

เอกสารแนบ 5

- สารจากคณะกรรมการบริษัท
- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานของคณะกรรมการบริหาร
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ผลการดำเนินงานของ TOA เป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง โดยกำไรเติบโตเฉลี่ย 18.5% แม้ว่าภาคอสังหาริมทรัพย์และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยจะยังอยู่ในสภาวะถดถอย ความสำเร็จข้างต้นเป็นผลจากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการด้านต้นทุนและค่าใช้จ่าย การใช้เทคโนโลยี รวมถึงการพัฒนาการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและเพิ่มความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจ TOA จึงได้ขยายโอกาสการเติบโตในกลุ่ม Non-Decorative Paint and Coating Products ทำให้วันนี้ TOA เป็นมากกว่าสี (“**Growing Beyond Colors**”) รวมทั้งการขยายโรงงานสีแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่งในประเทศอินโดนีเซีย เมียนมาร์ และกัมพูชา ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จในปีนี ทำให้ปัจจุบัน TOA มีฐานการผลิตครอบคลุมเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) สามารถยกระดับการให้บริการแก่ลูกค้าได้สูงสุด ซึ่งล้วนเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จและสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกับฝ่ายจัดการในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบายต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าพร้อมให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ พร้อมดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยความมุ่งมั่นให้ TOA เป็นบริษัทที่มีศักยภาพ สามารถสร้าง “มูลค่า” คือผลประโยชน์ และการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมได้อย่างสมดุล ทำให้ในปี 2562 TOA ได้รับคะแนนประเมินในระดับ 5 ดาว หรือระดับดีเลิศจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้คะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมกันขับเคลื่อนธุรกิจของ TOA ให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งตลอดมา และเราจะไม่หยุดที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างมั่นคงในทุกๆ มิติ เพื่อมุ่งมั่นให้ TOA บริษัทสีของคนไทยก้าวสู่ “สีอันดับหนึ่งใน AEC”

-ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ-

(นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ)
ประธานกรรมการ

-จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ-

(นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์และมีความเป็นอิสระ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเพื่อหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
1. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11
2. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	10/11
3. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการตรวจสอบ	10/11

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานครอบคลุมกิจกรรมและได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารรายงานการเงินและบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ มีความเชื่อถือได้และทันต่อเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตและมาตรฐานการสอบบัญชี โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นระยะให้เป็นไปด้วยความอิสระและมีประสิทธิภาพ จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชี เห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม
4. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและได้เสนอแนะให้จัดทำแผนการดำเนินงานล่วงหน้าอย่างเป็นระบบรวมถึงคู่มือบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานทุกภาคส่วนจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าบริษัทได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ อย่างถูกต้องเหมาะสม
6. สอบทานและติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ พิจารณาการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปี แผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของทรัพยากร คำนึงวัดผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาแต่งตั้งและประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ ประจำปี 2563 เนื่องจาก บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มีมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานดังกล่าวด้วยความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยปราศจากข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลทางธุรกิจที่จำเป็น และความร่วมมือจากฝ่ายบริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ณ สิ้นปี เพื่อสอบทานและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

-ปริศนา ประหารข้าศึก-

(นางปริศนา ประหารข้าศึก)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยในปี 2562 มีการประชุม 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน เป็นดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายวีรศักดิ์ โฉมสีไพศาล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3 / 3
นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3 / 3
นายจุฑาทิร ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3 / 3

ทั้งนี้ การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

1. การพิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยพิจารณาจาก Board Skills Matrix และยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2562 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ
2. การพิจารณากำหนดตัวชี้วัดผลงานระดับองค์กร ประจำปี 2562 ซึ่งครอบคลุมถึง Corporate KPI และผลงานของกลุ่มบริษัทต่างประเทศ (Consolidation) เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ และผู้บริหารในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. การให้ข้อเสนอแนะแนวทางปรับเงินเดือน และการกำหนดวงเงินรวมโบนัสและการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานและผู้บริหารประจำปี 2562 รวมถึงแนวทางตอบแทนเพื่อสะท้อนความสำเร็จของงานโครงการที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. การให้คำแนะนำด้านแผนธุรกิจและการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ อาทิ
 - 6.1 ให้คำแนะนำในการกำหนด Vision และ Mission โดยพิจารณาถึงบริบททางธุรกิจในปัจจุบัน เช่น การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อการเตรียมความพร้อมสู่การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Disruptive Technologies)
 - 6.2 การพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) เพื่อนำไปสู่การเป็น HR Manager-Line Manager
 - 6.3 พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน การตั้งเป้าหมายในการทำงาน KPIs (หรือ OKR) ให้มีความเหมาะสมและวัดผลได้อย่างแท้จริง

- 6.4 พิจารณาให้คำแนะนำการจัดทำโครงสร้างค่าจ้างของบริษัท และบริษัทในต่างประเทศ ได้แก่ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd, PT TOA Paint Indonesia, PT TOA Coating Indonesia และ TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.
- 6.5 ติดตามและให้คำแนะนำในการดำเนินการแผนงาน TOA Leadership Competency Model เพื่อการพัฒนาพนักงานที่มีความโดดเด่น (Talent) และกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potentials) เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาของผู้บริหารระดับสูง (Talent Management and Succession Planning)

-วีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล-

(นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารได้เข้าร่วมการประชุมย่อยและให้คำปรึกษากับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ทั้งนี้การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารในปี 2562 ได้แก่

1. ร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามากระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และติดตามการใช้งบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เอื้อต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และการวัดผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อส่งเสริมและผลักดันความสำเร็จตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่งในประเทศอินโดนีเซีย กัมพูชา และเมียร์มาร์ ตลอดจนการขยายธุรกิจในกลุ่ม Non-Decorative Paint and Coating Products เพื่อเพิ่มโอกาสสร้างรายได้ โดยใช้ประโยชน์จากช่องทางจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารกระแสเงินสด เพื่อเพิ่มโอกาสสร้างผลตอบแทน ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของค่าเงินบาทพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

-จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ-

(นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

-ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ-

(นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ)

ประธานกรรมการ

-จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ-

(นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ



1. ประเทศไทย

- โรงงานผลิตสี 3 แห่ง
- กำลังการผลิต 74.05 แสนลอน/ปี



2. ประเทศเวียดนาม

- โรงงานผลิตสี 1 แห่ง
- กำลังการผลิต 11.29 แสนลอน/ปี



3. ประเทศเมียนมาร์

- โรงงานผลิตสี 1 แห่ง*
- กำลังการผลิต 3.41 แสนลอน/ปี



4. ประเทศลาว

- โรงงานผลิตสี 1 แห่ง
- กำลังการผลิต 1.08 แสนลอน/ปี



หมายเหตุ : * ภายหลังจากที่โรงงานสีที่ตระเวาเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงงานสีแห่งเดิมที่ย่างกุ้งจะหยุดดำเนินงาน



5. ประเทศกัมพูชา

- โรงงานผลิตสี 1 แห่ง
- กำลังการผลิต 3.31 แสนลอน/ปี
- โรงงานผลิตสีทิมโคต 1 แห่ง



6. ประเทศมาเลเซีย

- โรงงานผลิตสี 1 แห่ง
- กำลังการผลิต 0.99 แสนลอน/ปี



7. ประเทศอินโดนีเซีย

- โรงงานผลิตสี 1 แห่ง
- กำลังการผลิต 7.80 แสนลอน/ปี



ส่วนแบ่งการตลาด
ผลิตกับหัตถาอาคารใน
ประเทศไทย



ส่วนแบ่งการตลาด
ผลิตกับหัตถาอาคารใน
AEC



แบรนด์ยอดเยี่ยม
อันดับ 1
ในประเทศไทย



102

ล้านแกลลอน/ปี
กำลังการผลิตรวมจาก
โรงงานสี 9 แห่ง



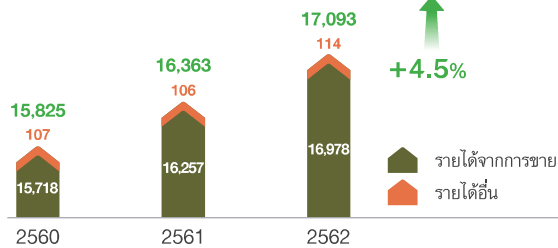
Innovation Leader
ความสำเร็จ
ในการคิดค้นนวัตกรรม
และการพัฒนาสินค้า
อย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ : * ข้อมูลในปี 2559 จากบทวิจัยการตลาดของ Frost & Sullivan



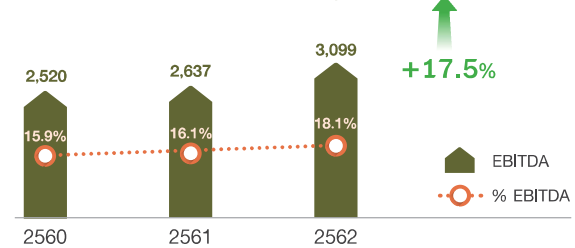
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายได้ (ล้านบาท)



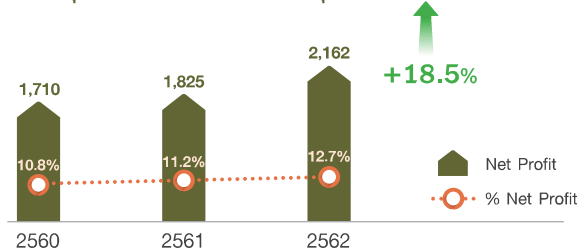
- รายได้รวม เท่ากับ 17,093 ล้านบาท เติบโตขึ้น 4.5% YoY
- รายได้จากการขาย เท่ากับ 16,978 ล้านบาท เติบโตขึ้น 4.4% YoY จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายสินค้าทั้งกลุ่ม Decorative และ Non-Decorative

EBITDA (ล้านบาท) และ EBITDA Margin (%)



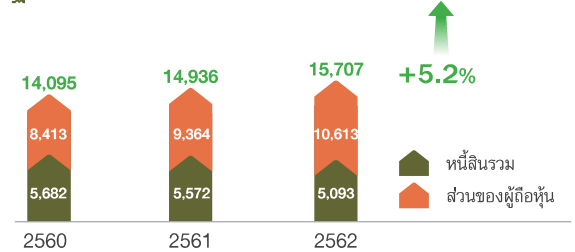
EBITDA เติบโตขึ้น 17.5% YoY และ EBITDA Margin เพิ่มขึ้นเป็น 18.1% จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตราค่าไถ่คืนที่เพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง

กำไรสุทธิ (ล้านบาท) และอัตรากำไรสุทธิ (%)



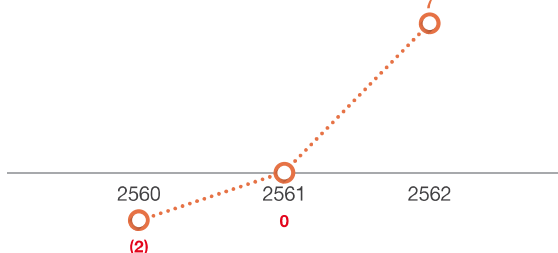
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 18.5% YoY หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 12.7% จากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)



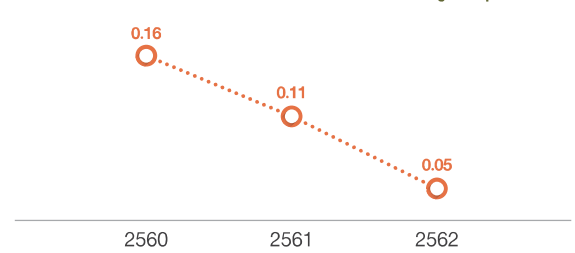
ฐานะการเงินของบริษัทฯ ยังคงมีความแข็งแกร่ง สินทรัพย์รวม เท่ากับ 15,707 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.2% จากกำไรจากการดำเนินงานที่ทำให้ ส่วนของผู้ถือหุ้นเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับหนี้สินที่ลดลง จากการชำระคืนเงินกู้

วงจรเงินสด (วัน)



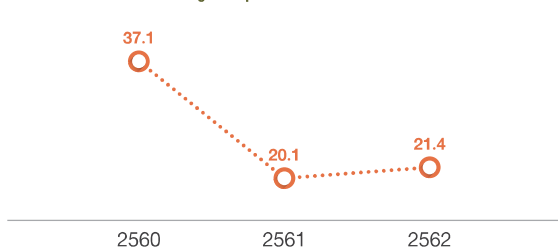
วงจรเงินสดเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระเงินให้เจ้าหนี้การค้าเร็วขึ้นเพื่อให้ได้เงื่อนไขการค้าและราคาที่ดีขึ้น และมีการขยายระยะเวลาการจับเก็บสินค้าเล็กน้อย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้จากลูกค้าที่ดีขึ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (lt)



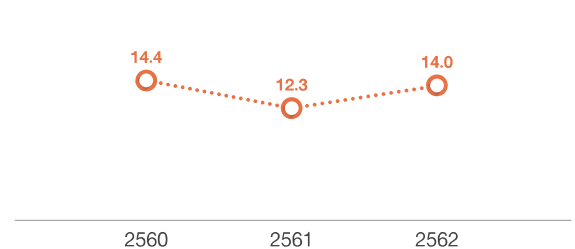
อัตราส่วนลดลงอย่างมาก จากสภาพคล่องที่สูง ทำให้บริษัทฯ มีระดับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงประกอบกับส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จากกำไรจากการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)



ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)



ผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นจากโรงงานใหม่ในต่างประเทศที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์