

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CRD”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2533 ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท โดยนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกร สถาปนิก และนักธุรกิจชาวเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเริ่มต้นจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างบ้านจัดสรรให้กับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ก่อนขยายขอบเขตเพิ่มเติมงานรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างประเภทต่าง ๆ ให้กับลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชนในเวลาต่อมา บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจจนกระทั่งนำบริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CRD”

บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 บริษัทมีรูปแบบการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 2 ประเภท ได้แก่

1. รับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งดำเนินธุรกิจในนามบริษัท ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)
2. รับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Sub Station) งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นสายเคเบิลใต้ดิน งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วม (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

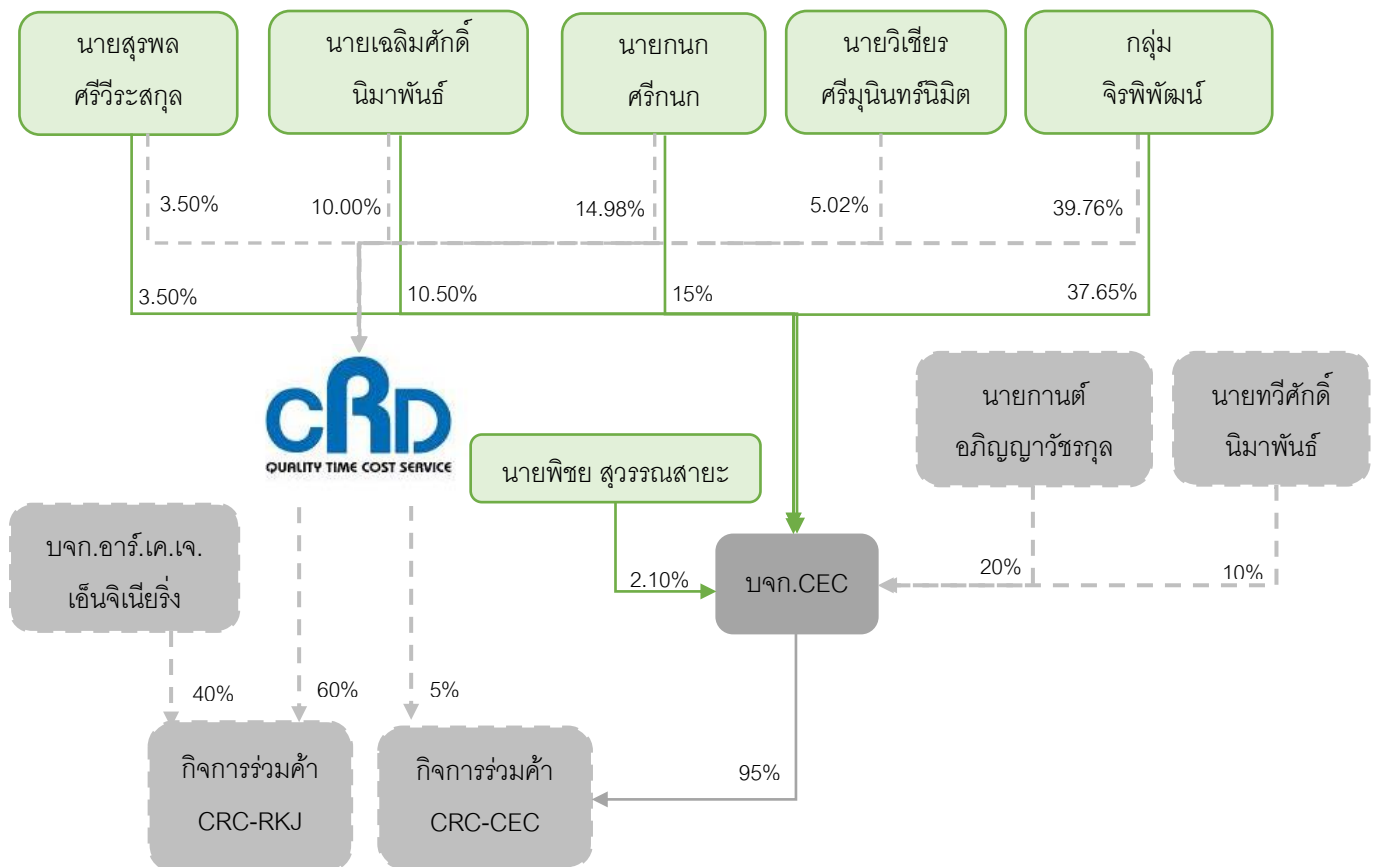
ในปี 2562 บริษัทยังมีการร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอก เพื่อเข้ารับงานและให้บริการ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

- 2.1 กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์. เค. เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”) ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัท กับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (“R.K.J.”) ซึ่ง R.K.J. ไม่มีความเกี่ยวข้องกับใคร ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และ

ผู้บริหารของบริษัท โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้รับคัดเลือกในเดือนเมษายน 2559 และสิ้นสุดสัญญาเมื่อเดือนเมษายน 2562

2.2 กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”) ซึ่ง CEC เป็นบริษัทที่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาลเชียงใหม่จำนวน 4 แขวง สัญญางานของกิจการร่วมค้าดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2563

โครงสร้างกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



ตลอดระยะเวลากว่า 29 ปี บริษัทได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากล ตั้งแต่การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ส่งผลให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD ซึ่งเป็นการรับรองระบบประสิทธิภาพการทำงานของ บริษัท ซึ่งมาตรฐานนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจ และการสร้างความพึงพอใจแก่คู่ค้าของบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ โดยสังเขป ดังนี้

ปี	รายละเอียด
2533	• ก่อตั้งบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด ("CRC") ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท
2535	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2537	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2538	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2542	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2550	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 65.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2552	• บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัดศิลป์โยธา ("ศิลป์โยธา") ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ศิลป์โยธา ("กิจการร่วมค้า CRC-ศิลป์โยธา") โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และศิลป์โยธาลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างโรงบำบัดน้ำได้น้ำจากบ่อเหมือง ณ ขอบบ่อเหมืองแม่เมาะ บริเวณทางขึ้นทุ่งบัวตอง เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง มูลค่าโครงการ 76.50 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2554
2553	• บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO9001:2008 ภายใต้การรับรองของ BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD
2554	• บริษัท และบริษัท เอ็ม.อาร์.วี.วิศวกรรม จำกัด ("MRV") ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-เอ็ม.อาร์.วี ("กิจการร่วมค้า CRC-MRV") โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และ MRV ลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิทช์เกียร์ระบบ 115 kV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 8 มูลค่าโครงการ 11.79 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2556
2557	• บริษัทเปลี่ยนรอบการจัดทำบัญชีจากรอบบัญชีมิถุนายน – พฤษภาคม ของทุกปี เป็น มกราคม – ธันวาคม ของทุกปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป • บริษัทได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด ("CEC") ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 233/1 ถนนมหิดล ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือหุ้นโดยบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการท่านหนึ่ง เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อแยกธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน • ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 34.188 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.22 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2557 และเดือนสิงหาคม 2557 • ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 69.231 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2557 • บริษัทและ CEC จัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก ("CRC-CEC") โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูล และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในแขวงเม็งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ มูลค่าโครงการรวม 568.50 ล้านบาท ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2563

ปี	รายละเอียด
2558	- เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแยกหน่วยธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน เพื่อให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการส่วนงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทได้อย่างเต็มที่ รวมถึงเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ใหม่ เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า - จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการและคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-ศิริปิโยธา และกิจการร่วมค้า CRC-MRV ภายหลังส่งมอบงานแล้วเสร็จ - จดทะเบียนยกเลิกสำนักงานสาขา 1 เนื่องจากขายสิทธิการเช่า และอาคารทั้งหมดให้กับ CEC - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.75 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2558 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 46.15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 30.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2559
2559	- บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ฉบับปรับปรุงจาก ISO 9001:2008) จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD - บริษัท และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์. เค. เจ. (“CRC-R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มูลค่าโครงการรวม 364.77 ล้านบาท โครงการจะแล้วเสร็จในปี 2561 - บริษัทขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่โดยการซื้ออาคารเพิ่มเติม และจดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นเลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 150 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.50 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ทยอยจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวจนเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2559 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 175.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2560	- แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) - เปลี่ยน Logo และ ชื่อย่อบริษัท จาก CRC เป็น CRD - เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CRD”
2561	- บริษัทขยายการรับงานโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทไปยังภาคใต้ (เกาะสมุย) - บริษัทอยู่ในระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อขอการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 - บริษัทมีผลงานก่อสร้างโครงการเพื่อส่งเสริมด้านนวัตกรรม เช่น โครงการเทคโนโลยีบริหารจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ศูนย์ต้นแบบระบบผลิตก๊าซไบโอมีเทน (CBG)
2562	- บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยวิธีการสร้าง platform บนระบบ google service เพื่อช่วยในการจัดทำรายงานต่างๆให้เป็นแบบ digital data เพื่อลดเวลาและขั้นตอนในการทำงานที่ซ้ำซ้อนลง - บริษัทอยู่ในระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อขอการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001

1.3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)

- มีการบริหารงานที่ดีตามระบบมาตรฐานสากล
- มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและสังคม

คุณค่า (Values)

“พันธมิตรทางกลยุทธ์ด้านก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ”

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- รักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ด้วยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ในเวลาที่กำหนด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานสากล
- พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร ผู้รับเหมา และแรงงานให้ได้มาตรฐาน
- ใส่ใจลูกค้า ด้วยการส่งมอบบริการที่ดี และรวดเร็ว

เป้าหมายธุรกิจระยะยาว

เป้าหมายธุรกิจหลักของบริษัทยังคงเป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน ประเภทงานอาคารและงานสาธารณูปโภค บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานและขยายสาขาไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ในประเทศ โดยเน้นพื้นที่ที่มีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องและคู่แข่งยังไม่มากนัก เช่น เกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต เป็นต้น

งานด้านการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทจะขยายขอบเขตและความหลากหลายของงานให้มากขึ้น เช่น งานก่อสร้างโครงการจัดระเบียบระบบจราจร, การจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก, งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงรวมทั้งงานสถานีไฟฟ้าย่อย

งานโครงการก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะงานอาคาร บริษัทต้องการขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำด้านการก่อสร้างที่มีการจัดการคุณภาพงานก่อสร้างที่ดี ในราคาที่เหมาะสม บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดงานก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะในเขตภาคเหนือ

การขยายงานในต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV ในระยะยาวบริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ แต่ก่อนการตัดสินใจลงทุน บริษัทจำเป็นต้องศึกษาข้อมูลทุก ๆ ด้านอย่างถี่ถ้วนและรอบคอบ โดยในระยะสั้นนี้ บริษัทมีแผนที่จะไปเยี่ยมเยือนประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อศึกษาข้อมูลพื้นฐานและหาพันธมิตรทางการค้าที่เหมาะสมก่อนการพิจารณาลงทุนในโอกาสต่อไป

บริษัทขอยืนยันปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การยึดถือผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไปประเภทต่าง ๆ และการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การวางแผนงานควบคุมดูแลกระบวนการทำงาน จัดหาวัสดุอุปกรณ์ โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม เป็นต้น ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้งานการก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา และสามารถส่งมอบงานได้ภายในกำหนดตามสัญญาในแต่ละงวดจนกระทั่งสามารถส่งมอบงานรับเหมาก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการได้ภายในกำหนดของสัญญา รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ในส่วนที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาให้เรียบร้อย ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) นอกจากนี้ บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้กลับมาทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอย และในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้รับสัญญาจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลนครลำปาง เป็นระยะเวลา 5 ปีงบประมาณ (1 มกราคม 2563 – 30 กันยายน 2567) ซึ่งจะเริ่มรับรู้รายได้จากการให้บริการในปี 2563 สำหรับปี 2562 บริษัทไม่มีรายได้จากการให้บริการดังกล่าว ยกเว้นส่วนแบ่งปันกำไรจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม เท่ากับ 1,366.80 ล้านบาท 1,251.00 ล้านบาท และ 1,348.00 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 1,343.62 ล้านบาท 1,251.00 ล้านบาท และ 1,348.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานรวมเท่ากับร้อยละ 98.30 100.00 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ โดยบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 23.18 ล้านบาท ในปี 2560 แต่สำหรับปี 2561-2562 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากสัญญาให้บริการจัดเก็บขยะสิ้นสุดตั้งแต่เดือน กันยายน 2560

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	งวดปี 2560		งวดปี 2561		งวดปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	97.24%	1,251.00	98.70%	1,348.00	96.97%
รายได้จากการให้บริการ ^{1/}	23.18	1.68%	-	-	-	-
รายได้รวม	1,366.80	98.92%	1,251.00	98.70%	1,348.00	96.97%
รายได้อื่น ^{2/}	13.68	0.99%	15.00	1.18%	40.70	2.93%
ส่วนแบ่งเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1.24	0.09%	1.45	0.12%	1.35	0.10%
รวมรายได้	1,381.72	100.00%	1,267.45	100.00%	1,390.05	100.00%

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ :/1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

/2 รายได้อื่น หมายถึง กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า และรายได้ดอกเบี้ยรับ

2.1 ลักษณะงานบริการ

2.1.1 การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) การรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป และ (2) การรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งลูกค้าของบริษัทมีทั้งหน่วยงานราชการและภาคเอกชน โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบแอร์ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร งานแต่ละลักษณะที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยมีวิศวกรและทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการ เพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างเหมาได้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

สำหรับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่ สามารถแยกประเภทรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ได้ดังนี้

ตารางการรับรู้รายได้แยกตามประเภท

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
• กลุ่มอาคาร/สิ่งปลูกสร้าง	1,213.04	90.28%	634.42	50.71%	1,066.52	79.12%
• กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค	130.58	9.72%	616.58	49.29%	281.48	20.88%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	100.00%	1,251.00	100.00%	1,348.00	100.00%

1. งานรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป รวมถึงงานปรับปรุงอาคารจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งมีหลายประเภท อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารเรียน อาคารที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้องผ่าตัด ห้องปลอดเชื้อ โรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทให้บริการรับเหมางานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด

2. งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด อาทิ งานก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา ส่วนงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้า

เจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้าทำงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม และทุกครั้งที่บริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าใด ๆ จะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท

บริษัทมีการรับเหมางานระบบสาธารณูปโภคจำนวน 1 โครงการ ในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค.เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (“R.K.J.”) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เมื่อเดือนเมษายน 2559 และสิ้นสุดสัญญาเมื่อเดือนเมษายน 2562

2.1.2 การรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย

ปัจจุบันบริษัทมีการให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยจำนวน 2 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) จำนวน 1 สัญญา โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 ซึ่งเป็นการรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่แขวงเม้งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดเดือนมิถุนายน 2563 และสัญญาในนามบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาจ้างในการบริการเก็บขนขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลนครลำปาง ระยะเวลา 5 ปีงบประมาณ (ช่วงเวลา 1 มกราคม 2563 – 30 กันยายน 2567)

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561 ²		ปี 2562 ²	
	ล้านบาท	สัดส่วน ¹	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการให้บริการ	23.18	1.70%	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ	23.18	1.70%	-	-	-	-

หมายเหตุ : /1 คำนวณสัดส่วนรายได้จากฐานรายได้รวมจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)

/2 ในปี 2561-2562 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากได้สัญญาได้สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์การตลาด

- **กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)**

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง และการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจต่อลูกค้า ด้วยการจัดให้มีการจัดฝึกอบรมความรู้ด้านวิศวกรรมและความรู้ด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับงานก่อสร้างเป็นประจำทุกปีให้แก่บุคลากร ส่วนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะมาทำงานบางส่วน ของโครงการที่บริษัทได้ทำสัญญาจ้างมา บริษัทจะเลือกสรรผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัท กำหนด รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมา รวมถึงการทำ workshop ก่อนเริ่มงาน เพื่อให้ผู้รับเหมาทราบถึงมาตรฐานการทำงานของบริษัท รวมไปถึงมาตรฐานในการตรวจรับงานของ บริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจ และลดความเสี่ยงจากงานก่อสร้างที่ไม่ได้คุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งวิศวกร และ ทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด

- **กลยุทธ์การกำหนดราคา (Price)**

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนโครงการ โดยเฉพาะการถอดแบบโดยจะมีการว่าจ้างวิศวกรของบริษัทนอกช่วงเวลาทำการที่ไม่ใช่ผู้รับผิดชอบในโครงการที่จะเข้าเสนอราคาหรือเข้าประมูล หรือผู้ชำนาญการภายนอกกรณีเร่งด่วน (ฝ่ายประเมินราคาพิจารณาว่าจ้างวิศวกรของบริษัทในการประเมินถอด BOQ เป็นอันดับแรก) อย่างน้อย 2 ราย พร้อมเปรียบเทียบกับราคากลาง (กรณีงานราชการ) เพื่อหาปริมาณงานที่ เหมาะสมที่สุด กรณีวิศวกรหรือผู้ชำนาญการ 2 ราย ถอด BOQ มีปริมาณต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายประเมินราคา จะดำเนินการสอบถามรายละเอียดจากผู้ถอดแบบทั้ง 2 รายเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ควบคู่กับความรู้ ความ ชำนาญ และประสบการณ์ของฝ่ายประเมินราคาประกอบการตัดสินใจ หลังจากนั้นฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างจะทำการสืบ ราคาวัสดุและค่าแรงงานเหมาเพื่อให้ประกอบการทำประมาณการต้นทุนโครงการที่เหมาะสมต่อไป

- **กลยุทธ์ช่องทางการจัดหางาน (Place)**

บริษัทมีช่องทางการจัดหางาน แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่ 1.) การเข้าร่วมประมูลงาน และ 2.) การเจรจาโดยตรงกับ เจ้าของโครงการ ซึ่งมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามแนวทางการพิจารณาที่บริษัทกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการ ไม่ได้รับชำระค่าจ้างนอกจากนั้น บริษัทยังใช้กลยุทธ์ในการลงทะเบียนเป็นผู้รับเหมาเพื่อให้บริษัทมีรายชื่อที่ผ่าน คุณสมบัติเบื้องต้นของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าของโครงการส่งจดหมายแจ้งให้บริษัท เข้าร่วมประมูลหรือเสนอราคางานรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีโครงการใหม่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นลักษณะงาน ก่อสร้างที่บริษัทไม่เคยมีผลงานมาก่อน หรือโครงการมีขนาดใหญ่เกินกว่าที่บริษัทจะเข้าเป็นผู้รับเหมาหลักรายเดียว ได้ บริษัทจะพิจารณารูปแบบการเข้าทำงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") หรือกิจการร่วม ("Joint Operation") ซึ่งจะร่วมมือกับผู้ที่มีประสบการณ์หรือมีผลงานอ้างอิงในอดีต ในการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้คู่มือ อำนาจดำเนินการของบริษัท ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงมีงานต่อเนื่องจากการแนะนำงานจากลูกค้าทั้งที่เป็นเจ้าของ โครงการ ผู้รับเหมาหลัก หรือผู้รับเหมาช่วง

- **กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)**

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ โดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคม ผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ความต้องการในกลุ่มสมาชิก การประชาสัมพันธ์องค์กรผ่านสื่อโฆษณา

ต่าง ๆ การร่วมออกงานจัดนิทรรศการในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งบุคลากรไปเป็นวิทยากรพิเศษ ให้ความรู้ด้านงานก่อสร้างแก่หน่วยงานราชการหรือสถาบันการศึกษา รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักศึกษาภาควิชา วิศวกรรมโยธา และสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเข้ามาศึกษาดูงานและร่วมฝึกงานกับบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง

2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ซึ่งฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการ ตรวจสอบคุณสมบัติทุกครั้งก่อนที่จะเข้าร่วมประมูลหรือก่อนรับงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการไม่ได้รับการชำระค่าจ้างจาก ลูกค้าเจ้าของโครงการ ในขณะเดียวกัน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท ควบคู่กับการประเมินศักยภาพของเจ้าของ โครงการ โดยบริษัทจะพิจารณาความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนิน โครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังรับงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างแยก ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
หน่วยงานราชการ	1,137.43	84.65%	588.20	47.02%	302.11	22.41%
หน่วยงานเอกชน	206.19	15.35%	662.80	52.98%	1,045.89	77.59%
รวม	1,343.62	100.00%	1,251.00	100.00%	1,348.00	100.00%

โดยที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมักจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่แน่นอนด้านความต่อเนื่องของรายได้ซึ่งขึ้นอยู่กับ ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการลงทุนในช่วงเวลานั้น ที่ผ่านมา บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการกำหนดสัดส่วน รายได้รับเหมาก่อสร้างระหว่างหน่วยงานราชการและงานภาคเอกชน ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับงานรับเหมา ก่อสร้างหน่วยงานราชการ ต่อสัดส่วนรายได้จากภาคเอกชน ร้อยละ 85 ต่อร้อยละ 15 ในงวดปี 2560 ร้อยละ 47 ต่อร้อยละ 53 ในงวดปี 2561 และร้อยละ 22 ต่อร้อยละ 78 ในงวดปี 2562 ตามลำดับ

หากพิจารณาแยกประเภทกลุ่มลูกค้า สามารถอธิบายลักษณะของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

1. ลูกค้าหน่วยงานราชการ

ที่ผ่านมาบริษัทจะหางานจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการ ต่าง ๆ (Thai Government Procurement) ซึ่งผู้รับเหมาที่มีสิทธิ์ขอซื้อรายละเอียดเอกสารการประมูล และเข้าร่วม ประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ ซึ่งจะมีการกำหนดคุณสมบัติเบื้องต้น อาทิ ทุนจดทะเบียน ฐานะทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมา มูลค่าผลงานย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา การให้บริการหลังส่งมอบงาน ขึ้นทะเบียนของผู้รับจ้างเหมา เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการที่เคยเป็นลูกค้าของบริษัท ได้แก่ มหาวิทยาลัย การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เทศบาลจังหวัด และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่าง ๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่สามารถขอซื้อรายละเอียดเอกสารประมูล และเข้าร่วมประมูลงาน โดยมีรายละเอียดตามตาราง

รายการจดทะเบียนผู้รับเหมา				
หน่วยงาน	รายการจดทะเบียน	ออกให้วันที่	วันหมดอายุ	วงเงินก่อสร้าง
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมาอาคาร ชั้น 1	26 กุมภาพันธ์ 2561	25 กุมภาพันธ์ 2564	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานทาง ชั้น 1	24 เมษายน 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานไฟฟ้า ชั้น 2	24 เมษายน 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	15 ล้านบาท
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้ากลุ่มงานจ้างระบบประปา, สุขภัณฑ์ และบำบัดน้ำเสีย	13 มีนาคม 2560	12 มีนาคม 2565	ไม่จำกัดวงเงิน
กรมทรัพยากรน้ำ	งานอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ ชั้น 2	19 กรกฎาคม 2560	18 กรกฎาคม 2563	< 100 ล้านบาท

หมายเหตุ : บริษัทมีแผนจะต่ออายุการจดทะเบียนผู้รับเหมากับทุกหน่วยงานเจ้าของโครงการไปตลอดอย่างต่อเนื่อง

2. ลูกค้าภาคเอกชน

ที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานจากลูกค้าภาคเอกชนส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าของโครงการเชิญเข้าร่วมประมูลงาน ซึ่งเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทจะเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ หรือเกิดจากการติดต่อจากเจ้าของโครงการมายังบริษัทโดยตรงเพื่อให้เสนอราคาบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าก่อนรับงานทุกครั้ง อาทิ สถานะทางการเงิน ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ) ชำระแล้ว ภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นไปตามนโยบายการรับงานของบริษัท

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 การหางานรับเหมา การตรวจสอบสถานะผู้ว่าจ้าง และการประมูลงาน

การหางานรับเหมา

ในการหางานรับเหมาก่อสร้างของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ช่องทาง คือ 1.ผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) และ 2.ผ่านนิตยสารศูนย์รวมข่าวช่าง การได้งานรับเหมาทั้ง 2 ช่องทางที่กล่าวสามารถแบ่งออกตามวิธีการได้อีก 2 วิธี คือ 1.) การประมูลงาน หรือ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ

1. การประมูลงาน (Competitive Bidding)

- เจ้าของโครงการจะประกาศหาผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการที่มีการออกแบบโครงการแล้วเสร็จผ่านเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) วิธีนี้เป็นวิธีการที่หน่วยงานราชการใช้ปฏิบัติ ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นตาม TOR (Term of Reference) ที่เจ้าของโครงการกำหนด อาทิ ได้รับการจดทะเบียนผู้รับเหมา เคยมีผลงานประเภทเดียวกับที่เจ้าของโครงการกำลังเปิดประมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด มีมูลค่างานรวมตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ มีผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว¹ เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นต้น
- *หมายเหตุ /1-ผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว คือ ผลงานที่ผู้รับจ้างได้ทำงานแล้วเสร็จตามสัญญาที่ได้มีการส่งมอบงานและตรวจรับเรียบร้อยแล้ว ต้องเป็นผลงานที่บริษัทเป็นผู้รับจ้างโดยตรง ไม่ใช่ผลงานอันเกิดจากการเป็นผู้รับจ้างช่วง โดยมูลค่างานใน 1 สัญญาต้องไม่น้อยกว่าที่เจ้าของโครงการกำหนด ไม่สามารถนำมูลค่างานจากสัญญาอื่นมารวมได้ ถึงแม้จะเป็นงานประเภทเดียวกันและรับจ้างจากหน่วยงานราชการดังกล่าวก็ตาม*
- เจ้าของโครงการจะเชิญบริษัท และผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่น ๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสิทธิภาพทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย

2. การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ (Negotiation Deal) ปกติเจ้าของโครงการหน่วยงานเอกชนมักจะใช้กับงานที่มีมูลค่างานไม่สูงนัก ซึ่งเจ้าของโครงการจะเลือกใช้บริการกับผู้รับเหมาที่คุ้นเคย

อนึ่ง รูปแบบการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท นอกเหนือจากการขึ้นอยู่กับความต้องการของเจ้าของโครงการ ยังสามารถแบ่งรูปแบบการให้บริการ ออกเป็น 2 รูปแบบ คือ

- รับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาววัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน จนจบโครงการ
- รับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาววัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว

การจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ

ฝ่ายจัดซื้อดำเนินการจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ปริมาณ และประมาณราคาที่เหมาะสมอยู่ใน BOQ หรือคุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ ทราช สุขาภัณฑ์ อิฐ เสาค้ำและไม้แบบ เป็นต้น กับผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทเท่านั้น ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น อาทิ มีสินค้าต้องการเพียงพอ ราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน การบริการของพนักงาน การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ แต่จะให้ผู้จัดจำหน่ายเสนอราคาวัสดุ อุปกรณ์แก่บริษัท เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ โดยลักษณะการสั่งซื้อจะมีลักษณะเป็นการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเป็นรายโครงการ (ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวไปยังหน่วยงานโดยตรง) และนำวัสดุ อุปกรณ์มาใช้งานแบบมาก่อนใช้ก่อน (First in First out) ซึ่งการพิจารณาสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์มี 2 รูปแบบ คือ 1.) ให้บริการรับเหมา

ก่อสร้างแบบเหมาจัดหาววัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน 2.) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างบางส่วนของงาน อาทิ จัดหาววัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว ในการสั่งซื้อตามที่กล่าวก่อนการสั่งซื้อทุกครั้งบริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของโครงการและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร

ในปี 2562 บริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างรวม

บริษัทมีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย และจะมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นก่อนพิจารณาสั่งซื้อทุกครั้ง ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์ในการก่อสร้างแต่อย่างใด

การจัดหาผู้รับเหมาร่วมทำงานในโครงการ

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการว่าจ้างแรงงานทางตรงทั้งหมด แต่จะเป็นการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทในการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่งานฐานราก งานโครงสร้าง งานระบบ ไปจนถึงงานสถาปัตยกรรม โดยผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาแรงงานและวัสดุ อุปกรณ์ในบางส่วนของงานที่ได้รับว่าจ้าง หรือรับผิดชอบเฉพาะจัดหาแรงงาน ซึ่งจะเป็นไปตามข้อตกลงในรูปของสัญญาว่าจ้างระหว่างบริษัทกับผู้รับเหมา ซึ่งจะระบุลักษณะ และรายละเอียดของงาน ระยะเวลางาน มูลค่างาน ข้อกำหนดในการทำงาน เงื่อนไขการชำระ และกำหนดการแล้วเสร็จอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปตามนโยบายการจัดจ้างที่บริษัทกำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสบการณ์ทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการส่งจ้างผู้รับเหมา สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาเฉพาะค่าแรง และบริษัทเป็นผู้จัดหาววัสดุ อุปกรณ์ อาทิ เหล็ก คอนกรีต อิฐ มวลเบา ปูนซีเมนต์ ปั้นจั่น รถแบคโฮ รถเครน รถตัก รถบดดิน เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนวิศวกรรมโยธา เช่น งานฐานราก งานโครงสร้าง และงานสถาปัตย์ เช่น งานก่ออิฐ ฉาบปูน
2. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E)

ที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายการกระจายการว่าจ้างผู้รับเหมาในแต่ละกลุ่มงานมากกว่า 1 ราย เพื่อไม่ให้งานกระจุกอยู่กับผู้รับเหมาในกลุ่มงานนั้น ๆ รายใดรายหนึ่ง เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และมาตรฐานให้กับบริษัทในเวลาที่กำหนด บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการว่าจ้างผู้รับเหมา รวม ทั้งนี้ การว่าจ้างผู้รับเหมาแต่ละราย บริษัทจะพิจารณาในเรื่องของผลงานในอดีตก่อนพิจารณาว่าจ้างทุกครั้งนอกเหนือจากการพิจารณาเรื่องราคา ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาผู้รับเหมาไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกรอบเวลาที่กำหนด

สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างอาคารทั่วไปในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 – ปี 2562)

ประเภทอาคารทั่วไป	2560		2561		2562	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1.คอนโดมิเนียม หอพัก อาคารพาณิชย์ ที่พักอาศัย						
จำนวนโครงการ	6	1	2	2	1	1
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	249.11	25.70	46.50	29.23	40.00	173.11
2.อาคารเรียน ศูนย์การเรียนรู้						
จำนวนโครงการ	2	3	2	2	8	1
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	201.32	364.35	96.31	141.76	167.21	2.95
3.โรงแรม						
จำนวนโครงการ	3	1	2	5	1	7
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	101.61	38.87	29.40	237.21	42.73	580.64
4.อื่นๆ ¹						
จำนวนโครงการ	5	3	5	7	7	-
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	79.92	31.22	14.15	330.08	59.88	-
รวม						
จำนวนโครงการ	16	8	11	16	17	9
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	631.96	460.14	186.36	738.28	309.82	756.70

หมายเหตุ : /1 – อื่น ๆ อาทิ งานระบบไฟฟ้า งานระบบสุขาภิบาล งานระบบปรับอากาศ งานถนนและภูมิทัศน์ งานสะพานทางเชื่อม งานเสาเข็ม งานอาคารสำนักงานและงานปรับปรุง เป็นต้น

งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 – ปี 2562)

ประเภทอาคารทั่วไป	2560		2561		2562	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1.งานระบบไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย						

สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคในอดีต^{1/2}
กลุ่มงานระบบไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ ดำเนินการ
1. สถานีไฟฟ้าย่อย เชียงใหม่ 4, ลำพูน 3, วังทอง	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อย	205.39	2543
2. ก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ ระบบ 115KV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อย	11.80	2554
3. อาคารโรงไฟฟ้า ระบบส่งน้ำและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า พร้อมส่วนประกอบอื่น ๆ (โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ แม่สะงา)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ไฟฟ้าพลังน้ำ และ สถานีไฟฟ้าย่อย	86.99	2554

กลุ่มงานระบบไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและงานชลประทาน

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กแม่ปาย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	55.50	2536
2. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำหมื่น	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	75.00	2549
3. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำสาน	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	155.92	2550

กลุ่มงานระบบบำบัดน้ำเสีย และประปา

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ ดำเนินการ
1. ออกแบบและก่อสร้างระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย โรงพยาบาลชุมชน	กระทรวงสาธารณสุข	ระบบบำบัดน้ำเสีย	119.00	2540
2. โรงกรองน้ำและถังตกตะกอน พร้อมวางท่อเมนประปา	เทศบาลพิบูลย์โลก	ระบบประปา	25.00	2545
3. ระบบบำบัดน้ำเสียรวม ระยะที่ 1	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่	ระบบบำบัดน้ำเสีย	69.90	2546
4. ระบบบำบัดน้ำเสีย ระยะที่ 2	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่	ระบบบำบัดน้ำเสีย	49.90	2547
5. ปรับปรุงซ่อมแซมระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย	เทศบาลนครปฐม	ระบบบำบัดน้ำเสีย	65.82	2549
6. ก่อสร้างโรงบำบัดน้ำใต้ดิน จากบ่อเหมืองแม่เกาะ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	ระบบบำบัดน้ำเสีย	76.50	2553
7. Grit Chamber และติดตั้งเครื่องสูบน้ำ	การประปาส่วนภูมิภาค	ระบบประปา	53.95	2556
8. ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ³	เทศบาลนครปากเกร็ด	ระบบบำบัดน้ำเสีย	328.20	2559
9. ก่อสร้างอาคารบำบัดน้ำเสีย	บริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	ระบบบำบัดน้ำเสีย	15.59	2560
10. ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ระยะที่ 4	เทศบาลเมืองปาดอง	ระบบบำบัดน้ำเสีย	122.60	2560

หมายเหตุ : 1 – ผลงานรับเหมาในอดีตสำหรับงานก่อสร้างแต่ละประเภท บริษัทไม่ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทมีผลงานที่จะสามารถเข้าร่วมเสนอราคาหรือร่วมประมูลงานดังกล่าวได้ตามเงื่อนไข

2 – การรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

/3 – เป็นโครงการที่ทำในนามกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ. บริษัทรับผิดชอบงานในส่วนระบบรวบรวมน้ำเสีย ส่วนระบบบำบัดน้ำเสียเป็นความรับผิดชอบของบริษัทร่วมค้า RKJ

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณรับเหมาก่อสร้างให้เป็นไปตามระเบียบกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับงานก่อสร้าง พ.ศ.2551 และกฎข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุม และดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำสแลนกันฝุ่นครอบสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสียง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะดวกสัญจรบรรทุกวัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้ เป็นต้น วัสดุอุปกรณ์ทุกชิ้นจะมีการดูแลอย่างสม่ำเสมอจากทีมวิศวกรหน้างานของบริษัท

2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้รวม 883.62 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.64
รายละเอียดโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ลงนามสัญญาแล้ว									
1. HYATT REGENCY KOH SAMUI	บริษัท สมุย วิพวรรณ จำกัด	โรงแรม	345.00	2 พ.ค. 2561 - 31 มี.ค. 2563	84.47%	291.44	53.56	100%	-
2. งาน Holiday Inn Express and Resort, Samui	บริษัท เดอะ แพลทินัม สมุย จำกัด	โรงแรมและรีสอร์ท	317.96	1 พ.ย. 2561 – 31 มี.ค. 2563	52.33%	166.39	151.57	100%	-
3. งานตกแต่งภายใน HYATT REGENCY KOH SAMUI	บริษัท สมุย วิพวรรณ จำกัด	โรงแรม	59.83	31 ส.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2563	80.38%	48.09	11.74	100%	-
4. งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้า ระบบส่งน้ำ พร้อมส่วนประกอบอื่นๆ (คลองลำปลอก)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	อาคารโรงไฟฟ้า	179.25	22 พ.ค. 2562 – 9 ก.ค. 2564	3.59%	6.43	172.82	70%	100%
5. งานก่อสร้าง Arise Condominium เฟส 1	บริษัท นอร์ทโฮม จำกัด	อาคารชุดพักอาศัย 5 ชั้น	143.25	12 ก.พ. 2562 – 28 ก.พ. 2563	81.77%	117.14	26.11	100%	-
6. งานก่อสร้างโรงปรับปรุงคุณภาพน้ำ ผังเชิงดอย	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	โรงปรับปรุงคุณภาพน้ำ	129.35	28 ก.พ. 2562 – 21 ส.ค. 2563	53.64%	69.38	59.97	100%	-
7. งานก่อสร้าง Arise Condominium เฟส 2	บริษัท นอร์ทโฮม จำกัด	อาคารชุดพักอาศัย 5 ชั้น	134.83	17 พ.ค. 2562 – 30 มิ.ย. 2563	40.32%	54.36	80.47	100%	-

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.64
8. งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังน้ำ พร้อมอุปกรณ์ แม่อุตุ	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	13.39	2 มี.ค. 2561 – 27 ธ.ค. 2561 (มีหนังสือขอชะลอโครงการรอน้ำเพื่อการทดสอบระบบ)	77.22%	10.34	3.05	100%	-
9. งานอาคารโรงไฟฟ้าระบบส่งน้ำ กฟภ. แม่ตื่น	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	อาคารโรงไฟฟ้า	211.18	28 มี.ค. 2560 – 19 ก.พ. 2563	99.56%	210.24	0.94	100%	-
10. งานอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก 5 ชั้น โรงแรมรัตนานา	บริษัท ริเวอร์ไซด์ สปป. ลาว จำกัด	โรงแรม	63.13	29 ก.ย. 2561 – 31 มี.ค. 2563	98.53%	62.20	0.93	100%	-
11. งาน Construction of 4 Blocks 4 Storeys Hotel	Hotel Forte Co.,Ltd.	โรงแรม	178.07	15 พ.ย. 2561 – 14 พ.ย. 2562 (มีการชะลอโครงการ)	19.77%	35.21	142.86	60%	100%
12. งาน The 8 Space Hotel	บจก.อาร์เค โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรม	7.85	5 ม.ค. 2562 – 31 มี.ค. 2563	69.55%	5.46	2.39	100%	-
13. งาน Akyra Manok Hotel	Manor Suites (Chiangmai)	โรงแรม	63.74	4 ม.ค. 2562 – 31 มี.ค. 2563	81.97%	52.25	11.49	100%	-
14. งาน Feel with Nimman	Hotel Forte Co.,Ltd.	ออกแบบ	1.20	75 วัน	60.00%	0.72	0.48	100%	-
15. งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ระยะที่ 5	เทศบาลเมืองป่าตอง	ระบบบำบัดน้ำเสีย	120.89	10 ก.ย. 2562 – 2 มี.ค. 2564	9.12%	11.03	109.86	60%	100%
16. งานก่อสร้างอาคารพลศึกษาอนุสรณ์ 90 ปี พร้อมบาทวิถีและทางลาด	โรงเรียนเรยีนาเชลีวิทยาลัย	อาคารโรงยิม	15.42	16 ก.ย. 2562 – 12 พ.ค. 2563	19.13%	2.95	12.47	100%	-
17. งานก่อสร้างคอนโด The Next เจ็ดยอด	บริษัท นอร์ทไฮม จำกัด	อาคารชุดพักอาศัย 4 ชั้น	44.53	15 พ.ย. 2562 – 15 ต.ค. 2563	3.62%	1.61	42.92	100%	-

ที่มา : ข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท

บริษัทมีงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 2 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 56.57 ล้านบาท ซึ่งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า และสัญญาในนามบริษัทจำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 114.96 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดโครงการบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ผู้ว่าจ้าง/ผู้รับบริการ	ผู้รับจ้าง	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ	วันสิ้นสุดสัญญา	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.64
1. แขวงเมืองราย, แขวงนครพิงค์, แขวงกาวิละ, แขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่	CRC-CEC ^{/1}	531.31	2558 - 2563	มิถุนายน 2563	474.74	56.57	100.00%	-
2. เทศบาลนครลำปาง	CRD ^{/2}	114.96	2563 - 2567	กันยายน 2567	-	114.96	21.00%	21.00%

หมายเหตุ : /1 – บริษัทลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ร้อยละ 5 และจะรับรู้รายได้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนเงินลงทุน

/2 – งานจ้างเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครลำปาง ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามประเมินความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ โดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งบริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง

ผลการพิจารณาทบทวนความเสี่ยงในปี 2562 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามประเมินความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พบว่ามีรายการความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การเติบโตหรือการชะลอตัวทางเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ในปีที่ผ่านมากิจการอสังหาริมทรัพย์มีการลงทุนที่ปรับตัวลดลง เนื่องจาก

- ผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งตัว โดยลูกค้าต่างประเทศมีต้นทุนการลงทุนที่สูงขึ้น ทำให้เกิดการหยุดชะงักของการลงทุน โดยกลุ่มลูกค้าที่อาศัยหรือทำงานอยู่ในต่างประเทศ จะต้องส่งเงินเข้ามาชำระค่าก่อสร้างตามสัญญาในแต่ละงวดเพิ่มขึ้นมากกว่าเดิมเพื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ลูกค้าหลายรายถึงกับขอหยุดการก่อสร้างเอาไว้ก่อน อันเป็นผลมาจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่อง

- สถานการณ์โรคระบาดไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เริ่มเกิดขึ้นในช่วงเดือนตุลาคม 2562 จนถึงต้นปี 2563 ยังคงมีการระบาดอยู่ ทั้งนี้ เริ่มต้นมาจากนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ที่เข้ามาในประเทศไทย และจากคนไทยที่ออกไปท่องเที่ยวและมีการติดเชื้อเข้ามาในประเทศ รัฐบาลและกระทรวงสาธารณสุขได้หาทางควบคุมผู้ป่วย ผนัระวังไม่ให้มีการแพร่กระจายของเชื้อโรคดังกล่าว ทั้งนี้ จากการระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อภาคเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมไปถึงภาคการลงทุนในเชียงใหม่ และหลายเมืองท่องเที่ยว ที่เดิมมีการร่วมลงทุนจากทุนจีนค่อนข้างมาก ซึ่งหลังจากมีการระบาดของโรคดังกล่าวการลงทุนก็หยุดชะงักลง

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดและกำไรลดลง

ผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัว เกิดการหยุดชะงักของการลงทุน ทำให้โครงการก่อสร้างใหม่ ๆ มีปริมาณลดน้อยลง จึงส่งผลให้เกิดการแข่งขันภายในกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัททำให้มีส่วนแบ่งการตลาดและกำไรลดลง

ส่วนงานราชการ จากการที่มีการจัดการวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ซึ่งมีผลกระทบทั้งทางด้านบวกและทางด้านลบกับการประมูลงานของบริษัท ในทางบวก ทำให้เกิดการประมูลงานอย่างโปร่งใส บริษัทสามารถเข้าประมูลงานในพื้นที่ใด ๆ ได้โดยง่าย สร้างโอกาสในการรับงานของบริษัทมากยิ่งขึ้น แต่ในทางกลับกันก็มีผลทางด้านลบคือทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคากันอย่างรุนแรงลดโอกาสการรับงานของบริษัทลง มีผู้เข้าร่วมประกวดราคาหลากหลาย แม้แต่ผู้รับเหมาต่างประเทศก็เข้ามาทำการประมูลหรือเสนอราคา ทำให้บริษัทอาจต้องยอมรับกำไรตามสัญญา (Profit Margin) ที่ลดลงหรือให้เงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อการแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ

อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ ทั้งงานของภาคเอกชนและงานของภาครัฐบาล ซึ่งจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและความสามารถแข่งขันได้ โดยเฉพาะด้านงานสาธารณูปโภค เช่น งานระบบบำบัดน้ำเสีย งานไฟฟ้าพลังน้ำ เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog) ให้เพิ่มมากขึ้น

ปัจจัยทั้งหมดนี้จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงของงานรับเหมาก่อสร้าง บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยรับงานในธุรกิจด้านงานจัดเก็บขยะ เพื่อเพิ่มรายได้นอกเหนือจากงานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งได้รับอนุมัติเรียบร้อยแล้ว จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนผิดพลาด

ก่อนการเข้ารับงานหรือเข้าประมูลงานแต่ละโครงการทุกครั้งบริษัทจะทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงเพื่อคัดเลือกงาน (ก่อนยื่นเสนอราคา) และรายงานผลในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการอนุมัติให้ยื่นราคา รวมทั้งบริษัทจะมีการถอดแบบและจัดทำ BOQ อย่างละเอียดเพื่อทำประมาณการต้นทุนโครงการ ในการถอดแบบเพื่อคำนวณปริมาณวัสดุต่อหน่วยของบริษัทจะมีฝ่ายวิศวกรรมประมาณการเป็นผู้ถอดแบบ นอกจากนี้บริษัทยังได้ว่าจ้างให้วิศวกรผู้มีความเชี่ยวชาญงานโครงการอีกอย่างน้อย 2 รายทำหน้าที่ถอดแบบเพื่อมาเปรียบเทียบทำปริมาณงานสำหรับทำประมาณการที่เหมาะสมที่สุด และในการกำหนดราคาวัสดุ ให้ทางฝ่ายจัดซื้อและวิศวกรฝ่ายวิศวกรรมทำการสืบราคาวัสดุให้ถูกต้องตรงตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน TOR โดยมีการกำหนดมาตรการการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษร การกำหนดราคาแรงงานมีจัดทำราคากลาง โดยให้มีการทบทวนราคากลาง ทุกไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลในการเปรียบเทียบราคา และกำหนดค่าจ้างค่าแรง ที่ถูกต้องและเหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงที่ต้องทำงานเพิ่มลด ก่อนการอนุมัติราคาและระยะเวลา

สำหรับหน่วยงานราชการที่ส่วนมากงบประมาณมีจำกัดไม่สามารถเพิ่มเติมได้ หากมีการขอให้มีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงบริษัทต้องมีการนำแผนทั้งหมดมาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการดำเนินงานให้อยู่ในประมาณการต้นทุนเดิม อาจมีการเจรจาปรับลดบางส่วนเพื่อชดเชยส่วนที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของหน่วยงานเอกชน บริษัทมีแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยให้ผู้แทนโครงการหรือเจ้าของโครงการออกเอกสารสั่งงาน (Site Instruction : SI) แจกจ่ายฝ่ายโครงการของบริษัท วิศวกรของฝ่ายโครงการจะทำประมาณราคางานเปลี่ยนแปลงนั้นและนำเสนอให้ฝ่ายควบคุมต้นทุนพิจารณาตรวจสอบความถูกต้อง ในงานเพิ่ม-ลด ที่ทางโครงการเป็นผู้คิด และในส่วนที่ฝ่ายควบคุมต้นทุนช่วยคิดปริมาณ เพื่อให้สามารถเสนอได้เร็วทันตามเวลาที่กำหนดไว้ หลังจากนั้นฝ่ายโครงการจะทำเอกสารสรุปและมูลค่างานเปลี่ยนแปลง (Variation Order : VO) แจกจ่ายผู้แทนโครงการหรือ

เจ้าของโครงการ เพื่อให้ผู้แทนโครงการหรือเจ้าของโครงการอนุมัติก่อนดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่างานที่ดำเนินการไปเจ้าของโครงการรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานเสร็จไม่ทันตามกำหนดในสัญญาอาจทำให้บริษัทต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญา

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในการบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มแรก บริษัทมีนโยบายให้จัดทำแผนงาน มอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบ ติดตามควบคุมการปฏิบัติงาน ติดตามประสานงานกับเจ้าของโครงการและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามแผนงานที่ตกลงร่วมกัน

ในส่วนของการจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ ผลงานส่งมอบได้ตามมาตรฐาน มีความน่าเชื่อถือทางการเงิน จากผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงเครื่องมือและเครื่องจักร ว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาความล่าช้าที่อาจจะเกิดขึ้น ความเสียหายของผู้รับเหมาช่วงจึงกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงต้องวางหลักประกันการทำงานให้แก่บริษัทให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัททำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่นในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

สำหรับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้นั้น เช่น อุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ บริษัท จะทำสัญญา ประกันภัยให้กับโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น และมีการจัดทำ Business Continuity Plan เพื่อบริหารจัดการในสถานการณ์ฉุกเฉินและการวางแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้

อีกทั้งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ จึงได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจจะเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และที่โครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติงานมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

2.4 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้างให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและหาแนวทางในการควบคุมป้องกัน มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การควบคุมการเกิดมลภาวะต่าง ๆ ที่เกิดจากการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เช่น เสียง มีการล้างล้อรถก่อนออกจากโครงการ และล้างทำความสะอาดถนน การติดตั้งแผงกันฝุ่นรอบอาคาร ป้องกันฝุ่นละอองที่ฟุ้งกระจายทั่วบริเวณ และยังช่วยลดแรงลมในพื้นที่ทำงานน้ำเสีย เป็นต้น

นอกจากการดูแลผลกระทบจากการก่อสร้างแล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียง พื้นที่ก่อสร้างโดยมีการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่ของชุมชนเพื่อสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง ความกังวลใจเกี่ยวกับการก่อสร้าง กิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชุมชนต้องการการสนับสนุน โดยบริษัทจะเข้าประสานงานดำเนินการสนับสนุนให้แก่ชุมชน เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

รวมทั้งบริษัทได้ทำกรอบรวม พัฒนาขบวนการเพื่อให้ได้มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) เพื่อก่อให้เกิดการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เกิดการใช้ทรัพยากรหรือวัตถุดิบอย่างคุ้มค่า สามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่นการจัดการขยะ /การลดต้นทุนการใช้พลังงาน รวมทั้งระบบการจัดการอาชีว

วอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) ปรับปรุงระดับความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เตรียมสถานที่ทำงานที่ดีต่อสุขภาพและมีความปลอดภัยสำหรับลูกจ้างและผู้มาเยี่ยมชม ลดหรือป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุหรือโรคที่เป็นอันตรายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานได้ ลดต้นทุนในการดำเนินการ- โดยลดการสูญเสียเวลา ในการผลิตเนื่องจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วย พร้อมลด ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเสียค่าธรรมเนียมและการชดเชยความเสียหายจากการบาดเจ็บ และการเสียชีวิต และบรรเทาผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ในด้านการรับรู้ทั้งทางร่างกาย จิตใจ

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินงาน

บริษัทมีการพิจารณาการรับงานอย่างระมัดระวัง ในกรณีที่เงินลูกค้าใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาข้อมูลด้านต่าง ๆ รวมถึงศึกษาประวัติความเป็นมาของธุรกิจ ผู้บริหาร ประเภทธุรกิจ โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานทางการเงิน ความน่าเชื่อถือ และโครงการจะต้องได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากทางสถาบันการเงิน สำหรับงาน ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจจะมีความเสี่ยงกรณีที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจมีขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติที่ยุ่ยยากและซับซ้อนมากกว่าภาคเอกชน

4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

4.1 การทำรายการระหว่างกันของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (Conflict of interest)

การทำรายการระหว่างกันของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่อาจมีความขัดแย้ง นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ระดับเล็กน้อย (petty corruption) เช่น การรับสินบน ไปจนกระทั่งการคอร์รัปชันขนาดใหญ่ (grand corruption) เช่น การออกนโยบายเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ธุรกิจของตนเองหรือพวกพ้อง อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยในงานที่ไม่เข้าใจเงื่อนไขการร่วมประมุลงงานชัดเจน และการจะดำเนินการใด ๆ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสี่ยง ทางบริษัทจะมีที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Adviser – FA) และที่ปรึกษากฎหมายเข้ามาแนะนำก่อนการลงทุนรับงานในปี 2562 บริษัทได้เตรียมการเพื่อที่จะพัฒนาตามหลักมาตรฐานการรับรอง ISO 14001 และ ISO 45001 เพื่อให้กระบวนการทำงานของบริษัทมีมาตรฐานในการดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานทั้งของพนักงานและชุมชนข้างเคียง โดยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับการรับรองดังกล่าวภายในปี 2563

ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่น ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัทได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ เพราะอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร ของบริษัทได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เพราะปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ไม่จำกัดเฉพาะแต่เพียงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	การใช้ประโยชน์	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดิน 1) โฉนดที่ดินเลขที่ 8234 ต.ริมใต้ อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-2-02 ไร่ 2) โฉนดที่ดินเลขที่ 31061 ต.หนองหาร อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-2-0 ไร่ 3) นส.3 ก. เลขที่ 1524 ต.แม่แรม อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 1-3-19 ไร่ 4) โฉนดที่ดินเลขที่ 43258 ต.ท่าศาลา อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-17.7 ไร่ 5) โฉนดที่ดินเลขที่ 44117 ต.สะลวง อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-57 ไร่ 6) โฉนดที่ดินเลขที่ 2034 ต.หนองควาย อ.หางดง จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-0-84.3/10 ไร่ 7) โฉนดที่ดินเลขที่ 44542 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา 8) โฉนดที่ดินเลขที่ 49826 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา 9) โฉนดที่ดินเลขที่ 2722,8478,8479,9549 และ 12310 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 7-0-35 ไร่	ที่ดินเปล่า ที่พักคนงาน ¹ ที่ดินเปล่า ที่พักคนงาน ¹ ที่พักคนงาน ¹ ที่พักคนงาน ¹ ที่พักคนงาน ¹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ที่พักคนงาน ¹ / โกดังเก็บวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง	บริษัท บริษัท บริษัท บริษัท บริษัท บริษัท บริษัท บริษัท บริษัท	90.55	จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน จำนองเป็นหลักประกัน	12.00 12.00 6.47 19.78 1.67 6.43 2.68 50.00 239.00
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงานใหญ่	บริษัท	3.32	จำนองเป็นหลักประกัน	2.67
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	49.53	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	5.90	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	5.87	- ไม่มี -	- ไม่มี -
รวมมูลค่า-สุทธิ			155.17		352.70

หมายเหตุ : / 1 - ที่พักคนงานส่วนใหญ่เป็นที่พักคนงานที่บริษัทจ้างเหมาแรงงานจากผู้รับเหมารับการเข้าทำงานในโครงการที่อยู่บริเวณใกล้เคียงที่ดินดังกล่าว

4.2 ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2.16 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป

บริษัทได้จัดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	เลขทะเบียน	วันหมดอายุ
	บริษัท	จำพวกที่ 36 1. ซื้อขาย/ให้เช่า/พัฒนา/ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ 2. ที่ปรึกษา/จัดการ/ตัวแทน/ส่งเสริม/ให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านอสังหาริมทรัพย์ จำพวกที่ 37 1. รับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่อาศัย/อาคาร 2. ก่อสร้าง สถานที่อำนวยความสะดวกภายในอาคาร/งานโยธา/สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถยนต์/ยานพาหนะ/ระบบสาธารณูปโภค/ระบบบำบัดน้ำเสีย/ระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม/สถานีพลังงาน 3. จัดการควบคุมดูแลการก่อสร้าง 4. ควบคุมการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค 5. แก้ไขเปลี่ยนแปลงอาคาร 6. บำรุงรักษา ซ่อมแซม และการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง 7. ปรับปรุงอาคาร ส่วนประกอบ และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง 8. ดูแลรักษาเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานและอาคาร 9. ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องและระบบปรับอากาศ 10. งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม จำพวกที่ 42 1. งานวิศวกรรมก่อสร้าง 2. วางแผนงาน/ออกแบบ ทางวิศวกรรม 3. ออกแบบงานด้านระบบสาธารณูปโภค 4. ให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม/งานด้านระบบสาธารณูปโภค/ด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาสิ่งแวดล้อม/ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม 5. วางแผนงานด้านการควบคุมสิ่งแวดล้อม	181123869	30 พ.ค. 2570

4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

4.3.1 สัญญาเช่า

1) สัญญาเช่าอาคาร	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าอาคารจาก นางสาวจิตรา บุญธรรมมา
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: เลขที่ 164/36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
พื้นที่ใช้สอย	: อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 122 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
อัตราค่าเช่า	: 12,631.58 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท
2) สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าพื้นที่จอดรถจากนางสาวอรพินท์ สอนงนารถ
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: พื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน
เนื้อที่ดิน	: พื้นที่จอดรถ 5 คัน เนื้อที่ดินรวม 22.5 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563
อัตราค่าเช่า	: 5,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน จำนวน 5 คัน
3) สัญญาเช่าโกดังพื้นที่จอดรถ	
คู่สัญญา	: บริษัท กาน ชาบาด จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: เลขที่ 1/2 ถนนประชาสัมพันธ์ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
เนื้อที่ดิน	: โกดังจอดรถ พื้นที่ใช้สอย 0-2-63.9/10 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2563
อัตราค่าเช่า	: 25,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ และใช้เป็นอาคารสำนักงานบางส่วน
4) สัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดิน	
คู่สัญญา	: บริษัท แบ่งเช่าช่วงที่ดินจาก นางบุปผวรรณ พัวพันธ์ประเสริฐ
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 2828 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
เนื้อที่ดินที่แบ่งให้เช่าช่วง	: ประมาณ 2,400 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2566
อัตราค่าเช่า	: 22 มกราคม 2556 ถึง 21 มกราคม 2559 อัตราค่าเช่า 30,000 บาทต่อเดือน

22 มกราคม 2559 ถึง 21 มกราคม 2562 อัตราค่าเช่า 33,000 บาทต่อเดือน	
22 มกราคม 2562 ถึง 21 มกราคม 2565 อัตราค่าเช่า 36,300 บาทต่อเดือน	
22 มกราคม 2565 ถึง 21 มกราคม 2566 อัตราค่าเช่า 39,930 บาทต่อเดือน	
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โครงการงานจัดเก็บขยะในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่

หมายเหตุ : บริษัทให้เช่าช่วงที่ดินตามสัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้า CRC-CEC โดยกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง 5 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ค. 58 ถึง 30 มิ.ย. 63 เพื่อใช้ในโครงการงานจัดเก็บขยะ 4 แขวง เทศบาลเชียงใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติหลักการในการให้ CEC เช่าช่วงที่ดินต่อจนสิ้นสุดสิทธิการเช่าในเดือนมกราคม 2566 ตามระยะเวลาที่บริษัทได้ทำกับนางนุปผวรรณ

4.3.2 สัญญากิจการร่วมค้า

1) ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว
คู่สัญญา	: บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน)
วันที่ลงนาม	: 12 ธันวาคม 2557
วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้า	: เพื่อเข้าร่วมประมูลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาล จำนวน 4 แขวง ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
สาระสำคัญของสัญญา	● ทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการเตรียมการประมูลนี้ ตลอดจนการทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา โดยมีส่วนแบ่งตามความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายดังนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 5% บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ถือสัดส่วน 95% ● สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดเมื่อกิจการร่วมค้าได้ดำเนินงานตามสัญญาโครงการเสร็จสมบูรณ์ทุกประการ ตามข้อกำหนดของเทศบาลนครเชียงใหม่ ● บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด มีหน้าที่ในการรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารประมูล จัดหาวัสดุอุปกรณ์ รับผิดชอบเป็นฝ่ายปฏิบัติการ คือ จัดเก็บขยะ ดูแลด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียม รวมทั้งการส่งงวดงานตามวัตถุประสงค์ที่กิจการร่วมค้ากำหนดให้จนแล้วเสร็จ ● บริษัท มีหน้าที่ในการบริหารโครงการพร้อมทั้งสนับสนุนทางการเงิน และให้เงินกู้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6.00 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เพื่อเป็นค่าดำเนินการและเงินทุนหมุนเวียนในระยะเริ่มต้น ● กิจการร่วมค้าจะจ่ายค่าบริหารโครงการให้กับบริษัท เพื่อเป็นค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการสนับสนุนทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงานในแต่ละเดือน

4.3.3 กรรมธรรม์

บริษัททำประกันภัยสำหรับอาคารสำนักงานของบริษัท เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง โดยมีเงื่อนไขครอบคลุมภัยจากเหตุการณ์ต่าง ๆ และมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ประเภทนั้น ๆ รวมถึงทำประกันภัยยานพาหนะทั้งหมดของบริษัท โดยเป็นการทำประกันภัยชั้น 1 และประกันภัยชั้น 3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรณีมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อความเหมาะสมในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เข้าข่าย ดังต่อไปนี้

- 1) คดีความที่จะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
- 4) คดีหรือข้อพิพาทที่บริษัทถูกฟ้องร้องภายหลังวันสิ้นงวดบัญชีปี 2562 แต่เกิดก่อนส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ที่เป็นคดีที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

- 6.1.1 ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)
CHIANGMAI RIMDOI PUBLIC COMPANY LIMITED
- 6.1.2 เลขทะเบียนบริษัท : 0107560000176
- 6.1.3 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่ 50100
- 6.1.4 ประเภทธุรกิจ : กิจการรับเหมาก่อสร้าง
- 6.1.5 เว็บไซต์ : www.cmrtd.co.th
- 6.1.6 โทรศัพท์ : 053-272429, 053-271420
- 6.1.7 โทรสาร : 053-818465
- 6.1.8ทุนจดทะเบียน : 250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
- 6.1.9 ทุนชำระแล้ว : 250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
- 6.1.10 จดทะเบียนใน mai วันที่ 5 ตุลาคม 2560

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- 6.2.1 ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55
แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 02-714-8842-3, 02-185-0342
โทรสาร 02-185-0225
- 6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด
อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 02-652-0898, 02-652-0867
โทรสาร 02-652-0791
- 6.2.3 ที่ปรึกษาการเงิน : บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012
ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0-2264-5678 โทรสาร 0-2264-5679
- 6.2.4 นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 02-009-9000 TSD Call center : 02-009-9999
โทรสาร 02-009-9991