



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	10
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	11
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TOA

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 31/2 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง

จังหวัด : สมุทรปราการ

รหัสไปรษณีย์ : 10570

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว และผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นสำหรับผู้ใช้งานประเภทลูกค้าทั่วไป

เลขทะเบียนบริษัท : 0107560000133

โทรศัพท์ : 0-2335-5555

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2312-8919

เว็บไซต์บริษัท : www.toagroup.com

อีเมล : contact@toagroup.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,029,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	16,295,996,539.00	17,570,465,716.00	20,649,400,467.00
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (พันบาท)	10,774,303,527.42	11,078,031,221.87	12,421,129,149.11
อื่น ๆ (พันบาท)	5,521,693,011.58	6,492,434,494.13	8,228,271,317.89
	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (%)	66.12	63.05	60.15
อื่น ๆ (%)	33.88	36.95	39.85

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	16,295,996,539.00	17,570,465,716.00	20,649,400,467.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	14,050,421,669.93	14,869,517,419.10	17,221,956,370.36
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	2,245,574,869.07	2,700,948,296.90	3,427,444,096.64
ประเทศเวียดนาม (พันบาท)	1,246,454,408.11	1,397,176,514.87	1,887,921,046.65
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	999,120,460.96	1,303,771,782.03	1,539,523,049.99
	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	86.22	84.63	83.40
รายได้จากต่างประเทศ (%)	13.78	15.37	16.60
ประเทศเวียดนาม (%)	55.51	51.73	55.08

ประเทศอื่น ๆ (%)	44.49	48.27	44.92
------------------	-------	-------	-------

*รายได้ที่แสดงยังไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาด คู่แข่งและแบรนด์ โดยเฉพาะบริษัทย่อยในประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงที่ลูกหนี้การค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ หรือหนี้ค้างนาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การผิฉนัฉรห้หรือการแลกเปล่ยนส่ยนค้

ความเส่ยนจากเหตุสุค่วเส่ยน เช่น ก่ยนพ่บ่ศรรมชาต่ อคค่ก่ก่ย เหตุสงครามและจรจาล และอ่่นๆ

มาตรการจัดการความเส่ยน: บ่

ห่วจ่ความเส่ยนที่เก่ยวจ่อง

ความเส่ยนฉ่ยนการบรหการจ้การและการปฏ่บ่ต้งาน (Operational Risk)

- การเปล่ยนเปล่งสภาพภูมิอากาศและการเก่ดก่ก่ยพ่บ่ต

ความเส่ยนฉ่ยนบุคลากร

มาตรการจัดการความเส่ยน: บ่

ห่วจ่ความเส่ยนที่เก่ยวจ่อง

ความเส่ยนฉ่ยนการบรหการจ้การและการปฏ่บ่ต้งาน (Operational Risk)

- การพ่่งพ่่งบุคลากรในต้าแห่งงานส้าคัญ
- การจาดเคลนหรือพ่่งพ่่งแรงงานที่มีศก่ยกภาพ
- ผลกระทบจากครองสร้างประชากร

ความเส่ยนฉ่ยนการปฏ่บ่ตตามพระราชน้ญญตค้คุมครองจ้อบุสส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

มาตรการจัดการความเส่ยน: บ่

ห่วจ่ความเส่ยนที่เก่ยวจ่อง

ความเส่ยนฉ่ยนการกฏระบ่ยนและกฏหมาย (Compliance Risk)

- การเปล่ยนเปล่งกฏระบ่ยนและกฏหมายเก่ยวกับการประกอบรฐกรจ
- การก้ากับดูเลกจการ

ความเส่ยนเร่องความปลอดภัยฉ่ยนจ้อบุสสารสนเทศ (IT Security) และก่ก่ยคูกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security)

มาตรการจัดการความเส่ยน: บ่

ห่วจ่ความเส่ยนที่เก่ยวจ่อง

ความเส่ยนฉ่ยนการบรหการจ้การและการปฏ่บ่ต้งาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของจ้อบุสหรือระบบคอมพวเตอร์และการจ้อบต้ทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านสังคม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://investor.toagroup.com/th/sustainable-development/net-zero>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://investor.toagroup.com/th/sustainable-development/environmental>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

• การใช้ไฟฟ้า

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อปี (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	14,628,028.00	13,621,994.00	17,245,896.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	113,216.00	113,062.00	124,398.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2563	2564	2565
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	2,922,280.00	2,028,980.00	2,124,972.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	2,573,611.00	2,554,743.00	2,920,615.00
รวม (กิโลกรัม)	5,495,891.00	4,583,723.00	5,045,587.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2563	2564	2565
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,534.24	8,455.54	8,627.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,283.10	8,651.11	8,662.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	16,975.58	47,549.65	267,536.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	33,792.92	64,656.30	284,825.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท อีซีอี จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://investor.toagroup.com/th/sustainable-development/social>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	2,078	2,138	2,244
พนักงานหญิง (คน)	1,014	1,119	1,118
รวม (คน)	3,092	3,257	3,362

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	N/A	6	7

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2563	2564	2565
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	N/A	N/A	N/A

• จอพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2563	2564	2565
จอพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor.toagroup.com/th/corporate-governance/policies>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	5	55.56
กรรมการหญิง	4	44.44
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	77.78
กรรมการอิสระ	3	33.33

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	6 ธ.ค. 2559	วิศดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศดุก่อสร้าง, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, การจัดการกลยุทธ์

2.	นาง ละออง ตั้งคารวคุณ เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	6 ร.ค. 2559	วิศดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศดุก่อสร้าง, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, การจัดการกลยุทธ์
3.	นาย วรวิทย์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ก.พ. 2541	วิศดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศดุก่อสร้าง, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, บัญชี, การเงิน, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการกองทุน
4.	นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ก.พ. 2544	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, การเงิน, วิศดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร, กองทุน รวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, ความยั่งยืน
5.	นาง บุศกร หวังผลี เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มิ.ย. 2544	การเงิน, บัญชี, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, วิศดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศดุ ก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง
6.	นาย วัชรวิทย์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ส.ค. 2545	บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศดุ ก่อสร้าง, การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม

7. นาง ชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	6 ธ.ค. 2559	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การเงิน, กฎหมาย
8. นาย วีรศักดิ์ โชติพิศาล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 ธ.ค. 2559	การเงิน, วิศวกรรม, การจัดการ กลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน
9. นาง ปรีศนา ประหารจำสีก เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 ธ.ค. 2559	บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง ปรีศนา ประหารจำสีก [1] เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 ธ.ค. 2559	บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน
2. นาง ชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	6 ธ.ค. 2559	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การเงิน, กฎหมาย
3. นาย วีรศักดิ์ โชติพิศาล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 ธ.ค. 2559	การเงิน, วิศวกรรม, การจัดการ กลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 ก.พ. 2544
2. นาย ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	6 ธ.ค. 2559
3. นาง ละออง ตั้งคารวคุณ เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	6 ธ.ค. 2559
4. นาย วรชิต ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.พ. 2541
5. นาง บุศกร หวังหลี เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ย. 2544

6. นางสาว กวีพร พัฒนกิจเรือง เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ย. 2536
--	---------------	--------------

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการ
	นางสาว กวีพร พัฒนกิจเรือง	กรรมการ
	นาย วินัย ชัยบุรณนัฏ	กรรมการ
	นาง นิภาพร จองจตุพร	กรรมการ
	นาย ชัยวัฏฐ์ รุ่งทอง	กรรมการ
	นาย ภาณุพงศ์ ภูทะวัง	กรรมการ
	นาย ชาญเดช วุฒิภาพรกุล	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย วิรศักดิ์ โชติสไพศาล	ประธานกรรมการ
	นาง ปรีศนา ประหารจำสีก	กรรมการ
	นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการ
	นาย อรรถพล วัชรไพโรจน์	กรรมการ
	นาย วินัย ชัยบุรณนัฏ	กรรมการ
	นาง นิภาพร จองจตุพร	กรรมการ
	นางสาว กวีพร พัฒนกิจเรือง	กรรมการ
	นาย ชัยวัฏฐ์ รุ่งทอง	กรรมการ
	นาย นันทพล บุญเหลือ	กรรมการ
	นาย ศุภกานต์ สุนเลิศ	กรรมการ
	นาย ภาณุพงศ์ ภูทะวัง	กรรมการ
	นาย อนุชิต ยิ่งเปรมปรี	กรรมการ
	นาย ภูมิพัฒน์ ภูศรีเสวตชาติ	กรรมการ
	นางสาว ศรียาลยา เพ็ญศรี	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ก.พ. 2544	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การเงิน, วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ความยั่งยืน
2. นาง บุศกรี หวังหลื เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มิ.ย. 2544	การเงิน, บัญชี, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง
3. นางสาว ทวีพร พัฒนกิจเรือง [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	1 มิ.ย. 2536	การจัดทำงบประมาณ, บัญชี, การเงิน

4.	นาย วิชัย ชัยบุรณนท์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการอาวุโส สาย งานปฏิบัติการ	19 ก.ค. 2564	บัญชี, การเงิน
5.	นาย นันทพล บุญเหลือ เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการสายการตลาด	16 ก.พ. 2564	บัญชี, การเงิน
6.	นาย ชัชวาท รุ่งทอง เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ธุรกิจระหว่างประเทศ	ผู้อำนวยการสายงาน ดิจิทัล ทรานส์ฟอร์มเมชัน	1 ส.ค. 2564	บัญชี, การเงิน

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2563	2564	2565
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	62,590,270.60	53,265,017.85	55,089,154.33

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 2,244

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1,118

รวม (คน) : 3,362

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 3,362

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 3,075

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 74.55

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

• ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ทวีพร พัฒนกิจเรือง	taweeporn@toagroup.com	02 335 5777 ต่อ 5572

• เลขาธุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ศรีกัลยา เพ็ญศรี	Srikanlaya@toagroup.com	02 335 5777 ต่อ 5875

• หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อรรถพล วัชระไพโรจน์	Attapol@toagroup.com	02 335 5777 ต่อ 5577

• หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อรรถพล วัชระไพโรจน์	Attapol@toagroup.com	02 335 5777 ต่อ 5577

• หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ศรีกัลยา เพ็ญศรี	Srikanlaya@toagroup.com	02 335 5777 ต่อ 5875

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอ เอส จำกัด	<p>1. นางสาว นกนุช อภิชาติเสถียร อีเมล: nopanuch. apichatsatien@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-844-1000</p> <p>2. นาย ไพบูล ตันกุล อีเมล: paiboon.tunkoon@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-844-1000</p> <p>3. นางสาว ศนิชา อัครกิตติลาภ อีเมล: Sanicha. Akarakittilap@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-844-1000</p>	4,245,000.00	<p>รายละเอียด: ค่า สังเกตการณ์ทำสายสินค้า ค่าประสานงานของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ รวมค่าบริการ (บาท): 823,090.00</p>

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาง ละออง ตั้งคารวคุณ	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วรวิทย์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง บุศกร หวังหลี่	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ญัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย วีรศักดิ์ ไชยสิดไพศาล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ปรีศนา ประหารจำสีก	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 9

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2565

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ (ประธานกรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ละออง ตั้งคารวคุณ (รองประธานกรรมการ)	-	9/9	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย วรวิทย์ ตั้งคารวคุณ (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาง บุศกร หวังหลี่ (กรรมการ)	-	8/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ภูมิรัฐ ตั้งคารวคุณ (กรรมการ)	-	8/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาง ชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย วิรศักดิ์ โขสิดไพศาล (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาง ปรีศนา ประหารจำสีก (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ (ประธานกรรมการ)	-	720,000.00	4,112,597.00	ไม่มี
2. นาง ละออง ตั้งคารวคุณ (รองประธานกรรมการ)	-	675,000.00	3,430,182.00	ไม่มี
3. นาย วรวิทย์ ตั้งคารวคุณ (กรรมการ)	-	630,000.00	2,024,146.00	ไม่มี
4. นาย จตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (กรรมการ)	-	840,000.00	2,624,146.00	ไม่มี
5. นาง บุศกร หวังหลี่ (กรรมการ)	-	600,000.00	2,024,146.00	ไม่มี
6. นาย ภูมิรัฐ ตั้งคารวคุณ (กรรมการ)	-	240,000.00	1,424,146.00	ไม่มี
7. นาง ชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ (กรรมการ)	-	630,000.00	1,424,146.00	ไม่มี
8. นาย วิรศักดิ์ โขสิดไพศาล (กรรมการ)	-	735,000.00	1,424,146.00	ไม่มี
9. นาง ปรีศนา ประหารจำสีก (กรรมการ)	-	780,000.00	1,424,146.00	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง ปรีศนา ประหารจำสีก (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	12/12
2. นาง ชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	12/12
3. นาย วีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล (กรรมการตรวจสอบ)	-	12/12