



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

*THE
LEADER IN
ENGINEERING
AND DIGITAL
TECHNOLOGY*



รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 ONE REPORT)





แนวทางการดำเนินธุรกิจ



● ฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในหลักจริยธรรมหรือหลักความประพฤติที่ดีงามมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันทางด้านโทรคมนาคม ให้ถูกต้องตรงตามความต้องการของลูกค้าและเกิดความพึงพอใจในสินค้าและบริการของบริษัท บริษัทรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม รวมทั้งร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม



● วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยนวัตกรรม เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล



● ค่านิยมหลัก (Core Values)

- มีทัศนคติที่ดี (Attitude)
- ทำงานอย่างมีความสุข (Happiness)
- เติบโตด้วยกันอย่างยั่งยืน (Sustainability)



● พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ปลุกฝังจริยธรรมภายในองค์กรและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมพร้อมช่วยเหลือชุมชนและสังคม
- ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่งเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



สารบัญ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	02
สารจากประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	04
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	06
คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	08

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	13
การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	48
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	65

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแล
กิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	69
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	85
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	91
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	100

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

งบการเงิน	105
-----------	-----

ส่วนที่ 4

การรับรอง
ความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	165
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	167
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลขาธิการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	177
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	178
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4	179
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	180
นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

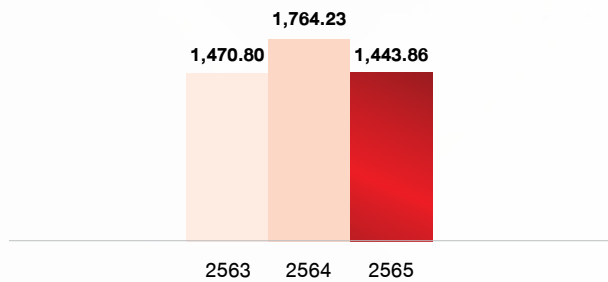
ณ วันสิ้นสุด	ปี 2563*	ปี 2564*	ปี 2565*
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	1,472.47	1,041.90	1,363.67
หนี้สินรวม	875.96	369.22	540.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น	596.51	672.68	823.37
ผลประกอบการ			
รายได้จากการขายและบริการ	1,469.86	1,762.11	1,443.01
รายได้รวม	1,470.80	1,764.23	1,443.86
ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,328.54	1,564.60	1,275.81
กำไรสุทธิ	113.39	158.86	132.99
อัตราส่วนการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.26%	16.49%	17.62%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	7.59%	8.90%	9.42%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.84%	25.70%	19.30%
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.25	0.35	0.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.53	0.57	0.68
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	1.27	1.44	1.29

* แสดงเป็นงบการเงินรวม เนื่องจากการซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

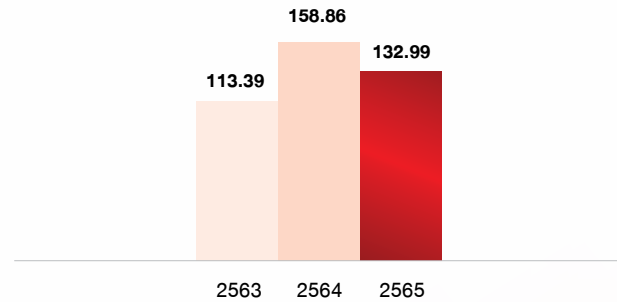
สัดส่วนรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

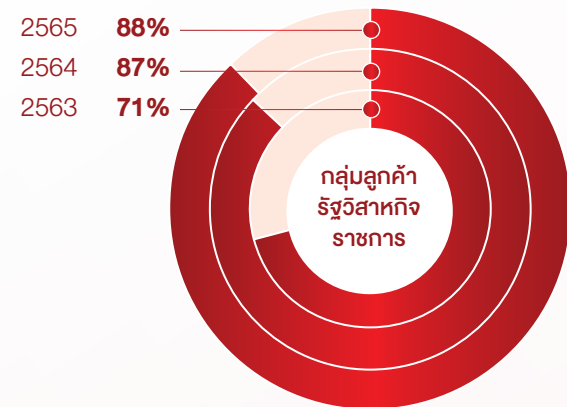
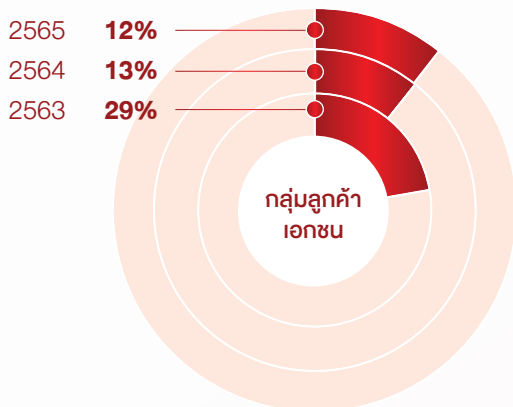
รายได้รวม



กำไรสุทธิ



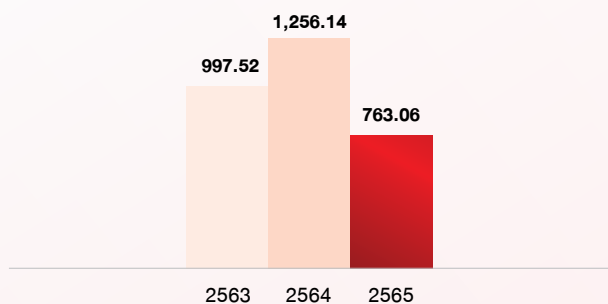
* แสดงเป็นงบการเงินรวม เนื่องจากการซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็กซ์ปรีก เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562



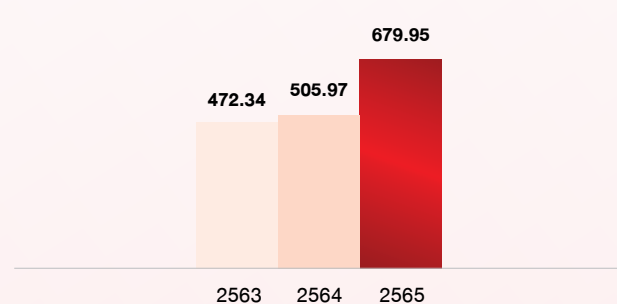
รายได้แยกตามธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

งานรับเหมาวางระบบโทรคมนาคม งานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า



การจำหน่ายอุปกรณ์และงานบำรุงรักษา





สารจากประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร

ประธานกรรมการบริษัท



นายมนชัย มณีไพโรจน์

ประธานกรรมการบริหาร



นายพรชัย กรัยวิเชียร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การดำเนินธุรกิจในปี 2565 ที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ประสบกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอกในหลายประการ ที่ส่งผลให้การรับรู้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในบางไตรมาส โดยเป็นผลกระทบบางส่วนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือ COVID-19 ที่ทำให้หลายโครงการถูกเลื่อนการอนุมัติจากลูกค้า และหลายโครงการใหม่ที่สำคัญมีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขของงานทำให้การรับรู้รายได้จากการขายและบริการมีการรับรู้ล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดในการนี้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้ติดตามกำกับดูแลให้มีผลของการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแผนงานและเริ่มเป็นผลในไตรมาสที่ 4 ที่มีรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 424.41 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายและ

สูงกว่าไตรมาสเดียวกันของปีก่อน อีกทั้งมีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทฯ จะได้รับงานจากหลายโครงการใหม่ในอนาคต บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตจะดียิ่งขึ้นไป

ในการดำเนินงานเพื่อรองรับผลกระทบที่ทำให้รายได้จากการขายและบริการลดลงดังที่กล่าวแล้วนั้น เพื่อเป็นการรักษายอดขายให้ใกล้เคียงกับเป้าหมายมากที่สุดบริษัทฯ จึงมีการปรับแผนการดำเนินงานระหว่างกันกับลูกค้าและคู่ค้าเพื่อเตรียมการล่วงหน้าให้เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ที่เกิดขึ้นให้สอดคล้องกับงานและความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้อง

การรักษาความสามารถในการทำกำไรนั้น ทางบริษัท พิจารณาทบทวนปรับกระบวนการทำงานภายในและ การบริหารงานโครงการรวมทั้งการบริหารจัดการต้นทุน โครงการให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น อีกทั้งได้ทำการป้องกันต้นทุน โครงการในส่วนที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ด้วย ผลจากการบริหารจัดการต้นทุนโครงการ จึงส่งผลให้ ความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของปี 2565 นี้เป็นอัตราที่ดี กว่าปี 2564 ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่น ในการพัฒนาบุคลากรและความรู้ต่างๆ เพื่อตอบสนองกับ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านการ แพทย์ และในด้านโครงสร้างพื้นฐาน และด้านอื่น ที่เกี่ยวข้องต่อไป

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมเพื่อสร้างที่ยั่งยืน ซึ่งปัจจัยสำคัญพื้นฐานในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ได้ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น การแยกขยะเพื่อนำเศษเหลือใช้ ไปเข้าสู่กระบวนการกำจัดขยะที่เหมาะสมต่อไป โดยคำนึง ถึงหลัก Reduce, Reuse และ Recycle อันเป็นสิ่งสำคัญ ในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และยังคงยึดมั่นในการดำเนินงาน ตามแนวทางดังกล่าวอย่างมุ่งมั่น พร้อมต่อยอดขยายผลต่อไป

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงาน ด้วยดีตลอดมา รวมทั้งพนักงานที่ร่วมทำงานอย่างเต็มความ สามารถที่เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการบริหารและผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และได้บริหารกิจการตามนโยบายของบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบถามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อการเงินที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. ในการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2565 ซึ่งได้ทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหรือตรวจทานเอกสารหลักฐาน และพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำแล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ใน 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมในการควบคุม การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ

และการสื่อสารข้อมูล และการตรวจติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ และมีคุณสมบัติที่ดีในการดำเนินงานตามระบบที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

3. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความถูกต้องเหมาะสมผลมีเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ผลการสอบทานเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าผลการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ดี จากการมีคุณสมบัติประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ มีความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ผลดี ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน

ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้เสนอคำตอบแทนงานตรวจสอบที่เหมาะสมจึงเห็นสมควรแต่งตั้ง นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2566

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทน ผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้วเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวธัญพร ตั้งธโนปัจจัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9169 หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4752 หรือนางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7318 หรือนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6838 หรือนางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9393 หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีผู้รับผิดชอบในนามบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 เนื่องจากเห็นว่า

- มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี
- พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีจากบริษัทอื่นแล้วเห็นว่า บริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม โดยเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 จำนวน 1,300,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนบาทถ้วน)

- เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้
- สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

7. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้สำหรับบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านมาเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด และมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



นายเสกสรรค์ รอยลากอรรถวิญญู

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริษัท



นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



นายพีระ เลาสัมบูรณ์
รองประธานกรรมการบริษัท
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



นายมนชัย มณีไพโรจน์
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



▲ **นายรณภูมิ รุ่งเรืองพล**
กรรมการบริษัท
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



▲ **นายนิธิ นาคะเทศ**
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



▲ **นายอนันต์ รัชฎสมบัติ**
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



▲ **นายพรชัย กรัยวิเชียร**
กรรมการบริษัท
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

โดยมี นางสาวตริรัตน์ เนตรสมสว่าง เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564



คณะผู้บริหาร



^ **นายพรชัย กริยวิเชียร**
กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



^ **นายชนะชัย กุลนพฤกษ์**
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี



^ **นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ**
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย
และการตลาด



^ **นายธรรมวัฒน์ อุชุไพบุลย์วงศ์**
ประธานเจ้าหน้าที่
ฝ่ายเทคโนโลยี



^ **นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ**
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นายศิริศักดิ์ วิริยะมันพวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย
และการตลาด 1



นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย
และการตลาด 3



นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธุ์
รองกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายปฏิบัติการ



นางวิไลพร ธรรมวิชัย
รองกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายบริหารทั่วไป



นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายการเงินและบัญชี
และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเป็นมา

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 โดยในปี 2557 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้บริษัทมีศักยภาพในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งมีการเพิ่มทุนอีก 65 ล้านบาท รวมเป็น 115 ล้านบาท และได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือ นายมนชัย มณีไพโรจน์ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมกว่า 25 ปี เข้ามาบริหารกิจการพร้อมกับทีมผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำงานด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้กับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำระดับประเทศกว่า 40 คน ด้วยประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญของทีมนักบริหารและพนักงานของบริษัท ส่งผลทำให้บริษัทสามารถให้บริการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Business) โดยครอบคลุมตั้งแต่ให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ เชื่อมต่อระบบ และให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทจะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกไม่ว่าจะเป็น Nokia, Huawei, Oscilloquartz, H3C และ Thales เป็นต้น นอกจากนี้เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร บริษัทยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ถูกค้าซื้อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 115 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท และ ในวันที่ 15 กันยายน 2560 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 120,000,000 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 1.84 บาท ทำให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 225 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ICN-W1”) จำนวนไม่เกิน 225,000,000 หน่วยเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวนไม่เกิน 112,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 337,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวข้างต้น

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยนวัตกรรม เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- เพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจและการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท โดยจะเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) จากธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารให้มากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวม และขยายฐานลูกค้าทั้งในหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชน
- สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยการเสนอผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับน่าเชื่อถือระดับแนวหน้าของโลก และการบริการอย่างมืออาชีพที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- เพื่อเป็นหลักประกันทางเศรษฐกิจของพนักงานและสมาชิกในครอบครัวของบริษัท ด้วยการพัฒนาขีดความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ความรู้และนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ
- เพื่อส่งเสริมการบริการแก่สังคมและประเทศชาติ ด้วยกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการช่วยพัฒนา เช่น การส่งเสริมและสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์ต่างๆ ที่ขาดแคลน แก่โรงเรียนหรือโรงพยาบาล ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาส

พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ปลุกฝังจริยธรรมภายในองค์กรและค่านึงถึงสิ่งแวดล้อมพร้อมช่วยเหลือชุมชนและสังคม
- ดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยมหลัก (Core Values)

- มีทัศนคติที่ดี (Attitude)
- ทำงานอย่างมีความสุข (Happiness)
- เติบโตด้วยกันอย่างยั่งยืน (Sustainability)



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2550

- จัดทะเบียนจัดตั้งในชื่อ “บริษัท เจอาร์ ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท
- รับงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมจากบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายและได้รับการโอนงานให้บริการแก่ลูกค้าภาครัฐ จากบริษัท โนเกีย ซีเมนส์ เน็ตเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด

2552

- ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เจอาร์ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด” เป็น “บริษัท อินฟอรมะชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

2555

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

2557

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 65 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 115 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Alcatel Lucent จาก Alcatel Lucent (Thailand) Co., Ltd. (Alcatel Lucent ถูกซื้อกิจการโดย Nokia ในปี 2559)

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Coriant จาก Coriant GmbH ประเทศเยอรมัน
- เริ่มให้บริการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ในการออกแบบและวางระบบโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จให้กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- เริ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสาร

2558

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Channel Partner ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Huawei จาก Huawei International Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์

2559

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Partner ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการประเภท Mobile Network ภายใต้ตราสินค้า Nokia จาก Nokia Solution and Networks (Thailand) Co., Ltd
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Oscilloquartz จาก Oscilloquartz SA ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่าย Hardware และ Software ภายใต้ตราสินค้า Gemalto จาก Gemalto (Thailand) Ltd. (Gemalto ถูกซื้อกิจการโดย Thales ในปี 2562)
- เริ่มให้บริการในธุรกิจงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า โดยให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า Data Center ให้แก่บริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศ

2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังนี้

- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 115 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งจัดสรรเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัท เท่ากับ 165 ล้านบาท
 2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน
 3. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน
- บริษัท เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 120,000,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 1.84 บาท
 - ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software และบริการภายใต้ตราสินค้า ZTE จาก ZTE (Thailand) Ltd.
 - ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software และบริการภายใต้ตราสินค้า HP จาก HP Inc (Thailand) Ltd.

2561

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software ภายใต้ตราสินค้า IBM จาก IBM Singapore Pte Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software ภายใต้ตราสินค้า Oracle จาก Oracle Corporation
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software ภายใต้ตราสินค้า HPE จาก Hewlett Packard Enterprise
- ได้รับงานโครงการจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล (Zone C) กลุ่มที่ 5 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 จาก กสท. ซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมประมูลงานกับ กสท. โดยมีมูลค่ารวมของโครงการ 2,426 ล้านบาท ภายใต้ "IR Consortium" โดยเป็นสัดส่วนงานของ ICN มูลค่า 1,237 ล้านบาท

2562

- เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) จำนวน 102,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด ในเดือนมกราคม 2562
- ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง จาก กสท. เป็นระยะเวลา 5 ปี ในเดือนกันยายน 2562

2563

- โครงการเด่นของบริษัทในปี 2563 มีดังนี้
 - โครงการติดตั้งวงจรของสัญญาณย่านความถี่ 850 MHz กับ กสท. มูลค่ารวมของโครงการ 1,844 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภายใต้ "TKI Consortium" โดยเป็นสัดส่วนของ ICN ร้อยละ 49 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งมีมูลค่า 904 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - งานโครงการจ้างเหมา ออกแบบ จัดหา พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ งานส่วนต่อขยายโครงข่าย IP Access Network (MPLS Router) พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กับ กฟภ. มูลค่ารวมของโครงการ 172 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจัดซื้อระบบ ICT และ Health Tech กับ กสท. เพื่อส่งเสริมการรักษา

พยาบาล การดูแล ควบคุม และเพิ่มศักยภาพการรับมือการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อส่งมอบให้โรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลราชวิถี และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวน 1 ระบบ มูลค่ารวมของโครงการ 182 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่มภายใต้ “IR Consortium” โดยเป็นส่วนหนึ่งของ ICN ร้อยละ 51 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งมีมูลค่า 93 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 มีมติแต่งตั้ง นายมนชัย มณีไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการบริหารและแต่งตั้ง นายพรชัย กรัยวิเชียร ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

2564

- โครงการเด่นของบริษัทในปี 2564 มีดังนี้
 - โครงการจ้างขยายความจุระบบเชื่อมโยง DWDM ส่วน Backhaul และขยายความจุระบบเชื่อมโยง DWDM ส่วน Border กับ กสท. มูลค่ารวมของโครงการ 444.48 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไข โครงข่ายสายใยแก้วนำแสง พร้อมจัดหาอุปกรณ์ประกอบการซ่อมแซมแก้ไข พื้นที่จำหน่ายการไฟฟ้านครหลวงเขตสามเสน บางกะปิ วัดเลียบ คลองเตย ยานนาวา และราษฎร์บูรณะ กับ กฟน. มูลค่ารวมของโครงการ 55.04 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างอุปกรณ์ขยายความจุระบบสื่อสารสัญญาณ Backhaul ระหว่างส่วนกลางกับสถานีเคเบิลใต้น้ำรองรับการใช้งานวงจรระหว่างประเทศ จำนวน 1 ระบบ กับ NT มูลค่ารวมของโครงการ 74.79 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Access Switch สำหรับใช้งานร่วมกับโครงข่าย IP Access Network เพื่อ

รองรับการเชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ของ กฟน. (พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) มูลค่ารวมของโครงการ 51.27 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

- โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ระบบ Policy Control Function (PCF) / Policy and Charging Rules Function (PCRF) จำนวน 1 ระบบ กับ NT มูลค่ารวมของโครงการ 74.85 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- โครงการจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไข โครงข่ายสายใยแก้วนำแสง พร้อมจัดหาอุปกรณ์ประกอบการซ่อมแซมแก้ไข พื้นที่จำหน่ายการไฟฟ้านครหลวงเขตบางบัวทอง บางใหญ่ นนทบุรี บางเขน ธนบุรี และบางขุนเทียน กับ กฟน. มูลค่ารวมของโครงการ 54.75 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (“ICN-W1”) จำนวนไม่เกิน 225,000,000 หน่วยเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวนไม่เกิน 112,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 337,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวข้างต้น

โครงการเด่นของบริษัทในปี 2565 มีดังนี้

- โครงการงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ในโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) กลุ่มที่ 1 (ภาคเหนือ 1) ส่วนที่ 2 การจัดให้มีบริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Service) และกลุ่มที่ 2 (ภาคเหนือ 2) และ กลุ่มที่ 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ส่วนที่ 2 การจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband internet Service) กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (NT) เพื่อให้บริการแก่สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) มูลค่า 78.64 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วน 71%
- โครงการงานซื้อระบบบริการการแพทย์ทางไกล และแอปพลิเคชันสำหรับเชื่อมต่อระหว่างผู้ป่วยและแพทย์ พร้อมสื่อการเรียนรู้ออนไลน์แบบจำลองสถานการณ์พร้อมติดตั้งจำนวน 1 ระบบ จากคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มูลค่า 69.77 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วน 60%
- โครงการงานจ้างเหมาขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ ระดับ Backbone Network รองรับการให้บริการ ISP-POP ของ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 53.08 ล้านบาท
- โครงการสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบวิทยุสื่อสารแบบดิจิทัลในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี มูลค่า 58.35 ล้านบาท ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- โครงการจ้างเหมา ออกแบบ จัดหา พร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มูลค่า 64.55 ล้านบาท ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

- บริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 เพื่อเป็นการแสดงถึงเจตจำนงในการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ICN-W1 มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 122,474,411 หุ้น และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 225,000,000 บาท เป็น 286,237,205.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565
- วันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ICN-W1 มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 45,445,302 หุ้น และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 286,237,205.50 บาท เป็น 308,959,856.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565

1.1.3 วัตถุประสงค์การใช้เงินตามแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาวางระบบให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่นๆ และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมทุกประเภทและบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม

วัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ไปใช้ดังนี้

รายการ	วัตถุประสงค์	จำนวนเงินเพิ่มทุน ที่ได้รับทั้งหมด	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ครั้งที่ 1	นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท	122,474,411.00	วันที่ 1 เม.ย. 65 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 65
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ครั้งที่ 2	นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท	45,445,302.00	วันที่ 1 ต.ค. 65 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 65

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ถือเป็นผู้ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integrator) ที่ครบวงจร พร้อม Software Application ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่น ๆ (Construction and Electrical Systems) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

1.2.1 โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกรายได้ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project) ทั้งด้านสื่อสารโทรคมนาคม และงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า และ (2) รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา (Supply and Maintenance) ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม และการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 เป็นดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563*		ปี 2564*		ปี 2565*	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ						
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	997.52	67.82	1,256.14	71.20	763.06	52.85
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	180.68	12.29	57.64	3.27	24.85	1.72
- รายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	291.66	19.83	448.33	25.41	655.10	45.37
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,469.86	99.94	1,762.11	99.88	1,443.01	99.94
รายได้อื่น**	0.94	0.06	2.12	0.12	0.85	0.06
รวมรายได้ทั้งหมด	1,470.80	100.00	1,764.23	100.00	1,443.86	100.00

หมายเหตุ : * แสดงเป็นงบการเงินรวม เนื่องจากการซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็กซ์ปอร์ต เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

** รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทสามารถให้บริการรับเหมาวางระบบแบบครบวงจร โดยเมื่อได้รับการว่าจ้าง จะนำเสนอแผนงานต่อลูกค้ารวมถึงทำความเข้าใจในการดำเนินการทุกขั้นตอน เมื่อแผนงานได้รับอนุมัติ บริษัทจะเริ่มดำเนินการสำรวจ ออกแบบ สั่งซื้ออุปกรณ์ ติดตั้ง ตรวจสอบ ทดสอบ และส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้า ตามช่วงเวลา (Phase) ที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการ โดยสามารถแยกระบบที่บริษัทให้บริการได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System)

ระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นระบบที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ ซึ่งเป็นระบบการติดต่อสื่อสาร โดยการรับส่งข้อมูลจากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่งผ่านตัวกลางต่างๆ โดยใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยทั่วไประยะเวลาในการดำเนินการจะใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือนตามข้อกำหนดในสัญญา หรืออาจใช้ระยะเวลาถึง 1-2 ปีหากเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน โดยบริษัทสามารถออกแบบจัดหาอุปกรณ์ ติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ทั้งแบบระบบสื่อสารแบบใช้สาย (Wired Network) และระบบสื่อสารไร้สาย (Wireless Network) ดังนี้

1) โครงข่ายสื่อสารสัญญาณ (Transport Network)

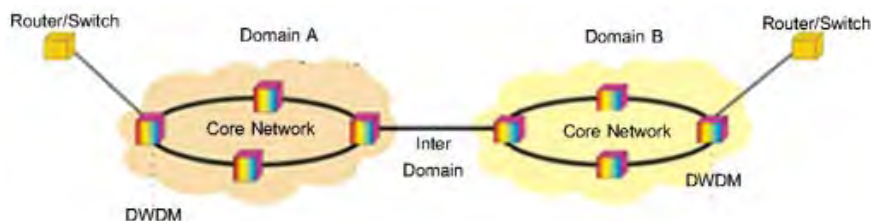
เป็นอุปกรณ์ที่รับส่งข้อมูลระยะไกลโดยใช้เทคนิคในการส่งข้อมูลแบบต่างๆ ซึ่งอุปกรณ์ Transport Network จะติดตั้งอยู่ในชุมสายซึ่งเป็นโครงข่ายหลัก (Core Network) เพื่อใช้ในการรับส่งข้อมูลจำนวนมาก โดยอุปกรณ์ Transport Network ที่บริษัทสามารถให้บริการออกแบบและวางระบบได้แก่

(1) IP Router/Carrier Switch

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยี IP, Ethernet และ Multi-Protocol Label Switching (MPLS) ในการรับส่งข้อมูล ซึ่งสามารถจัดการเส้นทางการรับส่งข้อมูล (Routing) และจัดลำดับความสำคัญในการรับส่งข้อมูลตามที่ใช้ใช้งานกำหนด เพื่อให้สามารถรับส่งข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนใหญ่นิยมใช้ในการรับส่งข้อมูลในระยะทางไม่เกิน 40 กิโลเมตรและรองรับการส่งข้อมูลที่ระดับ 100 Gbps โดยบริษัทให้บริการออกแบบ ติดตั้ง IP Router/Carrier Switches ด้วยสินค้าของทั้ง Nokia และ Huawei ซึ่งเป็นตราสินค้าชั้นนำ 2 อันดับแรกของโลก

(2) Next-Generation Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM)

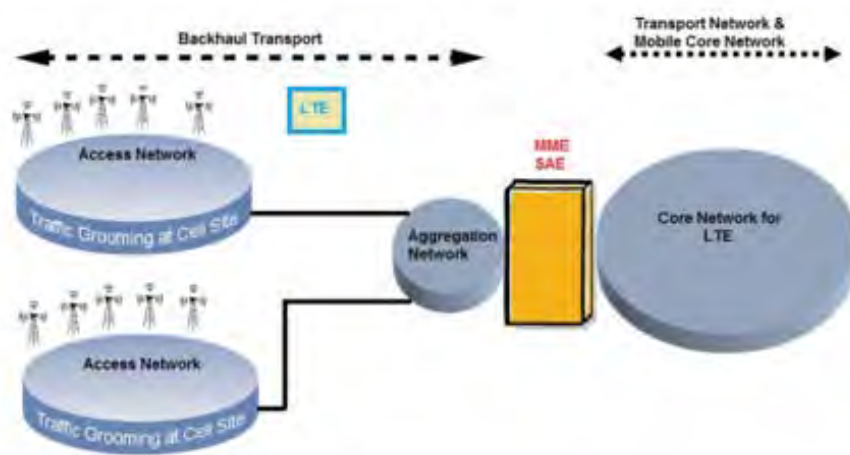
เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยี Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) ในการส่งข้อมูลไปบนหลายๆ ช่วงความยาวคลื่นของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการส่งข้อมูลจำนวนมากในคราวเดียว ทำให้สามารถรองรับการส่งข้อมูลที่สูงถึงระดับ 3200 Gbps และสามารถรับส่งข้อมูลได้ไกลถึง 200 กิโลเมตร นอกจากนี้ Next-Gen DWDM ยังมีเทคโนโลยี Generalized Multi-Protocol Label Switching/Automatically Switched Optical Network (GMPLS/ASON) ซึ่งจะช่วยให้ระบบสามารถคำนวณหาเส้นทางการส่งข้อมูลใหม่ (Protection Path) โดยอัตโนมัติ เมื่อเส้นทางที่กำลังใช้งาน (Working Path) เกิดความเสียหายทำให้โครงข่ายของผู้ใช้งานมีความเสถียร โดยอุปกรณ์ที่บริษัทให้บริการออกแบบและติดตั้งเป็นตราสินค้าของทั้ง Nokia และ Huawei ซึ่งเป็นตราสินค้าชั้นนำ 2 อันดับแรกของโลก



ภาพตัวอย่างโครงข่ายสื่อสารสัญญาณ (Transport Network)

(3) Mobile Backhaul Router

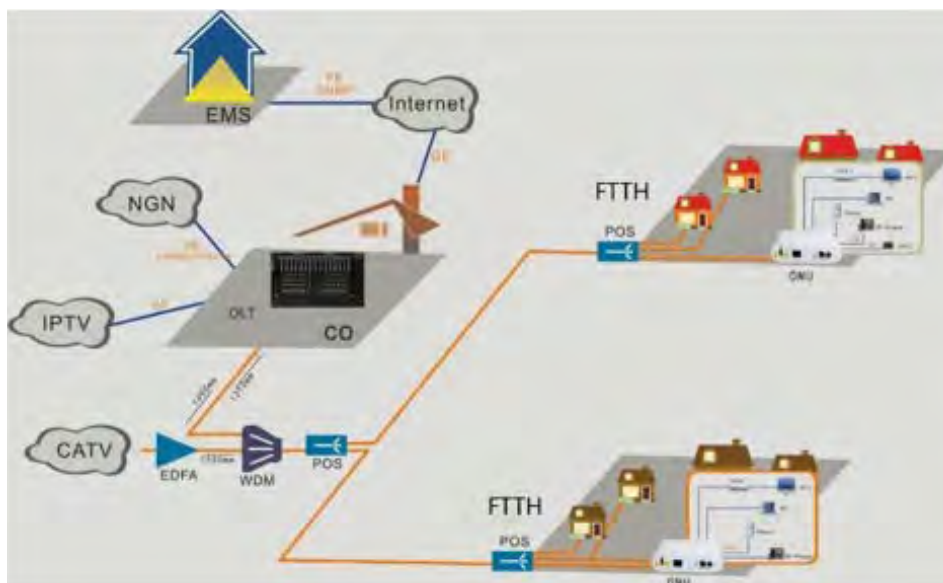
บริษัทรับออกแบบและติดตั้งระบบ Mobile Backhaul Router ซึ่งใช้ในการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภาคพื้นดินของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่กับส่วนควบคุมสถานีฐานเข้าด้วยกัน ซึ่งบริษัทให้บริการโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Huawei และ Nokia



ภาพตัวอย่าง Mobile Backhaul Transport

2) โครงข่ายปลายทาง (Access Network)

เป็นโครงข่ายที่เชื่อมโยงจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังอุปกรณ์ปลายทางเพื่อให้บริการส่งผ่านข้อมูลในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Voice, Video, Data, Multimedia เป็นต้น โดยผ่านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Nokia และ Huawei



ภาพตัวอย่างโครงข่ายปลายทาง (Access Network)

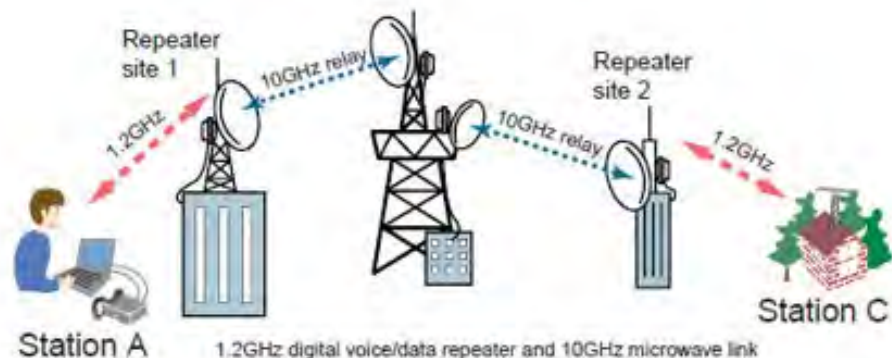
3) โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network)

เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูลโดยใช้หลักการสะท้อนของแสงในการส่งข้อมูล จึงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสง มีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ และส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น ดังนั้น สายเคเบิลใยแก้วนำแสงจึงเป็นที่นิยมใช้เป็นตัวกลางในการรับส่งสัญญาณในปัจจุบัน



4) อุปกรณ์ Microwave Radio

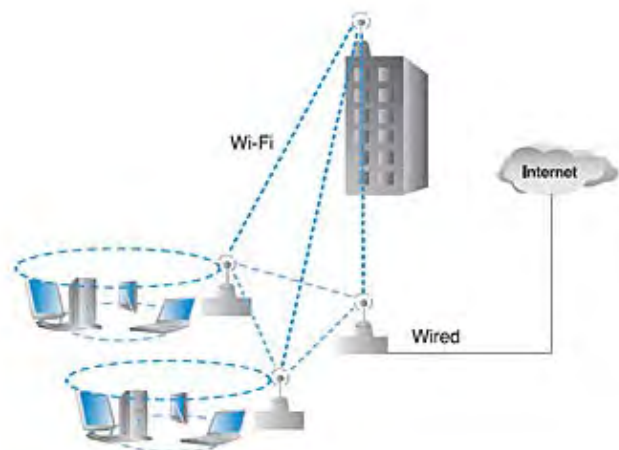
ระบบการสื่อสารไมโครเวฟเป็นคลื่นความถี่วิทยุชนิดหนึ่งที่มีความถี่อยู่ระหว่าง 0.3 GHz - 300 GHz ส่วนในการใช้งานนั้น ส่วนมากนิยมใช้ช่วงความถี่ระหว่าง 1 GHz - 60 GHz เนื่องจากเป็นย่านความถี่ที่สามารถผลิตขึ้นได้ด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นการส่งข้อมูลโดยอาศัยสัญญาณไมโครเวฟซึ่งเป็นสัญญาณคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าไปในอากาศ พร้อมกับข้อมูลที่ต้องการส่ง และจะต้องมีสถานีที่ทำหน้าที่ส่งและรับข้อมูล เนื่องจากสัญญาณไมโครเวฟจะเดินทางเป็นเส้นตรงในระดับสายตา (Line of Sight) จึงต้องมีการตั้งสถานีรับ-ส่งข้อมูลเป็นระยะๆ และส่งข้อมูลต่อกันเป็นทอดๆ ระหว่างสถานีต่อสถานีจนกว่าจะถึงสถานีปลายทาง การส่งข้อมูลด้วยสื่อกลางชนิดนี้เหมาะกับการส่งข้อมูลในพื้นที่ห่างไกลมากๆ และทุรกันดาร ซึ่งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ Microwave Radio ที่บริษัทจำหน่าย ออกแบบและติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei



ภาพตัวอย่างระบบการสื่อสารไมโครเวฟ

5) Broadband Wireless Access (BWA)

Broadband Wireless Access (BWA) เป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงซึ่งทำให้เครือข่ายไร้สายมีอัตราความเร็วเทียบเท่ากับเครือข่ายใช้สายบางเครือข่าย โดย BWA จะทำหน้าที่รับส่งข้อมูลจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังผู้ใช้งานโดยไม่ใช้สาย สำหรับการใช้งานส่วนมากจะรับส่งข้อมูลผ่านคลื่นวิทยุ ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทจำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei



ภาพตัวอย่าง Broadband Wireless Access

6) อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบ 4G/5G Mobile Network

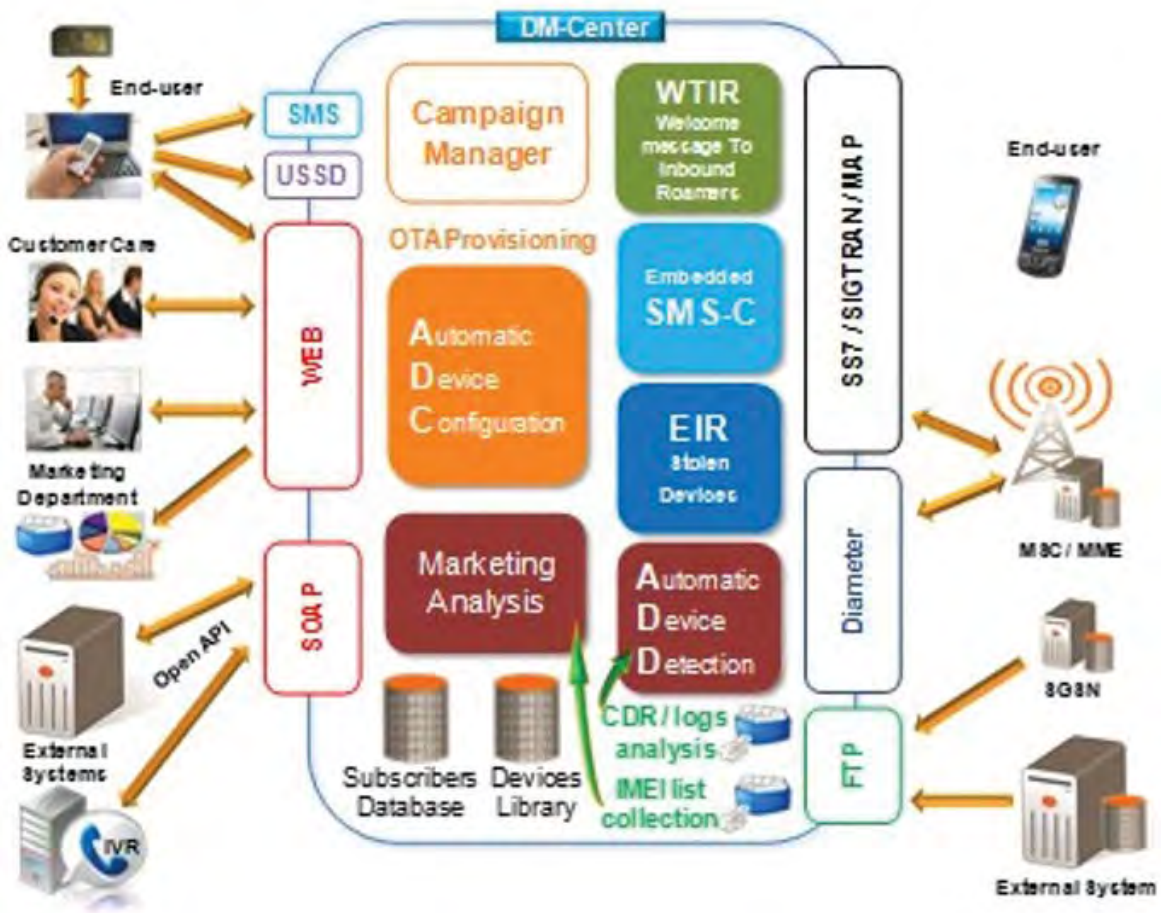
บริษัทสามารถให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3 (3G) เทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูง 4G หรือ เทคโนโลยี Long Term Evolution (LTE) และเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงยุคที่ 5 หรือ 5G ซึ่งเป็นระบบที่สามารถให้บริการสื่อสารทางเสียง (Voice) วิดีโอ (Video Telephony) และข้อมูลความเร็วสูง (High Speed Data) รวมถึงการเข้าถึงอินเทอร์เน็ต (Internet Access) และบริการเสริมต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบ 3G/4G/5G Mobile Network เช่น Mobile Switching Center Server (MSC-S) ในโครงข่ายหลัก Radio Network Controller (RNC) ในสถานีฐาน ระบบบริการเสริมพื้นฐาน (Value Added Service - VAS) และระบบสนับสนุนการให้บริการ (Business Support System - BSS) เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei

7) อุปกรณ์อื่นๆ

บริษัทให้บริการรับเหมาวางระบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากระบบสื่อสารโทรคมนาคมใช้สายและไร้สาย โดยมีผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่อไปนี้

• Mobile Device Management (MDM)

MDM เป็นระบบที่ทำงานร่วมกับโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งโครงข่าย 3G/4G/5G ในการบริหารจัดการลูกข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Subscriber) เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกข่ายในการตั้งค่าต่างๆ ในตัวเครื่องเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ฐานข้อมูลลูกข่ายและแนวโน้มเพื่อวางแผนการตลาด และสามารถเพิ่มระบบบริการเสริม (Mobile Value-Added Services) เป็นต้น โดยตัวระบบสามารถจัดการเครื่องลูกข่ายได้หลากหลายแพลตฟอร์ม และมีส่วนเสริมด้านความปลอดภัยต่างๆ เพิ่มเข้ามาไม่ว่าจะเป็น Mobile Application Management หรือ Mobile Content Management โดยบริษัทให้บริการติดตั้งระบบ MDM โดยใช้ผลิตภัณฑ์ Thales (ชื่อเดิม คือ Gemalto)





• อุปกรณ์ระบบ Synchronization

เป็นอุปกรณ์กระจายสัญญาณนาฬิกาอ้างอิงสำหรับโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งจำเป็นสำหรับหน่วยงานหรือบริษัททั่วไปที่ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อช่วยในการปรับเทียบจังหวะสัญญาณโทรคมนาคมหรือการซิงโครไนซ์ โดยเฉพาะการซิงโครไนซ์ที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลดิจิทัลแบบอนุกรมเพื่อการสื่อสารระยะไกลและความเร็วสูง เช่น การส่งข้อมูลจากชุมสายในกรุงเทพมหานครไปยังต่างจังหวัด ผ่านการสื่อสารระบบไมโครเวฟ รวมทั้งชุมสายเคเบิลใต้น้ำที่เชื่อมโยงการสื่อสารดาวเทียมข้ามทวีปและการเชื่อมโยงจากช่องทางสื่อสารอื่นๆ ที่มาต่อเข้าด้วยกัน ต้องมีการปรับเทียบจังหวะสัญญาณจึงทำให้สื่อสารกันได้ โดยข้อมูลอนุกรมจากหลายแหล่งหรือจากผู้ส่งไปยังผู้รับต้องมีการกำหนดจังหวะสัญญาณที่สอดคล้องกันเพื่อให้ผู้ส่งและผู้รับทราบว่าจะเริ่มการส่งข้อมูล การหยุดพักการส่งและทำการส่งข้อมูลเสร็จเมื่อใด โดยบริษัท ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ Synchronization โดยใช้ผลิตภัณฑ์ Oscilloquartz

• ระบบ Order Management (OM)

เป็นระบบ Software สำหรับการบริหารจัดการในการเปิดปรับเปลี่ยนและยกเลิกบริการต่างๆ ที่ให้บริการในโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G/4G/5G เช่น การเปิด/ปิด SIM Card ทั้งประเภทเติมเงิน (Prepaid) หรือรายเดือน (Postpaid), การให้บริการเปิด National Roaming, การเปิด/ปิดบริการ Data, การให้บริการเปลี่ยน SIM Card ใหม่เบอร์เดิม

• ระบบ Service Activation At Once Management (SAAM)

เป็นระบบที่ต่อเชื่อมกับระบบ OM (Order Management) เพื่อช่วยแปลงใบคำสั่งงานจากระบบ OM ไปยังอุปกรณ์ปลายทางของระบบชุมสายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งต่างมี Protocol และรูปแบบการรับส่งข้อมูลที่หลากหลาย โดยอุปกรณ์ปลายทางที่มีการเชื่อมต่อ เช่น

- HLR (Home Location Registering) เป็นระบบฐานข้อมูล ทำหน้าที่เก็บข้อมูล ID และ ข้อมูลของผู้ใช้ทุกคน
- PCRF (Policy and Charging Rules Function) ทำหน้าที่จัดการปริมาณการใช้งานข้อมูลภายในโครงข่ายของผู้ใช้บริการให้เป็นไปตามหลักการใช้งานอย่างยุติธรรม มีคุณภาพของบริการได้ เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในระบบ เช่น เงื่อนไขว่าเมื่อผู้ใช้งานใช้งานข้อมูลครบตามปริมาณที่กำหนดไว้ ผู้ใช้งานรายนั้นๆ จะถูกลดขนาดของแบนด์วิดท์ลงตามเงื่อนไขที่กำหนด ส่งผลให้ความเร็วในการใช้งาน

ข้อมูลของผู้ใช้งานรายนั้นลดลงจากค่าปกติ ด้วยหลักการดังกล่าวจะทำให้ผู้ใช้บริการโทรคมนาคมสามารถรับประกันคุณภาพการให้บริการกับผู้ใช้งานทุกคนในระบบ

- Value-Added Service (VAS) ระบบบริการเสริมต่างๆ RBT (Ring Back Tone) MCN (Missed Call Notification) เป็นต้น

• ระบบ Over The Air (OTA)

OTA platform เป็น Software สำหรับการบริหารจัดการ SIM Card บนโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G/4G/5G ได้จากระยะไกล (Remotely) ด้วยวิธีการส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายที่เรียกว่า Over-The Air (OTA) ทำให้สามารถบริหารจัดการ SIM Card (ที่จำหน่ายและถูกใช้งาน) จากระยะไกล โดยทางผู้ใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ไม่จำเป็นต้องขอเข้ารับบริการที่ศูนย์บริการหรือต้องติดต่อความช่วยเหลือจาก Call Center ของผู้ให้บริการ เช่น การบริหารจัดการเครือข่าย การ Update ข้อมูลใน SIM Card ของผู้ใช้บริการ การ Download และติดตั้งข้อมูล Application ใหม่บน SIM Card ของผู้ใช้บริการโดยไม่ต้องทำการเปลี่ยน SIM Card ใหม่

ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา (Supply and Maintenance)

เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution) บริษัทจึงมีบริการจำหน่ายอุปกรณ์ไว้ใช้ทดแทนรวมทั้งการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยมีรายละเอียดของบริการ เป็นดังนี้

1) ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Supply)

บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมทุกประเภท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นอุปกรณ์ที่ลูกค้าซื้อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทนในการซ่อมบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ที่ใช้อยู่เกิดความเสียหายหรือเสื่อมอายุการใช้งาน โดยลูกค้าสามารถนำไปติดตั้งหรือเปลี่ยนได้เอง หรือจัดซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้ติดตั้งให้ในกรณีที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการติดตั้ง โดยอุปกรณ์ที่บริษัท จัดจำหน่ายจะมีการรับประกัน 1-2 ปี

อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมที่บริษัท จัดจำหน่าย ได้แก่ อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงข่ายระบบโทรคมนาคมทั้งแบบใช้สาย (Wired Network) และแบบไร้สาย (Wireless Network) โดยบริษัทสามารถจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบต่างๆ ดังนี้

- ระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G 5G
- ระบบสื่อสารผ่าน IP (Internet Protocol) Network เพื่อรองรับการให้บริการอินเทอร์เน็ต หรือ Internet of Things (IoT)
- ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง (Optical Network)
- ระบบสื่อสารสัญญาณด้วยคลื่นความถี่ไมโครเวฟ (Microwave Network) กรณีระบบสื่อสารสัญญาณแบบใช้สายไม่รองรับหรือไม่คุ้มค่าในการลงทุน เช่น ข้ามเกาะหรือพื้นที่กันดาร
- ระบบการรักษาความปลอดภัยข้อมูลของ SIM Card ในระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- ระบบสัญญาณนาฬิกา (Synchronization) ให้กับอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อให้ข้อมูลสื่อสารในระบบเกิดความคลาดเคลื่อน
- ระบบ IT Infrastructure Servers and Storages สำหรับ Cloud Computing
- ระบบ Mobile Device Management (MDM) เพื่อบริหารจัดการเครื่องลูกข่ายในระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้มีประสิทธิภาพ
- ระบบ Software Defined Network (SDN) เพื่อการบริหารจัดการอุปกรณ์ใน Data Center
- ระบบเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบในการติดตั้ง

บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมชั้นนำของโลก ไม่ว่าจะเป็น Nokia, Huawei, Thales (ชื่อเดิม Gemalto), Oscilloquartz, ZTE และ HP ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นิยมและใช้อย่างแพร่หลายในประเทศ

2) ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

บริษัทให้ความสำคัญของธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเนื่องจากเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ (Recurring Income) มีการแข่งขันที่ไม่สูงมาก เนื่องจากต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญ โดยงานบริการบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคมที่บริษัทสามารถให้บริการ ได้แก่

- การบำรุงรักษาชุมสายหลักของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ของสถานีฐานระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง (Optical Network) อุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณด้วยคลื่นความถี่ไมโครเวฟ (Microwave Network) อุปกรณ์

IP Router/Carrier Switches และอุปกรณ์ระบบสื่อสารผ่าน IP (Internet Protocol) Network ที่รองรับการส่งผ่านเสียง ภาพ วิดีโอและข้อมูลต่างๆ

โดยการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม มี 3 ลักษณะ ได้แก่ การบำรุงรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) บำรุงรักษาเมื่อเกิดเหตุเสีย (Corrective Maintenance) และบำรุงรักษาแบบปรับปรุง ปรับเปลี่ยน หรือ โยกย้าย (Proactive/Adaptive Maintenance)

ในการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่าย บริษัท ยังมีข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ซึ่งเป็นข้อตกลงรับประกันคุณภาพการให้บริการระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ผู้รับบริการตามระดับที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทยังมีศูนย์ปฏิบัติการโครงข่าย Network Operation Center (NOC) ซึ่งมีทีมงานของบริษัท คอยเฝ้าระวังไม่ให้เกิดเหตุเสีย และตรวจติดตามแก้ไขในกรณีที่มีเหตุเสียต่างๆ เกิดขึ้น เพื่อให้เป็นไปตาม SLA ที่บริษัทได้ตกลงไว้

ธุรกิจอื่นๆ

1) โครงข่าย 5G

การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตยุค 5G จะเป็นยุคที่ทำให้การดาวน์โหลดต่างๆ มีความรวดเร็วเป็นอย่างมาก อีกทั้งยังมีความเสถียรมากขึ้นอีกด้วย ถึงแม้ว่า 5G จะเริ่มเข้ามาครั้งแรกในปี 2563 และปัจจุบันมีพื้นที่ครอบคลุมที่มากขึ้น ความเร็วของอินเทอร์เน็ตไม่เพียงแต่ทำให้การโหลดหนังฟังเพลงทำได้เร็วขึ้นเท่านั้น แต่ยังหมายถึงความเร็วในการติดต่อสื่อสารจะดียิ่งกว่าแบบเดิม ส่งผลให้บริษัทต่างๆ เริ่มนำเอากการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูงนี้มาใช้ในทุกที่ อีกทั้ง Bandwidth ที่มากขึ้นก็จะทำให้การโอนย้ายข้อมูลที่มีจำนวนมากใช้เวลาเพียงแค่นาทีวินาที นี่ถือเป็นก้าวสำคัญของการพัฒนา Internet of Things ต่อไปในทุกๆ อุตสาหกรรมการบริการ การแพทย์ การศึกษา บริษัทได้เตรียมความพร้อมทั้งในส่วนการรับงานก่อสร้าง บำรุงรักษาจากผู้ให้บริการโครงข่าย 5G และการนำเสนอเทคโนโลยีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำ Internet of Things มาประกอบข้อเสนอหรือ โซลูชันเพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้า เช่น Cybersecurity ระบบรักษาความปลอดภัย (AI Security) รวมถึงที่จอดรถอัจฉริยะ ระบบการสั่งงานอัตโนมัติ Software ต่างๆ ที่ใช้ในโรงพยาบาล สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ ที่พักอาศัย เป็นต้น

2) ระบบ Cloud Data Center

โครงสร้างพื้นฐานบนอินเทอร์เน็ตแบบใช้ทรัพยากรร่วมกัน การใช้ซอฟต์แวร์ระบบและทรัพยากรของเครื่องคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการผ่านอินเทอร์เน็ต ผู้ใช้สามารถเลือกกำลังการประมวลผล เลือกจำนวนทรัพยากร ได้ตามความต้องการในการใช้งาน ทำให้เราสามารถเข้าถึงข้อมูลบน Cloud ได้จากทุกแห่ง ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายได้อย่างมหาศาล เช่น ฮาร์ดแวร์, การวางโครงสร้างพื้นฐาน และการดูแลและสนับสนุนจากระบบต่างๆ สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างไร้ขีดจำกัด เพราะระบบ Cloud สามารถเพิ่มขนาดความจุ CPU หรือขยายพื้นที่ Storage สำหรับจัดเก็บข้อมูลได้ตลอดเวลาขึ้นตอนในการทำงาน ประหยัดเวลาบริษัทได้เตรียมความพร้อมและโอกาสเพื่อเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ๆ สำหรับนำเสนอผู้ให้บริการ Cloud เช่น Block Chain, virtual machine หรือ application ใหม่ ๆ เพื่อนำมาใช้ร่วมกับระบบ Cloud รวมถึงการนำเสนอ Solutions ที่เป็นประโยชน์กับแต่ละธุรกิจ

3) ระบบ ICT และ Health-Tech

การให้บริการทางการแพทย์และสาธารณสุขมีแนวโน้มที่ประชาชนผู้มาเข้ารับบริการมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นอย่างมาก ในด้านบุคลากร และทรัพยากรทางการแพทย์นั้นมียุคอย่างจำกัดไม่สามารถเพิ่มจำนวนให้เพียงพอ การนำเทคโนโลยี ICT และ Health-Tech เข้ามาใช้ในการให้บริการทางการแพทย์และสาธารณสุขมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทางบริษัทได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันในการนำเทคโนโลยี เข้ามาใช้เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดภาระ ลดโอกาสความผิดพลาดจากการสื่อสารข้อมูลผู้ป่วยและการรักษา โดยตัวอย่างการนำเทคโนโลยี ICT มาใช้ได้แก่ ส่งเหตุการณ์ผู้ป่วยได้อย่างใกล้ชิด ด้วยระบบ CCTV, ระบบ Tele conference, ระบบฐานข้อมูล จัดการ และติดตามผู้ป่วย, ระบบเฝ้าระวังและติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพผู้ป่วย และระบบ Telemedicine เพื่อสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์

ให้สามารถเข้าถึงผู้ป่วยได้โดยง่าย, ระบบสื่อการเรียนรู้ออนไลน์แบบจำลองสถานการณ์เสมือนจริงด้วยอุปกรณ์สวมใส่ VR (Virtual reality) Glasses เพื่อดูแลผู้ป่วยและเสริมสร้างสุขภาพให้แก่ผู้ป่วยที่จำเป็นต้องฟื้นฟูร่างกาย

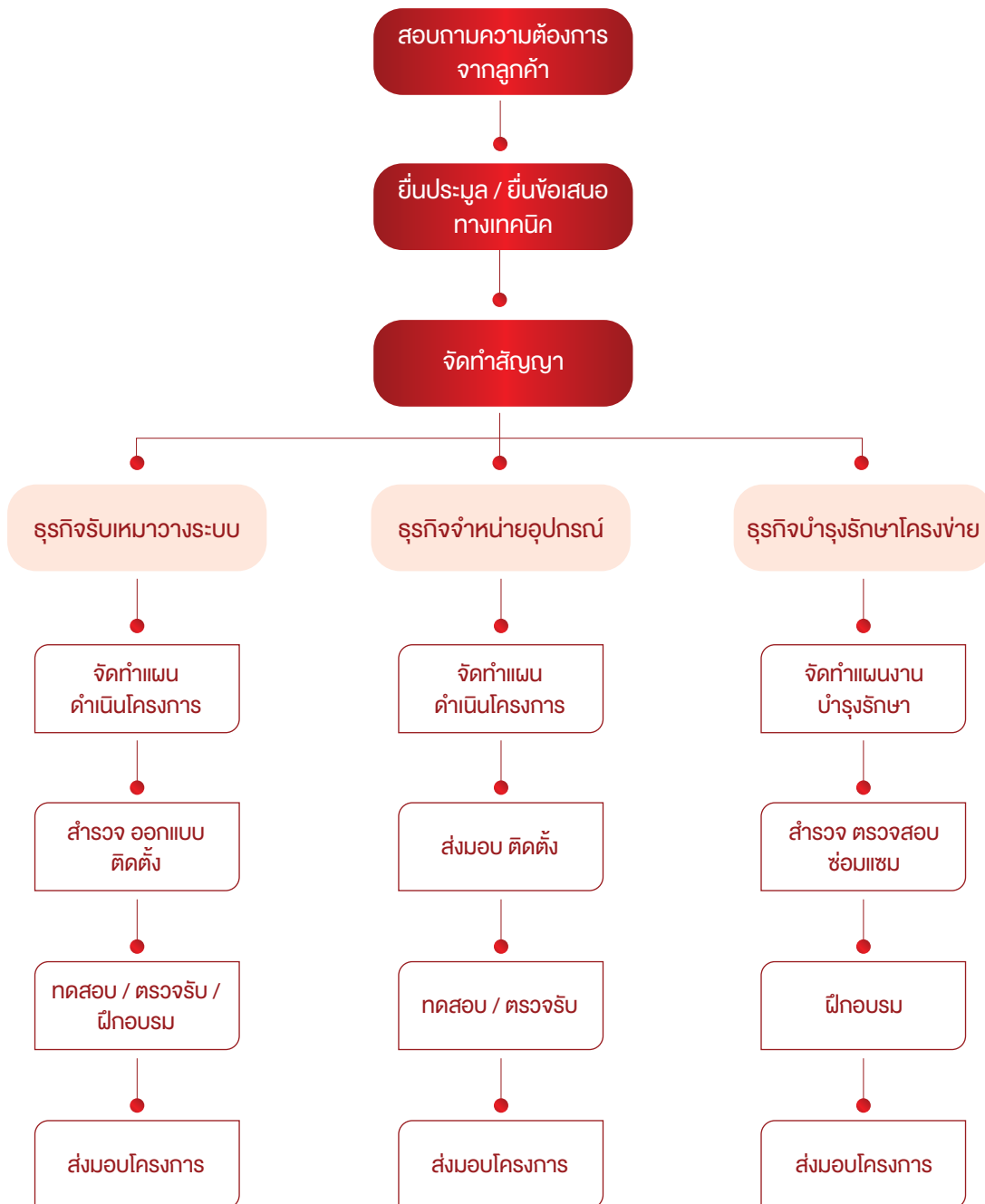
4) Smart City Solution

Smart City หรือ เมืองอัจฉริยะ เป็นความต้องการที่จะแก้ไขปัญหาสาธารณะด้านต่างๆ ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ICT, IOT และระบบสื่อสารต่างๆ เพื่อสร้างหรือพัฒนาให้เมืองเป็นเมืองน่าอยู่ ทางบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันในการนำเทคโนโลยี เข้ามาใช้เพื่อให้ผู้ดูแลเมืองสามารถลดภาระเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการการบริหารจัดการเมือง และแก้ปัญหาเมืองได้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

5) บริการให้เช่าอุปกรณ์สารสนเทศ

ทางบริษัทฯ มีบริการให้เช่าอุปกรณ์สารสนเทศสำหรับโครงการระยะยาว เช่น ศูนย์บริการอินเทอร์เน็ต ที่มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสำรองไฟฟ้า อุปกรณ์เครือข่าย อุปกรณ์ Smart Board และอุปกรณ์สารสนเทศต่างๆ ตลอดจนบุคลากรประจำศูนย์ เพื่อสนับสนุนการให้บริการต่างๆ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตั้งระบบและบำรุงรักษา ระบบ รวมถึงการสำรองอะไหล่ เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาของการให้เช่า

ขั้นตอนในการให้บริการของบริษัท



บริษัทมีขั้นตอนในการให้บริการในแต่ละธุรกิจแตกต่างกันไปตามแผนภาพข้างต้น ส่วนใหญ่ธุรกิจรับเหมาวางระบบจะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 120 - 540 วัน ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์จะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 60 - 180 วัน และธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่ายจะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 1 - 2 ปี



2) การตลาดและการแข่งขัน กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) เป็นพันธมิตรหรือคู่ค้ากับผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก ไม่ว่าจะเป็น Nokia, Huawei, Coriant, Thales (ชื่อเดิม Gemalto), Oscilloquartz, ZTE, H3C และ HP ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำในระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Nokia, Huawei, ZTE และ HP ซึ่งเป็นผู้นำในด้าน Solution ของระบบสื่อสารโทรคมนาคม นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังมีความร่วมมือกับบริษัทที่ให้บริการด้าน IT, Software รวมทั้ง Solution ต่างๆ ทางด้าน Internet of Things (IoT), Big Data, Chatbot, Core Banking, Smart Solution เช่น Smart Pole หรือ Smart Hospital, AI Camera เช่น Siemens, Oracle, IBM, Inspur, Acer (Taiwan), Huawei เป็นต้น รวมทั้งร่วมมือกับผู้พัฒนาแอปพลิเคชันที่เป็นบริษัทของคนไทยเองอีกด้วย และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพันธมิตรทางธุรกิจประกอบกับการสนับสนุนจากพันธมิตรในด้านความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้คำแนะนำและคำปรึกษาในด้านผลิตภัณฑ์ในการเข้าประมูลโครงการต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชนได้อย่างตรงตามความต้องการ มีคุณภาพและครบถ้วน

2) บุคลากรมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์

ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารโทรคมนาคม ดังนั้นบุคลากรส่วนใหญ่ในบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฝ่ายขาย ฝ่ายผลิตภัณฑ์และโซลูชัน และฝ่ายบริการและซ่อมบำรุงจะต้องเป็นวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยวิศวกรของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในด้านสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี ผ่านการทำงานกับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำทั้งระดับโลกและระดับประเทศ ทำให้มีความรู้และประสบการณ์ในการให้บริการติดตั้งจำหน่ายและบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ระดับประเทศหลายโครงการ นอกจากนี้บุคลากรของบริษัทฯ ยังได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ตามเทคโนโลยี ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วต่อเนื่อง เพื่อสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สามารถตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า

จากประสบการณ์การทำงานกับผู้ใช้บริการโทรคมนาคมชั้นนำทั้งระดับโลกและระดับประเทศมาอย่างยาวนานของกลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และสามารถที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด และจากการที่ได้เคยร่วมงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้พัฒนาแอปพลิเคชัน รวมทั้งผู้รับเหมาช่วงจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์ แอปพลิเคชันและผู้รับเหมาได้อย่างเหมาะสมในแต่ละโครงการ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้สินค้าและบริการที่ดี ตรงตามวัตถุประสงค์การจัดหาของลูกค้า รวมทั้งสามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านต้นทุนและระยะเวลาในการส่งมอบ จึงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ในราคาที่แข่งขันได้บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการต่าง ๆ โดยใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญต่อยอดการให้บริการให้แก่ลูกค้าเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการเติบโตมากขึ้น และปี 2565 ได้เริ่มขยายสินค้าและบริการไปทางด้านตลาดพัฒนา Software Application ด้าน Smart Application มากขึ้น

4) การรับประกันผลงานและการบริการหลังการขาย

เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการบริษัทฯ มีนโยบายในการรับประกันสินค้าและบริการตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริการและซ่อมบำรุงซึ่งประกอบด้วยวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในสินค้าและบริการแต่ละผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบและการจัดจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ สามารถลดระยะเวลาแก้ไขปัญหาหากสินค้าและบริการเกิดชำรุดบกพร่องให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการติดตามดูแล และถ่ายทอดความรู้ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกค้าพอใจบริการและมั่นใจบริการในกรณีมีเหตุเสียเกิดขึ้นหรือต้องการความช่วยเหลือต่างๆ อีกด้วย

นอกจากนี้ สำหรับบริการรับจ้างบำรุงรักษาซ่อมแซม แก้ไขและปรับเปลี่ยนโครงข่ายโทรคมนาคม บริษัทฯ ยังมีการรับประกันผลงานตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งระบุข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่เป็นข้อตกลงเพื่อรับประกันคุณภาพการให้บริการระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ลูกค้าตามระดับที่ตกลงกันไว้

ช่องทางในการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเป็นอุตสาหกรรมที่จำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจสูง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ให้บริการระบบสื่อสารและโทรคมนาคมขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั้งการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรงและผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ

1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทฯ มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าโดยตรงผ่านฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งดูแลลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT (ที่เกิดจากการควบรวมกัน ระหว่าง

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)) การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด และกลุ่มทรู คอร์ปอเรชั่น เป็นต้น

2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ (Subcontractor)

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคมมาเป็นเวลานาน ได้ร่วมงานกับบริษัทในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ทำให้มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เชื่อมั่นในความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทฯ ให้เป็นผู้รับเหมาช่วงงานระบบหรือบำรุงรักษาโครงข่ายและอุปกรณ์ในโครงการต่างๆ เช่น บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยทราน สมิกซ์ อินดัสทรี จำกัด บริษัท ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2563-2565

ประเภทการให้บริการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง	487.28	33.15	814.42	46.22	716.53	49.66
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ	982.58	66.85	947.69	53.78	726.48	50.34
รวม	1,469.86	100.00	1,762.11	100.00	1,443.01	100.00



นโยบายด้านราคา

1) รับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคากลางของหน่วยงานภาครัฐ และต้นทุนรับเหมาโครงการเป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจัดหาอุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและเทคนิค รวมถึงวางแผนแนวทางการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่ต่ำสุด ซึ่งรวมถึงค่าอุปกรณ์และค่าบริการรับจ้างช่วงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) นอกจากนี้ยังกำหนดราคาโดยพิจารณาโครงการที่สามารถต่อยอดหรือสั่งซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมในอนาคต อีกทั้งเน้นการใช้ต้นทุนที่เป็นเงินบาทเป็นหลัก เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการผันผวนของค่าเงิน และพิจารณาถึงภาวะการแข่งขันของโครงการนั้นๆ ด้วย

2) บริการบำรุงรักษา

สำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนอุปกรณ์ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) รวมถึงพิจารณาราคากลางของอุปกรณ์ที่ลูกค้าเคยจัดซื้อ มา ก่อนปรับเพิ่มหรือลดราคาตามปริมาณอุปกรณ์และเงื่อนไขต่างๆ เช่น การชำระเงินระยะเวลาส่งมอบ ระยะเวลารับประกัน เป็นต้น

ส่วนธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่าย บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยพิจารณาถึงรายละเอียดของการบำรุงรักษา ลักษณะโครงข่ายและระบบ พื้นที่ในการบำรุงรักษา โดยศึกษาถึงความเสี่ยงต่างๆ ในแต่ละพื้นที่ ต้นทุนในการให้บริการในแต่ละพื้นที่ รวมถึงประสบการณ์ ความชำนาญของบริษัทฯ ในพื้นที่นั้นๆ และภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แม้ว่าธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมจะได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากกำลังซื้อที่ลดลงอันเนื่องมาจากการระบาดของโรค COVID-19 ในช่วงก่อนหน้านี้ และในระหว่างปี 2565 สถานการณ์ได้เบาบางลง สภาวะเศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2565 จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ พร้อมแรงสนับสนุนภาครัฐในการผลักดันโครงการต่างๆ ตามนโยบาย Thailand 4.0 จากการจัดประมูลคลื่นความถี่ 5G โดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เมื่อปี 2563 ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เช่น Smart City,

Smart Pole, Smart Hospital, Smart Lighting, Smart Traffic, Smart Parking เป็นต้น รวมทั้งการผลักดันความเจริญทางเทคโนโลยี ลดความเหลื่อมล้ำสู่ชนบทจากโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน โดยจัดให้มีศูนย์บริการ อินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) ทั่วประเทศ ในช่วงต้นปี 2566 ซึ่งแผนการลงทุนในโครงข่าย 5G ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงเน้นการเชื่อมต่อ Internet of Things ในรูปแบบ Smart Technology ต่าง ๆ บนโครงข่าย 5G โดยจะมีการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐานและอุปกรณ์เชื่อมต่อโครงข่ายในรูปแบบต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์ IoT รองรับ 5G อุปกรณ์เชื่อมต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ CCTV Smart Pole และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ เป็นต้น นอกจากนี้ จากความเร็วของอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น จะทำให้การบริการธุรกิจ Data Center, Cloud Computing, Computer Services, Smart Solution ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2566 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวต่อเนื่องจากช่วงปี 2565 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลกได้เบาบางลง การผ่อนคลายการตรวจหาเชื้อจากนักท่องเที่ยวที่เดินทางระหว่างประเทศ ทำให้ภาคการท่องเที่ยวของไทยเริ่มฟื้นตัวกลับมาดีขึ้น อันทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2566 มีแนวโน้มที่ดีตามไปด้วย ทำให้ภาครัฐสามารถผลักดันการใช้จ่าย การเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2566 ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งการใช้จ่ายภาครัฐเร็วขึ้นมีแนวโน้มจะดีขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2566 ได้แก่ อัตราเงินเฟ้อที่ค่อนข้างสูง ในต่างประเทศ ในช่วงปลายปี 2565 ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อของประเทศไทยในช่วงปี 2566 และ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ ที่ค่อนข้างผันผวนเป็นอย่างมาก ตั้งแต่ปลายปี 2565 และยังคงผันผวนต่อไปในปี 2566 นี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยหรือทั่วโลก

จากผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารโทรคมนาคมและตลาดบริการสื่อสารข้อมูลปี 2565f ของสำนักงาน กสทช. คาดการณ์ว่าจะมีมูลค่ารวม 669,330 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีมูลค่า 647,654 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นตลาดอุปกรณ์สื่อสารและตลาดบริการสื่อสาร ดังนี้

(1) ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร

ในปี 2565 การลงทุนในตลาดอุปกรณ์สื่อสารคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 290,329 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 3 โดยตลาดอุปกรณ์สื่อสารจำแนกออกเป็น 4 ตลาด ประกอบด้วย ตลาดเครื่องรับโทรศัพท์ ตลาดอุปกรณ์โครงข่าย โทรคมนาคมหลัก ตลาดอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย และตลาดอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย โดยแต่ละตลาดมีรายละเอียดดังนี้

ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565f (ล้านบาท)	
1. เครื่องรับโทรศัพท์	132,701	135,366	↑ 2.0 %
2. อุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลัก	73,220	75,960	↑ 3.7 %
3. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย	18,608	19,830	↑ 6.6 %
4. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย	57,450	59,173	↑ 3.0 %
มูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารรวม	281,979	290,329	↑ 3.0 %

ที่มา : ผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารโทรคมนาคม ปี 2564 - 2565f ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

1. ตลาดเครื่องรับโทรศัพท์ จำแนกออกเป็น 2 ตลาด ได้แก่ โทรศัพท์ประจำที่ และตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่

- โทรศัพท์ประจำที่ เป็นอุปกรณ์สื่อสารที่ตั้งอยู่กับที่ กรณีที่สื่อสารด้วยสัญญาณแอนะล็อกจะจัดอยู่ในกลุ่ม Conventional Handset ส่วนอุปกรณ์ที่สื่อสารด้วยสัญญาณดิจิทัลจัดอยู่ในกลุ่ม IP Phone
- โทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย ปัจจุบันสื่อสารด้วยสัญญาณดิจิทัลทั้งหมด โทรศัพท์เคลื่อนที่สามารถจำแนกได้เป็น 2 แบบ ได้แก่ ฟีเชอร์โฟน (Feature Phone) และสมาร์ทโฟน (Smart Phone) กรณีที่เป็นโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบปุ่มกดให้จัดรวมเป็นฟีเชอร์โฟนทั้งหมด ส่วนสมาร์ทโฟนเป็นโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่สามารถรองรับระบบปฏิบัติการต่างๆ ได้มากกว่าฟีเชอร์โฟนและใช้ระบบสัมผัสหน้าจอแทนปุ่มกด

2. อุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลัก เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการให้บริการสื่อสาร สามารถจำแนกออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- Core Network Equipment เป็นอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลักที่ติดตั้งก่อนถึงส่วนปลายทางที่เชื่อมต่อเข้าถึงบ้านผู้ใช้ เช่น MPLS (Multi-Protocol Label Switching), OLT (Optical Line Terminal), Server เป็นต้น

- Infrastructure Cabling เป็นสายเคเบิลที่ติดตั้งบริเวณโครงข่ายหลักถึงบริเวณ Distribution Layer ซึ่งการสำรวจในครั้งนี้ยังจำแนกย่อยออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ท่อร้อยสาย สายเคเบิลใต้น้ำ และการลงทุนทั่วไป เช่น การติดตั้งสายเคเบิลนอกเขตเมือง

3. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย เป็นอุปกรณ์ปลายทางที่เชื่อมต่อสัญญาณจากโครงข่ายหลักจนถึงบ้านผู้ใช้ อุปกรณ์ที่ติดตั้งในส่วนนี้จำแนกได้ดังนี้

- Access Equipment เป็นอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อจากโครงข่ายหลักจนถึงบ้านผู้ใช้
- Information Network Cabling ได้แก่ สายทองแดง และสายไฟเบอร์ออฟติก
- PBX เป็นอุปกรณ์ชุมสายและตู้สาขา

4. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย เป็นอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณและเชื่อมต่อการสื่อสารไร้สาย อาทิ Serving Gateway (SGW), Mobility Management Entity (MME), Packet Data Network Gateway (PDNG), Internet of Thing (IoT), GPS เป็นต้น

(2) ตลาดบริการสื่อสาร

ตลาดบริการสื่อสารโดยรวมในปี 2565f คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 3.6 หรือมีมูลค่าประมาณ 379,001 ล้านบาท โดยตลาดบริการสื่อสารจำแนกออกเป็น 5 ตลาด ประกอบด้วย ตลาดบริการโทรศัพท์ประจำที่ ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตลาดอินเทอร์เน็ตประจำที่ ตลาดบริการอินเทอร์เน็ตประจำที่ ตลาดบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ และตลาดบริการสื่อสารข้อมูล โดยแต่ละตลาดมีรายละเอียดดังนี้

ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565f (ล้านบาท)	
1. บริการโทรศัพท์พื้นฐานประจำที่	6,710	6,039	↓ 10.0 %
2. บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	252,245	257,132	↑ 1.9 %
3. บริการอินเทอร์เน็ตประจำที่	78,480	82,404	↑ 5.0 %
4. บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	4,620	5,082	↑ 10.0 %
5. บริการสื่อสารข้อมูล	23,620	28,344	↑ 20.0 %
มูลค่าตลาดบริการสื่อสารรวม	365,675	379,001	↑ 3.6 %

ที่มา : ผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารโทรคมนาคม ปี 2564 – 2565f ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

1. ตลาดบริการโทรศัพท์ประจำที่ ประกอบด้วย บริการโทรศัพท์ใช้สายทั้งที่ผ่านสายทองแดง และสายใยแก้วนำแสง โดยเป็นการติดต่อสื่อสารภายในประเทศทั้งแบบภายในพื้นที่เดียวกัน หรือทางไกลในประเทศ และการให้บริการโทรศัพท์สาธารณะโดยครอบคลุมบริการเสียง (Voice) และบริการเสริมอื่นๆ

2. ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ประกอบด้วย บริการทางเสียง (Voice Service) และบริการที่ไม่ใช่เสียง (Non Voice Service) เช่น Mobile Internet และบริการเสริมอื่นๆ เช่น SMS, MMS เป็นต้น โดยมูลค่าที่คำนวณทั้งบริการเสียง (Voice) และบริการที่ไม่ใช่เสียง (Non Voice) ได้พิจารณาทั้งกลุ่มผู้ใช้บริการแบบชำระค่าบริการล่วงหน้า (Prepaid) และแบบชำระค่าบริการรายเดือน (Postpaid)

3. ตลาดบริการอินเทอร์เน็ตประจำที่ ครอบคลุมทั้งการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วต่ำ (Narrowband) และการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband) และเพื่อไม่ให้การคำนวณมูลค่าตลาดบริการอินเทอร์เน็ตซ้ำซ้อนกัน มูลค่าที่เกิดจากการให้บริการเชื่อมต่อโครงข่ายอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ (International Internet Gateway) ซึ่งเป็นต้นทุนของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตจะไม่ถูกนำมารวมในการคิดมูลค่าตลาดบริการอินเทอร์เน็ต

4. ตลาดบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ ได้จำแนกเป็น 2 ตลาดย่อย ได้แก่ ตลาดการให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศผ่านโครงข่ายโทรศัพท์แบบต่อตรง (International Direct Dialing: IDD) ซึ่งรวมถึงการให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต (Voice Over Internet Protocol: VoIP) และตลาดการให้บริการ International Roaming (IR)

5. ตลาดบริการสื่อสารข้อมูล หมายถึง บริการเครือข่ายสื่อสารข้อมูลรวมทั้งเครือข่ายส่วนบุคคล (Private Network) เครือข่ายส่วนบุคคลเสมือน (Virtual Private Network) บริการ Cloud บริการ Data Center บริการ Network Connectivity บริการ Smart Solutions ระบบการสื่อสารแบบครบวงจร (Unified Communication System) เป็นต้น

เอกสารอ้างอิง

1. ผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศไทย ประจำปี 2564 และประมาณการปี 2565 ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

2. รายงานมูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทยประจำปี 2564 และประมาณการปี 2565 สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้บริการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูงซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อที่จะสามารถให้บริการและรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการพัฒนาของเทคโนโลยีโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ 5G ความต้องการในระบบ Smart Solution หรือ Smart Application ในปี 2565 และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2566 ต่อไป ที่ต้องการโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่มีความเร็วสูงเช่นกัน จึงมีผู้ประกอบการให้บริการค่อนข้างมาก โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

บริษัทขนาดใหญ่ - ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ สามารถจัดหาอุปกรณ์ได้ครบวงจร และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ได้ เช่น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟอर्थ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทขนาดกลาง - เป็นบริษัทที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 500 ล้านบาทและเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศเช่นเดียวกับบริษัทขนาดใหญ่ แต่มีข้อจำกัดทางการเงินและผลงานในอดีต (Track Record) ทำให้มีข้อจำกัดในการเข้าร่วมประมูลงานขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทอยู่ในกลุ่มนี้ และยังมีบริษัทอื่นอีก เช่น บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ไทยทรานสมิชั่น อินดัสทรี จำกัด เป็นต้น

บริษัทขนาดเล็ก - เป็นบริษัทที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากต่างประเทศ รวมทั้งมีเงินทุนหมุนเวียนไม่มากนัก ไม่สามารถรับงานจากลูกค้าและ/หรือบริษัทขนาดใหญ่โดยตรง ส่วนใหญ่จะรับงานจากบริษัทขนาดกลาง

ถึงแม้บริษัทจะเป็นบริษัทขนาดกลางที่มีข้อจำกัดด้านการเงินและด้านผลงานในอดีต (Track Record) อย่างไรก็ตามจากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย และลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ อีกทั้งความชำนาญของวิศวกรที่ออกแบบระบบ และช่างเทคนิคที่มีความชำนาญในการติดตั้งและให้บริการหลังการขาย ทำให้บริษัทสามารถรับงานโครงการต่างๆ จากลูกค้าโดยตรง บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า หรือเข้าร่วมค้ากับพันธมิตร หรือรับงานต่อจากบริษัทขนาดใหญ่ได้ ทั้งนี้หลังจากบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ทำให้บริษัทสามารถระดมเงินทุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มสภาพคล่องรวมถึงอำนาจต่อรองต่างๆ ทำให้สามารถลดภาระค่าใช้จ่ายและเงื่อนไขจากการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ได้รับการสนับสนุนที่ดีมากยิ่งขึ้นจากคู่ค้าพันธมิตรทั้งที่มีอยู่เดิมและเพิ่มใหม่ รวมทั้งได้สร้างโอกาส มีความน่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับในการติดต่อกับกลุ่มลูกค้ารายใหม่ หรือพันธมิตรคู่ค้าใหม่จากต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยต่างๆ ทั้งหลายเหล่านี้เป็นแรงผลักดันในการสร้างโอกาสในการแข่งขันในโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงเพิ่มการเข้ามีส่วนร่วมร่วมกับโครงการที่มีมูลค่าโครงการที่สูงมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทมีการจัดหาอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือทำสัญญาจากลูกค้า โดยไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้า เนื่องจากอุปกรณ์ในโครงการที่บริษัท ให้บริการจะถูกกำหนดลักษณะและคุณสมบัติจากลูกค้าและเป็นอุปกรณ์ที่สามารถใช้ได้เฉพาะโครงการเท่านั้น ปัจจุบัน บริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่ผ่านการขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ขาย อุปกรณ์และผลิตภัณฑ์กับบริษัท (Approved Vendor List) ทั้งหมด 93 ราย โดยพิจารณาจากคุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา เครดิตเทอม ศักยภาพในการผลิต และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ

ค่าบริการ

1. ค่าบริการและค่าที่ปรึกษาแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์

ในบางกรณี การทำธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบ โทรคมนาคม บำรุงรักษาโครงข่ายและระบบสื่อสารที่มีความซับซ้อน บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้บริการหรือปรึกษาเจ้าของผลิตภัณฑ์ เช่น การบริการจัดการโครงการ (Project Management) การออกแบบระบบวิศวกรรม (Design System Engineering) และการติดตั้ง (Installation) รวมถึงการฝึกอบรมทั้งในกรณีที่บริษัทเข้าอบรมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือเจ้าของผลิตภัณฑ์มีการส่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะผลิตภัณฑ์มาอบรมให้แก่บริษัทและลูกค้าที่หน้างาน (On the Job Training) ซึ่งบริษัทจะต้องมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่เจ้าของผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถให้บริการได้ตรงตามข้อกำหนด โดยส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ของ Nokia และ Huawei

2. ค่าบริการผู้รับจ้างช่วง

การประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบ โทรคมนาคม บำรุงรักษาโครงข่ายและระบบสื่อสาร รวมถึงงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้านั้น บริษัทจะมีการจัดหาผู้รับจ้างช่วง (Subcontractor) ซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อดำเนินการวางระบบหรือบำรุงรักษาตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมงานผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการการวางระบบ

หรือบำรุงรักษา ปัจจุบันบริษัทมีผู้รับจ้างช่วงที่ขึ้นทะเบียนกับบริษัท (Approved Vendor List) จำนวน 50 ราย โดยบริษัทจะขึ้นทะเบียนผู้รับจ้างช่วงโดยพิจารณาจาก ประสบการณ์ ผลงานในอดีต และด้านการเงิน ซึ่งบริษัทมีขั้นตอนการจัดหา/คัดเลือกผู้รับจ้างช่วงในแต่ละโครงการ ดังต่อไปนี้

- พิจารณารายละเอียดโครงการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น รูปแบบของงานโครงการ ลูกจ้าง ระยะเวลาการดำเนินงาน ขอบเขตและความรับผิดชอบ คุณสมบัติทางด้านเทคนิค เงื่อนไขทางด้านพาณิชย์ การรับประกันผลงาน
- แผนการจัดซื้อพิจารณารายชื่อของผู้รับจ้างช่วงใน Approved Vendor List และคัดเลือกผู้รับจ้างช่วงเพื่อให้นำเสนอราคากับบริษัท อย่างน้อย 3 ราย โดยประมาณ โดยคำนึงถึงความสามารถในการทำงาน ราคา เหนือการชำระหนี้ และฐานะทางการเงิน
- เสนอรายชื่อและใบเสนอราคาของผู้รับจ้างช่วงให้แก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพิจารณา

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	1.37
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	2.03
เครื่องมือและอุปกรณ์โครงการ	เป็นเจ้าของ	-	0.57
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	0.32
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	เป็นเจ้าของ	-	0.60
รวม			4.89

สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และอาคารคลังสินค้า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567
การต่ออายุ	: ผู้เช่าต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่สัญญาเช่าอาคารสำนักงานสิ้นสุดอย่างน้อยว่า 2 เดือน
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริการเช่าอาคารชื่อ “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 393 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 5 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมด จำนวน 497 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567
การต่ออายุ	: ผู้เช่าต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่สัญญาเช่าอาคารสำนักงานสิ้นสุดอย่างน้อยว่า 2 เดือน
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริการเช่าอาคารชื่อ “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 393 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 4 (บางส่วน) จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 248.50 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567
การต่ออายุ	: ผู้เช่าต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่สัญญาเช่าอาคารสำนักงานสิ้นสุดอย่างน้อยว่า 2 เดือน
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริการเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 1 (บางส่วน) จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 100 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567
การต่ออายุ	: ผู้เช่าต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่สัญญาเช่าอาคารสำนักงานสิ้นสุดอย่างน้อย 2 เดือน
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าอาคารชื่อ “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 393 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 6 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมด จำนวน 497 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า
ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าบริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 202.47 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า
ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าพื้นที่
คู่สัญญา	: นายธงชัย เสรีมานะกิจ (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2565
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าบริษัทฯ เช่าพื้นที่บ้านพักเพื่ออยู่อาศัย และเก็บอุปกรณ์สื่อสาร และสายเคเบิล ตั้งอยู่เลขที่ 350/10 หมู่ 10 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าใช้จ่ายอื่นใด - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง หรือทำนิติกรรมใดๆ กับผู้อื่นอันจะเป็นผลก่อให้เกิดความผูกพันในทรัพย์สินที่เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 202.47 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2565
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 202.47 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 202.47 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none">- ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 83.70 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน- ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none">- ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 163.24 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน- ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 22 มกราคม 2566
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none">- ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 163.24 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน- ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ

บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและยังไม่ได้จัดส่งให้ลูกค้า จำนวน 929 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในปี 2566 ต่อไป

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) จำนวน 102,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด มูลค่าทั้งสิ้น 35.70 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจ และขยายโอกาสในการเสริมสร้างธุรกิจให้กับบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ทั้งนี้ EEC ประกอบธุรกิจวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยี อาทิ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ระบบตรวจวัดข้อมูล และควบคุมระยะไกล เป็นต้น

2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.2 ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท อ้างอิง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ (%)
1. กลุ่มมณีไพโรจน์	94,742,157	15.33
1.1 นายมนชัย มณีไพโรจน์	75,115,105	12.16
1.2 นายมนตรี มณีไพโรจน์	19,000,052	3.07
1.3 นางปานดาว มณีไพโรจน์	525,000	0.08
1.4 นางสาวมนชรินทร์ มณีไพโรจน์	94,000	0.02
1.5 นายกมนกิต มณีไพโรจน์	8,000	0.00
2. กลุ่มเลาหสมบุญ	59,206,504	9.58
2.1 นายพีระ เลาหสมบุญ	36,465,200	5.90
2.2 นางสาวสายพิน ตั้งตรงจิตร	22,741,304	3.68
3. กลุ่มชลคดีดำรงกุล	56,699,300	9.18
3.1 นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	48,195,400	7.80
3.2 นางวารุณี ชลคดีดำรงกุล	5,520,000	0.89
3.3 น.ส.วิมลชา ชลคดีดำรงกุล	1,145,300	0.19
3.4 น.ส.นันทยา ชลคดีดำรงกุล	962,700	0.16
3.5 นายพงษ์พัฒน์ ชลคดีดำรงกุล	875,900	0.14
4. กลุ่มรุ่งเรืองผล	52,274,841	8.46
4.1 นายเคน รุ่งเรืองผล	27,104,000	4.39
4.2 นางสาวไอลดา รุ่งเรืองผล	22,504,841	3.64
4.3 นายปรีดา หุตะจูทะ	1,466,000	0.24
4.4 นางนวลจรัส รุ่งเรืองผล	750,000	0.12
4.5 นายธนภูมิ รุ่งเรืองผล	450,000	0.07
5. นางสาวพัฒนธรวิทย์ แสงเนตร	22,264,600	3.60
6. นางทิพา ลิ้มอักษร	12,250,402	1.98
7. นายวิจายาคุมา บาลากิสัน	10,750,058	1.74
8. นายภาดล แต่โสภาพงษ์	7,370,000	1.19
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,340,269	0.86
10. นายทศนุ เชียงทอง	5,085,000	0.82
ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	291,936,582	47.25

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 337,500,000 บาท แบ่งออกเป็น 675,000,000 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 308,959,856.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 617,919,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.5 การออกหลักทรัพ์อื่น

การออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ICN-W1”) จำนวนไม่เกิน 225,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญของบริษัทฯ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิ และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวนไม่เกิน 112,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 337,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวข้างต้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะมีการนำเสนอ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นวันเว้นวันเป็น การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงาน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งถัดไป

เรื่อง	2563	2564	2565
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรอง (ล้านบาท)	104.34	145.62	131.09
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.34	0.24
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.10	0.10	0.10
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.08	0.20	0.10
รวมเงินปันผลทั้งปี (บาท/หุ้น)	0.18	0.30	0.20
อัตราการจ่ายปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	77.63	92.70	94.28
จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าทั้งสิ้น (หุ้น)	450,000,000	450,000,000	617,919,713
รวมเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	81.00	135.00	123.58

หมายเหตุ : สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยเงินปันผลดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.10 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายครั้งที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ทั้งนี้ การให้สิทธิปันผลดังกล่าวต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2566



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินการธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยจัดทำมาตรการที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ทบทวนประเมินปัจจัยเสี่ยงและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้า

ด้วยธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการให้บริการติดตั้งและวางเครือข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Turnkey Project) ที่ต้องสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งหากตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ที่จำเป็นในการให้บริการติดตั้ง และวางระบบโทรคมนาคมให้แก่บริษัทฯ หรือไม่สามารถจัดส่งอุปกรณ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อตามกำหนดเวลาก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตมาโดยตลอด ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใดๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตหลายรายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันหรือที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ดังนั้นบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ หากมีความจำเป็นจึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเพียงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว อีกทั้งทำให้เกิดการแข่งขันราคาของแต่ละผู้ผลิตอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจสอบ เชื่อมต่อระบบ และจำหน่าย อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม ให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมที่ต้องการขยาย ปรับปรุง หรือซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคมของตนเอง โดยในปี 2563-2565 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบและรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.94 ร้อยละ 99.98 และร้อยละ 99.94 ของรายได้จากการขายและบริการรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม รายได้ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ หากกลุ่มลูกค้าชะลอการลงทุนหรือดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคมด้วยตนเอง อาจทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเน้นการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเพื่อเป็นรายได้ต่อเนื่องเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการให้บริการการบำรุงรักษาโครงข่ายจะมีระยะเวลาของสัญญา 1-2 ปี และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญาการให้บริการมาโดยตลอด โดยรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสาร คือ ร้อยละ 19.83 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 25.41 ในปี 2564 และเป็นร้อยละ 45.37 ในปี 2565 ซึ่งเป็นจำนวนเงิน 291.66 ล้านบาท 448.33 ล้านบาท และ 655.10 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติม เช่น การขยายงานหรือพื้นที่การบำรุงรักษา การขยายงานในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบการสื่อสารใหม่ๆ เป็นต้น ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าว และจากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจดังกล่าวมาเป็นเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดี และเข้าใจความต้องการของผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงการนำเสนอบริการเพื่อพัฒนา ปรับปรุงระบบโทรคมนาคมของกลุ่มลูกค้าได้อย่างดีตลอดมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 929 ล้านบาท จึงมั่นใจว่าสามารถรักษาความสม่ำเสมอของรายได้ รวมทั้งเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะลูกค้าภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทฯ คำนึงถึง หากภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจมีการชะลอการใช้จ่ายงบประมาณ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยปัจจุบันสภาพการแข่งขันในธุรกิจมีการแข่งขันที่สูงทั้งด้าน ราคา เทคโนโลยี และบริการ ทั้งจากคู่แข่งภายในประเทศและ คู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามด้วยรัฐบาลเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนและ เพิ่มศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศให้เติบโต อย่างยั่งยืนและทั่วถึง ดังนั้นการลงทุนในภาครัฐและหน่วยงาน ราชการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) คาดว่ายังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ ก็มี การพัฒนาคุณภาพบริการและนำเสนอเทคโนโลยีที่เหมาะสม กับสภาวะตลาดและความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจให้ แน่นแฟ้น อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังหาโอกาสในการทำโครงการ ที่มีการดูแลบำรุงรักษาระยะยาวเพิ่มมากขึ้น เพื่อก่อให้เกิด ความมั่นคงและต่อเนื่องของรายได้ การขยายฐานลูกค้าเพื่อ ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ และยังคงรักษา ฐานลูกค้าปัจจุบันให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี การสื่อสาร

กระแสการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี ที่รวดเร็วเพื่อเป็นการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมดิจิทัลอย่างเต็มตัว ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีความสะดวกคล่องตัว รับส่งข้อมูลความเร็วสูง การตอบสนองที่รวดเร็ว (Real time) และการเชื่อมโยงที่มากขึ้น เช่น 5G, Cloud, AI, IoT (Internet of Everything) , Blockchain จึงทำให้ผู้ให้บริการต้องพัฒนา ระบบและโครงข่ายให้บริการอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์หรือระบบที่ทันสมัย เพื่อนำเสนอบริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทฯ อาจสูญเสียโอกาสทางธุรกิจและส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรม ประชุมสัมมนา เชิงวิชาการ กับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย หน่วยงาน องค์กรภายนอก และภายใน พันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศอย่าง สม่ำเสมอ เพื่อให้ได้รับความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีและ ผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลง ข่าวสารและการบริการในรูปแบบ ใหม่ๆ เพื่อสามารถพัฒนาองค์ความรู้ต่อยอดธุรกิจจากการ

เปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี พร้อมทั้งให้คำแนะนำการออกแบบ บริการที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

5. ความเสี่ยงจากการให้บริการหรือสั่งซื้ออุปกรณ์ ก่อนทำสัญญากับลูกค้า

ในบางกรณีบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริการ หรือสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อนที่จะเซ็นสัญญากับลูกค้า เพื่อให้สามารถ ให้บริการได้ตามข้อกำหนดของลูกค้า หรือเพื่อให้สามารถ ส่งมอบอุปกรณ์ได้ทันกำหนดระยะเวลาตามข้อกำหนดของ ลูกค้า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการชำระเงิน จากลูกค้า และอาจได้รับผลกระทบจากต้นทุนที่เกิดขึ้น หากไม่ได้รับการทำสัญญาในที่สุด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งรายได้และกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาให้บริการก่อนมีการลงนามในสัญญา เฉพาะโครงการที่ไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับสัญญา ในภายหลัง ส่วนกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อน บริษัทฯ จะมีการกำหนดเงื่อนไขในการสั่งซื้อกับผู้ผลิต ว่าบริษัทฯ สามารถยกเลิกการสั่งซื้ออุปกรณ์ดังกล่าวได้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับสัญญาจากลูกค้าในที่สุด หรือในกรณีที่ ลูกค้าบางรายมีกระบวนการพิจารณาลงนามในสัญญานาน เช่น รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนบางราย บริษัทฯ จะขอให้ ลูกค้าทำ Letter of Intent (LOI) เพื่อยืนยันการจ้างงานก่อน สำหรับโครงการที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง เช่น งานบำรุงรักษา เพื่อให้การให้บริการบำรุงรักษาเป็นไปอย่าง ต่อเนื่อง และลดความเสี่ยงจากงานค้างค้างสะสมจำนวนมาก บริษัทฯ จึงต้องให้บริการก่อนที่จะได้รับการต่อสัญญาจาก ลูกค้า และถึงแม้ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาค่อนข้างต่ำ บริษัทฯ ยังมีการป้องกันความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยที่บริษัทฯ จะยังไม่ทำสัญญากับผู้รับเหมาช่วงจนกว่าบริษัทฯ จะได้ สัญญาจากลูกค้า และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหา จากการให้บริการก่อนทำสัญญาแล้วไม่ได้รับการลงนาม ว่าจ้างในสัญญา

6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา

บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ รับเหมา วางระบบและให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายแก่ผู้ให้บริการ โทรคมนาคมซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมทั่วประเทศ บริษัทฯ จึงต้อง มีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการ บำรุงรักษาโครงข่ายในโครงการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถ ติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายได้มาตรฐาน ตามที่กำหนดหรือติดตั้งงานล่าช้า หรือไม่สามารถดูแลรักษา โครงข่ายตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อ ชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย

อย่างไรก็ตามบริษัท มีทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมา (Approved Vendor List) ซึ่งมีผู้รับเหมาที่ได้รับการอนุมัติ ในการรับงานถึง 50 รายกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาจากคุณสมบัติ หลายด้าน เช่น คุณภาพของผลงาน ประสบการณ์ในงาน ที่เกี่ยวข้อง ทีมงานและบุคลากรที่มีความสามารถ ฐานะทางการเงิน รวมถึงความคุ้นเคยกับลูกค้าและโครงข่าย ที่เกี่ยวข้อง โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาในแต่ละโครงการ บริษัท จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมา จากผู้รับเหมาประมาณ 3-4 รายที่เสนอราคาแก่บริษัท และระหว่างการดำเนินงาน แต่ละโครงการ วิศวกรของบริษัท จะควบคุมคุณภาพของ ผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด และมีการประเมินคุณภาพของ ผู้รับเหมาหลังจากที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ที่ผ่านมาบริษัท ไม่มีปัญหาในการจัดหาและว่าจ้างผู้รับเหมาเพื่อติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายในโครงการต่างๆ ของบริษัท

7. ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

งานโครงการของบริษัท มีการกำหนดระยะเวลา การดำเนินงาน และส่งมอบโครงการที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงาน ตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถ ดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาในสัญญาของแต่ละ โครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่อง เกี่ยวกับการดำเนินงาน ที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคลากรภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียง ให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัท อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลด ความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกัน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดให้มีการประกันภัย ในแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยง ไปยังเจ้าของสินค้า หรือผู้รับจ้างรวมถึงการจัดให้มีการพัฒนา บุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบ ต่อองค์กร

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมา จากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากบริษัทผู้ผลิต หรือจำเป็นต้องเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ติดตั้งแล้วเสียหรือชำรุดก่อนการส่งมอบ โครงการ การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการ จำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสาน งานที่ถี่ระหว่างบริษัท ลูกค้า และบริษัทผู้ผลิต ซึ่งทำให้ สามารถระบุถึงต้นเหตุของปัญหาและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เพื่อติดตามและตรวจสอบ ระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

8. ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นปัจจัยความเสี่ยงภายนอกที่ไม่สามารถ ควบคุมได้ ที่ส่งผลกระทบต่อผู้คนทั่วโลก แม้ว่าธุรกิจของ บริษัท จะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ แต่การระบาด ดังกล่าวก็ส่งผลต่อการดำเนินโครงการของบริษัท เช่น ความล่าช้าในการขนส่งอุปกรณ์จากต่างประเทศ การที่ไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ และความยากลำบาก ในการเดินทางภายในประเทศ อันเนื่องมาจากมาตรการ ต่างๆ ในการป้องกันการระบาดของโรคที่ทางรัฐบาล ได้กำหนดขึ้น ส่งผลให้การดำเนินโครงการล่าช้าและ ไม่สามารถส่งมอบโครงการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ตามสัญญา ซึ่งบริษัท ได้แจ้งปัญหาและอุปสรรคดังกล่าว ให้ลูกค้ารับทราบตลอดระยะเวลาที่ได้รับผลกระทบ และได้รับการ ขยายระยะเวลาในการดำเนินโครงการและดเนินค่าปรับ จากทางลูกค้า เป็นการลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจาก ความเสี่ยงของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้มีผลกระทบต่อบริษัทน้อยที่สุดเท่าที่จะ เป็นไปได้ นอกจากนี้ ในช่วงการแพร่ระบาดดังกล่าว บริษัท ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการดำเนินมาตรการ ในด้านสุขอนามัย อาทิเช่น การจัดให้มีการตรวจวัดหาเชื้อ แบบ Antigen Test Kit (ATK) สเปรย์แอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย ให้แก่พนักงาน การจัดให้มีการฉีดพ่น น้ำยาฆ่าเชื้อในสถานที่ทำงาน การจัดให้มีอุปกรณ์เกี่ยวกับการรักษาความสะอาด เช่น สบู่ล้างมือ เจลล้างมือ แอลกอฮอล์ ตามจุดต่างๆ การสลับช่วงเวลาการทำงานในสำนักงาน กับการปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัย (Work from Home) ของพนักงาน รวมถึงการจัดสวัสดิการอาหารกลางวันสำหรับ พนักงานที่มาทำงานในสำนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อลดการสัมผัสและความแออัดจากการอยู่ ในที่มีคนจำนวนมาก รวมถึงดำเนินมาตรการการป้องกัน การแพร่ระบาดในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และปี 2565 โดยการจัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า ผ่านแอปพลิเคชัน มีจุดคัดกรองผู้เข้าร่วมประชุม การวัด อุณหภูมิของผู้เข้าร่วมประชุมก่อนการประชุม และมาตรการ เว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในห้องประชุม เป็นต้น

9. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อต้นทุนงานโครงการของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ จากการให้บริการวางระบบ รวมทั้งจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม กำหนดในรูปเงินบาท ขณะที่บริษัทฯ มีการสั่งซื้ออุปกรณ์โทรคมนาคมบางส่วนที่เกี่ยวข้องจากต่างประเทศ และการสั่งซื้ออุปกรณ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศบางรายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยได้ใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ในการป้องกันและลดผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

10. ความเสี่ยงจากกฎหมายข้อมูลคุ้มครองส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy) ของเจ้าของข้อมูลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวของบุคคล โดยเจ้าของข้อมูลย่อมมีความประสงค์ที่จะให้ข้อมูลของตนได้รับการดูแลให้มีความมั่นคงปลอดภัย ประกอบกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้กำหนดหลักเกณฑ์หรือมาตรการในการกำกับดูแลการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิต่างๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ จึงได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น เพื่อเป็นหลักในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงให้ทราบวัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลโดยยึดถือแนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้างต้น

11. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งและวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ใช้เงินในการดำเนินกิจการค่อนข้างสูง และมีระยะเวลาโครงการที่อาจนานหลายปี ส่งผลกระทบให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนขยาย หรือปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงข่ายของ ผู้ประกอบการโทรคมนาคมภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงจากการบริหารต้นทุนให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ หรือความเสี่ยงจากการที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามกำหนดในสัญญา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะวิเคราะห์ศักยภาพของลูกค้า และพิจารณารับงานกับลูกค้าภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนที่น่าเชื่อถือ หรือมีความสามารถในการชำระเงิน มีการติดตามรายงานความคืบหน้าในส่วนของการขึ้นตอนความสำเร็จของโครงการ ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหาอย่างทันท่วงที เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเก็บเงินได้ตามสัญญา รวมไปถึงพิจารณาทำข้อตกลงกับผู้รับเหมาช่วงต่อที่จะเป็นการจ่ายเงินแบบ Back-to-Back นอกจากนี้ยังดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงินล่วงหน้าเพื่อพิจารณาการให้วงเงินสินเชื่อทั้งกรณีทั่วไปและกรณีสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance) เพื่อเตรียมรองรับงานโครงการที่เข้ามาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ จะอยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัย



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

3.1.1 การพัฒนากระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยการมองหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ทั้งเรื่องกำหนดนโยบาย การเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น สื่อสารประชาสัมพันธ์การทำงานร่วมกันและกันวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ รวมถึงบริหารพันธมิตรทางธุรกิจโดยวิเคราะห์ขีดความสามารถของบริษัท และพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นประโยชน์ร่วมกันเพื่อให้รู้และเข้าใจความสามารถของบริษัท เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนา ภายใต้แนวคิดที่จะต้องสร้างความยั่งยืน และสร้าง

ความสำเร็จร่วมกัน โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านธุรกิจ ควบคู่กับนวัตกรรมด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม

3.1.2 การสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม โดยตระหนักถึงความสำเร็จและความยั่งยืน จำเป็นต้องได้รับการยอมรับด้วยแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งได้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งพนักงาน ชุมชน ซัพพลายเออร์ ผู้รับเหมา เป็นต้น ทั้งหมดนี้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



บริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงาน และสนับสนุนระบบจัดการอาชีพความก้าวหน้าและความปลอดภัยที่ดี ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการสานความสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจ และความร่วมมืออย่างเข้มแข็ง เพื่อลดความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

3.1.3 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมภายนอก และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย คือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยแบ่งเป็น

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน, พนักงาน
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ลูกค้า, คู่ค้า, ผู้ผลิต เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ได้มีช่องทางรับเรื่อง ร้องเรียน เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน เพื่อลดความเสี่ยงด้านต่างๆ ในการดำเนินงานและยังถือเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอีกด้วย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ข้อเสนอแนะ/ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมสามัญ/วิสามัญ กิจกรรมส่งเสริมการลงทุน เช่น Opportunity Day, Analyst Meeting, รายงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> ผลประโยชน์ที่ดี เติบโตอย่างต่อเนื่อง การจ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณ โดยใช้ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี ช่องทางการร้องเรียน การสื่อสารภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าจ้างและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม สวัสดิการที่สูงกว่ากฎหมายกำหนด จัดสภาพแวดล้อมที่ดี ตามหลักชีวอนามัย การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการจ่ายผลตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ประกันสังคม, สวัสดิการรักษาพยาบาล, ตรวจร่างกายประจำปี
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์, อีเมล, โทรศัพท์, ช่องทางการร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการหลังการขายที่ดี สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ตามที่กำหนด
คู่ค้า / คู่สัญญา	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคู่ค้า/คู่สัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
ผู้ผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น อีเมล, โทรศัพท์, ช่องทางการร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การรักษาความมั่นคงสัญญาในการดำเนินธุรกิจ การทำสัญญาด้วยความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมความร่วมมือ และรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า รักษาความลับซึ่งกันและกัน
หน่วยงานภาครัฐ / หน่วยงานกำกับ	<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำรายงานหรือการเปิดเผยข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ กฎหมาย การให้ข้อมูล หรือดำเนินการด้านต่างๆ ด้วยความถูกต้องเหมาะสม ทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ที่กำหนด
ชุมชน / สังคม	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ช่องทางการสื่อสาร เช่น เว็บไซต์, อีเมล, โทรศัพท์, ช่องทางการร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การใช้ทรัพยากรร่วมกัน อย่างมีประสิทธิภาพ การร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติ สิ่งแวดล้อมและสังคม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมโดยเชื่อมโยงกับพันธกิจของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนแนวความคิดใหม่ในการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและด้วยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านรับเหมาก่อสร้างระบบโทรคมนาคมสื่อสาร รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วประเทศเป็นหลัก จึงให้ความสำคัญกับการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมภายในสำนักงาน รวมถึงสถานที่ในการปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่างๆ โดยกำหนดแผน และบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยให้ความร่วมมือกับชุมชนที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่พนักงานหรือผู้รับเหมาช่วงเข้าไปดำเนินธุรกิจ ซึ่งรูปแบบดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
2. รณรงค์พร้อมประชาสัมพันธ์ และติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและโปร่งใสทั้งก่อนและหลัง

4. ตรวจสอบ ดูแล บำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องมือ และยานพาหนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้คงความปลอดภัย และเป็นที่น่าสนใจต่อสาธารณะ

5. ควบคุม และดูแลการดำเนินการของผู้รับเหมาช่วงให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

6. สนับสนุนแนวความคิด และกิจกรรมพร้อมสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ด้านการจัดการทรัพยากรและพลังงาน

ด้านการใช้ไฟฟ้า และน้ำ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรและพลังงานที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างหนึ่ง บริษัทฯคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงานเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้รณรงค์และปลูกฝังพนักงาน รวมถึงบริหารจัดการไฟฟ้า และน้ำภายในสำนักงานด้วยการใช้อย่างรู้คุณค่า รวมถึงเก็บข้อมูลการใช้ทรัพยากรและพลังงาน เปรียบเทียบการใช้ปีต่อปีในช่วงระยะเวลาใกล้เคียงกัน และค่าเฉลี่ยการใช้ไฟฟ้าต่อพื้นที่ภายในสำนักงาน เพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างในแต่ละปี

การใช้ไฟฟ้า*	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564**	ปี 2565**
พื้นที่สำนักงาน					
944.5 ตร.ม.	8.92	9.62	10.13		
1,342.5 ตร.ม.				7.09	6.90

* การใช้ไฟฟ้าต่อพื้นที่ 1 ตารางเมตรเฉลี่ยต่อเดือน

** บริษัทฯ เข้าพื้นที่สำนักงานเพิ่มเติมจำนวน 398 ตร.ม.ในปี 2564-2565

ทั้งนี้บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการปลูกฝังจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานดังกล่าว จะส่งผลถึงการนำเอาใช้ในชีวิตประจำวันของพนักงาน ส่งต่อไปยังครอบครัวและสังคม โดยได้จัดทำแผนประชาสัมพันธ์การใช้ไฟฟ้าของสำนักงานแต่ละชั้น เพื่อเปรียบเทียบการใช้ไฟฟ้าเดือนต่อเดือนของปีนี้และปีก่อน สร้างการตระหนักถึงการใช้ไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่ต้องแบกรับภาระด้วยหน่วยการคำนวณเท่ากันตลอดทั้งปี ให้เห็นถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคน

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลตลอดทั้งปีพบว่าค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าทั้งปีลดลง 6.11% โดยบริษัทฯ จะยังคงประชาสัมพันธ์ข้อมูลเพื่อให้พนักงานรับทราบเป็นระยะๆ ในปีต่อไป



การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กระดาษ

จากการสำรวจข้อมูลทั่วไป พบว่าแต่ละปีคนไทยใช้กระดาษเฉลี่ยปีละ 3.9 ล้านตัน หรือคนละประมาณ 60 กิโลกรัม/ปี ต้องตัดต้นไม้ถึง 66.3 ล้านต้น/ปี หรือทุกๆ นาที่ จะต้องตัดต้นไม้จำนวนกว่า 130 ต้น แนวคิดเรื่องการลดการใช้กระดาษ หรือ Paperless จึงเป็นสิ่งที่ประเทศไทยและทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ เพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่าเพื่อลดงบประมาณในการจัดซื้อกระดาษ เล็งเห็นความสำคัญของกระดาษ โดยมีการพิจารณาจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือวิธีการทำงานให้สัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมาย ดังนี้

1. การสนับสนุนการถ่ายเอกสารหรือปริ้นเอกสารสองหน้า
2. การสนับสนุนการนำกระดาษกลับมาใช้ซ้ำ
3. การใช้กระดาษเฉพาะสาระสำคัญที่จำเป็น
4. การตรวจสอบความถูกต้องก่อนการพิมพ์

5. ปลูกฝังให้พนักงานรู้จักข้อดีของการใช้ฮาร์ดแวร์ซอฟต์แวร์มากกว่าการใช้กระดาษ

6. การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เข้ามาทดแทนการใช้กระดาษให้มากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นระบบ Share Folder, ระบบสนับสนุนแผนกทรัพยากรบุคคล, ระบบสนับสนุนฝ่ายการเงินและบัญชี, ระบบธุรการ และระบบจัดซื้อจัดจ้าง

7. การส่งต่อกระดาษในรูปแบบปฏิทินปีเก่าไปทำเป็น "สื่ออักษรเบรลล์" สำหรับ "ผู้พิการทางสายตา"

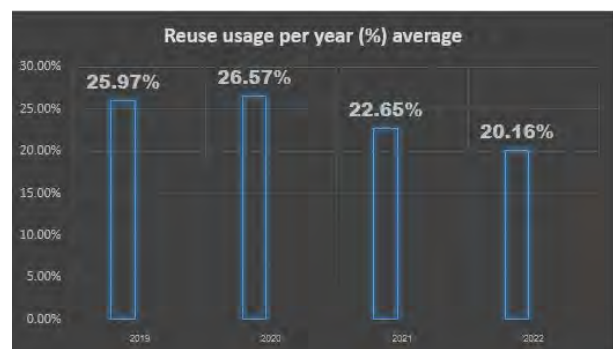
ซึ่งผลลัพธ์ที่บริษัทฯ คาดหวังจากการสนับสนุนทั้ง 7 ข้อ คือ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ลดพื้นที่การจัดเก็บ ลดภาระงานที่ไม่จำเป็น ลดการใช้ตู้เก็บเอกสาร แฟ้ม หมึกพิมพ์ และมีการจัดเอกสารในรูปแบบ e-document ที่อำนวยความสะดวกให้กับการทำงานโดยปราศจากเงื่อนไขด้านพื้นที่และเวลารวมถึงประหยัดค่าใช้จ่ายและงบประมาณด้านกระดาษ

ในปี 2562 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 25.97% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 51,934 แผ่น

ในปี 2563 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 26.57% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 63,373 แผ่น

ในปี 2564 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 22.65% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 55,938 แผ่น

ในปี 2565 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 20.16% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 61,398 แผ่น



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดรูปแบบ และการบำรุงรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้สามารถพร้อมใช้งานได้อย่างปลอดภัย ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย เช่น

1. ยานพาหนะของบริษัทฯ ที่พนักงานต้องนำไปใช้ปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่างๆ มีการกำหนดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องตามกำหนดระยะทางทุกๆ 10,000 กิโลเมตร หรือระยะเวลา 6 เดือนโดยประมาณ
2. เครื่องปรับอากาศ กำหนดการเข้าบำรุงรักษา ทั้งการล้างคราบสกปรก และตรวจเช็คสภาพการใช้งานประจำปี
3. การทำความสะอาดเครื่องกวนน้ำเย็นน้ำร้อนสำหรับบริโภค รวมถึงการเปลี่ยนไส้กรอง กำหนดระยะเวลากทุกๆ 6 เดือนโดยประมาณ

การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนทุนปลูกป่าในโครงการ Care the Wild : ปลูกป้อง Plant & Protect ณ ป่าชุมชนบ้านอ้อย และป่าชุมชนบ้านบุญเรือง อ.ร้องกวาง จ.แพร่ จำนวน 200 ต้น เพื่อแก้ไขปัญหาโลกร้อนอย่างยั่งยืน โดยร่วมกับสมาชิก 53 บริษัท และสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ รวมพื้นที่ป่าทั้งสิ้น 18,200 ต้น หรือประมาณ 91 ไร่



3.3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการประกอบกิจการโดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ต่อต้านการผูกขาดทางการค้า หรือการใช้อำนาจโดยมิชอบของผู้มีอำนาจเหนือตลาด การให้/รับสินบนหรือผลประโยชน์อื่น และการบิดเบือนกลไกการแข่งขัน ไม่ละเมิด

ความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีขโมย และไม่ทำลายคู่แข่งด้วยวิธีการอื่นไม่สุจริต เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่บุคลากรของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ มุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่คู่ค้า มีการจัดซื้อ/จัดหาที่เป็นธรรม ไม่มีการกีดกันทางการค้า หรือจำกัดการแข่งขัน และปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต

บริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา รวมถึงการต่อต้านการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือสิ่งอื่นใดที่มีกฎหมายคุ้มครอง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ยึดมั่นในหลักนิติธรรม และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ และเสรีภาพ และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติ ส่งเสริม คุ้มครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครองและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่มีบุคคลใดได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกปฏิบัติเนื่องจากเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ต้นกำเนิดของชาติหรือสังคม ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือสถานะอื่นใด
- บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงส่งเสริมสิทธิตามระเบียบสังคมและระเบียบสากลในทุกๆ ที่ที่บริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำหรือละเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ให้ความสำคัญกับสิทธิที่เท่าเทียมกันของสตรี เคารพเสรีภาพในเรื่องสัญชาติ สถานภาพทางสังคม สุขภาพ การศึกษา สิทธิในการทำงาน ชนชั้นทางสังคม ลักษณะเชื้อชาติ วิถีทางเพศ เป็นต้น

- มุ่งมั่นและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจและด้านอื่นๆ ที่เป็นไปตามสิทธิมนุษยชน อาทิ การไม่ใช้แรงงานเด็ก หรือเรื่องอื่นๆ ที่แสดงถึงการไม่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน หรือไม่ปฏิบัติตามอยู่บนมาตรฐานสากลเกี่ยวกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค
- จัดสถานที่ทำงานโดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงานของบุคลากรทุกคน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อในพลังของบุคลากรทุกคนภายในองค์กรว่าเป็นกำลังสำคัญ และทรัพยากรที่ทรงคุณค่าในการร่วมผลักดันองค์กรให้ไปสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกันเพื่อมุ่งหวังให้เกิดความสงบสุขทั้งในบริษัทฯ และในสังคมอย่างยั่งยืน กล่าวคือ

- บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารค่าจ้างด้วยความเป็นธรรม มีความเหมาะสมต่อการครองชีพอย่างเป็นสุข ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อบุคลากรบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกันทั้งในเรื่องของโอกาสในการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง การโยกย้ายโดยไม่เลือกปฏิบัติอันเกิดจากความแตกต่างในเรื่องเพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ ภูมิภาค ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ หรือสภาพร่างกาย
- สนับสนุนเงินในรูปแบบของการช่วยเหลือด้านต่างๆ รวมถึงสวัสดิการทางด้านอื่นอีกมากมาย เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลที่นอกเหนือจากประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี การกำหนดวันหยุดพักผ่อนประจำปี ควบคู่กับการส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพในการดำเนินชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- เปิดโอกาสและสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาตนเอง และหาความรู้ใหม่อยู่เสมอ โดยบริษัทฯ มีการจัดอบรมทั้งภายในองค์กรเอง หรือส่งบุคลากรไปอบรมกับ

หน่วยงานภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ตั้งมั่นว่าจะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเต็มความสามารถ

- กำหนดช่องทางและมาตรการในการคุ้มครองบุคลากรของบริษัทฯ ร้องเรียน / แจ้งเบาะแส / ให้ข้อเสนอแนะ โดยได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกลงโทษ หรือกลั่นแกล้ง ให้ไม่สามารถทนปฏิบัติงานกับองค์กรต่อไปได้

3.3.4 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านสังคมจากภายในสู่ภายนอก

- การตรวจสุขภาพประจำปี

เพราะการใช้ชีวิตในปัจจุบันมีความเสี่ยงกว่าในอดีต ไม่ว่าจะเป็นปัญหามลภาวะ หรือการบริโภคอาหารที่ไม่ถูกสุขลักษณะ บางครั้งอาจจะไม่รู้ว่าเป็นโรคร้าย ดังนั้นการตรวจสุขภาพประจำปีจึงจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะจะทำให้ได้รู้ร่างกายมีโรคใดที่ซ่อนอยู่หรือไม่ หากตรวจพบความผิดปกติจะได้รับการรักษาอย่างถูกต้อง นอกจากนี้การตรวจสุขภาพยังจะได้คำแนะนำของการดูแลสุขภาพที่เหมาะสมกับแต่ละบุคคลอีกด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสุขภาพของพนักงานทุกคนในบริษัท จึงดำเนินการว่าจ้างโรงพยาบาลชั้นนำด้วยการจัดให้บริการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ได้แก่ การตรวจหาความผิดปกติเพื่อหาความเสี่ยงที่อาจจะนำไปสู่โรคร้ายในอนาคตได้ เช่น ตรวจหาความสมบูรณ์ของเม็ดเลือด ตรวจระดับน้ำตาลในเลือด ตรวจหาระดับไขมันคอเลสเตอรอลในเลือด ตรวจระดับไขมันไตรกลีเซอไรด์ ตรวจการทำงานของไต ตรวจการทำงานของตับ เป็นต้น



ทั้งนี้ไม่ใช่เพียงแต่เป็นการตรวจหาโรคภัยที่หลบซ่อนอยู่ในร่างกายเท่านั้น แต่ยังเป็นแนวทางการเรียนรู้ร่างกายเอง ถือเป็นการวางแผนสุขภาพในอนาคตด้วยหากพบเจอความเสี่ยงแน่นอน โดยพนักงานสามารถรับคำแนะนำจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการป้องกันและพัฒนาความแข็งแรงของร่างกายรวมถึงนำผลตรวจเพื่อนำมาวิเคราะห์หรือเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำได้เป็นอย่างดี



• การซ้อมหนีไฟประจำปี

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงมาตรการความปลอดภัยสำหรับพนักงานในสำนักงานให้ได้รับความปลอดภัยในการทำงาน จึงมีการจัดฝึกซ้อมดับเพลิงและหนีไฟอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงการป้องกันและระงับเหตุอัคคีภัยตามมาตรฐาน และสามารถใช้งานอุปกรณ์ดับเพลิงในอาคารได้เมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ โดยการให้ความรู้เกี่ยวกับการรับมือเมื่อเกิดเพลิงไหม้ หรือจัดอบรมดับเพลิง ถือเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยลดโอกาสความสูญเสีย มีความเข้าใจเกี่ยวกับพื้นฐานที่สำคัญในการลุกติดไฟเพราะไฟแต่ละประเภทนั้นจะมีลักษณะที่แตกต่างกันสิ่งเหล่านี้นำไปสู่การพิจารณาเลือกใช้ถังดับเพลิง หรืออุปกรณ์ดับเพลิงที่จะเข้าตอบโต้เหตุได้อย่างถูกต้องและเกิดความปลอดภัยต่อผู้ดับเพลิงตามหลักสากลสามารถประเมินเหตุการณ์ และอพยพหนีไฟได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว



การประเมินสถานการณ์ขณะเกิดเพลิงไหม้มีความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีความรู้ในหลายๆ ด้านจะต้องมีสติเพื่อประสานงานต่อไปยังหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว ไม่ตื่นตระหนกเมื่ออพยพต้องหนีไฟออกจากอาคารเมื่อเกิดเหตุอัคคีภัย รวมถึงเมื่อพบเห็นเพลิงไหม้ตรงหน้าจะสามารถเตือนผู้อื่นหรือระงับเหตุเบื้องต้นได้ทันที

ทั้งนี้การตอบโต้เหตุฉุกเฉินที่เกิดจากเพลิงไหม้ตั้งแต่ไฟยังมีขนาดเล็กน้อยเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการณบ้านปลายไปสู่ระดับรุนแรงซึ่งเห็นได้ชัดว่าพนักงานที่ผ่านการอบรมแล้วจะมีความมั่นใจเกี่ยวกับการตอบโต้เหตุเพลิงไหม้ด้วยถังดับเพลิงเพราะว่าได้มีการผ่านการฝึกซ้อมมาแล้ว และมีความพร้อมต่อเหตุการณ์เพลิงไหม้ในสถานประกอบการ



• กิจกรรมแห่เทียนพรรษา เทศกาลเข้าพรรษา

งานแห่เทียนพรรษาเป็นประเพณีปฏิบัติของชาวพุทธที่ได้กระทำมาแต่ครั้งพุทธกาล เหตุที่ทำให้เกิดประเพณีเพราะสมัยก่อนมีภิกษุได้เดินไปเหยียบย่ำข้าวกล้าในนาของชาวบ้านทำให้ได้รับความเดือดร้อน ดังนั้น พระพุทธเจ้าจึงได้อนุญาตให้ภิกษุสามเณรอยู่จำพรรษาที่วัดเป็นเวลา 3 เดือน คือในช่วงวันแรมหนึ่งค่ำเดือนแปด ถึงวันขึ้นสิบค่ำเดือนสิบเอ็ด ซึ่งเป็นช่วงสิ้นสุดการเก็บเกี่ยวของชาวบ้านพอดีโดยการหล่อเทียนพรรษาของประชาชนถวายแก่พระสงฆ์นั้นเพื่อใช้ประโยชน์ในช่วงเข้าพรรษา ซึ่งสมัยก่อนใช้จุดเพื่อแสงสว่าง เนื่องจากไม่มีไฟฟ้า เรียกว่า “ตามประทีปเพื่อศึกษาหรือบำเพ็ญเพียรสมาธิในสถานที่มืด ถือว่าได้รับานิสงค์ ทำให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะได้ธรรมะจากกิจกรรมและได้ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา คุณค่าทางสังคม จิตใจ

บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของประเพณีดังกล่าว และถือเป็นส่วนหนึ่งที่สามารถสร้างคุณค่าทางจิตใจขึ้นภายในตัวพนักงานเอง จึงได้จัดกิจกรรมดังกล่าวขึ้น ณ วัดสาครสุนประชาสรรค์ (Wat Mai Sakhon Sun Prachasan) เพื่อสืบสานประเพณีอันดีงามของไทย ให้พนักงานที่เข้าร่วมงานดังกล่าวได้สัมผัสกับศิลปวัฒนธรรมอย่างใกล้ชิด โดยคาดหวังไว้ว่าประเพณีวัฒนธรรมดังกล่าวจะสืบทอดต่อไปอีกยาวไกล



กิจกรรมเพื่อสังคม

- การบริจาคสิ่งของ เครื่องใช้ อุปกรณ์กีฬา และ
ทุนการศึกษา

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการลดการสร้างขยะ
ในปริมาณมากโดยวิธีการป้องกัน ลดการใช้ รีไซเคิล
และนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงบรรลุการบริหารจัดการ
ที่ยั่งยืน และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมี
ประสิทธิภาพ ตามเป้าหมายที่ 12 Responsible
Consumption and Production สร้างหลักประกัน
ให้มีรูปแบบการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน โดยเปิด
รับบริจาคสิ่งของ เครื่องใช้ เสื้อผ้า รวมถึงของเล่นเด็ก
เพื่อนำไปบริจาคให้กับมูลนิธิที่ต้องการ โดยในปี 2565
บริษัทฯ ได้นำสิ่งของ เครื่องใช้ และของเล่นเด็ก

ไปบริจาคให้กับมูลนิธิบ้านนกขมิ้น ซึ่งมีความสำคัญ
กับคำว่า “ครอบครัว” ที่เป็นรากฐานชีวิตของมนุษย์
ทุกคน จากการเลี้ยงดู และสภาพแวดล้อม จะส่งผล
ต่อการเจริญเติบโต การพัฒนาบุคลิก นิสัยและ
ความประพฤติของบุคคล และร่วมกัน โดยมูลนิธิ
ยูวพัฒน์ ซึ่งนำสิ่งของเครื่องใช้ที่บริจาคเปลี่ยนมาเป็น
ทุนการศึกษาให้กับเด็กที่ขาดโอกาส โดยมูลนิธิ
เชื่อว่าการศึกษา คือ รากฐานของการพัฒนาและ
เป็นเครื่องมือช่วยนำพาชีวิตให้ดีขึ้น เท่ากับว่าสิ่งของ
ที่ส่งไปบริจาคให้กับพวกเขา ทำประโยชน์ได้อีก
หลายต่อ เปลี่ยนแปลงชีวิตผู้คนมากมาย อีกทั้งยัง
แผ่ด้วยกำลังใจและศรัทธาอันยิ่งใหญ่อีกด้วย



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ผ่านตัวแทนการไฟฟ้าภูมิภาค เพื่อเป็นตัวแทนมอบให้กับนักเรียนโรงเรียน
โรงเรียนไทยรัฐวิทยา 65 (วังไทรตึง) จ.ประจวบคีรีขันธ์ เพื่อให้้องนักเรียนได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ในการออกกำลังกาย
สร้างเสริมสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี ให้สามารถเติบโตขึ้นเป็นคนดีในสังคมต่อไป



อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ร่วมสนับสนุนงานแข่งขันวิชาการระดับประเทศ TNSC 2022 : Thailand Negotiation and Sales Competition เวทีเพื่อการแข่งขัน Sales Skill ในรูปแบบ Business-to-Business (B2B) โดยโจทย์จะเน้นธุรกิจในโลก Metaverse ผ่าน Virtual Reality (VR) ทั้งนี้จุดประสงค์การแข่งขันเพื่อให้นักศึกษาได้ฝึกฝนทักษะการขาย และการเจรจาทางธุรกิจ รวมถึงสร้างทรัพยากรมนุษย์ด้านการขายและการตลาดเพื่อองค์กรในอนาคต ระหว่างวันที่ 23-30 มิถุนายน 2565 ณ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยรังสิต



3.3.5 ผลการดำเนินงานด้านชีวอนามัย และความปลอดภัย

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ร้อยละ 100 ของพนักงานประจำได้รับการตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- ร้อยละ 100 ของพนักงานประจำที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงการติดเชื้อโควิด-19

ความปลอดภัยในการทำงาน

0 ราย	ไม่มีผู้เสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน	จากเป้าหมาย 0 ราย
0 ราย	การเจ็บป่วยถึงขั้นสูญเสียสมรรถภาพทางร่างกายถาวร	จากเป้าหมาย 0 ราย
0 ราย	อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยในการกระบวนการทำงาน	จากเป้าหมาย 0 ราย
0 ราย	การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องเกิน 3 วัน	จากเป้าหมาย 0 ราย

ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

0 ราย	ไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลไปยังภายนอก
0 ราย	ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ในด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
0 ราย	ไม่มีข้อร้องเรียนจากพนักงาน ในด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมในปี 2565 รายได้จากการขายและบริการรวมทั้งกำไรสุทธิมีจำนวนลดลงกว่าปี 2564 ทั้งนี้เป็นผลกระทบบางส่วนจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ทำให้หลายโครงการถูกเลื่อนการอนุมัติจากลูกค้า และผลจากการปรับเปลี่ยนรายละเอียดเงื่อนไขสัญญาของหลายโครงการใหม่ที่สำคัญทำให้รายได้จากการขายและบริการของหลายโครงการมีการรับรู้ล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามรายได้ของโครงการต่างๆ ที่ดังกล่าวเริ่มทยอยรับรู้ในไตรมาส 4 อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถดำเนินงานขายและบริการของไตรมาส 4 ได้ตามเป้าหมาย จึงทำให้ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 ดีกว่างวดเดียวกันของปีก่อนมากซึ่งเป็นสัญญาณที่แสดงให้เห็นแนวโน้มของการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้นต่อไปในอนาคต

สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 ตามงบการเงินรวมนั้น บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 424.78 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 424.41 ล้านบาท และรายได้อื่น 0.37 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2564 ที่มีรายได้รวมเป็นจำนวน 235.34 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการในไตรมาสนี้เป็นผลจากปัจจัยหลักดังที่กล่าวข้างต้น สำหรับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 มีเป็นจำนวน 371.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.38 ของรายได้รวม ขณะที่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 มีเป็นจำนวน 218.30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.76 ของรายได้รวม สำหรับกำไรสุทธิมีเป็นจำนวน 42.81 ล้านบาท หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.08 ของรายได้รวม ซึ่งเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปี 2564 ที่เป็นจำนวน 13.56 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 29.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 215.71

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2565 ตามงบการเงินรวมนั้นบริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1,443.86 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 1,443.01 ล้านบาท และรายได้อื่น 0.85 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีรายได้รวมเป็นจำนวน 1,764.23 ล้านบาท สำหรับต้นทุนและค่าใช้จ่ายของปี 2565 มีเป็นจำนวน 1,276.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.43 ของรายได้รวม ขณะที่ปี 2564 มีเป็นจำนวน 1,565.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.74 ของรายได้รวม สำหรับกำไรสุทธิมีเป็นจำนวน 132.99 ล้านบาท หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.21 ของรายได้รวม ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่เป็นจำนวน 158.86 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นจำนวน 25.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.28

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

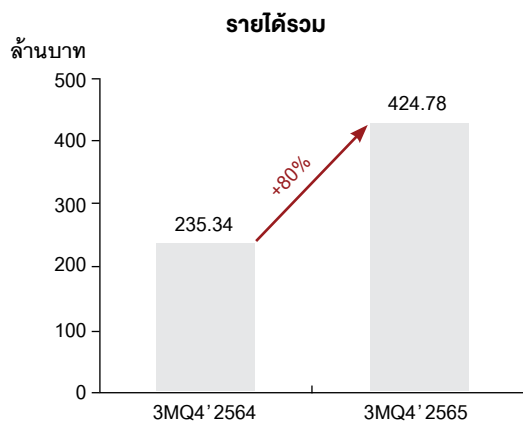
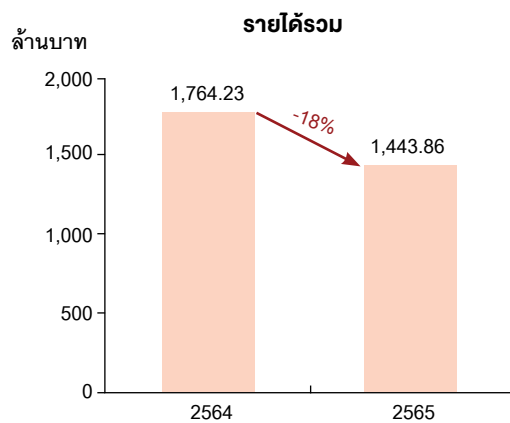
1.1 รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2564 และ 2565 จำนวน 1,764.23 ล้านบาท และ จำนวน 1,443.86 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.16 จากงวดเดียวกันของปีก่อนและรายได้รวมในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 และ 2565 จำนวน 235.34 ล้านบาท และจำนวน 424.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.49 โดยโครงการหลักๆ ที่บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ เช่น โครงการจัดหาระบบและอุปกรณ์ 5G Smart city สำหรับพื้นที่ EEC เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการเมืองและส่งเสริมความเป็นเมืองน่าอยู่ งานจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ในโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในหมู่บ้านพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) เพื่อให้บริการแก่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ “งาน MA USO” โครงการจ้างขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณระดับ Backbone Network เส้นทางกรุงเทพ-ภาคใต้ งานจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง ระยะทาง 1,300 กิโลเมตร และงานจัดซื้ออุปกรณ์ระบบ Policy control Function / Policy and Charging Rules Function เป็นต้น

ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2565		ต.ค.-ธ.ค. 2564		ต.ค.-ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายและบริการ	1,762.11	99.88	1,443.01	99.94	234.39	99.60	424.41	99.91
2. รายได้อื่น*	2.12	0.12	0.85	0.06	0.95	0.40	0.37	0.09
รวมรายได้	1,764.23	100.00	1,443.86	100.00	235.34	100.00	424.78	100.00

หมายเหตุ : * รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ โดยสำหรับปี 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 99.88 และ 99.94 ตามลำดับ และสำหรับไตรมาส ที่ 4 ของปี 2564 และ 2565 คิดเป็นร้อยละ 99.60 และ 99.91 ตามลำดับ

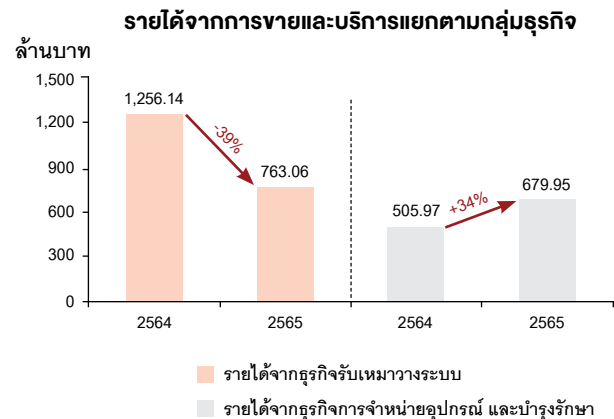


รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ของปี 2564 และ 2565 ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบทั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และรายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่าย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	1,256.14	71.29	763.06	52.88
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	1,256.14	71.29	763.06	52.88
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ และบำรุงรักษา	505.97	28.71	679.95	47.12
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	57.64	3.27	24.85	1.72
- รายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	448.33	25.44	655.10	45.40
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,762.11	100.00	1,443.01	100.00

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากธุรกิจรับเหมาวางระบบ และรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา จำนวน 763.06 ล้านบาท และจำนวน 679.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.88 และร้อยละ 47.12 ต่อรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบลดลงร้อยละ 39.25 เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากเกิดความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติลงนามในสัญญาของโครงการใหม่ขนาดใหญ่ ส่วนรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.39 เนื่องจากได้รับงานบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อนหน้า ประกอบกับการรับรู้รายได้จากโครงการขนาดใหญ่ที่ดำเนินการต่อเนื่องและทยอยเข้าสู่ช่วงงานบำรุงรักษา

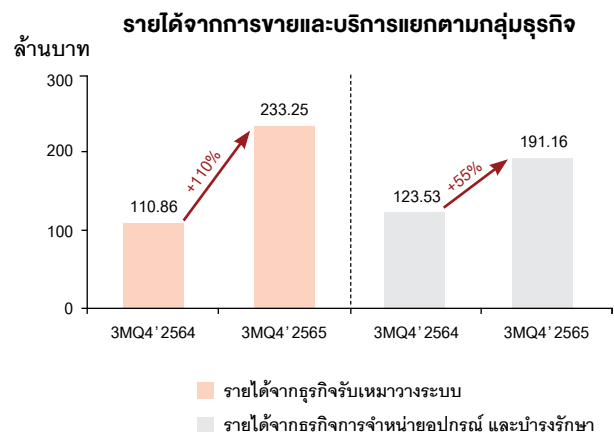


รายได้จากการขายและบริการสำหรับงวดไตรมาสที่ 4

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ สำหรับงวดไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 และ 2565 ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบทั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และรายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่าย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ต.ค.-ธ.ค.2564		ต.ค.-ธ.ค.2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	110.86	47.30	233.25	54.96
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	110.86	47.30	233.25	54.96
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ และบำรุงรักษา	123.53	52.70	191.16	45.04
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	4.17	1.78	20.24	4.77
- รายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	119.36	50.92	170.92	40.27
รวมรายได้จากการขายและบริการ	234.39	100.00	424.41	100.00

ในงวดไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากธุรกิจรับเหมาวางระบบ และรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา จำนวน 233.25 ล้านบาท และจำนวน 191.16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.96 และร้อยละ 45.04 ต่อรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบเพิ่มขึ้นร้อยละ 110.40 เนื่องจากในไตรมาสนี้สามารถส่งมอบงานและรับรู้รายได้จากโครงการได้เพิ่มขึ้นตามแผนงาน ส่วนรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.74 เนื่องจากในไตรมาสนี้มีการส่งมอบอุปกรณ์ได้ตามแผนงานรวมถึงโครงการที่ทยอยเข้าสู่ระยะงานบำรุงรักษาได้ที่ทยอยรับรู้ได้มากขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน



รายได้อื่น

ในปี 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นรวม จำนวน 2.12 และ 0.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.12 และ ร้อยละ 0.06 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

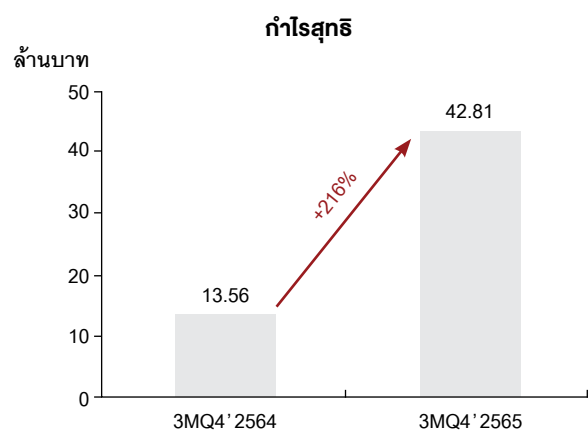
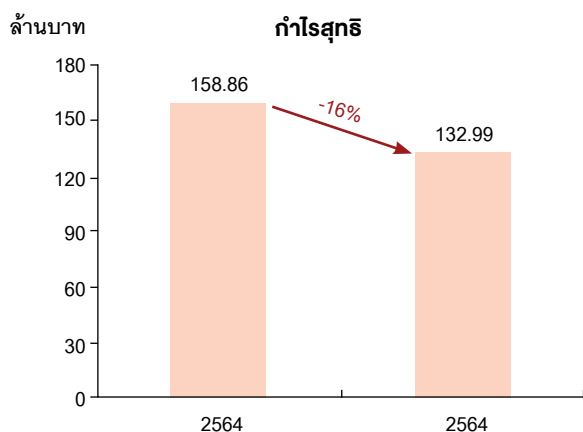
1.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 1,565.51 ล้านบาท และจำนวน 1,276.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.74 และร้อยละ 88.43 ของรายได้รวม

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564		2565		ต.ค.-ธ.ค. 2564		ต.ค.-ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ	1,471.63	83.42	1,188.78	82.33	194.31	82.57	350.57	82.53
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	39.05	2.21	32.13	2.23	9.35	3.97	7.27	1.71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	53.92	3.06	54.90	3.80	14.41	6.12	13.10	3.08
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.91	0.05	0.98	0.07	0.23	0.10	0.25	0.06
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,565.51	88.74	1,276.79	88.43	218.30	92.76	371.19	87.38
รวมรายได้	1,764.23	100.00	1,443.86	100.00	235.34	100.00	424.78	100.00

1.3 กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 158.86 ล้านบาท และจำนวน 132.99 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.00 และร้อยละ 9.21 ของรายได้รวม และผลการดำเนินงานของไตรมาส 4 ของปี 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 13.56 ล้านบาท และจำนวน 42.81 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 29.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 215.71



2. ฐานะทางการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564 และสิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,041.90 ล้านบาท และจำนวน 1,363.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ สิ้นปี 2564 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 12.11 ร้อยละ 21.12 และร้อยละ 41.88 ตามลำดับ และสิ้นปี 2565 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 9.32 ร้อยละ 44.17 และร้อยละ 30.29 ต่อยอดสินทรัพย์รวม และมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2564 เป็นสัดส่วนร้อยละ 74.29 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2565 ที่เป็นสัดส่วนร้อยละ 88.05 ต่อสินทรัพย์รวม

จากรายการสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ จะเห็นได้ว่ารายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญามียอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 656.35 ล้านบาท และ 1,015.41 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 63.00 และร้อยละ 74.46 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากโครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทฯ กำลังดำเนินงานอยู่ อย่างไรก็ตามก็ดูถูกค่าส่วนใหญ่เป็นภาคราชการ/รัฐวิสาหกิจ จึงทำให้ความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระเงินอยู่ในระดับต่ำ

2.2 แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินจำนวน 369.22 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 และจำนวน 540.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เป็นสัดส่วน 49.73% และ 56.21% ของหนี้สินรวมตามลำดับ ซึ่งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	72.86	77.84	206.98	92.45
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1.65	1.76	1.10	0.49
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	2.07	2.21	1.15	0.51
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17.02	18.19	14.67	6.55
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	93.60	100.00	223.90	100.00

โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หลักของบริษัทฯ คือ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าค่าอุปกรณ์ ค่าบริการ และค่าจ้างเหมาในโครงการต่างๆ

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับร้อยละ 63.19 และร้อยละ 75.73 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 672.69 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 823.37 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการแปลงสิทธิ ICN-W1 จำนวน 167.92 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทฯ โดยมีกำไรสะสมที่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 33.75 ล้านบาท และกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือจำนวน 217.96 ล้านบาท ที่สุทธิจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 151.77 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.57 เท่า ณ สิ้นปี 2564 และ 0.68 เท่า ณ สิ้นปี 2565 ตามลำดับ



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท	
ชื่อบริษัท	: บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ICN
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integrator) ที่ครบวงจร โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งให้ บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่นๆ (Construction and Electrical Systems) นอกจากนี้ ยังให้บริการจำหน่าย อุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท 31 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000184
โทรศัพท์	: 02-553-0755-6
โทรสาร	: 02-553-0757
เว็บไซต์	: www.icn.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 337,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 308,959,856.50 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	: 10,335 ราย (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)
% Free float	: 65.77%

5.2 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อย)	
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็กซ์เพิร์ต เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39 ซอย หมู่บ้านเสรีวิลล่า แยก 1 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105538101214
โทรศัพท์	: 02-399-3437-8
โทรสาร	: 02-399-3439
เว็บไซต์	: www.eexpert.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: หุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 51%
นายทะเบียนหลักทรัพย์	
ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 02-900-9000
โทรสาร	: 02-900-9001
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	
ชื่อบริษัท	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 178 อาคาร ธรรมนิติ ชั้น 6 ซอย เพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	: 02-596-0500
โทรสาร	: 02-596-0566
เว็บไซต์	: www.daa.co.th
ผู้ตรวจสอบภายใน	
ชื่อบริษัท	: นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมรสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	: 02-553-0755-6



5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย

2

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นเครื่องมือเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ที่สอดคล้องกับปณิธานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ที่ประชุมได้มีมติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ปี 2560 ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

6. ดูแลให้มีระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการ ควบคุมภายในที่เหมาะสม

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยให้ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทฯ ให้ได้มากที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทฯ ควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทฯ และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

1. กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายในระยะเวลา 4 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาภาวะพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

2. จัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน พร้อมทั้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญและจำเป็น เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วย แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดและระบุนิติกรรมมอบฉันทะให้ชัดเจน พร้อมทั้งระบุสถานที่วัน เวลา และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีฉบับสมบูรณ์พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมบนเว็บไซต์ โดยที่ฉบับภาษาไทยเผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และฉบับภาษาอังกฤษเผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและเพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

3. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้บริษัทฯ จะใช้ระบบการลงทะเบียนที่มีประสิทธิภาพและความรวดเร็ว และได้มีการจัดเตรียมอาคารเสตมปีในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้สถานที่จัดการประชุมมีขนาดที่เพียงพอเพื่อรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้นและกำหนดสถานที่ประชุมเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวกอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร

4. บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

5. ก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม วิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น ในการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ยังไม่ได้ลงคะแนนทุกระเบียบวาระในห้องประชุมและแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

6. การดำเนินการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น อาทิเช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี หรือผู้ถือหุ้นที่ได้รับการคัดเลือกและเห็นชอบจากที่ประชุม เป็นต้น พร้อมเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

7. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม

แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติ ผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ บริคณห์สนธิและการอนุมัติ รายการพิเศษ เป็นต้น

8. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น

9. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายหลัง ที่เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

10. บริษัทฯ ได้รับความเสียหายจากการฟ้องร้องใน หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ในการพิจารณาวาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วม ประชุมทราบก่อนการพิจารณาในวาระนั้นโดยกรรมการ ที่มีส่วนได้เสียจะไม่นับรวมประชุมและงดออกเสียงในวาระ นั้นๆ

11. บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบ ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ

12. บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน หลัง วันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนที่รายละเอียดยการประชุมอย่างครบถ้วน เหมาะสม ประกอบด้วยการบันทึกการรายงานการประชุม การออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ อย่างละเอียด

เนื่องด้วยการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) บริษัทฯ มีความห่วงใย ในความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุม จึงได้ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับคำแนะนำ การป้องกันควบคุมโรค COVID-19 ของกรมควบคุมโรค

กระทรวงสาธารณสุข โดยจัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าผ่าน แอปพลิเคชัน มีจุดคัดกรองและอุปกรณ์ต่างๆ พร้อมทั้ง เจ้าหน้าที่บริเวณหน้าห้องประชุม การวัดอุณหภูมิของผู้เข้าร่วม ประชุมก่อนการประชุม และมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในห้องประชุม เพื่อเฝ้าระวัง คัดกรอง และป้องกันการแพร่ระบาดของที่อาจเกิดขึ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องที่บริษัทฯ คำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความ เท่าเทียมกันอย่างแท้จริง

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของ ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ความสำคัญ ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอ เสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุด รอบปีบัญชี และเผยแพร่หลักเกณฑ์การใช้สิทธิดังกล่าว ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้ง ได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์การในการพิจารณาว่าจะรับเรื่อง ที่เสนอมานั้นอย่างชัดเจน โดยการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ

2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิขอปรับขึ้นให้ผู้ถือหุ้นมาประชุมและลงมติ แทน มีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการขอปรับขึ้น แต่ผู้รับขอปรับขึ้นที่ถูกต้องตามกฎหมาย เมื่อยื่นหนังสือ ขอปรับขึ้นให้กรรมการในที่ประชุมแล้วขอมีสิทธิเข้าร่วม ประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

3. บริษัทฯ จะทำการเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระใน หนังสือมอบฉันทะของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกของผู้ถือหุ้น มีโอกาสเลือกการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง

4. บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ ระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบาย ที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้น ทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบ ระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ

5. ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทမ်းเขียน แม้จะพ้นเวลาลงทမ်းเขียนแล้ว เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมการประชุมสามารถลงทမ်းเขียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ

7. จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ ทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร และมีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใสบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้

8. เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วจะนำข้อมูลมาเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม

9. กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมด รวมถึงเมื่อกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

10. กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

11. กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ทั้งของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งด้วยกันชั้นสามมีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

12. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และเลขานุการบริษัท ผ่านอีเมล icn_companysecretary@icn.co.th ซึ่งคณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองและพิจารณาเรื่องต่างๆ ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม เช่น กรณีที่เป็นข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าไม่มีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินการหรือกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางสำหรับนักลงทุนในการสอบถามข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นผ่านอีเมล icn_ir@icn.co.th ซึ่งมีหน่วยงานนักกลลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูลแก่นักลงทุน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น	:	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และคงไว้ ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการพร้อมกับพบปะกับผู้บริหารระดับสูง การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นรวมทั้งจัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลและติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.icn.co.th และอีเมล icn_ir@icn.co.th
พนักงาน	:	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนากิจกรรมในด้านความรู้ ทักษะในการทำงาน ตลอดจนปลูกฝังทัศนคติและจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้เป็นพนักงานที่ดี มีความสามารถและเป็นพลเมืองที่ดีต่อสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งและให้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานรวมถึงสวัสดิการอื่นๆ เช่น การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ การมีวันหยุดพักผ่อน เป็นต้น
ลูกค้า	:	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างจริงจัง และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับลูกค้าและขัดต่อกฎหมาย
เจ้าหนี้	:	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัดในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน
ลูกค้า	:	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจและพึงพอใจกับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ตรงตามความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยมิได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย
คู่แข่ง	:	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
ชุมชนและสังคม	:	บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรักผิชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญ ชัดเจน ครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ โปร่งใส รวดเร็วและเท่าเทียมกันโดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.icn.co.th เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน อาทิเช่น รายงานนโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดตามรายละเอียดต่างๆ ในการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

หากมีข้อสงสัยเพื่อซักถามสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-553-0755-6 ต่อ 521 และอีเมล icn_ir@icn.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบ และบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการ นำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในด้านต่างๆ ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจ



อย่างชัดเจน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมด รวมทั้งกรรมการแต่ละท่านมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระออกจากกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร ทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนด แนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้ การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการ ตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและ เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ใน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานบริษัทฯ จากสายงานต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแล ความเสี่ยงโดยรวมให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและ กฎเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้งยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ อันจะนำไปสู่ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร และสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้ เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนด นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดย คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดย คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและ กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่

บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย ที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ (Authority Table)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย จำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรง ตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้นเนื่องจาก พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถอุทิศ เวลาเข้าประชุมได้สม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ หน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรง ตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผลและ รายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติ ที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไป ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจน มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึง ประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวม

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการที่สำคัญ ได้แก่ อำนาจในการอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ให้แก่ฝ่ายจัดการเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตามการมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทยังคงต้องติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้

1. เรื่องที่ควรดูแลให้มีการดำเนินการ เป็นเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ประกอบด้วย

ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ

ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ

ค. การดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ง. การสรรหาพัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จ. การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักขององค์กร

2. เรื่องที่ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ หมายถึงเรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายจัดการเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม ประกอบด้วย

ก. การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี

ข. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

ค. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

ง. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากรการพัฒนาและงบประมาณ ทั้งนี้ รวมถึงนโยบายและการจัดการและพัฒนาบุคลากร และแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

จ. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ฉ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือ

3. เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ เป็นเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลระดับนโยบายโดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ประกอบด้วย

ก. การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงานตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลผลโดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

ข. เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริษัทมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกกรรมการของบริษัท 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ และเพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานของบริษัทฯ แยกจากกันอย่างชัดเจนบริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้



1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน บัณฑิตที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) เป็นต้น

นโยบายพัฒนาบุคลากร

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีการพัฒนาและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ พัฒนาทักษะ และความสามารถด้านต่างๆ รวมถึงความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) การฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) รวมถึงบริษัทฯ ยังมุ่งปลูกฝังด้านจริยธรรมให้กับพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการกับ CAC (Collective Action Against Corruption) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำมาตรฐานการดำเนินงานที่สามารถควบคุมความเสี่ยงด้านด้านคอร์รัปชันมาใช้ได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักสูตรด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร (Anti-Corruption) ไว้เป็นหลักสูตรประจำปีของพนักงานทุกคนในองค์กรอีกด้วย

โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาหลักสูตรจากการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่างๆ และนำมาจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปีโดยจัดประเภทหลักสูตรการอบรมดังต่อไปนี้

1. หลักสูตรพัฒนาตามสายงาน ได้แก่ หลักสูตรทางการเงินและบัญชี, หลักสูตรด้านเทคนิคสำหรับงานโครงการโทรคมนาคมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
2. หลักสูตรทักษะความเป็นผู้นำ ได้แก่ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหาชน, หลักสูตร Driving Business Growth through Merger & Acquisition: CFO คุณทำได้ และหลักสูตร The ConneXt
3. หลักสูตรที่บริษัทกำหนด ได้แก่ หลักสูตรต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร (Anti-Corruption)
4. หลักสูตรที่สอดคล้องกับกฎหมายกำหนด ได้แก่ หลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟ
5. หลักสูตรทักษะด้านอื่นๆ ได้แก่ หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร (English for Communication), หลักสูตรการใช้โปรแกรม Microsoft excel Advance และหลักสูตรเทคนิคการสื่อสารเพื่อแก้ไขปัญหาในงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยในปี 2565 มีชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทั้งหมด จำนวน 1,924 ชั่วโมง เฉลี่ย 5.48 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี ตามรายละเอียด ดังนี้

หลักสูตรการฝึกอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร	4	102
หลักสูตรด้านเทคนิค	43	172
หลักสูตรด้านการเงินและบัญชี	2	42
หลักสูตรด้านความปลอดภัย	50	200
หลักสูตรทักษะด้านอื่น ๆ	231	1,408



การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ภาพรวมของธุรกิจโครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบประมาณรายจ่ายของบริษัทฯ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

4. พิจารณาทบทวนตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

6. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีกควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดต่อกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ



5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

6. พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

7. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคน หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลับกรองนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้เห็นชอบ

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้

5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์

6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

8. นำเสนอให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น และสนับสนุนคณะทำงานในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และปฏิบัติตามพันธกิจของบริษัท นั้น บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินการธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ คู่แข่ง รวมทั้งความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มพึงได้รับเป็นสำคัญ ผลของการมีจรรยาบรรณที่ดีจะส่งผลให้เกิดการยอมรับจากคนทั่วไปในสังคม และสามารถทำให้อุทิศดำรงอยู่ได้ ด้วยความเจริญก้าวหน้าและยั่งยืน บริษัท จึงได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้นำเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหน้าที่การงานของตนให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้รับทราบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์

สุจริต และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของการดำเนินธุรกิจ สำหรับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีหลักเกณฑ์ดังนี้

จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการทุกคนพึงบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นหน่วยงานที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็งเจริญเติบโตที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2. ผู้บริหารของบริษัท พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน

3. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง

4. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมิได้แจ้งให้บริษัททราบ

5. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทต่อผู้อื่นโดยมิชอบ

6. เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

จรรยาบรรณของผู้บริหาร

1. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลของการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

2. สนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ให้เกิดความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน

3. การรับสมัครพนักงาน การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมรวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติต่อพนักงานนั้นๆ

4. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยในชีวิต สุขภาพร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

5. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน

6. รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาคกัน

7. ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งบริษัท

8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

จรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน

1. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียรอย่างเต็มกำลังความสามารถ มีความรอบคอบและรวดเร็ว ถูกต้อง สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทผู้ถือหุ้น และสังคมเป็นสำคัญ

2. พึงปฏิบัติตนให้เป็นผู้ที่ตรงต่อเวลา ดูแลและใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างประหยัด คุ่มค่า ด้วยความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเองมิให้เกิดความเสียหายหรือสูญเปลือง

3. เอาใจใส่อย่างจริงจังและเคร่งครัดในกิจกรรมทั้งปวงเพื่อร่วมกันพัฒนาบริษัท ให้เจริญก้าวหน้าวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์

4. พึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง ไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ มีทัศนคติที่ดีในการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

5. เคารพสิทธิพนักงานคนอื่นที่อยู่ในบริษัท ตลอดจนปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพมีน้ำใจ และมีมนุษยสัมพันธ์อันดี

6. ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บริหารและพนักงานคนอื่น โดยปราศจากความเป็นจริง รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงาน

7. ไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

จรรยาบรรณต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

2. ในการเลือกสรรผู้เสนอราคาให้ปฏิบัติตามตารางอำนาจ เลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร

3. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้ อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและหรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

4. ในการเจรจาต่อรองธุรกิจ ละเว้นการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและหรือเจ้าหนี้

5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติและละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิดไม่ต้องการร่วมเสนอราคาและอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์

6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหนี้ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเจ้าหนี้โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

จรรยาบรรณต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

2. มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้า และการให้บริการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์บริษัทฯ

3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

จรรยาบรรณต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

1. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

2. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

3. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสหภาพผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

4. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด ทั้งอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและทรัพยากรธรรมชาติ เช่น การใช้น้ำประปา ไฟฟ้า เป็นต้น

5. ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม หรือเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ

6. ไม่ล่องล่เมิดทรัพย์สินทางปัญญา

7. ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

จรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด

บริษัทฯ มีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงขอกำหนดแนวทาง ในการปฏิบัติต่อการทุจริตในการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ ของรัฐ หรือระหว่างบุคคลในภาคเอกชนด้วยกันเอง จึงได้ กำหนดแนวทางปฏิบัติในการรับ หรือการให้สิ่งของ เพื่อเป็น ของขวัญ/ของที่ระลึกตามขนบธรรมเนียมประเพณี หรือ ทำความรู้จัก สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในขอบเขต ที่เหมาะสม ถือเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่บริษัทฯ มีนโยบาย ไม่ให้พนักงานรับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่มีค่าเกินปกติ วิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ จึงกำหนดให้พนักงาน ผู้บริหาร ทุกคน ต้องปฏิบัติตน ดังนี้

1. ก่อนรับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึก ควรตรวจสอบ ให้แน่ใจว่าสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กัน ในหน้าที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

2. ไม่รับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี หรือสิ่งของอื่นที่มีมูลค่า เป็นเงินสดได้

3. ไม่รับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่อาจทำให้เกิด อิทธิพลในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง โดยไม่เป็นธรรม ในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ/ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานให้ ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้น

4. ในกรณีที่ขอให้บริจาคทรัพย์สินเพื่อการหนึ่งการใด สามารถกระทำได้โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่ถูกต้อง โปร่งใส และภายในวงเงินที่เหมาะสม และให้เก็บหลักฐานการใช้จ่าย เงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ/ของที่ระลึกนั้นเพื่อการตรวจสอบ ภายหลัง

การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการธำรง รักษาจรรยาบรรณของบริษัทฯ ดังนั้น เมื่อพนักงานเกิด ความสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติ ตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณ สามารถแจ้ง เบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ที่ช่องทาง ดังนี้

อีเมล icn_ac@icn.co.th ผู้รับข้อมูล คือ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

หรือส่งจดหมายมายังผู้รับข้อมูลที่ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท 50 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230

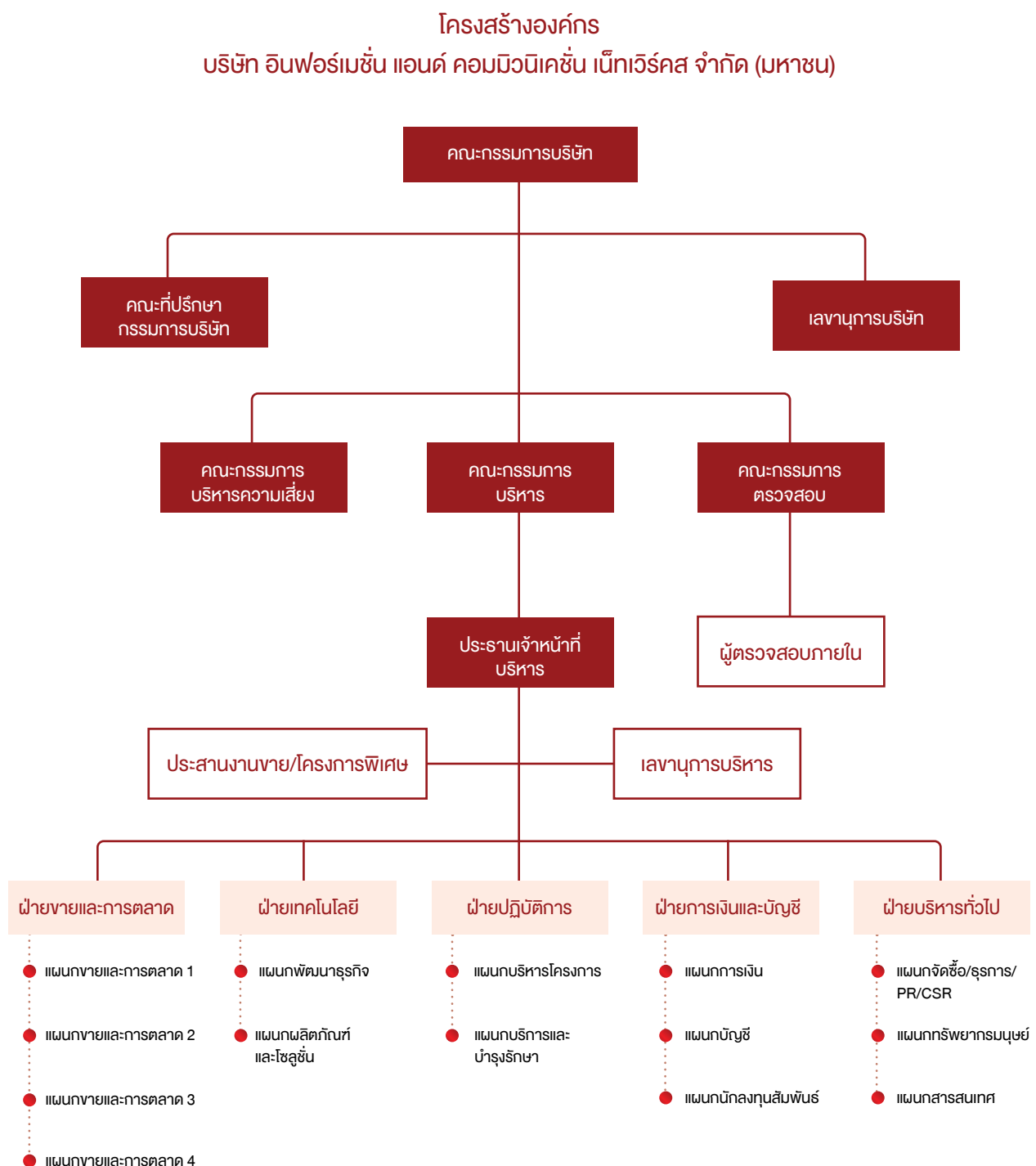
โดยรายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ต้องเป็น ความจริง หรือมีความกระจ่าง ชัดเจนพอที่จะสืบหาข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการต่อไปได้ และข้อมูลที่ได้รับจะถือว่าเป็นความลับ และไม่มีการเปิดเผยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนโดย ไม่ได้ได้รับความยินยอมจากผู้แจ้งเบาะแส



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แต่ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่แทน นอกจากนั้นเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติแต่งตั้งคณะที่ปรึกษากรรมการบริษัท (Advisory Board) เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพีระ เลหาสมบุญ	รองประธานกรรมการ
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการ
5. นายนิธิ นาคะเทศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ *	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายพรชัย กรัยวิเชียร	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

โดยมี นางสาวศิริรัตน์ เนตรสมสว่าง เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองในสี่คนนี้ นายมนชัย มณีไพโรจน์ นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล นายพีระ เลหาสมบุญ และนายพรชัย กรัยวิเชียร ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิธิ นาคะเกศ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ *	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการการเงิน) และปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ระบบการเงินและการธนาคาร)

โดยมี นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนชัย มณีไพโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการบริหาร
3. นายพรชัย กรัยวิเชียร	กรรมการบริหาร
4. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ *	กรรมการบริหาร
5. นายธรรมวัฒน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์	กรรมการบริหาร
6. นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	กรรมการบริหาร
7. นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

โดยมี นางวิไลพร ธรรมวิชัย เป็นเลขานุการกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนชัย มณีไพโรจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชนภัทร โพธิ์สุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายภาณุพงศ์ โชติเศรษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายจิตกฤษณ์ คณาธารณา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเปรม อรรถเวทวิชชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายชวรงค์ เบ็ญจาริกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายศิริศักดิ์ วิริยะมันน์พงศ์ *	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพรชัย กรัยวิเชียร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชนะชัย กลุณพฤกษ์ *	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
3. นายธรรมวัฒน์ อุษิโพบูลย์วงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
4. นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
5. นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด
6. นายศิริศักดิ์ วิริยะมันน์พงศ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 1
7. นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 3
8. นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
9. นางวิไลพร ธรรมวิชัย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป
10. นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน) ณ 31 ธันวาคม 2565
1. ฝ่ายขายและการตลาด	
- แผนกขายและการตลาด 1	4
- แผนกขายและการตลาด 2	3
- แผนกขายและการตลาด 3	2
- แผนกขายและการตลาด 4	1
2. ฝ่ายเทคโนโลยี	
- แผนกพัฒนารูธุรกิจ	1
- แผนกผลิตภัณฑ์และโซลูชั่น	6
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	
- แผนกบริหารโครงการ	18
- แผนกบริการและบำรุงรักษา	291
4. ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายบริหารทั่วไป และฝ่ายสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	14
รวม	340

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานในตารางไม่รวมผู้บริหาร 11 ท่าน

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน (Employee Joint Investment Program) และสวัสดิการอื่นๆ

ปี	จำนวนเงินค่าตอบแทน	หน่วย
2565	94.14	ล้านบาท
2564	81.57	ล้านบาท
2563	51.67	ล้านบาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัทสอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ดังนี้

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,240,000.00	1,305,000.00	1,350,000.00
ค่าตอบแทนบริการอื่น (Non-Audit Fee)	-	40,000.00	-
รวม	1,240,000.00	1,345,000.00	1,350,000.00

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าว และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่ปี 2560
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2565 แบบรายคณะ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงสุด

เนื่องด้วยบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้กรรมการหลายคนเป็นคณะทำงาน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	18 เมษายน 2560
2. นายพีระ เลาสุมบุรณ์	รองประธานกรรมการบริษัท	13 กันยายน 2550
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการบริษัท	1 พฤษภาคม 2557
4. นายธนภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการบริษัท	30 พฤศจิกายน 2559
5. นายนิธิ นาคะเทศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	19 กุมภาพันธ์ 2563
6. นายพรชัยกรชัยวิเชียร	กรรมการบริษัท	22 เมษายน 2564
7. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ *	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2565

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่า เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิดการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจ และการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือข้อจำกัดอื่นใด บริษัทจึงกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการทำงาน มีความเชี่ยวชาญหลากหลาย รวมถึงเป็นบุคคลที่มีคุณธรรมและจริยธรรมมีทัศนคติที่ดี มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์กว้างไกล อันจะเป็นประโยชน์และสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตนรวม ทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการอิสระแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่านโดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัทฯ และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้ง โดยพิจารณาแต่งตั้งจากกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัทฯ ในสายงานธุรกิจและสายงานสนับสนุน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหา และแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ คือ

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด

2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท

3. มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการบริษัท กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ความเป็นผู้นำ
- (2) การกำหนดกลยุทธ์
- (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- (8) การสืบทอดตำแหน่ง
- (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- (10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3: การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

2. จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำ สัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

5. มีอำนาจพิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้งการว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือน ค่าตอบแทนโบนัส และ การเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมาย ให้อีกบุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบ อำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการ ของบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็น คราวๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มี อำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติ รายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับก ติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำ ทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินผล แบบรายคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมิน เป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยการอ้างอิงแบบประเมินตนเอง ของคณะกรรมการ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2558

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและ ส่งกลับมายังบริษัทและบริษัทฯ มีการนำเสนอผลการประเมิน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผล การประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ ดียิ่งขึ้น โดยผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สำหรับปี 2565 อยู่ในระดับ “ดีถึงดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	99.17
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00
3. คณะกรรมการบริหาร	88.29
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	87.25

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด แบบรายคณะจะครอบคลุมประเด็นสำคัญได้แก่ (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุม คณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและ การพัฒนาผู้บริหาร

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ บริษัทจะกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และมีการรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เป็นระยะด้วย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2564		ปี 2565	
1. นายเสกสรรค์	รอยลากเจริญพร	7/7	100%	5/5	100%
2. นายพีระ	เลาหสมบุรณ์	7/7	100%	5/5	100%
3. นายมนชัย	มณีไพโรจน์	7/7	100%	5/5	100%
4. นายรณภูมิ	รุ่งเรืองผล	7/7	100%	5/5	100%
5. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์ *	7/7	100%	3/5	60%
6. นายนิธิ	นาคะเทศ	7/7	100%	5/5	100%
7. นายพรชัย	กรัยวิเชียร	6/7	86%	5/5	100%
8. นางสาวกัทธน์รินทร์	มลิวัลย์ **	6/7	86%	3/5	60%
9. นายอภิรักษ์	รัชฎสมบัติ *	-	-	2/5	40%

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

** เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นางสาวกัทธน์รินทร์ มลิวัลย์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2564		ปี 2565	
1. นายเสกสรรค์	รอยลากเจริญพร	4/4	100%	4/4	100%
2. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์ *	4/4	100%	2/4	50%
3. นายนิริ	นาคะเทศ	4/4	100%	4/4	100%
4. นายอภิรักษ์	รัฐสมบัติ *	-	-	2/4	50%

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายอภิรักษ์ รัฐสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2564		ปี 2565	
1. นายมนชัย	มณีไพโรจน์	10/12	83%	12/12	100%
2. นายธนภูมิ	รุ่งเรืองผล	8/12	67%	12/12	100%
3. นายพรชัย	กริยวิเชียร	10/12	83%	12/12	100%
4. นางสาวภัทรนรินทร์	มลิวัลย์ *	10/12	83%	6/12	50%
5. นายธรรมวัฒน์	อุซุไฟบูลย์วงศ์	10/12	83%	12/12	100%
6. นายสุวัฒน์	อยู่เจริญ	10/12	83%	12/12	100%
7. นายสุชาติ	ศาสตร์ประเสริฐ	2/12	17%	12/12	100%
8. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์ *	-	-	6/12	50%

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์ ได้ลาออกจากการเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และนายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2564		ปี 2565	
1. นายมนชัย	มนิไพโรจน์	6/6	100%	5/6	83%
2. นายสุชาติ	ศาสตร์ประเสริฐ *	6/6	100%	2/6	33%
3. นายชนภัทร	โพธิ์สุวรรณ	6/6	100%	5/6	83%
4. นายภาณุพงศ์	โชติเศรษฐ์	6/6	100%	6/6	100%
5. นายจิตกฤษณ์	คนารารณา	6/6	100%	6/6	100%
6. นายเปรม	อรรถเวทวิชชา	6/6	100%	6/6	100%
7. นายชวณ	เบญจาริกุล	6/6	100%	6/6	100%
8. นายศิริศักดิ์	วิริยะมันพวงศ์ *	-	-	5/6	83%

หมายเหตุ: * นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ ได้ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายศิริศักดิ์ วิริยะมันพวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2565

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไปและอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ จำนวน 20,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 20,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริหารที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำของบริษัท เดือนละ 80,000 บาท ค่าโทรศัพท์และค่าเดินทางตามจริง

ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่น ๆ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่น ๆ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่น ๆ
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	180,000	-	260,000	-	200,000	-
2. นายพีระ เลหาสมบูรณ์	50,000	-	90,000	-	60,000	-
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	50,000	-	90,000	-	60,000	-
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	50,000	960,000	90,000	960,000	60,000	960,000
5. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ *	90,000	-	130,000	-	60,000	-
6. นายนิธิ นาคาเทศ	70,000	-	130,000	-	100,000	-
7. นายพรชัย กรียวิเชียร	-	-	70,000	-	60,000	-
8. นางสาวกัทธน์รินทร์ มลิวัลย์ **	50,000	-	80,000	-	40,000	-
9. นายอภินันท์ รัชฎสมบัติ *	-	-	-	-	40,000	-
รวม	540,000	960,000	940,000	960,000	680,000	960,000

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายอภินันท์ รัชฎสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

** เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นางสาวกัทธน์รินทร์ มลิวัลย์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563-2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 37.37 ล้านบาท จำนวน 50.84 และจำนวน 42.91 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน (Employee Joint Investment Program) และผลประโยชน์หลังออกจากงาน (Employee Benefit)

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2563	11	37.37
2564	13	50.84
2565	11*	42.91

หมายเหตุ: * นางสาววัลภา เหลืองดีลัก ลาออกจากการเป็นพนักงานเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 (นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์ ทดแทน) และนางสาวกัทธน์รินทร์ มลิวัลย์ ลาออกจากการเป็นพนักงานเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 (นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ทดแทน)



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัท ได้จัดไว้ย่อมมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัท มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องดังนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัท มีอยู่จริงและได้มีการควบคุม ดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
- วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการบรรลุและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. ด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัท ได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพโดยบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์เป้าหมายกลยุทธ์งบประมาณ รวมทั้ง กำหนดหลักเกณฑ์ในการวัดผลที่ชัดเจนในการดำเนินงาน และปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจเป็นประจำต่อเนื่อง มีการปรับปรุงระบบการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพและพัฒนา

อย่างต่อเนื่อง มีนโยบายและระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมทางการเงิน จัดซื้อ การบริหารความเสี่ยงและด้านอื่นอย่างครบถ้วน

บริษัท ได้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานฝ่ายบุคคล เช่น คู่มือการสรรหา คัดเลือกและบรรจุบุคลากร คู่มือการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร คู่มือการจ่ายค่าจ้างและเงินเดือน เป็นต้น เพื่อให้การปฏิบัติงานทางด้านบุคคลมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สามารถตรวจสอบการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การบริหารความเสี่ยงจากโครงการ

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมูลและดำเนินงานโครงการ จึงตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขายแต่ละโครงการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากเรื่องการเงิน การบริหารโครงการ ด้านเทคนิค รวมถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเสนอแนะแนวทางในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยโครงการสำเร็จลุล่วง และสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ

บริษัท กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินและพิจารณาความเสี่ยงในการทำธุรกรรมต่าง ๆ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมกับทบทวนและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน เพื่อให้
เกิดระบบการควบคุมระหว่างกัน กำหนดอำนาจหน้าที่ในการ
อนุมัติรายการและวงเงินเป็นลายลักษณ์อักษร และได้จัดทำ
แนวทางการดูแลรายการที่เกี่ยวข้องและรายการระหว่างกัน
ให้เป็นไปตามกฎหมาย

4. ด้านระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอ
โดยมีหน่วยงานที่รวบรวม วิเคราะห์และจัดเก็บในระบบ
คลังข้อมูลของบริษัท ระบบข้อมูลในองค์กรมีการสื่อสาร
ทั้งสองทางอย่างมีประสิทธิภาพ ในระดับคณะกรรมการ
บริษัทได้มีการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารอย่างเพียงพอต่อ
การตัดสินใจ

5. ด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สอบบัญชี
ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2565
ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์
คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ถูกต้องตามที่ควร
ในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบ
การควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ
ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบ
ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินการ
ของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good

Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้
บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของ
บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของ
บริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ
หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแล
ที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่าง
มีประสิทธิภาพ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่
1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง
นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งผ่าน
การพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดย
นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ ทำหน้าที่เสนอรายงานตรง
ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนงาน
ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ
ประเมินระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยงและ
การกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายใน
ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลกิจการ
ของบริษัทฯ ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตาม
วัตถุประสงค์ที่วางไว้

ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการ
ตรวจสอบประจำปีโดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based
Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงสำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบ
ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของ
การเงิน

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำเสนอแผนการตรวจภายในประจำปี 2565 โดยมีรายละเอียดแผนการตรวจสอบภายใน
ดังนี้

วงจร/ระบบที่จะตรวจสอบหรือติดตามผล	ระยะเวลาของข้อมูลเอกสาร ที่จะตรวจสอบ	วันที่เข้าตรวจสอบ
1. แนวทางป้องกันและการควบคุมเกี่ยวกับการโจรสรรักข้อมูล (Ransomware)	ก.ค. 2564 – ก.พ. 2565	มี.ค. 2565
2. การเบิกจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายของพนักงาน กรณี Expense Claim	ม.ค. - มี.ย. 2565	มี.ย. 2565
3. การควบคุมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้า งานโครงการ	มี.ย. - ส.ค. 2565	ก.ย. 2565
4. การปิดโครงการและการวิเคราะห์ต้นทุนโครงการ	ต.ค. - ธ.ค. 2565	ธ.ค. 2565

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของส่วนงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ยังได้อ้างอิงกรอบโครงสร้างการปฏิบัติงานวิชาชีพ

การตรวจสอบภายใน (The International Professional Practices Framework / IPPF) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ให้ความสำคัญและความเที่ยงธรรม ตลอดจนได้รับการสนับสนุนในด้านทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็นอย่างเพียงพอ

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
ค่าใช้จ่ายรอเรียกคืน	-	-	-	1,419	ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,747	51,374	41,687	49,725
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,148	3,181	2,861	3,010

9.2.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลและ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ

ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้นที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

3

งบการเงิน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นชอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ บริษัท สอบบัญชีรวมนิติ จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ


คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน การมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 ONE REPORT) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



(นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายพรชัย กรัยวิเชียร)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทและบริษัทย่อยตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายและบริการตามสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการตามสัญญา ประมาณการต้นทุนโครงการตามสัญญา ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานตามสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 ก) และ ข้อ 5.1 ข) เนื่องจากรายได้และต้นทุนการให้บริการตามสัญญาดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงวิธีการการวัดมูลค่าของการรับรู้รายได้ต้นทุน การวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตามสัญญาอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานทำให้เสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงานโครงการทั้งสิ้น ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ การประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตามแต่ละสัญญา ความสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดระยะเวลา ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน และการประมาณการต้นทุนทั้งหมดจะส่งผลต่อการปรับปรุงทั้งด้านบวกและลบต่อรายได้และกำไรขั้นต้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน และมูลค่าของการประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตลอดทั้งโครงการเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจกระบวนการ และวิธีที่บริษัทใช้ในการประเมินระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ การประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตามสัญญาและการเปลี่ยนแปลงต้นทุน การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายและบริการ การทดสอบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริง ความถูกต้อง และความครบถ้วนของรายได้และต้นทุน โดยการ

- อ่านรายละเอียดของสัญญา เกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆ ของสัญญาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นรวมทั้งทดสอบการจัดกลุ่มประเภทของการให้บริการของสัญญา

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญา เงื่อนไขในการส่งมอบงานและการโอนการควบคุมสินค้าและบริการไปยังลูกค้า การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกบัญชีรายได้และต้นทุน วิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกบัญชีรายได้ ต้นทุนและวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา
- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อพิจารณาความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตามวิธีปัจจัยนำเข้าที่เกิดขึ้นแล้ว ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตามสัญญาตลอดทั้งโครงการ
- เปรียบเทียบระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานที่ประมาณ โดยวิศวกร กับความก้าวหน้าของงานที่เกิดขึ้นจากต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง เพื่อพิจารณาความแตกต่างของต้นทุนที่ไม่ได้ทำให้เกิดความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามภาระ หรือไม่ได้มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการโอนการควบคุมสินค้าและบริการ เพื่อพิจารณาปรับปรุงวิธีปัจจัยนำเข้าให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น
- วิเคราะห์อัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาบัญชี
- เข้าเยี่ยมชมโครงการ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของความก้าวหน้าของงานโครงการเพื่อเปรียบเทียบกับวิธีวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามวิธีปัจจัยนำเข้า
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

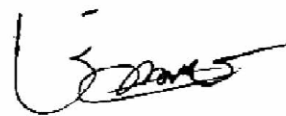
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและ
ช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่
มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด
จรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์
ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของ
ข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมาก
ที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการ
ตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อ
สาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่อง
ดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบ
ในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวธัญพร ดังธโนปจัย



(นางสาวธัญพร ดังธโนปจัย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9169

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชัน เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	127,062,935	126,213,510	125,151,616	121,195,540
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำธนาคาร		1,397,572	1,593,411	599,092	809,967
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	602,331,868	219,997,717	585,382,281	189,513,187
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์					
หมุนเวียน	10	392,670,559	324,054,479	367,546,043	304,468,448
สินค้าคงเหลือ	11	27,046,680	67,313,485	26,740,604	67,037,098
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		34,691,892	15,491,454	30,423,852	13,510,556
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,522,440	19,413,091	14,472,484	17,137,839
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,200,723,946	774,077,147	1,150,315,972	713,672,635
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	72,335,000	82,690,714	63,520,000	73,875,714
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน	10	20,405,763	112,297,001	20,405,763	112,297,001
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	35,700,000	35,700,000
ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	14	4,893,503	6,651,918	4,487,149	6,512,267
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	20,104,456	20,485,183	19,683,623	19,272,415
ค่าความนิยม	16	14,401,062	14,401,062	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	17	6,467,476	8,656,556	186,536	205,423
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	24	4,044,817	3,056,842	4,840,423	4,296,035
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		18,807,930	17,450,132	15,836,184	15,836,183
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,486,789	2,135,396	1,481,800	2,130,407
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		162,946,796	267,824,804	166,141,478	270,125,445
รวมสินทรัพย์		1,363,670,742	1,041,901,951	1,316,457,450	983,798,080

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟอर्मเชี่ยน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	24,737,117	30,967,026	20,247,000	30,967,026
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	223,894,927	93,600,879	215,041,216	73,942,041
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		67,773,629	48,922,456	66,452,507	45,880,534
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	10	20,912,164	17,961,026	19,102,568	17,660,191
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	4,399,081	3,995,820	3,951,987	3,180,374
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	11,112,000	10,186,000	11,112,000	10,186,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,856,949	-	5,856,949	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		50,458,373	27,664,822	48,931,074	24,256,810
รวมหนี้สินหมุนเวียน		409,144,240	233,298,029	390,695,301	206,072,976
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	10	26,296,260	19,314,164	26,296,260	19,291,706
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	16,469,297	16,753,212	16,469,297	16,306,118
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	68,702,000	79,814,000	68,702,000	79,814,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	19,688,285	20,037,383	17,937,105	18,740,157
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		131,155,842	135,918,759	129,404,662	134,151,981
รวมหนี้สิน		540,300,082	369,216,788	520,099,963	340,224,957

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟอर्मเชี่ยน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	28				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 675,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		337,500,000	337,500,000	337,500,000	337,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			225,000,000		225,000,000
หุ้นสามัญ 617,919,713 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		308,959,857		308,959,857	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		239,022,544	155,062,688	239,022,544	155,062,688
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	33,750,000	28,200,000	33,750,000	28,200,000
ยังไม่ได้จัดสรร		217,965,325	239,721,096	214,625,086	235,310,435
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		799,697,726	647,983,784	796,357,487	643,573,123
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		23,672,934	24,701,379	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		823,370,660	672,685,163	796,357,487	643,573,123
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,363,670,742	1,041,901,951	1,316,457,450	983,798,080

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินฟอर्मชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	23	1,443,015,044	1,762,113,395	1,370,100,945	1,622,062,573
รายได้อื่น		849,354	2,121,402	2,263,683	1,665,497
รวมรายได้		1,443,864,398	1,764,234,797	1,372,364,628	1,623,728,070
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		1,188,775,822	1,471,627,647	1,125,877,793	1,346,004,216
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		32,130,292	39,048,289	29,664,080	34,614,218
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		54,898,398	53,927,455	48,393,535	48,352,490
รวมค่าใช้จ่าย		1,275,804,512	1,564,603,391	1,203,935,408	1,428,970,924
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		168,059,886	199,631,406	168,429,220	194,757,146
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		982,626	909,648	950,271	849,717
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		167,077,260	198,721,758	167,478,949	193,907,429
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	34,090,789	39,861,288	33,825,068	38,896,765
กำไรสำหรับปี		132,986,471	158,860,470	133,653,881	155,010,664
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	21	3,023,254	(1,686,257)	2,984,711	(1,686,257)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		136,009,725	157,174,213	136,638,592	153,324,407

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อินฟอर्मชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม			
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		132,544,916	156,974,065	133,653,881	155,010,664
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		441,555	1,886,405		
		132,986,471	158,860,470		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		135,568,170	155,287,808	136,638,592	153,324,407
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		441,555	1,886,405		
		136,009,725	157,174,213		
กำไรต่อหุ้น	25				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)		0.24	0.35	0.24	0.34
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)		0.22	0.34	0.22	0.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินฟอर्मेशन แอนด์ คอมมิวนิเคชัน เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

การกำกับ
ดูแลกิจการ

งบการเงิน

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

เอกสารแนบ



งบการเงินรวม							(หน่วย: บาท)	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ส่วน ได้เสียที่ไม่มี	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ^{๑๔}	
			จัดสรรเป็น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย				ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย โอนไปสำรองตามกฎหมาย	225,000,000	155,062,688	20,500,000	173,133,018	573,695,706	22,814,974	596,510,680	
	-	-	-	155,287,808	155,287,808	1,886,405	157,174,213	
	-	-	-	(80,999,730)	(80,999,730)	-	(80,999,730)	
	-	-	7,700,000	(7,700,000)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	225,000,000	155,062,688	28,200,000	239,721,096	647,983,784	24,701,379	672,685,163	
	-	-	-	135,568,170	135,568,170	441,555	136,009,725	
	-	-	-	(151,773,941)	(151,773,941)	-	(151,773,941)	
	-	-	-	-	-	(1,470,000)	(1,470,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	-	-	5,550,000	(5,550,000)	-	-	-	
	83,959,857	83,959,856	-	-	167,919,713	-	167,919,713	
	308,959,857	239,022,544	33,750,000	217,965,325	799,697,726	23,672,934	823,370,660	
	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อินฟอर्सเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	225,000,000	155,062,688	20,500,000	170,685,758	571,248,446	
	-	-	-	153,324,407	153,324,407	
31	-	-	-	(80,999,730)	(80,999,730)	
22	-	-	7,700,000	(7,700,000)	-	
	225,000,000	155,062,688	28,200,000	235,310,435	643,573,123	
	-	-	-	136,638,592	136,638,592	
31	-	-	-	(151,773,941)	(151,773,941)	
22	-	-	5,550,000	(5,550,000)	-	
32	83,959,857	83,959,856	-	-	167,919,713	
	308,959,857	239,022,544	33,750,000	214,625,086	796,357,487	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
เงินปันผลจ่าย
โอนไปสำรองตามกฎหมาย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
เงินปันผลจ่าย
โอนไปสำรองตามกฎหมาย
รับเงินค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	167,077,260	198,721,758	167,478,949	193,907,429
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,925,890	9,358,988	6,836,816	6,135,764
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุง				
สำนักงานและอุปกรณ์	(148,274)	17,120	(102,994)	17,532
สำรองค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกัน				
ผลงาน (โอนกลับ)	2,697,992	1,920,206	2,428,601	643,897
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,578,029	5,152,974	4,075,897	4,760,399
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(6,637)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,332,184	-	1,332,184	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(137,789)	1,072	(137,789)	1,072
รายได้เงินปันผล	-	-	(1,530,000)	-
ดอกเบี้ยรับ	(444,104)	(404,627)	(423,138)	(379,360)
ดอกเบี้ยจ่าย	982,626	909,648	950,272	849,717
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	185,863,814	215,670,502	180,908,798	205,936,450
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(382,334,151)	(11,493,673)	(395,869,094)	(30,837,451)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	23,275,158	136,321,307	28,813,643	153,673,183
สินค้าคงเหลือ	40,266,805	81,349,831	40,296,494	81,245,627
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	(19,200,439)	(536,295)	(16,913,297)	833,303
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,245,796	9,044,220	2,663,033	9,375,068
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	648,607	(977,625)	648,607	(977,625)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	130,402,113	(341,774,395)	141,207,239	(331,566,998)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	18,851,173	20,516,263	20,571,972	18,440,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ต่อ)				
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9,933,235	(118,240,310)	8,446,932	(116,779,506)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,431,189	855,730	20,913,478	2,162,208
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	30,383,300	(9,264,445)	31,687,805	(8,494,995)
จ่ายภาษีเงินได้	(31,370,260)	(65,514,581)	(29,258,685)	(63,568,081)
จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,148,060)	-	(1,148,060)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,135,020)	(74,779,026)	1,281,060	(72,063,076)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	195,840	3,986,327	210,875	1,196,712
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10,355,714	64,867,318	10,355,714	67,697,318
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(813,082)	(4,691,281)	(419,390)	(4,684,064)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	288,314	13,193	242,991	11,215
เงินสดรับดอกเบี้ย	459,594	746,393	428,047	700,785
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(365,400)	-	(365,400)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,530,000	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	10,120,980	64,921,950	11,982,837	64,921,966
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,229,909)	(170,382,653)	(10,720,026)	(170,382,653)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ	167,919,713	-	167,919,713	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000	-	120,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,186,000)	(30,000,000)	(10,186,000)	(30,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,402,925)	(4,192,307)	(3,587,479)	(3,307,074)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(993,473)	(909,648)	(960,088)	(849,717)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(151,773,941)	(80,999,730)	(151,773,941)	(80,999,730)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,470,000)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(7,136,535)	(166,484,338)	(9,307,821)	(165,539,174)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	849,425	(176,341,414)	3,956,076	(172,680,284)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	126,213,510	302,554,924	121,195,540	293,875,824
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	127,062,935	126,213,510	125,151,616	121,195,540
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	36,955	55,327	36,955	55,327
การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	4,887,671	12,476,627	4,887,671	12,476,627

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชน และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 393 อาคารดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท 51 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

2. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการ ติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร	ไทย	ร้อยละ 51

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการแก้ไขดังกล่าวไม่กระทบกับหลักการในมาตรฐานและไม่กระทบกับผู้ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติแล้วก่อนรอบปี 2566

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

- รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

- รายได้จากงานรับเหมาวางระบบ

รายได้จากการให้บริการออกแบบ จัดหาพร้อมบริการติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมรับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาขึ้นความสำเร็จของงาน ตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามวิธีปัจจยนำเข้า ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบปัจจยนำเข้าหรือต้นทุนที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา และพิจารณาปรับปรุงวิธีปัจจยนำเข้าให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

- รายได้จากการบริการ

รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง เช่น บริการบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม บริการให้คำปรึกษา และอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา เพื่อสะท้อนลักษณะของการให้บริการ โดยไม่คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สำหรับการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นตามที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีมีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

จำนวนเงินที่บริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

- รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง และขายสินค้าบันทึกตามอัตราส่วนความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (รับรู้รายได้แล้ว) ของประมาณการต้นทุน โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน โดยต้นทุนดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขทั้งสามข้อดังต่อไปนี้

- ต้นทุนมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่เกิดขึ้นแล้วหรือสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถระบุต้นทุนว่ามีความเกี่ยวข้องกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง

- ต้นทุนที่ใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต (หรือเพื่อให้สำเร็จอย่างต่อเนื่องต่อไป)

- บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว

- ต้นทุนโครงการรอดัดจำหน่าย เป็นการแสดงรายจ่ายต้นทุนโครงการที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสดออกไปล่วงหน้าและจะตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวอย่างเป็นระบบตามขั้นความสำเร็จของโครงการนั้น

- ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุน

5.5 ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โครงการ	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์	3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	7 ปี
สัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการ	7 ปี
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

5.7 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

5.9 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา หรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี๊ยะที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี๊ยะที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและ โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การประมาณการรายได้จากการขายและให้บริการและต้นทุนขายและบริการ

ในการคำนวณรายได้จากการขายและให้บริการและต้นทุนขายและบริการ ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการในการประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการให้บริการติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องของแต่ละสัญญาและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของบริษัทในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่บริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่ว่างเงื่อนไขข้างต้น บริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ สิทธิประโยชน์การใช้ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ ตลอดจนสิทธิประโยชน์การใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ และสิทธิประโยชน์การใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.3

7. รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
ค่าใช้จ่ายหรือเรียกคืน	-	-	-	1,419	ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
<u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</u>					

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,747	51,374	41,687	49,725
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,148	3,181	2,861	3,010

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	10	10	10	10
เงินฝากธนาคาร	127,052	126,204	125,141	121,186
รวม	127,062	126,214	125,151	121,196

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2564 : ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	459,328	66,510	457,573	65,416
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	63,925	48,586	50,270	23,516
3 - 6 เดือน	30,531	37,980	30,531	33,661
6 - 12 เดือน	26,196	42,107	26,196	42,107
มากกว่า 12 เดือน	-	5,035	-	5,035
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	579,980	200,218	564,570	169,735
หัก: ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	579,980	200,218	564,570	169,735
รวมลูกหนี้การค้า	579,980	200,218	564,570	169,735
ลูกหนี้อื่น				
เงินรอรับคืน*	20,784	19,745	20,784	19,745
อื่นๆ	1,568	35	28	33
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22,352	19,780	20,812	19,778
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	602,332	219,998	585,382	189,513

*เงินรอรับคืนจำนวน 20.78 ล้านบาท เป็นเงินรอรับคืนจากการที่บริษัทถูกหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสงวนสิทธิการจ่ายเนื่องจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทอยู่ระหว่างการขอรับเงินคืนตามมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ออกโดยกรมบัญชีกลาง โดยฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะได้รับคืนเงินค่าปรับจากหน่วยงานดังกล่าวทั้งจำนวน

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u>				
- ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	392,670	324,054	367,546	304,468
- ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,406	112,297	20,406	112,297
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	413,076	436,351	387,952	416,765

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>				
- ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	20,912	17,961	19,103	17,660
- ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	26,296	19,314	26,296	19,292
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	47,208	37,275	45,399	36,952

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จากการพิจารณาการจัดกลุ่มอายุสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ค้างรับนานเกิดจากลักษณะงานโครงการเป็นงานระยะยาว ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรัฐวิสาหกิจ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้รับงานเหมาะสมในโครงการของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ จึงพิจารณาไม่บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือของรายได้ค่าบริการค้างรับจำนวน 392.67 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี (2564: 324.05 ล้านบาท ; งบเฉพาะกิจการ : 367.55 ล้านบาท 2564: 304.47 ล้านบาท) และคาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปีจำนวน 20.41 ล้านบาท (2564: 112.30 ล้านบาท ; งบเฉพาะกิจการ : 20.41 ล้านบาท 2564 : 112.30 ล้านบาท)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การรับรู้รายได้ตามระดับความก้าวหน้า ของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	1,244,332	1,250,095	1,201,169	1,216,710
หัก: มูลค่างานที่เรียกเก็บ	(831,256)	(813,744)	(813,217)	(799,945)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	413,076	436,351	387,952	416,765
เงินรับล่วงหน้าที่เรียกเก็บตามสัญญา	113,418	429,327	111,199	424,721
หัก: การรับรู้รายได้ตามระดับความก้าวหน้า ของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	(66,210)	(392,052)	(65,800)	(387,769)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	47,208	37,275	45,399	36,952

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัสดุและอุปกรณ์สำหรับใช้ในโครงการ และจัดจำหน่าย	-	2,537	-	2,537
ค่าอุปกรณ์และต้นทุนในการบำรุง รักษารอการรับรู้	27,047	64,776	26,741	64,500
รวม	27,047	67,313	26,741	67,037

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน คือ เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารบางส่วน

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	20,000	20,000	51	51	35,700	35,700

14. ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์โครงการ	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	551	5,512	3,993	2,486	3,933	16,475
ซื้อเพิ่ม	1,916	2,449	-	-	353	4,718
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	164	-	1,346	-	1,510
ตัดจำหน่าย	-	(271)	-	-	(361)	(632)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,467	7,854	3,993	3,832	3,925	22,071
ซื้อเพิ่ม	-	98	325	-	337	760
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	1,112	-	1,112
ตัดจำหน่าย	-	(185)	(48)	(1,711)	(249)	(2,193)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,467	7,767	4,270	3,233	4,013	21,750
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	309	4,820	2,235	2,236	2,947	12,547
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	350	582	745	85	601	2,363
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	135	-	976	-	1,111
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(271)	-	-	(331)	(602)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	659	5,266	2,980	3,297	3,217	15,419
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	438	652	765	370	442	2,667
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	824	-	824
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(180)	(48)	(1,582)	(244)	(2,054)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,097	5,738	3,697	2,909	3,415	16,856
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,808	2,588	1,013	535	708	6,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,370	2,029	573	324	598	4,894
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (0.81 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,363
2565 (1.12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,667

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์โครงการ	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	551	4,656	3,650	2,065	3,390	14,312
ซื้อเพิ่ม	1,916	2,442	-	-	353	4,711
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	1,346	-	1,346
ตัดจำหน่าย	-	(271)	-	-	(342)	(613)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,467	6,827	3,650	3,411	3,401	19,756
ซื้อเพิ่ม	-	56	-	-	309	365
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	1,112	-	1,112
ตัดจำหน่าย	-	(91)	-	(1,290)	(124)	(1,505)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,467	6,792	3,650	3,233	3,586	19,728
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	309	4,071	1,930	1,815	2,493	10,618
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	350	521	730	85	548	2,234
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	976	-	976
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(271)	-	-	(313)	(584)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	659	4,321	2,660	2,876	2,728	13,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	438	606	725	370	398	2,537
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	824	-	824
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(85)	-	(1,161)	(118)	(1,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,097	4,842	3,385	2,909	3,008	15,241
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,808	2,506	990	535	673	6,512
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,370	1,950	265	324	578	4,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (0.81 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,234
2565 (1.10 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่
ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 7.34 ล้านบาท
(2564: 9.45 ล้านบาท ; งบเฉพาะกิจการ: 6.24 ล้านบาท 2564: 7.71 ล้านบาท)

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	8,269	164	7,289	15,722
เพิ่มระหว่างปี	12,477	-	-	12,477
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(401)	(401)
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	(164)	(1,346)	(1,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,746	-	5,542	26,288
เพิ่มระหว่างปี	-	612	4,276	4,888
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(1,112)	(1,112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,746	612	8,706	30,064
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	668	127	1,692	2,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,313	8	1,322	4,643
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(216)	(216)
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	(135)	(976)	(1,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,981	-	1,822	5,803
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,525	127	1,329	4,981
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(824)	(824)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,506	127	2,327	9,960
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,765	-	3,720	20,485
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,240	485	6,379	20,104

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	5,873	-	6,487	12,360
เพิ่มระหว่างปี	12,477	-	-	12,477
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(1,346)	(1,346)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,350	-	5,141	23,491
เพิ่มระหว่างปี	-	612	4,276	4,888
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(1,112)	(1,112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	18,350	612	8,305	27,267
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	1,445	1,445
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,644	-	1,106	3,750
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(976)	(976)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,644	-	1,575	4,219
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,855	127	1,206	4,188
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(824)	(824)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,499	127	1,957	7,583
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,706	-	3,566	19,272
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,851	485	6,348	19,684

หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,749	19,486
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,522	4,522
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	868	832
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(5,271)	(4,419)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,868	20,421
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(4,399)	(3,952)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	16,469	16,469

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,981	4,189
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	868	832
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,038	711
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	161	-
รวม	7,048	5,732

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 14.40 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเกิดขึ้นจากการที่บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ซึ่งทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด คิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 35.70 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 21.30 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี
อัตราการเติบโต	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ และ ณ วันสิ้นสุดงวดฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
	ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	สัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการ	รวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	1,485	14,319	316	16,120	1,121
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,296)	(8,176)	(181)	(9,653)	(934)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	189	6,143	135	6,467	187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	1,394	14,319	316	16,029	1,030
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,105)	(6,132)	(135)	(7,372)	(825)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	289	8,187	181	8,657	205

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	8,657	10,982	205	330
ซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	91	28	91	28
ค่าตัดจำหน่าย	(2,281)	(2,353)	(109)	(153)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,467	8,657	187	205

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	3.97 - 4.49	3.22 - 3.96	4,490	30,967
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.75	-	20,247	-
รวม			24,737	30,967

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหน้าที่สวัสดิการ	-	3.22 - 3.96	-	30,967
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.75	-	20,247	-
รวม			20,247	30,967

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยปลอดภาระค่าประกัน

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	206,980	72,860	199,214	54,439
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,095	1,647	1,095	1,647
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,150	2,077	1,118	2,077
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,670	17,017	13,614	15,779
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	223,895	93,601	215,041	73,942

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะยาวต้นปี	90,000	-
รับเงินกู้ยืมในระหว่างปี	-	120,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมในระหว่างปี	(10,186)	(30,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวปลายปี	79,814	90,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(11,112)	(10,186)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	68,702	79,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศ จำนวน 2 วงเงิน จำนวนวงเงินกู้รวม 90 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2 - 5 ต่อปี ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

21. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	20,037	12,776	18,740	11,872
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,237	4,956	3,765	4,599
ต้นทุนดอกเบี้ย	340	197	310	161
รวม	24,614	17,929	22,815	16,632
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการวัดมูลค่าใหม่				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	573	706	192	706
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	(1,317)	1,625	(1,377)	1,625
ปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,034)	(223)	(2,545)	(223)
รวม	(3,778)	2,108	(3,730)	2,108
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(1,148)	-	(1,148)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	19,688	20,037	17,937	18,740
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	4,601	4,120	4,601	4,120
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	15,087	15,917	13,336	14,620
ยอดคงเหลือปลายปี	19,688	20,037	17,937	18,740

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 7.12 - 15.38 ปี และ 9.54 - 10.93 ปี ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ: 7.12 ปี สำหรับปี 2565 และ 9.54 ปี สำหรับปี 2564)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.24% - 2.41%	1.15% - 2.84%	2.24%	1.15%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3%	3%	3%	3%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0% - 9%	0% - 18%	0% - 9%	0% - 9%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,346)	1,544	(1,137)	1,293
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,364	(1,211)	1,089	(979)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,417)	380	(1,196)	269

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,641)	1,879	(1,496)	1,709
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,914	(1,705)	1,659	(1,484)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,715)	454	(1,563)	387

22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และ				
การบำรุงรักษา	517,904	361,431	475,654	284,421
รายได้จากการรับเหมาวางระบบ	763,063	1,256,145	732,423	1,193,119
รายได้จากการรับประกัน	162,048	144,537	162,024	144,523
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,443,015	1,762,113	1,370,101	1,622,063

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	81,393	124,090	78,384	78,211
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,361,622	1,638,023	1,291,717	1,543,852
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,443,015	1,762,113	1,370,101	1,622,063

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายจากการให้บริการโทรคมนาคมจากใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
รายได้จากการให้บริการโทรคมนาคม	43,256	43,168
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการโทรคมนาคม	(32,412)	(31,929)

24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีคูณด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณไว้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน:				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างปี	35,834	42,839	35,115	41,257
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราว	(1,743)	(2,978)	(1,290)	(2,360)
รวม	34,091	39,861	33,825	38,897
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	756	(422)	746	(422)
รวม	756	(422)	746	(422)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	167,077	198,722	167,479	193,907
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (%)	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	33,415	39,744	33,496	38,781
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	1,138	161	788	159
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มในทางภาษี	(462)	(44)	(459)	(43)
รวม	676	117	329	116
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,091	39,861	33,825	38,897

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,938	4,007	3,587	3,748
สำรองค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน	926	614	812	448
ค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์	77	44	77	44
สัญญาเช่า	94	65	98	56
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิรวม				
จากสัญญาอนุพันธ์	266	-	266	-
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(1,229)	(1,637)	-	-
สัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการ	(27)	(36)	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	4,045	3,057	4,840	4,296

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงน้ำหนักถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ในกรณีที่ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญเฉลี่ยในระหว่างปีจะไม่มีการแสดงผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด และไม่กระทบต่อกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	132,545	156,974	554,190	450,000	0.24	0.35
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท (ICN-W1)			43,916	15,860		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	132,545	156,974	598,106	465,860	0.22	0.34

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	133,654	155,011	554,190	450,000	0.24	0.34
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท (ICN-W1)			43,916	15,860		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	133,654	155,011	598,106	465,860	0.22	0.33

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	149,493	139,907	136,882	131,203
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,926	9,359	6,837	6,136
ค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน				
(โอนกลับ)	1,960	1,008	1,820	427
ค่ารับรอง	7,875	5,510	7,528	5,250
ซื้อสินค้า	557,914	332,036	543,972	282,551
ค่าจ้างผู้รับเหมา	415,002	903,809	369,934	836,237
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	42,984	81,350	42,677	81,246

27. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยคือ คณะกรรมการบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ขายและให้บริการ ติดตั้งงานระบบโทรคมนาคมและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ 1 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 923 ล้านบาท และ 3 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,346 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากการขายและให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม

28. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 50 ล้านบาท จากจำนวน 225 ล้านบาท เป็น 275 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทได้มีมติ ดังนี้

1. อนุมัติยกเลิกมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ซึ่งอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในจำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 275 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564
3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 112.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 337.50 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 225 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการรับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (“ICN-W1”) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.61 ล้านบาท (2564 : 3.55 ล้านบาท ; งบประมาณกิจการ : 3.30 ล้านบาท 2564 : 3.37 ล้านบาท)

30. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน โดยมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยมีรูปแบบและการจ่ายเงินสมทบโครงการดังนี้

- พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน
- ปีที่ 1 บริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 50 จากเงินสะสมของพนักงาน
- ปีที่ 2 บริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 100 จากเงินสะสมของพนักงาน
- ปีที่ 3 บริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 150 จากเงินสะสมของพนักงาน

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบโครงการทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2.38 ล้านบาท

31. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564	0.08	36,000
เงินปันผลระหว่างปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564	0.10	45,000
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		0.18	81,000
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565	0.20	90,000
เงินปันผลระหว่างปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565	0.10	61,792
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		0.30	151,792

บริษัทจ่ายเงินปันผลด้วยจำนวน 449,999,500 หุ้น และ 449,977,900 หุ้น สำหรับปี 2564 และจำนวน 449,924,800 หุ้น และ 617,889,813 หุ้น สำหรับปี 2565 ตามจำนวนที่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด แจ้งไว้

32. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ("ICN-W1") จำนวนไม่เกิน 225 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 ธันวาคม 2564) และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ มีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม และกันยายนของแต่ละปี ทั้งนี้กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยยกเว้นเดือนกันยายน 2566 ที่จะไม่มีการกำหนดวันใช้สิทธิ และให้ไปใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ในเดือนมีนาคม 2565 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 ("ICN-W1") จำนวน 122.47 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 122.47 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 61.24 ล้านบาท บริษัทได้จัดแจ้งการเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ จำนวนหุ้นสามัญ 122.47 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 61.24 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 ("ICN-W1") จำนวน 45.44 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 45.44 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 22.72 ล้านบาท บริษัทได้จัดแจ้งการเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ จำนวนหุ้นสามัญ 45.44 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 22.72 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2565

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม และลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการหรือบริษัทซึ่งมีรัฐบาลถือหุ้นใหญ่ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	127.06	-	-	-	-	127.06	0.1 - 0.5
เงินลงทุนชั่วคราว	1.40	-	-	-	-	1.40	0.2 - 0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	602.33	602.33	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	72.34	-	-	-	-	72.34	0.1 - 0.5
	200.80	-	-	-	602.33	803.13	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24.74	-	-	-	-	24.74	3.8 - 4.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	223.89	223.89	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11.11	68.70	-	-	-	79.81	2.0 – 5.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.40	16.47	-	-	-	20.87	2.6 – 7.4
	40.25	85.17	-	-	223.89	349.31	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย			
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126.21	-	-	-	-	126.21	0.1 - 0.3	
เงินลงทุนชั่วคราว	1.59	-	-	-	-	1.59	0.2 - 0.3	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	220.00	220.00	-	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	82.69	-	-	-	-	82.69	0.2 - 0.3	
	210.49	-	-	-	220.00	430.49		
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30.97	-	-	-	-	30.97	3.2 - 4.0	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	93.60	93.60	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10.19	79.81	-	-	-	90.00	2.0 - 5.0	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.00	16.75	-	-	-	20.75	2.6 - 6.3	
	45.16	96.56	-	-	93.60	235.32		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125.15	-	-	-	-	125.15	0.1 - 0.5
เงินลงทุนชั่วคราว	0.60	-	-	-	-	0.60	0.2 - 0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	585.38	585.38	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	63.52	-	-	-	-	63.52	0.1 - 0.5
	189.27	-	-	-	585.38	774.65	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.25	-	-	-	-	20.25	3.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	215.04	215.04	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11.11	68.70	-	-	-	79.81	2.0 - 5.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.95	16.47	-	-	-	20.42	2.6 - 7.4
	35.31	85.17	-	-	215.04	335.52	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	121.20	-	-	-	-	121.20
เงินลงทุนชั่วคราว	0.81	-	-	-	-	0.81
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	189.51	189.51
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	73.88	-	-	-	-	73.88
	195.89	-	-	-	189.51	385.40
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30.97	-	-	-	-	30.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	73.95	73.95
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10.19	79.81	-	-	-	90.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.18	16.31	-	-	-	19.49
	44.34	96.12	-	-	73.95	214.41

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2565	2564	2565	2564
สกุลเงิน				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.49	0.04	34.7335	33.59

33.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่สามารถสรุปได้ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ (หลักพัน)	จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
USD	560	20,474	19,142

33.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สามารถแสดงได้ดังนี้

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีสถานะเป็นหนี้สินจำนวน 1.33 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในรายการ “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราตลาดซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

34. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,967	(6,230)	-	24,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,000	(10,186)	-	79,814
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,749	(4,403)	4,522	20,868

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564			ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,967	(10,720)	-	20,247
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,000	(10,186)	-	79,814
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,486	(3,587)	4,522	20,421

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563			ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,350	(170,383)	-	30,967
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	90,000	-	90,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,657	(4,385)	12,477	20,749

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563			ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,350	(170,383)	-	30,967
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	90,000	-	90,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,317	(3,308)	12,477	19,486

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า และสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่า และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร พื้นที่ในอาคาร อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	0.95	0.33	0.40	0.33
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	0.06	0.18	0.06	0.18

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการขายและให้บริการตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้า ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการจำนวนประมาณ 929 ล้านบาท และ 1,057 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: 872 ล้านบาท และ 997 ล้านบาท) ตามลำดับ

35.3 การค้ำประกัน

35.3.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	348	326	345	323
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	34	329	33	328
ค้ำประกันการยื่นซองประกวดราคา	180	23	179	23
รวม	562	678	557	674

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วงเงินสินเชื่อของหนังสือค้ำประกันดังกล่าว บางส่วนข้างต้นค้ำประกันด้วยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทและบริษัทย่อย

35.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตคงเหลืออยู่รวมเป็นจำนวน 61.28 ล้านบาท และ 2.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2564: 2.64 ล้านบาท และ 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.68:1 (2564: 0.57:1) และงบเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65:1 (2564: 0.53:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังนี้

- การอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำปี 2565 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 5.55 ล้านบาท
- การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทเพิ่มเติมจากที่จ่ายปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็น สาระสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและได้แจ้งข้อมูล การประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจ มีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ



(นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายพรชัย กรัยวิเชียร)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เอกสารแนบ

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท / หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
นายเสกสรรค์ รอยลาภเจริญพร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	78	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2008	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยที่ปรึกษาประธานกรรมการ	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต บมจ. กสท โทรคมนาคม	สถาบันการศึกษา สื่อสารโทรคมนาคม
					2552	กรรมการ	บมจ. กสท โทรคมนาคม	สื่อสารโทรคมนาคม
					2549 - 2551	กรรมการ	บมจ. กสท โทรคมนาคม	สื่อสารโทรคมนาคม
นายพีระ เลหาสมบุรณ์ รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	55	- ปริญญาโท School of AdvanceTelecom Management, Asian Institute of Technology - ปริญญาตรี Solid State Electronics สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2016	5.90	-	2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2550 - 2557	กรรมการผู้จัดการ	บจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธภาพครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท / หน่วยงาน
นายมนชัย มณีโพธิ์โรจน์ กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน)	60	- Master of Information Systems, City University, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2013	12.16	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2563 - 2564	กรรมการ	บจ. เอ็กซ์เพิร์ท เอนิเนอร์จี้
					2557 - 2563	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2553 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ล็อกซ์เลย์ วัลด์ส
นายณณภูมิ รุ่งเรืองผล กรรมการ (กรรมการผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน)	72	- ปริญญาโท Industrial Education, Texas Southern University, U.S.A. - ปริญญาตรี Construction Technology, Texas Southern University, U.S.A. - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2017	0.07	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2563	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2557 - 2558	กรรมการ	บจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไอด้าพาร์เซิล โฟสต์
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วังประดู่
นายนิติ นาคะเกษ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	62	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (การจัดการการเงิน) City University, U.S.A. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ระบบการเงินและธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020	-	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. รีมเพ บัส พร็อพเพอร์ตี้
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รีมเพ โฮลดิ้งส์
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สวณเกษตรศิริ
							ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม ให้เช่าห้องพัก อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ความลับพันธกิจครอบคลุมระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ข้อริชช / หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	61	- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตนิติ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004	-	-	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินฟอร์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์	ผลิตและจำหน่ายท่อสแตนเลสภายใต้เครื่องหมายการค้า
					2548 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์	TGPRO
								ผลิตและจำหน่ายท่อสแตนเลสภายใต้เครื่องหมายการค้า TGPRO
นายพรชัย ทรัพย์วิเชียร กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	57	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (Electric Engineering) University of Bridgeport, Connecticut, U.S.A. - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้าสื่อสาร - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021	0.13	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโครงสร้างโทรคมนาคม	บมจ. อินฟอร์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม
					2558 - 2563		บมจ. สามารถเทลคอม	สื่อสารโทรคมนาคม
					2562 - 2563	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร	บมจ. สามารถเทลคอม	สื่อสารโทรคมนาคม
					2556 - 2563 2548 - 2559 2555 - 2558	กรรมการเพื่อความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจบริการเครือข่าย สื่อสารและสายธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างแบบติดตั้งระบบ	บมจ. สามารถเทลคอม บมจ. สามารถเทลคอม บมจ. สามารถเทลคอม	สื่อสารโทรคมนาคม สื่อสารโทรคมนาคม สื่อสารโทรคมนาคม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธ งานครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท / หน่วยงาน
นายชนะชัย กลอนพฤกษ์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และบัญชี	59	ปริญญาโท บัญชีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2017 - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศไทย	0.01	-	2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2559 - 2565		บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2551 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานกลุ่มธุรกิจ) และ เลขานุการบริษัท	บมจ. กุลธรเคอรับี้
					2557-2560	กรรมการ	บจ.กุลธร แมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์
							ผลิตขวดทองแดงอาบนํ้ายา
นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย และการตลาด	56	ปริญญาโท Young Executive MBA Program (YMBA) สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (Electronics) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย และการตลาด	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2564 - ต.ค. 2564	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย 4	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2560 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย ดิจิตอลเน็ทเวิร์ค	บมจ.สามารถดิจิทัล
					2550 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย ธุรกิจโครงสร้างเครือข่าย การสื่อสารโทรคมนาคม	บจ.สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส
							สื่อสารโทรคมนาคม
นายธรรมวัฒน์ อุทัยบุณย์วงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี	0.14	-	2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย เทคโนโลยี	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2561 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย และการตลาด	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2558 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส
					2553 - 2558	ผู้อำนวยการอาวุโส	บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไรโรล
							สื่อสารโทรคมนาคม



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อย่ออีก / หน่วยงาน		
นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	50	- ปริญญาโท Telecommunications, Asian Institute of Technology - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.06	-	2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ	บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บจ. เอ็กส์เพิร์ท เซ็นซิเนียร์ แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น	ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม วางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยี	
					2562 - ปัจจุบัน			บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. ล็อกซ์เลย์ไวร์เลส	ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม สื่อสารโทรคมนาคม
					2558 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารโครงการ			
					2554 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ			
นายศิริศักดิ์ วิริยะนันทน์พงศ์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 1	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมหิดล	0.38	-	2562- ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย 1	บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. ล็อกซ์เลย์ไวร์เลส	ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม สื่อสารโทรคมนาคม	
					2557 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ			
					2553 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ			
นายรพจน์ วงษ์สวัสดิ์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 3	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีโคม - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์	0.00	-	2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย 3	บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บจ. ภูเก็ต เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส	ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม โทรคมนาคม	
					2561	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย 4			
					2537-2560	ผู้อำนวยการฝ่าย			
นายเอกพจน์ บุญรัตน์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	50	- ปริญญาตรี วิศวกรรม อิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	0.05	-	2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. อินฟอร์เนชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ตเวิร์คส์ บมจ. ล็อกซ์เลย์ไวร์เลส บจ. ซีเมเนส	ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งงาน ระบบโทรคมนาคม สื่อสารโทรคมนาคม โทรคมนาคม	
					2561	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารโครงการ			
					2558 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริการและซ่อมบำรุง			
					2556 - 2558 2539 - 2556	ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการโครงการ			

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท / หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
นางวิไลพร ธรรมวิทย์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	55	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	0.07	-	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2541 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส	บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไรโรลส์	สื่อสารโทรคมนาคม
นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	49	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ประกาศนียบัตรบัณฑิต ทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย	-	-	มี.ค.2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2562 - ก.พ.2565	ธุรกิจส่วนตัว	-	รับทำและตรวจสอบบัญชี
					2551 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. เริง โฮลดิ้ง	ให้คำปรึกษาบริหารบัญชี
					2545 - 2551	ผู้ช่วยจัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. ซีวาคม อินเทอร์เน็ต เซลล์โทรศัพท์	ให้บริการด้านบริหารจัดการศูนย์ข้อมูล สบไปเพื่อสุขภาพ
					2538 - 2545	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บจ. บัญชีกิจ	ตรวจสอบบัญชี

2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธภาพครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อเรียก / หน่วยงาน	
นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	59	ปริญญาโท บัญชีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2017 - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย	0.01	-	2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินฟอร์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม
					2559 - 2565		บมจ. อินฟอร์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม
					2551 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานกลุ่มธุรกิจ) และเลขานุการบริษัท	บมจ. กุลธรคอร์ป	ผลิตและขายมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์
					2557-2560	กรรมการ	บจ. กุลธร แมททีเรียลส์ แอนด์ คอมโพสิทส์	ผลิตขวดทองแดงอานาया
นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	49	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประกาศนียบัตรบัณฑิต ประกาศนียบัตรบัณฑิต ทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย	-	-	2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	บมจ. อินฟอร์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม
					2562 - ก.พ 2565	ธุรกิจส่วนตัว	-	รับทำและตรวจสอบบัญชี
					2551 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บจ. เว้ง โฮลดิ้ง	ให้เช่าคลังหากริมทรัพย์
					2545 - 2551	ผู้ช่วยจัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บจ. ชีวาคม อิมเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์วีลส์	ให้บริการด้านบริหารจัดการศูนย์สุขภาพ สป.เพื่อสุขภาพ
					2538 - 2545	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บจ. บัญชีกิจ	ตรวจสอบบัญชี

หมายเหตุ : กรรมการ และผู้บริหารของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายที่ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงนอกอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 5 ปี

3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ข้อบริษัท / หน่วยงาน
นางสาวศิริรัตน์ เนตรสมสว่าง เลขานุการบริษัท และ เลขาธิการเจ้าหน้าที่บริหาร และ นักลงทุนสัมพันธ์	48	ปริญญาโท สังคมศาสตร์ สาขา จิตวิทยาชุมชน มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา คอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิต - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 123/2021	0.01	2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ เลขาธิการเจ้าหน้าที่ บริหาร และผู้จัดการ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. อินฟอร์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิตีชั่น เน็ทเวิร์คส์
					เลขาธิการกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บมจ. สามารถเทลคอม สื่อสารโทรคมนาคม

หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ นางสาวศิริรัตน์ เนตรสมสว่าง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเก่าพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้คณะกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีการเลือกตั้งแล้ว และให้แจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรค (1) ด้วย

4. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		1	2	3	4	5	6	7
นายเสกสรรค์ รอยลาภเจริญพร	C , CAC							
นายพีระ เดหาสมบุญ	/ , VC							
นายมนชัย มณีไพโรจน์	/ , /// , R							
นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	/ , /// , /							
นายนิธินาคะเกศ	/ , AC			/ , MD	/			
นายอภิรักษ์ รัฐภูมิพัฒน์	/ , AC							/ , DMD
นายพรชัย กรัยวิเชียร	/ , // , /// , M							/
นายชนะชัย กุลนพเกษ	/// , M							
นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ	/// , M							
นายธรรมวัฒน์ อุทัยบุญวงศ์	/// , M							
นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	/// , M							/
นายศิริศักดิ์ วิริยะมันงศ์	M							
นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์	M							
นายเอกพจน์ บุญรัตน์พันธ์	M							
นางวิไลพร ธรรมวิชัย	M							
นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบุญ	M							

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ CAC = ประธานกรรมการตรวจสอบ AC = กรรมการตรวจสอบ VC = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ
// = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /// = กรรมการบริหาร R = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
RC = กรรมการบริหารความเสี่ยง MD = กรรมการผู้จัดการ DMD = รองกรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร S = เลขานุการบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

1. บริษัท รุ่งประดิษฐ์ จำกัด

5. บริษัท สวณเกษตรศรี จำกัด
2. บริษัท ไฮดราเทค โฟลด์ จำกัด

6. บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เทคโนโลยีนิ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
3. บริษัท รีมเพ บิท พรอพเพอร์ตี้ จำกัด

7. บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท รีมเพ ไฮโดรลิกส์ จำกัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30/12/2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30/12/2565	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2565	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ในปี 2565
1.	นายเสกสรรค์ รอยลาภเจริญพร	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายพีระ เลหาสมบุญรต์	รองประธานกรรมการ	26,450,000	36,465,200	10,015,200	5.90
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		22,741,304	22,741,304	-	3.68
3.	นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,115,105	75,115,105	-	12.16
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		371,000	525,000	154,000	0.08
4.	นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการ	300,000	450,000	150,000	0.07
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายนิธิ นาคะเทศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายอภินันท์ รัชฎสมบัติ *	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายพชัย กัยวิเชียร	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	800,000	800,000	0.13
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ **	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	60,000	80,000	20,000	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายสุชาติ ศาสตรประเสริฐ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายธรรมวัฒน์ อุซุโพบูลย์วงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี	884,065	884,065	-	0.14
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	316,714	375,014	58,300	0.06
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายศิริศักดิ์ วิริยะมันพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 1	2,189,959	2,350,059	160,464	0.38
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 3	24	24	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายเอกพจน์ บุญรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	334,897	334,897	-	0.05
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นางวิไลพร ธรรมวิชัย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	297,779	446,668	148,889	0.07
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ :

* นายอภินันท์ รัชฎสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 โดยมีผลตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นไป

** นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 โดยมีผลตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นไป



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูลรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามตารางดังนี้

รายชื่อกรรมการ		บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
นายพรชัย	กรัยวิเชียร	/
นายสุวัฒน์	อยู่เจริญ	/
นางศิริสร	สุภักดิ์วัฒนาพร	/
นายสุรศักดิ์	ทองจินตรา	MD, S

หมายเหตุ : / = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ S = เลขาธิการบริษัท



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท / หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์	48	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	-	2564 -ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2563	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์	ให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม
					2559-2562	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. กู๊ดกรูดรี่	ผลิตและขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์



เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้มีการประเมินราคาทรัพย์สิน
ในปี 2565



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายดังกล่าว ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.icn.co.th ภายใต้หัวข้อ > นักลงทุนสัมพันธ์ > การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ทัศนคติที่ดี - ทำงานอย่างมีความสุข - เติบโตด้วยกันอย่างยั่งยืน





บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 เลขที่ 393 ถ.สุนทรวิสัย

แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กทม. 10230

Tel. +662 553 0755 Fax. +662 553 0757