

**A Leading  
Service Provider  
of Integrated  
Marine Transport  
Business**



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน)

## **ONE REPORT 2565**

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565  
(รายงานประจำปี 2565)



# สารบัญ

- 02 ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป
  - 06 สารจากประธานกรรมการ
  - 08 คณะกรรมการบริษัท
  - 09 คณะผู้บริหาร
- 

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 11 โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 48 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 65 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 82 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD & A)
- 106 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



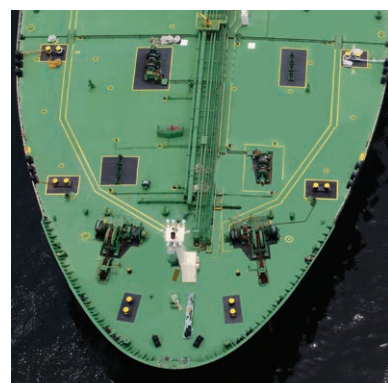
## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 109 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 120 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 142 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 168 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



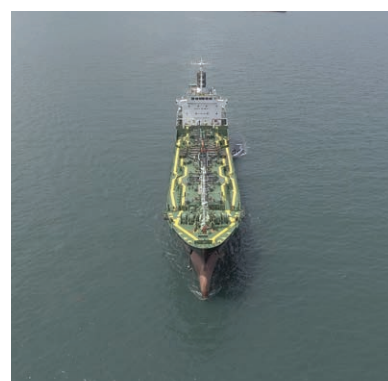
## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 189 งบการเงิน



## เอกสารแนบ

- 279 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- 297 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 298 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- 301 เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 330 เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
- 330 เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- 331 คำนิยาม





## ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

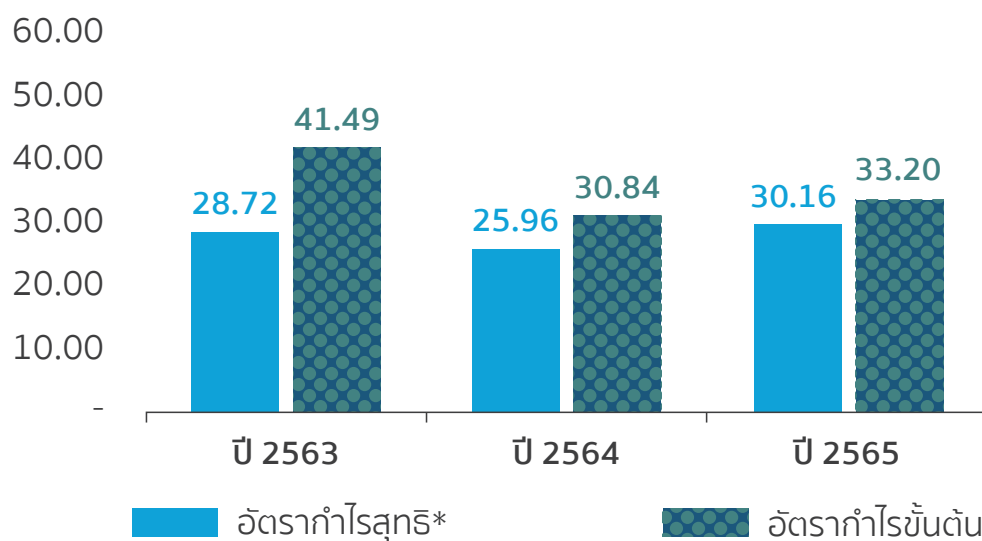
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้จากการให้บริการ	1,854.42	1,336.15	1,162.95	5,925.75	5,879.98	7,715.40
กำไรขั้นต้น	437.17	220.65	307.37	2,458.39	1,813.42	2,561.52
EBITDA	1,475.91	1,519.95	1,516.06	2,842.21	2,862.03	3,991.75
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,122.50	1,164.00	1,108.99	1,701.65	1,526.54	2,327.01
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.45	0.47	0.44	0.61	0.56	0.89

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รวมสินทรัพย์	9,175.89	11,276.88	10,903.17	13,642.89	17,348.97	20,575.28
รวมหนี้สิน	2,440.58	4,015.67	3,187.69	5,319.01	8,238.95	9,763.20
รวมส่วนของเจ้าของ	6,735.32	7,261.21	7,715.48	8,323.88	9,110.02	10,812.09
ทุนจดทะเบียน	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00

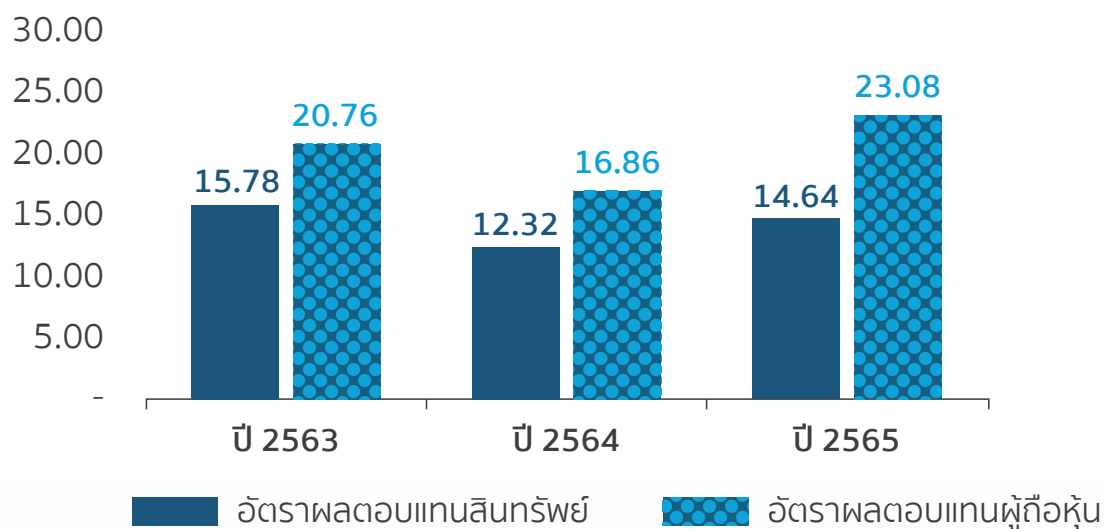
อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.72	0.84	0.44	1.32	1.39	1.67
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	23.57	16.51	26.43	41.49	30.84	33.20
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	60.53	87.12	95.36	28.72	25.96	30.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	13.34	12.64	11.31	15.78	12.32	14.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	17.41	16.63	14.81	20.76	16.86	23.08



## อัตราส่วนทางการเงิน

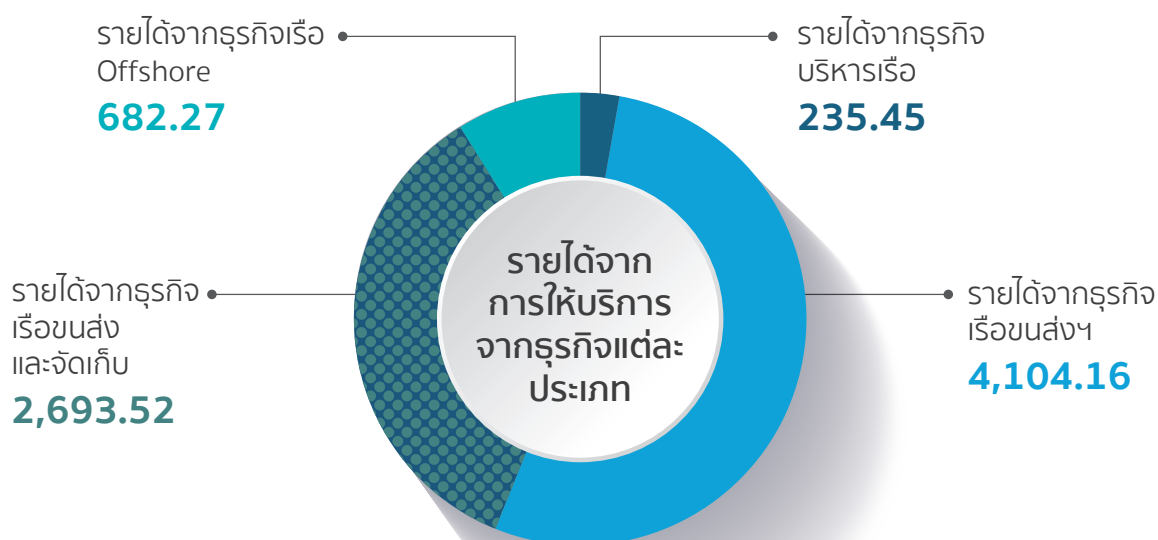


\*หมายเหตุ: รวมกำไรพิเศษจากการจำหน่ายสินทรัพย์

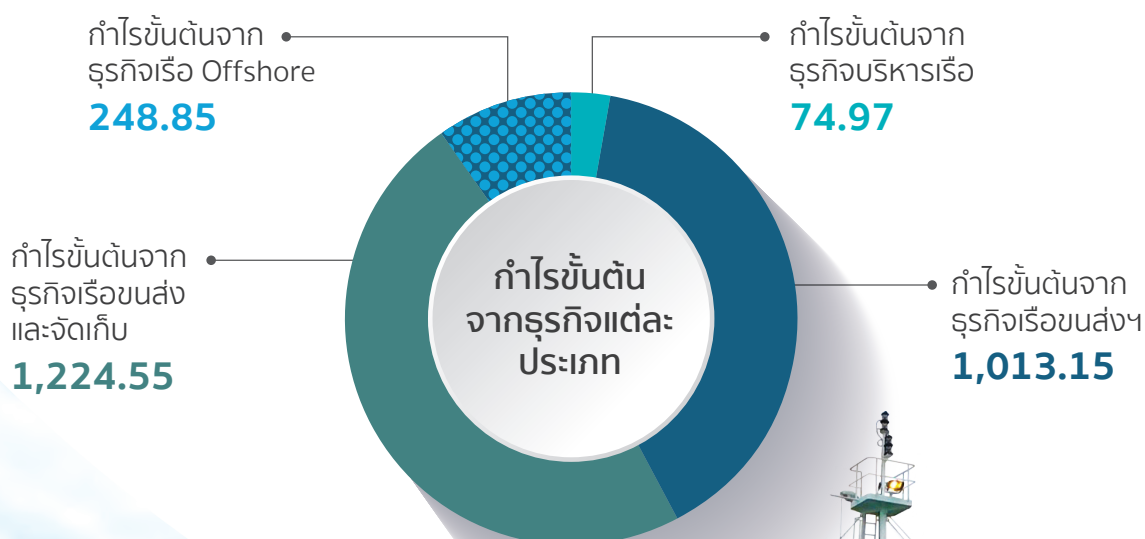


# ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565

## รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจแต่ละประเภท



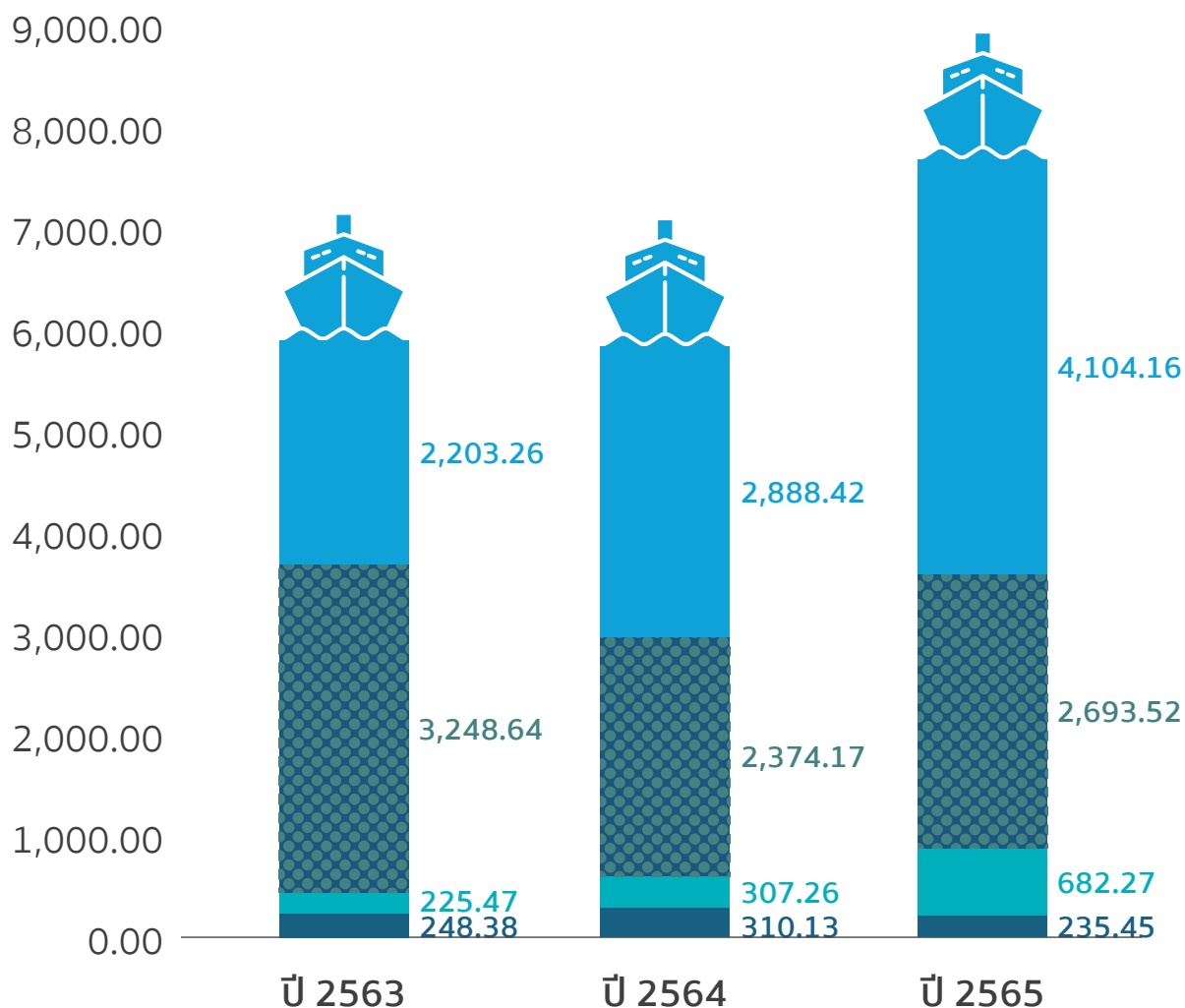
## กำไรขั้นต้นจากธุรกิจแต่ละประเภท





## รายได้จากการให้บริการ ปี 2563 -2565

(หน่วย : ล้านบาท)



- รายได้จากธุรกิจเรือขนส่ง
- รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ
- รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore
- รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ

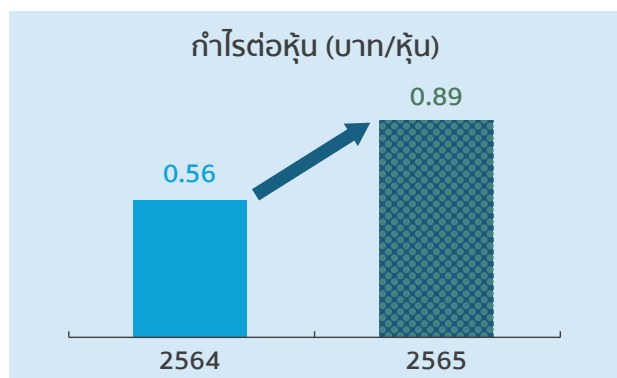
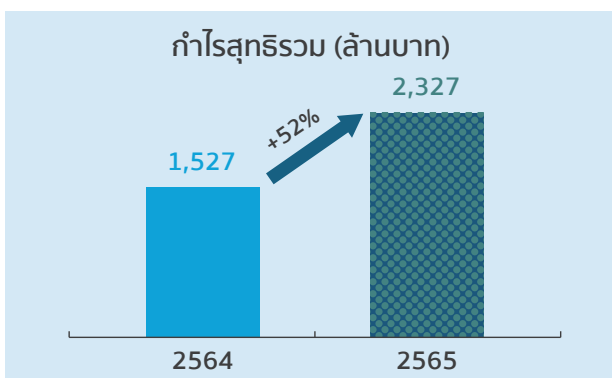
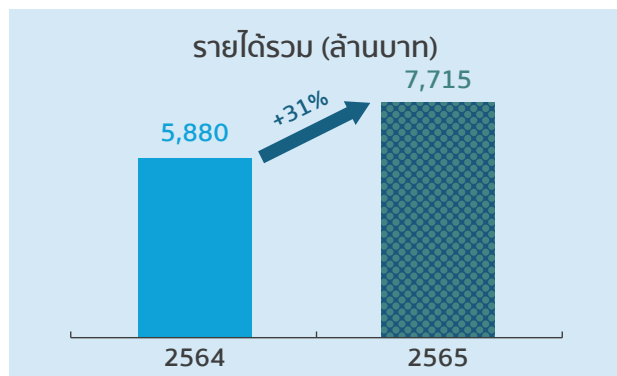
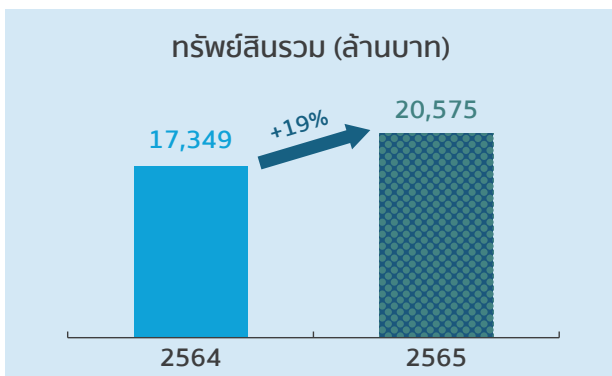


## สารจากประธานกรรมการ



ปี 2565 เป็นปีที่เศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ธุรกิจต่าง ๆ สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติมากขึ้นหลังจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศทั่วโลก และจากการเปิดประเทศของประเทศไทย โดยเฉพาะธุรกิจการท่องเที่ยวและการเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศที่ปรับตัวดีขึ้นมากในช่วงหลังของปี ส่วนราคาพลังงานและน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงผันผวนอยู่ในระดับสูงตามสถานการณ์สงครามระหว่างยูเครนและรัสเซีย ในขณะที่กิจกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นในปี 2566

ในส่วนของบริษัท พีริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งประสบความสำเร็จจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด พร้อมกับปรับขยายฐานธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ธุรกิจเรือสนับสนุนการขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล และธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบระหว่างประเทศให้เติบโตได้อย่างมีความมั่นคงขึ้นตั้งแต่ปี 2564 จึงได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยดังกล่าวอย่างเต็มที่ โดยในปี 2565 บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรได้สูงถึง 2,327 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่วางเอาไว้และสูงกว่ากำไรสุทธิของปี 2564 ถึงร้อยละ 52



ความสำเร็จในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2565 เติบโตอย่างก้าวกระโดดในทุกมิติ และเป็นกลไกหลักที่สร้างให้เกิดความสมดุลระหว่างกลุ่มธุรกิจในด้านขนาดและความสามารถในการสร้างรายได้ที่มั่นคงสม่ำเสมอ และทำให้ผลประกอบการรวมของบริษัทฯ มีเสถียรภาพอย่างยั่งยืนในระยะยาวตามเป้าหมายที่วางไว้

ในด้านการสร้างความเจริญเติบโตต่อไปในอนาคต บริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์ที่จะเน้นความยั่งยืนของธุรกิจในประเทศ โดยให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นในการบริหารจัดการที่จะนำไปสู่การลด Carbon Footprint ในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งจะสอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมและความคาดหวังของลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติ โดยจะครอบคลุมถึง 1) การลงทุนอย่างรอบคอบและต่อเนื่องในการปรับเปลี่ยนกองเรือของบริษัทฯ ให้ทันสมัยสามารถลดการใช้พลังงาน และลดก๊าซเรือนกระจกให้เป็นตามกรอบทิศทางความเป็นกลางทางคาร์บอนรวมถึงอายุงานเฉลี่ยน้อยลง 2) การพัฒนาธุรกิจเรือปิโตรเคมีเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง 3) การผลักดันให้อุตสาหกรรมการเดินเรือในประเทศร่วมมือกันปรับปรุงมาตรฐานการศึกษาวิชาชีพด้านการเดินเรือพาณิชย์ และค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานทางเรือให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป และสามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมอื่นมากขึ้นเพื่อเพิ่มแรงจูงใจให้นักศึกษาเข้าสู่อุตสาหกรรมเดินเรือพาณิชย์มากขึ้น และ 4) บริษัทฯ จะอาศัยศักยภาพขององค์กรในฐานะผู้นำของตลาดการเดินเรือขนส่งน้ำมันในประเทศที่ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติอย่างจริงจังที่มีความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากรและความเข้มแข็งทางการเงินในการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดต่างประเทศมากขึ้น

นอกเหนือจากการสร้างการเติบโตของผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติต่าง ๆ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีธรรมาภิบาลโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมกับกำกับดูแลให้บริษัทย่อยทุกบริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคมรวมถึงการสนับสนุนต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถรักษา

ระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG) และได้รับการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 1 สำหรับการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในด้านการพัฒนายั่งยืน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ที่จัดตั้งขึ้นภายใต้โครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลแห่งประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network หรือ TCNN) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) หรือ TGO) โดยมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท จนทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในปี 2565 และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีอุปการะคุณ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้ท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต่อไป

นายบวร วงศ์สินอุดม  
ประธานกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้



**นายบวร วงศ์สินอุดม**

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุดุลย์**

รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายชายน้อย เพ็ญโกสุม**

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**นายสุพล มีเสถียร**

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง



**นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข**

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสุรศักดิ์ ใจเย็น**

กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร



**นางสาวนิรชา ปานบุญห้อม**

กรรมการ



## คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้



นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวสุราสีณี หมีนละม้าย

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานพาณิชย์และการลงทุน



นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์

ผู้อำนวยการสายงานการตลาด



นายอนันตชัย อุตตะมะ

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ



นายปภาสิต คำแสง

ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค



นายวิริทธิ์พ จุไรสินธุ์

ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 ความเป็นมาและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในปี 2530 บริษัท นทลีน จำกัด (“นทลีน”) ถูกก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันด้วยเรือขนส่ง จำนวน 2 ลำ ขนาดประมาณ 1,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าประเภทน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปัจจุบันคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและการปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ในเวลาต่อมา

ภายหลังจากการก่อตั้งบริษัท นทลีนได้มีการขยายกองเรือและเส้นทางการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเข้าลงทุนและให้บริการเรือขนส่งทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงลงทุนในเรือขนส่งที่มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยให้บริการขนส่งสินค้าแก่บริษัทน้ำมันรายใหญ่นำ อาทิ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีอีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ลิมิเต็ด เป็นต้น ซึ่งนทลีนให้บริการขนส่งด้วยเรือขนาดประมาณ 1,000 - 100,000 DWT

จากนั้นนทลีนได้ขยายกองเรือ รวมถึงเพิ่มขนาดเรือและปริมาณการขนส่งต่อเที่ยวเรือ โดยได้ขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ไปยังธุรกิจขนส่งสินค้าประเภทปิโตรเคมีเหลว ซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสินค้าประเภทน้ำมัน เช่น พาราไซลีน มิกซีไซลีน เป็นต้น โดยเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าด้วยเรือขนาดประมาณ 7,000 DWT ขนส่งในเส้นทางระหว่างประเทศจากประเทศไทยไปยังประเทศจีน

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2550 นทลีนได้จัดตั้งบริษัท นทลีน ออฟชอร์ จำกัด ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและการปิโตรเคมีเหลว ได้แก่

- (1) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”) โดยในปี 2553 ได้เริ่มให้บริการเรือ FSU ขนาดประมาณ 260,000 DWT ในน่านน้ำประเทศมาเลเซีย
- (2) ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”) โดยเริ่มให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมันด้วยเรือ (Floating Storage and Offloading Unit (“FSO”)) (“เรือ FSO”) โดยในปี 2554 ได้เริ่มให้บริการเรือ FSO ขนาดประมาณ 48,000 DWT ในอ่าวไทย รวมถึงเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge (“เรือ AWB”)) และในปี 2555 ได้เริ่มให้บริการเรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs) (“เรือ AHTs”)
- (3) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management Service) (“ธุรกิจบริหารเรือ”) โดยมุ่งเน้นในการบริหารเรือเพื่อให้ขนส่งสินค้าได้ตามกำหนด มีความปลอดภัย และเป็นไปตามกฎระเบียบ และมาตรฐานสากล

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 บริษัท นทลีน ออฟชอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรินา มารีน จำกัด และได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มนทลีน เพื่อให้บริษัท พรินา มารีน จำกัด เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) โดยรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือมาอยู่ภายใต้บริษัท พรินา มารีน จำกัด และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,000,000,000 บาท

หลังจากประสบความสำเร็จในการพัฒนาธุรกิจเดินเรือ ซึ่งเป็นบริษัทของไทยที่สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและการปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ ทำให้เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 บริษัท พรินา มารีน จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมตัวเข้าระดมทุนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเพิ่มทุน



จดทะเบียนอีกจำนวน 500,000,000 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในเชิงธุรกิจ รวมถึงสร้างความหลากหลายในการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีเหลวทางเรือ ให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภทธุรกิจ ได้แก่



### (1) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ผลิตภัณฑ์”) แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่เพื่อขนส่งสินค้าไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ฯ ตามที่ลูกค้ากำหนดโดยไม่ให้มีการปนเปื้อน และไม่ให้คุณสมบัติทางเคมีของผลิตภัณฑ์ฯ ที่ขนส่งเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขนส่งที่ตรงต่อเวลาอีกด้วย โดยธุรกิจเรือขนส่งฯ แบ่งเป็นธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ และธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ

### (2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและน้ำมันเตาแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยใช้เรือที่มีถังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่เป็นสถานที่จัดเก็บ ซึ่งบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาสินค้าของลูกค้าให้ยังคงคุณภาพ คุณสมบัติ และปริมาณตามที่ลูกค้ากำหนด ในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้ และยังให้บริการผสมน้ำมันบนเรือตามชนิดน้ำมันที่ลูกค้าต้องการเพื่อกระจายสินค้าต่อให้แก่ลูกค้ารายอื่นในภูมิภาค โดยเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกฎหมาย

### (3) ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางกลางทะเลแก่ลูกค้า ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันกลางทะเล โดยเรือขนส่งที่ให้บริการ ได้แก่ เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB) และเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew boat) และบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สำหรับการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Off-loading, FSO) เป็นต้น

### (4) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

การบริหารจัดการเรือ เป็นส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตงานหลักประกอบด้วย การบังคับและการควบคุมการเดินเรือ การจัดหาคนประจำเรือ การจัดการฝึกอบรมให้เป็นไปตามข้อบังคับและกฎระเบียบสากล ดูแลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของคนประจำเรือ การบำรุงรักษาตัวเรือ เครื่องยนต์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ การดำเนินการด้านใบอนุญาตและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ เป็นต้น

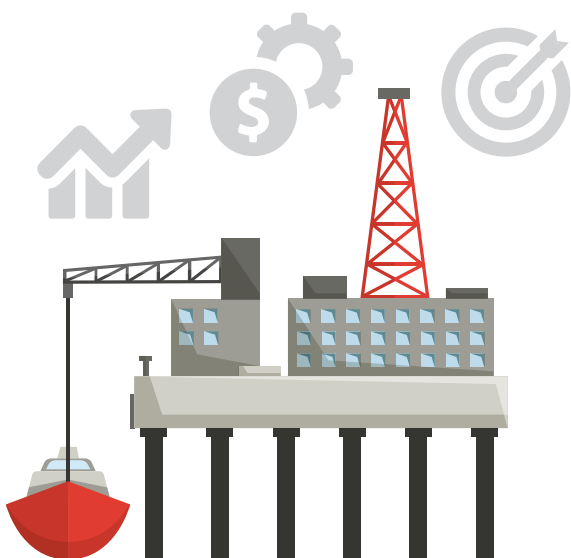
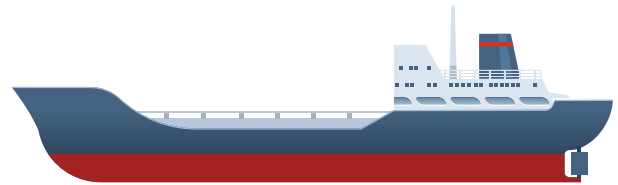
## 1.1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

### วิสัยทัศน์

“ บริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน และให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลอย่างเป็นที่ไว้วางใจ เป็นธรรมต่อมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้า ”

### พันธกิจ

- บริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้านการขนส่งทางทะเล โลจิสติกส์ และการบริหารจัดการเรือ ตลอดจนการสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเล
- บริษัทฯ จะขยายตลาดให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในการขนส่งผลิตภัณฑ์เคมี ปิโตรเลียม ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลให้ครบวงจร
- บริษัทฯ จะขยายการลงทุนในรูปแบบการร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจ ผู้มีความชำนาญในแต่ละสาขา เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของพนักงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ด้วยบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
- บริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรม ตอบสนองกับแผนการลงทุนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ จะมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ จะแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมขององค์กร เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร



### วัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางเรืออย่างครบวงจรของบริษัทฯ และสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย ตามเจตนารมณ์ที่จะเป็น “ผู้นำการขนส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี” บริษัทฯ จึงตั้งมั่นและทุ่มเทใจในการเป็นส่วนเชื่อมต่อระหว่างทุกภาคส่วนเพื่อร่วมช่วยผลักดันให้ส่วนรวม ชุมชน สังคม ตลอดจนประเทศชาติเจริญก้าวหน้า อันเป็นการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมต่อไป

## กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อการดำเนินงานให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดอันจะสร้างผลสัมฤทธิ์ที่คุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแบ่งเป็น 2 ประเด็นสำคัญอันได้แก่ กลยุทธ์ด้านการให้บริการ และกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

บริษัทฯ มีการวางแผนการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละประเภทธุรกิจ เพื่อครอบคลุมความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางด้านคุณภาพ ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการให้บริการ โดยมีองค์ประกอบของกลยุทธ์ ดังนี้

- (1) บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service) โดยมีองค์ประกอบการให้บริการ ดังนี้
  - มุ่งเน้นการให้บริการด้วยกองเรือที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า
  - มุ่งเน้นการบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญบนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎข้อบังคับต่าง ๆ
  - มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของการให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อความปลอดภัยของการปฏิบัติงานบนเรือและสินค้า และส่งสินค้าตรงตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ
- (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างบุคลากร ประกอบด้วย คณะผู้บริหาร คณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงาน และคนประจำเรือ ที่มากด้วยความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- (3) บริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความเป็นผู้นำทางด้านการขนส่งในประเทศด้วยการรักษาการเติบโตของรายได้และปริมาณการขนส่งอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการและธุรกิจ คัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพและประสบการณ์เพื่อรองรับการเติบโต รักษาพนักงานที่มีผลงานการทำงานที่ดี และหาโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนการขนส่งกับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ
- (4) บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในธุรกิจตลาดต่างประเทศด้วยมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าต่างประเทศ
- (5) บริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลลูกค้าในแบบคู่ค้าธุรกิจระยะยาว (Long-term Partnership) ด้วยการเตรียมความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลและเงินทุนที่จะสามารถเพิ่มความสามารถในการให้บริการและเพิ่มเส้นทางการเดินเรือในภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนดูแลและใส่ใจลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการให้บริการ
- (6) บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการวางแผนจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และการซ่อมบำรุง รวมถึงมีการประเมินราคาและคุณภาพในการตัดสินใจเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคู่ค้าตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองราคา

### 2. กลยุทธ์ด้านการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดในการรักษาและขยายฐานลูกค้าเพื่อสร้างคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว และลดความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคา ดังนี้

- (1) บริษัทฯ มุ่งเน้นรักษาเครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพในการทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการหาเรือและหางานใหม่ในตลาดจัดหาเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ Offshore
- (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการในด้านการตลาดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เรือและศักยภาพในการแข่งขัน
- (3) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อปรับปรุงการบริการทั้งก่อน ระหว่างและหลังการขนส่งสินค้า



### 1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	เหตุการณ์
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวน 147,000,000 บาท (จากเดิม 1,053,000,000 เป็น 1,200,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> <li>บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวน 238,000,000 บาท (จากเดิม 962,000,000 บาท เป็น 1,200,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> <li>วันที่ 28 กันยายน 2563 Nathalin Shipping Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐปานามา ชื่อว่า “Amity Asset Management Inc.” ประกอบธุรกิจให้บริการเรือขนส่งน้ำมัน ทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ</li> <li>บริษัทฯ รับมอบเรือต่อใหม่ ขนาด 3,000 DWT จำนวน 1 ลำ ชื่อ “ศรีลำพู” ซึ่งเป็นเรือในธุรกิจเรือขนส่งฯ เพื่อรองรับการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของบริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศ</li> <li>บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย ชื่อว่า “บริษัท ภูริช มารีน จำกัด” ประกอบธุรกิจให้บริการเรือขนส่งน้ำมัน ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่สองต่อเนื่องกัน (2562 - 2563) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR 2020) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>วันที่ 23 ธันวาคม 2563 บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จำนวนทั้งสิ้น 97,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในช่วงที่ 2 เพิ่มเติมอีกจำนวนรวม 55,368 หุ้น รวมมูลค่า 200 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัท บิ๊กซี จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 95.38</li> <li>วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใน British Virgin Islands ชื่อว่า “Protea Investments Group Limited” ประกอบธุรกิจให้บริการเรือขนส่งน้ำมัน ทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ</li> <li>วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในช่วงที่ 2 เพิ่มเติมอีกจำนวนรวม 16,632 หุ้น รวมมูลค่า 60 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัท บิ๊กซี จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99</li> <li>วันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (ปัจจุบันชื่อ “บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด”) (“TM”) และบริษัทย่อย (“กลุ่ม TM”) เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยมีมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น 860.49 ล้านบาท</li> <li>เดือนเมษายน 2564 บริษัทฯ ขายเรือ “Darin Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อปรับพอร์ตธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะความต้องการใช้เรือในตลาดที่ชะลอตัว</li> <li>เดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ ขายเรือ “Energy Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อปรับพอร์ตธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะความต้องการใช้เรือในตลาดที่ชะลอตัว</li> </ul>

## 2564

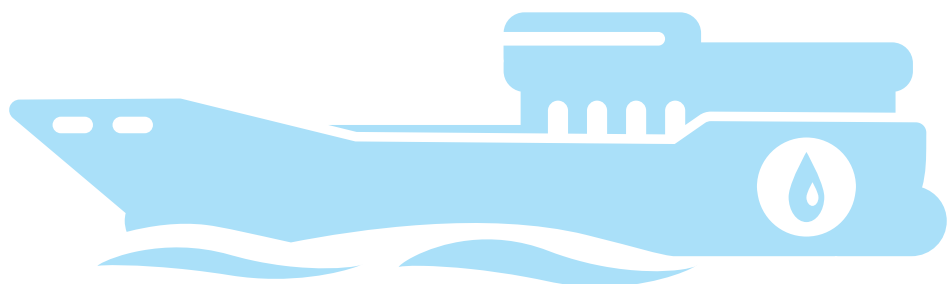
- เดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ ขายเรือ “Jubilee Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อปรับพอร์ตธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะความต้องการใช้เรือในตลาดที่ชะลอตัว
- เดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อเรือ “Phoenix Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อทดแทนเรือลำเก่าที่มีอายุมากและขายออกไป
- วันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 350,000,000 บาท (จากเดิม 1,200,000,000 เป็น 1,550,000,000 บาท) เพื่อนำไปชำระเงินกู้ธนาคารและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป
- บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ที.โอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวนรวม 10,002 หุ้น รวมมูลค่า 6.81 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัท ที.โอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100

## 2565

- วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในหมู่เกาะบริติช เวอร์จิน ชื่อว่า “Premier Tanker Limited” ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือระหว่างประเทศและจัดเก็บน้ำมัน โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- วันที่ 18 พฤษภาคม 2565 บริษัท บีคซี จำกัด จัดซื้อเรือ บีเอส เทพา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- เดือนมิถุนายน 2565 Protea Investments Group Limited ทำสัญญาเช่าระยะยาวและให้บริการเรือไทก้า (VLCC ลำที่ 2)
- เดือนมิถุนายน 2565 Premier Tanker Limited ได้ใช้สิทธิซื้อเรือขนาด VLCC และนำมาให้บริการเป็นเรือ FSU ชื่อว่า “Harmony Star”
- วันที่ 21 กรกฎาคม 2565 บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพิ่มทุน 230,000,000 บาท (จากเดิม 520,000,000 บาท เป็น 750,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- วันที่ 15 สิงหาคม 2565 บริษัท บงกช มารีน จำกัด ขายเรือบงกช สตาร์ ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เนื่องจากครบสัญญาการให้บริการ
- เดือนกันยายน 2565 ใช้สิทธิซื้อเรือขนาด VLCC ชื่อ ไอวอรี สตาร์ และทำการจำหน่ายออกเพื่อทำกำไรในช่วงสภาพตลาดเรือซื้อขายมือสองมีความเหมาะสม
- เดือนกันยายน Protea Investments Group Limited ทำสัญญาเช่าระยะยาวและให้บริการเรือทัมบะ (VLCC ลำที่ 3)
- เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565 บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด เพิ่มทุน 212,500,000 บาท (จากเดิม 970,000,000 บาท เป็น 1,182,500,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพิ่มทุน 150,000,000 บาท (จากเดิม 750,000,000 บาท เป็น 900,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาวต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2022) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### 1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: PRM
หมวดอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: ขนส่งและโลจิสติกส์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<p>: ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีเหลวทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจรรวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทธุรกิจหลัก ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (ธุรกิจเรือขนส่งฯ)</li><li>2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU)</li><li>3. ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (ธุรกิจเรือ Offshore)</li><li>4. ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (ธุรกิจบริหารเรือ)</li></ol>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ทุนจดทะเบียน	: 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	: 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 บาท
โทรศัพท์	: (66) 2016 0190-4
โทรสาร	: (66) 2016 0199
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.primamarine.co.th">www.primamarine.co.th</a>



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดบัญชีวันที่					
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. ธุรกิจเรือขนส่งฯ	2,203.2	37.2	2,888.4	49.1	4,104.2	53.2
2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	3,248.6	54.8	2,374.2	40.4	2,693.5	34.9
3. ธุรกิจเรือ Offshore	225.5	3.8	307.3	5.2	682.3	8.8
4. ธุรกิจบริหารเรือ	248.4	4.2	310.1	5.4	235.4	3.1
รวม	5,925.7	100	5,880.0	100	7,715.4	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกองเรือสำหรับดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

ประเภทเรือ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ		กิจการร่วมค้า เป็นเจ้าของ		บริษัทฯ จ้างมา*		รวม	
	จำนวน เรือ	DWT	จำนวน เรือ	DWT	จำนวน เรือ	DWT	จำนวน เรือ	DWT
1. เรือขนส่ง								
1.1 เรือขนส่ง								
เรือขนส่งขนาดเล็ก (0 - 20,000 DWT)	35	126,706.28	-	-	-	-	35	126,706.28
เรือขนส่งขนาด Aframax	1	105,996.00	-	-	3	927,235.00	4	1,033,231.00
รวมเรือขนส่งน้ำมัน	36	232,702.28	-	-	3	927,235.00	39	1,159,937.28
1.2 เรือ FSU								
เรือ FSU ขนาด VLCC	6	1,815,396.00	-	-	-	-	6	1,815,396.00
รวมเรือ FSU	6	1,815,396.00	-	-	-	-	6	1,815,396.00
รวมเรือขนส่งและเรือ FSU	42	2,048,098.28	-	-	3	927,235.00	45	2,975,333.28
2. เรือ Offshore Support								
เรือ AWB	1	13,207.00	-	-	-	-	1	13,207.00
เรือ Crew Boat	13	1,561.74	-	-	1	8,034.00	14	9,595.74
รวม Offshore Support	14	14,768.74	-	-	1	8,034.00	15	22,802.74

หมายเหตุ: \*เรือที่บริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึง เรือที่บริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรม

#### (1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เพื่อขนส่งสินค้าทางเรือจากสถานที่ต่าง ๆ ไปสู่จุดหมายปลายทางอื่นที่หนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจัดหาเรือขนส่งที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และคนประจำเรือที่มีความชำนาญ ความรู้ความสามารถ เพื่อทำการขนส่งได้อย่างปลอดภัยและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนปฏิบัติงานตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า โดยแบ่งเส้นทางการเดินเรือหลักเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ 1) เส้นทางขนส่งในประเทศ และ 2) เส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### - เส้นทางขนส่งในประเทศ

เรือขนส่งของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทาง โดยใช้เรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกไม่เกิน 10,000 DWT แบ่งการขนส่งออกเป็น 2 เส้นทางตามประเภทของเรือที่ได้รับการจดทะเบียนเรือไทย ได้แก่ 1) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลเฉพาะเขต (Local Trade Vessel) และ 2) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลใกล้ชายฝั่ง (Vessel Engaged on Near-Coastal Voyages)

##### 1) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลเฉพาะเขต (Local Trade Vessel)

เรือบรรทุกน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ศรีราชา ระยอง และกรุงเทพฯ (บางจาก) และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยเช่นเดียวกัน เช่น สุราษฎร์ธานี สมุทรสาคร ภูเก็ต สงขลา และกรุงเทพฯ

##### 2) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลใกล้ชายฝั่ง (Vessel Engaged on Near-Coastal Voyages)

เรือบรรทุกน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย หรือระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นประเทศใกล้เคียง เช่น สิงคโปร์ เวียดนาม กัมพูชา มาเลเซีย และเมียนมาร์ เป็นต้น และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยหรือระหว่างประเทศซึ่งเป็นประเทศใกล้เคียงเช่นเดียวกัน

##### - เส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ

เรือขนส่งของบริษัทฯ มีด้วยกัน 2 ขนาด คือ เรือขนาด Aframax ซึ่งมีระวางบรรทุก 80,000 - 120,000 DWT จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในสิงคโปร์ และไปส่งสินค้าที่ทำเรือปลายทางในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเรือขนาด VLCC ซึ่งมีระวางบรรทุก 160,000 - 320,000 DWT จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศแถบตะวันออกกลาง และไปส่งสินค้าที่ทำเรือปลายทางในประเทศไทย

##### ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ขนส่ง

น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน JET A-1 แนฟทา ไฮโดรแครกกิง เอทานอล พาราไซลีน มิกไซลีน และโทลูอีน เป็นต้น

## รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่ง

บริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการบริการขนส่งทั้งหมด 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อขนส่งสินค้าโดยกำหนดการเดินทางเป็นเที่ยวเรือ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการขนส่งสินค้าและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการขนส่งสินค้า ได้แก่ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือขนส่ง 4) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ 5) ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือ 6) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 7) ค่าประกันภัย

การขนส่งแบบ VOYAGE สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

#### - การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter) (“การขนส่งแบบ SPOT”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ SPOT ตามความต้องการของลูกค้า โดยลูกค้าจะกำหนดลักษณะเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง ตารางเวลาขนส่ง และสถานที่รับส่งสินค้าให้แก่บริษัทฯ เพื่อตกลงอัตราค่าบริการขนส่งรายเที่ยว และจัดทำใบจัดจ้างเพื่อเสนอให้กับลูกค้าเป็นรายเที่ยว

#### - การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment) (“การขนส่งแบบ COA”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ COA สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้ามีสินค้าในปริมาณมาก โดยจะกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนเที่ยวขึ้นต่อเดือน รายชื่อเรือขนส่ง อัตราค่าขนส่ง เส้นทางขนส่งที่แน่นอน ประเภทและปริมาณสินค้า และระยะเวลาที่ต้องแจ้งความต้องการใช้ล่วงหน้า เป็นต้น

### (2) การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter) (“การขนส่งแบบ TC”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ TC สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง และต้องการมีเรือขนส่งที่เฉพาะเจาะจงในการควบคุมและพร้อมใช้ตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตสินค้าและสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าสามารถระบายสินค้าในคลังออกได้ตลอดเวลาตามที่ต้องการ ซึ่งการขนส่งแบบ TC มีการกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ ชื่อเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง และอัตราค่าขนส่ง

สำหรับการขนส่งแบบ TC เจ้าของเรือจะรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) ค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 4) น้ำมันหล่อลื่น และ 5) ค่าประกันภัย

ส่วนผู้จ้างเรือขนส่งจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายผันแปร ได้แก่ 1) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 2) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือในการเข้าและออกท่าเรือ และ 3) ค่าใช้จ่ายผันแปรอื่น ๆ เป็นต้น

### (3) สัญญาจ้างเรือเปล่า (Bareboat) (“การขนส่งแบบ Bareboat”)

บริษัทฯ จัดหาเรือเปล่าและอุปกรณ์บนเรือให้แก่ลูกค้าที่ต้องการครอบครองและควบคุมเรือขนส่งเอง โดยบริษัทฯ ส่งมอบเพียงตัวเรือและอุปกรณ์บนเรือเท่านั้น และลูกค้ามีหน้าที่จัดหาคนประจำเรือ ดูแลงานและชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ด้วยตนเอง เช่น ค่าบำรุงรักษา ค่าอาหาร และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

### เรือขนส่งที่ใช้ในการให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวน 36 ลำ โดยแบ่งเป็นกลุ่มเรือขนส่งฯ ในประเทศ ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT จำนวน 35 ลำ มีอายุกองเรือเฉลี่ยประมาณ 15.3 ปี และกลุ่มเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ขนาดน้ำหนักบรรทุกมากกว่า 10,000 DWT ประเภท Aframax ขนาดน้ำหนักบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT จำนวน 1 ลำ และประเภท Very Large Crude Carrier (VLCC) ขนาดน้ำหนักบรรทุกระหว่าง 160,000 - 320,000 DWT จำนวน 3 ลำ มีอายุกองเรือเฉลี่ยประมาณ 14.3 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ■ เรือขนส่งในประเทศ

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
<b>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด</b>			
1) เรือสิริธนา	ไทย	4,999.42	37
2) เรือศรีนารา	ไทย	4,999.00	30
3) เรือศรีภูเก็ต	ไทย	4,999.00	30
4) เรือศรีบ้านดอน	ไทย	3,138.83	10
5) เรือศรีท่าชนะ	ไทย	2,975.00	10
6) เรือศรีตาปี	ไทย	3,022.00	6
7) เรือศรีศิริชาติ	ไทย	4,988.00	5
8) เรือศรีดอนสัก	ไทย	3,020.76	5
9) เรือศรีกาญจนดิษฐ์	ไทย	2,911.00	5
10) เรือสิริพิพัฒน์	ไทย	3,497.15	22
11) เรือศรีสุราษฎร์	ไทย	3,000.00	4
12) เรือศรีท่าเพชร	ไทย	2,998.20	4
13) เรือศรีไชยา	ไทย	3,066.00	4
14) เรือศรีพุมเรียง	ไทย	2,998.80	4
15) เรือศรีพุนพิน	ไทย	2,998.90	4
16) เรือศรีลำพูน	ไทย	2,998.90	3
<b>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด</b>			
1) เรือภูริมาศ	ไทย	7,099.00	13
<b>บริษัท บิ๊กซี จำกัด</b>			
1) เรือบิ๊กซี 9	ไทย	1,929.00	34
2) เรือบิ๊กซี 10	ไทย	1,830.00	34
3) เรือบิ๊กซี 14	ไทย	2,473.00	31

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
4) เรือบักชี 17	ไทย	2,412.00	28
5) เรือบักชี 20	ไทย	1,907.00	28
6) เรือบักชี 21	ไทย	1,940.00	27
7) เรือบักชี 101	ไทย	3,200.00	12
8) เรือบักชี 102	ไทย	2,300.00	8
9) เรือบักชี 103	ไทย	2,300.00	8
10) เรือบักชี 104	ไทย	6,400.00	10
11) เรือบักชี 105	ไทย	3,187.00	5
12) เรือบักชี 106	ไทย	4,999.00	4
13) บีเอส เทพา	ไทย	4,999.00	20
<b>บริษัท ทูริ มาริไทม์ จำกัด</b>			
1) เรือภูไบภัทรา 1	ไทย	7,177.00	15
2) เรือภูไบภัทรา 2	ไทย	7,156.00	13
3) เรือภูไบภัทรา 4	ไทย	2,584.00	27
4) เรือภูไบภัทรา 5	ไทย	3,526.32	24
5) เรือภูไบนัดดา 1	ไทย	2,677.00	14
รวมระวางบรรทุก		126,706.28	

## ■ เรือขนส่งระหว่างประเทศ

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
<b>บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด</b>			
1) เรือเรเดียน สตาร์	ไทย	105,996.00	17
<b>Protea Investments Group Limited</b>			
1) เรือเท็นกิ	ปานามา	313,987.00	15
2) เรือไทก้า	ปานามา	311,141.00	15
3) เรือทัมบะ	ไลบีเรีย	302,107.00	13
รวมระวางบรรทุก		1,019,647.00	



## ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและน้ำมันเตาแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยให้เช่าถังจัดเก็บและขนส่งสินค้าในเรือ FSU ซึ่งปรับปรุงจากเรือขนาด VLCC หรือมีขนาดระวางบรรทุก 160,000 - 320,000 DWT ให้มีถังจัดเก็บสินค้ารูปสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่จำนวน 15 - 17 ถังต่อลำ เป็นสถานที่จัดเก็บและผสมน้ำมันตามความต้องการของลูกค้า แบ่งออกเป็นการให้เช่าถังจัดเก็บแบบเหมาลำและการให้เช่าถังจัดเก็บแบบบางส่วน (บางถัง) ซึ่งมีบริการ 3 ประเภท ได้แก่ 1) บริการจัดเก็บอย่างเดียว 2) บริการผสมน้ำมัน โดยวิธี Air Agitation และ Internal Tank Transfer 3) ให้บริการอุ่นน้ำมัน (Heating)

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำได้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2565 เรือ FSU ของบริษัทฯ จอดอยู่บริเวณ Tanjung Pelapas ประเทศมาเลเซีย จำนวน 5 ลำ และจอดอยู่ที่ Kukup ประเทศมาเลเซีย จำนวน 1 ลำ โดยให้บริการจัดเก็บและผสมน้ำมันดิบและน้ำมันเตากำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนัก หรือ Low Sulphur Fuel Oil



บริเวณปฏิบัติงานของเรือ FSU ณ ประเทศมาเลเซีย

ที่มา: เว็บไซต์ <https://www.google.com/maps>

### ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ บริการขนส่งและจัดเก็บ

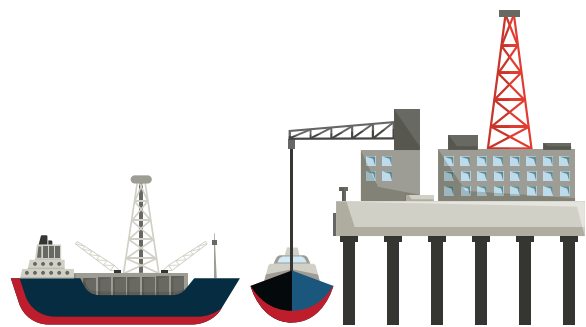
น้ำมันดิบและน้ำมันเตา

### รูปแบบสัญญาการให้บริการจัดเก็บ

รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่งและจัดเก็บส่วนใหญ่เป็นลักษณะสัญญาแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) มีระยะเวลา 1 - 2 ปี โดยในสัญญาจะกำหนดพื้นที่ที่จะทำการจอดเรือ ระยะเวลาการจัดเก็บและขนส่ง ค่าจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น

### เรือที่ใช้ในการขนส่งและจัดเก็บ

บริษัทฯ จะจัดหาเรือ FSU ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงลักษณะและคุณสมบัติของสินค้าที่จัดเก็บ ปริมาณสินค้าที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บ และระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเรือ FSU ให้บริการทั้งหมด 6 ลำ และมีอายุเฉลี่ย 21.7 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้



ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)			
1) เรือคริสตัล สตาร์	ไทย	298,570.00	22
2) เรืออะแควเรียส สตาร์	ไทย	298,641.00	21
3) เรือฟินิกซ์ สตาร์	ไทย	307,151.00	23

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด			
1) เรือเกรซ สตาร์	ไทย	312,638.00	21
Amity Asset Management Inc.			
1) เรือฟอร์จูน สตาร์	ไทย	298,023.00	23
บริษัท พรีเมียร์ แท็งเกอร์ จำกัด			
1) เรือฮาร์โมนี สตาร์	ปานามา	300,373.20	20
รวมระวางบรรทุก		1,815,396.20	

### ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้บริการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลแก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล โดยมีเรือที่ให้บริการ ได้แก่ เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB) และเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew boat) เป็นต้น

#### (1) เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB)

บริษัทฯ มีเรือขนส่งและที่พักอาศัยเพื่อให้พนักงานประจำบนแท่นขุดเจาะของบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ที่พักอาศัยระหว่างปฏิบัติงานบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน โดยเรือที่พักระหว่างเรืออยู่บริเวณใกล้แท่นขุดเจาะน้ำมันของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานประจำบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ทั้งด้านที่พักอาศัย ด้านเสบียง และด้านการพยาบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเรือที่พักรับพนักงานจำนวน 1 ลำ ที่สามารถรองรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลได้จำนวน 300 คน โดยประกอบไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน เช่น ห้องครัว ห้องรับประทานอาหาร ห้องสันทนาการ เป็นต้น

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือนวธานี	ไทย	13,207	12

โดยสัญญาในการให้บริการธุรกิจเรือที่พักรจะเป็นสัญญาเช่าแบบ TC โดยปัจจุบันสัญญาฉบับเดิมจะหมดในช่วง ก.พ. 2566 โดยอยู่ในระหว่างประมูลอายุสัญญาใหม่ระยะ 18 เดือน เนื่องจากเรือต้องประจำที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันตลอดเวลาสำหรับเป็นที่พักอาศัยของพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน

## (2) เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew boat)

บริษัทฯ มีเรือ Crew boat หรือเรือสำหรับใช้ขนส่งผู้โดยสารหรือสินค้า ให้บริการในการขนส่งคนหรือพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันหรือสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล เพื่อรองรับและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางทะเล โดยบริษัทฯ มีกองเรือ Crew boat พร้อมให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ Crew boat สำหรับให้บริการลูกค้าจำนวน 13 ลำ มีขนาดระวางบรรทุกสูงสุดรวม 1,561.7 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 8.6 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
<b>บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด</b>			
1) เรือทีเอ็มเอส 1	ไทย	120.00	11
2) เรือทีเอ็มเอส 2	ไทย	120.00	10
3) เรือทีเอ็มเอส 4	ไทย	120.00	10
4) เรือทีเอ็มเอส 5	ไทย	120.00	10
5) เรือทีเอ็มเอส 7	ไทย	120.40	9
6) เรือทีเอ็มเอส 8	ไทย	121.00	9
7) เรือทีเอ็มเอส 9	ไทย	120.35	8
8) เรือทีเอ็มเอส 10	ไทย	120.35	8
9) เรือทีเอ็มเอส 11	ไทย	120.35	8
10) เรือทีเอ็มเอส 12	ไทย	120.56	7
11) เรือทีเอ็มเอส 14	ไทย	118.76	7
12) เรือทีเอ็มเอส 111	ไทย	119.97	7
13) เรือทีเอ็มเอส อันดามัน	ไทย	120.00	8
<b>รวมระวางบรรทุก</b>		<b>1,561.74</b>	

สัญญาในการขนส่งพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันหรือสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล จะเป็นสัญญาแบบ TC โดยปัจจุบันส่วนใหญ่มีสัญญาระยะยาว 3-5 ปี เนื่องจากเรือต้องประจำอยู่ที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันเพื่อรับ-ส่งพนักงานประจำแท่นขุดเจาะและสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล

## ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือโดยมีขอบเขตงานหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management) เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือ สินค้า และตัวเรือ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก และธุรกิจการดำเนินงานเป็นตัวแทนออกของและตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)

### การให้บริการบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management)

บริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารเรือจะกำกับและดูแลเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศและองค์การระหว่างประเทศเกี่ยวกับพาณิชย์นาวี โดยดำเนินงานหลัก ๆ ดังนี้

- บริษัทฯ จะกำหนดให้คนประจำเรือแผนกห้องเครื่องหรือช่างกล ดำเนินการกำกับและดูแลเกี่ยวกับการบำรุงรักษา การซ่อมแซม สภาพทั่วไปของเรือและเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ ในเรือ
- กำกับดูแลงานเข้าอยู่ของเรือ
- กำกับดูแลงานด้านการปฏิบัติงานสินค้าอย่างปลอดภัย (Safe Cargo Operation)
- กำกับดูแลงานด้านการตรวจเรือ (Ship Inspections and Surveys) ให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในท่าเรือของผู้ว่าจ้างเรือ
- ดำเนินการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญต่าง ๆ ประจำเรือของหน่วยงานที่สำคัญ ได้แก่ กรมเจ้าท่า กรมศุลกากร และสำนักงาน กสทช.
- กำกับดูแลให้เรือปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคนประจำเรือ ตัวเรือ สินค้าและสิ่งแวดลอมตามระบบ International Safety Management (ISM)

### การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management)

บริษัทฯ บริหารจัดการดูแลคนประจำเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของกรมเจ้าท่า และ/หรือ อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW/ Maritime Labour Law Convention, MLC) โดยดำเนินงานหลัก ๆ ดังนี้

- คัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ขนาดเรือ และเขตการเดินทาง โดยให้มีเอกสารหนังสือรับรองของคนประจำเรือตามที่กรมเจ้าท่ากำหนด
- กำกับดูแลให้คนประจำเรือทำงานด้วยความปลอดภัย และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการใช้สารเสพติดและการดื่มแอลกอฮอล์อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่น ๆ และสวัสดิการ สำหรับคนประจำเรือตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และประสานงานการฝึกอบรมที่จำเป็นให้แก่คนประจำเรือ
- พัฒนาคคนประจำเรือให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอกับการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคนประจำเรือ

### ธุรกิจการดำเนินงานเป็นตัวแทนออกของ และตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในธุรกิจการเป็นตัวแทนออกของ และตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent) หลัก ๆ ดังนี้

- ตัวแทนออกของบริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนเจ้าของสินค้าหรือลูกค้า ทำหน้าที่ติดต่อกับงานด้านเอกสารสำหรับการส่งออกหรือนำเข้าสินค้า โดยการติดต่อกับกรมศุลกากรเพื่อผ่านพิธีการศุลกากร เพื่อยื่นใบขนสินค้านำเข้าและส่งออกเพื่อสำแดงรายการสินค้าและการจัดเก็บภาษี คอยช่วยตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรวมถึงการตรวจสอบและปล่อยสินค้า ช่วยจัดการระบบขนส่งสินค้าจากประเทศต้นทางไปยังผู้รับในประเทศปลายทาง และให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออก

- ตัวแทนเรือ (Ship Agent) คือ ตัวแทนเจ้าของเรือ (Ship Owner) / ตัวแทนนายเรือ (Master) ในการแจ้งตัวเรือกับคนประจำพาพาหนะเข้า/ออกกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมเจ้าท่า กองนำร่อง กรมศุลกากร สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง และด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ และรวมทั้งจัดหาเรือทัก (Tug Boat) เรือ-รถ รับ/ส่ง จนท.นำร่อง และเรือรับเชื้อก เพื่อช่วยให้เรือสามารถเข้าเทียบท่า/ออกจากท่าเทียบเรือได้อย่างปลอดภัยและตามข้อกำหนดของท่าเทียบเรือต่าง ๆ (Port Regulation)

บริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ ได้แก่ 1) บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”) 2) Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”) 3) บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”) และ 4) บริษัท ทูริส มาริไทม์ จำกัด (“TM”) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	การดำเนินธุรกิจ
NMC	ให้บริการบริหารเรือภายในประเทศ โดยครอบคลุมเรือขนาดเล็ก (ขนาดไม่เกิน 10,000 DWT) และเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (AWB)
NSSG	จัดตั้งที่สิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งฯ บริหารเรือ และบริการจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแก่ลูกค้าต่างประเทศ
TIM	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ โดยครอบคลุมทั้งเรือขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ รวมถึงเรือรับส่งพนักงาน (Crew Boat) ภายในประเทศและ ต่างประเทศ
TM	ให้บริการธุรกิจเรือขนส่งฯ และการดำเนินงานเป็นตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)

## (1.2) การพัฒนาบุคลากร

### การวิจัยพัฒนานวัตกรรมด้านการพัฒนาศักยภาพคนเรือ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าทรัพยากรด้านคนเรือเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างมากในการประกอบธุรกิจการให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว เนื่องจากคนเรือไม่เพียงจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ขนส่งเนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะตัว มีความไวไฟสูง และอาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้างในกรณีที่เกิดการรั่วไหลปนเปื้อน แต่ยังคงมีความรู้ความชำนาญในการเดินเรือในน่านน้ำต่าง ๆ รวมถึงต้องมีความรู้ความชำนาญในการนำเรือเข้าร่องน้ำต่าง ๆ เพื่อนำส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลวไปยังท่าปลายทางของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง ถูกเวลา และปลอดภัยจากอุบัติเหตุต่าง ๆ

บริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของนายประจำเรือฝ่ายปากเรือ ในการนำเรือเพื่อให้เกิดความปลอดภัย (Ship's Handling with Safety of Navigation) ทั้งในทะเลเปิดและในร่องน้ำแคบอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในบริเวณร่องน้ำบ้านดอน จ.สุราษฎร์ธานี เพราะเป็นร่องน้ำที่นายเรือของบริษัทฯ ต้องนำเรือเข้าไปเทียบท่าเรือเพื่อขนถ่ายน้ำมันให้กับลูกค้าด้วยตนเองโดยไม่มีเจ้าพนักงานนำร่อง ทำให้อาจเกิดอุบัติเหตุได้ง่ายถ้านายเรือไม่มีประสบการณ์หรือความเข้าใจในการนำเรือในที่แคบโดยเฉพาะในร่องน้ำบ้านดอน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนานวัตกรรมการนำเรือในสถานการณ์จำลอง (Full Mission Bridge Simulator) ในบริเวณร่องน้ำบ้านดอน เพื่อมาใช้ในการฝึกนายยามบนสะพานเดินเรือของบริษัทฯ โดยมีการพัฒนาระบบ Software เฉพาะของบริษัทฯ ขึ้นมาเพื่อใช้ในการฝึกการควบคุมเรือในสถานการณ์ต่าง ๆ ในร่องน้ำบ้านดอน



### การวิจัยพัฒนานวัตกรรมด้านการพัฒนาการให้บริการกับลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการให้บริการไปยังการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีประเภทต่าง ๆ นอกเหนือจากการขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษอยู่แล้ว โดยฝ่ายเทคนิคและฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ มีการร่วมมือกันพัฒนาขีดความสามารถของกองเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจไปยังการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมีการวิจัยและพัฒนาเรือเพื่อให้สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน (Pyrolysis Gasoline) หรือไพแก๊ส (Pygas) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการสทิมแครกกิง ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นปริมาณมากเมื่อใช้แฉะฟาทาหรือแก๊สออยล์เป็นวัตถุดิบ ประกอบด้วยไฮโดรคาร์บอนหลายชนิดที่มีจำนวนคาร์บอน 5-9 อะตอม (C5 - C9) อยู่ในโมเลกุล โดยมีแอโรแมติกในปริมาณสูง จึงเหมาะสมใช้ผสมเป็นน้ำมันเบนซิน และใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแอโรแมติก ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมโรงกลั่นที่มุ่งเน้นไปยังธุรกิจเคมีภัณฑ์มากขึ้น

ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ยังไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียด 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

ปี	การดำเนินงานธุรกิจ	จำนวนเงิน (บาท)
2563	-	-
2564	1) ระบบการนำเรือในสถานการณ์ในร่องน้ำบ้านดอน (Bridge Simulator for Bandon Channel) 2) การพัฒนาเรือเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน (Pyrolysis Gasoline)	999,000 1,190,000
2565	-	-

### (1.3) ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ

ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	วันท่อกออก	บริษัทที่ได้รับ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	4 ต.ค. 2560	บริษัทฯ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	28 พ.ค. 2544	NTL
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	11 พ.ย. 2551	TMT
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	13 ธ.ค. 2556	TLA

ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	บริษัทที่ได้รับ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	8 มิ.ย. 2558	SHT
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	28 พ.ค. 2544	NTL
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	28 พ.ค. 2544	TM

### • ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศมาเลเซียมี 2 ประเภท ได้แก่

#### 1) ใบอนุญาต Domestic Shipping License (“DSL”)

ใบอนุญาต DSL เป็นใบอนุญาตสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศมาเลเซีย โดยเรือที่ไม่ใช่เรือธงมาเลเซีย ต้องยื่นขออนุญาตต่อสมาคมเจ้าของเรือแห่งประเทศไทย (Malaysia Shipowners’ Association, “MASA”) และ Domestic Shipping Licensing Board เพื่อได้รับใบอนุญาต DSL ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือน และสามารถต่ออายุโดยไม่มีจำกัดจำนวนครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีใบอนุญาต DSL สำหรับดำเนินการเรือ FSU ทุกลำ

#### 2) ใบอนุญาตการส่ง-รับสินค้ากลางทะเล (Ship to Ship Approval, “STS Approval”)

ใบอนุญาต STS Approval เป็นใบอนุญาตสำหรับการดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลในประเทศมาเลเซีย โดยใบอนุญาต STS Approval ของบริษัทฯ มีกำหนดเวลาระหว่าง 6 เดือน ถึง 5 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลสำหรับเรือ FSU ทุกลำของบริษัทฯ มีใบอนุญาต STS Approval

### (1.4) สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนใน 3 ประเภทกิจการ ได้แก่ (1) ประเภทกิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่ (2) กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (3) กิจการขนส่งทางเรือ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักที่สำคัญคือ

- ตามมาตรา 25 ได้รับสิทธิในการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลที่อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าวเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- ตามมาตรา 28 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้จากการประกอบกิจการ

- ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทฯ ได้รับปรากฏตาม เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ กลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) China Petrochemical Corporation SK Energy Company Limited Mitsui & Co. (Asia Pacific) Pte. Ltd. และ China International United Petroleum & Chemicals Co., Ltd. (UNIPEC) เป็นต้น

#### นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดค่าบริการขนส่งโดยพิจารณาจากประเภทของสัญญาให้บริการ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการคิดค่าบริการขนส่ง เช่น ลักษณะการขนส่ง เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาในการขนส่ง ประเภทสินค้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของสัญญาการให้บริการขนส่ง	การคิดค่าบริการขนส่ง
การขนส่งแบบ SPOT	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ COA	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยกำหนดจำนวนเที่ยวหรือจำนวนสินค้า และกำหนดระยะเวลาการขนส่งแบบเที่ยวเดียวต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ TC	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลา ขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง และค่าจ้างสำหรับผู้บริหารจัดการเรือ
การขนส่งแบบ Bareboat	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลา และขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการให้บริการขนส่ง ดังนี้

1. นโยบายการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าวจะคำนึงถึงภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาดด้วย
2. นโยบายการกำหนดราคาโดยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง โดยคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้ฐานลูกค้าใหม่ ๆ เป็นปัจจัยหลัก

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ ในประเทศ มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากสำหรับการลงทุนในเรือและอุปกรณ์ทางเรือ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูงมาก เช่น ค่าใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการปฏิบัติการขนส่งน้ำมันทางเรือที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับในประเทศ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศค่อนข้างมีความผันผวน แม้ว่ามีผู้ประกอบการอยู่จำนวนมาก แต่การเข้ามาเป็นผู้แข่งขันในตลาดต้องอาศัยเงินลงทุนที่สูง รวมถึงต้องอาศัยประสบการณ์ในการมองทิศทางตลาดเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตในอุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ เนื่องจากความต้องการในการบริโภคน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## **ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)**

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มโรงกลั่นและบริษัทค้าน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ

### นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ (Storage Fee) ที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบและเงื่อนไขของการให้บริการขนส่งและจัดเก็บ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ ประเภทสินค้า ปริมาณการจัดเก็บ ขนาดของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาให้บริการโดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาค่าต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันต่างประเทศซึ่งมีการดำเนินงานอยู่ในประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย เพราะเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาค โดยบริษัทน้ำมันต่างประเทศเหล่านั้นจะกระจายสินค้าต่อไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก

การเข้าแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง รวมทั้งผู้ประกอบการต้องมีความชำนาญและประสบการณ์ในการผสมและจัดเก็บน้ำมันตามที่ลูกค้าต้องการโดยสินค้าไม่สูญหาย นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งในการจอดเรือยังเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งในการเข้าสู่ตลาด โดยผู้ประกอบการจะต้องได้รับใบอนุญาตในการจอดเรือ (Anchorage License) จากรัฐบาล และต้องดำเนินการต่อใบอนุญาตในทุกปีอีกด้วย

## ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”)

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในธุรกิจเรือ Offshore คือ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันดิบในทะเล ซึ่งมีการปฏิบัติงานการสำรวจและผลิตน้ำมันดิบกลางทะเลภายในประเทศไทย

### นโยบายกำหนดราคา

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการ ได้แก่ ประเภทสินค้า ขนาดของเรือ ประเภทของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาการให้บริการ

บริษัทฯ จะคิดค่าบริการแบ่งตามการประเภทการให้บริการ ดังนี้

ประเภทการให้บริการ	การคิดค่าบริการ
การให้บริการเรือ Offshore	คิดค่าบริการแบบเหมาลำตามระยะเวลา (Time Charter)

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือ Offshore มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากในการดำเนินการ ได้แก่ การลงทุนในตัวเรือและอุปกรณ์ทางเรือ ค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น และต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการเรืออีกด้วย

## ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าและน้ำมัน ธุรกิจเรือ FSU และธุรกิจเรือ Offshore

### นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาตามราคาต้นทุนบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการกำหนดค่าบริการในการบริหารเรือ เช่น ประเภทและขนาดเรือ ประเภทบริการ ขอบเขตการให้บริการ เส้นทางเดินเรือ และประเทศที่เรือปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยประเภทการให้บริการของบริษัทฯ ครอบคลุมถึง การบริหารจัดการเรือ และการบริหารจัดการคนประจำเรือ ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าบริการแต่ละประเภทเป็นรายเดือน



### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจการบริหารจัดการเรือในประเทศมีลักษณะเฉพาะ และมีต้นทุนสูงในการบ่มเพาะบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จึงทำให้ไม่มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการเรือมากนัก ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจบริหารเรือให้แก่เรือของบริษัทฯ เพื่อรองรับการปรับขยายกองเรือที่เพิ่มขึ้นตามแผนการลงทุนประจำปี

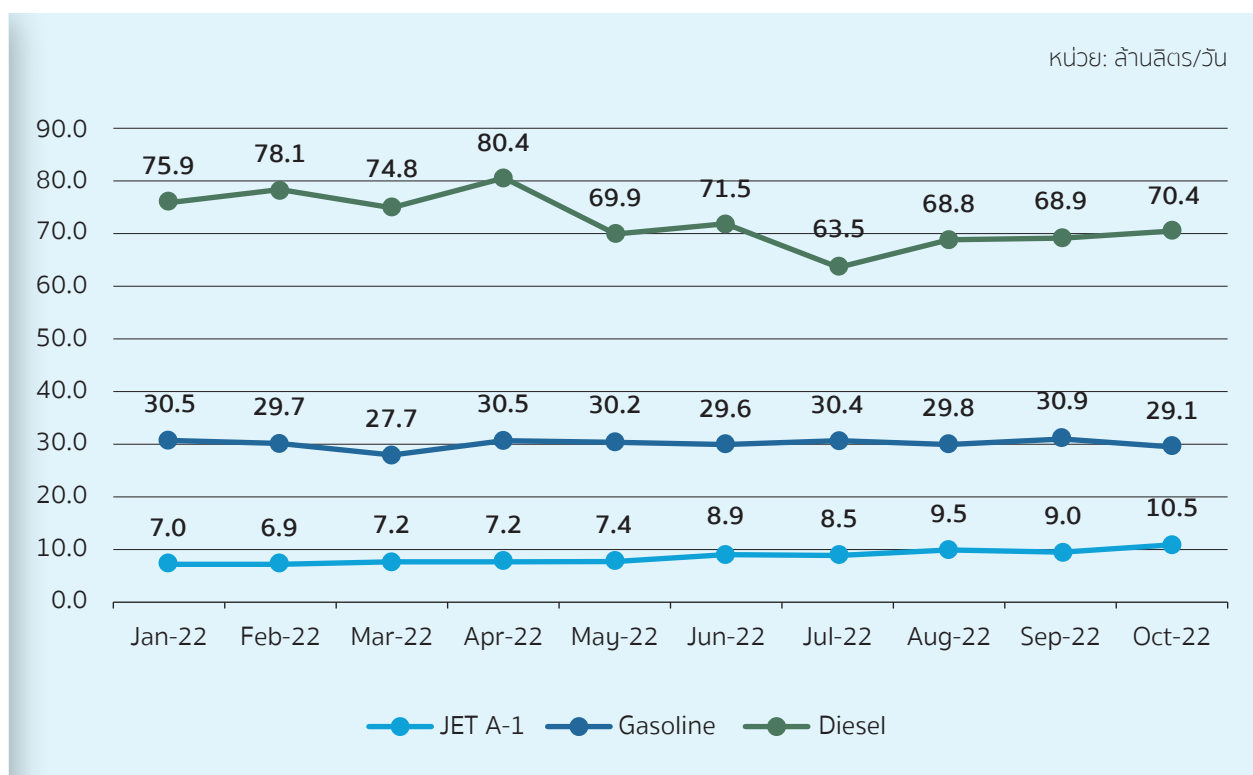
### (3) ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมัน และการขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน

#### ภาพรวมการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทยเพิ่มขึ้นทุกชนิด ยกเว้นกลุ่มน้ำมันเบนซินที่มีแรงกดดันด้านราคาในระดับสูงจากภาวะสงครามรัสเซีย-ยูเครน ในส่วนการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากมาตรการช่วยเหลือโดยตรงราคาน้ำมันดีเซลไม่เกิน 30-35 บาท/ลิตร ของมาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซล และกลไกกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกมีความผันผวนสูง รวมทั้งปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลพื้นฐานที่เพิ่มขึ้นจากภาคไฟฟ้า ขณะที่การบริโภคน้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (JET A-1) ยังฟื้นตัวจากปีก่อนจากการผ่อนคลายมาตรการการบินและการเดินทางเข้า-ออกประเทศ

ในขณะที่ช่วงครึ่งหลังของปี 2565 การบริโภคน้ำมันทุกชนิดลดลงจากครึ่งปีแรกจากการแพร่ระบาดระลอก 6 ของ COVID-19 ที่แม้จะลดความรุนแรงลงและมีการระบาดเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (JET A-1) ยังคงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะหลังนโยบายเปิดประเทศในช่วงพฤษภาคมที่ผ่านมา โดยมียอดนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสมตั้งแต่ ม.ค. - ธ.ค. 2565 ที่ 11,153,026 คนเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ทั้งปีที่มียอดเพียง 427,869 คน

#### ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทยตั้งแต่ ม.ค. - ธ.ค. 2565



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันเตาปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นช่วงต้น-กลางปี 2565 จากมาตรการกีดกันทางการค้าของกลุ่มประเทศตะวันตกต่อรัสเซีย ผลักดันให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากรัสเซียเป็นผู้ให้บริการพลังงานหลักแก่ภูมิภาคยุโรป โดยนักลงทุนทั่วโลกให้ความกังวลและไม่มั่นใจกับความไม่แน่นอนของภูมิภาคยุโรปที่ไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองจากความไม่สงบที่เกิดจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน โดยเฉพาะกลุ่มน้ำมันเตาที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นหลังจากรัสเซียเปลี่ยนวิธีขนส่งเชื้อเพลิงจากทางท่อเป็นทางเรือ อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันเตากำมะถันต่ำได้ทยอยปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลังจนกลับมาอยู่ในจุดใกล้เคียงกับช่วงก่อนเกิดสงครามจากความกังวลว่าภาวะเศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวจากภาวะเงินเฟ้อและการขึ้นดอกเบี้ยเงินนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ ประกอบกับภาวะ COVID-19 ที่กลับมาระบาดหนักในจีนที่ทำให้นโยบายเปิดประเทศของจีนต้องล่าช้ากว่ากำหนด

### ราคาน้ำมันเตาที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง และราคาน้ำมันดิบ Brent และ WTI ปี 2565



ที่มา: [www.shipandbunker.com](http://www.shipandbunker.com)

## (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล บริษัทฯ จะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) สัญญาบริการขนส่ง (2) เรือ (3) น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเดินเรือ (4) การจัดหาคนประจำเรือ และ (5) การซ่อมบำรุงเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การจัดหาสัญญาบริการขนส่ง

บริษัทฯ มีช่องทางการได้รับสัญญาขนส่งฯ 2 ช่องทาง ได้แก่ 1) การประมูลงาน และ 2) การรับการว่าจ้างโดยตรง

**1.1 การประมูลงาน** บริษัทฯ จะเข้าร่วมการประมูลงานด้วยตนเอง โดยก่อนที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน บริษัทฯ จะนำข้อกำหนดโครงการ (TOR) มาวิเคราะห์และประเมินผลตอบแทนของโครงการ หากบริษัทฯ มีโอกาสที่จะชนะการประมูลและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทฯ จะอนุมัติการเข้าร่วมประมูลและจัดทำข้อเสนอโครงการให้แก่ลูกค้าหรือองค์กร

**1.2 การรับการว่าจ้างโดยตรง** บริษัทฯ จะรับงานโดยตรงจากลูกค้าโดยการจัดทำสัญญาการให้บริการหรือใบสั่งจ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำในรูปแบบสัญญาหรือใบสั่งจ้างนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการขนส่งหรือจัดเก็บทั้งในแบบ SPOT หรือแบบ COA หรือแบบ TC

## 2. การจัดหาเรือ

บริษัทฯ จะจัดหาเรือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยสามารถแบ่งออกเป็นการให้บริการขนส่ง และการให้บริการจัดเก็บ สำหรับบริการขนส่ง ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง วันและเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ขนส่ง เป็นต้น และสำหรับบริการจัดเก็บ ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ น้ำหนักหรือบริเวณที่ต้องการจอดเรือ และระยะเวลาที่ต้องการใช้บริการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีวิธีในการจัดหาเรือ 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) การซื้อเรือมือสอง 2) การต่อเรือใหม่ และ 3) การจ้างเรือจากภายนอกบริษัทฯ (เฉพาะเรือขนส่ง)

### 2.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัทฯ จะติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศในการจัดหาเรือและจะตรวจสอบสภาพเรือ โดยคัดกรองเรือจำนวนมากจากตัวแทนเพื่อให้ได้เรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) ตรงกับความต้องการของลูกค้า และประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือเพื่อจัดทำความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากพิจารณาแล้วว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า บริษัทฯ จะขออนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การซื้อเรือมือสองจะพิจารณาจากประเภท คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้ระยะเวลา 3 - 6 เดือนในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากดำเนินการซื้อเรือแล้ว อาจมีการปรับปรุงเรือเพิ่มเติมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดจ้างผู้บริหารเรือ โดยผู้บริหารเรือจะดำเนินการจัดการคนประจำเรือขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ทั้งนี้ นายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย เนื่องจากสามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าที่สุด

### 2.2 การต่อเรือใหม่

บริษัทฯ จะพิจารณาต่อเรือใหม่ในกรณีที่ไม่สามารถหาเรือที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ หรือมีความคุ้มค่ามากกว่าการซื้อเรือมือสอง เช่น มีต้นทุนในการดูแลรักษาที่ต่ำกว่า ประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า และมีระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพมากกว่า และมีอายุการใช้งานที่มากกว่า เป็นต้น

ภายหลังที่บริษัทฯ รับทราบความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะติดต่อผู้ต่อเรือเพื่อขอข้อเสนอเพื่อนำมาเปรียบเทียบทางเทคนิคและราคาเพื่อนำมาประเมินถึงความเป็นไปได้ทางโครงการ (Feasibility Study) และขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้น ผู้ต่อเรือจะจัดทำแบบการก่อสร้างของเรืออย่างละเอียดเพื่อดำเนินการต่อเรือ โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลคุณภาพของเรือตลอดระยะเวลาการต่อเรือ โดยการต่อเรือใหม่ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT จะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 12 - 18 เดือน และเรือใหม่ขนาดระวางบรรทุกมากกว่า 10,000 DWT จะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 24 - 36 เดือน

เมื่อเรือขนส่งใกล้ก่อสร้างแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดจ้างฝ่ายบริหารจัดการเรือเพื่อจะเตรียมเรือให้พร้อมใช้ ซึ่งจะประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดหาพนักงานเรือ การขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ คุณภาพในการต่อเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินในหลายประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น เกาหลี เป็นต้น เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าที่สุดต่อการลงทุนมากที่สุด

## 2.3 การจ้างเรือจากภายนอกบริษัท

บริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอก ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดยบริษัทฯ จะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อจ้างเรือ โดยมีการตรวจสอบรายละเอียดและคุณสมบัติ (Specification) ของเรือ ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเรือที่จ้างมีมาตรฐานและคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและเหมาะสมกับสินค้าของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนการว่าจ้างทุกครั้ง

## 3. น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker)

บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำทั้งในประเทศและนอกประเทศที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วของบริษัทฯ (Approved List) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการค้าน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดซื้อมีคุณภาพที่ดีสำหรับเครื่องยนต์เรือ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดต่อผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 ราย เพื่อสอบถามราคาโดยระบุปริมาณ ประเภทน้ำมัน และสถานที่จัดส่ง เพื่อนำมาเปรียบเทียบความเหมาะสมผลของราคาเพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้น ฝ่ายขายจะติดต่อผู้ค้าน้ำมันเพื่อแจ้งรายละเอียดการจัดส่งต่อไป

อย่างไรก็ดี ตามที่ IMO ประกาศใช้มาตรการ IMO2020 โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ทั่วโลกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยให้เรือทุกลำปรับการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันสูง (High Sulphur Fuel Oil) เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil) หรือติดตั้งกักจัดอากาศเสีย (Scrubber) เพื่อลดมลภาวะทางอากาศและบรรเทาภาวะเรือนกระจกที่ส่งผลให้อุณหภูมิโลกสูงขึ้นนั้น บริษัทฯ ตัดสินใจปรับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำแทนการติดตั้งกักจัดอากาศเสีย เนื่องจากใช้เงินลงทุนที่ต่ำกว่า โดยในปี 2563 บริษัทฯ ปรับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันสูงเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำกับเรือทุกลำในทุกกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการในเส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ ผ่านผู้ค้าน้ำมัน (Supplier) ในต่างประเทศ และมีการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงบริเวณท่าเรือขนส่งสินค้าปลายทาง

## 4. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่กำหนดโดยหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เช่น IMO และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดหาและคัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ แจ้งข่าวสารการรับสมัครงานผ่านศูนย์ฝึกพาณิชยนาวีและโรงเรียนการเดินเรือต่าง ๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีทางทะเลแห่งเอเชีย Maritime School เป็นต้น หรือแจ้งผ่านวารสารที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ และแจ้งผ่านพนักงานของบริษัทฯ เว็บไซต์และทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) และไลน์ (Line) เป็นต้น โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ผ่านการอบรมหลักสูตรที่อนุมัติโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับการเดินเรือสากลที่เกี่ยวข้อง
- ได้รับใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตรที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- มีประสบการณ์ในการทำงานที่มีความเกี่ยวข้องกับตำแหน่งที่สมัครไม่น้อยกว่า 2 ปี
- มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษ (สำหรับตำแหน่งนายเรือและนายประจำเรือ)
- ผ่านการทดสอบความรู้ และผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่จัดโดยบุคลากรภายในบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก ซึ่งเป็นการอบรมเพื่อให้คนประจำเรือเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานบนเรือ โดยการอบรมหลักแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การอบรมด้านความปลอดภัย (Safety Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้ เช่น หลักสูตร Basic Fire Fighting หลักสูตร Personal Survival หลักสูตร Personal Safety และหลักสูตร Elementary First Aids เป็นต้น
- 2) การอบรมด้านการเดินเรือ (Navigation Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถนำเรือไปยังจุดหมายปลายทางได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย เช่น หลักสูตร Radar Simulation หลักสูตร Bridge Team Management และหลักสูตร Ship Simulator เป็นต้น
- 3) การอบรมด้านห้องเครื่อง (Engine Room Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือคุ้นเคยกับกลไกและการทำงานของระบบปฏิบัติการบนเรือและห้องเครื่อง เช่น หลักสูตร Engine Room Management หลักสูตร Engine Room Operation และหลักสูตร High Voltage เป็นต้น
- 4) การอบรมเฉพาะเจาะจง (Specific Training) เนื่องจากสินค้าที่ขนส่งหรือจัดเก็บแต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษา หรือจัดการที่ต่างกัน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการอบรมเพิ่มเติม เช่น หลักสูตร Oil Tanker Training หลักสูตร Gas Tanker Training และหลักสูตร Chemical Tanker Training เป็นต้น

## 5. การซ่อมบำรุงเรือ

การวางแผนการซ่อมบำรุงเรือของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และ 2) การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 5.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเรือ ระบบไฟฟ้า และระบบควบคุมต่าง ๆ รวมถึงท่อต่าง ๆ ที่ติดตั้งในเรือ โดยทำการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา ระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัทฯ ทีมซ่อมบำรุงเป็นพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดหาและผู้ให้บริการที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ของบริษัทฯ

สำหรับเรือที่มีอายุไม่เกิน 5 ปี การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันสามารถทำได้โดยการตรวจสอบสภาพตัวเรือใต้แนวน้ำ (Under Water Survey) แทนการเข้าอู่ในช่วง 30 เดือนแรก ซึ่งใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ 5 - 7 วัน

### 5.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือการซ่อมเรือครั้งใหญ่ทุก 5 ปี ขึ้นอยู่กับอายุของเรือ ซึ่งมักสอดคล้องกับระยะเวลาโครงการที่ตกลงกับลูกค้าเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น โดยเป็นการตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ และระบบต่าง ๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเรือ ระบบไฟฟ้าและแสงสว่างภายในเรือ ระบบการติดต่อสื่อสาร ระบบควบคุมการเดินเรือ ระบบท่อและเครื่องมือในการรับส่งสินค้าและถังบรรจุสินค้า และระบบความปลอดภัยในเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ การเข้าอู่แห้งแต่ละครั้งใช้เวลาในการดำเนินการตั้งแต่เริ่มนำเรือขึ้นจากทะเลจนนำเรือกลับลงสู่ทะเลประมาณ 3 - 8 สัปดาห์ขึ้นอยู่กับอายุและขนาดระวางบรรทุกของเรือ

ในการนำเรือขึ้นอู่แห้งแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะมีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ อู่เรือที่ใช้บริการเป็นประจำมีประมาณ 4 - 5 ราย ซึ่งเป็นอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถรองรับการขึ้นอู่แห้งพร้อมกันได้หลายลำจึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน



## (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 9,440.9 ล้านบาท ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดิน	15.8	เป็นเจ้าของ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39.8	เป็นเจ้าของ
เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	9,136.8	เป็นเจ้าของ
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	134.4	เป็นเจ้าของ
อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	99.0	เป็นเจ้าของ
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	15.1	เป็นเจ้าของ
<b>รวม</b>	<b>9,440.9</b>	

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 2. สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 4,625.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	36.1	เช่า
เรือเดินทะเล	4,573.4	เช่าและเช่าซื้อ
ยานพาหนะ	15.6	เช่า
<b>รวม</b>	<b>4,625.1</b>	

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License)	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ เช่น โปรแกรมระบบการทำให้บัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหาร คลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป	13.3
รายชื่อลูกค้า	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	0.2
สัญญาการให้บริการระยะยาว	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	83.2

### 4. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 5. สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือและทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เข้าทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance) และประกันภัย ความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance) โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 6. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 7. รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 8. สัญญากู้เงินที่สำคัญ

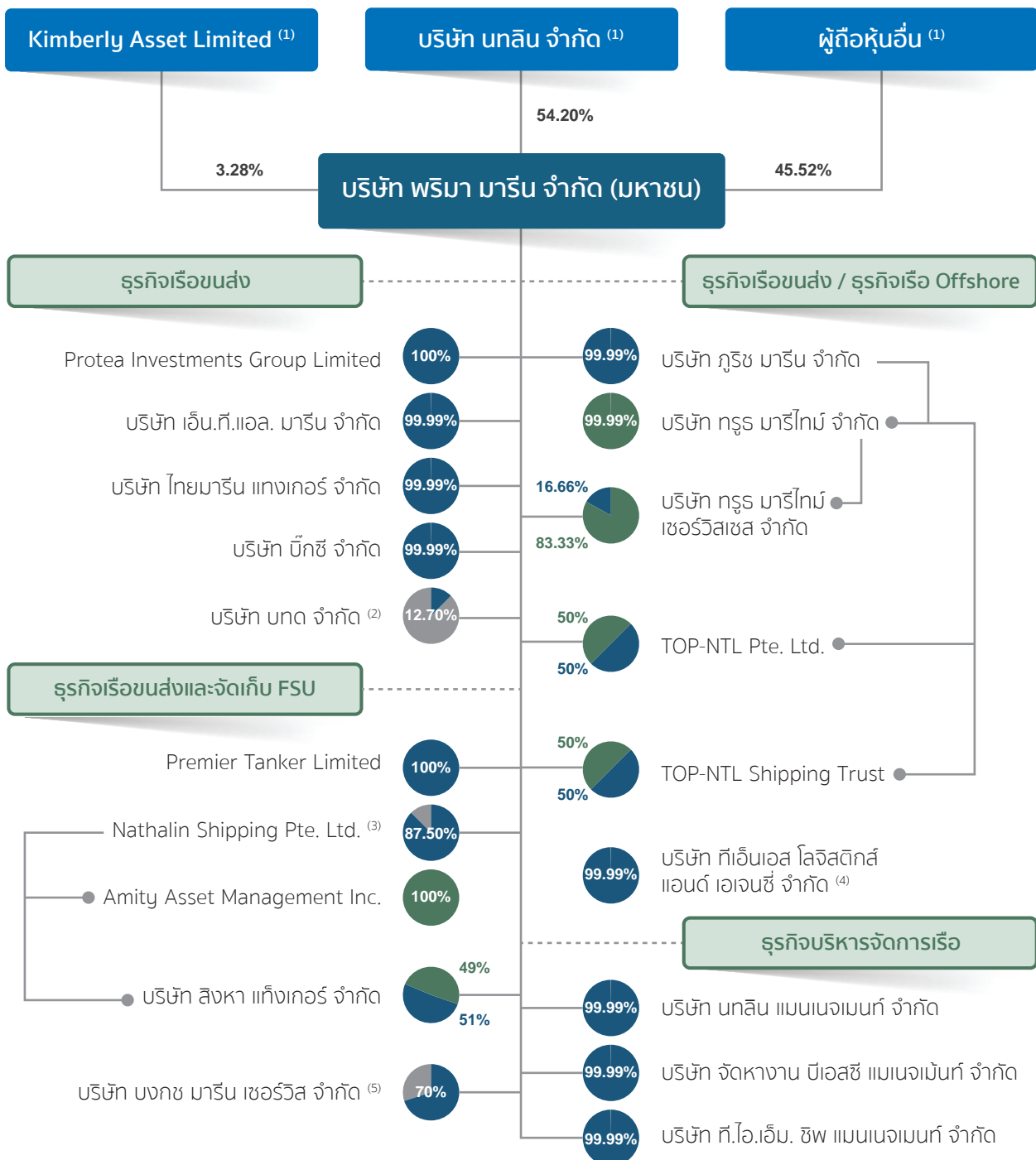
รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### (6) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ



หมายเหตุ:

(1) ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565

(2) บก.บต. มีสัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. พรินมา มารีน 12.70% บก. เอ็น.ที.แอล 6.08% บก. ไทย มารีน แทงเกอร์ 3.04% และ บก. สิงหา แทงเกอร์ 3.04%

(3) นายหวัง เหว่ย ถือหุ้นร้อยละ 12.50

(4) เดิมชื่อบริษัท ทีโอพี นอดิคอล สตาร์ จำกัด

(5) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00

● บมจ. พรินมา มารีน

● บริษัทย่อย

● ผู้ถือหุ้นอื่น

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้น ไป <sup>(1)</sup>

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>						
<b>Protea Investments Group Limited (PRO)</b> Totala Pier Park, Building 1, Second Floor, Wickhams Cay I, Road Town, British Virgin Islands	บริษัทลงทุน และบริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ ระหว่างประเทศ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
<b>Premier Tankers Limited (PMT)</b> Totala Pier Park, Building 1, Wickhams Cay I, Second Floor, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
<b>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (NTL)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	1,550,000,000 บาท	15,500,000 หุ้น	100 บาท	1,550,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (TMT)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	180,000,000 บาท	1,800,000 หุ้น	100 บาท	180,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท บิ๊กซี จำกัด (Big Sea)</b> 454 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: (66) 2292 2761 โทรสาร: (66) 2292 0365	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	360,000,000 บาท	360,000 หุ้น	1,000 บาท	360,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท ภูริช มารีน จำกัด (PM)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	1,000,000 บาท	10,000 หุ้น	100 บาท	1,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด (TM)</b> 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2361 7500 โทรสาร: (66) 2361 7498-9	บริการขนส่ง น้ำมันและ ปิโตรเคมีทางเรือ	1,182,500,000 บาท	118,250,000 หุ้น	10 บาท	1,182,500,000 บาท	99.99

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
<b>บริษัท ทูธ มาร์ทีม เซอร์วิสเชส จำกัด (TMS)</b> 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธTMS แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2361 7501-4 โทรสาร: (66) 2361 7505	บริการเรือขนส่ง สัมภาระและ ผู้โดยสาร	900,000,000 บาท	9,000,000 หุ้น	100 บาท	900,000,000 บาท	99.99
<b>TOP-NTL Pte. Ltd. (TNTL)</b> 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986)	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	100.00
<b>TOP-NTL Shipping Trust (TST)</b> ประเทศสิงคโปร์	ธุรกิจกองทุนเพื่อ การขนส่งในและ ระหว่างประเทศ	1,894,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	-	100.00
<b>บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด<sup>(3)</sup> (TLA)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	150,000,000 บาท	1,500,000 หุ้น	100 บาท	150,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (NMC)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 6590	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	8,500,000 บาท	85,000 หุ้น	100 บาท	8,500,000 บาท	99.99
<b>บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (BSC)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2746 9981-2 โทรสาร: (66) 2746 9983	ให้บริการจัดหา บุคลากรและ เป็นตัวแทน จำหน่ายตัว เครื่องปั้น	5,500,000 บาท	55,000 หุ้น	100 บาท	5,500,000 บาท	99.99
<b>บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (TIM)</b> 223/18-20 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวง บางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2745 7711-2 โทรสาร: (66) 2745 7713	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	3,000,000 บาท	30,000 หุ้น	100 บาท	3,000,000 บาท	99.99



ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
<b>บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด (SHT)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	1,200,000,000 บาท	12,000,000 หุ้น	100 บาท	1,200,000,000 บาท	93.88
<b>Nathalin Shipping Pte. Ltd. (NSSG)</b> 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986) โทรศัพท์: (65) 6361 0382 โทรสาร: (65) 6361 0377	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	30,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	30,000,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	30,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	87.50
<b>Amity Asset Management Inc. (AAM)</b> PH Sortis Business Tower, 57 East Street, Obarrio, Panama City, Republic of Panama, P.O. Box 0843-02200 โทรศัพท์: (507) 399-8713 โทรสาร: (507) 399-8731	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	87.50
<b>กิจการร่วมค้า</b>						
<b>บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BMS)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตนแขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	240,000,000 บาท	2,400,000 หุ้น	100 บาท	240,000,000 บาท	70.00
<b>บริษัทรวม</b>						
<b>บริษัท บทด จำกัด (TMN)</b> 3354/50 อาคารมโนรม ชั้น 15 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 Tel: (66) 2671 7200 Fax: (66) 2671 5200	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	666,000,000 บาท	66,600,000 หุ้น	10 บาท	666,000,000 บาท	24.67 <sup>(4)</sup>

หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- (2) สัดส่วนการถือหุ้นรวม หมายถึง สัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า บริษัทรวม และ/หรือบริษัทอื่น
- (3) เดิมคือ บริษัท ท็อป นोटิคอล สตาร์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565
- (4) สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. พรินา มารีน 12.70% บจก. เอ็น.ที.แอล 6.08% บจก. ไทย มารีน แทงเกอร์ 3.04% และ บจก. สิงหา แท็งเกอร์ 3.04%

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท นทลิน จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 54.20 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นทลิน จำกัด และบริษัทในกลุ่ม (“กลุ่มนทลิน”) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ (2) กลุ่มธุรกิจจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงให้เรือเดินทะเลและงานบริการในเรือ Offshore (3) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก (4) กลุ่มธุรกิจการลงทุนเพื่ออนาคต ทั้งนี้ กลุ่มนทลินมีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน โดยมีบริษัทฯ เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัท นทลิน จำกัด ได้มีจดหมายยืนยันการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน (Non-competition Letter) ลงวันที่ 19 เมษายน 2560 ถึงบริษัทฯ โดยบริษัท นทลิน จำกัด ตกลงจะไม่เข้าลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลักของธุรกิจของบริษัทฯ หรือไม่ถือหุ้นในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งหรือดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึงหรืออาจแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่การถือหุ้นในบริษัท และ/หรือการดำเนินการตามสัญญาที่บริษัท นทลิน จำกัด หรือบริษัทย่อย มีอยู่ในปัจจุบัน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	19,611	2,345,376,324	93.82
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	51	154,623,676	6.18
รวม	19,662	2,500,000,000	100

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มปานบุญห้อม	1,438,139,800	57.53
1.1 บริษัท นทลิน จำกัด <sup>(1)</sup>	1,354,999,800	54.20
1.2 KIMBERLY ASSET LIMITED <sup>(2)</sup>	82,000,000	3.28
1.3 นางวิไลศรี ปานบุญห้อม	1,310,000	0.05

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(3)</sup>	89,853,249	3.59
3. นายบุญชัย เกษมวิลาส	41,045,700	1.64
4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	28,311,400	1.13
5. กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	20,080,500	0.80
6. บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	18,500,000	0.74
7. นางสาวสุนันท์ งามอัครกุล	15,223,600	0.61
8. นายณรงค์ มัทธนะอานันท์	15,000,000	0.60
9. นางสัณณลักษณ์ ภักดิ์สุขเจริญ	13,400,000	0.54
10. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	8,770,000	0.35

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กลุ่มปานบุญห้อม	1,438,139,800	57.53
1. บริษัท นทลิน จำกัด <sup>(1)</sup>	1,354,999,800	54.20
2. KIMBERLY ASSET LIMITED <sup>(2)</sup>	82,000,000	3.28
3. นางวิไลศรี ปานบุญห้อม	1,310,000	0.05

หมายเหตุ:

- (1) บริษัท นทลิน จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ (2) กลุ่มธุรกิจจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงให้เรือเดินทะเลและงานบริการในเรือ Offshore (3) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก (4) กลุ่มธุรกิจการลงทุนเพื่ออนาคต โดยมีบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในบริษัท นทลิน จำกัด จำนวน 9,999,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้ทั้งหมด ทั้งนี้ นายเชิดชู ปานบุญห้อม ถือหุ้นในบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
- (2) KIMBERLY ASSET LIMITED เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง ประกอบธุรกิจลงทุน โดยมีนายเชิดชู ปานบุญห้อม ถือหุ้นทางอ้อมใน KIMBERLY ASSET ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
- (3) ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้ทั้งหมด ได้แก่

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19,674,200	0.79
2. STATE STREET EUROPE LIMITED	18,639,719	0.75
3. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	13,935,008	0.56

ที่มา: เว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน : 2,500,000,000 บาท  
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 2,500,000,000 บาท  
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

- ไม่มี -

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

#### สรุปการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง

เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี	2565 <sup>(1)</sup>	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.44	0.47	0.45
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.34	0.26	0.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	76.65	55.84	55.68

หมายเหตุ:

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คงเหลือจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ภายในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมายของประเทศนั้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนและแผนการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้น เป็นต้น อนึ่ง เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล กรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยนั้น มีหน้าที่ต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคราวถัดไป



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน ยังคงมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO-ERM 2017 อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ที่จะทำให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operational Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) เพื่อหามาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมต่อบริษัทฯ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน (Sustainable Risk Management : SRM) โดยการใช้หลักการและแนวทางที่ครอบคลุมมาตรฐานนี้จะช่วยให้องค์กรที่มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของไทย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ในโครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network : TCNN) กับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือที่เรียกว่า “อบก.”

ประกอบกับปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ยังคงมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมาตรการปิดประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเฉพาะในจีนยังคงมีประกาศการปิดเมืองเป็นระยะ และประเทศผู้ผลิตผู้บริโภคปิโตรเลียมและปิโตรเคมีภัณฑ์รายใหญ่ของโลกที่ดำเนินการปิดประเทศ เมืองท่าขนส่งเป็นระยะ ๆ ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อการขนส่ง และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยต่อผู้ขนส่งทุกรายทั่วโลก แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ตระหนักถึงประสิทธิภาพการทำงานที่ต้องสามารถดำเนินงานได้ต่อเนื่องโดยไม่เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) โดยบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ของไทยและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานให้สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน จึงได้ให้ความสำคัญประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ตามกรอบทิศทางของโลกที่องค์กรสหประชาชาติกำหนดในปี 2558 (United Nations: UN 2015) ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงมีการนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาลมาพิจารณาในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสให้กับธุรกิจและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยมหภาคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงที่อาจส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) อยู่เสมอ จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่กลยุทธ์และแผนดำเนินธุรกิจที่วางไว้อาจเกิดความล้าสมัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Resilience) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็วและสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility) โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) คอยติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการควบคุมติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงของโครงการเป็นไปตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กรบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการลงทุนซื้อเรือมือสองขนาดบรรทุก 5,000 DWT อาทิ เรือบีเอส เทพา (BS Thepha) ของบริษัท บิ๊กซี จำกัด (Big Sea) เพื่อทดแทนเรือเดิมที่มีอายุมากและครบกำหนดปลดระวางของ บริษัทฯ และการลงทุนซื้อเรือมือสองสำหรับรองรับการขยายธุรกิจกลุ่มเรือเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้งโครงการนำเรือฮาร์โมนี สตาร์ (Harmony Star) มาให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำ (FSU) ซึ่งมุ่งเน้นการทำสัญญาการจัดเก็บสินค้าระยะยาว

แก่กลุ่มลูกค้า และเพื่อทดแทนเรือ FSU เดิมที่มีอายุมาก ตลอดจนพิจารณาการขายเรือไอวอรี สตาร์ (Ivory Star) และเรือบงกช สตาร์ (Bongkot Star) ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงข้อมูลอย่างรอบด้านที่เพียงพอ เพื่อวางแผนการขายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงราคา เหล็กมีราคาสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านการสร้างผลกำไรต่อบริษัทฯ มากที่สุด รวมทั้งการลงทุนต่อเรือใหม่ (Newbuilding ship) ซึ่งเป็นเรือสำหรับใช้ขนส่งผู้โดยสารหรือสิ่งของจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew boat) พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการขยายธุรกิจโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน กลางทะเลของไทยอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ยังติดตามความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) อย่างต่อเนื่อง อาทิ การอนุมัติความเสี่ยงการซื้อกิจการบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ทรูธ มารีไทม์ จำกัด (Truth Maritime Company Limited)”) ซึ่งมุ่งเน้นการทำสัญญาระยะยาว เพื่อการสร้างความมั่นคง อย่างสม่ำเสมอของรายได้ (Recurring income) และกำไรแก่บริษัทฯ และผลการดำเนินการภายหลังการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ของ บริษัท ทรูธ มารีไทม์ จำกัดและบริษัทย่อย (บริษัท ทรูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเสส จำกัด (Truth Maritime Services Company Limited) ในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้มาจากการซื้อกิจการ ในปี 2561 อย่างต่อเนื่อง และการติดตามความคืบหน้าการลงทุนโครงการที่ผ่านมา อาทิ การลงทุนโครงการซึ่งเป็นการกระจายการ เดิบทอของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ที่มีศักยภาพ

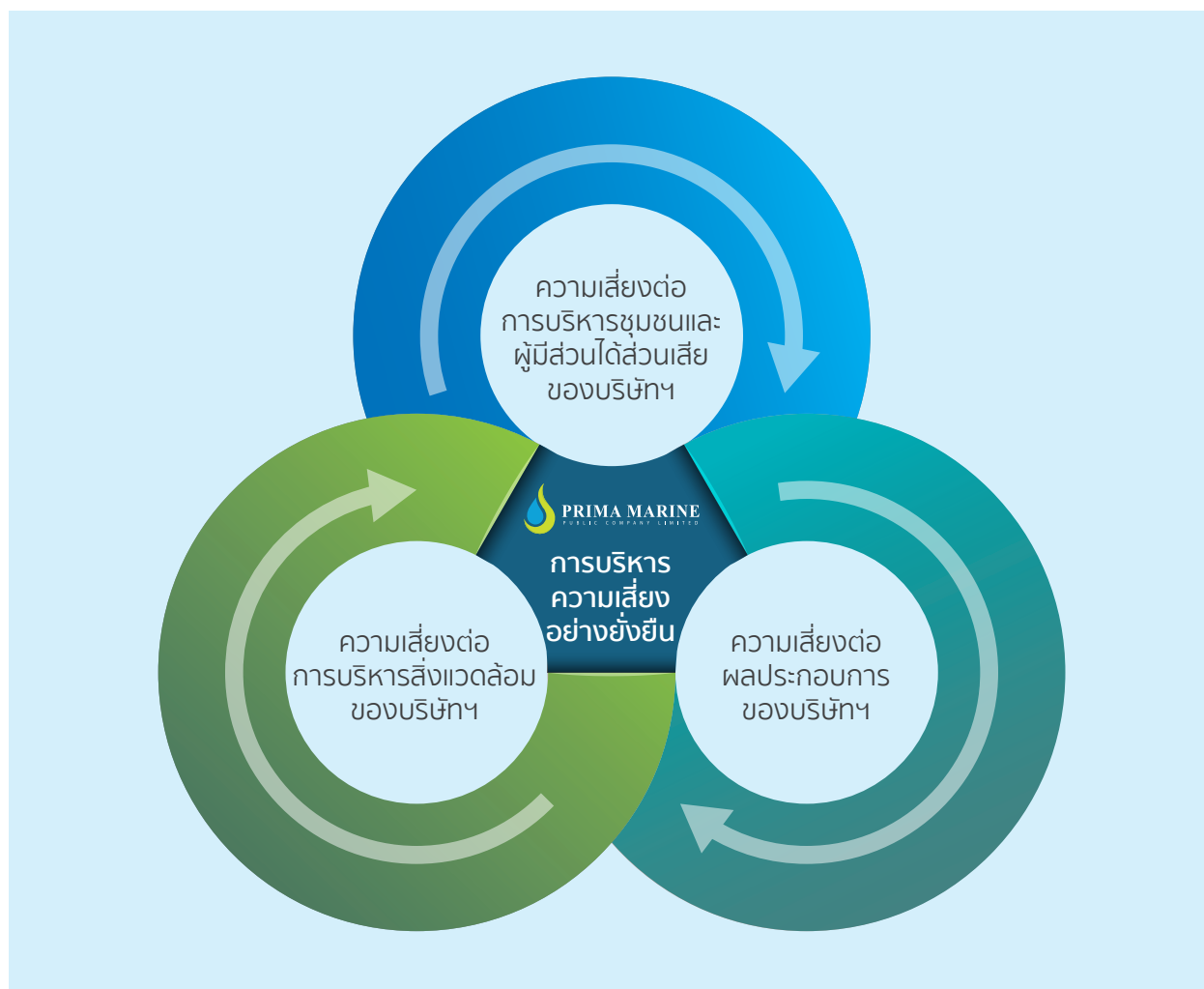
ตลอดจนในด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การควบคุมติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ ซึ่งอาจ ส่งผลต่อการทำให้เกิดอุบัติเหตุแก่กองเรือของบริษัทฯ โดยมีส่วนร่วมในการประชุมคณะทำงานด้านความปลอดภัยการบริหาร จัดการเรือ (Safety Committee) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุ และแนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการกองเรือร่วมกันของบริษัทฯ ซึ่งผลการดำเนินการในปี 2565 มีการดำเนินการที่ดี จำนวนการเกิดอุบัติเหตุและความเสียหายนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการร่วมกัน อาทิ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงาน เสมือนจริง (Simulator) บริเวณร่องน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นเส้นทางขนส่งหลักสำหรับเรือขนส่งในประเทศของ บริษัทฯ และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Awareness Culture) อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการจัดอบรมสัมมนาเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) แก่พนักงานทุกระดับ ซึ่งปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมสัมมนานอกสถานที่ ณ โซฟิเทล กรุงเทพ สุขุมวิท ในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2565 โดยเรียนเชิญวิทยากรภายนอกจากกรมเจ้าท่า และอบก. ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญ ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อการปรับตัว การปรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างความ ตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนที่ถูกต้องในฐานะองค์กรธุรกิจ (Corporate) และการบริหารความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Management) ในเชิงกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนอง ต่อเป้าหมาย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงขององค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารภายในบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการจัดทำ จดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) โดยพิจารณากรณีศึกษาจากสถานการณ์ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล ที่บริษัทฯ สามารถเรียนรู้และนำกรณีดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ อาทิ กรณีศึกษาจับตาสถานการณ์ เศรษฐกิจไทยรับเศรษฐกิจโลกถดถอยปี 2566 ซึ่งมีทั้งโอกาสและความไม่แน่นอนของประเทศต่าง ๆ อาทิ ภูมิภาคของสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และจีน เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย การปรับลดของความต้องการสั่งซื้อ การจ้างงาน และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตลอดจนสถานการณ์เงินเฟ้อทั่วโลก อันเป็นผลทำให้ธนาคารกลางของประเทศต่าง ๆ มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย เพื่อยับยั้งสถานการณ์เงินเฟ้อ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอก (Regulation Risk) อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ของไทย ที่เคร่งครัดและให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศและการบำบัดน้ำอับเนกก่อนปล่อยออกสู่ทะเล

ในด้านสังคม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้งการส่งเสริมความเท่าเทียมและสิทธิมนุษยชนทั้งของผู้บริหาร พนักงาน และคนประจำเรือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งมีการนำเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 - 2567 โดยยังคงดำเนินการต่อเนื่องในส่วนการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ลงในแผนความพร้อม 4 ด้านของการลงทุนโครงการ ซึ่งประกอบด้วยเตรียมความพร้อม ได้แก่ ด้านการตลาด (Commercial) ด้านเทคนิค (Technical) ด้านการเงิน (Finance) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบตามหน่วยงานกำกับทั้งภายในภายนอก (Compliance) และการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนโครงการสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในทุกด้าน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสม ครอบคลุมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ และแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันของบริษัทฯ เพื่อการตัดสินใจบนพื้นฐานของกรอบแนวคิดได้พิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้านแล้ว (Risk-based Decision Making) เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตที่ดี อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 2.2 ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ



## 2.2.1 ความเสี่ยงต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนดำเนินงานธุรกิจ (Strategy and Planning Risks)

ความเสี่ยงจากการพัฒนากลยุทธ์และแผนการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2565 เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และจำเป็นต้องพิจารณาทั้งด้านกลยุทธ์การดำเนินการธุรกิจควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างรอบด้าน เพื่อป้องกัน ควบคุม ติดตามเหตุการณ์ประการใดที่ส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical tensions)

จากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน แต่ยังส่งผลกระทบต่อแรงกดดัน ความตึงเครียดของนานาชาติ โดยเฉพาะชาติตะวันตกได้รวมตัวกันใช้มาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจที่รุนแรงต่อรัสเซีย และทางรัสเซียก็ได้ยุติการส่งสินค้าพลังงานไปยังกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวมีโอกาสยืดเยื้อส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งไทยด้วย ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความซับซ้อนจากมาตรการดังกล่าว อาทิ บริษัทฯ มีการเพิ่มความเข้มงวดในการจัดทำกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของลูกค้า (Know Your Customer : KYC) ก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับลูกค้ารายใด เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ ดำเนินการประการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือชื่อเสียงภาพลักษณ์

นอกจากนี้ ความขัดแย้งระหว่างจีนและไต้หวัน หรือปัญหาการรุกรานน่านน้ำคาบสมุทรมหาสมุทรอินเดีย ทำให้เกิดความตึงเครียดในคาบสมุทรซึ่งทวีความรุนแรงขึ้นระหว่างเกาหลีเหนือและเกาหลีใต้ เป็นต้น และถึงแม้ว่าพื้นที่ดังกล่าวไม่ได้เป็นเขตพื้นที่หลักในการเดินเรือของบริษัทฯ แต่ก็ได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อจัดเตรียมแนวทางป้องกันความเสี่ยงสำหรับเรือที่มีความจำเป็นต้องเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่นั้น เช่น การทำประกันภัยส่วนเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ทันกับสถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์ และสามารถดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและรุนแรงของอุปสงค์อุปทานตลาดน้ำมันและการขนส่ง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับอุปสงค์และอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลวทางทะเลทั้งในไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2565 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยราคาน้ำมันดิบนั้นราคาสูงมากกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ตั้งแต่เดือนมีนาคม - สิงหาคม 2565 อันเป็นผลมาจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ทวีความรุนแรงและยืดเยื้อ ประกอบกับกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (Organization of the Petroleum Exporting Countries :OPEC) และชาติพันธมิตร (OPEC+) มีการปรับลดกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบคงตัวอยู่ในระดับที่สูงและผันผวน ทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจน้ำมันและผู้ให้บริการขนส่งคาดการณ์สถานการณ์ได้ยากลำบาก ถึงแม้ว่าราคาเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นในปี 2565 จะส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งขนาดเล็กในประเทศนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกหน้าสถานีน้ำมันในกรุงเทพฯ ในทิศทางเดียวกัน

แต่อย่างไรก็ตาม การผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวภายในประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผลดีมายังบริษัทฯ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภทปรับตัวสูงขึ้นเป็นผลทำให้อัตราการใช้เรือ (Utilization Rate) เต็มประสิทธิภาพในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่ง”) รวมถึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”) อีกด้วย โดยบริษัทฯ นำข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันในฐานะที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลายของกองเรือและการบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่นปรับตัวได้ (Resilience) รวมทั้งสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility) สอดคล้องกับทิศทางของตลาดโดยติดตามการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและรุนแรงของปัจจัยมหาดังกล่าวที่ส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) อยู่เสมอ

## ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนของสภาพเศรษฐกิจในไทยและระดับภูมิภาคที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน

ขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ นั้นอยู่ในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ย่อมส่งผลกระทบถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจถดถอย (Economic Recession) ภายหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อันเป็นภัยคุกคามที่สำคัญต่อเศรษฐกิจ การจ้างงานทั่วโลก แม้ว่าผลกระทบด้านเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกรวมถึงไทยเกิดภาวะถดถอยน้อยกว่าเศรษฐกิจในสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกา เนื่องจากนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของไทยดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไปอ้างอิงตามการประชุมของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบกับภาคการท่องเที่ยวของไทยซึ่งเป็นพื้นฐานเศรษฐกิจสามารถเริ่มฟื้นตัว ซึ่งจากสภาพเศรษฐกิจของไทยที่กล่าวมาข้างต้นเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทำให้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (JET A-1) และน้ำมันดีเซลไปยังภาคใต้ได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ แล้วโรงกลั่นชั้นนำในประเทศปี 2565 ที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันโลก โรงกลั่นชั้นนำในประเทศส่วนใหญ่ แม้ว่าจะเริ่มมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูงของการควบคุมสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจถดถอย รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั้งโลกตั้งเป้าหมายร่วมกันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานทั่วโลก และความต้องการใช้น้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้โรงกลั่นชั้นนำส่วนมากชะลอการผลิตและการลงทุน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยมหภาคเหล่านี้ทั้งภายในองค์กรและวางแผนการขนส่งร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีการกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจในกลุ่มกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม (Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam : CLMV) ครอบคลุมอินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และจีน อย่างต่อเนื่อง เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจและลดการกระจุกตัวของการให้บริการในประเทศอีกด้วย

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากแพลตฟอร์มการแข่งขัน (Competitive Platform) ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ในปัจจุบันความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากแพลตฟอร์มการแข่งขันมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยในธุรกิจบริการขนส่งในอนาคตอันใกล้ รูปแบบการขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของโลกอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นการขนส่งประเภทอื่น ๆ อาทิ แบตเตอรี่ ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) เชื้อเพลิงแอมโมเนีย (Ammonia) หรือเชื้อเพลิงไฮโดรเจน (Hydrogen Fuel) เป็นต้น ประกอบกับคู่แข่งในตลาดที่เข้ามาใหม่นั้น อาจมีโอกาสด้านคู่แข่งในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกันหรือต่างอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่คาดการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ยาก การวางแผนกลยุทธ์ในรูปแบบเดิมดังที่ผ่านมา อาจไม่สามารถดำเนินการได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนงานการดำเนินธุรกิจ โดยการติดตามความเสี่ยงปัจจัยด้านกลยุทธ์ต่าง ๆ ประกอบการพิจารณา ตัดสินใจอย่างรอบด้าน รวมทั้งมีการมอบหมายแต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการศึกษาการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งานกับเรือให้ทันต่อสถานการณ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งการวางแผนด้านกลยุทธ์สำหรับการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทฯ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ของโลกด้วย

## ความเสี่ยงด้านการเมืองของประเทศไทยที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน

สถานการณ์ในไทยสำหรับปี 2565 มีการเตรียมความพร้อมการหาเสียงเลือกตั้ง ซึ่งทางสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) กำหนดให้มีการเลือกตั้งในปี 2566 เป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่ทั่วโลกให้การจับตามองสถานการณ์ทางการเมืองเศรษฐกิจของไทยและภูมิภาค ซึ่งความเสี่ยงและความไม่แน่นอนทางการเมืองนั้นเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญอาจก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้างต่อการดำเนินธุรกิจของทุกบริษัทในไทยได้ในหลายรูปแบบ อาทิ การเข้าควบคุมกิจกรรมทางเศรษฐกิจ เช่น การปรับอัตราภาษีธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อตกลงที่เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนและการดำเนินธุรกิจ การเข้าควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการจำกัดการนำเข้าส่งออก การกำหนดค่าแรงขั้นต่ำ หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน เป็นต้น



อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ทางการเมือง กฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวางแผนงานการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อประการใดต่อบริษัทฯ อีกทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและลูกค้าในการร่วมติดตามแก้ไขปัญหาการให้บริการ การขนส่งเพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างปกติและต่อเนื่อง

## (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบาย (Regulation and Compliance Risks)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ที่ออกหลักทรัพย์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะตอบสนองการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลและออกประกาศหรือข้อบังคับต่าง ๆ ในการกำกับดูแลตลาดทุนของไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอย่างเคร่งครัด รวมทั้งตั้งแต่ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศเจตนารมณ์ร่วมเป็นผู้สนับสนุนมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ลดปัญหาสิ่งแวดล้อมร่วมกับประชาคมโลก

อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD) เป็นอย่างยิ่ง โดยเล็งเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้เป็นอุปสรรคต่อบริษัทฯ ประการใด แต่ยังเป็นข้อดีที่แสดงให้เห็นถึงการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้ทุกภาคส่วนเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง โปร่งใส ร่วมมือกับทุกภาคส่วน ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) ทำให้เกิดการพัฒนายที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างสมดุล ซึ่งในปี 2565 ทางบริษัทฯ ยังคงได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ ดีเลิศ (Excellent CG) และได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในด้านการฝึกอบรม พัฒนาความรู้ และการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับ ทางฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่สื่อสารแก่พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบหลักสูตรการฝึกอบรมการลงทะเลขึ้นเข้าร่วมการฝึกอบรมประจำปี และมีการวัดผลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามผลการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายระหว่างประเทศและกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีการบังคับใช้ทั่วโลก

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลกอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักและปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่ากฎหมายระหว่างประเทศและกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลกดังกล่าวนี้เป็นโอกาสของบริษัทฯ ที่สามารถสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้ได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่งได้ อาทิ ด้านอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนที่ประกาศใช้เมื่อ 8 กันยายน 2547 โดย IMO ได้กำหนดให้เรือทั้งหลายติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System : BWMS) โดยน้ำอับเฉาต้องได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล ทั้งนี้ ภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าวนี้ มีการกำหนดให้กลุ่มเรือต่อใหม่ (New Ships) ซึ่งต่อเรือภายหลังวันที่ 8 กันยายน 2560 นั้น ให้มีติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาจากเรือตั้งแต่ต้น และในกลุ่มเรือที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing ships) ซึ่งต่อเรือก่อนวันที่ 8 กันยายน 2560 นั้น ให้ดำเนินการตามอนุสัญญาระหว่างประเทศฉบับนี้โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2567 ส่งผลให้



เรือทุกลำที่มีการสัญจรระหว่างประเทศจะต้องมีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา และจะต้องให้เรือทุกลำดำเนินการตามแผนการจัดการน้ำอับเฉาเฉพาะของเรือในแต่ละลำ ครอบคลุมถึงการให้เรือทุกลำต้องมีสมุดบันทึกน้ำอับเฉาและได้รับใบรับรองการจัดการน้ำอับเฉาตามมาตรฐานสากล ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ในปี 2563 ซึ่งมีการติดตั้ง BWMS กับเรือสิริพิพัฒน์ และในปี 2565 มีการติดตั้งเพิ่มเติมกับกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวนอีก 4 ลำ ได้แก่ เรือบิกซี 104 เรือศรีดอนสัก เรือภูริมาศ และเรือภูโบนัดดา 1 เป็นต้น ซึ่งมีเทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล พร้อมทั้งมีการวางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปฏิบัติงานได้ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและสามารถติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นไปตามมาตรฐาน MEPC (IMO's Marine Environment Protection Committee) และ USCG/IMO (United State Coast Guard) สำหรับเรือที่ขนส่งในน่านน้ำสากล โดยพิจารณาการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาร่วมกันอย่างรอบด้านของเรือแต่ละลำ อาทิ รอบระยะเวลาการสำรวจเพื่อต่ออายุเรือ (Renewal Survey) ตามเอกสารใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน (International Oil Pollution Prevention Certificate : IOPP) และตามรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงและการนำเรือเข้าอยู่ของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการใช้งานด้วย

นอกจากนี้ กฎหมายระหว่างประเทศและกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลก มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่ผ่านมาในเรื่องมาตรการ IMO2020 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil : LSFO) ไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนักของกำมะถันในเชื้อเพลิงเรือ ดังนั้น เรือขนส่งและบรรทุกสินค้าระหว่างประเทศของบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามข้อกำหนดของ IMO ได้ทุกประการ รวมทั้งสามารถสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในตลาดเป็นอย่างมากโดยเฉพาะธุรกิจเรือ FSU และบริษัทฯ ยังคงมีการควบคุมติดตามประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ที่มีการปรับเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำดังกล่าว ซึ่งไม่พบผลกระทบประการใดต่อประสิทธิภาพการทำงานของเรือครอบคลุม ทั้งมีการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนค่าใช้จ่ายการใช้เชื้อเพลิง LSFO อย่างต่อเนื่องด้วย

ในด้านสิ่งแวดล้อมนั้นตั้งแต่ปี 2564 ประเด็นที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญจากประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 หรือ (United Nations Framework Convention on Climate Change Conference of the Parties: UNFCCC COP26) หรือที่เรียกกันว่า “COP26” ซึ่งมีจุดเริ่มต้นมาจากความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีวาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงปารีสข้อที่ 6 ของการประชุม ครั้งที่ 21 ในปี 2558 ณ กรุงปารีส และในปี 2565 การประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 27 หรือ UN Climate Change Conference of the Parties (COP27) จัดขึ้น ณ เมืองชาร์มเอลซีก อียิปต์ ระหว่างวันที่ 6-18 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งว่าด้วยเรื่องการดำเนินการความร่วมมือระหว่างรัฐภาคี (Cooperative Implementation) เพื่อเพิ่มความสามารถในการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas : GHG) โดยผู้นำนานาชาติรวม 197 ประเทศ ได้ร่วมลงนามข้อตกลงต่อต้านภาวะโลกร้อน มุ่งมั่นที่จะสร้างการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contributions หรือ NDCs) โดยจำกัดอุณหภูมิเฉลี่ยพื้นผิวโลกไม่ให้เพิ่มเกิน 2 องศาเซลเซียส แต่เป้าหมายในอุดมคติคือการจำกัดอุณหภูมิพื้นผิวโลกไม่ให้เกินกว่า 1.5 องศาเซลเซียส เพื่อไม่ให้เกิดวิกฤติด้านสภาพอากาศที่กำลังคุกคามผู้คนทั่วโลก จึงเป็นแผนปฏิบัติการลดการปล่อยมลพิษระดับชาติ โดยนักวิทยาศาสตร์คาดการณ์ว่าการปล่อยมลพิษจะต้องลดลง 45% เมื่อเทียบกับระดับปี 2553 ที่คาดว่าจะดำเนินการลดการปล่อยมลพิษภายในปี 2573 และลดการปล่อยมลพิษให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของไทยที่ได้มีการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 เช่นกัน ดังนั้นจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวควบคู่ด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ได้แก่

IMO มีข้อบังคับในการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคขนส่งทางทะเล ที่กำหนดเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานของดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของเรือที่มีอยู่แล้ว (Energy Efficiency Existing Ship Index : EEXI) และดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator : CII) ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ในปี 2566 สำหรับกองเรือของ บริษัทฯ เรือที่เข้าเกณฑ์ตามที่ IMO กำหนด โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีแผนเตรียมความพร้อม ในการดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อบังคับของ IMO แล้ว อย่างไรก็ตามหากเรือลำใดไม่สอดคล้องตามเกณฑ์ของ EEXI บริษัทฯ จะดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Engine Power Limitation (EPL) เพื่อให้เรือของบริษัทฯ ได้รับเอกสารรับรอง International Energy Efficiency Certificate : IEEC ตามวงรอบของการตรวจเรือ International Air Pollution Prevention Survey (IAPP) ในปี 2566 เป็นต้นไป

ตลอดจนในด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดถือในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหน่วยงานกำกับทั้งภายในและภายนอกอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทที่ดี ให้ความสำคัญกับการปรับตัวและองค์กรไปในแนวทางของการริเริ่มดำเนินการโครงการต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Initiative) พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการศึกษา การปฏิบัติงานและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งานกับเรือ อีกทั้งให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของไทย โดยในปี 2565 บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในโครงการ TCNN กับทาง อบก. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Policy)

ภายหลังจากสำนักงานควบคุมทรัพย์สินในต่างประเทศ (The Office of Foreign Assets Control : OFAC) สังกัดกระทรวงการคลังของสหรัฐอเมริกา มีการกำหนดให้กลุ่มประเทศพันธมิตรระงับการนำเข้าน้ำมันจากประเทศที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจจากสหรัฐอเมริกา (US Sanction) อาทิ รัสเซีย อิหร่าน เวเนซุเอลา หรือพม่า รวมทั้งประกาศรายชื่อเรือ รายชื่อบุคคล หรือองค์กรที่ปรากฏอยู่ในบัญชีประเทศห้ามส่งออกที่ถูกจับตามองเป็นพิเศษ (Specially Designated nationals List : SDN List) อันส่งผลต่อธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันได้รับผลกระทบต่อการค้าทางทะเลทั่วโลก ซึ่งหากมีการขนส่งกับกลุ่มประเทศที่ถูกคว่ำบาตร เศรษฐกิจจะทำให้เรือขนส่งอาจถูกระงับหรือเพิกถอนใบอนุญาตใช้เรือได้ และยังส่งผลต่อความยุ่งยากในการดำเนินการในกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันที่จำเป็นต้องชี้แจงเอกสารการขนส่งสินค้า ครอบคลุมถึงการทำหรือต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลให้อยู่ภายใต้การตรวจสอบข้อเท็จจริงด้วยความโปร่งใส โดยในปี 2565 มาตรการคว่ำบาตรยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำของโลกทั้ง 7 (G7) ตกลงใช้มาตรการจำกัดราคาน้ำมันประเทศรัสเซีย โดยเริ่มบังคับใช้พร้อมกับการคว่ำบาตรระลอกใหม่ของสหภาพยุโรป ในเดือนธันวาคม 2565 เป็นต้นไป ซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลก

อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์มาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศ G7 อย่างต่อเนื่อง ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันและให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจและจัดทำเอกสารตามข้อเท็จจริงให้มีความถูกต้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนบริษัทฯ มีการเพิ่มความเข้มงวดในการจัดทำกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของลูกค้า (KYC) ก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับลูกค้ารายใด เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ ดำเนินการประการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือชื่อเสียงภาพลักษณ์

อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership : RCEP) เขตการค้าเสรีที่ใหญ่ที่สุดของโลก มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2565 โดยมีไทยเป็น 1 ใน 15 ประเทศที่ร่วมก่อตั้ง โดยในเชิงการค้าระหว่างประเทศได้เสรีตามความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement - FTA) กับกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ รวมทั้งติดตามสถานการณ์ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Comprehensive and Progressive Agreement of Trans-Pacific Partnership : CPTPP) ซึ่งทาง FTA มุ่งเน้นการสร้างบรรยากาศการลงทุนที่เป็นตัวช่วยเสริมให้ธุรกิจมีความคล่องตัว การเตรียมความพร้อมรองรับกระแสเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ตลอดจนการผลักดันมาตรการส่งเสริมการลงทุน โดยอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการใช้เชื้อเพลิงพลังงานในระบบการขนส่งสินค้า ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งสินค้าออกไป และยังส่งผลมาสู่การดำเนินธุรกิจขนส่งของบริษัทฯ ได้ด้วย

## ความเสี่ยงด้านไซเบอร์และความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2565 ในการประชุมประจำปี World Economic Forum (WEF) ณ เมืองดาวอส สหพันธรัฐสวิส ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญประการหนึ่งที่ประชาคมโลกให้ความสนใจเป็นอย่างยิ่งต่อเรื่องภัย เรื่องความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber security) จากรายงานแนวโน้มการวิเคราะห์ ความท้าทายด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ในอนาคต อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนไปสู่การทำงานที่สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก และการทำงานที่ใดก็ได้ ประกอบกับการโจมตีทางไซเบอร์นั้นสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ส่งผลให้องค์กรและประเทศต่าง ๆ คำนึงถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์มากยิ่งขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในยุคปัจจุบันให้เกิดความรวดเร็ว สนับสนุนการปฏิบัติได้ 24 ชั่วโมง ครอบคลุมถึงการพิจารณาในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber security) ทั้งในส่วนของสำนักงานและกองเรือ ซึ่งทาง IMO มีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงไซเบอร์ทางทะเล (Guidelines on Maritime Cyber Risk Management : MSC-FAL.1 / Circ.3) เพื่อให้เป็นมาตรการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจถูกคุกคาม บุกกรุก การสูญหายของข้อมูลหรือระบบงานเกิดความเสียหายจากสถานการณ์หรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น อันส่งผลกระทบต่อให้เกิดความล้มเหลวในการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัย (Safety Management System) ของการเดินเรือทะเล โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code : ISM Code) เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการดำเนินงานของเรือเดินทะเล ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานการจัดการระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศของกองเรือให้เป็นไปตาม ISM Code และสื่อสารให้กับกองเรือทราบเรียบร้อยแล้ว และควบคุมติดตาม กำหนดการรายงานเหตุการณ์หากตรวจพบเหตุการณ์การโจมตีหรือภัยคุกคามด้านไซเบอร์ รวมทั้งกำหนดให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งการรักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบงาน และระบบสารสนเทศให้มีความเพียงพอเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของสารสนเทศ (ISO/IEC 27001) อาทิ การนำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติงานบนธุรกิจเรือขนส่งฯ และธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ครอบคลุมถึงการทำงานที่สำนักงาน รวมทั้งการใช้เทคโนโลยี Cloud เพื่อการจัดเก็บและแชร์ไฟล์ข้อมูลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Private Cloud Computing) และเป็นแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน (Endpoint Security) และระบบการป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ของสำนักงานและกองเรือ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยพิจารณาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้งานกับบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งคำนึงถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างเพียงพอ และให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักในด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับทั้งภายในและภายนอก

## ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 โดยมีผลบังคับใช้เต็มรูปแบบในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งกฎหมายดังกล่าวมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลที่จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนการมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย การมีระบบตรวจสอบเพื่อลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคล การดำเนินการเมื่อมีเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการดำเนินการตามสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

ในการนี้ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ โดยมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่ศึกษาและทำความเข้าใจรายละเอียดและบริบทของกฎหมาย จัดฝึกอบรมพนักงาน ตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในองค์กรตามกระบวนการไหลของข้อมูล (Data Flows) แยกแยะข้อมูลตามความเสี่ยงและความร้ายแรงที่อาจกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ระบุฐานในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการในการแจ้งรายละเอียดต่าง ๆ สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) การขอความยินยอม (Consent Form) การขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการเตรียมการเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำและประกาศใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเป็นหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการ และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติเพื่อป้องกันการละเมิด กระบี่สิทธิ หรือนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ทางที่มีขอบด้วยกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงในปี 2565 ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ส่วนหนึ่งของระบบความปลอดภัยด้านข้อมูล ปกป้องข้อมูลไม่ให้ถูกส่งออกไปยังภายนอกเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 อย่างเคร่งครัดด้วย

## ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560

ตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2560 ซึ่งเป็นกฎหมายเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจการค้าในไทยเป็นอย่างมาก ทั้งในด้านการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เกิดขึ้นในตลาด รวมทั้งผู้บริโภคที่จะได้ประโยชน์จากการแข่งขัน ป้องกันการผูกขาด (Anti-Monopoly Act) โดยมุ่งหวังให้เปิดตลาดโดยปราศจากการครอบงำของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่

รวมทั้งการขยายธุรกิจการลงทุนด้วยวิธีการควบรวมและร่วมทุน (M&A) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ เพื่อให้ประสบความสำเร็จการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น โดยในปี 2563 - 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งได้มีการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด และทางบริษัทฯ มีการประสานงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ผลการพิจารณาอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (Office of Trade Competition Commission : OTCC) ซึ่งทำให้การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (Closing) ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

สำหรับโครงการในอนาคตของบริษัทฯ นั้น ได้มีการกำหนดให้ พรบ. การแข่งขันทางการค้าเป็นเงื่อนไขสำคัญในการพิจารณาโครงการเพื่อประกอบการตัดสินใจบนพื้นฐานความระมัดระวังก่อนการควบรวมและร่วมทุน (M&A) อีกด้วย

## ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมกิจการ (TFRS3) และประกาศมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (TAS 16)

ในปี 2565 คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ของไทยอยู่ระหว่างกำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศที่สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (Bound Volume 2022 Consolidated without Early Application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2566 ดังนั้น จึงมีการจัดหมวดหมู่และทบทวนประกาศในพระราชกฤษฎีกาเบญจกษา รวมถึงประกาศสภาวิชาชีพบัญชีในปี 2565 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (Thai Financial Reporting Standard 3 : TFRS 3) เรื่อง การรวมธุรกิจ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญในการปรับปรุงเนื้อหาเพิ่มเติม การพิจารณาหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ที่รับมาจากการรวมธุรกิจ โดยเพิ่มเติมการวิเคราะห์หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจไม่สามารถนำมาเป็นการรับรู้รายได้ โดยมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ผ่านมาไม่มีการระบุถึงการรับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นประการใด อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มีการติดตามประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณารายละเอียดอย่างรอบด้าน เตรียมความพร้อมเพื่อประกอบการตัดสินใจบนพื้นฐานความระมัดระวังก่อนการควบรวมและร่วมทุน (M&A) ร่วมกันกับฝ่ายบัญชี การเงิน การตลาด ตลอดจนมีการนำเสนอต่อผู้บริหาร คณะกรรมการ เพื่อพิจารณาตัดสินใจที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน

นอกจากนี้ ยังมีประกาศมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (Thai Accounting Standard 16 : TAS 16) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญการปรับปรุงเนื้อหา โดยไม่ให้กิจการนำสิ่งตอบแทนที่จะได้รับจากการขายสินค้าที่ผลิตได้ก่อนที่สินทรัพย์จะใช้ได้ตามประสงค์มาหักจากต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงต้นทุนของรายการนั้น ให้แสดงในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ที่ผ่านมาในช่วงก่อนการดำเนินการ (Pre-operation) มีการควบคุมติดตามกิจกรรมการแสวงหารายได้ และค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามการลงทุนโครงการที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีความตระหนัก ศึกษาและวางแผนและปรับปรุงการบันทึกข้อมูลทางบัญชีในส่วนต้นทุนของเรือในงบกำไรและขาดทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ถูกต้องตามประกาศมาตรฐานการบัญชีอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด มุ่งมั่นดำเนินการด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งกลไกการบริหารความเสี่ยงป้องกันการดำเนินการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างในทุกขั้นตอนให้แก่คณะกรรมการรับทราบและพิจารณา ตลอดจนการอนุมัติใด ๆ ต้องได้รับจากผู้มีอำนาจอย่างครบถ้วนตามอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority : DOA) ที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นหนึ่งในความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของฝ่ายงานประจำปีและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ มีประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันขององค์กร (Corruption Risk Assessment) ซึ่งได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่องด้วย

## (3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks)

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment : SSHE) จากการปฏิบัติงานโดยคนประจำเรือของบริษัทฯ นั้นย่อมมีโอกาสเกิดขึ้นได้เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมีการกำหนดนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Security, Health, and Environmental Management : QSSHE) ครอบคลุมการกำกับดูแล ติดตามให้เป็นไปด้วยความปลอดภัยในการทำงานสอดคล้องกับมาตรฐานของ IMO ดังนี้

### ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน

เนื่องจากบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าซึ่งมีมูลค่าสูงและเป็นสินค้าไวไฟ ซึ่งหากเรือเกิดอุบัติเหตุ อาจทำให้คนประจำเรือและบุคคลอื่นได้รับบาดเจ็บ เสียชีวิต ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย ตลอดจนความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมถึงเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นโดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยกับสินค้า การเดินเรือ การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และเมื่อเรือครบกำหนดตามแผนบำรุงรักษา เช่น การบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance System : PMS) การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) เป็นต้น บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการตามแผนดังกล่าวเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพความคงทนทะเล (Sea Worthiness) และความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของการดำเนินงานและความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และลดการปล่อยมลพิษได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยการบริหารจัดการเรือ (Safety Committee) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุและแนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการกองเรือร่วมกันของบริษัทฯ ซึ่งผลการดำเนินการในปี 2565 มีการดำเนินการที่ดี จำนวนการเกิดอุบัติเหตุและความเสียหายนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการร่วมกัน อาทิ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือ โดยจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดของบริษัทฯ ได้มีการนำกรณีศึกษาจากเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานภายในบริษัทฯ มาสื่อสารร่วมกันภายในกองเรือ เพื่อสร้างความตระหนักและให้เกิดความระมัดระวัง เตรียมความพร้อมป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะดังกล่าว รวมทั้งมีการฝึกสถานการณ์ฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มบริษัทน้ำมันชั้นนำของไทยและต่างชาติอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากการทำงานโดยจัดทำแผนฉุกเฉิน ซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี และการฝึกซ้อมแผนเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของเรือ (International Ship and Port Facility Security : ISPS) เพื่อให้ทุกฝ่ายเกิด



ความตระหนักและคุ้นเคย ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับมือแก้ไขปัญหาคับคุมสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการจำลองเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น การรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงจากการเกิดพายุไต้ฝุ่นในพื้นที่ทอดสมอ หรือเหตุการณ์ขณะเทียบเรือที่รับสินค้าเกิดระเบิดส่งผลทำให้น้ำมันรั่วไหล (Oil Spill) สูททะเล หรือเหตุการณ์ขณะปฏิบัติงานพบน้ำมันล้นจากวาล์วถึงสินค้าเกิดความผิดพลาด ส่งผลให้น้ำมันไหลย้อนกลับจากท่าสู่เรือ รวมทั้งฝึกซ้อมปฏิบัติการติดตั้งทุ่นล้อมกักน้ำมัน เพื่อไม่ให้น้ำมันหลุดรอดออกไปภายนอกหากเกิดการรั่วไหล หรือเหตุการณ์ไฟไหม้ระหว่างเรือทำสินค้าอยู่ที่ท่าเรือ หรือการขัดข้องของระบบไฟฟ้าหลักและเข็มทิศไม่สามารถใช้งานได้ เป็นต้น ครอบคลุมถึงการฝึกอบรมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้คนประจำเรือเกิดทักษะการนำเรือให้เกิดความชำนาญ ความมั่นใจ และสามารถแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ในระหว่างการนำเรือในบริเวณร่องน้ำบ้านดอนด้วยตนเอง เช่น การเดินเรือในสถานการณ์การจราจรที่คับคั่ง ทั้งจากเรือที่เข้าออกบริเวณร่องน้ำ เรือลากจูง เรือที่มีการจอดเทียบตามชายฝั่งขวางเส้นทางจราจร การติดตัน หรือการโดนกันของเรือ เป็นต้น และให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันของกองเรือและสำนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำทีมงานควบคุมติดตามสถานการณ์การเดินเรือตลอดระยะเวลาการขนส่งให้บริการภายใต้โครงการที่เรียกว่า “Ring The Bell” ซึ่งจะมีการแจ้งเตือนเหตุการณ์ต่าง ๆ ร่วมกันเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น มีคุณภาพในการให้บริการขนส่ง รวมทั้งยังยกระดับการดำเนินการด้านอุบัติเหตุ โดยมีการจำแนกระดับความรุนแรงการเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุ ทีมตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Team: ERT) ตลอด 24 ชั่วโมง การวิเคราะห์สาเหตุ การจัดการเหตุการณ์และอุบัติเหตุต่าง ๆ เพื่อลดความสูญเสีย เสียหาย และบริหารจัดการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างทันท่วงที รวมทั้งมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อรับทราบสถานการณ์และร่วมตัดสินใจได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่ได้รับผลกระทบและสิ่งแวดลอม รวมไปถึงประกันภัยสูญเสียรายได้จากการที่เรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง (Loss of Hire Insurance) โดยการทำประกันภัยดังกล่าวนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาความเสี่ยงปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน รวมถึงมีการสื่อสาร สร้างความตระหนักการทำความเข้าใจอย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงจากเหตุโจรกรรมและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือ

บริษัทฯ ขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่มีมูลค่าสูงและมีเส้นทางเดินเรือในทะเล ซึ่งอาจต้องผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรกรรมทางทะเล เช่น ช่องแคบสิงคโปร์ ช่องแคบมะละกา บริเวณตะวันออกของมาเลเซีย และเขตตะวันออกกลาง เป็นต้น ในการปฏิบัติงานกองเรือของบริษัทฯ ก่อนที่เรือออกเดินทางและผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรกรรมทางทะเล บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ซึ่งระบุถึงแนวทาง มาตรการรักษาความปลอดภัยบนเรือ การเข้าเวรยาม และวิธีการปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ที่เสี่ยงต่อความปลอดภัยของเรือ สินค้า และพนักงานประจำเรือ รวมถึงเหตุโจรกรรมและการปล้นสะดมของโจรสลัด มีการจัดทำประกันภัยให้เพียงพอและครอบคลุมต่อความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประเมินไว้ และกำหนดให้มีการแจ้งศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (“หน่วยงาน ศรชล.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานในไทยโดยที่ท่าหน้ที่เป็นศูนย์กลางในการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายทางทะเลต่าง ๆ รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการกระทำอันเป็นโจรสลัด ตลอดจนเฝ้าติดตามและรายงานเป็นระยะตลอดเส้นทางจนถึงจุดหมายปลายทาง และยังมีการประสานงานกับหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลของประเทศต่าง ๆ ในบริเวณที่เรือทำการขนส่ง อาทิ UKMTO (The United Kingdom Marine Trade Operation) อีกด้วย

นอกจากหน่วยงานดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของกรมเจ้าท่า ซึ่งครอบคลุมถึงมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในส่วนอนุสัญญา SOLAS การนำแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล BMP4 (Best Management Practice Version 4) มาใช้กับเรือเดินทะเลของบริษัทฯ ที่ต้องวิ่งไปรับสินค้าในเส้นทางที่มีความเสี่ยงของการปล้นสะดมจากโจรสลัดในบริเวณตะวันออกกลาง และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันและรักษาความปลอดภัยให้กับคนเรือ ตัวเรือ ทรัพย์สิน และสินค้าที่อยู่บนเรือ อาทิ การติดตั้งระบบการเฝ้าติดตามและพิสูจน์ตำแหน่งเรือจากระยะไกล (Long Range Identification and Tracking : LRIT) โดยตัวรับส่งสัญญาณดังกล่าวจะถูกติดตั้งในบริเวณที่ไม่มีสิ่งกีดขวาง เพื่อจะได้มีการส่งสัญญาณได้ตลอดเวลา สามารถส่งตำแหน่งของเรือกลับมาแจ้งที่สำนักงานทุก ๆ 2 - 6 ชั่วโมง โดยความถี่ของการส่งสัญญาณและการแจ้งตำแหน่งเรือนั้น สามารถเปลี่ยนได้ตลอดเวลาตามสถานการณ์ ตำแหน่งเรือดังกล่าว จะมีการร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบทุกเที่ยวเรือ รวมทั้งระบบแจ้งเตือนเพื่อความปลอดภัยของเรือ (Ship Security



Alert System : SSAS) ซึ่งเป็นระบบการกดปุ่ม เมื่อมีกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น โดยจะมีการส่งข้อความขอความช่วยเหลือมายังบุคคลที่รักษาความปลอดภัยประจำบริษัท (Company Security Officer : CSO) และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำท่าเรือ (Port Facility Security Officer : PFSO) ในการประสานงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เรือได้รับการช่วยเหลืออย่างทันท่วงที โดยข้อความขอความช่วยเหลือจะส่งมาในรูปแบบของจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการส่งข้อความสั้น (Short Message Service : SMS) รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันทางกายภาพบนเรือ เช่น รั้วลวดหนามโดยรอบตัวเรือ การติดตั้งประตูเหล็ก กลอนบริเวณประตูสะพานเรือ เป็นต้น และจัดเตรียมอุปกรณ์โทรศัพท์ดาวเทียม (ASIA Cellular Satellite : ACeS) สำรองเพื่อติดต่อขอความช่วยเหลือในกรณีฉุกเฉิน หรือเมื่ออุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ เกิดความเสียหาย รวมทั้งทางบริษัทฯ มีการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือสอดคล้องกับการบำรุงรักษาตามกำหนด (PMS) อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์เฉพาะทาง

ปี 2565 หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของไทยและทั่วโลกนั้นหลีกเลี่ยงไม่ได้เกิดจากปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางเรือ ซึ่งรัฐบาลและหน่วยงานกำกับต่าง ๆ ให้ความสำคัญการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงานดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาบุคลากรและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ บนเรือ โดยหากบริษัทฯ มีบุคลากรที่ไม่เพียงพอหรือขาดคุณสมบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ประกอบกับทิศทางสถานการณ์แรงงานของโลกและไทยพบว่าวัยเกษียณอายุมีจำนวนมากและขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง

จากที่กล่าวข้างต้นการจัดหาคนประจำเรือในตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ นั้นมีการดำเนินการผ่านตัวแทนบริษัทจัดหาคนประจำเรือ (Manning Agent) และพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นบริษัทชั้นนำของสายการเดินทางเรือระดับโลกที่ช่วยสนับสนุนการประสานงาน แลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะ การถ่ายทอดเทคโนโลยี และการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดคนประจำเรือของบริษัทฯ นั้น ต้องได้รับการคัดสรรคุณสมบัติที่ตรงตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกรมเจ้าท่า โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น ผ่านการอบรมหลักสูตรที่รับรองโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่กรมเจ้าท่ารับรอง เป็นต้น ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว โดย ได้จัดตั้งแผนกฝึกอบรมและพัฒนากองเรือ (Training and Fleet Management Division) เพื่อฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรไทยที่มีศักยภาพเข้าสู่อุตสาหกรรมการเดินทางเรือทั้งในและต่างประเทศอย่างยั่งยืนตามข้อบังคับของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers : STCW) โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพด้วยการฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) ให้แก่คนประจำเรือ และโครงการมอบทุนการศึกษาแก่คนประจำเรือ (PRM-DNA) นอกจากการฝึกอบรมและพัฒนาแล้วบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรเป็นอย่างมากโดยเฉพาะมาตรการเพิ่มทักษะให้แก่บุคลากรให้มากยิ่งขึ้น (Upskill) พร้อมทั้งสร้างพัฒนาทักษะใหม่ ๆ ให้แก่บุคลากร (Reskill) ของบริษัทฯ ตลอดจนรักษามูลค่าบุคลากรโดยกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่บุคลากร อาทิ การพิจารณาการเลื่อนขั้นในสายงานของบุคลากรตามผลงานและประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว การจัดให้มีประกันสุขภาพ รวมไปถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บุคลากรและพนักงานประจำเรือของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงส่งเสริมสนับสนุนการอบรมและสัมมนาแก่บุคลากรให้มีความรู้ เช่น ภาษาอังกฤษ ทักษะวิชาชีพเฉพาะทาง เป็นต้น

## (4) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks)

### ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนที่อาจไม่ทันการณ์

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ที่ผ่านมานั้น มีรายได้มาจากกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ เป็นหลักเมื่อเทียบกับรายได้จากกลุ่มเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU กลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือ OFFSHORE และอื่น ๆ นั้นสะท้อนให้เห็นถึงการลดความเสี่ยงจากเดิมที่บริษัทฯ พึ่งพารายได้จากกลุ่มเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นหลัก

การกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปี 2562-2565 นั้น ไม่ได้ยึดเพียงจากประสบการณ์ความสำเร็จในอดีตที่ผ่านมาเพื่อกำหนดกลยุทธ์หรือตัดสินใจต่อเหตุการณ์ในปัจจุบันของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (M&A) เพื่อขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมี อาทิ การเข้าซื้อกิจการกลุ่มบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด ทำให้บริษัทฯ เติบโตรองรับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจการขนส่งปิโตรเคมีภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนทำให้ได้มาซึ่งกองเรือขนส่งปิโตรเคมี จำนวน 5 ลำ และเรือ Crew boat จำนวน 13 ลำ รวมทั้งบริหารความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า โดยการเข้าซื้อหุ้นในส่วนของเรือทั้งหมดของบริษัท บีซี จำกัด ที่มุ่งเน้นการทำสัญญาการขนส่งระยะยาวกับลูกค้ารายอื่นนอกเหนือจากลูกค้าหลักของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้เริ่มให้บริการเรือขนส่งขนาดใหญ่ (VLCC) จำนวน 3 ลำ ให้บริการแก่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยทำสัญญาระยะยาว ซึ่งได้เริ่มให้บริการลำแรกในเดือนพฤษภาคม 2564 และลำที่ 2-3 ในเดือนมิถุนายน และกันยายน 2565 ตามลำดับ รวมทั้งกลุ่มธุรกิจเรือ FSU ได้กลับมาฟื้นตัวในปี 2565 ภายหลังจากชะลอตัวในปี 2564 อันเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัวหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตลอดจนในปัจจุบันนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ที่มีการเติบโตต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการเติบโตและกระจายความเสี่ยงออกไปในหลากหลายธุรกิจอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากสถานการณ์ค่าเงินบาทที่เกิดความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยหลายสถาบันการเงินรายงานถึงสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์ในปี 2565 ส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาทผันผวนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 จะเห็นได้ว่ามีความผันผวนสูงในช่วงต้นปี 2565 นั้น เงินบาทของตลาดในไทยอ่อนค่าลง ถึงช่วงเดือนตุลาคม 2565 (อัตราแลกเปลี่ยน ณ 31 ตุลาคม 2565 ที่ 38.07 บาท) ภายหลังจากการดำเนินนโยบายทางการเงินของธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกา (Federal Reserve System : FED) จะชะลอการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายทางการเงินในระยะถัดไปหลังอัตราเงินเฟ้อของสหรัฐอเมริกาเริ่มส่งสัญญาณชะลอตัวลดลง ส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกามีค่าขึ้นในช่วงกลางเดือนพฤศจิกายน 2565 (อัตราแลกเปลี่ยน ณ 15 พฤศจิกายน 2565 ที่ 35.56 บาท) ประกอบกับทางจีนอาจผ่อนคลายมาตรการคุมเข้มตามนโยบายการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาเป็นศูนย์ (Zero Covid) ซึ่งส่งผลดีต่อภาคการท่องเที่ยวแต่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูง โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญจากแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อทั่วโลก

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนผ่านเครื่องมือการบริหารรายได้และรายจ่ายสกุลเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) ซึ่งเป็นการบริหารกระแสเงินสดทั้งด้านรายรับและด้านรายจ่ายให้สมดุลกัน เครื่องมืออีกอย่างหนึ่ง คือ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Hedging) ควบคู่กับการใช้บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit : FCD) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเท่านั้น มิได้แสวงหากำไรจากการใช้ตราสารอนุพันธ์แต่ประการใด

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากสถานการณ์ที่ทางธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เปิดเผยรายงานนโยบายการเงิน ครั้งที่ 6/2565 เดือนพฤศจิกายน 2565 ที่ผ่านมานั้น โดยทาง ธปท. มีมติเป็นเอกฉันท์ขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 ต่อปี จากร้อยละ 1.00 เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยมีผลทันที เนื่องมาจากเศรษฐกิจของไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในภาคการท่องเที่ยวและการบริโภค และช่วยลดทอนผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มสูงอย่างต่อเนื่องจากราคาพลังงานในไทยเป็นสำคัญ ซึ่งทาง ธปท. คาดอัตราเงินเฟ้อทั่วไปผ่านจุดสูงสุดในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 มาแล้ว โดยในปี 2565 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปขึ้นสูงสุดในรอบ 24 ปี (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2565 อัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 5.89) และคาดว่าปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 1.0-3.0 ดังนั้น ยังคงต้องติดตามสถานการณ์เงินเฟ้ออย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะในด้านการปรับราคาพลังงานในไทยที่ยังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งทาง ธปท. อาจจะมีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเข้าสู่ระดับที่เหมาะสมกับการขยายตัวของเศรษฐกิจในระยะยาวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ภายใต้อาณัติความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจการเงินโลกที่สูงขึ้น

นอกจากนี้สถานการณ์ที่ธนาคารพาณิชย์ในไทยประกาศสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เพื่อร่วมบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผลักดันไทยและลูกค้าของธนาคารที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ โดยมุ่งให้สินเชื่อและการลงทุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจที่ใช้เชื้อเพลิงในปัจจุบันที่เข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ยากลำบาก และอัตราดอกเบี้ยที่สูงในอนาคต

แต่อย่างไรก็ตาม ในด้านการบริหารอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยทั้งด้านเงินฝากและเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนทางการเงิน (Financial Cost) ที่สำคัญ โดยทางบริษัทฯ มีนโยบายการขอสินเชื่อเงินกู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Rate) และมีการเจรจากับทางสถาบันการเงิน ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีการจัดทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate SWAP : IRS) และการดำเนินการธุรกรรมทางการเงินของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมแบบคงที่ (Fixed Rate) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) และสถานการณ์การให้สินเชื่อและการลงทุนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ในไทยในอนาคตด้วย

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกระแสเงินสด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้นโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบในปี 2565 ครอบคลุมถึงการดำเนินการภายใต้สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัวภายหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมทั้งภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก และนโยบายการเงินแบบเข้มงวดในหลายประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการควบคุมปัจจัยภายใน การวางแผนกำหนดงบประมาณประจำปี และติดตามค่าใช้จ่ายตามแผนงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการพิจารณาถึงปัจจัยภายนอกเพิ่มเติม การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสภาพคล่องของกระแสเงินสด (Cash Flow Liquidity) โดยมีการวางแผนและพิจารณาการเบิกเงินสดของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งจะมีผลต่อต้นทุนทางการเงิน (Finance Costs) และอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) งบกำไรขาดทุน และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการกำหนดวิธีการป้องกัน รักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยพิจารณาการรอบการใช้จ่ายเงินอย่างรอบด้านทั้งในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเกิดความสมดุลระหว่างกัน รวมถึงกำหนดการติดตามสถานะการชำระหนี้ของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ค้างชำระเงินเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายการนำเงินไปการลงทุนที่มีความเสี่ยงสูง (High-risk Investments) เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงการขาดสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ของบริษัทฯ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการบริหารสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

### (1) ความเสี่ยงจากโรคระบาด ภัยคุกคาม ภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้

ในปี 2565 ภายหลังการชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประชากรในประเทศต่าง ๆ โดยส่วนมากได้รับวัคซีนเข็มที่ 1 และ 2 รวมทั้งการรับวัคซีนกระตุ้น (Booster) เข็มที่ 3, 4 และ 5 กันอย่างต่อเนื่องแล้ว ประกอบกับผู้ติดเชื้อส่วนมากอาการป่วยที่เกิดขึ้นก็ไม่รุนแรง แต่ก็ยังคงมีโอกาสความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดเกิดขึ้นอีกได้ อย่างไรก็ตามจะเห็นได้ว่าประเทศต่าง ๆ มีการผ่อนคลายมาตรการและเปิดประเทศกันมากขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพรวมเศรษฐกิจของโลกและไทยทำให้เกิดการฟื้นตัว ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงภายในไทยมีความต้องการกลับมาเป็นอย่างมาก อันเป็นสัญญาณที่ดีต่อกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง และธุรกิจเรือ FSU ของบริษัทฯ นอกจากนี้ในส่วนธุรกิจเรือ Offshore ด้วย Crew boat แม้ว่าที่ผ่านมาจะมียุ่งยากความซับซ้อนในการจัดการขนส่งผู้โดยสารหรือขนส่งสินค้าไปยังแท่นขุดเจาะและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อันเนื่องจากการใช้มาตรการป้องกัน COVID-19 ที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นให้แก่บริษัทฯ ในทุกกองเรือ อาทิ การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อภายในสำนักงานและส่วนพื้นที่เรือ การจัดซื้อจัดหาชุดตรวจการติดเชื้อไวรัสที่สามารถทดสอบได้ในเบื้องต้น (Antigen Test Kit : ATK) และอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ให้มีความเพียงพอ อาทิ อุปกรณ์ป้องกัน หน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ล้างมือ เครื่องมือวัดอุณหภูมิ เป็นต้น แต่ยังคงบริหารจัดการเรือได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีติดตามสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2565 และ 2566 อาทิ ความเสี่ยงด้านการตลาดให้มีการติดตามมาตรการด้านเศรษฐกิจของไทยที่ทางรัฐบาลกำหนดการเปิดประเทศตั้งแต่ปี 2564 และมาตรการส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวตลอดปี 2565 โดยที่ผ่านมาทางบริษัทฯ นั้น สามารถบริหารจัดการเรือได้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้เรือส่วนใหญ่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้มีการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานและด้านเทคนิคในปี 2565 โดยมีวางแผนการซ่อมบำรุงเรือสอดคล้องกับรอบการบำรุงรักษา

ตามกำหนด (PMS) การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) ดำเนินการควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อาทิ ระยะเวลาการจัดส่งอุปกรณ์อะไหล่จากจีนซึ่งมีการปิดประเทศ หรือที่มีมาตรการ Zero Covid ในเมืองต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าของการจัดส่ง การดำเนินการด้านพิธีการศุลกากร เป็นต้น รวมทั้งวางแผนการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ เพื่อเข้าปฏิบัติงานบนเรือ การลาพัก หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่จะต้องขึ้นปฏิบัติงานบนเรือ โดยให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับตามมาตรการต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้พนักงาน คนประจำเรือพร้อมในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานจึงได้มีการกำหนดให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่พัก และการทำงานที่ใดก็ได้ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดี รวมทั้งมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์

## (2) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

ในปี 2565 ในเรื่องการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั้งโลกตั้งเป้าหมายร่วมกัน เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กับธุรกิจเป็นหนึ่งในหัวข้อที่สำคัญเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานในทะเลตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยธรรมชาติที่รุนแรง อาทิ พายุไต้ฝุ่น พายุดีเปรสชัน และการเกิดแผ่นดินไหว สึนามิ ที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงอาจส่งผลให้การบริการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายล่าช้า ส่งผลกระทบเชิงลบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ รายได้ที่ลดลง ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานและการวางแผนการเดินทางเรือโดยต้องวางแผนการเดินทางเรือไว้อย่างรัดกุม เช่น ติดตามข่าวสภาพอากาศ ระดับน้ำสูงสุดและต่ำสุด ร่องน้ำที่เรือจะวิ่งผ่าน ตลอดจนเส้นทางการเดินเรือ เพื่อหลีกเลี่ยงภัยจากสภาพอากาศที่แปรปรวนหรือภัยธรรมชาติร้ายแรง โดยบริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือด้วยการจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) ใช้ข้อมูลจากการสำรวจร่องน้ำด้วยเครื่องมือหยั่งน้ำระบบเสียงสะท้อน (Eco Sounding) บริเวณร่องน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี สำหรับการฝึกอบรมในรูปแบบบูรณาการการปฏิบัติงานของคนประจำเรือและความปลอดภัยในลักษณะเทียบเคียงกับสถานที่ปฏิบัติงานของแต่ละท่าเทียบเรือ พร้อมทั้งการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยจัดทำแผนฉุกเฉินและซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปีอย่างต่อเนื่อง เช่น การจำลองสถานการณ์การรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงจากการเกิดพายุไต้ฝุ่นในพื้นที่ทอดสมอ หรือเหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุอันส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเรือและท่าเรือเนื่องจากกระแสน้ำที่รุนแรงประกอบกับเรือช่วยเหลือที่เป็นเรือที่เกิดการขัดข้องโดยเรือของบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปกติ เป็นต้น ด้วยประสบการณ์การขนส่งทางเรือของบริษัทฯ ที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี บริษัทฯ สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้งให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอกอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น

สำหรับธุรกิจเรือขนส่งฯ ของบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งวิทยุสื่อสาร ตามมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในแต่ละพื้นที่ตามกฎข้อบังคับ The Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS) เพื่อใช้ในการติดตามสภาพอากาศ การเตือนภัย และข่าวสารอื่น ๆ ทั้งก่อนออกเดินทางและระหว่างเดินทางเพื่อปรับปรุงแผนการเดินทางเรือให้มีความปลอดภัยสูงสุดอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่สามที่ได้รับผลกระทบ สินค้า และสิ่งแวดล้อม หากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด อันเป็นผลมาจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการบริหารชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

### (1) ความเสี่ยงจากความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อประเมินความสำคัญและความสัมพันธ์ในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจและวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอบด้าน ซึ่งความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นย่อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาในปัจจุบัน ปัจจัยความเสี่ยงหนึ่งที่เข้ามาเป็นตัวขับเคลื่อนใหม่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID Disruption) ตั้งแต่ปี 2562 อาทิ กระแสการทำงานจากที่บ้าน การประชุมผ่านทางออนไลน์ เป็นต้น อันส่งผลให้การดำรงชีวิตวิถีใหม่ที่เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างไร้ที่ติ อีกทั้งความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มุ่งเน้นด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กระแสพลังงานทดแทน การใช้งานพาหนะพลังงานไฟฟ้า ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างมีความคาดหวังถึงพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในโครงการ TCNN กับทางอบก. พร้อมทั้งมุ่งเน้นการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดแก่พนักงานทุกระดับเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงสามารถตอบสนองความต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค พร้อมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพซึ่งเป็นการสร้างสมดุลกับระบบนิเวศทางทะเล โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรม CSR อาทิ กิจกรรมคืนชีวิตสู่ท้องทะเลด้วยการปล่อยเต่าและฉลาม พร้อมเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลเรียบชายฝั่ง ณ อ.สตึก จ.ชลบุรี หรือโครงการอนุรักษ์และสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ป่าชายเลน เป็นต้น ควบคู่กับการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นบริหารจัดการอัตราการใช้เรือในบริษัทฯ (Utilization Rate) ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อาทิ การปรับเปลี่ยนเส้นทางในการให้บริการเรือขนส่งไปยังภาคกลางเพิ่มมากขึ้น นอกเหนือจากการขนส่งในพื้นที่ภาคใต้เป็นหลัก เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้เรือให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังกำหนดกลยุทธ์การดำเนินการธุรกิจสำหรับธุรกิจเรือ Offshore โดยการลงทุนต่อเรือใหม่ซึ่งเป็นเรือ Crew boat พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องยนต์เรือเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดหาเรือใหม่ที่ใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Energy) หรือพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ทดแทนการใช้น้ำมัน เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกด้วย

### (2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้งส่วนของสำนักงานและกองเรือของบริษัทฯ อาทิ เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) โดยในปี 2565 มีการติดตั้งกับกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ ทั้ง 4 ลำ ได้แก่ เรือบีกซี 104 เรือศรีดอนสัก เรือสุริยาศ และเรือภูโบนัดดา 1 มีการใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล รวมทั้งการลงทุนต่อเรือใหม่ซึ่งเป็นเรือ Crew boat ที่มาพร้อมการติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปัจจุบันจะเห็นได้ว่าทิศทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ย่อมมีความเสี่ยงการที่มีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เกิดขึ้นมา ความซับซ้อนของการทำงานบนเทคโนโลยีสมัยใหม่อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ (Technology Disruption) ของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการดำเนินการ ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของคนประจำเรือและสำนักงาน

อย่างไรก็ตาม การกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ นั้น มีการศึกษาระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวางแผนกลยุทธ์การนำระบบดิจิทัลมาใช้กับบริษัทฯ (Digital Strategy) เพื่อไปสู่การนำดิจิทัลเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้กับทุกภาคส่วนของบริษัทฯ (Digital Transformation) ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ควบคู่กับการให้ความรู้คนประจำเรือ พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้อย่างทันการณ์ รวมทั้งเก็บรวบรวมข้อมูลข้อดี และข้อจำกัดในการดำเนินการและเรียนรู้เพื่อสามารถให้ธุรกิจดำเนินการได้อย่างราบรื่น ตลอดจนเตรียมความพร้อมให้แก่คนประจำเรือในเรื่องการจัดการเปลี่ยนแปลง (Management of Change : MOC) รองรับภายหลังจากติดตั้งเทคโนโลยี หรือการริเริ่มการดำเนินการที่สำคัญโครงการต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็น “ผู้นำการขนส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี” โดยยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) เป็นแกนหลักสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยยึดหลักความยั่งยืนเป็นแนวทางในการบริหารจัดการและดำเนินงาน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีหน้าที่กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสู่ความยั่งยืน มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผลักดันให้การปฏิบัติงานและการดำเนินโครงการต่าง ๆ มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีระบบการจัดการที่ดีและโปร่งใส เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนสำหรับการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 มิติ คือ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติและกลยุทธ์ที่จะขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือการให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เสริมความร่วมมือซึ่งกันและกันภายในบริษัทฯ ในพนักงานทุกระดับชั้น สร้างความตระหนักถึงวัตถุประสงค์การพัฒนาความอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กร และเพื่อสื่อสารการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไปยังบุคคลภายนอก ตลอดจนดำเนินการตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมุ่งเน้นความโปร่งใสและการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าสำหรับบริษัทฯ และสังคมอย่างสม่ำเสมอ

ในการดำเนินนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวจะถูกนำไปปฏิบัติโดยพนักงานและผู้บริหารทุกระดับทั้งหมดในบริษัทฯ

#### กระบวนการดำเนินงาน





## เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### นโยบายมิติด้านเศรษฐกิจ

	ผลการดำเนินงาน ปี 2565	เป้าหมาย
การกำกับดูแลกิจการและธรรมาภิบาลที่ดี	การประเมินระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากองค์กรภายนอก
การบริหารความเสี่ยง	ทบทวนบริบทของความเสี่ยง ประเมิน และกำหนดการควบคุมภายในให้สอดคล้องกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กร ครอบคลุมด้านธรรมาภิบาล ด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน และด้านรายงานทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กร
การสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในด้านคุณภาพของบริการ	ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท	ได้รับการรับรองการให้บริการระบบการจัดการคุณภาพจากหน่วยงานภายนอก รวมถึงขยายการประยุกต์ใช้ (Implement) และการรับรอง ISO9001 ไปยังบริษัทในเครือ

### นโยบายมิติด้านสังคม

	ผลการดำเนินงาน ปี 2565	เป้าหมาย
การต่อต้านคอร์รัปชัน	ไม่มีข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน	ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตขึ้นสู่กระบวนการ
การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน	ไม่มีอุบัติเหตุในพื้นที่สำนักงาน	การเกิดอุบัติเหตุสำหรับพื้นที่สำนักงานเป็น “0”
การเคารพสิทธิมนุษยชน	ไม่มีข้อร้องเรียนหรือฟ้องร้องการละเมิดสิทธิมนุษยชน	ไม่มีข้อฟ้องร้องเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติและการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### นโยบายมิติด้านสิ่งแวดล้อม

	ผลการดำเนินงาน ปี 2565	เป้าหมาย
การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการทำงานหรือการดำเนินธุรกิจ	เตรียมความพร้อมของเรือด้วยการประเมินคุณสมบัติและรูปแบบของเรือให้ผ่านการรับรองจากผู้ประเมิน (Class) และเริ่มจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานของเรือแต่ละลำ	ทำตามข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งมีเป้าหมายในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ความรับผิดชอบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) บนเรือเพิ่มขึ้นอีก 4 ลำ</li> <li>การใช้น้ำมันที่มีค่ากำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 ของน้ำหนักเรือ เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลดปริมาณการเกิดมลพิษทางทะเล</li> <li>การลดการใช้พลังงาน</li> </ul>

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดทำแผนบริหารผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Management) แต่ละกลุ่มที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประเมินความสำคัญและความสัมพันธ์ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดแก่นักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีเหลวทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลและการบริหารจัดการเรือโดยมีห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจดังนี้



ห่วงโซ่คุณค่า	กระบวนการ	ผู้มีส่วนได้เสีย
1. Business Development	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มของธุรกิจ</li> <li>กำหนดกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มของธุรกิจ</li> <li>ค้นหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> </ul>
2. Service Excellent	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบความพร้อมในการให้บริการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการเงิน ด้านเทคนิคและด้านการตลาด</li> <li>พัฒนาคุณภาพบริการและบุคลากรที่ให้บริการ</li> <li>ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>จัดทำเอกสารข้อตกลงเพื่อกำหนดรายละเอียดการให้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> <li>หน่วยงานรัฐและเอกชน</li> <li>สถาบันการเงิน</li> </ul>

ห่วงโซ่คุณค่า	กระบวนการ	ผู้มีส่วนได้เสีย
3. Smart Operation	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการด้วยกองเรือที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และมีคุณสมบัติเหมาะสม ตรงกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>ติดตามการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> <li>ให้บริการจัดการเรือที่เป็นมืออาชีพและมีความเชี่ยวชาญเฉพาะ</li> <li>ดำเนินการอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> <li>หน่วยงานรัฐและเอกชน</li> <li>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
4. Smart Partnership	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตอบสนอง จัดการ และหาวิธีแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน (One Stop Service)</li> <li>ติดต่อประสานงานและสื่อสารโดยไม่ปกปิดข้อมูลที่สำคัญ รวมถึงมีช่องทางในการติดต่อสื่อสารเพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะ</li> <li>สร้างความผูกพันและรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว</li> <li>สำรวจความคิดเห็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปวิเคราะห์และพัฒนาการให้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> <li>หน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> <li>คู่แข่ง</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น/ ผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี</li> <li>งานบริษัทจดทะเบียน พบผู้ลงทุน (Opportunity Day)</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การสื่อสารผ่าน สื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่อง ร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>การบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>สร้างผลตอบแทนที่ดี</li> <li>ไม่สร้างความเสียหายหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อธุรกิจ</li> <li>ได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียม ถูกต้อง และทันเวลา</li> <li>เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ และไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเพียงพอ เท่าเทียม ถูกต้อง และทันเวลา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลกับพนักงาน</li> <li>การประชุมผู้บริหารพบพนักงาน (Town Hall)</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ อินทราเน็ตและอีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงานและด้านความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่ดี เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>บรรยากาศการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> <li>การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษที่เป็นธรรม</li> <li>พัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานตามสายการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>รับฟังและทำความเข้าใจเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น และให้การสนับสนุนช่วยเหลืออย่างเต็มที่</li> <li>จัดให้มีความมั่นคงและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารหรือความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน</li> <li>กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อประเมินผลงานอย่างโปร่งใส</li> <li>กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหาร และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพที่เหมาะสม</li> <li>จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นหรือช่องทางรับแจ้งเบาะแส การกระทำผิดกฎระเบียบหรือมิชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม และอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในอาชีพการงาน รวมถึงไม่คุกคามหรือกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน</li> <li>แจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานผ่านอีเมลบริษัทฯ</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>การประชุมร่วมกับเจ้าหนี้</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เรียก รับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้หรือรับว่าจะให้ ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตหรือมิใช่ในทางธรรมนิยมการค้ากับเจ้าหนี้</li> <li>จัดให้มีการเจรจาต่อรองในทางการค้าที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>ชำระเงินต้น ดอกเบี้ยหรือการจัดการหลักประกันให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีข้อขัดข้องจนไม่อาจปฏิบัติตามได้ ต้องแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ รวมทั้งต้องแสวงหาหนทางในการแก้ไขร่วมกัน เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับผลการปฏิบัติที่เทียบเท่าหรือใกล้เคียงกับที่ตกลงกันไว้มากที่สุด</li> <li>ให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ถูกต้อง และตรงกับข้อเท็จจริงแก่เจ้าหนี้</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม Supplier Day</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เอารัดเอาเปรียบ</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>บริษัทฯ สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้าให้เกิดความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> <li>ได้รับการแบ่งปันองค์ความรู้ และสร้างนวัตกรรมร่วมกัน เพื่อประโยชน์แก่ทุกฝ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และมีการทบทวนอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี</li> <li>มีการจัดประกวดแข่งขันเสนอราคาของคู่ค้าอย่างเท่าเทียมภายใต้หลักเกณฑ์การเปรียบเทียบราคาของบริษัทฯ</li> <li>รักษาและป้องกันข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้า</li> <li>จัดทำแบบประเมินการบริหารจัดการเรือบรรทุกน้ำมันและการประเมินตนเอง (Tanker Management and Self-Assessment: TMSA) 1 ครั้งต่อปี</li> <li>ไม่เรียก รับหรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้หรือรับว่าจะให้ ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตหรือมีใช้ในทางธรรมเนียมการค้ากับคู่ค้า</li> <li>เจรจาต่อรองในทางการค้ากับคู่ค้า ต้องไม่เอารัดเอาเปรียบ โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กำหนดขอบเขตการดำเนินงานอย่างชัดเจน</li> <li>การให้บริการหรือการชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะ/ประชุมกับลูกค้าโดยตรง</li> <li>อีเมลระบบลูกค้าสัมพันธ์ที่ PRMoperation@primamarine.co.th</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> <li>การรับฟังและแก้ไขปัญหาจากการใช้บริการ</li> <li>การรักษาข้อมูลหรือความลับของลูกค้า</li> <li>จัดให้มีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีความสัมพันธ์อันดี และมีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีบริการที่มีคุณภาพโดยกำหนดระดับและมาตรฐานคุณภาพของการให้บริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไข คำมั่นหรือข้อเสนอที่ได้ให้ไว้แก่ลูกค้า อย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษามาตรฐานคุณภาพของการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโครงการและการให้บริการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและตรงกับข้อเท็จจริง ไม่โฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการที่ทำให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิด</li> <li>จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเกี่ยวกับการให้บริการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และทำการแก้ไข หรือชี้แจงให้ลูกค้าได้ทราบผลของการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้น</li> <li>จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า 1 ครั้งต่อปี</li> <li>มีมาตรการในการรักษาข้อมูลหรือความลับของลูกค้า</li> <li>ส่งเสริมและจัดให้มีการสร้างนวัตกรรมในการบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจ</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
คู่แข่งทาง การค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกันตามองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม</li> <li>การทำงานร่วมกันเป็นเครือข่ายตามนโยบายของรัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมายและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>การไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจและแข่งขันกันภายใต้กรอบของกฎหมายและกติกากฎการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง</li> </ul>
หน่วยงาน ราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสนับสนุนโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สาธารณะ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลหรือให้ความร่วมมือ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการ</li> <li>ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากภาครัฐ</li> <li>แบ่งปันความคิดเห็นจากภาคเอกชนสู่ภาครัฐเพื่อสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติจากทางภาครัฐอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ดำเนินงานภายใต้กฎหมายข้อบังคับหลักคุณธรรมและจริยธรรมของสังคม</li> <li>ทำความเข้าใจชุมชนและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน รวมทั้งร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม</li> <li>สื่อสารข้อมูลและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงพื้นที่เพื่อเข้าเยี่ยมชุมชน ตามโอกาสที่เหมาะสม รับฟังความคิดเห็น ความต้องการ และข้อเสนอแนะของชุมชนและสังคม</li> <li>ร่วมแก้ปัญหาและสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและสังคม รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> <li>สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นตามมาจากการเสื่อมสลายของสิ่งแวดล้อม จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบและการจัดการสิ่งแวดล้อมจากการปฏิบัติงานของกองเรืออย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยในการเดินเรือและการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางทะเล และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nation Sustainability Development Goals: UN SDGs) เป้าหมายข้อที่ 13 เรื่องการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action)

อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Procedure) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ IMO ครอบคลุมทั้งการจัดการด้านพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย และการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งจัดทำคู่มือการป้องกันมลภาวะเพื่อกำหนดแนวทางการจัดการน้ำ และการจัดการมลภาวะอื่น ๆ ได้แก่ น้ำมันเสีย ขยะ และสิ่งปนเปื้อน

นอกจากนี้ ปี 2565 บริษัทฯ ได้บังคับใช้นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งมีสาระสำคัญในการประกอบธุรกิจอย่างเต็มศักยภาพบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายของ IMO ในการชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดผลกระทบการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการควบการใช้พลังงานทั้งน้ำและไฟฟ้า ไม่ให้เกินงบประมาณที่ตั้งไว้ในแต่ละปี

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายการลดใช้พลังงานอาคารสำนักงาน ด้วยการกำหนดระบบการจัดการพลังงานและแผนการใช้พลังงานอย่างเหมาะสม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงการลดใช้พลังงาน ให้บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ โดยปี 2565 บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าโดยจัดแคมเปญรณรงค์ให้มีการตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่ 25 องศา และปิดไฟในช่วงระยะเวลาพักกลางวัน 1 ชั่วโมง รวมถึงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เป็นพลังงานทดแทนจากธรรมชาติและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 จากการใช้ในปี 2565 ซึ่งปริมาณการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน สำหรับปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 228,000 209,000 และ 196,700 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (M.kWh) ตามลำดับ

นอกจากนี้ ตามแผนดำเนินงานในการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานของบริษัทฯ ที่กำหนดขอบเขตของการเก็บข้อมูลเรือ 49 ลำ โดยมีปริมาณการใช้น้ำมันเตา (Heavy Fuel Oil) และน้ำมันดีเซล (Marine Diesel Oil) ประมาณ 23,006 และ 28,266 เมตริกตันตามลำดับ ซึ่งมีอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) รวมประมาณ 162,269 ตัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารจัดการปริมาณการใช้น้ำมันอย่างเหมาะสมต่อการดำเนินงาน เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> จากการให้บริการขนส่งทางทะเลของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

##### การจัดการน้ำ (Water Management)

เพื่อลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินกิจการที่อาจเกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางทะเล บริษัทฯ ได้พัฒนาแนวปฏิบัติที่หลากหลายเพื่อช่วยลดปริมาณการเกิดมลพิษทางทะเลให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมโครงการริเริ่มและความร่วมมือที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย พร้อมทั้งดำเนินการเพื่อลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุดสำหรับการขนส่งทางทะเลในและต่างประเทศ ในปี 2566 บริษัทฯ มีเป้าหมายการใช้พลังงานน้ำของอาคารสำนักงานเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 10 จากปริมาณการใช้น้ำปี 2565 ซึ่งอาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำ สำหรับปี 2563 2564 และ 2565 จำนวน 2,131 1,337 และ 1,533 ลูกบาศก์เมตรตามลำดับ

- **การจัดการน้ำอับเฉาเรือ**

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) สำหรับเรือขนส่งระหว่างประเทศทุกลำที่มีขนาดตั้งแต่ 400 กรอสตันขึ้นไป มีแผนการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาบนเรือ (BWMS) 12 ลำให้เสร็จสิ้นภายในปี 2567 เพื่อจำกัดจำนวนสิ่งมีชีวิตที่ปล่อยออกสู่ทะเลได้ภายในปริมาณที่กำหนดและลดผลกระทบต่อสมดุลของระบบนิเวศทางทะเล โดยปี 2565 บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) จำนวน 4 ลำ จึงทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเรือที่ติดตั้งระบบบำบัดน้ำทั้งสิ้นเป็นจำนวน 6 ลำ และกำหนดให้เรือที่ต่อใหม่ทุกลำของบริษัทฯ ติดตั้งระบบบำบัดน้ำด้วยการใช้รังสี UV ที่มีความปลอดภัยสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากที่สุด

- **การจัดการน้ำท้องเรือ (Blige Water Management)**

บริษัทฯ มีการกรองน้ำมันด้วยเครื่องแยกน้ำมัน (Oily Water Separator) ออกจากน้ำท้องเรือก่อนสูบน้ำออกนอกตัวเรือ ซึ่งน้ำที่ผ่านการกรองแล้วจะมีปริมาณการเจือจางที่กำหนดไม่เกิน 15 PPM โดยมีการกำหนดวิธีปฏิบัติการสูบน้ำออกนอกท้องเรือให้พนักงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการเก็บตัวอย่างน้ำที่ผ่านการกรองแล้วเพื่อทำการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดให้มีการบันทึกการปฏิบัติการใน Oil Record Book เพื่อเก็บเป็นประวัติต่อไป โดยน้ำมันหรือไขมันที่กรองออกจากน้ำท้องเรือจะกลายเขี่ยน้ำมันเสียและกากน้ำมัน (Waste Oil and Sludge) ซึ่งจะถูกรวบรวมไว้ในเครื่องแยกน้ำมันเพื่อรอการกำจัดต่อไป โดยในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงมีการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด

## **การจัดการขยะ**

- **การจัดการน้ำมันเสีย**

ปี 2565 บริษัทฯ กำหนดให้เรือทุกลำของบริษัทฯ ห้ามปล่อยทิ้งน้ำมันลงสู่ทะเล โดยบริษัทฯ มีการกำจัดการน้ำมันเสีย (Waste Oil and Sludge) และตะกอนน้ำมันที่เกิดในกระบวนการเดินเครื่องจักรและเครื่องยนต์เรือของบริษัทฯ ที่ได้มาตรฐานและนำไปบำบัดอย่างถูกวิธีเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเล รวมถึงพนักงานบนเรือจะบันทึกการดำเนินการกำจัดของเสียทุกขั้นตอนลงในสมุดบันทึกขยะและมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องตามข้อกำหนดของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships: MARPOL) ซึ่งเป็นหนึ่งในอนุสัญญาภายใต้การบังคับใช้ของ IMO เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ กำจัดของเสียทิ้งอย่างผิดกฎหมาย

- **การจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล**

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล (Waste Management) ตามหลักการ 3R คือ การลดการใช้ (Reduce) การกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการรีไซเคิล (Recycle) โดยให้พนักงานทุกคนลดการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดขยะ รมณรงค์การนำวัสดุอุปกรณ์รวมถึงโลหะให้กลับมาใช้ใหม่ และกำหนดให้มีการแยกขยะในอาคารสำนักงานทุกแห่งและบนเรือทุกลำ แบ่งเป็น พลาสติก อาหาร ของใช้ประจำบ้าน น้ำมันทำอาหาร ขี้เถ้าจากเตาเผาขยะ ขยะจากการปฏิบัติงาน ซากสัตว์ที่ตาย อุปกรณ์ตกปลา และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ทั้งนี้ ปี 2565 บริษัทฯ เริ่มจัดทำแผนการจัดการขยะ (Garbage Management Plan) บนเรือ โดยการแยกประเภทของขยะรีไซเคิลหรือขยะที่เผาได้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ให้การเผาขยะบนเรือเป็นศูนย์เพื่อไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศจากเรือ รวมถึงรณรงค์ลดใช้วัสดุที่กำจัดยากเพื่อลดการสร้างขยะจากการกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ

## การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- การใช้เชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ

เพื่อเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและฝุ่นละอองที่เกิดจากการเดินเรือ บริษัทฯ ประกาศใช้น้ำมันที่มีค่ากำมะถัน (Low Sulphur) ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของน้ำหนักเรือเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2562 และเรือขนส่งระหว่างประเทศทุกลำของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและได้รับใบสำคัญระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษทางอากาศครบถ้วนแล้ว ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและไม่มีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- การปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) มีเป้าหมายในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งตามแผนของ IMO ได้กำหนดเครื่องมือเพื่อเป็นกลไกในการชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือขนส่ง ประกอบด้วย ข้อมูลดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของเรือที่มีอยู่แล้ว (Energy Efficiency Existing Ship Index: EEXI) และดัชนีชี้วัดความเข้มข้นค่าคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator: CII) โดยในปี 2566 เครื่องมือนี้นี้จะเป็นตัวกำหนดมาตรฐานประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงานของเรือแต่ละลำที่ต้องปฏิบัติตาม ดังนั้น เพื่อให้เป็นการปฏิบัติตามแผนของ IMO ปี 2565 บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมความพร้อมของเรือด้วยการประเมินคุณสมบัติและรูปแบบของเรือ เพื่อให้ได้รับเอกสารรับรอง International Energy Efficiency Certificate : IEEC ตามวงรอบของการตรวจเรือ International Air Pollution Prevention Survey (IAPP) ในปี 2566 เป็นต้นไป รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานของเรือแต่ละลำเพื่อจัดส่งให้ IMO สำหรับการประเมินดัชนีชี้วัดความเข้มข้นค่าคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator: CII) ในปลายปี 2566

ปี 2565 บริษัทฯ ได้มีเป้าหมายและแผนดำเนินงานระยะยาวในการลดก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งทางเรือให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ IMO และกรอบทิศทางของหน่วยงานกำกับดูแลในประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อศึกษาและจัดหาแนวทางหรือกระบวนการที่นำไปสู่การลดก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีแนวทางดำเนินงานที่จะนำพาให้องค์กรเกิดการดำเนินงานและส่งเสริมให้มีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) โดยในปี 2565 บริษัทฯ เริ่มวางแผนปฏิบัติสำหรับการจัดหาคู่ค้าหรือรายการสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเริ่มมีการสำรวจรายการสินค้าที่จัดซื้อสำหรับเครื่องใช้หรืออุปกรณ์ของสำนักงาน เพื่อให้ทราบชนิดและจำนวนสินค้าที่บริษัทฯ มีความต้องการใช้ แล้วพิจารณาคัดเลือกสินค้าที่มีการสั่งซื้อในปริมาณมากในการเริ่มต้นการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน และให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอย่างเป็นที่ไว้วางใจและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นจะพัฒนาความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานของพนักงานผ่านบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข รวมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีนโยบายการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อใช้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร มีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของ บริษัทฯ ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรมโดยไม่มีการแบ่งแยก มีการดำเนินงานบนพื้นฐานการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเคารพกฎหมายอย่างเคร่งครัด มีนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายอื่น ๆ สำหรับควบคุมดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ยังมีนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในภาพรวมของ บริษัทฯ จะมีส่วนในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## • การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และเคารพสิทธิมนุษยชน มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามทั้งกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมสำหรับสิทธิแรงงานสิทธิสตรี สิทธิเด็ก การปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กฎหมายไทยและสากล เพื่อไม่ให้เกิดประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนระหว่างบริษัทฯ กับ พนักงาน ชุมชน คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจจะต้องครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การไม่ใช้แรงงานเด็ก การเคารพสิทธิสตรี ไม่มีการเลือกปฏิบัติ การได้รับค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี

## • การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## • ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

- มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการให้บริการโดยพนักงานของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้ข้อมูลของการบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน

- การดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า มุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐาน และกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัทฯ
- มีระบบลูกค้าสัมพันธ์โดยจัดเตรียมช่องทางการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน
- ปกป้องและรักษาข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทฯ เก็บไว้ไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ เป็นความลับ โดยจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

#### • การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์ความรู้ สร้างงาน สร้างคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

#### • การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมและการให้บริการเชิงสร้างสรรค์ที่มีแรงจูงใจอยู่ที่การรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยมุ่งหวังให้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก ซึ่งการมีนวัตกรรมเป็นกระบวนการและการให้บริการทางสังคมได้ด้วยนั้นอยู่บนพื้นฐานของการ “คิดใหม่” เพื่อตอบโจทย์ของสังคมในแง่มุมต่าง ๆ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานในการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับกระบวนการทำงาน รวมถึงการวางแผนการจัดการเพื่อสร้างนวัตกรรมให้กับบริการด้านการขนส่งและพัฒนาระบบนิเวศให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการทำงานในเชิงนวัตกรรมเพื่อลดต้นทุนของการให้บริการหรือลดการใช้พลังงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### • การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ CAC ตั้งแต่ปี 2562 และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกโครงการ CAC จากคณะกรรมการ CAC ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต





## • การจ้างงาน

บริษัทฯ พัฒนากลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อจูงใจพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วม ตลอดจนพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เดินหน้าและส่งมอบมูลค่าที่ยั่งยืน โดยพนักงานทุกคนมีโอกาสดำเนินงานที่ท้าทายกันในการได้รับว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้าย โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ด้วยเหตุผลด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส หรือความทุพพลภาพทางร่างกายของตัวบุคคล และการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมที่สามารถสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้ขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า ทั้งนี้ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่พนักงานจะได้รับมีรูปแบบที่หลากหลาย เช่น เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การดูแลสุขภาพ ประกันชีวิต ตลอดจนเงินช่วยเหลือด้านการศึกษาบุตร เงินคลอดบุตร ของขวัญสำหรับการคลอดบุตรคนแรก เป็นต้น ภายในปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจ้างพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (ต่อคน) อัตรา 2.4 : 1 โดยยังไม่มีกรจ้างผู้พิการหรือผู้ด้อยโอกาส เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่เข้าเกณฑ์เรื่องการจ้างงานคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด

## • การผูกพันของพนักงาน

การมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจและประสิทธิภาพขององค์กร บริษัทฯ จึงต้องประสานความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและองค์กรให้ดี ให้พนักงานเกิดความสามัคคีในการทำงาน ร่วมมือกันในการแก้ปัญหา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้พนักงานมีความก้าวหน้าทางสายงาน และสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร ในปี 2565 มีการสำรวจและนำข้อเสนอแนะจากพนักงานมาจัดทำแผนและกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร โดยมีจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ลาออกจากงานโดยสมัครใจจำนวน 16 คน และมีอัตราการลาออกเฉลี่ยทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 1.39 โดยตั้งเป้าหมายไว้ไม่เกินร้อยละ 2

## • การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่ายซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการและความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ มีการจัดอบรมหลักสูตรทั้งภายในและภายนอกองค์กรรวม 306 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงการเข้าร่วมฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยอยู่ที่ 40.56 ชั่วโมงต่อคนซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และพนักงานทุกคนที่เข้าอบรมมีผลผ่านเกณฑ์ของการอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

## ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### • คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 เพื่อดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในบริษัทฯ ตั้งแต่การพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ฯลฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงมีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัย อาทิ การอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมหนีไฟประจำปี การให้ความรู้เรื่อง Cyber Security ฯลฯ มีโครงการต่าง ๆ ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดี เช่น กิจกรรม OR & PRM Together for Better Health 2022 ซึ่งบริษัทฯ จัดร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก (PTTOR) ซึ่งเป็นลูกค้า โดยเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อแข่งขันกันสะสมจำนวนแคลอรี่ที่ใช้ไปในระหว่างกิจกรรม เป็นต้น

ส่วนของกองเรือ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติสากลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความมั่นคงทางทะเล เช่น International Convention for the Safety of Life at Sea (SOLAS), The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships (MARPOL), International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping (STCW), Maritime Labour Convention (MLC), และ International Safety Management (ISM) Code & Guidelines อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

- **คณะกรรมการ 5 ส.**

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการ 5ส เพื่อดูแลความสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อยในที่ทำงาน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เชิญวิทยากรจากภายนอกจัดการอบรม 5ส สำหรับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ให้กับพนักงานในฝั่งสำนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย 5ส ประจำปี รวมถึงเป็นการสร้างความตระหนักในการมีส่วนร่วมในกิจกรรม 5ส อย่างต่อเนื่อง และการปลูกฝังนิสัยรักความ เป็นระเบียบเรียบร้อยให้แก่พนักงานได้ตามนโยบาย 5ส และมีกิจกรรมตรวจตรวจติดตาม 5ส สำนักงานทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า มีการนำหลัก 5ส มาปฏิบัติจริง อีกทั้งยังมีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์และเน้นย้ำความสำคัญกับ พนักงานฝั่งสำนักงานของ TM TMS และ TIM

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายการดำเนินงานของ 5ส ไปยังกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ด้วย ซึ่งในปี 2565 กองเรือใน ความดูแลของ NMC และ TIM ได้จัดการอบรม 5ส ให้แก่พนักงานประจำเรือครบทุกลำแล้ว และมีการตรวจสอบมาตรฐาน 5ส บนเรือทุกลำเป็นประจำทุกเดือน สำหรับปี 2566 ขอบเขตการดำเนินงาน 5ส จะขยายไปยังกองเรือของ Big Sea TM และ TMS

- **สถิติความปลอดภัย**

ปี 2565 บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความปลอดภัย คือ การมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุเป็น 0 ครั้งสำหรับพื้นที่อาคาร สำนักงาน โดยผลการดำเนินงานความปลอดภัยของบริษัทฯ สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย และในส่วนของความปลอดภัยด้าน การบริหารจัดการเรือได้กำหนดเป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุ (Incident) ที่มีระดับความรุนแรง Tier 2 และ Tier 3 เป็น 0 โดยผล การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุ (Incident) ที่มีระดับความรุนแรง Tier 2 และ Tier 3 เป็น 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีจัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น การหนีไฟและดับเพลิงพื้นฐาน การปฐมพยาบาล ซึ่งมีพนักงานเข้าร่วมทั้งร้อยละ 100

## **ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า**

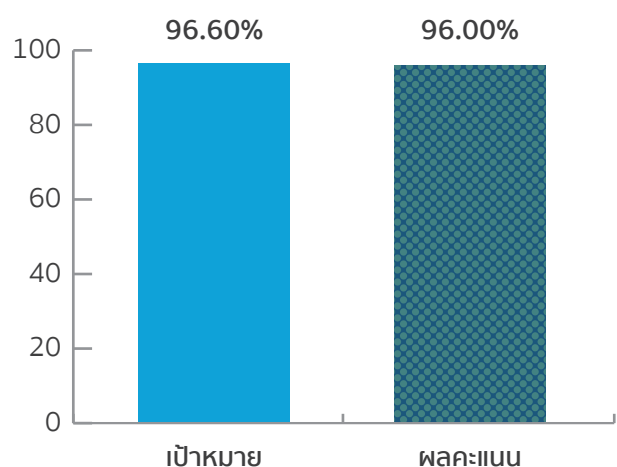
- **มาตรการป้องกันโควิด**

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะคลี่คลายลง บริษัทฯ ยังคงมีมาตรการและโครงการที่เกี่ยวข้องเพื่อ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น พนักงานต้องตรวจคัดกรองการติดเชื้อ COVID-19 ด้วย ATK ที่ได้มาตรฐาน ทุกวันที่ 1 และ 16 ของทุกเดือน การทำความสะอาดและฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อบริเวณสถานที่ทำงานเพื่อลดการแพร่ระบาด การสนับสนุนวัคซีนทางเลือก ให้กับพนักงาน การให้ข่าวสารข้อมูลสุขภาพจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ

- **การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า**

บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าที่เป็นเลิศ จึงมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกปีเพื่อประเมิน ประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ และเปิดรับความคิดเห็น ของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการต่อไป ในปี 2565 บริษัทฯ ปรับรูปแบบการประเมินความพึงพอใจ ของลูกค้า โดยวัดจากภาพรวมของบริการสองส่วนคือ การบริหารจัดการเรือและการบริการของหน่วยงานการตลาด และกำหนด เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2565 คือ ความพึงพอใจโดยรวม ของลูกค้าจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 96 ซึ่งผลคะแนนความพึงพอใจ โดยรวมของลูกค้าร้อยละ 96.6

### **ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2565**



## ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### • กิจกรรมปลูกป่าชายเลน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกที่ถูกปล่อยออกไปสู่ชั้นบรรยากาศมากที่สุด จึงจัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนซึ่งเป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากปี 2564 เนื่องจากป่าชายเลนเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำและเป็นที่กำบังกันการกัดเซาะของชายฝั่งทะเล การปลูกและอนุรักษ์ป่าชายเลนจึงเป็นการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ชายฝั่ง ส่งผลให้ระบบนิเวศในพื้นที่มีความสมดุลและอุดมสมบูรณ์ นอกจากนี้ยังมีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญว่าป่าชายเลนดูดซับคาร์บอนเอาไว้เฉลี่ยปีละ 6-8 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเฮกตาร์ โดยเมื่อเทียบกับป่าเขตร้อนชนิดอื่น ๆ จะดูดซับคาร์บอนมากกว่า 2-4 เท่า การปลูกป่าชายเลนจึงเป็นกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการเก็บกักคาร์บอนที่มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมปลูกป่าโกงกางเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 โดยในปี 2565 บริษัทฯ จัดกิจกรรมที่ศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลน บางขุนเทียน ซึ่งบริษัทฯ ส่งเสริมการลดการปล่อยคาร์บอนอย่างจริงจังจึงเลือกรูปแบบการจัดกิจกรรมที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำ โดยการใช้รถบัสไฟฟ้าเป็นพาหนะในการเดินทางและเลือกใช้ทิบห่อภาชนะสำหรับรับประทานอาหารที่ไม่ใช่พลาสติกตลอดกิจกรรม



### • กิจกรรมปล่อยเต่า-ฉลาม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพซึ่งเป็นการสร้างสมดุลในกับระบบนิเวศทางทะเล จึงได้จัดกิจกรรมปล่อยเต่าทะเลและฉลามซึ่งเป็นสิ่งมีชีวิตในทะเลที่กำลังถูกคุกคาม โดยสายพันธุ์ของเต่าและฉลามที่ปล่อยในกิจกรรมครั้งนี้ประกอบด้วย เต่ากระและเต่าตนุซึ่งเป็นสายพันธุ์เต่าใกล้สูญพันธุ์ไปจากน่านน้ำของประเทศไทย และฉลามทรายซึ่งเป็นสายพันธุ์ที่ได้รับผลกระทบหนักจากการทำประมง



กิจกรรมปล่อยเต่าและฉลามในครั้งนี้นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมปล่อยเต่าที่ศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล จังหวัดชลบุรี นอกจากการปล่อยเต่ากลับคืนสู่ทะเลแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดปล่อยเต่าซึ่งเป็นท่อนบาลลูกเต่าที่ยังเล็ก และได้บริจาคชุดโต๊ะเก้าอี้และร่มให้แก่ศูนย์อนุรักษ์ฯ เพื่อใช้ในการต้อนรับนักท่องเที่ยวที่มาหาความรู้เรื่องเต่าทะเลอีกด้วย ในส่วนกิจกรรมปล่อยฉลามที่จัดขึ้น ณ หาดตะวันรอน จังหวัดชลบุรี พนักงานที่ร่วมกิจกรรมยังได้ช่วยเก็บขยะทำความสะอาดชายหาดอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) จึงไม่ใช้ภาชนะพลาสติกในกิจกรรม รวมทั้งยังเลือกสื่อในการทำกิจกรรมซึ่งทำจากขวดพลาสติกเพื่อช่วยลดและใช้ขยะพลาสติก โดยสื่อหนึ่งตัวทำจากขวดพลาสติก 20 ใบ จำนวนขวดพลาสติกที่ใช้ในการทำสื่อกิจกรรมรวมแล้วมากถึง 2,400 ใบ



### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

- ความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทำให้ได้รับคะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (หรือ CGR 2022) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการพัฒนามาตรฐานและดำรงตนในการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมเรื่อยมา

- การได้รับใบรับรองระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001

บริษัทฯ มีใบรับรองการให้บริการระบบการจัดการคุณภาพจากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ ISO 9001:2015 ที่เป็นมาตรฐานสากลในการประกันคุณภาพและประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กรที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่าง ๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายการประยุกต์ใช้ (Implement) และการรับรอง ISO9001 ไปยังบริษัทย่อย โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ทรู มาร์เก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



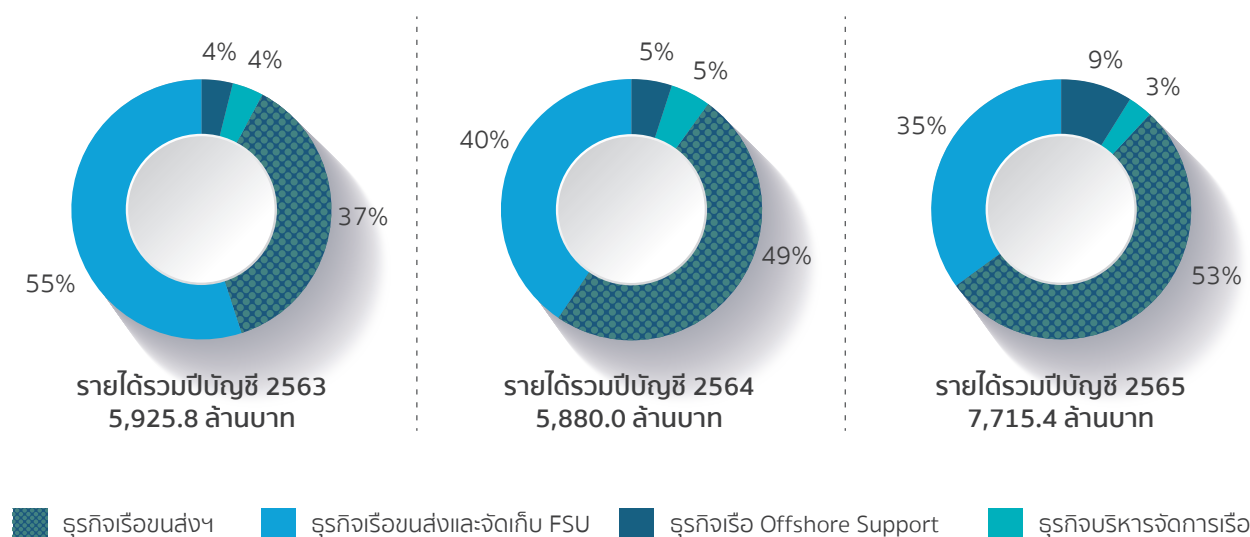
## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำสำหรับการเงินรวมสำหรับปี 2562 2563 และ 2564 และควรอ่านประกอบกับหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังกล่าว โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชี 2562 2563 และ 2564 ที่ระบุในส่วนนี้เป็นข้อมูลที่ได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated basis)

### 4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2563 - 2565

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางด้านการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเหลว อย่างครบวงจร โดยครอบคลุมถึงการประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) ธุรกิจเรือ Offshore Support และ 4) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ของแต่ละธุรกิจในปี 2563 - 2565 ดังนี้



โดยปี 2565 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีแห่งการ “เก็บเกี่ยวความสำเร็จจากการลงทุน” ของบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการกลุ่มบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด ในเดือนเมษายน 2564 จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจไปยังการขนส่งปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยกองเรือขนส่งปิโตรเคมี จำนวน 5 ลำ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังสามารถขยายธุรกิจเรือขนส่งบุคลากรเพื่อการสำรวจและผลิตน้ำมันกึ่งกลางทะเล (Crew Boat) จำนวน 13 ลำ โดยการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทย ซึ่งจะเป็รากฐานในการสร้างรายได้อย่างมั่นคงในระยะยาวของกลุ่มธุรกิจ Offshore Support ของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถบรรลุข้อตกลงในการให้บริการเรือขนส่งน้ำมันดิบระหว่างประเทศขนาด VLCC จำนวน 3 ลำ แก่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยทำสัญญาระยะยาว ซึ่งได้เริ่มให้บริการลำแรกในเดือนพฤษภาคม 2564 ในขณะที่เรือ VLCC ลำที่ 2 ได้เริ่มให้บริการในเดือนมิถุนายน 2565 และลำที่ 3 ได้เริ่มให้บริการในเดือนกันยายน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศได้อย่างมั่นคง ในขณะที่ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit “FSU”) ซึ่งเป็นธุรกิจที่ชะลอตัวในปี 2564 ได้เริ่มกลับมาฟื้นตัวในปี 2565 ที่ผ่านมาจากความต้องการกักเก็บและผสมน้ำมันเตาที่เริ่มฟื้นตัวตามสถานะเศรษฐกิจของโลกที่เริ่มฟื้นตัวหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงการปรับขนาดกองเรือในช่วงเวลาที่เหมาะสมซึ่งทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเรือที่มีอายุมากได้ในช่วงที่สถานะตลาดเอื้ออำนวย

ดังนั้นในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จทางด้านผลการดำเนินงาน ทั้งในเรื่องรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 31.2 และกำไรสุทธิที่สูงเป็นประวัติการณ์กว่า 2,327.0 ล้านบาท รวมถึงความสำเร็จในการบริหารจัดการให้มีการกระจายรายได้สมดุลมากขึ้นในทุกกลุ่มธุรกิจ ลดการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป

โดยมีรายการที่สำคัญที่สะท้อนภาพผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ใน 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

รายการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
รายได้จากการให้บริการ	5,925.8	5,880.0	7,715.4
กำไรขั้นต้น	2,458.4	1,813.4	2,561.5
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	41.5	30.8	33.2
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	485.5	498.1	563.3
กำไรสุทธิ	1,701.6	1,526.5	2,327.0
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	28.7	26.0	30.2
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่*	1,533.1	1,402.8	2,214.9

\*หมายเหตุ: กำไรดังกล่าวคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ รวมกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 5,925.8 ล้านบาท 5,880.0 ล้านบาท และ 7,715.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ในปี 2564 ปรับตัวลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 0.8 จากปี 2563 เนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของ COVID-19 ในปีดังกล่าว จนส่งผลให้การบริโภคน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และผลกระทบจากการที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนสูง และส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้เรือ FSU ในการกักเก็บและผสมน้ำมันเตา ในขณะที่รายได้ของปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 31.2 จากปี 2564 เนื่องจากความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการของบริษัท ทูธ มารีไทม จำกัด ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ ธุรกิจ เรือขนส่ง เพื่อให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล

ในส่วนของต้นทุนจากการให้บริการ ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากราคาการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ ในส่วนของต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ (Bunker Price) ที่เพิ่มสูงขึ้นตลอดทั้งปี ค่าใช้จ่ายในการตรวจหาและป้องกัน COVID-19 ของคนประจำเรือที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของ COVID-19 และต้นทุนในการเตรียมความพร้อมของเรือ AWB ในช่วงไตรมาส 1/2564 จึงเป็นสาเหตุให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการให้บริการสูงกว่าในปี 2563 ซึ่งทำให้กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิในปี 2564 ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ในขณะที่ปี 2565 แม้ว่าบริษัทฯ จะยังคงได้รับผลกระทบจากต้นทุนของค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และต้นทุนจากการนำเรือเข้าซ่อมบำรุงตามแผนงานที่มีเป็นจำนวนมากในปี 2565 ที่ผ่านมา แต่จากการขยายธุรกิจที่ปรับเปลี่ยนแผนให้มุ่งเน้นการทำสัญญาเป็น Time Charter ของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ และธุรกิจเรือขนส่ง เพื่อให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล ที่ลูกค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเอง รวมถึงการควบคุมบริหารงานต้นทุนของธุรกิจที่ควบรวมกิจการมาตั้งแต่ปี 2564 ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้นและความสำเร็จในการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดจนทำให้บริษัทฯ สามารถขายเรือที่มีอายุมากในช่วงที่เหมาะสม ส่งผลให้กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิของปี 2565 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2564 กว่าร้อยละ 41.3 และ 57.9 ตามลำดับ



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 438.5 ล้านบาท 498.1 ล้านบาท และ 563.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายการขายและบริหารที่สูงในปี 2564 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มาจากค่าใช้จ่ายในการตรวจหาและป้องกัน COVID-19 ของคนประจำเรือที่เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์รีใหม่ จำกัด ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2565 แม้ว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2564 แต่แต่การเพิ่มขึ้นที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายของปี 2564 เท่ากับร้อยละ 8.5 ในขณะที่สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายของปี 2565 เท่ากับร้อยละ 7.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานแบบรวมศูนย์ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กำไรสุทธิสำหรับปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 1,701.6 ล้านบาท 1,526.5 ล้านบาท และ 2,327.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 28.7 ร้อยละ 26.0 และร้อยละ 30.2 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิที่ลดลงเล็กน้อยในปี 2564 เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นจากการชะลอตัวของธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU การเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งสอดคล้องกับราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นมากในปี 2564 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ปรับตัวลดลง ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับธุรกิจที่ย้ายเพิ่มขึ้นและค่าที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์รีใหม่ จำกัด ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 มาจากผลสำเร็จจากการขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศธุรกิจเรือขนส่งเพื่อให้บริการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และความสำเร็จในการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดจนทำให้บริษัทฯ สามารถขายเรือที่มีอายุมากในช่วงที่เหมาะสม ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

## 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 4.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565

#### 4.2.1.1 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ เท่ากับ 5,925.8 ล้านบาท 5,880.0 ล้านบาท และ 7,715.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ และรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นหลัก

รายได้จากการให้บริการสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore และ 4) รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ	2,203.3	37.2	2,888.4	49.1	4,104.2	53.2
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	3,248.6	54.8	2,374.2	40.4	2,693.5	34.9
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore	225.5	3.8	307.3	5.2	682.2	8.8
รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ	248.4	5.2	310.1	5.3	235.5	3.1
รายได้จากการให้บริการรวม	5,925.8	100.0	5,880.0	100.0	7,715.4	100.0

## 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ

รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ มีการเติบโตต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ โดยสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เท่ากับ 2,203.3 ล้านบาท 2,888.4 ล้านบาท และ 4,104.2 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.2 ร้อยละ 49.1 และร้อยละ 53.2 ของรายได้จากการให้บริการรวมตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ จะแปรผันตามปริมาณการขนส่งของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศและอัตราการให้บริการเรือของเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
ปริมาณสินค้าที่เรือขนส่งให้บริการ (ล้านลิตร)	9,880.3	9,188.8	10,593.5

ธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
อัตราการให้บริการเฉลี่ยของเรือ Aframax (ร้อยละ)	80.2	69.6	89.1
อัตราการให้บริการเฉลี่ยของเรือ VLCC (ร้อยละ)	-	99.6	88.5

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 685.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.1 เป็นผลมาจาก (1) จำนวนเรือให้บริการที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด จำนวน 5 ลำ (2) การบริหารจัดการกองเรืออย่างมีประสิทธิภาพในการปรับเปลี่ยนเส้นทางและผลิตภัณฑ์ในการขนส่ง รวมถึงการขยายการให้บริการลูกค้าในแถบเอเชียใต้ (Indian Subcontinent) (3) รายได้จากเรือ VLCC จำนวน 1 ลำ ในธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ จากการซื้อกิจการบริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด โดยให้บริการกับกลุ่มไทยอยล์ ภายใต้สัญญา Time Charter ระยะยาว

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 1,215.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.1 เป็นผลมาจาก (1) การขยายเส้นทางเดินเรือของธุรกิจขนส่งปิโตรเคมีเหลวไปยังประเทศใกล้เคียงในภูมิภาคอาเซียนและ (2) การขยายธุรกิจของเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ของเรือขนาด VLCC เพิ่มขึ้นอีก 2 ลำ จากเดิมที่มีจำนวนเรือเพียง 1 ลำในปี 2564 ทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีเรือขนาด VLCC ให้บริการทั้งหมด 3 ลำ โดยให้บริการกับกลุ่มไทยอยล์ภายใต้สัญญา Time Charter ระยะยาว

## 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 3,248.6 ล้านบาท 2,374.2 ล้านบาท และ 2,693.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.8 ร้อยละ 40.4 และร้อยละ 34.9 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU มีการเปลี่ยนแปลงอัตราการให้บริการเฉลี่ย (Utilization Rate) ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
อัตราการให้บริการเฉลี่ย (Utilization Rate) (ร้อยละ)	99.90	74.39	85.16

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 874.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.9 สาเหตุหลักเนื่องจาก (1) การปรับลดอัตราค่าบริการเรือตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 ที่ผ่านมาตามภาวะตลาดที่มีความต้องการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง จากผลกระทบของสถานการณ์การราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง (2) จำนวนเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ลดลงจำนวน 3 ลำในปี 2564 จากการขายเรือออกเพื่อทำกำไรจากสถานการณ์ราคาเหล็กในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้งานของกองเรือ FSU (Utilization Rate) ที่เหลืออยู่ให้อยู่ในระดับสูง

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 319.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.5 สาเหตุหลักเนื่องจาก (1) การฟื้นตัวของธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ภายหลังจากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลงและมีการเปิดประเทศมากขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรมและการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันมีความต้องการใช้เรือ FSU เพื่อกักเก็บและผสมน้ำมันเตาเพิ่มขึ้นและ (2) บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ FSU จำนวน 1 ลำเพิ่มเติมในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 ที่ผ่านมา

### 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore Support

รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore Support ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSO รายได้จากการให้บริการเรือที่พัก (Accommodation Work Barge: AWB) และรายได้จากเรือขนส่งบุคลากรเพื่อการสำรวจและผลิตน้ำมันกลางทะเล (Crew Boat) สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 รายได้จากธุรกิจการให้บริการเรือ Offshore Support เท่ากับ 225.5 ล้านบาท 307.3 ล้านบาท และ 682.2 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.8 ร้อยละ 5.2 และร้อยละ 8.8 ของรายได้จากการให้บริการรวมตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore มีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวนวันให้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจเรือ Offshore	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
จำนวนวันที่เรือ Offshore ให้บริการ (วัน)	468.0	2,863.7	4,909.6

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore เพิ่มขึ้น 81.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.3 เนื่องจากการกลับเข้าให้บริการลูกค้าของเรือ AWB ภายใต้อสัญญา Time Charter ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ผ่านมา ภายใต้อสัญญาที่มีอัตราค่าบริการที่สูงขึ้น และมีระยะเวลายาวกว่าสัญญาในปีที่ผ่านมา สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทยที่ปรับตัวดีขึ้น และกองเรือ Crew Boat ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 13 ลำ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูรัส มาริไทม์ จำกัด ที่เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ผ่านมา

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore เพิ่มขึ้นถึง 374.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 122.0 เนื่องจาก (1) ระยะเวลาการเข้างานของเรือ AWB ลำที่ 1 มีการเข้างานเต็มตลอดทั้งปี ในขณะที่ในปี 2564 เรือลำดังกล่าวมีการให้บริการเพียงประมาณ 8 เดือน (2) ในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ AWB เข้าให้บริการอีก 1 ลำ และ (3) ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการประมูลงานสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat กับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย ทำให้ตั้งแต่ปลายไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา กลุ่มเรือ Crew Boat มีอัตราการใช้บริการเต็มทุกลำ

### 4) รายได้จากธุรกิจการบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 รายได้จากธุรกิจการบริหารเรือเท่ากับ 248.4 ล้านบาท 310.1 ล้านบาท และ 235.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.2 ร้อยละ 5.3 และร้อยละ 3.1 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการบริหารเรือเพิ่มขึ้น 61.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.8 เป็นผลมาจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูรัส มาริไทม์ จำกัด ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับธุรกิจ Shipping/Ship Agent ซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจที่กลุ่มทูรัส มาริไทม์ มีความเชี่ยวชาญมาดำเนินการต่อ โดย ณ สิ้นปี 2564 มีเรือที่อยู่ภายใต้การบริหารของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 36 ลำ โดยแบ่งเป็นเรือนอกบริษัทฯ จำนวน 4 ลำ และเรือภายในบริษัทฯ จำนวน 32 ลำ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการบริหารเรือลดลง 74.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.1 เป็นผลมาจากการให้บริการบริหารจัดการเรือให้แก่เรือภายนอกบริษัทฯ ลดลงจาก 4 ลำในปี 2564 เหลือเพียง 2 ลำในปี 2565 โดยลำที่ 1 ได้มีการยกเลิกการให้บริการตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 และลำที่ 2 ได้มีการยกเลิกการให้บริการในช่วงกลางไตรมาส 3/2565 ซึ่งเรือที่ลดลงทั้ง 2 ลำนั้นเป็นเรือ FSU ที่มีค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการเรือค่อนข้างสูง จึงทำให้รายได้ในกลุ่มธุรกิจนี้ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดย ณ สิ้นปี 2565 มีเรือที่อยู่ภายใต้การบริหารของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 34 ลำ โดยแบ่งเป็นเรือนอกบริษัทฯ จำนวน 2 ลำ และเรือภายในบริษัทฯ จำนวน 32 ลำ

#### 4.2.1.2 ต้นทุนการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 3,467.4 ล้านบาท 4,066.6 ล้านบาท และ 5,153.9 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 599.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.3 ในปี 2564 และเพิ่มขึ้น 1,087.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.7 ในปี 2565 โดยมีต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทธุรกิจ เป็นดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งฯ	1,776.0	51.2	2,397.6	59.0	3,091.0	60.0
ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและ จัดเก็บ FSU	1,356.8	39.1	1,268.5	31.2	1,469.0	28.5
ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore	201.2	5.8	215.7	5.3	433.4	8.4
ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ	133.4	3.8	184.8	4.5	160.5	3.1
<b>ต้นทุนการให้บริการรวม</b>	<b>3,467.4</b>	<b>100.0</b>	<b>4,066.6</b>	<b>100.0</b>	<b>5,153.9</b>	<b>100.0</b>

สัดส่วนของต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ในปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ	22.9	26.1	28.4
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	20.2	22.2	22.6
ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา	2.8	-	-
ค่าบริหารจัดการเรือ <sup>1</sup>	7.9	8.3	9.9
ต้นทุนธุรกิจขนส่ง <sup>2</sup>	46.1	43.3	38.8
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1	0.1	0.3
<b>ต้นทุนการให้บริการรวม</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ค่าบริหารจัดการเรือ เช่น ค่าใช้จ่ายคนประจำเรือ และค่าซ่อมบำรุง เป็นต้น

<sup>2</sup>ต้นทุนธุรกิจขนส่ง เช่น ค่าภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าจ้างเรืออื่นรายเที่ยว

## 1) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง

ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา และค่าบริหารจัดการเรือ โดยสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เท่ากับ 1,776.0 ล้านบาท 2,397.6 ล้านบาท และ 3,091.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.2 ร้อยละ 59.0 และ ร้อยละ 60.0 ของต้นทุนการให้บริการรวม

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 621.6 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.0 เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 693.4 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือในปี 2565 ยังคงเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2564 ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย จากค่าเสื่อมราคาของเรือที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด

## 2) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 1,356.8 ล้านบาท 1,268.5 ล้านบาท และ 1,469.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.1 ร้อยละ 31.2 และ 28.5 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 88.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการให้บริการที่ลดลงซึ่งสอดคล้องกับจำนวนเรือ FSU ที่ลดลง จำนวน 3 ลำ จากการขายออกในไตรมาส 2 และ 3 ของปี 2564 ในช่วงที่สถานการณ์ราคาเหล็กในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมากที่สุดในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ เรือดาร์วิน สตาร์ เรือเอ็นเนอร์จี สตาร์ และเรือจูบิลี สตาร์

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 200.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้น สอดคล้องกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี 2565 และ (2) ต้นทุนในการให้บริการที่เพิ่มขึ้นของเรือลำใหม่ จำนวน 1 ลำ คือ เรือฮาร์โมนี สตาร์ ซึ่งเริ่มเข้าให้บริการในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 ที่ผ่านมา

## 3) ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support เท่ากับ 201.2 ล้านบาท 215.7 ล้านบาท และ 433.4 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.8 ร้อยละ 5.3 และ ร้อยละ 8.4 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากเรือ Crew Boat ที่ให้บริการเพิ่มขึ้นบางส่วน ภายหลังการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support เพิ่มขึ้น 217.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.9 จากเรือ Crew Boat ที่ให้บริการภายใต้สัญญาระยะยาวทุกลำ สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการประมูลงานสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat กับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย ทำให้ตั้งแต่ปลายไตรมาส 2/2565 และต้นทุนของเรือ AWB ลำที่ 2 ที่เข้าให้บริการในช่วงครึ่งหลังของปี 2565

#### 4) ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ เท่ากับ 133.4 ล้านบาท 184.8 ล้านบาท และ 160.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.8 ร้อยละ 4.5 และ ร้อยละ 3.1 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารเรือเพิ่มขึ้น 51.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.5 เนื่องจากต้นทุนของธุรกิจ Shipping/Ship Agent ที่เริ่มรับรู้รายได้หลังจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการตรวจหาและป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของคนประจำเรือที่เพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ ลดลง 24.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.1 เนื่องจากบริษัทฯ ยกเลิกการให้บริการเรือ FSU จำนวน 2 ลำ โดยลำที่ 1 ได้ยกเลิกการให้บริการในช่วงปลายปี 2564 และลำที่ 2 ได้มีการยกเลิกการให้บริการในช่วงไตรมาส 3/2565 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ต้นทุนการบริหารจัดการเรือลดลงสอดคล้องการจำนวนเรือที่ให้บริการที่ลดลง

##### 4.2.1.3 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 กำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 2,458.4 ล้านบาท 1,813.4 ล้านบาท และ 2,561.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 41.5 ร้อยละ 30.8 และ ร้อยละ 33.2 ตามลำดับ ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามธุรกิจเป็นดังนี้

กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565	
	มูลค่า	อัตรากำไร ขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไร ขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไร ขั้นต้น
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ	427.3	19.4	490.8	17.0	1,013.2	24.7
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่ง และจัดเก็บ FSU	1,891.8	58.2	1,105.7	46.6	1,224.5	45.5
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore	24.2	10.8	91.6	29.8	248.8	36.5
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ	115.0	46.3	125.3	40.4	75.0	31.8
กำไรขั้นต้นรวม	2,458.4	41.5	1,813.4	30.8	2,561.5	33.2

##### 1) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ รวมเท่ากับ 427.3 ล้านบาท 490.8 ล้านบาท และ 1,013.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.4 ร้อยละ 17.0 และ ร้อยละ 24.7ตามลำดับ

โดยกำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เนื่องจาก (1) การบริหารจัดการกองเรืออย่างมีประสิทธิภาพในการปรับเปลี่ยนเส้นทางและผลผลิตภักซ์ในการขนส่งรวมถึงการขยายการให้บริการลูกค้าในแถบเอเชียใต้ (Indian Subcontinent) (2) จำนวนเรือให้บริการลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศภายหลังการซื้อกิจการบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด จำนวน 5 ลำ (3) การเพิ่มขึ้นของเรือ VLCC จำนวน 1 ลำในธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ ซึ่งเป็นผลมาจากจากการขยายธุรกิจในช่วงไตรมาส 2/2564 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจากปี 2563 ที่ผ่านมา เนื่องจากต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงของเรือ Aframax ที่อยู่ภายใต้สัญญา SPOT เพียงลำเดียวในกองเรือทั้งหมดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับราคาน้ำมันในตลาดโลก



ในขณะที่กำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ถึง 522.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 106.4 เนื่องจาก (1) การให้บริการของเรือขนาด VLCC ลำที่ 1 เต็มปี เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่ให้บริการเพียง 8 เดือน (2) การเริ่มให้บริการของเรือขนาด VLCC ลำที่ 2 และ 3 ในช่วงเดือนมิถุนายน 2565 และเดือนกันยายน 2565 ตามลำดับ และ (3) การฟื้นตัวของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ ที่สอดคล้องกับความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศที่เพิ่มมากขึ้นภายหลังจากการคลี่คลายของการแพร่ระบาดของ COVID-19

## 2) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 1,891.8 ล้านบาท 1,105.7 ล้านบาท และ 1,224.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 58.2 ร้อยละ 46.6 และร้อยละ 45.5 ตามลำดับ

โดยในปี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงจากปี 2563 จำนวน 786.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 41.6 สาเหตุหลักเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (Oil Future) ต่ำกว่าราคาน้ำมันในปัจจุบัน (Backwardation) ส่งผลให้ความต้องการใช้เรือ FSU เพื่อผสมและกักเก็บน้ำมันเตากำมะถันต่ำลง และเกิดภาวะการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังเป็นสาเหตุให้ต้นทุนค่าน้ำมันเตา (LSFO) ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเดินเครื่องเรือของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี 2564

ในขณะที่ปี 2565 เทียบกับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 118.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 เนื่องจาก (1) ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่มีความต้องการใช้เรือ FSU เพื่อกักเก็บและผสมน้ำมันเตามากขึ้นภายหลังจากการคลี่คลายของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในทุกภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้ามีความต้องการใช้น้ำมันเตามากขึ้น และ (2) บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ FSU เพิ่มเติมจำนวน 1 ลำ ในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 ทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้และกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากเรือลำดังกล่าว

## 3) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore Support

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore Support รวมเท่ากับ 24.2 ล้านบาท 91.6 ล้านบาท และ 248.8 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.8 ร้อยละ 29.8 และ ร้อยละ 36.5 ตามลำดับ

โดยกำไรขั้นต้นของปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เนื่องจากการให้บริการลูกค้าของกองเรือ Crew Boat ที่เพิ่มขึ้น ภายหลังการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด ตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 และการที่เรือ AWB ได้เข้าให้บริการภายใต้สัญญาที่มีอัตราค่าบริการที่สูงขึ้นเดิมเป็นสาเหตุให้กำไรขั้นต้นในธุรกิจ Offshore ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดย ณ สิ้นปี 2564 ธุรกิจ Offshore ของบริษัทฯ มีเรือ AWB จำนวน 1 ลำ และเรือ Crew Boat จำนวน 13 ลำ

ในขณะที่กำไรขั้นต้นของปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 157.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 171.6 เนื่องจาก (1) ระยะเวลาการเข้างานของเรือ AWB ลำที่ 1 มีการเข้างานเต็มตลอดทั้งปี ในขณะที่ในปี 2564 เรือลำดังกล่าวมีการให้บริการเพียงประมาณ 8 เดือน (2) ในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ AWB อีก 1 ลำ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้และกำไรขั้นต้นจากเรือลำดังกล่าวในปี 2565 ในขณะที่ปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายได้และกำไรขั้นต้นในส่วนนี้ และ (3) ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการประมูลงานสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat กับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย ทำให้ตั้งแต่ปลายไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา กลุ่มเรือ Crew Boat มีอัตราการใช้บริการเต็มทุกลำ

## 4) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือรวมเท่ากับ 115.0 ล้านบาท 125.3 ล้านบาท และ 75.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 46.3 ร้อยละ 40.4 และร้อยละ 31.8 ตามลำดับ

โดยสาเหตุที่บริษัทสามารถทำกำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารเรือในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากจากปี 2563 เนื่องจากการให้บริการ ธุรกิจ Ship Agent ที่ได้รับมาจากการขายธุรกิจ ตามที่กล่าวข้างต้น ในขณะที่ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เป็นผลมาจากการลดลงของเรือ VLCC นอกกลุ่ม จำนวน 1 ลำ ที่บริษัทฯ เคยให้บริการบริหารจัดการเรือ แต่ต่อมาในช่วงปลายปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเรือลำดังกล่าว เพื่อนำมาทำเป็นเรือ FSU จึงทำให้เรือลำดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากเรือนอกกลุ่มเป็นเรือของบริษัทฯ เอง

ในขณะที่กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารเรือในปี 2565 ลดลงจากปี 2564 จำนวน 50.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.1 สาเหตุหลักเนื่องจากจำนวนเรือนอกกลุ่มที่บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือลดลงจาก 4 ลำในปี 2564 เหลือเพียง 2 ลำในปี 2565 โดยลำที่ 1 ได้มีการยกเลิกการให้บริการตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น และลำที่ 2 ได้มีการยกเลิกการให้บริการ ในช่วงกลางไตรมาส 3/2565 ภายหลังจากการครบสัญญาการให้บริการ ซึ่งเรือที่ลดลงทั้ง 2 ลำนั้นเป็นเรือ FSU ที่มีค่าธรรมเนียมในการบริหารเรือค่อนข้างสูง จึงทำให้กำไรขั้นต้นในกลุ่มธุรกิจนี้ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

#### 4.2.1.4 รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ โดยสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 รายได้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 54.3 ล้านบาท 591.6 ล้านบาท และ 590.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้อื่น เป็นดังนี้

รายได้อื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
ดอกเบี้ยรับ	4.4	3.4	10.2
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	0.3	439.6	523.3
ค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage)	5.5	41.4	32.0
รายได้อื่นจากการโอนกลับประมาณการหนี้สิน ค่าหุ้นค้างจ่าย	-	63.0	-
อื่น ๆ <sup>1</sup>	44.1	44.2	25.1
<b>รายได้อื่นรวม</b>	<b>54.3</b>	<b>591.6</b>	<b>590.6</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup>รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินชดเชยประกันภัย บริการอื่น ๆ และรายได้ให้เช่าอุปกรณ์เรือ

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 537.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 989.5 สาเหตุหลักมาจากการกำไรจากการขายเรือ FSU จำนวน 3 ลำ ในช่วงที่สถานการณ์ราคาเหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นมากที่สุดในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา จำนวน 439.6 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นใกล้เคียงกัน เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรือเช่นเดียวกับปี 2564 โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายเรือขนาด VLCC จำนวน 1 ลำ จำนวน 522.9 ล้านบาท

#### 4.2.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน ค่ารับรอง ค่าเดินทาง ค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจัดการ ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ เท่ากับ 485.5 ล้านบาท 498.1 ล้านบาท และ 563.3 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของรายการเป็นดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*
เงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหาร และพนักงาน	315.8	5.3	320.9	5.5	378.4	4.9
ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษา และค่าบริหารจัดการ	42.4	0.7	49.4	0.8	82.0	1.1
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	12.6	0.2	9.5	0.2	6.3	0.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35.4	0.6	50.9	0.9	41.1	0.5
การด้อยค่าจากเงินลงทุน และเรือเดินทะเล	-	-	13.2	0.2	39.5	0.5
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	45.4	0.8	-	-	1.5	0.0
อื่น ๆ	33.9	0.6	54.2	0.9	14.5	0.2
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม</b>	<b>485.5</b>	<b>8.2</b>	<b>498.1</b>	<b>8.5</b>	<b>563.3</b>	<b>7.3</b>

หมายเหตุ: \*ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 8.5 ปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2563 ที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 8.2 ของรายได้จากการให้บริการ มาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับธุรกิจที่ขยายเพิ่มขึ้น ภายหลังการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัดและค่าที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วน ค่ารับรอง ค่าเดินทาง ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลางได้ดีขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 563.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 65.2 ล้านบาท แต่เมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการบริหารกับรายได้ พบว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ของปี 2565 คิดเป็น ร้อยละ 7.3 ซึ่งลดลงจากปี 2564 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ที่ร้อยละ 8.5 แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมได้ดีขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ส่วนมากคือ เงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน และค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับธุรกิจที่มีการขยายตัวมากขึ้น

#### 4.2.1.6 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายได้ส่วนหนึ่งซึ่งได้รับเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะในธุรกิจเรือขนส่งฯ และจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cashflow Hedge) บริษัทฯ จึงเลือกที่จะจัดหาเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน อย่างไรก็ตาม มาตรการทางการเงินที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชี 1) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการและวันที่ชำระเงินและ 2) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการกับ ณ วันสิ้นงวดของงบการเงินกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกบัญชีดังกล่าว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายละเอียดกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2563 2564 และ 2565 มีดังนี้

สำหรับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.2 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 30.0 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 28.7 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

#### 4.2.1.7 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 214.1 ล้านบาท 248.8 ล้านบาทและ 303.0 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 34.7 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2 มาจากการกู้ยืมเงินเพื่อเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัดและต้นทุนทางการเงินภายใต้สัญญาเช่าของเรือ VLCC ลำที่ 1 ที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 54.2 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.8 ต้นทุนทางการเงินภายใต้สัญญาเช่าของเรือ VLCC ลำที่ 2 และ 3 ที่เข้าให้บริการในเดือนมิถุนายน 2565 และกันยายน 2565 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า

#### 4.2.1.8 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปี 2563 2564 และ 2565 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 90.1 ล้านบาท 26.9 ล้านบาท และ 216.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทร่วมของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย TMN และ TIM ในขณะที่กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ได้แก่ TNTL TST TLA และ BMS

สำหรับปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน บริษัทฯ ภูริช มาร์ติน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญของ บริษัทฯ ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ ดังนี้ TIM TNTL TST และ TLA ส่งผลให้บริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จึงทำให้ในปี 2564 บริษัทร่วมของบริษัทฯ จึงประกอบไปด้วย TMN ในขณะที่กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย BMS ซึ่งในปี 2565 บริษัทร่วมยังคงประกอบด้วย TMN และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย BMS เช่นเดียวกับปี 2564

ในปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TLA จำนวน (3.8) ล้านบาท TST จำนวน 2.4 ล้านบาท TNTL จำนวน 3.4 ล้านบาท BMS จำนวน 70.0 ล้านบาท TIM จำนวน 3.2 ล้านบาท และ TMN จำนวน 14.9 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TLA จำนวน 3.2 ล้านบาท TST จำนวน (0.2) ล้านบาท TNTL จำนวน 1.5 ล้านบาท BMS จำนวน 64.2 ล้านบาท TIM จำนวน 0.8 ล้านบาทและ TMN จำนวน (42.6) ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TMN จำนวน 17.5 ล้านบาท และ BMS จำนวน 198.6 ล้านบาท โดยกำไรส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ที่ได้รับจาก BMS ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเรือบงกช สตาร์ ในไตรมาส 3/2565 ที่ผ่านมามาภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ

#### 4.2.1.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชี 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,701.6 ล้านบาท 1,526.5 ล้านบาทและ 2,327.0 ตามลำดับ

ในขณะที่ปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปีบัญชี 2563 ร้อยละ 10.3 สาเหตุหลักเนื่องจากการการชะลอตัวของธุรกิจ FSU และต้นทุนราคาน้ำมัน (Bunker Price) ที่ปรับสูงขึ้นตลอดทั้งปี 2564 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นจากปีบัญชี 2564 ถึงร้อยละ 52.5 สาเหตุหลักเนื่องจากการขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ธุรกิจเรือ Offshore Support และบริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมาก ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

#### 4.2.1.10 การแบ่งปันกำไรสุทธิ

การแบ่งปันกำไรสุทธิ สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

การแบ่งปันกำไรสุทธิ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,533.0	90.1	1,402.8	91.9	2,214.9	95.2
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	168.6	9.9	123.7	8.1	112.1	4.8
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,701.6</b>	<b>100.0</b>	<b>1,526.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,327.0</b>	<b>100.0</b>

#### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ สำหรับปีบัญชี 2564 เท่ากับ 1,402.8 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2563 จำนวน 130.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.5 เนื่องจากผลประกอบการที่ลดลงของธุรกิจเรือ FSU ที่ได้มีการชะลอตัวจากความต้องการกักเก็บและผสมน้ำมันเตาที่ลดลงจากปีก่อน

สำหรับปีบัญชี 2565 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นเป็น 2,214.9 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57.9 เนื่องจากความสำเร็จในการขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ โดยมีเรือขนาด VLCC ให้บริการเพิ่มขึ้น 2 ลำ ในปี 2565 การขยายธุรกิจเรือ Offshore Support โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าทำสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat ทั้งหมด 13 ลำ และบริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมาก จึงทำให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน SHT, NSSG, Big Sea และ AAM ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
SHT	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1
NSSG	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5
AAM	16 กันยายน - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5
Big Sea	1 มกราคม - 31 ธันวาคม : ร้อยละ 20.0	1 มกราคม - 14 มกราคม : ร้อยละ 20.0 15 มกราคม - 31 มีนาคม : ร้อยละ 4.6	-
TIM	-	1 พฤษภาคม - 30 กันยายน : ร้อยละ 33.33	-

โดยปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในปีบัญชี 2564 ปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง คือ กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง โดยเฉพาะกำไรสุทธิใน NSSG ซึ่งประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ซึ่งมีผลประกอบการที่ลดลงจากการชะลอตัวของธุรกิจ FSU

ในขณะที่ปี 2565 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง โดยเฉพาะกำไรสุทธิของ SHT เนื่องจากในปี 2564 SHT มีกำไรพิเศษจากการขายเรือจูปิรี สตาร์ ซึ่งได้ทำการขายออกไปในปี 2564 ในขณะที่ปี 2565 SHT ไม่มีกำไรพิเศษดังกล่าว

## 4.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### ภาพรวมของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 13,642.8 ล้านบาท 17,348.9 ล้านบาท และ 20,575.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 3,706.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.2 สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าระยะยาวของเรือขนส่งน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้น 1,588.6 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 392.8 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากการขายเรือ การรับรู้กำไรระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิด้วยการลดลงของเงินสดที่เกิดจากการจ่ายซื้อเรือเดินทะเลในส่วนของทุนจ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 376.5 ล้านบาท จากการได้มาซึ่งกลุ่มธุรกิจ TM ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้นจากการได้มาซึ่งกลุ่มธุรกิจ TM เช่นกัน และการลดลงจากการจำหน่ายเรือเดินทะเล



สุทธิแล้วเพิ่มขึ้น 753.0 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลงจากการโอนเปลี่ยนสถานะไปเป็นบริษัทย่อย 214.9 ล้านบาท เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้นจากการนำเงินฝากไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน 226.3 ล้านบาท ค่าความนิยมเพิ่มขึ้นจากการได้มาซึ่งกลุ่มธุรกิจ TM 445.5 ล้านบาท ดังนั้นสินทรัพย์รวมสุทธิจึงเพิ่มขึ้นจำนวน 3,706.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 3,226.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.6 สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าระยะยาวของเรือขนส่งน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้น 2,889.3 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 796.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากการดำเนินงาน เงินสดรับจากการขายเรือ การรับกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิด้วยการลดลงของเงินสดที่เกิดจากการจ่ายซื้อเรือเดินทะเลในส่วนของทุน จ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง 209.6 ล้านบาท จากการปลดหลักประกันเงินฝากที่ใช้ในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน เนื่องจากชำระหนี้ครบถ้วนตามเงื่อนไขธนาคาร

## สินทรัพย์หมุนเวียน

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเรือขนส่งฯ และเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า โดยสำหรับปีบัญชี 2563 และ 2564 และ 2565 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 364.4 ล้านบาท 740.9 ล้านบาท และ 732.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	178.4	366.3	398.8
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.3	17.2	11.3
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	82.4	184.7	178.5
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>278.1</b>	<b>568.2</b>	<b>588.6</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36.5	1.3	0.1
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	31.3	101.3	132.2
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	3.9	6.3	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการร่วมค้า	-	21.0	-
เงินทดรองจ่ายและอื่น ๆ	14.6	42.8	11.6
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>364.4</b>	<b>740.9</b>	<b>732.5</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2563 ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการเข้าซื้อธุรกิจกลุ่ม TM และเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้ารอเรียกเก็บจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนามกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี และการลดลงของลูกหนี้การค้าในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงของธุรกิจ ในขณะที่ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากเงินย่ำแย่ล่วงหน้าและเงินทดรองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนามกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี และจากเงินปันผลค้างรับจากกิจการร่วมค้า ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2564 เท่ากับ 26 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยอย่างไม่มีนัยสำคัญจากปี 2564 ค่าใช้จ่ายย่ำแย่ล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 30.9 ล้านบาทจากปี 2564 เนื่องจากเงินย่ำแย่ล่วงหน้าและเงินทดรองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2565 เท่ากับ 27 วัน

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามระยะเวลาอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	278.1	497.6	583.1
ค้างชำระระหว่าง 3 ถึง 6 เดือน	-	62.0	0.4
ค้างชำระระหว่าง 6 ถึง 12 เดือน	-	8.6	5.1
<b>ลูกหนี้การค้ารวม</b>	<b>278.1</b>	<b>568.2</b>	<b>588.6</b>

ทั้งนี้ ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทฯ มีระยะเวลาดังตั้ง 30 วัน ถึง 60 วัน

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย (1) น้ำมันคงเรือ ซึ่งหมายถึงน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในเรือที่บริษัทฯ ใช้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้า และ (2) วัสดุสิ้นเปลือง โดยสำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เท่ากับ 163.1 ล้านบาท 166.2 ล้านบาท และ 177.5 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
น้ำมันคงเรือ	161.5	163.8	173.9
วัสดุสิ้นเปลือง	1.6	2.4	3.6
<b>สินค้าคงเหลือ</b>	<b>163.1</b>	<b>166.2</b>	<b>177.5</b>

ในขณะที่ปี 2564 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 3.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 จากปี 2563 โดยเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญจากปีก่อน

ในขณะที่ปี 2565 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 10.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2 จากปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อน้ำมันคงเรือในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 เพื่อรองรับการใช้ในปี 2566 จึงทำให้มีปริมาณคงเหลือของน้ำมันคงเรือที่มากขึ้นจากปีก่อน

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีบัญชี 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 672.9 ล้านบาท 457.9 ล้านบาท และ 334.6 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ เพิ่มขึ้นจาก (1) รับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 90.1 ล้านบาท และลดยอดเงินลงทุนฯ ด้วย (1) เงินปันผลรับจำนวน 61.2 ล้านบาท และ (2) รับรู้ส่วนขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการแปลงค่างบการเงิน 0.9 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ ลดลงจาก (1) เงินปันผลรับจำนวน 25.1 ล้านบาท (2) โอนเปลี่ยนสถานะไปเป็นบริษัทย่อย 219.7 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วย (1) รับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 26.9 ล้านบาท และ (2) รับรู้ส่วนขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการแปลงค่างบการเงิน 3.0 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ ลดลงจากเงินปันผลรับจำนวน 339.4 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วยการรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 216.1 ล้านบาท

### ค่าความนิยม

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีค่าความนิยม เท่ากับ 1,022.2 ล้านบาท 1,467.8 ล้านบาท และ 1,467.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงค่าความนิยมของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สำหรับงวดปีบัญชี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด และมีบริษัทย่อย (กลุ่ม TM) โดยกลุ่ม TM เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และเรือขนส่งสัมภาระและผู้โดยสารรวมถึงงานตัวแทนเรือ ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 100 ซึ่งทำให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อกิจการจำนวน 445.5 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงรายการดังกล่าวในระหว่างปี

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับ 147.2 ล้านบาท 1,735.8 ล้านบาท และ 4,625.1 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สำหรับงวดปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 1,588.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,079.2 จากปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก (1) การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ 1,643.5 ล้านบาท (2) การเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี 22.6 ล้านบาท (3) มีผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 69.2 ล้านบาท และลดลงจากค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 146.7 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 2,889.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 166.4 จากปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่ง 3,359.3 ล้านบาท และลดลงจาก (1) การโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี 99.5 ล้านบาท (2) การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 1.4 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 18.3 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 350.8 ล้านบาท

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีบัญชี 2562 2563 และปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของบริษัทฯ ส่วนใหญ่คือเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของบริษัทฯ เท่ากับ 8,852.6 ล้านบาท 9,605.6 ล้านบาท และ 9,441.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
เรือเดินทะเล	8,549.8	96.6	9,251.7	96.3	8,892.8	94.2
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	11.1	0.1	38.8	0.4	134.4	1.4
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41.5	0.5	43.5	0.5	39.8	0.4
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	179.5	2.0	178.5	1.8	244.0	2.6
อุปกรณ์ใช้ในเรือ	49.1	0.6	68.5	0.7	99.0	1.0
อื่น ๆ	21.6	0.2	24.6	0.3	31.0	0.4
<b>ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลรวม</b>	<b>8,852.6</b>	<b>100.0</b>	<b>9,605.6</b>	<b>100.0</b>	<b>9,441.0</b>	<b>100.0</b>

\*หมายเหตุ: ในปี 2564 มีการจัดประเภทรายการใหม่บางส่วนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีบัญชี 2564 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 753.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.5 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2564 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 907.8 ล้านบาท (2) ได้มาจากการรวมธุรกิจกลุ่ม TM 1,995.6 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน จำนวน 170.7 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 783.6 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่า 13.2 ล้านบาท และจำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 1,524.3 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2564 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลลดลง 164.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 1,135.3 ล้านบาท (2) การโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้มาเป็นเรือเดินทะเลจำนวน 99.5 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน จำนวน 47.4 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 845.9 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่า 39.5 ล้านบาท และจำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 561.4 ล้านบาท

## การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 5,319.0 ล้านบาท 8,238.9 ล้านบาท และ 9,763.2 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 2,919.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.9 ซึ่งเป็นผลมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน การกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินงานร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,524.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,712.2 ล้านบาท สหุติด้วยการลดลงของหนี้สินระยะยาวจากการชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินจำนวน 1,317.8 ล้านบาท

#### **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น**

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและตัวสัญญาใช้เงิน สำหรับปีบัญชี 2563 และ 2564 และ 2565 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 0.0 ล้านบาท 0.0 ล้านบาท และ 0.0 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี จำนวน 770.0 ล้านบาทและได้มาจากการรวมธุรกิจกลุ่ม TM จำนวน 162.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนธนาคารทั้งหมดแล้วระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี จำนวน 470.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนธนาคารทั้งหมดแล้วระหว่างปี

#### **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา วัสดุและอุปกรณ์บนเรือ ค่าบริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบเรือค่าง่าย ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าต่อเรือใหม่ รวมถึงค่าใช้จ่ายค่าง่ายอื่น ๆ สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 660.8 ล้านบาท 890.4 ล้านบาท และ 914.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	223.0	298.1	313.1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46.9	140.4	160.8
ค่าใช้จ่ายค่าง่าย	118.5	100.0	168.4
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	2.2	3.0	37.1
รายได้รับล่วงหน้า	207.2	348.9	234.8
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ	63.0	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>660.8</b>	<b>890.4</b>	<b>914.2</b>

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 229.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.7 โดยมีปัจจัยหลัก คือ จากการรับรู้รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รายได้รับล่วงหน้า จากการได้มาซึ่งการรวมธุรกิจกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ในงบการเงินรวม

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 23.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยมีปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค่าง่าย จำนวน 68.4 ล้านบาท สหุติด้วยการลดลงของรายได้รับล่วงหน้า จากการได้มาซึ่งการรวมธุรกิจกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ในงบการเงินรวมจำนวน 114.1 ล้านบาท

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ เท่ากับ 4,169.6 ล้านบาท 5,234.0 ล้านบาท และ 3,726.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดยอดเงินกู้คงเหลือ และเงื่อนไขสำคัญของเงินกู้ยืมของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ส่วนที่หมุนเวียน)	1,171.9	1,384.5	1,076.4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่ไม่หมุนเวียน)	2,997.7	3,858.5	2,650.5
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,169.6	5,243.0	3,726.9

รายละเอียดข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามสัญญาเงินกู้ยืม เป็นดังนี้

บริษัท	DSCR (เท่า)		D/E Ratio (เท่า)		IBD/E Ratio (เท่า)	
	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 <sup>2</sup>	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัทฯ	เกินกว่า 1.0 - 1.2 เท่า	1.76 - 2.11 เท่า	ไม่เกิน 2.0 - 3.0 เท่า	0.90 เท่า	ไม่เกิน 1.75 เท่า	0.34 เท่า
NTL	เกินกว่า 1.0 - 1.2 เท่า	1.50 เท่า	ไม่เกิน 2.5 - 3.0 เท่า	0.36 เท่า	ไม่มีเงื่อนไข	-
Big Sea	เกินกว่า 1.1 - 1.25 เท่า	1.81 เท่า	ไม่เกิน 2.0 - 2.5 เท่า	0.29 เท่า	ไม่มีเงื่อนไข	-

หมายเหตุ:

<sup>1</sup>บริษัทฯ NTL และ Big Sea มีวงเงินกู้ยืมหลายวงเงิน ซึ่งแต่ละวงเงินมีเงื่อนไขข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินแตกต่างกัน

<sup>2</sup>อัตราส่วน DSCR ของแต่ละธนาคาร มีวิธีการคำนวณที่แตกต่างกัน

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 1,073.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.7 โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,279.4 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 2,972.2 ล้านบาท ได้มาจากการรวมธุรกิจกลุ่ม TM จำนวน 1,222.5 ล้านบาท และมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 158.1 ล้านบาท

โดยในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้ทั้งหมด โดยในปีดังกล่าว SHT ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ชำระหนี้เงินกู้ธนาคารครบถ้วนแล้ว จึงไม่มีความจำเป็นต้องรายงานการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้สถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 1,516.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.9 โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,687.3 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 99.0 ล้านบาท และมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 69.48 ล้านบาท



โดยในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินได้ทั้งหมด โดยในปีดังกล่าว TM ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ชำระหนี้เงินกู้ธนาคารครบถ้วนแล้ว จึงไม่มีความจำเป็นต้องรายงานการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้สถาบันการเงิน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ เท่ากับ 106.0 ล้านบาท 1,698.7 ล้านบาท และ 4,694.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนใหญ่นำไปใช้สำหรับการเช่าเรือเดินทะเล

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,592.7 ล้านบาท เนื่องจากการได้มาซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ จำนวน 1,643.5 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าเป็นส่วนใหญ่

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,998.6 ล้านบาท เนื่องจากการได้มาซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ จำนวน 3,323.0 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าเป็นส่วนใหญ่

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,323.8 ล้านบาท 9,110.0 ล้านบาท และ 10,812.1 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2564 เทียบกับปีบัญชี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 786.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 เนื่องจาก (1) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 1,779.7 ล้านบาท (2) ลดลงจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง จำนวน 260.2 ล้านบาท และ (3) บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 733.3 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1702.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.7 เนื่องจาก (1) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 2,421.1 ล้านบาท และ (2) บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 719.0 ล้านบาท

## 4.4 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2563 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 3,020.7 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,893.1 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 734.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 203.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 131.6 ล้านบาท และ (7.4) ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 94.7 ล้านบาท และรับรู้การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้อื่นตามสัดส่วนของการดำเนินงานร่วมกันในนาม กิจกรรมร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ในงบการเงินรวมจำนวน 193.9 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,020.7 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2564 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 1,988.9 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,660.3 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 952.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 430.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (484.6) ล้านบาท และ 350.4 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 260.9 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,988.9 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 3,249.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,473.1 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 1,215.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 134.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (70.5) ล้านบาท และ 86.8 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 141.8 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,249.0 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชี 2563 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 71.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวน 387.2 ล้านบาท (2) เงินสดรับคืนทุนจากการร่วมค้า จำนวน 51.0 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 145.8 ล้านบาท (4) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 26.4 ล้านบาท และ (5) เงินสดรับชำระคืนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 88.0 ล้านบาท (6) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 4.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2564 กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 731.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 897.6 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ จำนวน 153.8 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 2,007.4 ล้านบาท (4) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 39.1 ล้านบาท และ (5) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 266.4 ล้านบาท (6) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 2.7 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 572.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1,169.8 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 1,167.0 ล้านบาท (3) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 360.5 ล้านบาท และ (4) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 209.3 ล้านบาท (5) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 5.2 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชี 2563 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 1,639.8 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 582.5 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,424.9 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 625.9 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 211.1 ล้านบาท (5) เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 39.6 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2564 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 2,453.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 2,972.2 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 4,119.0 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 733.3 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 253.8 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายเพื่อการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม จำนวน 266.8 ล้านบาท (6) เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ในงบการเงินรวม จำนวน 109.8 ล้านบาท (7) เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 162.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 2,966.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 99.0 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,035.3 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 718.9 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 302.4 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายสุทธิจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินงานร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ในงบการเงินรวม จำนวน 8.6 ล้านบาท

## 4.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เท่ากับ 1.32 เท่า 1.39 เท่า และ 1.67 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เท่ากับ 1.24 เท่า 1.29 เท่า และ 1.56 เท่า ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วและมากกว่า 1.0 ตามลำดับ

ในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการนำเงินสดจ่ายลงทุนในการขยายกองเรือเพียง 1 ลำและผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นมากของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU จึงทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2562

ในขณะที่ปี 2564 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดจากการขายเรือ จึงทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2563

ในขณะที่ปี 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจเรือขนส่งระหว่างประเทศ และธุรกิจ Offshore Support นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับเงินสดจากการขายเรือ จึงทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2564

### อัตราส่วนความสามารถในการหักค่าไถ่

สำหรับปีบัญชี 2564 อัตราค่าไถ่เริ่มต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 30.8 ลดลงจากอัตราค่าไถ่เริ่มต้นในปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าไถ่เริ่มต้นของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงจากจำนวนเรือ FSU ให้บริการลดลง จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาซื้อขายล่วงหน้าของน้ำมันดิบมีราคาต่ำกว่าราคาในปัจจุบัน (Backwardation) ส่งผลให้ความต้องการกักเก็บและผสมน้ำมันเตากำมะถันต่ำลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จึงเป็นสาเหตุให้บริษัทตัดสินใจขายเรือออกจำนวน 3 ลำในช่วงระหว่างปี 2564 ประกอบกับต้นทุนค่าน้ำมันเตา (LSFO) ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเดินเครื่องเรือเพิ่มขึ้น

สำหรับปีบัญชี 2565 อัตราค่าไถ่เริ่มต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 33.2 ปรับตัวดีขึ้นจากอัตราค่าไถ่เริ่มต้นในปี 2564 เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายธุรกิจเรือขนส่งระหว่างประเทศที่มีเรือขนาด VLCC เข้าให้บริการเพิ่มจำนวน 2 ลำ และการขยายธุรกิจเรือ Offshore Support ที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย

สำหรับปีบัญชี 2564 อัตราค่าไถ่สุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 26.0 ลดลงจากอัตราค่าไถ่สุทธิในปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากจำนวนเรือ FSU ให้บริการลดลง จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาซื้อขายล่วงหน้าของน้ำมันดิบมีราคาต่ำกว่าราคาในปัจจุบัน (Backwardation) ส่งผลให้ความต้องการกักเก็บและผสมน้ำมันเตากำมะถันต่ำลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จึงเป็นสาเหตุให้บริษัทตัดสินใจขายเรือออกจำนวน 3 ลำในช่วงระหว่างปี 2564 ประกอบกับต้นทุนค่าน้ำมันเตา (LSFO) ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเดินเครื่องเรือเพิ่มขึ้น ตามที่กล่าวข้างต้น

สำหรับปีบัญชี 2565 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 30.2 เพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปรับตัวดีขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น และการรับรู้กำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากในช่วงเวลาที่ราคาเหล็กปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ ร้อยละ 20.76 ร้อยละ 16.86 และร้อยละ 23.08 ตามลำดับ สำหรับปี 2564 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง ตามที่กล่าวข้างต้น และ (2) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 733.3 ล้านบาท สำหรับปี 2565 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น ตามที่กล่าวข้างต้นและ (2) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 719.0 ล้านบาท

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 15.78 ร้อยละ 12.32 และร้อยละ 14.64 ตามลำดับ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ ร้อยละ 22.92 ร้อยละ 20.69 และร้อยละ 29.15 ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรสุทธิลดลง ตามที่กล่าวข้างต้น

สำหรับปี 2565 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ตามที่กล่าวข้างต้น

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.68 เท่า 0.94 เท่า และ 0.94 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) เท่ากับ 0.54 เท่า 0.61 เท่า และ 0.36 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เป็น 0.94 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) เพิ่มขึ้นเป็น 0.61 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีหนี้สินเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด

สำหรับปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.94 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2564 แต่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) ลดลง เหลือเพียง 0.36 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่วนมากคือสัญญาเช่าของเรือขนส่งที่ใช้ในธุรกิจเรือขนส่งระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวดีขึ้นจากปี 2564

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 1.07 เท่า 0.35 เท่า และ 0.77 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ต่ำกว่า 1.0 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ในช่วงการลงทุนซื้อเรือ และการเช่าเรือสัญญาระยะยาวเพื่อขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์เพื่อขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000  
โทรสาร : (66) 2009 9991  
www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นายธนิศ โอสธาสกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5155  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-51 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : (66) 2677 2000  
โทรสาร : (66) 2677 2222  
www.kpmg.co.th

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย  
ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถ  
ประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

### 5.3.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2222-0000

โทรสาร : 0-2470-1144

[www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com)

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2231-4333

โทรสาร : 0-2231-4890

[www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com)

### ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 191 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2343-3000

โทรสาร : 0-2287-2973-4

[www.UOB.co.th](http://www.UOB.co.th)

### ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2169-9999

<https://www.exim.go.th>





# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการดำเนินธุรกิจและจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังนำแนวทางที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ ตลอดจนหน่วยงานทางการกำกับดูแลบริษัทฯ มาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสของบริษัทฯ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีแนวทางครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมด 5 หมวดดังต่อไปนี้ หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ได้ใช้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีและประกาศให้พนักงานรับทราบทุกครั้งหากมีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยมีผลการประเมินดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัทฯ ได้คะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “ห้าดาว” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่สี่ (2562 - 2565) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2022) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

### (1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

#### กรรมการ

- (1) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะสรรหาจากบุคคลที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาคุณสมบัติและทักษะที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการสรรหากรรมการตามคุณสมบัติและทักษะที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท
- (3) คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากเป็นกรรมการอิสระจะต้องพิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- (4) คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระหรือกรรมการรายใหม่ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ หากวาระของกรรมการที่ว่างลงเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

#### ผู้บริหาร

- (1) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) ผู้บริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎหมายและ/หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี (แล้วแต่กรณี) ส่วนคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองคัดเลือก และแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานอื่น ๆ

## (2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (2.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงความได้สัดส่วนกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	64,000	35,000
กรรมการ	34,000	29,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานคณะกรรมการ	-	35,000
กรรมการ	-	29,000
<b>คณะกรรมการสรรหา กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>		
ประธานคณะกรรมการ	-	35,000
กรรมการ	-	29,000
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>		
ประธานคณะกรรมการ	-	35,000
กรรมการ	-	29,000
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>		
ประธานคณะกรรมการ	-	35,000
กรรมการ	-	29,000

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกำหนดเงื่อนไข รายละเอียด และอัตราการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นตามความเหมาะสม

## (2.2) คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชีให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี

## (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานที่สำคัญสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด รวมทั้งต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็นและตัดสินใจออกเสียงลงมติในเรื่องสำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ สามารถกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจนและต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยนายบรร วรศักดิ์สินอุดม ประธานกรรมการบริษัท มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทและเป็นประธานในที่ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท และนายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานประจำวัน (Day to Day operation) ตามขอบเขตอำนาจ แผนธุรกิจ และงบประมาณ วิสัยทัศน์ ตลอดจน พันธกิจ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

## (4) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการไม่ควรไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกิน 4 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งในบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่และต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มได้

## (5) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (5.1) คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
- (5.2) บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกถ้อยแถลงการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

- (5.3) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (5.4) ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

## (6) การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

## (7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงานโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

## (8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดหัวข้อที่ชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าวและรวบรวมความเห็นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในแบบ 56-1 One Report โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

- (8.1) คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน 2 รูปแบบ สำหรับรายคณะและรายบุคคลไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (8.2) เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนนพร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนพิจารณา
- (8.3) เมื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนพิจารณาแล้วจะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป



## (9) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### (1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ อันได้แก่ สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไร สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในแต่ละครั้งบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมรวมถึงส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2565 เพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงรูปแบบเดียว โดยบริษัทฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์และคิวอาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนสำหรับแต่ละวาระเพื่อให้ขั้นตอนในการลงทะเบียนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันและเวลาประชุมได้

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน โดยภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียงและวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระ

โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ รวมถึงบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### (3) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ รวมถึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ซึ่งห้ามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในนำความลับหรือข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อหน่วยงาน บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือข้อมูลดังกล่าวยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผย ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นหรือกระทำการรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นการฝ่าฝืนอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### (4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(4.1) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการโดยกรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียใด ๆ ที่อาจจะมีขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการ รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้โครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกฝ่ายงานและพนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหรือมีลักษณะการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน ซึ่งในปี 2565 ไม่มีการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(4.2) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขนาดที่บริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากการรายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

## การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(4.3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการรายงานส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และแจ้งการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการห้ามมิให้กรรมการท่านนั้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

## **(5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

### **(5.1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น นำเสนอผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

### **(5.2) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน**

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป ตลอดจนมีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบในการดูแลสุขภาพอนามัยและรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### **(5.3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า**

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกันและคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เรียก/รับ/จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

#### (5.4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการรวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุดเพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขภาพและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

#### (5.5) ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระค่าจ้าง เงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### (5.6) ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตนตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

#### (5.7) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนและสังคม ความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เน้นการสร้างวัฒนธรรมและจิตสำนึกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

#### (5.8) ความรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและสนับสนุนการปกป้องคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติโดยแบ่งแยกในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

#### (5.9) ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งรณรงค์ส่งเสริมและให้ความรู้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกในการเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาและกฎหมาย

### (6) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือว่าการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (Zero Tolerance Policy) และถือปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งหมดที่ใช้บังคับในประเทศไทย รวมถึงกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้บริษัทฯ และพนักงานฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงสนับสนุนให้มีการเฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดโดยยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

- (6.1) การให้ความสำคัญจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารโดยส่งเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมภายในบริษัทฯ ให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบว่าการให้สินบนและคอร์รัปชันนั้นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
- (6.2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ตนเอง ครอบครัว หรือบุคคลที่รู้จัก หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- (6.3) บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบและขั้นตอนการปฏิบัติงานในการเบิกจ่าย จัดซื้อจัดจ้าง และการเข้าทำสัญญารวมถึงการจัดเก็บเอกสารและบันทึกทางการเงิน เพื่อไม่ให้มีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตและสามารถตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องได้
- (6.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจโดยบริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว
- (6.5) บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทราบและนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
- (6.6) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสเมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

#### การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”)

เพื่อเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ รวมถึงมุ่งมั่นที่นำแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“โครงการ CAC”) เมื่อปี 2560 และล่าสุดบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการโครงการ CAC ครั้งที่ 1 ไปเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

## **(7) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ**

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัย รวมทั้งอาจมีความผิดทั้งทางแพ่งและทางอาญาตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

### 6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- (1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส
- (2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในบริษัทฯ
- (3) บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบ 56-1 One Report
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง รวมถึงรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- (5) บริษัทฯ ไม่นำสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงาน เฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งงานนั้น ๆ จะถือว่าเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกนั้น ๆ จะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว
- (6) บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- (7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอซึ่งสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นขององค์กรยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และนำไปปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาค และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนด “ข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณ” สำหรับเป็นแนวทางและมาตรฐานในการบริหารและการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับข้อบังคับของบริษัทฯ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหัวข้อของแนวทางปฏิบัติของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้ 1) จริยธรรมและจรรยาบรรณของคณะกรรมการ 2) จริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้บริหาร 3) จริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแนวปฏิบัติดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” “นโยบายและเอกสารบริษัทฯ” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎบัตร

#### (1) การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุง พัฒนานโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์การประเมินตามโครงการ CGR ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัติการปรับปรุงแก้ไข 1) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน 2) นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ 3) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัติเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### (2) การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการพัฒนาความยั่งยืน
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทำการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ไม่มีข้อเสนอเพื่อปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าว เนื่องจากมีความครบถ้วนครอบคลุมภารกิจของบริษัทฯ และเป็นปัจจุบันแล้ว

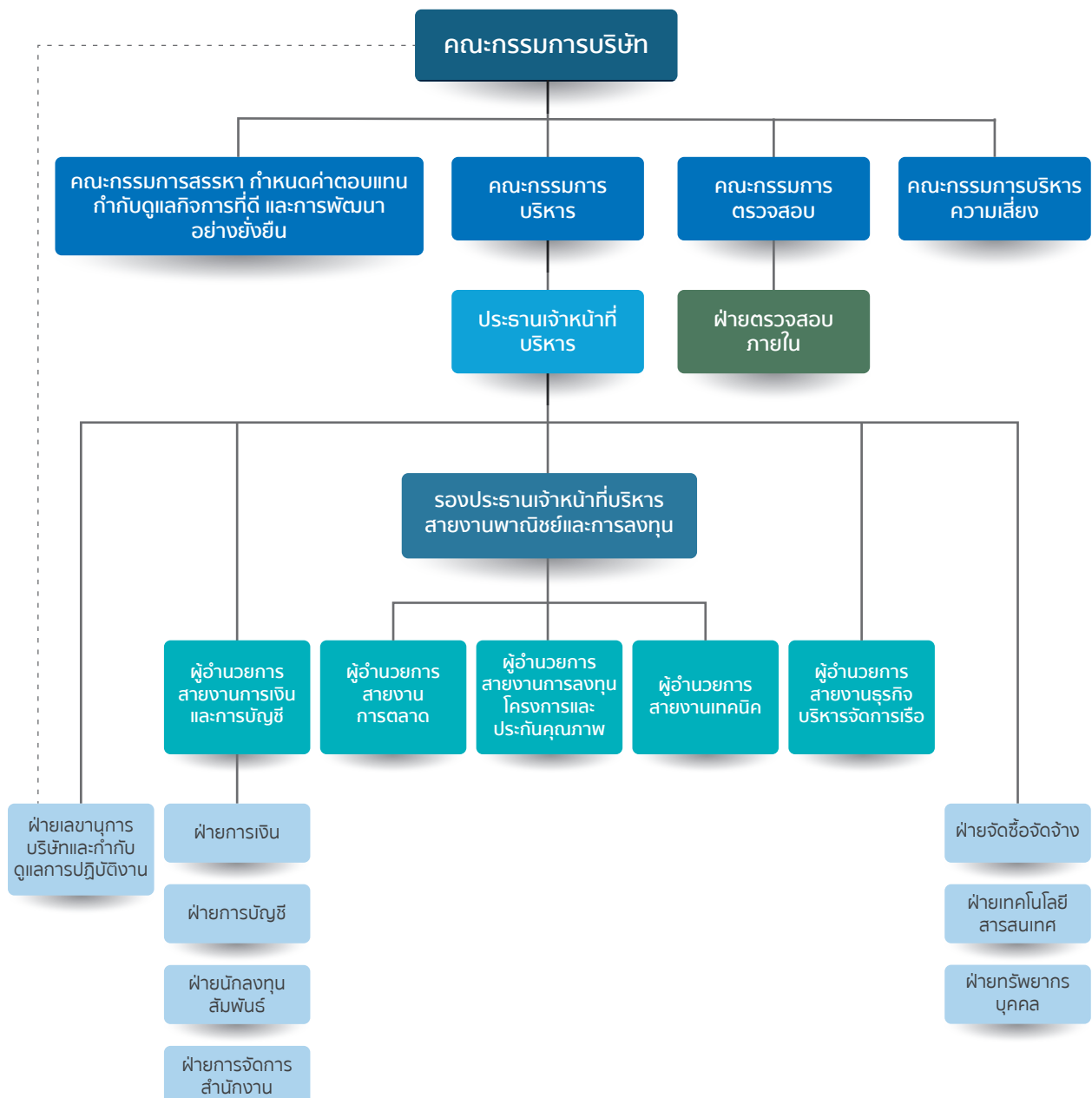
### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- (1) บริษัทฯ ได้จัดทำมีรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (เฉพาะระดับกรรมการ) และเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report
- (2) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกฎเกณฑ์ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4) คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

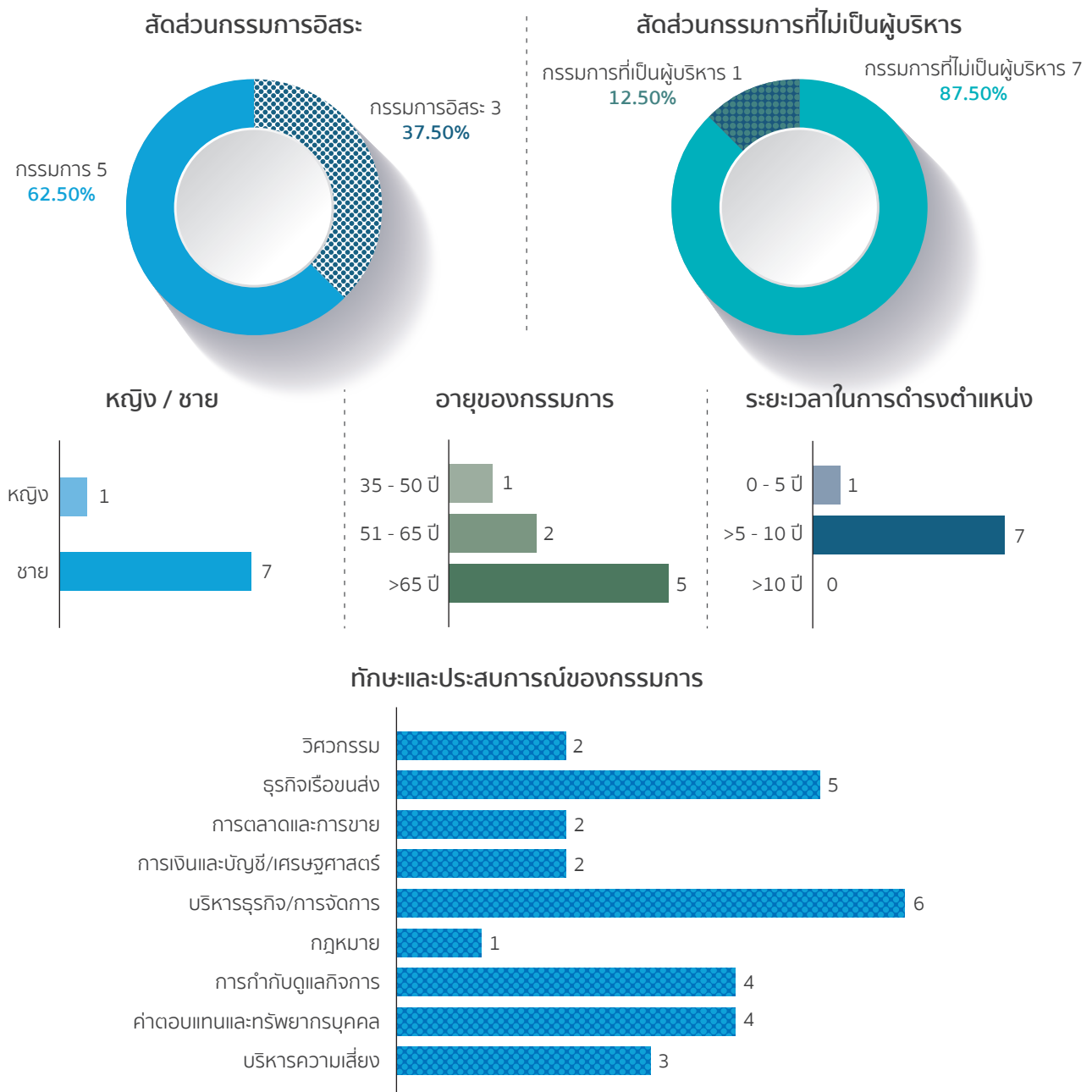


## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม



## 7.2.2 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

(1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

(2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

## 7.2.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

## 7.2.4 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง <sup>(1)</sup>
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	22 มกราคม 2559
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
3. นายชายน้อย เพื่อนโกศล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	22 มกราคม 2559
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	22 มกราคม 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง <sup>(1)</sup>
5. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	22 มกราคม 2559
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนกำกับดูแล กิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร	22 มกราคม 2559
8. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	กรรมการ	1 กุมภาพันธ์ 2563

หมายเหตุ:

(1) วันที่ได้รับแต่งตั้ง หมายถึง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ครั้งแรก

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## 7.2.5 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1.1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับบริษัทย่อย/บริษัทร่วม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามง่าย สิบบนหรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน

(1.2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้าง การบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและ ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น

(1.3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตาม แผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม

(1.4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีและการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้ง จัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

(1.5) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1.6) พิจารณออนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณา โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

(1.7) พิจารณออนุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณา โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.8) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(1.9) พิจารณากำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงาน

(1.10) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

(1.11) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

(1.12) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(1.13) พิจารณานุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(1.14) พิจารณานุมัติการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(1.15) พิจารณานุมัติหลักเกณฑ์และผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(1.16) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(1.18) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(1.19) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

(1.20) พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม

(1.21) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ในการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติไว้

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย



## (2) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

(2.1) ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2.2) มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(2.3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

(2.4) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

(2.5) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(2.6) กำกับดูแลและติดตามให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมาย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(2.7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## (3) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

(3.1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหาร และการปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารกำหนด

(3.2) นำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

(3.3) เจรจาและเข้าทำสัญญาหรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

(3.4) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

(3.5) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับ Function Director

(3.6) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งระดับ Function Director และพนักงานที่ดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่า Function Director ยกเว้นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

(3.7) ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย ของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(3.8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

(3.9) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวม ตลอดจนตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(3.10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

(3.11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติไว้

#### (4) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คือ พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุขันธ์ นายสุพล มีเสถียร นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรศักดิ์ ใจเย็น นางสาวนันทา ปานบุญหอม 2 ใน 5 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและ ประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (4) คณะกรรมการ บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงินได้ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบมีกำหนดระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชายน้อย เพื่อนโกสุม	ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายบวร วงศ์สินอุดม	กรรมการ กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายชายน้อย เพื่อนโกสุม เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องมีข้อมูลอย่างน้อยประกอบด้วยการให้ความเห็นเกี่ยวกับ 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ 2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และ 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การให้ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน และรายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (6) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

(7) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน

(8) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการปรับปรุงแก้ไขรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(9) สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของแบบประเมินและเอกสารอ้างอิงตามโครงการ CAC

(10) พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อปรับปรุงแก้ไขนโยบายดังกล่าว และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับอื่นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เลือกกรรมการ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน และแต่งตั้งเลขานุการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการได้อีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(1) กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวต่อไป

(2) พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

(3) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาอนุมัติ

(4) พิจารณาหลักเกณฑ์และผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(5) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(6) กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(7) เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

(8) ให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยใช้การสื่อสารความไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

(9) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

(10) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Economic and Governance) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(11) กำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(12) พิจารณากำหนดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของกิจการ ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders) กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) และกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) รวมถึงการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการด้านความยั่งยืน

(13) ประเมินผลและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

(14) ดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนของธุรกิจหรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(15) ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(16) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรพล มีเสถียร	ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

(2) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)

(3) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ



(4) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(5) พิจารณากำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินและติดตามผลการจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงานความเสี่ยง

(6) พิจารณากำหนดวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

(7) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(8) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

(9) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	ประธานคณะกรรมการ
2. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ
3. นายหวัง เหว่ย	กรรมการ
4. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย	กรรมการ
5. นายวิทธิธัพพ์ จุไรสินธุ์	กรรมการ

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และกำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

(3) อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงาน ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการ กำหนด และภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและ รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

(4) พิจารณาก่อนการกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(5) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

(6) อนุมัติการจ้างงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งระดับ Function Director ยกเว้นผู้ดำรงตำแหน่ง สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(7) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน ที่ดำรงตำแหน่งในระดับ Function Director และพนักงานที่ดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่า Function Director ยกเว้นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(8) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(9) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

(10) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางการปรับปรุงให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสุธาสิณี หมั่นละม้าย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน
3. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด
4. นายอนันตชัย อุตตะมะ	ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ
5. นายภาสิต คำแสง	ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค
6. นายวิทธิพล จุไรสินธุ์	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของผู้บริหารแต่ละท่านปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลและกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี

### 7.4.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หลักเกณฑ์ ผลการประเมิน และค่าตอบแทน ส่วนผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ผลการประเมิน และค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ 1) ตัวชี้วัดด้านการเงินตามแผนงานประจำปี (GL KPI) 2) ตัวชี้วัดด้านกระบวนการทำงานที่กำหนดจากระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานการทำงาน (STD KPI) 3) ตัวชี้วัดด้านการพัฒนาตนเองและองค์กร (EQ Development KPI) และ 4) ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนตามกลยุทธ์และแผนระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (STD KPI) โดยมีเป้าหมายของตัวชี้วัดแบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ (1) Commitment คือเป้าหมายขั้นต่ำที่ต้องปฏิบัติให้ได้ (2) Outstanding คือเป้าหมายที่คาดว่าจะทำได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงิน และการบัญชี มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนิติ

#### 7.4.4 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 34.41 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

**ค่าตอบแทนอื่น** บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.24 ล้านบาท

#### 7.4.5 แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อเนื่องในการบริหารจัดการองค์กร จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อองค์กรมาตั้งแต่ปี 2560 เพื่อสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถสูงมาพัฒนาให้มีศักยภาพที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### หลักการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

- (1) ระบุตำแหน่งงานที่เป็น Key and Critical Positions
- (2) กำหนดคุณสมบัติและทักษะของตำแหน่งที่เลือกไว้
- (3) สรรหา Candidate ภายในองค์กร / ประเมินช่องทางการสรรหา
- (4) ประเมิน Candidate โดยใช้คุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง
- (5) วางแผนพัฒนา โดยใช้เครื่องมือ Individual Development Plan และจัดทำ Training Road Map
- (6) ดำเนินการตามแผนพัฒนาที่วางไว้ รวมถึงติดตามและประเมินผล

##### หลักการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)

- (1) Performance - พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปี
- (2) Key Performance Indicator (KPI) - พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีตามเป้าหมาย
- (3) Personality - พิจารณาจากการประเมินตามแบบทดสอบบุคลิกภาพ เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมของบุคลิกทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรด้วยเครื่องมือการประเมิน
- (4) Potential - พิจารณาคุณสมบัติหรือความสามารถส่วนบุคคลที่ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือสูงกว่าระดับการปฏิบัติงานในปัจจุบันและสามารถพัฒนาหรือแสดงความสามารถได้มากขึ้นสำหรับงานที่จะมอบหมายในอนาคต

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ<sup>(2)</sup> และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร)ทั้งสิ้น 1,344 คน โดยแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ฝ่าย/แผนก	จำนวนบุคลากร (คน)
การตลาด / การตลาดและปฏิบัติการ	36
ทรัพยากรบุคคล (เรือ)	22
การจัดการสำนักงาน	10
การลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ	10
เลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	5
งานเทคนิคเรือ	40
การเดินเรือ	12
คนประจำเรือ	1,096 <sup>(1)</sup>
บริการทั่วไป	8
จัดซื้อจัดจ้าง	17
ตรวจสอบภายใน	4
เทคโนโลยีสารสนเทศ	4
สำนักงานผู้บริหาร	19
บัญชีและการเงิน	58
นักลงทุนสัมพันธ์	1
อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และคุณภาพ	3
รวม	1,344

หมายเหตุ:

(1) คนประจำเรือแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 302 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 794 คน

(2) บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากร 102 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 30 คนและพนักงานหญิง 72 คน

## 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด และเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ทำให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งบุคลากรจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเพิ่มขึ้นจำนวน 115 คน

## 7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2565 รวม 118.20 ล้านบาท และเมื่อรวมกับบริษัทย่อยทำให้มีค่าตอบแทนพนักงาน รวมทั้งสิ้น 1,277.37 ล้านบาท

## 7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งเป็นการแสดงถึงการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของบริษัทฯ ในการดูแลพนักงานอย่างยั่งยืนในระยะยาวโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ บริหารจัดการกองทุนโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปิตอล จำกัด ซึ่งได้มีการประกาศรับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และมีนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความต้องการและตามระดับความเสี่ยงของตนเองได้

ทั้งนี้ สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)	มี	102	84	ร้อยละ 82.35
บริษัท บิ๊กซี จำกัด	มี	35	21	ร้อยละ 60
บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	มี	22	11	ร้อยละ 50
บริษัท จัดหางาน ปีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	มี	10	7	ร้อยละ 70
บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด	มี	35	30	ร้อยละ 86
บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด	มี	14	10	ร้อยละ 71
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	มี	20	14	ร้อยละ 70



## 7.5.5 นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรขึ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการสรรหา ดูแล และรักษาบุคลากรของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่อย่างเต็มที่ ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วม รวมถึงการพิจารณาผลตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งยังนำมาตรการต่อต้านการทุจริตมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วย ดังนี้

(1) **จัดโครงสร้างองค์กร** ตำแหน่ง และระดับตำแหน่งงาน รวมทั้งกำหนดอัตราค่าจ้าง โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดขึ้นแต่ละปี และทบทวนเป็นระยะ ๆ เพื่อให้ตอบสนองได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

(2) **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** อย่างเป็นธรรม โดยมุ่งสรรหาพนักงานที่เป็น “คนเก่ง” “คนดี” “มีคุณภาพสูง” และ “ซื่อสัตย์สุจริต” โดยพิจารณาจากคุณลักษณะ คุณสมบัติ และความสามารถของตัวบุคคลที่สอดคล้องกับความต้องการของตำแหน่งงานเป็นหลัก รวมทั้งพิจารณาศักยภาพที่จะสามารถพัฒนาให้มีความก้าวหน้าในสายงานอาชีพได้ต่อไปในอนาคตด้วย โดยคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกจะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกผู้สมัครตามขั้นตอน ใช้การทดสอบและเครื่องมือด้านการประเมินอื่น ๆ มาประกอบด้วย รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูลของผู้สมัครว่าเคยมีประวัติเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดใด ๆ หรือสารเสพติดหรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

(3) **การบรรจุแต่งตั้งและโยกย้าย** ผ่านการประเมินผลอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรม ความรู้ความสามารถ ความมุ่งมั่นและผลสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดอันเนื่องมาจากเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพทางการสมรส หรือความบกพร่องทางกายภาพ

(4) **การบริหารผลการปฏิบัติงาน** ที่มีระบบมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของทุกตำแหน่งและทุกฝ่าย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทำให้พนักงานเห็นถึงคุณค่าในงานของตนเองที่มีต่อการสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ เป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเรื่องผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา มีการให้ข้อมูลย้อนกลับจากผู้บังคับบัญชา ที่จะนำไปสู่การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน ซึ่งเน้นถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ และการพัฒนาศักยภาพเพื่อความเติบโตก้าวหน้าในสายงานอาชีพ ทั้งนี้ การปฏิบัติงานโดยซื่อสัตย์สุจริตเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน

(5) **การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร** อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตการทำงาน โดยมีกระบวนการตั้งแต่พนักงานเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ จนถึงพนักงานเกษียณอายุ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสอนงาน การฝึกอบรมตามแผนประจำปีและตามสายงานอาชีพ การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ แผนการพัฒนาสำหรับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นหรือพนักงานที่ยังไม่ได้ตามมาตรฐาน แผนการพัฒนาพนักงานระดับหัวหน้างานและผู้บริหาร การวางแผนเกษียณอายุ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการด้วยวิธีการและช่องทางที่หลากหลาย ให้เหมาะสมกับพนักงานแต่ละกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดสำหรับพนักงานและบริษัทฯ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการถ่ายทอดความรู้ระหว่างพนักงาน และการเรียนรู้จากผู้บริหารเพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ให้เกิดขึ้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงบรรจุเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอบรมหลักสูตร IT Security Awareness นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายคุ้มครองส่วนบุคคล ประจำปีให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้น

(6) **การจัดสวัสดิการและการจ่ายผลตอบแทน** พนักงานเป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน มีความรักและผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงรู้สึกมั่นคงในการร่วมงานกับบริษัทฯ

(7) **การพัฒนาสายงานอาชีพ** เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาสายงานอาชีพ ซึ่งเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ด้วยการจัดให้มีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อเป็นแรงจูงใจและให้พนักงานเห็นความก้าวหน้าในอาชีพ รู้สึกว่าตนเองมีคุณค่าและได้รับการยอมรับจากบริษัทฯ นอกจากนี้ การวางแผนสายอาชีพสามารถนำไปจัดกลุ่มงานและหน้าที่ที่พนักงานรับผิดชอบได้อย่างสมดุล เป็นการดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใสและยุติธรรม ลดปัญหาความขัดแย้งระหว่างบุคลากร

(8) **การบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ** นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้เพื่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรวดเร็ว ลดขั้นตอนการทำงาน ลดต้นทุน ถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูล เช่น ระบบสมัครงานออนไลน์ การวางแผนและอนุมัติฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ระบบการเบิกจ่ายและอนุมัติค่าตอบแทน (E-Pay Slip) เพื่อนำไปสู่การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้ประสบความสำเร็จและยั่งยืนต่อไป

(9) **การดูแลและรักษาบุคลากร** วางแผนการรักษา จูงใจ ดึงดูดและสร้างความรักองค์กรให้เกิดขึ้น โดยมีการพัฒนาเรื่องแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความสุขในการทำงาน ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม มีความรัก ความสามัคคี เพื่อสร้างความเข้มแข็งขึ้นภายในบริษัทฯ มีการวางแผนการสื่อสารภายในอย่างเหมาะสมและการจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ให้ตอบสนองความต้องการของพนักงานโดยมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการเติบโตภายในให้พนักงานพัฒนาความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Development) แต่ละสายอาชีพอย่างต่อเนื่อง

(10) **การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่ง** มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลให้มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ ที่จะเติบโตทั้งในสายอาชีพและสายงานด้านบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งเป็นตำแหน่งงานในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการองค์กรแล้ว ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้กับบริษัทฯ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

(11) **วัฒนธรรมองค์กร** ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงานเป็นทีม การสร้างความเชื่อมั่นระหว่างกัน ปลุกฝังค่านิยมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของบริษัทฯ

(12) **การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม** ให้บุคลากรเป็นผู้มีน้ำใจ มีคุณธรรม เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้อภัย แบ่งปันความรู้ ประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น จึงเปิดโอกาสให้มีการจัดทำโครงการอาสาเพื่อร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ ทั้งที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเองและ/หรือพนักงานริเริ่มเอง พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนให้กับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการดูแลสังคมและชุมชนเป็นหน้าที่ของทุกคน เมื่อสังคมเป็นสุข บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ ก็จะมีมีความสุขอย่างยั่งยืนเช่นกัน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุพัตรา เสรีฐิระโทก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นมา โดยนางสาวสุพัตรา เสรีฐิระโทก เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.6.2 เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอุรรัตน์ สิทธิกร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป นางสาวอุรรัตน์ สิทธิกร ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขานุการบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยนางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม มีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีความเข้าใจธุรกิจและประสบการณ์เกี่ยวกับกระบวนการทำงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจหลัก สามารถให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยไม่กระทบกระบวนการทำงานหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างประจำสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ที่เพียงพอและให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

### 7.6.4 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพชร รอดสมบูรณ์ เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-016-0190 โทรสาร: 02-016-0199 อีเมล: prima-ir@primamarine.co.th

## 7.6.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)	2,300,000.00
บริษัทย่อย	5,938,643.28
<b>รวมค่าสอบบัญชี</b>	<b>8,238,643.28</b>
Out-of-pocket	203,855.00
<b>รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket</b>	<b>8,442,498.28</b>

### ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-audit Fee) ให้กับผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 674,254.92 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตรวจสอบบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 550,000 บาท และค่าสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยและบริษัทรวมค่า จำนวน 124,254.92 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

###### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเป็นผู้พิจารณาจะพิจารณา โดยคำนึงถึงสัดส่วน ความหลากหลาย และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อกลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน ทั้งนี้ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### **สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ**

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระหรือการแต่งตั้งกรรมการรายใหม่ ต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ การลงมติเลือกตั้งกรรมการต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### **การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

### **การสรรหากรรมการและผู้บริหารในปี 2565**

ในปี 2565 มีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 คน ได้แก่ นายสุรพล มีเสถียร (กรรมการ) นายสุรศักดิ์ ใจเย็น (กรรมการ) และนางสาวนิรชา ปานบุญหอม (กรรมการ) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 11 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2564 โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอรายชื่อผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ



คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งนายสุพล มีเสถียร (กรรมการ) นายสุศักดิ์ ใจเย็น (กรรมการ) และนางสาวนันทา ปานบุญหอม (กรรมการ) กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง

## (2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน โดยในปี 2565 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรมและร่วมสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ดังนี้

พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	หลักสูตร Director Leadership Certification Program - (DLCP) รุ่นที่ 6/2022
นายสุพล มีเสถียร	หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 26/2022
นางสาวสุราสินี หมั่นละม้าย	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565
นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565
นายปกาศิต คำแสง	หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## (3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และสรุปผลเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยใช้วิธีการให้คะแนน (คะแนนเต็ม 4 คะแนน คือ เห็นด้วยที่สุด จนถึง 0 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น) มีหลักเกณฑ์การประเมินตามหัวข้อและผลการประเมินการปฏิบัติงานดังนี้

### หัวข้อประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ปี 2565

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย	กรรมการรายบุคคล
<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ</li> <li>บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ</li> <li>การประชุม</li> <li>การปฏิบัติหน้าที่</li> <li>ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ</li> <li>การพัฒนากรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงสร้างและคุณสมบัติ</li> <li>การเข้าร่วมประชุม</li> <li>บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ</li> <li>การรายงานผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณสมบัติส่วนบุคคล</li> <li>ความรู้ความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่</li> <li>การมีส่วนร่วมในการประชุม</li> <li>บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ</li> <li>การทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการ</li> </ul>

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปี 2565		
ประเภทของคณะกรรมการบริษัท	ประเภทการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	ทั้งคณะ	3.92 / 4.00
	รายบุคคล	3.95 / 4.00
คณะกรรมการตรวจสอบ	ทั้งคณะ	3.92 / 4.00
	รายบุคคล	3.92 / 4.00
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ทั้งคณะ	3.90 / 4.00
	รายบุคคล	3.78 / 4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ทั้งคณะ	3.95 / 4.00
	รายบุคคล	4.00 / 4.00
คณะกรรมการบริหาร	ทั้งคณะ	3.85 / 4.00
	รายบุคคล	3.85 / 4.00

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 16 ครั้ง โดยเป็นการประชุมรูปแบบ Hybrid ทั้งแบบ Physical Meeting และ E-meeting และมีการประชุมกันเองระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนเป็นดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	การประชุม คณะกรรมการบริษัท	การประชุม กรรมการอิสระ
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1/1	16/16	2/2
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	1/1	16/16	-
3. นายชายน้อย เพื่อนโกสม	1/1	16/16	2/2
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	1/1	16/16	2/2
5. นายสุรพล มีเสถียร	1/1	16/16	-
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1/1	16/16	-
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	1/1	16/16	-
8. นางสาวนรีชา ปานบุญห้อม	1/1	16/16	-

## (2) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2565 มีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นายชายน้อย เพื่อนโกสม	7/7	6/6		
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	7/7	6/6		
3. นายบวร วงศ์สินอุดม	7/7			
4. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์		6/6	5/5	
5. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น		6/6		12/12
6. นายสุรพล มีเสถียร			5/5	
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข			5/5	12/12
8. นายหวัง เหว่ย				12/12
9. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย				12/12
10. นายวิวิทย์พล จุไรสินธุ์				12/12

## (3) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับ (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19,852,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย				โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร		
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1,328,000	203,000	-	-	-	2,803,200	4,334,200
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	872,000	-	210,000	145,000	-	2,277,600	3,504,600
3. นายชายน้อย เพื่อนโกสม	872,000	245,000	174,000	-	-	1,839,600	3,130,600

รายชื่อกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย	คำตอบแทน กรรมการ บริษัท	คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย				โบนัส	คำตอบแทน รวม
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา กำหนด ค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ ที่ดี และการ พัฒนาอย่าง ยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร		
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	872,000	203,000	174,000	-	-	1,839,600	3,088,600
5. นายสุรพล มีเสถียร	872,000	-	-	175,000	-	-	1,047,000
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	872,000	-	-	145,000	420,000	-	1,437,000
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	872,000	-	174,000	-	348,000	-	1,394,000
8. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	872,000	-	-	-	-	-	872,000
9. Mr. Wang Wei	-	-	-	-	348,000	-	348,000
10. นางสาวสุธาณี หมั่นละม้าย	-	-	-	-	348,000	-	348,000
11. นายวิสิทธิ์พล จุไรสินธุ์	-	-	-	-	348,000	-	348,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,432,000</b>	<b>651,000</b>	<b>732,000</b>	<b>465,000</b>	<b>1,812,000</b>	<b>8,760,000</b>	<b>19,852,000</b>

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

(1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามสัญญา อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ

(2) คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทภายใต้ขอบเขตดังต่อไปนี้

(2.1) กำกับดูแลให้มีการคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics)

- (2.2) ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- (2.3) พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- (2.4) พิจารณา ติดตาม และดำเนินการในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

(3) บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(4) ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

##### (1.1) สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ตนถืออยู่

หุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถใช้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หุ้นของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยมีบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

##### (1.2) สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ เป็นเงินปันผล โดยหากบริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) และวันจ่ายเงินปันผลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### (1.3) สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

## (1.4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ บริษัทฯ

ปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ในรูปแบบรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 และได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ดังนี้



- บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจบุคคลอื่นใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงโดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการตรวจสอบเอกสารการลงคะแนนและการยืนยันตัวตนเข้าร่วมประชุม การนับคะแนน และแสดงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โดยได้ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้นจากบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- ในทุกวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงออนไลน์ผ่านใช้ระบบ Webex Meetings สำหรับการเข้าร่วมประชุม และระบบ Inventech Connec สำหรับการออกเสียงลงคะแนนเสียง และจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระแต่งตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้



- บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอกจาก บริษัท วรฐ แอดไวซอรี เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- บริษัทฯ ได้ชี้แจงขั้นตอนและวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผลคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ ก่อนเริ่มการประชุมอย่างชัดเจน
- ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันดังกล่าว
- บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนและวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบ
- ซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม

## (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- (2.1) บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน
- (2.2) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนน
- (2.3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งมิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (2.4) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

## (3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- (3.1) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการในที่ประชุมแจ้งการมีส่วนได้เสียหรือการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ห้ามมิให้กรรมการท่านนั้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในวาระการประชุมนั้น

- (3.2) บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบ 56-1 One Report
- (3.3) ติดตามผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการรับแจ้งหรือเกิดการกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยสรุปดังนี้

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อย่างเคร่งครัด

(2) ห้ามบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น หรือต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า

โดยในปี 2565 ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีอีเมลแจ้งบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดให้ทราบช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ล่วงหน้า และไม่มีบุคคลที่บริษัทฯ รายใดซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดห้ามมีการซื้อขายหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนด หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ ซึ่งล่วงรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนนิติบุคคลใด ๆ ซึ่งบุคคลดังกล่าว คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น) ได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในหน่วยงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายในหรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน ได้แก่ ฝ่ายการลงทุน โครงการและประกันคุณภาพ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมาย และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย และบุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ กำหนด

(3) บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ซึ่งรวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนนิติบุคคลใด ๆ ซึ่งบุคคลดังกล่าว คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น) ดังนี้

**การรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก** ให้ลงนามและส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ดังนี้

- กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยใช้แบบรายงานส่วนได้เสีย และข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14)
- กรณีบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่รับแจ้งจากเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ให้ลงนามและส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้
- กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้ใช้แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14-1)
- กรณีบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหาร ให้ใช้แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(4) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลใด ๆ ซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศที่เกี่ยวข้อง

(5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อ (3) ส่งให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

(6) กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน หรืออาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งปี 2565 กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีบุคคลใดฝ่าฝืนนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการและผู้บริหารถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	ณ 31 ธ.ค. 64	ณ 31 ธ.ค. 65	เพิ่ม / (ลด)
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	1,500,000	1,500,000	-
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	500,000	500,000	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
3. นายชายน้อย เปื่อนโกสม	1,500,000	1,500,000**	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	ณ 31 ธ.ค. 64	ณ 31 ธ.ค. 65	เพิ่ม / (ลด)
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	800,000	800,000	-
5. นายสุรพล มีเสถียร	600,000	600,000	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	100,000	100,000	-
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	100	100	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	200,000	200,000	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	200,000	200,000	-
8. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	5,761,000	5,761,000	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
9. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
10. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
11. นายอนันตชัย อุตตะมะ	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
12. นายวิริทธิ์พล จุโรสินธุ์	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
13. นายปกาศิต คำแสง	-	-	-
บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-

หมายเหตุ:

\*บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

\*\* เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 นายชายน้อย เพื่อนโกศล โอนหลักทรัพย์ให้แก่บุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว จำนวน 800,000 หุ้น ทำให้มีสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์คงเหลือ 700,000 หุ้น

## (5) การดูแลพนักงาน

### การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าแรงของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน มีความรักและผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงรู้สึกมั่นคงในการร่วมงานกับบริษัทฯ

### การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ อาทิเช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ การประกันชีวิต-อุบัติเหตุ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลืองานศพ เงินค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย เงินค่าของขวัญกรณีบุตรพนักงานแรกเกิด เป็นต้น

### การฝึกอบรมและการพัฒนา

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ โดยจัดอบรมหลักสูตรภายในจำนวน 226 หลักสูตรและหลักสูตรภายนอกจำนวน 80 หลักสูตร ซึ่งครอบคลุมจรรยาบรรณธุรกิจที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันระบบ ความปลอดภัยในการใช้งานระบบสารสนเทศ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ การลดก๊าซเรือนกระจก โดยมีจำนวนชั่วโมงการเข้าร่วมฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยอยู่ที่ 40.56 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2565	2564	2563
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี	40.56	51.20	35.94

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Security, Health, and Environmental Management: QSSHE) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยการควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานและพัฒนาการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้า มาตรฐานด้านคุณภาพ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนาทางนวัตกรรมและเทคโนโลยี สถานการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง
3. สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. เพิ่มประสิทธิภาพของการป้องกันความสูญเสียจากอุบัติเหตุ และใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการลดและป้องกันความสูญเสีย

5. ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การควบคุมเรื่องการจัดการน้ำท่วมเรือ การควบคุมปริมาณการเกิดขยะ ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการขึ้นเพื่อให้การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานไว้ และมีผลการดำเนินงานดังนี้

สถิติความปลอดภัย	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน
สถิติการเกิดอุบัติเหตุในอาคารสำนักงานถึงขั้นพนักงานบาดเจ็บ	0 ครั้ง	365 วัน	0 ครั้ง
สถิติการเกิดอุบัติเหตุบนเรือถึงขั้นพนักงานบาดเจ็บ	0 ครั้ง	365 วัน	1 ครั้ง

## (6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองฐานะสมาชิกโครงการ CAC เมื่อปี 2560 และล่าสุดบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการ โครงการ CAC ครั้งที่ 1 ไปเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

### การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2565

- บริษัทฯ ได้อบรมเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นระหว่างวันที่ 14 - 22 ธันวาคม 2565 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และมีการสอบวัดความรู้โดยต้องมียอดคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 โดยในปีที่ผ่านมาพนักงานเข้าร่วมการอบรมคิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และมีผลคะแนนสอบวัดความรู้โดยเฉลี่ยร้อยละ 85 ทั้งนี้ เพื่อเป็นกระบวนการฝึกอบรมด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจอย่างแท้จริงและตระหนักถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน และได้จัดทำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอยู่เสมอ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมถึงให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดข้อตกลงไว้ในสัญญาจ้างงานเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กระบวนการคัดเลือกบุคลากรของบริษัทฯ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ได้ประกาศการงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2566 เพื่อขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานงดรับของขวัญหรือของกำนัลจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก และยังได้สื่อสารไปยังบุคคลและหน่วยงานภายนอก เพื่อขอความร่วมมือในการงดให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน



## การติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- หน่วยงานตรวจสอบภายในจะสอบทานระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยหาหรือผลการสอบทานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป
- หน่วยงานควบคุมภายในต้องรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันต้องแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม

## **(7) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ คาดหวังว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามในหลักการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

1. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ได้แก่ แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป) แจ้งผ่าน Whistle Blowing Hotline ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่ง E-mail ถึงหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ [compliance@primamarine.co.th](mailto:compliance@primamarine.co.th) หรือ ส่งจดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) หรือกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 หรือส่ง E-mail ถึง [AuditCommittee@primamarine.co.th](mailto:AuditCommittee@primamarine.co.th)

2. ผู้ร้องเรียนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเรือ ควรส่งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทของตนเองกำหนดไว้ก่อน อย่างไรก็ตาม หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งผ่านช่องทางของบริษัทตนเอง สามารถแจ้งมายังบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ได้

3. ผู้ร้องเรียนควรกรอกข้อมูลในแบบแจ้งเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ไว้อย่างเพียงพอเท่าที่จะกระทำได้เพื่อให้สามารถนำไปสืบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะและรายละเอียดของเหตุการณ์ วันที่และข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนควรเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ของตนเองหรือช่องทางการติดต่ออื่น ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองก็ได้

### การดำเนินการของบริษัทฯ เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส ต้องส่งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสไปยังหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

2. เมื่อหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดแล้ว ให้ประเมินและตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับเบื้องต้นให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต

3. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับ หรือพบเห็นการกระทำดังกล่าวไม่มีมูลข้อเท็จจริงใด ๆ ตามที่ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายแจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อยุติเรื่องร้องเรียนดังกล่าว

4. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับ หรือการพบเห็นการกระทำดังกล่าว มีมูลข้อเท็จจริงว่าอาจมีการกระทำความผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้น ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย เสนอเรื่องให้ผู้มีอำนาจเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และให้แจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นและการดำเนินการของบริษัทฯ ไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสด่วน

5. ให้คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อสอบสวนข้อเท็จจริงเสร็จแล้ว ให้จัดทำรายงานผลการสอบสวนเสนอต่อผู้ตั้งนามแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และจัดทำสำเนาส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

6. ในกรณีที่ไม่มีพบว่ามีกระทำความผิดหรือทุจริต ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในแจ้งยุติเรื่องไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสด่วน ส่วนในกรณีที่พบว่ามีการกระทำความผิดทางวินัย ให้ผู้ตั้งนามแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเสนอเรื่องไปยังคณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยเพื่อพิจารณากำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

7. คณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยจะเป็นผู้กำหนดโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากลักษณะการกระทำความผิดและความร้ายแรงของผลแห่งการกระทำความผิด และเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงโทษทางวินัยดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำความผิดภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับรายงานผลการสอบสวน

ทั้งนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดจากพนักงาน เจ้าหน้าที่ คู่ค้า หรือคู่แข่งทางการค้าเกี่ยวกับการกระทำความผิด หรือการทุจริต หรือประเด็นข้อพิพาทใดๆ

#### **การลงโทษทางวินัยและการดำเนินการทางกฎหมาย**

1. เมื่อคณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยแล้ว ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจัดทำคำสั่งลงโทษทางวินัยและเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงโทษทางวินัยอนุมัติคำสั่งดังกล่าว

2. ในการแจ้งคำสั่งลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำความผิด ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้กระทำความผิดเป็นผู้แจ้งคำสั่งลงโทษดังกล่าวต่อผู้กระทำความผิด รวมทั้งให้ผู้กระทำความผิดลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษดังกล่าว ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจะต้องจัดเก็บคำสั่งลงโทษทางวินัยและเอกสารซึ่งลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษไว้ในแฟ้มประวัติพนักงาน

3. ในกรณีที่การกระทำความผิดหรือการทุจริตใด ๆ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือเป็นการปฏิบัติฝ่าฝืนกฎหมาย ให้คณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยเสนอผู้มีอำนาจตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาว่าจะดำเนินคดีทางแพ่งหรือคดีอาญากับผู้กระทำความผิดหรือไม่

#### **การคุ้มครองพนักงาน**

1. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้อ้างอิงหรือแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

2. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) โดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน

3. ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่าง ๆ จากการที่พนักงานได้อ้างอิงหรือแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำความผิดดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย

## การรักษาความลับ

ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต ต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับมาไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยแก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานเท่านั้น หรือเป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## (8) การคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของแผนกจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งรวมถึงการคัดเลือกคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ขายและผู้ให้บริการ โดยกำหนดหัวข้อในการคัดเลือกด้านคุณภาพ ราคา ชื่อเสียง และการบริการ ไว้ 13 หัวข้อ ได้แก่ (1) ตัวอย่างในการทดสอบ (2) ผลจากการทดสอบ (3) ผลงานที่ผ่านมา (4) ผลจากการรับจ้างที่ผ่านมา (5) การรับรองตามระบบคุณภาพ (6) ใบสำคัญรับรอง (7) การรับประกันผลงาน (8) ความสอดคล้องของราคา (9) เงื่อนไขการชำระเงิน (10) ความมั่นคง (11) ชื่อเสียงในการตอบรับ (12) ระยะเวลาการเสนอราคา (13) ความชัดเจนและถูกต้องในรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ผู้ขายหรือผู้ให้บริการต้องผ่านการคัดเลือกด้วยคะแนน 70 คะแนนขึ้นไป

## (9) กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2565 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดให้มีการให้ผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง / ปี
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	4
ให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน	3
Non-Deal Roadshow/1-1 Meeting	10
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	4

## (10) การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรอย่างถี่ถ้วน เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ในปีถัดไปให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำงบประมาณที่เหมาะสม

## 8.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยมีนายชายน้อย เพื่อนโกศล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ และนายบวร วงศ์สินอุดม เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งพลังงาน กฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร และทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 7 ครั้ง โดยมีฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายชายน้อย เพื่อนโกศล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. นายบวร วงศ์สินอุดม	กรรมการตรวจสอบ	7/7

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้

(1) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อสอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้สอบทานและตรวจสอบข้อมูลในงบการเงิน นโยบายการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและรายการที่ไม่ใช่รายการปกติ ซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไปและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสามารถกำหนดขอบเขต แนวทางการดำเนินการและปฏิบัติงานสอบบัญชีได้อย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายจัดการแต่อย่างใด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 วาระ

(2) การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO) และมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุมโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีโครงสร้างการทำงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและสามารถเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการตรวจสอบภายในได้อย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยเกย์ย อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ส่วนในด้านการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และให้ความเห็นต่อรายงานการตรวจสอบภายในและการติดตามประเด็นการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในของกระบวนการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายในและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายใน กฎหมายหรือข้อบังคับอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการตรวจสอบ

(3) **การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน

(4) **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี** คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2566 โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีในด้านต่าง ๆ รวมถึงความเป็นอิสระตามหลักจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีพร้อมกับพิจารณาคุณภาพและมาตรฐานการทำงานของบริษัทสอบบัญชีและความสมเหตุสมผลของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชีพร้อมกับแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไฮ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดให้นายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 หรือนางสาวมาริชา ธารารบรพกุล ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 5752 หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 เป็นผู้ตรวจสอบและรับรองรายงานทางการเงิน ประจำปี 2566

(5) **การสอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการซึ่งต้องเป็นไปตามหลักการค้าทั่วไป และขั้นตอนในการดำเนินการซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และสอบทานให้มีการเปิดเผยข้อมูลของรายการอย่างครบถ้วนและเพียงพอ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันในปี 2565 มีขั้นตอนการดำเนินการที่รัดกุมสมเหตุสมผลเป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้อกำหนดที่วางไว้ทั้งหมด

กล่าวโดยสรุปในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการตรวจสอบภายในตามที่กล่าวข้างต้นอย่างเป็นอิสระและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีกระบวนการทำงานที่มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน และการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกรายการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความสมเหตุสมผล โดยมีขั้นตอนการดำเนินการที่รัดกุม รอบคอบและเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด

(นายชายน้อย เผื่อนโกสุม)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 รายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (“คณะกรรมการสรรหา”) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน โดยมี พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา นายชายน้อย เพื่อนโกศล (กรรมการอิสระ) นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ (กรรมการอิสระ) และนายสุรศักดิ์ ใจเย็น เป็นกรรมการสรรหา และมีนางสาวอุตรรัตน์ สิทธิกร หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา โดยมีขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้กรอบกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหา ได้มีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการสรรหา แต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6
2. นายชายน้อย เพื่อนโกศล	กรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6
3. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	กรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6
4. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6

ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ในปี 2565 ได้ดังนี้

#### ด้านการพิจารณาสรรหา

- เห็นชอบเสนอชื่อกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 คน ได้แก่ นายสุรพล มีเสถียร นายสุรศักดิ์ ใจเย็น และนางสาวนรีชา ปานบุญหอม ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงสัดส่วน ความหลากหลาย และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการที่บริษัทฯ ต้องการและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเป็นผู้ที่พร้อมในการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่ ตลอดจนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน



- เห็นชอบการจ้างงานนายวิทธิพล จุโรสินธุ์ ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (CFO) ต่ออีก 1 ปี หลังการเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### **ด้านการกำหนดค่าตอบแทน**

- เห็นชอบการจ่ายโบนัสสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2564 จำนวน 7,320,000 บาท ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการ จำนวน 2,342,400 บาท รองประธานกรรมการ จำนวน 1,903,200 บาท และกรรมการอิสระ 2 คน จำนวน 3,074,400 บาท (คนละ 1,537,200 บาท) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับปี 2564 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ได้แก่ เบี้ยประกันชีวิตและประกันสุขภาพ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงขนาดธุรกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวนกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน รวมถึงค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
- เห็นชอบผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (VP) และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (CFO) ประจำปี 2564 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เห็นชอบหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (VP) และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (CFO) ประจำปี 2565 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เห็นชอบการจ่ายโบนัส ประจำปี 2565 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี
- เห็นชอบการปรับเงินเดือนของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (VP) ประจำปี 2565

#### **ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

- เห็นชอบการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2560) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้ โดยเห็นว่าภาพรวมของบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code 2560 แล้ว รวมถึงรับทราบผลคะแนน CGR ประจำปี 2565 และข้อเสนอแนะในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code 2560
- เห็นชอบหลักเกณฑ์การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเสนอให้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code และหลักเกณฑ์การประเมินตามโครงการ CGR และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- เห็นชอบการทบทวนนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยเสนอให้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในและการรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564

#### ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- รับทราบการดำเนินการโครงการ Carbon Capture and Storage (CCS)

ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2565) โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน (2562 - 2565)

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายของตนเองแล้ว เห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีความต่อเนื่อง

พลเรือเอก



(นิพนธ์ จักชุมลย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดค่าตอบแทน  
กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองความเสี่ยงสำคัญ รวมถึงนำเสนอแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 คน โดยในรอบปี 2565 ที่ผ่านมา ทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างต่อเนื่อง ผ่านรูปแบบระบบประชุมทางไกลออนไลน์ และการจัดประชุมอย่างเป็นทางการตามการนัดหมายและความเหมาะสมกับสถานการณ์ดังกล่าว ซึ่งการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565 จำนวน 5 ครั้ง เพื่อให้การประชุมสามารถดำเนินการพิจารณาได้อย่างราบรื่นสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรและก่อให้เกิดความรวดเร็วของการประชุมทันต่อสถานการณ์ต่าง ๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรพล มีเสถียร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
3. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงและความผันผวนที่เกิดขึ้นรวดเร็วทั่วโลกอย่างไม่เคยพบมาก่อน ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) อัตราเงินเฟ้ออันเนื่องมาจากผลกระทบห่วงโซ่อุปทาน และสงครามในประเทศยูเครน ส่งผลให้เกิดความผันผวนทางด้านนโยบายเศรษฐกิจระดับโลก โดยเฉพาะกลุ่มประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคปิโตรเลียมและปิโตรเลียมเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของโลก อันเป็นผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับกลยุทธ์และเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมาทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) การบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการลงทุนซื้อเรือมือสองขนาดบรรทุก 5000 DWT อาทิ เรือบีเอส เทพา (BS Thepha) ของบริษัท บิ๊กซี จำกัด (Big Sea Company Limited) เพื่อทดแทนเรือเดิมที่มีอายุมากและครบกำหนดปลดระวางของบริษัทฯ และการลงทุนซื้อเรือมือสองสำหรับรองรับการขยายธุรกิจกลุ่มเรือเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้งโครงการนำเรือฮาร์โมนี สตาร์ (Harmony Star) มาให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit : FSU) ซึ่งมุ่งเน้นการทำสัญญาการจัดเก็บสินค้าระยะยาวแก่กลุ่มลูกค้า และเพื่อทดแทนเรือ FSU เดิมที่มีอายุมาก ครอบคลุมถึงพิจารณาความเสี่ยงกลยุทธ์หรือตัดสินใจต่อเหตุการณ์ในปัจจุบันของบริษัทฯ และคำนึงถึงการไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งจนมากเกินไปเพื่อการดำเนินกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนพิจารณาการขายเรือไอวอรี สตาร์ (Ivory Star) และเรือบงกช สตาร์ (Bongkot Star) ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงข้อมูลอย่างรอบด้านที่เพียงพอเพื่อวางแผนการขายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงราคาเหล็กมีราคาสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านการสร้างผลกำไรต่อบริษัทฯ มากที่สุด

2. พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ ซึ่งคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ธุรกิจบริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (ธุรกิจ Offshore) โดยการลงทุนต่อเรือใหม่ (Newbuilding Ship) ซึ่งเป็นเรือสำหรับใช้ขนส่งผู้โดยสารและสิ่งของ (Crew Boat) จากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล

พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการขยายธุรกิจโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

3. พิจารณาและติดตามความเสี่ยงของโครงการที่ผ่านอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวมร่วมทุน (Mergers and Acquisitions : M&A) อาทิ การอนุมัติความเสี่ยงการซื้อกิจการบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด (Truth Maritime Company Limited)”) ซึ่งมุ่งเน้นการทำสัญญาระยะยาว เพื่อการสร้างความมั่นคงอย่างสม่ำเสมอของรายได้ (Recurring income) และ กำไรแก่กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินการภายหลังการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ในการจัดตั้งบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด และบริษัทย่อย (บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด (Truth Maritime Services Company Limited)) ในรอบปีที่ผ่านมา และติดตามผลการดำเนินงานของ บริษัท บิ๊กซี จำกัด ครอบคลุมถึงการติดตามความคืบหน้าการลงทุนโครงการซึ่งเป็นการกระจายการเติบโตของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

4. พิจารณาและรับทราบผลการควบคุมติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management - Treatment Plan) ปี 2565 อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรในด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operation & Infrastructure Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) โดยทำการควบคุมติดตามการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น เป็นไปตามมาตรการป้องกัน มาตรการลดผลกระทบ และมาตรการแก้ไขที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้ อาทิ การควบคุมติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ ซึ่งอาจส่งผลต่อการทำให้เกิดอุบัติเหตุแก่กองเรือของบริษัทฯ โดยมีส่วนร่วมต่อการประชุมคณะกรรมการด้านความปลอดภัยการบริหารจัดการเรือ (Safety Committee) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุและแนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการของกองเรือร่วมกันของบริษัทฯ ซึ่งผลการดำเนินการในปี 2565 มีการดำเนินการที่ดี จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ และความเสียหายนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการร่วมกัน อาทิ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) บริเวณร่อนน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดของบริษัทฯ

5. พิจารณาและรับทราบผลการดำเนินการควบคุมติดตามความเสี่ยงองค์กร จากการดำเนินการด้วยวิธีการตัดสินใจด้านการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเสี่ยง (Risk-based Decision Making) การควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรับทราบผลการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพตั้งแต่การวางแผนการนำเรือเข้าตรวจเช็ค ดูแลสภาพความพร้อมของอุปกรณ์ เครื่องมือต่าง ๆ รวมถึงเครื่องยนต์ การคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเพียงพอในการซ่อมบำรุงเรือของบริษัทฯ ระยะเวลาการซ่อมบำรุงและการควบคุมติดตามค่าใช้จ่ายภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาการติดตั้งเทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System : BWMS) พร้อมกันกับการนำเรือเข้าอู่ โดยในปี 2565 มีการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำอับเฉาบนเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่ง”) ได้แก่ เรือบิ๊กซี 104 เรือศรีดอนสัก เรือภูริมาศ และเรือภูพานิตดา 1 เป็นต้น ซึ่งมีเทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือให้ได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล

6. พิจารณาและรับทราบการรับมือสถานการณ์ในปี 2565 ของบริษัทฯ ซึ่งมีการควบคุม ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงและผลกระทบ และแนวทางการจัดการอย่างรอบด้าน อาทิ การบริหารความเสี่ยงด้านการตลาดให้มีการติดตามการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (JET A-1) และน้ำมันดีเซล ไปยังภาคใต้ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการด้านเศรษฐกิจ มาตรการต่าง ๆ ของประเทศไทย ความต้องการใช้น้ำมันที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) รวมทั้งสถานการณ์ของพันธมิตรธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้าต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อการวางแผนและปรับแผนการดำเนินการได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงทางการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

อัตราดอกเบี้ย และการบริหารจัดการสภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทฯ ให้เพียงพอและสามารถสำรองในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการชำระหนี้ระยะสั้นหรือความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ ได้ รวมทั้งยังคงมาตรการลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงการติดเชื้อ COVID-19 บนเรือและสำนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การคัดกรองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องขึ้นปฏิบัติงานบนเรือด้วยชุดตรวจการติดเชื้อไวรัสโคโรนาที่สามารถทดสอบได้ในเบื้องต้น (Antigen Test Kit : ATK) มาตรการรักษาความปลอดภัย การเว้นระยะห่าง และอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ให้มีความเพียงพอ และการได้รับวัคซีนกระตุ้นภูมิคุ้มกันของแก่พนักงานและคนประจำเรืออย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับ ตามมาตรการต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และพิจารณามาตรการความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานให้สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก และการทำงานที่ใดก็ได้ ได้อย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง

7. พิจารณาและรับทราบการจัดอบรมสัมมนาเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญการเรียนรู้เชิงวิทยากรภายนอกจากกรมเจ้าท่า และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อการปรับตัว การปรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างความตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนที่ถูกต้องในฐานะองค์กรธุรกิจ (Corporate) และการบริหารความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Management) ในเชิงกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมาย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ในโครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network : TCNN) กับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในเดือนธันวาคม 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านจดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) โดยให้ทีมบริหารความเสี่ยงพิจารณารณศึกษาจากสถานการณ์ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล และมีการสื่อสารแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และมีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างวัฒนธรรมความตระหนัก เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่บริษัทฯ (Risk Awareness Culture) อย่างสม่ำเสมอ อาทิ กรณีศึกษาภัยพิบัติสถานการณ์ เศรษฐกิจไทย รับเศรษฐกิจโลกถดถอย (Economic Recession) ปี 2566 ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) ซึ่งเกิดจากปัญหาเงินเฟ้อและการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอย่างรวดเร็วในหลายประเทศผู้นำเศรษฐกิจของโลก อันถือเป็นภัยคุกคามที่สำคัญต่อเศรษฐกิจ การจ้างงาน ราคาสินค้าและบริการที่เพิ่มขึ้นรวดเร็วโดยเฉพาะราคาน้ำมันและพลังงาน ซึ่งสวนทางกับรายได้ของประชาชนที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมัน และปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการเงินในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแต่ละสถานการณ์และสื่อสารให้เกิดความเข้าใจได้ง่าย สร้างความตระหนักสามารถนำไปประยุกต์ใช้ต่อการวางแผนและการปฏิบัติงาน ให้แก่บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

8. พิจารณาและรับทราบแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับปี 2565 ให้มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน เป็นไปตามการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนใน 4 ประการ คือ

(1) การบริหารความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญ ประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งดำเนินการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) อย่างเคร่งครัด ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงนั้นมีการนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาล มาพิจารณา ในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสให้กับธุรกิจและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

(2) การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบรายงานผลแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ ควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) อาทิ สำหรับการลงทุนโครงการและการดำเนินการธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้รวดเร็ว และคล่องตัวทันต่อสถานการณ์การลงทุนโครงการของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยมหภาคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงที่อาจส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) ต่อธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Resilience) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็วและสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility)

(3) การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญต่อการตัดสินใจด้านการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเสี่ยง (Risk-based Decision Making) รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอก (Regulatory Risk) อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ของประเทศไทยที่เคร่งครัดตลอดจนให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ต้องลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศ และการบำบัดน้ำอับเฝ้าก่อนปล่อยออกสู่ทะเล รวมทั้งในด้านสังคมให้ความสำคัญกับด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งของผู้บริหาร พนักงาน และคนประจำเรืออย่างเท่าเทียมและการบริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตที่ดี อย่างมั่นคงและยั่งยืน

(4) การบริหารความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของบริษัทฯ มีความเพียงพอทั้งในยามปกติ ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่อบริษัทฯ

9. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและมีข้อมูลสำหรับการตัดสินใจอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน ทั้งด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) สำหรับการลงทุนโครงการและการดำเนินการธุรกิจที่ปรับตัวได้รวดเร็ว และคล่องตัวทันต่อสถานการณ์การลงทุนโครงการของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของบริษัทฯ มีความเพียงพอทั้งในยามปกติ ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่อบริษัทฯ รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational) ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างรอบด้านเพื่อป้องกัน ควบคุมติดตามเหตุการณ์ประการใดที่ส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) หรือการทำงานของกองเรือและสำนักงาน

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรที่เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ครอบคลุมการติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ COSO ERM 2017 อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน (Sustainable Risk Management : SRM)



(นายสุรพล มีเสถียร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กรให้นั้นใจว่าการบริหารงานและกระบวนการทำงานที่จะช่วยบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO) แบ่งออกเป็น 5 ส่วน มีรายละเอียดสรุป ดังนี้

##### (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในขององค์กรที่กำหนดขึ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อห้ามที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการคอร์รัปชันที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานกำกับดูแล กำหนดให้มีการประเมินตนเองและการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอก คณะกรรมการมีความรู้ด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีความอิสระและมีหน้าที่แยกจากฝ่ายบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีโครงสร้างการปฏิบัติงานโดยได้กำหนด มอบหมายและแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญให้มีความสำคัญต่อการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน มีหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีความอิสระในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหา พัฒนา ประเมินผลการปฏิบัติงานให้รางวัล รวมถึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการและผู้บริหารได้สื่อสารให้บุคลากรทุกคนตระหนักถึงความสำคัญต่อการควบคุมภายในและจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

##### (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงโดยคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีความเข้าใจธุรกิจ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อปฏิบัติที่กำหนด บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยงานธุรกิจ ฝ่ายงานอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการจัดทำกิจกรรมความเสี่ยงกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ตามความเหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตภายในบริษัทฯ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การตกแต่งตัวเลขทางการบัญชี การยกยอก การคอร์รัปชัน การนำสินทรัพย์ไปใช้โดยมิชอบ การฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน เป็นต้น บริษัทฯ ได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร รูปแบบธุรกิจและผู้นำองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายในกระบวนการปฏิบัติงานและการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม

### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติและคู่มือปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงาน กำหนดอำนาจอนุมัติที่เหมาะสมตามลำดับชั้นการอนุมัติ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กรจากการอนุมัติรายการ รวมถึงการเก็บข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อประกอบการสอบทานรายการระหว่างกันและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทำให้มั่นใจว่าเมื่อมีการทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ มีข้อกำหนดหรือกระบวนการพิจารณาการดังกล่าวอย่างเหมาะสมโดยไม่ส่งผลกระทบต่อหรือทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์จากการทำรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในทุกกระบวนการทำงานโดยแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็น 3 ด้านเพื่อสอบทานอำนาจการทำงานระหว่างกัน คือ การอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ การดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้กรรมการ บริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นและเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งมีกระบวนการจัดเก็บรายละเอียด ความเห็นและข้อเสนอแนะในแต่ละวาระการประชุมอย่างเหมาะสม สามารถสืบค้นข้อมูลได้หากต้องการรายละเอียดประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลดังกล่าวได้โดยมีบุคคลที่ให้อิทธิพลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทได้ไม่จำเป็นเป็นผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งสามารถสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายใน เพื่อให้บุคคลภายในสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistle Blowing Hotline) ได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้แจ้งข้อมูล

### (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กฎหมายและข้อกำหนดที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยผู้ประเมินตนเองหรือผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) บริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรายงานข้อมูลที่สงสัยว่าอาจเกิดการทุจริตอย่างร้ายแรงโดยฝ่ายบริหารต้องรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่รับทราบข้อมูล รวมถึงจัดทำแนวทางการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความเชื่อถือของบริษัทฯ

## 9.1.2 ความเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ประจำปี 2565 โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการสอบบัญชีและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินได้นำเสนอรายงานการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ชักถามประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะต่อการเงิน ซึ่งจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานการสอบบัญชีไม่พบประเด็นการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

### 9.1.3 หักหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยนางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 มีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีความเข้าใจธุรกิจและกระบวนการทำงานของบริษัท ระบบควบคุมภายใน รวมถึงสามารถให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในและเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในได้รับความรู้ที่เพียงพอตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
<b>1. บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)</b> (ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเลและธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 54.20  <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ</li> <li>(1) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข</li> <li>(2) นายสุรพล มีเสถียร</li> <li>(3) นางสาวนิรชา ปานบุญหอม</li> <li>(4) นายสุรศักดิ์ ใจเย็น</li> </ul>	<b>1.1</b> นทลินจ้างเรือของ NTL เพื่อให้บริการกับลูกค้าโดยนทลินทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าขนส่ง</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาว</li> </ul>	100,640,856.03 19,942,088.12 109,802,366.00	115,606,641.29 18,870,047.48 101,172,890.43	<ul style="list-style-type: none"> <li>นทลินเป็นตัวแทนผู้ติดต่อกับลูกค้า</li> <li>นทลินจ้างเรือของ NTL เพื่อนำไปให้บริการให้ลูกค้า ตามสัญญาที่นทลินมีกับลูกค้า</li> <li>อัตราค่าขนส่งที่ตกลงกันเป็นอัตราค่าขนส่งที่นทลินได้จากลูกค้าปลายทาง (End User) หักด้วยค่าบริการตัวแทน ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตัวแทนที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม</li> <li>เงื่อนไขการค้าเทียบเคียงได้กับรายการค้าในลักษณะใกล้เคียง</li> <li>JV-CNNC กู้ยืมเงินจากบริษัทนทลิน เพื่อนำมาลงทุนตามแผนของโครงการ โดยจ่ายค่าตอบแทนหรือดอกเบี้ยในอัตรา 4.57% โดยผู้กู้ไม่ต้องมีการจัดหาหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้หรือชำระค่าธรรมเนียมในการเบิกใช้วงเงินกู้</li> </ul>	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทได้ประโยชน์จากรูขุมทรัพย์และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล  เป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงิน
	<b>1.2</b> BSC ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และตัวเครื่องบินให้กับนทลิน <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ</li> <li>ค่าใช้จ่ายสวัสดิการ</li> </ul>	- 94,555.00	28,520.00 136,650.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>นทลิน ว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้าและจัดหาตัวเครื่องบินให้แกพนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัท สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบอีเมล</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	<p>309,600.00</p> <p>87,338.00</p> <p>391,996.00</p> <p>12,000.00</p> <p>97,370.00</p> <p>-</p>	<p>309,600.00</p> <p>85,129.00</p> <p>395,318.00</p> <p>12,180.00</p> <p>-</p> <p>99,841.70</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับอาคารสำนักงานของบริษัทมีจำนวนน้อย บริษัท จึงจ้างนทลินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัท ในอัตราคนละ 55 บาทต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทได้จ้างนทลินจัดหาผลไม้และขนมหวานเพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยคิดค่าบริการในอัตราคนละ 20 บาทต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,580 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้องกับ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	
	<p>1.3NSSG ให้บริการเป็นที่ปรึกษาเรื่องเรือแก่นทลิน และนทลินรับ บริการอื่น ๆ จาก NSSG</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ NSSG ใช้บริการต่าง ๆ จากนทลิน ดังนี้:</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบอีเมล</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าใช้จ่ายการใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและสวัสดิการอาหารกลางวันของพนักงาน</li> </ul>	<p>1,151,305.20</p> <p>820,782.36</p> <p>5,446,814.01</p> <p>65,064.00</p> <p>542.50</p>	<p>809,188.25</p> <p>830,553.09</p> <p>4,891,975.67</p> <p>35,032.69</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NSSG ให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management Service) แก่บริษัทฯ</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการ 1,779.10 USD ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาท ต่อเดือน ซึ่งเรียกเก็บครั้งเดียว ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	
	<p>1.4 บริษัทเป็นผู้ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคารซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินของผู้ให้เช่าแก่นทลิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าหลังคาอาคาร</li> </ul> <p>บริษัทใช้บริการต่าง ๆ จากนทลิน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายบริการอาคารสำนักงาน</li> <li>ค่าใช้จ่ายบริการสถานที่ออกกำลังกายและค่าอาหารกลางวันพนักงาน</li> <li>ค่าอาหารกลางวันพนักงาน</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมาย</li> <li>ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล</li> <li>ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์</li> <li>ค่าเช่าห้องประชุม</li> <li>ค่าจ้างแรงงานพิเศษ</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	<p>36,000.00</p> <p>2,071,872.00</p> <p>842,830.00</p> <p>-</p> <p>2,786,400.00</p> <p>3,067,603.00</p> <p>3,828,022.00</p> <p>850,500.00</p> <p>612,000.00</p> <p>42,000.00</p> <p>16,500.00</p> <p>250,614.00</p> <p>117,600.00</p> <p>1,657,199.95</p>	<p>36,000.00</p> <p>2,838,456.00</p> <p>-</p> <p>1,357,125.00</p> <p>3,034,080.00</p> <p>2,532,079.00</p> <p>3,940,970.00</p> <p>840,000.00</p> <p>612,000.00</p> <p>42,000.00</p> <p>14,000.00</p> <p>-</p> <p>126,672.00</p> <p>1,625,434.86</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทผู้ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคารสำนักงานสำหรับนทลิน ซึ่งพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัท และนทลินนำไปใช้ในการตั้งโครงการเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพัฒนา และดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่า 3,000 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนค่าบำรุงรักษา บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของบริษัท ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>นทลินให้บริการบริหารจัดการอาคารสำนักงาน อัตราค่าบริการ 236,538.00 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเป็นเวลา 1 ปี เริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับอาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนทลินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 55 บาทต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทนทลิน จัดหาผลไม้และขนมหวานเพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยคิดค่าบริการในอัตราคนละ 20 บาทต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการให้ผู้เช่าพื้นที่ตั้งโครงการของนทลินที่สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุผล</li> <li>เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุผล</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,580 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>• ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>• ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ คนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>• ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>• ค่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลิน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย พาณิชย์นิติให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 70,000 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล เพื่อสนับสนุนงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ นทลิ่งจึงได้ให้บริการรถเช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายเดือน อัตราเดือนละ 51,000 บาท</li> <li>ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์จากกลุ่มนทลิ่ง จำนวน 1 ตู้ ขนาด 2.4 x 6.0 x 2.60 เมตร เพื่อเก็บเอกสารของบริษัท โดยจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็น 3,500 บาท ต่อเดือน ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์กับบุคคลภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2565 ทั้งนี้มีการทำสัญญาใหม่ เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568</li> <li>ค่าเช่าห้องประชุม นทลิ่งให้เช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	
	1.5NMC ใช้บริการต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายบริการสถานที่ออกกำลังกายและค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน</li> <li>ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบอีเมล</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>ค่าบริการเช่าห้องประชุม</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>สินทรัพย์</li> <li>ไม่หมุนเวียน</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	161,257.50                    	-                    	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับอาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทจึงจ้างนทลิ่งในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 55 บาทต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างนทลิ่ง จัดหาผลไม้และขนมหวานเพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยคิดค่าบริการในอัตราคนละ 20 บาทต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,580 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิ่ง บวกส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิ่ง โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>NMC ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Bassnet มีอัตราค่าบริการในรายเดือนไม่เท่ากันในแต่ละลำ โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามขนาดน้ำหนักของเรือ ซึ่งเรือที่มีขนาดน้ำหนัก 7000DWT คิดอัตราเดือนละ 13,200 บาท และเรือที่มีขนาดน้ำหนักไม่เกิน 3000DWT คิดอัตราเดือนละ 6,800 บาท ซึ่งค่าบริการดังกล่าวถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีนบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าเช่าห้องประชุม นทลีนให้เช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	1.6TIM ใช้บริการ ต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบอีเมล</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>ค่าบริการอื่น ๆ</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	780,216.00  1,292,777.00  311,220.00 20,400.00 1,500.00 - 228,856.95 -	661,536.00  1,132,575.00  288,732.00 - - 24,360.00 - 215,125.64	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,297 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีนบวกลส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกลส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Bassnet มีอัตราค่าบริการในรายเดือนไม่เท่ากันในแต่ละลำ โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามขนาดน้ำหนักของเรือ ซึ่งเรือที่มีขนาดน้ำหนัก 7000DWT คิดอัตราเดือนละ 13,200 บาท และเรือที่มีขนาดน้ำหนักไม่เกิน 3000DWT คิดอัตราเดือนละ 6,800 บาท ซึ่งค่าบริการดังกล่าวถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกลส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และสมเหตุผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 1,131 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีนบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>TM ใช้บริการเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทาง โดยรถยนต์ บริษัทนทลีนจึงได้ให้บริการรถเช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบรายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	
	1.8TMS ใช้บริการต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบอีเมล</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	19,673.00        21,735.98	564,589.00        108,455.20	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ คนละ 3,322 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีนบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 1,131 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน ส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	
	1.9BIG SEA ใช้บริการ ต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบอีเมล</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการฉีดพ่นสเปรย์แอลกอฮอล์</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	40,301.00     211,000.00  -  20,400.00  50,059.95	1,142,166.00     433,848.00  610,740.00  15,300.00  194,581.64	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ คนละ 3,322 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> <li>ค่าบริการอื่น ๆ (ค่าบริการฉีดน้ำยาฆ่าเชื้อโควิด) เก็บอัตราตารางเมตรละ 5 บาท ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้องกับ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 1,131 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีนบวกลูกค้าส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล
	1.10 นทลีนจ้างเรือของ PM เพื่อให้บริการกับลูกค้าโดย นทลีนทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าขนส่ง</li> </ul>	-	3,137,053.28	<ul style="list-style-type: none"> <li>นทลีนเป็นตัวแทนผู้ติดต่อกับลูกค้า</li> <li>นทลีนจ้างเรือของ PM เพื่อนำไปให้บริการให้ลูกค้า ตามสัญญาที่นทลีนมีกับลูกค้า</li> <li>อัตราค่าขนส่งที่ตกลงกันเป็นอัตราค่าขนส่งที่นทลีนได้จากลูกค้าปลายทาง (End User) หักด้วยค่าบริการตัวแทน ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตัวแทนที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม เงื่อนไขการค้าเทียบเคียงได้กับรายการค้าในลักษณะใกล้เคียง</li> </ul>	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทได้ประโยชน์จากรูธรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล
<b>2. บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ซีออยล์”)</b> <i>(ธุรกิจซื้อ - ขาย น้ำมันทางทะเล)</i> มินทลีนเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยทางอ้อมร้อยละ 45.04 <ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ</li> </ul>	2.1 บริษัทซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือและใช้บริการอื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	27,583,322.64 5,072,286.94 10,628,791.42	759,635.00 27,816,256.85 5,400,656.75	บริษัทว่าจ้างซีออยล์ ในการจัดหาอาหารให้แก่ ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือพักอาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทสามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซีออยล์ สำหรับเรือของ บริษัทฯ ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
1) นายสุรพล มีเสถียร 2) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 3) นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	2.2 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	233,290,640.11 6,049,091.08 55,923,307.43	357,376,060.00 15,769,236.59 78,682,197.54	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซีออยล์ สำหรับเรือของ NTL ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้องกับ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเชิดชู ปานบุญหอม ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ถือหุ้นในชื่อย่อ ร้อยละ 10.60</li> <li>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม บุตรของ นายเชิดชู ปานบุญหอม ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ ในนทลีน</li> </ul>	2.3BSC ให้บริการ จัดทำข้อมูล เงินเดือนพนักงาน บนเรือพักอาศัย (Catering and Service)			BSC ให้บริการจัดทำข้อมูลเงินเดือน พนักงานบนเรือพักอาศัย (Catering and Service) ในอัตราค่าบริการคำนวณจาก จำนวนพนักงาน 1-100 คน คิดค่าบริการ คนละ 350 บาท และ 101 คนขึ้นไป คิดค่าบริการคนละ 300 บาท ระยะเวลา ของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มิถุนายน 2565 - 31 พฤษภาคม 2566	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	870,900.00 157,718.00	866,100.00 163,068.00		
	2.4BIG SEA ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ			BIG SEA ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นจากชื่อย่อ สำหรับเรือของ BIG SEA ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	109,949,400.00 32,802,112.60	235,468,944.00 42,672,916.10		
	2.5TIM ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ และใช้บริการอื่น ๆ			TIM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จากชื่อย่อ สำหรับเรือของ TIM ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหา อาหาร</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	7,955,739.74 - 2,365,641.36	836,170.00 11,328,926.32 1,062,818.65	TIM ว่าจ้างชื่อย่อ ในการจัดหาอาหาร ให้แก่ ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการและ ช่างเทคนิค/พนักงานประจำแท่นขุดเจาะ น้ำมันบนเรือพักอาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการ ที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคา ที่บริษัทฯ สามารถอ้างอิงจากผู้ให้บริการ รายอื่น	
	2.6TM ทำหน้าที่เป็น ตัวแทนผู้ติดต่อ ลูกค้า (Agent) ให้กับชื่อย่อ			TM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จากชื่อย่อ สำหรับเรือของ TM ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ Agent Service</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	316,300.00 244,923.00	708,400.00 101,596.50	TM ว่าจ้างชื่อย่อ ในการจัดหาอาหาร สำหรับเรือของ TM ซึ่งอัตราค่าบริการ ที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคา ที่บริษัทฯ สามารถอ้างอิงจากผู้ให้บริการ รายอื่น	
	TM ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจาก ชื่อย่อ				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อ เพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหา อาหาร</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	8,849,321.52 - 3,408,913.06 -	11,271,332.00 223,660.01 2,916,682.92 585,825.00		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	2.7TMS ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ และใช้บริการอื่น ๆ			<ul style="list-style-type: none"> <li>TMS ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซ็อยล์ สำหรับเรือของ TMS ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</li> <li>TMS ว่าจ้างซ็อยล์ในการจัดหาอาหารให้แก่ ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือพักอาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</li> </ul>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	4,144,005.00	7,541,789.00		
	• ค่าบริการจัดหาอาหาร	-	17,719,542.55		
	• ค่าบริการอื่น ๆ	-	247,470.00		
	• เจ้าหนี้การค้า	1,028,847.80	10,345,394.41		
	2.8NMC ว่าจ้างซ็อยล์ ในการจัดหาอาหาร			NMC ว่าจ้างซ็อยล์ในการจัดหาอาหารสำหรับเรือของ NMC ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ค่าบริการจัดหาอาหาร	-	1,184,226.10		
	• เจ้าหนี้การค้า	-	103,374.98		
	2.9PM ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ จากซ็อยล์			PM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก ซ็อยล์ สำหรับเรือของ PM ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	7,395,000.00		
	2.10 TMT ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ			TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซ็อยล์ สำหรับเรือของ TMT ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	3,752,000.00		
3. Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (“SOP”) (ธุรกิจซื้อ - ขาย น้ำมันทางทะเล) มีมติเป็นผูถือหุ้ โดยทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 45.04 ผ่าน ซ็อยล์	3.1NTL ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ			NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซ็อยล์ สำหรับเรือของ NTL ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	107,879,506.71	178,197,447.20		
	• เจ้าหนี้การค้า	22,955,357.23	15,775,235.33		
	3.2NSSG ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ			NSSG ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซ็อยล์ สำหรับเรือของ NSSG ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	19,102,104.26		
	3.3BIG SEA ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ			BIG SEA ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซ็อยล์ สำหรับเรือของ BIG SEA ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	• ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	7,280,713.78	15,578,567.95		
	• เจ้าหนี้การค้า	-	2,488,464.24		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้องกับ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	3.4PM ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง	-	14,299,829.91	PM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จาก ซีโออยล์ สำหรับเรือของ PM ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
	3.5TMT ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง	11,160,789.12	2,776,759.57	TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จาก SOP สำหรับเรือของ TMT ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
	3.6TM ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง • เจ้าหน้าที่การค้า	35,822,351.81 8,365,003.30	- -	TM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จาก SOP สำหรับเรือของ TM ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
4. สมาคมเจ้าของ เรือไทย • มีกรรมการ ร่วมกัน คือ นายสุรพล มีเสถียร	4.1 บริษัทฯ จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	80,000.00	80,000.00	บริษัทชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.2NTL จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	45,000.00	45,000.00	NTL ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.3TMT จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	34,999.98	35,000.01	TMT ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.4TM จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	-	48,750.00	TM ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.5NMC จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	-	5,000.00	NMC ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.6BSC จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	-	5,000.00	BSC ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.7TIM จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	-	5,000.00	TIM ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	4.8BIG SEA จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น • เจ้าหนี้อื่น	- -	75,000.00 32,100.00	BIG SEA ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิก สมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติ ทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
	4.9TMS จ่าย ค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	-	23,750.00	TMS ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไป สำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มี อัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บ สมาชิกทั่วไป
5. บริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ธุรกิจการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company)) • นายเชิดชู ปานบุญหอม ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.98	BSC ทำหน้าที่เป็น ตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และตัว เครื่องบิน • รายได้ Agent Service • รายได้ Ticket	- -	12,000.00 17,622.00	บริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้าและ จัดหาตัวเครื่องบิน ให้แก่ผู้ตรวจเรือ/ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และ พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกัน สามารถเทียบเคียงได้กับราคาของบริษัท สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุผล
6. TATE OFFSHORE CO., LTD. ("TATE") (ธุรกิจเช่า เหมาลำเรือ) • นายรุ่งนรินทร์ ตั้งสุรกิจ เป็น กรรมการบริษัท Tate Offshore และเป็นกรรมการ บริษัทย่อยของ บริษัท นทลิน จำกัด "บริษัท ไนน์ เอเลเมนต์ จำกัด"	PMT ชื้อน้ำมันสำหรับ การเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง	-	18,040,717.45	PMT ชื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก TATE สำหรับเรือของ PMT ซึ่งราคาเป็นไปตาม ราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้องกับ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
<b>7. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด</b> (ธุรกิจโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และจัดทำสื่อ โฆษณา ประชาสัมพันธ์) <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทที่ เกี่ยวข้องกับของ นทลิน โดย นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม ซึ่ง เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ นทลิน เป็น กรรมการบริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด</li> </ul>	บริษัทจ่ายค่าจ้างจัดทำ วีดิทัศน์ใช้ในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นบริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น 100,000.0</li> <li>เจ้าหนี้อื่น -</li> </ul>		950,947.50 921,213.83	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาค่าบริการจัดทำวีดิทัศน์ในการ จัดทำวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และใช้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อ ประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ</li> <li>ราคาค่าบริการจัดทำวีดิทัศน์เทียบเคียง ราคาที่บริษัท จะสามารถจัดหาได้จาก ผู้ให้บริการอื่น</li> </ul>	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
<b>8. บริษัท โอเรียนทอล เมอร์แซนท์ เอ็กซ์เพรส จำกัด</b> (ธุรกิจนำเข้าและ ส่งออกพืชผล ทางการเกษตร) <ul style="list-style-type: none"> <li>มีนทลินเป็นผู้ถือ หุ้นโดยทางอ้อม ในสัดส่วน ร้อยละ 50 ผ่าน บจก. แอทโซ ซิเอท โฮลดิ้ง</li> </ul>	BSC ทำหน้าที่เป็น ตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และ ตัวเครื่องบิน <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย -</li> <li>รายได้จากการให้ บริการ -</li> </ul>		13,699.35 55,060.00	บริษัท โอเรียนทอล เมอร์แซนท์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทนในการ ติดต่อลูกค้าและจัดหาตัวเครื่องบินให้แก่ พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกัน สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัท สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล
<b>9. บริษัท เอเชีย เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ จำกัด</b> (ธุรกิจการขนส่ง) <ul style="list-style-type: none"> <li>มีนทลินเป็นผู้ถือ หุ้นโดยทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่าน บจก. แอทโซ ซิเอท โฮลดิ้ง</li> </ul>	BSC ทำหน้าที่เป็น ตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และ ตัวเครื่องบิน <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย -</li> <li>รายได้จากการ ให้บริการ -</li> </ul>		1,457.25 3,665.00	บริษัท เอเชีย เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ จำกัด ว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทนในการติดต่อลูกค้า และจัดหาตัวเครื่องบินให้แก่พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถ เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัท สามารถ ว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป สมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีเกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับ บริษัท	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
<b>10. Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd</b> <i>(ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม)</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกันคือ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม</li> <li>สัญญาให้บริการสิ้นสุดเดือนเมษายน 2564</li> </ul>	NSSG ให้บริการขนส่งสินค้าแบบ Time Charter <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าขนส่ง</li> </ul>	107,137,842.69	-	NSSG ให้บริการขนส่งสินค้า สัญญา มีระยะเวลา 1 ปี อัตราค่าบริการ 750,000 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล
<b>11. นายทินกร เทติวิทรานต์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของ Big Sea</li> <li>สิ้นสุดการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564</li> </ul>	Big Sea จ่ายเช่าอาคารสำนักงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายบริการอาคารสำนักงาน</li> </ul>	300,000.0	- สิ้นสุด 1 กรกฎาคม 2564 อัตราค่าบริการ 100,000 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของกรรมการ	กรรมการของ Big Sea ให้เช่าอาคารสำนักงาน สัญญา มีระยะเวลา 3 ปี	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของ Big Sea โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้ำ มีความสมเหตุสมผล

## ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านกระบวนการอนุมัติขึ้นตอนอย่างโปร่งใส ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับจากการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขค่าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่คู่สัญญาทั่วไปได้ทำในสถานการณ์เดียวกัน ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

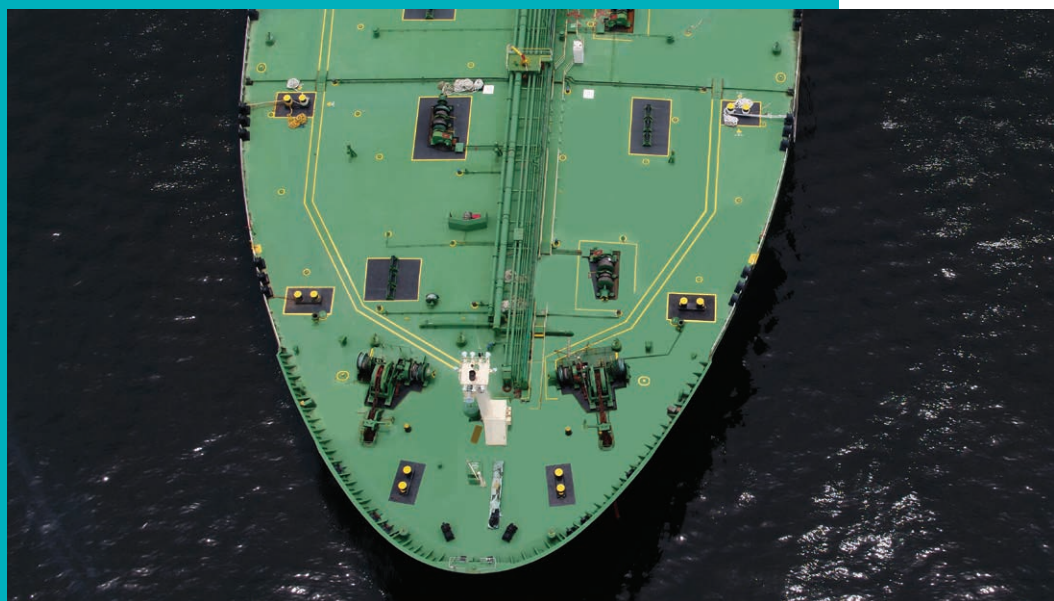
## นโยบายการทำการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ปี 2565 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังและใช้ดุลพินิจประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินดังกล่าว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจและการใช้งานอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงินและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ปี 2565 ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด มีความถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายบวร วงศ์สินอุดม)  
ประธานกรรมการ



(นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข)  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2565

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel. +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร. +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเล	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 (ข) 3 (ฉ) 3 (ฎ) 10 12 และ 14 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมจำนวน 1,467.78 ล้านบาท และบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,756.39 ล้านบาท</p> <p>บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์และธุรกิจเรือที่ใช้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล ซึ่งมีปัจจัยความเสี่ยงภายนอกหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการประมาณการผลประกอบการของกิจการ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน เป็นต้น ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลจำนวน 8,893 ล้านบาท ในระหว่างปี 2565 เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทมีการให้บริการหลายรูปแบบ โดยที่อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการขึ้นอยู่กับสภาพตลาด ในปัจจุบันมีการแข่งขันในตลาดมากขึ้นส่งผลให้อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการสำหรับเรือบางประเภทลดลง ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่าเรือเดินทะเลอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเล โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบถามผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญจากผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเลที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และพิจารณาข้อสมมติสำคัญดังกล่าวกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนดำเนินธุรกิจ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของเรือเดินทะเล</li> <li>การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ชนิต โอสธเลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	3,407,921	2,611,581	305,647	624,972
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	732,505	740,960	74,580	162,150
น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง	7	177,548	166,212	2,852	2,625
สินทรัพย์อนุพันธ์	24	12,017	-	12,017	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		99,459	96,218	123	193
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,429,450</b>	<b>3,614,971</b>	<b>395,219</b>	<b>789,940</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	15	57,095	266,733	23,130	487
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	2,021,598	2,345,598
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8	334,556	457,940	251,909	251,909
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	5,756,386	5,205,249
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	12	9,440,960	9,605,654	2,403,240	2,616,559
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	4,625,095	1,735,845	9,919	12,553
ค่าความนิยม	14	1,467,784	1,467,784	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		96,696	95,347	376	446
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	33,815	41,967	3,050	12,602
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	89,830	62,731	38,345	41,533
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>16,145,831</b>	<b>13,734,001</b>	<b>10,507,953</b>	<b>10,486,936</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>20,575,281</b>	<b>17,348,972</b>	<b>10,903,172</b>	<b>11,276,876</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้อื้อหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	914,156	890,444	66,352	115,718
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,076,415	1,384,553	818,222	808,413
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	15	488,560	202,178	2,082	2,481
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		125,856	80,758	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		41,124	36,603	13,593	12,098
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,646,111	2,594,536	900,249	938,710
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	2,650,509	3,858,531	2,261,292	3,035,789
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	4, 15	101,173	109,802	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	4,208,811	1,496,582	8,349	10,431
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	88,052	94,277	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	68,410	70,021	17,804	17,404
หนี้สินอนุพันธ์	24	-	15,201	-	13,334
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		129	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,117,084	5,644,414	2,287,445	3,076,958
รวมหนี้สิน		9,763,195	8,238,950	3,187,694	4,015,668

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,500 ล้านหุ้น					
มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,500 ล้านหุ้น					
มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		3,407,489	3,407,489	3,407,489	3,407,489
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(65,437)	(65,437)	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ					
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย		(186,755)	(186,755)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	250,000	250,000	250,000	250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,398,586	2,858,684	1,548,376	1,114,386
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		107,530	19,089	9,613	(10,667)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>10,411,413</b>	<b>8,783,070</b>	<b>7,715,478</b>	<b>7,261,208</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	400,673	326,952	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>10,812,086</b>	<b>9,110,022</b>	<b>7,715,478</b>	<b>7,261,208</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>20,575,281</b>	<b>17,348,972</b>	<b>10,903,172</b>	<b>11,276,876</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
รายได้จากการให้บริการ	18	7,715,402	5,879,981	1,162,952	1,336,146
ต้นทุนการให้บริการ	20	(5,153,882)	(4,066,557)	(855,586)	(1,115,501)
กำไรขั้นต้น		2,561,520	1,813,424	307,366	220,645
เงินปันผลรับ	4, 10	-	-	1,011,034	980,392
กำไรจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสีย ที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ		-	5,344	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล		520,640	462,486	8	189,083
รายได้อื่น		69,937	129,144	116,967	139,818
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		3,152,097	2,410,398	1,435,375	1,529,938
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20	(563,344)	(498,102)	(158,635)	(211,317)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(28,695)	(30,016)	(22,542)	(25,508)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,560,058	1,882,280	1,254,198	1,293,113
ต้นทุนทางการเงิน		(303,029)	(248,812)	(140,445)	(125,394)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	216,067	26,883	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,473,096	1,660,351	1,113,753	1,167,719
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(146,088)	(133,811)	(4,763)	(3,718)
กำไรสำหรับปี		2,327,008	1,526,540	1,108,990	1,164,001

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	2,327,008	1,526,540	1,108,990	1,164,001
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	72,309	222,675	-	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยง				
กระแสดูเงินสด - สุทธิจากภาษี	21	21,775	17,004	20,280
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	-	6,800	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	94,084	246,479	20,280	11,888
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	21	-	6,655	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	6,655	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	94,084	253,134	20,280	11,888
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,421,092	1,779,674	1,129,270	1,175,889
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,214,902	1,402,844	1,108,990	1,164,001
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	112,106	123,696	-
	2,327,008	1,526,540	1,108,990	1,164,001
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,303,343	1,639,430	1,129,270	1,175,889
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	117,749	140,244	-
	2,421,092	1,779,674	1,129,270	1,175,889
กำไรต่อหุ้น (บาท)	22	0.89	0.56	0.44
		0.47		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปริมา มาร์ีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม												
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
หมายเหตุ						ส่วนแบ่ง							
	หุ้นเรียกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,500,000	3,407,489	(316,135)	(124,091)	211,400	2,388,484	(175,283)	(6,800)	(28,760)	(210,843)	7,856,304	467,575	8,323,879
	-	-	-	-	-	(650,000)	-	-	-	-	(650,000)	(83,327)	(733,327)
11, 23	-	-	-	-	-	(650,000)	-	-	-	-	(650,000)	(83,327)	(733,327)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													
ซื้อธุรกิจ													
กำไรได้บางส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง													
กำไรได้บางส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง													
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
รวมการหักเป็นค่าใช้จ่ายของเงินที่โดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
โอนไปกำไรสะสม													
โอนไปสำรองตามกฎหมาย													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564													

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม												
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
			ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจ	การเปลี่ยน แปลงส่วนได้ เสียของ บริษัทใหญ่ ในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	การเลือก การรวมธุรกิจ	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง การ แปลงค่า งบการเงิน (พันบาท)	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง ของส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	รวม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	2,500,000	3,407,489	(65,437)	(186,755)	250,000	2,858,684	31,158	(12,069)	19,089	8,783,070	326,952	9,110,022
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565													
	รายการกับผู้ถือหุ้น												
	ที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
	เงินปันผล	-	-	-	-	-	(675,000)	-	-	-	-	(675,000)	(44,028)
รวมรายการที่ผู้เป็นเจ้าของ ที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(675,000)	-	-	-	-	(675,000)	(44,028)	(719,028)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร	-	-	-	-	-	-	2,214,902	-	-	-	2,214,902	112,106	2,327,008
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	66,758	21,683	88,441	88,441	5,643	94,084
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,214,902	66,758	21,683	88,441	2,303,343	117,749	2,421,092
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,500,000	3,407,489	(65,437)	(186,755)	250,000	4,398,586	97,916	9,614	107,530	10,411,413	400,673	10,812,086	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
		ส่วนเกิน	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	ความเสียหายทางการเงิน		
	2,500,000	3,407,489	(250,698)	211,400	889,683	(22,555)	6,735,319
ถ้าได้รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
23	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(650,000)	-	(650,000)
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(650,000)	-	(650,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	1,164,001	-	1,164,001
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	11,888	11,888
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,164,001	11,888	1,175,889
โอนไปกำไรสะสม		-	250,698	-	(250,698)	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	38,600	(38,600)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		2,500,000	3,407,489	-	1,114,386	(10,667)	7,261,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นกับบันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
กำไร  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	สำหรับการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ 23	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	3,407,489	250,000	250,000	1,114,386	7,261,208
	2,500,000	3,407,489	250,000	250,000	(10,667)	7,261,208
	-	-	-	-	-	(675,000)
	-	-	-	-	-	(675,000)
	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,108,990	1,108,990
	กำไร	-	-	-	-	1,108,990
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	20,280	20,280
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	20,280	1,129,270
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,407,489	250,000	250,000	9,613	7,715,478

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,327,008	1,526,540	1,108,990	1,164,001
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	146,088	133,811	4,763	3,718
ต้นทุนทางการเงิน	303,029	248,812	140,445	125,394
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	20 1,215,629	952,203	261,863	226,839
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(520,640)	(462,486)	8	(189,083)
กลับรายการสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	-	(63,041)	-	(63,041)
กำไรจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	-	(5,344)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	12 39,526	13,169	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(216,067)	(26,883)	-	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16 9,031	10,457	2,742	2,269
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	90,413	105,452	93,454	114,393
รายได้ดอกเบี้ย	(10,241)	(3,401)	(88,717)	(58,550)
รายได้เงินปันผล	4, 10 -	-	(1,011,034)	(980,392)
	3,383,776	2,429,289	512,514	345,548
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(70,520)	(484,600)	34,168	(62,211)
น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง	(8,160)	20,515	(227)	35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	928	(84,488)	70	2,668
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,415	19,710	12,660	13,003
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	86,787	350,440	(31,756)	(1,210)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,029	11,221	1,495	6,403
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	130	(73)	-	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	16 (10,642)	(12,197)	(2,342)	(815)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,390,743	2,249,817	526,582	303,421
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(141,766)	(260,874)	(9,752)	(7,427)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,248,977	1,988,943	516,830	295,994
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด				
ในการเบิกใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	209,319	(266,313)	(22,643)	(268)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	-	(153,784)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	(551,137)	(610,300)
เงินสดรับจากการขายอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	1,167,007	2,007,401	482	1,477,362
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(1,154,433)	(896,631)	(63,127)	(756,450)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(15,412)	(1,094)	(22)	(37)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	586,432	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	(586,432)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	414,000	67,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	(90,000)	(2,413,098)
เงินปันผลรับ	8, 10	360,448	39,135	1,032,025	994,385
ดอกเบี้ยรับ		5,213	2,673	121,005	5,175
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>572,142</b>	<b>731,387</b>	<b>840,583</b>	<b>(1,235,731)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายเพื่อการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ					
ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	(266,812)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		470,000	770,000	450,000	770,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(470,000)	(932,500)	(450,000)	(770,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	4	32,803	109,802	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	4	(41,432)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		99,000	2,972,242	-	2,922,242
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(1,687,339)	(3,279,424)	(825,223)	(1,406,222)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น		-	(700,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15	(347,907)	(139,576)	(2,481)	(2,287)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(674,881)	(650,000)	(674,881)	(650,000)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	(44,028)	(83,327)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		(302,416)	(253,820)	(138,656)	(126,865)
<b>กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(2,966,200)</b>	<b>(2,453,415)</b>	<b>(1,641,241)</b>	<b>736,868</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		854,919	266,915	(283,828)	(202,869)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ					
รายการเทียบเท่าเงินสด		(58,579)	125,868	(35,497)	(5,156)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>796,340</b>	<b>392,783</b>	<b>(319,325)</b>	<b>(208,025)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		2,611,581	2,218,798	624,972	832,997
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5</b>	<b>3,407,921</b>	<b>2,611,581</b>	<b>305,647</b>	<b>624,972</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเล		37,197	23,358	1,296	18,115
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13	3,359,344	1,654,990	-	6,999
เงินปันผลค้างจ่าย		1,021	-	1,021	-
เงินปันผลค้างรับ		-	20,997	-	20,991
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

---

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

---

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
9	การดำเนินงานร่วมกัน
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล
13	สัญญาเช่า
14	ค่าความนิยม
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	สำรองตามกฎหมาย
18	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	กำไรต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของบริษัทในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นทลิน จำกัด และบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัททั้งสองเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือและให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลและให้บริการการบริหารจัดการเรือ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมคำเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมคำในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการงานที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น มีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวกับการร่วมการงานนั้น โดยบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมคำถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น



#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลาของการรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียว

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

**(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

การดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**หน่วยงานในต่างประเทศ**

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ณ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอน หรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4 (ง.4))

#### (ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

##### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดยุติ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) **น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง**

ต้นทุนของน้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลืองคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อและต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลืองวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

(ข) **ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล**

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



---

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

---

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	2.5 - 5	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 10	ปี
อาคาร	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
เรือเดินทะเล	8 - 30	ปี

**(ณ) ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

รายชื่อลูกค้า	2 - 5	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10	ปี
สัญญาการให้บริการระยะยาว	2 - 28	ปี

ค่าตัดจำหน่ายของสัญญาการให้บริการระยะยาวรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นรับรู้ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

**(ฉ) สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ อุปกรณ์และเรือเดินทะเลที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่านี้จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด

รับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ท) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง**

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้างจะบันทึกเมื่อต้นทุนก่อสร้างเกิดขึ้นตามขั้นความสำเร็จของงาน ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหายและปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ค) **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงขั้นตอนความสำเร็จของงาน ขั้นตอนความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ก) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของบริษัท

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 8 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
TATE Offshore Co., Ltd.	มาเลเซีย	มีกรรมการร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			

บริษัทใหญ่

รายได้จากการให้บริการ	119,032	100,651	-	-
รายได้อื่น	845	1,187	36	36
ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	2,838	2,072	2,838	2,072
ค่าบริการอื่น	31,933	27,485	12,499	12,414
ดอกเบี้ยจ่าย	3,358	931	-	-



บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	903,993	736,595
ดอกเบี้ยรับ	-	-	86,593	56,952
รายได้อื่น	-	-	19,959	1,443
ซื้อสินค้าและรับบริการ	-	-	80,800	341,317
ค่าบริหารจัดการ	-	-	388,525	369,958
ค่าบริการอื่น	-	-	2,236	1,763
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการให้บริการ	101,724	138,426	-	-
รายได้อื่น	8,692	15,656	8,185	13,708
เงินปันผลรับ	339,451	20,997	339,354	20,991
ซื้อสินค้าและรับบริการ	-	4,885	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการให้บริการ	5,799	4,297	-	-
รายได้อื่น	19	579	-	572
เงินปันผลรับ	-	4,141	-	2,115
ซื้อสินค้าและรับบริการ	53,226	22,452	-	-
ค่าบริหารจัดการ	-	4,248	-	-
<b>คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	75,028	69,937	52,502	45,796
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	663	3,672	663	834
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>				
รายได้จากการให้บริการ	1,648	108,325	-	-
ซื้อสินค้าและรับบริการ	946,686	587,487	28,576	32,656
ซื้อสินทรัพย์	68,987	-	-	-
ค่าบริการอื่น	1,273	260	1,031	180
ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	-	300	-	-

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
บริษัทใหญ่		18,870	19,942	-	-
การร่วมค้า		-	94	-	-
บริษัทร่วม		240	54	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น		264	403	-	-
รวม		19,374	20,493	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
บริษัทย่อย		-	-	25,118	53,610
การร่วมค้า		60	22,234	60	22,228
รวม		60	22,234	25,178	75,838
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	2,021,598	2,345,598
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
(พันบาท)					
2565					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5.0	-	586,432	(586,432)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.6 - 5.0	2,345,598	90,000	(414,000)	2,021,598
2564					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.6 - 3.7	-	2,413,098	(67,500)	2,345,598
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
บริษัทใหญ่		1,056	1,056	-	-
บริษัทย่อย		-	-	19,414	19,414
รวม		1,056	1,056	19,414	19,414

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทใหญ่		258	229	-	-
บริษัทย่อย		-	-	8,401	36,304
บริษัทร่วม		44	351	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		159,448	137,477	5,401	10,629
รวม		159,750	138,057	13,802	46,933
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
บริษัทใหญ่		7,011	2,354	1,625	1,657
บริษัทย่อย		-	-	1,610	18,386
บริษัทร่วม		-	48	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		1,539	-	921	-
รวม		8,550	2,402	4,156	20,043
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่		101,173	109,802	-	-
รายการเคลื่อนไหวของ	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่			ณ วันที่
เงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่	(ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม
		(พันบาท)			
2565					
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.57	109,802	32,803	(41,432)	101,173
2564					
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.57	-	109,802	-	109,802

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระเมื่อทวงถามหรือภายใน 4 - 10 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีแผนเรียกชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### เงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระภายใน 3 ปี และ 6 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยบริษัทย่อยจะมีหนี้สินในอัตราร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืมตามที่ระบุในสัญญา

#### สัญญาให้บริการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทจะให้บริการสนับสนุนและช่วยเหลือการดำเนินงานการบริหารงานทั่วไป การประสานทางธุรกิจ การให้คำปรึกษาด้านการเงินการจัดการ การสนับสนุนด้านเทคนิค และการให้บริการอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สัญญาให้บริการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 วันถึง 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

#### สัญญาบริหารจัดการเรือ

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการเรือกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

#### สัญญาให้บริการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล และให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญาและบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**สัญญาให้บริการจัดการเรือ**

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริหารจัดการเรือให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยจะให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

**สัญญาให้บริการขนส่ง**

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเลและให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

**สัญญาให้บริการขนส่ง**

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

**หนังสือค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร**

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ค้ำประกันการใช้วงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยหลายแห่งให้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อความคล่องตัวของบริษัทย่อย

**5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	4,349	4,227	-	-
เงินฝากธนาคาร	3,230,847	2,606,854	305,647	624,972
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	172,725	500	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน</b>				
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>3,407,921</b>	<b>2,611,581</b>	<b>305,647</b>	<b>624,972</b>

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	529,815	490,337	47,104	75,449
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	50,188	63,466	1,014	1,970
31 - 60 วัน	3,055	1,750	-	-
61 - 90 วัน	-	4,100	-	-
มากกว่า 90 วัน	5,494	8,628	-	-
<b>รวม</b>	<b>588,552</b>	<b>568,281</b>	<b>48,118</b>	<b>77,419</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	588,552	568,281	48,118	77,419
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	143,953	172,679	26,462	84,731
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>732,505</b>	<b>740,960</b>	<b>74,580</b>	<b>162,150</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 60 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24 (ข.1.1)

7 น้ำมันคงเรือและวัสดุสิ้นเปลือง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
น้ำมันคงเรือ	173,928	163,853	2,710	2,529
วัสดุสิ้นเปลือง	3,620	2,359	142	96
<b>รวม</b>	<b>177,548</b>	<b>166,212</b>	<b>2,852</b>	<b>2,625</b>

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	สัดส่วน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทร่วม						
บริษัท บทด จำกัด*	24.87	24.87	149,332	131,817	83,981	83,981
การร่วมค้า						
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	70.00	70.00	185,224	326,123	167,928	167,928
รวม			334,556	457,940	251,909	251,909

\* ถือทางตรงร้อยละ 12.70 และถือทางอ้อมโดย บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด ร้อยละ 6.09 บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด ร้อยละ 3.04 และบริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด ร้อยละ 3.04

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและดำเนินลักษณะธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บริษัท บงกช มารีน		บริษัท บทด จำกัด	
	เซอร์วิส จำกัด			
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	70.00	70.00	24.87	24.87
รายได้	201,328	408,266	342,279	274,802
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ก 283,646	91,664	70,428	(171,141)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	283,646	91,664	70,428	(171,141)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	198,552	64,165	17,515	(42,563)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปี	339,451	20,997	-	4,141
สินทรัพย์หมุนเวียน	ข 257,269	102,616	55,943	238,075
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,596	555,941	857,334	897,491
หนี้สินหมุนเวียน	ก (432)	(179,481)	(152,673)	(349,827)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	ง -	(13,234)	(160,153)	(255,716)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	264,433	465,842	600,451	530,023
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	185,224	326,123	149,332	131,817
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	185,224	326,123	149,332	131,817
หมายเหตุ				
ก. รวบรวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,840	122,121	93,618	93,216
- ดอกเบี้ยจ่าย	2,078	9,661	14,246	10,934
- (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13,094)	3,322	758	3,970
ข. รวบรวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	257,252	87,443	41,582	214,161
ค. รวบรวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้				
การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	124,895	134,766	331,898
ง. รวบรวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้				
การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	89,612	250,603

## 9 การดำเนินงานร่วมกัน

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทอีกสองแห่งซึ่งถือเป็นผู้ร่วมดำเนินงานอื่นเพื่อการดำเนินงานร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี (CNNC)” (“CNNC”) เพื่อก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเลให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ภายใต้สัญญาบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของ CNNC ในอัตราร้อยละ 10

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 CNNC ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเลให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญา CNNC ตกลงรับจ้างทำงานก่อสร้างโครงการดังกล่าว โดยการทำเรือแห่งประเทศไทยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งได้ออกหนังสือคำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและผู้ร่วมดำเนินงานอื่นอีกสองรายจำนวนรวม 3,198 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันสัญญาจ้างและหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้ากับการท่าเรือแห่งประเทศไทยสำหรับก่อสร้าง

สินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมตามสัดส่วนการมีส่วนร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	201,993	299,353
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,836	7,370
หนี้สินหมุนเวียน	(122,766)	(203,111)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(101,303)	(109,802)
รวมทรัพย์สิน (หนี้สิน) สุทธิ	<u>2,760</u>	<u>(6,190)</u>

กำไร (ขาดทุน) สุทธิของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามสัดส่วนการมีส่วนร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	<u>8,950</u>	<u>(6,131)</u>

บริษัท พรีเมา มาร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ภายใต้การประกอบกิจการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง/ ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	สัดส่วน		ราคาทุน		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		ความเป็นธุรกิจ	ความน่าเชื่อถือ	ราคาทุน	ราคาทุน	ราคาทุน-สุทธิ	ราคาทุน-สุทธิ	ราคาทุน-สุทธิ	ราคาทุน-สุทธิ
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)							
บริษัทย่อยทางตรง	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย*	51.00	612,001	612,001	612,001	612,001	102,000	204,000
	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	สิงคโปร์	87.50	651,902	651,902	651,902	651,902	305,302	583,286
	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	99.99	99.99	1,614,705	1,614,705	1,614,705	100,000	150,000
	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	99.99	99.99	180,000	180,000	180,000	-	-
	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	ไทย	99.99	99.99	9,691	9,691	9,691	20,000	-
	ให้บริการจัดบุคลากรและเป็นที่	ไทย	99.99	99.99	7,159	7,159	7,159	10,000	-
	ตัวแทนจำหน่ายตัวเครื่องบิน								
	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	99.99	99.99	2,028,490	2,028,490	2,028,490	-	20,000
	เพื่อลงทุนและให้บริการขนส่ง	ไทย	99.99	99.99	1,000	1,000	1,000	-	-
	น้ำมันทางเรือ								
Protea Investments Group Limited	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.00	100.00	302	302	302	302	102,193	-
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.99	33.33 <sup>(2)</sup>	6,125	1,000	6,125	1,000	6,665	-

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง/ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน	ราคาทุน-สุทธิ (พันบาท)	เงินปันผลรับสำหรับปี
			ความเป็นเจ้าของ	(ร้อยละ)			
TOP-NTL Pte. Ltd. <sup>(3)</sup>	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	สิงคโปร์	50.00	50.00	7,824	7,824	25,520
TOP-NTL Shipping Trust <sup>(3)</sup>	ธุรกิจกองทุนเพื่อการขนส่งใน และระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	50.00	50.00	38,675	38,675	-
บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ท็อป/ นอ ติคอล สตาฟ จำกัด”)	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	99.99	35.00 <sup>(4)</sup>	235,674	235,674	52,500
Premier Tankers Limited	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100.00	-	338	-	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>							
บริษัท พรุช มารี ไทม์ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันและ ปิโตรเคมีทางเรือ	ไทย	17.97 <sup>(5)</sup>	-	212,500	212,500	-
บริษัท พรุช มารี ไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด	เรือขนส่งสินค้าและตู้โดยสาร	ไทย	16.67 <sup>(6)</sup>	-	150,000	150,000	-
<b>รวม</b>					<b>5,756,386</b>	<b>5,205,249</b>	<b>671,680</b>
						<b>5,205,249</b>	<b>957,286</b>

**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

\* ดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศสิงคโปร์

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือหุ้นโดยบริษัท และ Nathalin Shipping Pte. Ltd. ร้อยละ 51.00 และร้อยละ 49.00 ตามลำดับ
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด และ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด ร้อยละ 33.33
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 50.00
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด และ TOP-NTL Shipping Trust ร้อยละ 35.00 ร้อยละ 35.00 และร้อยละ 30.00 ตามลำดับ
- (5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ร้อยละ 17.97 และร้อยละ 82.03 ตามลำดับ
- (6) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 16.67 และร้อยละ 83.33 ตามลำดับ

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
		2565	2564
		(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อม			
Amity Asset Management Inc. <sup>(1)</sup>	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	87.50	87.50

(1) Nathalin Shipping Pte. Ltd. ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 87.50 บริษัทย่อยทั้งอ้อมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศปานามา และดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศสิงคโปร์

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	551,137	610,300
โอนเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	6,493	-	1,000
โอนเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	213,207	-	98,999

**(ก) ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2565 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 212.50 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.97

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 183.17 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

---

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

---

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทเป็นจำนวนเงิน 5.12 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเขต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67

(ข) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท Premier Tankers Limited เป็นบริษัทย่อย ในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อบริการขนส่งน้ำมันทางเรือ จัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10,000 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 0.34 ล้านบาท และได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565

(ค) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,500 ล้านบาท และบริษัทค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้รับจากธนาคารหลายแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 410 ล้านบาท

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2565				
	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด	Amity Asset Management Inc. (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.50	6.12	12.50		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,346,791	273,085	87,980		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	860,231	1,322,107	372,834		
หนี้สินหมุนเวียน	(324,871)	(1,456)	(1,786)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(9,754)	-	(241,815)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,872,397</b>	<b>1,593,736</b>	<b>217,213</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>234,050</b>	<b>97,616</b>	<b>27,152</b>	<b>41,855</b>	<b>400,673</b>
รายได้	3,709,265	483,322	163,825		
กำไร	705,140	120,389	61,713		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31,598	51,093	(12,221)		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>736,738</b>	<b>171,482</b>	<b>49,492</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>88,143</b>	<b>7,374</b>	<b>7,714</b>	<b>8,875</b>	<b>112,106</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>3,950</b>	<b>3,129</b>	<b>(1,528)</b>	<b>92</b>	<b>5,643</b>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(44,028)	-	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	717,354	245,432	134,273		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	311,609	(20,914)	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(321,523)	(456,900)	(56,250)		



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	31 ธันวาคม 2564				
	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด	Amity Asset Management Inc. (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.50	6.12	12.50		
สินทรัพย์หมุนเวียน	721,103	493,112	9,235		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,040,390	1,371,971	440,166		
หนี้สินหมุนเวียน	(271,442)	(107,119)	(14,492)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,280)	(133,532)	(283,755)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,487,771</b>	<b>1,624,432</b>	<b>151,154</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>185,972</b>	<b>99,415</b>	<b>18,894</b>	<b>22,671</b>	<b>326,952</b>
รายได้	3,416,326	678,206	219,452		
กำไร	560,611	466,261	127,574		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	90,968	168,428	(43,625)		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>651,579</b>	<b>634,689</b>	<b>83,949</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>70,076</b>	<b>28,535</b>	<b>15,947</b>	<b>9,138</b>	<b>123,696</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>11,371</b>	<b>10,308</b>	<b>(5,453)</b>	<b>322</b>	<b>16,548</b>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(83,327)	-	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	201,967	342,982	231,809		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	186,516	742,057	(258,307)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(744,613)	(709,094)	(2,212)		

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
					อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	15,840	92,471	11,928,639	355,039	102,780	28,695	1,843	11,136	12,536,443
เพิ่มขึ้น	-	90	735,807	21,395	12,296	3,337	-	134,904	907,829
โอน	-	-	-	98,804	9,398	(730)	-	(107,472)	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	6,029	1,921,700	39,585	24,995	3,248	-	-	1,995,557
จำหน่าย	-	-	(2,246,172)	(82,509)	(22,700)	(259)	(660)	-	(2,352,300)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	812	240,715	8,227	1,562	345	-	295	251,956
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	15,840	99,402	12,580,689	440,541	128,331	34,636	1,183	38,863	13,339,485
เพิ่มขึ้น	-	-	561,045	32,600	32,122	12,917	-	496,636	1,135,320
โอน	-	-	217,588	164,298	19,183	-	-	(401,069)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	-	99,466	-	-	-	-	-	99,466
จำหน่าย	-	(7,382)	(561,045)	(179,646)	(505)	(9,352)	(543)	-	(758,473)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	280	49,165	2,813	256	130	-	-	52,644
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,840	92,300	12,946,908	460,606	179,387	38,331	640	134,430	13,868,442

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม							สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคา									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	50,941	3,378,886	175,576	53,688	23,379	1,362	-	3,683,832
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	4,209	641,019	118,110	17,211	3,076	-	-	783,625
จำหน่าย	-	-	(758,932)	(55,813)	(12,296)	(254)	(660)	-	(827,955)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	750	54,789	24,187	1,193	241	-	-	81,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	-	55,900	3,315,762	262,060	59,796	26,442	702	-	3,720,662
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	3,235	682,650	133,170	20,942	5,886	-	-	845,883
จำหน่าย	-	(6,952)	(851)	(179,553)	(492)	(9,134)	(62)	-	(197,044)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	280	3,853	953	110	90	-	-	5,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	52,463	4,001,414	216,630	80,356	23,284	640	-	4,374,787

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	13,169	-	-	-	-	-	13,169
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>									
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	13,169	-	-	-	-	-	13,169
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	39,526	-	-	-	-	-	39,526
	-	-	52,695	-	-	-	-	-	52,695
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,840	43,502	9,251,758	178,481	68,535	8,194	481	38,863	9,605,654
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,840	39,837	8,892,799	243,976	99,031	15,047	-	134,430	9,440,960

บริษัท พรีเมา มาร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ภายใต้การประกอบกิจการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	15,840	83,767	4,020,609	28,184	55,226	18,303	481	5,328	4,227,738
เพิ่มขึ้น	-	-	735,807	-	2,871	617	-	35,200	774,495
โอน	-	-	-	6,397	-	-	-	(6,397)	-
จำหน่าย	-	-	(1,370,494)	(26,945)	(7,739)	-	-	-	(1,405,178)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ</b>									
1 มกราคม 2565	15,840	83,767	3,385,922	7,636	50,358	18,920	481	34,131	3,597,055
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	126	1,848	-	44,334	46,308
โอน	-	-	-	17,975	-	-	-	(17,975)	-
จำหน่าย	-	-	-	(7,636)	(277)	(274)	(481)	-	(8,668)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>15,840</b>	<b>83,767</b>	<b>3,385,922</b>	<b>17,975</b>	<b>50,207</b>	<b>20,494</b>	<b>-</b>	<b>60,490</b>	<b>3,634,695</b>

บริษัท พรีเมา มาร์ีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	43,200	1,036,500	8,587	28,028	15,212	-
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	2,772	205,412	8,072	6,692	1,229	-
จำนวน	-	-	(361,873)	(10,933)	(2,402)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ							
1 มกราคม 2565	-	45,972	880,039	5,726	32,318	16,441	-
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	2,772	246,066	4,467	4,800	1,031	-
จำนวน	-	-	-	(7,636)	(277)	(264)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	48,744	1,126,105	2,557	36,841	17,208	-
							1,231,455
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,840	37,795	2,505,883	1,910	18,040	2,479	34,131
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,840	35,023	2,259,817	15,418	13,366	3,286	60,490
							2,403,240

---

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

---

(ก) สินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวน

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 602.31 ล้านบาท และ 69.13 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 497.10 ล้านบาท และ 62.84 ล้านบาท)

(ข) การได้มาซึ่งเรือเดินทะเล

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 3.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 106.65 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 17 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 68.99 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 6 มิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 577.52 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 22 สิงหาคม 2565

(ค) ขายเรือเดินทะเล

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งขายและส่งมอบเรือให้กับผู้ซื้อรายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 33.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,166.46 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรจากการขายเรือจำนวน 522.86 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินรวม



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

13 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	อาคาร	เรือเดินทะเล	งบการเงินรวม		รวม
			เครื่องใช้ (พันบาท)	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	22,331	111,347	-	13,524	147,202
เพิ่มขึ้น	3,815	1,643,561	-	7,614	1,654,990
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	9,273	-	292	4,306	13,871
จำหน่าย	-	-	-	(2,746)	(2,746)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(19,252)	(123,325)	(78)	(4,004)	(146,659)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,573	67,046	-	568	69,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	17,740	1,698,629	214	19,262	1,735,845
เพิ่มขึ้น	36,396	3,322,292	-	656	3,359,344
จำหน่าย	(1,056)	-	-	(435)	(1,491)
โอนไปที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	-	(99,466)	-	-	(99,466)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22,026)	(324,506)	(116)	(4,139)	(350,787)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	5,019	(23,550)	-	181	(18,350)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	36,073	4,573,399	98	15,525	4,625,095

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	8,129
เพิ่มขึ้น	6,999
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,575)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	12,553
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,634)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,919

**บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

(ก) การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2565 Protea Investments Group Limited (“Protea”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบจำนวน 1 ลำ เป็นระยะเวลา 10 ปี กับผู้ให้เช่ารายหนึ่งในต่างประเทศโดยมีมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวทั้งสิ้น 48.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,679.99 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 Protea Investments Group Limited (“Protea”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบจำนวน 1 ลำ เป็นระยะเวลา 10 ปี กับผู้ให้เช่ารายหนึ่งในต่างประเทศโดยมีมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวทั้งสิ้น 45.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,642.67 ล้านบาท

(ข) การโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในระหว่างปี 2565 สัญญาเช่าเรือเดินทะเลของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ครบกำหนดสัญญาเช่าและผู้ให้เช่าได้โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นเรือเดินทะเลจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 99.47 ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	350,787	146,659	2,634	2,575
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	120,987	40,194	954	966
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและ				
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ - เครื่องใช้สำนักงาน	742	688	199	199

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 468.90 ล้านบาทและ 3.43 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 179.77 ล้านบาท และ 3.25 ล้านบาท ตามลำดับ)

**14 ค่าความนิยม**

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน/มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,467,784	1,022,246
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	445,538
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,467,784</b>	<b>1,467,784</b>

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์		
- บริษัท บิ๊กซี จำกัด	1,022,246	1,022,246
- บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด	384,913	384,913
ธุรกิจเรือที่ใช้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล		
- บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	52,377	52,377
ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ ตัวแทนเรือ จัดหาคน และบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ		
- บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	8,248	8,248
<b>รวม</b>	<b>1,467,784</b>	<b>1,467,784</b>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องจากงบประมาณและการคาดการณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยผู้บริหาร การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	6.22 - 9.58	5.22
อัตราการเติบโต ณ สิ้นปีที่มีการจัดทำประมาณการทางการเงิน (Terminal growth rate)	0	0
ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA (อัตราถ่วงเฉลี่ย 5 ปีข้างหน้า)	(1.55) - 1.00	(5.91)

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 3.13 - 3.61 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ร้อยละ 10.16

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการกระแสเงินสดเป็นการประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งอัตราการเติบโตกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ประจำปีที่สอดคล้องกับข้อสมมติที่ว่าผู้เข้าร่วมตลาดจะสามารถทำได้

ประมาณการกำไร EBITDA อ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายการต่อไปนี้

- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ประมาณมาจากอัตราการเติบโตเฉลี่ย 2 - 5 ปีย้อนหลังและประมาณปริมาณการให้บริการและการเพิ่มขึ้นของราคาให้บริการในอีก 5 ปีข้างหน้า
- ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญเป็นปัจจัยหนึ่งในการประมาณการกำไร EBITDA ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมอื่นๆ มีข้อสมมติว่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับเงินเฟ้อทุกปี
- ประมาณการกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2566 ได้แสดงไว้ในการประมาณการกำไร EBITDA

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	3,726,924	-	3,726,924	5,243,084	-	5,243,084
- บริษัทใหญ่ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	101,173	101,173	-	109,802	109,802
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,697,371	4,697,371	-	1,698,760	1,698,760
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>3,726,924</u>	<u>4,798,544</u>	<u>8,525,468</u>	<u>5,243,084</u>	<u>1,808,562</u>	<u>7,051,646</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,079,514	-	3,079,514	3,844,202	-	3,844,202
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,431	10,431	-	12,912	12,912
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>3,079,514</u>	<u>10,431</u>	<u>3,089,945</u>	<u>3,844,202</u>	<u>12,912</u>	<u>3,857,114</u>

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	57,095	266,733	23,130	487
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	5,701,206	7,919,606	2,309,806	2,558,503
รวม	<u>5,758,301</u>	<u>8,186,339</u>	<u>2,332,936</u>	<u>2,558,990</u>

วงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,200 ล้านบาท และ 830 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 1,120 ล้านบาท และ 750 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

- (ก) เงินกู้เพื่อซื้อเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัท เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และเงินฝากธนาคารของบริษัท
- (ข) เงินกู้เพื่อซื้อเรือเดินทะเลและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี ถึง 9 ปี จ่ายชำระทุกๆ 1 เดือน ถึง 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา อัตราดอกเบี้ย Prime rate หักอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา และอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่และบริษัท เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และหนังสือค้ำประกัน
- (ค) เงินกู้เพื่อชำระเงินค่าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี ถึง 7 ปี จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยหลายแห่ง
- (ง) เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศ โดยกู้ในสกุลเงินบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 2 ถึง 7 ปี จ่ายชำระทุกๆ เดือน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา และอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทและเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อกำหนดต่างๆตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงสัดส่วน Debt Coverage Ratio (“DSCR”) เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว จากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบัน การเงิน	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)			
<b>2565</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	109,802	5,243,084	1,698,760	7,051,646
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	(8,629)	(1,588,339)	(347,907)	(1,944,875)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	69,477	(12,826)	56,651
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
(ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	-	3,359,344	3,359,344
- อื่นๆ	-	2,702	-	2,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<b>101,173</b>	<b>3,726,924</b>	<b>4,697,371</b>	<b>8,525,468</b>
<b>2564</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	4,169,634	106,038	4,275,672
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	1,222,500	14,939	1,237,439
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	109,802	(307,182)	(139,576)	(336,956)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	158,708	65,115	223,823
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
(ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	-	1,654,990	1,654,990
- จำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(2,746)	(2,746)
- อื่นๆ	-	(576)	-	(576)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<b>109,802</b>	<b>5,243,084</b>	<b>1,698,760</b>	<b>7,051,646</b>

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	หนี้สินตาม สัญญาเช่า (พันบาท)	รวม
<b>2565</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,844,202	12,912	3,857,114
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(825,223)	(2,481)	(827,704)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ			
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	57,854	-	57,854
การเปลี่ยนแปลงอื่น	2,681	-	2,681
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>3,079,514</b>	<b>10,431</b>	<b>3,089,945</b>
<b>2564</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,219,796	8,200	2,227,996
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,516,020	(2,287)	1,513,733
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ			
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	108,982	-	108,982
การเปลี่ยนแปลงอื่น			
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	6,999	6,999
- อื่นๆ	(596)	-	(596)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>3,844,202</b>	<b>12,912</b>	<b>3,857,114</b>

16 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
				(พันบาท)
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	68,410	70,021	17,804	17,404
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้				

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	70,021	61,933	17,404	15,950
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,007	9,315	2,534	2,085
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,024	1,142	208	184
	<b>9,031</b>	<b>10,457</b>	<b>2,742</b>	<b>2,269</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(13,696)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	(1,771)	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	7,306	-	-
	<b>-</b>	<b>(8,161)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ผลประโยชน์จ่าย	(10,642)	(12,197)	(2,342)	(815)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	17,989	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>68,410</b>	<b>70,021</b>	<b>17,804</b>	<b>17,404</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.36 - 3.59	0.36 - 3.59	0.36 - 2.82	0.36 - 2.82
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.50 - 8.50	3.50 - 8.50	5.00 - 8.50	3.50 - 8.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 16.00	0.00 - 16.00	0.00 - 15.00	0.00 - 15.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาชั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14.25 ปี (2564: 14.25 ปี)

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,400)	(6,132)	7,280	6,915
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,862	6,860	(6,891)	(6,031)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(7,278)	(6,413)	9,276	8,158
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,710)	(2,843)	1,903	3,148
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,076	3,159	(1,819)	(2,777)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,374)	(3,410)	3,266	4,518

17 สารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุน  
สำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี)  
จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล  
ไม่ได้

18 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจเรือกักเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจเรือที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยนำส่งพนักงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง และให้บริการบนเรือที่พักอาศัยสำหรับงานสำรวจ
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ ตัวแทนเรือ จัดหาคนและบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ และให้บริการสนับสนุนและช่วยเหลือการดำเนินการ การบริหารงานทั่วไปการวางแผนธุรกิจและประสานทางธุรกิจ การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วน การส่งเสริมด้านการตลาดและการขาย การให้คำปรึกษาด้านการเงินการจัดการและควบคุมสินเชื่อ การสนับสนุนด้านเทคนิค และบริการด้านเทคนิค

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท พรีเมา มาร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ภายใต้การประกอบกิจการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

คำทับศัพท์เดือนที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม								รายการตัดบัญชี		สุทธิ	
	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		ส่วนงาน 3		ส่วนงาน 4		2565	2564	2565	2564
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	(พันบาท)			
การจำหน่ายรายได้												
ส่วนงานภูมิภาคหลัก												
ไทย	3,702,715	2,922,614	-	-	682,277	307,266	573,115	416,790	(1,141,889)	(850,297)	3,816,218	2,796,373
สาธารณรัฐสิงคโปร์	462,337	340,092	3,985,052	3,830,256	-	-	775,612	925,881	(2,140,954)	(2,312,820)	3,082,047	2,783,409
อื่นๆ	817,137	300,199	82,635	-	-	-	-	-	(82,635)	-	817,137	300,199
รวมรายได้	<u>4,982,189</u>	<u>3,562,905</u>	<u>4,067,687</u>	<u>3,830,256</u>	<u>682,277</u>	<u>307,266</u>	<u>1,348,727</u>	<u>1,342,671</u>	<u>(3,365,478)</u>	<u>(3,163,117)</u>	<u>7,715,402</u>	<u>5,879,981</u>
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,104,157	2,888,416	2,693,518	2,374,168	682,277	307,266	235,450	310,131	-	-	7,715,402	5,879,981
รายได้ระหว่างส่วนงาน	878,032	674,489	1,374,169	1,456,088	-	-	1,113,277	1,032,540	(3,365,478)	(3,163,117)	-	-
รวมรายได้	<u>4,982,189</u>	<u>3,562,905</u>	<u>4,067,687</u>	<u>3,830,256</u>	<u>682,277</u>	<u>307,266</u>	<u>1,348,727</u>	<u>1,342,671</u>	<u>(3,365,478)</u>	<u>(3,163,117)</u>	<u>7,715,402</u>	<u>5,879,981</u>
กำไรตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้												
หลังตัดรายการระหว่างกัน	1,360,418	412,857	985,507	1,280,285	250,990	93,471	23,695	81,261	-	-	2,620,610	1,867,874
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน												
- รายได้อื่น											19,917	97,560
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า											216,068	26,883
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(342,442)	(349,699)
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน											38,322	98,944
- ดอกเบี้ยจ่าย											(79,379)	(81,211)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(146,088)	(133,811)
กำไรสุทธิสำหรับปี											<u>2,327,008</u>	<u>1,526,540</u>

**บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

	งบการเงินรวม						สุทธิ	
	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		ส่วนงาน 3			ส่วนงาน 4
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
								(พันบาท)
รายการอื่นๆ ที่มีสาระสำคัญ								
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(768,790)	(541,924)	(313,239)	(313,788)	(86,478)	(61,687)	1,512	1,301
- กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเรือ	522,865	(10,683)	-	448,409	-	-	-	-
- เงินทดแทนและอุปกรณ์ใช้ในเรือ	(39,526)	(13,169)	-	-	-	-	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่า								
สินทรัพย์ส่วนงาน								
- เรือเดินทะเล	4,246,720	4,374,765	3,186,742	3,362,268	1,462,998	1,519,900	(3,661)	(5,175)
- เรือเดินทะเลระหว่างก่อสร้าง	-	-	5,328	5,328	-	-	-	-
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,573,399	1,698,630	-	-	-	-	-	-
- ค่าความนิยม	1,407,159	1,407,159	-	-	52,377	52,377	-	-
					8,248	8,248	-	-
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล							542,833	348,568
- สินทรัพย์สิทธิการใช้							51,696	37,215
- สินทรัพย์อื่นๆ							5,041,442	4,539,689
รวม							20,575,281	17,348,972
หนี้สินส่วนงาน								
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	615,731	1,016,383	1,330,675	1,575,375	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,643,760	1,662,556	-	-	-	-	-	-
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							1,780,518	2,651,326
- หนี้สินตามสัญญาเช่า							53,611	36,204
- หนี้สินอื่นๆ							1,338,900	1,297,106
รวม							9,763,195	8,238,950

บริษัท พรีเมา มาร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ภายใต้การประกอบกิจการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ								สุทธิ		
	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		ส่วนงาน 3		ส่วนงาน 4			รายการตัดบัญชี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564			
(พันบาท)											
การจำหน่ายรายได้											
ส่วนงานอุมิศตตรหลัก											
ไทย	75,647	467,463	-	-	183,312	132,088	43,176	-	-	302,135	599,551
สาธารณรัฐสิงคโปร์	-	-	839,735	736,595	-	-	-	-	-	839,735	736,595
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	21,082	-	-	21,082	-
รวมรายได้	75,647	467,463	839,735	736,595	183,312	132,088	64,258	-	-	1,162,952	1,336,146
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน											
รายได้จากลูกค้าภายนอก	75,647	467,463	-	-	183,312	132,088	-	-	-	258,959	599,551
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	839,735	736,595	-	-	64,258	-	-	903,993	736,595
รวมรายได้	75,647	467,463	839,735	736,595	183,312	132,088	64,258	-	-	1,162,952	1,336,146

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสิบรายจากส่วนงานที่ 12 และ 3 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 4,368.76 ล้านบาท (2564: 4,013.04 ล้านบาท) จากระายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเล จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565			2564		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
รายได้ต่างประเทศ	1,323,058	4,799,715	6,122,773	1,429,952	3,966,476	5,396,428
รายได้ในประเทศ	1,892,900	3,065,207	4,958,107	1,570,463	2,076,207	3,646,670
ตัดรายการระหว่างกัน	(1,654,870)	(1,710,608)	(3,365,478)	(1,717,225)	(1,445,892)	(3,163,117)
รวม	1,561,088	6,154,314	7,715,402	1,283,190	4,596,791	5,879,981

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	2565		2564		
		กิจการที่ไม่ได้	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม
		รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
		(พันบาท)				
		รายได้ต่างประเทศ		839,735	21,082	
รายได้ในประเทศ	-	302,135	302,135	-	599,551	599,551
รวม	839,735	323,217	1,162,952	736,595	599,551	1,336,146



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินเดือน ค่าแรงและโบนัส	1,220,664	1,130,451	185,149	173,601
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	26,703	26,248	4,355	4,717
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	9,031	10,457	2,742	2,269
อื่นๆ	30,006	29,168	8,318	8,903
รวม	1,286,404	1,196,324	200,564	189,490

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,286,404	1,196,324	200,564	189,490
ค่าใช้จ่ายสำหรับเชื้อเพลิง	1,465,082	1,067,452	566	8,797
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,215,629	952,203	261,863	226,839
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง	729,069	599,498	102,534	471,436
ค่าบริหารจัดการ	569,737	415,533	434,749	411,111
ค่าบำรุงรักษา	270,253	194,264	9,496	13,161
ค่าประกันภัยสินทรัพย์	118,182	104,737	4,002	4,253
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	39,526	13,169	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	4,590	6,981	447	1,045
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	18,754	14,498	-	686
รวมต้นทุนการให้บริการและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,717,226	4,564,659	1,014,221	1,326,818

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	148,078	99,094	281	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	1,526	1,225	-	-
	<u>149,604</u>	<u>100,319</u>	<u>281</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(3,516)	33,492	4,482	3,718
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>146,088</u>	<u>133,811</u>	<u>4,763</u>	<u>3,718</u>

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย (ดูหมายเหตุ ข้อ 16)	-	-	-	8,161	(1,506)	6,655
สำรองการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	27,218	(5,443)	21,775	21,256	(4,252)	17,004
รวม	<u>27,218</u>	<u>(5,443)</u>	<u>21,775</u>	<u>29,417</u>	<u>(5,758)</u>	<u>23,659</u>

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สำรองการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	25,350	(5,070)	20,280	14,860	(2,972)	11,888
รวม	<u>25,350</u>	<u>(5,070)</u>	<u>20,280</u>	<u>14,860</u>	<u>(2,972)</u>	<u>11,888</u>

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,473,096		1,660,351
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	494,619	20.00	332,070
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(20,184)		(11,187)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ				
บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(43,214)		(5,377)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(262,163)		(176,774)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		48,891		7,383
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(14,874)		(7,206)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(58,815)		(11,471)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		302		5,148
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		1,526		1,225
รวม	5.91	146,088	8.06	133,811

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,113,753		1,167,719
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	222,751	20.00	233,544
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(220,289)		(216,999)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		25,390		257
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(5,617)		(4,630)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(17,472)		(8,454)
รวม	0.43	4,763	0.32	3,718

บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
รวม	47,705	58,217	(101,942)	(110,527)
การหักกลบรายการของภาษี	(13,890)	(16,250)	13,890	16,250
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>33,815</u>	<u>41,967</u>	<u>(88,052)</u>	<u>(94,277)</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
รวม	5,453	12,602	(2,403)	-
การหักกลบรายการของภาษี	(2,403)	-	2,403	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>3,050</u>	<u>12,602</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	38,801	(5,082)	-	33,719
หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	3,040	-	(3,040)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	33	-	33
ขาดทุนทางภาษียกไป	3,222	(2,561)	-	661
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,154	138	-	13,292
รวม	58,217	(7,472)	(3,040)	47,705

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		
		บันทึกเป็น		
		(รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2565				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(86,817)	(3,172)	-	(89,989)
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	-	-	(2,403)	(2,403)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(11,303)	11,303	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(12,407)	2,857	-	(9,550)
รวม	(110,527)	10,988	(2,403)	(101,942)

งบการเงินรวม					
บันทึกเป็น					
(รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจาก	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวมธุรกิจ	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2564					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	42,151	(3,350)	-	-	38,801
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,855	(4,855)	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์					
(สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	7,292	-	(4,252)	-	3,040
ขาดทุนทางภาษียกไป	1,548	1,674	-	-	3,222
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,336	(912)	(1,506)	3,236	13,154
รวม	68,182	(7,443)	(5,758)	3,236	58,217

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น			
		(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจาก	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวมธุรกิจ	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(56,550)	(29,751)	-	(516)	(86,817)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(7,859)	(3,444)	-	-	(11,303)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(17,473)	7,147	-	(2,081)	(12,407)
รวม	(81,882)	(26,048)	-	(2,597)	(110,527)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	6,470	(4,577)	-	1,893
หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	2,667	-	(2,667)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,465	95	-	3,560
รวม	12,602	(4,482)	(2,667)	5,453
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	-	-	(2,403)	(2,403)

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น		
		(รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	10,463	(3,993)	-	6,470
หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	5,639	-	(2,972)	2,667
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,190	275	-	3,465
รวม	19,292	(3,718)	(2,972)	12,602

22 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท/พันหุ้น)			
<b>กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	<b>2,214,902</b>	<b>1,402,844</b>	<b>1,108,990</b>	<b>1,164,001</b>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>0.89</b>	<b>0.56</b>	<b>0.44</b>	<b>0.47</b>

23 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2565</b>				
เงินปันผลประจำปี 2564	27 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	0.18	450
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	11 พฤศจิกายน 2565	ธันวาคม 2565	0.09	225
<b>2564</b>				
เงินปันผลประจำปี 2563	23 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.18	450
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564	11 พฤศจิกายน 2564	ธันวาคม 2564	0.08	200



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตักจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตักจำหน่าย	งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม	
			รวม (พันบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>2565</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
สินทรัพย์อนุพันธ์						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ยที่ใช้ในการ ป้องกันความเสี่ยง	12,017	-	12,017	12,017	-	12,017
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	-	(3,726,924)	(3,726,924)	(636,642)	(3,086,928)	(3,723,570)
- บริษัทใหญ่	-	(101,173)	(101,173)	-	(100,501)	(100,501)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(4,697,371)	(4,697,371)	-	(4,697,371)	(4,697,371)
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>(8,525,468)</b>	<b>(8,525,468)</b>			
<b>2564</b>						
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	-	(5,243,084)	(5,243,084)	(1,162,672)	(4,034,274)	(5,196,946)
- บริษัทใหญ่	-	(109,802)	(109,802)	-	(115,044)	(115,044)
หนี้สินอนุพันธ์						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ยที่ใช้ในการ ป้องกันความเสี่ยง	(15,201)	-	(15,201)	(15,201)	-	(15,201)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(1,698,760)	(1,698,760)	-	(1,698,760)	(1,698,760)
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>(15,201)</b>	<b>(7,051,646)</b>	<b>(7,066,847)</b>			

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย	รวม  (พันบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
2565						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	2,021,598	2,021,598	-	2,052,602	2,052,602
สินทรัพย์อนุพันธ์						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ยที่ใช้ในการ ป้องกันความเสี่ยง	12,017	-	12,017	12,017	-	12,017
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,017	2,021,598	2,033,615			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	-	(3,079,514)	(3,079,514)	(384,152)	(2,690,610)	(3,074,762)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(10,431)	(10,431)	-	(10,431)	(10,431)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	(3,089,945)	(3,089,945)			
2564						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	2,345,598	2,345,598	-	2,362,583	2,362,583
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	-	(3,844,202)	(3,844,202)	(495,151)	(3,313,335)	(3,808,486)
หนี้สินอนุพันธ์						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ยที่ใช้ในการ ป้องกันความเสี่ยง	(13,334)	-	(13,334)	(13,334)	-	(13,334)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(12,912)	(12,912)	-	(12,912)	(12,912)
รวมหนี้สินทางการเงิน	(13,334)	(3,857,114)	(3,870,448)			

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	Swap model มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ให้บริการให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยและการดำเนินงานร่วมกันเท่านั้น (ดูหมายเหตุข้อ 9 และ 10)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	914,156	914,156	-	-	914,156
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สถาบันการเงิน	3,726,924	1,197,877	2,732,435	56,250	3,986,562
- บริษัทใหญ่	101,173	-	112,726	-	112,726
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,697,371	671,206	4,966,842	-	5,638,048
	<b>9,439,624</b>	<b>2,783,239</b>	<b>7,812,003</b>	<b>56,250</b>	<b>10,651,492</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
- กระแสเงินสดออก	(12,017)	(16,294)	(6,393)	-	(22,687)
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	890,444	890,444	-	-	890,444
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สถาบันการเงิน	5,243,084	1,574,523	4,039,938	56,250	5,670,711
- บริษัทใหญ่	109,802	-	127,358	-	127,358
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,698,760	251,559	1,022,899	677,149	1,951,607
	<b>7,942,090</b>	<b>2,716,526</b>	<b>5,190,195</b>	<b>733,399</b>	<b>8,640,120</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
- กระแสเงินสดออก	15,201	(29,215)	(26,423)	-	(55,638)

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66,352	66,352	-	-	66,352
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,079,514	918,058	2,320,550	56,250	3,294,858
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,431	2,875	9,457	-	12,332
	<b>3,156,297</b>	<b>987,285</b>	<b>2,330,007</b>	<b>56,250</b>	<b>3,373,542</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
- กระแสเงินสดออก	(12,017)	(16,294)	(6,393)	-	(22,687)
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	115,718	115,718	-	-	115,718
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,844,202	930,273	3,188,375	56,250	4,174,898
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,912	3,435	12,332	-	15,767
	<b>3,972,832</b>	<b>1,049,426</b>	<b>3,200,707</b>	<b>56,250</b>	<b>4,306,383</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
- กระแสเงินสดออก	13,334	(20,234)	(21,942)	-	(42,176)

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิ

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการ) ได้ติดตามและดูแลการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการประเมินว่ากระแสเงินสดของสัญญา ที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและจะสื่อสารเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับคู่สัญญา คณะกรรมการได้รายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทเป็นรายไตรมาสและร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เมื่อจำเป็น และมีการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ

ความเสี่ยงหลักจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ THBFIX กลุ่มบริษัทยังไม่เสร็จสิ้นกระบวนการการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง LIBOR ทั้งหมดภายใน 31 ธันวาคม 2565 สำหรับความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย THBFIX นั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำสัญญาเพื่อนำข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นมาใช้กับเครื่องมือต่าง ๆ ทั้งหมด

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดเป็นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย THBFIX อนุพันธ์ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การดูแลตามเอกสารสัญญามาตรฐานของ International Swaps and Derivatives Association (ISDA)

กลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของการเปลี่ยนแปลงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่โดยทำการสอบถามจำนวนเงินทั้งหมดของสัญญาที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นและจำนวนเงินของสัญญาที่มีการรวมข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทดแทนอย่างเหมาะสมแล้ว

ตารางดังต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นจำนวนเงินของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี และอนุพันธ์แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญตามสัญญาเดิม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	LIBOR	THBFIX	LIBOR	THBFIX
(ล้านบาท)				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	37,300	-	-

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ การให้บริการและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	เงินเหรียญ สิงคโปร์	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินริงกิต มาเลเซีย (พันบาท)	เงินเยน ญี่ปุ่น	รวม
<b>2565</b>					
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	333,493	-	90	333,583
หนี้สินทางการเงิน	(1,324)	(1,371,721)	-	(466)	(1,373,511)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(1,324)</u>	<u>(1,038,228)</u>	<u>-</u>	<u>(376)</u>	<u>(1,039,928)</u>
<b>2564</b>					
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	576,115	-	-	576,115
หนี้สินทางการเงิน	(4,299)	(1,611,903)	(5,311)	(484)	(1,621,997)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(4,299)</u>	<u>(1,035,788)</u>	<u>(5,311)</u>	<u>(484)</u>	<u>(1,045,882)</u>

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเหรียญ สิงคโปร์	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยนญี่ปุ่น	รวม
<b>2565</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	195,497	90	195,587
หนี้สินทางการเงิน	-	(1,355,410)	-	(1,355,410)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>-</u>	<u>(1,159,913)</u>	<u>90</u>	<u>(1,159,823)</u>
<b>2564</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	539,810	-	539,810
หนี้สินทางการเงิน	(1,529)	(1,580,307)	-	(1,581,836)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(1,529)</u>	<u>(1,040,497)</u>	<u>-</u>	<u>(1,042,026)</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)			
<b>2565</b>					
เงินเหรียญสิงคโปร์	3.21	(1,095)	1,095	-	-
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	4.47	(566,020)	566,020	(632,360)	632,360
เงินเยนญี่ปุ่น	(9.18)	902	(902)	216	(216)
<b>2564</b>					
เงินเหรียญสิงคโปร์	5.38	(1,422)	1,422	(506)	506
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	6.27	(1,133,890)	1,133,890	(1,139,045)	1,139,045
เงินริงกิตมาเลเซีย	4.05	(1,722)	1,722	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น	0.43	(61)	61	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ดูหมายเหตุข้อ 15) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยใช้อออปชั่นและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
หนี้สินทางการเงิน	(646,216)	(775,119)	(395,006)	(479,941)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ที่มีความเสี่ยง	(646,216)	(775,119)	(395,006)	(479,941)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	395,006	720,299	395,006	479,941
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(251,210)</b>	<b>(54,820)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

**สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย**

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 21.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+2.125 ต่อปีกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปีโดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุกๆ ไตรมาสเริ่มจากปี 2559 จนถึงปี 2567

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร**

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
(พันบาท)				
<b>2565</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(6,462)	6,462	(3,950)	3,950
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,950	(3,950)	3,950	(3,950)
<b>2564</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(7,751)	7,751	(4,799)	4,799
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	7,203	(7,203)	4,799	(4,799)

## 25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
เรือเดินทะเล	337,698	-	-	-
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	9,394	6,694	-	-
<b>รวม</b>	<b>347,092</b>	<b>6,694</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น				
และสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ	3,219	2,740	616	645
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร				
- หลักประกันสัญญาจ้าง (ดูหมายเหตุข้อ 9)	2,132,000	2,132,000	-	-
- หลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า			-	-
(ดูหมายเหตุข้อ 9)	1,066,000	1,066,000		
- การให้บริการการขนส่งน้ำมันทางเรือ	110,074	71,058	10,486	10,390
<b>รวม</b>	<b>3,311,293</b>	<b>3,271,798</b>	<b>11,102</b>	<b>11,035</b>

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่กลุ่มบริษัทจำนวนรวม 110 ล้านบาท (2564: 71 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักค้ำประกันการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางเรือ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ และเพื่อการค้ำประกันเกี่ยวกับการจัดหางานให้แก่กรมแรงงานและบุคคลภายนอก

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 850 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 225 ล้านบาท เงินปันผลคงเหลือจำนวน 625 ล้านบาท จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2566 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป



# เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน  
บัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- 1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน  
บัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท มีดังนี้







## นายบวร วงศ์สินอุดม

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 1,500,000 หุ้น (ร้อยละ 0.060 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2551

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 17/2547

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาเซียนโปแตสเซียม จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 - 2564 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- 2555 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟินอล จำกัด
- 2561 - 2563 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย / ประธาน-สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561 - 2563 รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพีชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิตี พรินต์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2562 กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2560 - 2561 กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 กรรมการ การประปานครหลวง
- 2559 - 2560 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)





## พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุดุลย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 71 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

• ตนเอง : 500,000 หุ้น (ร้อยละ 0.020 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

• บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (ทร.)  
โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 6/2022
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ  
สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 3)  
สถาบันวิชาการตลาดทุน

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ /  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท บทด จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-



## นายชายน้อย เพื่อนโกศล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 72 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

• ตนเอง : 1,500,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.060 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

• บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 ทำการโอนหุ้นให้บุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วจำนวน 800,000 หุ้น ทำให้มีสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ คงเหลือ 700,000 หุ้น

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทการบริหาร  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี  
California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Chairman Forum 1/2564 “Chairing a Virtual Board Meeting” 2564
- หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight 2560
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2554
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / อนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2565 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

2560 - 2562 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2555 - 2562 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแล บรรษัทภิบาล / กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา

บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ เงินทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2554 - 2561 กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงพลังงาน

2552 - 2561 กรรมการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย



## นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 72 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 800,000 หุ้น (ร้อยละ 0.032 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 27  
สำนักงานการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP)  
รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination  
and Governance Committee ปี 2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 76/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 56/2549
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of  
Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
(วตท.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา  
บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
พิจารณางบประมาณกลางปีงบประมาณ  
(พศป.) มหาเถรสมาคม

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2564 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท คิงส์ฟอร์ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
2561 - 2563 ประธานกรรมการ  
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2559 - 2561 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2559 - 2561 ประธานกรรมการ  
บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)  
2558 - 2561 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด  
(มหาชน)  
2558 - 2561 ที่ปรึกษา  
บริษัท เคที ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)  
2554 - 2561 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)



## นายสุรพล มีเสถียร

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : 600,000 หุ้น (ร้อยละ 0.024 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น (ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2554
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 26/2022

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 10 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นทลิน จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นทลิน จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - 2564 กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- 2560 - 2563 กรรมการ คณะกรรมการแรงงานทางทะเล กระทรวงแรงงาน
- 2552 - 2563 รองประธานกรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
- 2557 - 2561 กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
- 2554 - 2560 กรรมการ บริษัท คุณนที จำกัด



## นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

• ตนเอง : 100 หุ้น  
(ร้อยละ 0.000 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

• บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 97/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
ประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลิน จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
TATE Offshore Co., Ltd.

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Nathalin Shipping Pte. Ltd.

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2564 กรรมการ  
บริษัท วินชัย จำกัด

2548 - 2563 กรรมการบริหาร  
บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

2556 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน  
บริษัท นทลิน จำกัด



## นายสุรศักดิ์ ใจเย็น

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / กรรมการสรรหา กำหนด  
คำตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร

อายุ 52 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : 200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรังสิต
- รัฐศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE)  
รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 246/2560
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD)  
รุ่นที่ 28/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 20/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง  
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
รุ่นที่ 6/2564
- Assessment Center Certificate/ 7 Habits/ Global  
Organization Leadership Development (GOLD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน  
กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

- |                 |  |
|-----------------|--|
| ปัจจุบัน        | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>(COO)<br>บริษัท นทลีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>กรรมการ<br>บริษัท แบลค ดอลฟิน จำกัด<br>บริษัท โกลด์ ดอลฟิน จำกัด<br>บริษัท ดอลฟิน กรุ๊ป จำกัด |
| 2563 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท สะหวันพัฒนาพลังงาน จำกัด   |
| 2563 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท เมืองโขง คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด  |
| 2556 - 2564     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร<br>บริษัท นทลีน จำกัด  |
| 2557 - 2565     | กรรมการ<br>บริษัท นทลีน จำกัด  |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |             |  |
|-------------|--|
| 2564        | กรรมการ<br>บริษัท ลินพลัส รีเทลลิง เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท เอ็น ดับเบิลยู รีซอร์สเซส โฮลดิ้ง จำกัด<br>บริษัท ริช รีเทลลิง จำกัด<br>บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด<br>บริษัท ชับพุด เอ็นเนอร์ยี วัน จำกัด<br>บริษัท ชับพุด เอ็นเนอร์ยี ทุ จำกัด |
| 2551 - 2555 | กรรมการ / รองประธาน<br>NISSAN MOTOR THAILAND   |





## นางสาวนिरชา ปานบุญหอม

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ 41 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 กุมภาพันธ์ 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : 5,761,000 หุ้น (ร้อยละ 0.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
RMIT University, Melbourne, Australia
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมซิง

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2554

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.รุ่นที่ 2/2558)
- หลักสูตร Masterclass in Private Equity จากมหาวิทยาลัย London Business School ปี 2557 ลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ Modern Marketing Management (MMM) รุ่นที่ 40 ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Fundamentals of Petroleum Economics จากสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 7 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ในปี 2563
- หลักสูตร Anti-corruption: The Practical Guide (ACPG)
- หลักสูตรความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจและความเสี่ยงเกี่ยวกับความยั่งยืน

### ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Petroleum AS

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Amity Asset Management Inc.

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอโรออน ทเวนต์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวก้า ทเวนต์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไททัน ทเวนต์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / เลขานุการ มูลนิธิโอบบญ

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Energon Pte. Ltd.

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Energy Limited

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นทลิน จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2563 กรรมการ บริษัท สีฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัทย่อย\*

2558 - 2565 กรรมการ Sea Oil Offshore Limited

หมายเหตุ: \*บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ชันนี โซล่า จำกัด / บริษัท ชัน ลิงค์พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท โซลาร์ ทาวน์ จำกัด / บริษัท สกาย โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท สกาย โซลาร์ รูฟ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูกรีน พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูโซลาร์ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูเอ็นเนอร์ยี จำกัด





## นางสาวสุราสินี หมีนละม้าย

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน / กรรมการบริหาร

อายุ 39 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Business Management (Merit), Oxford Brookes University, Oxford, UK
- ปริญญาตรี สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ ภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Fundamentals of Petroleum Economics สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- Financial Management and Tax Planning คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- LNG/Gas Contracts - Negotiation, Drafting and Administration by IBC Asia Singapore
- LNG Cargo Operations, Transportation and claims by IBC Asia Singapore
- Tanker Chartering, Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore
- Fundamental of Technical and Commercial of Tankers by NYK Line, Japan
- Fundamental of Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore
- กลยุทธ์ทางธุรกิจ กฎหมาย และภาษีในการควบรวมและซื้อกิจการ

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพาณิชย์และการลงทุน บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการสายงานการลงทุน โครงการและประกันคุณภาพ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ Premier Tankers Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด
- 2564- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ TOP NTL PTE.LTD.
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Protea Investments Group Limited
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Amity Asset Management Inc.
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการสายงานการลงทุนโครงการ และประกันคุณภาพ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด TOP-NTL Pte. Ltd.



## นางสาวนิภัทร เอี่ยมศรีวัฒน์

ผู้อำนวยการสายงานการตลาด

อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 กันยายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ (ทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- Marketing Knowledge for Ship Business Unit

### ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานการตลาด  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Premier Tankers Limited

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Protea Investments Group Limited

2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บีคี่ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ภูริช มารีน จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บีคี่ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลีน แมเนจเม้นท์ จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2564 กรรมการ  
บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด



## นายอนันตชัย อดตะมะ

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 3 สิงหาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- กำลังศึกษาต่อ ปริญญาโท - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การบริหารกิจการทางทะเล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NIDA Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขา Marine Mechanical Engineering ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- Finance for Non-Finance Managers and all Concerned โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- Carbon Credit โอกาสทางธุรกิจในยุคเศรษฐกิจสีเขียว โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Crucial Conversations by PacRim Group Thailand
- Enterprise Risk Management บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- Safety Officer at Management Level สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- Human Resource Management and Industrial Relations จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Certificate)
- IMO Level 2 Oil Spill Response Training Course (OICMF) at Pattaya, Thailand
- Tanker Operations by IBC Maritime Training Academy at Singapore
- New Construction Project Management Course by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Marine New Construction Course by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Material & Non-Destructive Examination course by Lloyd's Register at Shanghai, China

- ISM & ISPS Code International Training Course by American Bureau of Shipping, Bangkok
- ILO (MLC 2006) Inspector Course by Lloyd's Register at Singapore
- FQMP and Eliminating Substandard Shipping course by Lloyd's Register at Singapore
- Vessel Resource Management Course by ST Education & Training Pte Ltd, Singapore

### ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัดหางาน ปีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - 2563 Technical advisor Double A & NPS Group - บริษัท เอ็นพีเอส โอเชียนสตาร์ จำกัด
- 2559 - 2562 Fleet Director Double A & NPS Group - บริษัท เอ็นพีเอส โอเชียนสตาร์ จำกัด



## นายปภาศิต คำแสง

### ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค

อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกลเรือ  
ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการธุรกิจเดินเรือ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Maritime Resource Management by All Academy.
- ME-B Control System standard operation Course by MAN Energy Solutions at Shanghai, China
- Vetting Inspections by DNVGL Maritime Academy
- Fuel Management Course by Veritas Petroleum Services (VPS) at Hong Kong
- The Program on Occupational Safety and Health Management and Work Environment Improvement (ERWM) by The Overseas Human resources and Industry Development Association (HIDA) at Tokyo, Japan
- Periodical Survey Refresher Course by Lloyd's Register at Kuala Lumpur, Malaysia
- Marine Auditor Course by Lloyd's Register at Singapore

- Maritime Labor Convention, 2006 Inspector Training Course by Lloyd's Register at Singapore
- Materials & NDE Foundation Programme by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Fleet Quality Management Course by Lloyd's Register at Singapore
- Hull Inspection - Damage & Repairs by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Classification and Statutory Surveys for Superintendent, ABS Academy, Singapore

### ประสบการณ์การทำงาน

2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิป แมนเนจเม้นท์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 2564 Head of Ship Owner Technic  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)  
2563 - 2564 Assistant Head of Ship Owner Technic  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)  
2558 - 2563 Technical Manager  
บริษัท ทิปปโก้ มาร์ไทม์ จำกัด



## นายวิทธิพล จุไรสินธุ์

ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) / กรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

• ตนเอง : ไม่มี

• บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- CFO Refresher
- Strategic CFO In Capital Markets Program  
รุ่นที่ 5/2560
- Orientation Course CFO (Focus on Financial Reporting)
- TLCA CFO Professional Development Program

### ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี /  
กรรมการบริหาร  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Premier Tankers Limited

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทรุธ มารีน จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทรุธ มารีน เซอร์วิส จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Protea Investments Group Limited

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ภูริช มารีน จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2562 กรรมการ  
บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด

## นางสาวสุพัตรา เสรีฐกรโกก

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

อายุ 40 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : 1 พฤษภาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- เทคนิคการแก้ไขปัญหาในการจัดทำบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี (6 ชั่วโมง)
- เจาะลึกภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มการจ่ายเงินไปต่างประเทศ (ภ.ง.ด.54 และภ.พ.36) (6.30 ชั่วโมง)
- การสัมมนาการรายงานทางการเงินประจำปี 2558 (กลุ่ม 1) (6.30 ชั่วโมง)
- ปัญหาและฝึกปฏิบัติการ การบันทึกรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (6 ชั่วโมง)
- หลักเกณฑ์และวิธีการหักภาษี ณ ที่จ่ายตามข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจ (6 ชั่วโมง)
- การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing) (6 ชั่วโมง)
- ประเด็นที่ควรรู้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในอนาคต (6 ชั่วโมง)
- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลใช้ปี 2560 และทิศทางการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะถูกนำมาใช้ในอนาคต (6 ชั่วโมง)
- การใช้โปรแกรม MS PowerPoint & Excel เพื่อการนำเสนอข้อมูลทางบัญชีและการเงิน (6 ชั่วโมง)
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 2/60 (6 ชั่วโมง)
- เทคนิคการจัดทำและนำเสนอรายงานทางบัญชีการเงินอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ในเชิงบริหาร (Effective Accounting & Financial Reporting and Presentation Technique) (6 ชั่วโมง)

- จ่ายเงินไปต่างประเทศอย่างไรให้ประหยัดภาษีสูงสุด (7 ชั่วโมง)
- เทคนิควางแผนภาษี เพื่อสิทธิประโยชน์สูงสุดของกิจการ BOI (7 ชั่วโมง)
- (ร่าง) TFRS 16 สัญญาเช่า (7 ชั่วโมง)
- เสวนาทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs / TFRS for NPAEs) (7 ชั่วโมง)
- TFRS ใหม่ กระทบงบการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์) (7 ชั่วโมง)
- การจัดทำภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Basic Deferred Tax (6 ชั่วโมง)
- Tax Mapping เทคนิคการจัดทำแผนที่ภาษีอากร (6 ชั่วโมง)
- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล (6 ชั่วโมง)
- เจาะกฎหมายสำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันทั้งในไทยและต่างประเทศ (Transfer Pricing) (6 ชั่วโมง)

### การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2565

- CFO 2022 (7 ชั่วโมง)
- การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ (7 ชั่วโมง)
- TFRS ปี 2566 (7 ชั่วโมง)

### ประสบการณ์การทำงาน

2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

## นางสาวอดรรัตน์ สิกธิกร

ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท : 2 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ตนเอง : ไม่มี
- บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University, Australia
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Sustainability Strategy รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552

### การอบรม / สัมมนาอื่น ๆ

- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการ บริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับ  
ดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2561 ผู้จัดการอาวุโสนักลงทุนสัมพันธ์และ  
เลขานุการบริษัท  
บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:

\* บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

- (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา
- (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด  
ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดไปในนิติบุคคลนั้น



## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- (5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- (6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- (7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- (8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ
- (9) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	NAT	PRM	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม																		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
			AAM	BGS	BMS	BSC	NMC	NSSG	NTL	PM	PRO	PMT	SHT	TIM	TM	TMN	TMS	TMT	TLA	TNTL	TST
1. นายบวร วงศ์สินอุดม		C																			
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์		VC														C					
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม		/																			
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ		/																			
5. นายสุรพล มีเสถียร	/, E	/																			
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	/	/, E						/					/								
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น*		/																			
8. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	/	/	/																		
9. นางสาวสุธาสิณี หมั่นละม้าย		E	/		/			/	/	/	/	/	/		/		/	/	/	/	
10. นางสาวนันทิร เอี่ยมศิริวัฒน์		E		/			/		/	/	/	/			/			/			
11. นายอนันตชัย อุตตะมะ		E		/		/	/		/					/				/			
12. นายปกาศิต คำแสง		E												/							
13. นายวิทธิพล จุโรลินธุ์		E			/		/		/	/	/	/			/		/	/			

C = ประธานกรรมการ VC = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ E = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: นายสุรศักดิ์ ใจเย็น ลาออกจากการเป็นกรรมการ บก. นทลน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565

### รายชื่อบริษัท

AAM	Amity Asset Management Inc.	NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด	TM	บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด
BGS	บริษัท บีจี จำกัด	PM	บริษัท ภูริช มารีน จำกัด	TMN	บริษัท บทด จำกัด
BMS	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	PMT	Premier Tankers Limited	TMS	บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด	PRO	Protea Investments Group Limited	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
NAT	บริษัท นทลน จำกัด	PRM	บริษัท พรมา มารีน จำกัด (มหาชน)	TLA	บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด
NMC	บริษัท นทลน แมเนจเม้นท์ จำกัด	SHT	บริษัท สิงหา แทงเกอร์ จำกัด	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	TST	TOP-NTL Shipping Trust

## 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	AAM	BGS	BMS	BSC	NMC	NSSG	NTL	PM	PRO	PMT	SHT	TIM	TM	TMN	TMS	TMT	TLA	TNTL	TST
1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์														C					
2. นายสุรพล มีเสถียร																			
3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข						/					/								
4. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	/																		
5. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย	/		/			/	/	/	/	/	/		/		/	/	/	/	
6. นางสาวนันทิพร เอี่ยมศิริวัฒน์		/			/		/	/	/	/			/			/			
7. นายอนันต์ชัย อุตตะมะ		/		/	/		/					/				/			
8. นายปกาศิต คำแสง												/							
9. นายวิวิธพัทธ์ จุไรสินธุ์			/		/		/	/	/	/			/		/	/			
10. Mok Soo Keow Irene	/					/					/								
11. Mr. Mohamad Emdad Hossain	/					/													
12. นายชุมพล พรหมประสิทธิ์		/																/	
13. นายพชร เสนะวินิน		/										/							
14. นางสาวณดี มีเสถียร			/											/					
15. นายบัณฑิต หารษาไพบุลย์			/																
16. นายปฏิวัติ ทิวะศศิธร			/																
17. นางสาวเรืองรัตน์ ทองดินนอก				/															
18. นายเศกสิทธิ์ ประทุมศรี				/															
19. นายสันติ โตเข็ม					/														
20. Mr. Wang Wei											/								
21. นายบรรศักดิ์ สมจิตต์สกุล												/							
22. นายธนาสินทร์ ฝะเอม														/					
23. นายประทีป เตียวตราพันธ์														/					
24. นายภูมินทร์ หะรินสุต														/					
25. นายวรวิทย์ วิศิษฐ์กิจการ														/					
26. นายชัยยะ ใสสุวัฒน์														/					
27. นายประพันธ์ โลหะวิยศิริ														/					
28. นายจุฬา สุขมานพ														/					
29. นายบุญรักษ์ ลีประกอบบุญ															/				
30. นายสุวิทย์ สมปักษ์																	/		
31. นายพชร รอดสมบุญ																	/		
32. นายสมพัฒน์ คงสำราญ																		/	
33. Mr. Li Ke																		/	
34. นายกัมปนาท วินิจธรรมกุล																		/	

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

#### รายชื่อบริษัท

AAM	Amity Asset Management Inc.	PM	บริษัท ภูริช มารีเน่ จำกัด	TMS	บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
BGS	บริษัท บีจี จำกัด	PRO	Protea Investments Group Limited	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
BMS	บริษัท บงกช มารีเน่ เซอร์วิส จำกัด	PMT	Premier Tankers Limited	TLA	บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน ปีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด	SHT	บริษัท สิงหา แทงเกอร์ จำกัด	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
NMC	บริษัท นทลิน แมเนจเม้นท์ จำกัด	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	TST	TOP-NTL Shipping Trust
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TM	บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด		
NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีเน่ จำกัด	TMN	บริษัท บทด จำกัด		

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล: นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม  
ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา  
ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ปริญญาโทการเงิน Goldey Beacom College, Delaware USA.

ประวัติการอบรมที่เกี่ยวข้อง: ผ่านการอบรมหลักสูตร ดังนี้

- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- การตรวจสอบภายในแบบครบวงจร
- Anti-corruption: The practical guide
- IT Security Awareness
- Internal Control Fundamentals
- มาตรการควบคุมภายในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- Accounting and Finance Policy & Regulation
- การจัดทำกระดานทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- CIA Review Part 2
- Anti - Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- Fraud risk management
- CIA Review Part 1
- Chief Audit Executive Professional Leadership Program
- การเพิ่มศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในขององค์กรสมัยใหม่
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ
- Enhancing efficient internal audit procedure
- การบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting)
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) - COSO ERM2017
- Communication Skills for Auditors
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ
- Risk Based Annual Plan for Internal Auditor :From P2P

ประสบการณ์การทำงาน:

- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษี กรมสรรพากร
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน กรมการปกครองส่วนท้องถิ่น
- ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

## หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานการตรวจสอบภายในของบริษัท:

1. มีความอิสระในการปฏิบัติงานและแสดงความเห็นต่อผลการตรวจสอบภายใน สามารถเข้าถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการได้โดยตรงโดยไม่มีการแทรกแซง มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่มีส่วนได้เสียหรือส่วนร่วมในการปฏิบัติงานขององค์กรสำหรับกิจกรรมที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องตรวจสอบหรือประเมินผล โดยได้ละเว้นการประเมินผลงานที่ตนเองเคยมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้น แต่ให้คำปรึกษาในงานที่ตนเองเคยมีส่วนร่วมมาก่อนได้
3. สอบทานการประเมินความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ว่ากระบวนการดังกล่าวมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพที่จะทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้
4. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงาน นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
5. สอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและประเมินความน่าเชื่อถือได้ของข้อมูล การสำรองข้อมูล การป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและสามารถจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างรวดเร็วและไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือสร้างความเสียหายให้กับบริษัทฯ
6. สอบทานความถูกต้องของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ของรายงานทางการเงินว่าแสดงรายการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี ตลอดจนประเมินระบบควบคุมภายในของระบบงานบัญชีและการเงินว่าเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดการทุจริตและการตกแต่งตัวเลขซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทฯ
7. สอบทานความครบถ้วนของสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบันทึก เบิกจ่ายและตรวจนับสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตยกยอกสินทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ
8. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพโดยต้องคำนึงถึงความคาดหวังของผู้ขอคำปรึกษาและความคุ้มค่าของการให้คำปรึกษา โดยมุ่งผลสำเร็จของงานและไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ยกเว้นการให้คำปรึกษาหรือขอคำแนะนำในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในขาดความรู้ ทักษะและความสามารถอื่นที่จำเป็นต่อการให้บริการดังกล่าว
9. สอบทานการทำรายการระหว่างกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวได้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
10. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยวาระการประชุมที่กำหนดต้องครบถ้วนและเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงควรขอคำแนะนำและความช่วยเหลือจากผู้เกี่ยวข้อง หากผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความรู้หรือความเข้าใจในเรื่องที่ตรวจสอบอย่างเพียงพอ
12. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล: นางสาวอุรรัตน์ สิทธิกร  
ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท  
คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University  
ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้จัดการอาวุโสสำนักงานสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท บริษัท ออริจิน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	พนักงานอาวุโสงานเลขานุการบริษัท ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
2547 - 2557	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง:

- หลักสูตร Corporate Sustainability Strategy รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน:

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
8. ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ
9. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 9,440.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ที่ดิน	15.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.1
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.2
เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	9,136.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.3
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	134.4	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.4
อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	99.0	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.5
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	15.1	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.6
<b>รวม</b>	<b>9,440.9</b>		

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

##### 1.1.1 สินทรัพย์ถาวรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

###### 1.1.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	การผูกพัน
บริษัทฯ	ที่ดิน (566/567) โฉนดที่ 108761, 108762 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1 งาน 98 ตารางวา	ที่ตั้งของ สำนักงานใหญ่ ของบริษัทฯ	เป็นเจ้าของ	15.8	จดจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
	<b>รวม</b>			<b>15.8</b>	



#### 1.1.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	อาคารวาริน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ	อาคารสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท และใช้เป็นอาคารในเชิงพาณิชย์	เป็นเจ้าของ	35.0	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
TM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	4.4	ไม่มีภาระผูกพัน
TMS	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				39.8	

#### 1.1.1.3 เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
บริษัทฯ	เรือนวธานี เรือที่พัก (Accommodation Barge) จำนวน 300 คน ขนาด 13,207 DWT	บริการเรือพักอาศัย	เป็นเจ้าของ	321.0	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	12
บริษัทฯ	เรืออะแควเรียส สตาร์ เรือ FSU ขนาด 298,641 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	664.2	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	21
บริษัทฯ	เรือคริสตัล สตาร์ เรือ FSU ขนาด 298,570 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	646.5	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	22
บริษัทฯ	เรือฟินิกซ์ สตาร์ เรือ FSU ขนาด 307,151 DWT	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	624.5	จดจำนองเรือเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	23

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
NTL	เรือศรีนารา เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	21.4	ไม่มีภาระ ผูกพัน	30
NTL	เรือสิริธนา เรือขนส่ง ขนาด 4,999.42 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	20.4	ไม่มีภาระ ผูกพัน	37 <sup>2</sup>
NTL	เรือศรีดาปี เรือขนส่ง ขนาด 3,022 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	151.5	ไม่มีภาระ ผูกพัน	6
NTL	เรือศรีท่าชนะ เรือขนส่ง ขนาด 2,975 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	98.2	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	10
NTL	เรือศรีภูเก็ต เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	21.1	ไม่มีภาระ ผูกพัน	30
NTL	เรือศรีบ้านดอน เรือขนส่ง ขนาด 3,138.83 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	96.4	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	10

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> โดยทั่วไป เรือจะมีอายุการใช้งานประมาณ 25 - 30 ปี แต่ทั้งนี้ การทดแทนเรือลำเก่าขึ้นอยู่กับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งสภาพของเรือ อย่างไรก็ดี เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ จะใช้งานเรือจนกว่าเรือจะหมดสภาพ

<sup>2</sup> เรือมีสภาพดีและสามารถใช้งานได้จากการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาการหาเรือมาทดแทนในอนาคต

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
NTL	เรือศรีศิริชาด เรือขนส่ง ขนาด 4,988 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	248.2	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	5
NTL	เรือศรีดอนสัก เรือขนส่ง ขนาด 3,020.76 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	173.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	5
NTL	เรือศรีกาญจน์ดิษฐ์ เรือขนส่ง ขนาด 2,911 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	179.1	ไม่มีการะ ผูกพัน	5
NTL	เรือสิริพัฒน์ เรือขนส่ง ขนาด 3,497.15 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	25.5	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	22
NTL	เรือศรีสุราษฎร์ เรือขนส่ง ขนาด 3,000 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	194.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	4
NTL	เรือศรีไชยา เรือขนส่ง ขนาด 3,066 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	153.0	ไม่มีการะ ผูกพัน	4
NTL	เรือศรีท่าเพชร เรือขนส่ง ขนาด 2,998.20 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	152.5	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	4
NTL	เรือศรีพุ่มเรียง เรือขนส่ง ขนาด 2,998.80 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	149.2	ไม่มีการะ ผูกพัน	4
NTL	เรือศรีพูนพิน เรือขนส่ง ขนาด 2,998.90 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	151.7	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	4

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
NTL	เรือศรีลำพู เรือขนส่ง ขนาด 2,998.90 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	165.9	จัดจ้างเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	3
TMT	เรือภูริมาศ เรือขนส่ง ขนาด 7,099 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	93.7	ไม่มีภาระ ผูกพัน	13
SHT	เรือเรเดียน สตาร์ เรือขนส่ง ขนาด 105,996 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	553.1	ไม่มีภาระ ผูกพัน	17
SHT	เรือเกรซ สตาร์ เรือ FSU ขนาด 312,638 DWT	บริการ เรือขนส่งและ จัดเก็บสินค้า	เป็น เจ้าของ	705.0	ไม่มีภาระ ผูกพัน	21
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 9 เรือขนส่ง ขนาด 1,929 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	7.7	ไม่มีภาระ ผูกพัน	34 <sup>(2)</sup>
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 10 เรือขนส่ง ขนาด 1,830 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	9.6	ไม่มีภาระ ผูกพัน	34 <sup>(2)</sup>
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 14 เรือขนส่ง ขนาด 2,473 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	12.2	จัดจ้างเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	31 <sup>(2)</sup>
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 17 เรือขนส่ง ขนาด 2,412 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	19.2	จัดจ้างเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	28
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 20 เรือขนส่ง ขนาด 1,907 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	17.8	ไม่มีภาระ ผูกพัน	28
BIG SEA	เรือบิ๊กซี 21 เรือขนส่ง ขนาด 1,940 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	19.9	ไม่มีภาระ ผูกพัน	27

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	การผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
BIG SEA	เรือบีกซี 101 เรือขนส่ง ขนาด 3,200 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	83.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	12
BIG SEA	เรือบีกซี 102 เรือขนส่ง ขนาด 2,300 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	115.2	ไม่มีภาระ ผูกพัน	8
BIG SEA	เรือบีกซี 103 เรือขนส่ง ขนาด 2,300 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	117.1	ไม่มีภาระ ผูกพัน	8
BIG SEA	เรือบีกซี 104 เรือขนส่ง ขนาด 6,400 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	164.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	10
BIG SEA	เรือบีกซี 105 เรือขนส่ง ขนาด 3,187 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	118.5	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	5
BIG SEA	เรือบีกซี 106 เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	203.8	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	4
BIG SEA	เรือบีเอสเทพา เรือขนส่ง ขนาด 4,999 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	119.1	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	20
AAM	เรือฟอร์จูน สตาร์ เรือ FSU ขนาด 298,023 DWT	บริการ เรือขนส่งและ จัดเก็บสินค้า	เป็น เจ้าของ	449.5	ไม่มีภาระ ผูกพัน	23
PMT	เรือฮาโมนี สตาร์ เรือ FSU ขนาด 300,373 DWT	บริการ เรือขนส่งและ จัดเก็บสินค้า	เป็น เจ้าของ	93.3	ไม่มีภาระ ผูกพัน	20

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
TM	เรือกูโบภัทรา 1 เรือขนส่ง ขนาด 7,177 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	211.5	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	15
TM	เรือกูโบภัทรา 2 เรือขนส่ง ขนาด 7,156 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	221.2	ไม่มีภาระ ผูกพัน	13
TM	เรือกูโบภัทรา 4 เรือขนส่ง ขนาด 2,584 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	16.3	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	27
TM	เรือกูโบภัทรา 5 เรือขนส่ง ขนาด 3,526.32 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	47.0	ไม่มีภาระ ผูกพัน	24
TM	เรือกูโบนัตตา 1 เรือขนส่ง ขนาด 2,677 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เป็น เจ้าของ	93.6	ไม่มีภาระ ผูกพัน	14
TMS	เรือทีเอ็มเอส 1 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	71.8	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	11
TMS	เรือทีเอ็มเอส 2 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	71.8	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	10
TMS	เรือทีเอ็มเอส 4 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	80.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	10
TMS	เรือทีเอ็มเอส 5 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	80.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	10

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
TMS	เรือทีเอ็มเอส อันดามัน เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	87.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	8
TMS	เรือทีเอ็มเอส 7 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.40 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	89.7	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	9
TMS	เรือทีเอ็มเอส 8 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 121 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	89.6	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	9
TMS	เรือทีเอ็มเอส 9 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.35 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	89.8	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	8
TMS	เรือทีเอ็มเอส 10 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.35 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	89.9	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	8
TMS	เรือทีเอ็มเอส 11 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.35 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	90.0	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	8
TMS	เรือทีเอ็มเอส 12 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.56 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	99.2	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	7
TMS	เรือทีเอ็มเอส 14 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 118.76 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	99.2	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	7



เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
TMS	เรือทีเอ็มเอส 111 เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 119.97 DWT	บริการ เรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็น เจ้าของ	102.1	จดจำนองเรือ เพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน	7
บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่			243.9		
	รวม			9,136.8		

#### 1.1.1.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เรือ FSU	บริการเรือขนส่ง และจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	60.5	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	เรือขนส่ง	บริการ เรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	9.9	ไม่มีภาระผูกพัน
TM	เรือขนส่ง	บริการ เรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	37.8	ไม่มีภาระผูกพัน
TMS	เรือขนส่งผู้โดยสารและ สัมภาระ	บริการเรือขนส่ง ผู้โดยสารและ สัมภาระ	เป็นเจ้าของ	10.7	ไม่มีภาระผูกพัน
BIG SEA	เรือขนส่ง	บริการ เรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	15.5	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			134.4	

#### 1.1.1.5 อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	13.4	ไม่มีภาระผูกพัน
NTL	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	12.8	ไม่มีภาระผูกพัน
SHT	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	2.7	ไม่มีภาระผูกพัน
TMT	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	10.8	ไม่มีภาระผูกพัน
BIG SEA	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	19.9	ไม่มีภาระผูกพัน
TM	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	10.7	ไม่มีภาระผูกพัน
TMS	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	28.7	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			99.0	

#### 1.1.1.6 เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3.3	ไม่มีภาระผูกพัน
NMC	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.1	ไม่มีภาระผูกพัน
BIG SEA	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
NSSG	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.7	ไม่มีภาระผูกพัน
TIM	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
TM	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.0	ไม่มีภาระผูกพัน
TMS	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1.6	ไม่มีภาระผูกพัน
CNNC	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	6.9	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม			15.4	

## 1.2 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 4,625.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	36.1	เช่า	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.1
เรือเดินทะเล	4,573.4	เช่าและเช่าซื้อ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.2
ยานพาหนะ	15.6	เช่าและเช่าซื้อ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.3
<b>รวม</b>	<b>4,625.1</b>		

ทั้งนี้ รายการสัญญาเช่าของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

### 1.2.1 สัญญาเช่าของบริษัทฯ

#### 1.2.1.1 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
NSSG	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	21.1	ไม่มีภาระผูกพัน
BIG SEA	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	1.7	ไม่มีภาระผูกพัน
TIM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	0.5	ไม่มีภาระผูกพัน
TM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	11.4	ไม่มีภาระผูกพัน
TMS	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	1.4	ไม่มีภาระผูกพัน
	<b>รวม</b>			<b>36.1</b>	

### 1.2.1.2 เรือเดินทะเล

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ
PRO	เรือเท็นกิ เรือขนส่ง ขนาด 313,987 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เช่า	1,468.7	ไม่มี ภาระผูกพัน	15
PRO	เรือไทก้า เรือขนส่ง ขนาด 311,141 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เช่า	1,591.1	ไม่มี ภาระผูกพัน	15
PRO	เรือทัมบะ เรือขนส่ง ขนาด 302,107 DWT	บริการ เรือขนส่ง สินค้า	เช่า	1,513.6	ไม่มี ภาระผูกพัน	13
รวม				4,573.4		

### 1.2.1.3 ยานพาหนะ

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	ยานพาหนะ	สนับสนุน การดำเนินธุรกิจ	เช่าซื้อ	9.9	ไม่มีภาระผูกพัน
NSSG	ยานพาหนะ	สนับสนุน การดำเนินธุรกิจ	เช่าซื้อ	4.4	ไม่มีภาระผูกพัน
TM	ยานพาหนะ	สนับสนุน การดำเนินธุรกิจ	เช่า	1.1	ไม่มีภาระผูกพัน
TMS	ยานพาหนะ	สนับสนุน การดำเนินธุรกิจ	เช่า	0.2	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				15.6	

### 1.3 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ เช่น โปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป	13.3
รายชื่อลูกค้า	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	0.2
สัญญาการให้บริการระยะยาว	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	83.2

### 1.4 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตารางสรุปสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ มีดังนี้

#### ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
1	62-0209-1-00-1-0 เรืออะแควเรียส สตาร์	28 กุมภาพันธ์ 2562	1 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 897,871,566 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ
2	62-0547-1-00-1-0 เรือคริสตัล สตาร์	30 พฤษภาคม 2562	6 กรกฎาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 913,938,030.94 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การ ส่งเสริม	วันที่เริ่ม มีรายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่ม มีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
3	64-0752-1-00-1-0 เรือฟินิกซ์ สตาร์	29 กรกฎาคม 2564	15 กันยายน 2564	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 792,000,000 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนามบริษัทฯ
4	1264(2)/2558 เรือศรีตาปี	10 มีนาคม 2558	25 มีนาคม 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 228,127,543.63 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
5	1966(2)/2557 เรือศรีภูเก็ต	8 สิงหาคม 2557	1 ตุลาคม 2557	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 104,781,814.12 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
6	1267(2)/2558 เรือศรีดอนสัก	10 มีนาคม 2558	9 กันยายน 2560	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,682,342.24 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
7	60-0241-1-00-1-0 เรือศรีศรีษาด	23 กุมภาพันธ์ 2560	21 มิถุนายน 2560	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 333,156,473.80 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
8	1265(2)/2558 เรือศรีกาญจนดิษฐ์	10 มีนาคม 2558	1 มีนาคม 2561	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,848,150.48 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การ ส่งเสริม	วันที่เริ่ม มีรายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่ม มีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
9	61-0952-1-00-1-0 เรือสิริพัฒน์	8 สิงหาคม 2561	1 กันยายน 2561	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,867,165.70 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
10	1266(2)/2558 เรือศรีสุราษฎร์	10 มีนาคม 2558	5 มีนาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 236,808,806.04 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
11	62-0104-1-00-1-0 เรือศรีไชยา	4 กุมภาพันธ์ 2562	21 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 183,156,931.05 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
12	62-0170-1-00-1-0 เรือศรีท่าเพชร	15 กุมภาพันธ์ 2562	30 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 182,291,521.47 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
13	62-0521-1-00-1-0 เรือศรีพุมเรียง	23 พฤษภาคม 2562	8 สิงหาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,476,147.98 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
14	62-0522-1-00-1-0 เรือศรีพุนพิน	23 พฤษภาคม 2562	1 กันยายน 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 178,808,115.08 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL



ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การ ส่งเสริม	วันที่เริ่ม มีรายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่ม มีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
15	63-0595-1-00-1-0 เรือศรีลำพู	5 มิถุนายน 2563	15 พฤศจิกายน 2563	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,230,000 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
16	59-0519-1-00-1-0 เรือเรเดียน สตาร์	19 เมษายน 2559	13 เมษายน 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 932,818,411.83 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม SHT
17	59-1463-1-00-1-0 เรือเกรซ สตาร์	27 พฤศจิกายน 2559	1 พฤศจิกายน 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 1,090,483,897.42 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม SHT
18	2279(2)/2556 เรือบีกซี 20	13 กันยายน 2556	4 มิถุนายน 2557	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 71,226,409.65 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA
19	59-0380-1-00-1-0 เรือบีกซี 21	16 มีนาคม 2559	19 กันยายน 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 40,786,424.78 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA
20	1504(2)/2557 เรือบีกซี 102 และเรือบีกซี 103	17 เมษายน 2557	28 มกราคม 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 347,913,026.82 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การ ส่งเสริม	วันที่เริ่ม มีรายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่ม มีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
21	1012(2)/2558 เรือปีกซี 104	6 มกราคม 2558	28 ธันวาคม 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 241,926,272.59 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA
22	1011(2)/2558 เรือปีกซี 105	6 มกราคม 2558	10 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 173,734,526.59 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA
23	59-0379-1-00-1-0 เรือปีกซี 106	16 มีนาคม 2559	10 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,076,929.94 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA
24	65-0430-1-00-1-0 เรือปีเอสเทพา	11 เมษายน 2565	12 สิงหาคม 2565	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 82,500,000 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BIG SEA
25	1230(2)/2558 เรือกูโบภัทรา 4	25 กุมภาพันธ์ 2558	9 กุมภาพันธ์ 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 131,222,199.19 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM
26	59-0670-1-00-1-0 เรือกูโบภัทรา 5	23 พฤษภาคม 2559	10 พฤษภาคม 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 174,394,621.84 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุบััติ ให้การ ส่งเสริม	วันที่เริ่ม มีรายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่ม มีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
27	61-1501-1-00-0 เรือบูโบนัดดา 1	21 ธันวาคม 2561	11 ธันวาคม 2561	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 148,500,000 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM
28	2299(2)/2557 เรือทีเอ็มเอส 10 และเรือทีเอ็มเอส 11	14 ตุลาคม 2557	5 กันยายน 2557	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 285,000,000 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TMS
29	58-2122-1-00-1-0 เรือทีเอ็มเอส 12 , เรือทีเอ็มเอส 14 และเรือทีเอ็มเอส 111	2 กันยายน 2558	21 กรกฎาคม 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 459,000,000 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TMS

## 1.5 สัญญาประกันภัย

เนื่องด้วยนโยบายของบริษัทฯ ในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือ และทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้เข้าทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ

(1) ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) โดยมีขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุเรือชน เหตุโจรกรรมและปล้นสะดมโดยโจรสลัด และอุบัติเหตุอื่น ๆ ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับตัวเรือและเครื่องจักร ทั้งนี้ เรือของบริษัทฯ บริษัทโดยส่วนใหญ่มีวงเงินประกันที่คุ้มครองไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเรือ

(2) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) โดยขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุมลพิษจากสินค้า (น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมี) เหตุเรือชน และอุบัติเหตุอื่น ๆ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่บุคคลอื่นหรือสิ่งแวดลอม โดยมีวงเงินเอาประกันภัยที่จำกัด โดยบริษัทฯ ได้เข้าสัญญาประกันภัยที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance)	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	บริษัทฯ ผู้รับจ้างเรือและผู้เช่าเรือ	ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"><li>• เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT) วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 4,073.6 ล้านบาท</li><li>• เรือขนส่งขนาด Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT) วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 18.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 619.8 ล้านบาท</li><li>• เรือ FSU วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 130.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 4,155.7 ล้านบาท</li><li>• เรือ AWB วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 10.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 342.4 ล้านบาท</li><li>• เรือ Crew Boat วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 42.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 1,416.6 ล้านบาท</li></ul>
			1) เรือขนส่ง ขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)		
			เรือสิริธนา	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีนารา	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีภูเก็ต	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีบ้านดอน	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีท่าชนะ	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีตาปี	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีคีรีขาด	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือสิริพัฒน์	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีกาญจนดิษฐ์	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีดอนสัก	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีสุราษฎร์	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีไชยา	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีพุมเรียง	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีพุนพิน	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือศรีท่าเพชร	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
			เรือศรีลำพู	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)	
			เรือภูริมาศ	1 ปี ( 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2566)	
			เรือปักชี 9	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือปักชี 10	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือปักชี 14	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 17	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 20	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือปักชี 21	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือปักชี 101	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 102	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 103	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 104	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 105	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือปักชี 106	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือบีเอส เทพา	1 ปี (26 สิงหาคม 2565 - 26 สิงหาคม 2566)	
			เรือภูใบภัทรา 1	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือภูใบภัทรา 2	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย	วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย
			เรือภูไปภัทรา 4	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)
			เรือภูไปภัทรา 5	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)
			เรือภูไปนัตดา 1	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)
			2) เรือขนส่ง ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)	
			เรือเรเดียน สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2565 - 20 กันยายน 2566)
			3) เรือ FSU	
			เรืออะแควเรียส สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2565 - 20 กันยายน 2566)
			เรือคริสตัล สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2565 - 20 กันยายน 2566)
			เรือฟินิกซ์ สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2565 - 20 กันยายน 2566)
			เรือฟอร์จูน สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2565 - 20 กันยายน 2566)
			เรือเกรซ สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2565 - 20 กันยายน 2566)
			4) เรือ AWB	
			เรือนวธานี	1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)
			5) เรือ Crew Boat	
			เรือทีเอ็มเอส 1	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)
			เรือทีเอ็มเอส 2	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)
			เรือทีเอ็มเอส 4	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
			เรือทีเอ็มเอส 5	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส อันดามัน	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 7	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 8	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 9	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 10	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 11	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 12	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 14	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 111	1 ปี (1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566)	
ประกันภัยความรับผิดชอต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance)	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	บริษัทฯ และผู้รับจ้างเรือ	ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)</li> <li>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 33,500 ล้านบาท</li> </ul>
			1) เรือขนส่ง ขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)		
			เรือสิริธนา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีนารา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีวิฑูเกิต	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	



ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เรือขนส่งขนาด Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)               <ul style="list-style-type: none"> <li>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมัลติพิชจากสินค้า วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 33,500 ล้านบาท</li> <li>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 100,500 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li> <li>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 16,750 ล้านบาท</li> </ul> </li> <li>• เรือ FSU               <ul style="list-style-type: none"> <li>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมัลติพิชจากสินค้า วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 33,500 ล้านบาท</li> </ul> </li> </ul>
			เรือศรีบ้านดอน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีท่าชนะ	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีตาปี	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีศรีษาด	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือสิริพัฒน์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีกาญจนดิษฐ์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีดอนสัก	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีสุราษฎร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีไชยา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีพุมเรียง	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีพุนพิน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีท่าเพชร	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือศรีลำพูน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือภูริมาศ	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือปักซี 9	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือปักซี 10	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	<p>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ</p> <p>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 100,500 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</p> <p>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม</p> <p>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 16,750 ล้านบาท</p> <p>• เรือ AWB</p> <p>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 16,750 ล้านบาท</p> <p>• เรือ Crew Boat</p> <p>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 16,750 ล้านบาท</p> <p>» วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ</p> <p>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 100,500 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</p>
			เรือบีกซี 14	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 17	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 20	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 21	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 101	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 102	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 103	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 104	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 105	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีกซี 106	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือบีเอส เทพา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือภูเก็ตทรา 1	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือภูเก็ตทรา 2	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือภูเก็ตทรา 4	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือภูเก็ตทรา 5	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือภูเก็ตดา 1	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย	วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย
			2) เรือขนส่ง ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)	
			เรือเรเดียน สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			3) เรือ FSU	
			เรืออะแควเรียส สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือคริสตัล สตาร์	1 ปี (15 กันยายน 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือฟินิกซ์ สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือฟอร์จูน สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือเกรซ สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			4) เรือ AWB	
			เรือนวธานี	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			5) เรือ Crew Boat	
			เรือทีเอ็มเอส 1	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือทีเอ็มเอส 2	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือทีเอ็มเอส 4	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือทีเอ็มเอส 5	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือทีเอ็มเอส อันดามัน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)
			เรือทีเอ็มเอส 7	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)

ประเภทการประกันภัย	ผู้ทำประกันภัย	ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
			ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
			เรือทีเอ็มเอส 8	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 9	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 10	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 11	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 12	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 14	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	
			เรือทีเอ็มเอส 111	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2565 - 20 กุมภาพันธ์ 2566)	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ประกันภัยคุ้มครองสำหรับเรือบางลำที่มีความเสี่ยงในกรณีดังกล่าว

## 1.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เกื้อหนุนกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน

1. ธุรกิจที่จะลงทุนนั้น เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการทำรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมอ มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการและผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
2. ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ย
3. ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในอัตราผลตอบแทนภายใน (Equity Internal Rate of Return: EIRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12 หรือพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาวะตลาดขณะนั้น
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้น ๆ
5. บริษัทฯ ต้องไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือศีลธรรม
6. การลงทุนดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

7. บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจหรือผลิตปิโตรเลียมในทะเลเป็นหลัก หากมีการลงทุนประเภทอื่น ๆ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

8. ในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การพิจารณาจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทฯ อาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ส่วนการลงทุนในกิจการอื่น ๆ บริษัทฯ อาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณา ทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน โดยปราศจากผลประโยชน์ ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

## 1.7 รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

ลักษณะของสัญญา	ระยะเวลา (โดยประมาณ)	การต่ออายุสัญญา
1. สัญญาบริการจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ น้ำมันสำเร็จรูปทางเรือ (“เรือ FSU”) (ส่วนใหญ่ ให้บริการจัดเก็บน้ำมันแก่ลูกค้าซึ่งเป็นนิติบุคคล ที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยให้บริการจัดเก็บน้ำมันผ่าน Nathalin Shipping Pte. Ltd. (“NSSG”))	3 - 6 เดือน	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ลูกค้าอาจแสดงเจตนา ต่ออายุหรือบอกเลิกสัญญาไปยัง NSSG ในฐานะ เจ้าของเรือได้ โดยการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็น ลายลักษณ์อักษร ตามข้อกำหนดในแต่ละสัญญา
2. สัญญาบริการขนส่งสินค้าทางเรือ แบบมีกำหนด ระยะเวลา (Time Charter)	3 - 6 เดือน	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ลูกค้าอาจแสดงเจตนา ต่ออายุหรือบอกเลิกสัญญาไปยัง NSSG ในฐานะ เจ้าของเรือได้ โดยการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็น ลายลักษณ์อักษร ตามข้อกำหนดในแต่ละสัญญา
3. สัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Very Large Crude Carrier: VLCC) (“เรือ VLCC”) 3 ลำ แบบมีกำหนดระยะเวลา (Time Charter)	10 ปี	สัญญากำหนดว่าผู้ให้เช่าจะต้องจัดหาเรือให้ได้ตาม คุณสมบัติของข้อกำหนดในสัญญา ตลอดระยะเวลาของ สัญญา 10 ปี

## 1.8 สัญญาเงินกู้ที่สำคัญ

สัญญา	สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการซื้อเรือ ที่ดิน และปรับปรุงอาคาร เพื่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
คู่สัญญา	บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับธนาคารพาณิชย์
วงเงินกู้ยืมระยะยาวที่สำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ วงเงินกู้รวม 38.3 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินบาท 1,754 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนธันวาคม 2569</li> <li>• NTL วงเงินกู้รวม 467.5 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2570</li> <li>• BIG SEA วงเงินกู้รวม 180 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2570</li> </ul>
เงื่อนไขเงินกู้ที่สำคัญ (Loan Covenants)	<p>ในแต่ละสัญญาเงินกู้มีเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ผู้กู้ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR<sup>1</sup> (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.0 - 1.25 เท่า (แล้วแต่ธนาคาร)</li> <li>• ผู้กู้จะไม่ก่อภาระผูกพันใด ๆ โดยการกู้ยืมหรือค้ำประกันบุคคลใด ๆ จนทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น D/E<sup>2</sup> (Debt to Equity Ratio) ของผู้กู้เกินกว่าอัตราส่วนที่กำหนด (อัตราส่วนที่กำหนดแล้วแต่วงเงินกู้และธนาคาร) อยู่ในช่วงระหว่าง 2.0 - 3.0 เท่า แต่ทั้งนี้ D/E<sup>2</sup> จะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องสุทธิ รวมเป็นส่วนของทุนด้วย</li> <li>• ให้ดำรงอัตราส่วน Interest Bearing Debt to Equity Ratio ไม่เกิน 1.75 เท่า ตลอดอายุสัญญาสินเชื่อกู้ยืม</li> <li>• ในกรณีที่ผู้กู้และโครงการของผู้กู้ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดระยะเวลา หรือไม่สามรถควบคุมค่าใช้จ่ายก่อสร้าง และค่าดำเนินการอื่น ๆ (Cost Overrun) ให้เป็นไปตามแผนการที่ผู้กู้ได้เสนอไว้ต่อผู้ให้กู้ ผู้กู้จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบลงทุนในส่วนนี้เอง เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยไม่มีผลผูกพันในการที่ผู้ให้กู้จะต้องให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมแก่ผู้กู้แต่อย่างใด</li> <li>• ในกรณีที่ผู้กู้ขาดสภาพคล่องในการลงทุนต่อเรือ และ/หรือ การชำระคืนเงินกู้ให้แก่ผู้ให้กู้ และ/หรือเกิด Cost Overrun อย่างใดอย่างหนึ่ง ผู้กู้จะต้องจัดหาเงินทุนจากการเพิ่มทุน และ/หรือการกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกรณีกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้กู้จะต้องไม่ชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการหรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง จนกว่าผู้กู้จะได้ชำระคืนเงินให้แก่ผู้ให้กู้จนครบถ้วน โดยให้คงเงินกู้ยืมกรรมการ หรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องไว้เป็นหนี้ลำดับรอง (Subordinated Debt)</li> <li>• ผู้กู้จะต้องแจ้งให้สถาบันการเงินทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทันทีเมื่อเกิดข้อพิพาทหรือคดีใด ๆ</li> <li>• ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบล่วงหน้า เมื่อผู้กู้จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ทั้งนี้ ผู้กู้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้ และ 2) ไม่มีเหตุผิบนัดเกิดขึ้น ผู้กู้ต้องไม่ทำการโอนขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดภาระติดพันใด ๆ กับทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน (เรือของแต่ละวงเงินกู้) ของผู้กู้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการค้าปกติของผู้กู้ หรือเป็นการจำหน่ายทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพอันเนื่องมาจากลักษณะหรือสภาพของทรัพย์สินนั่นเอง</li> </ul>

- ผู้กู้จะต้องโอนสิทธิหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้ให้กู้ ในกรณีที่ผู้กู้ต้องเปิดหนังสือค้ำประกันมาให้กับผู้กู้ ภายใน 14 วัน หลังจากเบิกรับเงินกู้ในแต่ละงวด
- ในกรณีที่ผู้กู้มีการซื้อเรือเพิ่มเติมในโครงการใดก็ตาม ทำหนังสือแจ้งให้ธนาคารทราบล่วงหน้าทุกครั้ง
- ผู้กู้จะต้องนำเงินรายได้ที่ได้รับจากเรือที่เป็นหลักประกันกับผู้ให้กู้มาฝากเข้าบัญชีเงินฝากของผู้กู้ที่เปิดไว้กับผู้ให้กู้ และมอบสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวให้ไว้เป็นประกันในการชำระหนี้กับผู้ให้กู้ หรือยินยอมให้ผู้กู้มีสิทธิหักเงินในบัญชีเงินฝากดังกล่าวมาชำระหนี้แก่ผู้ให้กู้เมื่อหนี้ครบกำหนดชำระได้ทันที (Pledge and Assignment of Accounts)
- ผู้กู้จะต้องทำประกัน H&M Insurance (All Risks) และ P&I Insurance รวมทั้งประกันภัยอื่นที่จำเป็น โดยยกผลประโยชน์จากประกันภัยเรือทั้งหมดให้ผู้ให้กู้ ตลอดระยะเวลาการมีผลใช้บังคับของสัญญาผู้ยืมเงิน ยกเว้น P&I Insurance ที่ทางบริษัทประกันชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับบุคคลที่ 3 แต่ทั้งนี้หากผู้กู้ให้บริการเดินเรือในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะสงครามและ Privacy ตามประกาศของ Lloyd's Register ผู้กู้จะต้องทำประกันภัย Wars และ Privacy Insurance เพิ่มเติมด้วย
- ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ธนาคารทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 15 วัน นับจากวันเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังต่อไปนี้ พร้อมทั้งแนบเอกสารประกอบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
  - » ผู้มีอำนาจกระทำการแทน หรืออำนาจของผู้มีอำนาจกระทำการแทนของผู้กู้ หรือ
  - » แก่หนังสือบริคณห์สนธิ หรือแก้ไขข้อบังคับ หรือตราประทับ

หมายเหตุ:

1. DSCR จำนวนจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)หารด้วย (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชีนั้น (CPLTD) รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น)
2. D/E จำนวนจาก (หนี้สินรวม ลบ ด้วยเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง) หารด้วย (ส่วนของทุน บวกเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องลบเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
3. Interest Bearing Debt/Equity จำนวนจาก Interest Bearing Debt หารด้วยส่วนของผู้อถือหุ้น โดย Interest Bearing Debt หมายถึงภาระหนี้สินทั้งหมดที่มีดอกเบี้ยจ่าย โดยไม่รวมส่วนของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากผลกระทบของการใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS16)

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายที่สำคัญอื่น ๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าชมได้โดยคลิกที่ <https://www.primamarine.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies-documents>

หรือสแกน QR Code



## เอกสารแนบ 6

### กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าชมได้โดยคลิกที่ <https://www.primamarine.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies-documents>

หรือสแกน QR Code



## คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในรายงานฉบับนี้ ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

บริษัทฯ	หมายถึง	บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า
NTL	หมายถึง	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
TMT	หมายถึง	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
PM	หมายถึง	บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
PMT	หมายถึง	Premier Tankers Limited
PRO	หมายถึง	Protea Investments Group Limited
NMC	หมายถึง	บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
NSSG	หมายถึง	Nathalin Shipping Pte Ltd.
AAM	หมายถึง	Amity Asset Management Inc.
BSC	หมายถึง	บริษัท จัดหางานปีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
Big Sea	หมายถึง	บริษัท บิ๊กซี จำกัด
SHT	หมายถึง	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
BMS	หมายถึง	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
TM	หมายถึง	บริษัท ทรุช มารีไทม์ จำกัด
TMS	หมายถึง	บริษัท ทรุช มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด
TNTL	หมายถึง	Top-NTL Pte. Ltd.
TST	หมายถึง	Top-NTL Shipping Trust
TLA	หมายถึง	บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด
TIM	หมายถึง	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด
TMN	หมายถึง	บริษัท บทด จำกัด
นทลิน	หมายถึง	บริษัท นทลิน จำกัด
ธุรกิจเรือขนส่งฯ	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว
ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน
ธุรกิจเรือ Offshore	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล
ธุรกิจบริหารเรือ	หมายถึง	ธุรกิจบริหารจัดการเรือ
DWT/ เดดเวทตัน	หมายถึง	เป็นหน่วยที่ใช้กำหนดน้ำหนักบรรทุกของเรือ ประกอบด้วย น้ำหนักสินค้า น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำจืด คนโดยสาร และเสบียงอาหาร (Deadweight Tonnage)
เรือขนส่งฯ	หมายถึง	เรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว
เรือ FSU	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)

เรือ FSO	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit)
เรือ AWB	หมายถึง	เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge)
เรือ AHTs	หมายถึง	เรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs)
เรือ Double Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น
เรือ Single Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือชั้นเดียว
Medium Range (MR)	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 25,000 - 45,000 DWT
Aframax	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT
Very Large Crude Carrier (VLCC)	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 160,000 - 320,000 DWT
สินค้า	หมายถึง	น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว
คนประจำเรือ	หมายถึง	พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติการบนเรือ
สัญญาจัดเก็บแบบ SPOT	หมายถึง	สัญญาการจัดเก็บสินค้าน้ำมันระยะสั้น (Spot Charter)
สัญญาจัดเก็บแบบ TC	หมายถึง	การจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)
การขนส่งแบบ VOYAGE	หมายถึง	การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter)
การขนส่งแบบ SPOT	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter)
การขนส่งแบบ TC	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)
การขนส่งแบบ COA	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment)
การขนส่งแบบ Bareboat	หมายถึง	สัญญาเช่าเรือเปล่า (Bareboat)
กสทช.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
IMO	หมายถึง	องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization)
MARPOL	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL)
MLC	หมายถึง	อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention)
OCIMF	หมายถึง	Oil Companies International Marine Forum
STS Transfer	หมายถึง	การรับ-ส่งสินค้ากลางทะเล (Ship-to-Ship Transfer)
SIRE	หมายถึง	Ship Inspection Report Program
SOLAS	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea)
STCW	หมายถึง	อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW)



### บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน

แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260



02-016-0190



02-016-0199



[www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)



[www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)