                      |           |
| การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 6,362,061    | -          | 1,872,936            | -         |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 27.1 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ | 21,363,857   | 25,544,747 | 3,830,935            | 5,081,538 |
| หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน          | 21,363,857   | 25,544,747 | 3,830,935            | 5,081,538 |

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-----------|
|                              | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            | 25,544,747   | 26,807,888  | 5,081,538            | 4,489,053 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน         | 3,129,899    | 3,030,055   | 540,847              | 520,855   |
| ต้นทุนบริการในอดีต           | (249,052)    | -           | -                    | -         |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย           | 425,656      | 378,640     | 81,486               | 71,630    |
| โอนย้าย                      | -            | (3,773,436) | -                    | -         |
|                              | 3,306,503    | (364,741)   | 622,333              | 592,485   |
| การวัดมูลค่าใหม่             |              |             |                      |           |
| กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง |              |             |                      |           |
| ข้อสมมติทางการเงิน           | (5,483,031)  | -           | (760,309)            | -         |
| กำไรที่เกิดจากประสบการณ์     | (879,030)    | -           | (1,112,627)          | -         |
|                              | (6,362,061)  | -           | (1,872,936)          | -         |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์        | (1,125,332)  | (898,400)   | -                    | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | 21,363,857   | 25,544,747  | 3,830,935            | 5,081,538 |



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

|                                   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563            |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| อัตราคิดลด                        | ร้อยละ 0.51 ถึง 3.59 | ร้อยละ 1.19 ถึง 2.51 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | ร้อยละ 5.00 ถึง 6.00 | ร้อยละ 6.00 ถึง 7.00 |
| อัตราการลาออก                     |                      |                      |
| - อายุน้อยกว่า 30 ปี              | ร้อยละ 20.00         | ร้อยละ 20.00         |
| - ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี | ร้อยละ 15.00         | ร้อยละ 15.00         |
| - ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี | ร้อยละ 9.00          | ร้อยละ 9.00          |
| - อายุ 55 ปี ขึ้นไป               | ร้อยละ 0.00          | ร้อยละ 0.00          |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

|                               | งบการเงินรวม                      |                    |             |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |           |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------------------------------|-----------|
|                               | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ       |                    |             |             | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ       |           |
|                               | ผลประโยชน์หลังออกจากงาน           |                    |             |             | ผลประโยชน์หลังออกจากงาน           |           |
|                               | การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน |                    |             |             | การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน |           |
| การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ      | พ.ศ. 2564                         | พ.ศ. 2563          | พ.ศ. 2564   | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564                         | พ.ศ. 2563 |
|                               |                                   |                    | บาท         | บาท         | บาท                               | บาท       |
| อัตราคิดลด                    | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1                 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | (2,159,803) | (4,663,576) | (373,403)                         | (499,647) |
|                               | ลดลงร้อยละ 1                      | ลดลงร้อยละ 1       | 2,528,612   | 5,500,474   | 429,226                           | 575,791   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1                 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | 2,449,801   | 5,635,050   | 416,735                           | 598,492   |
|                               | ลดลงร้อยละ 1                      | ลดลงร้อยละ 1       | (2,121,520) | (4,871,801) | (367,851)                         | (528,339) |
| อัตราการลาออกของพนักงาน       | เพิ่มขึ้นร้อยละ 20                | เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 | (2,675,894) | (6,386,215) | (422,275)                         | (623,674) |
|                               | ลดลงร้อยละ 20                     | ลดลงร้อยละ 20      | 3,572,780   | 8,600,721   | 525,607                           | 775,746   |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ 15.1 ปี (พ.ศ. 2563 : 15.2 ปี)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

|                               | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                               | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|                               | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| <u>ครบกำหนดชำระภายใน</u>      |              |            |                      |            |
| น้อยกว่า 1 ปี                 | 2,006,949    | 1,438,731  | -                    | -          |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | 2,102,725    | 209,670    | -                    | -          |
| เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 3,014,769    | 5,607,333  | 847,534              | 966,062    |
| เกินกว่า 5 ปี                 | 66,678,417   | 88,022,129 | 11,647,223           | 13,676,881 |
|                               | 73,802,860   | 95,277,863 | 12,494,757           | 14,642,943 |

### 27.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น |              |           |                      |           |
| ระยะยาวอื่น                                      | 2,016,097    | 1,862,138 | -                    | -         |
| หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน              | 2,016,097    | 1,862,138 | -                    | -         |

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นระหว่างปีมีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                              | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            | 1,862,138    | 2,298,109 | -                    | -         |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน         | 377,023      | 330,025   | -                    | -         |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย           | 25,889       | 22,054    | -                    | -         |
| โอนย้าย                      | -            | (383,514) | -                    | -         |
| การวัดมูลค่าใหม่             |              |           |                      |           |
| กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง |              |           |                      |           |
| ข้อสมมติทางการเงิน           | (22,632)     | -         | -                    | -         |
| กำไรที่เกิดจากประสบการณ์     | (71,321)     | -         | -                    | -         |
|                              | 308,959      | (31,435)  | -                    | -         |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์        | (155,000)    | (404,536) | -                    | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | 2,016,097    | 1,862,138 | -                    | -         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

|                                   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563            |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| อัตราคิดลด                        | ร้อยละ 0.51 ถึง 3.59 | ร้อยละ 1.19 ถึง 2.51 |
| อัตราการลาออก                     |                      |                      |
| - อายุน้อยกว่า 30 ปี              | ร้อยละ 20.00         | ร้อยละ 20.00         |
| - ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี | ร้อยละ 15.00         | ร้อยละ 15.00         |
| - ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี | ร้อยละ 9.00          | ร้อยละ 9.00          |
| - อายุ 55 ปี ขึ้นไป               | ร้อยละ 0.00          | ร้อยละ 0.00          |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

| งบการเงินรวม             |   |                    |           |
|--------------------------|---|--------------------|-----------|
| การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ | ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการ<br>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น |                    |           |
|                          | การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของการผูกพัน                    |                    |           |
|                          | พ.ศ. 2564   | พ.ศ. 2563          | พ.ศ. 2564 |
|                          |   |                    | บาท       |
| อัตราคิดลด               | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1                                   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | (86,100)  |
|                          | ลดลงร้อยละ 1  | ลดลงร้อยละ 1       | 89,650    |
| อัตราการลาออกของพนักงาน  | เพิ่มขึ้นร้อยละ 20                                  | เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 | (224,589) |
|                          | ลดลงร้อยละ 20                                       | ลดลงร้อยละ 20      | 274,247   |

28    **ทุนเรือนหุ้น**

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563 มีดังนี้

|  | ทุนจดทะเบียน |             | ทุนที่ออกและชำระแล้ว |             | ส่วนเกิน        |                |                |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|-----------------|----------------|----------------|
|  | จำนวนหุ้น    | มูลค่าหุ้น  | จำนวนหุ้น            | มูลค่าหุ้น  | มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน    | ส่วนเกินทุน    |
|  | หุ้น         | บาท         | หุ้น                 | บาท         | บาท             | หุ้นทุนซื้อคืน | หุ้นทุนซื้อคืน |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563                                  | 615,000,000  | 307,500,000 | 609,307,775          | 304,653,888 | 708,639,327     | -              | -              |
| การออกหุ้นให้พนักงานตามโครงการให้สิทธิซื้อหุ้น               | 152,326,944  | 76,163,472  | -                    | -           | -               | -              | -              |
| หัก หุ้นทุนซื้อคืน   | -            | -           | -                    | -           | -               | -              | (40,089,186)   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564                                  | 767,326,944  | 383,663,472 | 609,307,775          | 304,653,888 | 708,639,327     | -              | (40,089,186)   |
| ลดทุนจดทะเบียน   | (5,692,225)  | (2,846,112) | -                    | -           | -               | -              | -              |
| การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุข้อ 29) | -            | -           | 11,402,200           | 5,701,100   | 62,712,100      | -              | -              |
| การขายหุ้นทุนซื้อคืน   | -            | -           | -                    | -           | -               | 58,481,254     | 40,089,186     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564                                | 761,634,719  | 380,817,360 | 620,709,975          | 310,354,988 | 771,351,427     | 58,481,254     | -              |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2.85 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 383.66 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 380.82 ล้านบาท เนื่องจากได้สิ้นสุดโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Program: ESOP) ครั้งสุดท้ายในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยมีจำนวนหุ้นรองรับที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิ (ไม่ได้ออกจำหน่าย) คงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 5,692,225 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนทุนจดทะเบียน จำนวน 2.85 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 8,000,000 หุ้น ซึ่งมีราคาหุ้นในการซื้อคืนจำนวน 40.09 ล้านบาท โดยมีกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 โดยบริษัทจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ได้เงินทั้งสิ้นจำนวน 98.57 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนจำนวน 58.48 ล้านบาท และมีการโอนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนที่ตั้งสำรองไว้ไปยังกำไรสะสมทั้งสิ้นจำนวน

### พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 152,326,944 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 76,163,472 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 10,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีวงเงินสำหรับโครงการซื้อหุ้นคืนในจำนวนวงเงินไม่เกิน 50.00 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 โดยบริษัทมีการซื้อหุ้นคืนในปี พ.ศ. 2563 แล้วจำนวน 8,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40.09 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนด้วยราคาทุนของหุ้นที่ซื้อคืนมา



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 29 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (III-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ :        | ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้  |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :       | 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  |
| จำนวน :                         | 152,326,837 หน่วย   |
| สัดส่วนเสนอขาย :                | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรร   |
| ราคาเสนอขาย :                   | 0.00 บาทต่อหน่วย (ไม่คิดมูลค่า)   |
| อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ : | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น   |
| ราคาใช้สิทธิ :                  | 6.00 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่   |
| วันกำหนดการใช้สิทธิ :           | วันทำการสุดท้ายของทุก 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (เดือนพฤศจิกายน และเดือนพฤษภาคม)ของแต่ละปี ตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| วันแรกของการใช้สิทธิ :          | วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563   |
| วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ :      | วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2566   |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 11,402,200 สิทธิ เพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 11,402,200 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 6.00 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 68,413,200 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินเต็มจำนวนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีสิทธิซื้อหุ้นคงเหลือจำนวน 140,924,637 สิทธิ ซึ่งจะครบอายุการใช้สิทธิในปี พ.ศ. 2566

### 30 เงินปันผลจ่าย

#### พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 601,238,375 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60.12 ล้านบาท โดยบริษัทได้พิจารณากำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564 และบริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 609,407,775 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60.94 ล้านบาท โดยบริษัทได้พิจารณากำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2564 และบริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2564

#### พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติให้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 6.10 ล้านบาทและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยมีจำนวนหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 609,307,775 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 91.40 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 31 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลักหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 32 รายได้อื่น

|  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| รายได้ค่าเช่า                              | 485,756      | 518,384    | -                    | -          |
| รายได้ดอกเบี้ย                             | 1,203,302    | 801,256    | 9,183,406            | 10,427,259 |
| รายได้ค่าบริการจัดการ                      | 4,584,000    | 4,656,000  | 56,000,000           | 48,320,000 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน                     | -            | 43,983,971 | -                    | 8,228,282  |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                 | 2,036,540    | -          | -                    | -          |
| กำไรจากการปรับโครงสร้าง (หมายเหตุข้อ 16.2) | 52,077,997   | -          | 136,318,022          | -          |
| รายได้อื่น                                 | 13,331,075   | 6,993,151  | 3,461,255            | 1,945,748  |
|  | 73,718,670   | 56,952,762 | 204,962,683          | 68,921,289 |

### 33 ต้นทุนทางการเงิน

|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน  | 19,940,188   | 21,824,991 | 19,929,013           | 18,385,140 |
| ดอกเบี้ยสัญญาเช่า   | 7,803,301    | 8,436,624  | 236,163              | 396,751    |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับการลงทุนในการร่วมค้า | -            | 886,874    | -                    | 886,874    |
| ดอกเบี้ยจ่ายอื่นๆ   | 291,033      | 285,360    | 2,582                | 2,583      |
|   | 28,034,522   | 31,433,849 | 20,167,758           | 19,671,348 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|  | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|---------------|-------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2564     | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|  | บาท           | บาท         | บาท                  | บาท        |
| ค่าระวาง   | 1,935,022,595 | 866,723,297 | 222,182,746          | 17,775,689 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                | 329,628,973   | 285,858,611 | 65,087,600           | 54,482,587 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                              | 100,255,704   | 101,161,984 | 9,772,237            | 9,779,943  |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน (หมายเหตุข้อ 19)           | 12,286        | 51,281      | -                    | -          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 11) | 1,714,255     | 11,747,036  | 1,455,729            | 173,273    |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุข้อ 39)                | -             | 885,452     | -                    | 885,452    |
| ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน                            | 15,722,409    | 27,830,378  | 67,723               | 32,550     |
| ค่าสาธารณูปโภค   | 30,967,837    | 31,397,753  | 10,173,395           | 10,243,489 |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่น                    | 54,089,372    | 44,994,161  | 27,418,472           | 19,263,662 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                                    | 13,900,679    | 12,048,350  | 2,152,728            | 1,511,371  |

### 35 ภาษีเงินได้

|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน                     | 56,665,953   | 9,044,922  | 35,464,811           | -         |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 22) | 5,145,778    | 3,664,091  | 4,710,416            | 2,165,891 |
|   | 61,811,731   | 12,709,013 | 40,175,227           | 2,165,891 |

ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของบริษัทในอัตราร้อยละ 20 และของบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 17 หรือ 20

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563    | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563    |
|   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| กำไรก่อนภาษี  | 439,152,766  | 161,133,825  | 526,773,395          | 129,552,013  |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 17 หรือ 20<br>(พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 17 หรือ 20) | 119,052,162  | 31,992,608   | 105,354,679          | 25,910,403   |
| ผลกระทบ:  |              |              |                      |              |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                         | (44,676,874) | (27,085,403) | -                    | -            |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้  | (14,745,742) | (6,577,631)  | (66,967,790)         | (25,217,978) |
| รายการที่ถือเป็นรายการจ่ายทางภาษีได้เพิ่ม                                 | (3,507,045)  | (2,059,631)  | (382,581)            | (1,079,599)  |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี   | 4,210,970    | 4,731,564    | 2,170,919            | 2,553,065    |
| การใช้ผลขาดทุนทางภาษีงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้                               |              |              |                      |              |
| เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     | (1,640,931)  | -            | -                    | -            |
| ผลขาดทุนทางภาษีในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้                               |              |              |                      |              |
| เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     | 2,652,154    | 9,887,601    | -                    | -            |
| การกลับรายการผลขาดทุนทางภาษีในงวด   |              |              |                      |              |
| ก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 467,037      | 1,819,905    | -                    | -            |
| ภาษีเงินได้   | 61,811,731   | 12,709,013   | 40,175,227           | 2,165,891    |

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สำหรับงบการเงินรวม คือ อัตราร้อยละ 14.08 (พ.ศ. 2563: อัตราร้อยละ 7.88) และงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ อัตราร้อยละ 7.63 (พ.ศ. 2563: อัตราร้อยละ 1.67) อัตราภาษีเงินได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเปลี่ยนแปลงจากงวดก่อนเนื่องจากรายการปรับปรุงกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นไม่สม่ำเสมอ



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 36 กำไรต่อหุ้น

#### 36.1) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (บาท)    | 377,341,035  | 162,491,422 | 486,598,168          | 127,386,122 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 606,643,506  | 594,713,290 | 606,643,506          | 594,713,290 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)    | 0.6220       | 0.2732      | 0.8021               | 0.2142      |

#### 36.2) กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วย จำนวนหุ้นสามัญสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ปรับเพิ่มด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเสมือนว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)         | 377,341,035  | 162,491,422 | 486,598,168          | 127,386,122 |
| จำนวนหุ้นสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   | 606,543,506  | 594,713,290 | 606,543,506          | 594,713,290 |
| <u>บวก</u> จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มเสมือนว่ามี |              |             |                      |             |
| การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเฉลี่ย                  |              |             |                      |             |
| ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                              | 63,167,516   | -           | 63,167,516           | -           |
| จำนวนหุ้นสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หุ้น) | 669,811,022  | 594,713,290 | 669,811,022          | 594,713,290 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)                  | 0.5634       | 0.2732      | 0.7265               | 0.2142      |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นในบริษัทรวมกันร้อยละ 33.73 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 35.64)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 37.1 รายได้จากการให้บริการ

##### รายได้จากการให้บริการ

บริษัทย่อย

บริษัทรวม

การร่วมค้า

| งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------|------------|----------------------|------------|
| พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
| บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| -            | -          | 9,040,384            | 10,447,619 |
| 91,174,324   | 13,748,514 | 64,016,689           | 6,214,384  |
| 16,454,842   | 34,520,617 | 620,503              | 367,569    |
| 107,629,166  | 48,269,131 | 73,677,576           | 17,029,572 |

##### รายได้จากการให้เช่าและการบริการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัทรวม

การร่วมค้า

| งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------|-----------|----------------------|------------|
| พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
| บาท          | บาท       | บาท                  | บาท        |
| -            | -         | 6,287,275            | 5,716,692  |
| 6,081,327    | 6,130,475 | 6,081,327            | 6,130,475  |
| 2,142,305    | 2,113,178 | 2,142,305            | 2,113,178  |
| 8,223,632    | 8,243,653 | 14,510,907           | 13,960,345 |

##### รายได้ค่าบริการจัดการ

บริษัทย่อย

บริษัทรวม

การร่วมค้า

| งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------|-----------|----------------------|------------|
| พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
| บาท          | บาท       | บาท                  | บาท        |
| -            | -         | 56,000,000           | 48,320,000 |
| 2,160,000    | 2,220,000 | -                    | -          |
| 2,424,000    | 2,436,000 | -                    | -          |
| 4,584,000    | 4,656,000 | 56,000,000           | 48,320,000 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### เงินปันผลรับ

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

การร่วมค้า

| งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--------------|-----------|----------------------|-------------|
| พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
| บาท          | บาท       | บาท                  | บาท         |
| -            | -         | 92,000,000           | 43,743,901  |
| -            | -         | 10,700,000           | 5,770,000   |
| -            | -         | 232,139,530          | 76,575,990  |
| -            | -         | 334,839,530          | 126,089,891 |

### 37.2 การรับบริการ

การรับบริการจาก

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

การร่วมค้า

| งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------|-------------|----------------------|-----------|
| พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
| บาท          | บาท         | บาท                  | บาท       |
| -            | -           | 9,515,329            | 5,378,553 |
| 132,338,627  | 2,342,549   | 130,165,905          | 1,998,712 |
| 399,259,412  | 267,209,527 | -                    | -         |
| 531,598,039  | 269,552,076 | 139,681,234          | 7,377,265 |

### 37.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการให้และรับบริการ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

การร่วมค้า

| งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
| บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| -            | -         | 81,186               | 1,368,583 |
| 17,425,565   | 6,568,354 | 12,786,500           | 2,281,756 |
| 2,898,160    | 2,929,609 | -                    | 23,211    |
| 20,323,725   | 9,497,963 | 12,867,686           | 3,673,550 |

ลูกหนี้อื่น

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

การร่วมค้า

|            |           |            |            |
|------------|-----------|------------|------------|
| -          | -         | 16,979,843 | 19,597,050 |
| 23,519,330 | -         | 23,519,330 | -          |
| 1,052,610  | 2,735,264 | 35,787     | -          |
| 24,571,940 | 2,735,264 | 40,534,960 | 19,597,050 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

|                           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                           | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                           | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>     |              |            |                      |           |
| บริษัทย่อย                | -            | -          | 3,689,213            | 690,377   |
| บริษัทรวม                 | 18,598,194   | 191,436    | 18,411,728           | 165,169   |
| การรวมค่า                 | 51,191,410   | 43,531,535 | -                    | -         |
|                           | 69,789,604   | 43,722,971 | 22,100,941           | 855,546   |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>       |              |            |                      |           |
| บริษัทย่อย                | -            | -          | 250,000              | -         |
| บริษัทรวม                 | -            | 16,857     | -                    | -         |
|                           | -            | 16,857     | 250,000              | -         |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> |              |            |                      |           |
| บริษัทย่อย                | -            | -          | 1,456,323            | 15,347    |
| การรวมค่า                 | 764,319      | -          | -                    | -         |
|                           | 764,319      | -          | 1,456,323            | 15,347    |

### 37.4 เงินปันผลค้างรับ

|            | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|            | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|            | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| บริษัทย่อย | -            | -          | 42,000,000           | 31,230,061 |
| บริษัทรวม  | 4,300,000    | 2,150,000  | 4,300,000            | 2,150,000  |
| การรวมค่า  | 98,657,666   | 30,516,010 | 93,505,568           | 28,116,090 |
|            | 102,957,666  | 32,666,010 | 139,805,568          | 61,496,151 |

### 37.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------|--------------|-----------|----------------------|-------------|
|            | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563   |
|            | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท         |
| บริษัทย่อย | -            | -         | 181,000,000          | 232,216,300 |
| การรวมค่า  | 14,450,000   | 1,350,000 | 14,450,000           | 1,350,000   |
|            | 14,450,000   | 1,350,000 | 195,450,000          | 233,566,300 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 - 5.47 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 4.10 - 6.25 ต่อปี) และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม

|                     | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------|--------------|--------------|----------------------|---------------|
|                     | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563    | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563     |
|                     | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 1,350,000    | 11,250,000   | 233,566,300          | 287,066,300   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี  | 83,100,000   | 5,000,000    | 165,100,000          | 92,400,000    |
| รับชำระคืนระหว่างปี | (70,000,000) | (14,900,000) | (203,216,300)        | (145,900,000) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 14,450,000   | 1,350,000    | 195,450,000          | 233,566,300   |

### 37.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                    | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563  |
|                                    | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 68,534,025   | 48,971,158 | 23,111,285           | 17,466,556 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์         | -            | 885,452    | -                    | 885,452    |
|                                    | 68,534,025   | 49,856,610 | 23,111,285           | 18,352,008 |

### 37.7 การค้าประกัน

บริษัทได้ทำหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 400.07 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 40.1) (พ.ศ. 2563 : 379.71 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กริฟฟิ โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 38 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

|                                    | รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด |                             |                     |                                   | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2564<br>บาท |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|                                    | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2564<br>บาท     | กระแสเงินสด<br>สุทธิ<br>บาท | การยกเลิก           |                                   |                                |
|                                    |                                  |                             | การเพิ่มขึ้น<br>บาท | และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า<br>บาท |                                |
|                                    |                                  |                             |                     |                                   |                                |
| งบการเงินรวม                       |                                  |                             |                     |                                   |                                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 130,000,000                      | (10,000,000)                | -                   | -                                 | 120,000,000                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 390,000,000                      | (15,000,000)                | -                   | -                                 | 375,000,000                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 212,688,559                      | (62,410,107)                | 24,143,095          | (52,567,604)                      | 121,853,943                    |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ               |                                  |                             |                     |                                   |                                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 130,000,000                      | (10,000,000)                | -                   | -                                 | 120,000,000                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 390,000,000                      | (15,000,000)                | -                   | -                                 | 375,000,000                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 7,093,946                        | (3,090,956)                 | -                   | -                                 | 4,002,990                      |

|                                    | รายการ<br>เปลี่ยนแปลงที่<br>ไม่ใช่เงินสด |                             |                     | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2563<br>บาท |
|------------------------------------|--|-----------------------------|---------------------|--------------------------------|
|                                    | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2563<br>บาท             | กระแสเงินสด<br>สุทธิ<br>บาท | การเพิ่มขึ้น<br>บาท |                                |
|                                    |  |                             |                     |                                |
|                                    |  |                             |                     |                                |
| งบการเงินรวม                       |  |                             |                     |                                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -  | 130,000,000                 | -                   | 130,000,000                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 300,000,000                              | 90,000,000                  | -                   | 390,000,000                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 251,566,718                              | (53,506,746)                | 14,628,587          | 212,688,559                    |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ               |  |                             |                     |                                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -  | 130,000,000                 | -                   | 130,000,000                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 300,000,000                              | 90,000,000                  | -                   | 390,000,000                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 11,881,870                               | (4,787,924)                 | -                   | 7,093,946                      |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิพิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 39 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 10,500,000 สิทธิ สำหรับเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนด ในระหว่างที่บริษัททำการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีกำหนดระยะเวลาใช้สิทธิภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิทำให้เกิดรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 3,990,000 บาท ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จะทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดระยะเวลาการใช้สิทธิ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวได้ครบอายุการใช้สิทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทรับรู้รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 885,452 บาท

### 40 การผูกพัน

#### 40.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการให้บริการ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 400.07 ล้านบาท และ 311.46 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : จำนวน 379.71 ล้านบาท และ 259.31 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 40.2 เครื่องมือทางการเงิน

##### 40.2.1 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้ มีกำหนดชำระเงินภายใน 1 ปี มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

##### 40.2.2 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

| จำนวนเงินต้น    | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน                            | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน | วันสิ้นสุดสัญญา     |
|-----------------|---|-------------------------------------|---------------------|
| 300,000,000 บาท | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THB-THBFIX 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละ 1.6 | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี  | 31 ตุลาคม พ.ศ. 2567 |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กรวิฬ้า โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 40.3 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

|                          | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                          | พ.ศ. 2564    | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564            | พ.ศ. 2563 |
|                          | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| การสร้างอาคารและที่จอดรถ | -            | 3,050,000 | -                    | 3,050,000 |

## 41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

### 41.1 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมด ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24.34 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ดังนั้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในครั้งนี้อีกหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 186.2 ล้านบาท

### 41.2 การลงทุนเพิ่มในบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (ANI) จำนวน 300.8 ล้านบาท โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,008,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท) เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าลงทุนในกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) SDN BHD โดย Superior GSA Pte., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินในประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และเวียดนาม ทั้งนี้ ภายหลังจากการทำการธุรกรรมข้างต้นจะทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ANI ลดลงจากร้อยละ 55.24 เป็นร้อยละ 50.30 ของทุนจดทะเบียน

### 41.3 การจัดตั้งบริษัท แอลแอลแอล โลจิสติกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมค้า ชื่อ บริษัท แอลแอลแอล โลจิสติกส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนผู้ส่งออกและนำเข้าในด่านรถไฟระหว่างประเทศ

### 41.4 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เทเลพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เทเลพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน ที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ในมูลค่า 13.35 ล้านบาท



# เอกสารแนบ





| บจ.ร่วม / การร่วมค้า                     |            |
|--|------------|
| บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตชั้นนำ | D D D, M   |
| บจ. เอ็กเซล แอร์                         | D - -      |
| บจ. ซีเค โกลด์ (ประเทศไทย)               | D D - D, M |
| บจ. เอ็กคิวี เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย)      | - D, M -   |
| บจ. ฮาซเคน กรานส์แมนเจมนท์               | D - - D, M |
| บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค            | D D -      |
| บจ. เจพีค เอเชีย (ประเทศไทย)             | D - -      |
| บจ. อร่าวัน โลจิสติกส์ แมนเจเมนต์        | D - D      |
| บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง พัทธีย์ เอสทีดี   | D - -      |
| บจ. เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว)               | D - -      |
| บจ. เอ็กเซล แอร์ (แคนาดา)                | D - -      |
| บจ. เทเลพอร์ต (ประเทศไทย)                | D - D      |
| บจ. แกแล็กซี่ เวเนเจอร์ส                 | D - -      |
| บจ. เอสอาแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)            | - D D      |
| บจ. เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส             | D - -      |
| บจ. เมคาเซนต์ เอ็กซ์เพรส                 | - D -      |









## ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS Audit”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติวุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง   | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นในบริษัท<br>(ร้อยละ) | ความสัมพันธ<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลังช่วงเวลา |                           |  |
|---|--|---|--|--|---------------------------|--|
|   |  |   |  | ช่วงเวลา                                   | ตำแหน่ง                   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ   |
| นายวิวัฒน์ ลิ้มวันทศิลป์<br>(ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ<br>ภายใน)<br>บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด<br>2 ธันวาคม 2560 | <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>วุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (รุ่นที่ 1) ของสภาวิชาชีพบัญชี</li><li>หลักสูตรประกาศนียบัตร</li><li>ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย – CPIAT (รุ่นที่ 12)</li><li>สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สทอ.)</li><li>Anti-Corruption: The Practical Guided Tools and Techniques for the audit manager</li><li>Assessing business risk for internal audit</li><li>Quality management System Auditor /Lead Auditor Training Course</li><li>Certificate QMS ISO9001:2000/2008/ISO/IEC27001 :2005 Training Course</li><li>QMS Internal Audit Training Course</li><li>Effective Internal Control for Success IPO” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>กรอบแนวทางการระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด COSO2013.สภาวิชาชีพบัญชี</li><li>การเขียนรายงานการสอบบัญชีตามรูปแบบใหม่</li><li>การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ</li><li>Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM)</li><li>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul> | -ไม่ไป-                                   | -ไม่ไป-  | 2558 – ปัจจุบัน                            | กรรมการผู้จัดการ          | บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด / ธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและที่ปรึกษา               |
|   |  |   |  | 2558 – 2560                                | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน | บริษัท โอเวลล์ กรุ๊ป จำกัด / ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชี, ตรวจสอบภายในและที่ปรึกษา |
|   |  |   |  | 2554 – 2558                                | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน | บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโทรคมนาคม                                       |

### หน้าที่ความรับผิดชอบ :

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) ด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยฝ่ายจัดการ และนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับภารกิจจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรงจุดและข้อเสนอแนะที่ได้แก่งานนั้นๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ สันนิทศิลป์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลารวม 27 ปี นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

| ชื่อ-สกุล   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์ประกอบ  | สัดส่วน* การถือหุ้น (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |                              |  |
|---|-----------|---|-------------------------|---|--|------------------------------|--|
|   |           |   |                         |   | ระยะเวลา                                   | ตำแหน่ง                      | หน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ                                     |
| นางสาวฉวีวรรณ ไกรवास (ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ) | 48        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บัณฑิตศึกษบัณฑิต, มหาวิทยาลัยพายัพ</li> <li>• รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> </ul> <p>ประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> | ไม่มี                   | ไม่มี                                   | 2564 – ปัจจุบัน                            | ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ | บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร |
|   |           |   |                         |   |  |                              |  |



## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมิน ราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -





**บริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)**  
628 ชั้น 3 อาคารทริเพิล ไอ ซอยกลับชม ถนนนนทบุรี  
แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กทม. 10120  
โทรศัพท์ : +66 2681 8700  
โทรสาร : +66 2681 8701  
เว็บไซต์ : [www.iii-logistics.com](http://www.iii-logistics.com)