



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
Chiangmai Rimdoi Public Company Limited

QUALITY TIME COST SERVICE

## แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)



สำนักงานใหญ่

เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50100 เบอร์โทรศัพท์ 053-271420

Scan  
เพื่อเข้าชมเว็บไซต์





## วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

## พันธกิจ (Mission)

- มีการบริหารงานที่ดีตามระบบมาตรฐานสากล
- มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและสังคม

## คุณค่า (Values)

“พันธมิตรทางกลยุทธ์ด้านก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ”

# สารบัญ

|                                                                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                                                                                                                                                                                   | 1   |
| สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                 | 2   |
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                              | 4   |
| 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท                                                                                                                                                                                | 5   |
| 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                             | 32  |
| 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                                                                                                                                                                                   | 38  |
| 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                                                                                                                                                                                  | 53  |
| 5 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น                                                                                                                                                                                       | 72  |
| ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                            | 73  |
| 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                              | 74  |
| 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ<br>คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ                                                                                                        | 99  |
| 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                       | 137 |
| 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                     | 154 |
| ส่วนที่ 3 งบการเงิน                                                                                                                                                                                                     | 163 |
| ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล                                                                                                                                                                                 | 224 |
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับ<br>มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงินผู้ที่ได้รับ<br>มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี<br>เลขานุการบริษัท | 227 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                                                                                                                                                                     | 234 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ<br>หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)                                                                                                      | 235 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

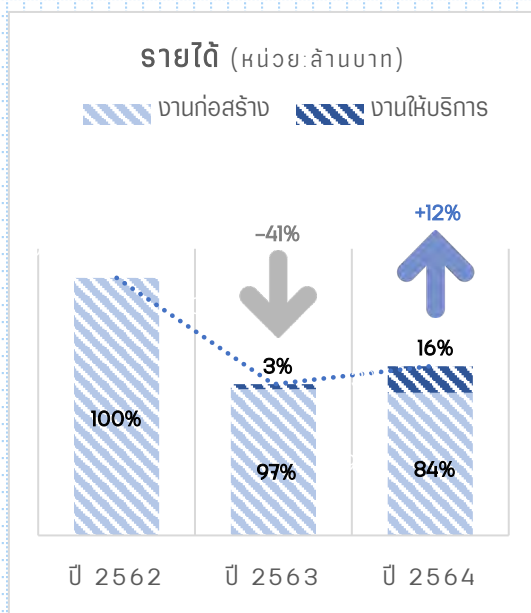


# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

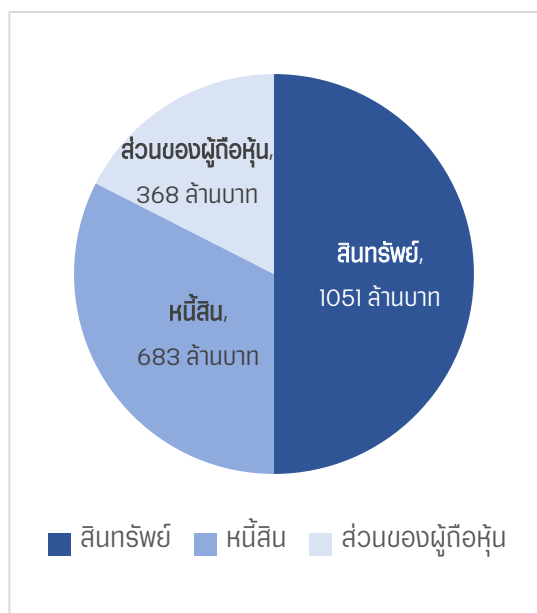
รายได้จากการก่อสร้าง และให้บริการ

886 ล้านบาท

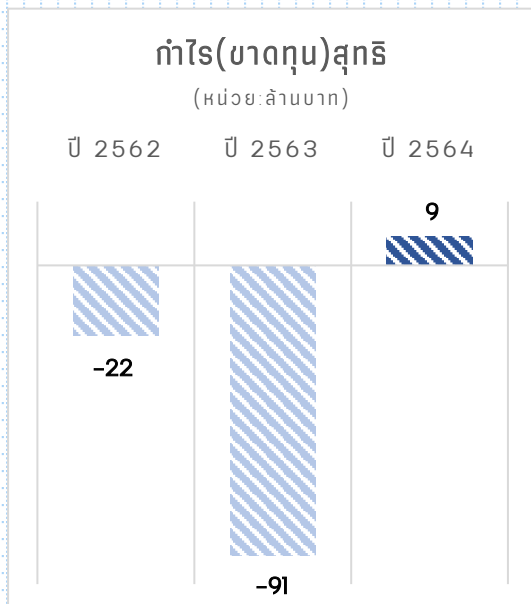


งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)



กำไรสุทธิ 9 ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน

|                                               |      |
|-----------------------------------------------|------|
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ร้อยละ)               | 1.04 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)              | 2.64 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)         | 0.99 |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า) | 1.92 |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)   | 1.85 |

# สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



ในปี 2564 การระบาดของโรคโควิด 19 ที่เริ่มระบาดมาตั้งแต่ปลายปี 2562 ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่องและมีการปรับสายพันธุ์ใหม่ๆมาตลอดส่งผลกระทบต่อทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย บริษัท ได้ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และได้จัดหาวัคซีนให้กับพนักงานและคนงานจนครบ 2 เข็มครบถ้วนทุกคน 100% ทั้งพนักงานในส่วนงานก่อสร้างและงานจัดเก็บขยะ อีกทั้ง ได้มีการตรวจคัดกรองหาเชื้อโควิด 19 ให้กับพนักงานทุกคนก่อนเริ่มงานประจำสัปดาห์ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดเตรียมบ้านพักสำหรับทำเป็น Home Isolation เพื่อให้คนงานที่ติดเชื้อแยกตัวมากักในที่พักรักษาโดยเฉพาะ เพื่อควบคุมเชื้อมิให้แพร่กระจาย

ในส่วนการดำเนินธุรกิจ บริษัทยังคงคำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินการด้านความยั่งยืนที่ต้องทำควบคู่ไปพร้อมกับการเติบโตของธุรกิจของบริษัท สำหรับปี 2564 บริษัท ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เป็นหนึ่งเดียวกัน คือ “ควบคุมต้นทุน ลดของเสีย เพิ่มคุณภาพ เพิ่มระยะเวลาประกันผลงาน”

บริษัท มีความเชื่อมั่นว่า การมีขั้นตอนและมาตรฐานการทำงานที่ดี การใช้สินค้าที่มีคุณภาพคุณภาพราคา การตรวจสอบคุณภาพงานเป็นประจำ การดูแลเอาใจใส่พนักงาน ทั้งกำหนดผลตอบแทนที่ดี มีการพัฒนาความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานและคนงานอย่างต่อเนื่อง ใส่ใจผลกระทบต่อชุมชนที่เกี่ยวข้อง จะทำให้คุณภาพงานในภาพรวมออกมาดี ของเสียในกระบวนการลดลง ต้นทุนต่ำลง พนักงานและคนงานทำงานด้วยความปลอดภัยและมีขีดความสามารถที่เพิ่มขึ้น ได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้น ลูกค้าได้สินค้าและการบริการที่ดี มีความสุขในราคาที่เหมาะสม บริษัทมีรายได้และกำไรสูงขึ้น นำไปสู่การมีผลประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง



## ในนามของคณะกรรมการบริษัท



*ท. ทนท.*

นายเทอดศักดิ์ โตไธยกานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท



*นิรัตน์*

นายธีรพัฒน์ จีรพัฒน์  
กรรมการผู้จัดการ



# ส่วนที่ 1

---

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

# #1 โครงสร้าง และ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CRD”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อ วันที่ 26 มิถุนายน 2533 ด้วยทุนจดทะเบียน เริ่มต้น 0.50 ล้านบาท โดย นาย ธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และกลุ่มเพื่อน วิศวกร สถาปนิก และนักธุรกิจชาวเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง โดยเริ่มต้นจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างบ้าน จัดสรรให้กับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในจังหวัดเชียงใหม่ ก่อนขยายขอบเขตเป็นงานรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้าง ประเภทต่าง ๆ ให้กับลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชนในเวลา ต่อมา บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจจนกระทั่งนำบริษัทเข้าเป็นบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้วยทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CRD” และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้า ถือหุ้นของ บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “CEC”) ในอัตราร้อยละ 70 ของจำนวน หุ้นทั้งหมด

**บริษัท** ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างทั่วไปประเภทต่าง ๆ และการรับเหมาก่อสร้างงาน ระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดโดยบริษัทให้บริการ ตั้งแต่การวางแผนงาน ควบคุมดูแลกระบวนการทำงาน จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้าน เข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคารงานสถาปัตยกรรม เป็นต้น

ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุม คุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้งานการก่อสร้าง เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา และสามารถส่งมอบงานได้ภายใน กำหนดตามสัญญาในแต่ละงวดจนกระทั่งสามารถส่งมอบงาน รับเหมาก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการได้ภายในกำหนดของสัญญา รวมทั้งการดำเนินงานอื่น ๆ ในส่วนที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาให้ เรียบร้อย ทั้งนี้ บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของ โครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100



## บริษัทมีรูปแบบการให้บริการ 3 ประเภท ดังนี้



### 1. รับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป ได้แก่

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งดำเนินธุรกิจในนามบริษัท ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้ การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงาน เข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการ ในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

### 2. รับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ได้แก่

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา งานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้า และระบบส่งน้ำโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบไฟฟ้า และระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ ในแต่ละระบบงานเข้ามา รับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง และจะเป็น ผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบ ต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Operation") บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะพิจารณาร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรตามความเหมาะสม





### 3. เกี่ยวกับการจัดการและกำจัดขยะมูลฝอย

บริษัทยังมีธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับการจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยโดยเข้าร่วมประมูลงานโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยจากหน่วยงานราชการในเขตพื้นที่เทศบาลต่างๆ และมีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าเซียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”) ที่ปัจจุบันมีสถานะเป็นบริษัทย่อย

ตลอดระยะเวลากว่า 31 ปี บริษัทได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานสากล ตั้งแต่ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนาระบบการทำงาน การพัฒนาระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการพัฒนาบุคลากร ภายในองค์กร ส่งผลให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 ,ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่งเป็นการรับรองระบบคุณภาพการทำงานของบริษัท ซึ่งมาตรฐานนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าของบริษัทเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

## 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงาน

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

### พันธกิจ (Mission)

- มีการบริหารงานที่ดีตามระบบมาตรฐานสากล
- มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและสังคม

### คุณค่า (Values)

“พันธมิตรทางกลยุทธ์ด้านก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ”

### กลยุทธ์การดำเนินงาน

- รักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ด้วยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานในเวลาที่กำหนด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานสากล
- พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร ผู้รับเหมา และแรงงานให้ได้มาตรฐาน
- ใส่ใจลูกค้า ด้วยการส่งมอบบริการที่ดี และรวดเร็ว



## เป้าหมายธุรกิจระยะยาว

### งานรับเหมาก่อสร้าง

- เป้าหมายธุรกิจหลักของบริษัทยังคงเป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน ประเภทงานอาคารและงานสาธารณูปโภค ซึ่งบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานและขยายสาขาไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศ โดยเน้นพื้นที่ที่มีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง
- ขยายการรับงานภาครัฐประเภทอื่น เช่น งานถนน งานประปา โดยขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมางานภาครัฐในสาขาอื่นๆ เหล่านี้ภายในปี 2565 ซึ่งจะพิจารณาร่วมทำงานกับพันธมิตรของบริษัทและรับงานทั่วประเทศ
- พัฒนาคุณภาพงานก่อสร้าง ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมงาน
- ซื้อหรือควบรวมกิจการที่มีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ



บริษัทขอยืนยันปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การยึดถือผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน



### งานให้บริการ (จัดเก็บและกำจัดขยะ)

บริษัทมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพด้านการบริหารอย่างเชี่ยวชาญในโครงการบริการจัดการขยะมูลฝอยอย่างครบวงจร ตั้งแต่การวางแผนการจัดเก็บและการกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการต่างๆ ที่ถูกสุขอนามัย จึงมีแผนการขยายฐานการรับงานจัดเก็บและกำจัดขยะทั่วประเทศ โดยเน้นรับงานหรือเข้าประมูลงานแบบโครงการที่เป็นสัญญาต่อเนื่องอย่างน้อยคราวละ 5 ปี เพื่อให้บริษัทมีฐานรายได้ประจำที่ต่อเนื่องและคุ้มค่ากับการลงทุนเพื่อรองรับงานดังกล่าวในแต่ละโครงการ อาทิ การลงทุนซื้อยานพาหนะที่จำเป็นและเหมาะสมกับลักษณะงานบริการให้เพียงพอ การลงทุนด้านบุคลากร การลงทุนซื้อหรือเช่าที่จอดรถยนต์พาหนะ เป็นต้น

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### 2533

- ก่อตั้งบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (“CRC”) ด้วยทุนจดทะเบียน เท่ากับ 0.50 ล้านบาท

### 2553

- บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO9001:2008 ภายใต้การรับรองของ Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.

### 2557

- บริษัท และ บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียว จำกัด (“CEC”) จัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียว (“CRC-CEC”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูล และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยพื้นที่แขวงเมืองราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย ในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ มูลค่าโครงการรวม 568.50 ล้านบาท ซึ่งสัญญาสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564

### 2559

- บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ฉบับปรับปรุงจาก ISO 9001:2008) จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
- บริษัท และ บริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์. เค. เจ. (“CRC-R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มูลค่าโครงการรวม 364.77 ล้านบาท โครงการแล้วเสร็จในปี 2561
- บริษัทขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่โดยการ ลงทุนซื้ออาคารเพิ่มเติม และจดทะเบียนแก้ไข ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นเลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 175.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

### 2560

- บริษัทแปรสภาพจาก “บริษัทจำกัด” เป็น “บริษัทมหาชน จำกัด”
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100 บาท ต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)
- เปลี่ยน Logo และ ชื่อย่อบริษัท จาก CRC เป็น CRD
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CRD”

## 2561

- บริษัทขยายการรับงานโครงการก่อสร้าง โรงแรมและรีสอร์ทไปยังภาคใต้ (เกาะสมุย)
- บริษัทมีผลงานก่อสร้างโครงการเพื่อส่งเสริม ด้านนวัตกรรม เช่น โครงการเทคโนโลยี บริหารจัดการขยะมูลฝอย แบบครบวงจร ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ศูนย์ต้นแบบ ระบบผลิตก๊าซไบโอมีเทน (CBG)

## 2562

- บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยวิธีการสร้าง platform ขึ้นมาใหม่ ในการจัดทำรายงานต่างๆให้เป็นแบบ digital data เพื่อลดเวลาและขั้นตอนในการทำงานที่ซ้ำซ้อนลง

## 2563

- บริษัทกลับมาดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับการจัดการขยะ (เก็บขยะและกำจัดขยะมูลฝอย)

## 2564

- บริษัท ได้เข้าถือหุ้นของ บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “CEC”) ในอัตราร้อยละ 70 ของจำนวน หุ้นทั้งหมด เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564
- บริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 :2015 และ ISO 45001:2018 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.



### 1.1.3 ข้อมูลสำคัญของบริษัท

|                            |                                                                                    |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)<br>Chiangmai Rimdoi Public Company Limited  |
| เลขทะเบียนบริษัท           | : 0107560000176                                                                    |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | : 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่<br>จังหวัดเชียงใหม่ 50100 |
| ประเภทธุรกิจ               | : กิจกรรมรับเหมาก่อสร้าง และรับจ้างบริหารโครงการจัดเก็บ<br>และ กำจัดขยะมูลฝอย      |
| เว็บไซต์                   | : <a href="http://www.cmrtd.co.th">www.cmrtd.co.th</a>                             |
| โทรศัพท์                   | : 053-272429, 053-271420                                                           |
| โทรสาร                     | : 053-818465                                                                       |
| ทุนจดทะเบียน               | : 250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)                                            |
| ทุนชำระแล้ว                | : 250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)                                            |
| จดทะเบียนใน mai            | : วันที่ 5 ตุลาคม 2560                                                             |



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

| โครงสร้างรายได้                     | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้<br>เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                     | งวดปี 2562                                                       |                | งวดปี 2563                                                           |                | งวดปี 2564                                                       |                |
|                                     | ล้านบาท                                                          | สัดส่วน        | ล้านบาท                                                              | สัดส่วน        | ล้านบาท                                                          | สัดส่วน        |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง         | 1,348.00                                                         | 96.97%         | 764.87                                                               | 95.84%         | 745.49                                                           | 83.51%         |
| รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup> | -                                                                | -              | 26.59                                                                | 3.33%          | 140.35                                                           | 15.72%         |
| <b>รวมรายได้จากการประกอบธุรกิจ</b>  | <b>1,348.00</b>                                                  | <b>96.97%</b>  | <b>791.46</b>                                                        | <b>99.17%</b>  | <b>885.84</b>                                                    | <b>99.28%</b>  |
| รายได้อื่น <sup>2/</sup>            | 40.70                                                            | 2.93%          | 6.47                                                                 | 0.81%          | 6.08                                                             | 0.68%          |
| ส่วนแบ่งเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า    | 1.35                                                             | 0.10%          | 0.17                                                                 | 0.02%          | 0.81                                                             | 0.09%          |
| <b>รายได้รวม</b>                    | <b>1,390.05</b>                                                  | <b>100.00%</b> | <b>798.10</b>                                                        | <b>100.00%</b> | <b>892.73</b>                                                    | <b>100.00%</b> |

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : /1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับการให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

/2 รายได้อื่น หมายถึง กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า รายได้จากคดีความฟ้องร้อง และรายได้ดอกเบี้ยรับ

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการ

#### (1) ลักษณะการให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

- o การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป
2. การรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค

ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งลูกค้าของบริษัทมีทั้งหน่วยงานราชการและภาคเอกชน โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบแอร์ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร งานแต่ละลักษณะที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยมีวิศวกรและทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการเพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างเหมาได้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

สำหรับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่ สามารถแยกประเภทรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ได้ดังนี้

## ตารางการรับรู้รายได้แยกตามประเภท

| ประเภทรายได้                       | ปี 2562         |                | ปี 2563       |                | ปี 2564       |                |
|------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                    | ล้านบาท         | สัดส่วน        | ล้านบาท       | สัดส่วน        | ล้านบาท       | สัดส่วน        |
| <b>รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</b> |                 |                |               |                |               |                |
| 1. กลุ่มอาคาร/สิ่งปลูกสร้าง        | 1,066.52        | 79.12%         | 441.63        | 57.74%         | 570.67        | 76.55%         |
| 2. กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค         | 281.48          | 20.88%         | 323.24        | 42.26%         | 174.82        | 23.45%         |
| <b>รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</b> | <b>1,348.00</b> | <b>100.00%</b> | <b>764.87</b> | <b>100.00%</b> | <b>745.49</b> | <b>100.00%</b> |

### 1. งานรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป รวมถึงงานปรับปรุงอาคารจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งมีหลายประเภท อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารเรียน อาคารที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้องผ่าตัด ห้องปลอดเชื้อ โรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทให้บริการรับเหมางานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด



### 2. งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด อาทิ งานก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น

โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา ส่วนงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Operation") ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม และทุกครั้งที่บริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าใด ๆ จะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท

**การรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย** บริษัทมีการให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยจำนวน 4 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) จำนวน 1 สัญญา โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 ซึ่งเป็นการรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยพื้นที่แขวงเมืองราย แขวงนครพิงค์ แขวงทาวีละ และแขวงศรีวิชัย ในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ สัญญาดังกล่าวได้ครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2563 ซึ่งคู่สัญญามีการต่ออายุ ครบกำหนดเดือนกุมภาพันธ์ 2565 และสัญญาในนามบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 สัญญา ได้แก่

1. สัญญาจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลนครลำปาง ระยะเวลา 57 เดือน  
(ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 – 30 กันยายน 2567)
2. สัญญาจ้างให้บริการกำจัดขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลนครลำปาง ระยะเวลา 53 เดือน  
(ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 – 30 กันยายน 2567)
3. สัญญาจ้างบริการเก็บขนมูลฝอย ภายในเขตเทศบาลนครปากเกร็ด ระยะเวลา 60 เดือน  
(ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 – 31 มีนาคม 2569)
4. สัญญาจ้างบริการเก็บขนมูลฝอย ภายในเขตเทศบาลนครปากนครเชียงใหม่ ระยะเวลา 60 เดือน  
(ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 – 28 กุมภาพันธ์ 2570)  
ซึ่งลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 และ จะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2565 เป็นต้นไป

| ประเภทรายได้                             | ปี 2562 <sup>1</sup> |         | ปี 2563 |         | ปี 2564 |         |
|------------------------------------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                          | ล้านบาท              | สัดส่วน | ล้านบาท | สัดส่วน | ล้านบาท | สัดส่วน |
| รายได้จากการให้บริการ <sup>2</sup>       | -                    | -       | 26.59   | 99.36%  | 140.35  | 15.84%  |
| รวมรายได้จากการให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย | -                    | -       | 26.76   | 100.00% | 140.35  | 15.84%  |

หมายเหตุ : 1/ คำนวณสัดส่วนรายได้จากฐานรายได้รวมจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)

2/ ในปี 2562 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากได้สัญญาได้สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560



## (2) การตลาดและการแข่งขัน



### o กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์/บริการ (Product/Service)

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจต่อลูกค้า ด้วยการจัดให้มีการจัดฝึกอบรม ความรู้ด้านเทคนิควิศวกรรมและความรู้ด้านความปลอดภัย เกี่ยวกับงานก่อสร้างเป็นประจำทุกปีให้แก่บุคลากร ส่วนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะมารับงานบางส่วนของ โครงการที่บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างมา บริษัทจะเลือกสรร ผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัท กำหนด รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิค การก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมา รวมถึงการทำ workshop ก่อนเริ่มงาน เพื่อให้ผู้รับเหมาทราบถึงมาตรฐานการทำงาน และการตรวจรับงานของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจ และ ลดความเสี่ยงจากงานก่อสร้างที่ไม่ได้คุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ ควบคุมการทำงาน ในโครงการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด

บริษัทให้บริการงานจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย โดยมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพด้านการบริหารอย่างเชี่ยวชาญ ในโครงการบริการจัดการขยะมูลฝอยอย่างครบวงจร ตั้งแต่การวางแผนการจัดเก็บและการกำจัดขยะมูลฝอย ด้วยวิธีการต่าง ๆ ที่ถูกสุขอนามัย บริษัทจึงตัดสินใจลงทุนซื้อ หุ่นสามัญของ CEC ร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับแผนการขยายฐานการรับงานจัดเก็บและ กำจัดขยะไปยังภูมิภาคอื่นๆ ในประเทศ โดยเน้นรับงานหรือ เข้าประมูลงานแบบโครงการที่เป็นสัญญาต่อเนื่องอย่างน้อย คราวละ 5 ปี เพื่อให้บริษัทมีฐานรายได้ประจำที่ต่อเนื่องและ คู่แข่งค่ากับการลงทุนเพื่อรองรับงานดังกล่าวในแต่ละโครงการ

### o กลยุทธ์การกำหนดราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่า ประเมินการต้นทุนงานก่อสร้าง บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประมาณ การต้นทุนโครงการ โดยเฉพาะการถอดแบบประเมินราคา โครงการที่จะเข้าเสนอราคาหรือเข้าประมูล โดยมีผู้คิดปริมาณ งานอย่างน้อย 2 ราย พร้อมเปรียบเทียบกับราคากลาง (กรณีงานราชการ) เพื่อหาปริมาณงานที่เหมาะสมที่สุด กรณีวิศวกรหรือผู้ชำนาญการ 2 ราย ถอด BOQ มีปริมาณ ต่างกันอย่างน้อยมีนัยสำคัญ ฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการ สอบถามรายละเอียดจากผู้ถอดแบบทั้ง 2 รายเพื่อตรวจสอบ ความถูกต้อง ควบคู่กับความรู้ ความชำนาญ และ ประสบการณ์ของฝ่ายประมาณราคาประกอบการตัดสินใจ หลังจากนั้นฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างจะทำการสืบราคาวัสดุและ ค่าแรงงานเหมาเพื่อใช้ประกอบการทำประมาณการต้นทุน โครงการที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาในการเข้าร่วมประมูล โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยอ้างอิงตามประมาณการ ต้นทุนบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) โดยจะ พิจารณาลักษณะงานโดยละเอียดใน TOR ของแต่ละโครงการ ที่จะเข้าร่วมประมูลงาน และพิจารณาควบคู่กับสภาพการ แข่งขันในแต่ละโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามสัญญาที่ เสนอเข้าร่วมประมูลจะสามารถแข่งขันได้ มีอัตรากำไรที่ เหมาะสมและเป็นที่น่าพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้งานบริหารจัดการขยะมูลฝอยถือเป็น ฐานรายได้ประจำที่สามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทได้ อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income)

## ๐ กลยุทธ์ช่องทางการจัดหางาน (Place)

บริษัทมีช่องทางการจัดหางาน แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่ 1.) การเข้าร่วมประมูลงาน และ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามแนวทางการพิจารณาที่บริษัท กำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าจ้าง นอกจากนั้น บริษัทยังใช้กลยุทธ์ในการลงทะเบียณเป็นผู้รับเหมาเพื่อให้บริษัทมีรายชื่อที่ผ่านคุณสมบัติเบื้องต้นของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าของโครงการส่งจดหมายแจ้งให้บริษัทเข้าร่วมประมูลหรือเสนอราคางานรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีโครงการใหม่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นลักษณะงานก่อสร้างที่บริษัทไม่เคยมีผลงานมาก่อน หรือโครงการมีขนาดใหญ่เกินกว่าที่บริษัทจะเข้าเป็นผู้รับเหมาหลักรายเดียวได้ บริษัทจะพิจารณารูปแบบการเข้าร่วมงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") หรือกิจการร่วม ("Joint Operation") ซึ่งจะร่วมมือกับผู้ที่มีประสบการณ์หรือมีผลงานอ้างอิงในอดีต ในการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงมีงานต่อเนื่องจากการแนะนำงานจากลูกค้าทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ ผู้รับเหมาหลัก หรือผู้รับเหมาช่วง

บริษัทให้บริการงานจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยผ่านการเข้าร่วมประมูลงานโดยตรงกับหน่วยงานราชการ อาทิเช่น หน่วยงานเทศบาลนครต่างๆ ทั่วประเทศ

ซึ่งบริษัทจะมีทีมงานที่ดูแลรับผิดชอบเฉพาะในการติดตาม สืบค้น ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) ซึ่งเป็นเว็บไซต์กลางในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ



## ๐ กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ โดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ความต้องการในกลุ่มสมาชิก การประชาสัมพันธ์องค์การผ่านสื่อโฆษณาต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งบุคลากรไปเป็นวิทยากรพิเศษให้ความรู้ด้านงานก่อสร้างแก่หน่วยงานราชการหรือสถาบันการศึกษา รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักศึกษาภาควิชาชีพวิศวกรรมโยธา และสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเข้ามาศึกษาดูงานและร่วมฝึกงานในโครงการก่อสร้างต่างๆของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับงานจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยผ่านวิธีการพิสูจน์ด้วยผลงานเป็นที่ประจักษ์ และการประเมินผลงานโดยผู้ว่าจ้างคู่สัญญา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพงานให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้มีโอกาสได้รับเชิญโดยตรงให้เข้าร่วมประมูลโครงการในสัญญาที่ต่อเนื่องจากโครงการก่อนหรือโครงการใหม่ๆ จากการบอกต่อในตลาดผู้ประกอบการบริหารจัดการขยะมูลฝอย ทั้งนี้ การเข้าร่วมประมูลโครงการในเขตพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ บริษัทจะสรรหาและอาศัยความร่วมมือเป็นพันธมิตรกับผู้ที่มีศักยภาพในพื้นที่ต่างๆ เพื่อขยายพื้นที่การรับงาน

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางาน

#### การตรวจสอบสถานะผู้ว่าจ้าง และการประมูลงาน

##### o การหางานรับเหมา

ในการหางานรับเหมาก่อสร้างและงานให้บริการจัดการขยะมูลฝอยของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ช่องทาง คือ

1. ผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement)
2. ผ่านนิตยสารศูนย์รวมข่าวช่าง
3. หนังสือเชิญเข้าร่วมเสนอราคา

การได้มาของงานทั้ง 3 ช่องทางข้างต้น สามารถแบ่งออกตามวิธีการได้อีก 2 วิธี คือ

##### 1. การประมูลงาน (Competitive Bidding)

หน่วยงานผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการจะประกาศหาผู้รับจ้าง (ทั้งงานรับเหมาก่อสร้าง และงานให้บริการเก็บขน/กำจัดขยะมูลฝอย) ที่มีรายละเอียดโครงการผ่านเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) วิธีนี้เป็นวิธีการที่หน่วยงานราชการใช้ปฏิบัติ ซึ่งผู้รับจ้างจะต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามที่ TOR (Term of Reference) กำหนด จึงจะเข้าร่วมการเสนอราคาได้ อาทิเช่น หนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาของหน่วยงานภาครัฐ หนังสือรับรองผลงานที่ผ่านมา หรือเคยมีผลงานประเภทเดียวกับที่กำลังเปิดประมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด มีมูลค่างานรวมตามที่กำหนดไว้ มีผลงานที่ผ่านไปตามสัญญาเดียว เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นต้น

**หมายเหตุ** ผลงานที่ผ่านตามสัญญาเดียว คือ ผลงานที่ผู้รับจ้างได้ทำงานแล้วเสร็จตามสัญญาที่ได้มีการส่งมอบงานและตรวจรับเรียบร้อยแล้ว ต้องเป็นผลงานที่บริษัทเป็นผู้รับจ้างโดยตรง ไม่ใช่ผลงานอื่นเกิดจากการเป็นผู้รับจ้างช่วง โดยมูลค่างานใน 1 สัญญาต้องไม่น้อยกว่าที่หน่วยงานผู้ว่าจ้าง/เจ้าของโครงการกำหนด ไม่สามารถนำมูลค่างานจากสัญญาอื่นมารวมได้ ถึงแม้จะเป็นงานประเภทเดียวกันและรับจ้างจากหน่วยงานราชการ ดังกล่าวก็ตาม

หน่วยงานผู้ว่าจ้าง/เจ้าของโครงการจะทำหนังสือเชิญบริษัท และผู้รับจ้างรายอื่น ๆ เข้าร่วมประมูลงานทั้งงานรับเหมาก่อสร้าง และงานให้บริการเก็บขน/กำจัดขยะมูลฝอยในการคัดเลือกผู้รับจ้าง หน่วยงานผู้ว่าจ้าง/เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับจ้างแต่ละราย

##### 2. การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ (Negotiation Deal)

การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการโดยส่วนใหญ่จะเป็นงานจากภาคเอกชนและมักจะใช้กับงานที่มีมูลค่างานไม่สูงนัก ซึ่งเจ้าของโครงการจะเลือกใช้วิธีการกับผู้รับเหมาที่มีความคุ้นเคยกัน รูปแบบการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทนอกเหนือจากการขึ้นอยู่กับความต้องการของเจ้าของโครงการ ยังสามารถแบ่งรูปแบบการให้บริการ ออกเป็น 2 รูปแบบ คือ

##### • รับเหมาก่อสร้างแบบเหมา

จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน จนวนโครงการ

##### • รับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน

อาทิ จัดหาวัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว

ส่วนงานให้บริการเก็บขน/กำจัดขยะมูลฝอยให้กับภาคเอกชน บริษัทยังไม่มีดำเนินการในส่วนนี้ ซึ่งถือเป็นแผนการขยายฐานกลุ่มลูกค้าในอนาคต



#### ๐ การจัดหาวัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ

ฝ่ายจัดซื้อดำเนินการจัดหาวัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ปริมาณ และประมาณราคาที่จะระบุอยู่ใน BOQ หรือคุณภาพใกล้เคียง โดยคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์และบริการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญา ก่อสร้าง ในจำนวนที่ถูกต้องตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งานในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้างให้กับโครงการก่อสร้างให้เรียบร้อยสมบูรณ์และนำเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืน ทั้งในมิติการกำกับกิจการ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เข้ามาปรับใช้ในการงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนการไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมาย สิ่งแวดล้อม เป็นต้น



ในปี 2564 บริษัทมีการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่าย 1 รายเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างรวม เนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ และผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวได้เสนอราคาที่ถูกลงกว่าเจ้าอื่นๆ

ทั้งนี้บริษัทยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย และมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นก่อนพิจารณาสั่งซื้อทุกครั้ง ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาวัสดุ และอุปกรณ์ในการก่อสร้างแต่อย่างใด

ส่วนงานให้บริการจัดเก็บ/กำจัดขยะมูลฝอย บริษัทจะต้องจัดหายานพาหนะที่จำเป็นต่างๆ และจัดหาแรงงานให้เพียงพอตามที่กำหนดใน TOR ตามนโยบายและกระบวนการของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีการเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถใหม่(สิ่งประกอบใหม่หรือซื้อสำเร็จรูปพร้อมใช้งาน) หรือรถใช้งานแล้วก็ตาม และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติตามที่กำหนดไว้

## ๐ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ซึ่งฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติทุกครั้งก่อนที่จะเข้าร่วมประมูลหรือก่อนรับงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการไม่ได้รับการชำระค่าจ้างจากลูกค้าเจ้าของโครงการ ในขณะเดียวกัน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท ควบคู่กับการประเมินศักยภาพของเจ้าของโครงการ โดยบริษัทจะพิจารณาความพร้อมของบุคลากร และทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพในงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า การขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังรับงาน และความเสี่ยงในด้านผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและชุมชนในงานให้บริการจัดการขยะ หากพิจารณาแยกประเภทกลุ่มลูกค้า สามารถอธิบายลักษณะของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ดังนี้



## 1. ลูกค้าหน่วยงานราชการ

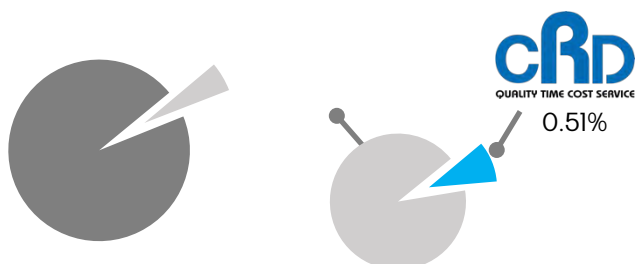
ที่ผ่านมามีบริษัทหางานรับเหมาก่อสร้างและงานให้บริการจัดเก็บ/กำจัดขยะ จากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการต่าง ๆ (Thai Government Procurement) ซึ่งผู้รับเหมาที่มีสิทธิ์ขอซื้อรายละเอียดเอกสารการประมูล และเข้าร่วมประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ ซึ่งจะมีการกำหนดคุณสมบัติเบื้องต้น อาทิ กุณฑกะเบียง ฐานะทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมา มูลค่าผลงานย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา การให้บริการหลังส่งมอบงาน ขึ้นทะเบียนของผู้รับจ้างเหมา เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการที่เคยเป็นลูกค้าของบริษัท ได้แก่ มหาวิทยาลัย การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เทศบาลนคร และเทศบาลเมืองในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น ส่วนกลุ่มลูกค้างานบริหารจัดการขยะมูลฝอยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มหน่วยงานราชการ อาทิ เทศบาลนคร และเทศบาลเมืองต่างๆ

## 2. ลูกค้าภาคเอกชน

โดยส่วนใหญ่บริษัทจะได้รับแจ้งจากลูกค้าภาคเอกชนเชิญให้เข้าร่วมเสนอราคาประมูลงาน ซึ่งเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสิทธิภาพการทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทจะเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ หรือเกิดจากการติดต่อจากเจ้าของโครงการมายังบริษัทโดยตรงเพื่อให้เสนอราคาบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าก่อนรับงานทุกครั้ง อาทิ ฐานะทางการเงิน ประวัติความเป็นมาของกิจการ และ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ) กุณฑกะแล้ว ภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นไปตามนโยบายการรับงานของบริษัท ส่วนงานให้บริการจัดการขยะบริษัทยังไม่ได้พิจารณารับงานจากลูกค้าภาคเอกชน ซึ่งอาจจะขยายฐานเป็นกลุ่มลูกค้าในอนาคต

## ๐ ส่วนแบ่งทางการตลาด

เปรียบเทียบกับข้อมูลรายชื่อผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายได้ของผู้รับเหมาแต่ละรายในปี 2564



| ชื่อบริษัท                                      | ชื่อย่อ | รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท) | ส่วนแบ่งทางการตลาด |
|-------------------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------|
| บมว. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์                | ITD     | 58,742.48                       | 33.71%             |
| บมว. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น | STEC    | 27,674.92                       | 15.88%             |
| บมว. ๕ การช่าง                                  | CK      | 12,459.26                       | 7.15%              |
| บมว. เนาวรัตน์พัฒนาการ                          | NWR     | 11,087.38                       | 6.36%              |
| บมว. ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น    | UNIQ    | 10,936.91                       | 6.28%              |
| บมว. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง                | PLE     | 7,332.06                        | 4.21%              |
| บมว. ทีทีซีแอล                                  | TTCL    | 6,347.04                        | 3.64%              |
| บมว. คริสเตียนีและนัสเสน                        | CNT     | 6,174.33                        | 3.54%              |
| บมว. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น                       | SYNTEC  | 5,234.75                        | 3.00%              |
| บมว. สหกลออีควิปเมนต์                           | SQ      | 4,712.34                        | 2.70%              |
| บมว. พร็อบิลท์                                  | PREB    | 4,564.79                        | 2.62%              |
| บมว. ไทยโพลีคอนส์                               | TPOLY   | 4,344.11                        | 2.49%              |
| บมว. ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น                      | TRC     | 3,845.35                        | 2.21%              |
| บมว. ศรีราชาคอนสตรัคชั่น                        | SRICHA  | 2,552.41                        | 1.47%              |
| บมว. เอสทีพี แอนด์ โซ                           | STPI    | 2,258.69                        | 1.30%              |
| บมว. ซีพีโก้                                    | SEAFCO  | 1,435.45                        | 0.82%              |
| บมว. บีเอสซี เอพวี่ อินดัสทรี                   | BJCHI   | 1,340.18                        | 0.77%              |
| บมว. อีเอ็มซี                                   | EMC     | 1,065.49                        | 0.61%              |
| บมว. เชียงใหม่ริมดอย                            | CRD     | 885.84                          | 0.51%              |
| บมว. ไพลอน                                      | PYLON   | 785.87                          | 0.45%              |
| บมว. พีเออี (ประเทศไทย)                         | PAE     | 476.42                          | 0.27%              |

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการขยะมูลฝอย ไม่สามารถวิเคราะห์ข้อมูลขนาดตลาด (Market Size) และส่วนแบ่งตลาด (Market Share) ได้เนื่องจากในทางปฏิบัติแล้วผู้ประกอบการธุรกิจบริหารจัดการขยะมูลฝอยซึ่งเป็นงานเฉพาะมีผู้ประกอบการอยู่น้อยราย จะถูกแบ่งแยกตามพื้นที่อยู่แล้วเนื่องจากข้อจำกัดด้านบุคลากรและแรงงาน

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### o ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

| ประเภททรัพย์สิน                           | การใช้ประโยชน์                              | กรรมสิทธิ์            | มูลค่าตามบัญชี<br>สุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                             | วงเงิน<br>จำนวน<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| 1. ที่ดิน                                 | ที่ดินเปล่า/ที่ตั้งสำนักงาน/ที่พัก<br>คนงาน | บริษัท                | 95.29                                | จำนวนเป็น<br>หลักประกัน                | 350.03                       |
| 2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                  | อาคารสำนักงานใหญ่                           | บริษัท                | 14.68                                | จำนวนเป็น<br>หลักประกัน                | 2.67                         |
| 3. เครื่องจักรและอุปกรณ์                  | ใช้ที่โครงการ                               | บริษัท/บริษัท<br>ย่อย | 128.27                               | จดทะเบียนเป็น<br>หลักประกัน<br>บางส่วน | 126.82                       |
| 4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ใช้ที่สำนักงาน                              | บริษัท/บริษัท<br>ย่อย | 4.33                                 | - ไม่มี -                              | - ไม่มี -                    |
| 5. ยานพาหนะ                               | ใช้ที่สำนักงาน                              | บริษัท/บริษัท<br>ย่อย | 5.24                                 | - ไม่มี -                              | - ไม่มี -                    |
| 6. ยานพาหนะระหว่างติดตั้ง                 | ใช้งานบริการจัดเก็บมูลฝอย                   |                       | 80.15                                |                                        | 113.23                       |
| รวมมูลค่า-สุทธิ                           |                                             |                       | 327.96                               |                                        | 592.75                       |

๐ **ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 3.59 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปบริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ภาพเครื่องหมายการค้า                                                              | กรรมสิทธิ์ | ประเภทสินค้า / บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | เลขทะเบียน | วันหมดอายุ   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
|  | บริษัท     | <p><u>จำพวกที่ 36 การประกันภัยและการเงิน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ข้อย้าย/ให้เช่า/พัฒนา/ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>2. ที่ปรึกษา/จัดการ/ตัวแทน/ส่งเสริม/ให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านอสังหาริมทรัพย์</li> </ol> <p><u>จำพวกที่ 37 การก่อสร้างและซ่อมแซม</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่อาศัย/อาคาร</li> <li>2. ก่อสร้าง สถานที่อำนวยความสะดวกภายในอาคาร/งานโยธา/สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถพาหนะ/ระบบสาธารณูปโภค/ระบบบำบัดน้ำเสีย/ระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม/สถานีพลังงาน</li> <li>3. จัดการควบคุมดูแลการก่อสร้าง</li> <li>4. ควบคุมการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค</li> <li>5. แก้ไขเปลี่ยนแปลงอาคาร</li> <li>6. บำรุงรักษา ซ่อมแซม และการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง</li> <li>7. ปรับปรุงอาคาร ส่วนประกอบ และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>8. ดูแลรักษาเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานและอาคาร</li> <li>9. ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องและระบบปรับอากาศ</li> <li>10. งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม</li> </ol> <p><u>จำพวกที่ 42 การบริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งการวิจัยและออกแบบ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานวิศวกรรมก่อสร้าง</li> <li>2. วางแผนงาน/ออกแบบ ทางวิศวกรรม</li> <li>3. ออกแบบงานด้านระบบสาธารณูปโภค</li> <li>4. ให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม/งานด้านระบบสาธารณูปโภค/ด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาสิ่งแวดล้อม/ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม</li> <li>5. วางแผนงานด้านการควบคุมสิ่งแวดล้อม</li> </ol> | 181123869  | 30 พ.ค. 2570 |

๐ สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

| สัญญาเช่าอาคาร          |                                                                               |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                | : บริษัท เช่าอาคารจาก นางสุจิตรา บุญธรรมมา                                    |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : ไม่มี                                                                       |
| ที่ตั้ง                 | : เลขที่ 164/36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ |
| พื้นที่ใช้สอย           | : อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 122 ตารางเมตร                          |
| ระยะเวลาการเช่า         | : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567                  |
| อัตราค่าเช่า            | : 12,631.58 บาทต่อเดือน                                                       |
| การใช้ประโยชน์          | : เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท                                           |

| สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ   |                                                                 |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                | : บริษัท เช่าพื้นที่จอดรถจากนางภาชนิ ศิริรัตนันต์               |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : ไม่มี                                                         |
| ที่ตั้ง                 | : พื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน                       |
| พื้นที่ใช้สอย           | : พื้นที่จอดรถ 7 คัน เนื้อที่ดินรวม 22.5 ตารางวา                |
| ระยะเวลาการเช่า         | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 |
| อัตราค่าเช่า            | : 7,000 บาทต่อเดือน                                             |
| การใช้ประโยชน์          | : เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน จำนวน 7 คัน  |

| สัญญาเช่าที่ดินพื้นที่จอดรถ |                                                                                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : บริษัท กาน ชาญบด จำกัด                                                        |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา     | : ไม่มี                                                                         |
| ที่ตั้ง                     | : เลขที่ 1/2 ถนนประชาสัมพันธ์ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ |
| พื้นที่ใช้สอย               | : โถงจอดรถ พื้นที่ใช้สอย 0-2-63.9/10 ไร่                                        |
| ระยะเวลาการเช่า             | : 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565                |
| อัตราค่าเช่า                | : 25,000 บาทต่อเดือน                                                            |
| การใช้ประโยชน์              | : เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ และใช้เป็นอาคารสำนักงานบางส่วน                      |

| สัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดิน |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                | : บริษัท แบ่งเช่าช่วงที่ดินจาก นางบุปผวรรณ พัวพันธ์ประเสริฐ                                                                                                                                                                                                                        |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ที่ตั้ง                 | : โฉนดที่ดินเลขที่ 2828 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่                                                                                                                                                                                                          |
| พื้นที่ใช้สอย           | : ประมาณ 2,400 ตารางวา                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ระยะเวลาการเช่า         | : 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2566                                                                                                                                                                                                                      |
| อัตราค่าเช่า            | : 22 มกราคม 2556 ถึง 21 มกราคม 2559 อัตราค่าเช่า 30,000 บาทต่อเดือน<br>22 มกราคม 2559 ถึง 21 มกราคม 2562 อัตราค่าเช่า 33,000 บาทต่อเดือน<br>22 มกราคม 2562 ถึง 21 มกราคม 2565 อัตราค่าเช่า 36,300 บาทต่อเดือน<br>22 มกราคม 2565 ถึง 21 มกราคม 2566 อัตราค่าเช่า 39,930 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์          | : เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โครงการงานจัดเก็บขยะในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่                                                                                                                                                                                                               |

หมายเหตุ : บริษัทให้เช่าช่วงที่ดินตามสัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้า CRC-CEC โดยกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ค. 58 ถึง 28 ก.พ. 65 เพื่อใช้ในโครงการงานจัดเก็บขยะ 4 แขวง เทศบาลเชียงใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการในการให้ CEC เช่าช่วงที่ดิน ต่อจนสิ้นสุดสิทธิการเช่าในเดือนมกราคม 2566 ตามระยะเวลาที่บริษัทได้ทำกับนางบุปผวรรณ พัวพันธ์ประเสริฐ

## สัญญากิจการร่วมค้า

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อกิจการร่วมค้า                | : กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| คู่สัญญา                         | : บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (มีวัตถุประสงค์ที่มีผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นรวมกัน<br>ในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| วันที่ลงนาม                      | : 12 ธันวาคม 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| วัตถุประสงค์ของ<br>กิจการร่วมค้า | : เพื่อเข้าร่วมประมูลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาล จำนวน 4 แขวง ด้วยวิธี<br>เฉพาะเจาะจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| สาระสำคัญของสัญญา                | : <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการเตรียมการประมูลนี้ ตลอดจน<br/>การทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา โดยมีส่วนแบ่งตามความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายดังนี้<br/>บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 5%<br/>บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ถือสัดส่วน 95%</li> <li>• สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดก็ต่อเมื่อกิจการร่วมค้าได้ดำเนินงานตามสัญญาโครงการเสร็จ<br/>สมบูรณ์ทุกประการ ตามข้อกำหนดของเทศบาลนครเชียงใหม่</li> <li>• บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด มีหน้าที่ในการรับผิดชอบในการจัดทำเอกสาร<br/>ประมูล จัดหาวัสดุอุปกรณ์ รับผิดชอบเป็นฝ่ายปฏิบัติการ คือ จัดเก็บขยะ ดูแลด้านการจัดเก็บ<br/>ค่าธรรมเนียม รวมทั้งการส่งขบวนตามวัตถุประสงค์ที่กิจการร่วมค้ากำหนดให้จนแล้วเสร็จ</li> <li>• บริษัท มีหน้าที่ในการบริหารโครงการพร้อมทั้งสนับสนุนทางการเงิน และให้เงินกู้เป็น<br/>จำนวนเงินไม่เกิน 6.00 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เพื่อเป็นค่าดำเนินการและ<br/>เงินทุนหมุนเวียนในระยะเริ่มต้น</li> <li>• กิจการร่วมค้าจะจ่ายค่าบริหารโครงการให้กับบริษัท เพื่อเป็นค่าบริหารโครงการและ<br/>ค่าตอบแทนจากการสนับสนุนทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ของ<br/>ยอดเงินที่ได้รับจากการดำเนินงานในแต่ละเดือน</li> </ul> |

### ๐ กรมธรรม์

บริษัททำประกันภัยสำหรับอาคารสำนักงานของบริษัท  
เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง โดยมีเงื่อนไขครอบคลุมภัย  
จากเหตุการณ์ต่าง ๆ และมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์  
ประเภทนั้น ๆ รวมถึงทำประกันภัยยานพาหนะทั้งหมดของบริษัท โดย  
เป็นการทำประกันภัยชั้น 1 หรือประกันภัยชั้น 3



### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 มีมติ  
ให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว จำกัด ("CEC")  
โดยซื้อ หุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้วและมีฐานะเป็นบริษัทย่อย  
ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

o รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้รวม 954.60 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อโครงการ                                                               | เจ้าของโครงการ                         | ลักษณะโครงการ    | มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท) | ระยะเวลาสัญญา                 | ความคืบหน้า (%) | รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท) | มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท) | % งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.65 | % งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.66 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| รายละเอียดโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ลงนามสัญญาแล้ว                         |                                        |                  |                                 |                               |                 |                               |                            |                                       |                                       |
| 1. งาน Holiday Inn Express and Resort, Samui                              | บริษัท เดอะ แพลทินัม สมุย จำกัด        | โรงแรมและรีสอร์ท | 285.09                          | 1 พ.ย. 2561 – 31 มี.ค. 2563   | 94.72%          | 270.04                        | 15.05                      | 100%                                  | -                                     |
| 2. งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้า ระบบส่งน้ำ พร้อมส่วนประกอบอื่นๆ (คลองลำปาลอก) | กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน | อาคารโรงไฟฟ้า    | 179.25                          | 22 พ.ค. 2562 – 20 พ.ย. 2564   | 95.76%          | 171.66                        | 7.59                       | 100%                                  | -                                     |
| 3. งานก่อสร้างอาคารป้องกันน้ำท่วม ไฟฟ้าขนาดเล็กน้ำว่า                     | กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน | สาธารณูปโภค      | 114.97                          | 15 พ.ค. 2563 – 27 ก.พ. 2565   | 86.46%          | 99.37                         | 15.6                       | 100%                                  | -                                     |
| 4. งาน Astra 2                                                            | บวก. นอร์ทโอม                          | คอนโด            | 409.48                          | 1 ส.ค. 2563 – 30 มิ.ย. 2565   | 87.35%          | 346.32                        | 63.16                      | 100%                                  | -                                     |
| 5. งานระบบบำบัดสิ่งปฏิกูล ต.ป่าตอง                                        | เทศบาลเมืองป่าตอง                      | สาธารณูปโภค      | 56.45                           | 22 ต.ค. 2563 – 11 ต.ค. 2565   | 30.28%          | 17.09                         | 39.36                      | 100%                                  | -                                     |
| 6. งานอาคารกันตกรรม 3 ชั้น                                                | บว.เอ็กชา ซีแลม                        | อาคาร            | 1.48                            | 16 มี.ค. 2563 – 15 มี.ค. 2565 | 0.00%           | 0                             | 1.48                       | 100%                                  | -                                     |
| 7. งาน BOUTIQUE CHIANGMAI NIMMAN 2 HOTEL                                  | BOUTIQUE CHIANGMAI NIMMAN 2 LTD.       | อาคาร            | 134.58                          | 17 พ.ค. 2564 – 11 มี.ค. 2565  | 29.87%          | 38.98                         | 95.6                       | 100%                                  | -                                     |
| 8. งาน Atlanta Medicare Institute                                         | บริษัท แอทแลนต้า เมดิค แคร้ จำกัด      | อาคาร            | 185.48                          | 19 เม.ย. 2564 – 18 เม.ย. 2565 | 62.25%          | 115.16                        | 70.32                      | 100%                                  | -                                     |

รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

| ชื่อโครงการ                                                   | เจ้าของโครงการ                                              | ลักษณะโครงการ          | มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท) | ระยะเวลาสัญญา                | ความคืบหน้า (%) | รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท) | มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท) | % งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.65 | % งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.66 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 9. งานอาคารโรงงาน 3 ชั้น                                      | บจ. ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม                                    | อาคาร                  | 78.68                           | 1 พ.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564   | 70.95%          | 54.45                         | 24.23                      | 100%                                  | -                                     |
| 10. Automatic Warehouse (งานโครงสร้าง+งานสถาปัตย์)            | บริษัท แร่บพลูเวอร์จ จำกัด และ บริษัท นอร์เทิร์น ดีซี จำกัด | อาคาร                  | 211.85                          | 1 มิ.ย. 2564 – 31 ม.ค. 2565  | 13.46%          | 28.51                         | 183.34                     | 100%                                  | -                                     |
| 11. งานไฟฟ้าพลังน้ำลำพระเพลิง จ. นครราชสีมา                   | กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน                      | สาธารณูปโภค            | 105.75                          | 12 มิ.ย. 2564 – 1 มิ.ย. 2566 | 4.33%           | 4.59                          | 101.16                     | 70%                                   | 30%                                   |
| 12. งานบ้านพักอาศัย ศส. 3 ชั้น โครงการ ESCAPE@MAHIDOL         | บจก. นอร์ทโฮม                                               | บ้านพักอาศัย           | 17.94                           | 15 ต.ค. 2564 – 11 มิ.ย. 2565 | 10.63%          | 1.91                          | 16.03                      | 100%                                  | -                                     |
| 13. งานวิศวกรรมประกอบอาคาร โครงการ Atlanta Medicare Institute | บริษัท แอตแลนต้า เมดิค แครี จำกัด                           | งานวิศวกรรมประกอบอาคาร | 322.00                          | 20 ธ.ค. 2564 – 19 พ.ย. 2565  | 0.00%           | 0.32                          | 321.68                     | 100%                                  | -                                     |

ที่มา : ข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท

๐ รายละเอียดโครงการบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

บริษัทมีงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 1 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 12.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า และสัญญาในนามบริษัทจำนวน 4 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 1,168.98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

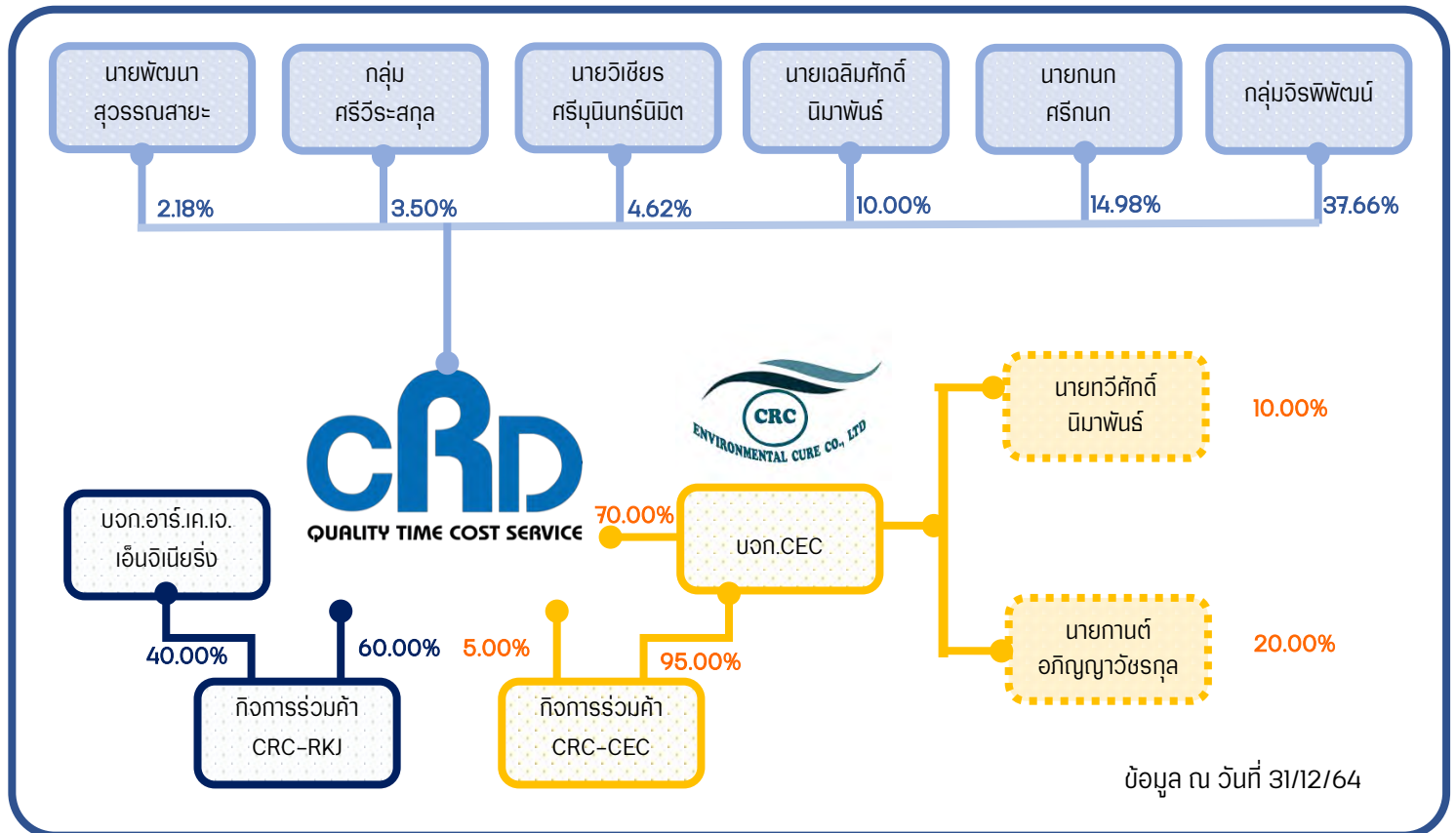
| ผู้ว่าจ้าง/ผู้รับบริการ | ผู้รับจ้าง            | มูลค่าตามสัญญา<br>(ล้านบาท) | ปีที่ดำเนินการ | วันสิ้นสุดสัญญา | รายได้ที่รับรู้<br>สะสม<br>(ล้านบาท) | มูลค่างาน<br>คงเหลือ<br>(ล้านบาท) | % งานที่คาดว่าจะ<br>แล้วเสร็จ<br>ณ 31 ธ.ค.65 | % งานที่คาดว่าจะ<br>แล้วเสร็จ<br>ณ 31 ธ.ค.66 |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. เทศบาลนครเชียงใหม่   | CRC-CEC <sup>/1</sup> | 657.75                      | 2558 – 2565    | กุมภาพันธ์ 2565 | 645.17                               | 12.58                             | 100.00%                                      | –                                            |
| 2. เทศบาลนครลำปาง       | CRD <sup>/2</sup>     | 110.17                      | 2563 – 2567    | กันยายน 2567    | 43.64                                | 66.53                             | 21.95%                                       | 21.95%                                       |
| 3. เทศบาลนครลำปาง       | CRD <sup>/3</sup>     | 26.41                       | 2563 – 2567    | กันยายน 2567    | 11.99                                | 14.42                             | 19.84%                                       | 19.84%                                       |
| 4. เทศบาลนครปากเกร็ด    | CRD <sup>/4</sup>     | 715.89                      | 2564 – 2569    | มีนาคม 2569     | 95.66                                | 620.23                            | 18.85%                                       | 19.86%                                       |
| 5. เทศบาลนครเชียงใหม่   | CRD <sup>/5</sup>     | 467.80                      | 2565 – 2570    | กุมภาพันธ์ 2570 | –                                    | 467.80                            | 16.50%                                       | 19.90%                                       |

หมายเหตุ : /1 – บริษัทลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ร้อยละ 5 และจะรับรู้รายได้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนเงินลงทุน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้น CEC ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้ว ซึ่ง CEC ลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 95 บริษัทจะรับรู้รายได้เพิ่มเติมจากสัญญาข้างต้นในงบการเงินรวม

- /2 – งานจ้างเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครลำปาง ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- /3 – งานจ้างกำจัดมูลฝอย ของเทศบาลนครลำปาง ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563
- /4 – งานจ้างเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครปากเกร็ด ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563
- /5 – งานจ้างเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครเชียงใหม่ ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

ในปี 2564 บริษัทมีบริษัทย่อย 1 บริษัท แต่ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในการถือหุ้นร่วมกัน ดังปรากฏตามโครงสร้างการถือหุ้นในข้อ 1.3.1

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศพ.ร.บ.17/2551 ที่โดยสภาพดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทมีการพึ่งพิง หรือแบ่งปันกับบริษัท

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ลำดับ | ชื่อผู้ถือหุ้น                                 | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
|-------|------------------------------------------------|------------------|-------------|
| 1.    | กลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์                      |                  |             |
|       | 1.1 นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์                       | 120,850,000      | 24.17%      |
|       | 1.2 นางสาวจิตรี จิรพัฒน์                       | 47,450,000       | 9.49%       |
|       | 1.3 นางสาวพัฒน์ธิดา จิรพัฒน์                   | 20,000,000       | 4.00%       |
|       | รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ | 188,300,000      | 37.66%      |
| 2.    | นายทนก ศรีทน                                   | 74,900,000       | 14.98%      |
| 3.    | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์                       | 50,000,000       | 10.00%      |
| 4.    | นายวิเชียร ศรีบุญนาค                           | 23,111,200       | 4.62%       |
| 5.    | กลุ่มนายสุพล ศรีวีระสกุล                       |                  |             |
|       | 5.1 นายสุพล ศรีวีระสกุล                        | 15,000,000       | 3.00%       |
|       | 5.2 นางสาวสินันท์ ศรีวีระสกุล                  | 2,500,000        | 0.50%       |
|       | รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายสุพล ศรีวีระสกุล  | 17,500,000       | 3.50%       |
| 6.    | นายกวิน สุพานิช                                | 13,800,000       | 2.76%       |
| 7.    | นายพัฒนา สุวรรณสายะ                            | 10,926,526       | 2.19%       |
| 8.    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                   | 5,652,700        | 1.13%       |
| 9.    | นายไมตรี สุนทรวรรณ                             | 2,800,000        | 0.56%       |
| 10.   | นายปรีชา เลหาเจริญยศ                           | 2,455,300        | 0.49%       |
|       | ผู้ถือหุ้นรายอื่น                              | 110,554,274      | 22.11%      |
|       | ยอดรวมทุนชำระแล้ว                              | 500,000,000      | 100.00%     |
|       | ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย                           | 499,999,900      | 100.00%     |
|       | ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว/                      | 100              | 0.00%       |

## 1.4 ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งหมดเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เชื่อมั่นในทางกฎหมาย ซึ่งบริษัทจะคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของปัจจัยอื่น ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ หากเห็นควรมีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในปี 2564 บริษัทมีบริษัทย่อย 1 บริษัท ซึ่งยังมีการดำเนินการตามสัญญาในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว ("CRC-CEC") และตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัทย่อยเมื่อมีการแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าว ผลประโยชน์ตอบแทนจะเป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมไปจนกว่าจะยกเลิกการดำเนินงานในนามกิจการร่วมค้า CRC-CEC ซึ่งในปี 2564 บริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงินจำนวน 5,510,000 บาท สำหรับการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในปีต่อไปจะพิจารณาจากกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เชื่อมั่นในทางกฎหมาย โดยบริษัทย่อยจะคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของปัจจัยอื่น ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

### ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2562 – 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                        | รอบผลการดำเนินงานปี  |                     |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                               | 2562<br>ปีที่ผ่านมา  | 2563<br>ปีที่ผ่านมา | 2564<br>ปีที่น่าเสนอ |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบเฉพาะกิจการ)           | (22.02)              | (89.59)             | 0.88                 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย  | (22.02)              | (89.59)             | 0.88                 |
| กำไร (ขาดทุน) สะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร      | 50.63                | (48.18)             | (47.28)              |
| เงินปันผลจ่าย                                 | 6.00 <sup>1/</sup>   | -                   | -                    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>1/3</sup> | 11.85 <sup>1/2</sup> | -                   | -                    |

หมายเหตุ : 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.012 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น และคณะกรรมการบริษัทไม่มีการเสนอจ่ายปันผลเพิ่มเติมที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

1/2 อัตราการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลประจำปี หารด้วย กำไรสุทธิงบเฉพาะกิจการในปีนั้นๆ

# นโยบายและ #2

## แผนการบริหารความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทตั้งเป้าหมายไว้ อีกทั้งยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการส่งเสริมและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยการสร้างความตระหนัก ความรู้และความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ถึงความสำคัญและจำเป็นในการนำมาตราฐานและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน

## 2.2 ป้องจยความเส่ียงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผลการพิจารณาทบทวนป้องจยความเส่ียง ในปี 2564 พบว่ามีป้องจยความเส่ียง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

### 2.2.1 ความเส่ียงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### ❖ ความเส่ียงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจในประเทศยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) ภาครัฐมีการตัดทอนงบประมาณในการก่อสร้างบางส่วนลง ส่วนภาคเอกชนการลงทุนยังคงรอดูทิศทาง การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการท่องเที่ยว ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบ เนื่องมาจากการชะลอการลงทุนของงานก่อสร้าง โดยเฉพาะในหมวดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังมีการชะลอการลงทุน การก่อสร้างอาคารสูง เช่น คอนโดมิเนียม และโรงแรม

#### ❖ ความเส่ียงจากการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดและกำไรลดลง

จากป้องจยความเส่ียงของภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงของงานรับเหมาก่อสร้าง บริษัทจะนำกลยุทธ์ “ลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพงาน” ใช้เป็นเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป โดยเริ่มจากงานเอกชนในเนวราบ เช่น บ้านจัดสรรและอาคารพาณิชย์ โดยร่วมกับพันธมิตร เจ้าของโครงการ Suppliers ต่างๆ ทำโครงการบ้านจัดสรรที่มีคุณภาพ โดยบริษัทวางนโยบายเพิ่มการรับประกันผลงานเป็น 3 ปี หลังเสร็จสิ้นสัญญาก่อสร้าง เพื่อเพิ่มความมั่นใจในคุณภาพงานให้แก่ลูกค้า สร้างความแตกต่างในวงการก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

### ❖ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุทำให้ต้นทุนสูงขึ้นจากงบประมาณ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัท จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายจัดซื้อทำการติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุที่เปลี่ยนแปลงในท้องตลาดอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์ราคาวัสดุที่มีความผันผวนสูงให้คณะอนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้างรับทราบทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมไปถึงรายงานต่อผู้บริหารและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้รับทราบเป็นประจำ เพื่อทำการประเมิน จัดเตรียมความพร้อมในการวางแผนการจัดซื้อวัสดุในราคาและปริมาณที่เหมาะสมในแต่ละช่วง และเป็นการบริหารความเสี่ยงของต้นทุนโครงการภายใต้ข้อจำกัดด้านราคาได้อย่างทั่วถึง

### ❖ ความเสี่ยงจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19

บริษัทติดตามสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยต่าง ๆ ตามแนวทางมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากเกิดการระบาดต้องดำเนินกิจกรรมต่างๆ ภายใต้ข้อจำกัด อาจส่งผลให้การก่อสร้างล่าช้าออกไป บริษัทจึงตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติและการดูแลบริหารจัดการตามมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- 1. จัดให้มีจุดคัดกรอง** กำหนดช่องทางเข้าออกของสำนักงาน และโครงการก่อสร้างให้เหลือเพียงช่องทางเดียวสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา ทำการวัดอุณหภูมิร่างกาย ล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ และเว้นระยะห่าง 1-2 เมตร พร้อมทั้งดูแลทำความสะอาดและฆ่าเชื้อในพื้นที่โครงการก่อสร้าง บ้านพักคนงานด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ
- 2. การเดินทาง** ขอให้พนักงานหลีกเลี่ยงการเดินทาง การประชุมสัมมนาภายนอกและสถานที่ชุมชนหนาแน่น โดยให้ใช้การประชุมทางออนไลน์ หรือสนทนาทางโทรศัพท์แบบวิดีโอแทน
- 3. จัดซื้อชุดตรวจ ATK (Antigen Test Kit)** เพื่อให้พนักงานทั้งสำนักงาน และโครงการก่อสร้าง ทำการตรวจ COVID-19 ทุกสัปดาห์ สำหรับผู้ที่มีความเสี่ยงสูงให้ทำการตรวจทุกวัน
- 4. จัดหาวัคซีนป้องกันโควิด** ให้พนักงานและคนงานทุกคนได้รับวัคซีนจนครบ 2 โดส หากพบว่าผู้รับเหมาหรือคนงานที่ยังไม่ได้รับวัคซีนจะไม่อนุญาตให้เข้าปฏิบัติงานในโครงการ อีกทั้งในปี 2565 บริษัทกำหนดเป้าหมายจัดสรรวัคซีนเข็มที่ 3 ให้พนักงานและคนงานรับจนครบ 100%
- 5. บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่กักตัว (Home Isolation)** พร้อมทั้งดูแลระบบสาธารณสุขพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกในการดำรงชีวิตประจำวันให้กับผู้ป่วยติดเชื้อ ในกรณีที่สถานพยาบาลไม่เพียงพอที่จะรองรับผู้ติดเชื้อได้ และใช้สำหรับเป็นสถานที่กักตัวของผู้ติดเชื้อที่รับการรักษาหายแล้วแต่ต้องกักตัวต่อให้ครบ 14 วัน รวมถึงคนงานที่ใกล้ชิดและสัมผัสโดยตรงกับผู้ติดเชื้อที่ต้องกักตัวตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข
- 6. เตรียมการดำเนินการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)** ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปิดอาคารสำนักงานใหญ่หรือปิดโครงการก่อสร้างชั่วคราว หรือไม่สามารถเปิดดำเนินงานได้ตามเวลาปกติเพื่อให้ยังคงสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีแผนดำเนินการดังต่อไปนี้
  - 6.1 จัดตั้งสำนักงานชั่วคราว** โดยได้มีการแบ่งพนักงานที่สามารถทำงานทดแทนกันได้จากหน่วยงานต่างๆ ออกเป็นกลุ่มเป็น 2-3 กลุ่ม เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่หยุดชะงัก
  - 6.2 จัดให้มีแผนรองรับสำหรับการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home)** โดยเตรียมความพร้อมและอุปกรณ์ให้พนักงานสามารถทำงานผ่านระบบออนไลน์ที่บ้านได้เช่นเดียวกับที่สำนักงานใหญ่

### ❖ ความเสี่ยงจากการทำงานไม่เป็นไปตามกระบวนการทำงานที่กำหนดไว้

บริษัทพัฒนาวิธีการทำงานโดยการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มความเร็ว ถูกต้อง และลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ลงปรับเปลี่ยนระบบการทำงานเป็นระบบ Digitalization โดยการนำ Application Google Drive มาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ปรับแบบฟอร์มเอกสารต่างๆให้อยู่ในรูปของ Google form และ Google sheets เพื่อใช้จัดทำรายงานประจำวัน งานตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง และจัดทำรายงานของฝ่ายปฏิบัติการในงาน จัดเก็บขยะ เป็นต้น โดยบริษัทมีแผนจะพัฒนาเป็น Application เพื่อให้ใช้งานง่ายขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้นำโปรแกรม Mango ERP มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและการปฏิบัติงานให้กับ กระบวนการทำงาน สร้างระบบงานและกระบวนการทำงานที่ถูกต้อง รวดเร็ว เชื่อมโยงกันได้ครบวงจร ลดความซ้ำซ้อนของการจัดเก็บข้อมูล ทำให้ข้อมูลมีความเป็นมาตรฐาน และถูกต้องตรงกันทั่วทั้งองค์กร

### ❖ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทได้เตรียมแผนรับมือกับสถานการณ์การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง เพื่อรองรับการรับงานที่เพิ่มขึ้น โดยกำหนดมาตรการดำเนินการ ดังนี้

1. จัดให้มีผู้รับผิดชอบเพื่อรวบรวมข้อมูลกำลังพลและอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนกำลังพล
2. ติดตามและปรับอัตราค่าจ้างให้ทันกับสถานการณ์ในท้องตลาด
3. พิจารณาการใช้แรงงานข้ามชาติที่ถูกกฎหมาย ตามแนวทางของกระทรวงแรงงานในการนำแรงงานต่างด้าวที่เข้าระบบ MOU มาใช้ให้เพียงพอต่อความต้องการ
4. ดูแลเรื่องสวัสดิการและความเป็นอยู่ของแรงงาน ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของสถานที่พักอาศัย เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนงาน

## 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### ❖ ความเสี่ยงจากการขาดกระแสเงินสดหมุนเวียนในกิจการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการการเงิน (Financial Subcommittee) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจกรรมทางการเงินของบริษัท โดยให้ฝ่ายการเงินจัดทำประมาณการเงินสดภาพรวมของบริษัทรายไตรมาส ปรับปรุงรายการทุกสัปดาห์ และนำเสนอรายงานการใช้กระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการการเงินทุกเดือน ด้วยหลักความระมัดระวัง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และเกิดต้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบและโอกาสที่การขาดกระแสเงินสดหมุนเวียนโดย

1. จัดฝึกอบรมให้ผู้บริหารโครงการมีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารกระแสเงินสด เพื่อทำการวางแผนการใช้เงินให้สอดคล้องกับการทำงานจริงตามแผนงานก่อสร้างโครงการ
2. ขอบยาระยะเวลาการให้เครดิตจากร้านค้าให้นานขึ้น
3. ดำเนินการติดต่อสถาบันการเงินใหม่หรือขอเพิ่มวงเงินการให้สินเชื่อจากสถาบันการเงินเดิม เพื่อให้ครอบคลุมกับความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทมากที่สุด โดยใช้หลักทรัพย์สินเป็นหลักค้ำประกัน
4. การหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากตลาดทุน

## 2.2.4 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

### ❖ ความเสี่ยงจากการส่งเสริมให้สิทธิประโยชน์ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ของภาครัฐ

จากแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 แก้ไขเพิ่มเติมวันที่ 31 มกราคม 2565 ซึ่งออกโดยคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ให้แก่ผู้แทนด้านราคากับผู้ประกอบการ SMEs ในการเสนอราคาสูงกว่าราคาต่ำสุดของผู้เสนอราคารายอื่นได้ไม่เกินร้อยละ 10 ซึ่งเงื่อนไขนี้ทำให้ราคาของผู้ประกอบการรายใหญ่ไม่สามารถแข่งขันราคากับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ได้ ทำให้โอกาสที่จะชนะการประกวดราคาและได้รับสัญญางานภาครัฐเป็นไปได้ยาก

บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการจัดตั้งบริษัท SMEs ขึ้นใหม่ และพิจารณาประเมินความพร้อมในการลงทุนบริษัท SMEs ที่มีผลงานและคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อเตรียมเข้าประมูลงานราชการที่มีเงื่อนไขส่งเสริมหรือสนับสนุนให้สิทธิประโยชน์แก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

## 2.2.5 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

### ❖ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) และมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) ในการทำงาน โดยมีเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรและวัตถุดิบให้คุ้มค่า ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และลดการสูญเสียเวลาในการทำงานเนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วย ดังนี้

1. กำหนดมาตรการควบคุมระดับการเกิดมลภาวะที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น ฝุ่น น้ำเสีย เสียงและแรงสั่นสะเทือนให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และไม่เกิดผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง
2. มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และชุมชนข้างเคียง ประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่ สอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความกังวลของปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อจากการก่อสร้าง
3. สนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชุมชนต้องการ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย
4. อบรมพัฒนาบุคลากรในบริษัท ให้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในกระบวนการทำงานต่าง ๆ

## 2.2.6 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

### ❖ ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรในปัจจุบันต้องพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น ซึ่งมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ และอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลทางการค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัท บริษัทได้จัดทำมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายของข้อมูลจากการสูญหายและการโจรกรรม ดังนี้

1. ใช้ Firewall สำหรับการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาใช้เครือข่าย และมีการจัดเก็บข้อมูลการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตของผู้ใช้ทั้งหมดไว้ใน Firewall
2. ซื้อโปรแกรมสแกนไวรัสรูปแบบใหม่ซึ่งสามารถป้องกันการเข้าถึงข้อมูลจากบุคคลภายนอกโดยการฝังรหัสไวท์ไฟล์ทุก ไฟล์ในคอมพิวเตอร์
3. มีระบบสำรองข้อมูล และนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาช่วยในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
4. มีการจัดทำแผนและฝึกซ้อมกู้คืนระบบในกรณีระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดการโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหายและจากภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

เนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นมาตรการการรักษาสีที่พึงมีแก่เจ้าของข้อมูลว่าข้อมูลส่วนตัวจะปลอดภัย นำไปใช้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามความต้องการและยินยอมของเจ้าของข้อมูลอย่างแท้จริง กำหนดให้บุคคลที่จะเก็บรวบรวม นำไปใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องมีมาตรการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลไว้ให้รัดกุมได้มาตรฐาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้และเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจตามมาทางด้านกฎหมาย ซึ่งจะมีผลเสียหายต่อบริษัท หากเกิดมีข้อมูลรั่วไหล หรือนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง โดยได้มีการศึกษาข้อมูลวางแผนงาน และดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัท จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างอยู่ต้องและครบถ้วน

## 2.2.7 ความเสี่ยงทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทมีการกำหนด “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดให้มีช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น เพื่อนำไปสู่การพัฒนาบุคลากร และการปรับปรุงการบริหารจัดการ รวมทั้งการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไป

ในปี 2564 บริษัทได้จัดตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีหน้าที่ตรวจสอบระบบการทำงานและช่องทางที่จะเกิดการทุจริตภายในบริษัท โดยจะสุ่มตรวจสอบรายการต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วซึ่งอาจสุ่มเสี่ยงต่อการทุจริต ทั้งการจัดซื้อจัดจ้าง การใช้เงินสดย่อย และการเบิกเงินทดรองจ่ายต่าง ๆ

# การขับเคลื่อน #3

## ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจให้เติบโตไปพร้อมกับการรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เน้นการสร้างมาตรฐานการทำงาน ระบบควบคุมคุณภาพ (Quality) ของงานที่ส่งมอบให้กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน บริหารระยะเวลาในการส่งมอบงานโครงการตรงตามที่กำหนด (Time) ภายใต้การใช้งบประมาณในการดำเนินงานของโครงการ (Cost) ที่สามารถแบ่งปันได้ มุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน

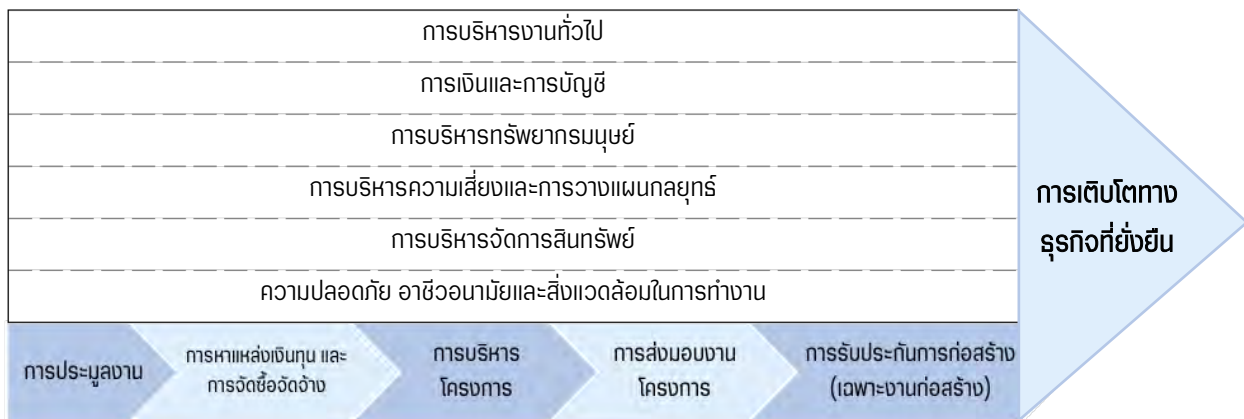
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และสื่อสารให้พนักงานของบริษัทรับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดโดยมี สำคัญดังนี้ (ดูนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับเต็มที่ [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th))

1. ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance)
2. มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจด้วยนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3. มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต และ ส่งมอบสินค้าทันเวลา โดยนำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน
4. พัฒนาและมีส่วนร่วมกับพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
5. ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
6. กำหนดกระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยมีมาตรฐาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมายึดหลักการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นแนวทางกับผู้บริหารและพนักงานในการกำกับดูแลการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทมีการปฏิบัติตามกรอบการพัฒนายั่งยืนที่ได้วางแผนไว้ โดยได้มีการชี้แจงผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าและประเมินผลกระทบ โดยผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ 3 อันดับแรกของบริษัท ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ



แสดงห่วงโซ่คุณค่าของ CRD

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ในปี 2564 จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ บริษัทได้ชี้แจงผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าและประเมินผลกระทบของบริษัทได้ทำการพิจารณา ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทของแต่ละฝ่าย โดยทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทเชื่อมโยงเข้ากับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักในห่วงโซ่มูลค่า และวิเคราะห์ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นไปที่แต่ละกลุ่มของห่วงโซ่มูลค่า มีรายละเอียดดังนี้



## ❖ ตารางแสดงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย                                                        | ความต้องการ/ความคาดหวัง                                                                                                                                                                                                                                                                  | ช่องทางการมีส่วนร่วม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ลูกค้า/เจ้าของงาน<br>(ภาครัฐ/เอกชน)                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพงาน</li> <li>ระยะเวลาดำเนินการ</li> <li>เงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรม</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>Anti-Corruption</li> <li>การตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> </ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Opportunity Day</li> <li>รายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>เปิดช่องทางในโครงการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่นๆ</li> </ul>                                                                                         |
| 2. คู่ค้า<br>(Supplier/ผู้รับเหมา<br>ช่วง)                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>เงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรม</li> <li>Anti-Corruption</li> <li>การจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>Human right</li> </ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>เปิดช่องทางในโครงการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่นๆ</li> </ul>                                                                                                                                                             |
| 3. พันธมิตรทางธุรกิจ<br>(สถาบันการเงิน,<br>สถาบันการศึกษา,<br>Joint Venture) | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี</li> <li>เงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรม</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>Anti-Corruption</li> </ul>                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>เปิดช่องทางในโครงการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่นๆ รายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน</li> </ul>                                                                                                                           |
| 4. พนักงาน / คนงาน                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดอบรมความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>สวัสดิการที่ดีสำหรับพนักงาน</li> <li>การจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>Human right</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ผลตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>Succession plan</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความผูกพัน/ความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท</li> <li>การสื่อสารผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>การสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มพนักงาน</li> <li>การประชุมกับสหภาพแรงงาน หรือ คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>  |
| 5. หน่วยงานกำกับ                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การจัดการคุณภาพงานที่ดี</li> </ul>                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดช่องทางในโครงการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่นๆ</li> </ul>                                                                                                                                                                                        |
| 6. ชุมชน                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>Human right</li> <li>การจ้างงานและส่งเสริมกิจกรรมในชุมชน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดช่องทางในโครงการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่นๆ</li> <li>ติดต่อโดยตรง ณ สำนักงานหรือโครงการ</li> </ul>                                                                                                                                            |
| 7. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรงเวลา</li> <li>การจ่ายเงินปันผล</li> </ul>                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>Opportunity Day</li> <li>รายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน</li> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>เปิดช่องทางในโครงการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่นๆ</li> <li>การสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้น นักลงทุน</li> </ul> |

## ประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทได้รวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งมีความสัมพันธ์กับ การดำเนินธุรกิจ โดยอ้างอิง ตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards และใช้กระบวนการมีส่วนร่วมเข้ามาดำเนินการจัดลำดับ ความสำคัญของประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนได้อย่างเหมาะสม Assessment Process

### ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Materiality Assessment Process)

#### 1. รวบรวมข้อมูลและระบุประเด็นที่สำคัญ

- รวบรวมข้อมูลประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนจากบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และองค์กรที่เป็นผู้นำทางความคิด และกลยุทธ์ธุรกิจขององค์กร
- สำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกเพื่อกำหนดประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### 2. ประเมินลำดับความสำคัญของประเด็นการพัฒนา

- จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินความสำคัญของประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

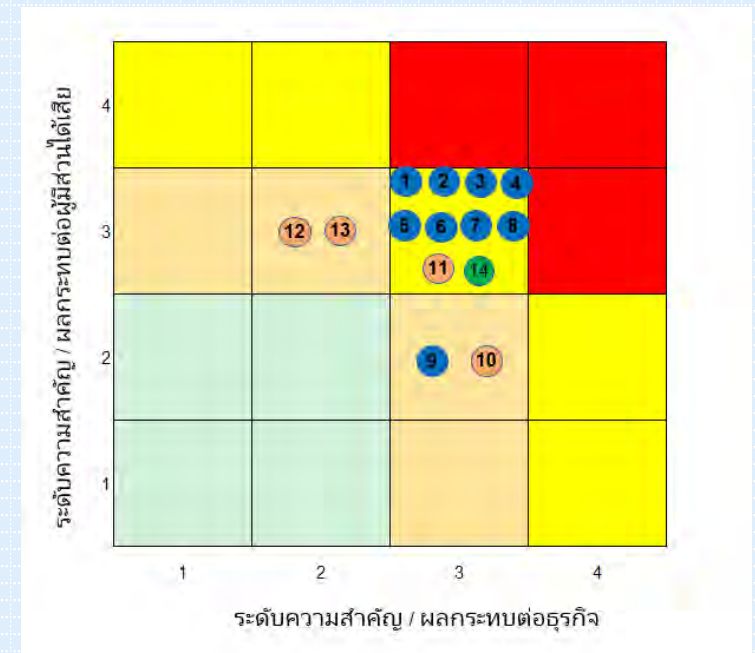
#### 3. ตรวจสอบและให้ความเห็นชอบประเด็นการพัฒนา

- จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหาร เพื่อตรวจสอบและยืนยันลำดับความสำคัญของประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### 4. สื่อสารประเด็นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- สื่อสารผลการจัดลำดับความสำคัญต่อผู้บริหาร และพนักงานทุกหน่วยงาน เพื่อให้ทราบถึงความสำคัญและ แนวทางการบริหารจัดการของแต่ละประเด็น





## ด้านเศรษฐกิจ

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การต่อต้านการทุจริต
3. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
4. การบริหารความเสี่ยง
5. การเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน
6. Innovation & Technology Disruption
7. การบริหารจัดการลูกค้า
8. การจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM)
9. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

## ด้านสังคม

10. ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาพนักงาน
11. ความปลอดภัย และสภาวะแวดล้อมการทำงาน
12. การดูแลชุมชน
13. การจ้างงานและสิทธิมนุษยชน

## ด้านสิ่งแวดล้อม

14. การจัดการสิ่งแวดล้อม

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ และนำไปสู่เป้าหมายสูงสุดของธุรกิจ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทนำระบบการจัดการด้านมาตรฐานคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในระบบงานการปฏิบัติงาน ทำให้สามารถพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่ลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายคุณภาพ และสิ่งแวดล้อม (ดูฉบับเต็มที่ [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th))

โดยบริษัทได้นำระบบการจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001:2015) และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน โดยเน้นการปฏิบัติ การป้องกัน ส่งเสริมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักที่จะจัดการด้านคุณภาพสินค้าและงานบริการให้มีมาตรฐาน สามารถจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ชุมชน และกฎหมายสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

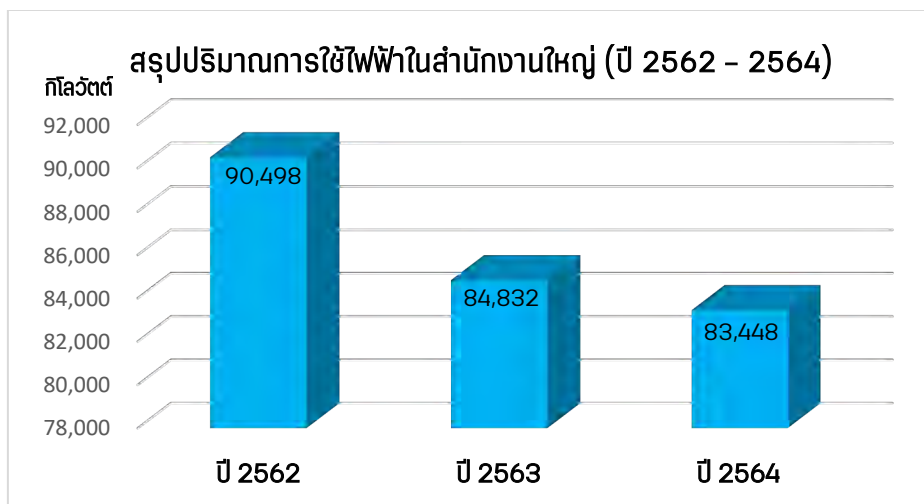
บริษัท มุ่งเน้นให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพราะถือเป็นต้นทุนและต้นทุนที่สำคัญของกระบวนการก่อสร้างแบบครบวงจร อีกทั้งเป็นการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกด้วย

#### 1. การจัดการปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2564 บริษัทยังไม่มีกระบวนการในการวัดการเกิดหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการเกิดก๊าซเรือนกระจกทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยอยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน และเป้าหมายในการส่งเสริมและสนับสนุนในทุกธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทและการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยคาดว่าจะเริ่มในปี 2565 โดยในจุดเริ่มแรกจะได้มีการดำเนินการประเมินการปล่อยก๊าซ CO2 จากการใช้พลังงานไฟฟ้าควบคู่ไปกับการอนุรักษ์พลังงาน

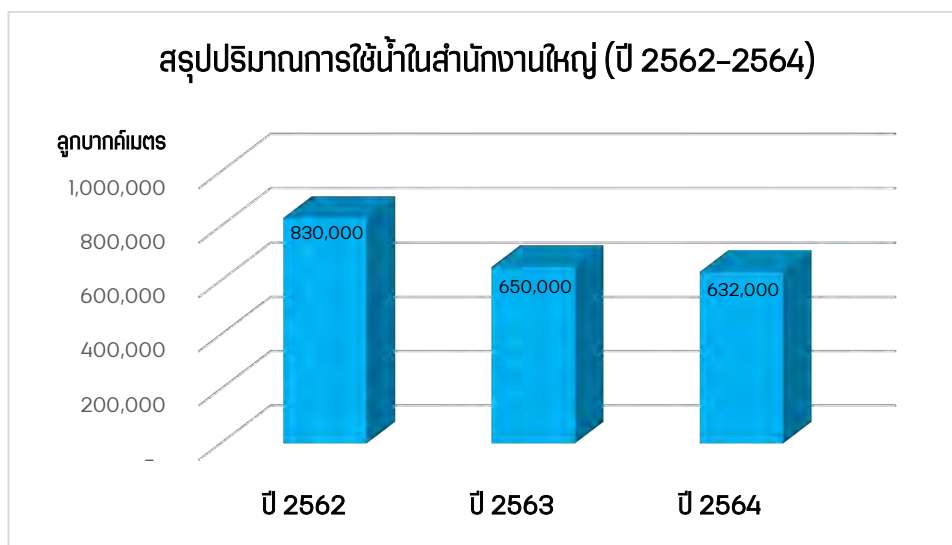
## 2. การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อแสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการอนุรักษ์พลังงาน โดยในปี 2564 บริษัทเริ่มรณรงค์ให้ช่วยกันปิดไฟดวงที่ไม่ใช้งานภายในสำนักงานใหญ่ไม่เสียบปลั๊กไฟ หรือเปิดไฟทิ้งไว้ จะเห็นได้ว่าการเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าภายในสำนักงานใหญ่ ปี 2564 เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2563 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง คิดเป็นร้อยละ 1.63 แต่ในส่วนงานก่อสร้างบริษัทไม่สามารถเก็บสถิติการใช้งานไฟฟ้าเพื่อทำการเปรียบเทียบข้อมูลได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดของขนาดโครงการ รวมไปถึงผู้ใช้งานร่วม เช่น ผู้รับจ้างรายอื่นที่เจ้าของโครงการเป็นผู้ว่าจ้างใช้งานไฟฟ้าในโครงการร่วมกัน เป็นต้น



## 3. การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทใช้น้ำประปาในกระบวนการก่อสร้างเป็นหลักประมาณร้อยละ 95 และใช้น้ำบาดาลอีกร้อยละ 5 บริษัทมีการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า ด้วยมาตรการลดการใช้น้ำโดยการติดตั้งวาล์วน้ำอัตโนมัติแทนการเปิด-ปิดด้วยมือ รณรงค์และประชาสัมพันธ์การประหยัดน้ำตามจุดใช้น้ำต่างๆ และ มีการติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียก่อนการปล่อยน้ำเสียออกจากโครงการก่อสร้าง บริษัทตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงมีมาตรการรณรงค์ในการควบคุมการใช้น้ำให้คุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถลดปริมาณการใช้น้ำในปี 2564 ได้ร้อยละ 2.77



#### 4.การจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ โดยมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการของเสียภายใต้หลักการ 3Rs ลดการใช้ เพิ่มการใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ และการปรับเปลี่ยนวัสดุบางอย่างเพื่อลดปริมาณขยะที่แหล่งกำเนิด อีกทั้งปรับปรุงระบบการคัดแยกขยะแต่ละประเภท ควบคู่ไปกับการรณรงค์เรื่องการลดและแยกขยะให้กับบุคลากรภายในบริษัท เพื่อให้การจัดการขยะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยระบบมาตรฐาน ISO14001:2015 เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการของเสียในกระบวนการ

การควบคุมมลพิษ บริษัท มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในโครงการก่อสร้างและสำนักงานใหญ่ โดยในปี 2564 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศเสีย น้ำทิ้ง กลิ่น และเสียงรบกวน อยู่ในเกณฑ์ปกติ มีความสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทมีการดำเนินงานในการลดผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมโดยการติดตั้งระบบป้องกันฝุ่นรอบอาคารก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นออกไปสู่ภายนอกอาคาร ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนการควบคุมระดับเสียงโดยทั่วไปไม่ให้ไปรบกวน สร้างความเดือดร้อนรำคาญหรือมีผลกระทบต่อสุขภาพต่อชุมชนใกล้เคียง ด้วยการวัดค่าเสียงในช่วงที่มีการทำงานสูง และวางแผนสลับช่วงเวลาการทำงานประเภทที่ใช้เสียงดัง หรือสลับวันทำงาน วางแผนในการควบคุมความสั่นสะเทือนไม่ให้ไปรบกวน และมีผลกระทบต่อสุขภาพ ร่างกาย หรือทรัพย์สิน ให้ได้รับความเสียหายและเกิดความเดือดร้อน รำคาญต่อชุมชนแวดล้อมโครงการ ในส่วนของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างได้มีการจัดการแผนการจัดหาวัสดุ/สินค้าเข้าโครงการด้วยการลดจำนวนรอบในการออกใบขอจัดหาให้เหลือจำนวน 8 ครั้งต่อเดือนต่อโครงการ เพื่อลดรอบการจัดส่งสินค้าของร้านค้า/ผู้ให้บริการขนส่งสินค้า ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากควันทร และมีการล้างล้อรถขนส่งวัสดุ/สินค้า ในโครงการ ก่อนวิ่งออกจากโครงการเพื่อลดฝุ่นฟุ้งกระจายบนท้องถนน

ในปี2564 บริษัทได้รับรายงานข้อร้องเรียนด้านความปลอดภัย และด้านผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมจากชุมชน ทั้งสิ้น 9 ข้อ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนชุมชนแวดล้อมภายใน 3 วันนับจากวันที่แจ้ง และเพิ่มมาตรการป้องกันการเกิดข้อร้องเรียนซ้ำ โดยบริษัทได้นำข้อมูลจากการรับเรื่องร้องเรียนไปใช้ในการปรับปรุงแก้ไข และนำมาพัฒนากระบวนการบริหารจัดการรับเรื่องร้องเรียนในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีประวัติข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้บรรยาบรรณทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับมาโดยตลอด

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและจริยธรรม (People Excellence) ด้วยการพัฒนาคุณภาพชีวิตและดูแลความเป็นอยู่ของบุคลากรภายในบริษัท ด้วยการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร อบรมให้ความรู้ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญ สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility) และการอำนวยความสะดวกต่อชุมชนแวดล้อมโครงการ โดยการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านสังคม ได้แก่ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา, นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (ดูฉบับเต็มที่ [www.cmr.d.co.th](http://www.cmr.d.co.th))

โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

- 1. ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน :** จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน ควบคุมดูแลไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในการทำงาน ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน”)
- 2. ด้านการรับผิดชอบต่อลูกค้า :** สรรหาวัสดุและคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับจ้างช่วงที่มีคุณภาพ คุณภาพงานเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบได้ทันเวลา
- 3. ด้านสังคมและชุมชน :** ป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กร และชุมชน และมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมและชุมชนรอบข้าง

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในด้านการดูแลพนักงานและแรงงาน บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ในปี 2564 บริษัทจัดให้มีผลตอบแทนและสวัสดิการตามกฎหมายและสวัสดิการพิเศษต่างๆ แก่พนักงานทุกประเภท โดยยึดหลักความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยมีสวัสดิการ ดังนี้

#### ❖ สวัสดิการและการพัฒนาพนักงาน

การดูแลเรื่องผลประโยชน์และสวัสดิการ บริษัทได้ดูแลให้พนักงานได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นธรรม มีความเหมาะสมตามตำแหน่งงาน และประเภทการจ้างงาน โดยได้กำหนดผลประโยชน์และสวัสดิการไม่น้อยกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดอย่างเคร่งครัด เช่น กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการพื้นฐานเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี อาทิเช่น ชุดฟอร์มพนักงาน สวัสดิการบ้านพัก เบี้ยเลี้ยงการปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุ เงินช่วยเหลือพนักงาน การให้ทุนการศึกษาต่อ เป็นต้น

#### ❖ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทได้จัดหาหลักสูตรเพื่อให้ความรู้แก่ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน อย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 มีหลักสูตรการอบรม ทั้งหมด 47 หลักสูตร มีพนักงานได้รับการฝึกอบรมตามแผน คิดเป็นร้อยละ 75.9 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ชั่วโมงการอบรมในปี 2564 ทั้งหมด 2,666 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยต่อคนเท่ากับ 16.9 ชั่วโมง/คน/ปี

หลักสูตรจำแนกตามทักษะ ได้ดังนี้

- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารขึ้นไป จำนวน 1 หลักสูตร
- หลักสูตรสำหรับพนักงานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะทางหรือเทคนิคขั้นสูง จำนวน 21 หลักสูตร
- หลักสูตรอบรมทั่วไปในรูปแบบ Online สำหรับผู้ที่ต้องการเสริมความรู้และทักษะ จำนวน 25 หลักสูตร

## การดูแลความปลอดภัยและภาวะแวดล้อมการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน เพราะตระหนักดีว่าผู้ที่มาปฏิบัติงานภายในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทมีความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเหตุนี้นบริษัท จึงมุ่งมั่นป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงของบริษัท ยังได้คำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้อื่น โดยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมช่างและวิศวกร ตลอดจนทีมงานความปลอดภัย (จป.) เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

ในทุกวันจะมี จป.วิชาชีพ เน้นย้ำการอบรม Morning Talk ทุกวันก่อนเริ่มทำงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีสติและไม่ประมาท มีการตรวจสอบความปลอดภัยด้วยการเดินตรวจพื้นที่ปฏิบัติงานเป็นประจำทุกวัน (Safety Walk) โดยเฉพาะในบริเวณพื้นที่ทำงานเสี่ยง ในปี 2564 บริษัทมีทีมงานด้านความปลอดภัย (จป.) ทั้งหมด 77 คน แบ่งเป็น

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| จป.ระดับบริหาร     | จำนวน 16 คน |
| จป.ระดับวิชาชีพ    | จำนวน 12 คน |
| จป.ระดับเทคนิค     | จำนวน 5 คน  |
| จป.ระดับหัวหน้างาน | จำนวน 44 คน |

ในปี 2564 บริษัทไม่มีพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงของบริษัทได้รับอุบัติเหตุในระดับรุนแรงมาก ถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงานแต่ยังพบที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ทั้งหมด 56 รายการดังนี้

### สรุปจำนวนวันที่หยุดงาน

| ลำดับที่   | จำนวนวันที่หยุดงาน | จำนวนครั้งที่เกิด |         |         |
|------------|--------------------|-------------------|---------|---------|
|            |                    | ปี 2562           | ปี 2563 | ปี 2564 |
| 1          | ไม่หยุดงาน         | 0                 | 0       | 45      |
| 2          | หยุดงาน 1 วัน      | 10                | 6       | 5       |
| 3          | หยุดงาน 2 วัน      | 3                 | 1       | 0       |
| 4          | หยุดงาน 3 วัน      | 2                 | 1       | 4       |
| 5          | หยุดงานเกิน 3 วัน  | 0                 | 4       | 2       |
| รวมทั้งหมด |                    | 15                | 12      | 56      |

### สรุปประเภทอุบัติเหตุที่พบมากที่สุด

| ลำดับที่   | ประเภทอุบัติเหตุ                          | จำนวนครั้งที่เกิด |         |         |
|------------|-------------------------------------------|-------------------|---------|---------|
|            |                                           | ปี 2562           | ปี 2563 | ปี 2564 |
| 1          | ตกจากที่สูงและของตกใส่                    | 0                 | 2       | 7       |
| 2          | ของมีคมบาด                                | 3                 | 1       | 27      |
| 3          | ทำงานผิดขั้นตอนและทำจับวัสดุอุปกรณ์       | 5                 | 1       | 11      |
| 4          | วัสดุหรือสิ่งของกระแทก, ชน, หนีบ, กระเด็น | 5                 | 5       | 5       |
| 5          | หกล้ม, สลื่นล้ม                           | 1                 | 3       | 5       |
| 6          | ถูกสัตว์ทำร้าย                            | 1                 | 0       | 1       |
| รวมทั้งหมด |                                           | 15                | 12      | 56      |

#### ❖ การดูแลผู้ปฏิบัติงานในช่วงโควิด-19

จากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในปี 2564 บริษัทได้มีการดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง อาทิ จัดทำมาตรการป้องกันและดูแลตนเองจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และกำหนดให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายทุกครั้งก่อนเข้าอาคาร, ติดตั้งจุดวางเจลแอลกอฮอล์และอ่างล้างมือในบริเวณอาคารสำนักงานและโครงการก่อสร้าง, กำหนดให้สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน, เตรียมแผนฉุกเฉินและการทำงานจากที่บ้าน (Work from home) และมีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

1. การคัดกรองผู้ปฏิบัติงานทุกคน ทุกโครงการ โดยจะมีการตรวจ ATK ในทุกวันจันทร์
2. ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานฉีดวัคซีนโควิดให้ครบทุกคน
3. ตรวจวัดอุณหภูมิ คัดกรองด้วยการติดโบว์สีเขียว เหลือง แดง ตามการพักอาศัยในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงตามประกาศสาธารณสุขจังหวัด
4. จัดให้มีจุดล้างมือ จุดบริการแอลกอฮอล์ และพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อในพื้นที่เสี่ยงที่มีผู้ติดเชื้อมาปฏิบัติงานอยู่



#### ❖ การดูแลชุมชนชุมชนรอบข้างโครงการก่อสร้าง

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนในพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัท โดยก่อนเริ่มโครงการ ทางบริษัทได้เข้าไปพบปะและสร้างความเข้าใจกับผู้นำชุมชนในพื้นที่ ทำให้ทราบถึงความต้องการของชุมชนในพื้นที่ก่อสร้าง ซึ่งได้รับการร้องขอจากผู้นำชุมชนในพื้นที่

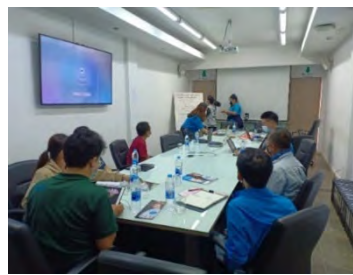
## ❖ การดูแลแคมป์พักแรงงาน

บริษัทได้อำนวยความสะดวกด้านที่พักให้กับหัวหน้าช่างรับเหมาก่อสร้าง และแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเป็นลูกจ้างโดยตรงของหัวหน้าช่างรับเหมาก่อสร้าง ได้พักอาศัยในที่ดินของบริษัทที่ได้มีการปลูกสร้างเป็นแคมป์ที่พักคนงานก่อสร้าง และมีการใช้พื้นที่อาคารในการเก็บวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างในบริเวณที่ดินแปลงเดียวกัน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของแรงงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่อพยพมาจากประเทศพม่า โดยเฉพาะบุตรหลานซึ่งเป็นผู้ติดตาม บริษัทได้ให้การอนุญาตให้มาพักอาศัยในแคมป์ที่พักคนงานด้วยเช่นเดียวกัน ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันครอบครัว ที่ผู้ปกครองและบุตรหลาน ควรที่จะได้อยู่ร่วมกัน โดยที่ควรจะสามารถสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนที่เป็นผู้ติดตามเหล่านี้ ได้รับสิทธิในการเข้าถึงการศึกษา การบริการสุขภาพ และมีความปลอดภัยในการดำรงชีวิต ตามหลักการและอนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็กที่ประเทศไทยได้ลงนามไว้กับนานาประเทศ

ในปี พ.ศ.2564 ผู้บริหารของบริษัทเชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) และหัวหน้าช่างรับเหมาก่อสร้าง จึงมีข้อตกลงในการทำงานร่วมกัน กับมูลนิธิเครือข่ายพัฒนาบ้านเด็ก จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร เลขทะเบียนมูลนิธิ ชม 330 มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ความช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาส และส่งเสริมคุณภาพชีวิต ให้เด็กได้มีโอกาสในการเข้าถึงบริการทางด้านการศึกษา สุขภาพ และความปลอดภัย ในการดำเนินกิจกรรมกับเด็กและแรงงานในชุมชน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และให้ความรู้ในเรื่องสิทธิเด็ก และทักษะชีวิตที่เหมาะสมกับพัฒนาการเด็ก ในแต่ละช่วงวัย โดยการผลิตหลักสูตร สื่อแอปพลิเคชัน เนื้อหาทักษะชีวิตในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย ภายใต้โครงการชื่อว่า ดิจิตอลซูเปอร์ฮีโร่สภาคadem (Digital Superheroes Academy) เพื่อให้เด็กและเยาวชน ได้เรียนรู้ทักษะชีวิต ในด้านต่าง ๆ รวมถึงการส่งเสริมให้มีอาสาสมัครทั้งผู้ใหญ่และเยาวชนในชุมชน ให้เป็นผู้นำ และมีส่วนร่วมในการช่วยสนับสนุนให้เด็กในชุมชน ได้เรียนรู้ผ่านดำเนินกิจกรรมการใช้แอปพลิเคชันและสามารถดาวน์โหลดแอปพลิเคชันลงในสมาร์ตโฟนของตนเอง ซึ่งสามารถนำไปเรียนรู้ด้วยตนเองได้

ทั้งนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดสรรพื้นที่ภายในบริเวณแคมป์ เพื่อเป็นห้องกิจกรรมของเด็กและเยาวชน มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวก เป็นพื้นที่ปลอดภัยที่เด็กๆ สามารถใช้ห้องนี้ในการเรียนรู้ ทำการบ้าน และทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการในด้านต่าง ๆ



การทำกิจกรรม CMFA ร่วมกับมูลนิธิเครือข่ายพัฒนาบ้านเด็ก

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลแคมป์พักในช่วงที่มีการระบาดของโควิด โดยให้เจ้าหน้าที่ออกไปให้ความรู้เกี่ยวกับเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมถึงมีการคัดกรองโควิด-19 ซึ่งรุกร่วมกับเทศบาลนครเชียงใหม่



ภาพกิจกรรมตรวจสอบสุขภาพเด็ก โดยพยาบาลวิชาชีพจากโรงพยาบาลแม่และเด็ก

#### ❖ การดูแลความสะอาดและปรับปรุงแคมป์พัก



#### ❖ กิจกรรมอบรมความรู้เรื่องการใช้จ่ายและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



#### ❖ กิจกรรมฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟของแคมป์คนงาน



# #4 การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

## 4.1 การวิเคราะห์รายได้จากผลการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2564 สืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้หลายประเทศต้องล็อกดาวน์ และชะลอกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมถึงประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบกับ เศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ในส่วนภาคธุรกิจก่อสร้างนั้น ก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ครั้งนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งจากการทบทวนและชะลอแผนการลงทุนเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การจำกัดการเดินทาง การปิดประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องชะลอหรือหยุดชะงักลง การล็อกดาวน์ส่งผลต่อการเข้าถึงวัสดุก่อสร้างและแรงงาน

บริษัทต้องให้ความใส่ใจในเรื่องของการขยายระยะเวลาในการก่อสร้าง จำนวนแรงงานที่มีอย่างจำกัดในพื้นที่ก่อสร้าง เนื่องจากการประกาศห้ามเคลื่อนย้ายแรงงานข้ามจังหวัดในช่วงที่มีการระบาดอย่างรุนแรง รวมถึงการจัดหาวัสดุที่อาจต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่งมากขึ้น จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการแข่งขันเพื่อความอยู่รอด ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับตัวรับสถานการณ์งานก่อสร้างที่ชะลอตัว โดยการเพิ่มการรับงานจัดเก็บขยะมูลฝอย และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ยังคงศักยภาพในการแข่งขัน และช่วยรักษาระดับอัตรากำไรของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 745.49 ล้านบาท ลดลง 19.38 ล้านบาท เนื่องจากการระบาดของโรค COVID-19 ลูกค้านของบริษัทบางโครงการชะลอแผนงานก่อสร้างออกไป จึงทำให้บริษัทไม่สามารถเข้าดำเนินการก่อสร้างและรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวได้ โดยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างมาจากโครงการต่อเนื่อง 527.81 ล้านบาท และรายได้โครงการใหม่ 217.68 ล้านบาท รายได้จากงานบริการ ปี 2564 เท่ากับ 140.35 ล้านบาท บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 9.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 1.04%

บริษัทสามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 – 2564 ได้ดังนี้

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ               | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                     | ปี 2562                                                          |                | ปี 2563                                                          |                | ปี 2564                                                          |                |
|                                     | ล้านบาท                                                          | สัดส่วน        | ล้านบาท                                                          | สัดส่วน        | ล้านบาท                                                          | สัดส่วน        |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง         | 1,348.00                                                         | 96.97%         | 764.87                                                           | 95.84%         | 745.49                                                           | 83.51%         |
| รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup> | -                                                                | -              | 26.59                                                            | 3.33%          | 140.35                                                           | 15.72%         |
| <b>รายได้รวม</b>                    | <b>1,348.00</b>                                                  | <b>96.97%</b>  | <b>791.46</b>                                                    | <b>99.17%</b>  | <b>885.84</b>                                                    | <b>99.23%</b>  |
| รายได้อื่น <sup>2/</sup>            | 40.70                                                            | 2.93%          | 6.47                                                             | 0.81%          | 6.08                                                             | 0.68%          |
| ส่วนแบ่งเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า    | 1.35                                                             | 0.10%          | 0.17                                                             | 0.02%          | 0.81                                                             | 0.09%          |
| <b>รวมรายได้</b>                    | <b>1,390.05</b>                                                  | <b>100.00%</b> | <b>798.10</b>                                                    | <b>100.00%</b> | <b>892.73</b>                                                    | <b>100.00%</b> |

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : 1/ รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

2/ รายได้อื่น หมายถึง กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า รายได้จากคดีความฟ้องร้อง และรายได้ดอกเบี้ยรับ

บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และการให้บริการในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 1,348.00 ล้านบาท 764.87 ล้านบาท และ 745.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสามารถอธิบายรายละเอียดของรายได้แยกตามลักษณะการรับรู้รายได้ ดังนี้

### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานก่อสร้าง โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน สำหรับรายได้ที่รับรู้แล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ และรายได้ที่ถึงกำหนดรับชำระตามสัญญาแล้ว แต่ยังไม่เกิดต้นทุนงานก่อสร้างจริงจะแสดงไว้เป็นรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

### ตารางสรุปโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะโครงการ

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                       | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                  | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้<br>เสีย (ฉบับตรวจสอบ) |                  | งบการเงินรวม<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                  |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
|                                             | ปี 2562                                                          |                  | ปี 2563                                                           |                  | ปี 2564                       |                  |
|                                             | ล้านบาท                                                          | จำนวน<br>โครงการ | ล้านบาท                                                           | จำนวน<br>โครงการ | ล้านบาท                       | จำนวน<br>โครงการ |
| รายได้จากโครงการต่อเนื่อง                   | 580.17                                                           | 20               | 625.45                                                            | 17               | 527.81                        | 13               |
| หน่วยงานราชการ                              | 66.57                                                            | 9                | 278.76                                                            | 5                | 168.08                        | 7                |
| หน่วยงานเอกชน                               | 513.60                                                           | 11               | 346.69                                                            | 12               | 359.73                        | 6                |
| รายได้จากโครงการใหม่                        | 767.50                                                           | 17               | 138.57                                                            | 8                | 217.40                        | 9                |
| หน่วยงานราชการ                              | 235.55                                                           | 6                | 37.72                                                             | 2                | 17.05                         | 4                |
| หน่วยงานเอกชน                               | 531.95                                                           | 11               | 100.85                                                            | 6                | 200.35                        | 5                |
| รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา <sup>1)</sup> | 0.33                                                             |                  | 0.85                                                              |                  | 0.28                          |                  |
| รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง              | 1,348.00                                                         | 37               | 764.87                                                            | 25               | 745.49                        | 22               |

หมายเหตุ :1 - รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา รายได้จากงานปรับปรุงรั้วและรั้วหลังคา และงานรับจ้างติดตั้งอุปกรณ์ประตู

รายได้ของบริษัทจะขึ้นอยู่กับประเภทและปริมาณที่บริษัทจัดหาได้ในแต่ละช่วงเวลา บริษัทมีนโยบายที่จะรับงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยพิจารณางานที่มีอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและผู้ว่าจ้างที่มีศักยภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรือมีฐานะการเงินที่ดี

หากพิจารณาจำนวนโครงการ และรายได้ที่รับรู้ในงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 1,348.00 ล้านบาท 764.87 ล้านบาท และ 745.49 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 580.17 ล้านบาท 625.45 ล้านบาท และเท่ากับ 527.81 ล้านบาท และรายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มโครงการในปีนั้น เท่ากับ 767.83 ล้านบาท 139.42 ล้านบาท และ 217.68 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2564 จำนวนโครงการตามสัญญาทั้งหมด 22 โครงการ น้อยกว่าปี 2563 จำนวน 2 โครงการ บริษัทรับรู้รายได้ลดลง 19.38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.53 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างปีก่อนหน้า เนื่องจากในปลายปี 2562 มีจำนวนโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้น และทยอยมารับรู้เป็นรายได้ในปี 2563 โดยรายได้ในปี 2564 มาจากโครงการต่อเนื่อง 527.81 ล้านบาท และรายได้โครงการใหม่ 217.40 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนงานที่ยังไม่ส่งมอบจำนวน 13 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานส่วนที่เหลือตามสัญญา (Backlog) เท่ากับ 954.60 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้จนถึงปี 2565

### รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา

ในงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีรายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญาเท่ากับ 0.33 ล้านบาท 0.85 ล้านบาท และ 0.28 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 รายได้ดังกล่าวเกิดจากงานปรับปรุงรั้วและรั้วหลังคา และงานรับจ้างติดตั้งอุปกรณ์ประตุ

### รายได้จากการให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วรายได้จากการให้บริการ คือ รายได้จากการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบตามสัญญาในเขตเทศบาลนครลำปาง และเทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง และรายได้จากการจัดเก็บขยะมูลฝอยตามสัญญาในเขตเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี บริษัทมีรายได้จากการให้บริการในงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 0.00 ล้านบาท 26.59 ล้านบาท และ 140.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 0.00, ร้อยละ 3.33 และร้อยละ 15.72 ตามลำดับ ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัทได้ลงนามสัญญางานจ้างเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของ เทศบาลนครเชียงใหม่ สัญญางานมีอายุ 5 ปี มูลค่างานตามสัญญา 467.80 ล้านบาท บริษัทจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป

### รายได้อื่น

ในงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 40.70 ล้านบาท 6.47 ล้านบาท และ 6.08 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้จากการให้เช่าสำนักงานรายได้ดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าบริการโครงการ

## ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

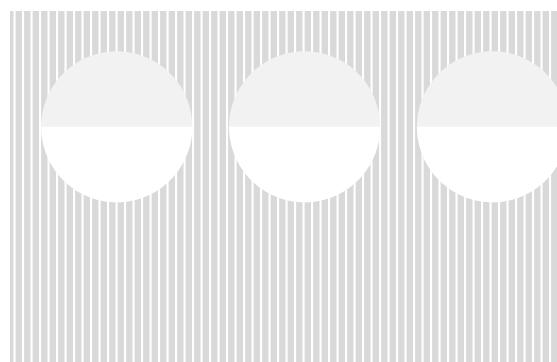
### ต้นทุน

ในช่วงบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีต้นทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,340.69 ล้านบาท 848.75 ล้านบาท และ 824.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 99.46 ร้อยละ 107.24 และร้อยละ 93.10ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดของต้นทุนตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

| ต้นทุนการดำเนินงาน และ อัตราต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภท | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ) |         | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ) |         | งบการเงินที่รวม (ฉบับตรวจสอบ) |         |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------|-------------------------------|---------|
|                                                         | ปี 2562                                                   |         | ปี 2563                                                   |         | ปี 2564                       |         |
|                                                         | ล้านบาท                                                   | สัดส่วน | ล้านบาท                                                   | สัดส่วน | ล้านบาท                       | สัดส่วน |
| ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง                              | 1,340.69                                                  | 99.46%  | 823.48                                                    | 104.05% | 703.22                        | 79.38%  |
| ต้นทุนจากการให้บริการ                                   | -                                                         | 0.00%   | 25.27                                                     | 3.19%   | 121.49                        | 13.71%  |
| <b>รวมต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและให้บริการ</b>             | <b>1,340.69</b>                                           |         | <b>848.75</b>                                             |         | <b>824.71</b>                 |         |

### ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่เกิดจากค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในงานก่อสร้าง และค่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์เข้ามาดำเนินการตั้งแต่นานก่อสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและระบบสื่อสาร งานติดตั้งระบบประปา และระบบสุขาภิบาล งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ งานระบบดับเพลิงทั้งภายในและภายนอกอาคาร เป็นต้น



โดยบริษัทมีวิศวกรของบริษัทที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 มีค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองเท่ากับ 652.78 ล้านบาท 361.83 ล้านบาท และ 456.04 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 48.69 ร้อยละ 47.31 และร้อยละ 61.17 ตามลำดับ และค่าจ้างผู้รับเหมาเท่ากับ 565.16 ล้านบาท 400.49 ล้านบาท และ 268.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างร้อยละ 42.15 ร้อยละ 48.63 และ ร้อยละ 36.06 ตามลำดับ รวมเป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564เท่ากับ 1,340.69 ล้านบาท 823.48 ล้านบาท และ 703.22 ล้านบาท คิดเป็นอัตราต้นทุนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ ร้อยละ 99.46 ร้อยละ 107.66 และร้อยละ 94.33 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2564 ลดลง เนื่องมาจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณได้ดีขึ้นโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าวัสดุต่างๆ

### ต้นทุนจากการให้บริการ

ปี 2562 ไม่มีต้นทุนจากการให้บริการ เนื่องจากไม่มีงานบริการ จัดเก็บขยะมูลฝอยที่ดำเนินการในนามบริษัทในช่วงปีดังกล่าว (ยกเว้นโครงการที่ดำเนินงานโดยกิจการร่วมค้า CRC-CEC) ปี 2563 และปี 2564 มีต้นทุนจากการให้บริการ เท่ากับ 25.27 ล้านบาท และ 121.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราต้นทุนต่อรายได้จากการให้บริการ ร้อยละ 95.04 และร้อยละ 86.56 ตามลำดับ

### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น และ อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทรายได้ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ) |         |                |         |              |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------|----------------|---------|--------------|---------|
|                                                                                 | ปี 2562                                                   |         | ปี 2563        |         | ปี 2564      |         |
|                                                                                 | ล้านบาท                                                   | สัดส่วน | ล้านบาท        | สัดส่วน | ล้านบาท      | สัดส่วน |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้าง                                      | 7.32                                                      | 0.54%   | (58.61)        | -7.66%  | 42.27        | 5.67%   |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นจากการให้บริการ                                            | -                                                         | 0.00%   | 1.32           | 4.96%   | 18.86        | 13.44%  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม</b>                                                 | <b>7.32</b>                                               |         | <b>(57.29)</b> |         | <b>61.13</b> |         |
| <b>อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)</b>                                           | <b>0.54%</b>                                              |         | <b>-7.24%</b>  |         | <b>6.90%</b> |         |

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 7.32 ล้านบาท (57.29) ล้านบาท และ 61.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 0.54 ร้อยละ -7.24 และ ร้อยละ 6.90 ตามลำดับ ซึ่งสามารถแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 7.32 ล้านบาท (58.61) ล้านบาท และ 42.27 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการเท่ากับ 0.00 ล้านบาท 1.32 ล้านบาท และ 18.86 ล้านบาทตามลำดับ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2564 พบว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างอยู่เฉลี่ยร้อยละ -7.66 ถึงร้อยละ 5.67 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยแนวโน้มอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างได้ดีขึ้น

ปี 2564 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 61.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับ ร้อยละ 6.90 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุที่กำไรเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณได้ดีขึ้นโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าวัสดุต่างๆ ประกอบกับบริษัทเริ่มมีรายได้จากการให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยเพิ่มขึ้น ซึ่งรายได้จากการให้บริการดังกล่าวมีอัตรากำไรร้อยละ 13.44 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีเท่ากับร้อยละ 4.96

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียม ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซม บำรุงเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สำหรับงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 66.64 ล้านบาท 52.65 ล้านบาท และ 50.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 4.94 ร้อยละ 6.65 และร้อยละ 5.71 สำหรับค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงสุดคือเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน รองลงมาคือค่าที่ปรึกษาต่างๆ และค่าบริการโปรแกรม ERP

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 1.35 ล้านบาท 0.17 ล้านบาท และ 0.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.10 ร้อยละ 0.02 และ ร้อยละ 0.09 เป็นส่วนแบ่งจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC ซึ่งให้บริการรับจัดเก็บขยะมูลฝอย

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 8.44 ล้านบาท 8.19 ล้านบาท และ 8.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.63 ร้อยละ 1.03 และร้อยละ 1.00 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ส่วนใหญ่เป็นวงเงินเพื่อการพาณิชย์ เช่น เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้เช่าซื้อ ตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินกู้ระยะยาว

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ (3.46) ล้านบาท (20.52) ล้านบาท และ 3.19 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นไปในทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของการทำกำไร อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษี

## กำไรและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ สำหรับงวดบัญชีปี 2562 ปี 2563 และกำไรสุทธิปี 2564 เท่ากับ (22.24) ล้านบาท (90.98) ล้านบาท และ 9.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธির้อยละ -1.60 ร้อยละ -11.40 และร้อยละ 1.04 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับงวดบัญชีปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 สาเหตุมาจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณได้ดีขึ้น และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยทำให้บริษัทมีกำไรขึ้นจากงานบริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยดีขึ้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 956.98 ล้านบาท 835.21 ล้านบาท และ 1,051.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวม มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 675.31 ล้านบาท 472.11 ล้านบาท และ 540.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 70.57 ร้อยละ 56.53 และ ร้อยละ 51.47 ตามลำดับ มีรายละเอียดที่สำคัญในแต่ละรายการ ดังนี้

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 19.51 ล้านบาท 30.26 ล้านบาท และ 30.80 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว



## ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับเงินค่าจ้างจะเป็นไปตามงวดงานที่ระบุในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าจ้างในแต่ละงวด บริษัทจะต้องทำการส่งมอบงวดงานให้เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจสอบรับมอบงาน เมื่อเจ้าของโครงการรับมอบงานแล้ว บริษัทจึงจะสามารถส่งใบแจ้งหนี้ไปยังเจ้าของโครงการเพื่อขอรับเงินค่าจ้างงวดงาน โดยปกติบริษัทจะกำหนดให้เจ้าของโครงการต้องชำระค่าจ้างในแต่ละงวดภายใน 30 วัน ถึง 45 วัน นับจากวันที่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจสอบรับงานที่ว่าจ้างในแต่ละงวด

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 364.95 ล้านบาท 283.64 ล้านบาท และ 333.67 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

| รายการลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)             | 31 ธ.ค.2562   | 31 ธ.ค.2563   | 31 ธ.ค.2564   |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| ลูกหนี้การค้า                                     | 180.37        | 118.89        | 115.97        |
| รายได้ค้างรับ                                     | -             | 2.44          | 13.30         |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2.11          | 1.82          | 1.82          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>                     | <b>178.26</b> | <b>119.51</b> | <b>127.45</b> |
| ลูกหนี้อื่น-สุทธิ                                 | 186.69        | 164.13        | 206.22        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>       | <b>364.95</b> | <b>283.64</b> | <b>333.67</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 178.26 ล้านบาท 119.51 ล้านบาท และ 127.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 48.85 ร้อยละ 42.13 และร้อยละ 38.20 ตามลำดับ ในปี 2564 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จากปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีรายได้งานเก็บขนขยะมูลฝอยเพิ่มขึ้น แม้ว่าบริษัทจะกำหนดให้ลูกหนี้ชำระค่าจ้างภายใน 30 - 45 วัน ก็ตาม แต่ตามความเป็นจริงบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) ในช่วงปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 41 วัน 85 วัน และ 70 วันตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้ในปี 2564 ลดลงเนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นงานเอกชนซึ่งสามารถเรียกชำระหนี้ได้เร็วขึ้นสำหรับรายการลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้เงินปันผลงานตามสัญญา เงินมัดจำค่าสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และลูกหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 127.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับร้อยละ 38.20 มูลค่าลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีรายได้งานจัดเก็บขนขยะมูลฝอยเพิ่มขึ้นมาและการติดตามเรียกเก็บหนี้ตามกำหนดเงื่อนไข และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 61 วัน (ไม่รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 98.46 ล้านบาท 65.58 ล้านบาท และ 39.88 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับร้อยละ 54.59 ร้อยละ 55.16 และร้อยละ 34.39 ตามลำดับ และมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ 81.91 ล้านบาท 53.32 ล้านบาท และ 76.09 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับร้อยละ 45.41 ร้อยละ 44.84 และร้อยละ 65.61 ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยร้อยละ 37.44 เป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี โดยไม่รวมลูกหนี้รายที่ยื่นข้อพิพาทข้างต้น เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

สำหรับลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ บริษัทจะมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยประมาณจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน รวมทั้งการคาดการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทไม่มีผลขาดทุนด้านเครดิตอย่างเป็นสาระสำคัญจากลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ที่ค้างอยู่

สำหรับลูกหนี้การค้าอื่นๆ ที่อายุหนี้คงค้างไม่เกิน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทจะมีการพิจารณาชำระผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ทั้งนี้ ผู้บริหารไม่ได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดจากตารางการตั้งสำรองดังกล่าว เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินแต่อย่างใด

### ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมียอดลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้างดังนี้

| รายการลูกหนี้ (หน่วย : ล้านบาท)                                | 31 ธ.ค. 2562  | 31 ธ.ค. 2563  | 31 ธ.ค. 2564  |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ลูกหนี้การค้าทั่วไป</b>                                     |               |               |               |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                             | 98.46         | 65.58         | 39.88         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                                | 48.65         | 49.28         | 18.29         |
| 3-6 เดือน                                                      | 22.51         | 1.13          | -             |
| มากกว่า 7 - 12 เดือน                                           | 8.63          | 1.08          | 14.38         |
| เกินกว่า 12 เดือน <sup>1</sup>                                 | 2.11          | 1.82          | 43.42         |
| <b>รวม</b>                                                     | <b>180.36</b> | <b>118.89</b> | <b>115.97</b> |
| <b>รายได้ค้างรับ</b>                                           | -             | 2.44          | 13.30         |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น <sup>2</sup> | (2.11)        | (1.82)        | (1.82)        |
| <b>รวม</b>                                                     | <b>178.25</b> | <b>119.51</b> | <b>127.45</b> |
| <b>ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>                       |               |               |               |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                             | -             | -             | -             |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                                | -             | -             | -             |
| <b>รวม</b>                                                     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าทั้งสิ้น</b>                                | <b>178.25</b> | <b>119.51</b> | <b>127.45</b> |
| <b>ลูกหนี้การค้า ก่อนค่าเผื่อฯ</b>                             | <b>180.36</b> | <b>121.33</b> | <b>129.27</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น ๆ</b>                                           | <b>186.69</b> | <b>164.13</b> | <b>206.22</b> |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>                          | <b>364.94</b> | <b>283.64</b> | <b>333.67</b> |

หมายเหตุ : /1 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี มีเพียง 2 ราย

/2 - นโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไปหรือมีข้อบ่งชี้ว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ หรือลูกหนี้ที่บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีร่วมกับการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

### รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีรายการมูลค้างงานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเท่ากับ 243.35 ล้านบาท 128.56 ล้านบาท และ 142.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.95 ล้านบาท โดยมูลค้างงานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ จะแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธี ปัจจัยนำเข้าซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่กำลังเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น โดยบริษัทยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บ เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการ

### วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย วัสดุ อุปกรณ์ ที่จะนำมาใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้สั่งซื้อตามแผนงานที่กำหนดและนำมาจัดเก็บไว้หน้างานเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำมาใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 47.40 ล้านบาท 29.52 ล้านบาท และ 33.88 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นอุปกรณ์ ที่รอการติดตั้งสำหรับงานก่อสร้างโครงการของลูกค้า

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 281.67 ล้านบาท 363.10 ล้านบาท และ 510.17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 29.43 ร้อยละ 43.47 และร้อยละ 48.53 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญดังนี้



## เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 64.21 ล้านบาท 53.06 ล้านบาท และ 51.12 ล้านบาท ซึ่งยอดเงินฝากประจำนี้ใช้จำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหนังสือค้ำประกันตามสัญญาโครงการ และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันลดลงจากการไถ่ถอนคืนเนื่องจากหมดภาระตามสัญญา

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 508.96 ล้านบาท 487.37 ล้านบาท และ 682.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 53.18 ร้อยละ 58.35 และร้อยละ 64.97 ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

## เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า มูลค่าเท่ากับ 1.52 ล้านบาท 0.14 ล้านบาท และ 2.56 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุนเกิดจากผลของการรับรู้มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC

## หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 489.90 ล้านบาท 419.19 ล้านบาท และ 538.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 51.19 ร้อยละ 50.19 และร้อยละ 51.18 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 155.17 ล้านบาท 225.07 ล้านบาท และ 327.96 ล้านบาท ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมใน เครื่องมือ/เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน รวมเพิ่มขึ้น 18.37 ล้านบาท 86.44 ล้านบาท และ 126.00 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2564 บริษัทมีการลงทุนซื้อยานพาหนะระหว่างติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ก่อสร้าง และเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ เพิ่มขึ้นจำนวน 126.00 ล้านบาท และได้จำหน่ายเครื่องจักรก่อสร้าง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ รวมจำนวน 0.77 ล้านบาท

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 173.97 ล้านบาท 128.14 ล้านบาท และ 178.45 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เบิกใช้วงเงินดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการก่อสร้าง ว่าจ้างผู้รับเหมา และเป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินภายในประเทศเท่ากับ 574.00 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ



### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 มีรายการเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 102.52 ล้านบาท 38.25 ล้านบาทและ 96.55 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัท คือ เจ้าหนี้การค้า วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ง่ายในการก่อสร้าง และ เจ้าหนี้ผู้รับเหมา เป็นต้น หากพิจารณาระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าจะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 29 วัน 30 วัน และ 30 วัน ตามลำดับ และรายการเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 61.07 ล้านบาท 37.91 ล้านบาท และ 44.87 ล้านบาท ตามลำดับ รายการเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย, ค่าภาษีขาย รอเรียกเก็บ และ ค่าภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย

### ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทมีประมาณการหนี้สินระยะสั้นเท่ากับ 6.23 ล้านบาท 19.45 ล้านบาท และ 7.18 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินระยะสั้น เกิดจากการรับประกันโครงการหลังส่งมอบงานงวดสุดท้าย แก่เจ้าของโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะรับประกันในช่วง 1-2 ปี นอกเหนือจากนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการรับประกันที่ตกลงไว้ในสัญญารับเหมาก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 19.06 ล้านบาท 68.19 ล้านบาท และ 144.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 2.00 ร้อยละ 8.16 และร้อยละ 13.79 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

### เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 48.45 ล้านบาท และ 132.30 ล้านบาท ซึ่งบริษัทใช้ในการลงทุนซื้ออุปกรณ์สำหรับโครงการจ้างเก็บขนขยะมูลฝอยในเขตพื้นที่เทศบาลนครปากเกร็ด และโครงการบริการจัดเก็บขยะ ในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่

### หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเท่ากับ 0.55 ล้านบาท 1.05 ล้านบาท และ 2.16 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งใช้ในการลงทุนซื้อเครื่องจักร ปี 2563 และปี 2564 เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในส่วนของการที่ดินและอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เท่ากับ 0.55 ล้านบาท 0.55 ล้านบาท และ 0.85 ล้านบาท ตามลำดับ

### อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 1.14 เท่า 1.40 เท่า และ 1.92 เท่า ตามลำดับ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 87.78 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง เนื่องมาจากผลขาดทุนสุทธิ 22.24 และมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2562 สิ้นปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินลดลงจำนวน 21.59 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง เนื่องมาจากผลขาดทุนสุทธิ 90.98 และมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2563 สำหรับปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 195.59 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากผลกำไรสุทธิ 7.74 และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

## สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 675.32 ล้านบาท 472.11 ล้านบาท และ 540.99 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 489.90 ล้านบาท 419.19 ล้านบาท และ 538.01 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.38 เท่า 1.13 เท่า และ 1.01 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง สิ้นปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2563 เกิดจากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มในอัตราที่น้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน กล่าวคือบริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น 0.54 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 43.86 ล้านบาท และ วัสดุคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 4.36 ล้านบาท ในขณะที่มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 13.95 ล้านบาท ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 62.15 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีการเพิ่มขึ้นจำนวน 33.57 ล้านบาท โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ทั้งนี้ หากพิจารณาวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 12 วัน 52 วัน และ 32 วัน ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้ายาวนานกว่าระยะเวลาการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า แต่แนวโน้มระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่มีข้อโต้แย้งเกี่ยวกับการผิดเงื่อนไขการส่งมอบงาน ขณะนี้ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการประเมินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ ณ.ปัจจุบันเหตุการณ์ดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการจัดทำคำคัดค้านการเสนอข้ออนุญาโตตุลาการของฝ่ายผู้คัดค้าน

## กระแสเงินสด

สำหรับงวด ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ (148.02) ล้านบาท 133.02 ล้านบาท และ 13.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดปี 2564 เกิดจากกำไรสุทธิในงวด สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น หนี้สินดำเนินงาน และจ่ายภาษีเงินได้

สำหรับงวด ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน เท่ากับ 22.25 ล้านบาท (72.96) ล้านบาท และ (127.65) ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับงวด ปี 2564 เกิดจากการไถ่ถอนเงินที่ฝากจากบัญชีเงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ได้แก่การลงทุนซื้อเครื่องมือและรถบรรทุก เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย และลงทุนในโปรแกรม ERP

ในงวด ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมการจัดหาเงิน เท่ากับ 110.78 ล้านบาท (49.31) ล้านบาท และ 114.97 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงินจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวสั้นจากสถาบันการเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับงวดปี 2564 จากการนำเงินสดไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จ่ายดอกเบี้ย และจ่ายคืนตัวแลกเงินระยะสั้น

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2564 บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง สภาพเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศยังคงชะลอตัวเนื่องมาจากผลของการงดเว้นการเดินทางเข้า-ออกประเทศ รวมถึงการเดินทางภายในประเทศในบางพื้นที่ ที่ต้องมีการกักตัว หรือตรวจคัดกรองการติดเชื้อล่วงหน้าก่อนการเดินทาง ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคสำหรับนักท่องเที่ยว และนักลงทุน ส่งผลต่อภาพรวมการท่องเที่ยวและการลงทุนในจังหวัดที่เป็นเมืองท่องเที่ยวต่างๆ ที่มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนๆ ทำให้ภาคการลงทุนก่อสร้างอาคารห้องพัก รีสอร์ท และโรงแรมต่างๆ ชะลอโครงการไว้จนกว่าสถานการณ์จะกลับมาเป็นปกติ ทั้งนี้ บริษัทจึงต้องปรับกลยุทธ์ในการรับงานโครงการก่อสร้างใหม่ ขยายการรับงานด้านการจัดเก็บขยะเพิ่มขึ้น ปรับเป้าหมายการเติบโตในภาพรวมของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) จากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงานจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยบริษัทเข้าร่วมประมูลและชนะการประมูลงานบริการจัดเก็บขนมูลฝอย พื้นที่เทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ระยะเวลา 5 ปี ขอบประมาณ มูลค่างานรวมทั้งสิ้น 467.80 ล้านบาท ซึ่งจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป (ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ) บริษัทจะมีรายได้เฉลี่ยต่อปีละ 250.00 ล้านบาท จากงานขยะไปจนถึงปี 2567 รวมทั้งมีแผนที่จะเข้าร่วมประมูลงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยทั้งในเขตจังหวัดใกล้เคียง และภูมิภาคอื่น และร่วมกับพันธมิตรธุรกิจในจังหวัดอื่นๆ ในการเข้าร่วมประมูลงานดังกล่าวในอนาคต

## 4.3 ตารางสรุปงบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน                                           | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ตรวจสอบ) |                |                    |                | งบการเงินรวม<br>(ตรวจสอบ) |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------------------|----------------|
|                                                             | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62                                       |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63 |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64        |                |
|                                                             | ล้านบาท                                                  | สัดส่วน        | ล้านบาท            | สัดส่วน        | ล้านบาท                   | สัดส่วน        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                              | 19.51                                                    | 2.04%          | 30.26              | 3.62%          | 30.80                     | 2.93%          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ                           | 364.95                                                   | 38.14%         | 283.64             | 33.96%         | 333.67                    | 31.74%         |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                                 | 243.35                                                   | 25.43%         | 128.56             | 15.39%         | 142.51                    | 13.56%         |
| วัสดุคงเหลือ                                                | 47.40                                                    | 4.95%          | 29.52              | 3.53%          | 33.88                     | 3.22%          |
| เงินฝากประจำ                                                | 0.11                                                     | 0.01%          | 0.13               | 0.02%          | 0.13                      | 0.01%          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                | <b>675.32</b>                                            | <b>70.57%</b>  | <b>472.11</b>      | <b>56.53%</b>  | <b>540.99</b>             | <b>51.47%</b>  |
| เงินฝากประจำที่ติดการค้ำประกัน                              | 64.21                                                    | 6.71%          | 53.06              | 6.35%          | 51.12                     | 4.86%          |
| เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า                                    | 1.52                                                     | 0.16%          | 0.14               | 0.02%          | 2.56                      | 0.24%          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน                       | -                                                        | -              | -                  | -              | 23.27                     | 2.21%          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ                                | 155.17                                                   | 16.21%         | 225.07             | 26.95%         | 327.96                    | 31.20%         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                        | -                                                        | -              | 1.01               | 0.12%          | 2.58                      | 0.25%          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         | 2.16                                                     | 0.23%          | 1.33               | 0.16%          | 3.59                      | 0.34%          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                           | 8.91                                                     | 0.93%          | 30.23              | 3.62%          | 28.67                     | 2.73%          |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                    | 49.60                                                    | 5.18%          | 52.02              | 6.23%          | 70.19                     | 6.68%          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                   | 0.11                                                     | 0.01%          | 0.24               | 0.03%          | 0.22                      | 0.02%          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                             | <b>281.67</b>                                            | <b>29.43%</b>  | <b>363.10</b>      | <b>43.47%</b>  | <b>510.16</b>             | <b>48.53%</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                         | <b>956.99</b>                                            | <b>100.00%</b> | <b>835.21</b>      | <b>100.00%</b> | <b>1,051.15</b>           | <b>100.00%</b> |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 173.97                                                   | 18.18%         | 128.14             | 15.34%         | 178.45                    | 16.98%         |
| ตั๋วแลกเงินระยะสั้น                                         | 39.58                                                    | 4.14%          | 9.81               | 1.17%          | -                         | 0.00%          |
| เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น                              | 163.59                                                   | 17.09%         | 76.16              | 9.12%          | 141.41                    | 13.45%         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 7.00                                                     | 0.73%          | -                  | 0.00%          | 4.62                      | 0.44%          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี                    | -                                                        | -              | 7.20               | 0.86%          | 26.80                     | 2.55%          |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 0.55                                                     | 0.06%          | 0.55               | 0.07%          | 0.85                      | 0.08%          |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า | 37.49                                                    | 3.92%          | 117.10             | 14.02%         | 115.61                    | 11.00%         |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                     | 61.48                                                    | 6.42%          | 60.78              | 7.28%          | 63.09                     | 6.00%          |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                                    | 6.23                                                     | 0.65%          | 19.45              | 2.33%          | 7.18                      | 0.68%          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                  | <b>489.90</b>                                            | <b>51.19%</b>  | <b>419.19</b>      | <b>50.19%</b>  | <b>538.01</b>             | <b>51.18%</b>  |
| เจ้าหนี้ระยะยาวจากการลงทุนในบริษัทย่อย                      | -                                                        | -              | -                  | -              | 9.24                      | 0.88%          |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                           | -                                                        | -              | 41.25              | 4.94%          | 105.50                    | 10.04%         |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | -                                                        | -              | 0.50               | 0.06%          | 1.32                      | 0.13%          |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                  | 18.80                                                    | 1.96%          | 23.43              | 2.81%          | 26.32                     | 2.50%          |

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

| งบแสดงฐานะการเงิน                                       | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ตรวจสอบ) |                |                    |                | งบการเงินรวม<br>(ตรวจสอบ) |                |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------------------|----------------|
|                                                         | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62                                       |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63 |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64        |                |
|                                                         | ล้านบาท                                                  | สัดส่วน        | ล้านบาท            | สัดส่วน        | ล้านบาท                   | สัดส่วน        |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                 | 0.26                                                     | 0.03%          | 3.00               | 0.36%          | 2.00                      | 0.19%          |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า                                | -                                                        | -              | -                  | -              | 0.58                      | 0.06%          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                           | <b>19.06</b>                                             | <b>1.99%</b>   | <b>68.18</b>       | <b>8.16%</b>   | <b>144.96</b>             | <b>13.79%</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                       | <b>508.96</b>                                            | <b>53.18%</b>  | <b>487.37</b>      | <b>58.35%</b>  | <b>682.96</b>             | <b>64.97%</b>  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                    | 250.00                                                   | 26.12%         | 250.00             | 29.93%         | 250.00                    | 23.78%         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 | 129.98                                                   | 13.58%         | 129.98             | 15.56%         | 129.98                    | 12.37%         |
| เงินสำรองตามกฎหมาย                                      | 16.00                                                    | 1.67%          | 16.00              | 1.92%          | 16.00                     | 1.52%          |
| กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร                              | 52.05                                                    | 5.44%          | (48.14)            | -5.76%         | (40.40)                   | -3.84%         |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>                             | <b>448.03</b>                                            | <b>46.82%</b>  | <b>347.84</b>      | <b>41.65%</b>  | <b>355.58</b>             | <b>33.83%</b>  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -                                                        | -              | -                  | -              | 12.61                     | 1.20%          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             | <b>448.03</b>                                            | <b>46.82%</b>  | <b>347.84</b>      | <b>41.65%</b>  | <b>368.19</b>             | <b>35.03%</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   | <b>956.99</b>                                            | <b>100.00%</b> | <b>835.21</b>      | <b>100.00%</b> | <b>1,051.15</b>           | <b>100.00%</b> |

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                |                |                | งบการเงินรวม<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|
|                                                      | ปี 2562                                                      |                | ปี 2563        |                | ปี 2564                       |                |
|                                                      | ล้านบาท                                                      | สัดส่วน        | ล้านบาท        | สัดส่วน        | ล้านบาท                       | สัดส่วน        |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง                          | 1,348.00                                                     | 100.00%        | 764.87         | 96.64%         | 745.49                        | 84.16%         |
| รายได้จากการให้บริการ                                | -                                                            | -              | 26.59          | 3.36%          | 140.35                        | 15.84%         |
| <b>รวมรายได้</b>                                     | <b>1,348.00</b>                                              | <b>100.00%</b> | <b>791.46</b>  | <b>100.00%</b> | <b>885.84</b>                 | <b>100.00%</b> |
| ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง                           | 1,340.69                                                     | 99.46%         | 823.48         | 104.05%        | 703.22                        | 79.38%         |
| ต้นทุนจากการให้บริการ                                | -                                                            | -              | 25.27          | 3.19%          | 121.49                        | 13.71%         |
| <b>รวมต้นทุน</b>                                     | <b>1,340.69</b>                                              | <b>99.46%</b>  | <b>848.75</b>  | <b>107.24%</b> | <b>824.71</b>                 | <b>93.10%</b>  |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                   | <b>7.31</b>                                                  | <b>0.54%</b>   | <b>(57.29)</b> | <b>-7.24%</b>  | <b>61.13</b>                  | <b>6.90%</b>   |
| รายได้อื่น                                           | 40.71                                                        | 3.02%          | 6.47           | 0.82%          | 6.08                          | 0.69%          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>                            | <b>48.02</b>                                                 | <b>3.56%</b>   | <b>(50.82)</b> | <b>-6.42%</b>  | <b>67.21</b>                  | <b>7.59%</b>   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                | 66.63                                                        | 4.94%          | 52.65          | 6.65%          | 50.58                         | 5.71%          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                 | 1.35                                                         | 0.10%          | 0.17           | 0.02%          | 0.81                          | 0.09%          |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                 | 8.44                                                         | 0.63%          | 8.19           | 1.03%          | 8.85                          | 1.00%          |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในตลาดต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ | -                                                            | -              | -              | -              | 3.90                          | 0.44%          |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>         | <b>(25.70)</b>                                               | <b>-1.91%</b>  | <b>(๓๑.49)</b> | <b>-14.09%</b> | <b>12.49</b>                  | <b>1.41%</b>   |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                        | 3.46                                                         | 0.26%          | 20.52          | 2.59%          | 3.19                          | 0.36%          |
| <b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>                          | <b>(22.24)</b>                                               | <b>-1.65%</b>  | <b>(90.97)</b> | <b>-11.49%</b> | <b>9.30</b>                   | <b>1.05%</b>   |

## งบกระแสเงินสด

| งบกระแสเงินสด                                                      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |               | งบการเงินรวม<br>(ฉบับตรวจสอบ) |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|
|                                                                    | ปี 2562                                                          | ปี 2563       | ปี 2564                       |
|                                                                    | ล้านบาท                                                          | ล้านบาท       | ล้านบาท                       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              |                                                                  |               |                               |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                      | (25.70)                                                          | (111.49)      | 12.49                         |
| รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปใน กิจกรรมดำเนินงาน |                                                                  |               |                               |
| กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ                                           | (3.45)                                                           | (0.28)        | 0.25                          |
| ค่าเสื่อมราคา                                                      | 17.39                                                            | 14.99         | 27.59                         |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                                  | -                                                                | 0.75          | 0.97                          |
| ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์                                    | 0.97                                                             | 0.95          | 0.74                          |
| ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย ที่ดินและอุปกรณ์            | (18.08)                                                          | 0.81          | 0.58                          |
| ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย                                     | 0.49                                                             | 0.38          | -                             |
| ดอกเบี้ยรับ                                                        | (0.70)                                                           | (0.36)        | (0.18)                        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                               | (1.35)                                                           | (0.17)        | (0.81)                        |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจที่ราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ              | -                                                                | -             | (3.90)                        |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น                                          | 7.06                                                             | 21.82         | 12.40                         |
| ผลประโยชน์พนักงาน                                                  | 3.68                                                             | 1.19          | 1.93                          |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                 | 8.44                                                             | 8.19          | 8.85                          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                        | (168.37)                                                         | 81.63         | (43.86)                       |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                                        | 101.19                                                           | 114.79        | (13.95)                       |
| วัสดุคงเหลือ                                                       | 10.69                                                            | 17.87         | (4.36)                        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                          | 0.10                                                             | (0.13)        | 0.02                          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                      | (42.48)                                                          | (87.60)       | 59.07                         |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า        | (12.00)                                                          | 79.61         | (1.49)                        |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                            | 10.55                                                            | (0.70)        | 2.31                          |
| ประมาณการหนี้สิน                                                   | (12.78)                                                          | (5.85)        | (25.68)                       |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า                                           | (0.80)                                                           | -             | -                             |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                          | -                                                                | (0.58)        | (0.64)                        |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                    | (33.04)                                                          | (19.53)       | (20.32)                       |
| รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย                                            | 10.18                                                            | 16.73         | 1.19                          |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                          | <b>(148.02)</b>                                                  | <b>133.02</b> | <b>13.22</b>                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                  |                                                                  |               |                               |
| เงินฝากประจำที่ติดการระงับการลดลง(เพิ่มขึ้น)                       | 13.11                                                            | 11.15         | 2.56                          |
| เงินฝากประจำลดลง(เพิ่มขึ้น)                                        | 0.001                                                            | (0.02)        | (0.0003)                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ    | -                                                                | -             | 5.37                          |

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

| งบกระแสเงินสด                                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(ฉบับตรวจสอบ) |                | งบการเงินรวม<br>(ฉบับตรวจสอบ) |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|
|                                                                 | ปี 2562                                                          | ปี 2563        | ปี 2564                       |
|                                                                 | ล้านบาท                                                          | ล้านบาท        | ล้านบาท                       |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ                                         | 0.70                                                             | 0.64           | 0.18                          |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย                               | -                                                                | -              | (9.24)                        |
| เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์                                   | (18.39)                                                          | (86.37)        | (124.33)                      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน และอุปกรณ์                         | 26.87                                                            | 0.21           | 0.52                          |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | (1.62)                                                           | (0.13)         | (3.00)                        |
| เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า                                    | 1.57                                                             | 1.56           | 0.29                          |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>22.24</b>                                                     | <b>(72.96)</b> | <b>(127.65)</b>               |
| <u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>                           |                                                                  |                |                               |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                              | (7.31)                                                           | (7.86)         | (8.34)                        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 89.75                                                            | (45.83)        | 50.31                         |
| ตั๋วแลกเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น                                    | 38.65                                                            | (30.00)        | (10.00)                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น            | 7.00                                                             | (7.00)         | -                             |
| เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน                        | (2.31)                                                           | (1.07)         | (0.85)                        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                   | -                                                                | 48.45          | 91.05                         |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                  | -                                                                | -              | (7.20)                        |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                                             | (15.00)                                                          | (6.00)         | -                             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>             | <b>110.78</b>                                                    | <b>(49.31)</b> | <b>114.97</b>                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)                  | (15.00)                                                          | 10.75          | 0.54                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                       | 34.51                                                            | 19.51          | 30.26                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                      | 19.51                                                            | 30.26          | 30.80                         |

## ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน                                                 | งบการเงินรวม |                      |          |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------|--------|
|                                                                     |              | 2562                 | 2563     | 2564   |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>                        |              |                      |          |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                  | เท่า         | 1.38                 | 1.13     | 1.01   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                          | เท่า         | 1.28                 | 1.06     | 0.94   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                                       | เท่า         | (0.35)               | 0.27     | 0.01   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                                     | เท่า         | 8.76                 | 4.39     | 5.93   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                              | วัน          | 41                   | 82       | 61     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า                                    | เท่า         | 12.37                | 12.06    | 12.24  |
| ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า                                       | วัน          | 29                   | 30       | 30     |
| วงจรเงินสด                                                          | วัน          | 12                   | 52       | 32     |
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน                                          | ล้านบาท      | (156.46)             | 124.83   | 4.37   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)</b>    |              |                      |          |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                    | %            | 0.54%                | -7.24%   | 6.90%  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                                            | %            | -1.28%               | -13.05%  | 2.41%  |
| อัตรากำไรอื่น                                                       | %            | 2.93%                | 0.81%    | 0.68%  |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                                         | %            | 906.37%              | -120.83% | 20.49% |
| อัตรากำไรสุทธิ                                                      | %            | -1.60%               | -11.40%  | 1.04%  |
| อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น                                      | %            | -4.76%               | -22.86%  | 2.64%  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>   |              |                      |          |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                           | %            | -2.39%               | -10.15%  | 0.99%  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                                       | %            | -2.44%               | -38.61%  | 13.75% |
| อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์                                          | เท่า         | 1.49                 | 0.89     | 0.95   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b> |              |                      |          |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                | เท่า         | 1.14                 | 1.40     | 1.92   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                                     | เท่า         | (17.94)              | 13.74    | 1.85   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)                      | เท่า         | -4.19                | 1.34     | 0.03   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                                               | %            | 11.85% <sup>/2</sup> | 0.00%    | 0.00%  |

(1) ในกรณีที่บริษัทที่ออกหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นหรือโครงสร้างการดำเนินงาน หรือขนาดของธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และงบการเงินข้างต้นไม่สะท้อนผลการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยตามโครงสร้างใหม่ ให้บริษัทจัดทำงบการเงินรวมเสมือนบริษัทได้จัดโครงสร้างใหม่ในลักษณะที่ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุน โดยหากต้องตั้งสมมติฐานเพิ่มเติมให้ระบุด้วย ทั้งนี้ ต้องจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานตรวจสอบและแสดงความเห็น หรือแสดงความเชื่อมั่นต่อการเงินรวมเสมือนดังกล่าวแล้วแต่กรณี เว้นแต่ไม่สามารถจัดทำได้ ให้ระบุเหตุผลหรือแสดงข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมด้วย

(2) การจัดทำประมาณการงบการเงินให้เป็นไปตามความสมัครใจของบริษัท และจะจัดทำเป็นระยะเวลาใดก็ได้ แต่หากประสงค์จะจัดทำและเปิดเผย บริษัทต้องจัดทำประมาณการด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่าสมมติฐานที่ใช้จัดทำประมาณการนั้นสมเหตุสมผล โดยต้องแสดงสมมติฐานพร้อมทั้งคำอธิบายไว้อย่างชัดเจนด้วย และในการจัดทำแบบ 56-1 One Report บริษัทต้องอธิบายว่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่เกิดขึ้นจริง แตกต่างจากประมาณการที่ทำไว้อย่างไร ทั้งนี้ หากประมาณการดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยมีเหตุอันควรทราบอยู่แล้วว่า สมมติฐานนั้นไม่สมเหตุสมผล อาจเข้าข่ายอันเป็นเท็จหรือทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริง บริษัทอาจเข้าข่ายฝ่าฝืนพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

อนึ่ง หากบริษัทประสงค์จะเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวกับแนวโน้มหรือประมาณการผลการดำเนินงานของบริษัทในเชิงตัวเลขต่อนักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุน บริษัทต้องจัดทำและแสดงประมาณการดังกล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้ด้วย

# #5 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

|                |                                                                            |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท     | : บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)                                     |
| ที่อยู่        | : เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ |
| เบอร์โทรศัพท์  | : 0-5327-1420, 0-5327-2429                                                 |
| เบอร์โทรสาร    | : 0-5381-8465                                                              |
| ทะเบียนเลขที่  | : 0107560000176                                                            |
| ทุนจดทะเบียน   | : 250 ล้านบาท                                                              |
| เว็บไซต์บริษัท | : www.cmrđ.co.th                                                           |

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ผู้สอบบัญชี :

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55  
แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-714-8843, 02-185-0342

### นายทะเบียนหลักทรัพ์ผู้รับสามัญ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพ์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B เลขที่ 93  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000  
TSD Call center : 02-009-9999  
โทรสาร 02-009-9991

### ผู้ตรวจสอบภายใน :

บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด  
อาคารมณียาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 02-652-0898, 02-652-0867  
โทรสาร 02-652-0791

### ที่ปรึกษาการเงิน :

บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด  
เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศ แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10  
ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน  
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0-2264-5678  
โทรสาร 0-2264-5679

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้างค้างจ่าย คืนเงินประกันผลงาน และชำระค่าใช้จ่ายในการทำงานเนื่องจากความล่าช้าและการแก้ไขข้อบกพร่องจากผู้ว่าจ้าง รวมจำนวนประมาณ 140,537,808 บาท ต่อมาผู้ว่าจ้างได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้ง เรียกค่าปรับค่าควบคุมและบริหารงานก่อสร้างตามสัญญาจ้าง และค่าขาดประโยชน์ รวมจำนวนประมาณ 167,458,668.35 บาท

ความคืบหน้าของคดี ในขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ โดยภาพรวมคดีมีแนวโน้มที่ดีเนื่องจากในมุมมองของบริษัท และพยานหลักฐานเบื้องต้น ความล่าช้าเกิดจากฝ่ายผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาอื่นในโครงการซึ่งผู้ว่าจ้างเป็นผู้ว่าจ้างเอง กรณีเช่นนี้อาจเป็นไปได้ทั้งที่จะชนะคดีตามที่เรียกร้องหรือชนะบางส่วน แนวโน้มจะชนะบางส่วนมากกว่าชนะเต็มทั้งหมด ส่วนจำนวนประเมินได้ค่อนข้างยาก ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของคณะอนุญาโตตุลาการซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้ กรณีแย่ที่สุดคือไม่ได้รับชำระตามที่เรียกร้องเลยและต้องชำระเงินที่ผู้คัดค้านเรียกร้องมาบางส่วน

# ส่วนที่ 2

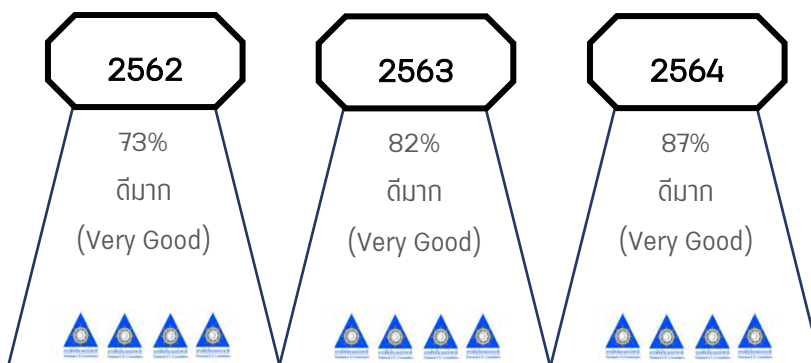
---

## การกำกับดูแลกิจการ

# นโยบายการ #6

## กำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ (CGR) โดยมีคะแนนประเมินอยู่ในระดับดีมาก โดยมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้



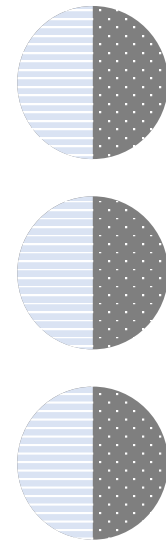
### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการที่ดีด้วยความโปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล ทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความมั่นใจในการลงทุน สร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Code of Conduct) ของบริษัทจัดทำขึ้นครั้งแรกตั้งแต่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2560 และมีการทบทวนและปรับปรุงทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

## 6.1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี OECD ทั้ง 5 ประการมาปฏิบัติ คือ
  - สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 1.1 คณะกรรมการ จะกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ
  - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลสอดส่อง ควบคุมและป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ บริษัทและประกาศที่เกี่ยวข้อง
5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
6. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ ของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีไม่เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันได้



7. คณะกรรมการ กำหนดให้มีช่องทางที่จะสามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจและผู้มีส่วนได้เสีย
8. คณะกรรมการ จัดให้มีการดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
9. คณะกรรมการ ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือ
10. คณะกรรมการ มีนโยบายในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th) เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม

## ❖ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

### ๐ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการสรรหาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและอนุมัติแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการได้แต่งตั้งชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ๐ ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องมีความอิสระจากฝ่ายจัดการ มีความเป็นกลางและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นหลัก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์จากการดำเนินกิจการอย่างเท่าเทียม การพิจารณา วินิจฉัย เสนอแนะ แสดงความเห็น และออกเสียงลงมติในเรื่องสำคัญจะต้องเป็นไปด้วยความรอบคอบ หากพบว่าการตัดสินใจของคณะกรรมการมีปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับในประเด็นของการมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีการเอื้อประโยชน์ต่อตนเอง หรือคนใกล้ชิด ให้ถือว่ากรรมการจะขาดความเป็นอิสระ และควรงดออกเสียงพิจารณาในเรื่องนั้นทันที เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อย

### ๐ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ดังนี้

#### 1. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัท แล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท ได้อย่างเต็มที่
- 2) กรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

#### 2. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่นได้ และส่วนใหญ่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัท และไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปรับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่น นอกเหนือจากบริษัทที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัท ให้การอนุมัติและการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### ๐ การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเข้าใหม่เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมไปถึงหลักสูตรอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปี เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานในปีต่อไป

#### ๐ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการให้ความเห็นชอบก่อนการเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติในแต่ละปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการโดยกำหนดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมตามตำแหน่ง ดังนี้

| ตำแหน่ง                                                                                                                                                              | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. คณะกรรมการบริษัท <sup>1)</sup> <ul style="list-style-type: none"><li>- ประธานกรรมการบริษัท</li><li>- รองประธานกรรมการ / กรรมการบริษัท</li></ul>                   | 20,000 บาท<br>15,000 บาท |
| 2. คณะกรรมการตรวจสอบ <ul style="list-style-type: none"><li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li><li>- กรรมการตรวจสอบ</li></ul>                                                 | 20,000 บาท<br>15,000 บาท |
| 3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน <ul style="list-style-type: none"><li>- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li><li>- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li></ul> | 20,000 บาท<br>15,000 บาท |

หมายเหตุ: /1 - กรณีที่กรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2564 คณะกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมรายบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ            | ปี 2564       |                    |               | ค่าตอบแทน<br>รวมทั้งปี |
|-------|------------------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------------|
|       |                              | กรรมการบริษัท | กรรมการ<br>ตรวจสอบ | กรรมการสรรหาฯ |                        |
| 1.    | นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์    | 80,000        | -                  | 15,000        | 95,000                 |
| 2.    | นายประวัติ สิริภักโรดม       | 60,000        | 60,000             | 15,000        | 135,000                |
| 3.    | นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ      | 60,000        | 80,000             | -             | 140,000                |
| 4.    | รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์         | 60,000        | 60,000             | -             | 120,000                |
| 5.    | ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม | 60,000        | -                  | 20,000        | 80,000                 |
| 6.    | นายสุรพล ศรีวีระสกุล         | 60,000        | -                  | -             | 60,000                 |
| 7.    | นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์         | -             | -                  | -             | -                      |
| 8.    | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์     | -             | -                  | -             | -                      |
| 9.    | นายพัฒนา สุวรรณสายะ          | -             | -                  | -             | -                      |
| 10.   | นายสุรศักดิ์ ศรีวิโรจน์กุล   | -             | -                  | -             | -                      |
| 11.   | นางสาวอุฑา จำเริญพุกภัย      | 60,000        | -                  | -             | 60,000                 |
| รวม   |                              | 440,000       | 200,000            | 50,000        | 690,000                |

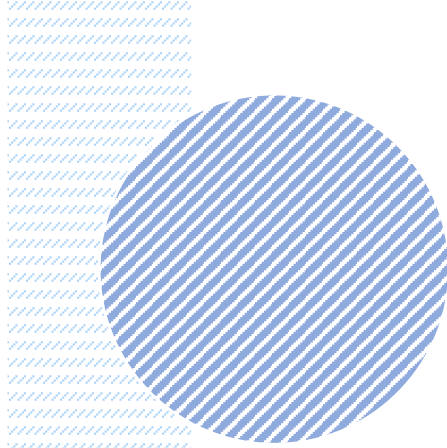
#### ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัสกรรมการ ให้ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านโดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000,000 บาท

## ❖ นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้ารับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริต ภายใต้กฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุมจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ได้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติ
3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้
4. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติการใช้วงเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การทำรายการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติ งานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
8. คณะกรรมการบริษัทมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี
9. คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป



## ❖ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อให้กิจการมีความโปร่งใส และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ สิทธิในการเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน, สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงการแสดงความคิดเห็น และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ, สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน, สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการ, สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี, สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา, สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียมกัน และสิทธิในการรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีหลักสำคัญ ดังนี้

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

**การจัดประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งตามข้อบังคับของ บริษัท ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้วบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

โดยในปี 2564 บริษัทกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 21 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ณ ห้องกินรี 1 ชั้น โรงแรมดิเอ็มเพรส เชียงใหม่ เลขที่ 199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100

บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### การบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดเผยกำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุม แจ้งผ่านระบบแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นแต่ละราย โดยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมอย่างย่อแบบมี QR Code เพื่อลดการใช้กระดาษจำนวนมากโดยเมื่อผู้ถือหุ้นสแกน QR Code จะเห็นข้อมูลหนังสือเชิญประชุมฉบับเต็มที่ประกอบไปด้วยรายละเอียดวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งก่อนหน้า ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจ แบบ 56-1 One Report เอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆ เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะพร้อมระบุวิธีการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน

### การบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดเผยกำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุม แจ้งผ่านระบบแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นแต่ละราย โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมอย่างย่อแบบมี QR Code เพื่อลดการใช้กระดาษจำนวนมากโดยเมื่อผู้ถือหุ้นสแกน QR Code จะเห็นข้อมูลหนังสือเชิญประชุมฉบับเต็มประกอบไปด้วยรายละเอียดวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งก่อนหน้า ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจ แบบ 56-1 One Report เอกสารประกอบการประชุมในวาระต่างๆ เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะพร้อมระบุวิธีการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน โดยทำการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2564

บริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกในวันที่ 31 มีนาคม 2564 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันติดต่อกัน ในช่วงวันที่ 5,7,8 เมษายน 2564 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มบนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันที่ 31 มีนาคม 2564 และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของผู้เข้าร่วมประชุมและเพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทจึงได้แจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามัญ ประจำปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19)

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้งก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทกล่าว แนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยาน ให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน แทนที่การนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง เพื่อลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยประธาน จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ โดยในปี 2564 บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าทางอีเมลก่อน วันที่ 19 เมษายน 2564 พร้อมทั้งจัดเตรียมกระดาษให้ผู้เข้าประชุมเขียนคำถามแทนการใช้โทรศัพท์ จากนั้น ประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึง ให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระ การเลือกตั้งกรรมการ ประธานจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น ลงมติเป็นรายบุคคล ประธานจะดำเนินการประชุม ตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมี มติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อย กว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของ จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุม พิจารณาเรื่องอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญ ประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้ เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นการ ประชุมที่มีกรรมการและผู้ชี้แจงข้อมูลมาประชุมด้วย ตนเอง และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยไม่มี การเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุม พิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

### การจดบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ พร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการ ประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประมาณ 2 – 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ได้กำหนด การประชุมเวลา 14.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียน ตั้งแต่วันที่ 12.00 น. โดยตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้น เข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 46 ราย มาประชุมด้วยตนเอง 3 ราย และรับมอบฉันทะ 43 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 338,467,074 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.69 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้

### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะต้องตรวจสอบรายชื่อผู้มีส่วนได้เสีย หรือ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งในวาระการประชุมนั้นๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหากมีกรรมการ ท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้น จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อ ไม่ขอเข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ หรือหากเป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียตามนิยามจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้นๆ

### การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบแจ้งข่าว ของตลาดหลักทรัพย์หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ในวันที่ 21 เมษายน 2564 และจัดส่งรายงานการประชุม ผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่บทบันทึก การประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทของบริษัท

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของบริษัทในด้านต่าง ๆ อย่างครบถ้วนถูกต้อง และโปร่งใส ซึ่งรวมไปถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้รับ หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อสิทธิ เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

### สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

#### การเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลบริษัท และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท และถือหุ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 13- 31 มกราคม พ.ศ. 2564 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีข้อเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

#### การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) บริษัทต้องคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ บริษัทยังคงอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาจากต่างจังหวัดด้วยการจัดเตรียมพาหนะสำหรับการเดินทางจากสนามบินเชียงใหม่มายังสถานที่จัดประชุม โดยผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าก่อนวันเดินทาง อีกทั้งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มาประชุมด้วยตนเองภายใต้มาตรการเว้นระยะห่าง (Social Distancing) โดยจัดให้มีพนักงานของบริษัทไว้คอยต้อนรับ ดูแลอำนวยความสะดวกอย่างเหมาะสม จัดตั้งจุดคัดกรองบริเวณหน้าห้องประชุมเพื่อตรวจวัดอุณหภูมิของผู้ที่เข้าร่วมประชุมทุกท่านก่อนการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมอย่างเคร่งครัด ตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรค ทำความสะอาดสถานที่จัดประชุมด้วยแอลกอฮอล์ ก่อนเริ่มการประชุม จัดเตรียมเจลแอลกอฮอล์ไว้ในบริเวณสถานที่จัดประชุมอย่างเพียงพอ จัดให้ผู้เข้าร่วมประชุมสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่เข้าร่วมประชุม และจัดอาหารว่างแบบกล่องสำหรับให้ผู้เข้าร่วมประชุมนำกลับไปรับประทานภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

### การมอบฉันทะ

เพื่อเป็นการรักษาสិทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเดินทางมาประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด โดยบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เพื่อสุขอนามัยที่ดีของผู้ถือหุ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) บริษัทขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 คือ นางนฤมล ทิมภากรณ์

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เกิดการสร้างนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ซึ่งประกอบด้วย พนักงานของบริษัท เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่มีส่วนในการพัฒนาและสร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

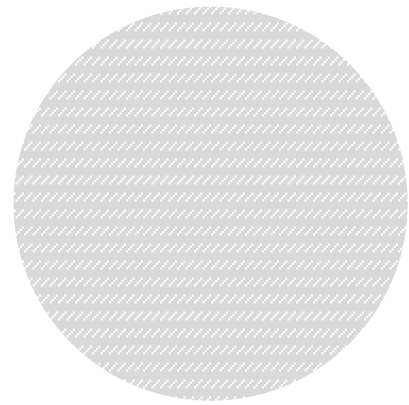
ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่มีอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส มีการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง มีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการติดต่อสื่อสารกับบริษัทอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นสร้างความเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

**ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า โดยการคัดสรรคุณภาพสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเพิ่มช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าที่ร้องเรียนเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนดังกล่าว มีนัยสำคัญก็จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อหาแนวทางดำเนินการต่อไป

**คู่ค้า** บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งกระบวนการคัดเลือกคู่ค้ามีการกำหนดขั้นตอนวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เป็นไปอย่างยุติธรรม และโปร่งใส โดยคำนึงถึงชื่อเสียง มาตรฐาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดทำสัญญาที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่ขัดต่อกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะไม่รับเงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่มีขอบวจากคู่ค้า และไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

**คู่แข่ง** บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ต่อต้านการแข่งขันทันที่ไม่เป็นธรรม (Anticompetitive practice) โดยคำนึงถึงหลักกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่กระทำการทุจริต ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง แสวงหาข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่ากรณีใด ๆ รวมถึงไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น



**เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงและสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินของบริษัท และความสามารถในการชำระหนี้ อย่างครบถ้วนและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ข้อตกลง และเหตุการณ์ที่กระทบต่อสถานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ เพื่อหาแนวทางหรือวิธีการแก้ไขปัญหาร่วมกัน

**ชุมชน** สังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงค่า และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท

**ภาครัฐ** บริษัทยึดมั่นสนับสนุนการดำเนินงานภาครัฐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายของหน่วยงาน กำกับ ควบคุมไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ ในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมเสริมสร้างความมั่นคง และเจริญเติบโตให้กับประเทศชาติ รวมทั้ง การให้ความสำคัญเรื่องของทรัพย์สินทางปัญญา หรืองานอันมีลิขสิทธิ์โดยบริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สิน จะไม่ดำเนินการ หรือสนับสนุนการดำเนินการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความลับทางการค้า เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ชื่อทางการค้าและสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำธุรกิจหรือดำเนินกิจการร่วมกับนิติบุคคลหรือบุคคลที่กระทำการละเมิดต่อ ทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท

**ผู้บริหาร** บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม

**พนักงาน** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากเป็นส่วนหนึ่งในการนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับชั้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ (Discrimination) ไม่แบ่งแยกด้วยเหตุแห่งความหลากหลายทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และวัฒนธรรม ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน มีการจ้างงานที่เป็นธรรม จัดทำสัญญาจ้างแรงงานที่มีเงื่อนไขที่เป็นธรรม มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม จัดหาสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมกับสถานะของบริษัทแก่ผู้บริหารและพนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน อนุญาตให้ลางาน โอนย้ายตามความเหมาะสม และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง สนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกระดับจะได้รับปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานคนใดคนหนึ่งโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว

**ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้มีมาตรฐานที่อยู่เหนือกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์บริษัท [www.cmrtd.co.th](http://www.cmrtd.co.th) แบบ 56-1 One Report
2. คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และแบบ 56-1 One Report
3. เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เชื้อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ บริษัทได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่าน แบบ 56-1 One Report ได้แก่ โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การบริหารจัดการความเสี่ยง การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน จบบการเงิน และการรับรองความถูกต้องของข้อมูล
4. คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีและจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในแบบ 56-1 One Report
5. คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม ในแบบ 56-1 One Report
6. คณะกรรมการจะเปิดเผยคำตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับรวมทั้งคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัท ย่อยหรือหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษา รวมทั้งรายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการไว้ในแบบ 56-1 One Report
7. เปิดเผยข้อมูลและผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล

##### 7.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.1.1 กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคล ภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้สาธารณชนทั่วไปทราบ
- 2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
- 3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
- 4) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด
- 5) การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
- 6) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรม บริษัทกำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ หรือรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน

7.1.2 กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Contact Person) ดังนี้

- 1) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส แบบ 56-1 One Report โดยรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
- 2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง รายงานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและโครงการลงทุน เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ หรือรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน

7.2 การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชนโดย กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน

7.3 กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

7.3.1 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ผู้ช่วยการฝ่ายบัญชีภาษีและบริษัทในเครือ หรือเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

7.3.2 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

8. คณะกรรมการ และผู้บริหาร มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้พนักงานระดับบริหาร และพนักงานในตำแหน่งผู้ช่วยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายไตรมาส
10. กำหนดให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ ต้องแจ้งให้บริษัททราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ผ่านเลขานุการบริษัท
11. คณะกรรมการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน และการปฏิบัติการด้านอื่นๆ พิจารณาโอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและได้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงาน และการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติงานตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารอย่างต่อเนื่อง

12. คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องและจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทอยู่สม่ำเสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

12.1 เรื่องที่ควรจะเป็นเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ได้แก่

- 1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น ที่แสดงถึงรายละเอียดสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยอย่างชัดเจน นอกจากนี้คณะกรรมการของบริษัทต้องเปิดเผยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2) การเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีต้องมีความครบถ้วนชัดเจน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เช่น
  - เป้าหมายของบริษัท
  - การอธิบายเชิงวิเคราะห์ ฐานะการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่มีใช้รูปตัวเงิน เช่น ส่วนแบ่งการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า
  - การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน รวมทั้งศักยภาพของบริษัทในการแข่งขัน
  - การเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือครองหุ้นของกรรมการในกลุ่มธุรกิจ
- 3) การเปิดเผยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและสร้างความเสียหายอย่างรุนแรง พร้อมข้อมูลการประเมินกาเกิด และวิธีลดหรือป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้น
- 4) การเปิดเผยนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์จากผลประโยชน์การ เช่น
  - นโยบายการจ่ายเงินปันผล
  - ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดการเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการ เช่น
  - คุณสมบัติและการพัฒนาตนเอง
  - ค่าตอบแทนกรรมการ
  - การเข้าร่วมประชุม
  - การถือครองหุ้นและการซื้อขายของบริษัท

#### 4.1) การเปิดเผยข้อมูล

- 4.1.1) คณะกรรมการมีการดูแลตรวจสอบว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง
  - 4.1.2) คณะกรรมการให้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับความเห็นชอบไว้โดยสรุป และ ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายต่างๆได้ พร้อมเหตุผลประกอบ โดยรายงานผ่านรายงานประจำปี
  - 4.1.3) คณะกรรมการให้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น
  - 4.1.4) คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยค่า สอนบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอนบัญชีให้บริการ
  - 4.1.5) คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี
  - 4.1.6) คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 4.2) ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดให้เปิดเผยโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

#### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ลงทุนทั่วไปรับทราบอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงรับผิดชอบในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ ทัศนคติที่ดี และความเชื่อมั่นให้กับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน โดยผู้ลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 053-272429, 035-271420 ต่อ 107

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่สำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ดังนั้น คณะกรรมการจึงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแผนนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง โดยนอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ในส่วนของโครงสร้างการจัดการและกฎบัตรแล้ว

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เซียงใหม่มีมิตอย จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาซึ่งการสร้างมูลค่าทางธุรกิจในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ศึกษา ทำความเข้าใจ รับทราบ และนำหลักการมาปฏิบัติตามในขอบเขตหน้าที่ที่ตนได้รับ พร้อมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจโดยการเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน สามารถให้คำแนะนำ และสื่อสารแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้ องค์การหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบุคลากรทุกคนจะนำมาซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่ให้คุณค่าและยึดมั่นต่อหลักจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมอันดีงาม

ในการปฏิบัติงาน เมื่อใดที่พนักงานมีข้อสงสัย หรือสงสัยว่า แนวปฏิบัติ หรือการตัดสินใจของตน จะผิดต่อจรรยาบรรณธุรกิจหรือไม่ ขอให้พิจารณาการตัดสินใจ ดังนี้

- **ด้านจริยธรรม** : พิจารณาว่าการตัดสินใจนั้นถูกต้อง ชอบธรรม หรือไม่ พิจารณาว่าการตัดสินใจนั้นจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย หรือสังคมหรือไม่ ทั้งนี้ ไม่ว่าผลกระทบนั้นจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
- **ด้านกฎหมาย** : พิจารณาว่าการตัดสินใจนั้นจะขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือข้อกฎหมายหรือไม่
- **ด้านสังคม** : พิจารณาว่าการตัดสินใจนั้นจะเป็นที่ยอมรับของเพื่อนร่วมงาน และสังคมหรือไม่

หากพนักงานต้องการที่จะติดต่อสอบถาม ขอคำแนะนำ หรือแสดงความคิดเห็น พนักงานสามารถติดต่อสอบถามผู้บังคับบัญชาของตน ฝ่ายบุคคล หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจได้ทุกเมื่อ

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ (Discrimination)
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตาม ข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรับแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

## ❖ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัท เซียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติดังนี้

### 1. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหาร จะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณ ทุก ๆ ข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่ง ของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็น ผู้บริหารที่ดี และในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและ เป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

#### 1.1 ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็น ลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



## 1.2 ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

## 1.3 ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

## 1.4 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

## 1.5 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งบนทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

## 1.6 ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

## 2. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 2.1 พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอดุสาหะ ขยันหมั่นเพียร และประสิทธิภาพการทำงานที่ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท
- 2.2 พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด
- 2.3 พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชา ที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- 2.4 พนักงานพึงมีความสมัคสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัท
- 2.5 พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกันหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อพนักงาน และต่อบริษัท
- 2.6 พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของของขวัญใด ๆ ที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ในภายหน้า หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที
- 2.7 พนักงานไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ หรือประโยชน์จากหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวก หรือทำธุรกิจแข่งกันกับบริษัท
- 2.8 พนักงานพึงปฏิบัติ ต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค
- 2.9 พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด
- 2.10 พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับการขอให้ผู้บังคับบัญชาโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่รับทราบอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัท
- 2.11 พนักงานพึงรักษาคุณแลสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัท ให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

### บทกำหนดโทษ

กรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินัยของต้นสังกัดได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

### การกำหนดโทษ

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชยภายใต้กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

### **ข้อกำหนดในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง**

บริษัทถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่จะไม่ให้เกิดธุรกรรม ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกัน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
2. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัดโดย
  - 3.1 การทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี จะต้องขออนุมัติหลักการ และวงเงินในการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว
  - 3.2 ให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดรายการ ตามหลักการที่ได้ผ่านการอนุมัติตามข้อ 3.1 เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท
4. ในกรณีที่ธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ไม่เป็นไปตามลักษณะรายการค้าตามข้อ 3.1 ในการทำธุรกรรมดังกล่าว ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่จะมีการทำรายการเป็นครั้ง ๆ ไป โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนสาระสำคัญที่มีการ  
ปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในคู่มือการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง



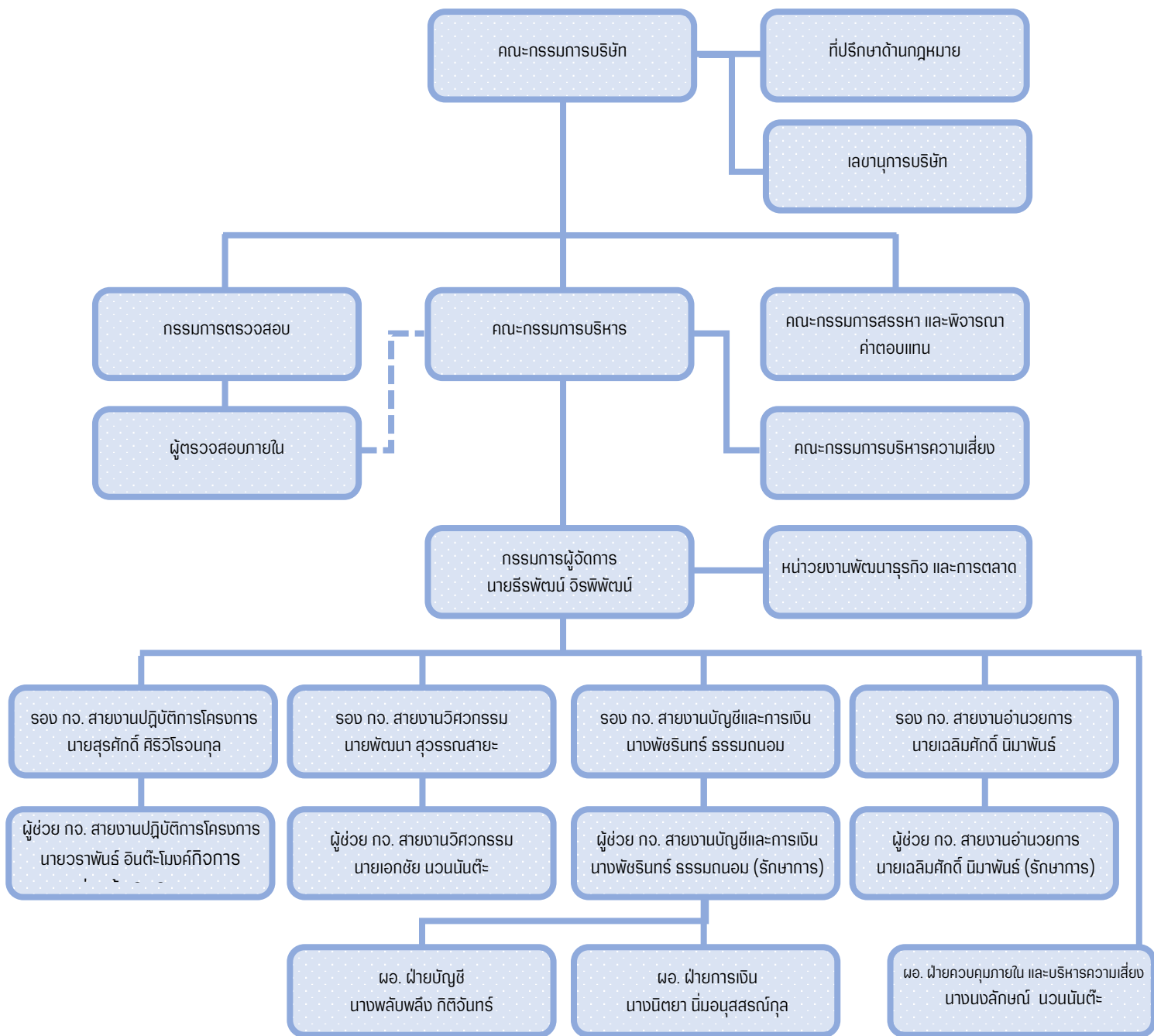
# #7 โครงสร้าง

การกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ  
ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เชียงใหม่มีมดอย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการ เป็น  
ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่  
ในการควบคุมของคณะกรรมการบริหาร

## 1. โครงสร้างองค์กร





# นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์

ตำแหน่ง :

ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 71 ปี

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

0.04% (200,000 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท สาขา Soil and Water Engineering, Cranfield Institute of Technology, England
- ประกาศนียบัตร สาขาการระบายน้ำทั้งแบบบนผิวดินและใต้ดิน, Institute of Land Reclamation and Improvement, Netherlands

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เชียงใหม่ริมดอย
- ปี 2553 – 2557 คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา
- ปี 2548 - 2559 กรรมการสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัท

Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 131/2016  
5 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทอื่น

- |                                                                                                  |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                     | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                   | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

- |                                          |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น                         | 2/2 ครั้ง (100%) |

# นายประวัติ สิริภัทโรดม

ตำแหน่ง :

รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 72 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

· ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2559 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เชียงใหม่ริมตอ  
ปี 2545 - 2553 รองผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การอบรมหลักสูตรกรรมการ  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัท

Director Certification Program (DCP) รุ่น 111/2008  
5 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี  
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี  
กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจ  
บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง (100%)  
ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง (100%)  
ประชุมคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง (100%)  
ประชุมผู้ถือหุ้น 2/2 ครั้ง (100%)



สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564  
0.04% (200,000 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)



# นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 71 ปี

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

0.04% (200,000 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Eastern New Mexico Univ. USA

## ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) /  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. วิลล่า คุณาลัย
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) /  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูนิส (เอเซีย)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ บมจ.  
เชียงใหม่ริมตอ
- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ.อาเซียนโปแตชชัยภูมิ (ไม่ได้เป็น  
บริษัทจดทะเบียน)
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท(กรรมการอิสระ)  
บมจ.ไอราแคปปิตอล
- ปี 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.โกลบอล คอนซูเมอร์

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006  
Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 22/2016  
5 ปี

## จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 5 บริษัท
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท
- กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ  
บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี

## การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง (100%)
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง (100%)
- ประชุมผู้ถือหุ้น 2/2 ครั้ง (100%)

# นายพงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี



## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ (ภูมิศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การประยุกต์ใช้ข้อมูลดาวเทียมและเทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยปอลซาบาติเยร์ ประเทศฝรั่งเศส

## ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน บมจ. เชียงใหม่ริมตอ  
ปี 2554 – 2561 อธิการบดี มหาวิทยาลัยเนชั่น  
ปี 2519 - 2554 หนึ่งในคณะทำงาน  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ปี 2517 – 2554 อาจารย์ประจำภาควิชาภูมิศาสตร์คณะ  
สังคมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 141/2017  
5 ปี

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น

- |                                                                                                          |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                             | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                           | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ<br>บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

## การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

- |                                              |                  |
|----------------------------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท                       | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมคณะกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น                             | 2/2 ครั้ง (100%) |

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

0.02% (100,000 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)



# นางนฤมล กิมภากรณ์

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 52 ปี

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

(-ไม่มี-)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร มหาวิทยลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ University of Wollongong, Australia
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการ, Adamson University, Philippines
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการ, Adamson University, Philippines

## ประสบการณ์การทำงาน

- |                    |                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) /<br>กรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. เชียงใหม่ริมดอย                                    |
| ปี 2557 – 2559     | ผู้อำนวยการฝ่ายติดตามและประเมิน<br>ผลการวิจัยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการ<br>วิจัย (สกว.) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ |
| ปี 2555 – ปัจจุบัน | อาจารย์ภาควิชาการตลาด<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                                                               |

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 141/2017  
5 ปี

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น

|                                                                                                          |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                             | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                           | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ<br>บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

## การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท  | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น        | 2/2 ครั้ง (100%) |

# นายสุพล ศรีวีระสกุล

ตำแหน่ง :  
กรรมการบริษัท

อายุ 65 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยพายัพ

## ประสบการณ์การทำงาน

- |                    |                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------|
| ปี 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด |
| ปี 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บมจ. เชียงใหม่ริมดอย                   |
| ปี 2559 – 2563     | ที่ปรึกษา บมจ.ธนาคารทิสโก้ สาขาเชียงใหม่             |
| ปี 2558 – 2559     | ผู้อำนวยการ บมจ.ธนาคารทิสโก้ สาขาเชียงใหม่           |

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016

## จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5 ปี

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น

- |                                                                                                  |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                     | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                   | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

## การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

- |                        |                  |
|------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น       | 2/2 ครั้ง (100%) |



## สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

3.50% (17,500,000 หุ้น)  
รวมการถือหุ้นโดยกลุ่มรส

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



มี รายการทางธุรกิจที่มี  
นัยสำคัญ ดังนี้ 1) รายการการว่าจ้าง CEC  
2) รายการซื้อหุ้นสามัญของ CEC ซึ่ง 1)  
และ 2) ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดย  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 /2564  
และ 3) รายการจำหน่ายที่ดินให้แก่ CEC  
ในปี 2562 ซึ่งบริษัทจะนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
สามัญประจำปี 2564 เพื่อพิจารณา  
อนุมัติการให้สัตยาบันการทำรายการ  
ดังกล่าว



# นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 65 ปี

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

37.66% (188,300,000 หุ้น)

รวมการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตร

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน ในตำแหน่ง กรรมการ  
ผู้จัดการ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



มี รายการทางธุรกิจที่มี  
นัยสำคัญ ดังนี้ 1) รายการการว่าจ้าง CEC  
2) รายการซื้อหุ้นสามัญของ CEC ซึ่ง 1)  
และ 2) ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดย  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 / 2564  
และ 3) รายการจำหน่ายที่ดินให้แก่ CEC  
ในปี 2562 ซึ่งบริษัทจะนำเข้าที่ประชุมผู้ถือ  
หุ้นสามัญประจำปี 2564 เพื่อพิจารณา  
อนุมัติการให้สัตยาบันการทำรายการ  
ดังกล่าว

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิศวกรรมแหล่งน้ำ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2564 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอน  
เมนทอล เดียว จำกัด
- ปี 2533 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการ  
บมจ. เชียงใหม่ริมตอ
- ปี 2527 – 2534 วิศวกรโยธาและวิศวกรแหล่งน้ำ  
บจก.ทีม คอนซัลติ้ง เอ็นจิเนียริ์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015  
Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัท

31 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทอื่น

|                                                                                                          |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                             | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                           | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ<br>บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น       | 2/2 ครั้ง (100%) |

# นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 66 ปี



|                                                     |                                                                                                                       |                  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| คุณวุฒิการศึกษา                                     | · ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ                                                                           |                  |
| ประสบการณ์การทำงาน                                  | ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมตอ                                |                  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                              | Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014<br>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 4/2016 |                  |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง<br>กรรมการบริษัท              | 24 ปี                                                                                                                 |                  |
| การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/<br>ผู้บริหารในบริษัทอื่น | กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                                          | ไม่มี            |
|                                                     | กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                                        | ไม่มี            |
|                                                     | กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ<br>บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์ต่อบริษัท              | ไม่มี            |
| การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564                         | ประชุมคณะกรรมการบริษัท                                                                                                | 3/4 ครั้ง (75%)  |
|                                                     | ประชุมผู้ถือหุ้น                                                                                                      | 2/2 ครั้ง (100%) |

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564  
10.00% (50,000,000 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน ในตำแหน่ง รอง  
กรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



มี รายการทางธุรกิจที่มี  
นัยสำคัญ ดังนี้ 1) รายการการว่าจ้าง CEC  
2) รายการซื้อหุ้นสามัญของ CEC ซึ่ง 1)  
และ 2) ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดย  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 /2564  
และ 3) รายการจำหน่ายที่ดินให้แก่ CEC  
ในปี 2562 ซึ่งบริษัทจะนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
สามัญประจำปี 2564 เพื่อพิจารณา  
อนุมัติการให้สัตยาบันการทำรายการ  
ดังกล่าว



# นายพัฒนา สุวรรณสายะ

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 65 ปี

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

2.19% (10,926,526 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน ในตำแหน่งรองกรรมการ  
ผู้จัดการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



มี รายการทางธุรกิจที่มี  
นัยสำคัญ ดังนี้ 1) รายการการว่าจ้าง CEC  
2) รายการซื้อหุ้นสามัญของ CEC ซึ่ง 1)  
และ 2) ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดย  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 /2564  
และ 3) รายการจำหน่ายที่ดินให้แก่ CEC  
ในปี 2562 ซึ่งบริษัทจะนำเข้าที่ประชุมผู้  
ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เพื่อพิจารณา  
อนุมัติการให้สัตยาบันการทำรายการ  
ดังกล่าว

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/รองกรรมการ  
ผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมตอ  
ปี 2554 – 2560 ทำงานที่ปรึกษาและออกแบบอิสระ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัท

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019  
3 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทอื่น

|                                                                                                          |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                             | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                           | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ<br>บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น       | 2/2 ครั้ง (100%) |

# นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจนกุล

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 66 ปี



|                                                 |                                                                                                  |                                                                     |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| คุณวุฒิการศึกษา                                 | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                                                  |                                                                     |
| ประสบการณ์การทำงาน                              | ปี 2562 – ปัจจุบัน                                                                               | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมตอ |
|                                                 | ปี 2559 – 2562                                                                                   | กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมตอ               |
|                                                 | ปี 2540 – 2559                                                                                   | ผู้บริหารโครงการ บจก. เชียงใหม่ริมตอ                                |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                          | Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 4/2559                                  |                                                                     |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท              | Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019                                               |                                                                     |
|                                                 | 2 ปี                                                                                             |                                                                     |
| การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น | กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                     | ไม่มี                                                               |
|                                                 | กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                   | ไม่มี                                                               |
|                                                 | กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี                                                               |
|                                                 |                                                                                                  |                                                                     |
| การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564                     | ประชุมคณะกรรมการบริษัท                                                                           | 4/4 ครั้ง (100%)                                                    |
|                                                 | ประชุมผู้ถือหุ้น                                                                                 | 2/2 ครั้ง (100%)                                                    |

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564  
0.11% (526,526หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน ในตำแหน่ง รอง  
กรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ  
โครงการ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)



# นางสาวจิตา จำริญพุกษ์

ตำแหน่ง :

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

อายุ 65 ปี

สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

0.41% (2,031,100 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย  
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งใน  
ปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วม  
ในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่  
ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ



ไม่เป็น ผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา  
กฎหมาย)



ไม่มี ความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่  
สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น  
การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ /  
การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)

คุณวุฒิการศึกษา

· ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
· MIS (Management Information System) Program,  
City College of New York University

ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เชียงใหม่ริมตอ  
ปี 2533 – ปัจจุบัน วิศวกร/กรรมการผู้จัดการ บจก.เอส เอส  
เค เอ็นจิเนียริงคอนซัลแตนท์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัท

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019  
2 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/  
ผู้บริหารในบริษัทอื่น

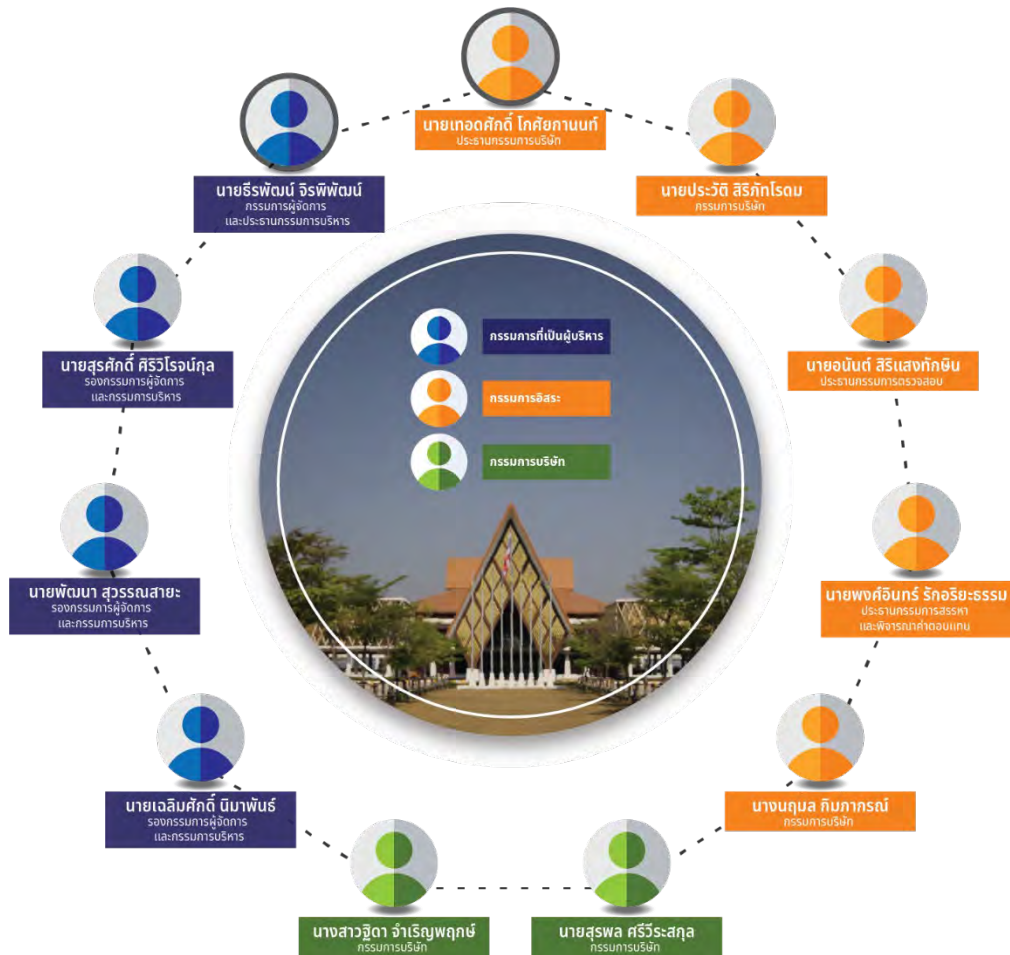
|                                                                                                          |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                                                             | ไม่มี |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                                                           | ไม่มี |
| กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ<br>บริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์ต่อบริษัท | ไม่มี |

การเข้าร่วมประชุม ในปี 2564

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 ครั้ง (100%) |
| ประชุมผู้ถือหุ้น       | 2/2 ครั้ง (100%) |

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีที่อยู่ในประเทศไทย และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้
2. โครงสร้างคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทว.39/2559")
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทว.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด
4. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
5. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการ
6. กรรมการบริษัทไม่ว่าเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
7. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่น ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                                                                                         | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ                                                            |
|-------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์   | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                       | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>27 มีนาคม 2561 (วาระที่ 2)<br>22 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 3) |
| 2     | นายประวัติ สิริภัทโรดม      | รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                               | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>4 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)                                 |
| 3     | นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ     | กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้) | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>27 มีนาคม 2561 (วาระที่ 2)<br>21 เมษายน 2564 (วาระที่ 3)  |
| 4     | นางนฤมล กิมภากรณ์           | กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ                                                                       | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>27 มีนาคม 2561 (วาระที่ 2)<br>22 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 3) |
| 5     | นายพงษ์พันธ์ รักธียรธรรม    | กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                 | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>4 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)<br>21 เมษายน 2564 (วาระที่ 3)   |
| 6     | นายสุรพล ศรีวีระสกุล        | กรรมการบริษัท                                                                                                   | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>4 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)                                 |
| 7     | นายธีรพัฒน์ จีรพัฒน์        | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ                                                                    | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>7 เมษายน 2560 (วาระที่ 2)<br>22 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 3)  |
| 8     | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์    | กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ                                                                | 30 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1)<br>7 เมษายน 2560 (วาระที่ 2)<br>22 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 3)  |
| 9     | นายพิณนา สุวรรณสายะ         | กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ                                                                | 27 มีนาคม 2561 (วาระที่ 1)<br>21 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)                                   |
| 10    | นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล | กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ                                                                | 4 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)<br>21 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)                                    |
| 11    | นางสาวฐิตา จำเริญพุกภัย     | กรรมการบริษัท                                                                                                   | 4 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)                                                                  |

โดยมีนางกาญจนา ชัยมังกร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลง ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควรและต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
- 3) ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญรายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น

- 4) จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5) จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- 6) จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนและถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ กำหนด และพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 8) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 9) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 10) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
- 11) พิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

- 12) บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่
  - ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
  - ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ ให้ถูกต้องครบถ้วน
  - หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมอบหมายที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯกำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

13) พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการ ควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไป ลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัท มีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดใน ประการศ ทว.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการ อนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับตามที่ได้มีการ แก้ไข

14) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจ ในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการ ผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความ เหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็น ต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการ ผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความ บัณฑิตมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย)ถ้า มี (ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตาม นโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทน คณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมาย ดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือ บันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการ ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และระบุ ขอบเขต

15) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือ หลายคนหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติการอย่างใดอย่าง หนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและ กำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการ เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการ เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อ สมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการ มอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและ อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการ รุทธิกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือ เป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง โยกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่ สำคัญ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

16) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึง การมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

17) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ ข้อมูลภายในบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ ได้จากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรือ อาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทน หรือไม่ก็ตามอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบหมายที่กำหนดไว้ อย่างชัดเจน

- 18) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว
- 19) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและแนวทางที่เกี่ยวข้อง

### บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

- 1.เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับผู้จัดการใหญ่
- 2.มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3.สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการทำกับดุษฎีกิจการที่ดี
- 4.ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 5.เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

บริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย นายธีรพัฒน์ วิธพิพัฒน์ กรรมการผู้จัดการ และนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทร่วมกัน

### การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2) กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) ทั้งนี้กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกคราวได้
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 4) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่แทนแทน

## 7.3 กรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                 | ตำแหน่ง                             |
|-------|-------------------------|-------------------------------------|
| 1.    | นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2.    | นายประวัติ สิริภักโรดม  | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| 3.    | รศ.ดร. นฤมล ทิมภากรณ์   | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |

**หมายเหตุ :** - กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยโดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางกาญจนา ชัยมังกร

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 8.1.1 นิยามกรรมการอิสระ) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยมีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาดังกล่าวได้

- 6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

- 8) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
  - ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ครบกำหนดตามวาระ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - ลาออก
  - เสียชีวิต
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 4) การลาออกของกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล โดยประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                               |
|-------|------------------------------|---------------------------------------|
| 1.    | ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2.    | นายเทอดศักดิ์ โกศัยกานนท์    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3.    | นายประวัติ สิริภักโรดม       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

### คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมถึงคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- 4) พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) การท้วงติงอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
- 3) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และต้องเป็นไปตามองค์ประกอบเข้าเป็นกรรมการแทน โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เพียงทำวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
มีจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                       |
|-------|----------------------------|-------------------------------|
| 1     | นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์       | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2     | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์   | กรรมการ                       |
| 3     | นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจนกุล | กรรมการ                       |
| 4     | นายพัฒนา สุวรรณสายะ        | กรรมการ                       |
| 5     | นางพัชรินทร์ ธรรมดอนม      | กรรมการ                       |
| 6     | นายวราพันธ์ อินทะโมงค์     | กรรมการ                       |
| 7     | นายเอกชัย นวนนิตะ          | กรรมการ                       |
| 8     | นางสายสุรีย์ คำบุญเกิด     | กรรมการ                       |
| 9     | นางนิตยา นิมนุสรณ์กุล      | กรรมการ                       |
| 10    | นางกาญจนา ชัยมังกร         | กรรมการ                       |
| 11    | นางสาวนิโรบล คำเหมย        | กรรมการ                       |
| 12    | นางนงลักษณ์ นวนนิตะ        | กรรมการและเลขานุการ           |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น รายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง และเพดานความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้
- กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบถามความเพียงพอและเหมาะสม
- บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กบฏความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

### วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหาร
2. กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติให้ออก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงให้คณะกรรมการบริหารเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างความยั่งยืนขององค์กร

## ผู้บริหาร



นายธีรพัฒน์ จีรพัฒน์  
กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหาร



นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรง  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ



นายพัฒนา สุวรรณสายะ  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม



นางพัชรินทร์ ธรรมทนอม  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน



นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                        |
|-------|-----------------------------|------------------------------------------------|
| 1     | นายธีรพัฒน์ อธิพัฒน์        | กรรมการผู้จัดการ                               |
| 2     | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์    | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ             |
| 3     | นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล | รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ     |
| 4     | นายพัฒนา สุวรรณสายะ         | รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม              |
| 5     | นางพัชรินทร์ ธรรมดอนม       | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน       |
| 6     | นายวราพันธ์ อินทะโม่งค์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ |
| 7     | นายเอกชัย นวนนันทะ          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม          |

หมายเหตุ: รายชื่อ 1-5 คือ ผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กว.17/2551

#### คุณสมบัติของกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และ กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้ง พิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือ คณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนอซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการ พิจารณาอนุมัติให้บริษัทลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการการลงทุนในลักษณะอื่น ๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติ บุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ โดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่บังคับใช้ อยู่ในขณะนั้น ๆ

- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแผนนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน คำจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวก และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

#### วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งกำหนดว่ากรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้ รวมทั้งพิจารณาจากประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบุคคลนั้น ๆ ด้วย
- 2) กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
- 3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ตามผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี โดยมีเกณฑ์ในการวัดผลการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้แก่ ความสามารถในการดำเนินการตามเป้าหมายของบริษัท ความสามารถในการควบคุมต้นทุน ความสามารถในการควบคุมของเสีย ความสามารถในการทำกำไร ขึ้นอยู่กับตัวชี้วัดในแต่ละปี การจ่ายค่าตอบแทนอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าเบี้ยประกันชีวิต ไม่มีเบี้ยประชุมเนื่องจากถือเป็นส่วนหนึ่งในหน้าที่ตามบทบาทของกรรมการบริหาร

### 7.4.3 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.)

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | ปี 2562    |            | ปี 2563    |           | ปี 2564    |           |
|--------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                    | จำนวน (คน) | บาท        | จำนวน (คน) | บาท       | จำนวน (คน) | บาท       |
| เงินเดือน          | 5          | 11,847,900 | 5          | 7,936,674 | 5          | 6,622,932 |
| โบนัส              | 5          | 438,911    | 5          | -         | 5          | -         |
| รวม                |            | 12,286,811 |            | 7,936,674 |            | 6,622,932 |

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงรองจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

#### ค่าตอบแทนอื่น

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร           | ปี 2562    |         | ปี 2563    |         | ปี 2564    |         |
|------------------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|                              | จำนวน (คน) | บาท     | จำนวน (คน) | บาท     | จำนวน (คน) | บาท     |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 4          | 518,608 | 4          | 340,092 | 4          | 279,276 |

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากรทั้งหมด

| ประเภท/ฝ่าย/แผนก                   | จำนวนพนักงาน (คน) |                 |                 |
|------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 31 ธ.ค.<br>2562   | 31 ธ.ค.<br>2563 | 31 ธ.ค.<br>2564 |
| ฝ่ายบริหาร                         | 8                 | 8               | 8               |
| ฝ่ายการเงิน                        | 5                 | 5               | 5               |
| ฝ่ายบุคคล                          | 3                 | 3               | 3               |
| ฝ่ายบัญชี                          | 8                 | 8               | 8               |
| ฝ่ายบัญชีตรวจสอบ                   | 7                 | 6               | 4               |
| ฝ่ายจัดซื้อ จัดจ้าง                | 7                 | 7               | 4               |
| ฝ่ายเขียนแบบ/shop drawing          | 3                 | 3               | 3               |
| ฝ่ายทรัพย์สิน                      | 8                 | 5               | 5               |
| ฝ่ายวิศวกรรม                       | 13                | 11              | 12              |
| ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ              | 2                 | 2               | 2               |
| ฝ่ายควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง | 3                 | 3               | 5               |
| ฝ่ายควบคุมภาพและความปลอดภัย        | -                 | 5               | 8               |
| ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ                    | 1                 | 3               | 2               |
| เลขานุการ                          | -                 | 1               | 1               |
| ที่ปรึกษาบริษัท                    | 2                 | 2               | 2               |
| <b>รวม</b>                         | <b>214</b>        | <b>187</b>      | <b>160</b>      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 160 คน โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายงาน ดังนี้

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราการลาออกโดยเฉลี่ยของพนักงาน ดังนี้ ปี 2562 อัตราลาออก ชาย 7.50% หญิง 11.70% ปี 2563 อัตราลาออก ชาย 11.76% หญิง 12.94% โดยอัตราการลาออกปี 2564 ชาย 7.50% หญิง 6.25%

| พนักงาน                              | ปี 2562    | ปี 2563    | ปี 2564    |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| เพศชาย (คน)                          | 115        | 101        | 87         |
| เพศหญิง (คน)                         | 99         | 86         | 73         |
| <b>รวม (คน)</b>                      | <b>214</b> | <b>187</b> | <b>160</b> |
| สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%) | 8.00       | 10.00      | 11.00      |

### ค่าตอบแทนบุคลากร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่บุคลากรของบริษัท โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม KPI ในแต่ละตำแหน่งที่กำหนดไว้

o **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ในปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทมีค่าตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

| ค่าตอบแทนบุคลากร (หน่วย : บาท)       | ปี 2562           | ปี 2563           | ปี 2564           |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา | 73,828,119        | 56,863,085        | 51,925,397        |
| ประกันสังคม                          | 1,869,706         | 1,312,281         | 981,950           |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ         | 1,645,394         | 1,386,406         | 1,290,202         |
| ค่าเบี้ยประกันชีวิต                  | 54,952            | 49,998            | 161,230           |
| <b>รวม</b>                           | <b>77,398,171</b> | <b>59,611,770</b> | <b>54,358,779</b> |

o **ค่าตอบแทนอื่น** ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำได้ทำการประกาศกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ให้พนักงานทุกคนในบริษัทรับทราบโดยทั่วกัน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานประจำ เพื่อสนับสนุนการสะสมเงินออมของพนักงาน โดยจะหักเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย และบริษัทจะสมทบร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือนของพนักงานตามอายุการทำงาน of พนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงด้านการเงินของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ในปี 2564 บริษัทมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 111 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 69.38 บริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์พูล ฟันด์ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัท ได้จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรของบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำกรอบความทั่วไปและหลักสูตรพื้นฐานสำหรับการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับชั้นดังต่อไปนี้

### หลักสูตรทักษะเฉพาะด้านหรือเทคนิคขั้นสูง

#### o หลักสูตรCost Breakdown Structure (พนักงานทั่วไป) 2564

เป็นหลักสูตรที่มุ่งให้พนักงานเข้าใจในการตรวจสอบรายละเอียดราคาวัสดุสินค้า สำหรับการจัดการประมาณราคาได้อย่างถูกต้องและดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถนำปรับใช้กับงานประมาณราคา ควบคุมต้นทุนในแต่ละวัสดุสินค้าได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



#### o หลักสูตรความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร (พนักงานทั่วไป)

เป็นหลักสูตรที่มุ่งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้เรียนรู้ และเข้าใจในการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการทำงานไม่ว่าจะเป็น กล้องเซอร์เวย์ การใช้ยานพาหนะ เพื่อให้พนักงานใช้เครื่องจักรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ได้เต็มประสิทธิภาพ และการบำรุงรักษาจะเป็นการช่วยยืดอายุการใช้งานของเครื่องจักรให้ยาวนานขึ้น อีกทั้งเพื่อความปลอดภัย ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ หากมีการใช้เครื่องจักรที่ชำรุดหรือไม่พร้อมใช้งาน ก็จะสามารถก่อให้เกิดอุบัติเหตุและบาดเจ็บในการทำงานขึ้นได้



๐ **หลักสูตรงานฟังก์ชันพื้นฐาน การใช้สูตรคำนวณ และการใช้ Pivot table โปรแกรม Microsoft Excel (หัวหน้า,พนักงานทั่วไป)**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้พนักงานทราบและเข้าใจในการใช้สูตรคำนวณของโปรแกรม Microsoft Excel ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการใช้งาน โดยเฉพาะการใช้สูตรคำนวณ และการใช้ Pivot table เพื่อจัดการข้อมูลที่มีจำนวนมากให้เข้าใจได้ง่าย มีความสะดวกรวดเร็วและลดการผิดพลาดที่เกิดขึ้น เพื่อให้กระบวนการทำงาน และผลงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น



๐ **หลักสูตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2557 (พนักงานทั่วไป)**

เป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 19 เชียงใหม่ มุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมอบรมที่มีความรับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินการยื่นขอรับรองหลักสูตรและค่าใช้จ่ายตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 ให้มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้นายจ้างหรือสถานประกอบการมีส่วนร่วมในการพัฒนาฝีมือแรงงานให้แก่ลูกจ้างของตนให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น

๐ **หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการ(Workshop) เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ระบบมาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุก (พนักงานทั่วไป)**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความรู้ในการยกระดับภาพลักษณ์ระบบมาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุก (Q Mark) เพื่อสนับสนุนความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าทางถนน ผ่านการหารือและระดมความคิดเห็นในการบริหารจัดการการขนส่ง

๐ **หลักสูตรการบริหารจัดการและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการด้านความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้าง (พนักงานทั่วไป)**

เป็นหลักสูตรเพิ่มศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการด้านความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้างสู่ความยั่งยืน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ให้เจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการมีความรู้ความเข้าใจ เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานเชิงเทคนิค

๐ **หลักสูตรวิธีตรวจโควิด-19 (Rapid Antigen Test Kit)**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความรู้ในการใช้ชุดตรวจโควิด-19 รูปแบบ Rapid Antigen Test Kit เพื่อนำมาปรับใช้ในการตรวจหาเชื้อไวรัสและอ่านผลได้อย่างถูกต้องและถูกสุขอนามัย

๐ **หลักสูตรสรุสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS For PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความรู้ถึงประเด็นสำคัญของ TFRS For PAEs ที่ต้องใช้และที่มีการเปลี่ยนแปลง พร้อมวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบันและทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อการปรับใช้ในการทำงานอย่างเหมาะสม

๐ **หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (คปอ.)**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความรู้ ความสำคัญของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการความปลอดภัยฯ เพื่อให้ผู้อบรมจะสามารถวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงสิ่งที่เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดอันตรายและความไม่ปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งผู้อบรมจะสามารถนำเอาความรู้ดังกล่าวไปประยุกต์ใช้กับงานที่ได้รับมอบหมายได้เป็นอย่างดี

๐ **หลักสูตรอป.หัวหน้างาน**

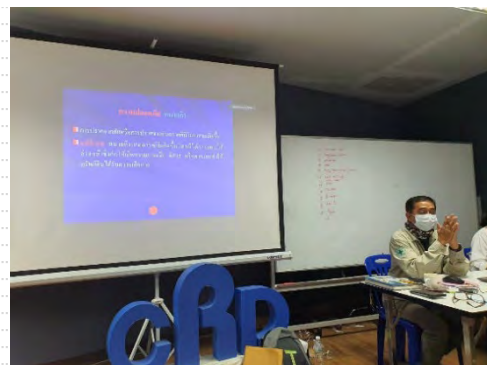
เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ผู้อบรมทราบถึงหลักการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและกิจกรรมที่จำเป็นในการสร้างความปลอดภัยในการทำงานโดยสามารถนำไปดำเนินงานความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กรซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทได้จัดให้พนักงานในตำแหน่งช่างเทคนิคขึ้นไปที่จะต้องเข้าอบรมในหลักสูตร อป.ระดับหัวหน้างาน

๐ **หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม รุ่นที่ 8 กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจกระบวนการจัดทำรายงานความยั่งยืนอย่างมีคุณภาพ สามารถวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย และวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนำมาซึ่งข้อมูลหลักในการจัดทำรายงานตามตัวชี้วัดของกลุ่มอุตสาหกรรมได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

๐ **ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015**

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้ ความเข้าใจข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และสามารถนำไปใช้ปรับปรุงสมรรถนะขององค์กรอย่างต่อเนื่องทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามข้อกำหนดของระบบ ISO 14001:2015 และเข้าใจเทคนิคการประเมินลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมตาม



## หลักสูตรพัฒนาศักยภาพของพนักงานในสายงานโครงการก่อสร้าง

o หลักสูตรการก่ออิฐฉาบปูนประจำปี 2564



o หลักสูตรผู้ควบคุมการใช้งานปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ ผู้ให้สัญญาณ ผู้บังคับปั้นจั่นเหนือศีรษะ ปั้นจั่นขาสูง รถปั้นจั่น



o ความปลอดภัยนั่งร้านและการตรวจสอบ รุ่นที่ 24

### หลักสูตรอบรมและสัมมนาสำหรับ CFO

o CFO Refresher (Online Class) เตรียมความพร้อมรับมือปัจจัยทางเศรษฐกิจประเด็นด้านการเงินและการบัญชี ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและบริษัท

### หลักสูตรอบรม Online

o PO1 : หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (PRELIMINARY TO CORPORATE SUSTAINABILITY) โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 7 ชั่วโมง

o ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ(Corporate Sustainability Strategy) SO1 - SO5 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 72 ชั่วโมง (วันละ 8 ชั่วโมง จำนวน 9 วัน)

o โครงการบริหารจัดการและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการด้านความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้างสู่ความยั่งยืนแก่นายจ้างลูกจ้าง และเครือข่ายความปลอดภัยทุกภาคส่วน ประจำปี 2564 โดย คุณสุรศักดิ์ ช่อนกลิ่น 7 ชั่วโมง

o ยกระดับคุณภาพชีวิตในที่ทำงานด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ISO 14001 & ISO 45001 8 ชั่วโมง โดย คุณณัฐพงศ์ แพพร้อม

o มาตรการการจัดการแคมป์แรงงานก่อสร้างในสถานการณ์โควิด 19 อย่างมีส่วนร่วม โดยสมาคมอสังหาริมทรัพย์ 4 ชั่วโมง

- o การสื่อสารและการประสานงาน (Communication and Collaboration) โดย Thai Mooc 5 ชั่วโมง
- o SO1-SO5 ชุดหลักสูตรด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ระหว่างวันที่ 3-4,10-11,17-18,25 มีนาคม และ 1-2 เมษายน 2564) โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 63 ชั่วโมง
- o LOWCOST AUTOMATION โดย สถาบันไทย – เยอรมัน 2 ชั่วโมง
- o SO1 : การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจ โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ชั่วโมง
- o SO2 : การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าและผู้มีส่วนได้เสีย โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ชั่วโมง
- o SO3 : การกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ชั่วโมง
- o SMART MAINTENANCE FOR SMART FACTORY Upskill – Reskill – Newskill ยกระดับทักษะสายซ่อมบำรุงในยุคดิจิทัล โดย สถาบันไทย – เยอรมัน 3 ชั่วโมง
- o ความปกติใหม่ในอุตสาหกรรมก่อสร้างของไทย (BIM) โดย Chula Mooc 8 ชั่วโมง
- o REO1: การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report ธุรกิจ โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ชั่วโมง
- o ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และแนวทางการกรอกข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชนในแบบ 56-1 One Report โดย ก.ล.ต. ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 7 ชั่วโมง
- o สัญญาจ้างก่อสร้าง หลักการและการจัดการ โดย Chula Mooc 8 ชั่วโมง
- o การจัดทำงบการเงินรวม (ขั้นพื้นฐาน) โดย CPD TUTOR 7.3 ชั่วโมง
- o ภาษีสำหรับผู้ประกอบการ ตอนที่ 2 โดย CPD TUTOR 7.3 ชั่วโมง
- o ระบบสารสนเทศทางบัญชี โดย Thai MOOC 8 ชั่วโมง
- o การบัญชีบริหาร โดย Thai MOOC 10 ชั่วโมง
- o หลักการและวิธีการบันทึกบัญชี โดย Thai MOOC 10 ชั่วโมง
- o เทคโนโลยีการเงิน โดย Thai MOOC 8 ชั่วโมง
- o อบรมการใช้งานฟังก์ชันการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1) บน SETLink โดย ตลาดหลักทรัพย์ 2 ชั่วโมง
- o การบัญชีสำหรับผู้ประกอบการ โดย Thai MOOC 10 ชั่วโมง
- o Modern slavery: Tackling the greatest human rights challenge of our time โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 3 ชั่วโมง
- o อัปเดตกฎหมายแรงงานล่าสุดพร้อมสถานการณ์ด้านแรงงาน โดย TOPPRO 2 ชั่วโมง
- o Road to PDPA Compliance รู้เบื้องต้น เช็กความพร้อม กับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดย Microsoft Thailand 2 ชั่วโมง 30 นาที

บริษัทได้จัดหาหลักสูตรเพื่อให้ความรู้แก่ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน อย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 มีหลักสูตรการอบรม ทั้งหมด 47 หลักสูตร มีพนักงานได้รับการฝึกอบรมตามแผน คิดเป็นร้อยละ 75.9 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ชั่วโมงการอบรมในปี 2564 ทั้งหมด 2,666 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยต่อคนเท่ากับ 16.9 ชั่วโมง/คน/ปี หลักสูตรอบรม Online ทั่วไป สำหรับผู้ที่ต้องการเสริมความรู้ และ ทักษะ จำนวน 25 หลักสูตร

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีภาษีและบริษัทในเครือ ปัจจุบัน คือ นางพลับพลึง กิตติจันทร์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ **รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงในเอกสารแนบ 1**

### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำบัญชีและกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีการะหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 จนถึงปัจจุบัน คือ นางกาญจนา ชัยมังกร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ **รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงในเอกสารแนบ 1**

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ปัจจุบัน คือ นางนงลักษณ์ นวนนันท๊ะ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และในปี 2564 บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ออนเนอร์ดิก แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด โดย นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ **รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงในเอกสารแนบ 3**

### งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปัจจุบัน คือ นางนงลักษณ์ นวนนันท๊ะ ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### งานนักलगทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานนักलगทุนสัมพันธ์ของบริษัท ปัจจุบัน คือ นางกาญจนา ชัยมังกร เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบงานนักलगทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งนี้ นักलगทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายัง ผู้ดูแลงานนักलगทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-5327-2429 ต่อ 107 อีเมล: kanjana.c@cmrd.co.th หรือผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th)

### ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทว่าจ้างบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทและมีค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีเป็นเงินจำนวน 1,300,000 บาท

# #8 รายงานผลการดำเนินงาน สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ผังโครงสร้างองค์กรและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงสถานการณ์ COVID-19 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสอดคล้องกับคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนั้น จะพิจารณาจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามช่วงเวลาที่บริษัทออกประกาศกำหนดให้สิทธิเสนอชื่อ พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอชื่อไว้ทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือเปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรือเป็นบุคคลที่ได้รับการแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ในการสรรหา ดังนี้

#### 1. กรรมการอิสระ ต้องมีเกณฑ์ในการคัดเลือก ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่กันเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ที่ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแบ่งปันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแบ่งปันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี  
 ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น ไม่มีผู้ใดมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด มีการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการ (Skill and Characteristic) และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทที่ต้องการเป็นประจำทุกปีในการทบทวนดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังได้พิจารณาถึงความหลากหลาย ทั้งในด้านของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ โดยไม่จำกัดอายุและเพศของกรรมการ

- 1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
- 5) กรรมการไม่ว่าเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
- 6) ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ
- 7) กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ ได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- 8) การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการบริษัท จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 9) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 10) การเสนอให้กรรมการทำเนิมนกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาถึงความเป็นอิสระของกรรมการท่านดังกล่าวประกอบด้วย

- 11) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ซึ่งจะต้องเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 12) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรหาบุคคลในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง และกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรหาบุคคลในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดอัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับคำตอบแทนของคณะกรรมการ โดยแนวทางการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการจากสถานะทางการเงินของบริษัท ขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ และสามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน ซึ่งกรรมการของบริษัทยุคทุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ (แล้วแต่กรณี)

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปี โดยในปี 2564 บริษัทได้ทำการประเมิน 3 รูปแบบ คือ 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ ประกอบด้วยหัวข้อประเมินหลัก คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวมขององค์คณะ ประกอบด้วยหัวข้อประเมินหลัก คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการประชุมคณะกรรมการ และ 3) แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วยหัวข้อประเมินหลัก คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการประชุมคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้ และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง และจัดประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง โดยมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล ตามตารางในข้อ 8.2.1

## 8.1.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2564 บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ โดยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอจากหน่วยงานควบคุมภายใน ในปี 2564 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 91 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 87 อยู่ในระดับ  “ดีมาก” (Very Good) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 (CGR 2021) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตาม การกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

- 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายงานที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทตามความหมาย และหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้น ๆ ด้วยให้สรุปผลการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในกรณีที่ได้ดำเนินการปรับปรุงแนวทางใดในเรื่องดังกล่าว ก็ให้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินการปรับปรุงด้วย บริษัทได้ทำการสำรวจและตรวจสอบการทำรายการต่างๆ กับข้อมูล กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท เพื่อมิให้แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัท เช่น กระทำการใดๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัททราบทุกกรณี โดยในปี 2564 บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการตรวจสอบการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการดำเนินธุรกิจกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อวัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขาย หลักทรัพย์ การใช้ข้อมูลภายในและความลับของ บริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ดังนี้
  - บริษัทได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ
  - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของ บริษัท ที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอขายซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของ บริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้น จะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตน ได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษ ตามมาตรการทางวินัยของบริษัท
  - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของ บริษัท ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับการผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของ บริษัท หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของ บริษัท ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่งกัน แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไปแล้ว

ในปี 2564 บริษัทไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่ การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

2) การต่อต้านทุจริตรื้อฟื้น การดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตรื้อฟื้น คือ ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยอมรับการทุจริตรื้อฟื้นทุกรูปแบบทั้งกับหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องทั้งโดยตรงและทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจของบริษัท หรือผลประโยชน์แก่ตนเอง อันไม่เหมาะสมตามหลักจริยธรรม ได้แก่ การให้หรือรับว่าจะให้ รวมถึงการรับสิ่งของของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคร และประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่ทำการธุรกิจกับบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านการทุจริตรื้อฟื้น ครอบคลุมถึง คู่ค้าธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกฝ่าย ทั้งนี้ในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตรื้อฟื้น และทำการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตรื้อฟื้นทั่วทั้งองค์กร เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทเปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตรื้อฟื้นฉบับเต็มไว้ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th) โดยบริษัทมีการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตรื้อฟื้น ดังนี้

1. มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตรื้อฟื้น พร้อมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตรื้อฟื้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และทบทวนทุกไตรมาสเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบ
2. มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตรื้อฟื้น รวมทั้งเปิดเผยไว้ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th) อีกทั้งแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้มีความเข้าใจในแนวปฏิบัติตามนโยบาย
3. มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตรื้อฟื้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. มีการรายงานผลการประเมินความเสี่ยง การดำเนินการ และการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตรื้อฟื้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนการสืบสวนที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านทุจริตรื้อฟื้น

โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

3) การแจ้งเบาะแส (blowing) บริษัทเปิดให้มีช่องทางในการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น เพื่อนำไปสู่การพัฒนาบุคลากร และการปรับปรุงการบริหารจัดการ รวมทั้งการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไป ตามช่องทางดังต่อไปนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางอีเมล ดังนี้

1.1.1 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่  
audit\_committee@cmrd.co.th หรือ

1.1.2 กรรมการผู้จัดการ ที่ thirapat.c@cmrd.co.th หรือ

2. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท

(หัวข้อ "ติดต่อเรา" General information)

3. แจ้งทางไปรษณีย์ จ่าหน้าซองถึง หรือยื่นส่งโดยตรง ได้แก่

3.1.1 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ

3.1.2 กรรมการผู้จัดการ หรือ

3.1.3 เลขาธิการบริษัท

ตามที่อยู่ : บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

รหัสไปรษณีย์ 50100

ในกรณีผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนมีข้อร้องเรียน คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ขอให้ท่านส่งเรื่องร้องเรียนมายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน คือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหน้าที่ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะรักษาความลับของท่าน โดยในปี 2564 ยังไม่มีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักเลกติกการ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

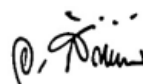
|               |               |                      |
|---------------|---------------|----------------------|
| 1. นายอนันต์  | สิริแสงทักษิณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประวัติ | สิริภัทรโรตม  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางนฤมล    | กิมภากรณ์     | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง กับผู้สอบบัญชีของบริษัท และมีการประชุมแบบไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผลการประชุมได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ที่ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน โดยมีการหารือกับผู้สอบบัญชี และได้้นำความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน รวมทั้ง ได้เพิ่มความระมัดระวังในส่วนหนึ่งของเรื่องสำคัญจากการสอบบัญชี หรือ KEY Audit Matters ตามความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2. สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้ง เสนอแนะให้มีระบบการควบคุมภายใน และการควบคุมดูแลทรัพย์สินอย่างเพียงพอ
4. พิจารณาให้คำแนะนำ และให้ความเห็นชอบแผนตรวจสอบประจำปีที่เสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
5. สอบทานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
6. ทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา และให้ข้อเสนอแนะในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พร้อมกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ได้มีการจัดท่างบการเงินของบริษัทซึ่งสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และได้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ โดยไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,300,000 บาทต่อปี



นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

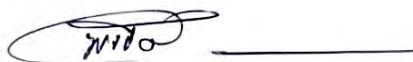
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                  |              |                                      |
|------------------|--------------|--------------------------------------|
| 1. นายพงษ์อินทร์ | รักอริยะธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายเทอดศักดิ์ | โกไศยกานนท์  | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นายประวิติ    | สิริภัทรโรตม | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยที่ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดประชุมรวม 1 ครั้ง ซึ่งผลการประชุมได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



นายพงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

| รายชื่อคณะกรรมการ                         | การประชุมในปี 2564   |                       |                                                 |                      |                                |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
|                                           | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหา และ<br>พิจารณา<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง | ประชุม<br>ผู้ถือหุ้น |
| นายเทอดศักดิ์ โทไศยกานนท์                 | 4/4                  | -                     | 1/1                                             | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายประวัติ สิริภัทโรดม                    | 4/4                  | 4/4                   | 1/1                                             | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ                   | 4/4                  | 4/4                   | -                                               | -                    | -                              | 2/2                  |
| รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์                      | 4/4                  | 4/4                   | -                                               | -                    | -                              | 2/2                  |
| ผศ.ดร.พงษ์อันธ์ รัศมิยะธรรม               | 4/4                  | -                     | 1/1                                             | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายสุรพล ศรีวีระสกุล                      | 4/4                  | -                     | -                                               | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์                      | 4/4                  | -                     | -                                               | 23/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์                  | 3/4                  | -                     | -                                               | 22/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นายพัฒนา สุวรรณสายะ                       | 4/4                  | -                     | -                                               | 23/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล <sup>1)</sup> | 4/4                  | -                     | -                                               | 23/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นางสาวฐิตา จำเริญพุกภัย <sup>1)</sup>     | 4/4                  | -                     | -                                               | -                    | -                              | 2/2                  |

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทการสอบทานการปฏิบัติงาน และติดตามผล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนการดำเนินงานดังกล่าวฝ่ายบริหารและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเอง ปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ                           | ปี 2564               |                       |                      | คณะกรรมการ<br>รายบุคคล |
|-------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|
|       |                                             | คณะกรรมการ<br>ทั้งคณะ | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาฯ |                        |
| 1.    | โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ             | 18.64 %               | 18.75 %               | 20.00 %              | 15.91 %                |
| 2.    | บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ     | 33.90 %               | 43.75 %               | 40.00 %              | 41.29 %                |
| 3.    | การประชุมกรรมการ                            | 15.25 %               | 37.50 %               | 33.33 %              | 33.71 %                |
| 4.    | การทำหน้าที่ของกรรมการ                      | 11.86 %               |                       |                      |                        |
| 5.    | ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                   | 8.47 %                |                       |                      |                        |
| 6.    | การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | 10.17 %               |                       |                      |                        |
| รวม   |                                             | 98.31 %               | 100.00 %              | 93.33 %              | 90.91 %                |

1) **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัท ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชี การสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

## 2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท บียอนด์แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาการเงินอิสระ (IFA) สำหรับการให้ความเห็นแก่ผู้ถือหุ้นในการขอสัตยาบันการทำการซื้อขายที่เกี่ยวข้องกัน และการอนุมัติรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด โดยมีค่าธรรมเนียมการจ้างเป็นเงินจำนวน 2,800,000 บาท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาดังกล่าวได้ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

## 3) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาว่าจ้าง บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2564 โดยมีค่าธรรมเนียมการจ้างเป็นเงินจำนวน 450,000 บาท ทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 ซึ่งจัดทำขึ้นให้ครอบคลุมทุกระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้ติดตามการแก้ไขประเด็นข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน และรายงานผลการสอบทานระบบควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและให้ความเห็นเป็นประจำทุกไตรมาส

## 4) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาประวัติ ผลงานและค่าสอบบัญชี จากข้อเสนอของบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ว่าเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทสำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นเงินจำนวน 1,300,000 บาท

โดยสรุปปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นการรับรองทั่วไป บริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

## 8.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### o ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งในปี 2564 มีการประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าจำนวนครั้งการประชุมดังกล่าวมีความเหมาะสมกับธุรกิจในปัจจุบัน โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 ดังนี้

- 1) พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ประจำปี 2564 ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งตามข้อบังคับของบริษัท
- 2) พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยกำหนดให้กรรมการและกรรมการชุดย่อยมีคำตอบแทนประจำปีในรูปแบบของเบี้ยประชุมจ่ายตามจำนวนครั้งของการประชุม โดยตำแหน่งประธานกรรมการ/ประธานกรรมการชุดย่อย มีค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาทต่อครั้งการประชุม และกรรมการ/กรรมการชุดย่อย มีค่าเบี้ยประชุม 15,000 บาทต่อครั้งการประชุม รวมแล้วไม่เกิน 2,000,000 บาทต่อปี
- 3) พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2564 ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าตำแหน่ง และค่าใบประกอบวิชาชีพ รวมแล้วไม่เกิน 1,785,570 บาทต่อปี

### 3.1 แสดงจำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ในปี 2564

| รายชื่อคณะกรรมการ            | การประชุมในปี 2564   |                       |                                       |                      |                                |                      |
|------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
|                              | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาคำตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง | ประชุม<br>ผู้ถือหุ้น |
| นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์    | 4/4                  | -                     | 1/1                                   | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายประวัติ สิริภัทโรดม       | 4/4                  | 4/4                   | 1/1                                   | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ      | 4/4                  | 4/4                   | -                                     | -                    | -                              | 2/2                  |
| รศ.ดร.นฤมล ทิมการณ           | 4/4                  | 4/4                   | -                                     | -                    | -                              | 2/2                  |
| ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม | 4/4                  | -                     | 1/1                                   | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายสุรพล ศรีวีระสกุล         | 4/4                  | -                     | -                                     | -                    | -                              | 2/2                  |
| นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์         | 4/4                  | -                     | -                                     | 23/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์     | 3/4                  | -                     | -                                     | 22/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นายพัฒนา สุวรรณสายะ          | 4/4                  | -                     | -                                     | 23/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล  | 4/4                  | -                     | -                                     | 23/23                | 3/3                            | 2/2                  |
| นางสาวฐิตา จำริญพุกภัย       | 4/4                  | -                     | -                                     | -                    | -                              | 2/2                  |

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2564

| รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร     | จำนวนหุ้น<br>31 ธ.ค. 2563 | สัดส่วนการถือ<br>หุ้น (%) | จำนวนหุ้น<br>31 ธ.ค. 2564 | สัดส่วนการถือ<br>หุ้น (%) | การเปลี่ยนแปลง<br>เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น) |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|
| 1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์    | 200,000                   | 0.04%                     | 200,000                   | 0.04%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 2. นายประวัติ สิริภัทโรดม       | 200,000                   | 0.04%                     | 200,000                   | 0.04%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ      | 200,000                   | 0.04%                     | 200,000                   | 0.04%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 4. รศ.ดร.นฤมล ทิมการณ           | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม | 100,000                   | 0.02%                     | 100,000                   | 0.02%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 6. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์         | 145,850,000               | 29.17%                    | 120,850,000               | 24.17%                    | - 25,000,000                              |
| บุคคลตามมาตรา 258               | 42,450,000                | 8.49%                     | 47,450,000                | 9.49%                     | + 5,000,000                               |
| 7. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์     | 50,000,000                | 10.00%                    | 50,000,000                | 10.00%                    | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 8. นายสุรพล ศรีวีระสกุล         | 17,500,000                | 3.50%                     | 15,000,000                | 3.00%                     | - 2,500,000                               |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | 2,500,000                 | 0.50%                     | +2,500,000                                |
| 9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ          | 10,926,526                | 2.19%                     | 10,926,526                | 2.19%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 10. นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล | 526,526                   | 0.11%                     | 526,526                   | 0.11%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 11. นางสาวฐิตา จำริญพุกภัย      | 2,031,100                 | 0.41%                     | 2,031,100                 | 0.41%                     | -                                         |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 12. นางพัชรินทร์ สรรณอน         | 353,178                   | 0.07%                     | 186,678                   | 0.04%                     | -166,500                                  |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 13. นางพลับพลึง กิตติจันทร์     | 171,601                   | 0.03%                     | 80,801                    | 0.02%                     | -90,800                                   |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |
| 14. นางนิตยา นิมนุสรณ์กุล       | 203,905                   | 0.04%                     | 152,005                   | 0.03%                     | -51,900                                   |
| บุคคลตามมาตรา 258               | -                         | -                         | -                         | -                         | -                                         |

แบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix) คณะกรรมการบริษัท เชียงใหม่พรีเมียมดอย จำกัถ (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| รายชื่อคณะกรรมการ                | ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ |                |                 |                          |                |                 |                        |                |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                |                 |
|----------------------------------|------------------------------|----------------|-----------------|--------------------------|----------------|-----------------|------------------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|
|                                  | วิศวกรรม                     |                |                 | บัญชี/การเงิน/การตรวจสอบ |                |                 | บริหารธุรกิจ/การจัดการ |                |                 | กฎหมาย/นิติศาสตร์ |                |                 | IT/สารสนเทศ      |                |                 | การกำกับดูแลกิจการ |                |                 |
|                                  | วุฒิการ<br>ศึกษา             | ประสบ<br>การณ์ | ประวัติ<br>อบรม | วุฒิการ<br>ศึกษา         | ประสบ<br>การณ์ | ประวัติ<br>อบรม | วุฒิการ<br>ศึกษา       | ประสบ<br>การณ์ | ประวัติ<br>อบรม | วุฒิการ<br>ศึกษา  | ประสบ<br>การณ์ | ประวัติ<br>อบรม | วุฒิการ<br>ศึกษา | ประสบ<br>การณ์ | ประวัติ<br>อบรม | วุฒิการ<br>ศึกษา   | ประสบ<br>การณ์ | ประวัติ<br>อบรม |
| 1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์     | •                            | •              | •               |                          |                |                 |                        |                |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 2. นายประวัติ สิริภักโรดม        | •                            | •              | •               |                          |                | •               |                        |                |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ       |                              |                |                 | •                        | •              | •               |                        | •              | •               |                   |                |                 |                  |                |                 |                    | •              | •               |
| 4. รศ.ดร.นฤมล ทิมภากรณ์          |                              |                |                 |                          | •              | •               | •                      |                | •               |                   |                |                 |                  | •              | •               |                    |                | •               |
| 5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม | •                            | •              | •               |                          |                |                 |                        |                |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 6. นายสุรพล ศรีวีระสกุล          |                              |                |                 | •                        | •              |                 | •                      | •              | •               |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 7. นายธีรพัฒน์ วิธพิพัฒน์        | •                            | •              | •               |                          |                |                 |                        | •              | •               |                   |                | •               |                  |                | •               |                    |                | •               |
| 8. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์      |                              |                |                 |                          |                |                 | •                      | •              | •               |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ           | •                            | •              | •               |                          |                |                 |                        |                |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 10. นายสุรศักดิ์ ศรีวิโรจนกุล    | •                            | •              | •               |                          |                |                 |                        |                |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| 11. นางสาวอุฎา จำเริญพุกาญ์      | •                            | •              | •               |                          |                | •               |                        | •              |                 |                   |                |                 |                  |                |                 |                    |                | •               |
| รวม                              | 7                            | 7              | 7               | 2                        | 3              | 4               | 3                      | 5              | 5               | -                 | -              | 1               | -                | 1              | 2               | -                  | 1              | 11              |

# การควบคุมภายใน #9

## และรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร 5 ด้าน ประกอบไปด้วย

- ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม
- ด้านการบริหารความเสี่ยง
- ด้านการควบคุมปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร
- ด้านระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จะอยู่ภายใต้การพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายเพื่อเพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมในอนาคต จะถูกพิจารณาจากผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการกำกับให้องค์กรเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างแท้จริงให้มากขึ้นด้วย

#### ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีจากการตรวจสอบงบการเงิน

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี จากการตรวจสอบงบการเงินรายปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งทางผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท โดยได้รายงานประเด็นดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นที่เรียบร้อย

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับปี 2562 – 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                                        | ลักษณะธุรกิจ                      | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. บวก.ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CEC)                                 | บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย            | <ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน โดยส่วนที่เหลือร้อยละ 32.10 แบ่งเป็น 1.นายทานต์ อภิญาญวัชรกุล ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 20.00 และ 2.นายทวีศักดิ์ นิมาพันธ์ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 10.00 โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ท่านเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และ 3.นายพิชย สุวรรณสายะ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.10 โดยเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายพัฒนา สุวรรณสายะ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท (เดิมเป็นบริษัทย่อยแต่ภายหลังมีการจัดโครงสร้างให้เป็นบริษัทของกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อให้มีความชัดเจน)</li> <li>เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด จากผู้ถือหุ้น ซึ่งมีผู้ขายบางราย เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท จำนวน 7,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นสามัญ</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul> |
| 2. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CRC-CEC) | บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย            | <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง เชียงใหม่ริมดอย (ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2557) ในสัดส่วนร้อยละ 5 และ CEC ร่วมค้าในสัดส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์                                                      | -                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 32.27 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์                                                  | -                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการของบริษัทฯ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5. นางสาววัชร จิรพัฒน์                                                       | -                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นบริษัท สัดส่วนร้อยละ 7.49 ของทุนจดทะเบียน และเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคุณธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6. นายสุพล ศรีวีระสกุล                                                       | -                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 3.50 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7. นายกนก ศรีกนก                                                             | -                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นบริษัท สัดส่วนร้อยละ 14.98 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย –อาร์.เค.เอ. (CRC-R.K.J.)                   | ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย | <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง เชียงใหม่ริมดอย ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ RKJ (นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในรอบปี 2562 – 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง                                                               | ลักษณะรายการ                                                                   | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |                                      |                                    | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 |                                                                                | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563                         | 31 ธ.ค. 2564                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>1.กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b><br>บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เทียวจำกัด (CEC)<br>ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 | <u>ต้นทุนในการให้บริการ</u><br>งานเก็บขนมูลฝอย<br>งานกำจัดมูลฝอย<br><b>รวม</b> | -                      | 19.89<br><u>4.21</u><br><b>24.10</b> | 1.54<br><u>0.49</u><br><b>2.03</b> | CRD ทำสัญญาจ้างช่วงกับCEC โดยเงื่อนไขการคิดค่าบริการอ้างอิงไปตามหลักการเดียวกันกับสัญญาจ้างเหมางานดังกล่าว ที่ CRD ได้ทำสัญญารับจ้างกับเทศบาล<br><ul style="list-style-type: none"><li>งานเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครลำปางกับ เพื่อดำเนินงานเก็บขนมูลฝอย ในช่วงระยะเวลา 57 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 ถึง 30 ก.ย. 2567) กำหนดจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราต่อตัน ผู้จ้างจะคือนำหนักมูลฝอยตามที่เก็บขนจริง สูงสุดไม่เกิน 85 ตันต่อวัน ในอัตราตันละ 760.47 บาท/ตัน</li><li>งานกำจัดมูลฝอย โดยการจัดการฝังกลบมูลฝอย ในบ่อกำจัดขยะเทศบาลนครลำปาง กำหนดระยะเวลา 53 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2563 ถึง 30 ก.ย. 2567) กำหนดจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราต่อตัน ผู้จ้างจะคือนำหนักมูลฝอยตามที่เก็บขนจริง สูงสุดไม่เกิน 80 ตันต่อวัน ในอัตราตันละ 165.94 บาท/ตัน</li></ul> <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวกับธุรกิจบริหารจัดการขยะมูลฝอย การกำหนดราคามีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับความเสี่ยงและความรับผิดชอบตามเงื่อนไขในสัญญาที่บริษัททำไว้กับเทศบาลนครลำปาง และเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญามีความเหมาะสมกรณีหากจะต้องทำการกับบุคคลอื่นทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวโดยยึดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ |
|                                                                                                                 | <u>ค่าใช้จ่ายจ้างจ่าย</u>                                                      | -                      | 4.51                                 | -                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                 | <u>รายการขายสินทรัพย์</u>                                                      | -                      | 23.17                                | -                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                 | <u>กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์</u>                                              | -                      | 18.23                                | -                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                 |                                                                                |                        |                                      |                                    | ในปี 2560 CRD จำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC ในส่วนของรถบรรทุกขยะและรถบดถนนรวมจำนวน 39 รายการ โดยให้ผ่อนชำระ 18 งวด และเครื่องใช้สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย ทำให้มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ CRD มีรายการลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC ในปี 2562 CRD ขายที่ดินว่างเปล่าที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เพื่อแปลงสินทรัพย์ให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 1 แปลง ให้กับ CEC โฉนดที่ดินเลขที่ 22277 และโฉนดที่ดินเลขที่ 49400 ที่ตั้ง หมู่ของชัยวชย 2 แยกจากถนนสายบ้านต้นผึ้ง – บ้านป่าย่อยใต้ (ขม.5138) ตำบลเหมืองแก้ว อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ อัตราเดียวกับรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่จัดทำโดย บริษัท แอดวานซ์ แอดไพร์ซ จำกัด ประเมินโดย นายวิเศษ นุ้ยตูป ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ (วณ.180) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ท.<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD จะไม่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีก และ CEC จำเป็นต้องใช้ทรัพย์สินดังกล่าว และราคาขายเป็นราคายุติธรรมซึ่งได้มีการเปรียบเทียบกับข้อมูลที่มีบุคคลภายนอกเสนอราคาขอซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว                                                                                                                                                                         |

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง                                                                 | ลักษณะรายการ                                                            | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |              |              | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   |                                                                         | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>1.กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b><br>บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด (CEC)<br>ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 | ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน                                           | 2.50                   | -            | -            | <b>ความเห็นคณะกรรมการบริษัท</b><br>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2562 ได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการขายที่ดินจำนวน 3 แปลง โดยให้ขายในราคาไม่ต่ำกว่าราคาที่ตั้งไว้เป็นเกณฑ์ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                   | ดอกเบี้ยจ่าย                                                            | 0.69                   | 0.38         | -            | <b>CRD</b> กู้ยืมเงินจาก CEC เมื่อ 13 มิ.ย.2562 จำนวน 20 ล้านบาท และ 4 พ.ย.2562 จำนวน 10 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 -5.70 ต่อปี เป็นอัตราเดียวกับที่ CRD ได้รับจากสถาบันการเงิน ในการออกตั๋วแลกเงิน<br><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นเนื่องจากการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมผลใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่สถาบันการเงินคิดกับบริษัท                                                                                      |
|                                                                                                                   | เงินกู้ยืมระยะสั้น                                                      | -                      | 7.00         | -            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | ยอดยกมา                                                                 | -                      | -            | -            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                                                     | 30.00                  | -            | -            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | ลดลงระหว่างงวด                                                          | <u>23.00</u>           | <u>7.00</u>  | =            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | ยอดคงเหลือ                                                              | <u>7.00</u>            | <u>0.00</u>  | =            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                                        | 0.04                   | -            | -            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | ซื้อทรัพย์สิน<br>CRD ซื้อทรัพย์สินจาก CEC ในปี 2561                     | 0.88                   | -            | -            | ในปี 2561 CRD ซื้อทรัพย์สินจาก CEC รายการรถกระบะจำนวน 3 คัน ไว้ใช้ในการรับเหมาก่อสร้าง<br><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD ต้องการรถบรรทุกสำหรับงานก่อสร้าง ซึ่งสาเหตุที่ไม่ซื้อรถใหม่เนื่องจาก การนำรถบรรทุกใหม่ไปใช้งานอาจเกิดการชำรุดเสียหายได้ง่าย การใช้รถมือสองที่มีสภาพดี ในราคาที่เหมาะสมจะตอบโจทย์การดำเนินงานมากกว่า ทั้งนี้จากการเข้าทำรายการบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาซื้อขายให้เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาที่เหมาะสมแล้ว |
|                                                                                                                   | ค่าเช่า<br>CRD มีการเช่ารถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ จาก CEC เพื่อใช้ในการก่อสร้าง | 0.06                   | -            | -            | CRD เช่ารถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ จาก CEC เพื่อใช้ในการก่อสร้าง โครงการงานกลุ่มอาคารอำนวยการ มรท.เชียงใหม่ ศูนย์แม่ริม เป็นระยะเวลา 90 วัน (นับตั้งแต่ 17 ม.ค. 2561 ถึง 16 เม.ย. 2561) ในอัตราวันละ 800 บาท<br><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการใช้รถบรรทุกดื่ม 6 ล้อ เพียงชั่วคราวในงานก่อสร้าง ซึ่งอัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท                                      |

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง                                                           | ลักษณะรายการ                 | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |              |              | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             |                              | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2.บริษัทย่อย</b><br>บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (CEC)<br>ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 | <u>ต้นทุนในการให้บริการ</u>  | -                      | -            | 49.86        | CRDทำสัญญาจ้างช่วงกับCEC โดยเงื่อนไขการคิดค่าจ้างเป็นไปตามหลักการเดียวกันกับสัญญาจ้างเหมางานดังกล่าว ที่ CRD ได้ทำสัญญารับจ้างกับเทศบาล<br><ul style="list-style-type: none"><li>งานเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครลำปาง เพื่อดำเนินงานเก็บขนมูลฝอย ในช่วงระยะเวลา 57 เดือน (นับตั้งแต่ 1 ม.ค. 2563 ถึง 30 ก.ย. 2567) กำหนดว่าเป็นรายเดือนในอัตราต่อตัน ผู้จ้างจะคิณน้ำหนักมูลฝอยตามที่เก็บจนจริง สูงสุดไม่เกิน 85 ตันต่อวัน ในอัตราตันละ 760.47 บาท/ตัน</li><li>งานกำจัดมูลฝอย โดยการจัดการฝังกลบมูลฝอย ในบ่อกำจัดขยะเทศบาลนครลำปาง กำหนดระยะเวลา 53 เดือน (นับตั้งแต่ 1 พ.ค. 2563 ถึง 30 ก.ย. 2567) กำหนดว่าเป็นรายเดือนในอัตราต่อตัน ผู้จ้างจะคิณน้ำหนักมูลฝอยตามที่เก็บจนจริง สูงสุดไม่เกิน 80 ตันต่อวัน ในอัตราตันละ 165.94 บาท/ตัน</li><li>งานบริหาร และจ้างเก็บมูลฝอยในเขตพื้นที่เทศบาลนครปាកเกร็ด กำหนดระยะเวลา 60 เดือน (1 เม.ย.64 – 30 มี.ค.69) กำหนดว่าเป็นรายเดือน ในอัตราต่อตันตันละ 549.98 บาท แต่ต้องไม่เกินอัตราค่าจ้างในแต่ละเดือนตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาระบุมีเงินจ่ายล่วงหน้า 3 ล้านบาท โดยหักคืนงวดละ 3 แสนบาท</li></ul> <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากเป็นการสนับสนุนธุรกิจปฏิตยของบริษัที่เกี่ยวกับธุรกิจบริหารจัดการขยะมูลฝอย การกำหนดราคามีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับความเสี่ยงและความรับผิดชอบตามเงื่อนไขในสัญญาที่บริษัททำไว้กับเทศบาลนครลำปาง และเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญามีความเหมาะสมกรณีหากจะต้องทำการกับบุคคลอื่นทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวโดยยึดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ |
|                                                                                                             | <u>ลูกหนี้อื่น</u>           | -                      | -            | 0.56         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                             | <u>ค่าใช้จ่ายค้าขาย</u>      | -                      | -            | 18.04        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                             | <u>ขายทรัพย์สิน</u>          | -                      | -            | 0.03         | CRD ได้จำหน่ายทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานให้แก่ CEC เพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการงานเก็บขน เทศบาลพิชญุโลก ซึ่งเป็นการซื้อขายตามปกติ จำนวน 0.03 ล้านบาท<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CEC มีความจำเป็นต้องใช้งานทรัพย์สินดังกล่าว และราคายาขายเป็นราคายุติธรรมซึ่งได้มีการเปรียบเทียบกับข้อมูลกับราคายาขายทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>3.กิจการร่วมค้า</b> เชียงใหม่บริมดอย –ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (CRC-CEC)                           | <u>รายได้จากการให้บริการ</u> | -                      | -            | 5.43         | CEC ทำสัญญาจ้างช่วงงานเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครเชียงใหม่ กับ กิจการร่วมค้า เชียงใหม่บริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (CRD-CEC) เพื่อดำเนินงานเก็บขนมูลฝอย ในช่วงระยะเวลา 14 เดือน (นับตั้งแต่ 1 ม.ค. 2564 ถึง 28 ก.พ. 2565) กำหนดว่าเป็นรายเดือน ด้วยราคาค่าจ้างที่ตกลงร่วมกัน โดยบริษัทเปิดเผยรายการระหว่างกันตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และค่าบริการที่เรียกเก็บมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทได้กำหนดอัตราค่าบริการไม่น้อยกว่าต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจากค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของทีมบุคลากรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง                                       | ลักษณะรายการ                                                                                                    | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |              |              | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         |                                                                                                                 | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3. กิจการร่วมค้า</b> เชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CRC-CEC) (ต่อ) | <u>รายได้ค่าบริการจัดการ</u><br>-กิจการร่วมค้า CRC-CEC ว่าจ้าง CRD ในการบริหารจัดการในกิจการร่วมค้า             | 3.52                   | 2.89         | 2.28         | กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการทำสัญญาว่าจ้างให้ CRD ดำเนินงานในส่วนของการบริหารจัดการ โดยคิดอัตราค่าบริการที่ร้อยละ 3 ของยอดรายได้ที่ได้รับจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในแต่ละเดือน และมีรายการลูกหนี้เนื่องจากการร่วมค้า CRC-CEC อันเนื่องมาจากรายได้ค่าบริการจัดการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวด<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และค่าบริการที่เรียกเก็บมีความเหมาะสม โดยบริษัทได้กำหนดอัตราค่าบริการไม่น้อยกว่าต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจากค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของทีมงานบุคคลและการค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการดังกล่าว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                         | <u>ลูกหนี้อื่น</u><br>กิจการร่วมค้า CRC-CEC ค้างชำระค่าบริการจัดการ                                             | 0.32                   | 0.20         | -            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                         | <u>เงินปันผลรับ</u><br>CRD ถือหุ้นในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ที่สัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 5.00                    | 1.58                   | 1.55         | 0.29         | กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2562 มีการจ่ายเงินปันผล 31.50 ล้านบาท 2563 จำนวน 31.00 และปี 2564 จำนวน 5.80 ล้านบาท ส่งผลให้ CRD ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ได้รับเงินปันผล ปี 2562 เท่ากับ 1.58 ล้านบาท, ปี 2563 เท่ากับ 1.55 ล้านบาท และปี 2564 เท่ากับ 0.29 ล้านบาท<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและตามเงื่อนไขที่ตกลง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                         | <u>รายได้ค่าเช่ารับ</u><br>CRD ให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC เช่าสำนักงาน และเช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ | 2.03                   | 1.24         | 0.44         | CRD ให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC เช่าอาคารสำนักงานและเช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการจัดเก็บขยะมูลฝอยในช่วงระยะเวลา 3 ปี (นับตั้งแต่ 1 ก.ค. 2558 ถึง 30 มิ.ย. 2561) และช่วงระยะเวลา 2 ปี (นับตั้งแต่ 1 ก.ค. 2561 ถึง 30 มิ.ย. 2563) และขยายระยะเวลาอีก 1 ปี 8 เดือน (นับตั้งแต่ 1 ก.ค. 2563 ถึง 28 ก.พ. 2565) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าอาคารสำนักงาน 8.00 ล้านบาท แบ่งจ่ายค่าเช่าจำนวน 5 ปี ปีละ 1.60 ล้านบาท และสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ซึ่งที่ดินดังกล่าว CRD ได้ทำสัญญาเช่ากับบุคคลภายนอกที่อัตราเดือนละ 30,000 บาท (ตั้งแต่ 1 ก.ค. 2558 ถึง 21 มิ.ย. 2559) อัตราเดือนละ 33,000 บาท (ตั้งแต่ 22 มิ.ย. 2559 ถึง 30 มิ.ย. 2561) และที่อัตราเดือนละ 36,300 บาท (ตั้งแต่ 1 ก.ค. 2561 ถึง 28 ก.พ. 2565) โดย CRD กำหนดอัตราค่าเช่าช่วงที่ดินกับกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในอัตราเดียวกัน<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และการกำหนดอัตราค่าเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมีอัตราใกล้เคียงกับรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่จัดทำโดยบริษัท ซิมส์ หรือพอร์เตอร์ คอนซัลแทนท์ จำกัด ประเมินโดย นายวรศักดิ์ โชติพัฒนกุลชัย ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ (วณ. 035) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. |
|                                                                                         | <u>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า</u><br>กิจการร่วมค้า CRC-CEC ชำระค่าเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขที่ได้รับจาก CRD    | 0.80                   | -            | -            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง                              | ลักษณะรายการ                                                                                      | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |              |              | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                |                                                                                                   | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอ -ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว (CRC-CEC) (ต่อ) | <u>ค่าเช่าว่าย</u><br>CRD มีค่าเช่ารถบรรทุกดีเซล 6 ล้อ โดยเช่าจาก CRC – CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง | 0.06                   | -            | -            | CRD เช่ารถบรรทุก 6 ล้อ จากกิจการร่วมค้า CRC – CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง โครงการระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียปากเกร็ด นับตั้งแต่ 28 ก.พ. – 13 พ.ย. 2561 ในอัตราวันละ 600 บาท<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการใช้รถบรรทุกดีเซล 6 ล้อ เพียงชั่วคราวในงานก่อสร้าง ซึ่งอัตราการเช่าเป็นราคาตลาดที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์                                                        | การกำกับวงเงิน                                                                                    | 8.69                   | 2.40         | -            | นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ กำกับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการกำกับดังกล่าว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                | ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                         | -                      | -            | 9.95         | นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ นายหุ้นสามัญของ CEC ให้แก่ CRD จำนวน 3,015 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3,300 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9.95 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                | เจ้าหน้าที่จากการลงทุนในบริษัทย่อย                                                                | -                      | -            | 5.97         | โดย CRD ได้ชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้กับผู้ขายวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 3.98 ล้านบาท ส่งผลให้มียอดค้างชำระ 5.97 ล้านบาท มีกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2564, วันที่ 30 ธันวาคม 2565 และวันที่ 30 ธันวาคม 2566 ชำระงวดละเท่ากัน ต่อมาบริษัทได้ทำหนังสือขอยยเวลาชำระเงินค่าหุ้นงวดที่ 2 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยผู้ขายได้ออกหนังสือยินยอม เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้บริษัทจะชำระค่าหุ้นที่เหลือให้แก่ผู้ขายภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มีกำหนดชำระข้างต้น และหากชำระล่าช้ากว่ากำหนดที่ระบุไว้ บริษัทยินยอมชำระเบี้ยปรับล่าช้าในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับจากวันที่ครบกำหนดชำระให้แก่ผู้ขาย<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับธุรกิจบริหารจัดการขยะและสาขาย่อยดังกล่าวเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล ราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นของ CEC ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนส่วนเพิ่มจากการขายจากผลกำไรสุทธินับจากวันที่บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ CEC ที่จะได้รับจากโครงการต่างๆ ที่ CEC ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน |

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ                       | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |              |              | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                    | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์                       | การค้ากับวงเงิน                    | 8.69                   | 2.40         | -            | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้ากับดังกล่าว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                   | ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย          | -                      | -            | 3.47         | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 1,050 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3,300 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 3.47 ล้านบาท<br>โดย CRD ได้ชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้กับผู้ขายวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 1.39 ล้านบาท ส่งผลให้มียอดค้างชำระ 2.08 ล้านบาท มีกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2564, วันที่ 30 ธันวาคม 2565 และวันที่ 30 ธันวาคม 2566 ชำระงวดละเท่ากัน ต่อมาบริษัทได้ทำหนังสือขอยาวเวลาชำระเงินค่าหุ้นงวดที่ 2 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยผู้ขายได้ออกหนังสือยินยอม เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้บริษัทจะชำระค่าหุ้นที่เหลือให้แก่ผู้ขายภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ที่กำหนดชำระข้างต้น และหากชำระล่าช้ากว่ากำหนดที่ระบุไว้ บริษัทยินยอมชำระเบี้ยปรับล่าช้าในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับจากวันที่ครบกำหนดชำระให้แก่ผู้ขาย<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อขัดขวางการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับธุรกิจบริหารจัดการขยะและราคายาหุ้นดังกล่าวเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล ราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นของ CEC ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนส่วนเพิ่มจากการเข้าลงทุนจากผลกำไรสุทธินับจากวันที่บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ CEC ที่จะได้รับจากโครงการต่างๆ ที่ CEC ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน |
|                                                   | เจ้าหน้าที่จากการลงทุนในบริษัทย่อย | -                      | -            | 2.08         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6. นายสุพล ศรีวีระสกุล                            | ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย          | -                      | -            | 1.15         | นายสุพล ศรีวีระสกุล ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 350 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3,300 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1.15 ล้านบาทโดย CRD ได้ชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้กับผู้ขายวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 0.46 ล้านบาท ส่งผลให้มียอดค้างชำระ 0.69 ล้านบาท มีกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2564, วันที่ 30 ธันวาคม 2565 และวันที่ 30 ธันวาคม 2566 ชำระงวดละเท่ากัน ต่อมาบริษัทได้ทำหนังสือขอยาวเวลาชำระเงินค่าหุ้นงวดที่ 2 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยผู้ขายได้ออกหนังสือยินยอม เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้บริษัทจะชำระค่าหุ้นที่เหลือให้แก่ผู้ขายภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ที่กำหนดชำระข้างต้นและหากชำระล่าช้ากว่ากำหนดที่ระบุไว้ บริษัทยินยอมชำระเบี้ยปรับล่าช้าในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับจากวันที่ครบกำหนดชำระให้แก่ผู้ขาย<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อขัดขวางการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับธุรกิจบริหารจัดการขยะและราคายาหุ้นดังกล่าวเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล ราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นของ CEC ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนส่วนเพิ่มจากการเข้าลงทุนจากผลกำไรสุทธินับจากวันที่บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ CEC ที่จะได้รับจากโครงการต่างๆ ที่ CEC ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน             |
|                                                   | เจ้าหน้าที่จากการลงทุนในบริษัทย่อย | -                      | -            | 0.69         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง          | ลักษณะรายการ                       | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |              |              | ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |                                    | 31 ธ.ค. 2562           | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7. นางสาววิตรี จิรพัฒน์                                    | ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย          | -                      | -            | 2.47         | นางสาววิตรี จิรพัฒน์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ จำนวน 750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3,300 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2.47 ล้านบาทโดย CRD ได้ชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้กับผู้ขายวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 0.98 ล้านบาท ส่งผลให้มียอดค้างชำระ 1.49 ล้านบาท มีกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม2564, วันที่ 30 ธันวาคม2565 และวันที่ 30 ธันวาคม2566 ชำระงวดละเท่ากัน ต่อมาบริษัทได้กำหนดส่งมอบขยายเวลาชำระเงินค่าหุ้นงวดที่ 2 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยผู้ขายได้ออกหนังสือยินยอม เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้บริษัทจะชำระค่าหุ้นที่เหลือ                                                                                                                                                                 |
|                                                            | เจ้าหน้าที่จากการลงทุนในบริษัทย่อย | -                      | -            | 1.49         | ให้แก่ผู้ขายภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ที่กำหนดชำระข้างต้นและหากชำระล่าช้ากว่ากำหนดที่ระบุไว้ บริษัทยินยอมชำระเบี้ยปรับล่าช้าในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับจากวันที่ครบกำหนดชำระให้แก่ผู้ขาย<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับธุรกิจบริหารจัดการขยะและราคายาหุ้นดังกล่าวเป็นราคาที่มีความเหมาะสมผล ราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นของ CEC ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนส่วนเพิ่มจากการเข้าลงทุนจากผลกำไรสุทธินับจากวันที่บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ CEC ที่จะได้รับจากโครงการต่างๆ ที่ CEC ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน |
| 8. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย –อาร์.เค.เจ. (CRC-R.K.J.) | การค้ากับวงเงิน                    | 28.98                  | 7.29         | 7.29         | บริษัทมีการผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้ากับเงินกู้ยืม และวงเงินหนังสือการค้าที่ออกโดยธนาคารให้แก่กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค.เจ.<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน การผูกพันเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนของ CRD ในกิจการร่วมค้า และไม่มีมีการคิดค่าตอบแทนการค้ากับดังกล่าว                                                                                                                                                                                                                                                                              |

# ส่วนที่ 3

---

งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## AST MASTER

### บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้โครงการก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานก่อสร้าง โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้ของสัญญาก่อสร้างขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ในการประมาณระดับความก้าวหน้าของการให้บริการงานก่อสร้าง

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้และการเปลี่ยนแปลงต้นทุน โครงการก่อสร้าง และทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับการก่อสร้าง
- ตรวจสอบเอกสารการรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญาเพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนหรือหลังกำหนด
- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนโครงการ
- เยี่ยมชมโครงการที่สำคัญ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของความก้าวหน้าของงานก่อสร้างเพื่อเปรียบเทียบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามวิธีปัจจัยนำเข้า
- ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

## AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

### การซื้อขาย

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด จากผู้ถือหุ้น ซึ่งมีผู้ขายบางรายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จำนวน 7,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นสามัญรวมเป็นจำนวนเงิน 23.1 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 3.9 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เนื่องจากรายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวม และเกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ และบันทึกผลค่าระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชี กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับเรื่องนี้

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าที่สำคัญ ประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ
- ประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ
- ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาการซื้อธุรกิจ หลักฐานการชำระเงิน หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องประกอบการบันทึกบัญชี
  - ตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของ บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด ณ วันซื้อกิจการ ซึ่งประกอบด้วย การตรวจสอบความมืออยู่จริง กรรมสิทธิ์ ข้อผูกพัน ความครบถ้วนและการแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน
  - ตรวจสอบการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาเพื่อการปันส่วนมูลค่าดังกล่าว ณ วันที่ซื้อ
  - สอบทานการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



## AST MASTER

### บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังกล่าวไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



## AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

 / ลมรณ

นางสาวนงราม เล้าหอรดิolk

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เชียงใหม่วิมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| สินทรัพย์                             | หมายเหตุ | บาท                  |                    |                      |                    |
|---------------------------------------|----------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                       |          | งบการเงินที่แสดง     |                    |                      |                    |
|                                       |          | เงินลงทุนตาม         |                    |                      |                    |
|                                       |          | งบการเงินรวม         | วิธีส่วนได้เสีย    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                       |          | 2564                 | 2563               | 2564                 | 2563               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>             |          |                      |                    |                      |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        | 7        | 30,802,448           | 30,258,933         | 28,952,941           | 30,258,933         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น           | 8        | 333,671,715          | 283,641,765        | 332,967,316          | 283,641,765        |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ           | 9        | 142,514,007          | 128,559,499        | 142,514,007          | 128,559,499        |
| วัสดุคงเหลือ                          |          | 33,879,065           | 29,523,712         | 33,879,065           | 29,523,712         |
| เงินฝากประจำ                          | 10       | 126,862              | 126,548            | 126,862              | 126,548            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>          |          | <b>540,994,097</b>   | <b>472,110,457</b> | <b>538,440,191</b>   | <b>472,110,457</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>          |          |                      |                    |                      |                    |
| เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน       | 11       | 51,119,665           | 53,061,674         | 51,119,665           | 53,061,674         |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | 12.1     | -                    | -                  | 23,100,000           | -                  |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                 | 13       | 2,557,238            | 137,953            | 100,000              | 100,000            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน | 15       | 23,266,709           | -                  | -                    | -                  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | 16       | 327,963,695          | 225,074,887        | 325,225,823          | 225,074,887        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                  | 17       | 2,584,181            | 1,007,254          | 2,584,181            | 1,007,254          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   | 18       | 3,586,353            | 1,329,965          | 3,586,353            | 1,329,965          |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม              | 31       | 28,670,959           | 30,233,139         | 28,271,308           | 30,233,139         |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย              |          | 70,191,568           | 52,017,217         | 70,031,550           | 52,017,217         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             |          | 215,960              | 235,960            | 215,960              | 235,960            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>       |          | <b>510,156,328</b>   | <b>363,098,049</b> | <b>504,234,840</b>   | <b>363,060,096</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                   |          | <b>1,051,150,425</b> | <b>835,208,506</b> | <b>1,042,675,031</b> | <b>835,170,553</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่วิมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                             |          | บาท                              |                    |                      |                    |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                             |          | งบการเงินที่แสดง<br>เงินลงทุนตาม |                    |                      |                    |
|                                                             |          | งบการเงินรวม                     | วิธีส่วนได้เสีย    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                 | หมายเหตุ | 2564                             | 2563               | 2564                 | 2563               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                     |          |                                  |                    |                      |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 19       | 178,446,830                      | 128,138,013        | 178,446,830          | 128,138,013        |
| ตั๋วแลกเงินระยะสั้น                                         | 20       | -                                | 9,809,208          | -                    | 9,809,208          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                               | 21       | 141,415,967                      | 76,162,638         | 154,421,874          | 76,162,638         |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อยส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี      | 22       | 4,620,000                        | -                  | 4,620,000            | -                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี                    | 23       | 26,800,000                       | 7,200,000          | 26,800,000           | 7,200,000          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 24       | 847,118                          | 546,236            | 847,118              | 546,236            |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า | 25       | 115,605,720                      | 117,098,734        | 115,605,720          | 117,098,734        |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                     |          | 63,089,273                       | 60,781,744         | 63,089,273           | 60,781,744         |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                                    | 26       | 7,182,512                        | 19,451,746         | 7,182,512            | 19,451,746         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                  |          | <b>538,007,420</b>               | <b>419,188,319</b> | <b>551,013,327</b>   | <b>419,188,319</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                  |          |                                  |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้ระยะยาวจากการลงทุนในบริษัทย่อย                      | 22       | 9,240,000                        | -                  | 9,240,000            | -                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                           | 23       | 105,504,000                      | 41,250,000         | 105,504,000          | 41,250,000         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                         | 24       | 1,317,217                        | 500,275            | 1,317,217            | 500,275            |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                 | 27       | 26,318,191                       | 23,431,704         | 24,319,939           | 23,431,704         |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                     | 26       | 1,995,298                        | 3,003,712          | 1,995,298            | 3,003,712          |
| ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร                              |          | 581,900                          | -                  | 581,900              | -                  |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                               |          | <b>144,956,606</b>               | <b>68,185,691</b>  | <b>142,958,354</b>   | <b>68,185,691</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                           |          | <b>682,964,026</b>               | <b>487,374,010</b> | <b>693,971,681</b>   | <b>487,374,010</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                    |          |                                  |                    |                      |                    |
| ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน                                 |          |                                  |                    |                      |                    |
| หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท            |          | 250,000,000                      | 250,000,000        | 250,000,000          | 250,000,000        |
| ทุนเรือนหุ้น - ทุนที่ออกและชำระแล้ว                         |          |                                  |                    |                      |                    |
| หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท            |          | 250,000,000                      | 250,000,000        | 250,000,000          | 250,000,000        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                          |          | 129,979,341                      | 129,979,341        | 129,979,341          | 129,979,341        |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                                            |          |                                  |                    |                      |                    |
| จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย                                | 28       | 16,000,000                       | 16,000,000         | 16,000,000           | 16,000,000         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                             |          | (40,400,686)                     | (48,144,845)       | (47,275,991)         | (48,182,798)       |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                                        |          | 355,578,655                      | 347,834,496        | 348,703,350          | 347,796,543        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย     | 12.2     | 12,607,744                       | -                  | -                    | -                  |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                 |          | <b>368,186,399</b>               | <b>347,834,496</b> | <b>348,703,350</b>   | <b>347,796,543</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                       |          | <b>1,051,150,425</b>             | <b>835,208,506</b> | <b>1,042,675,031</b> | <b>835,170,553</b> |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้         |          |                                  |                    |                      |                    |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

171

บริษัท เชียงใหม่วิมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|          |                                                                                         | บาท                                         |                    |                              |                    |                                |                                                         |                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|
|          |                                                                                         | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                    |                              |                    |                                |                                                         |                   |
|          |                                                                                         | ส่วนของบริษัทใหญ่                           |                    |                              |                    |                                |                                                         |                   |
| หมายเหตุ |                                                                                         | ทุนที่ออกและชำระแล้ว                        | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไร(ขาดทุน)สะสม             |                    | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |                   |
|          |                                                                                         |                                             |                    | จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย | ที่ยังไม่ได้จัดสรร |                                | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                     | รวม               |
|          |                                                                                         |                                             |                    |                              |                    |                                |                                                         | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                                       | 250,000,000                                 | 129,979,341        | 16,000,000                   | 52,050,390         | 448,029,731                    | -                                                       | 448,029,731       |
|          | เงินปันผลจ่าย                                                                           | -                                           | -                  | -                            | (6,000,000)        | (6,000,000)                    | -                                                       | (6,000,000)       |
|          | ขาดทุนสำหรับปี                                                                          | -                                           | -                  | -                            | (90,975,735)       | (90,975,735)                   | -                                                       | (90,975,735)      |
|          | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                         | -                                           | -                  | -                            | (3,219,500)        | (3,219,500)                    | -                                                       | (3,219,500)       |
|          | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                          | -                                           | -                  | -                            | (94,195,235)       | (94,195,235)                   | -                                                       | (94,195,235)      |
|          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                     | 250,000,000                                 | 129,979,341        | 16,000,000                   | (48,144,845)       | 347,834,496                    | -                                                       | 347,834,496       |
|          |                                                                                         | บาท                                         |                    |                              |                    |                                |                                                         |                   |
|          |                                                                                         | งบการเงินรวม                                |                    |                              |                    |                                |                                                         |                   |
|          |                                                                                         | ส่วนของบริษัทใหญ่                           |                    |                              |                    |                                |                                                         |                   |
| หมายเหตุ |                                                                                         | ทุนที่ออกและชำระแล้ว                        | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไร(ขาดทุน)สะสม             |                    | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |                   |
|          |                                                                                         |                                             |                    | จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย | ที่ยังไม่ได้จัดสรร |                                | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                     | รวม               |
|          |                                                                                         |                                             |                    |                              |                    |                                |                                                         | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                                       | 250,000,000                                 | 129,979,341        | 16,000,000                   | (48,144,845)       | 347,834,496                    | -                                                       | 347,834,496       |
|          | ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย | -                                           | -                  | -                            | -                  | -                              | 11,570,683                                              | 11,570,683        |
|          | กำไรสำหรับปี                                                                            | -                                           | -                  | -                            | 8,099,600          | 8,099,600                      | 1,202,406                                               | 9,302,006         |
|          | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                         | -                                           | -                  | -                            | (355,441)          | (355,441)                      | (165,345)                                               | (520,786)         |
|          | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                          | -                                           | -                  | -                            | 7,744,159          | 7,744,159                      | 1,037,061                                               | 8,781,220         |
|          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                                     | 250,000,000                                 | 129,979,341        | 16,000,000                   | (40,400,686)       | 355,578,655                    | 12,607,744                                              | 368,186,399       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                     |              | บาท                  |                |                    |                   |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|----------------|--------------------|-------------------|
|                                     |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                    |                   |
|                                     |              | กำไร(ขาดทุน)สะสม     |                |                    |                   |
|                                     | ทุนที่ออกและ | ส่วนเกิน             | จัดสรรเพื่อทุน |                    | รวม               |
| หมายเหตุ                            | ชำระแล้ว     | มูลค่าหุ้น           | สำรองตามกฎหมาย | ที่ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 250,000,000  | 129,979,341          | 16,000,000     | 50,628,482         | 446,607,823       |
| เงินปันผลจ่าย                       | -            | -                    | -              | (6,000,000)        | (6,000,000)       |
| ขาดทุนสำหรับปี                      | -            | -                    | -              | (89,591,780)       | (89,591,780)      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -            | -                    | -              | (3,219,500)        | (3,219,500)       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -            | -                    | -              | (92,811,280)       | (92,811,280)      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 250,000,000  | 129,979,341          | 16,000,000     | (48,182,798)       | 347,796,543       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564   | 250,000,000  | 129,979,341          | 16,000,000     | (48,182,798)       | 347,796,543       |
| กำไรสำหรับปี                        | -            | -                    | -              | 876,444            | 876,444           |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -            | -                    | -              | 30,363             | 30,363            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -            | -                    | -              | 906,807            | 906,807           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 250,000,000  | 129,979,341          | 16,000,000     | (47,275,991)       | 348,703,350       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                           | บาท           |                    |                      |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------|
|                                                           | งบการเงินที่  |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                           | แสดงเงินลงทุน |                    |                      |               |
|                                                           | งบการเงินรวม  | ตามวิธีส่วนได้เสีย | 2564                 | 2563          |
|                                                           | 2564          | 2563               |                      |               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                     |               |                    |                      |               |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                               | 12,490,713    | (111,495,621)      | 2,830,684            | (110,111,666) |
| รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก        |               |                    |                      |               |
| กิจกรรมดำเนินงาน                                          |               |                    |                      |               |
| ค่าเสื่อมขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | 250,000       | (283,749)          | 250,000              | (283,749)     |
| ค่าเสื่อมราคา                                             | 27,594,908    | 14,987,482         | 25,031,595           | 14,987,482    |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                         | 968,918       | 752,369            | 968,918              | 752,369       |
| ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์                           | 743,612       | 954,698            | 743,612              | 954,698       |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์                   | 579,312       | 811,749            | 579,312              | 811,749       |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย                        | -             | 384,494            | -                    | 384,494       |
| ดอกเบี้ยรับ                                               | (179,581)     | (359,594)          | (178,185)            | (359,594)     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                      | (809,285)     | (166,045)          | -                    | -             |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่าบัญชีรวมสุทธิ      | (3,898,259)   | -                  | -                    | -             |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น                                 | 12,399,596    | 21,821,995         | 12,399,596           | 21,821,995    |
| ผลประโยชน์พนักงาน                                         | 1,934,287     | 1,187,305          | 1,561,389            | 1,187,305     |
| เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า                              | -             | -                  | (290,000)            | (1,550,000)   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                        | 8,847,469     | 8,189,643          | 8,847,469            | 8,189,643     |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์  |               |                    |                      |               |
| และหนี้สินดำเนินงาน                                       | 60,921,690    | (63,215,274)       | 52,744,390           | (63,215,274)  |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                        |               |                    |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                               | (43,857,792)  | 81,633,452         | (49,902,654)         | 81,633,452    |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                               | (13,954,508)  | 114,788,879        | (13,954,508)         | 114,788,879   |
| วัสดุคงเหลือ                                              | (4,355,353)   | 17,873,652         | (4,355,353)          | 17,873,652    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                 | 20,000        | (126,977)          | 20,000               | (126,977)     |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                          |               |                    |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | 59,070,785    | (87,606,283)       | 76,283,033           | (87,606,283)  |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้จ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า  | (1,493,014)   | 79,606,217         | (1,493,014)          | 79,606,217    |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                   | 2,307,529     | (697,772)          | 2,307,529            | (697,772)     |
| ประมาณการหนี้สิน                                          | (25,677,244)  | (5,855,446)        | (25,677,244)         | (5,855,446)   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                | (635,200)     | (581,241)          | (635,200)            | (581,241)     |
| เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน                              | 32,346,893    | 135,819,207        | 35,336,979           | 135,819,207   |
| จ่ายภาษีเงินได้                                           | (20,321,603)  | (19,533,397)       | (18,883,279)         | (19,533,397)  |
| รับคืนภาษีลูกหัก ณ ที่จ่าย                                | 1,193,748     | 16,729,399         | 868,946              | 16,729,399    |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                       | 13,219,038    | 133,015,209        | 17,322,646           | 133,015,209   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เชียงใหม่ริมตอ ย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                                              | บาท           |                    |                      |              |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|----------------------|--------------|
|                                                                              | งบการเงินที่  |                    |                      |              |
|                                                                              | แสดงเงินลงทุน |                    |                      |              |
|                                                                              | งบการเงินรวม  | ตามวิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                                              | 2564          | 2563               | 2564                 | 2563         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                            |               |                    |                      |              |
| เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกันลดลง                                          | 2,562,009     | 11,148,857         | 1,942,009            | 11,148,857   |
| เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น                                                        | (314)         | (16,778)           | (314)                | (16,778)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ (หมายเหตุ 4) | 5,371,294     | -                  | -                    | -            |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ                                                      | 179,581       | 642,405            | 178,185              | 642,405      |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย                                            | (9,240,000)   | -                  | (9,240,000)          | -            |
| เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์                                                | (124,332,202) | (86,366,529)       | (124,292,627)        | (86,366,529) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                                | 522,191       | 209,340            | 522,191              | 209,340      |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                            | (3,000,000)   | (129,076)          | (3,000,000)          | (129,076)    |
| เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า                                                 | 290,000       | 1,550,000          | 290,000              | 1,550,000    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                               | (127,647,441) | (72,961,781)       | (133,600,556)        | (72,961,781) |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                        |               |                    |                      |              |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                                           | (8,344,778)   | (7,861,097)        | (8,344,778)          | (7,861,097)  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)        | 50,308,817    | (45,828,350)       | 50,308,817           | (45,828,350) |
| ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นลดลง                                                    | (10,000,000)  | (30,000,000)       | (10,000,000)         | (30,000,000) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง                              | -             | (7,000,000)        | -                    | (7,000,000)  |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า                                             | (846,121)     | (1,069,678)        | (846,121)            | (1,069,678)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                                | 91,054,000    | 48,450,000         | 91,054,000           | 48,450,000   |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                               | (7,200,000)   | -                  | (7,200,000)          | -            |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                                                          | -             | (5,999,308)        | -                    | (5,999,308)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน                                 | 114,971,918   | (49,308,433)       | 114,971,918          | (49,308,433) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)                                | 543,515       | 10,744,995         | (1,305,992)          | 10,744,995   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                                    | 30,258,933    | 19,513,938         | 30,258,933           | 19,513,938   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                                   | 30,802,448    | 30,258,933         | 28,952,941           | 30,258,933   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                                     |               |                    |                      |              |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>                                       |               |                    |                      |              |
| เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น                                               | 1,664,304     | 73,141             | 1,664,304            | 73,141       |
| ถูกหักจากการจำหน่ายอุปกรณ์(เพิ่มขึ้น)ลดลง                                    | 327,103       | (327,103)          | 327,103              | (327,103)    |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                                     | 13,860,000    | -                  | 13,860,000           | -            |
| เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น                                                   | -             | 692                | -                    | 692          |
| ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคารเพิ่มขึ้น                                      | 581,900       | -                  | 581,900              | -            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลต่างๆ และทำลายกากจัดขยะปฏิกูล ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ตระกูลจิรพัฒน์ บริษัทตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2560

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ โดยจะพิจารณามันที่ผลกระทบเมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการจำนวน 24.4 ล้านบาท และ 31.3 ล้านบาท ตามลำดับ (2563 : ขาดทุนสะสมในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการจำนวน 32.1 ล้านบาท และ 32.2 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกิดจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัวทำให้โครงการก่อสร้างใหม่ๆ มีปริมาณลดน้อยลง เกิดการแข่งขันภายในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ โดยเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้เพื่อให้ได้กำไรที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังขยายการลงทุนในธุรกิจจัดเก็บขยะและทำลายขยะมูลฝอย เพื่อเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคต ทั้งนี้ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเมื่อถึงกำหนดชำระ ดังนั้นงบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติที่ว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีกฤษฎะียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

งบการเงินรวม (2563: งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) และงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามสมมติฐานว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์บางรายการและเครื่องมือทางการเงินที่มีการวัดมูลค่าด้วยการตีราคาใหม่หรือมูลค่ายุติธรรมทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีตามที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชี ทั้งนี้ราคาทุนเดิมคือมูลค่ายุติธรรมของ สิ่งที่น่าไปแลก ณ วันที่ได้สินทรัพย์หรือบริการเมื่อเริ่มแรก

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อมูลทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้นสามัญ<br>(ร้อยละ) |
|------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------------------|
|------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------------------|

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท

|                                              |                             |     |    |
|----------------------------------------------|-----------------------------|-----|----|
| บริษัท ชีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียว จำกัด | จัดเก็บขยะและทำลายขยะมูลฝอย | ไทย | 70 |
|----------------------------------------------|-----------------------------|-----|----|

บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ                                  | ลักษณะธุรกิจ    | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ส่วนได้เสียในการ<br>ดำเนินงานร่วมกัน |
|---------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------|
| กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - อาร์.เค.เจ. | รับเหมาก่อสร้าง | ไทย                 | ร้อยละ 60                            |

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินรวม(2563: งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) และงบการเงินเฉพาะกิจการจึงได้มีการแปลงงบการเงินภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของความสำเร็จสำคัญ คำนิยามของธุรกิจและข้อกำหนดทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามที่ระบุไว้

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 4. การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย ปฏิบัติต่างๆ และทำลายกำจัดขยะปฏิภูล ให้เช่าสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน โดยในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น จำนวน 7,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 3,300 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 23.1 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นซึ่งมีผู้ขายบางรายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” เป็น “บริษัทย่อย” งบการเงินรวมนี้ได้รับงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 95 (หมายเหตุ 13) ทั้งนี้ งบการเงินของกิจการร่วมค้าไม่ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องจากเงื่อนไขตามสัญญาการซื้อขายหุ้นกำหนดให้ บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 1.9 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับราคาทุนของเงินลงทุน ทั้งนี้ เงินจำนวนดังกล่าวแสดงในงบการเงินรวมในบัญชี “เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า”

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของธุรกิจดังกล่าว โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาจากการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทที่ได้รับมา ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 (วันที่ซื้อกิจการ) แสดงได้ดังนี้

|                                                                                    | บาท               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                                                           |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                     | 5,371,294         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                        | 6,749,261         |
| เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน                                                    | 620,000           |
| เงินลงทุนในร่วมค้า                                                                 | 1,900,000         |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน                                              | 23,266,709        |
| อุปกรณ์                                                                            | 5,261,610         |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี                                                | 187,283           |
| ภายใต้เงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                                         | 391,900           |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                                | <b>43,748,057</b> |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                      | 4,206,341         |
| ภายใต้เงินได้ค้างจ่าย                                                              | 36,357            |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                                        | 936,417           |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                                  | <b>5,179,115</b>  |
| <b>มูลค่ายุติธรรมสุทธิ</b>                                                         | <b>38,568,942</b> |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถือหุ้นร้อยละ 30)     | 11,570,683        |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิสุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนการลงทุนส่วนของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 70) | 26,998,259        |
| ราคาที่ตกลงซื้อเงินลงทุน                                                           | 23,100,000        |
| <b>กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ</b>                        | <b>3,898,259</b>  |

ภายใต้เงื่อนไขการจ่ายชำระเงินจากการซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จ่ายชำระเงินจำนวน 9.2 ล้านบาทในปี 2564 และค้างชำระจำนวน 13.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยแสดงรายการเป็นเจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบแสดงฐานะการเงิน (หมายเหตุ 22)

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับมูลค่าตามสัญญา โดยคาดว่าจะเรียกชำระเงินได้ทั้งหมดตามสัญญา

รายได้รวมและกำไรรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่เกิดจากการรวมกันโดยถือเสมือนว่าการรวมกันเกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 มีจำนวน 893.7 ล้านบาท และ 9.5 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน” ภายใตสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 5.2 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อวัสดุนั้นเช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข

### 5.3 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

บริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน เฉพาะเมื่อบริษัทสามารถวัดความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างสมเหตุสมผล แต่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติ บริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่าบริษัทจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

ระดับความก้าวหน้าของงาน คำนวณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด บริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการวัดความก้าวหน้า บริษัทไม่รวมการวัดความก้าวหน้าจากสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่บริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า ในทางตรงกันข้าม บริษัทรวมการวัดความก้าวหน้าสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่บริษัทส่งมอบอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

สัญญาก่อสร้างของบริษัทโดยปกติมีลักษณะเป็นสัญญาที่มีราคางตที่ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับชำระจากลูกค้าตามกำหนดเงินงวดที่เรียกเก็บที่กำหนดไว้ในแต่ละสัญญา ดังนั้น บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้า หากบริษัทมีสิทธิได้รับชำระตามจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บในข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว

สินทรัพย์ตามสัญญาหมายถึงสิทธิที่บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้วซึ่งเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ที่สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บโดยแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาหมายถึงภาระผูกพันของบริษัทในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งบริษัทได้รับค่าตอบแทน (หรือจำนวนเงินที่มีสิทธิเรียกเก็บ) จากลูกค้าแล้ว โดยจะรับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับ สิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วย รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าซึ่งเกิดจากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บที่มากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการ ขาดทุนที่รับรู้แล้ว) และเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างซึ่งเป็นจำนวนเงินที่บริษัทได้รับก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เงินรับล่วงหน้าจะทยอยนำไปสุทธิตามจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระตามจำนวนเงินงวดในสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ

#### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (2563 : แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิต่อจากค่าเผื่อ การด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน ในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดิน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วย ราคาทุนเดิม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

|                                    | จำนวนปี |
|------------------------------------|---------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | 20      |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 5       |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5       |
| ยานพาหนะ                           | 5-10    |

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลง ส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาลดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของ สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะ ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

#### 5.7 สัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีดังนี้

|         | จำนวนปี |
|---------|---------|
| ที่ดิน  | 10      |
| อาคาร   | 3       |
| อุปกรณ์ | 5       |

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัดของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ คัดจำหน่าย วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ 3-5 ปี

บริษัท เชียงใหม่ริมรอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 5.9 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีโดยพิจารณาว่ามีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์ที่บันทึกบัญชีไว้โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายและจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายได้เมื่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ทั้งนี้จำนวนผลขาดทุนที่กลับรายการนี้ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี(สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง) ที่ควรจะเป็นหากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย และมูลค่าจากการใช้

#### 5.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานได้ให้บริการแก่บริษัทในระหว่างปี

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่

#### 5.11 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ ซึ่งมีการตกลงร่วมกันกับลูกค้าก่อนที่จะมีการปฏิบัติงาน ลูกค้าเป็นผู้ควบคุมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเกิดจากการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนั้น รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง (Over time) โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า (หมายเหตุ 5.3) ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่งเป็นวิธีที่บริษัทพิจารณาว่าสามารถแสดงภาพผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้จากการให้บริการรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 5.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5.13 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

#### 5.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอกคองเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ ซึ่งถือว่าการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณและรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 5.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นของการเกิดภาวะสุกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะสุกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาวะสุกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการ ได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 5.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

**การร่วมการงาน**

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น รวมถึงเงื่อนไขการรับผิดชอบแทนภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น (หมายเหตุ 4) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

##### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่บริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ และกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

##### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่ปันส่วนอย่างมีระบบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

##### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้น โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 5.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### 6.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

|                                                                | ลักษณะความสัมพันธ์                                                  |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| บริษัทย่อย (ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564)                   |                                                                     |
| บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด                    | ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 70 และกรรมการร่วมกัน                         |
| กิจการร่วมค้า                                                  |                                                                     |
| กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว | ร่วมค้าโดยบริษัทร้อยละ 5 และกรรมการร่วมกัน (ดูหมายเหตุ 4 เพิ่มเติม) |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564)              |                                                                     |
| บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด                    | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                         |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                          | กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทและญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท  |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ราคาธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | นโยบายการกำหนดราคา                                                                               |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                  |
| ค่าเช่ารับ                                  | ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา                                                                       |
| รายได้ค่าบริการจัดการ                       | ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาในอัตราร้อยละ 3<br>ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงาน |
| เงินกู้ยืม                                  | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี                                                                   |
| ต้นทุนในการให้บริการ                        | ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา                                                                       |
| ค่าเช่าจ่าย                                 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                                               |
| ขายสินทรัพย์                                | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                                               |
| ซื้อเงินลงทุน                               | ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา                                                                       |

## 6.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                    | บาท              |                                 |                      |             |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|----------------------|-------------|
|                                                    | งบการเงินที่แสดง |                                 |                      |             |
|                                                    | งบการเงินรวม     | เงินลงทุนตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                    | 2564             | 2563                            | 2564                 | 2563        |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                 |                  |                                 |                      |             |
| บริษัทย่อย                                         | -                | -                               | 560,748              | -           |
| กิจการร่วมค้า                                      | -                | 202,755                         | -                    | 202,755     |
| รวม                                                | -                | 202,755                         | 560,748              | 202,755     |
| <b>ขายสินทรัพย์</b>                                |                  |                                 |                      |             |
| บริษัทย่อย                                         | -                | -                               | 28,037               | -           |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>                          |                  |                                 |                      |             |
| บริษัทย่อย                                         | -                | -                               | 18,037,599           | -           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             | -                | 4,511,660                       | -                    | 4,511,660   |
| รวม                                                | -                | 4,511,660                       | 18,037,599           | 4,511,660   |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                  |                                 |                      |             |
| ยอดยกมาต้นปี                                       | -                | 7,000,000                       | -                    | 7,000,000   |
| ลดลงระหว่างปี                                      | -                | (7,000,000)                     | -                    | (7,000,000) |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี                                   | -                | -                               | -                    | -           |
| <b>ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>                   |                  |                                 |                      |             |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                              | 17,044,500       | -                               | 17,044,500           | -           |
| <b>เจ้าหน้าที่จากการลงทุนในบริษัทย่อย</b>          |                  |                                 |                      |             |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                              | 10,226,700       | -                               | 10,226,700           | -           |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 6.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                              | บาท              |                             |                      |            |
|------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------------|------------|
|                              | งบการเงินที่แสดง |                             |                      |            |
|                              | งบการเงินรวม     | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                              | 2564             | 2563                        | 2564                 | 2563       |
| <b>รายได้จากการให้บริการ</b> |                  |                             |                      |            |
| กิจการร่วมค้า                | 5,432,576        | -                           | -                    | -          |
| <b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b> |                  |                             |                      |            |
| กิจการร่วมค้า                | 2,277,252        | 2,886,524                   | 2,277,252            | 2,886,524  |
| <b>เงินปันผลรับ</b>          |                  |                             |                      |            |
| กิจการร่วมค้า                | -                | -                           | 290,000              | 1,550,000  |
| <b>ค่าเช่ารับ</b>            |                  |                             |                      |            |
| กิจการร่วมค้า                | 435,600          | 1,235,600                   | 435,600              | 1,235,600  |
| <b>ต้นทุนในการให้บริการ</b>  |                  |                             |                      |            |
| บริษัทย่อย                   | -                | -                           | 49,863,324           | -          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 2,030,399        | 24,094,917                  | 2,030,399            | 24,094,917 |
| รวม                          | 2,030,399        | 24,094,917                  | 51,893,723           | 24,094,917 |
| <b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>          |                  |                             |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -                | 383,945                     | -                    | 383,945    |

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

|                                     | บาท                                 |                                           |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                     | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน           |                                           |
|                                     | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | ตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                     | 2564                                | 2563                                      |
| <b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b> |                                     |                                           |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                  | 9,685,296                           | 15,912,060                                |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน             | 232,213                             | 253,178                                   |
| รวม                                 | 9,917,509                           | 16,165,238                                |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                             | บาท              |                 |                      |            |
|-----------------------------|------------------|-----------------|----------------------|------------|
|                             | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |            |
|                             | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |            |
|                             | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                             | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563       |
| เงินสด                      | 298,066          | 198,334         | 280,550              | 198,334    |
| เงินฝากกระแสรายวัน          | 28,639,246       | 29,064,842      | 28,074,646           | 29,064,842 |
| เงินฝากออมทรัพย์            | 1,492,164        | 228,657         | 224,773              | 228,657    |
| เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน | 372,972          | 767,100         | 372,972              | 767,100    |
| รวม                         | 30,802,448       | 30,258,933      | 28,952,941           | 30,258,933 |

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี (2563 : ร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                                           | บาท              |                 |                      |             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------|
|                                                           | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |             |
|                                                           | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |             |
|                                                           | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                           | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563        |
| ลูกหนี้การค้า                                             | 115,967,139      | 118,896,782     | 115,386,827          | 118,896,782 |
| รายได้ค้างรับ                                             | 13,302,760       | 2,440,154       | 13,302,760           | 2,440,154   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น         | (1,822,622)      | (1,822,622)     | (1,822,622)          | (1,822,622) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                     | 127,447,277      | 119,514,314     | 126,866,965          | 119,514,314 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา - สุทธิ<br>(หมายเหตุข้อ 9) | 126,398,974      | 106,021,087     | 126,398,974          | 106,021,087 |
| เงินมัดจำค่าสินค้า                                        | 25,896,800       | 6,589,985       | 26,437,717           | 6,589,985   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                    | 6,681,688        | 3,769,690       | 6,240,064            | 3,769,690   |
| ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี                                     | 26,484,082       | 11,868,899      | 26,261,637           | 11,868,899  |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                         | 19,763,737       | 19,762,801      | 19,762,802           | 19,762,801  |
| ลูกหนี้อื่น - ส่วนลดรับคืนจากการซื้อยานพาหนะ              | -                | 12,874,000      | -                    | 12,874,000  |
| ลูกหนี้อื่นๆ                                              | 999,157          | 3,240,989       | 999,157              | 3,240,989   |
| รวม                                                       | 333,671,715      | 283,641,765     | 332,967,316          | 283,641,765 |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

|                                                   | บาท              |                             |                      |             |
|---------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------------|-------------|
|                                                   | งบการเงินที่แสดง |                             |                      |             |
|                                                   | งบการเงินรวม     | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                   | 2564             | 2563                        | 2564                 | 2563        |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                                | 39,878,349       | 65,582,782                  | 39,298,037           | 65,582,782  |
| เกินกำหนดชำระ                                     |                  |                             |                      |             |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                  | 18,288,808       | 49,280,846                  | 18,288,808           | 49,280,846  |
| 3 - 6 เดือน                                       | -                | 1,125,889                   | -                    | 1,125,889   |
| 7 - 12 เดือน                                      | 14,377,365       | 1,084,643                   | 14,377,365           | 1,084,643   |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | 43,422,617       | 1,822,622                   | 43,422,617           | 1,822,622   |
| รวมลูกหนี้การค้า                                  | 115,967,139      | 118,896,782                 | 115,386,827          | 118,896,782 |
| รายได้ค้างรับ                                     | 13,302,760       | 2,440,154                   | 13,302,760           | 2,440,154   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (1,822,622)      | (1,822,622)                 | (1,822,622)          | (1,822,622) |
| ลูกหนี้การค้า – สุทธิ                             | 127,447,277      | 119,514,314                 | 126,866,965          | 119,514,314 |

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 30 วัน ถึง 45 วัน หลังจากวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะเรียกร้องชำระค่าบริการที่ได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว และรายได้ค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 13.3 ล้านบาท สามารถเรียกชำระได้ทั้งจำนวนแล้วในเดือนมกราคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีข้อโต้แย้งเกี่ยวกับการผิดเงื่อนไขการส่งมอบผลงานกับลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่มีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือจำนวน 55.5 ล้านบาท ซึ่งแสดงอายุนี้อยู่ในช่วงเกินกำหนด 7 – 12 เดือน และมากกว่า 12 เดือน (2563 : จำนวน 59.4 ล้านบาท) และมีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 9.1 ล้านบาท (ตามหมายเหตุ 9) โดยลูกหนี้รายดังกล่าวได้เรียกร้องค่าปรับจากการผิดเงื่อนไขเป็นจำนวน 51.8 ล้านบาท (2563 : จำนวน 51.8 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ได้ทำร่วมกันแล้ว และคาดว่าจะได้รับชำระเต็มจำนวน จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน และในวันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทได้อื่นข้อพิพาทเรียกร้องขอให้คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดให้ลูกหนี้รายนั้น (ผู้คัดค้าน) ชดใช้เงินค่าจ้างค้างจ่าย คืนเงินประกันผลงาน และชำระค่าใช้จ่ายในการทำงานเนื่องจากความล่าช้าของผู้คัดค้าน และแก้ไขซ่อมแซมงาน รวมเป็นเงินจำนวน 140.5 ล้านบาท ขณะนี้ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ โดยภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จนถึงปัจจุบันเหตุการณ์ดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการจัดทำคำคัดค้านและการเสนอข้ออนุญาโตตุลาการของฝ่ายผู้คัดค้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี โดยไม่รวมลูกหนี้รายที่ยื่นข้อพิพาทข้างต้น เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ บริษัทจะมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยประมาณจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน รวมทั้งการคาดการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัท ไม่มีผลขาดทุนด้านเครดิตอย่างเป็นสาระสำคัญจากลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ที่คงค้างอยู่

สำหรับลูกหนี้การค้าอื่นๆ ที่อายุหนี้คงค้างไม่เกิน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทจะมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ทั้งนี้ ผู้บริหารไม่ได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดจากการตั้งสำรองดังกล่าว เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าจำนวน 47.7 ล้านบาท (2563 : จำนวน 25.1 ล้านบาท) ได้โอนสิทธิเรียกร้อง การรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 19 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีภาระผูกพันที่จะจ่ายชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงินดังกล่าว บริษัทจึงไม่ได้ตัดรายการดังกล่าว และบริษัทพิจารณาว่าการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าวยังคงเหมาะสม

#### 9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

|                                                                                  | บาท              |                             |                      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                  | งบการเงินที่แสดง |                             |                      |                 |
|                                                                                  | งบการเงินรวม     | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                                                  | 2564             | 2563                        | 2564                 | 2563            |
| <b>มูลค่างานตามสัญญา</b>                                                         | 3,026,165,602    | 3,343,807,800               | 3,026,165,602        | 3,343,807,800   |
| การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ                                      | 2,071,884,849    | 2,234,510,158               | 2,071,884,849        | 2,234,510,158   |
| <b>หัก</b> มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ                                         | (1,929,370,842)  | (2,105,950,659)             | (1,929,370,842)      | (2,105,950,659) |
| <b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>                                               | 142,514,007      | 128,559,499                 | 142,514,007          | 128,559,499     |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา                                                   | 126,648,974      | 106,021,087                 | 126,648,974          | 106,021,087     |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                         | (250,000)        | -                           | (250,000)            | -               |
| <b>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา - สุทธิ</b>                                    |                  |                             |                      |                 |
| (หมายเหตุ 8)                                                                     | 126,398,974      | 106,021,087                 | 126,398,974          | 106,021,087     |
| <b>เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 25)</b> | 49,151,573       | 45,416,491                  | 49,151,573           | 45,416,491      |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคດได้ดังนี้

|                                | บาท                                     |
|--------------------------------|-----------------------------------------|
|                                | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ   |                                         |
| ภายใน 3 เดือน                  | 77,823,271                              |
| ภายใน 3 - 12 เดือน             | 22,713,277                              |
| มากกว่า 1 ปี                   | 41,977,459                              |
| รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ | 142,514,007                             |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกค้าในอนาคตมากกว่า 1 ปี จำนวน 42.0 ล้านบาท จากลูกค้าจำนวน 2 ราย ลูกค้ารายที่ 1 มียอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 9.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นข้อพิพาทเรียกร้อง (ตามหมายเหตุ 8) ลูกค้ารายที่ 2 มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 32.9 ล้านบาท โดยที่ปรึกษาของลูกค้ารายดังกล่าวได้เรียกร้องค่าปรับจากการผิดเงื่อนไขเป็นจำนวน 67.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ได้ทำร่วมกันแล้ว และคาดว่าจะได้รับชำระเต็มจำนวน จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

#### 10. เงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากประจำเป็นเงินฝากประจำ 6 เดือนและ 12 เดือน จำนวน 0.1 ล้านบาท (ปี 2563 : 0.1 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 - 0.25 ต่อปี (ปี 2563: ร้อยละ 0.25 - 0.30 ต่อปี)

#### 11. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร สำหรับการให้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัท และ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)

#### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### 12.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                             | บาท         |                              |                                  |
|---------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------|
| บริษัท                                      | ทุนชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีราคาทุน |
| บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด | 1,000,000   | 70                           | 23,100,000                       |

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

| บริษัท                                          | สัดส่วนที่ถือโดย<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุม<br>(ร้อยละ) | บาท                                                |                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 |                                                                    | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่ง<br>ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมในบริษัทย่อย<br>ในระหว่างวันที่ 1 กุมภาพันธ์<br>2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| บริษัท ซีอาร์ซี เอ็น ไวรอนเมนทอล<br>เคียว จำกัด | 30                                                                 | 12,607,744                                         | 1,037,061                                                                                                                                               |

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการ ระหว่างกัน

|                                                                                                   | บาท        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>สรุปรายการฐานะทางการเงิน</b>                                                                   |            |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                                        |            |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                                                | 21,152,252 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                                                             | 27,939,563 |
| รวมสินทรัพย์                                                                                      | 49,091,815 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                                                  | 5,592,439  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                                               | 1,998,253  |
| รวมหนี้สิน                                                                                        | 7,590,692  |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                                                                 | 41,501,123 |
| <b>สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                                                              |            |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |            |
| รายได้รวม                                                                                         | 65,518,460 |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                                                                     | 61,001,128 |
| กำไรสำหรับปี                                                                                      | 4,517,332  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                                                           | (551,150)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                    | 3,966,182  |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทและบุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ร่วมกันควบคุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน                                           | บาท          |                                                         |                      |         |                      |           |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|----------------------|---------|----------------------|-----------|
|                                                                  | งบการเงินรวม | งบการเงิน<br>ที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                      |           |
|                                                                  |              |                                                         | มูลค่าตามบัญชี       |         | เงินปันผลรับสำหรับปี |           |
|                                                                  |              |                                                         | ตามวิธีราคาทุน       |         |                      |           |
|                                                                  | 2564         | 2563                                                    | 2564                 | 2563    | 2564                 | 2563      |
| กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย -<br>ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว | 2,557,238    | 137,953                                                 | 100,000              | 100,000 | 290,000              | 1,550,000 |

กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว จำกัด ลงทุนร้อยละ 5 และร้อยละ 95 (หมายเหตุ 4) ตามลำดับ ทั้งนี้สัญญาจ้างที่ทำระหว่างกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว และผู้ว่าจ้างจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

#### ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า ดังนี้

|                                                               | บาท          |                                                 |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------|
|                                                               | งบการเงินรวม | งบการเงินที่แสดงเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |
|                                                               |              |                                                 |
|                                                               | 2564         | 2563                                            |
| กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว | 809,285      | 166,045                                         |

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว มีดังนี้

| งบแสดงฐานะการเงิน                                                   | บาท        |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                     | 2564       | 2563       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                  | 30,460,783 | 13,804,337 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                               | 18,841,221 | 20,888,041 |
| รวมสินทรัพย์                                                        | 49,302,004 | 34,692,378 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                    | 28,801,280 | 27,894,631 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                 | 7,355,959  | 4,038,689  |
| รวมหนี้สิน                                                          | 36,157,239 | 31,933,320 |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                                   | 13,144,765 | 2,759,058  |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ (ถือหุ้นร้อยละ 5) | 657,238    | 137,953    |
| บวก เงินลงทุนในการร่วมค้าจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)       | 1,900,000  | -          |
| รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า                                            | 2,557,238  | 137,953    |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                       | บาท          |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                       | 2564         | 2563         |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                 |              |              |
| รายได้รวม                                             | 76,695,997   | 96,231,187   |
| ประมาณการค่าเสียหายที่ต้องชดเชยให้กับผู้ว่าจ้าง       | -            | (20,204,364) |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                         | (60,362,322) | (72,705,920) |
| กำไรสำหรับปี                                          | 16,333,675   | 3,320,903    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                               | (147,968)    | -            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ร้อยละ 100)           | 16,185,707   | 3,320,903    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 5) | 809,285      | 166,045      |

ในระหว่างปี 2563 กิจการร่วมค้าได้ประมาณการค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นจำนวน 20.2 ล้านบาท เนื่องจากผู้ว่าจ้างอยู่ระหว่างการส่งเรื่องให้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาอัตราเงินเพื่อใช้ในการคำนวณรายได้ค่าบริการตามสัญญาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2558 ถึง 2563 ทั้งนี้กิจการร่วมค้ายังไม่ทราบผลการพิจารณาในขณะนี้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการร่วมค้าได้ประมาณการค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปี 2563

#### 14. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในนาม กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - อาร์.เค.เจ. โดยบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 60 และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด ลงทุนร้อยละ 40 ซึ่งเป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน กิจการร่วมค้าประมาณงานก่อสร้างได้ในเดือนเมษายน 2559 เริ่มก่อสร้างในเดือนพฤษภาคม 2559 และก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2562 โดยการประกันผลงานได้เสร็จสิ้นในเดือนสิงหาคม 2564 อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าดังกล่าวปัจจุบันอยู่ระหว่างการซ่อมแซมงานและเรียกคืนหนังสือค้ำประกันผลงาน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน คือ กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - อาร์.เค.เจ. ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

|                              | บาท                      |                   |                         |                          |                          |
|------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |                   |                         |                          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
|                              | เฉพาะบริษัท              | การร่วม<br>การงาน | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |
| <b>สรุปรายการฐานะการเงิน</b> |                          |                   |                         |                          |                          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน           | 537,962,028              | 934,126           | (455,963)               | 538,440,191              | 472,110,457              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน        | 504,234,840              | -                 | -                       | 504,234,840              | 363,060,096              |
| หนี้สินหมุนเวียน             | 551,007,327              | 461,963           | (455,963)               | 551,013,327              | 419,188,319              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน          | 142,958,354              | -                 | -                       | 142,958,354              | 68,185,691               |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม             |                          |                   |                         |                          |                          |
| ยังไม่จัดสรร                 | (47,848,154)             | 472,163           | -                       | (47,375,991)             | (48,182,798)             |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                    | บาท                              |               |                         |                          |                          |
|------------------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |                         |                          |                          |
|                                    | 2564                             |               |                         | 2563                     |                          |
|                                    | เฉพาะบริษัท                      | การร่วมการงาน | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |
| <b>สรุปรายการกำไรขาดทุน</b>        |                                  |               |                         |                          |                          |
| รายได้รวม                          | 876,509,141                      | 882,375       | (833,460)               | 876,558,056              | 799,473,589              |
| ค่าใช้จ่ายรวม                      | (873,407,433)                    | (1,153,399)   | 833,460                 | (873,727,372)            | (909,585,255)            |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้        | 3,101,708                        | (271,024)     | -                       | 2,830,684                | (110,111,666)            |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้      | (1,954,240)                      | -             | -                       | (1,954,240)              | 20,519,886               |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี               | 1,147,468                        | (271,024)     | -                       | 876,444                  | (89,591,780)             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            | 30,363                           | -             | -                       | 30,363                   | (3,219,500)              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม<br>สำหรับปี | 1,177,831                        | (271,024)     | -                       | 906,807                  | (92,811,280)             |

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินของบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 23.3 ล้านบาท และมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 23.3 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในเดือนตุลาคม 2563 โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 19

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|                                                     | บาท                                         |                           |                           |                                        |             |                             |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------|-----------------------------|
|                                                     | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                           |                           |                                        |             |                             |
|                                                     | ที่ดิน                                      | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ    | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง |
| รวม                                                 |                                             |                           |                           |                                        |             |                             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                              |                                             |                           |                           |                                        |             |                             |
| ราคาทุน                                             | 90,551,602                                  | 4,806,169                 | 118,156,062               | 13,969,626                             | 11,212,568  | -                           |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | -                                           | (1,484,249)               | (68,629,045)              | (8,077,221)                            | (5,340,497) | -                           |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                 | 90,551,602                                  | 3,321,920                 | 49,527,017                | 5,892,405                              | 5,872,071   | -                           |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563        |                                             |                           |                           |                                        |             |                             |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                            | 90,551,602                                  | 3,321,920                 | 49,527,017                | 5,892,405                              | 5,872,071   | -                           |
| โอนออกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตราฐาน      |                                             |                           |                           |                                        |             |                             |
| การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | -                                           | -                         | (2,025,906)               | -                                      | -           | -                           |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้                       | -                                           | -                         | 1,831,782                 | -                                      | -           | -                           |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | -                                           | -                         | 931,805                   | 214,575                                | -           | 85,293,290                  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                       | -                                           | -                         | (1,215,040)               | (133,152)                              | -           | -                           |
| ค่าเสื่อมราคา                                       | -                                           | (240,802)                 | (11,439,798)              | (2,123,743)                            | (1,183,139) | -                           |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                           | 90,551,602                                  | 3,081,118                 | 37,609,860                | 3,850,085                              | 4,688,932   | 85,293,290                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                            |                                             |                           |                           |                                        |             |                             |
| ราคาทุน                                             | 90,551,602                                  | 4,806,169                 | 113,240,775               | 13,111,638                             | 11,212,568  | 85,293,290                  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | -                                           | (1,725,051)               | (75,630,915)              | (9,261,553)                            | (6,523,636) | -                           |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                 | 90,551,602                                  | 3,081,118                 | 37,609,860                | 3,850,085                              | 4,688,932   | 85,293,290                  |

## บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                       | บาท                             |                           |                           |                                        |             |                             |               |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------|-----------------------------|---------------|
|                                                       | งบการเงินรวม                    |                           |                           |                                        |             |                             |               |
|                                                       | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ    | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม           |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564          |                                 |                           |                           |                                        |             |                             |               |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                              | 90,551,602                      | 3,081,118                 | 37,609,860                | 3,850,085                              | 4,688,932   | 85,293,290                  | 225,074,887   |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย<br>(หมายเหตุ 4) | -                               | -                         | 5,071,554                 | 182,907                                | 7,149       | -                           | 5,261,610     |
| ซื้อสินทรัพย์                                         | 5,113,851                       | 12,678,170                | 24,065,688                | 2,183,920                              | 1,801,402   | 80,153,475                  | 125,996,506   |
| รับเข้า(โอนออก)                                       | -                               | -                         | 85,293,290                | -                                      | -           | (85,293,290)                | -             |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                         | -                               | -                         | (690,250)                 | (84,150)                               | -           | -                           | (774,400)     |
| ค่าเสื่อมราคา                                         | (372,916)                       | (1,081,296)               | (23,081,848)              | (1,800,092)                            | (1,258,756) | -                           | (27,594,908)  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                             | 95,292,537                      | 14,677,992                | 128,268,294               | 4,332,670                              | 5,238,727   | 80,153,475                  | 327,963,695   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                              |                                 |                           |                           |                                        |             |                             |               |
| ราคาทุน                                               | 95,665,453                      | 17,484,339                | 231,386,390               | 14,710,778                             | 13,035,465  | 80,153,475                  | 452,435,900   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                 | (372,916)                       | (2,806,347)               | (103,118,096)             | (10,378,108)                           | (7,796,738) | -                           | (124,472,205) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                   | 95,292,537                      | 14,677,992                | 128,268,294               | 4,332,670                              | 5,238,727   | 80,153,475                  | 327,963,695   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 44.4 ล้านบาท (2563: 31.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและยานพาหนะมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 289.9 ล้านบาท (2563 : 176.7 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 19) และเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 23)

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                     | บาท                  |                           |                           |                                        |             |                             | รวม          |
|-----------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------|
|                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                           |                                        |             | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง |              |
|                                                     | ที่ดิน               | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ    |                             |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                              |                      |                           |                           |                                        |             |                             |              |
| ราคาทุน                                             | 90,551,602           | 4,806,169                 | 118,156,062               | 13,969,626                             | 11,212,568  | -                           | 238,696,027  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | -                    | (1,484,249)               | (68,629,045)              | (8,077,221)                            | (5,340,497) | -                           | (83,531,012) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                 | 90,551,602           | 3,321,920                 | 49,527,017                | 5,892,405                              | 5,872,071   | -                           | 155,165,015  |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563        |                      |                           |                           |                                        |             |                             |              |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                            | 90,551,602           | 3,321,920                 | 49,527,017                | 5,892,405                              | 5,872,071   | -                           | 155,165,015  |
| โอนออกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตราฐาน      |                      |                           |                           |                                        |             |                             |              |
| การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | -                    | -                         | (2,025,906)               | -                                      | -           | -                           | (2,025,906)  |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้                       | -                    | -                         | 1,831,782                 | -                                      | -           | -                           | 1,831,782    |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | -                    | -                         | 931,805                   | 214,575                                | -           | 85,293,290                  | 86,439,670   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                       | -                    | -                         | (1,215,040)               | (133,152)                              | -           | -                           | (1,348,192)  |
| ค่าเสื่อมราคา                                       | -                    | (240,802)                 | (11,439,798)              | (2,123,743)                            | (1,183,139) | -                           | (14,987,482) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                           | 90,551,602           | 3,081,118                 | 37,609,860                | 3,850,085                              | 4,688,932   | 85,293,290                  | 225,074,887  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                            |                      |                           |                           |                                        |             |                             |              |
| ราคาทุน                                             | 90,551,602           | 4,806,169                 | 113,240,775               | 13,111,638                             | 11,212,568  | 85,293,290                  | 318,216,042  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | -                    | (1,725,051)               | (75,630,915)              | (9,261,553)                            | (6,523,636) | -                           | (93,141,155) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                 | 90,551,602           | 3,081,118                 | 37,609,860                | 3,850,085                              | 4,688,932   | 85,293,290                  | 225,074,887  |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                              | บาท                             |                           |                           |                                        |             |                             |               |
|----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------|-----------------------------|---------------|
|                                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                           |                           |                                        |             |                             | รวม           |
|                                              | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องคกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ    | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง |               |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 |                                 |                           |                           |                                        |             |                             |               |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                     | 90,551,602                      | 3,081,118                 | 37,609,860                | 3,850,085                              | 4,688,932   | 85,293,290                  | 225,074,887   |
| ซื้อสินทรัพย์                                | 5,113,851                       | 12,678,170                | 24,058,910                | 2,151,123                              | 1,801,402   | 80,153,475                  | 125,956,931   |
| รับเข้า(โอนออก)                              | -                               | -                         | 85,293,290                | -                                      | -           | (85,293,290)                | -             |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                         | -                               | -                         | (690,250)                 | (84,150)                               | -           | -                           | (774,400)     |
| ค่าเสื่อมราคา                                | (372,916)                       | (1,081,296)               | (20,565,055)              | (1,757,503)                            | (1,254,825) | -                           | (25,031,595)  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                    | 95,292,537                      | 14,677,992                | 125,706,755               | 4,159,555                              | 5,235,509   | 80,153,475                  | 325,225,823   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                     |                                 |                           |                           |                                        |             |                             |               |
| ราคาทุน                                      | 95,665,453                      | 17,484,339                | 219,374,843               | 14,464,829                             | 13,013,970  | 80,153,475                  | 440,156,909   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                        | (372,916)                       | (2,806,347)               | (93,668,088)              | (10,305,274)                           | (7,778,461) | -                           | (114,931,086) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                          | 95,292,537                      | 14,677,992                | 125,706,755               | 4,159,555                              | 5,235,509   | 80,153,475                  | 325,225,823   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 44.4 ล้านบาท (2563: 31.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและยานพาหนะมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 266.6 ล้านบาท (2563 : 176.7 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 19) และเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 23)

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

|                                              | บาท         |           |             |             |
|----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
|                                              | ที่ดิน      | อาคาร     | อุปกรณ์     | รวม         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                       | -           | -         | -           | -           |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |             |           |             |             |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                     | -           | -         | -           | -           |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ   |             |           |             |             |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16         |             |           |             |             |
| มาถือปฏิบัติครั้งแรก                         | 1,277,951   | 287,548   | 2,025,906   | 3,591,405   |
| ค่าเสื่อมราคา                                | (414,471)   | (143,774) | (194,124)   | (752,369)   |
| โอนออกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | -           | -         | (1,831,782) | (1,831,782) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                    | 863,480     | 143,774   | -           | 1,007,254   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                     |             |           |             |             |
| ราคาทุน                                      | 1,277,951   | 287,548   | -           | 1,565,499   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                        | (414,471)   | (143,774) | -           | (558,245)   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                          | 863,480     | 143,774   | -           | 1,007,254   |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 |             |           |             |             |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                     | 863,480     | 143,774   | -           | 1,007,254   |
| ซื้อสินทรัพย์                                | 1,963,945   | 581,900   | -           | 2,545,845   |
| ค่าเสื่อมราคา                                | (782,710)   | (186,208) | -           | (968,918)   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                    | 2,044,715   | 539,466   | -           | 2,584,181   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                     |             |           |             |             |
| ราคาทุน                                      | 3,241,896   | 869,448   | -           | 4,111,344   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                        | (1,197,181) | (329,982) | -           | (1,527,163) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                          | 2,044,715   | 539,466   | -           | 2,584,181   |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

|                                         | บาท                                     |                                                                            |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                         | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสียและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                         | 2564                                    | 2563                                                                       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                       |                                         |                                                                            |
| ราคาทุน                                 | 5,238,405                               | 5,109,329                                                                  |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                   | (3,908,440)                             | (2,953,742)                                                                |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                     | 1,329,965                               | 2,155,587                                                                  |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                                         |                                                                            |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                | 1,329,965                               | 2,155,587                                                                  |
| ซื้อ โปรแกรมคอมพิวเตอร์                 | 3,000,000                               | 129,076                                                                    |
| ค่าตัดจำหน่าย                           | (743,612)                               | (954,698)                                                                  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี               | 3,586,353                               | 1,329,965                                                                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                     |                                         |                                                                            |
| ราคาทุน                                 | 8,238,405                               | 5,238,405                                                                  |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                   | (4,652,052)                             | (3,908,440)                                                                |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                     | 3,586,353                               | 1,329,965                                                                  |

#### 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                    | อัตราดอกเบี้ย(ร้อยละ) ต่อปี                                                                 |                                        | บาท                                     |                                                                            |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                    | 2564                                                                                        | 2563                                   | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสียและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                    | 2564                                                                                        | 2563                                   | 2564                                    | 2563                                                                       |
| เงินเบิกเกินบัญชี  | MOR, MOR-0.65                                                                               | MOR-0.65                               | 13,199,935                              | 2,872,172                                                                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | MOR-1, MOR-1.62,<br>MOR-1.82, MOR-2.37,<br>MLR, MLR-1,<br>MLR-1.25, MLR-1.50,<br>2.00, 4.22 | MOR-2.37, MOR-1.62,<br>MLR, 2.00, 4.22 | 165,246,895                             | 125,265,841                                                                |
| รวม                |                                                                                             |                                        | 178,446,830                             | 128,138,013                                                                |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 574.0 ล้านบาท (2563 : 508.2 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 15 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 16 และบางส่วนค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการตามหมายเหตุ 8

## 20. ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

|                       | บาท                                     |                                                                            |
|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                       | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสียและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                       | 2564                                    | 2563                                                                       |
| ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น | -                                       | 10,000,000                                                                 |
| หัก ส่วนลดรอตัดบัญชี  | -                                       | (190,792)                                                                  |
| สุทธิ                 | -                                       | 9,809,208                                                                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นจำนวน 10 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนฉบับที่ 1 จำนวน 5 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี และมีอายุ 90 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเปลี่ยนซึ่งชำระคืนแล้วในเดือนมีนาคม 2564 และตัวแลกเปลี่ยนฉบับที่ 2 จำนวน 5 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.70 ต่อปี และมีอายุ 182 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเปลี่ยน ซึ่งชำระคืนแล้วในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันซึ่งค้ำประกันโดยหุ้นบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) ของกรรมการบางท่าน

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                           | บาท          |            |                      |            |
|---------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                           | 2564         | 2563       | 2564                 | 2563       |
| เจ้าหนี้การค้า            | 96,552,271   | 38,245,656 | 96,479,432           | 38,245,656 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร        | 840,299      | 486,947    | 501,189              | 486,947    |
| ภาษีขายรอเรียกเก็บ        | 7,361,381    | 6,792,502  | 6,477,153            | 6,792,502  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย        | 32,839,617   | 29,299,821 | 47,926,071           | 29,299,821 |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 1,530,199    | 1,247,216  | 1,283,229            | 1,247,216  |
| เจ้าหนี้อื่น              | 2,292,200    | 90,496     | 1,754,800            | 90,496     |
| รวม                       | 141,415,967  | 76,162,638 | 154,421,874          | 76,162,638 |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 22. เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย

|                                                                           | บาท                  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                           | งบการเงินรวมและ      |
|                                                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                  | 13,860,000           |
| หัก เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย – ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | (4,620,000)          |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 9,240,000            |

บริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียว จำกัด จำนวนเงิน 23.1 ล้านบาท (หมายเหตุ 4) โดยในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท ได้จ่ายชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย งวดที่ 1 แล้วจำนวน 9.24 ล้านบาท ตามสัญญาที่กำหนดจ่ายชำระงวดที่ 2 ในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 จำนวน 4.62 ล้านบาท งวดที่ 3 วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.62 ล้านบาท และงวดที่ 4 วันที่ 30 ธันวาคม 2566 จำนวน 4.62 ล้านบาท รายการดังกล่าว ไม่มีการคิดดอกเบี้ยและไม่มีการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายสำหรับงวดการชำระที่เกิน 1 ปี เนื่องจากจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

ต่อมาบริษัท ได้ทำหนังสือขอขยายเวลาชำระเงินค่าหุ้นงวดที่ 2 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยผู้ขายได้ออกหนังสือยินยอมเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ บริษัท จะชำระค่าซื้อขยายหุ้นที่เหลือให้แก่ผู้ขายภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ที่กำหนดชำระข้างต้นและหากชำระล่าช้ากว่ากำหนดที่ระบุไว้ บริษัท ยินยอมชำระเบี้ยปรับล่าช้าในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับจากวันที่ครบกำหนดชำระให้แก่ผู้ซื้อ

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

|                                                             |                              |       | บาท                       |                       |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|---------------------------|-----------------------|
|                                                             |                              |       | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |                       |
|                                                             |                              |       | งบการเงินรวมและ           | ตามวิธีส่วนได้เสียและ |
|                                                             |                              |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ      | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |
|                                                             | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี |       | 2564                      | 2563                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                           | MLR-1                        | MLR-1 | 132,304,000               | 48,450,000            |
| หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            |                              |       | (26,800,000)              | (7,200,000)           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                              |       | 105,504,000               | 41,250,000            |

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

|                        | บาท                       |                       |
|------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                        | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |                       |
|                        | งบการเงินรวมและ           | ตามวิธีส่วนได้เสียและ |
|                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ      | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |
|                        | 2564                      | 2563                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี  | 48,450,000                | -                     |
| บวก กู้เพิ่ม           | 91,054,000                | 48,450,000            |
| หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืม  | (7,200,000)               | -                     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี | 132,304,000               | 48,450,000            |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้กู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 48.45 ล้านบาท และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนเป็นระยะเวลา 67 เดือน (สิ้นสุดในเดือนมีนาคม ปี 2569) และในเดือนตุลาคม 2564 บริษัทได้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 91.1 ล้านบาท และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนเป็นระยะเวลา 63 เดือน (สิ้นสุดในเดือนมกราคม ปี 2570) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทค้าประกัน โดยที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทตามหมายเหตุ 16 และค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่าจ้างเหมาจัดเก็บขนมูลฝอย

#### 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

|                                                               | บาท                                     |                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสียและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                                               | 2564                                    | 2563                                                                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                           | 2,331,980                               | 1,102,639                                                                  |
| หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                   | (167,645)                               | (56,128)                                                                   |
| รวม                                                           | 2,164,335                               | 1,046,511                                                                  |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                           | (847,118)                               | (546,236)                                                                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,317,217                               | 500,275                                                                    |

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 5 ปี

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

|                                                                  | บาท                                 |           |           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |           |
|                                                                  | 2564                                |           |           |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี                        | 1 - 5 ปี  | รวม       |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 922,650                             | 1,409,330 | 2,331,980 |
| ดอกเบี้ยและภาษีซื้อตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี                     | (75,532)                            | (92,113)  | (167,645) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 847,118                             | 1,317,217 | 2,164,335 |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                                  | บาท                                         |          |           |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|-----------|
|                                                                  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |          |           |
|                                                                  | และงบการเงินเฉพาะกิจการ                     |          |           |
|                                                                  | 2563                                        |          |           |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี                                | 1 - 5 ปี | รวม       |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 587,179                                     | 515,460  | 1,102,639 |
| ดอกเบี้ยและภาษีซื้อตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี                     | (40,943)                                    | (15,185) | (56,128)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 546,236                                     | 500,275  | 1,046,511 |

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

|                                              | บาท              |                      |                 |                      |
|----------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------|----------------------|
|                                              | งบการเงินที่แสดง |                      |                 |                      |
|                                              | เงินลงทุนตาม     |                      |                 |                      |
|                                              | วิธีส่วนได้เสีย  |                      |                 |                      |
|                                              | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินรวมและ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                              | 2564             | 2563                 | 2564            | 2563                 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้         | 968,918          | 752,369              | 968,918         | 752,369              |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า           | 115,579          | 68,190               | 115,579         | 68,190               |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น      | 3,961,051        | 2,666,246            | 3,760,840       | 2,666,246            |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ |                  |                      |                 |                      |
| อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ                           | 252,700          | 264,000              | 252,700         | 264,000              |
| รวม                                          | 5,298,248        | 3,750,805            | 5,098,037       | 3,750,805            |

## 25. เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

|                                                             | บาท                       |             |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
|                                                             | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |             |
|                                                             | ตามวิธีส่วนได้เสียและ     |             |
|                                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |             |
|                                                             | 2564                      | 2563        |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - งานก่อสร้าง (หมายเหตุ 9)     | 49,151,573                | 45,416,491  |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า                                | 11,725,413                | -           |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า | 60,876,986                | 45,416,491  |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - งานจัดเก็บขยะ                | 54,728,734                | 71,682,243  |
| รวม                                                         | 115,605,720               | 117,098,734 |

เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับรู้เป็นรายได้ในปี 2564 จำนวน 59.9 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารคาดว่าจะสามารถรับรู้เป็นรายได้ตามบริการที่บริษัท จะส่งมอบให้ลูกค้าภายในปี 2565 จำนวน 86.3 ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 29.3 ล้านบาท

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 26. ประมาณการหนี้สิน

|                                        | บาท                                     |                                                                            |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                        | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสียและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                        | 2564                                    | 2563                                                                       |
| ณ วันต้นปี                             | 22,455,458                              | 6,488,909                                                                  |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                   | 12,399,596                              | 21,821,995                                                                 |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงระหว่างปี | (25,677,244)                            | (5,855,446)                                                                |
| ณ วันสิ้นปี                            | 9,177,810                               | 22,455,458                                                                 |
| หนี้สินหมุนเวียน                       | 7,182,512                               | 19,451,746                                                                 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                    | 1,995,298                               | 3,003,712                                                                  |
| รวม                                    | 9,177,810                               | 22,455,458                                                                 |

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากรับเหมาก่อสร้างโครงการ โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต และต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด บริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที ทั้งนี้บริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในห้าปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 27. การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีการระบุพันธผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

|                                                                   | บาท                                                 |                      |                              |                              |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                   | งบการเงินที่แสดง<br>เงินลงทุนตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |                              |
|                                                                   | งบการเงินรวม<br>2564                                | งบการเงินรวม<br>2563 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>2564 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>2563 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม                                      | 23,431,704                                          | 18,801,265           | 23,431,704                   | 18,801,265                   |
| การระบุพันธผลประโยชน์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย<br>(หมายเหตุ 4) | 936,417                                             | -                    | -                            | -                            |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                                     |                                                     |                      |                              |                              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                              | 1,692,318                                           | 878,999              | 1,329,229                    | 878,999                      |
| ดอกเบี้ยจากการระบุพันธ                                            | 241,969                                             | 308,306              | 232,160                      | 308,306                      |

บริษัท เชียงใหม่ริมค้อย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                                | บาท              |                 |                      |            |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|------------|
|                                                | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |            |
|                                                | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |            |
|                                                | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                                | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563       |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :       |                  |                 |                      |            |
| การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน |                  |                 |                      |            |
| ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก             |                  |                 |                      |            |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                            |                  |                 |                      |            |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (1,612,961)      | 1,751,915       | (1,557,500)          | 1,751,915  |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร | -                | 5,024           | -                    | 5,024      |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์         | 2,263,944        | 2,267,436       | 1,519,546            | 2,267,436  |
| รวม                                            | 650,983          | 4,024,375       | (37,954)             | 4,024,375  |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                   | (635,200)        | (581,241)       | (635,200)            | (581,241)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม                 | 26,318,191       | 23,431,704      | 24,319,939           | 23,431,704 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

|                                               | บาท              |                 |                      |           |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------|
|                                               | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |           |
|                                               | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |           |
|                                               | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                               | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม              |                  |                 |                      |           |
| ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนให้บริการ | 1,224,016        | 697,385         | 851,118              | 697,385   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                         | 710,271          | 489,920         | 710,271              | 489,920   |
| รวม                                           | 1,934,287        | 1,187,305       | 1,561,389            | 1,187,305 |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

|                               | ปี 2564                                              | ปี 2563                                              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 2.38 ต่อปี                                    | ร้อยละ 1.60 ต่อปี                                    |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 7.00                                          | ร้อยละ 7.00                                          |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 2.39 - 28.65             | ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 2.39 - 28.65             |
| อัตรามรณะ                     | อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง | อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

|                                                     | บาท          |             |                                             |             |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------------------------------------|-------------|
|                                                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |             |
|                                                     | 2564         |             | 2563                                        |             |
|                                                     | เพิ่มขึ้น    | ลดลง        | เพิ่มขึ้น                                   | ลดลง        |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 50 เบสิสปอยท์)              | (958,384)    | 1,048,800   | (988,014)                                   | 1,085,296   |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 100 เบสิสปอยท์)             | (1,835,913)  | 2,198,912   | (1,889,281)                                 | 2,279,917   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 2,031,404    | (1,740,295) | 2,081,433                                   | (1,773,109) |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 2) | 4,413,128    | (3,237,814) | 4,535,161                                   | (3,289,928) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)     | (1,552,945)  | 1,971,509   | (1,642,180)                                 | 2,121,301   |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 40)     | (2,806,755)  | 4,538,396   | (2,949,352)                                 | 4,940,734   |

|                                                     | บาท                  |             |             |             |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |             |
|                                                     | 2564                 |             | 2563        |             |
|                                                     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง        | เพิ่มขึ้น   | ลดลง        |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 50 เบสิสปอยท์)              | (890,061)            | 974,543     | (988,014)   | 1,085,296   |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 100 เบสิสปอยท์)             | (1,704,615)          | 2,043,804   | (1,889,281) | 2,279,917   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 1,881,900            | (1,610,776) | 2,081,433   | (1,773,109) |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 2) | 4,090,386            | (2,995,651) | 4,535,161   | (3,289,928) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)     | (1,467,473)          | 1,871,702   | (1,642,180) | 2,121,301   |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 40)     | (2,646,989)          | 4,319,931   | (2,949,352) | 4,940,734   |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### 28. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ตำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

| อนุมัติโดย                                               | บาท                                    |                  |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
|                                                          | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม           |                  |
|                                                          | วิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                                          | เงินปันผลจ่าย                          | ปันผลจ่ายต่อหุ้น |
| เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท |                                        |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2563       | 6,000,000                              | 0.012            |

เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.012 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 5 พฤษภาคม 2563

## 30. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

|                                                 | บาท              |                 |                      |           |
|-------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------|
|                                                 | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |           |
|                                                 | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |           |
|                                                 | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                 | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563      |
| รายได้ค่าบริการโครงการ                          | 2,277,252        | 2,886,524       | 2,277,252            | 2,886,524 |
| รายได้ค่าเช่า                                   | 435,600          | 1,235,600       | 435,600              | 1,235,600 |
| รายได้ดอกเบี้ยรับ                               | 179,581          | 359,594         | 178,185              | 359,594   |
| เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า                    | -                | -               | 290,000              | 1,550,000 |
| รายได้เงินชดเชยการจ้างงานจากสำนักงานประกันสังคม | 1,056,000        | -               | 1,056,000            | -         |
| รายได้อื่นๆ                                     | 2,133,292        | 1,983,878       | 2,133,260            | 1,983,878 |
| รวม                                             | 6,081,725        | 6,465,596       | 6,370,297            | 8,015,596 |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

|                                                   | บาท                              |                     |                      |                     |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                                   | งบการเงินที่แสดง<br>เงินลงทุนตาม |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|                                                   | งบการเงินรวม                     | วิธีส่วนได้เสีย     | 2564                 | 2563                |
|                                                   | 2564                             | 2563                | 2564                 | 2563                |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>                        |                                  |                     |                      |                     |
| ภาษีเงินได้สำหรับปี                               | 1,309,047                        | -                   | -                    | -                   |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                   |                                  |                     |                      |                     |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่าง         |                                  |                     |                      |                     |
| ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว         | 1,879,660                        | (20,519,886)        | 1,954,240            | (20,519,886)        |
| <b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b> |                                  |                     |                      |                     |
| <b>งบกำไรหรือขาดทุน</b>                           | <b>3,188,707</b>                 | <b>(20,519,886)</b> | <b>1,954,240</b>     | <b>(20,519,886)</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

|                                                 | บาท                                  |                  |                      |                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                 | งบการเงินที่แสดง<br>เงินลงทุนตามวิธี |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                                 | งบการเงินรวม                         | ส่วนได้เสีย      | 2564                 | 2563             |
|                                                 | 2564                                 | 2563             | 2564                 | 2563             |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b> |                                      |                  |                      |                  |
| <b>กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ</b>              |                                      |                  |                      |                  |
| <b>ตามหลักคณิตศาสตร์</b>                        | <b>(130,197)</b>                     | <b>(804,875)</b> | <b>7,591</b>         | <b>(804,875)</b> |

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

|                                                          | บาท                                  |               |                      |               |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                          | งบการเงินที่แสดง<br>เงินลงทุนตามวิธี |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                          | งบการเงินรวม                         | ส่วนได้เสีย   | 2564                 | 2563          |
|                                                          | 2564                                 | 2563          | 2564                 | 2563          |
| กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้                      | 12,490,713                           | (111,495,621) | 2,830,684            | (110,111,666) |
| อัตราภาษีเงินได้                                         | 20%                                  | 20%           | 20%                  | 20%           |
| กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี          | 2,498,143                            | (22,299,124)  | 566,137              | (22,022,333)  |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                    |                                      |               |                      |               |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้                     | 1,876,739                            | 1,896,210     | 1,713,752            | 1,896,210     |
| รายจ่ายฝ่ายทุนที่หักได้เพิ่ม                             | (1,690,262)                          | (666,936)     | (1,690,262)          | (666,936)     |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)                          | (2,655,530)                          | 3,193,310     | (2,655,530)          | 3,193,310     |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                      | (4,300)                              | -             | -                    | -             |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้                      | -                                    | -             | (58,000)             | (310,000)     |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่รับรู้เป็นสินทรัพย์               |                                      |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                 | 2,123,903                            | 17,909,749    | 2,123,903            | 17,909,749    |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ     | (779,652)                            | -             | -                    | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า                  | (161,857)                            | (33,209)      | -                    | -             |
| ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงานการเงินรวม          | 101,863                              | -             | -                    | -             |
| ภาษีเงินได้ของปัจจุบัน                                   | 1,309,047                            | -             | -                    | -             |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ  |                                      |               |                      |               |
| กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                              | 1,879,660                            | (20,519,886)  | 1,954,240            | (20,519,886)  |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน | 3,188,707                            | (20,519,886)  | 1,954,240            | (20,519,886)  |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                           | บาท               |                   |                      |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                           | งบการเงินที่แสดง  |                   |                      |                   |
|                                           | เงินลงทุนตาม      |                   |                      |                   |
|                                           | งบการเงินรวม      | วิธีส่วนได้เสีย   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                           | 2564              | 2563              | 2564                 | 2563              |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>         |                   |                   |                      |                   |
| ลูกหนี้การค้า                             | 364,524           | 364,524           | 364,524              | 364,524           |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา            | 50,000            | -                 | 50,000               | -                 |
| สัญญาเช่า                                 | 23,924            | -                 | 23,924               | -                 |
| ประมาณการหนี้สิน                          | 1,835,562         | 4,491,092         | 1,835,562            | 4,491,092         |
| ประมาณการรื้อถอน                          | 8,487             | -                 | 8,487                | -                 |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                         | 24,998,100        | 22,874,198        | 24,998,100           | 22,874,198        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน               | 5,263,640         | 4,686,341         | 4,863,989            | 4,686,341         |
| รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี             | 32,544,237        | 32,416,155        | 32,144,586           | 32,416,155        |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>           |                   |                   |                      |                   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 3,873,278         | 2,183,016         | 3,873,278            | 2,183,016         |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b> | <b>28,670,959</b> | <b>30,233,139</b> | <b>28,271,308</b>    | <b>30,233,139</b> |

### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

|                                                | บาท              |                 |                      |             |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------|
|                                                | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |             |
|                                                | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |             |
|                                                | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563        |
| <b>วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและ</b> |                  |                 |                      |             |
| ค่าจ้างผู้รับเหมา                              | 724,831,127      | 762,319,371     | 713,863,456          | 762,319,371 |
| <b>เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ</b>  |                  |                 |                      |             |
| พนักงาน                                        | 100,378,270      | 65,492,909      | 60,879,808           | 65,492,909  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 29,307,438       | 16,694,549      | 26,744,125           | 16,694,549  |
| ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา                     | 5,840,041        | 2,135,266       | 2,875,285            | 2,135,266   |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยรายงานภายในที่ผู้บริหารใช้ แบ่งส่วนดำเนินงานตามการประกอบธุรกิจคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจบริการจัดเก็บและทำลายขยะมูลฝอย โดยบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทการดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับผู้บริหาร งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

|                                        | ล้านบาท                 |        |                   |      |         |        |
|----------------------------------------|-------------------------|--------|-------------------|------|---------|--------|
|                                        | ส่วนงานให้บริการจัดเก็บ |        |                   |      |         |        |
|                                        | ส่วนงานก่อสร้าง         |        | และกำจัดขยะมูลฝอย |      | รวม     |        |
|                                        | 2564                    | 2563   | 2564              | 2563 | 2564    | 2563   |
| รายได้                                 | 745.5                   | 764.9  | 140.3             | 26.6 | 885.8   | 791.5  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           | 5.8                     | 8.2    | 3.0               | -    | 8.8     | 8.2    |
| ค่าเสื่อมราคา                          | 14.7                    | 15.0   | 12.9              | -    | 27.6    | 15.0   |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน            |                         |        |                   |      |         |        |
| ตามส่วนงาน                             | 36.5                    | (66.8) | 15.8              | 1.3  | 52.3    | (65.5) |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน : |                         |        |                   |      |         |        |
| รายได้อื่น                             |                         |        |                   |      | 6.1     | 6.5    |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่า      |                         |        |                   |      |         |        |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิ                    |                         |        |                   |      | 3.9     | -      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า   |                         |        |                   |      | 0.8     | 0.2    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  |                         |        |                   |      | (50.6)  | (52.7) |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้          |                         |        |                   |      | (3.2)   | 20.5   |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                   |                         |        |                   |      | 9.3     | (91.0) |
| รวมสินทรัพย์                           | 848.0                   | 749.3  | 203.2             | 85.9 | 1,051.2 | 835.2  |

รายได้ทั้งหมดจากการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของยอดรวมรายได้ (ปี 2563 : จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของยอดรวมรายได้)

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้จากการให้บริการแยกตามลักษณะลูกค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                       | บาท              |                 |                      |             |
|-----------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------|
|                       | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |             |
|                       | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |             |
|                       | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                       | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563        |
| รายได้จากภาครัฐราชการ | 325,483,495      | 343,071,684     | 309,829,788          | 343,071,684 |
| รายได้จากภาคเอกชน     | 560,357,971      | 448,386,309     | 560,357,971          | 448,386,309 |
| รวม                   | 885,841,466      | 791,457,993     | 870,187,759          | 791,457,993 |

การรับรู้รายได้ตามการเสร็จสิ้นของภาระที่ต้องปฏิบัติของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                             | บาท              |                 |                      |             |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------|
|                                                             | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |             |
|                                                             | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |             |
|                                                             | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                             | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563        |
| ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) | 745,490,703      | 764,865,010     | 745,490,703          | 764,865,010 |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)  | 140,350,763      | 26,592,983      | 124,697,056          | 26,592,983  |
| รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการ               | 885,841,466      | 791,457,993     | 870,187,759          | 791,457,993 |

#### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในวันที่ 15 สิงหาคม 2558 โดยพนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2564 บริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 1.3 ล้านบาท (ปี 2563: จำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท)

#### 35. โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งโครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงาน โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ เมษายน 2562 ถึง มีนาคม 2565 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทสมทบเงินระยะเวลาทั้งสิ้น 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทสมทบโครงการเป็นเงินทั้งสิ้น 1.2 ล้านบาท บริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 36.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ในนามของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                        | ล้านบาท          |                 |                      |       |
|----------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------|
|                                        | งบการเงินที่แสดง |                 |                      |       |
|                                        | เงินลงทุนตาม     |                 |                      |       |
|                                        | งบการเงินรวม     | วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                        | 2564             | 2563            | 2564                 | 2563  |
| ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง |                  |                 |                      |       |
| การยื่นขอประกวดราคาและการชำระหนี้      | 206.2            | 158.8           | 206.2                | 158.8 |
| ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ     |                  |                 |                      |       |
| เงินประกันผลงาน                        | 273.9            | 270.6           | 273.9                | 270.6 |
| ประกันอื่น ๆ                           | 1.1              | 2.0             | 1.1                  | 2.0   |
|                                        | 481.2            | 431.4           | 481.2                | 431.4 |

#### 36.2 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากหนังสือค้ำประกัน ที่ออกโดยธนาคารของกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอย - อาร์.เค.เจ. จำนวน 7.3 ล้านบาท

#### 36.3 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจากการทำสัญญาซื้อขายยานพาหนะและทำสัญญาว่าจ้างประกอบและติดตั้ง โดยบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.6 ล้านบาท (2563 : 20.4 ล้านบาท)

#### 36.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ นอกเหนือจากส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

|               | ล้านบาท      |                      |
|---------------|--------------|----------------------|
|               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| จ่ายชำระภายใน |              |                      |
| ภายใน 1 ปี    | 2.6          | 73.5                 |
| 1 ถึง 5 ปี    | -            | 167.7                |
| รวม           | 2.6          | 241.2                |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**36.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวนประมาณ 2,196.4 ล้านบาท (2563 : 1,949.2 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี

**36.6 ภาระผูกพันอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าวัสดุก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 0.9 ล้านยูโร (คิดเป็นเงินประมาณ 31.6 ล้านบาท)

**37. เครื่องมือทางการเงิน**

**37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระของกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                        | ล้านบาท                  |         |                                |                            |       | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|--------------------------|---------|--------------------------------|----------------------------|-------|--------------------------------|
|                                        | งบการเงินรวม             |         |                                |                            |       |                                |
|                                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |         |                                |                            |       |                                |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |         | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม   |                                |
| ภายใน 1 ปี                             | 1 ถึง 5 ปี               | ราคาลาต |                                |                            |       |                                |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                    |                          |         |                                |                            |       |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | -                        | -       | 2.5                            | 28.3                       | 30.8  | 0.05-0.25                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -                        | -       | -                              | 333.7                      | 333.7 |                                |
| เงินฝากประจำ                           | -                        | -       | 0.1                            | -                          | 0.1   | 0.15-0.25                      |
| เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน        | -                        | -       | 51.1                           | -                          | 51.1  | 0.10-0.37                      |
| รวม                                    | -                        | -       | 53.7                           | 362.0                      | 415.7 |                                |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                          |         |                                |                            |       |                                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                          |         |                                |                            |       |                                |
| จากสถาบันการเงิน                       | 50.8                     | -       | 127.6                          | -                          | 178.4 | หมายเหตุ 19                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                        | -       | -                              | 141.4                      | 141.4 |                                |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย        | -                        | -       | -                              | 13.9                       | 13.9  | หมายเหตุ 22                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -                        | -       | 132.3                          | -                          | 132.3 | หมายเหตุ 23                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 0.9                      | 1.4     | -                              | -                          | 2.3   | 4.20, 5.25                     |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                        | -       | -                              | 63.1                       | 63.1  |                                |
| รวม                                    | 51.7                     | 1.4     | 259.9                          | 218.4                      | 531.4 |                                |

|                                 | ล้านบาท                  |            |                                           |                            |       | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|---------------------------------|--------------------------|------------|-------------------------------------------|----------------------------|-------|--------------------------------|
|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |            |                                           |                            |       |                                |
|                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |            |                                           |                            |       |                                |
|                                 | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |            | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาลาต | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม   |                                |
|                                 | ภายใน 1 ปี               | 1 ถึง 5 ปี |                                           |                            |       |                                |
| สินทรัพย์ทางการเงิน             |                          |            |                                           |                            |       |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | -                        | -          | 0.7                                       | 28.2                       | 28.9  | 0.05-0.25                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น     | -                        | -          | -                                         | 333.0                      | 333.0 |                                |
| เงินฝากประจำ                    | -                        | -          | 0.1                                       | -                          | 0.1   | 0.15-0.25                      |
| เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน | -                        | -          | 51.1                                      | -                          | 51.1  | 0.10-0.37                      |
| รวม                             | -                        | -          | 51.9                                      | 361.2                      | 413.1 |                                |

บริษัท เชียงใหม่วิมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                        | ล้านบาท                  |            |                            |                   |       | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|--------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-------|--------------------------------|
|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |            |                            |                   |       |                                |
|                                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |            |                            |                   |       |                                |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |            | อัตราดอกเบี้ย              | ไม่มี             |       |                                |
|                                        | ภายใน 1 ปี               | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาลตลาด | อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม   |                                |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                          |            |                            |                   |       |                                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                          |            |                            |                   |       |                                |
| จากสถาบันการเงิน                       | 50.8                     | -          | 127.6                      | -                 | 178.4 | หมายเหตุ 19                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                        | -          | -                          | 154.4             | 154.4 |                                |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย        | -                        | -          | -                          | 13.9              | 13.9  | หมายเหตุ 22                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -                        | -          | 132.3                      | -                 | 132.3 | หมายเหตุ 23                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 0.9                      | 1.4        | -                          | -                 | 2.3   | 4.20, 5.25                     |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                        | -          | -                          | 63.1              | 63.1  |                                |
| รวม                                    | 51.7                     | 1.4        | 259.9                      | 231.4             | 544.4 |                                |

|                                        | ล้านบาท                                                            |                             |                                            |                            |       | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------|--------------------------------|
|                                        | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |                                            |                            |       |                                |
|                                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                           |                             |                                            |                            |       |                                |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ภายใน 1 ปี                                   | อัตราดอกเบี้ย<br>1 ถึง 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม   |                                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>             |                                                                    |                             |                                            |                            |       |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | -                                                                  | -                           | 1.1                                        | 29.1                       | 30.2  | 0.05-0.25                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -                                                                  | -                           | -                                          | 283.6                      | 283.6 |                                |
| เงินฝากประจำ                           | -                                                                  | -                           | 0.1                                        | -                          | 0.1   | 0.25-0.30                      |
| เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน        | -                                                                  | -                           | 53.1                                       | -                          | 53.1  | 0.25-0.30                      |
| รวม                                    | -                                                                  | -                           | 54.3                                       | 312.7                      | 367.0 |                                |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>               |                                                                    |                             |                                            |                            |       |                                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                                                                    |                             |                                            |                            |       |                                |
| จากสถาบันการเงิน                       | 39.0                                                               | -                           | 89.1                                       | -                          | 128.1 | หมายเหตุ 19                    |
| ตั๋วแลกเงินระยะสั้น                    | 9.8                                                                | -                           | -                                          | -                          | 9.8   | หมายเหตุ 20                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                                                                  | -                           | -                                          | 76.2                       | 76.2  |                                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -                                                                  | -                           | 48.5                                       | -                          | 48.5  | หมายเหตุ 23                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 0.6                                                                | 0.5                         | -                                          | -                          | 1.1   | 5.25                           |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                                                                  | -                           | -                                          | 60.8                       | 60.8  |                                |
| รวม                                    | 49.4                                                               | 0.5                         | 137.6                                      | 137.0                      | 324.5 |                                |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการติดตามและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยบริหารและจัดทำประมาณการเงินสด และวางแผนการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจสำหรับเงินทุนหมุนเวียน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

|                                        | ล้านบาท              |          |              |       |
|----------------------------------------|----------------------|----------|--------------|-------|
|                                        | งบการเงินรวม         |          |              |       |
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |          |              |       |
| จากสถาบันการเงิน                       | 178.4                | -        | -            | 178.4 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | 141.4                | -        | -            | 141.4 |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย        | 4.6                  | 9.3      | -            | 13.9  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | 26.8                 | 105.5    | -            | 132.3 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 0.9                  | 1.3      | -            | 2.2   |
| รวม                                    | 352.1                | 116.1    | -            | 468.2 |
|                                        |                      |          |              |       |
|                                        | บาท                  |          |              |       |
|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |              |       |
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |          |              |       |
| จากสถาบันการเงิน                       | 178.4                | -        | -            | 178.4 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | 154.4                | -        | -            | 154.4 |
| เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย        | 4.6                  | 9.3      | -            | 13.9  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | 26.8                 | 105.5    | -            | 132.3 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 0.9                  | 1.3      | -            | 2.2   |
| รวม                                    | 365.1                | 116.1    | -            | 481.2 |

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

|                                        | ล้านบาท                                                            |          |              |       |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------|--------------|-------|
|                                        | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ |          |              |       |
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี                                                       | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                                                                    |          |              |       |
| จากสถาบันการเงิน                       | 128.1                                                              | -        | -            | 128.1 |
| ตั๋วแลกเงินระยะสั้น                    | 9.8                                                                | -        | -            | 9.8   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | 76.2                                                               | -        | -            | 76.2  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | 7.2                                                                | 41.3     | -            | 48.5  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 0.6                                                                | 0.5      | -            | 1.1   |
| รวม                                    | 221.9                                                              | 41.8     | -            | 263.7 |

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### 37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันผลงานและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วแลกเงิน เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้เงินประกันผลงานและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

#### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.92 : 1 (2563 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.40 : 1) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.99 : 1 (2563: 1.40 : 1)

#### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน ระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญามีผลบังคับ นับจากวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้รายการดังกล่าวจะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ส่งผลให้สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 0.4 ล้านบาท เท่ากัน

#### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565

# ส่วนที่ 4

---

การรับรอง

ความถูกต้องของข้อมูล

ส่วนที่ 4  
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. ขบวนการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางพัชรินทร์ ธรรมทนอม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางพัชรินทร์ ธรรมทนอมกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ                        | ตำแหน่ง                | ลายมือชื่อ                          |
|-----------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายธีรพัฒน์ จีรพัฒน์     | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | .....<br><br>(ประทับตราสำคัญบริษัท) |
| 2. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | .....                               |

**ผู้รับมอบอำนาจ**

| ชื่อ                  | ตำแหน่ง                                  | ลายมือชื่อ |
|-----------------------|------------------------------------------|------------|
| นางพัชรินทร์ ธรรมทนอม | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน | .....      |

# ເອກສຳຮຼາມ

---

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                                         | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                                                           |                                         |                                                                             |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                     | ประเภทธุรกิจ                                                                |
| 1.    | นายเทอดศักดิ์ โกศัยกานนท์<br>- ประธานกรรมการ<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 71           | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะ<br>วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ปริญญาโท สาขา Soil and Water<br>Engineering, Cranfield Institute of<br>Technology, England<br>- Postgraduate Certificate in Land-<br>Drainage, Institute of Land<br>Reclamation and Improvement,<br>Netherlands<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 131/2016 | 0.04                                  | -                                                                 | 2559 – ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาคำตอบแทน | - บมจ.เชียงใหม่มีมดอย                   | - รับเหมาก่อสร้าง                                                           |
|       |                                                                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | 2548 – 2559     | - กรรมการสภา<br>วิชาการ                                                   | - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี<br>ราชมงคลล้านนา | - สถาบันการศึกษา                                                            |
|       |                                                                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | 2553 – 2557     | - คณบดี<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์                                              | - มหาวิทยาลัยพะเยา                      | - สถาบันการศึกษา                                                            |
| 2.    | นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ<br>- กรรมการ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี -                           | 71           | - ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะ<br>พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาโท Eastern New Mexico<br>University, USA<br>- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.<br>2546) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.13) สถาบัน<br>วิทยาการลาดกูน<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006             | 0.04                                  | -                                                                 | 2562 – ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการตรวจสอบ                                             | - บมจ.วิลล่า คุณาลัย                    | - อสังหาริมทรัพย์<br>และก่อสร้าง                                            |
|       |                                                                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | 2560 – ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการตรวจสอบ                                             | - บมจ.ยูนิส (ไอซี)                      | - ผลิตและจำหน่าย<br>ยางยานวไฟฟ้า<br>กระป๋อง และแอล<br>กอฮอล์สลับ<br>กระป๋อง |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                                                                      | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม                                                                                                                      | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                                                                                      |                                                          |                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|
|       |                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                      |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                                                                              | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                      | ประเภทธุรกิจ              |
|       | นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ<br>(ต่อ)                                                                                                                                        |              | - หลักสูตร Advanced Audit Committee<br>- Program (AACP) รุ่นที่ 22/2016                                                                              |                                       |                                                                   | 2559 – ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ                                            | - บมว.เชียงใหม่ปริมดอย                                   | - รับเหมาก่อสร้าง         |
|       |                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                      |                                       |                                                                   | 2558 – ปัจจุบัน | - กรรมการ                                                                                            | - บมว.อาเซียนโปเตชชัยภูมิ<br>(ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน) | - เหมืองแร่               |
|       |                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                      |                                       |                                                                   | 2557 – ปัจจุบัน | - กรรมการ                                                                                            | - บมว.ไร่คำแปงปตอล                                       | - ลงทุนในบริษัทอื่น       |
|       |                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                      |                                       |                                                                   | 2555 – ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ                                                              | - บมว.โกลบอล คอนซูเมอร์                                  | - ผลิตภัณฑ์พลาสติก        |
| 3.    | นายประวิทย์ สิริภักโรดม<br>- รองประธานกรรมการ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- นายประวิทย์ สกอจราช | 72           | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP) รุ่น III/2008 | 0.04                                  | -                                                                 | 2559 – ปัจจุบัน | - รองประธาน<br>กรรมการ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาคำตอบแทน | - บมว.เชียงใหม่ปริมดอย                                   | - รับเหมาก่อสร้าง         |
|       |                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                      |                                       |                                                                   | 2545 – 2553     | - รองผู้จัดการไฟฟ้า<br>ส่วนภูมิภาค                                                                   | - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                                    | - ผลิตและจำหน่าย<br>ไฟฟ้า |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                                                                | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                                                             |                                                   |                               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                                                     | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                               | ประเภทธุรกิจ                  |
| 4.    | นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์<br>- กรรมการ<br>(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี -                    | 65           | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะ<br>วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา คณะ<br>วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 111/2014<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP) รุ่น 206/2015 | 24.17                                 | -                                                                 | 2564 - ปัจจุบัน | - กรรมการ                                                                   | - บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอน<br>เมนทอล เคียว จำกัด | - เก็บขนและกำจัด<br>ขยะมูลฝอย |
|       |                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                   | 2533 - ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการผู้จัดการ<br>ประธาน<br>กรรมการบริหาร                  | - บมว.เชียงใหม่มีมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |
|       |                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                   | 2527 - 2534     | - วิศวกรโยธาและ<br>วิศวกรแหล่งน้ำ                                           | - บวก.ทีม คอนซัลติ้ง เอ็นวี<br>เนียร์ริ่ง         | - บริหารโครงการ<br>ก่อสร้าง   |
| 5.    | นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์<br>- กรรมการ<br>(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)<br>- กรรมการบริหาร<br>- รองกรรมการผู้จัดการสาย<br>งานอำนวยการ<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 66           | - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 111/2014<br>- หลักสูตร Risk Management Program<br>for Corporate Leaders (RCL) รุ่น<br>4/2016                                                                                      | 10.00                                 | -                                                                 | 2540 - ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- รองกรรมการ<br>ผู้จัดการสายงาน<br>อำนวยการ<br>- กรรมการบริหาร | - บมว.เชียงใหม่มีมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |
| 6.    | นายสุรพล ศรีวีระสกุล<br>- กรรมการ<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี -                                                                                             | 65           | - ปริญญาตรี สาขาการจัดการ คณะ<br>บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัย<br>ธรรมาธิราช<br>- ปริญญาโท สาขาการเงิน คณะ<br>บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยพายัพ<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016                                                                              | 3.00                                  | -                                                                 | 2564 - ปัจจุบัน | - กรรมการ                                                                   | - บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอน<br>เมนทอล เคียว จำกัด | - เก็บขนและกำจัด<br>ขยะมูลฝอย |
|       |                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                   | 2559 - ปัจจุบัน | - กรรมการ                                                                   | - บมว.เชียงใหม่มีมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |
|       |                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                   | 2559 - 2563     | - ที่ปรึกษา                                                                 | - บมว.ธนาคารกสิวิทย์ (สาขา<br>เชียงใหม่)          | - สถาบันการเงิน               |
|       |                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                   | 2558 - 2559     | - ผู้อำนวยการ                                                               | - บมว.ธนาคารกสิวิทย์ (สาขา<br>เชียงใหม่)          | - สถาบันการเงิน               |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                                               | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                                                      |                                             |                                               |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                                              | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                         | ประเภทธุรกิจ                                  |
| 7.    | ผศ.ดร. พงษ์อินทร์ รักอริย-<br>ธรรม<br>- กรรมการ<br>- กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 70           | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะ<br>วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>(ภูมิศาสตร์) คณะสังคมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ปริญญาโท สาขาการสำรวจ จัดทำแผนที่<br>จากภาพถ่ายทางอากาศ (โฟโตแกรมเมตรี)<br>สถาบันไอทีซี ประเทศเนเธอร์แลนด์<br>- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การ<br>ประยุกต์ใช้ข้อมูลดาวเทียมและเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ) มหาวิทยาลัยปอลซาบาติเยร์<br>ฝรั่งเศส<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP) รุ่น 141/2017 | 0.02                                  | -                                                                 | 2559 – ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน | - บมว.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง                             |
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | 2554 – ปัจจุบัน | - อธิการบดี                                                          | - มหาวิทยาลัยนเรศวร                         | - สถาบันการศึกษา                              |
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | 2517 – 2554     | - อาจารย์ประจำ<br>ภาควิชาภูมิศาสตร์<br>คณะสังคมศาสตร์                | - มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                      | - สถาบันการศึกษา                              |
| 8.    | รศ.ดร. นฤมล ทิมภากรณ์<br>- กรรมการ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี -                                         | 52           | - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาโท (Master of Commerce)<br>University of Wollongong, Australia<br>- ปริญญาเอก (Doctor of Philosophy in<br>Management) Adamson University,<br>Philippines<br>- ปริญญาเอก (Doctor of Philosophy)<br>Asian Institute of Technology, Bangkok<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP) รุ่น 142/2017                                                                                                               | -                                     | -                                                                 | 2559 – ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ                      | - บมว.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง                             |
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | 2555 – ปัจจุบัน | - อาจารย์ ภาควิชา<br>การตลาด                                         | - มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                      | - สถาบันการศึกษา                              |
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | 2557 – 2559     | - ผู้อำนวยการฝ่าย<br>ติดตามและประเมิน<br>ผลการวิจัย                  | - สำนักงานกองทุนสนับสนุน<br>การวิจัย (สกว.) | - สนับสนุนการสร้าง<br>องค์ความรู้ใน<br>ประเทศ |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                            | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                            | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                                   |                                             |                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                           | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                         | ประเภทธุรกิจ            |
| 9.    | นางสาวอุฎา จาเจริญพุกย์<br>- กรรมการ<br>- กรรมการอิสระ<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>นางอุฎาพร/ใบศรี จาเจริญพุกย์                     | 65           | - MIS (Management Information System) Program, City College of New York University<br>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019 | 0.41                                  | -                                                                 | 2562 – ปัจจุบัน | - กรรมการ                                         | - บมจ.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง       |
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | 2533 – ปัจจุบัน | - วิศวกร/กรรมการผู้จัดการ                         | - บวก.เอส เอส เค เอ็นวี เนียริงคองซัลแทนท์  | - ให้บริการทางวิศวกรรม  |
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | 2541 – 2554     | - วิศวกรอาวุโส/ที่ปรึกษา                          | - บวก. เอส เอส เค เอ็นวี เนียริงคองซัลแทนท์ | - บริหารโครงการก่อสร้าง |
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | 2533 – ปัจจุบัน | - รองกรรมการผู้จัดการ                             | - บวก. อรุณชัยเสรีคองซัลตติ้งเอ็นวีเนียร์ส  | - บริหารโครงการก่อสร้าง |
| 10.   | นายพัฒนา สุวรรณสายะ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี -    | 65           | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019                                                                                       | 2.19                                  | -                                                                 | 2560 – ปัจจุบัน | - รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม               | - บมจ.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง       |
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | 2554 – 2560     | - ทำงานที่ปรึกษาและออกแบบอิสระ                    |                                             | - รับเหมาก่อสร้าง       |
| 11.   | นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจนกุล<br>- กรรมการบริหาร<br>- รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 67           | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019<br>- Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่น 4/2559                   | 0.03                                  | -                                                                 | 2562 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ | - บมจ.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง       |
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | 2559 – 2562     | - กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ               | - บมจ.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง       |
|       |                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                   | 2540 – 2559     | - ผู้บริหารโครงการ                                | - บวก.เชียงใหม่มีมดอย                       | - รับเหมาก่อสร้าง       |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                 | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                     | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                                                       |                                                   |                               |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                                               | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                               | ประเภทธุรกิจ                  |
| 12.   | นางพัชรินทร์ ธรรมทนอม<br>- กรรมการบริหาร<br>- รองกรรมการผู้จัดการสาย<br>งานบัญชี และการเงิน<br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>น.ส.พัชรินทร์ วุฒิเจริญ<br><u>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน<br/>บัญชีและการเงิน</u> | 52           | - ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- Financial Statements for Directors<br>(FSD) รุ่นที่ 30/2016<br>- Company Reporting Program (CRP)<br>รุ่นที่ 15/2016                                                                              | 0.03                                  | -                                                                 | 2564 – ปัจจุบัน | - กรรมการ                                                             | - บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอน<br>เมนทอล เคียว จำกัด | - เก็บขนและกำจัด<br>ขยะมูลฝอย |
|       |                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | 2560 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร<br>- รองกรรมการ<br>ผู้จัดการสายงานบัญชี<br>และการเงิน | - บมจ.เชียงใหม่ริมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |
|       |                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | 2536 – 2560     | - สมุหบัญชี                                                           | - บวก.เชียงใหม่ริมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |
| 13.   | นางกาญจนา ชัยมังกร<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>น.ส.กาญจนา ตาฉาย                                                                                                                                      | 36           | - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A.)<br>คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ปริญญาตรี สาธารณสุขศาสตร์ สาขาอาชี<br>วะอนามัยและความปลอดภัย<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช | 0.02                                  | -                                                                 | 2560 – ปัจจุบัน | - เลขาธิการบริษัท<br>- เลขาธิการ<br>คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ             | - บมจ.เชียงใหม่ริมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |
|       |                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                                   | 2550 – 2560     | - วิศวกรสิ่งแวดล้อม<br>- จป.วิชาชีพ                                   | - บวก.เชียงใหม่ริมดอย                             | - รับเหมาก่อสร้าง             |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง                                                                                                                               | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                            |                      |                   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------|-------------------|
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                    | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท  | ประเภทธุรกิจ      |
|       | นางกาญจนา ชัยมังกร (ต่อ)                                                                                                                         |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 69/2016</li> <li>- Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 35/2016</li> <li>- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 10/2016</li> <li>- Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 15/2016</li> <li>- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2016</li> <li>- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 29/2016</li> <li>- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 3/2016</li> </ul> |                                       |                                                                   |                 |                            |                      |                   |
| 14.   | นางพลับพลึง ทิตวันทร์<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>นางพลับพลึง ชัยวุฒิ<br>น.ส.พลับพลึง ทิตวันทร์<br>ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการ<br>ควบคุมดูแลการทำบัญชี | 46           | - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี(บัญชีบัณฑิต)<br>คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี<br>ราชมงคลล้านนา ภาควิชาบัญชีเชียงใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.02                                  | -                                                                 | 2560 – ปัจจุบัน | - ผู้อำนวยการฝ่าย<br>บัญชี | - บมจ.เชียงใหม่พร้อม | - รับเหมาก่อสร้าง |
|       |                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                   | 2539 – 2560     | - พนักงานบัญชี             | - บจก.เชียงใหม่พร้อม | - รับเหมาก่อสร้าง |

**เอกสารแนบ 2**  
**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

| รายชื่อกรรมการ         | รายชื่อบริษัทย่อย |
|------------------------|-------------------|
|                        | CEC               |
| นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์   | /                 |
| นายทวีศักดิ์ นิมาพันธ์ | /                 |
| นายสุรพล ศรีวีระสกุล   | /                 |
| นางพัชรินทร์ ธรรมทนอม  | /                 |

หมายเหตุ:

1. / = กรรมการ
2. X = ประธานกรรมการ
3. // = กรรมการบริหาร
4. CEC - บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) บริษัท ออนเนออร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง                                     | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                             |                                                                            |                                                                                        |
|-------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                         |                               | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง                                                     | ชื่อบริษัท                                                                 | ประเภทธุรกิจ                                                                           |
| 1.    | น.ส.ปิยมาศ เรืองแสงรอบ (ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 42        | <div>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 7133</div> <div>- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขา Financial Accounting and Assurance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยี-ราชมงคล วิทยาเขตปทุมธานี กรุงเทพมหานคร</div> <div>- ปริญญาตรี ศิลปะศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div> <div>- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต และอากรแสตมป์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา และภาษีอากรระหว่างประเทศ</div> <div>- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 สาขาวิชาชีพบัญชีฯ</div> | -                                       | -                             | 2553 – ปัจจุบัน<br><br>2543 – 2553    | กรรมการบริหาร<br>ด้านการตรวจสอบ<br>ผู้จัดการฝ่าย<br>ตรวจสอบ | บว. ออนเนออร์ ออดิท<br>แอนด์ แอดไวซอรี<br>บว. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี<br>จำกัด | <div>- ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในและ</div> <div>- ให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี</div> |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง              | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นในบริษัท<br>(%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |            |              |
|-------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------|------------|--------------|
|       |                              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                      | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ |
|       | น.ส.ปิยมาศ เรืองแสงรอบ (ต่อ) |              | <div>- วุฒิปัตรีโครงการ “การพัฒนาผู้สอบบัญชีตลาดทุน”<br/>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด<br/>หลักทรัพย์ และสภาวิชาชีพบัญชีฯ</div> <div>- วุฒิปัตรีจากสภาวิชาชีพบัญชีฯ หลักสูตร “เตรียม<br/>ความพร้อมรับการตรวจเยี่ยมสำนักงานสอบบัญชี<br/>เพื่อการรับรองคุณภาพภายใต้มาตรฐาน ISO 9001<br/>รุ่นที่ 3</div> <div>- วุฒิปัตรี จากสมาคมสโมสรนักลงทุน หลักสูตร<br/>“วิธปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน”</div> |                                                 |                                      |                                       |         |            |              |

## 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ผู้ช่วยการฝ่ายควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยมีรายละเอียดประวัติ ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง                                                     | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นในบริษัท<br>(%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                         |                     |                   |
|-------|---------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|       |                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |                                      | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง                                                 | ชื่อบริษัท          | ประเภทธุรกิจ      |
| 1.    | นางนงลักษณ์ นวนันต๊ะ<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>น.ส.นงลักษณ์ โพธิ์คำ | 47           | - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย<br>ราชภัฏเชียงใหม่<br>- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง การ<br>บัญชี สถาบันเทคโนโลยี ราชมงคล<br>วิทยาเขตพายัพ<br>- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง<br>(ขั้นพื้นฐาน)COSO ERM 2017 รุ่นที่<br>2/62<br>- หลักสูตร COSO 2013 กรอบ<br>แนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้น<br>พื้นฐาน) รุ่นที่ 1/62<br>- หลักสูตร COSO 2013 กรอบ<br>แนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้น<br>Advance) รุ่นที่ 1/62<br>- การประเมินระบบการควบคุมภายใน<br>และการบริหารความเสี่ยงของ แต่ละ<br>ระบบงานตามแบบ COSO 2013<br>COSO-ERM IIและFraud | -                                               | 0.01                                 | 2561 – ปัจจุบัน                       | ผู้อำนวยความสะดวกฝ่ายควบคุมภายใน<br>และบริหารความเสี่ยง | บมจ.เชียงใหม่ริมดอย | - รับเหมาก่อสร้าง |
|       |                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |                                      | 2560 – 2561                           | ผู้อำนวยความสะดวกบัญชีตรวจจ่าย                          | บมจ.เชียงใหม่ริมดอย | - รับเหมาก่อสร้าง |
|       |                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |                                      | 2538 – 2560                           | พนักงานบัญชี                                            | บมจ.เชียงใหม่ริมดอย | - รับเหมาก่อสร้าง |

